

Santos

年度报告

2017

转型
发展
成长



此 2017 年度报告是对 Santos 在 2017 年 12 月 31 日之前的运营、活动和财务状况的总结。

在此文件中所有提到的元 (dollars)、分 (cents) 或 \$ 都是指美元货币，除非特别说明。

此报告的电子版可在 Santos 的网站 (www.santos.com) 获取。

Santos 的“公司治理报告”可在如下网址获取：www.santos.com/who-we-are/corporate-governance。

目录

- 1 关于 Santos
- 2 财务概览
- 4 主席、总经理和首席执行官寄语
- 6 董事会成员
- 8 Santos 执行委员会
- 10 储量声明
- 16 董事会报告
- 31 2017 年薪酬概述
- 34 薪酬报告
- 55 财务报告
- 123 董事会声明
- 124 独立审计报告
- 129 审计师独立声明
- 130 证券交易及股东信息
- 132 术语
- 133 公司名录



澳大利亚能源先锋企业

Santos 是澳大利亚的一家天然气公司。公司成立于 1954 年，经营宗旨是通过提供价格合理且清洁的可靠能源来改善澳大利亚和亚洲人的生活，为股东提供可持续回报。

五项核心长远天然气资产是公司“转型、发展、成长”三期战略的核心：北澳大利亚、巴布亚新几内亚(PNG)项目、西澳气田、昆士兰资产和库珀盆地。这些核心资产均带来稳定的生产、长期的收入来源和显著的发展机遇。

由于拥有澳大利亚最大的勘探和生产区域之一，拥有在巴新区域内不断发展的重点项目，同时也具备富有战略意义的基础设施，Santos 有足够的力量从日益增长的全球能源需求中受益。

为了实现我们到 2025 年成为澳大利亚能源先锋企业的愿景，我们将努力：

- 用天然气取代煤炭，减少亚洲和澳大利亚的废气排放，改善空气质量，支持以经济有序的方式实施天然气和可再生能源联合解决方案
- 成为澳大利亚主要的国内天然气供应商
- 把我们向亚洲客户供应的液化天然气销售量增加到每年 450 万吨以上，成为该地区领先的液化天然气供应商
- 成为澳大利亚公认的最安全、成本最低的陆上天然气开发商
- 成为运行最安全、成本最低的油气设施和基础设施的市场领军企业
- 提供就业机会，供应能源，与当地机构合作，为我们所在社区做出积极贡献
- 为达成企业愿景而培养人才，建设企业文化

Santos 现在实力更强、结构更具弹性，能够充分利用机会促进其所有核心长远天然气资产增长。作为低成本、高绩效稳健运营的企业，我们为能够为澳大利亚和亚洲的家庭和企业提供经济环保的天然气而骄傲。

财务概览

强劲的运营业绩

销售量

百万桶油当量

产量

百万桶油当量

销售收入

百万美元



现金流模式成功转型，基础利润稳步增长

营运现金流

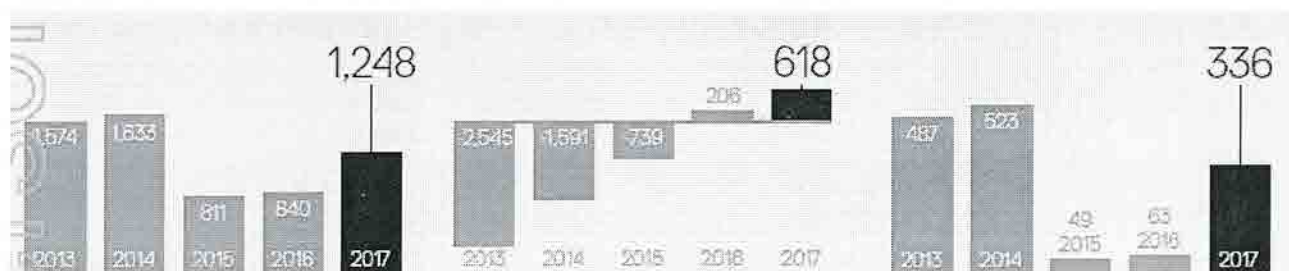
百万美元

自由现金流

百万美元

税后基础净利润

百万美元



成本降低，资产负债表日益稳健

单位生产成本

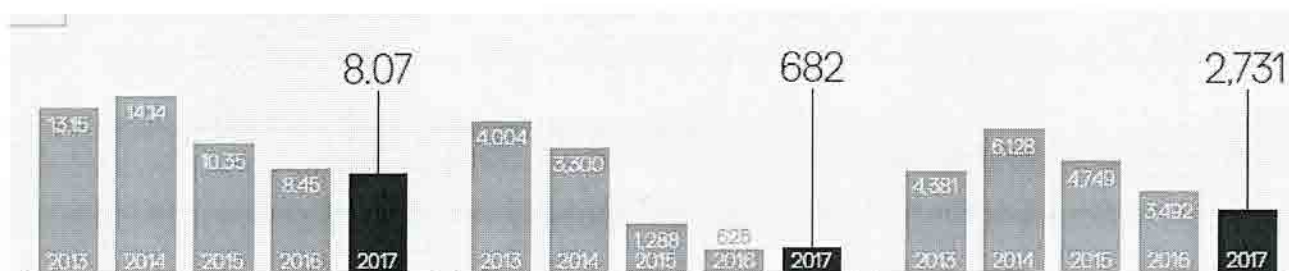
美元/桶

资本支出

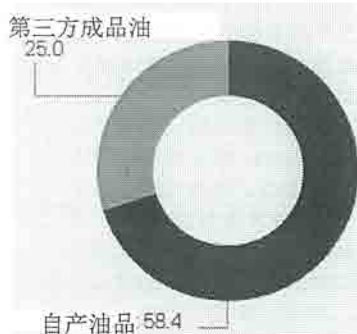
百万美元

债务净额

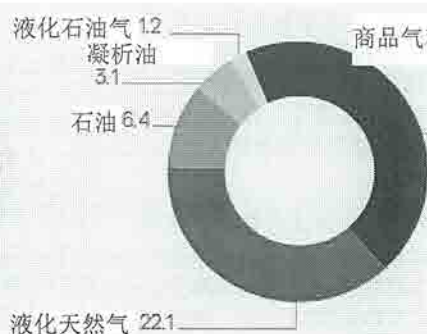
百万美元



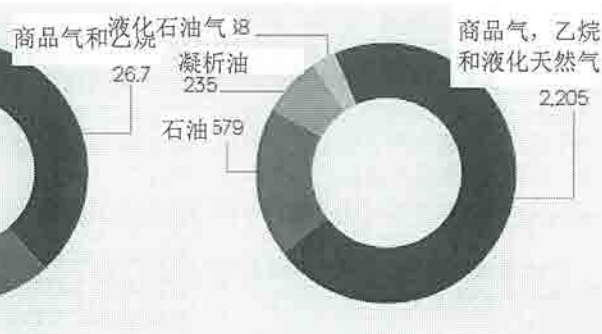
2017年销售量
百万桶油当量



2017年产量
百万桶油当量



2017年销售收入
百万美元



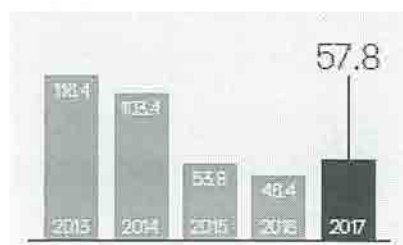
2017年成果

		2013	2014	2015	2016	2017
销售量	百万桶油当量	58.5	63.7	64.3	84.1	83.4
产量	百万桶油当量	51.0	54.1	57.7	61.6	59.5
平均实现油价	美元/桶	116.4	103.4	53.8	46.4	57.8
税后净利润	百万美元	499	(630)	(1,953)	(1,047)	(360)
税后基础净利润	百万美元	487	523	49	63	336
销售收入	百万美元	3,483	3,641	2,442	2,594	3,107
营运现金流	百万美元	1,574	1,633	811	840	1,248
税息折旧摊销和勘探前利润(EBITDAX) ¹	百万美元	1,926	2,076	1,454	1,199	1,428
总资产	百万美元	18,407	18,281	15,949	15,262	13,706
每股收益	美分	51.6	(64.4)	(169.5)	(58.2)	(17.3)
已宣告股利	澳分	30	35	20	-	-
员工数量		3,502	3,636	2,946	2,366	2,080

1 EBITDAX (未计利息、税项、折旧、折耗、勘探与评估费用及减值前盈利)、EBIT (息税前利润) 和基础利润为未按国际财务报告准则计量的数据, 提供此类数据的目的是说明 Santos 运营情况的业绩表现。基础利润不包括资产的收购、处置和减损以及不同报告期之间发生显著变动的项目所产生的影响, 包括公允价值调整和汇率波动的影响。未根据国际财务报告准则编制的财务信息未经审计, 但其数据摘自经审计的财务报表。

平均实现油价

美元/桶



主席、总经理和首席执行官寄语

亲爱的股东：

2017年，我们通过实施“转型、发展、成长”的战略，取得了超过预期的业绩。尽管还有许多工作要做，但企业已经得到了重振。Santos 现在实力更强、结构更具弹性，能够充分利用机会促进其所有核心长远天然气资产增长。

在2017年，我们：

- 自由现金流盈亏平衡点降低到每桶32美元的价格。
- 不考虑资产出售的前提下产生了6.18亿美元的自由现金流。
- 将债务净额降到27亿美元，减少了7.61亿美元，并
- 账面税后基础净利润为3.36亿美元。

因为公司所有核心资产运营表现强劲，销售额达到83.4百万桶油当量，超过预定目标上限，产量达到59.5百万桶油当量。由于巴布亚新几内亚液化天然气（PNG LNG）项目的持续强劲表现和GLNG项目产量的增长，液化天然气销量上涨了10%，达到310万吨。液化天然气销售收入增长了33%，达到12亿美元。

我们在公司的半年业绩报告中公布了公司资产的变动情况和确定公司资产账面价值的宏观假设。根据上述变动情况和假设，公司税后资产减值6.89亿美元。减值项目包括公司GLNG项目和印度尼西亚未开发的Ande Ande Lumut油田，因为我们对油价的假设较低。同时公司库珀盆地由于开发工作表现强劲，成本削减，特别是勘探业务的成本得以显著削减，产量提升，因此库珀盆地账面价值升高，抵消了部分减值亏损。下半年其他资产中新增税后减值1,400万美元，因此全年税后净亏损3.6亿美元。

资本管理

2017年公司的资产负债表得以显著改善。年末债务净额为27亿美元，低于12个月前的35亿美元。债务偿还仍然是公司的主要工作重点，因为我们的目标是到2019年底将债务净额降到20亿美元。

鉴于公司目前的工作重点是减少债务，董事会未宣布派发年终股息。尽管这一决定令部分股东失望，但我们相信优先偿还债务是当前正确的方向，将保证公司为凭借实力得到的发展机会提供资金，并将创造可持续的股东回报。

鉴于基础业务的强劲改善，如果市场继续保持目前对公司有利的态势，公司提前实现其减债目标，董事会将考虑运用资本管理手段回报股东，为股东创造价值。

业务转型

Santos 转型的核心是我们在库珀盆地和GLNG地区的陆上“钻井-完工-并网”业务的转型。独立运营我们的陆上上游业务的模式保证了公司可以集中精力采用创新性的精益原则并推动快速循环学习所必需的制度。

通过这些努力，Santos 现在已经成为澳大利亚成本最低的陆上运营商，这是一个其他企业难以超越的优势。为了充分利用这些优势，我们正在努力成为“首选”上游运营商，我们正在努力开发新的业务并为股东获得增值。

除了我们陆上业务节约成本方面的显著成就和效率提升外，2017年我们的高利润的传统资产表现持续强劲。

2017年巴新液化天然气（PNG LNG）项目以高于铭牌能力的20%的水平运营，产量达到（合计）830万吨液化天然气，共发运110批产品。南部高地Muruk钻井计划实施后，证实发现了一个潜在的重要新气田，进一步巩固了我们的核心资产的地位。Muruk距离现有的巴新液化天然气项目Hides天然气加工厂仅21公里，有一口评估井并将按期于2018年上半年完成勘探。我们还宣布了两项新的合作开发协议。我们在巴新的增长前景令人振奋，未来一年我们将继续探索和利用进一步扩大合作伙伴利益的机会。

在北澳大利亚地区，达尔文液化天然气项目始终表现出优异的可靠性和可用性，自2006年启动以来共发运了600批产品。Barossa油田两口井完成评估，其评估结果显著增加了公司的2C资源量，该油田也被确定为回填达尔文液化天然气项目的主要来源。计划安排的开发项目进展顺利，我们预计将在2018年第二季度批准前端工程设计（“FEED”），最终投资决定（“FID”）将在2019年第三季度做出。

在西澳，我们签署了两项新的国内供应协议。因为我们低成本的运营，我们有优势，有能力，也有资源满足国内短期和长期天然气需求。

统一的运营模式

2017年，我们继续发展和实施我们的经营模式，确保Santos始终致力于在石油价格周期内最大限度地提高自由现金流。基于资产组合的运营规则现在已经落实到我们的日常运营中。这一模式的核心是规定我们每项核心资产都以不超过每桶40美元的油价的标准产生正自由现金流（不包括用于大型发展项目的费用）。我们的勘探、开发、生产和营销活动的预算只有在符合这一要求的前提下才会获批。这种措施确保我们在油价上涨环境中保持统一有序运营，并获取更高的利润，用于偿还债务、为勘探项目提供资金、发展业务并为股东提供回报。



可靠、实惠和可持续的能源供应

2017年，Santos践行了公司满足国内天然气需求的承诺，同时也履行了我们的长期液化天然气合同义务。我们与合资伙伴和同行密切合作，按照联邦政府规划向国内市场供应更多产品，解除了政府天然气供应方面的担忧。我们全年签署了保证向东海岸国内市场供应140拍焦耳以上的天然气协议。

在昆士兰州东部，我们签署了开发除GLNG项目之外的其他重要天然气储量的运输协议。这样Santos能够履行向GLNG项目供应天然气的合同义务，同时还能作为国内东海岸市场供应库珀盆地生产的天然气。我们还利用我们在Moomba的基础设施和管道运输的优势向东海岸输送天然气。

Santos将继续积极开展能为我们的股东创造价值的交易，继续向东海岸国内天然气市场最终用户供应具有竞争力的批发天然气。

2017年2月，我们为Narrabri天然气项目提交了环境影响报告书（“EIS”），并于11月宣布将该项目重新纳入核心项目组合。这一项目将纳入我们的陆上上游业务，应用我们低成本的“钻井-完工-并网”的模式改善该项目的商业前景。我们认为澳大利亚东海岸需要更多的天然气，而Narrabri可以在满足这一需求方面发挥重要作用。公司批准任何重大的资本支出的前提是相关项目取得必要的批复，而且可以促进公司发展。

我们的天然气产品组合在战略上与全球向低碳经济转型保持一致。天然气燃料兼顾可靠性和低排放，是可再生资源的补充，可快速升温 and 降压，弥补太阳能和风能的间歇性造成的不足。用于发电的天然气排放密集程度比煤炭低50%。

全球温室气体排放量每年约为500亿吨，其中大约一半来自亚洲。其中有很大一部分是燃煤发电造成的。因此，对亚洲地区来说，天然气成为必然选择。预计到2040年亚洲的天然气需求量将翻一番，而Santos已经有有利条件充分利用这一增长。

2017年，Santos成立了一个能源解决方案团队，积极评估减少Santos对环境的影响的机会并为低碳未来做准备，公司于2018年初发布了我们的首份气候变化报告。该报告与G20气候相关财务披露工作小组（“TCFD”）的建议一致，请从我们的网站www.santos.com/sustainability上获取。

董事会续约

2017年，董事会成员继续更换，我们感谢已离任的Roy Franklin OBE、Greg Martin和Scott Sheffield为公司提供的服务，同时欢迎Eugene Shi和Vanessa Guthrie博士成为董事会成员。2018年2月，Peter Coates辞去董事长职务，并退出董事会。

我们为Peter和即将离任的董事会成员提供的宝贵意见和建议向他们表示感谢。他们对我们新的高级管理团队以及对公司业务“转型、发展、成长”三层面战略的支持为创造长期股东价值奠定了坚实的基础。

展望未来

2017年，我们以五大核心长远天然气资产为重点重组了公司业务，建立了精益化、规范化的运营模式。我们通过提高运营效率大幅降低了成本，改善了现金流，同时减少了债务。我们还花了大量精力，以安全和运营稳健性为重点，改进了我们的业务系统和治理过程。

2018年对Santos来说将是令人振奋的一年。我们正处于一个转折点，准备踏上我们的成长之路。我们将加大向澳大利亚境内的核心资产投资的力度，加强昆士兰州和库珀盆地的勘探和评估工作，打出更多生产井。我们将继续推进我们在新南威尔士的Narrabri天然气项目的审批流程，以期利用我们的低成本运营模式实施该项目。Barossa海上天然气项目是达尔文液化天然气项目回填的主要来源，我们也期望就这一项目启动前端工程设计工作。我们将在巴布亚新几内亚钻探Muruk 2评估井并评估Karoma项目的潜在勘探前景。我们还将推进我们的新能源解决方案业务，努力寻找开发整合天然气、太阳能和能源储存于一体的综合项目的途径。

踏入2018年，我们已经做好充分的准备，我们也感谢我们的股东，感谢大家一如既往的支持。

此致

Keith Spence

董事会主席

Kevin Gallagher

总经理和首席执行官

董事会成员



Keith Spence

董事会主席

学士学位(地球物理学一级荣誉学位), 澳大利亚经营与管理协会会员

Spence 先生为独立非执行董事, 2018 年 1 月 1 日加入董事会, 并于 2018 年 2 月 19 日出任董事长, 同时担任 Santos Finance Ltd 主席和提名委员会主席。

Spence 先生有 40 多年在澳洲、巴布亚新几内亚、荷兰和非洲担任负责油气业务的经验。

Spence 先生是科班出身的地质学家和地球物理学家, 最早于 1977 年在 Woodside Petroleum 有限责任公司从事勘探地质工作, 后来加盟澳大利亚壳牌(开发)公司, 并在该公司工作达 18 年之久。1994 年, 他调任 Woodside 公司, 负责 North West 壳牌开发团队的工作, 1998 年离开壳牌, 加盟 Woodside, 2008 年, 在担任该公司高级管理职务 14 年之后离任。此后, 他曾担任多个公司的董事会职务, 包括 Clough 有限公司(2010 年到 2013 年担任主席)、Geodynamics 有限公司(2008 年到 2016 年担任非执行董事, 2010 年到 2016 年担任董事长)、Oil Search 有限公司(2012 年到 2017 年担任非执行董事)。James Spence 先生还曾经担任国家海洋石油安全和环境管理委员会主席, 并领导联邦政府的碳储存工作小组的工作。

Spence 先生目前担任 Base Resources 有限公司主席(自 2015 年起任职)、Independence Group NL(自 2014 年起任职)和 Murray and Roberts 控股有限公司(自 2015 年起任职)的非执行董事



KEVIN GALLAGHER

总经理和首席执行官

工学士(机械)荣誉学士, 澳大利亚工程师学会会员

Kevin 以总经理和首席执行官的身份于 2016 年 2 月 1 日正式加入 Santos。并带来了在澳大利亚、美国、北非和西非的油气运营管理领域超过 25 年的经验。

Kevin 是一个合格的机械工程师, 在 Mobil North Sea Ltd. 公司以钻井工程师的身份开启职业生涯。之后, 他于 1998 年加入 Woodside Petroleum Ltd.。他在 Woodside 工作了 13 年。在此期间, 他带领钻井部门取得快速增长, 完成了几个澳大利亚和国际开发项目及勘探计划。他还曾领导澳大利亚石油业务, 并担任 Woodside 公司 North West 壳牌风险投资公司的首席执行官, 负责澳大利亚最大的资源项目的生产工作。

Kevin 于 2011 年加入 Clough 有限公司, 担任首席执行官兼董事总经理, 在其任职四年期间, 他完成了该公司的业务战略转型并创造了创纪录的财务业绩

他监管创新项目的开发以改善安全和提高生产率。他执行了一个并购计划和国际扩张战略, 使 Clough 进入五个新的地区, 即美国、英国、加拿大、非洲和亚洲。

自从其加入 Santos 以来, Kevin 开展了业务重组, 取消了大量成本, 并且大大提高了生产和财务业绩。他实施了一项增长战略, 将业务重点放在五个核心长远天然气资产上, 并且加强了资产负债表, 从而在低油价环境中提供可持续发展的业务。



YASMIN ALLEN

商学士澳大利亚公司董事学会会员

Allen 女士是公司独立非执行董事。她于 2014 年 10 月 22 日进入公司董事会, 并担任人事与薪酬委员会主席和审计与风险委员会与提名委员会成员。

艾伦女士在财务和投资银行领域有着丰富的经验, 曾在德意志银行, 澳新银行和汇丰担任高级职位。她是 Cochlear 有限公司董事(自 2010 年起), 担任该公司审计委员会主席, 也是该公司提名和薪酬委员会成员。

她也是 ASX 有限公司的董事(自 2015 年起)。艾伦女士曾担任麦格理专业资产管理有限公司主席。

Allen 女士是国家肖像馆董事, 同时还是乔治全球卫生研究院董事会成员。她目前还担任 Advance 的董事会主席, 还曾 Chief Executive Women 组织的成员(曾兼任理事会成员)。

Allen 女士以往担任过的职务还包括澳大利亚保险集团有限公司的非执行董事(2004 至 2015 年), 澳大利亚公司董事协会的国家董事(2010 至 2016 年)和代理主席(2015 至 2016 年)。



GUY COWAN

理学士(荣誉学士), 工程学, FCA(UK) MAICD

Cowan 先生是一位独立非执行董事。

他于 2016 年 5 月 10 日进入公司董事会, 并担任审计及风险委员会主席及 Santos Finance 有限责任公司董事。

Cowan 先生在壳牌国际度过了 23 年的职业生涯, 担任各种不同的高级商业和金融职务。他最后的两个岗位分别是壳牌石油美国的首席财务官和总裁和壳牌尼日利亚的首席财务官。在 2005 年至 2009 年期间, 他曾担任 Fonterra Co-operative Ltd 的首席财务官。

Cowan 先生目前担任昆士兰州糖业有限公司主席(自 2015 年起任职), 还曾担任 UGL 有限公司的董事(2008 年至 2017 年), 同时担任该公司健康与安全委员会主席。Cowan 先生还曾担任 Coffey 国际(2012 年至 2016 年)和 Ludowici 有限公司的董事(2009 年至 2012 年), 并兼任该公司审计与风险委员会主席。Cowan 先生还曾在 1992 年至 1995 年间担任壳牌任命的 Woodside 有限公司的替任董事。



HOCK GOH

工学士(荣誉学士)机械工程
Goh 先生是一位独立非执行董事。他于 2012 年 10 月 22 日进入公司董事会,担任环境、健康、安全与可持续发展委员会成员,审计与风险委员会和提名委员会成员。

在全球油气行业有超过 30 年的从业经历,在 Schlumberger Limited 度过 25 年,在该公司担任网络和基础设施解决方案部伦敦总裁,亚洲总裁,中国副总裁和总经理。曾在亚洲、中东和欧洲担任管理职务。

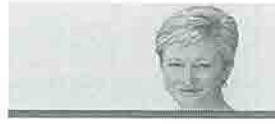
Goh 先生是 MEC 资源有限公司主席(自 2006 年起任职)和 Advent 能源有限公司主席(自 2007 年起任职)。他目前担任 Stora Enso Oyl(芬兰)(自 2012 年起任职)、AB SKF(瑞典)(自 2014 年起任职) Harbour 能源(美国)(自 2015 年起任职)和 Vesuvius Plc(英国)(自 2015 年起任职)的非执行董事。

Shi 先生曾担任过 BPH 能源有限公司(2007 年至 2015 年)的非执行董事、总部位于中国的 Baird Capital Partners Asia 的运营合伙人(2007 年至 2012 年)、美国 Xaloy 控股有限公司的非执行董事(2006 年至 2008 年)。

董事会各委员会

审计和风险委员会

Mr G Cowan (主席)
Ms Y Allen
Mr H Goh
Mr E Shi



DR VANESSA GUTHRIE

荣誉理学博士、理学学士(荣誉)

Guthrie 博士为独立非执行董事,于 2017 年 7 月 1 日进入公司董事会,担任环境、健康、安全与可持续发展委员会成员。

Guthrie 博士有资源领域 30 多年的从业经历,曾从事运营、环境、社区和土著事务、企业发展和可持续发展等不同领域的工作。

她拥有地质学、环境、法律和商业管理方面的背景,而且取得了地质博士学位。她于 2017 年因为对资源行业的可持续发展、创新和政策领导力等方面做出的贡献而获得科廷大学科学荣誉博士学位。

Guthrie 博士曾担任 Toro 能源有限公司董事总经理兼首席执行官(2013 年至 2016 年),Woodside 能源公司负责可持续发展的副总裁,现任澳大利亚矿产理事会主席、WACA 副主席、澳大利亚广播公司非执行董事、Vimy 资源有限公司非执行董事(自 2017 年起任职)和 Adelaide Brighton 有限公司(自 2018 年起任职)非执行董事和科廷大学理事会成员。

她是澳大利亚公司董事协会和 Chief Executive Women 组织的活跃成员,也是澳大利亚技术科学与工程学会成员。

提名委员会

Mr K Spence (主席)
Ms Y Allen
Mr H Goh
Mr P Hearl



PETER HEARL

商学学士(成绩优秀), FAICD

Hearl 先生是一位独立非执行董事。他于 2016 年 5 月 10 日进入公司董事会,并担任环境、健康、安全和可持续发展委员会成员,也是人事与薪酬委员会主席和提名委员会成员。

在效力于埃克森澳大利亚和埃克森美国的 18 年石油行业职业生涯中,他先后担任过多个高级营销、运营、物流和战略规划职务。Hearl 先生于 1991 年以 KFC(澳大利亚)的运营董事的身份加入 YUM 品牌(前身为 PepsiCo),后来曾以披萨屋(美国)总裁的身份担任多种高级国际领导职务,2006 年担任经营地点位于达拉斯、德克萨斯和肯塔基州路易斯维尔的 YUM 品牌的首席运营与发展官。

自 2014 年起,担任澳大利亚最大的电信公司——澳大利亚电信公司的非执行董事,并且还是该公司的现任薪酬委员会主席。

同时在 2012-2017 年期间,他还担任在澳大利亚上市的全球葡萄酒公司——Wine Estates 公司的非执行董事,在该公司任职于薪酬委员会主席以及审计和风险管理委员会委员。作为 Goodman Fielder Ltd 董事会的前非执行董事,自 2010 年起担任该职务,直到该公司在 2015 年被出售给海外利益团体。

人员和薪酬委员会

Ms Y Allen (主席)
Mr P Hearl
Mr E Shi



EUGENE SHI

国际商务 MBA

Shi 先生是一位独立非执行董事。2017 年 6 月 26 日作为大股东提名的董事加入董事会,Shi 先生是人力与薪酬委员会和审计与风险委员会成员。

Shi 先生有 20 多年的专业经验,有五年从事管理咨询和 15 年担任高级管理职务的经验。其从业经历涵盖欧洲和亚太地区的能源、医疗保健、零售和金融行业,擅长资本运营、并购和重组、战略、价值管理和成本优化工作。

Shi 先生现任新奥生态副总裁(自 2017 年 2 月起任职),新奥集团投资管理部总经理(自 2013 年起任职)。他曾担任的职务包括毕马威(中国)业务绩效服务部主管与毕马威(欧洲)分部的转型服务主管。

