

公司代码：600491

公司简称：龙元建设

龙元建设集团股份有限公司

2019 年年度报告摘要

一 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 公司全体董事出席董事会会议。
- 4 立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司 2019 年度利润分配预案为：以截止实施 2019 年度分配预案时股权登记日的总股本 1,529,757,955 股为基数，向全体股东每 10 股派现金 0.72 元（含税），共计分配 110,142,572.76 元，结余 4,205,446,925.95 元转以后年度分配。

二 公司基本情况

1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	龙元建设	600491	未变更

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	张丽	罗星
办公地址	上海市静安区寿阳路99弄龙元集团大楼	上海市静安区寿阳路99弄龙元集团大楼
电话	021-65615689	021-65615689
电子信箱	stock@lycg.com.cn	stock@lycg.com.cn

2 报告期公司主要业务简介

（一）主要业务和经营模式

公司主营业务主要包括建筑施工业务、基础设施建设投资业务、运营管理业务和钢结构装配式业务。建筑施工业务是公司创立至今稳定发展的基础，经过多年发展，形成了以土建施工为核心，建筑装饰、钢结构、幕墙、水利等细分领域为辅，产业联动发展的业务结构；在基础设施建设投资领域，公司抓住政府与社会资本合作（PPP）的发展契机，成功向市政、基建方向转型，业务涵盖项目投融资、建设施工和项目运营；同时公司积极进军钢结构装配式领域，成功研发 S-SYSTEM 产品体系，全体系集成完善度在国内处于领先地位。公司矢志成为“美好城市建设者，幸福生活运营商”。

建筑施工业务

建筑是国民经济的支柱产业，在整个现代化建设中具有重要地位和作用，也是公司发展之基，

立本之源。公司作为大型专业建筑上市公司，坚持产业升级，不断优化业务结构，全面提升公司的施工实力和经营水平，通过强强联合、资本运作等形式，先后收购上海市房屋建筑设计院、大地钢构、信安幕墙、龙元盛宏等公司，形成了以建筑施工为主，设计、钢结构、建筑幕墙、水利等上下游产业为辅的一体化发展之路。

公司拥有房屋建筑工程总承包特级资质、建筑行业（建筑工程）甲级资质、市政公用工程总承包一级资质、机电安装工程总承包一级资质、水利水电工程施工总承包一级、地基与基础工程专业承包一级资质、建筑装修装饰工程专业承包一级资质、园林古建筑工程专业承包一级资质、对外承包工程资质。公司控股子（孙）公司具有钢结构工程专业承包一级资质，钢结构、网架工程专项设计甲级资质以及建筑和装潢设计、工程咨询、建筑工程监理，建筑幕墙施工壹级资质，建筑幕墙专项设计甲级资质。

自 1980 年创始以来，公司始终贯彻“质量兴业”方针，以质量创品牌，以质量闯市场，以质量求效益，累计荣获鲁班奖、国优奖、詹天佑奖、白玉兰奖、钱江杯等省级以上优质工程奖项 500 多项。其中环球金融中心、西门子中国总部、上海世博会阳光谷和萧山国际机场候机楼等精品工程彰显公司“管理上一流、质量出精品、服务创信誉”的质量方针。

完善的产业链布局、丰富的资质和优良的资信为公司承接工业、民用、市政、交通、水利及大体量、高标准等各类复杂的建筑施工项目提供坚实的基础，重质保量、创精品的经营理念也为公司赢得了良好的市场口碑，助力公司高质量发展。

基础设施建设投资业务

为优化业务结构，提高盈利能力，公司前瞻性布局基础设施建设与投资产业链，于 2011 年开始探索基础设施投资业务，2014 年 12 月，公司投资设立全资子公司龙元明城，专注于 PPP 项目投融资、建设和运营管理，2015 年 9 月，公司投资控股了杭州城投建设，负责中标后的建设管理。公司在以母公司为主体、龙元明城和杭州城投为两翼的“一体两翼”基础上，全面布局运营业务，形成了“一体两翼+N 专业公司”的业务格局，凭借先发策略、专业团队、建筑施工等优势，截至目前公司累计中标 PPP 项目共 75 项，中标总投资额超过 850 亿元，项目覆盖全国 18 个省、直辖市、自治区，涉及教育、旅游、医疗、水利、市政道路、综合类建设等多种类型。

