

公司代码：600797

公司简称：浙大网新

浙大网新科技股份有限公司

2014 年年度报告摘要

一 重要提示

1.1 本年度报告摘要来自年度报告全文，投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读同时刊载于上海证券交易所网站或深圳证券交易所网站等中国证监会指定网站上的年度报告全文。

1.2 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	浙大网新	600797	

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	许克菲	许克波
电话	0571-87950500	0571-87950500
传真	0571-87988110	0571-87988110
电子信箱	xukefei@insigma.com.cn	xukebo@insigma.com.cn

二 主要财务数据和股东情况

2.1 公司主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	2014年末	2013年末	本期末比上年同 期末增减 (%)	2012年末
总资产	4,628,106,539.01	4,985,835,290.88	-7.17	4,872,020,731.68
归属于上市公司股东的净资产	1,544,596,415.64	1,790,825,335.14	-13.75	1,760,113,272.12
	2014年	2013年	本期比上年同期 增减 (%)	2012年
经营活动产生的现金流量净额	79,558,178.75	208,732,780.97	-61.89	-45,127,254.09
营业收入	4,704,471,333.66	5,205,236,643.82	-9.62	4,984,916,338.14
归属于上市公司股东的净利润	-157,012,775.13	53,486,593.84	-393.56	-32,816,394.59
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-346,398,977.14	-27,881,535.86	-1,142.4	-76,303,447.96
加权平均净资产收益率 (%)	-9.21	2.88	减少12.09个百分点	-1.89
基本每股收益 (元 / 股)	-0.19	0.07	-371.43	-0.04
稀释每股收益 (元 / 股)	-0.19	0.07	-371.43	-0.04

2.2 截止报告期末的股东总数、前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况
表

单位：股

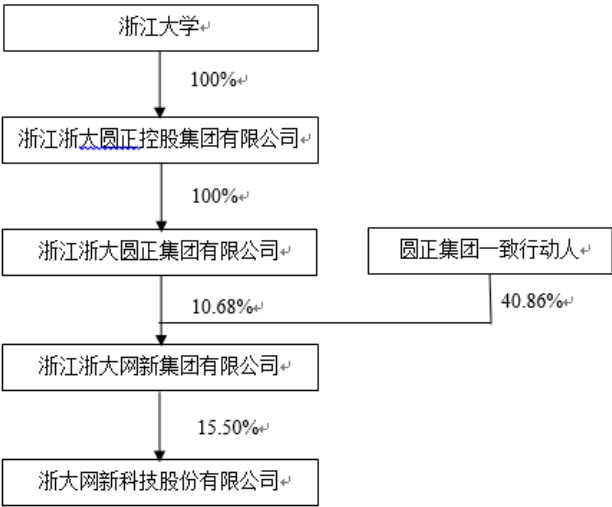
截止报告期末股东总数（户）				92, 386		
年度报告披露日前第五个交易日末的股东总数（户）				80, 238		
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）						
年度报告披露日前第五个交易日末表决权恢复的优先股股东总数（户）						
前 10 名股东持股情况						
股东名称	股东性质	持股比例 (%)	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结的股份数量	
浙江浙大网新集团有限公司	境内非国有法人	15. 50	127, 396, 059	0	质押	125, 200, 000
钟娟伟	境内自然人	0. 46	3, 757, 684	0	无	0
杨光	境内自然人	0. 37	3, 003, 940	0	无	0
沈付兴	境内自然人	0. 34	2, 816, 256	0	无	0
蔡晓东	境内自然人	0. 31	2, 532, 100	0	无	0
吴祖新	境内自然人	0. 29	2, 419, 400	0	无	0
陆欧	境内自然人	0. 27	2, 189, 724	0	无	0
张人尹	境内自然人	0. 23	1, 872, 394	0	无	0
王清和	境内自然人	0. 20	1, 609, 250	0	无	0
邓图全	境内自然人	0. 18	1, 483, 715	0	无	0
上述股东关联关系或一致行动的说明		上述股东并未发现关联人或一致行动人				
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明						

2.3 截止报告期末的优先股股东总数、前十名优先股股东情况表

单位:股

截止报告期末优先股股东总数（户）							
年度报告披露日前五个交易日末的优先股股东总数（户）							
前 10 名优先股股东持股情况							
股东名称	股东性质	报告期内股份增减变动	持股比例 (%)	持股数量	所持股份类别	质押或冻结情况	
						股份状态	数量
前十名优先股股东之间，上述股东与前十名普通股股东之间存在关联关系或属于一致行动人情况说明							

2.4 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



三 管理层讨论与分析

一、董事会关于公司报告期内经营情况的讨论与分析

1. 总体经营情况

报告期内，公司实现营业收入 47.04 亿元，同比下降 9.62%，归属于上市公司股东的净利润 -15,701.28 万元，同比下降 393.56%。

报告期内公司发生大幅亏损，除受到参股公司网新实业破产重整事项的影响外，公司的传统 IT 分销业务与软件外包业务亦面临严峻的市场风险。报告期内，传统 IT 分销业务因国内政府及运营商等重要客户对网络产品采购进行结构性调整，收入与盈利能力大幅下降，同时对日软件外包业务受日元汇率持续下滑的影响，报告期内发生亏损。公司迫切需要对传统业务进行整合，加大对智慧城市业务与创新业务的投入，寻求新的业务增长点，实现业务核心能力的快速提升。

2. 主营业务经营情况

2014 年公司在落实云战略的部署与实施，围绕云计算、大数据等新技术，重点投入发展创新业务方面取得了一定的成效。

在品牌建设上，报告期内公司被评为 IAOP 2014 全球外包百强第 24 名，连续十二年入围工信部电子信息百强企业名单，连续十一年被工信部评为中国软件业务收入百强，荣获“2014 年度全球最佳服务外包供应商中国三十强”、“2014 年中国服务外包领军企业”、“2014 浙江省软件业 10 家重点企业”等多项荣誉。

