

证券代码：600654

证券简称：ST 中安

公告编号：2022-031

债券代码：136821

债券简称：16 中安消

## 中安科股份有限公司

### 关于未弥补的亏损达实收股本总额三分之一的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

经大华会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截至 2021 年 12 月 31 日，中安科股份有限公司（以下简称：“公司”）合并财务报表未分配利润为 -3,891,848,917.60 元，实收股本为 1,283,020,992.00 元，公司未弥补亏损金额超过实收股本总额的三分之一。

#### 一、导致亏损的主要原因

报告期内，公司生产经营正常。受以往年度债务压缩、项目回款、新冠疫情等因素影响，对公司主营业务的开拓、实施产生较大不利影响，特别是 2020 年新冠疫情的爆发以来，境内境外大规模停工停产，严重影响了公司业务发展；公司因历史并购重组形成的商誉较高，并购后因各种原因业绩未达预期，导致以往年度计提较高商誉减值损失；因 2019 年证监会行政处罚，引发大量投资者诉公司证券虚假陈述责任，公司累计计提了大量预计负债；公司债务虽逐步解除，但由于存量债务规模较高，使得财务费用支出较大。上述因素综合导致了公司未弥补亏损金额超过实收股本总额的三分之一。

#### 二、应对措施

##### 1、加大应收账款催款力度，持续债务优化，从经营和金融中获取现金流

2021 年应收账款的回款已经有了较大改善，2022 年公司将持续加大应收账款的回收力度、针对长期挂账的项目成立专门催账小组催收。一方面，正常项目回款与业绩目标协同，强化回款意识，同时，从集团整体运营层面做到及时跟踪、适时把控，确保回款工作顺利开展；另一方面，回款困难项目采用多种手段，全

力推动回款进程。此外，成立应收账款催收专项小组及不良资产处置小组，确保“专人专项、责任到人”。

持续债务优化，恢复企业信用，公司在以前年度工作成果的基础上继续与债权人保持积极沟通，达成一致的方案从而缓解债务和信用风险。同时，公司将积极维护现有融资合作，多渠道解决融资问题。一方面，维护现有融资合作，挖掘可担保潜力，夯实已有融资规模；另一方面，积极开辟新融资渠道，以满足业务增量资金需求，缓解现金流压力。

## **2、夯实基础，大力发展主营业务**

### **(1) 海外业务：扩大存量业务市场份额的同时寻找新的商机**

公司立足国内，同时把握一带一路发展机遇，经过多年深耕发展，已经形成了包括香港、泰国、澳大利亚、新西兰、澳门等“一带一路”沿线国家和地区的发展布局。

近几年在公司现金流较为紧张的情况下，境外业务仍然保持了较为稳定的发展，显示出较为独立的发展格局。公司将在此基础上，稳固现有市场，通过推行业务信息化以提高运营效率及寻找新收入来源。持续稳定和扩大在安保物流、安防科技、人力安防等的市场占有率，维护相关业务在香港、澳门、澳洲、泰国市场的领导品牌影响力。

公司将集中力量开拓电子安防这个新兴市场，布局航空等新的行业，努力打造新的业务利润增长点。加快海外业务电子化管理步伐，通过大数据、物联网、人工智能等技术的运用，提升运营服务手段进一步加强成本管控及运营效率，引入先进的安防技术与管理模式，用优质的管理提升企业的盈利能力。

公司还将持续把握国家“一带一路”战略带来的历史性发展机遇，面对中国驻外企业在安全领域日益增长的需求，凭借自身所具备的稀缺资质及专业能力，积极投身“一带一路”，帮助中国企业走出去，为中资企业海外发展提供安全、智能的工作环境，保障企业驻外员工生命安全和企业财产安全，为国家战略添翼助力。

### **(2) 国内业务：划分板块，整合资源，发挥联动优势**

国内业务主要包含智慧城市系统集成及智能制造。经过多年的行业耕耘与外延式并购，公司已经形成了布局全国的智慧城市系统集成业务板块。通过以中安科为平台，整合各公司优势资源，公司现以形成智慧交通、智慧医疗、网络安全为主的三大板块业务，具体情况如下：