通过 PPP 项目公司毛利率大幅度提高，业务属性的变化也为公司在投资和后续运营领域打开了盈利空间。依托集团全产业链和超过 600 人的专业 PPP 团队，公司积极开创新面向市场的价值输出和管理输出服务，为各类社会资本提供投资管理和投资顾问服务等轻资产业务。

公司致力于构建开放式服务平台，通过平台化运作、一体化发展，整合内外部资源，为政府和社会资本提供规划、设计、融资、投资、建设、运营全生命周期一揽子解决方案。

运营管理业务

自从布局 PPP 业务以来，公司完成由传统建筑施工向投资建设运营的转型升级，为深度开辟公司长远发展路径，打开轻资产业务空间，公司一直重视项目的运营。报告期公司成立了专注于 PPP 项目运营管理的全资子公司龙元明兴，加速实现 PPP 项目运营能力，目前公司已拥有产业园区、智慧停车、市政道路养护等运营机构，并重点布局医疗养老、文化体育、教育、环保等有关民生的运营领域，此外，公司参投专业物业管理公司蓝光嘉宝服务已于港交所正式挂牌，旨在实

现互惠互利，低成本高效率的服务公司持有的 PPP 公建物业。未来公司将持续发展运营业务，通过一体化发展、全方位运作，整合内外部资源，打造国内领先的 PPP 全生命周期投资运营服务平台。

钢结构装配式业务

装配式建造包括建筑、结构、机电、内装一体化设计和设计、制造、采购、总装 EPC 一体化建造，在国家政策的指导和鼓励下，装配式建筑逐渐成为未来趋势。公司通过产业整合和技术集成，着力打造全装配钢结构住宅产品系统。全资孙公司大地钢构是国内知名建筑钢结构企业，具有建筑工程施工总承包壹级（限钢结构主体工程）、钢结构工程专业承包壹级、钢结构制造特级等多项资质，多项工程分获鲁班奖、中国钢结构金奖、詹天佑土等工程大奖，具备成熟的钢结构建筑技术体系。2018 年 10 月，公司设立全资子公司龙元明筑，专注于装配式建筑产业平台的构建和装配式建筑 EPC 一体化建造服务，涵盖工程项目策划设计、制造采购、施工安装和技术咨询，现已成功研发更新 S-SYSTEM 高性能钢结构全装配住宅产品 2.5 产品体系，适配从住宅到公共建筑，从低层到高层等系列高性能房屋建筑产品的建造，装配率达 95% 以上，极大提高管理和运营效率，有效缩减投资开发单位的管理环节，降低管理风险。未来公司将整合内外部资源，持续开展产品体系的迭代，加快实现产业化步伐。

（二）行业情况说明

2019 年是新中国成立 70 周年，是决胜全面建成小康社会第一个百年奋斗目标的关键之年。从整体来看，国民经济在中美贸易摩擦的负面冲击以及全球经济增速放缓的大背景下，总体运行平稳，经济发展提质减速，迈入了结构性调整的阶段。政府在统筹做好“六稳”工作的同时，加强宏观逆周期调节政策，坚持以供给侧结构性改革为主线，以创新驱动和改革开放为双轮，通过落实简政减税降费措施，优化营商环境，降低企业负担，实现经济高质量发展。

建筑施工业务

建筑业是国民经济的重要物质生产部门，目前中国正处于经济提质增效和产业转型升级的关键发展时期，中国建筑业市场的规模将不断扩大。住房城乡建设部《建筑业发展“十三五”规划》提出全国建筑业总产值年均增长 7%，建筑业增加值年均增长 5.5% 的目标，确定了建筑业在国民经济中的支柱地位。2019 年，全国建筑企业房屋施工面积 144.16 亿平方米，同比增长 2.32%，竣工面积 40.24 亿平方米，其中住宅竣工面积占比达 67.35%。2019 年全国建筑业总产值为 248,446 亿元，比上年同期增长 5.7%，全国建筑业企业新签合同额 289,235 亿元，同比增长 6.0%。

