

太原狮头水泥股份有限公司

独立董事 2013 年度述职报告

各位董事：

2013年，作为公司独立董事，我们按照《公司法》、《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》及有关法律、法规的规定和要求，以及《公司章程》、《独立董事年报工作制度》及其他相关公司制度赋予的权力和义务，我们作为太原狮头水泥股份有限公司(简称:公司)独立董事，勤勉尽责地履行职责，积极参加公司董事会、各专业委员会会议及股东大会，在董事会日常工作及决策中勤勉尽责，对董事会审议的重大事项发表了独立客观的意见，为董事会的科学决策提供支撑，促进公司可持续发展，维护了公司和中小股东的合法利益。现将2013年度履职情况汇报如下：

一、 独立董事的基本情况

公司现任独立董事三名，人数为董事会人数的三分之一，且均为会计、法律及建材等领域的专业人士，符合相关法律法规中关于上市公司独立董事人数比例和专业配置的要求。公司制定的《独立董事年报工作制度》及董事会下设的战略、审计、薪酬与考核、提名四个专业委员会实施细则等制度中，均明确了独立董事的任职条件、提名、选举、更换程序及相关权利及义务，保证独立董事能够独立、审慎地履行相关职责。另外，我们严格遵守《上海证券交易所上市公司独立董事备案及培训工作指引》的相关要求，兼职上市公司均未超过 5 家，

且不存在影响独立性的情况。

二、 独立董事2013年度履职概况

（一）会议出席情况

2013年度公司召开了8次董事会和2次股东大会，我们都出席了每次会议，依法认真履行独立董事的职责，充分发挥各自的专业能力，审慎审议各项议案，独立、负责地发表审议意见。

1.出席董事会会议情况:

独立董事 姓名	本年应出席 董事会	亲自出席 次数	以通讯方式 出席次数	委托出席 次数	缺席 次数
刘文忠	8	8	1	0	0
张杰成	8	8	1	0	0
钟晓强	1	1	0	0	0

2.出席股东大会情况

2013年度,我们分别出席了公司2012年年度股东大会、2013年第一次临时股东大会。

在审议议案时,我们均能够充分的发表独立意见，并由公司董事会秘书记录在案，我们充分支持公司各项合理决策。报告期内，我们未对公司本年度的董事会议案及其他非董事会议案事项提出异议。

(二)现场考察情况

根据公司《独立董事年报工作制度》的相关规定，我们在年报编制过程中积极履职，与经营层及年审会计师进行充分沟通，并开展对公司的实地考察，认真听取经营层关于年度经营情况的汇报，在对公司业务开展、经营业绩、搬迁停产、新生产线建设等情况进行深入了解的基础上，向公司提出相关建议，促进公司实现平稳过渡和健康持

续发展。

三、 独立董事年度履职重点关注事项的情况

2013年，我们根据法律法规及公司规章制度关于独立董事的职责要求对公司多方面事项予以重点关注和审核，并积极向董事会及专业委员会建言献策，对增强董事会运作的规范性和决策的有效性发挥重要作用。具体情况如下：

（一）关联交易情况

报告期内，我们充分发挥独立董事的独立审核作用，对公司关联交易事项进行核查并发表意见，认为公司发生的关联交易符合公司实际需要，内容客观，不存在向关联方输送利益和损害公司股东利益的情形。同时，作为审计委员会的召集人及委员，根据公司《关联交易管理办法》认真履行相关审核职责，对关联交易的审核程序及交易的合理性发表意见。

（二）对外担保及资金占用情况

按照中国证监会《关于规范上市公司与关联方资金往来及上市公司对外担保若干问题的通知》和《关于规范上市公司对外担保行为的通知》的规定，我们对公司对外担保情况进行了核查，认为：截至2013年12月31日，公司担保事项均符合相关法律、法规的规定，不存在违规担保情形；公司与关联方的资金往来均属于正常经营性资金往来，不存在关联方违规占用公司资金的情况。

（三）高级管理人员提名以及薪酬情况

2013 年 12月20 日，公司召开第六届董事会第一次会议，就关

于选举公司董事长、聘任公司总经理、董事会秘书、证券事务代表、副总经理、总工程师、财务总监、董事会各专业委员会委员的议案进行审议，我们作为董事会成员，保证报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

2013年度，我们根据公司高级管理人员所分管的业务系统及年度业绩完成情况并结合公司实际，对公司高级管理人员薪酬进行了审核，认为2013年度公司高级管理人员的薪酬符合公司绩效考核和薪酬制度的管理规定，系严格按照考核结果发放。

（四）聘任或者更换会计师事务所情况

根据公司第五届董事会第十五次会议审议，批准公司聘任中喜会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2013年度审计机构。

