

公司代码：600406

公司简称：国电南瑞

国电南瑞科技股份有限公司

2015 年年度报告摘要

一 重要提示

- 1.1 为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定网站上仔细阅读年度报告全文。
- 1.2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 1.3 公司全体董事出席董事会会议。
- 1.4 瑞华会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 1.5 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	国电南瑞	600406	

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	方飞龙	章薇
联系地址	江苏省南京市江宁区诚信大道19号	江苏省南京市江宁区诚信大道19号
电话	025-81087102	025-81087102
传真	025-83422355	025-83422355
电子信箱	fangfeilong@sgepri.sgcc.com.cn	zhang-wei3@sgepri.sgcc.com.cn

- 1.6 根据瑞华审字【2016】91010022 号《审计报告》，公司 2015 年末归属于母公司净利润 1,299,216,559.64 元，母公司累计可供分配利润共计 2,067,024,174.27 元。综合考虑公司的长远发展、回报公司全体股东等因素，公司拟以 2015 年末总股本 2,428,953,351 股为基数，每 10 股派发现金红利 2.70 元（含税），本次实际分配的利润共计 655,817,404.77 元，剩余未分配利润结转以后年度分配。

二 报告期主要业务或产品简介

1、公司所从事的主要业务

公司是我国电力自动化、轨道交通监控的技术、设备、服务供应商和龙头企业。公司主要从事电网自动化、发电及新能源、节能环保、工业控制（含轨道交通）的技术和产品研发、设计、制造、销售及与之相关的系统集成服务业务。公司电网自动化产品主要包括电网调度自动化、电网安全稳定控制、变电站保护及综合自动化、配/农电自动化及终端设备、用电自动化及终端设备、电力市场运营技术支持系统等，发电及新能源产品主要包括发电机组励磁、高温高压管件、光伏控制设备及系统、风电控制设备及系统等，节能环保产品主要包括电网节能、电能替代、智慧照明、电动汽车充换电设备及系统、发电环保、清洁煤综合利用、水处理等，工业控制（含轨道交通）产品主要包括轨道交通综合监控系统、工业控制自动化设备及系统等。公司技术和产品主要

为电力、轨道交通、石化、市政、环保等行业和客户的固定资产投资和日常运行提供技术、设备和服务。由于相关技术、设备专业性强，客户对产品的性能与精度要求、安全可靠、个性化程度等需求高。

2、经营模式

公司实行订单式生产。主要通过市场招投标方式获取订单，接单后根据客户不同需求先进行工程设计，再采购电子电气设备、电子元器件等配套材料设备，与公司具有自主知识产权的核心技术、软硬件产品配置或开发后进行系统集成后销售给客户实现利润。同时，公司积极转变发展方式，大力拓展 PPP、工程总包、运维服务等商业模式和新型业务培育新的利润增长点，充实、丰富适合企业自身特点的经营模式。

3、行业情况

本报告期，我国经济发展进入新常态，经济增速下行、产业结构优化、增长动力转换，国家大力实施“一带一路”、“中国制造 2025”战略和“互联网+”行动计划，推动节能环保、新一代信息技术、高端装备制造等新兴产业加快发展，以新一代信息技术、新材料、新能源技术为核心的产业技术革命不断衍生。电力行业市场环境发生重大变化，电力需求增速下降、投资规模保持增长、投资方向呈结构性变化，电工装备行业产能过剩凸显，低端产品同质化竞争加剧。据国家能源局统计数据，2015 年全社会用电量 5.55 万亿千瓦时，同比增长 0.5%，工业用电量出现小幅度下滑；我国电网投资 4603 亿元，同比增长 11.7%，其中国家电网公司投资 4521 亿元，同比增长 17.1%；火电投资 1396 亿元，同比增长 22%，除水电、核电以外的可再生能源约 1353 亿元，同比增长 16.14%。国家电网公司积极构建全球能源互联网，大力推进电能替代和清洁发展战略，以太阳能、风电为代表的清洁能源迅猛发展，特高压电网建设全面加速，持续加大配电网建设改造和低电压治理力度。电力体制改革加快推进，分布式能源加快发展，增量配电业务放开，电动汽车快速增长，国家政策引导和行业技术升级为电工电气装备制造龙头企业的发展带来新的机遇与挑战。