（1）基于云的基础设施层

报告期内，公司继续增强在 IDC 数据中心建设运营的投资力度，与世导通讯合资成立世导裕新，并保持与华数的合作，为阿里巴巴、电信、移动、联通等运营商的“云化”业务提供服务。

（2）基于云的应用层

报告期内，在具体行业应用领域，公司抓住政府及传统行业转型升级的机遇，充分利用垂直行业云应用解决方案能力，帮助客户实现业务变革与流程改造。

在智慧城市总包领域，公司成功签订智慧禹会 10 亿元建设总包大单，此项目是公司对智慧城市业务总包模式的积极探索和尝试；

在智慧人社领域，公司与阿里云合作推出国内首个社保云，在行业内引起相当的关注。公司还承担部级核心业务——人社部就业监测二期，并开拓多个地市级客户和省级行业客户，在安徽、河南、陕西、山西等拓展区域成为主流厂商之一；

在智慧金融领域，公司顺利完成了贵州银行全行范围内的 IT 系统和数据整合与集中，并在互联网金融创新方面有所收获，如为昆明小微企业金融交易服务有限公司构建安全、便捷、高效的投融资交易服务平台，与道富（浙江）共同推出帮助用户模拟和分析基金投资的在线平台——“网富宝”，以及为浙江中大投资建设“移动互联网金融服务平台”，该平台为普通投资者提供低门槛、低风险的投资平台。

在智能卡领域，公司整合内部及产业链合作伙伴资源，顺利完成智能化残疾人证咨询项目以及中国残联根密钥系统项目建设。基于原有的市民一卡通解决方案增设智慧医疗“诊间结算”服务，已在嘉兴、温州、台州等地成功应用。

在智能交通领域，公司与华通云数据联合，将杭州市停车收费管理系统完整迁移至云平台，这也是杭州市首个成功实现云迁移的政务系统。

在智慧城管领域，公司的城管服务业务已经在全国 50 多个城市开展，成为全国城管服务的主要企业。公司还为杭州市城管委开发“贴心城管”市民互动服务终端应用，助推杭州市智慧城管建设。

在智慧工商领域，公司建设了浙江省工商局信用信息公示平台，在全国各省公示平台中访问量居前五名。

在企业身份服务领域，公司研发的“联连认证”系统成功应用到浙江政务服务网，该企业身份认证系统为政务公开、提高政府执政效能和推进电子政务提供了重要保障。公司为人民银行杭州中心支行建设了贷款卡网上办事平台，优化用户与银行的办事流程，实现跨部门的信息资源共享。

（3） 基于云的服务层

报告期内，公司从原本单纯做 ITO、BPO 的外包服务，深度融合到金融、政府、电商、物流等行业的专业化服务中。

在国际市场上，公司稳定道富的业务收入，继续为其提供高价值服务。与爱尔兰客户 IFDS Percana 的合作继续加深加宽，签订了从开发、测试、到技术支持等多项服务合同。公司自主研发的量化交易系统在日本某证券公司全线上线，并贯穿该证券公司所有的业务系统，目前运行顺利。

在国内市场上，业务发展的增速超过国外市场。在电子商务领域，公司为国家烟草总局非烟商品电子商务平台提供技术开发服务，目前系统已顺利上线；同时公司还承接了国家质检总局电商平台交易风险数据可视化项目，通过大数据抓取分析和大屏可视化的呈现方式，实现对电子商务平台交易实时监测和风险控制；公司为农夫山泉实施了商品网上和移动端销售系统建设，打通线上线下销售渠道，助力传统企业在互联网时代的快速升级转型。在现代物流领域，公司成为顺丰速递最佳服务商，中标邮政总局集中采购 EMS 数据采集业务，并为上海亿通国际打造完整的物流信息专有云平台。在互联网文化监管领域，公司顺利完成数字音像监管平台二期项目，该平台率先将大数据技术应用到我国数字音像出版领域，开创了互联网数字音像传播监测先河。

（4） 技术创新

在技术创新方面，公司继续提高研发能力与技术转化能力。公司成功通过 CMMI5 体系，强化项目管理过程和服务质量；参与国家规划，承担人社部十三五规划中的云计算课题；公司凭借在 LINUX 操作系统领域多年的技术累积与创新，于 2014 年获得 8 项技术发明专利；公司在专业化能力建设方面加大投入，研发出多个拥有自主知识产权的技术类、业务类产品，如恒天云、恒盈量化交易系统、大型遗留系统再工程自动化解决方案、品牌商城电子商务平台解决方案、私有云自动化解决方案、大数据分析服务平台等，服务与应用于国内外项目中。其中“恒天云”和“数据分析平台”荣获工信部主办的第十八届中国软件博览会“软件产品创新奖”，自主设计研发的“基

于物联网技术的智慧城市静态交通收费及诱导服务平台”项目获 2014 年度“国家金卡工程金蚂蚁奖-最佳软件开发奖”，“网新恩普劳动保障监察管理信息系统”摘得 2014 年度“浙江最佳创新软件产品”奖等。

公司扩大与社会各界合作，加入“车联网产业技术创新联盟”；深化校企合作，获得浙江大学软件学院政产学研合作培养“最佳合作伙伴”荣誉称号。

（一）主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	4,704,471,333.66	5,205,236,643.82	-9.62
营业成本	4,007,149,978.91	4,342,464,212.72	-7.72
销售费用	170,325,100.14	175,010,522.39	-2.68
管理费用	549,935,359.58	533,745,267.15	3.03
财务费用	129,734,191.42	111,136,248.18	16.73
资产减值损失	119,238,562.06	24,293,421.90	390.83
营业外收入	103,652,063.85	34,450,418.93	200.87
经营活动产生的现金流量净额	79,558,178.75	208,732,780.97	-61.89
投资活动产生的现金流量净额	101,143,313.31	-64,972,595.34	255.67
筹资活动产生的现金流量净额	-239,808,183.16	-77,264,935.31	-210.37
研发支出	82,983,065.31	82,669,151.84	0.38