环境、健康、安全及可持续发展委员会

Mr P Hearl (主席)
Mr K Gallagher
Mr H Goh
Dr V Guthrie

Santos 执行委员会



KEVIN GALLAGHER

总经理和首席执行官

Gallagher 先生简历见第 6 页



PHILIP BYRNE

执行副总裁，负责营销、贸易和商业业务

自然科学硕士、理学硕士、DIC (石油地质学)

Philip 于 2017 年加入 Santos，负责所有 Santos 的天然气、液化天然气和液态烃产品的营销和贸易以及商业部门的工作。

Philip 在国际石油和天然气领域有 35 年以上的从业经验，最早在北海的汉密尔顿兄弟石油和天然气公司担任 Hamilton Brothers Oil & Gas 从事石油地质工作，后来加盟 BG 集团，在英国、欧洲、突尼斯和印度担任高级商业和勘探部门领导职位达 14 年。他还为 BHP 石油公司工作了七年，担任的职务包括巴基斯坦地区总经理、澳大利亚天然气营销总裁和澳大利亚石油公司国家经理。Philip 后来被任命为 North West 壳牌(澳大利亚)液化天然气组织总裁，该组织是 North West 壳牌液化天然气项目的营销机构。

Philip 最近担任过 Nido Petroleum 的董事总经理兼首席执行官，该公司在菲律宾从事石油生产和勘探工作，在澳洲证券交易所上市。



BRUCE CLEMENT

执行副总裁，负责传统油气业务

理学学士(数学和计算机科学)、工学(民用)荣誉学士、工商管理硕士

Bruce 于 2016 年加入 Santos，负责在巴新、北澳大利亚、西澳和亚洲建设和开发 Santos 的传统资产。

Bruce 此前曾担任副总裁，负责 Santos 的 Narrabri 天然气项目、印度尼西亚、越南和马来西亚的亚洲资产以及该公司在西澳的石油资产的运营工作。

Bruce 在能源领域有 35 年多的从业经验，曾在多家公司担任过管理、财务、项目管理和高级技术职务，工作过的公司包括 Esso (澳大利亚) 公司、Ampolex 和 AIDC。在加入 Santos 之前，Bruce 曾在 2008 年至 2010 年间担任 Roc 石油公司的董事总经理，2011 年至 2016 年间曾担任 AWE 有限公司董事总经理。



ANGUS JAFFRAY

战略和公司服务执行副总裁

地理学专业文学学士(荣誉学士)，工商管理学硕士

Angus 于 2016 年加入 Santos，负责执行公司的长期战略计划，同时负责保持高质量的企业支持服务，其管理工作范围包括人力资源和信息系统。

在此之前 Bruce 曾担任 Azure Consulting 的董事、波士顿咨询集团 (BCG) 的合伙人和全球包装集团 Crown Cork and Seal 的供应链经理，有 20 多年的领导和咨询工作经验。

在 Azure 咨询公司工作期间，Angus 负责为公司制定战略并推动组织变革。在 BCG，Angus 成立了珀斯办事处，领导澳大利亚运营部门的实践工作，是矿业和金属业务和能源实践部门的核心成员。他在澳大利亚、新西兰、亚洲、欧洲和北美州为客户提供服务，在战略、运营效率和运行转型项目方面建立强大的企业能力。作为供应链经理，Angus 负责采购、规划、物流和产品交付工作。



NAOMI JAMES

环境、健康和安全 (EHS) 与公司治理执行副总裁

法学学士(荣誉学士)，MLM

Naomi 于 2016 年加入 Santos，负责 Santos 的法律、风险和审计、公司秘书、环境和安全等职能。并在 GLNG 项目运营委员会担任主席。

在加入 Santos 之前，Naomi 在 Arrium 担任了一系列职能和领导职务，包括集团非集成钢铁业务的首席执行长、首席法务官和战略首席执行长。Naomi 在 Arrium 的岗位包括领导大型收购和撤资、业务重组和周转以及法律、公司秘书、政府事务和战略等职能。Naomi 此前曾在澳大利亚和英国的律师事务所从事私人执业工作。



ANTHONY NEILSON

首席财务官

商学学士；工商管理学硕士；FFin；ACA

Anthony Neilson 于 2016 年加入 Santos 担任首席财务官，负责财务、税务、资金和投资者关系等职能。他拥有超过 20 年的特许会计、银行和企业金融领域任职经验，包括 15 年在上游和下游石油和天然气行业的工作经验。

在加入 Santos 之前，Anthony 是 Roc Oil Company Ltd (ROC) 的首席执行官，该公司于 2014 年被香港上市投资者复星国际有限公司收购。此前，Anthony 曾担任 ROC (澳大利亚证券交易所上市公司) 的首席财务官，并在澳大利亚的 Caltex，伦敦的瑞士信贷第一波士顿银行和悉尼的安达信会计师事务所担任商业、金融和商业服务工作。

Anthony 拥有澳大利亚管理研究院 (AGSM) 的工商管理硕士学位，是澳大利亚金融服务研究院的会员，也是澳大利亚和新西兰特许会计师协会的会员。



BILL OVENDEN

勘探以及新风险项目理学士 (荣誉学位)地质和地理科学

Bill 于 2002 年加入 Santos，负责制定和执行 Santos 核心资产中心的目标勘探和评估战略，同时为公司确定新的高价值勘探项目。

他是一个地质专家，在油气行业有超过 30 年的经验。他曾在澳大利亚、中亚和东南亚、北非、中东和南美为勘探项目工作过，合作过的公司包括 Sun Oil、Kufpec、Exxonmobil 和 Ampolex。他加入 Santos 之前在 Exxonmobil 的印尼公司工作。



VINCE SANTOSTEFANO

运营事业部首席运营官

工程学学士 (土木)，SPE

Vince 于 2016 年 3 月加入 Santos，负责提供技术和运营服务，扩大公司资产的规模并提升公司资产的战略价值。

Vince 于 2013 年 11 月从 Woodside Energy 退休，当时其担任该公司首席运营官。作为首席运营官，他负责 Woodside 的生产业务部门；其生产职能包括六个具有相关海上基础设施的液化天然气生产线，四个浮式生产储卸油装置 (FPSO)；海洋分部以及 Brownfields 项目组。在 2014 年和 2015 年期间，Vince 作为非执行董事参与董事会工作并且从事各种管理咨询任务。Vince 拥有身着深刻且令人尊敬的行业知识，在陆上和海上作业和资产管理方面都拥有丰富的经验。他的能力久经考验，能够管理高要求的工作负载并且推动文化变革。



BRETT WOODS

陆上上游部门执行副总裁

理学士 (荣誉学位) 地质和地理科学

Brett 于 2013 年 2 月加入 Santos，负责 Santos 陆上上游资产的运营，管理工作范围包括库珀盆地、GLNG 项目和 Narrabri 油田。

Brett 此前曾担任澳大利亚东部副总裁，工作任务包括公司在澳大利亚中部的石油和天然气资源的生产、开发和商业化。在此之前，他领导该公司位于珀斯的西澳和北领地的业务部门参与达尔文液化天然气项目的工作以及西澳全面的国内天然气和石油业务。

作为一名地球物理学家和地质学家，Brett 有 20 年在西非、欧洲、澳大利亚和亚洲的石油和天然气行业的工作经验。此前，Brett 曾担任 Rialto Energy 的董事总经理和首席执行官，还曾担任 Woodside Energy 和 Sterling Energy PLC 的行政管理、技术和业务开发领导工作。

他也是澳大利亚石油生产和勘探协会 (APPEA) 的委员会成员。

储量声明

截至 2017 年 12 月 31 日

2017 年底, Santos 的石油探明储量 (1P) 为 4.70 亿桶油当量。1P 储量在生产前增加 4400 万桶油当量, 有机探明储量替代率为 90%。

探明加概算储量 (2P) 为 8.48 亿桶油当量。2P 储量在生产前增加 1900 万桶油当量, 有机探明加概算储量替代率为 62%。

2017 年生产前 2P 储量的主要变动包括:

- 因为巴新液化天然气储量提升, 巴布亚新几内亚的储量增加 1700 万桶油当量。
- 因为越南和印度尼西亚储量提升, 公司储量增加 700 万桶油当量。
- 因为库珀盆地油田开发态势良好, 油气储量增加 500 万桶油当量。
- 因为 John Brookes 油田储量提升, 西澳气田储量增加 300 万桶油当量。
- 其他资产储量净减少 1,300 万桶油当量, 主要原因是公司出售了维多利亚和 Mereenie 的资产。

减去 2017 年产量 6,000 万桶油当量, 1P 和 2P 储量分别减少 3% 和 5%。已开发的 2P 储量在总 2P 储量中的占比提高到 57% (2016 年: 51%)。

储量 (Santos 份额)

Santos 份额	单位	2017	2016	%变动
探明储量	百万桶油当量	470	485	(3)
探明加概算储量	百万桶油当量	848	889	(5)

库珀盆地

库珀盆地生产天然气、液化石油气和原油。天然气主要出售给国内零售商、工业企业, 以及用于生产液化天然气(LNG), 而液化石油气和原油则同时在国内和国际市场上出售。

库珀盆地探明加概算储量按油品构成 (Santos 份额)

Santos 份额	单位	2017	2016	%变动
商品气	拍焦	621	672	(8)
原油	百万桶	18	18	(0)
凝析油	百万桶	9	10	(4)
液化石油气 (LPG)	千吨	1,207	1,288	(6)
总计	百万桶油当量	144	154	(6)

探明加概算储量在 2017 年生产之前增加 500 万桶油当量, 主要原因是勘探开发结果显著和油气开发机会增加。

陆上钻井-完工-并网工作的效率已经显著提升, 成本显著下降, 加上公司已经重新制定了勘探和评估目标, 预计公司的储量会随着时间的推移而增加。

昆士兰州

在昆士兰州，Santos 拥有 GLNG 项目 30% 的权益，还有其他非运营领域的各种权益。GLNG 项目生产用于从位于 Gladstone 的液化天然气工厂向全球市场供应的液化天然气。天然气也销往国内市场。

昆士兰州探明加概算储量按油品构成 (Santos 份额)

Santos 份额	单位	2017	2016	%变动
商品气——GLNG 合资项目	拍焦	1,536	1,577	(3)
商品气——其他非作业项目	拍焦	387	403	(4)
总计	百万桶油当量	331	341	(3)

2017 年生产开始之前，商品气探明加概算储量增加 200 万桶油当量。Santos 在昆士兰州的储量中的份额包括其在 Combabula、Ramyard、Spring Gully 中的非作业项目中的份额。

GLNG 储量 (GLNG 100% 份额)

GLNG 项目 100% 的份额	单位	2017	2016	%变动
探明储量	拍焦	2,390	2,486	(4)
探明加概算储量	拍焦	5,119	5,256	(3)

在 2017 年生产开始之前，GLNG 项目的探明加概算储量与上一年度持平。除上表中的储量外。

GLNG 与 Santos 资产组合和第三方签署的天然气供应协议，期限长达 20 年。

Santos 重视持续评估和提升运营效率，目的是将潜在的资源转化为可探测储量，并增加 GLNG 项目的天然气供应。

巴布亚新几内亚 (PNG)

Santos 在巴布亚新几内亚 (PNG) 的业务以巴布亚新几内亚液化天然气 (PNG LNG) 项目为中心。2014 年完工的巴布亚新几内亚液化天然气项目生产的液化天然气用于向全球市场出口，同时该项目还生产天然气和液化石油气。Santos 在巴布亚新几内亚液化天然气项目中占有 13.5% 的权益。

PNG 探明加概算储量按油品构成 (Santos 份额)

Santos 份额	单位	2017	2016	%变动
商品气	拍焦	1,234	1,215	2
凝析油	百万桶	15	14	11
总计	百万桶油当量	227	222	2

2017 年生产开始之前，探明加概算储量增加 1700 万桶油当量。主要原因是 Hides 油田持续强劲的运营 (包括经修改的凝析油储量预测)，以及液化天然气工厂的运营改进。

巴布亚新几内亚液化天然气项目在 Santos 巴布亚新几内亚的储量和资源中占大部分。作为巴布亚新几内亚液化天然气项目的基础合作伙伴，Santos 的权益份额给公司提供了一个可以利用包括液化天然气回填和扩张等增长机会的优势。

Santos 在整个巴布亚新几内亚拥有显著的勘探优势，在巴布亚新几内亚折叠带、巴布亚湾和巴布亚新几内亚沿海地带几个新发现的大规模资源和石油远景中享有权益，这些资源可以提供未来回填、扩展或独立开发的机会。

- PPL-402 (Santos 占比为 20%，具体取决于政府未来的支持力度) 包括在 Muruk 近期发现的天然气资源。Muruk 气田位于 Hides 气田和巴布亚新几内亚液化天然气网络基础设施附近，可以缩短开发路径并提供通过巴布亚新几内亚液化天然气项目回填或项目扩展出口液化天然气的途径。计划于 2018 年上半年开展地震数据采集工作以加深对 Muruk 气田及其旁边的 Karoma 区块的了解。
- PRL-38 (Santos 占比为 10%，具体取决于政府未来的支持力度) 位于巴布亚湾近海，包括 Pandora A 和 B 气田。合资企业计划于 2018/2019 年在 PRL-38 钻一口井，目的是确定在现有气田附近勘探的机会并对所发现的资源进行评估。合资企业正在继续评估各种潜在开发方案的技术和商业可行性。
- PRL-9 (Santos 占比为 40%，具体取决于政府未来的支持力度) 包括在 Barikewa 发现的天然气资源。合资企业计划于在 2018 期间钻一口评估井，对所发现的资源进行评估。Barikewa 气田位于巴布亚新几内亚液化天然气网络基础设施附近，合资企业正在继续评估各种潜在开发方案的技术和商业可行性。

北澳大利亚

在北澳大利亚，Santos 在 Bayu-Undan/Darwin 液化天然气项目中拥有 11.5% 的股份，该项目生产液化天然气和液化石油气，向全球市场出口。

北澳大利亚探明加概算储量按油品构成 (Santos 份额)

Santos 份额	单位	2017	2016	%变动
商品气	拍焦	65	72	(9)
凝析油	百万桶	2	2	(21)
液化石油气 (LPG)	千吨	94	141	(33)
总计	百万桶油当量	14	15	(12)

探明加概算储量在 2017 年生产之前增加 200 万桶油当量，主要原因是 Bayu-Undan 填充井二期项目获准启动。

Santos 在北澳大利亚拥有强大的基础设施和已发现资源方面的优势，在 Browse 和 Bonaparte 盆地靠近 DLNG 项目和该地区其他正在建设液化天然气项目的地块已经发现了规模达几万亿立方英尺的资源。

- Bayu Undan (Santos 占比为 11.5%) 目前向 DLNG 项目供气。储量预计将通过填充井的钻探而增加，有望在 2018 年后期生产出首批天然气产品。
- Barossa Caldita (Santos 占比为 25%) 发现了储量高达几万亿立方英尺的资源，计划用于 DLNG 项目回填。2017 年评估井钻探成功带来显著的资源量评级提高。关于启动前端工程设计 (FEED) 调研的决策预计将于 2018 年上半年做出。
- Petrel-Tern 和 Frigate Petre-Tern 和 Frigate (Santos 占比分别为 35% 和 40%) 距离 Darwin 约 300 公里，是已经充分评估的资产。目前正在评估可能的商业化方案，预计可能向北领地境内和东海岸市场供应液化天然气。
- Crown 和 Lasseter (Santos 占比 30%) 位于正在建设的大型液化天然气项目附近，拥有可供进一步开发的丰富资源。目前正在对独立和联合开发方案进行概念评估。

西澳气田

Santos 是西澳大利亚最大的国内天然气生产商之一，也是液化石油气的主要生产商。

西澳气田探明加概算储量按油品构成 (Santos 份额)

Santos 份额	单位	2017	2016	%变动
商品气	拍焦	608	641	(5)
凝析油	百万桶	6	7	(5)
总计	百万桶油当量	111	117	(5)

2017 年生产开始前，探明加概算储量增加了 300 万桶油当量，主要是 John Brookes 的储量评级提高。

Santos 在 Carnarvon 盆地占有稳固优势，是西澳国内天然气业务的支柱企业。Varanus 岛和 Devil Creek 的国内天然气基础设施由 John Brookes、Spar、Halyard 和 Reindeer 提供，而且已经发现资源可以支持这些设施的长期回填。

探明储量

2017 年末 (Santos 份额)

资产	商品气 拍焦	原油 百万桶	凝析油 百万桶	液化石油 气 (LPG) 千吨	全部油品 百万桶油当量		总计
					已开发	未开发	
库珀盆地	291	8	4	519	47	19	66
昆士兰州 ¹	859	-	-	-	110	38	148
巴布亚新几内亚	891	0	11	-	110	53	163
北澳大利亚	53	-	1	58	9	2	11
西澳气田	369	-	4	-	61	6	67
其他资产 ²	28	10	0	-	14	1	15
1P 总计	2,491	18	20	577	349	120	470
全部非常规探明储量的比例							32%

1 昆士兰已探明商品气储量包括 GLNG 项目 717 拍焦耳的份额和 Santos 在昆士兰东部非作业资产中 142 拍焦耳的份额

2 印尼, 越南和西澳油田。

探明储量调节

油品	单位	2016 年末 储量	生产	修正和扩展	发现	净收购和剥离	2017 年 末储量
商品气	拍焦	2,590	(284)	237	2	(54)	2,491
原油	百万桶	17	(6)	8	-	(0)	18
凝析油	百万桶	19	(3)	4	0	(0)	20
液化石油气 (LPG)	千吨	638	(145)	81	3	-	577
1P 总计	百万桶油当量	485	(60)	53	0	(10)	470

探明加概算储量

2017 年末 (Santos 份额)

资产	商品气 拍焦	原油 百万桶	凝析油 百万桶	液化石油 气 (LPG) 千吨	全部油品 百万桶油当量		总计
					已开发	未开发	
库珀盆地	621	18	9	1,207	100	44	144
昆士兰州 ¹	1,922	-	-	-	110	221	331
巴布亚新几内亚	1,234	0	15	-	152	75	227
北澳大利亚	65	-	2	94	10	3	14
西澳气田	608	-	6	-	89	21	111
其他资产 ²	45	15	0	-	21	2	23
2P 总计	4,496	33	33	1,301	483	366	848
全部非常规探明加概算储量比例							39%

1 昆士兰的探明加概算商品气储量包括 GLNG 项目 1,536 拍焦耳的份额和 Santos 在昆士兰东部非作业资产中 387 拍焦耳的份额。

2 印尼, 越南和西澳油田。

探明加概算储量调节

油品	单位	2016 年 末储量	生产	修正和扩展	发现	净收购和剥离	2017 年 末储量
商品气	拍焦	4,730	(284)	147	4	(101)	4,496
原油	百万桶	33	(6)	7	-	(1)	33
凝析油	百万桶	33	(3)	4	0	(0)	33
液化石油气 (LPG)	千吨	1,429	(145)	9	8	-	1,301
2P 总计	百万桶油当量	889	(60)	36	1	(18)	848

注:

1.此储量声明:

a 根据并基本代表可靠的信息和资料,因为这些信息和资料来源于列于注 14 的合格的石油储量和资源评估机构。关于每个合格的评估机构的详细信息,包括雇员和专业组织成员资格在注 14 里列出。

b 整体被 Barbara Pribyl 承认,Barbara Pribyl 是一个合格的石油储量和资源评估机构,她的雇员情况和专业资格详细信息可在本储量声明的注 14 中找到。

c 在预先得到 Barbara Pribyl 的书面同意后发布,包括表格和上下文里的石油储量和表外资源量的估计数,以及支持信息。

2.此储量声明里包含的石油储量和表外资源量估计数截止到 2017 年 12 月 31 日。

3.Santos 根据石油工程师协会(SPE)旗下的石油资源管理系统(PRMS)计算出石油储量和表外资源量的估计数值。

4.本储量声明取决于油气行业的风险因素。我们相信本声明中的石油储量和表外资源量的预计数是合理的。但数据可能会受到一系列变量的影响,这些影响可能造成实际结果或趋势与声明相异,包括但不限于:价格波动、实际需求、汇率波动、地质技术因素、钻探和生产结果、天然气商业化、开发进展、运营结果、工程估计、市场损失、行业竞争、环境风险、物理风险、立法、财政和监管变化、各国经济和财务市场情况、批准和成本估计。

5.Santos 报告的所有石油储量和表外资源量的估计数值是由一个或多个合格的石油储量和资源评估机构准备的。数据处理过程保存在 Santos 储量指引里。该指引已经一个储量委员会审查。审查的频率由石油储量和表外资源量的量级决定,并根据新数据而变化。如果数据改变比较明显,数据将由 Santos 内部技术专家审查后,再呈报管理层和储量委员会批准。

6.Santos 雇佣独立专业公司 Gaffney、荷兰的 Cline & Associates、Sewell & Associates, Inc. 和 DeGolyer 和 MacNaughton 做审计和/或评估储量和表外资源量。根据他们独立的审计和评估结果,以及他们对 Santos 采用的评估过程的理解,每个审计机构发现 Santos 截止到 2017 年 12 月 31 日的石油储量和表外资源量数据总的来说与每个审计方单独做出的评估一致。因此,总体上,本储量声明里包含的表里的总计数是对截止到 2017 年 12 月 31 日 Santos 石油储量和表外资源量的合理估计。

7.除非特别说明,所有储量声明里引用的石油储量和表外资源量为 Santos 的净份额。

8.评估 Santos 的石油储量和表外资源量以及产量的参考点是在 Santos 的作业区内定义的点。在这里,正常的勘探和生产业务停止,在监管权移交之前在定义的条件下来测量油品的数量。在参考点消耗的燃料、火焰和出口已排除在外。

9.石油储量和表外资源量通过算数求和的方法按不同类别分别汇总。因而探明储量也许是一个非常保守的数字,因为算数求和具有组合效应。

10.石油储量和表外资源量通常用确定性方法处理,概率统计方法也提供支持。

11.对于超过五年未开发的石油储量,在任何富集区:a) 当需要履行合同任务时,将可能被开发;b) 至今没有开发是由于还没有合同任务需要去开发它们。

12.石油储量替代率是石油储量的变化(不包括产量)与产量的比值。

13.本储量声明里引用的石油储量和表外资源量数值近似到最近的整数。表格里的一些合计数也许因凑整而未加上。近似等于零的一些项用“0”来代表,而那些实际为零的项用破折号“-”来代表。

14.合格的石油储量和资源量评估机构

名称	雇佣方	专业组织
B Pribyl	Santos Ltd	SPE
S Chipperfield	Santos Ltd	SPE
B Camac	Santos Ltd	SPE, PESA
E Klettke	Santos Ltd	SPE, APEGA
N Pink	Santos Ltd	SPE
S Lawton	Santos Ltd	SPE
J Telford	Santos Ltd	SPE
A Wisnugroho	Santos Ltd	SPE
C Harwood	Santos Ltd	PESA, AAPG
I Pedler	Santos Ltd	SPE
D Smith	NSAI	SPE

SPE: 石油工程师协会

APEGA: 亚伯达执业工程师和地球学家协会

PESA: 澳大利亚石油勘探协会

AAPG: 美国石油地质学家协会

缩写和转换因子

缩写

IP	探明储量
2P	探明加概算储量
GJ	十亿焦
LNG	液化天然气
LPG	液化石油气
mmbbl	百万桶
mmboe	百万桶油当量
NGLs	天然气凝液
PJ	千兆焦
TCT	万亿立方英尺
TJ	兆焦

转换因子

商品气和乙烷, 1 PJ	171,937 boe
原油, 1 barrel	1 boe
凝析油, 1 barrel	0.935 boe
LPG, 1 tonne	8.458 boe

董事会报告

董事会报告

董事会一同提交了关于合并实体 Santos Limited (“Santos” 或 “公司”) 及受其控制的实体截至 2017 年 12 月 31 日的合并财务报告及关于该财务报告的审计报告。本报告中所引用的年度报告 (包括薪酬报告) 中的信息及本报告中所应用的财务报表附注中所含信息均构成本报告的组成部分, 应与本报告参照阅读。

董事、董事持股和董事会议

董事与董事持股

于报告日期在任的公司董事及其各自于报告日期在公司股份中的相关利益信息列示如下:

姓氏	其他名	在 Santos 中的持股情况
Allen	Yasmin Anita	15,883
Cowan	Guy Michael	15,000
Gallagher	Kevin Thomas	341,614
Goh	Hock	37,215
Guthrie	Vanessa Ann	0
Hearl	Peter Roland	48,808
Shi	Eugene	0
Spence	Keith William (Chairman)	65,000

本财政年度内或自本财政年度结束之日起至今公司的上述董事会成员均在职。Scott Sheffield 先生在本财政年度担任董事职务, 直到 2017 年 5 月 4 日举行的年度股东大会退职为止。Gregory Martin 先生于 2017 年 8 月 25 日卸任公司董事; Roy Franklin 先生于 2017 年 9 月 30 日卸任公司董事; Eugene Shi 先生于 2017 年 6 月 26 日被任命为公司董事; Vanessa Guthrie 博士于 2017 年 7 月 1 日被任命为公司董事; Keith Spence 先生于 2018 年 1 月 1 日被任命为公司董事, 并在 2018 年 2 月 19 日被任命为主席。Peter Coates 先生自 2018 年 2 月 19 日起不再担任董事以及主席职务。在该会计年度内及截至本报告日期, 无任何其他人员担任过公司董事职务。公司所有股份均为足额缴纳股款的普通股。公司所有董事均未在 Santos 的关联法人机构中持有相关权益。

截至报告日期, Gallagher 先生持有 1,739,872 份股份收购权和 111,038 份限制性递延股。其他董事未持有任何期权或股份收购权。

有关全体董事的任职资格、行业经验和特殊责任的具体信息载于本年度报告 6-7 页中的董事履历页。上述信息包括公司董事在过去三年内担任其他上市公司董事职务的详细信息。

董事会议

本财政年度举行的董事会议及董事会下属委员会会议次数与各董事参加会议的次数列示如下：

董事会议统计表

董事	董事会议 出席/举行 ¹	审计与风险 管理委员会 出席/举行 ¹	环境、健康、 安全及可持 续发展委员 会 出席/举行 ¹	人员及薪酬 委员会 出席/举行 ¹	提名委员会 出席/举行 ¹
Allen ² Yasmin A.	14次,共15次	1次,共1次	3次,共3次	4次,共4次	1次,共1次
Coates Peter R.	15次,共15次	不适用	不适用	不适用	3次,共3次
Cowan Guy M.	14次,共15次	4次,共4次	不适用	不适用	不适用
Franklin ³ Roy A.	10次,共11次	不适用	3次,共3次	2次,共2次	2次,共2次
Gallagher Kevin T.	15次,共15次	不适用	4次,共4次	不适用	不适用
Goh ⁴ Hock	11次,共15次	3次,共4次	3次,共4次	不适用	不适用 ⁵
Guthrie ⁶ Vanessa A.	9次,共9次	不适用	1次,共1次	不适用	不适用
Hearl ⁷ Peter R.	13次,共15次	3次,共3次	1次,共1次	2次,共2次	1次,共1次
Martin ⁸ Gregory J. W.	10次,共10次	3次,共3次	不适用	2次,共2次	2次,共2次
Sheffield ⁹ Scott D.	4次,共5次	不适用	不适用	不适用	不适用
Shi ¹⁰ Eugene	9次,共10次	1次,共1次	不适用	2次,共2次	不适用

1. 指本年度在该董事任职期间或担任董事会下属委员会成员期间所举行的会议数量。

2YA Allen 女士于 2017 年 9 月 21 日被任命为人员与薪酬委员会主席，并担任提名委员会成员。YA Allen 女士于 2017 年 10 月 25 日辞去环境、健康、安全和可持续发展委员会成员职务，被任命为审计与风险委员会成员。