国家高度重视大气环境污染治理和绿色发展，节能环保产业得到国家产业政策的重点支持，行业发展前景持续向好。随着我国城市化进程的加速，轨道交通投资建设加快，轨道交通行业继续保持较高景气度。根据中国城市轨道交通协会统计数据，我国 2015 年全国新增 15 条运营线路，438 公里运营线路长度，青岛、南昌、淮安和兰州 4 个运营城市。

三 会计数据和财务指标摘要

单位：元 币种：人民币

	2015年	2014年	本年比上年 增减 (%)	2013年
总资产	16,299,281,918.83	14,796,671,281.34	10.16	13,273,602,519.33
营业收入	9,678,013,508.58	8,907,001,875.57	8.66	9,575,634,913.61
归属于上市公司股东的净利润	1,299,216,559.64	1,283,059,366.68	1.26	1,600,321,182.43
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,274,491,341.59	1,261,854,230.57	1.00	1,169,985,339.32
归属于上市公司股东的	8,057,908,576.31	7,147,324,552.83	12.74	6,072,125,636.25

净资产				
经营活动产生的现金流量净额	1, 202, 534, 635. 35	1, 693, 439, 419. 29	-28. 99	737, 540, 621. 47
期末总股本	2, 428, 953, 351. 00	2, 428, 953, 351. 00		2, 428, 953, 351. 00
基本每股收益（元 / 股）	0. 53	0. 53	1. 26	0. 66
稀释每股收益（元 / 股）	0. 53	0. 53	1. 26	0. 66
加权平均净资产收益率（%）	17. 09	19. 40	减少 2. 31个 百分点	29. 35

四 2015 年分季度的主要财务指标

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	1, 175, 143, 374. 84	1, 623, 949, 788. 20	1, 780, 732, 298. 95	5, 098, 188, 046. 59
归属于上市公司股东的净利润	9, 274, 909. 35	15, 650, 623. 38	269, 833, 908. 20	1, 004, 457, 118. 71
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	6, 818, 130. 18	13, 727, 806. 57	264, 535, 548. 75	989, 409, 856. 09
经营活动产生的现金流量净额	-501, 906, 650. 04	-5, 782, 056. 28	305, 778, 352. 04	1, 404, 444, 989. 63

五 股本及股东情况

5.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

截止报告期末普通股股东总数(户)	93, 560
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	83, 474
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

前十名股东持股情况

股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有限售 条件股份数 量	质押或冻 结情况		股东 性质
					股份 状态	数 量	
南京南瑞集团公司	-48, 500, 000	996, 233, 861	41. 01	223, 199, 749	无	0	国有法人
国电电力发展股份有限公司	0	48, 900, 221	2. 01	0	无	0	国有法人
中央汇金资产管理有限责任公司	未知	45, 173, 100	1. 86	0	无	0	未知
中国证券金融股份有限公司	未知	35, 908, 498	1. 48	0	无	0	未知

香港中央结算有限公司	未知	23,507,904	0.97	0	无	0	未知
中国农业银行股份有限公司－富国中证国有企业改革指数分级证券投资基金	16,065,242	18,723,586	0.77	0	无	0	未知
全国社保基金一一零组合	10,338,302	16,994,353	0.70	0	无	0	未知
长城基金－招商银行－永诚财产保险股份有限公司	未知	16,684,811	0.69	0	无	0	未知
中铁宝盈资产－招商银行－外贸信托－昀沣 3 号证券投资集合资金信托计划	未知	16,250,000	0.67	0	无	0	未知
中国银行股份有限公司－招商丰庆灵活配置混合型发起式证券投资基金	未知	15,689,263	0.65	0	无	0	未知
上述股东关联关系或一致行动的说明			(1) 公司前十名股东中第一大股东南京南瑞集团公司为本公司的控股股东，南京南瑞集团公司的出资人为国网电力科学研究院；全国社保基金一一零组合及招商丰庆灵活配置混合型发起式证券投资基金均属招商基金管理有限公司管理。(2) 除上述情况以外，未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知其他股东之间是否属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。				
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明			无				