随着我国城镇化进程的加快，建筑市场呈现出了稳中有进、稳中向好的发展态势，结构日趋优化，技术显著提高，实力明显提升。随着技术的发展和人民对生活质量要求的不断提升，建筑业将逐步向工业化、绿色化、信息化转型，为促进城乡建设、扩大劳动就业、增加地方财政收入作出更为巨大的贡献。

基础设施建设投资业务

现阶段我国经济正处转型关键期，新旧能转换尚需时日，基建投资作为逆周期调控和稳增长的主要政策工具，助力供给侧结构性改革不断深化。2019 年，全国固定资产投资（不含农户）551,478 亿元，比上年增长 5.4%，其中基础设施投资（不含电力、热力、燃气及水生产和供应业）

比上年增长 3.8%。

自 2018 年下半年中央提出“加大基础设施领域补短板的力度”之后，基建托底经济成为政策发力的重点。国发[2019]26 号文指出适当降低基础设施等项目资本金比例，发挥项目资本金制度引导作用，2019 年政府工作报告更是明确提出要合理扩大有效投资，落实民间投资支持政策，有序推进政府和社会资本合作（PPP），与此同时社会信用体系建设提速，简政、降税等诸多利好政策陆续落地，而新型城镇化时代的来临将有效盘活存量建设，激发内需活力，基建投资景气度上行。

今年《关于推进政府和社会资本合作规范发展的实施意见》《政府投资条例》《关于依法依规加强 PPP 项目投资和建设管理的通知》等文件陆续实施，PPP 项目边界条件日趋清晰，推进 PPP 规范、有序的高质量发展。作为一项提升基础设施供给质量与效率的模式，PPP 为我国基建业提供了巨大助力。截至 2019 年底，财政部 PPP 在库项目总计 12,341 项，总投资额为 17.78 万亿，涵盖市政、交通运输、环保等 19 个领域。

“老基建”托底经济，“新基建”推动转型：利好政策持续加码，以 5G、工业互联网、AI 为代表的新基建有着巨大的应用场景。云办公、无人驾驶、智慧医疗、工业互联网等新兴业态有望随着新基建逐渐完善而爆发，未来新基建将以技术创新为驱动，以信息网络为基础，提供数字化转型、智能升级、融合创新等服务，助力实现产业数字化全面转型升级，提升全社会经济主体的运行效率，协同传统基建板块，推动实现我国经济高质量发展。

运营管理业务

PPP 项目通常分为规划设计期、建设期、运营期以及移交期，在以运营为核心、以绩效为导向的理念指导下，PPP 项目也逐步由重建设向重运营转变。财政部 92 号文明确提出 PPP 项目必须包含实质运营内容，54 号文指出不得弱化、免除社会资本运营责任，2019 年 3 月 10 号文对当前形势下的 PPP 项目做了更为具体明确的规定，综合来看 PPP 模式适用范围将逐步收缩至运营属性较强、有一定收益的公益性项目，未来 PPP 行业将由重建设向重运营转变。这和国家整体政策方向也是相辅相成的。

“补短板”是当前深化供给侧结构性改革的重点任务，国家正在加大基础设施领域补短板的力度，不断优化固定资产投资结构，保持有效投资力度，其中在社会民生领域，支持教育、医疗卫生、文化、体育、养老、婴幼儿托育等设施建设。同时政策鼓励地方依法依规采用政府和社会资本合作（PPP）等方式，撬动社会资本特别是民间投资投入补短板重大项目。因此未来民生领域的运营市场空间有望持续增长。