3. RA Franklin 先生于 2017 年 9 月 30 日卸任公司董事

4 2017 年 11 月，H Goh 先生因为其担任哈博能源董事一职导致利益冲突，开始休假。

5. H Goh 先生于 2017 年 10 月 25 日被任命为提名委员会成员。

6. VA Guthrie 博士于 2017 年 7 月 1 日被任命为公司董事，并于 2017 年 10 月 25 日担任环境、健康、安全与可持续发展委员会成员

7. PR Hearl 先生于 2017 年 9 月 21 日被任命为提名委员会成员，并于 2017 年 10 月 25 日被任命为环境、健康、安全与可持续发展委员会主席。PA Hearl 先生于 2017 年 10 月 25 日卸任审计和风险委员会成员。

8. GJW Martin 先生于 2017 年 8 月 25 日卸任公司董事

9. SD Sheffield 先生于 2017 年 5 月 4 日卸任公司董事

10. E Shi 先生于 2017 年 6 月 26 日被任命为公司董事，于 2017 年 9 月 21 日被任命为人员和薪酬委员会成员，于 2017 年 10 月 25 日被任命为审计与风险委员会成员。

运营与财务工作回顾

2017 年 Santos 的主要经营活动是勘探、开发、生产、运输和销售碳氢化合物。本年度公司的上述经营活动性质无重大变化。公司收益主要来自气体和液体碳氢化合物的销售。

合并报告的实体机构在该会计年度的运营及其业绩摘要如下：

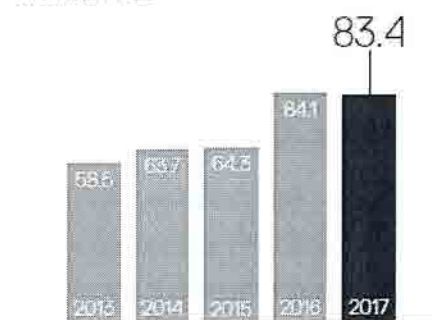
经营业绩摘要

	2017 百万桶油当量	2016 百万桶油当量	变化率 %
产量	59.5	61.6	(3)
销售量	83.4	84.1	(1)
	百万美元	百万美元	
油品销售收入	3,107	2,594	20
税息折旧摊销和勘探前利润(EBITDAX) ¹	1,428	1,199	19
勘探与评估费用	(94)	(138)	32
折旧与损耗	(742)	(741)	-
净减值亏损	(938)	(1,561)	40
未来恢复假设的变动	31	37	(16)
税息前利润(EBIT) ¹	(315)	(1,204)	74
财务成本净额	(270)	(281)	4
税收利益	225	438	(49)
当期应由 Santos 股权持有人承担的净亏损	(360)	(1,047)	66
当期基础营业利润 ¹	336	63	433
每股基础收益	16.2	3.5	363

1. 税息折旧及摊销前利润 (EBITDAX)、息税前利润 (EBIT) 及基础利润为未根据国际财务报告准则列报的数值，列报的目的是说明 Santos 经营业绩。基础利润不包括资产的收购、处置和减损以及不同报告期之间发生显著变动的项目所产生的影响，包括公允价值调整和汇率波动的影响。从净利润调整为当期基础利润的情况请参见第 22 页。每股基础利润为本期公司基础利润除以年内已发行股份的加权平均数。未根据国际财务报告准则编制的财务信息未经审计，但其数据摘自经审计的财务报表。

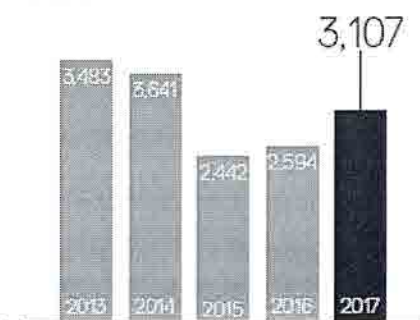
销售量

百万桶油当量



成品油销售收入

百万美元



产量

百万桶油当量



8,340 万桶油当量的销售量比前一年下降了 1%。GLNG 项目产能提升，PNG LNG 项目产量不断增长以及西澳国内天然气销量增加，液化天然气销量也随之增加，但被资产出售以及库珀盆地较低的销量所抵消，销售量相比前一年有所降低。

2017 年销售收入 31 亿美元，同比上涨 20%，其主要原因是石油和液化天然气价格上涨，以及液化天然气销量增加。平均实现油价上涨 25%，达到 57.85 美元/桶，而平均实现液化天然气价格则上涨 21%，达到 7.31 美元/百万英热。

2017 年年产量同比下降 3%，主要原因是维多利亚州、Mereenie 和 Stag 资产被出售，但在一定程度上与 GLNG 项目产能提升和巴新项目产量增加相抵消。

运营活动回顾

Santos 运营活动关注五个核心的长远天然气资产：库珀盆地、昆士兰，PNG 项目，北澳大利亚和西澳气田。其他资产已经列入一个独立业务实体运营。

库珀盆地

库珀盆地生产天然气、液化石油气和原油。天然气主要出售给国内零售商、工业企业，以及用于生产液化天然气，而液化石油气和原油则同时在国内和国际市场上出售。

Santos 在库珀盆地项目上的战略为：生产建设，投资新技术降低开发和勘探成本，提高基础设施（包括 Moomba 工厂）的利用率，实现低成本、正向现金流业务。

库珀盆地	2017	2016
产量(百万桶油当量)	14.4	15.1
销量(百万桶油当量)	21.0	23.5
销售额(百万美元)	833	768
生产成本(美元/桶)	9.32	10.71
EBITDAX(百万美元)	328	258
资本性支出(百万美元)	199	173

库珀盆地的税息折旧摊销和勘探前利润为 3.28 亿美元，与 2016 年相比，增加了 27%，其主要原因包括油价上涨创造了较高的销售收入，以及节约成本计划降低了生产成本。

Santos 在库珀盆地的天然气和乙烷产量为 58.4 拍焦 (PJ)，其所占份额比去年同期 (61.2 拍焦) 低 5%，主要由于新的开发活动显著抵消了天然气田的产量下滑的影响。

2017 年 6 月，Santos 确认由于库珀盆地在 2016 年增加了钻探活动和石油生产，成本效益和绩效持续改善，从而不但抵消了油价下降假设的影响，还超出预期，所以库珀盆地账面价值增加了 3.36 亿美元。

昆士兰州

GLNG 项目生产用于从位于 Gladstone 的液化天然气工厂向全球市场供应的液化天然气。GLNG 项目的天然气还在国内市场上出售。Santos 持有 GLNG 项目 30% 的权益。

该液化天然气厂有两个液化天然气生产线，其设计产能为每年 780 万吨。1 号生产线于 2015 年 9 月投产，2 号生产线于 2016 年 5 月投产。原料气来自 GLNG 项目的上游气田、Santos 天然气组合以及第三方供应商。

2017 年该液化天然气厂生产了 520 万吨液化天然气，发运了 89 批产品。

Santos 致力于通过上游开发活动构建 GLNG 项目天然气供应系统，寻求机会提高现有基础设施的价值，以及以最低的成本提高运营效率。

昆士兰州	2017	2016
产量(百万桶油当量)	11.5	9.5
销量(百万桶油当量)	22.7	19.2
销售额(百万美元)	764	540
生产成本(美元/桶)	5.92	6.44
EBITDAX(百万美元)	329	191
资本性支出(百万美元)	178	228

GLNG 项目的息税折旧摊销勘探前利润为 3.29 亿美元，相比 2016 年增加了 72%，其原因为上游产量增加、液化天然气的价格上涨以及低成本带来的销售收入增加。

2017 年 6 月，Santos 确认了 8.67 亿美元的 GLNG 项目税后减值亏损。减值主要归因于预测油价降低。

巴布亚新几内亚 (Papua New Guinea)

Santos 在巴布亚新几内亚 (PNG) 的业务以巴布亚新几内亚液化天然气(PNG LNG)项目为中心。巴新项目于 2014 年竣工, 为国际市场生产液化天然气, 并出售天然气和液化石油气。Santos 在巴布亚新几内亚液化天然气项目中占有 13.5% 的权益。

Moresby 港口附近的液化天然气工厂拥有两条液化天然气生产线, 其合并产能为 800 万吨每年。两条生产线均于 2014 年开始生产, 2017 年的运行创造历史记录, 生产了 830 万吨液化天然气并发运了 110 批产品。凝析油产量为 1,090 万桶。

Santos 在 PNG 项目的战略为与合作伙伴共同协作, 调整权益份额, 支持并参与巴新项目的回填和拓展。

2017 年 Santos 及其伙伴共同宣布在 Muruk 发现了极具潜力的新气田。新气田距离位于 Hides 的现有巴新项目生产设施 21 公里。公司将对 Muruk 钻探方案中的数据进行评估, 以确定前瞻性评估方案。公司计划在 2018 年开始实施 Muruk 评估方案之前进行现场准备工作。

巴布亚新几内亚	2017	2016
产量 (百万桶油当量)	12.6	12.2
销量(百万桶油当量)	12.0	11.8
销售额(百万美元)	532	444
生产成本(美元/桶)	4.37	4.59
EBITDAX (百万美元)	430	350
资本性支出 (百万美元)	18	8

巴布亚新几内亚的息税折旧摊销勘探前利润为 4.30 亿美元, 比 2016 年增加 23%, 主要原因是液化天然气产品价格提高。

北澳大利亚

Santos 在北澳大利亚的业务主要为 Bayu-Undan/Darwin 液化天然气项目 (DLNG)。自 2006 年投产以来, DLNG 向全球市场出口液化天然气和液化石油气。Santos 对 DLNG 拥有 11.5% 的权益。

Darwin 附近的液化天然气厂拥有一条液化天然气生产线, 其设计产能为 370 万吨每年。2017 年该液化天然气厂生产了 330 万吨液化天然气, 发运了 51 批产品。凝析油产量为 300 万桶。

Santos 在北澳大利亚的战略为, 支持促进 Darwin 液化天然气回填, 拓展公司在北澳的覆盖范围, 以及评估在岸 McArthur 盆地。

本年度, Barossa 油田 (Santos25%) 的双井评估钻井工程圆满完成。该工程取得一定成果, 包括成功完成 Barossa-6 号井生产试验, 从而巩固了该气田作为向 Darwin 液化天然气项目提供回填料的主要备选渠道的地位。

北澳大利亚	2017	2016
产量 (百万桶油当量)	4.0	4.2
销量(百万桶油当量)	4.0	4.2
销售额(百万美元)	153	145
生产成本(美元/桶)	18.95	17.58
EBITDAX (百万美元)	87	86
资本性支出 (百万美元)	55	14

北澳大利亚的息税折旧摊销勘探前利润为 8,700 万美元, 比 2016 年增加了 1%。

西澳气田

Santos 是西澳大利亚最大的国内天然气生产商之一，也是液化石油气的主要生产商。

Santos 在西澳的两个国内天然气枢纽（位于 Varanus Island 和 Devil Creek）中的地位为满足短期和长期国内天然气需求提供了机会。

Santos 在西澳的战略重点为提高产量以及增加其在西澳国内天然气市场中的市场份额。

西澳气田	2017	2016
产量（百万桶油当量）	9.2	8.9
销量(百万桶油当量)	9.4	8.8
销售额(百万美元)	262	184
生产成本(美元/桶)	5.82	5.11
EBITDAX (百万美元)	201	206
资本性支出（百万美元）	37	24

西澳气田的息税折旧摊销勘探前利润为 2.01 亿美元，比 2016 年降低了 2%。

Santos 在西澳气田的天然气和凝析油产量份额分别为 51.2 拍焦耳和 50 万桶。

其他资产——亚洲、新南威尔士以及西澳油田

Santos 的其他资产作为独立业务单独运营。这些资产包括 Santos 在印尼、越南、新南威尔士以及西澳油田中的权益。Santos 将持续优化其产品组合，以提高效率，为股东创造更多价值。自 2018 年 1 月 1 日起，新南威尔士州的 Narrabri 资产将被纳入公司核心资产组合的一部分进行管理。

Santos 于 2017 年 1 月 1 日出售了维多利亚资产和 Mereenie（北领地），这符合其优化产品组合，追求价值最大化的战略。

其他资产	2017	2016
产量（百万桶油当量）	7.7	11.8
销量(百万桶油当量)	7.7	11.7
销售额(百万美元)	346	411
生产成本(美元/桶)	15.91	14.06
EBITDAX (百万美元)	223	246
资本性支出（百万美元）	81	84

其他资产的息税折旧摊销勘探前利润为 2.23 亿美元，比 2016 年降低了 9%。

由于维多利亚州、Mereenie 和 Stag 项目资产出售，其他资产的总产量和销量均低于上一年。

2017 年，Santos 在评估了油价降低带来的影响后，对印尼的非核心 Ande Ande Lumut 资产确认了 1.49 亿美元的税后减值。

净亏损

2017 年归属于 Santos 股东的净亏损为 3.60 亿美元，比 2016 年的 10.47 亿美元的净亏损减少了 6.87 亿美元。这一减少主要是由于税后的 7.03 亿美元（2016 年为 11.01 亿美元）减值损失比去年同期有所减少，而因为可观的油价和液化天然气销量增加带来的销售收入增加。

净亏损包括税前项目，计 10.48 亿美元（税后 6.96 亿美元），参见下文净亏损与基础利润之间的调整情况。基础利润为 3.36 亿美元，比 2016 年增长 2.73 亿美元。

净亏损对基础利润调整表¹

	2017 百万美元			2016 百万美元		
	总额	税金	净额	总额	税金	净额
归属于 Santos 股东的税后净亏损			(360)			(1,047)
增加（减少）如下项目：						
非流动资产销售净收益	(79)	20	(59)	(25)	8	(17)
减值损失	938	(235)	703	1,561	(460)	1,101

董事会报告

未来恢复假设的变动	(31)	9	(22)	(37)	10	(27)
外汇(收益)/亏损	153	(16)	137	(34)	6	(28)
嵌入式衍生工具和对冲工具公允价值调整	(14)	4	(10)	39	(11)	28
事故处置(收入)/成本减相关保险收回额	-	-	-	(10)	-	(10)
大宗商品对冲公允价值调整	63	(19)	44	15	(5)	10
其他费用项目 ²	18	(3)	15	63	(18)	45
外汇对递延税项资产的税务影响	-	(100)	(100)	-	15	15
其他一次性税收调整	-	(12)	(12)	-	(7)	(7)
	1,048	(352)	696	1,572	(462)	1,110
基础利润¹			336			63

1 基础利润为非按照国际财务报告准则计算的数值，列报的目的是便于读者了解有关 Santos 运营互动的基础业绩。基础利润不包括资产的收购、处置和减值损失以及不同报告期之间发生显著变动的项所产生的影响，包括公允价值调整和汇率波动的影响。未根据国际财务报告准则编制的财务信息未经审计，但其数据摘自经公司审计师审计的财务报表。

2 2017 年的其他费用项目有为解决争端支付的款项、重组费用(包括因为裁员支付的款项和对可疑债务人的拨备)；其中一部分被未使用的运输能力有偿合同拨备抵消。

财务状况

财务状况概要

	2017 百万美元	2016 百万美元	变动 百万美元
勘探与评估资产	459	495	(36)
石油与天然气资产及其他土地、建筑物、厂房及设备	9,662	10,533	(871)
恢复准备	(1,528)	(1,468)	(60)
其他净资产/(负债) ¹	120	167	(47)
所使用的资金总额	8,713	9,727	(1,014)
债务净额 ²	(2,731)	(3,492)	761
净税项资产(负债)	1,169	845	324
净资产/权益	7,151	7,080	71

1 其他净资产/(负债)包括应收账款及其他应收款、预付账款、存货、其他金融资产、在合资企业中的投资份额，减应付账款及其他应付款、递延收益、准备金和其他金融负债。

2 净负债反映净借款头寸，包括计息贷款、净现金及利率和跨币种掉期合约。

3 净所得税资产/(负债)包括递延所得税资产，税务应收账款减递延所得税负债和当期应纳税款。

资产减值

在为 2017 年全年编制的目的进行定期审查资产账面价值的过程中，Santos 进行了减值审计。

除 2017 年 6 月 30 日确认的 6.89 亿美元非现金税后减值外，公司于 2017 年 12 月 31 日确认了额外的非现金税后减值亏损为 1,400 万美元。全年税后减值亏损总额为 7.03 亿美元，主要是 2017 年 6 月 30 日半年报中计提的 GLNG 项目的减值亏损。

勘探与评估资产

勘探和评估资产账面价值为 4.59 亿美元，与 2016 年底的 4.95 亿美元相比，减少了 3600 万美元，主要原因是税前资产减值损失 1.63 亿美元，勘探和评估费用 1700 万美元，其中部分减损被 2017 年资本性支出抵消，包括巴布亚新几内亚，库柏盆地和 Barossa Caldita 钻探支出，评估研究支出，以及 Muruk 和 Western Farm-in 购买权益成本。

石油与天然气资产及其他土地、建筑物、厂房及设备

石油和天然气资产以及其他土地和建筑物、厂房及设备价值为 96.62 亿美元，比 2016 年减少 8.71 亿美元，主要原因是税前减值损失 7.70 亿美元、折旧和损耗费用，冲抵了 2017 年的资本开支，包括用于 GLNG 项目、西澳气田以及库柏盆地的开支。

恢复准备

恢复准备余额增加 6,000 万美元，达到为 15.28 亿美元，主要原因是恢复成本预估额的修改，以及对公司不利的汇率变动。

债务净额

债务净额为 27.31 亿美元，比 2016 年底减少了 7.61 亿美元，主要原因是资产收购和剥离之前的 6.18 亿自由现金流，以及资产出售收益 1.45 亿美元。

净税项资产（负债）

净所得税资产为 11.69 亿美元，比上一年度增长 3.24 亿美元，主要是集团确认的结转税亏损较高所致。

净资产/权益

年末总权益增加 7,100 万美元，达到 71.51 亿美元。权益增加的主要原因是已发行股本增加 1.51 亿美元，兑换准备金变动额 3.01 亿美元，部分增加额为归属于 Santos 所有权人的税后净亏损 3.60 亿美元所抵消。

未来承诺

因为 Santos 业务运营的性质，公司有为资本开支承担的未来负债，此类负债未反映在财务报表中。Santos 还有若干需要承担最低额度的勘探工作和为授予石油勘探许可证而需要为未来使用权支付最低额度的费用的义务。承担最低额度的勘探工作的义务低于公司预计需要承担的正常勘探开支水平。

Santos 通过融资租赁协议租赁液化天然气货船和拖船设施。租赁期从 10 年到 20 年不等，各有不同的续约条款。截至报告日期，为专门定制的天然气运输船及拖船形成的融资租赁责任记入资产负债表。Santos 还以营运租赁方式租赁了浮式生产、储油和销售设备、浮式储油卸油设施、液化天然气运输船和移动近海生产设备。上述设备的租赁期从 4 年到 6 年不等，期满之后可续约。集团还以营运租赁方式租赁了办公场所和一家仓库。上述设备的租赁期一般为 10 年，期满之后可续约。

油价对冲

Santos 油价对冲政策的目的是降低商品价格波动的影响，保证年度资本支出计划顺利完成。Santos 将继续监测商品市场状况，并在必要时进行对冲交易。

截至 2017 年 12 月 31 日，公司已经为 2018 年 1,250 万桶油做出了零成本三项期权组合的对冲安排。根据该期权组合，如果布伦特原油价格高于每桶 60.30 美元，Santos 接受每桶 60.30 美元的价格。如果布伦特油价在每桶 48.48 美元和 60.30 美元之间，Santos 接受布伦特油价。如果布伦特油价在每桶 40.80 美元和 48.48 美元之间，Santos 接受每桶 48.48 美元的价格，而如果布伦特油价低于每桶 40.80 美元，Santos 收到的价格为实际的布伦特油价加每桶 7.68 美元。

未来财政年度经营策略与展望

经营策略

在 2016 年 12 月，公司宣布了一项新战略，目的是将 Santos 打造成为一家低成本、可靠的高性能企业。这项规范且有重点的战略旨在为股东创造更高的价值，其内容是五项核心长远天然气资产，其中每项资产都有显著看好的优势。Santos 的其他资产已经划入一个独立业务实体运营。这一战略将使 Santos 成为一个结构简化、工作重点突出的组织。

公司的这项战略有三个阶段：

转型

- 集中在五项核心长远天然气资产：库珀盆地、昆士兰，PNG 项目，北澳大利亚和西澳气田。
- 实施统一的低成本运营模式，最大限度地提高现金流。核心资产组合必须整体在低于每桶 40 美元的价格上实现净自由现金流流入，且每项核心资产必须在支付重大增长开支前在低于每桶 40 美元的价格上实现净自由现金流流入；
- 努力提高产量，降低成本，增加天然气供应，以及
- 建立有效的公司治理和风险管理框架，保证新的运营模式的实施。

发展

- 在所有五项核心长远天然气资产中确定并创造发展机会。
- 开发成本最低的陆上“钻井-完工-并网”业务；
- 完善生产设施和基础设施运营的战略能力；并
- 实现营销和贸易业务利润最大化。

成长

- 在核心资产组合中抓住并实际利用成长机会。
- 依托有重点的开发战略确定新的高价值天然气业务发展目标，同时开发未来核心资产；并
- 通过实施低碳能源解决方案项目创收。

2017 年公司在这一战略的**转型和发展**阶段取得了重大进展，其中包括：

- 自由现金流盈亏平衡点降低到了每桶 32 美元。公司在 2017 年资产出售之前生成了 6.18 亿美元的自由现金流。
- 债务净额为 27 亿美元，减少 22%，负债率为 27%。
- 单位生产成本下降 4%到每桶油当量 8.07 美元。
- 库珀盆地和 GLNG 项目的平均钻井成本显著下降；
- Barossa 油田两口井完成评估，其评估结果显著增加了公司的资源储备，巩固了该油田为回填达尔文液化天然气项目的主要来源的地位；
- Santos 购买了巴新区域内若干区块勘探权，巩固了巴新合作伙伴关系；
- 签署协议发掘东昆士兰州尚未签订合约的天然气存量；并
- 宣布将新南威尔士的 Narrabri 天然气项目重新纳入公司核心资产组合。

未来财政年度展望

Santos 为 2018 年制定了明确的战略，还建设了一个坚实的支持公司成长的平台。公司将集中整个组织的力量支持五项核心资产，公司将继续扭亏为盈。这一重点将使 Santos 成为一个机构精简、开支节俭且业绩显著的企业，为我们的所有资产创造增值机会。公司还将更加关注新战略中的“发展”和“成长”阶段。

公司目前有能力在较长时期内承受低油价，因为截至 2017 年 12 月 31 日，公司的现金资金 12 亿美元，而且在 2019 年之前无大额债务到期。Santos 将继续致力于降低成本，并在 2017 年在提高运营效率方面所取得的重大成果的基础上继续努力。

预计公司 2018 年的销售额将在 7,200-7,800 万桶油当量之间，产量在 5,500-6,000 万桶油当量之间。公司的资本支出预计将在 8.25 亿到 8.75 亿美元之间。

我们有信心满足亚洲经济增长、全球人口增长和发展中经济体高速城市化等带来的长期的基本能源需求。石油与天然气公司大幅度削减资本开支预计会造成产量下降和石油价格上涨。但是我们已经在调整我们的成本基础，以便在石油价格低的情况下以可持续和盈利的方式运营，我们相信我们所采取的措施最终将会为股东带来更好的回报。

重大经营风险

实施 Santos 的目标和愿景、经营策略，实现公司的增长目标，提升公司未来的财务业绩都面临着各种风险，包括下文所述的各种重大经营风险。Santos 采取措施识别、评估和管理此类风险，并按公司董事会批准的企业全面风险管理制度运营。

本报告的摘要主要涉及整个公司层面上识别的与 Santos 有关的重大风险。摘要内容无法不包括可能对公司产生影响的所有风险，且其列举顺序不反映其重要性。

战略风险

石油和天然气价格的波动

Santos 的业务主要依赖于生产和根据各种短期和长期合同向各类买方销售石油和天然气油品（包括液化天然气）。Santos 的资产组合中生产或即将生产的大部分石油和天然气已经根据销售合同出售，而销售价格与全球石油价格挂钩。因此，全球油价降低将导致 Santos 的收入下降，并将影响其业务的盈利能力。

全球油价受公司无法控制的众多因素的影响，且从以往历史来看波动很大。为正面应对油价风险，于 2016 年推出的三层战略，运营模式和对冲政策，重点关注现金流管理、运营和成本效率、生产增长机会和债务削减，同时也加强对油价波动的适应能力。

石油和天然气储量发展

对可开采石油和天然气储量和资源的估计含有明显的不确定性，这是可用油藏地质、地震和钻井资料以及项目开发和运营成本及商品价格等其他因素所共同具有的特性。如果无法开发现有储量可能会影响 Santos 根据客户合同足额供应液化天然气、天然气或石油的能力。

Santos 已经采用了一套与石油工程师协会的石油资源管理过程一致的储量管理系统。该公司的储量和资源量估计逐年接受独立审计和评估。

Santos 在包括储量估算和交付在内所有的业务绩效方面采用综合管理系统。高级管理层和董事会定期审查关键储量指标的完成情况，并每年公布一次储量估算结果。

勘探和储量置换

Santos 未来的长期前景也与置换现有石油和天然气储量方面的努力成功与否直接相关，因为现有石油和天然气储量将随着生产、勘探或者合并而枯竭。勘探是一项高风险的工作，受地质和技术方面的不确定性影响，无法置换已开发储量是石油和天然气勘探与生产行业固有的风险。

Santos 采用一套行之有效的勘探前景评价方法和风险管理程序，与行业标准一致，管理与勘探相关的风险。业务发展流程包括识别、审查和利用通过收购来增加储量等机会支持公司的战略和目标。

需求和市场

对 Santos 营销的石油、天然气、液化天然气和其他产品的需求可能受到一系列外部因素的不利影响，包括来自石油、天然气和液化天然气替代渠道的竞争，其他能源供应的竞争或消费者行为或政府政策的变化。

为评估 Santos 在不同情境下的资产组合并为支持公司的战略目标的实现，Santos 在其业务战略开发和审核流程中考虑的因素包括对石油、天然气和液化天然气市场的预测以及其他相关的宏观经济因素。

项目开发

Santos 向各种提炼、加工并向各类客户供应石油与天然气的油气项目投资，包括向长期大量为格拉德斯通液化天然气项目提供原料气体的合同投资。此类项目可能推迟或失败，原因包括突发性的经济、财务、运营、工程设计、技术、环境、合约、监管、社会或政治事件。工作延误、业务范围变更、费用增加或性能不佳等会带来可能影响本公司财务业绩的风险。

Santos 已经建立了全面的项目和风险管理和报告系统。高级管理层和董事会定期审查项目重大项目进展和重要指标的执行和完成情况。

合资安排

Santos 的大部分业务通过合资企业的形式运营。利用合资企业是石油和天然气勘探和生产行业常见的业务模式，可以降低与勘探、生产和运营失败的风险和相关成本。但与合资伙伴不合或无法达成一致或第三方合资经营者失败等都可能严重影响到 Santos 的运营。合资伙伴无法履行其承诺或无法分担成本和负债可能会给 Santos 带来成本增加的风险。

Santos 为合资安排和活动的设立和管理制定了明确的标准和要求。Santos 与其合资伙伴密切合作，努力降低合资企业业务活动中合资各方不合带来的风险。

运营风险

技术和工程设计

Santos 需要面对与正在进行的石油和天然气勘探和生产活动相关的风险，如钻井和完井设备故障、管道和设施完整性故障、主要加工或运输事故、碳氢化合物或其他物质释放、安全事故和其他井控程序安全问题等带来的风险，这些风险可能对 Santos 的盈利能力和经营业绩产生不利影响。

Santos 在包括储量估算和交付在内所有的运营工作中采用综合管理系统，并对运营业绩和重大风险控制措施进行监控。管理系统包括为保证公司所有监管和行业运营而设计和实施的所有相关的与技术、运营、资产可靠性和完整性相关的标准、事件管理标准和能力要求。