2、收入

（1）驱动业务收入变化的因素分析

分行业	2014 年	2013 年	变动	变动比例（%）	变动占比（%）
网络设备与终端	3,057,593,851.89	3,525,283,473.85	-467,689,621.96	-13.27	92.45
系统集成、软件外包与服务	1,624,316,073.91	1,678,026,146.28	-53,710,072.37	-3.2	10.62
小计	4,681,909,925.80	5,203,309,620.13	-521,399,694.33	-10.02	103.06
抵消	5,983,553.62	21,479,020.00	-15,495,466.38	-72.14	3.06
合计	4,675,926,372.18	5,181,830,600.13	-505,904,227.95	-9.76	100

（2）主要销售客户的情况

2014 年公司向前 5 名客户销售额为 450,989,182.90 元，占年度销售总额比例为 9.64%。

3、成本

(1) 成本分析表

单位:元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
网络设备与终端	采购成本	2,871,663,938.58	71.83	3,281,561,543.52	75.69	-12.49	
系统集成、软件外包与服务	集成服务成本	1,131,898,932.43	28.31	1,075,452,881.70	24.81	5.25	
小计		4,003,562,871.01	100.15	4,357,014,425.22	100.50	-8.11	
抵消		5,865,448.79	0.15	21,479,020.00	0.50	-72.69	
合计		3,997,697,422.22	100.00	4,335,535,405.22	100.00	-7.79	

(2) 主要供应商情况

2014 年公司向前 5 名供应商采购额为 1,426,908,264.29 元,占年度采购总额比例为 35.69%。

4、费用

项目	金额		增减额	增减幅度%	说明
	2014 年	2013 年			
财务费用	129,734,191.42	111,136,248.18	18,597,943.24	16.73	
营业税金及附加	20,429,615.58	17,999,937.49	2,429,678.09	13.5	
销售费用	170,325,100.14	175,010,522.39	-4,685,422.25	-2.68	
管理费用	549,935,359.58	533,745,267.15	16,190,092.43	3.03	
资产减值损失	119,238,562.06	24,293,421.90	94,945,140.16	390.83	A
公允价值变动损益	-411,803.58	2,331,354.50	-2,743,158.08	-117.66	B
投资收益	64,183,512.12	53,475,498.64	10,708,013.48	20.02	C
营业外收入	103,652,063.85	34,450,418.93	69,201,644.92	200.87	D
营业外支出	3,312,367.69	3,479,897.56	-167,529.87	-4.81	

所得税	21,435,768.72	17,407,432.01	4,028,336.71	23.14	
-----	---------------	---------------	--------------	-------	--

- A 主要是计提浙江浙大网新实业发展有限公司破产重整事项相关损失所致。
- B 主要是上期股票浮盈增加所致。
- C 主要是处置股权收益增加所致。
- D 主要是阿尔斯通诉讼和解所致。

5、研发支出

(1) 研发支出情况表

单位：元

本期费用化研发支出	82,893,065.31
本期资本化研发支出	
研发支出合计	82,893,065.31
研发支出总额占净资产比例（%）	4.92
研发支出总额占营业收入比例（%）	1.76

6、现金流

项目	2014 年	2013 年	增减额	增减幅度%	说明
经营活动现金流入小计	5,764,252,225.94	5,938,259,042.44	-174,006,816.50	-2.93	
经营活动现金流出小计	5,684,694,047.19	5,729,526,261.47	-44,832,214.28	-0.78	
经营活动产生的现金流量净额	79,558,178.75	208,732,780.97	-129,174,602.22	-61.89	A
投资活动现金流入小计	229,836,052.80	226,910,088.44	2,925,964.36	1.29	
投资活动现金流出小计	128,692,739.49	291,882,683.78	-163,189,944.29	-55.91	B
投资活动产生的现金流量净额	101,143,313.31	-64,972,595.34	166,115,908.65	255.67	C
筹资活动现金流入小计	2,334,366,870.00	2,237,240,807.04	97,126,062.96	4.34	
筹资活动现金流出小计	2,574,175,053.16	2,314,505,742.35	259,669,310.81	11.22	
筹资活动产生的现金流量净额	-239,808,183.16	-77,264,935.31	-162,543,247.85	-210.37	D
汇率变动对现金及现金等价物的影响	-8,537,879.93	-12,217,473.79	3,679,593.86	30.12	E
现金及现金等价物净增加额	-67,644,571.03	54,277,776.53	-121,922,347.56	-224.63	F

- A 主要系本期支付给职工以及为职工支付的现金增加以及支付保证金等增加所致。
- B 主要系本期投资支付较上期减少所致。
- C 主要系本期投资支付较上期减少所致。
- D 主要系本期偿还债务所支付的现金增加所致。
- E 主要系本期对美元、日元汇率变动影响所致。
- F 主要原因如上所述。

7、其它

(1) 公司利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

项目	2014 年		2013 年	
	金额	占利润总额的比例 (%)	金额	占利润总额的比例 (%)
营业收入	4,704,471,333.66	不适用	5,205,236,643.82	5958.07
营业成本	4,007,149,978.91	不适用	4,342,464,212.72	4970.52
营业利润	-228,569,765.49	不适用	56,393,887.13	64.55
销售费用	170,325,100.14	不适用	175,010,522.39	200.32
管理费用	549,935,359.58	不适用	533,745,267.15	610.94
财务费用	129,734,191.42	不适用	111,136,248.18	127.21
资产减值损失	119,238,562.06	不适用	24,293,421.90	27.81
投资收益	64,183,512.12	不适用	53,475,498.64	61.21
营业外收入	103,652,063.85	不适用	34,450,418.93	39.43
营业外支出	3,312,367.69	不适用	3,479,897.56	3.98
利润总额	-128,230,069.33	不适用	87,364,408.50	100