钢结构装配式业务

在制造业转型升级大背景下，中央和地方政府持续出台相关政策推进装配式建筑。2013 年住建部首次提出“推动装配式建筑规模化发展”；2017 年 2 月、3 月国务院办公厅和住建部分别发布《关于促进建筑业持续健康发展意见》和《“十三五”装配式建筑行动方案》，明确提出到 2020 年、2025 年全国新建建筑中装配式建筑占比达到 15%和 30%以上；2019 年 3 月 27 日，住建部发布《关于印发住房和城乡建设部建筑市场监管司 2019 年工作要点的通知》，提出要推进建筑业重点领域改革，促进建筑产业转型升级，其中强调要推进钢结构住宅建设试点。2020 年浙江、江苏、

四川、河北、河南等多省（直辖市）发布政策措施推进装配式建筑发展，其中浙江省住建厅 2020 年 3 月 2 日发布《2020 年全省建筑工业化工作要点》，持续推动装配式建筑发展，实现全年新开工装配式建筑占新建建筑面积达到 30% 以上；累计建成钢结构装配式住宅 500 万平方米以上。

目前，对比发达国家，我国装配式建筑渗透率差距较大，2018 年，我国房屋新开工面积为 20.9 亿平方米，其中装配式建筑新开工面积 2.9 亿平方米，渗透率为 13%，而美国、日本、法国等发达国家达到或超过 70%。考虑到目前我国钢结构装配式建筑占比不高，未来随着利好政策逐步落地，产业配套集群进一步完善，市场容量仍有巨大提升空间。

3 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2019年	2018年	本年比上年增减 (%)	2017年
总资产	59,445,281,114.25	51,484,474,411.24	15.46	37,291,617,037.89
营业收入	21,427,094,520.39	20,212,764,671.81	6.01	17,873,377,643.65
归属于上市公司股东的净利润	1,020,747,158.55	922,184,652.42	10.69	606,515,716.70
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	840,705,361.31	632,734,654.55	32.87	478,121,006.14
归属于上市公司股东的净资产	10,630,784,722.45	9,695,874,461.34	9.64	5,881,614,261.05
经营活动产生的现金流量净额	362,198,215.70	-1,097,988,997.81		-415,442,945.50
基本每股收益（元 / 股）	0.67	0.64	4.69	0.48
稀释每股收益（元 / 股）	0.67	0.64	4.69	0.48
加权平均净资产收益率（%）	10.05	11.16	减少1.11个百分点	10.89

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	5,847,008,742.55	5,480,656,417.50	4,799,976,301.92	5,299,453,058.42
归属于上市公司股东的净利润	261,841,710.94	175,336,020.84	189,820,336.34	393,749,090.43
归属于上市公司股东的扣除非经常	247,731,589.00	153,076,408.74	158,006,502.43	281,890,861.14

性损益后的净利润				
经营活动产生的现金流量净额	-642,773,157.00	-797,361,997.70	174,026,262.44	1,628,307,107.96

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4 股本及股东情况

4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

截止报告期末普通股股东总数（户）					40,870		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					40,131		
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）					0		
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）					0		
前 10 名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有 限售条 件的股 份数量	质押或冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
赖振元	0	413,895,952	27.06	0	质押	274,973,394	境内自 然人
赖朝辉	0	123,864,500	8.10	0	质押	92,898,375	境内自 然人
中信保诚基金—中信银行— 中信保诚基金定丰 83 号资产 管理计划	0	74,696,545	4.88	0	无	0	其他
信达澳银基金—浙商银行— 信达澳银基金一定增 26 号资 产管理计划	0	65,359,477	4.27	0	无	0	其他
平安基金—浙商银行—平安 大华多鑫 1 号资产管理计划	0	65,359,477	4.27	0	无	0	其他
赖晔莹	0	61,273,698	4.01	0	质押	28,000,000	境内自 然人
郑桂香	0	38,828,700	2.54	0	无	0	境内自 然人
华夏人寿保险股份有限公司 —分红一个险分红	33,468,860	33,468,860	2.19	0	无	0	其他
建信基金—兴业银行—建信 华鑫信托慧智投资 122 号资 产管理计划	0	28,104,575	1.84	0	无	0	其他
陕西省国际信托股份有限公 司—陕国投·金玉 30 号证券 投资集合资金信托计划	0	26,797,385	1.75	0	无	0	其他
上述股东关联关系或一致行动的说明		前十位股东之间，赖振元和郑桂香为夫妻关系，赖振元和赖晔莹为父女关系，赖振元和赖朝辉为父子关系。其他资产管理计划情况详细请参见公司于 2018 年 4 月 25 日在上海证券交易所网站、中国证券报、上海证券报刊登的临 2018-032 号《龙元建设非公开发行股票发行结果暨股本变动公告》。除前述情况外，未知前十名股东中其他股					