运营的条件与授权

Santos 在当地社区和土地所有者可能提出索赔的地区享有权益，这些社区和土地所有者关注石油和天然气运营对社会和环境带来的影响，同时也关注油气开发使用费的分配、开采条件和与石油相关的其他权益。这有可能影响土地使用权，或造成社会不稳定，还可能导致针对项目基础设施的过激行为，从而可能影响到 Santos 的声誉。

Santos 的多个项目位于受一项或多项有关土著土地所有权主张或申请影响的地区。在澳大利亚，要求符合 1993《土著土地所有权法》（第三版）的规定可能延误矿产和石油开采权的授予，从而从各方面影响到勘探、开发和生产作业的时间安排。

Santos 及其目前正在运营的合资伙伴与相关政府、社区、土地所有者以及本地族群密切合作，确保所有问题得到公正处理和管理，而且 Santos 的业务得到相关政府、社区、土地所有者以及本地族群的支持。此外，Santos 及其目前正在运营的合资伙伴还制定了全面的安全与风险管理方案，并努力以保证其人员、设施与运营安全的方式运营。

Santos 有通过与全国各地的社区和土地所有者合作保持长期安全和可持续运营的历史。公司签署了几百份土地使用协议，而且还有一个有经验的社区与土地使用代表队伍，这支队伍的成员与土著利益相关者、土地所有者和当地社区合作，保证所有问题得以正确理解和处理。

网络安全

网络安全风险（包括计算机病毒、非法访问、网络攻击和其他类似破坏对 Santos 信息和操作系统造成的威胁）变化迅速，可能影响包括能源行业在内的所有经济部门。运营技术不断进步，需要监控和保护，确

保适当防范和管理外界对网络安全的威胁。网络安全风险可能会造成隐私泄露、欺诈行为、关键业务流程中断或商业敏感信息被窃取。此类事件可能导致运营中断并对 Santos 的盈利能力和财务状况产生不利影响。

有重点的网络安全风险管理融入 Santos 业务和运营信息管理系统中的风险管理和保障流程和实践。

劳动力

Santos 未来的成功很大程度上依赖受主要管理人员和技术人员的专业知识和持续提供的服务。如果无法吸引或留住此类人员，可能会对 Santos 的业务和财务状况产生不利影响。

Santos 有一套旨在吸引和留住此类人员为公司服务的雇佣制度。高级管理层和董事会定期审查关键的劳动力指标和留用计划。

威胁环境、安全和可持续发展的风险

健康、安全和环境

Santos 业务运营的规模、性质和复杂性会对员工和承包商的健康和安全带来风险，包括与上下班途中相关的风险。

石油和天然气勘探和生产活动中存在一系列环境风险。事故、环境问题以及真实存在或推测的对环境或当地社会的设施的威胁可能会导致公司失去经营许可权，从而造成公司的勘探与生产活动延误、中断或终止。

Santos 对健康、安全和环境风险进行全面管理。公司管理系统将技术和工程要求与人身健康和安全管理结合起来，全面管理公司运营中的安全风险。

气候变化

Santos 可能会受到与气候变化和碳排放管理相关的越来越严格的法规和越来越高的成本的影响。

公司将与气候变化相关的战略、监管和运营风险和机遇纳入公司政策、战略和风险管理流程和实践中。公司积极监控目前存在的和潜在的气候变化风险，并采取措施预防和/或减轻气候变化风险对公司运营目标和活动的影响。减少废物和排放是提高成本效益的途径之一，也是公司日常运营工作的组成部分。

金融风险

Santos 的整体财务风险管理策略是设法确保 Santos 能够为其企业目标融资并向利益相关者承担的义务。金融风险由一个根据董事会批准的政策运营的集中财务部门管理。董事会批准的财务政策决定整体金融风险管理的框架结构与原则，财务部门根据财务政策管理外汇风险、利率风险与信用风险等特定的金融衍生和非衍生金融工具和流动性。

Santos 油价对冲政策的目的是降低商品价格波动的影响，保证年度资本支出计划顺利完成。Santos 继续监测商品市场状况，并在必要时进行对冲交易。

外币

Santos 外汇风险因商品交易和以除实体功能性货币外的货币计价的资产与负债估值产生。

Santos 主要因出售以非功能性货币计价的产品、借入以除美元计之外价的款项及以非美元货币（主要是澳元）表示的外汇资本与操作支出而面临外汇风险。Santos 也拥有某些在国内和国外业务中的投资，这些业务的净资产面临外币折算风险。

信用

Santos 面临的信用风险包括交易对手无法履约，以现金和现金等价物形式进行的投资，衍生金融工具及存放银行和金融机构的存款等引起的风险，以及客户带来的未收应收账款和承诺交易等引起的信用风险。

利用资本的途径和流动性

Santos 的经营，特别是大中型项目的开发，依赖于借款和股权投资。公司借贷或以可接受的条件融资的能力可能会受到金融市场波动的影响，其影响可能是全球性的，也可能只涉及特定的地区、行业或经济领域，同时也可能受到其信用评级降级的影响。

合同与对手风险

在其持续的商业活动过程中，Santos 签署了许多重要合同，包括融资协议、基础设施准入协议、销售和购买碳氢化合物协议、运输协议、合资协议以及设计、采购和建筑合同。Santos 与各种第三方实体签订了天然气、液化天然气和其他产品买卖合同。

这些合同在期限内为 Santos 带来的经济方面的影响可能受到商品价格、价格评审、经营业绩和其他市场条件波动的影响。如果 Santos 和/或相关的交易对手无法履行根据这些合同所需承担的任何义务，或无法保证这些合同的续期或修订，都可能对 Santos 的运营和财务结果造成重大影响。

Santos 跟踪管理其主要的合同义务，并监测所有重要合同的履行情况。

政治与法律风险

政治、法律和监管

Santos 的运营受所在国家的各项法律法规影响，这些法律法规涉及油品的开发、生产、销售、定价、运输和储存。与公司的业务或监管方式有关的法律法规的变动可能对公司业务、经营业绩及财务状况造成重大的不利影响。例如，税收法律、环境法律或土地使用法律的适用性方面的变化可能对 Santos 产生重大影响。

Santos 的国内天然气业务和 GLNG 项目，包括其购买天然气、开发未来增长项目和满足供应合约的能力，也可能受到任何政府干预的不利影响，包括任何政府对液化天然气出口量和/或从出口转向在国内市场销售天然气的限制。此类干预也可能对澳大利亚天然气工业的未来产生更广泛的影响。

Santos 持续监控立法和监管风险，并与监管机构和政府合作管理监管风险。

诉讼与争议

Santos 的业务性质决定了公司可能卷入因为各种问题引起的法律诉讼或监管纠纷。Santos 还可能涉及各种调查、询问、纠纷、债务回收、原住民土地所有权主张、土地使用权和许可纠纷、环保主张或职业健康与安全方面的要求。上述任何主张或程序都可能导致业务活动延误，增加成本，或对 Santos 的资产和业务、财务业绩和未来财务前景造成不利影响。

Santos 拥有一支专业的律师团队能够监控和管理各种潜在和实际的主张、诉讼和纠纷。

重大误导性

Santos 根据 2001 年《公司法》第 299 (3) 款和第 299A (3) 款规定在上述“运营与财务工作回顾”部分中省去了部分与公司运营策略、未来前景和运营工作中可能的进展以及未来财政年度上述运营工作的预期结果等相关的信息。公司省略上述内容的依据是此类信息如果公开会造成不合理的误导性影响（比如，因为信息不成熟、具有商业敏感性、属于机密或可能给第三方以可供利用的商业机会等）。省略的信息大部分涉及内部预算/预测/评估、具体的经营策略以及合同价格。

前瞻性陈述

本报告包含前瞻性陈述，内容涉及有关公司当前与未来运营、未来可能发生的事件以及未来财务前景等的意向、意见和预测。此类陈述反映截至报告日期的预测，但就性质而言，尚不确定，而且往往会有变化。Santos 不作任何与此类前瞻性陈述的准确性或可能性相关的（明示或暗示的）的声明或保证，且除相关法律或澳大利亚证券交易所的上市规则要求者外，Santos 声明不承担任何更新此类前瞻性陈述的义务。

公司业务重大变动

“重大业务风险”一节（第 25 至 28 页）中所称的重大业务风险指如果确实发生，会对公司现状造成重大影响的风险。

股息

2018 年 2 月 20 日，董事会决定公司不支付年终股息。

环境保护法规

合并实体在澳洲的业务须符合联邦、州和地区的立法机关的各种环保法规的要求。相关的法律与规定的环境许可证在合并实体的环境、健康与安全合规性数据库中具体说明，该数据库构成合并实体的整体环境管理体系。Santos 定期采取各种不同方式监测环境合规性工作，监测方式包括监管机构和公司利用公司内部或外部资源进行的审计。

2017 年 2 月 15 日，Santos 收到昆士兰州环境和遗产保护部的一份侵权处罚通知，被处以 12,190 美元的罚款，理由是 Santos 未遵守《土壤管理计划》的要求。合并报告实体针对该行为采取纠正措施，以防止再次发生违法事件。

这是该合并报告实体收到的唯一一份侵权处罚通知。

资产负债表日后事件

除本报告下文及其他部分所述者外，董事会认为在上一财政年度结束之日起至本报告日期，公司未发生任何已经或可能在未来财政年度对合并实体的经营、经营业绩或合并实体的公司事务产生重大影响的事项或情况。

2018 年 2 月 20 日，Santos 董事会通过决议，决定不为截至 2017 会计年度支付年终股息。

期权与未兑付股份收购权项下的股份(SARs)

期权

截至报告日期 Santos 期权项下未发行的普通股份如下：

期权授予日期	到期日	股份发行价格 ¹	期权数量
2008 年 5 月 3 日	2018 年 5 月 2 日	\$15.39	447,540
2008 年 5 月 3 日	2018 年 5 月 2 日	\$15.39	227,951
2008 年 7 月 28 日	2018 年 7 月 27 日	\$17.36	81,948
2009 年 3 月 2 日	2019 年 3 月 2 日	\$14.81	50,549
			807,988

1 该价格为期权持有人应支付的行权价。

期权不含在行权之前参与分红或配股的权利。

未兑付股份收购权

截至报告日期 Santos 授予的未兑付股份收购权项下未发行的普通股如下：

股份收购权授予日期	未兑付股份收购权项下的股份数量
2015年3月6日	1,913,744
2015年7月28日	587,787
2016年2月10日	166,911
2016年5月1日	42,585
2016年6月14日	4,154,730
2016年8月31日	628,141
2017年3月21日	4,226,683
2017年9月29日	549,024
	<u>12,269,605</u>

股份收购权兑付时无需支付任何款项。股份收购权不含在兑付之前参与分红或配股的权利。其他有关股份收购权的信息（包括何时失效的信息）载于本报告第 35 页起的薪酬报告及财务报表附注 7.2 中。

期权行权和股份收购权兑付时发行的股份

期权

截至 2017 年 12 月 31 日及本报告之日无人行使期权。

既得股份收购权

截至 2017 年 12 月 31 日的财政年度 Santos 为按照《Santos 雇员股权激励计划》（“《股权激励计划》”）（原称“《Santos 雇员股份购买计划》”（“《股份购买计划》”））和《Sharematch 计划》授予的股份收购权行权发行了下列普通股份。股份收购权兑付时无需支付任何款项，因此上述股份无任何未缴纳款项。

股份收购权授予日期	发行股份数量
2014年7月1日	300,870
2015年7月28日	45,130
2016年2月1日	166,911
2016年8月31日	38,039
2016年12月1日	23,777
2017年9月29日	271
	<u>574,998</u>

自 2017 年 12 月 31 日起，Santos 为根据《股权激励计划》和《Sharematch 计划》授予的股份收购权的兑付发行了 4197 股。

董事及高级管理人员的薪酬

公司的薪酬政策的具体内容及董事与高级管理人员的报酬性质和数额（包括在本财政年度授予的股份、期权和股份收购权）载于本报告第 35 页起的薪酬报告和财务报表附注 7.2 和 7.3。

2017 年薪酬概述

本部分为第 35 页至第 53 页的薪酬报告的补充部分。因此，本部分并非经审计的薪酬报告的组成部分。本部分提供与 2017 年向公司董事总经理兼首席执行官 Kevin Gallagher 及高级管理人员支付的薪酬相关的补充信息。公司这样做的目的是除根据法定要求和会计准则编制的载于薪酬报告之外，为投资人提供本部分的信息。

提升业绩

自从转而实施低成本、可靠和高性能的业务模式以来，Santos 采取了坚定果断的措施来重组业务，显著削减成本，改善现金流及资产负债表。

公司实施的“转型、发展、成长”战略带来的高于预期的效益。集中在五项核心长远天然气资产：库珀盆地、昆士兰（包括 GLNG 项目）、巴布新几内亚（PNG）、北澳大利亚和西澳气田项目，我们经过简化的产品组合目前的目标是为未来十年提供稳定的基础产量，并在不考虑重大发展项目资本开支的前提下以低于或相当于每桶 40 美元的油价实现净现金流入。

截至 2017 年 12 月 31 日，Santos 股价达到 5.45 澳元，增长 36%，市值同比增长 39%。

2017 年，公司实施转型战略取得的成就如下：

- 自由现金流盈亏平衡点降到 32 美元/桶，比 2016 年降低 12%；
- 上游单位产量成本降到每桶油当量 8.07 美元，同比下降 5%；且
- 债务净额降到 27 亿美元，同比下降 22%；

2017 年，在“发展”层面上，Santos 继续加强其在巴新、北澳大利亚和昆士兰的核心资产，并将新南威尔士 Narrabri 项目纳入核心业务范围。

在“成长”层面，北澳大利亚 Barossa 油田两口井的完成评估，显著增加了资源规模，并加强了公司作为达尔文液化天然气回填的主要候选来源的地位。在巴布亚新几内亚，巴新液化天然气项目确定了新的打破瓶颈，进一步提高产量的突破口。在 GLNG 项目和库珀盆地，因为成本得到显著削减，效率得以提升，公司的钻井活动显著增加。

Santos 扭亏为盈的策略正在实施且已经取得了令人满意的结果。鉴于此，董事会已批准公司记分卡统计的 88.5% 的业绩结果，该结果将用于确定短期激励（STI）奖项。

保持薪酬与公司业绩一致

尽管 2017 年公司业绩表现强劲，但由于公司未能实现其自 2014 年启动长期激励以后至今的相对股东总回报目标，因此公司兑付长期激励。这是公司连续第七年未兑付长期激励奖励，反映了股东回报与高级管理人员薪酬之间的明确区别。

2017 年公司继续通过一下措施保证管理人员薪酬与股东权益的一致性：

- 强调公司记分卡中财务和运营绩效的重要性，其合计占记分卡总量的 60%，其中包括产量、债务削减、利润和平均资本回报率（ROACE）和自由现金流盈亏平衡点（FCFBP）指标；
- 要求任何用现金支付的短期激励均完全由自由现金流提供资金，这样，如果 Santos 未能达到超过短期激励现金成本的自由现金流标准，则首席执行官和高级管理人员的短期激励将以递延两年的股权的形式而不是以现金形式发放（但如果达到公司对自由资金流的要求，首席执行官和高级管理人员 30% 的股权奖励将继续延期到两年后兑现）；
- 通过长期激励计划中相对的股东回报总额、自由现金流盈亏平衡点和平均资本回报率等控制措施保证首席执行官和高级管理人员能够持续关注股东回报和提升运营效率；并
- 2017 年继续保持非执行董事自 2013 年 10 月以来一直未增加的报酬标准。

报告货币

薪酬报告中的大部分内容现在以美元为单位披露（另有说明者除外），且薪酬中的所有构成部分均按 2017 年 0.7667 美元的平均汇率和 2016 年 0.7451 美元的平均汇率从澳元折算为美元。

本节第 33 页所载的“实际领取薪酬表”所载内容按澳元披露。

实际领取薪酬

实际领取的薪酬表显示了首席执行官和高级管理人员在 2017 年实际领取的薪酬，具体包括：

- 根据股东报酬总额（TFR）支付的现金净额；
- 根据 2017 年的公司业绩获得的短期激励金额；
- 与以往计算业绩的年度相关且应在 2017 年兑付的递延短期激励奖金；以及
- 作为长期激励计划的组成部分授予的股份收购权。该股份收购权仅在其兑付时根据其兑付日的收盘价估值。

上述金额与本报告其他部分报告的金额不同，后者按照《公司法》和会计准则编制。这是因为会计准则要求在授予奖励时必须为“基于股份的款项”赋予一定的价值，而且为此“会计价值”须作为薪酬列报，但首席执行官和高级管理人员最终可能无法收到任何上述“基于股份的款项”实际价值（比如因为业绩不达标而实际无法收到任何款项，2017 年底测算的 2014 年四年长期激励奖金就属于这种情况）。

下表不包括法律允许的雇佣合同终止支付的款项、休假权利款项和从休假权利款项中支付的其他款项。按照《2001 公司法》和会计准则的要求计算确定的报酬总额列于“表 5：2016 年和 2017 年高级管理人员薪酬信息”。（见 43 页）。

实际领取薪酬（未审计且不符合国际财务报告准则要求）

	年度	固定薪酬 ¹	现金短期 激励 ²	2017年兑 付的2015 年递延短 期激励	普通股 ⁴	长期激 励 ⁵	其他已 兑付款 项 ⁶	其他 ⁷	总计
		澳元	澳元	澳元	澳元	澳元	澳元	澳元	澳元
在职									
K Gallagher	2017	1,800,000 ⁸	1,159,200	-	-	-	667,644 ⁹	5,341	3,632,185
首席运营官	2016	1,650,000	712,600	-	285,000	-	-	9,804 ¹⁰	2,657,404
P Byrne ¹¹	2017	271,370	129,400	-	-	-	-	9,804 ¹²	410,574
执行副总裁，负责营 销、贸易和商业业务									
A Neilson ¹³	2017	800,000	423,600	-	-	-	122,214 ¹⁴	2,626	1,348,440
首席财务官									
V Santostefano ¹⁵	2017	850,000	379,300	-	-	-	-	2,684	1,231,984
运营事业部首席运 营官	2016	662,195	243,100	-	97,200	-	-	9,804 ¹⁶	1,012,299
B Woods ¹⁷	2017	695,000	355,600	297,330	-	-	-	6,408 ¹⁸	1,354,338
执行副总裁，负责陆 上上游业务	2016	660,000	202,600	-	81,000	-	-	3,248 ¹⁹	946,848
离职									
J Anderson ²⁰	2017	750,000	366,300 ²¹	408,101	-	-	-	-	1,524,401
执行副总裁，负责营 销与贸易业务	2016	740,504	275,700	54,817	110,300	-	-	15,000	1,196,321

1 固定薪酬总额包括基本工资和养老金。此处所列金额为实际收到的固定薪酬总额，即在该年度入职的高级管理人员按实际工作时间比例实际收到的金额。

2 该金额为2017年留任高级管理人员的业绩支付的短期激励奖金的70%。剩余的30%将以受限股权的形式支付，期限为两年。2017年公司计分卡结果列于表1：“2017年短期激励记分卡业绩记录”一节（第36页），2016和2017年高级管理人员薪酬详情（包括递延短期激励的会计估值）可查阅第43页。

3 该项内容为根据2017年12月31日兑付的2015年短期激励享受的递延受限股份。所列报的金额根据兑付日2017年12月31日公司股份每股5.45澳元的收盘价计算。

4 该项内容为2016年的短期激励奖金，高级管理人员已收到占该奖金20%的普通股股份。所列报的金额根据2016年12月31日公司股份每股4.02澳元的收盘价计算。

5 2017年末兑付长期激励。有关根据会计准则计算的基于股份的款项价值，参见第43页表5“2016年和2017年高级管理人员薪酬信息”。

6 包括所有其他已经收到的津贴，如首席执行官和首席财务官已经收到的就职津贴。

7 “其他”包括作为薪酬处理的临时款项，如特殊任务和动员津贴以及其他非货币性津贴。

8 Gallagher先生2017年的固定薪酬总额未增加。2017年的薪酬为首席执行官全年12个月的薪酬，2016年的薪酬为其在2016年2月就任后11个月的薪酬。

9 该金额为首席执行官第一笔就职津贴（2017年1月31日兑付的166,911份股份收购权）。所列报的金额根据2017年1月31日公司股份每股4.00澳元的收盘价计算。

10 Gallagher先生于2016年2月享受了一份工作调动津贴。

11 Byrne先生于2017年8月14日成为公司的主要管理人员，担任负责营销与贸易的执行副总裁。所列金额为其该年度工作时间不满一年的薪酬。

12 Byrne先生就职时领取了一笔工作调动津贴。

13 Neilson先生于2017年1月1日成为公司的主要管理人员，担任首席财务官一职。

14 该金额为Neilson先生2016年的就职津贴（2017年12月1日兑付的23,777份股份收购权）。所列报的金额根据2017年12月1日公司股份每股5.14澳元的收盘价计算。

15 Santostefano先生2017年的薪酬未增加。Santostefano先生2017年的薪酬为其全年12个月的薪酬，2016年的薪酬为其在2016年3月21日就职到年底的薪酬。

16 2016年Santostefano先生领取了一笔工作调动津贴。

17 自2017年7月1日起Woods先生的薪酬以其固定薪酬总额（总额为720,000美元）为基础增加7.5%，这是因为其工作职责有所增加及其职务提升后担任负责陆上上游业务执行副总裁。

18 包括353份Woods先生在成为主要管理人员之前参加公司的员工股份计划兑付的股份收购权。所列报的金额根据兑付日期2017年7月3日公司股份每股3.02澳元的收盘价计算，同时还包括所有非现金权益。

19 Woods先生在成为主要管理人员之前参与公司的员工股份计划，其中808股于2016年兑付Woods先生。

20 Anderson先生自2017年1月1日至2017年8月13日担任主要管理人员，担任营销与贸易执行副总裁。Anderson先生自2017年8月14日起不再担任主要管理人员职务。Anderson先生在不再担任主要管理人员职务后继续提供过渡性支持，列报其2017年获得的总薪酬的目的是为了比较。

21 鉴于Anderson先生不再为公司工作，其按比例计算的2017年短期激励将按其雇佣协议全部以现金形式支付。向Anderson先生支付款项不包括解雇金，详情载于表5：“2016年与2017年高级管理人员薪酬明细”。

薪酬报告

Santos Limited (以下称“公司”或“Santos”) 董事会为合并实体提交了截至 2017 年 12 月 31 日的财政年度的薪酬报告。本报告所含信息已按 2001 年《公司法》(第三版)(以下称“《公司法》”) 第 308 (3C) 款规定审计, 并构成本董事会报告的组成部分。

为符合《公司法》和会计准则要求, 薪酬报告概述 2017 年公司的主要薪酬工作以及与合并实体的董事、董事总经理兼首席执行官 Kevin Gallagher 和高级管理人员有关的薪酬信息。主要管理人员指有计划、指导和控制公司主要的财务、商务和运营部门的工作的权限与责任的管理人员。

薪酬管理方式

薪酬制度目标

吸引和留住有才能的合格人员 鼓励高级管理人员争取优秀业绩 保持高级管理人员权益与股东权益的一致性



通过公司薪酬框架实施

薪酬水平根据类似公司中类似职务的市场水平确定。公司比较基准组中类似角色的薪酬水平。该基准组包括澳大利亚证券交易所前 100 名的不同行业及石油和天然气行业(及相关资源行业)的同行公司。

薪酬中一个重要的组成部分是根据短期激励计划提供的“风险”薪酬。高级管理人员获得的价值取决于其完成有挑战性的目标的情况。短期激励根据绩效指标确定, 包括生产、自由现金流、利润、安全、环境、储备开发、价值创造和领导措施等方面的指标。

长期激励措施以股份收购权的形式提供。根据绩效确定的长期激励的兑付取决于业绩完成指标。长期激励属于“风险”激励, 高级管理人员不能将尚未兑付或受限制的股本工具用于交换。此类激励还可能被收回。

薪酬管理

人员和薪酬委员会

人员与薪酬委员会(以下称“委员会”)负责全面监督公司的薪酬制度与惯例, 监督内容包括非执行董事、首席执行官和高级管理人员的薪酬, 同时就上述内容向董事会提出建议。

外部顾问与有关薪酬的建议

董事会通过了一项聘用薪酬顾问并向其咨询的协议。2017 年薪酬顾问进行了市场对标工作, 目的是提供有关主要管理人员薪酬的信息, 但薪酬顾问未提供薪酬建议。

薪酬框架

薪酬基准

包括基本工资和养老金在内的固定薪酬总额、短期激励和长期激励参照市场可比数据确定，目的是保证吸引并留住公司完成短期和长期目标所需要的人才。公司参考由石油与天然气行业以及密切相关的矿业与工程行业的同类公司构成的基准对照标准中类似职务的薪酬水平确定高级管理人员的薪酬标准。

固定薪酬总额

固定薪酬总额包括基本工资和退休金，每年进行审查，并与同行公司进行比较调整。固定薪酬总额根据人员的职务及其承担的责任确定，同时反映人员的工作经验与能力。

短期激励

公司执行年度短期激励计划，保证管理人员的权益与其当年的短期运营目标和财务目标一致。公司确定此类目标的目的是在追求股东价值长期增长的同时鼓励支持安全运营和完成基础业务的工作成就与行为，董事会每年审查此类目标，确保此类目标与当年的业务策略保持一致。第 36 页表 1 概述 2017 年为短期激励的目的衡量业绩所采用的短期目标及选择上述目标的理由。

在 2017 年，公司的工作重点仍为提供强劲的财务回报，财务指标继续保持 60% 的权重。向首席执行官和高级管理人员支付现金短期激励的自由现金流下限保持不变，即如果公司完成自由现金流指标，首席执行官和高级管理人员的短期激励奖励的 30% 将转为递延股票或股份收购权。如果公司未完成自由现金流指标，则首席执行官和高级管理人员的短期激励奖励的 100% 将转为两年期满后之后兑付的递延股票或股份收购权。如果高级管理人员在该期间辞职，则其递延股票或股份收购权通常会被收回。

有关短期激励计划的更多信息见第 50 页。

长期激励

为了保证高级管理人员的利益与长期股东价值的创造保持一致，授予长期激励作为股份收购权。股份收购权免费发放，但仅在公司完成若干业绩指标后兑付。

2017 年的长期激励根据以下绩效指标兑付：

- 25% 根据测得的相对股东总回报与澳大利亚证券交易所前 100 名公司比较确定；
- 25% 根据测得的相对股东总回报与标准普尔全球 1200 能源指数确定；
- 25% 根据自由现金流盈亏平衡点确定；且
- 25% 根据平均使用资本回报率确定。

更多有关长期激励计划的信息载于第 51 页。

追回

该股份授予计划的规则授予公司自主决定作废或没收未兑付的长期激励与递延短期激励或在某些特定情况下收回任何已兑付股份或已支付现金的权利。上述特定情况包括不诚实或欺诈行为、严重违反应履行的义务、计算失误或错误、集团公司账目发生严重失实或漏报或要求集团重新申报财务报表等可能造成公司不授予任何长期激励或递延短期激励或不允许长期激励或递延短期激励按期兑付的情况。公司的这一权利不影响公司根据股份计划规则及普遍适用的法律原则收回错误支付的款项的权利。