5.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图



公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



六 管理层讨论与分析

（一）管理层讨论与分析

2015 年度，面对复杂的外部环境和艰巨的发展任务，公司认真贯彻落实股东大会的决策部署，紧紧围绕年度经营目标和工作任务，面对上半年部分客户交货期延后、市场需求变化带来的不利影响，坚持创新发展，全面实施产业转型升级和提质增效，深化依法治企，企业继续保持稳定增长的良好势头。2015 年公司实现营业收入 96.78 亿元，同比增长 8.66%，归属于母公司净利润 12.99 亿元，同比增长 1.26%，每股收益 0.53 元。报告期重点工作情况如下：

一、加快转型升级，产业发展取得新突破

电网自动化领域业务稳定增长，市场优势进一步加强。2015 年公司实现电网自动化业务营业收入 61.63 亿元，同比增长 0.93%，营业毛利率 29.63%。公司密切跟踪电网市场需求变化，加快新产品新技术研发升级、新品推广，积极拓展运维服务、配变电项目总包市场并取得实效。中标西南调度、蒙东省调、23 个地调系统等一大批重大电网调控项目和锡盟-山东等 4 套 1000KV 特高压变电站监控系统、国网首座 220KV 苏州天鹅变电站设备总包项目、中电投青海玉树无电地区光伏微电网总包项目及边陲岛屿示范工程海南三沙微电网项目等重大项目以及承担江苏、福建多个变电设备总包项目，变电、用电产品在国网集中招标市场上持续保持稳定的市场份额。

发电及新能源领域业务快速增长，市场占有率提升。2015 年公司实现发电及新能源业务营业收入 18.97 亿元，同比增长 21.75%，毛利率 14.29%。公司抢抓发电及新能源业务机遇，加大研发投入，厚积薄发，产品市场竞争能力显著提升，实现了业务快速增长。中标国华九江 1000MW 机组等四十多套励磁系统，高温管件、除灰排渣业务市场占有率保持前列。签订陕西定边、菲律宾宾等 EPC 总包项目近 300MWp，630kW/1000kW 光伏逆变器实现商业化应用，36kW、46kW、500kW 光伏并网逆变器达到“领跑者计划”。风电变桨系统产品首次突破，中标中电投 100MW 滨海北区海上风电工程电气二次设备、华创 200MW 及明阳 100MW 等一批风电变流器、中国北车 13 套风电变桨系统等。

节能环保领域新业务培育取得突破，产业规模迅猛扩大。2015 年公司实现节能环保业务营

业收入 10.99 亿元，同比增长 60.00%，毛利率 20.43%。公司抓住国家节能环保产业政策和智慧城市等发展机遇，加大同源技术应用拓展、研发投入和商业模式创新，积极培育电网节能、港口岸电、智慧城市、水处理等新兴业务，签约江苏、福建等一批配网节能改造重大项目、泰州新华港等 17 套岸电项目、广州市景观路灯智能控制项目、烟台万华回用水处理总包项目，清洁煤综合利用、湿式电除尘设备等新产品取得应用突破。中标国网公司充电设备 1.77 亿元，积极与新能源汽车厂商沟通并布局慢充市场，电动车充换电设备市场领先地位进一步巩固。

工业控制（含轨道交通）领域业务市场占有率稳定，业务规模有下降。2015 年公司实现工业控制（含轨道交通）业务营业收入 5.04 亿元，同比减少 6.47%，毛利率 20.61%。本报告期国内轨道交通投资持续增长，公司相关工业控制领域市场需求下降。受相关行业和上年中标南京宁和 PPP 项目合同 35 亿元等因素影响，公司该类业务项目出现下降，但产品市场稳中有升，轨道交通综合监控产品年中标率 30%以上（居同业首位），新产品差动保护装置、综合监控仿真系统等新产品实现突破；中标沪昆、金温等 21 个铁路综合自动化项目，突破时速 300 公里高铁市场。电气保护设备首次中标中石化国产保护框架协议，中标伊犁能源公司等一批石油石化保护综合自动化系统。

积极开拓国际市场，培育业务增长点。加快产品国际认证、市场布局和拓展，积极落实“一带一路”战略和相关项目跟踪，电网自动化产品、电站辅机设备成功进入俄罗斯、越南、巴基斯坦等市场。