	东之间是否存在关联关系，也未知其相互之间是否属于《上市公司持股变动信息管理办法》规定的一致行动人。
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	公司无优先股

4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5 公司债券情况

适用 不适用

三 经营情况讨论与分析

1 报告期内主要经营情况

报告期内，宏观经济形势与行业环境错综复杂，对公司来说机遇与挑战并存。在“美好城市建设者，幸福生活运营商”的愿景引领下，公司继续以“强体健骨，砥砺拓新”为指导方针，围绕年初制定的目标，经过全体员工的努力，公司实现营业收入 2,142,709.45 万元，较上年同期增长 6.01%，归属上市公司股东的净利润为 102,074.72 万元，同比增长 10.69%，扣非净利润 84,070.54 万元，同比增长 32.87%。

2 导致暂停上市的原因

适用 不适用

3 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

4 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

5 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

6 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

√适用□不适用

截至 2019 年 12 月 31 日止，本公司合并财务报表范围内子公司如下：

子公司名称
上海龙元建设工程有限公司
上海龙源建材经营有限公司
宁波龙元投资有限公司
象山辰龙建筑劳务有限公司
上海建顺劳务有限公司
上海石与木投资咨询有限公司
杭州青山湖森林硅谷开发有限公司
杭州青山湖森林硅谷物业管理有限公司
辽宁龙元建设工程有限公司
龙元资产管理（上海）有限公司
上海信安幕墙建筑装饰有限公司
上海信安幕墙制造有限公司
越南信安幕墙有限公司
浙江大地钢结构有限公司
浙江大地信安金属结构有限公司
杭州城投建设有限公司
杭州一城停车服务有限公司
宁波龙元盛宏生态建设工程有限公司
杭州一城控股有限公司
浙江龙元土地开发有限公司
龙元供应链管理有限公司
龙元营造（泰国）有限公司
龙马建设股份有限公司
龙元建设集团（澳门）有限公司
龙元建设集团（菲律宾）有限公司
龙元亚克（澳门）有限公司
元明建设置业有限公司
绍兴海钜投资管理合伙企业（有限合伙）
绍兴森茂保障性住房投资有限公司
宁波明奉基础设施投资有限公司
温州明鹿基础设施投资有限公司
象山明象基础设施投资有限公司
商洛明城基础设施开发有限公司
海城明城水务投资有限公司
山东龙元建投投资管理有限公司
开化明化基础设施投资有限公司
晋江市明晋会展有限责任公司
温州明元基础设施投资有限公司
泉州市明泉建设投资有限公司