业绩与薪酬之间的联系

2017 年短期激励记分卡业绩

根据 2017 年公司记分卡计算，公司业绩得分为 88.5%。下表概述记分卡上的短期目标，制定短期目标的理由及根据该记分卡对公司业绩的评价。

表 1: 2017 年公司记分卡业绩

	衡量	理由	业绩	得分
运营诚信度 (20%)	人员安全 根据三年 (2015 年到 2017 年) 间每百万工作小时数发生工时损失伤残的滚动平均数计算确定。	公司努力创造无伤害或致病风险的工作场所，同时努力管理我们的运营活动对环境的影响。	损失工时人身伤害事故发生率 (三年滚动平均值) 为 0.38。公司未达到最低业绩标准。	13.75%
	流程安全 根据一级烃类事故失控次数确定。	人员安全、流程安全和环境保护的综合目标代表了公司的全面管理安全工作的战略。其目的是减少雇员和承包商受伤的人数;减少发生频率低但有严重影响的事件 (如火灾和爆炸) 可能性;降低重大环境事件的发生率。	一级烃类事故的控制情况, 超过公司规定的最低标准。	
	环境事故 根据后果为中等到严重程度的环境事故数量测定。		本年度未发生造成中度或严重后果的环境事故, 超过公司规定的最低标准。	
	Santos 管理制度 反映 Santos 管理制度中 Santos 新的政策、管理标准、支持程序和工具的实施情况。	Santos 管理系统构成公司的主要控制框架, 规定整个公司的主要工作的强制性业绩要求, 其目的是达成有效的运营业绩, 实现公司的运营与风险控制目标。	Santos 管理系统于 2017 年开发并实际实施, 对所有的管理标准做出了, 而且推出了主要的支持性程序和工具, 达到了预期效果。	
财务及经营业绩 (60%)	生产	生产对公司的盈利能力至关重要, 是衡量公司整体业绩的关键指标, 也是年度收益和现金流的支柱。	报告年度产量为 59.5 百万桶油当量, 达到了业绩指标上限。	57.65%
	调整后债务净额	公司引入调整后债务净额指标, 目的是突出公司重视减少债务的工作重点, 反映 Santos 减少债务方面的目标。调整后债务净额指标反映公司在低油价环境背景下, 在重大项目启动之后关注削减公司债务方面的努力。	调整后债务净额减少到为 27.3 亿美元, 达到了业绩指标上限。	
	自由现金流盈亏平衡点	设定该指标的目的在于保证公司持续降低成本。	2017 年公司的自由现金流盈亏平衡点进一步降低, 达到每桶 31.90 美元, 达到了业绩指标上限。	
	占用资本平均回报率	该指标衡量收益改善情况, 提高公司业务的收益。	报告年度占用资本平均回报率为 6.9%, 达到了业绩指标上限。	
	税后基础净利润 (NPAT)	设立该指标的目的在于提高公司业务的收益。	报告年度公司因为强劲的销售收入和成本削减达到业绩指标上限。公司最终实现 3.36 亿美元的税后基础净利润, 达到了业绩指标上限。	
0%	储量置换	储量置换反映公司置换其	2P 储量增长额达到公司业	13.37%

	衡量	理由	业绩	得分
	该指标为公司有机新增的探明加概算储量 (2P 储量) 与本年度生产中使用的储量相比较的数据。	本年度生产中使用的储量, 保证公司的长期可持续性发展的能力。	绩指标下限。	
	发现/购置新的 2C 资源 (占产量的百分比) 该指标为公司通过发现、评估和收购新增的 2C 或有资源与当年生产所用储量相比较的数据。	资源置换反映公司通过发现和利用新的勘探、评估和收购机会建立未来发展项目组合的能力。	本年度公司实现了新的 2C 或有资源置换增长目标。	
	核心资产组合构建	该指标衡量公司通过商务、运营与工作效率等方面的改进提升核心资产组合价值的情况。	公司本年度在削减库珀盆地和 GLNG 项目的成本以及从新的和现有的商业安排中挖掘价值方面取得重大进展, 业绩超过预定目标。	
领导力与文化 (5%)	领导力与文化 帮助公司实现战略和价值观。	关注员工能力培养	公司 2017 年的工作重点是保证所有员工有发展计划, 提升员工业绩, 本年度这方面的业绩超过预定目标。	3.75%
		公司通过员工调查确定文化提升、参与和生产力等方面的基准。	2017 年第三季度完成了员工调查, 其分析结果用于制定缩小公司范围内显著差异的计划。本年度这方面的业绩超过预定目标。	
			总计	88.5%

长期激励业绩

公司的股东回报总额在第一阶段(2014年1月1日至2017年12月31日)未达到澳交所100指数公司和 S&P GEI 组成的对照组中第 51 百分位。因此, 2014 年作为四年激励计划授予人的所有股份收购权均未兑付。这反映了公司的长期激励计划与股东权益和长期价值的一致性。

有关为短期激励和长期激励奖金目的确定与测评业绩目标的更多信息载于第 50 页和第 52 页。

财务业绩

表 2 列示了公司过去五年间在若干主要财务与非财务指标方面的业绩以及与该期间短期激励和长期激励奖金有关的信息。

表 2: 2013-2017 年公司业绩关键指标

	2013	2014	2015	2016	2017
工伤率					
总可记录事件发生率	3.8	3.5	2.8	2.2	3.5
损失工时伤害率(三年 ¹ 滚动平均值)	0.8	0.7	0.5	0.4	0.38
产量(百万桶油当量)	51.0	54.1	57.7	61.6	59.5
储量置换率——探明加概算储量有机置换(%)	3	0	0	19	62
税后净利润/亏损 ² (百万美元)	499 美元	(630)美元	(1,953)美元	(1,047)美元	(360)美元
每股普通股股息(分) 澳元	30	35	20	0	0
股价 - 每年第一个交易日收盘价	11.11 澳元	14.63 澳元	8.25 澳元	3.68 澳元	4.02 澳元 ₃
长期激励业绩(兑付率%)-根据业绩考察期最后一年数据列报	0%	0%	0%	0%	0%
短期激励评分(在满分中的占比%)	60%	58% ⁴	67%	86.5%	88.5%

1 此类数据反映从 2015 绩效年度开始的三年平均值。

2 2013 年至 2015 年的税后净利润数据已根据本年度相关汇率从澳元换算为美元, 以便与 2016 年以来公司呈报货币变为美元后所记录的数据进行比较。

3 2017 年 12 月 31 日的收盘价为 5.45 澳元

4 尽管 2014 年公司业绩的评估结果为 78%, 但实际短期激励支出被董事会降至 58%。

首席执行官薪酬

首席执行官的固定薪酬总额是多少？	每年 1,380,060 美元。2017 年度首席执行官的固定薪酬总额未增加。与上一年的数据之间的差异反映美元汇率变动。
合同解除通知期是多长时间？	首席执行官的聘用合同未规定固定聘用期限，任何一方可在提前 12 个月发出通知后终止聘用合同。 如果发生某些特殊情况，包括不当行为、丧失工作能力、双方协商同意或首席执行官的职务和责任发生根本变动，聘用关系可随时终止。
可以享受哪些辞退权益？	公司可为不满规定通知期的时间向首席执行官支付薪酬。如果通过协商终止聘用关系，首席执行官可收到 1,150,050 美元的款项。 如果发生死亡、丧失工作能力或首席执行官的职务和责任发生根本变动的情况，首席执行官有权获得相当于 12 个月基本工资的报酬。
首席执行官获得了多少就任补助？	鉴于 Gallagher 先生放弃从前雇主处领取的激励奖金，Gallagher 先生在 2016 年开始为 Santos 工作时起以股份收购权的形式领取一份就职津贴。授予 Gallagher 先生的股份收购权面值为价值等于 766,700 美元的 333,822 份股份收购权，具体分配比例如下： <ul style="list-style-type: none">• 50%（166,911 份股份收购权）已经于 2017 年 1 月 31 日兑付；且• 50%（166,911 份股份收购权）将于 2018 年 1 月 31 日兑付。 Gallagher 先生从股权兑付之日起五年后有权将授予他的股份收购权转换为 Santos 股份。Gallagher 先生无须为转换上述股份支付任何款项。

短期激励

首席执行官可获得的短期激励最高额度是多少？	首席执行官有机会享受的短期激励最高额度是其固定薪酬总额的 100%。
首席执行官以内 2017 年的业绩获得的短期激励是多少？	董事会正式评估了首席执行官 2017 年的工作表现，并授予首席执行官 1,269,655 美元的短期激励，相当于其最高固定薪酬总额的 92%。该奖励中的 70% 将以现金发放，其余 30% 将以受限期为两年的递延股权的形式发放。该奖项用于奖励 Gallagher 先生在公司扭亏为盈过程中发挥的强大领导力。

长期激励

首席执行官可获得的长期激励额度是多少？	首席执行官有机会享受的长期激励最高额度按面值计算是其固定薪酬总额的 150%。据此，经 2017 年 5 月年度股东大会批准，首席执行官被授予 671,641 份股份收购权，作为其 2017 年的长期激励。
2017 年授予首席执行官长期激励的业绩条件是什么？	授予首席执行官长期激励的业绩条件与第 51 页所载的授予高级管理人员长期激励的业绩条件相同。

高级管理人员

固定薪酬

高级管理人员的固定薪酬总额是否有所增加？ 公司为审查高级管理人员薪酬进行了独立市场基准调查。自 2017 年 7 月 1 日起 Woods 先生的薪酬以其固定薪酬总额为基础增加 7.5%，这是因为其工作职责有所增加及其职务提升后担任负责陆上上游业务执行副总裁。所有其他主要管理人员的固定薪酬保持不变。

短期激励

高级管理人员可能赚得最高短期激励奖金是多少？ 高级管理人员有机会享受的短期激励最高额度是其固定薪酬总额的 85%。

短期激励奖金是如何计算的？ Byrne 先生、Santostefano 先生和 Woods 先生的短期激励奖金 60% 根据公司业绩计算，40% 根据个人业绩计算；Neilson 先生的短期激励 80% 根据公司业绩计算，20% 根据个人业绩计算。

如何为确定短期激励评估业绩？ 公司绩效与公司总体记分卡由委员会和董事会评估。
所有高级管理人员的个人业绩由首席执行官根据若干客观指标评估，包括财务、运营和战略方面的指标。

高级管理人员将为 2017 年的业绩收到多少短期激励奖励？ 根据 2017 年公司记分卡计算，公司业绩得分为 88.5%。关于每个单独的高级管理人员薪酬的更多详情，请见第 43 页的表 5“2016 年和 2017 年高级管理人员薪酬详情”。

长期激励

2017 年授予首席执行官的长期激励是多少？ 2017 年，所有高级管理人员获得的长期激励按面值计算为其固定薪酬总额的 80%。2017 年只有 Neilson 先生获得了相当于其固定薪酬总额 100% 的长期激励奖励。

有什么业绩条件？ 奖励有四年的业绩期，从 2017 年 1 月 1 日至 2020 年 12 月 31 日。奖励按照第 51 页所载的四个平均加权的业绩指标兑付。兑付计划参见第 52 页。

上一年度的长期激励奖金中有多少在 2017 年兑付本人？ 零
对 2014 年授予、业绩期为 2014 年 1 月 1 日到 2017 年 12 月 31 日的长期激励奖励的测算工作于 2018 年初进行。因为未能达到业绩目标，未有人获得任何奖励，所有奖励均被取消。

服务协议与协议终止权利

公司与高级管理人员签订了服务协议。与所有现任高级管理人员签署的服务协议在公司提前 6-12 个月发出通知终止或相关高级管理人员提前 6-12 个月发出通知终止之前持续有效。如果公司提出终止服务协议，可向相关高级管理人员支付与其在通知期内应收的固定薪酬总额相等的代通知金。公司可在有正当理由的情况下随时终止与任何高级管理人员的雇佣关系的权利，根据服务协议，在这种情况下无需支付任何代通知金或其他协议终止时需要支付的款项。

“风险”薪酬摘要

“风险”薪酬

首席执行官薪酬总额中“风险”薪酬所占的比例比高级管理人员的薪酬总额中的占比高，这是因为首席执行官对公司的业绩产生的影响的范围最大。

表3：首席执行官和高级管理人员的薪酬组成部分的相对权重¹

		“风险”薪酬				总计
		固定薪酬	短期激励 ²	长期激励	风险薪酬总额	
CEO ³	2017	28.6%	28.6%	42.8%	71.4%	100%
	2016	28.6%	28.6%	42.8%	71.4%	100%
高级管理人员	2017	37.7%	32.1%	30.2%	62.3%	100%
	2016	38.2%	31.2%	30.6%	61.8%	100%

1 此类数字不代表高级管理人员从每一项薪酬组成部分中实际得到的相对价值，实际所得根据对风险薪酬组成部分目标的具体评估确定。本栏数据代表各薪酬组成部分的最大值。

2 还包括递延短期激励薪酬部分。

3 本表数据不包括首席执行官的就任津贴。

非执行董事的薪酬

薪酬制度

下图显示 Santos 的非执行董事薪酬政策的主要目标与通过公司薪酬框架达成上述目标的方法。

吸引和留住有才能的合格的董事	鼓励独立性与公正性	保证董事与股东权益的一致性股东权益
<p>薪酬水平根据以下要素确定：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 时间投入和工作量； • 与职务相关的风险与责任； • 工作经验与专业知识水平；及 • 市场基准。 	<ul style="list-style-type: none"> • 薪酬标准不根据公司业绩或个别董事的业绩每年变动。 • 独立董事的业绩在重新选举时评估。 	<ul style="list-style-type: none"> • Santos 鼓励非执行董事持有公司长期股权，并规定所有非执行董事三年内必须达到 15,000 股的最低持股要求。 • 非执行董事可以在交易窗口期通过市场收购方式购买公司股份；或者通过非执行董事持股计划购买。

最高薪酬总额

一年内支付给包括董事会下属委员会成员在内的所有非执行董事的薪酬总额不得超过 2013 年年度股东大会股东表决批准的 1,993,420 美元。

董事有权为其特别职责或工作取得额外报酬，且有权向公司报销所有与公司业务相关的费用。

薪酬

自 2013 年 10 月以来，非执行董事的费用一直保持不变。

有关非执行董事薪酬的信息载于第 46 页表 11：“2016 年与 2017 年非执行董事薪酬信息”中。

薪酬结构

表 4：每年非执行董事的薪酬¹

	主席 ² 美元	成员 美元
董事会	\$386,072	\$128,461
审计和风险委员会	\$32,201	\$16,101
环境、健康、安全及可持续发展委员会	\$16,867	\$11,501
提名委员会 ³	N/A	\$7,667
人员和薪酬委员会	\$23,001	\$12,267

1 所载薪酬不包括养老金。

2 董事会主席不得为担任任何专业委员会的主席收取额外薪酬。

3 根据董事会章程，董事会主席担任提名委员会主席。

养老金与退休津贴

公司根据公司法定养老金义务的要求为非执行董事支付养老金供款。非执行董事不享受（除强制性法定权利外的）退休福利。

具体薪酬信息

表 5 为根据《公司法》列示的 2016 年和 2017 年 KMPs 薪酬的具体信息。目前的主要管理人员是 Santos 认为符合《公司法》中主要管理人员定义的且有必要权限和责任的高级管理人员。所有报酬组成部分已从澳元兑换为美元，使用的平均汇率在 2017 年为 0.7667 美元，2016 年为 0.7451 美元。

表 5: 2016 年和 2017 年高级管理人员薪酬信息

	短期员工福利		离职后福利		股份基础给付 ¹			其他长期福利(长期服务福利) ⁶		风险薪酬总额	
	基本工资 美元	短期激励 ² 美元	其他 ³ 美元	养老金供款 美元	长期激励 美元	递延短期激励 ⁴ 美元	期权 美元	普通股 ⁵ 美元	基于股份的付款合计 美元		终止聘用费用 美元
KT Gallagher ⁷	2017	1,357,059	888,759	4,095	23,001	910,807	222,427	1,133,234	15,559	3,421,707	59%
	2016	1,205,510	530,958	7,305	23,905	904,818	101,448	212,354	1,218,620	2,986,298	59%
P Byrne ⁸	2017	198,899	99,211	7,517	9,161	13,530		13,530		328,318	34%
	2016	592,276	324,774	2,013	21,084	155,046 ⁶	44,274		199,320	1,146,116	46%
V Santostefano ¹¹	2017	630,611	290,809	2,058	21,084	154,858	74,193 ¹²	229,051	7,347	1,180,960	44%
	2016	476,637	181,134	7,305	16,765	67,947	29,523	72,424	169,894	851,735	41%
BK Woods	2017	511,772	272,639	4,095	21,084	192,764	119,951	312,715	14,300	1,136,605	52%
	2016	469,413	150,957		22,353	171,509	84,362	60,353	316,224	962,548	49%
JH Anderson ¹⁵	2017	386,480	280,842		15,684	275,866	113,640	389,506	287,513	1,396,215	48%
	2016	525,671	205,424	11,177	26,079	293,560	140,048	82,185	(2,737)	1,281,407	56%

1 按照会计准则的要求，薪酬包括在授予日期确定的与股权结构的报酬价值（该价值在兑付期内分阶段记账）中的部分价值。作为薪酬分配的该款项与高级管理人员最终在股权工具兑付后可能实现的实际收益无关，也不包括此类实际收益。与股权结构的报酬价值根据澳洲会计准则委员会 2 号文件“基于股份的付款”采用蒙特卡罗模拟方法确定。有关支持估值的假设的信息列入财务报表注释 7.2 中。

2 这笔款项是 2017 年短期激励业绩奖金的现金部分，将于 2018 年 3 月支付。

3 “其他”包括以报酬列报的专用款项，如分配和调动津贴、其他非货币性福利。

4 该金额为根据澳洲会计准则委员会 2 号文件“基于股份的付款”确定并在三年（包括与所授奖励相关的一年考察期和两年服务期）兑付期内分阶段记账的递延短期激励的部分估计值。作为薪酬分配的该款项与高级管理人员最终在股权工具兑付后可能实现的实际收益无关，也不包括此类实际收益。该值根据澳洲会计准则委员会 2 号文件“基于股份的付款”按照权益工具的公允价值估计值计算。

5 2016 年短期激励奖励的 20% 将作为普通股发放。2016 年，董事会同意，除短期激励奖励的 30% 被以递延两年的股权形式发放外，2016 年短期激励奖励的另外 20% 将以普通股而非现金形式发放。

6 “其他长期收益”代表高级管理人员长期服务休假权利中的变动，该变动按预计高级管理人员在其相关报告日期之间的服务引起的未来现金流出现值。Byrne 先生将不会有任何出于会计目的应予以记账的其他长期福利，直到服务时间达 12 个月之后。

7 Gallagher 先生 2017 年的薪酬未增加。首席执行官 2017 年的薪酬为其全年 12 个月的薪酬，2016 年其薪酬为其自 2016 年 2 月 1 日起 11 个月的薪酬。

8 Byrne 先生于 2017 年 8 月 14 日成为公司的主要管理人员，担任负责营销与贸易的执行副总裁。针对 Byrne 先生所显示的数据是从 2017 年 8 月 14 日到 2017 年 12 月 31 日的日期。

9 Neilson 先生于 2017 年 1 月 1 日成为公司的主要管理人员，担任首席财务官一职。

10 只有 Neilson 先生获得的长期激励按面值计算为其固定薪酬总额的 100%。

11 Santostefano 先生 2017 年的薪酬为其全年 12 个月的薪酬，2016 年的薪酬为其自 2016 年 3 月 21 日就职到年底为止的担任主要管理人员取得的薪酬。

12 2016 年 Santostefano 先生所得短期激励以股份收购权的形式而非股份的形式发放。

13 Anderson 先生自 2017 年 8 月 14 日起不再担任主要管理人员职务。有关 Anderson 先生的数据为 2017 年 1 月 1 日至 2017 年 8 月 13 日期间的薪酬以及他于 2018 年停止工作时将根据其雇佣协议收到的合约终止款项。

表 6 和表 7 列明有关 2017 年授予 CEO、兑付于 CEO 和失效的递延股份和股份收购权的数量与价值信息。CEO 在 2017 年内未被授予任何期权，亦无任何期权兑付于 CEO 或失效。CEO 没有行使任何期权。

表 6: 2017 年首席执行官的股份收购权情况:

	授予数		兑付		失效
	数量	最高价值 ² 美元	数量	价值 美元	数量
股份收购权	671,641 ¹	1,390,357	166,911 ³	\$511,883 ⁴	-

1 授予首席执行官的股份收购权数量为年度股东大会批准的 2017 年度长期激励奖励。

2 最高价值代表了在 2017 年收到的，依照澳大利亚会计准则委员会 (AASB) 第 2 号基于股份之付款而确定的长期激励授给物的价值。授予日期 (2017 年 5 月 19 日) 所授的公允价值分别为 2.70 澳元。估价所依据的详细假设记载在财务报表的附注 7.2 之中。如果适用的给予条件得到满足，那么 CEO 授给物的最低总价值在所有情况下都是零。所有金额均折算为美元列报。

3 兑付首席执行官的股份收购权数量为第 2016 年向其发放的就职津贴的第一笔 (于 2017 年 1 月 31 日兑付)。

4 兑付首席执行官的股份收购权价值为第 2016 年向其发放的就职津贴的第一笔 (于 2017 年 1 月 31 日兑付)，采用当日股价 4.00 澳元。所有金额均折算为美元列报。

表 7: 2017 年首席执行官股份授予结果

	授予数		兑付		失效
	数量	最高价值 美元	数量	价值 美元	数量
股份	181,933 ¹	502,864	-	-	-

1 授予首席执行官的股份收购权数量其 2016 年短期激励奖金，计 111,038 份受限股份 (受限期为两年) 和 70,895 份无限制条件普通股。上述 111,038 份受限股份的最大价值为 2017 年领取的以递延股份形式发放的 2016 年短期激励的公允价值，根据 AASB 2 基于股份的付款确定。授权日期 2017 年 4 月 19 日递延短期激励奖励的公允价值为 3.57 澳元。奖励中的受限股份的最小价值总额为零。2017 年 4 月 19 日所授无限售条件的 70,895 股普通股的价值为当日收市价 3.66 澳元。所有金额均折算为美元列报。

表 8 和表 9 列明有关 2017 年授予高级管理人员、兑付于高级管理人员和失效的递延股份和股份收购权的数量与价值信息。高级管理人员 2017 年未被授予任何期权，亦无任何期权兑付于高级管理人员或失效。2018 年无任何高级管理人员行使任何期权。

表 8: 2017 年高级管理人员的股份收购权情况:

	授予数		兑付		失效
	数量 ¹	最高价值 ² 美元	数量	价值 美元	数量 ³
PA Byrne ⁴	-	-	-	-	-
AM Neilson	222,781 ⁵	520,677 ⁶	23,777 ⁷	93,701 ⁸	-
V Santostefano	207,024 ⁹	479,757	-	-	-
BK Woods	133,333	296,457	353 ¹⁰	817	(20,545)
JH Anderson	149,253	331,854	-	-	(48,980)
总计	712,391	1,628,745	24,130	94,518	(69,525)

1 该数量为截止 2020 年 12 月 31 日的四年期长期激励将奖励总数加所有已经发放的个人股份收购权数，具体说明见下文。

2 最高价值代表了在 2017 年收到的，依照澳大利亚会计准则委员会 (AASB) 第 2 号基于股份之付款而确定的长期激励授给物的价值。授予日期 (2017 年 5 月 21 日) 所授的公允价值分别为 2.90 澳元。估价所依据的详细假设记载在财务报表的附注 7.2 之中。如果适用的给予条件得到满足，那么高级管理人员授给物的最低总价值在所有情况下都是零。所有金额均折算为美元列报。

3 期满失效的股份收购权为 2014 年的四年期长期激励奖励。

4 Byrne 先生于 2017 年下半年就职，未参加 2017 年长期激励计划。

5 该金额为 Neilson 先生 2017 年的长期激励奖励 199,004 份股份收购权和 2016 年就职津贴 23,777 份股份收购权。

6 所列 2017 年 Neilson 先生的股份收购权的最高价值根据上述附注 2 计算。上述 23,777 份就职津贴股份收购权的最高价值为授权日期 2016 年 12 月 1 日的公允价值 4.29 澳元。所有金额均折算为美元列报。

7 兑付 Neilson 先生的股份收购权数量为向其发放的就职津贴 (于 2017 年 12 月 1 日兑付)。

8 该金额为 Neilson 先生的就职津贴的价值，按兑付日期 2017 年 12 月 1 日的股价 5.14 澳元计算。所有金额均折算为美元列报。

9 该金额为 Santostefano 先生 2017 年的长期激励奖励 169,154 份股份收购权和 2016 年以递延股份形式发放的短期激励 37,870 份股份收购权。上述 37,870 份以递延股份形式授予的股份收购权的最高价值为授权日期 2017 年 4 月 19 日的公允价值 3.57 澳元。如果适用的给予条件得到满足，那么授给物的最低总价值在所有情况下都是零。所有金额均折算为美元列报。

10 Woods 先生在 2015 年 8 月成为主要管理人员之前参与公司的员工股份计划。2017 年兑付 353 份股份收购权。所列报的金额根据兑付日期 2017 年 7 月 3 日的收盘价 3.02 澳元计算。所有金额均折算为美元列报。

表 9: 2017 年高级管理人员股份授予结果

	授予数		兑付数		失效数
	数量 ¹	最高价值 ² 美元	数量 ³	价值 ⁴ 美元	数量
PA Byrne ⁵	-	-	-	-	-
AM Neilson ⁶	-	-	-	-	-
V Santostefano	24,179 ⁷	67,849	-	-	-
BK Woods	51,707 ⁸	142,919	54,556	227,963	-
JH Anderson	70,398 ⁹	194,581	74,881	312,891	-
总计	146,284	405,349	129,437	540,854	-

1 该数据为以受限股份和普通股形式发放的 2016 年短期激励奖励。

2 以递延股份形式发放的 2016 年短期激励的公允价值，根据 AASB 2 *基于股份的付款* 确定。授权日期 2017 年 4 月 19 日递延短期激励奖励的公允价值为 3.57 澳元。如果适用的给予条件得到满足，那么授给物的最低总价值在所有情况下都是零。2017 年 4 月 19 日所授无限售条件的普通股的价值为当日股价 3.66 澳元。所有金额均折算为美元列报。

3 该数据为兑付权自 2016 年 1 月 1 日递延到 2017 年 12 月 31 日的 2015 年短期激励奖励，兑付期为两年，于 2017 年 12 月 31 日全额兑付。

4 该数据 2015 年递延短期激励奖励，按 2017 年 12 月 31 日的股价 5.45 澳元折算为美元。

5 Byrne 先生于 2017 年 8 月 14 日就职，担任负责营销与贸易的执行副总裁，未参加 2016 年短期激励计划。

6 Neilson 先生于 2016 年 12 月就职，未参加 2016 年短期激励计划。

7 该数据为以普通股形式发放的 2016 年短期激励奖励。

8 该数据包括以 31,558 份递延股份形式和 20,149 份普通股份形式发放的 2016 年短期激励奖励。

9 该数据包括以 42,961 份递延股份形式和 27,437 份普通股份形式发放的 2016 年短期激励奖励。

表 10 概述 2017 年已经测试的或仍在继续的长期激励奖励。

表 10: 长期激励奖励

授予年度	授予类型	兑付条件	业绩/兑付期	状态
2014	四年期业绩奖励	相对于澳大利亚证券交易所前 100 公司 (75%) 和标普创业板指数 (25%) 的股东回报总额业绩	2014 年 1 月 1 日至 2017 年 12 月 31 日	测试完成。结果为零兑付。
2015	四年期业绩奖励	相对于澳大利亚证券交易所前 100 公司 (75%) 和标普创业板指数 (25%) 的股东回报总额业绩	2015 年 1 月 1 日至 2018 年 12 月 31 日	仍在继续
2016	四年期业绩奖励	相对于澳大利亚证券交易所前 100 公司 (25%) 和标普创业板指数 (25%) 的股东回报总额业绩	2016 年 1 月 1 日至 2019 年 12 月 31 日	仍在继续
		FCFBP (25%)		
		ROACE (25%)		
2016	CEO 就任补助	根据所提供的服务计算	50% 兑付 (12 个月) 2016 年 2 月 1 日至 2017 年 1 月 31 日	已兑付
		根据所提供的服务计算	50% 兑付 (24 个月) 2016 年 2 月 1 日至 2018 年 1 月 31 日	已兑付
2017	四年期业绩奖励	相对于澳大利亚证券交易所前 100 公司 (25%) 和标普创业板指数 (25%) 的股东回报总额业绩 FCFBP (25%) ROACE (25%)	2017 年 1 月 1 日至 2020 年 12 月 31 日	仍在继续
2017	CFO 就任补助 ¹	根据所提供的服务计算	2016 年 12 月 1 日至 2017 年 11 月 30 日	已兑付