二、加强科研管理，技术创新能力持续提升

公司密切跟踪并把握相关专业领域技术发展方向，参与智能电网等领域“十三五”科技规划编写，承担“光伏微电网核心设备与控制系统研制及示范应用”等 4 项国家“863”计划课题。适应特高压交直流混联和新能源大规模集中送出的电网安全稳定控制判据和控制策略研究取得重大进展，大数据平台研究取得初步成果，风电抽蓄联合优化、新能源集群控制技术填补了国内外空白。完成新能源与常规电源协调优化等 30 余项调度新应用功能、电力交易平台、新能源与常规电源协调优化、变电运维集中管控、特高压跨区协同处置、岸电桩、电动车充换电服务运营互动网络平台等相关产品的研发与应用。成功研制世界单台处理能力最大的低阶煤分质综合利用设备、自同步电压源 VSG、储能变流器等核心设备，国内首套国产核电机励磁系统投入应用。持续优化研发管理体系并通过 CMMI4 级认证评估。全年获科技奖励 72 项、专利授权 145 项、登记软件著作权 85 项、发表核心期刊论文 178 篇，新成果通过鉴定 22 项，其中 2 项中国电力科学技术奖一等奖，2 项国家专利优秀奖、1 项江苏省专利奖金奖，12 项科技成果获中国电机工程学会和中电联等组织的高等级鉴定（3 项成果整体达到国际领先水平）。

三、加强经营管理，夯实产业发展基础

编制国电南瑞“十三五”发展规划，优化产业组织和流程再造，开展分公司运行模式优化、产业布局调整等工作并取得较好成效。获计算机信息系统集成一级等资质，加强精益生产管理和供产销协同，提升工艺技术支持能力，夯实产业发展基础。深化人财物集约化管理，优化组织机构设置和急需人才队伍培养，加强绩效考核和收入分配制度改革；深化财务预算管控，促进增收节支，完成企业资金池建设，加强应收账款管理，提高资金使用效率；提升物资管理集约化水平，降低生产采购成本和控制库存水平。深化依法从严治企，加强安全质量管理体系建设，防范经营风险。加强“三个建设”，深入开展“三严三实”专题教育，持续加强企业文化建设，凝聚企业发展合力。公司信息披露和投资者关系管理水平持续提升，蝉联“金牛基业常青公司”和“最佳持续投资价值奖”。

（二）公司关于公司未来发展的讨论与分析

1、行业竞争格局和发展趋势

（1）行业竞争格局

电力行业是国民经济可持续发展的重要物质基础和国家能源安全的重要组成部分，随着我国国民经济的发展和人民生活水平的不断提高，对电力的依赖程度也越来越高，行业投资规模持续增长、技术进步加快，电力工业的发展、投资规模和方向直接影响电工装备企业的发展。随着我国城市化进程的加速，轨道交通投资建设加快，轨道交通行业保持较高景气度。

经过多年的发展，公司相关行业已形成一定的产业基础和格局，行业进入壁垒显著提高，技术、人才、品牌、信誉、业绩、成本等因素成为客户选择的重要参考，客户更加注重技术创新、节能环保，注重设备集成及标准化设计、自动化系统整合及信息综合应用。市场竞争格局呈现多元化态势，高端市场竞争总体稳定，低端市场产能过剩凸现，同质化竞争加剧。

（2）行业发展趋势

2016 年是中国“十三五”和全面建成小康社会决胜阶段的开局之年，也是推进结构性改革的攻坚之年，经济下行压力仍然较大，但长期向好的基本面没有改变。国家大力实施创新驱动发展战略，推进“互联网+”行动计划，推动区域和城乡协调发展，加快“一带一路”建设。电网作为关系国计民生的重要基础设施，在保障能源安全、促进节能减排、拉动经济增长、带动产业升级中的作用更加突出。同时，我国深化推进国资国企改革、电力体制改革，为智能电网、绿色环保、新能源产业开拓和企业改革、整合创造了机遇。

十三五期间，智能电网、能源互联网将迎来新的发展机遇，根据《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十三个五年规划的建议》，我国将大力推进能源革命，加强储能和智能电网建设，推行节能低碳电力调度，形成有效竞争的市场机制。国家电网公司将加快建设以特高压为骨干网架、各级电网协调发展的坚强智能电网，推动构建集能源传输、资源配置、市场交易、信息交互、智能服务于一体的全球能源互联网的发展方向。根据国家能源局 2015 年发布《配电网建设改造行动计划（2015-2020）》中提出，“十三五”期间将累计投入不少于 1.7 万亿元用于配电网建设，全面提高电网安全运行水平。在智能调度、大电网安全稳定、配电网建设、电力交易以及需求侧管理等业务将出现新的需求。