子公司名称

渭南明瑞基础设施开发有限公司
宣城明宣基础设施开发有限公司
丽水明博建设开发有限公司
常德明澧基础设施建设开发有限公司
福鼎市明鼎基础设施开发有限公司
华阴市明华西岳基础设施开发有限公司
建德明德基础设施投资有限公司
缙云县明轩基础设施投资有限公司
丽水明安建设开发有限公司
六盘水市明志基础设施投资有限公司
南昌明安基础设施建设有限公司
商洛市商州明环基础设施开发有限公司
天柱县明柱基础设施投资有限公司
渭南明华恒辉基础设施开发有限公司
温州明瓯基础设施投资有限公司
象山明浦基础设施开发有限公司
淄博明盛基础设施开发有限公司
文山市明文基础设施开发有限公司
邢台明城基础设施建设有限公司
缙云县明锦基础设施投资有限公司
赣州明贡基础设施建设有限公司
淄博明冠建设项目管理有限公司
湖州明浔投资开发有限公司
新余明新基础设施建设有限公司
鹿邑县明鹿基础设施投资有限公司
台州明环基础建设投资有限公司
潍坊明盛公共设施有限公司
梁山明源建设管理有限公司
余姚明舜基础设施投资有限公司
丽水明都基础设施投资有限公司
吴起明启基础设施开发有限责任公司
潍坊明博公共设施有限公司
龙元市政养护（上海）有限公司
江山明江建设投资有限公司
孟州明孟公共设施开发有限公司
恩施明恩基础设施开发有限公司
龙元明筑科技有限责任公司
台州明玉体育设施建设有限公司
天长市明天基础设施管理有限公司
西安明北基础设施开发有限公司
信丰县明丰基础设施管理有限公司

子公司名称

宁阳中京明城文化发展有限公司
杭州明赋建设开发有限责任公司
天台县明台建设管理有限公司
泗洪县明洪建设管理有限公司
天柱县明凤基础设施投资有限公司
温州明道公共设施开发有限公司
西安明桥基础设施开发有限公司
枣阳市明汉基础设施建设有限公司
龙元明城投资管理（上海）有限公司
上海龙元明兴企业发展有限公司
宁波海山堂文化发展有限公司
宁波海润惠达投资有限公司
宁波嘉业汇投资管理有限公司
春华秋实 1 号事务管理类集合资金信托计划
中融-新瑞 63 号集合资金信托计划
宁波海汇嘉业投资有限公司
宁波明甫投资管理有限公司
宁波明点投资管理有限公司
宁波明亦投资管理有限公司
宁波明琅投资管理有限公司
宁波明介投资管理有限公司
宁波明喻投资管理有限公司
中融-新瑞 67 号集合资金信托计划
宁波汇德荣泽投资管理中心（有限合伙）
宁波梅山保税港区明庆投资管理有限公司
宁波梅山保税港区明轩投资管理有限公司
宁波梅山保税港区明泰志远投资管理有限公司
宁波梅山保税港区明福兴盛投资管理有限公司
宁波梅山保税港区明熙佳誉投资管理有限公司
宁波梅山保税港区明昭投资管理有限公司
宁波梅山保税港区明焯投资管理有限公司
宁波梅山保税港区明炬投资管理有限公司
宁波梅山保税港区明相投资管理有限公司
宁波梅山保税港区明吟投资管理有限公司
宁波梅山保税港区明恰投资管理有限公司
宁波梅山保税港区明璟投资管理有限公司
宁波梅山保税港区明竝投资管理有限公司
宁波梅山保税港区明恒投资管理有限公司
宁波梅山保税港区明愨投资管理有限公司
宁波明城东方投资管理有限公司
上海龙元天册企业管理有限公司

子公司名称

宁波明瑞东方投资有限合伙企业（有限合伙）

宁波明律企业管理有限公司

宁波明期企业管理有限公司

宁波明谦企业管理有限公司

宁波明荣企业管理有限公司

宁波明希企业管理有限公司

宁波明扬企业管理有限公司

宁波明耀企业管理有限公司

宁波明易企业管理有限公司

宁波明缘企业管理有限公司

宁波明致企业管理有限公司

宁波明昌企业管理有限公司

宁波明驰企业管理有限公司

宁波明恩企业管理有限公司

宁波明奋企业管理有限公司

宁波明广企业管理有限公司

宁波明免企业管理有限公司

宁波明嘉企业管理有限公司

北京龙元恒兴城乡规划设计有限公司

宁波明俱企业管理有限公司

宁波明理企业管理有限公司

宁波明立企业管理有限公司

宁波梅山保税港区明奕投资管理合伙企业（有限合伙）

宁波梅山保税港区明坤投资管理合伙企业（有限合伙）

本期合并财务报表范围及其变化情况详见本附注“合并范围的变更”和“在其他主体中的权益”。