¹ Neilson 先生于 2017 年 1 月 1 日成为主要管理人员。

有关 2017 年之前授予的所有奖励的信息可查阅财务报表附注 7.2 和以往年度的薪酬报告。

董事会报告

在 2017 年期间支付给非执行董事的费用和其他福利的详细信息都记录在表 11 之中。2017 年费用并未增加。在 2016 年和 2017 年之间存在的收讫费用的差异之处反映了职位和责任的变动(也就是主席或委员会任命)以及退休金的付款。并未向任何非执行董事支付任何基于股份之付款。

表 11: 2016 年与 2017 年非执行董事薪酬信息

董事	年度	短期收益			退休权益		总计
		董事薪酬(包括委员会成员薪酬)	特别职责或工作薪酬	其他	养老金 ¹¹	股份基础给付	
		美元	美元	美元	美元	美元	美元
YA Allen ¹	2017	156,693	-	-	14,631	-	171,324
	2016	148,463	-	-	14,104	-	162,567
PR Coates ²	2017	384,495	-	-	15,205	-	399,700
	2016	373,938	30,621	-	17,410	-	421,969
GM Cowan ³	2017	159,085	-	-	15,068	-	174,153
	2016	99,463	-	-	9,405	-	108,868
RA Franklin ⁴	2017	133,065	-	-	652	-	133,717
	2016	173,173	-	-	677	-	173,850
H Goh ⁵	2017	170,629	-	-	489	-	171,118
	2016	164,353	-	-	557	-	164,910
V Guthrie ⁶	2017	65,501	-	-	6,223	-	71,724
	2016	-	-	-	-	-	-
PR Hearl ⁷	2017	148,734	-	-	14,087	-	162,821
	2016	89,411	-	-	8,494	-	97,905
GJW Martin ⁸	2017	113,526	-	-	10,048	-	123,574
	2016	166,514	-	-	14,501	-	181,015
SD Sheffield ⁹	2017	48,609	-	-	149	-	48,758
	2016	137,799	-	-	287	-	138,086
Y Shi ¹⁰	2017	71,757	-	-	7,074	-	78,831
	2016	-	-	-	-	-	-

1 Allen 小姐于 2017 年 9 月 21 日被任命为人员与薪酬委员会主席以及提名委员会成员。Allen 小姐于 2017 年 10 月 25 日被任命为审计与风险委员会成员。并卸任环境、健康、安全与可持续发展委员会成员。

2 Coates 先生 2017 年担任董事会主席, 根据公司章程, 作为董事会主席, Coates 先生于 2017 年担任提名委员会主席。

3. Cowan 先生是现任审计和风险委员会主席。

4. Franklin 先生于 2017 年 9 月 30 日卸任公司非执行董事

5 Goh 先生是审计和风险委员会、环境、健康、安全及可持续发展委员成员, 并于 2017 年 10 月 25 日被任命为提名委员会成员。

6. Guthrie 博士于 2017 年 7 月 1 日被任命为公司董事, 并在 2017 年 10 月 25 日担任环境、健康、安全与可持续发展委员会成员

7. Hearl 先生是人员和薪酬委员会成员他曾于 2017 年 9 月 21 日被任命为提名委员会成员。Hearl 先生于 2017 年 10 月 25 日被任命为环境、健康、安全及可持续发展委员会主席, 并卸任审计和风险委员会成员。

8. Martin 先生于 2017 年 8 月 25 日卸任公司非执行董事

9. Sheffield 先生于 2017 年 5 月 4 日卸任公司非执行董事

10. Shi 先生于 2017 年 6 月 26 日被任命为公司董事, 于 2017 年 9 月 21 日被任命为人员和薪酬委员会成员, 于 2017 年 10 月 25 日被任命为审计与风险委员会成员。

11. 其中包括退休金担保付款。支付给 Franklin 先生、Goh 先生和 Sheffield 先生的退休金担保付款仅针对他们在澳大利亚工作的天数予以支付。

主要管理人员信息披露

(a) 向主要管理人员的贷款

公司或其附属公司本年末向任何主要管理人员提供贷款或为主要管理人员的贷款提供担保。

(b) 主要管理人员持有公司股权

期权和股份收购权

报告期内各主要管理人员（包括其关联方）直接、间接或以其他方式持有公司普通股份的期权和股份收购权数量的变动情况如下：

2017	期初结余	授予数	已行使期权/已支付的权利	其他变动	出售/转让	期末结余	年末兑付数	年末兑付及可行权的数量	年末已兑付单上不可行权的数量
期权	-	-	-	-	-	-	-	-	-
董事									
Gallagher, Kevin Thomas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
高级管理人员									
Anderson, John Hugh ³	39,593	-	-	(39,593)	-	-	-	-	-
Byrne, Philip Ambrose ⁴	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Neilson, Anthony Myles ⁵	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Santostefano, Vincent	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Woods, Brett Kenneth	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Seaton, Andrew John ⁷	22,213	-	-	(22,213)	-	-	-	-	-
总计	61,806	-	-	(61,806)	-	-	-	-	-
股份收购权									
董事									
Gallagher, Kevin Thomas	1,235,142	671,641	(166,911)	-	-	1,739,872	166,911	166,911	-
S 高级管理人员									
Anderson, John Hugh ³	294,998	149,253	-	(444,251)	-	-	-	-	-
Byrne, Philip ⁴	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Neilson, Anthony ⁵	23,777	199,004	(23,777)	-	-	199,004	23,777	23,777	-
Santostefano, Vincent	176,620	207,024	-	-	-	383,644	-	-	-
Woods, Brett Kenneth	214,676	133,333	(353) ⁶	20,545	-	368,201	353	353	-
Seaton, Andrew John ⁷	310,790	-	-	(310,790)	-	-	-	-	-
总计	2,256,003	1,360,255	(191,041)	(734,496)	-	2,690,721	191,041	191,041	-

董事会报告

	期初结余	授予数	已兑付的递延股份	其他变动	出售/转让	期末结余	年末兑付数	年末兑付及可行权的数量	年末已兑付单上不可行权的数量
2017									
递延股份									
董事									
Gallagher, Kevin Thomas	-	111,038	-	-	-	111,038	-	-	-
高级管理人员									
Anderson, John Hugh ³	74,881	42,961	(74,881)	(42,961)	-	-	74,881	74,881	-
Byrne, Philip Ambrose ⁴	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Neilson, Anthony Myles ⁵	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Santostefano, Vincent	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Woods, Brett Kenneth	54,556	31,558	(54,556)	-	-	31,558	54,556	54,556	-
总计	129,437	185,557	(129,437)	(42,961)	-	142,596	129,437	129,437	-

1 有关授予首席执行官和高级管理人员的股份收购权与递延股份的信息在表 6-9 中披露。

2 其他变动包括由于不满足兑付条件而未兑付并在年内没收的股份收购权、被没收的延期股票、以及由于个人在此期间不再担任主要管理人员而造成的变动。

3 Anderson 先生从 2017 年 1 月 1 日至 2017 年 8 月 13 日担任公司主要管理人员。2017 年 8 月 14 日他不再担任主要管理人员。

4 Byrne 先生于 2017 年 8 月 14 日成为主要管理人员。

5 Neilson 先生于 2017 年 1 月 1 日成为主要管理人员。Neilson 先生的期初余额包括其就职津贴 23,777 份股份收购权。

6 Woods 先生在 2015 年 8 月成为主要管理人员之前参与公司的员工股份计划。2017 年兑付 353 份股份收购权

7 2017 年 1 月 1 日 Seaton 先生不再担任主要管理人员。

持股情况

	期初结余	股份收购权兑付所得	买入 ¹	卖出	递延 2015 年短期激励, 2017 年 12 月 31 日已兑付		其他变动 ²	期末结余	年末名义上持有的结余
2017 普通股——全额支付股本									
董事									
Allen, Yasmin Anita	15,883	-	-	-	-	-	-	15,883	-
Coates, Peter Roland	120,446	-	11,424	-	-	-	-	131,870	-
Cowan, Guy Michael	15,000	-	-	-	-	-	-	15,000	-
Franklin, Roy Alexander ³	25,188	-	3,808	-	-	(28,996)	-	-	-
Gallagher, Kevin Thomas	100,000	166,911	3,808	-	-	70,895	-	341,614	-
Goh, Hoock	33,407	-	3,808	-	-	-	-	37,215	-
Guthrie, Vanessa ⁴	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Hearl, Peter Roland	45,000	-	3,808	-	-	-	-	48,808	-
Martin, Gregory John Walton ⁵	38,912	-	3,808	-	-	(42,720)	-	-	-
Sheffield, Scott Douglas ⁶	63,529	-	-	-	-	(63,529)	-	-	-
Shi, Yujiang ⁷	-	-	-	-	-	-	-	-	-
高级管理人员									
Anderson, John Hugh ⁸	131,287	-	-	-	74,881	(206,168)	-	-	-
Byrne, Philip ⁹	-	-	-	-	-	5,804	-	5,804	-
Neilson, Anthony ¹⁰	-	23,777	-	-	-	-	-	23,777	-
Santostefano, Vincent	-	-	-	-	-	24,179	-	24,179	-
Seaton, Andrew John ¹¹	53,054	-	-	-	-	(53,054)	-	-	-
Woods, Brett Kenneth	1,861	353	-	-	54,556	20,149	-	76,919	-
总计	643,567	191,041	30,464	-	129,437	(273,440)	721,069	-	-

1. 包括 2017 年根据股份购买计划发行的股份。

2. 按普通股授予的 2016 年短期激励奖励的 20% 以及因为个人不再担任公司董事或主要管理人员而造成的额变动。

3. Franklin 先生于 2017 年 9 月 30 日卸任公司非执行董事

4. Guthrie 博士于 2017 年 7 月 1 日被任命为公司董事

5. Martin 先生于 2017 年 8 月 25 日卸任公司非执行董事

6. Sheffield 先生于 2017 年 5 月 4 日卸任公司非执行董事

7. Shi 先生于 2017 年 6 月 26 日被任命为公司董事

8. Anderson 先生于 2017 年 8 月 14 日不再担任主要管理人员。

9. Byrne 先生于 2017 年 8 月 14 日成为主要管理人员。该 5,804 份股份为 Byrne 先生在开始为公司工作之前持有的股份余额。

10. Neilson 先生于 2017 年 1 月 1 日成为主要管理人员。

11. 2017 年 1 月 1 日 Seaton 先生不再担任主要管理人员。

有关将公司业绩与风险薪酬挂钩的详细信息

短期激励

公司的短期业绩目标如何确定？

本公司的短期业绩目标包括财务与经营目标，均由董事会研究确定，并与稳定基础业务和增强财务业绩直接相关。上述目标反映在公司的年度业绩记分卡上。

公司年度业绩记分卡测评什么内容？

公司的记分卡上内容包括用于推动公司运营业绩平衡提高的业绩激励措施，包括评估公司以往业绩的滞后指标以及确保公司为未来增长做好准备的前瞻性指标-见 36 页表 1：2017 年短期激励记分卡业绩

董事会认为该记分卡设计均衡，有助于首席执行官与高级管理人员关注实施关键情况与重大事件，给股东带来更丰厚的回报。

如何评估公司业绩？

人事和薪酬委员会在每个财政年度结束时根据整个公司的记分卡对公司业绩进行正式评估，并在此基础上向董事会提出建议。

公司记分卡内的各项指标都根据已经确定的目标进行评估，并分配在记分卡记录总额中的百分比权重。每项指标的实际与目标业绩的评分在 0%-100% 之间。权重乘以评分，得出该指标的评级。每项指标的评级之和用于确定公司整体业绩评分。

董事会认为上述评估方法设计严谨，能够公正评价公司业绩。

公司业绩如何影响短期激励计划？

公司的整体业绩评分决定用于在相关财政年度在整个公司范围内分配短期激励奖金的预算，并根据应用百分比业绩评分在所有有资格享受短期激励的员工最高短期激励额度中的占比计算。

长期激励

如何将长期激励与公司业绩挂钩？	长期激励将首席执行官和高级管理人员所获得的奖励与 Santos 的长期业绩相匹配。除了自由现金流盈亏平衡点，平均已占用资本回报率之外，衡量相对股东总回报这个业绩指标确保了 Santos 在保证强劲的现金流以及股东回报的同时，也能衡量与其他 ASX 100 公司和国际能源行业同业者相匹配的业绩。2017 年所有的长期激励奖励均基于业绩，确保其与股东利益更趋一致。										
长期激励奖励如何授予？	所有长期激励奖励以股份收购权的形式提供，即一种在满足业绩要求的前提下以零价格接受全额缴纳股本的普通股的有条件的权利。股份收购权兑付后高级管理人员无需支付任何价款。董事会决定所有股份收购权在兑付后以现金方式结算。										
业绩考核期指什么？	根据年度长期激励计划授予的股份收购权将有四年的业绩考核期。设立业绩考核期的目的是在向高级管理人员提供真正的可预见的激励的同时鼓励他们提升股东的长远利益。										
长期激励有什么业绩标准？	<p>2017 年长期激励授给物的兑付以下列绩效指标为依据：</p> <table border="1"><thead><tr><th>加权</th><th>绩效指标</th></tr></thead><tbody><tr><td>25%</td><td>针对 ASX100 公司计量的相对股东总回报</td></tr><tr><td>25%</td><td>针对 S&P GEI 公司计量的相对股东总回报</td></tr><tr><td>25%</td><td>自由现金流量损益均衡点 (FCFBP)</td></tr><tr><td>25%</td><td>平均已占用资本回报率 (ROACE)</td></tr></tbody></table> <p>董事会可自主调整股东回报总额(TSR)参照标准，比如，在确定参照标准时可考虑业绩考核期内发生的接管、并购和分立等事件。以市场为衡量基础的相对股东回报总额由独立第三方测评，并由董事会在兑付相关股份收购权之前审查。作为非基于市场的测评值，自由现金流盈亏平衡点和占用资本平均回报率将在公司内部进行测评和审查，所有结果列入年度报告。</p>	加权	绩效指标	25%	针对 ASX100 公司计量的相对股东总回报	25%	针对 S&P GEI 公司计量的相对股东总回报	25%	自由现金流量损益均衡点 (FCFBP)	25%	平均已占用资本回报率 (ROACE)
加权	绩效指标										
25%	针对 ASX100 公司计量的相对股东总回报										
25%	针对 S&P GEI 公司计量的相对股东总回报										
25%	自由现金流量损益均衡点 (FCFBP)										
25%	平均已占用资本回报率 (ROACE)										
为什么选择目前采用的长期激励业绩指标？	<p>董事会认为相对股东回报总额能够通过激励高级管理人员为投资者和股东提供超过与 Santos 竞争的对手及其在能源行业的同行的回报，从而有效保证高级管理人员的私人利益与公司股东的利益一致。股东回报总额这一指标考虑了股价和股息收益率，因此它是衡量股东回报的稳健且客观的标准。</p> <p>自由现金流盈亏平衡点为经营活动产生的现金流量等于投资活动产生的现金流量时以美元计量的油价，在公司财务报表中公布。该业绩指标的目的在于推动基础业务，使公司成为低成本高效运营的生产商，重点在于在整个油价周期创造股东价值。因为业绩指标的目的在于衡量相关业务的绩效，董事会将酌情调整包括资产购置和处置等在内的可能会对测评值造成不合理影响的特定重大项目的自由现金流盈亏平衡点。</p> <p>占用资本平均回报率的计算方式是息税前利润 (EBIT) 除以所用平均资本 (即股东权益加债务净额)，在公司财务报表公布。将占用资本平均回报率设定为业绩指标可以调动管理层的积极性，确保优化业务，提升盈利能力。</p>										
为什么选择澳大利亚证券交易所前 100 名和标普创业板指数作为相对股东回报的比对群？	<p>澳大利亚证券交易所前 100 名公司代表 Santos 的股东有可能会转投的其他公司。如果 Santos 相对于这些公司的业绩较好，意味着 Santos 股东的投资业绩相对于其他投资较好。</p> <p>S&P GEI 选择标普创业板指数作为第二比较基准是因为全球能源市场对 Santos 而言越来越重要。标普创业板指数成分公司很多有石油和天然气业务，有可能与 Santos 受到类似的全球周期性事件的影响。该指数的成分公司包括 Santos 的主要竞争对手和各个国家主要的行业领先企业。</p>										

长期激励

公司如何确定兑付？

下文的兑付级别适用于首席执行官和高级执行管理层的 2017 年长期激励绩效奖金。对业绩条件不做二次测评。测评业绩条件之后不予兑付的股份收购权即视为作废。

针对 ASX100 和 S&P GEI 的相对股东总回报

股东回报总额的百分位排名	奖励兑付比例
< 51 百分位	0%
= 51 百分位	50%
采用直线法按比例兑付	
76 百分位及以上	100%

自由现金流盈亏平衡点

FCFBP	奖励兑付比例
>40 美元/桶	0%
40 美元/桶	50%
采用直线法按比例兑付	
等于或低于每桶 35 美元	100%

平均已占用资本回报率

ROACE	奖励兑付比例
低于 100%的加权平均资本成本	0%
等于 100%的加权平均资本成本	50%
采用直线法按比例兑付	
等于 120%的加权平均资本成本	100%

已经兑付的股份收购权何时可以出售？

股份收购权兑付之后，股份将自动分配给高级管理人员。股份的交易必须符合公司的证券交易制度。

2018 绩效年度管理人员薪酬变动

2017 年，董事会继续考虑适时在整个公司范围内结合公司“转型、发展、成长”的战略启动有竞争力的薪酬方案。董事会已经做出特别决定，将解决管理人员最高短期激励水平较管理人员目标短期激励而言，在市场竞争力方面较弱的问题。

因此，董事会已经批准提高管理人员奖励上限，以鼓励卓越的业绩表现，但该上限将在更大程度上受 2018 年公司积分卡上关键业绩指标上限影响，且将有更高比例的奖励将转化为递延股权。目标短期激励指标将保持目前水平不变。

2018 绩效年度的变动具体如下：

- 将首席执行官的最高短期激励上限从固定薪酬总额的 100% 提高到 125%；
- 将高级管理人员的最高短期激励上限从固定薪酬总额的 100% 提高到 105%；
- 首席执行官和高级管理人员的所有短期激励奖的现金部分从 70% 减少到 50%，同时递延权益部分从 30% 增加到 50%，受限期为两年。

在独立的外部薪酬基准评估完成之后，董事会还决定自 2018 年 1 月 1 日起将首席执行官的固定薪酬总额增加至 1,890,000 澳元（1,449,063 美元）。这是自首席执行官 2016 年 2 月就职以来首次加薪。自首席执行官于 2016 年初就职以来，主要通过公司营运及业务实践转型，大幅提升了公司的股价及市值。

赔偿

公司章程第 61 条规定公司在法律允许的范围内为公司管理人员作为公司、公司的关联法人机构的管理人员或公司下属的养老基金受托人引起的所有损失或责任承担全额赔偿的义务。第 61 条规定公司无需为任何缺乏诚信引起的责任向管理人员做出赔偿。

第 61 条还规定公司有权为董事和管理人员投保。

根据第 61 条规定，公司签署了一份以本报告中所称的本年度在公司任职的董事及合并实体的部分高级管理人员为受益人的赔偿协议书。该协议中的赔偿以法律允许的最大范围为限，且无限额。据 Santos 所知，截至 2017 年 12 月 31 日的财政年度未发生过任何上述赔偿协议中所称的义务或索赔。

本年度公司为截至 2017 年 12 月 31 日的财政年度董事与管理人员的责任与法律费用保险合同支付了保费，且自 2017 年末公司已经或同意在截至 2018 年 12 月 31 日的年度为类似合同支付保费。上述保险合同为目前或曾经担任过公司或受公司控制的实体的董事或管理人员的人员提供针对某些责任（排外条款中列明的除外）的保险。公司签署上述合同的条件是接受赔偿的责任性质和应支付的保费不得公开。

非审计服务

本年度公司为其审计机构安永公司提供的非审计服务向其支付如下费用：

税务和其他服务	355,000 美元
保险服务	401,000 美元

根据审计与风险管理委员会建议，董事会认为安永公司提供的上述非审计服务符合《2001 年公司法》要求审计机构保持独立性的一般准则。

公司发表这一意见的依据是所有的非审计服务均经过审计与风险管理委员会审查，保证非审计服务不影响审计机构的公正性与客观性。

《2001 年公司法》第 307C 条规定的审计师独立性声明的副本附于第 129 页。

进位调整

澳大利亚证券和投资委员会（财务报表/董事会报告有关取整问题）文件 2016/191 适用于公司。因此，所有金额均已根据该文件进行了四舍五入，但另有说明者除外。

本报告于 2018 年 2 月 20 日根据董事会决议编制。



董事

财务报告

合并损益表	56
综合收入合并报表	57
合并财务状况表	58
合并现金流量表	59
综合权益变动表	60
综合财务报表附注	61

第 1 节：财务报告的编制基准页码		第 5 节：资金与风险管理页码	
1.1 符合声明	61	5.1 计息贷款与借款	87
1.2 当期关键事件	61	5.2 财务成本净额	90
1.3 重要会计原则的判断、估计和假定	62	5.3 已发行股本	91
1.4 外币	62	5.4 储备金与留存收益	92
		5.5 财务风险管理	92
第 2 节：财务业绩页码		第 6 节：集团结构页码	
2.1 分部信息	63	6.1 合并实体	101
2.2 收益	66	6.2 子公司的收购与处置	103
2.3 费用	67	6.3 合并安排	104
2.4 税金	68	6.4 母公司实体披露	107
2.5 每股收益	71	6.5 交叉担保契约	108
2.6 股息	72		
2.7 其他收入	73		
第 3 节：资本支出、营业资产和恢复义务页码		第 7 节：人员页码	
3.1 勘探和评估资产	74	7.1 员工福利	110
3.2 石油和天然气资产	75	7.2 股份基础给付计划	111
3.3 非流动资产减值	78	7.3 主要管理人员信息披露	117
3.4 恢复义务和其他准备	82		
3.5 支出承诺	83		
第 4 节：流动资金管理页码		第 8 节：其他页码	
4.1 现金与现金等价物	84	8.1 或有负债	118
4.2 应收账款与其他应收款	85	8.2 报告期后事项	118
4.3 存货	86	8.3 股东辞职承付款项	118
4.4 应付账款与其他应付款	88	8.4 审计人员报酬	118
		8.5 会计政策	119
董事会声明	123		
独立审计师报告	124		
审计师独立性声明	129		

合并损益表

截至 2017 年 12 月 31 日

	附注	2017 百万美元	2016 百万美元
油品销售额	2.2	3,107	2,594
销售成本	2.3	(2,272)	(2,153)
毛利润		835	441
其他收入		65	33
其他收益	2.7	123	157
非流动资产的减值	3.3	(938)	(1,561)
其他费用	2.3	(411)	(284)
财务收入	5.2	24	15
财务成本	5.2	(294)	(296)
合资企业净利润分成	6.3(c)	11	10
扣除所得税前亏损		(585)	(1,485)
所得税收益	2.4(a)	211	445
与使用权费用有关的税收收益/(费用)	2.4(b)	14	(7)
税项溢利合计		225	438
当期归属于 Santos 所有者的净亏损		(360)	(1,047)
归属于 Santos 股权持有人的每股收益 (美分)			
每股基本亏损	2.5	(17.3)	(58.2)
摊薄后每股亏损	2.5	(17.3)	(58.2)
每股股息 (美分)			
当期已支付股利	2.6	-	4
已宣布的当期股利	2.6	-	-

阅读合并损益表时，须参阅合并财务报表附注。

综合收入合并报表

截至 2017 年 12 月 31 日

	2017 百万美元	2016 百万美元
当期净亏损	(360)	(1,047)
其他综合收益（除税）：		
<i>后期会分类至损益的项目：</i>		
海外经营转化的汇兑收益/损失	168	(36)
纳税影响	-	-
	168	(36)
指定用于国外运营净投资对冲资金的外汇贷款收益	191	20
纳税影响	(57)	(6)
	134	14
指定为现金流量套期的衍生工具（损失）/收益	(3)	27
纳税影响	1	(8)
	(2)	19
后期将重新分类成收益或亏损的其他综合净收入/亏损	300	(3)
<i>后期不会分类至损益的项目：</i>		
养老金固定收益计划的重新计量	-	2
纳税影响	-	(1)
	-	1
以公允价值计量计入其他综合收益的金融负债亏损（FVOCI）	(32)	-
纳税影响	11	-
	(21)	-
后期将不会重新分类至收益或亏损的其他综合净（收入）/亏损	(21)	1
其他综合收入/（损失），税后净额	279	(2)
归属于 Santos 所有者的综合亏损总额：	(81)	(1,049)

阅读综合收入合并报表时，须参阅合并财务报表附注。

合并财务状况报表

截至 2017 年 12 月 30 日

	附注	2017 百万美元	2016 百万美元
流动资产			
现金与现金等价物	4.1	1,231	2,026
应收账款与其他应收款项	4.2	440	367
预付账款		28	34
存货	4.3	266	321
其他金融资产	5.5(g)	-	7
应收税款		7	15
持有待售资产		-	180
流动资产合计		1,972	2,950
非流动资产			
应收账款	4.2	-	5
预付账款		17	17
合资企业投资	6.3(b)	43	56
其他金融资产	5.5(g)	134	152
勘探与评估资产	3.1	459	495
石油与天然气资产	3.2	9,536	10,398
其他土地、建筑物、厂房及设备		126	135
递延税款借项	2.4(d)	1,419	1,054
非流动资产合计		11,734	12,312
总资产		13,706	15,262
流动负债			
应付账款与其他应付款项	4.4	495	520
递延收益		8	23
付息贷款与借款	5.1	207	420
当期税款贷项		17	3
备抵	3.4	142	121
其他金融负债	5.5(g)	82	366
与待出售资产直接相关的负债		-	103
流动负债合计		951	1,556
非流动负债			
递延收益		114	99
付息贷款与借款	5.1	3,736	4,819
递延税款贷项	2.4(d)	240	221
备抵	3.4	1,494	1,464
其他金融负债	5.5(g)	20	23
非流动负债合计		5,604	6,626
总负债		6,555	8,182
净资产		7,151	7,080
期权			
发行资本	5.3	9,034	8,883
准备金	5.4	51	(510)
留存收益	5.4	(1,934)	(1,293)
归属于 Santos 所有人的股东权益		7,151	7,080
权益合计		7,151	7,080

阅读综合财务状况报表时，须参阅合并财务报表附注。

合并现金流量表

截至 2017 年 12 月 31 日

	附注	2017 百万美元	2016 百万美元
经营活动产生的现金流			
来自客户的现金收入		3,217	2,708
实收股利		12	12
管输费及其他收款		66	60
支付给供应商和员工的款项		(1,611)	(1,600)
恢复支出		(37)	(17)
勘探和评估地震研究		(71)	(68)
实付矿区使用费及专项税		(57)	(34)
实付借贷成本		(254)	(226)
实付所得税		(28)	(17)
实付与矿区使用费有关的税款		(15)	(4)
其他经营活动		26	26
经营活动产生的净现金	4.1(b)	1,248	840
投资活动产生的现金流			
支付下列各项的费用:			
勘探与评估资产		(146)	(128)
石油与天然气资产		(483)	(500)
其他土地、建筑物、厂房及设备		(5)	(4)
油气资产的购置		(49)	(18)
非流动性资产处置收益	2.7	145	447
实付借贷成本		(6)	(20)
其他投资活动		10	18
用于投资活动的净现金		(534)	(205)
融资活动产生的现金流			
已付红利		-	(43)
贷款提取		783	-
借贷偿还		(2,442)	(147)
发行普通股所得		149	733
购买市场流通股 (库存股)		(8)	-
融资活动产生的净现金		(1,518)	543
现金及现金等价物净增加额/减少额		(804)	1,178
期初现金及现金等价物		2,026	839
汇率变动对所持有的外币现金余额的影响		9	9
期末现金及现金等价物	4.1	1,231	2,026