以清洁、低碳、高效为特征的能源革命，使能源生产清洁化、消费电气化、配置全球化成为大势所趋，我国新能源建设将进入新的发展期。“十三五”期间清洁低碳能源是调整能源结构的重点方向，风电、太阳能等新能源将继续快速发展，根据国务院《能源发展战略行动计划（2014-2020 年）》，预计到 2020 年风电装机将达 2 亿千瓦、光伏装机将达 1 亿千瓦左右。随着国家产业支持政策的不断落实，以及相关补贴机制的不断优化，行业竞争环境进一步优化。

我国正在大力推进生态文明建设，推动绿色循环低碳发展。我国将生态文明建设作为“十三五”规划重要内容，实施优化产业结构、构建低碳能源体系、发展低碳交通等一系列措施，为我国生态文明建设提供了政策指引和配套融资渠道，投资步伐将进一步加快。根据国务院发展研究中心金融研究所估计，十三五期间中国绿色产业年投资需求在 2 万亿以上，节能环保产业将迎来新一轮发展机遇。随着国家“气十条”、“水十条”节能减排政策实施，节能环保领域前景广阔，一方面竞争也将由单一产品竞争向整体解决方案竞争转变，另一方面市场将会进一步细分。随着新能源汽车充电设施扶持政策密集出台，电动车充电产业步入快速发展期，预计电网公司 2020 年前，将建成充电桩 12 万个，公共快充站 1 万座，全面搭建覆盖城市 202 个、高速公路 3.6 万公里的充电网络。

“十三五”期间，随着《中国制造 2025》战略推进实施，工业控制领域及轨道交通将迎来发展的重要战略机遇期，工业信息化深入发展，我国的工业自动化产业进入了高速发展的通道。地铁本身具有的固有特点使其成为大城市综合交通体系的重要组成部分，同时也是解放和打破城市固有格局和现代交通便捷出行的重要途径，有效支撑和引领城市空间布局的扩展，各地方政府纷纷出台地方城市轨道交通规划，我国地铁建设已进入黄金发展期。根据中国城市轨道交通协会统计数据，截止 2015 年末，我国累计有 26 个城市建成投运城轨线路 116 条，运营里程达到 3612 公里。根据发改委预测，十三五期间，国务院批准修建城市轨道交通的城市数字将增至 50 个，城市轨道交通总里程将达到 6000 公里，高端技术和国产化率将成为该行业发展的显著特征。

2、公司发展战略

国电南瑞以服务民族电工电气装备产业发展为使命，以电网自动化、发电及新能源、节能环保、工业控制（含轨道交通）相关领域的软/硬件产品开发、制造、销售与系统集成服务为核心业务，以创新为动力，积极转变公司发展方式，大力推进科技创新、管理创新和机制创新，加快建设一流人才队伍，大力实施国际化战略，推动制造与服务深度融合，持续提升核心竞争力，构建现代管理体系和现代产业体系，力争建成国际一流的现代高科技企业。

（1）大力发展现代产业。强化市场导向，面向国内国际市场，推动产业结构高端化、产业布局合理化。一是持续提升传统优势产业，围绕特高压和智能电网建设，以提升核心技术水平、增加附加值为重点，促进传统优势产业高端化、特色化和规模化，全面发展智能电网调度、变电站、配用电等设备领域，大力推广整体解决方案，打造支撑电网安全运行的龙头产业。二是大力培育新型支柱产业，充分利用现有条件，引导生产要素向新兴产业集聚，培育新经济增长点，重点发展新能源发电及并网控制、轨道交通信号系统、工业控制、节能服务及环保、电网运维、海上风电、先进储能、售电服务等业务，提升总承包能力，形成新型支柱产业。三是加快国际化步伐，建立健全国际业务组织体系和营销网络，推进优势产品国际对标和认证，提升国际项目承接能力与资质，加快国际市场拓展，提高国际业务市场份额。四是夯实现代产业基础，围绕技术、人才、资本、市场等基础性生产要素，以信息化建设为支撑，全面优化资源配置，推进研发、生产、服务集约化发展和标准化建设。