利润总额较上期减少 2.15 亿，下降了 246.78%，主要原因为本期主营业务毛利减少及计提资产减值损失增加所致。

(2) 发展战略和经营计划进展说明

详见本报告第四节董事会报告“董事会关于公司报告期内经营情况的讨论与分析”部分。

(二) 行业、产品或地区经营情况分析

1、主营业务分行业、分产品情况（注）

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛 利 率 (%)	营业收入比上 年增减 (%)	营业成本比上 年增减 (%)	毛利率比上年 增减 (%)
网 络 设 备 与 终 端	3,057,593,851.89	2,871,663,938.58	6.08	-13.27	-12.49	减少 0.83 个百 分点
系 统 集 成、软件 外 包 与 服务	1,624,316,073.91	1,131,898,932.43	30.32	-3.20	5.25	减少 5.59 个百 分点
小计	4,681,909,925.80	4,003,562,871.01				减少 1.78 个百

			14.49	-10.02	-8.11	分点
抵消	5,983,553.62	5,865,448.79				
合计	4,675,926,372.18	3,997,697,422.22	14.50	-9.76	-7.79	减少 1.83 个百分点

主营业务分行业和分产品情况的说明

2014 年实现主营业务收入 46.76 亿元，较上年减少 5.06 亿元，减少 9.76%，主营业毛利率为 14.50%，较上年减少 1.83 个百分点。

2、主营业务分地区情况

单位：元 币种：人民币

地区	营业收入	营业收入比上年增减(%)
国内	4,445,698,829.77	-10.17
国外	230,227,542.41	-1.05
小计	4,675,926,372.18	-9.76

(三) 资产、负债情况分析

1、资产负债情况分析表

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例(%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例(%)	本期期末金额较上期期末变动比例(%)	情况说明
货币资金	778,882,460.08	16.83	772,102,125.92	15.49	0.88	
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	12,855,750.12	0.28	10,653,940.57	0.21	20.67	
应收票据	87,417,748.72	1.89	120,506,190.66	2.42	-27.46	
应收账款	891,570,653.07	19.26	1,098,870,451.94	22.04	-18.86	
预付款项	275,595,685.36	5.95	197,499,437.81	3.96	39.54	A
应收利息	-	0.00	46,855.02	0.00	-100.00	B
应收股利	-	0.00	5,147,100.00	0.10	-100.00	C
其他应收款	173,751,499.79	3.75	242,103,253.22	4.86	-28.23	
买入返售金融资产	-	0.00	36,401,362.00	0.73	-100.00	D
存货	713,156,516.74	15.41	721,371,474.98	14.47	-1.14	
其他流动资产	102,798,643.53	2.22	34,240,040.15	0.69	200.23	E
可供出售金融资产	97,396,676.64	2.10	101,626,645.02	2.04	-4.16	
长期股权投资	827,635,883.22	17.88	904,415,408.04	18.14	-8.49	
投资性房地产	234,406,676.05	5.06	195,996,811.78	3.93	19.60	
固定资产	211,291,724.00	4.57	281,520,209.48	5.65	-24.95	

在建工程	-	0.00	137,550,150.00	2.76	-100.00	F
无形资产	43,317,876.17	0.94	50,047,028.52	1.00	-13.45	
商誉	29,267,212.84	0.63	29,267,212.84	0.59	-	
长期待摊费用	14,520,671.13	0.31	13,275,271.21	0.27	9.38	
递延所得税资产	9,010,528.35	0.19	13,694,321.72	0.27	-34.20	G
其他非流动资产	125,230,333.20	2.71	19,500,000.00	0.39	542.21	H
短期借款	1,491,095,972.47	32.22	1,430,171,246.42	28.68	4.26	
应付票据	122,541,459.97	2.65	110,700,000.00	2.22	10.70	
应付账款	762,463,240.30	16.47	808,734,263.03	16.22	-5.72	
预收款项	169,991,230.45	3.67	113,465,893.17	2.28	49.82	I
应付职工薪酬	84,961,340.57	1.84	79,547,077.68	1.60	6.81	
应交税费	42,329,937.34	0.91	38,485,213.39	0.77	9.99	
应付利息	2,927,388.06	0.06	3,026,041.35	0.06	-3.26	
应付股利	3,357,597.62	0.07	7,191,476.66	0.14	-53.31	J
其他应付款	84,876,347.92	1.83	130,955,021.55	2.63	-35.19	K
一年内到期的非流动负债	1,421,730.52	0.03	60,251,984.92	1.21	-97.64	L
其他流动负债	-	0.00	60,068,561.64	1.20	-100.00	M
长期借款	150,376,010.91	3.25	182,812,461.43	3.67	-17.74	
长期应付职工薪酬	-	0.00	-	0.00		
递延收益	26,950,743.52	0.58	24,122,672.08	0.48	11.72	
递延所得税负债	-	0.00	1,346,272.85	0.03	-100.00	N
股本	821,711,995.00	17.75	831,769,995.00	16.68	-1.21	
资本公积	217,670,924.63	4.70	324,008,932.66	6.50	-32.82	O
减：库存股	-	0.00	38,823,880.00	0.78	-100.00	P
其他综合收益	-25,420,384.84	-0.55	-21,993,488.45	-0.44	-15.58	
盈余公积	92,611,844.29	2.00	92,611,844.29	1.86	-	
未分配利润	438,022,036.56	9.46	603,251,931.64	12.10	-27.39	
少数股东权益	140,217,123.72	3.03	144,131,769.57	2.89	-2.72	