阅读合并现金流量表时，须参阅合并财务报表附注。

董事会报告

合并权益变动表

截至 2017 年 12 月 31 日

归属于 Santos 所有人的股东权益								
	附注	发行资本 百万美元	外币报表折 算差额 百万美元	对冲储备金 百万美元	FVOCI 金融负债 百万美元	累积利润 储备金 百万美元	累计损失/留存收益 百万美元	权益合计 百万美元
2016 年 1 月 1 日余额		8,119	(808)	(12)	-	121	1	7,421
留存利润转入累积利润储备	5.4	-	-	-	-	258	(258)	-
综合收益项目:								
当期亏损		-	-	-	-	-	(1,047)	(1,047)
当期其他综合(亏损)/收益		-	(22)	19	-	-	1	(2)
当期综合(亏损)/收益总额		-	(22)	19	-	-	(1,046)	(1,049)
与所有者以其所有者身份进行的交易:								
已发行股份	5.3	764	-	-	-	-	-	764
股东股息	2.6	-	-	-	-	(66)	-	(66)
股份基础给付交易	7.2	-	-	-	-	-	10	10
2016 年 12 月 31 日余额		8,883	(830)	7	-	313	(1,293)	7,080
采用新会计标准后期初余额调整 (见附注 8.5)		-	-	-	-	-	(5)	(5)
2017 年 1 月 1 日余额		8,883	(830)	7	-	313	(1,298)	7,075
留存利润转入累积利润储备	5.4	-	-	-	-	282	(282)	-
综合收益项目:								
当期亏损		-	-	-	-	-	(360)	(360)
当期其他综合收益/(亏损)		-	302	(2)	(21)	-	-	279
当期综合收益/(亏损)总额		-	302	(2)	(21)	-	(360)	(81)
与所有者以其所有者身份进行的交易:								
已发行股份	5.3	151	-	-	-	-	-	151
购买流通股(库存股)	5.3	(8)	-	-	-	-	-	(8)
股份基础给付交易	7.2	8	-	-	-	-	6	14
截至 2017 年 12 月 31 日之结余		9,034	(528)	5	(21)	595	(1,934)	7,151

阅读合并权益变动表时，须参阅合并财务报表附注。

合并财务报表附注

截至 2017 年 12 月 31 日

第 1 节：编制依据

本章节描述了关于财务报表编制依据以及若干会计政策的信息，而此等会计政策在财务报告的其他部分中并未披露。专门针对财务报表各个部分的会计政策已纳入到报告的相关部分之中。

1.1 符合声明

Santos（以下简称为“本公司”）截止日期为 2017 年 12 月 31 日的年度合并财务报告已获得授权，从而于 2018 年 2 月 20 日依照董事决议发布。

本公司截止日期为 2017 年 12 月 31 日的年度合并报告由本公司及其受控实体（“本集团”）所组成。Santos（“母公司”）是一家设立于澳大利亚的股份有限制公司，母公司股份在澳大利亚证券交易所挂牌交易，并且是本集团的最终母公司。就财务报表编制而言，本集团应当作为营利性实体。

至于本集团的经营性质和主要活动，请见董事会报告。

本合并财务报告：

- 是一份依照 2001 年《公司法》、澳大利亚会计准则以及澳大利亚会计准则委员会（“AASB”）的其他权威公告而编制的一般用途财务报告。
- 符合由澳大利亚会计准则委员会所发布的澳大利亚会计准则，以及由国际会计准则委员会所发布的国际财务报告准则（“IFRS”）的规定，其中包括在 2017 年 1 月 1 日当天颁布，并且在 2017 年 1 月 1 日之后开始的报告期间内具备效力的各项新版和修正版会计准则；
- 使用美元（“US\$”）列报；
- 以历史成本法编制，但衍生性金融工具、以利率掉期或货币掉期方式对冲的固定利率票据，以及按照公允价值衡量的可供出售之金融资产除外；并且
- 除非另行予以注明，否则依照 ASIC 分类指令 2016/191 的规定，采用四舍五入的方式取最接近的百万美元金额，

1.2 当前期间的关键事件

在本年度期间，本集团的财务状况和业绩尤其受到了以下事件和交易的影响：

- 产量达到 5950 万桶油当量（2016 年：6160 万桶油当量），销售达到 8340 万桶油当量（2016 年：8410 万桶油当量）；
- 出售非核心资产获得 1.45 亿美元收入，处置资产获利 7,900 万美元；
- 每桶 57.85 美元的平均已实现有价，与此相比 2016 年的有价为每桶 46.43 美元。
- 2017 年 8 月发行 8 亿美元 10 年期 Reg-S 债券；
- 2017 年 9 月第一次可赎回期即赎回 10 亿欧元次级票据；
- 债务净额从 2016 年 12 月 31 日的 34.92 亿美元减少至 2017 年 12 月 31 日的 27.31 亿美元；
- 2017 年 2 月完成 2016 年股份收购计划，扣除 200 万美元发行成本后，已发行股本增加 1.53 亿美元。

1.3 重要会计原则的判断、估计和假定

某些资产和负债的账面价值通常是在与未来事件有关的估计和假设有关的管理层判断的基础上确定的。下一年度报告期间内，具有会引起某些资产和负债的账面价值实质调整的重大风险的关键判断、估计和假设在下列附注中披露：

- 附注 2.4： 税金
- 附注 3.1： 勘探和评估资产
- 附注 3.2： 油气资产-储备数量估计值
- 附注 3.3： 非流动资产减值
- 附注 3.4： 恢复义务和其他准备

除了上文中提及的重大判断之外，在整份财务报告中其他的估计和判断领域也都突出显示。

1.4 外币

功能性货币以及表达货币

本集团的财务报表使用美元（“US\$”）列报，美元作为列报货币，能够最可靠地反映整个集团的全球业务表现情况，与同行企业更具有可比性。

母公司使用澳元（“A\$”）作为功能性货币。

非美元计价的经营资产、负债、收入和支出使用下列汇率折算成美元：

外币金额	适用汇率
收入和支出	相关期间的平均汇率
资产和负债	期末汇率
期权	历史汇率
准备金	历史及期末汇率
现金流量表	相关期间的平均汇率

折算列报货币所产生的折算差额初始确认为汇兑差额，后续转入损益表经营处置项目。

所使用的年末汇率（澳元对美元）为 1:0.7809（2016 年：1:0.7221）。

交易及结余

采用除实体功能性货币以外的其他货币进行的交易最初采用功能性货币记录，而使用的汇率为交易日期当天的现行汇率。以外币计值的货币资产及负债则按照结算日的汇率进行重新换算。换算时产生的外币汇率变动损益表在中予以确认。

货币项目换算之日引起的外币汇率变动构成了国外业务运营中净投资的一部分，并在合并财务报表中的汇兑储备中予以确认。

货币（实体功能货币除外）中按照历史成本计量的非货币性资产和负债是通过首次交易日的兑换汇率进行计量的。而以货币（实体功能货币除外）标价的非货币性资产和负债则是按照公允价值列账，并按公允价值以确定之日的外币汇率折算为功能性货币。

集团公司

除澳元(母公司的功能性货币)外，拥有功能性货币的附属公司的经营成果在每个交易日折算成澳元。资产和负债按照结算日的外币汇率折算为澳元。在重新换算时产生的外币汇率变动在汇兑储备中直接予以确认。

外币业务经营中净投资的换算所引起的汇率变动，以及与此相关的对冲在汇兑储备中予以确认。在处理外币业务时这些变动均列入损益表中。

有关投资对冲净额的更多详情，还可参见附注 5.5(c)（外汇风险）。

第 2 节：财务业绩

本章节重点关注集团的经营成果和财务业绩。其中包含了对部门财务信息、税款、红利和每股收益的信息披露，其中包括在每个领域中采纳的相关会计政策。

2.1 分部信息

集团已根据资产的性质和地理位置将其营运部门分为五大重要资产/运营区域：库珀盆地、昆士兰州、巴布亚新几内亚液化天然气项目（PNG）、北澳大利亚和西澳气田以及“其他”非核心资产。这也是内部报表提呈至首席执行官供其评估业绩以及确定集团内资源分配的基础所在。

分部业绩根据未计利息、税项、减值、勘探与评估费用、损耗、折旧及摊销前利润的收益（“EBITDAX”）来评估。出于调整目的，企业及勘探支出，以及部门内的冲销均计入部门披露。

2.1 分部信息 (续)

	库珀盆地		巴布亚新几内亚	北澳大利	西澳气	其他	公司费用, 勘探和冲抵	总计
	地	昆士兰州	(PNG) 项目	利亚	田			
百万美元	2017	2017	2017	2017	2017	2017	2017	2017
收入								
对外界客户销售	754	731	526	153	242	339	362	3,107
分部业务间销售 ¹	50	27	-	-	-	2	(79)	-
来自外界客户的其他收益	29	6	6	-	20	5	(1)	65
分部总收入	833	764	532	153	262	346	282	3,172
成本								
生产成本	(134)	(68)	(55)	(75)	(54)	(123)	28	(481)
其他营业成本	(88)	(73)	(46)	-	(20)	(13)	(70)	(310)
第三方成品油采购	(200)	(275)	(1)	-	-	-	(220)	(696)
分部间采购 ¹	(1)	(34)	-	-	-	-	35	-
其他	(82)	15	-	9	13	13	(225)	(257)
EBITDAX	328	329	430	87	201	223	(170)	1,428
折旧与损耗	(194)	(196)	(113)	(54)	(78)	(82)	(25)	(742)
勘探与评估费用	-	-	-	-	-	-	(94)	(94)
账面价值增加/(净减值亏损)	479	(1,238)	-	-	-	(170)	(9)	(938)
未来恢复假设的变动	-	5	1	-	-	25	-	31
息税前利润 (“EBIT”)	613	(1,100)	318	33	123	(4)	(298)	(315)
财务成本净额							(270)	(270)
扣除所得税前亏损								(585)
所得税收益							211	211
与使用权费用有关的税收收益/(费用)	5	2	-	3	(29)	10	23	14
净损失								(360)
资产添置与收购:								
勘探与评估资产	11	8	-	44	-	21	58	142
石油与天然气资产 ²	146	196	9	(5)	84	16	-	446
	157	204	9	39	84	37	58	588

1. 分部间定价是在公平交易的基础上确定的。分部间销售已在编制合并财务报表时抵消。

2. 包括未来恢复准备之假设发生变化后对恢复资产的影响。(参见附注 3.4)。

2017年来自外部客户的收入,按地域,单位:百万美元



2017年非流动资产,按地域,单位:百万美元(不包括金融资产和递延税项资产)



2.1 分部信息 (续)

	库珀盆地	昆士兰州	巴布亚新几内亚 (PNG) 项目	北澳大利亚	西澳气田	其他	公司费用, 勘探和冲抵	总计
百万美元	2016	2016	2016	2016	2016	2016	2016	2016
收入								
对外界客户销售	716	521	439	145	184	405	184	2,594
分部业务间销售 ¹	33	13	-	-	-	4	(50)	-
来自外界客户的其他收益	19	6	5	-	-	2	1	33
分部总收入	768	540	444	145	184	411	135	2,627
成本								
生产成本	(160)	(61)	(56)	(73)	(46)	(166)	42	(520)
其他营业成本	(77)	(74)	(38)	-	(5)	(16)	(116)	(326)
第三方成品油采购	(201)	(142)	(1)	-	-	(3)	(197)	(544)
分部间采购 ¹	(18)	(75)	-	-	-	-	93	-
其他	(54)	3	1	14	73	20	(95)	(38)
EBITDAX	258	191	350	86	206	246	(138)	1,199
折旧与损耗	(178)	(192)	(105)	(46)	(72)	(114)	(34)	(741)
勘探与评估费用	-	-	-	-	-	-	(138)	(138)
净减值(亏损)/转回	(49)	(1,500)	-	-	-	54	(66)	(1,561)
未来恢复假设的变动	-	-	-	-	-	37	-	37
息税前利润 (“EBIT”)	31	(1,501)	245	40	134	223	(376)	(1,204)
财务成本净额							(281)	(281)
扣除所得税前亏损								(1,485)
所得税收益							445	445
与使用权费用有关的税收收益/(费用)	2	(3)	-	(4)	(18)	(7)	23	(7)
净损失								(1,047)
资产添置与收购:								
勘探与评估资产	9	1	-	2	10	37	94	153
石油与天然气资产 ²	37	241	14	36	75	(33)	-	370
	46	242	14	38	85	4	94	523

1. 分部间定价是在公平交易的基础上确定的。分部间销售已在编制合并财务报表时抵消。

2. 包括未来恢复准备之假设发生变化后对恢复资产的影响。(参见附注 3.4)。

2016 年来自外部客户的收入, 按地域, 单位: 百万美元



2016 年非流动资产, 按地域, 单位: 百万美元 (不包括金融资产和递延税项资产)



2.2 收入

当所有权的重大风险和回报已转移至买方时，收入在损益表中被加以确认。收入按照对价，或已收到的出资额的公允价值，扣除商品及服务纳税或类似税费加以确认和计量，使得经济利益将会流入集团，且收入能够被可靠地计量。

销售收入

当实体油品及所有权的风险和回报已转移至买方时，通常是在货船或货船装载时，或当油品进入管道时，销售收入在集团某生产领域（“权益”法）获取的利益基础上加以确认。

按照产量分成合同取得的收入是根据产量分成合同在净权益基础上加以确认的。一般在这些条款项下，当地政府保留对资源的所有权，并且因此在允许合资企业合伙人提取并出售他们的烃类油品份额从而支付特定成本和收取一定利润幅度之后，当地政府有权获得其相应的生产和收益份额。

本年度，单一客户的收入达到 3.58 亿美元（2016 年：3.24 亿美元），来自本集团两个分部的销售收入。

递延收益

针对某些销售合同，存在在未来期间内交付天然气的义务而此项义务的付款已经收讫。

销售收入	2017 百万美元	2016 百万美元
油品销售：		
燃气、乙烷和液化天然气	2,205	1,784
原油	579	575
凝析油和石脑油	235	183
液化石油气	88	52
油品销售合计¹	3,107	2,594

1. 产品销售合计包括第三方产品销售 9.26 亿美元（2016 年：6.43 亿美元）。

2.3 费用

	2017 百万美元	2016 百万美元
销售成本:		
生产成本:		
生产费用:	412	469
生产设施经营租赁费用	69	51
生产成本总额	481	520
其他营运成本		
液化天然气厂房成本	63	58
管输费, 加工费和其他	181	174
有偿管道合同公允价值(收益)/损失	(16)	29
使用费及原油生产专项税	64	43
运输费	18	22
其他营运成本总额	310	326
现金生产成本总额	791	846
厂房、设备和建筑物的折旧	472	463
地下资产的折耗	268	273
折旧与折耗总额	740	736
第三方成品油采购	696	544
产品库存减少	45	27
销售成本总额	2,272	2,153
其他费用:		
出售	18	19
总部开支	84	88
折旧	2	5
汇兑损失(收益)	153	(34)
公允价值对冲, (收益) 损失:		
对冲工具损益	43	59
归因于对冲风险的被对冲项目损益	(57)	(19)
商品衍生品(石油对冲)公允价值损失	63	14
勘探与评估费用	94	138
其他	11	14
其他费用总额	411	284

2.4 税金

所得税

本年度利润或损失产生的所得税由本期税项和递延税金构成。除直接在股本权益中确认的项目外，所得税在损益表中予以确认。

本期税项是本年度应税利润或损失以结算日已生效或实际生效的税率产生的应付所得税金额，加以往年度应付税项的任何调整。

本期和往期的当期所得税资产和负债是按照预期将从税务机关处收回或者应支付给税务机关的金额衡量的。用于计算该金额的税率和税务法是本集团开展经营并产生应税所得的相关国家内，截至报告日期当天已颁布或实质上已颁布的税率和税务法。

按照澳大利亚税法规定，本公司及其所有全资澳大利亚居民实体是合并纳税集团总公司的一部分。Santos是该合并纳税集团总公司的领导实体。在税务合并集团中的领导实体和各家受控制实体继续要对他们各自的本期和递延税款金额做出解释。合并纳税集团成员的当期税务负债和资产，以及未利用的可抵扣（应税利润额）亏损和资产而产生的递延税项资产由本公司（在合并纳税集团总公司中作为领导实体）予以确认。

本公司与在税务合并集团中的其他实体都已签订了税务资金协议和税务分摊协议。

矿区使用权费用有关的税款

PRRT（石油资源租赁税）、资源租赁矿区使用费以及东帝汶超额利润税按照上述内容计入所得税。

2.4 税金 (续)

下面是损益表确认的本集团当期所得税和使用权费用有关的税收费用:

	2017 百万美元	2016 百万美元
(a) 所得税费用/(收益)		
<i>当期所得税费用</i>		
本年度	144	86
上年度调整	(5)	(12)
	<u>139</u>	<u>74</u>
<i>递延税项收益</i>		
暂时差异的产生及转回	(336)	(510)
上年度调整	(14)	(9)
	<u>(350)</u>	<u>(519)</u>
所得税收益合计	(211)	(445)
(b) 使用权费用有关的税收费用		
<i>当期所得税费用</i>		
本年度	9	14
	<u>9</u>	<u>14</u>
<i>递延税项收益</i>		
暂时差异的产生及转回	(23)	(7)
	<u>(23)</u>	<u>(7)</u>
与使用权费用有关的税收总(收益)/费用	(14)	7
(c) 所得税收益与税前净亏损的数值调节		
扣除所得税前亏损	(585)	(1,485)
30%的初步所得税收益(2016: 30%)	(176)	(446)
归于下列各项的所得税(收益)费用增加(减少):		
未确认的国外损失	51	(2)
不可抵扣的费用	5	3
汇兑及其他折算变化	(71)	14
与上年度有关的纳税调整	(19)	(21)
其他	(1)	7
所得税收益	(211)	(445)
与使用权费用有关的税收(收益)/费用	(14)	7
税项收益合计	(225)	(438)

(d) 递延所得税资产及负债

递延税项用财务状况变动报表的方法予以确定，列明了出于财务报表目的及适用的课税基准的资产和负债账面价值之间的暂时性差异。

未列明下列暂时性差异：

- 对核算或应税利润有影响的资产或负债的初始确认；
- 与附属公司投资有关的差异在可预见的未来不可被收回。

已确认的递延税项数额是按照资产和负债帐面金额的预期实现或清偿方式，以结算日已生效或实际生效的税率计量。



重大判断-经确认之递延税款

本集团税务费用的计算中涉及到在某些项目方面一定程度的估算和判断，而这些项目的最终税务决定尚未确定。

只有在未来可以使用该项资产，应税利润有可能获得的情况下，本集团才会确认递延所得税资产。

未来应税利润通过内部预算和预测作出估算。如果相关税收利益将不再可能实现，那么递延所得税资产就会减少。

已确认的递延税项资产和负债	资产		负债		净额	
	2017 百万美元	2016 百万美元	2017 百万美元	2016 百万美元	2017 百万美元	2016 百万美元
勘探与评估资产	49	28	(46)	(66)	3	(38)
石油与天然气资产	116	15	-	-	116	15
其他资产	75	10	(115)	(46)	(40)	(36)
衍生金融工具	6	85	-	-	6	85
付息贷款与借款	66	162	-	-	66	162
备抵	51	82	-	-	51	82
矿区使用权费用有关的税款	-	-	(15)	(60)	(15)	(60)
其他项	-	-	(54)	(37)	(54)	(37)
已确认的税值结转亏损						
	1,046	660	-	-	1,046	660
所得税资产（负债）	1,409	1,042	(230)	(209)	1,179	833
豁免税	10	12	(10)	(12)	-	-
净税项资产（负债）	1,419	1,054	(240)	(221)	1,179	833

2.4 税金 (续)



会计判断和估计-未确认之递延税款

下列项目有关的递延所得税资产还未被确认，其原因在于暂时性差异未来不太可能被转回，或未来不太可能存在足够可用于抵扣的收益。6500 万美元（2016:6400 万美元）的税收亏损将在 2021 年与 2028 年之间到期。

按照现行税法的规定，剩余的可抵扣暂时性差异及税收亏损不会过期。

未确认的递延所得税资产	2017 百万美元	2016 百万美元
下列各项的递延所得税资产还未被确认：		
与投资附属公司有关的暂时性差异	4,705	5,705
与矿区使用费有关税款的可扣减暂时性差异（扣除所得税）	5,751	5,284
其他可扣减暂时性差异	162	128
税收亏损	327	373
	10,945	11,490

2.5 每股收益

将 Santos 普通证券持有人年度净损益除以年度流通普通股加权平均股数算得基本每股收益。

摊薄每股收益金额通过使用普通股的加权平均数对基本每股收益进行调整的方式予以计算，而上述普通股指的是，在所有有稀释性的潜在普通股被转化为普通股之时将会发行的普通股。

计算基本每股收益和摊薄每股收益的收益与损益表中税后净损益的对比如下：

	2017 百万美元	2016 百万美元
在基本每股收益和摊薄每股收益的计算中使用的收益	(360)	(1,047)

用于计算摊薄每股收益的加权平均股数与用于计算基本每股收益的加权平均股数对比如下：

	2017 股份数量	2016 股份数量
基本每股收益	2,078,858,067	1,797,896,876
稀释性潜在普通股 ¹	-	-
摊薄每股收益	2,078,858,067	1,797,896,876
Santos 期权持有人可得每股收益	2017	2016
	美分	美分
基本每股收益	(17.3)	(58.2)
摊薄每股收益	(17.3)	(58.2)

1. 由于 2017 年和 2016 年的税后亏损净额，故而潜在普通股为反稀释性质，并且因此在稀释每股收益的计算中并未包含潜在普通股。

董事会报告

2.6 股利

当董事会决议支付或宣布股息时，股利被确认为负债。

年内确定股息

	每股股息 美分	总计 百万美元
2017		
2017 年没有确认股息		
2016		
2015 期末普通股股利 - 2016 年 3 月 30 日支付 (0.05 澳元)	4	66
	4	66

本年度宣布股息

	2017 百万美元	2016 百万美元
2017		
2017 年没有宣布股息		
2016		
2016 年没有宣布股息		
股息纳税账户		
经给付 12 月 31 日现行纳税义务，调整红利抵免后，Santos 股东可就未来股息获得 30% 红利抵免。	399	363

2.7 其他收入

主要风险和报酬已经转移给买方或者服务已经履行的，按照收到或应收对价的公允价值确认其他收入。处置非流动资产产生的损益在资产控制权转移给买方之日计入其他收入。

	附注	2017 百万美元	2016 百万美元
其他收益			
燃气销售协议违约赔偿		-	69
未来恢复假设的变动	3.4	31	37
非流动资产出售所得		79	25
保险所得		-	10
其他		13	16
其他收益合计		123	157
非流动资产出售的净收益			
资产处置收益		145	447
<i>调整:</i>			
处置的勘探和评估资产之账面价值		2	-
处置的油气资产之账面价值		(62)	(162)
处置的其他土地、建筑物、厂房和设备之账面价值		(4)	(5)
处置的流动资金之账面价值		(2)	(255)
非流动资产出售收益净额合计		79	25
包括			
勘探和评估资产出售收益/(亏损)净额		10	(2)
油气资产出售收益净额		60	13
其他土地、建筑物、厂房和设备出售(亏损)/收益净额		(1)	8
清算控制实体的收益净额		10	6
		79	25
非流动资产处置所得与现金流之间的调节			
扣除本年勘探和评估支出之后的所得		145	447
应收金额		-	-
处置收益		145	447
非流动资产处置所得合计		145	447
包括			
勘探和评估资产处置所得		3	-
油气资产处置所得		134	432
处置其他土地、建筑、工厂和设备所得		8	15
		145	447

第 3 节:资本支出、经营性资产和恢复义务

本章节提供的信息是关于本集团用于产生利润和收益的资产，尤其是涉及到勘探和评估资产、油气资产、相关修复义务，以及对尚未被确认为负债的资本支出之承诺的信息。集团资产的生命周期概述如下：



3.1 勘探和评估资产

勘探和评估成本

勘探与评估活动涉及对烃类资源的搜寻、对技术可行性的确定以及对经验证资源商业可行性的评估。每个关注领域方面的开支费用均采用成果会计处理法进行会计处理。

成果法要求所有勘探和评估成本在其发生时被计入当期损益，除购买新勘探和评估资产支付的成本以及决定开发可行性过程中成功勘探油井的费用和评价费用，上述费用被资本化计入勘探和评估资产。

当利益区域的使用权限是在当前或以下任意情况，勘探和评估成本会被计入与某区域相关利益中：

- 通过对该利益区域的成功开发和商业开采，或者出售可抵补此类支出；或
- 利益区域的勘探活动还未达到允许对该利益区域，或与之相关的经济可采油储量，以及实际和重要运行的合理评估继续进行的阶段。

如果某一勘探和评估资产的所有权利益被用于置换另一个资产，则通过使用该资产的账面价值确认该交易。任何已付的现金作价，包括交易成本都被计入对勘探和评估资产的取得成本。任何收到的现金作价（扣除交易成本）将会在之前资本化的成本中扣除，任何溢余部分将会计入非流动资产处置收益。

在勘探和评估阶段中不会计提摊销费用。

资产的取得

所有取得的资产均按购置成本确认，按已付现金额或现金等价物，财产、发行的股票或产生负债的公允价值计算。一项资产的成本是由采购价构成的，包括资产取得所产生的任何直接附带成本，将资产集合到能够使之运行所必须的地点或条件直接产生的任何成本；以及确定资产拆解和移除地点和对现场进行修复产生的成本估算。

勘探许可和租赁财产收购成本资本化计入无形资产。针对在现有勘探区域中的勘探权利而支付的许可证成本资本化，并在许可证的有效期内进行摊销。

3.1 勘探和评估资产 (续)



重大判断-勘探和评估

该政策的运用需要管理层就未来事件和状况作出特定的估计和假设，尤其与是否已发现具有经济型的储量资源有关。由于可随时获取到新的信息，此类估计和假设可能会发生变化。如果，在对勘探和评估支出资本化后，管理层得出的结论是，已被资本化的支出不可能通过后期的勘探或出售予以收回，那么，相关的资本化金额会在损益表中计提减值。

	2017 百万美元	2016 百万美元
成本	2,012	1,805
减去：减值	(1,553)	(1,310)
12月31日余额	459	495
变动调节		
1月1日余额	495	520
收购	48	37
资产增加	94	116
转为持有待售资产	-	(28)
支出	(17)	(71)
减值损失	(163)	(59)
转为开发中油气资产	-	(1)
转为生产中油气资产	(13)	(15)
汇兑差额	15	(4)
12月31日余额	459	495
包括		
购置成本	95	150
成功探井	253	249
有待确认成功的勘探和评估资产	111	96
	459	495

3.2 石油和天然气资产

石油和天然气资产通常是指正在被开发的，用于将来生产，或正处在生产阶段的单个油田，或气田。

如果能够通过常用的设施实现若干个个别油田或气田的生产，则个别油田或气田，以及相关的生产设备会作为单项石油和天然气资产记录和管理。

开发中资产

当某一未开发的油田或气田的技术和商业可行性已经被证实，且对其进行的商业开发亦被批准，则该油田或气田就进入了开发阶段。开发中的石油和天然气资产计入有形资产，包括建造成本、基础设施设备的安装和完工成本（包括平台，管道，开发钻井以及评估和勘探成本等）。其他地下勘探支出，包括对煤层气田排水，从而为煤层气生产提供条件所耗费的成本。排水成本是指在煤层气田开发阶段，开采、运输、以及水处理所花费的成本。