（2）大力推进科技创新。以提升科技创新对产业发展贡献度为目标，不断研发适应市场需求的新产品并尽快投放市场，支持新业务领域拓展。持续推动传统优势产品的更新升级换代，保持产品的竞争力和技术优势。深化大研发管理、研发绩效考核和信息化建设，加强核心技术的专利申请和知识产权保护。

（3）深化管理创新和机制创新。加强战略创新，持续深化人财物集约化管理，加快研发、生产、营销体系建设，创新管控模式，强化信息化建设。进一步完善投入产出机制、选人用人机制，创新企业运营机制和收入分配机制，进一步深化提高效率效益、强化协同、深化激励约束和人才配置开发等方面的创新，积极推动公司向现代企业转型。

（4）加强队伍建设。坚持以人为本，实施人才强企战略，加强队伍的思想建设、能力建设、作风建设以及企业文化建设，提升依法治企水平，履行社会责任，增强企业凝聚力，为企业可持续发展提供强劲动力。

3、经营计划

经初步测算，公司计划实现营业收入 107 亿元，同比增长 10%，发生营业成本 81 亿元，期间费用 11 亿元。为确保完成今年的经营计划，公司将重点做好以下方面工作：

一是全面提升科技创新能力。实施创新驱动战略，加快技术创新、产品研发及应用推广。建

立高效协同研发机制，优化调整研发组织体系和管理模式，实施研发激励强化研发投入产出评价，提升核心技术攻关与新产品研发动力。加快新技术新产品研发，重点完成虚拟同步机、同步调相机、智能调度系统、云计算平台、大数据技术、能效管控、变电运维集中管控、海上风电控制设备、新型超级电容有轨电车充电装置、工业废水零排放与资源化系统等新产品研发。加快智慧城市、工业控制、船舶电力等系统和产品的研发与应用。

二是加快产业拓展升级。以促转型、提质增效为重点，不断推动产业向智能、高效、可靠、绿色方向转变，落实产业发展规划，完善产业发展布局。**确保电网业务稳定发展**，推动由单一产品销售向一体化解决方案方式转变，提升市场占有率，加大电网自动化业务运维服务市场拓展。**保持系统外市场和国际市场快速健康发展**，确保传统发电业务稳定增长，探索新商业模式，促进新能源、轨道交通、电动车充换电等业务快速增长，加大港口岸电、智能路灯、水处理等节能环保业务推广力度，持续加大优势产品国际化进程。**积极开拓新兴增量市场**，加大电力交易平台、数据分析、智能芯片、分布式新能源和微网接入系统、虚拟同步机、船舶电力、智能园区、市政工程等新产品市场跟踪和推广力度。

三是加强经营管理水平。以财务集约、绩效考核、应收款回收为核心，全面提升公司管理水平，加强预算管控和资金集中优势，实现业财协同、降低资金成本；推进贯穿式全员绩效管理和绩效经理人制度，提升单位、部门、员工绩效考核效果；创新应收款项回收方式，务实推进老难款催收，提高企业经营效率。

四是全面加强“三个建设”。围绕中心工作抓党建，深入巩固“三严三实”专题教育成果，以作风建设新成效推动各项工作再上新台阶；加强队伍建设，树立以奋斗者为本的理念，建设一支“政治强、懂专业、善治理、敢担当、作风正”的过硬干部队伍和艰苦奋斗、忠诚企业的优秀员工队伍；强调企业文化建设，大力选树宣传践行南瑞优秀特色文化的先进典型，强化以德育企，激发广大员工干事创业热情。

因维持当前业务并完成在建投资项目公司所需的资金需求：2016 年度，根据公司业务发展规划，公司将自筹资金 5.6 亿元，用于宁和 PPP 项目以及本公司产品的生产线技术改造、基础设施建设和办公设备购置等资本性支出项目。

上述经营计划并不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

七 涉及财务报告的相关事项

7.1 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的，公司应当说明情况、原因及其影响。

不适用

7.2 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的，公司应当说明情况、更正金额、原因及其影响。

不适用

7.3 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

本公司 2015 年度纳入合并范围的子公司共 12 户，详见 2015 年年报全文附注八“在其他主体中的权益”。本公司本年度合并范围与上年度相比未发生变化。

7.4 年度财务报告被会计师事务所出具非标准审计意见的，董事会、监事会应当对涉及事项作出说明。

不适用

董事长： 奚 国 富

国 电 南 瑞 科 技 股 份 有 限 公 司

2016 年 3 月 31 日