A 主要系集成业务采购增加所致。

B 主要系上期计提质押式债券回购利息，本期无该事项。

C 主要系上期杭州九源基因宣告发放分红，而本期无此事项。

D 主要系上期购买的质押式国债回购产品在本期出售所致。

E 主要系本期待抵扣增值税进项税额增加所致。

F 主要系子公司浙江网新赛思软件服务有限公司之子公司浙江网新图灵数据技术服务有限公司厂房工程完工转入投资性房地产所致。

G 主要系子公司亏损冲回递延所得税资产所致。

H 主要系本期参股公司网新实业破产重整，公司申报的购房款债权预计可收回金额转入所致。

I 主要系本期集成业务收到预收款增加所致。

J 主要系支付股东股利所致。

K 主要本期冲回阿尔斯通赔偿款所致。

L 主要系本期回购股权激励限制性股票所致。

M 主要系本期私募债到期所致。

N 主要系本期出售交易性金融资产所致。

O 主要系本期回购股权激励限制性股票冲回股本溢价及阿尔斯通和解冲回所致。

P 主要系本期回购股权激励限制性股票所致。

2、公允价值计量资产、主要资产计量属性变化相关情况说明

报告期内，公司公允价值计量资产、主要资产计量属性没有变化。

3、其他情况说明

项目	期初数	本期公允价值 变动损益	计入权益的 累计公允价 值变动	本期计提 的减值	期末数
金融资产					
1. 以公允价值计量且其 变动计入当期损益的金融 资产（不含衍生金融资产）	10,019,745.56	222,391.43			12,855,750.12
2. 衍生金融资产	634,195.01	-634,195.01			-
3. 可供出售金融资产	13,910,448.01		-		-
金融资产小计	24,564,388.58	-411,803.58	-	-	12,855,750.12

(四) 核心竞争力分析

1. 在信息技术领域的深厚技术积淀，规模化的大型信息系统开发能力

以公司与浙大共建的一系列联合技术中心的科研力量为内核，公司十多年来积累了计算金融技术、Linux 兼容内核、智能互联的数据交换系统、嵌入式软件、残疾人信息无障碍等一系列核心技术，并在云应用平台、大数据、移动互联、电子支付等领域积极进行技术储备。同时，网新以全球布局的十二大软件开发交付基地为主体，具备从需求规划、研发阶段承接国际大型软件系统项目的卓越开发能力。

2. 深入垂直行业的云应用解决方案能力

网新在智慧城市各个行业领域均拥有国内顶尖的行业专家智库，积累了行业高端的核心技术及行业差异化能力资源。公司已经形成了以社保一体化、市民一卡通、智慧金融、电子商务等产品为核心的“智慧城市”、“智慧商务”解决方案群，并结合新兴技术，基于云为客户提供全价值链的增值服务，能够帮助政府客户规划智慧城市建设，帮助传统企业实现转型升级。

3. 大型项目总包实施管理能力

网新经过 14 年的技术积累、大型现代化项目管理经验积累，具备从咨询设计到软件开发、软硬件总集成、运营维护，再到云架构、云迁移的大型工程总包实施能力。公司通过全球资源的优化配置、项目管控与实施评估，已顺利交付美国医疗保险机构 Security Health Plan 超过 2000

万美元的软件集成开发总包项目、贵州银行 1.28 亿元软件系统中集成项目等，并于 2014 年底成功拿下安徽禹会区智慧城市建设 10 亿元总包大单。

(五)投资状况分析

1、对外股权投资总体分析

序号	被投资公司的名称	主要业务	占被投资公司的权益比例	投资金额
1	浙江世导裕新网络科技有限公司	数据机房运营	49%	1,470.00 万元
2	浙江兰德创业投资有限公司	投资管理、投资咨询	13.75%	1,496.32 万元
报告期内对外股权投资额合计				2,966.32 万元
报告期内对外股权投资额与上年同比的变动数				-7748.68 万元
报告期内对外股权投资额与上年同比的变动幅度				-72.32%

(1) 证券投资情况

序号	证券品种	证券代码	证券简称	最初投资金额 (元)	持有数量 (股)	期末账面价值 (元)	占期末证券总投资比例(%)	报告期损益 (元)
1	股票	600216	浙江医药	9,091,719.85	500,000.00	5,430,000.00	42.24	280,000.00
2	股票	601808	中海油服	2,556,491.13	120,000.00	2,492,400.00	19.39	43,633.87
3	基金	690001	民生蓝筹	1,994,127.95	1,994,127.95	2,341,106.21	18.21	518,473.26
4	股票	600387	海越股份	1,675,953.08	100,000.00	1,279,000.00	9.95	-731,000.00
5	基金	161812	银华 100	994,105.79	1,134,126.92	1,064,945.18	8.28	252,821.94
6	基金	4003	华安现金富利	116,459.17	116,459.17	150,488.73	1.17	6,499.36
7	股票	002736	国信证券	37,895.00	6,500.00	66,040.00	0.51	28,145.00
8	股票	603588	高能环境	18,230.00	1,000.00	31,770.00	0.25	13,540.00
期末持有的其他证券投资						/		
报告期已出售证券投资损益					/	/	/	1,004,627.66
合计				16,484,981.97		12,855,750.12	100.00	1,416,741.09

(2) 持有其他上市公司股权情况

单位：元

证券代码	证券简称	最初投资成本	占该公司股权比例(%)	期末账面值	报告期损益	报告期所有者权益变动	会计核算科目	股份来源
000925	众合机电	546,080,700.00	21.93	478,512,986.72	2,211,180.81	737,637.16	长期股权投资	股权激励

			[注]					
HK8106	网新兰德	36,407,908.06	22.94	17,137,497.83	-3,399,752.00	-3,399,752.00	长期股权投资	股权转让
加斯达克 4284	solxyz	20,206,225.60		-	8,735,886.34	7,158,471.79	可供出售金融资产	股权转让
合计		602,694,833.66	/	495,650,484.55	7,547,315.15	4,496,356.95	/	/