（五）现金分红及其他投资者回报情况

2013年度，因公司2012年度可分配利润为负值，董事会决定公司不进行利润分配，也不进行资本公积金转增股本。

（六）公司及股东承诺履行情况

我们作为独立董事长期高度关注公司及股东承诺履行情况，通过对相关情况的核查和了解，公司于2007年5月10日、11日、14日采取现场投票和网络投票相结合的方式通过了公司股权分置方案。股改完成后，公司除正常的生产经营工作之外，也和大股东积极探讨和论证股改承诺中的矿山资源转让方案。但因2012年8月，公司本部水泥生产线全部关停，新生产线的建设选址几经变更，从2009年11月起，

太原狮头集团公司采矿许可证（西铭石灰岩矿）未审批。最终厂址确定后，公司开始实施2×4500t/d水泥生产线并配套水泥窑纯低温余热发电的工程建设，狮头集团公司便着手向各级主管部门递交延续登记采矿许可证的紧急请示，山西省国土资源厅给省政府出具了意见（晋国土资发[2012]59 号文件），建议同意该矿办理采矿延续登记手续；山西省环境保护厅文件晋环发[2012]148 号出具了同意延续利用现有西铭石灰岩矿的意见，现已提交山西省政府等待政府常务会议审批。太原市人民政府并政[2014]11 号文件出具了《关于批准太原狮头集团有限公司延续登记采矿许可证的请示》，提交山西省人民政府恳请省政府尽快批复太原狮头集团办理延续登记采矿许可证手续。因该承诺的实施必须在省政府批复太原狮头集团采矿许可证的前提下，因此在省政府对太原狮头集团延续登记采矿许可证批复下达前，公司无法履行承诺。

我们将密切关注太原狮头集团延续登记采矿许可证的批复，敦促太原集团公司尽早履行承诺。

（七）信息披露的执行情况

2013年度，我们持续强化对公司信息披露工作的审核和监督。报告期内，公司根据董事会、监事会及股东大会的决议，及时进行披露，并针对重大关联交易等进行了专项披露，全年共披露临时公告32份。同时，公司根据相关法律法规及公司的相关要求，按照预约披露时间及时、完整地披露了包括2012年年度报告、2013年第一季度报告、2013年半年度报告及2013年第三季度报告。对于重大事项的披露，我们在

董事会审议过程中对于需重点披露的内容向公司提出相关建议；对于定期报告的披露，我们首先根据《独立董事年报工作制度》的相关规定，密切跟踪年审及年报编制工作进程，并就审计意见和审计过程中的关注重点及时与公司及会计师进行沟通，从财务、法律等专业角度严格审核年报内容，确保公司信息披露不存在虚假陈述、重大遗漏等违规情形。

（八）内部控制的执行情况

2013年度，公司根据《内部控制规范实施工作方案》全面开展内部控制规范实施工作。我们作为独立董事，深知内部控制对于上市公司规范运作的重要性，及时了解公司实施部署、缺陷查找、整改落实、自我评价等各阶段工作的进展情况，以审计委员会为主要监督机构，定期听取公司相关汇报，向公司提出建设性意见和建议，指导公司在实践中不断摸索优化内部控制规范实施的工作方法和途径。

（九）董事会以及下属专门委员会的运作情况

我们作为公司独立董事一直积极参与到董事会及下设战略、审计、提名、薪酬与考核委员会的工作当中，力求从根本上保护社会公众股股东的合法权益。报告期内，公司董事会以及下属专业委员会积极围绕内控规范实施、定期报告披露等方面进行深入研究并决策，通过真实、准确、完整的信息披露及时向股东传递公司的战略方向和经营动态。公司董事在日常工作中积极履行相应职责，对于待决策事项进行提前了解和研究，尤其作为各专业委员会委员及时就重要事项进行专项讨论，有效促进了公司规范治理水平的提升。此外，公司董事

积极参加公司内部及监管部门的培训，及时了解市场动态及监管精神，不断充实自我，促进履职水平的持续提升。

四、 总体评价和建议

2013年度，公司本部生产线全部关停，新生产线的建设全面铺开。新公司的人员和机构将按照中联水泥的模式重新设置，公司现已按照新的组织机构开始试运行。2013年，公司在财务、投资、关联交易、内部控制、信息披露等各方面均按照上市公司运作的相关法律法规进行规范运作。我们作为公司的独立董事，本着维护公司及中小股东利益的基本原则，独立履职，为公司治理水平的不断提升发挥了应有的作用。

2014年度，我们将继续忠实履行独立董事的职责，积极参与公司重大事项的决策，为公司的发展建言献策，充分发挥独立董事的作用，维护全体股东特别是中小股东的合法权益。2014年度，希望公司在董事会领导之下，不断完善法人治理结构，加强内部控制体系的建设，优化资源配置，积极拓展业务，不断提升公司的核心竞争力，以良好的业绩回报广大投资者！

独立董事：刘文忠、张杰成、钟晓强

二〇一四年四月十六日