**智慧交通：**随着当今世界全球化、信息化发展趋势以及国内城市化持续发展，传统交通监测、运行、管理技术和手段已经不能满足社会经济发展需求。智能交通系统是交通事业发展的必然选择。公司在智慧交通板块拥有经验丰富的软硬件研发队伍，拥有完备的资质及多项自主知识产权的核心技术和产品，多年来积累了丰富的行业服务经验。公司将不断巩固和提升专业定制化整合设计和服务能力，为客户提供集设计、研发、采购、施工、维护于一体的一站式全链条服务，根据客户需要设计、研发适合客户的定制化智能服务并有效实施，从而带动智慧交通业务的开展和扩张。

**智慧医疗：**我国医疗资源人均水平较低、分部也不均匀，通过信息化平台、HIS系统的整体建设，有助于提升医院的服务水平和核心竞争力，从而为医疗工作者和患者创造更加舒适、便利、高效的医疗环境。面对疫情后的医疗行业信息化建设，公司计划整合现有资源，更新完善关于医院信息化建设智慧医疗整体解决方案，积极备战参与到新医院智能化系统建设及现有医院的升级改扩建工程中去，做出应有的贡献。

**信息安全：**公司拥有丰富的信息安全行业经验，目前拥有安擎数据分析平台、安视威胁管理平台两大安全运维平台，通过上述两个用户黏性平台的建设逐步建立安全产品的全国经销平台。未来，公司将继续利用自身专业技术优势信息安全行业做大、做强、做专、做优，打造拳头产品做试点立标杆，同时加强自主研发创新，大力拓展研发网络安全相关产品的市场，为后期的全面推广打下基础。

**智能制造：**一是集中精力聚焦产品的研发，转型与迭代升级，整合智能化制造产业。二是办事处转为代理商销售，通过新增和优化现有的代理商的形式增加销售渠道业务动力，驱动地区销售额的提升。三是加大国际市场拓展力度，借助产品的先进性以及卫安已有的海外安保市场优势来帮助三家智能制造公司走向海外市场，挖掘公司内部销售潜力。

### **3、持续开展新业务探索**

为增强公司持续经营能力和盈利能力，充分利用海外机场安保及运管服务资源，2021年6月，公司以自有资金参股设立中凯运国际物流（上海）有限公司，主营国际货运代理及仓储业务。截至2021年12月31日止，相关业务发展趋势良好，处于培育状态。

### **4、以人为本，提升现有团队战斗力并加大人才储备**

高素质人才是智能化企业发展和持续创新的基本前提。2022年，公司将继续大力开展人才培养工作，包括内部培养和人才引进等方面。公司创造和提供平台，在符合公司整体发展目标的前提下，让人才实现个人价值和发展目标。将进一步完善薪酬和福利体系，明确员工职业发展通道。加强员工内部培训，优化人才成长环境，制定政策鼓励员工主动学习，与公司同步发展；制定科学的人才评价和使用标准，做到人尽其才、才尽其用，鼓励创新型人才冒头拔尖，自主创新。创造积极和谐的工作环境，为员工身心健康提供基础和保障。

公司持续开展全方位激励机制。实行针对国内业务高管奖罚分明的聘用方案及问责制度；推出针对业务执行人员与业绩目标相关联的奖励制度；制定有关职能部门及突出贡献员工的其他奖励制度；积极探索股权激励等相关奖励措施。此外，公司将持续加强企业文化建设，从而让集团和各分子公司之间以及国内和海外公司之间的沟通协作更加顺畅有效，提升企业发展软实力。

### **5、改善内部治理结构，加强自身管理，实现成本节约**

公司将继续推动公司内部治理的优化和调整，进一步提升上市公司管理水平。深入分析各子公司业务及人员管理模式，继续通过有针对性的子公司管理方案，旨在科学化、规范化基础上提升子公司的管理效率。同时，公司还将进一步加强系统集成业务管控，强调集团层面的运营管理，严控工程项目。通过前期研判、过程追踪等措施，及时评估风险、调配资金，确保相关业务良性发展。此外，公司还将通过定期审计规范内部控制。

特此公告。

中安科股份有限公司

董事会

二〇二二年四月二十九日