[注]：众合科技股份有限公司实施限制性股票激励计划，截至 2014 年 12 月 31 日，限制性股票尚未行权，公司实际享有的持股比例为 22.40%。

(3) 持有非上市金融企业股权情况

所持对象名称	最初投资金额（元）	持有数量（股）	占该公司股权比例（%）	本期投资金额（元）	期末账面价值（元）	报告期损益（元）	报告期所有者权益变动（元）	会计核算科目	股份来源
绍兴市商业银行	1,000,000	1,000,000	0.01	-	1,000,000	70,000	70,000	可供出售金融资产	原始认购
合计	1,000,000	1,000,000	/	0	1,000,000	70,000	70,000	/	/

(4) 买卖其他上市公司股份的情况

股份名称	期初股份数量（股）	报告期买入股份数量（股）	使用的资金数量（元）	报告期卖出股份数量（股）	卖出股份收到的资金数额（元）	期末股份数量（股）	产生的投资收益（元）
贵州百灵	-	150,000.00	3,782,757.14	150,000	4,501,069.71	-	718,312.57
新股申购		18,500	217,395.00	18,500	473,710.09	-	256,315.09

2、非金融类公司委托理财及衍生品投资的情况

(1) 委托理财情况

报告期内公司无委托理财事项。

(2) 委托贷款情况

报告期内公司无委托贷款事项。

(3) 其他投资理财及衍生品投资情况

报告期内公司无其他投资理财及衍生品投资事项。

3、主要子公司、参股公司分析

公司名称	公司类型	所处行业	主要产品及服务	注册资本	总资产（元）
北京晓通网络科技有限公司	全资子公司	软件业	网络产品销售和增值服务	20000 万元	1,280,533,960.96
浙江浙大网新图灵信息科技有限公司	控股子公司	软件业	信息技术产品的销售、服务和研发	10000 万元	491,059,996.33
快威科技集团有限公司	控股子公司	软件业	计算机软件开发应用及系统集成	10000 万元	766,733,807.47
浙江浙大网新软件产业集团有限公司	控股子公司	软件业	城市信息化研究、建设和服务	9000 万元	206,231,132.33
北京新思软件技术有限公司	控股子公司	软件业	计算机软件开发（对日软件外包）	5000 万元	160,176,562.87
网新（香港）国际投资有限公司	控股子公司	软件业	国际贸易	4000 万元港币	47,184,739.18
浙江浙大网新国际软件技术服务有限公司	控股子公司	软件业	计算及软件开发	2000 万元	135,636,284.92
浙江网新赛思服务有限公司	全资子公司	软件业	软件开发、物业	8000 万元	247,195,581.33
浙江浙大网新置地管理有限公司	联营企业	地产	房地产	3750 万美元	1,389,167,249.22
上海微创软件股份有限公司	联营企业	软件业	软件外包	878 万美元	637,599,452.44
浙江众合机电股份有限公司	联营企业	环保工程	单晶硅、脱硫、	30791.81 万元	3,554,984,104.18

公司名称	净资产（元）	营业收入（元）	营业利润（元）	净利润（元）
北京晓通网络科技有限公司	259,624,485.52	2,079,863,547.55	-76,207,757.66	-83,926,704.47
浙江浙大网新图灵信息科技有限公司	141,674,066.98	847,585,843.09	2,895,795.17	1,007,002.51
快威科技集团有限公司	235,090,218.37	1,000,347,601.49	-6,823,044.48	1,993,198.15
浙江浙大网新软件产业集团有限公司	104,617,720.38	137,162,934.05	8,001,224.37	5,561,999.22
北京新思软件技术有限公司	51,798,724.28	281,569,635.63	-21,915,829.95	-20,971,028.66
网新（香港）国际投资有限公司	47,184,739.18		-6,278,447.33	-6,725,786.76
浙江浙大网新国际软件技术服务有限公司	63,829,950.44	254,011,769.31	12,030,170.77	10,178,464.16
浙江网新赛思服务有限公司	48,280,045.70	14,878,978.05	-21,574,136.22	-17,478,135.45
浙江浙大网新置地管理有限公司	557,865,484.17	598,301,504.45	33,815,175.20	-11,462,563.51
上海微创软件股份有限公司	208,251,359.09	885,745,407.31	-67,510,652.26	-37,323,528.32
浙江众合机电股份有限公司	928,374,451.22	1,767,755,637.94	-6,012,614.01	12,139,049.67

5、非募集资金项目情况

不适用

(六)公司控制的特殊目的主体情况

不适用

二、董事会关于公司未来发展的讨论与分析

（一）行业竞争格局和发展趋势

1. 中国社会经济转型升级将拥抱信息技术，细分行业转型步伐加快

中国经济将从规模扩张转向规模扩张和追求效率并重，政府及企业越来越看重采用信息技术提高运营效率和服务质量。与此同时，国家关注信息安全，这给具有全球视野的本土 IT 企业带来机遇，新技术和新提交模式带来超越的发展机遇。

2015 年 3 月政府工作报告提出制定“互联网+”行动计划。“互联网+”不是颠覆，而是指传统行业在内的各行各业要在新时代下跨界、融合，让自身业务与互联网结合创造新的商业价值。政府和企业急需快速开发部署 IT 业务系统，以应对快速的市场变革和未来长期发展的需要。

网新拥有十多年的前瞻性的技术储备（云技术、大数据技术、移动技术、Linux 兼容内核技术），并与政府、院校、全球五百强企业合作伙伴建立战略合作关系，在细分行业积累了专业的行业经验，有对行业用户痛点的深度理解，在提供行业互联网化转型的全套方案中具有先天优势，能够提供给客户合适的解决方案和持续的服务。

2. 智慧城市建设模式转变加速新型城镇化发展进程

目前，中国智慧城市建设呈现合作大于竞争的特点。智慧城市的建设涉及顶层设计、总体集成、平台建设、软件开发、网络支撑、硬件支撑、建设运维、服务运营等多个层面，需要生态系统中的各类厂商共同合作，需要通过建设模式的创新促进生态系统的衍变。随着政府和市场的合力推进，智慧城市建设模式必将在今后几年快速转变，从而有力推动中国新型城镇化发展进程。

网新拥有十多年技术积累和大型项目总包管理经验，在智慧城市各个纵深领域积累了行业解决方案，并积极对智慧城市业务总包模式进行探索与尝试，寻求与产业链上下游厂商的优势互补，合作共赢。同时，公司能够充分发挥上市公司平台优势，创新与子公司合作模式，充分整合和调度集团整体资源，保证智慧城市建设项目的顺利实施。

3. “一带一路”政策助推海外发展 为企业“走出去”提供新机遇

国家提出“一带一路”战略促进亚欧非大陆的合作共赢，其中老挝因其区位优势被视为“一带一路”的战略突破口，中方必将深化中老全方位合作。

网新作为中国最主要的服务外包商之一，在美国、日本市场承接了一系列具有重大社会影响力的大型项目，软件服务品牌具有重要影响力。未来网新将在稳固既有业务的基础上进一步争取国际总包业务机会。网新自 2010 年起进入老挝市场，承担老挝教育部全国信息和通讯技术教育项目建设，业务涉及教育、金融、通信等领域，对东南亚市场有深入的了解，积累了丰富的项目工程总包经验，有能力和优势开拓以老挝为代表的“一带一路”沿岸国家市场，拓展网新的国际影响力。

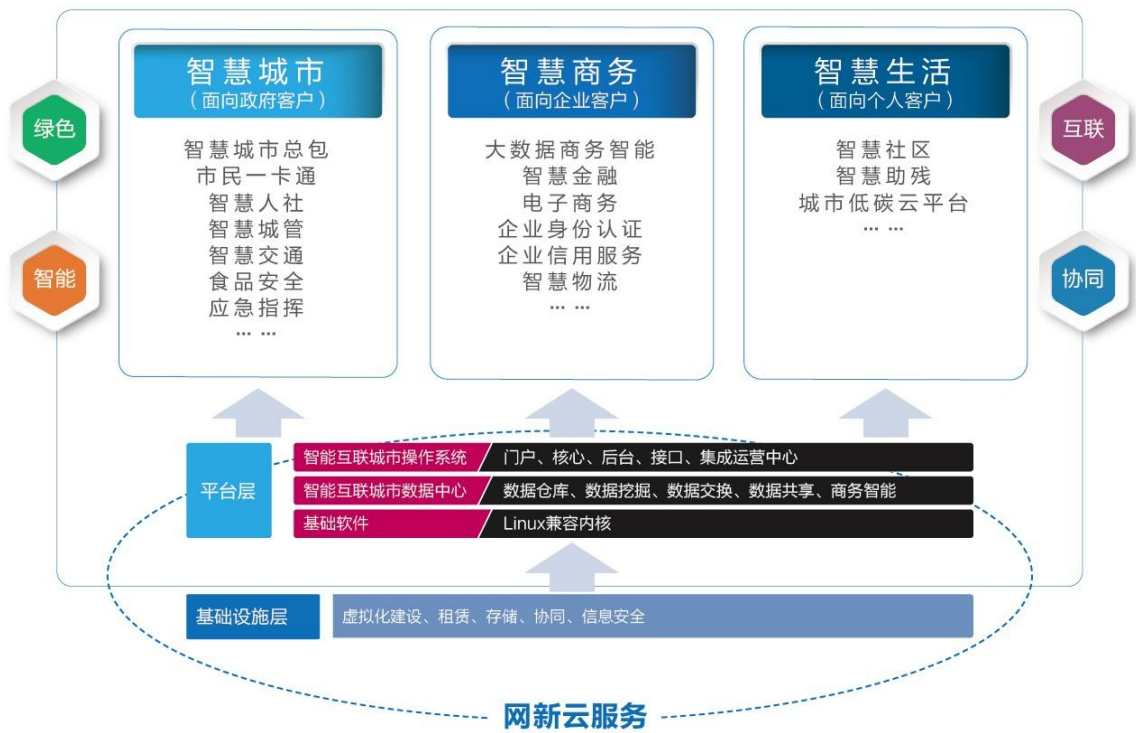
（二）公司发展战略

公司自 2005 年剥离机电总包业务后，提出以“Computer + X”作为产业选择的基本导向，以网新所擅长的信息技术纵深地服务于智慧城市建设、服务于各行各业，提供整合协同的解决方案和服务。2013 年公司提出云战略，启动公司业务体系的云模式转移，提升公司云服务能力。2015

年，浙大网新将调整自身的品牌定位为“中国领先的 IT 全案服务商”，旨在为客户提供从咨询规划到架构设计、软件开发、大数据商务智能、业务流程外包、运营维护，再到云架构、云迁移的全套 IT 解决方案以及承揽大型工程总包。

在新的定位基础上，公司将 2015 年至 2017 年的阶段目标定位为“助力转型‘互联网+’”。网新有多年深耕于传统行业做信息化服务的扎实基础，有对客户需求的深刻理解，有对“大物移云”技术的储备与前瞻，网新正是“互联网+”当中的连接器和魔术师，帮助客户找到其所在行业的“互联网+”。

在“中国领先的 IT 全案服务商”总体品牌定位下，网新围绕“助力转型‘互联网+’”的阶段性行动纲领，将着重打造基于云的四大业务架构——网新云服务、智慧城市、智慧商务、智慧生活，形成立体协同的业务体系，并在这四大领域中深耕若干个行业，为这些产业的互联网化转型提供专业的解决方案与服务。



(三) 经营计划

2015 年公司将调整现有业务，通过整合并购、加大投入，实现业务核心能力的快速提升，积极实施“助力转型‘互联网+’”的行动纲领。公司计划实现主营业务收入 45 亿元，毛利 6.53 亿元。具体经营计划包括：

- (1) 加快推进整个体系内的技术开发能力整合，在云计算、大数据方面加大投入，在物联网、移动互联网方面持续跟踪研究，为客户进行互联网化转型提供核心技术储备；
- (2) 加大力度推进与重点大客户的 360 度战略合作。通过与中残联等大客户的深度结盟，

提供深入行业的互联网化解决方案，抢占行业细分领域战略高地；

(3) 建立国内智慧城市各行业解决方案的市场平台，继续重点投入智慧城市总包，提升网新在智慧城市领域的品牌影响力，并推动智慧城市行业应用落地；

(4) 持续拓展美日市场，向咨询、运营、总包等高价值业务链攀升；同时，抓住国家“自贸区”和“一带一路”政策推行为公司带来的机遇，将国内积累多年的 IT 建设成熟经验复制到以老挝为代表的东南亚市场；

(5) 通过吸纳兼并产业链里的优质资源，完善公司产业布局，快速切入重点行业，快速了解转型期政府、企业的业务升级需求，提升网新参与市场竞争的实力，实现“助力转型互联网+”的业务发展模式；

(6) 提升管理能力，加强业务模式、服务模式的转型创新，同时改革人才激励机制，提升财务管理与风险控制能力，为公司业务转型升级提供支持和保障；

(7) 盘活存量资产，做好资本运作，提升经营业绩，为业务转型发展提供更多资源。

(四)因维持当前业务并完成在建投资项目公司所需的资金需求

单位：元 币种：人民币

资金支出承诺	金额	时间安排	融资方式	资金来源安排	资金成本及使用说明
智慧城市总包和服务	25000 万	2015/1-2015/12	债权融资	自有资金及银行贷款	基准利率上浮
创新业务投入与整合	15000 万	2015/1-2015/12	债权融资	自有资金及银行贷款	基准利率上浮

(五)可能面对的风险

1、企业转型升级过程带来的风险

新技术、新模式、新业态带来新的市场环境，网新传统的商业模式、营销方式、管理方法等都会收到冲击。环境的改变倒逼公司转型升级，进行业务改革和管理架构的深度调整。在转型过程中，公司面临新业务投入短期见效慢，特别对公司财务报表利润产生较大影响的风险。此外，新业务的开拓是否能赢得市场的认可，这对公司业务能力、发展模式提出更高要求。

应对措施：业务创新既要符合公司发展战略，又要有好的突破点。公司将高举平台战略，理顺协同机制，抓好重点项目、重点客户，带动业务体系、业务模式的突破；平衡投入与当期业绩的关系，将长线业务与中短线业务相结合，打造合理的业务梯队结构；完善责任体系，制定创新团队激励机制，充分调动业务团队的积极性，同时落实对业务团队的责任和奖罚；加强对多年经营不善业务单元的管理，保证公司业绩稳健发展。

2. 人才流失风险

面对日益激烈的人才竞争，公司面临着人才流失和人才引进对公司现有经营管理造成的压力和挑战。

应对措施：公司将充分重视人力资源对公司发展的影响，加大力度完善符合创新需求的考核和激励机制，努力吸引、培养和保留人才，同时创新团队文化，增强企业多元、包容的文化氛围，形成良好的工作环境和创新文化，提高员工的忠诚度和归属感。

3、汇率波动风险

日元汇率持续下跌，且有可能在短期内持续保持下行，公司对日业务利润将大幅缩水。

应对措施：公司将通过对日业务采取“减+转型”的策略，整理从长远来看没有发展希望的业务单元，留下最有战斗力的团队和业务，同时交付能力向内陆城市集中，降低提交成本。深入行业，加快进行业务转型升级，以海外并购等方式增强核心竞争力，加快创新进程。

四 涉及财务报告的相关事项

4.1 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计发生变化的，公司应当说明情况、原因及其影响。

受重要影响的报表项目	影响金额	备 注
2013 年 12 月 31 日资产负债表项目		
可供出售金融资产	87,716,197.01	
长期股权投资	-80,830,944.91	
递延收益	24,122,672.08	
其他非流动负债	-24,122,672.08	
一年内到期的非流动负债	38,823,880.00	
资本公积	61,513,994.20	
减：库存股	38,823,880.00	
其他综合收益	-21,993,488.45	
盈余公积	-4,418,734.94	
外币报表折算差额	22,502,126.27	
未分配利润	-50,718,644.98	
2013 年度利润表项目		
投资收益	17,272,526.07	
少数股东损益	-18,368.31	

本公司自 2014 年 7 月 1 日起执行财政部于 2014 年制定的《企业会计准则第 39 号——公允价值计量》、《企业会计准则第 40 号——合营安排》、《企业会计准则第 41 号——在其他主体中权益的披

露》，和经修订的《企业会计准则第 2 号——长期股权投资》、《企业会计准则第 9 号——职工薪酬》、《企业会计准则第 30 号——财务报表列报》、《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》，同时在本财务报表中采用财政部于 2014 年修订的《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》及《企业会计准则--基本准则》。

本次会计政策变更已经公司第七届第三十五次董事会审议通过。

4.2 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的，公司应当说明情况、更正金额、原因及其影响。

不适用

4.3 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

本公将北京晓通网络科技有限公司、浙江浙大网新图灵信息科技有限公司、快威科技集团有限公司、浙江浙大网新软件产业集团有限公司、北京新思软件技术有限公司、网新（香港）国际投资有限公司、浙江汇信科技有限公司、北京浙大网新科技有限公司、浙江浙大网新国际软件技术服务有限公司、浙江网新赛思软件服务有限公司、杭州网新颐和科技有限公司和浙江网新科技创投有限公司等 65 家子公司纳入本期合并财务报表范围，详见本财务报表附注合并范围的变更和在其他主体中的权益之说明。

4.4 年度财务报告被会计师事务所出具非标准审计意见的，董事会、监事会应当对涉及事项作出说明。

不适用

董事长：史烈先生

董事会批准报送日期：2015 年 4 月 21 日