商业化运作开始时，累计成本则被转移至石油和天然气资产-创收性资产。

创收资产

石油和天然气在生产过程中产生的成本分别被计入有形资产，并包括以往的勘探和评估成本，产前开发成本，为实现生产继续开发储油（气）量的持续成本，以及扩建或替换厂房和设备以及相关的土地和建筑物所需的成本。

正在开展的勘探和评估活动

通常某一石油或天然气资产的最初发现和开发都会带来对附近潜在新油田或气田的持续开发及评估，其目的是能够利用已到位的基础设施来开发任何新的油气资源潜在储量。

与油气资产相关的勘探和评估支出按照会计政策附注 3.1 进行记账。与油气资产有关的资本化的勘探和评估金额在下表中分别列项反映。

折旧与损耗

折旧费用是通过计算建筑物、厂房以及设备的使用年限并按照集团预估的经济使用年数来计算每年的折旧。与资产总成本显著相关的建筑物、厂房和设备的每个资产都分别计提折旧。

陆上建筑物、厂房、设备以及企业资产可自该资产可用日期以单项资产为基础使用直线折旧法进行折旧，除非产量折旧法能够反映该资产在其经济使用年限内的应折旧金额更合理地分配。

每一类陆上资产在其当期和比较期的预估使用年限整体如下：

- 建筑物 20-50 年
- 管道 10-30 年
- 厂房和设施 10-50 年

近海厂房和设备的折旧是自资产组开始生产之日起，按照产量折旧法进行计算。



重大判断-储量的估计

集团上报的探明加概算储量估计数量是折耗和折旧费用计算的组成部分，同样也是评估可能存在的资产减值的重要基础。对油气储量的估计建立在对地质地球物理模型的诠释，以及储量开采的技术可行性和商业可行性的基础之上。这些评估需要对未来开发和生产成本，商品价格、汇率及财政体制做出估算。对储量的估计可能会不时地发生变化，因为用于估计储量的经济假设也是在不时变化的，再加上运行期间会产生其他额外的地质数据。储量估计是按照集团用于储量估算的政策和程序编制的，它符合石油工程协会的指南。

会计判断和估计-消耗费用

消耗和某些折旧费用是采用生产单位法计算的。该计算是通过将结转勘探、评估和地下开发支出（“地下资产”）费用，以及对于在相应资产或资产组合中开发烃类储量而言必要的未来地下成本，分摊到在资产或资产组合的 2P 烃类的估算储量的开发周期内，按桶油当量数进行摊销。

3.2 石油和天然气资产 (续)

	2017			2016		
	地下资产 百万美元	厂房和设备 百万美元	合计 百万美元	地下资产 百万美元	厂房和设备 百万美元	合计 百万美元
成本	8,985	15,442	24,427	9,244	15,652	24,896
减去: 累计折旧, 折耗及减值	(6,847)	(8,044)	(14,891)	(7,467)	(7,031)	(14,498)
12月31日余额	2,138	7,398	9,536	1,777	8,621	10,398
变动调节						
在开发资产						
1月1日余额	71	19	90	96	941	1,037
增加 ¹	1	28	29	11	50	61
勘探和评估资产转移	-	-	-	1	-	1
处置	-	-	-	(2)	-	(2)
转为生产中油气资产	(1)	(1)	(2)	(35)	(972)	(1,007)
汇兑差额	2	-	2	-	-	-
12月31日余额	73	46	119	71	19	90
创收资产						
1月1日余额	1,706	8,602	10,308	2,514	8,853	11,367
增加 ¹	297	120	417	(14)	323	309
勘探和评估资产转移	13	-	13	15	-	15
生产中油气资产转移	1	1	2	35	972	1,007
处置	-	(4)	(4)	(10)	(38)	(48)
折旧与损耗	(268)	(450)	(718)	(272)	(435)	(707)
账面价值增加/(净减值亏损)	255	(1,020)	(765)	(521)	(968)	(1,489)
转为持有待售资产	-	-	-	(29)	(97)	(126)
转移至持有待售资产之净减值损失	-	-	-	-	(4)	(4)
汇兑差额	61	103	164	(12)	(4)	(16)
12月31日余额	2,065	7,352	9,417	1,706	8,602	10,308
油气资产总额	2,138	7,398	9,536	1,777	8,621	10,398
包括						
有待商业化的勘探和评估支出	90	5	95	202	21	223
其他资本化支出	2,048	7,393	9,441	1,575	8,600	10,175
	2,138	7,398	9,536	1,777	8,621	10,398

1. 包括未来恢复准备之假设发生变化后对恢复资产的影响。(参见附注 3.4)

3.3 非流动资产减值

集团石油和天然气资产的账面金额在每个报告日进行审查，确定是否存在任何减值的迹象。如果存在减值迹象，则需要对可回收金额作出正式评估。

减值指标-勘探和评估资产

在每个结算日会对集团勘探和评估资产的账面金额审查，从而确定下述任意减值迹象是否存在：

- 在此期间许可区域的使用权已经到期，或不久将要到期，且预计不会被延长；或
- 未对特定区域矿产资源的进一步勘探和评估方面的实质性支出进行预算或计划；或
- 特定区域资源的勘探及评估还未带来可观的商业资源，且集团已决定终止在该区域的活动；或
- 存在的大量数据表明尽管开发工作可能会继续，勘探和评估资产的账面金额也不可能从成功开发或出售中全额收回。

现金产出单位-油气资产

石油天然气资产、土地、建筑物、厂房以及设备的减值评估是以现金产出单元(CGU)为基础的。现金产出单位是能够独立产生现金流入的最小资产组别，通常是指单个油田或气田或者通过共有设施开展生产的几个油田或气田。涉及现金产出单元的减值被按比例分配到不同资产上，从而减少了单位资产的账面价值。

如果在现金产出单位中的各个资产的持续使用发生变化，或者将从持续使用中获得的利益有可能低于各个资产的账面价值，那么在现金产出单位中的各个资产会发生减值。无论何时当资产或其现金产出单位的账面金额超出了其可收回金额，则在收益表中确认减值损失。

可收回金额

资产或者 CGU 的可收回金额是其公允价值减处置成本（“FVLCD”）（以第 3 级公允价值层级为依据）以及其使用价值（VIU）中较高的一者，使用价值是将该资产的预计未来现金流量（如下文所述），按照税前贴现率贴现计算所得，该税前贴现率反映了对资产时间价值以及特定风险的当前市场评估。



重大判断-油气资产减值

针对油气资产，预期未来现金流估计是以各项因素、变量和假设的数量为依据的，其中最为重要的是储量的估算、未来生产情况、商品价格、成本以及外汇汇率。在大部分情况下，未来现金流的现值对未来油价和贴现率的估算最为敏感。

针对 VIU 计算的预期未来现金流是以各项估算为依据的，而其中最为重要的是烃类储量、未来生产情况、商品价格、包括第三方天然气采购经营成本，以及对于储量的产生而言必不可少的任何未来开发成本。在公允价值减处置成本的计算之下，未来现金流是以烃类储量以及其他相关因素为依据的，例如应归属于除按原生产计划生产的储量以外的附加资源和勘探机会的价值。

对未来商品价格的估计是以集团对未来市场价格的最佳估计为基础的，并参考外部市场分析师的预测、当前的现货价格以及远期价格。至少每年对未来商品价格进行一次复查。如果约定成交量，则未来价格以约定价格为基础。

所使用的未来价格（美元/桶）如下所示：

2018	2019	2020	2021	2022 ¹	2023 ¹
55.00	60.00	65.00	70.00	77.29	78.83

1.以 70 美元/桶（2017 年真实数据）为基础从 2022 年起每年以 2.0%增速递增

与外汇汇率有关的预测，是参考可观测的外部市场数据以及未来价值进行估计的，包括对经纪人的分析和普遍估计。未来使用的估算汇率为 1 澳元/0.75 美元。

计算 VIU 采用的贴现率以资本的加权平均成本为基础，并在适宜情况下做出风险调整，包括资产的功能性货币以及资产运作所在国的风险预测。应用于非现金资产的税前贴现率范围是 11%至 14%。

如果后期的情况因这些假设而有所不同，集团油气资产的可收回金额可能发生实质性变动，并导致减值损失，或之前的减值损失的转回。

由于假设的相互关联性，任意变量发生的变化都会对其他，以及很少孤立发生变化的个别变量产生间接影响。此外，管理层可望对某些变化作出响应，从而减轻负面影响并在情况允许的条件下，利用正面影响。因此，对一个假定中的变化对另外其他变量，以及后续报表周期中不同组的假设下出现的减值或减值转回的可能性，和程度产生的间接影响作出估计是不切实际的。

3.3 非流动资产减值 (续)

减值费用	2017 百万美元	2016 百万美元
流动资产		
持有待售资产	-	4
其他应收款	5	-
流动资产减值合计	5	4
非流动资产		
勘探与评估资产	163	59
石油与天然气资产	765	1,489
土地和建筑	5	9
非流动资产减值合计	933	1,557
减值合计	938	1,561

截至 2017 年 12 月 31 日止, 被确认的可收回金额以及所产生的减值/(回冲)为:

2017	分部	地下资产 百万美元	厂房和设备 百万美元	合计 百万美元	可回收金额 ¹ 百万美元
勘探与评估资产:					
Ande Ande Lumut 项目 - 印尼	其他	149	-	149	零 ²
Gunnedah 盆地项目	其他	10	-	10	零 ²
巴布亚新几内亚项目 - PPL 287	勘探	4	-	4	零 ²
勘探与评估资产减值合计		163	-	163	
油气资产生产中:					
GLNG 项目	昆士兰州	-	1,238	1,238	4,099
Barrow 项目	其他	-	6	6	零
库珀项目 - 非常规资源 ³	库珀盆地	1	-	1	零
库珀盆地	库珀盆地	(256)	(224)	(480)	1,388
油气资产减值合计		(255)	1,020	765	
勘探和评估及油气资产减值总计		(92)	1,020	928	

1. 可收回金额是指在扣除恢复负债的账面价值前, 资产的账面价值。所有生产性油气资产的金额都是采用 VIU 方法计算的, 同时所有勘探和评估资产的金额都是采用公允价值减处置成本 (FVLCD) 方法计算的。

2. 勘探和评估资产减值与个别许可/某些已经减值为零的权益区域相关。

3. 库珀项目 - 非常规资源包括油气资产和生产性资产范围内的待商业化的勘探和评估支出。本年度的减值和 Paragoona 项目-ATP 820P 有关。

3.3 非流动资产减值 (续)

勘探与评估资产

Ande Ande Lumut 减值主要原因是低油价的影响。

石油与天然气资产

GLNG 项目

GLNG 项目之所以发生减值，主要是因为假定的美元石油价格下跌，贴现率提高，第三方供气量降低，但部分不利因素被较高的权益气销量假设所抵消，主要由于上游业绩表现良好，成本降低。

库珀盆地

尽管库珀盆地受到油价降低带来的影响，但是较低的预期开发和运营成本以及勘探活动和生产的增加抵消了该影响，并超出预期，使得库珀盆地账面价值增加。

敏感性分析

鉴于本年度和之前年度现金产出单元已经产生减值，账面价值即为各自的可回收金额，估值所基于的主要假设中的任何变化将进一步影响资产的账面价值。单独来看，2017 年主要假设的变动预计会给 GLNG 项目和库珀项目分别带来下列减值增加/减值转回减少：

敏感度	产量减少 5% 百万美元	贴现率增加 0.50% 百万美元	所有年度油价减少 5 美元/桶 百万美元
GLNG 项目	271	219	566
库珀盆地	222	85	262

如上文确认的，例如储量、生产水平、商品价格和贴现率等的关键假设发生变化所产生的影响对于可收回金额的确定是至关重要的。因为会对任何此等假设产生影响的因素十分众多，并且因为为应对不利变化而采取的任何行动，故而未来对可收回金额实际的确定情况可能会与上文中注明的有所不同。

截至 2016 年 12 月 31 日止，被确认的可收回金额以及所产生的减值/（回冲）为：

2016	分部	地下资产 百万美元	厂房和设备 百万美元	合计 百万美元	可回收金额 ¹ 百万美元
勘探与评估资产：					
巴布亚新几内亚项目	勘探	56	-	56	零 ²
越南	其他	-	2	2	零 ²
Gunnedah 盆地项目	其他	-	1	1	零 ²
勘探与评估资产减值合计		56	3	59	
油气资产生产中：					
GLNG 项目	昆士兰州	519	981	1,500	5,487
库珀项目 - 非常规资源 ³	库珀盆地	49	-	49	零
三邦项目 (Sampang)	其他	-	(5)	(5)	22
越南项目 (Chim Sao/Dua)	其他	(47)	(8)	(55)	135
油气资产减值合计		521	968	1,489	
勘探和评估及油气资产减值总计		577	971	1,548	

1. 可收回金额是指在扣除恢复负债的账面价值前，资产的账面价值。所有生产性油气资产的金额都是采用 VIU 方法计算的，同时所有勘探和评估资产的金额都是采用公允价值减处置成本 (FVLCD) 方法计算的。

2. 勘探和评估资产减值与个别许可/某些已经减值为零的权益区域相关。

3. 库珀项目 - 非常规资源包括油气资产和生产性资产范围内的待商业化的勘探和评估支出。减值和盆地中心天然气勘探有关。

3.4 恢复义务和其他准备

如果因实施的勘探、开发、生产、运输以及存储活动而导致集团须承担一项当前的义务，且很可能为了承担该义务需要使能够体现经济利益的资源外流时，则须对用于未来搬迁和环境恢复的准备金予以确认。估计未来义务包括移除设备、报废井以及修复受影响区域所需的费用，并且是在结算日须承担的恢复责任所需的未来开支现值的最佳估计。每年对结算日进行的恢复准备金现值的估算所产生的任何变动，以及相关资产成本的相应变动进行复查。如果修复准备金减少，相关油气资产的成本降低不会超过其账面价值的金额。如果修复准备金减少金额超过资产账面价值，超出部分立即计入损益表中的其他收入。

用于与勘探、开发和生产设施有关的未来修复成本准备金的金额被资本化，并且作为此类活动成本的一部分进行折耗。



重大判断-修复准备金

集团在安装资产时估计油气生产设备、油井、管道和相关资产后期的移除和恢复成本，并定期复审这些评估成本。大多数情况下，对这类资产的移除在未来多年后才发生。因此对未来移除成本的估计就需要管理层就移除日期、未来的环境立法、所需的修复活动范围作出判断。

本集团已经计提的修复义务准备金如下所示：

	2017 百万美元	2016 百万美元
流动准备金	85	69
非流动准备金	1,443	1,399
	1,528	1,468

在本财政年度期间的准备金变动记载如下：

	修复合计 百万美元
2017年1月1日余额	1,468
本年内计提准备金	9
本年内使用的准备金	(40)
贴现解除	45
贴现率变动	(19)
汇兑差额	65
截至2017年12月31日之结余	1,528

向托管账户支付 6,800 万美元（2016 年：6,200 万美元），用于将来履行修复义务，计入其他非流动金融资产（见附注 5.5(g)）。

其他准备

除上述修复准备金外，计提准备金的其他项目还包括：

	附注	2017 百万美元	2016 百万美元
流动资产			
员工福利	7.1	49	45
有偿租赁准备		8	7
		57	52
非流动资产			
员工福利	7.1	8	10
养老金固定收益计划义务		1	3
有偿管线合同		42	52
		51	65

3.5 支出承付款项

为了维持占有权，集团有义务依据石油勘探许可证授予条件展开最低勘探量工作，并支出最小金额。

这些承付款项可能因勘探许可证，执照或者合同，或者其让与条件的重新协商而变化。集团预计最低勘探量承付款项不到常规水平的勘探支出金额。

集团以经营租赁方式租赁浮式生产、储油、泄油装置、浮式储油卸油装置、液化天然气载运船和移动近海生产单元。租期通常为四到六年，租期届满后可选择续租。

集团还以经营租赁方式租赁办公楼和仓库。租期通常为 10 年，租期届满后可选择续租。租金通常根据 CPI 指数上涨。

截止于 2017 年 12 月 31 日的年度内，集团已在收益表中将 6,900 万美元（2016 年：5,100 万美元）确认为经营租赁的租赁费用。

集团具备如下之承诺，而针对这些承诺，在财务报表中并未记录任何债务，因为货物或服务尚未收到，其中包括不可撤销的经营租赁之租金：

承诺	资本		最低勘探		经营租赁	
	2017 百万美元	2016 百万美元	2017 百万美元	2016 百万美元	2017 百万美元	2016 百万美元
不足一年	124	161	46	80	65	83
一年以后五年以内	18	14	334	292	128	129
五年以后	-	-	13	-	78	93
	142	175	393	372	271	305

第4节：流动资金管理

本章节提供了关于集团流动资金余额及其管理的信息，其中包括现金流信息。现金流管理是以高效且明智的方式运营本公司业务的一项重要考虑。我们还考虑了有助于业务平台产生利润和收益的存货。

4.1 现金和现金等价物

现金和现金等价物包括易于转换为已知金额的现金结余和短期存款，且其价值风险变动很小，通常拥有三个月或不足三个月的原始有效期。

现金与现金等价物的账面价值代表了公允价值。银行结余和短期存款通过以市场利率为基础的浮动利率赚取利息。

	2017 百万美元	2016 百万美元
银行存放的以及持有的现金	384	392
短期存款	847	1,634
	1,231	2,026

(a) 限定用途的现金结余

按照 PNG LNG 项目融资条款规定，与集团在 PNG LNG 项目未分配现金流有关的现金要求存放在担保银行账户中。截至 2017 年 12 月 31 日，有 1.35 亿美元（2016：1.22 亿美元）存放在此类账户中。

(b) 经营活动现金流调节

	2017 百万美元 (360)	2016 百万美元 (1,047)
扣除所得税后（亏损）/收益		
增加/（减少）非现金项目		
折旧与损耗	742	741
勘探与评估费用	17	71
净减值亏损	938	1,561
衍生品公允价值净损失	49	54
股份基础给付费	10	11
准备金贴现影响的解除	45	41
汇兑损失（收益）	153	(34)
其他	(107)	(94)
资产或负债变动前经营活动产生的净现金	1,487	1,304
经营资产或负债增加/（减少）变动（包括企业收购或处置）：		
应收账款和其他应收款项（增加）/减少	(62)	25
库存减少	55	15
其他资产减少	14	35
净递延税资产增加	(292)	(500)
本期税项负债增加	21	75
应付账款和其他应付款项增加/（减少）	46	(82)
准备金减少	(21)	(15)
经营活动产生的净现金	1,248	857
(c) 非现金融资与投资活动		
Santos 股息再投资计划	-	23

(d) 融资活动产生的负债调节为融资现金流

	短期借款 百万美元	长期借款 百万美元	融资租赁 负债 百万美元	持有的用 于对冲借 款的负债 百万美元	持有的用 于对冲借 款的资产 百万美元	合计 百万美元
截至 2017 年 1 月 1 日之结 余	419	4,755	65	349	(84)	5,504
融资现金流 ¹	(432)	(1,010)	-	(217)	-	(1,659)
非现金变动:						
汇率变动的影 响	-	144	-	(144)	-	-
公允价值变动	(6)	(14)	(2)	12	23	13
重新归入流 动负债	222	(222)	-	-	-	-
其他	3	21	-	-	-	24
截至 2017 年 12 月 31 日之 结余	206	3,674	63	-	(61)	3,882

1. 融资现金流包括现金流量表中的借款所得和借款偿还净额。

4.2 应收账款及其他应收款

应收账款及其他应收款是按照公允价值进行最初确认的，在实际操作中，其等同于成本减去任何减值损失的金额。长期应收账款被贴现并按照摊销成本减去任何减值损失予以记账。

应收账款并未付息，且结算期限通常为 30 天之内。没有过期未付且没有发生减值的应收款涉及到众多独立的客户，针对这些客户不存在任何近期的违约记录。

	2017 百万美元	2016 百万美元
流动资产		
应收账款	334	269
其他应收款	106	98
	440	367
非流动资产		
其他应收款	-	5

鉴于本集团应收账款的性质，其账面价值视为和公允价值接近。

本集团采用简化法为各项应收账款计提信贷损失准备，请见附注 5.5(e)。

4.3 存货

存货是按照最低成本及可变现净值列账的。可变现净值是正常经营过程中的预估售价减去完工和销售估计所需费用后的净额。成本的确定如下所示：

- 钻井和维护用库存，包括厂房备件、易耗品，以及用于持续运转的维护和钻井工具，均是以加权平均成本来进行估价的；以及
- 石油产品，包括浸出原油、液化石油气、存放在油罐及管道系统中的凝析油和石脑油，以及储存在地下油库的加工销售用天然气和乙烷，都是使用归纳成本法进行估价的。

	2017 百万美元	2016 百万美元
成品油	167	219
钻井及维护用库存	99	102
低成本库存及可变现净值总额	266	321
列为可变现净值计入上述库存的	29	47

4.4 应付账款及其他应付款

当收到相关商品或服务时，应付账款及其他应付款以要求用于清偿债务的现金或现金等价物金额得到确认，不扣除提供的结算折扣。应付账款是不计息的，并且按照正常条件条款进行结算。

	2017 百万美元	2016 百万美元
应付账款	416	417
非贸易类应付账款	79	103
	495	520

鉴于应付账款和其他应付款的短期性质，其账面价值视为和公允价值接近。

第5节：筹资与风险管理

我们的业务存在资金、信贷、流动性和市场风险。本节提供了与我们对上述风险的测算管理以及政策相关的信息。

资本风险管理目标

集团的资本管理目标是确保其具有持续经营能力，允许股东获得回报，维持其他股东权益，并且保持有效资本结构。为了优化资本结构，集团可能调整其股利分配政策，向股东回购股份，发行新股，借债或还债，或者采取符合其战略目标的其他公司行动。

实现这些目标后，集团可以：

- 实现资本加权平均成本最小化，同时保持适度的财务弹性；
- 确保继续有渠道进入债券和股权市场；及
- 维持投资级别信用评级。

为了监测资本结构，采用了一系列财务标准，包括杠杆比率、营运现金流与债务比和债务与息税折旧摊销前利润比。集团在实际和预测基础上监测这些资本结构判断指标。

截至2017年12月31日，标准普尔对Santos的评级为BBB-（稳定展望）。

5.1 计息贷款与借款

计息贷款和借款按照公允价值初始确认，扣除产生的净交易成本。初始确认后，计息借款按照摊销成本列示，借款期间以实际利息为基础确认的成本与偿还价值之间的任何差额计入损益表。本集团有息贷款和借款的公允价值如下：

由利率掉期对冲的固定利率票据按照公允价值予以确认。

除银行抵押贷款和融资租赁外，所有借款都是没有抵押的。

除银行抵押贷款和融资租赁外，所有计息贷款和借款都是通过Santos的全资附属公司，SantosFinance Ltd借入。SantosFinance Ltd的所有计息贷款和借款都是由Santos担保的。

	参考	2017 百万美元	2016 百万美元
流动资产			
银行贷款-有抵押	(a)	141	132
银行贷款-无抵押	(b)	65	82
长期票据	(c)	-	205
融资租赁	(e)	1	1
		207	420
非流动资产			
银行贷款-有抵押	(a)	1,475	1,617
银行贷款-无抵押	(b)	992	1,653
长期票据	(c)	1,207	413
无优先权票证	(d)	-	1,072
融资租赁	(e)	62	64
		3,736	4,819

5.1 计息贷款和借款 (续)

截至 2017 年 12 月 31 日, 本集团有息负债的年加权平均利率为 5.15% (2016 年: 4.79%)。

(a) 银行贷款 - 有抵押

工具	PNG LNG 项目
货币	美元
限额	16.92 亿美元 (2016 年: 18.38 亿美元)
支取本金	16.92 亿美元 (2016 年: 18.38 亿美元)
会计余额	16.16 亿美元 (2016 年: 17.49 亿美元), 包括提前偿还的款项
有效利率	5.37% (2016 年: 4.97%)
到期	2024 年-2026 年
其他	用于 PNG LNG 项目的贷款中, Santos 实体持有 13.5% 的股东权益。该项目于 2009 年 12 月 15 日由合资公司各方订立, 有商业银行和出口信贷机构为其提供贷款, 集团承担固定和浮动利息, 该贷款最终到期日分别是在 2024 年 6 月和 2026 年 6 月。 <i>担保资产和限定用途的现金</i> PNG LNG 设施包括项目参与者的资产和权益担保。截至 2017 年 12 月 31 日, 本集团担保资产的账面价值共计 28.52 亿美元 (2016 年: 29.59 亿美元)。如附注 4.1 所述, 按照项目融资条款规定, 与集团在 PNG LNG 项目未分配现金流权益有关的现金需要存入担保银行账户。

(b) 银行贷款-无抵押

工具	定期银行贷款
货币	美元
限额	零 (2016 年: 1700 万美元)
支取本金	零 (2016 年: 1700 万美元)
会计余额	零 (2016 年: 1700 万美元)
有效利率	1.35% (2016: 0.87%)
到期	2017

工具	出口信贷机构支持的贷款工具
货币	美元
限额	10.65 亿美元 (2016 年: 17.30 亿美元)
支取本金	10.65 亿美元 (2016 年: 17.30 亿美元)
会计余额	10.57 亿美元 (2016 年: 17.18 亿美元) 其中包括预付金额。
有效利率	2.83% (2016: 2.64%)
到期	2017 年-2024 年
其他	各出口信贷机构提供贷款融通支持

(c) 长期票据

工具	美元私募票据
货币	美元
限额	3.77 亿美元 (2016 年: 5.77 亿美元)
支取本金	3.77 亿美元 (2016 年: 5.77 亿美元)
会计余额	4.24 亿美元 (2016 年: 6.18 亿美元), 包括公允价值会计计量和提前偿还款项
有效利率	1.84% (2016: 1.41%)
到期	2017 年-2027 年
其他	固定利率长期票据, 利率 6.05%- 6.81% (2016 年: 6.05%- 6.81%), 已经转换为浮动利率承诺

工具	Reg-S 债券
货币	美元
限额	8 亿美元 (2016: 零)
支取本金	8 亿美元 (2016: 零)
会计余额	7.83 亿美元 (2016 年: 零), 包括公允价值会计计量和提前偿还款项
有效利率	4.39% (2016 年: 零)
到期	2027
其他	固定利率债券, 利率为 4.125%.

(D) 无优先权票证

工具	无优先权票证
货币	欧元
限额	零 (2016 年: 10 亿欧元)
支取本金	零 (2016 年: 10 亿欧元)
会计余额	零 (2016 年: 10.72 亿美元), 包括公允价值会计计量和提前偿还款项
有效利率	7.03% (2016 年: 6.60%)
其他	2017 年 9 月 22 日 (第一个可赎回日) 通知赎回

(E) 融资租赁

应付融资租赁承付款项如下:

	2017 百万美元	2016 百万美元
不足一年	10	10
一年以后五年以内	37	37
五年以后	115	124
最低租赁费用	162	171
日后财务费用	(99)	(106)
报告日期未开始租赁	-	-
租赁负债合计	63	65

集团以融资租赁方式租赁液化天然气载运船和驳船设施。租赁期从 10 年到 20 年不等, 各有不同的续约条款。相关租期届满后, 所有权不转移到集团。

5.2 财务成本净额

借贷成本

与正在开发的主要油气资产相关的借贷成本是作为开发成本的一部分予以资本化。在专门出于使项目具备资格的目的而借取资金的情况下，所招致的实际借贷成本予以资本化。在通过一般借贷为项目提供资金的情况下，借贷成本则依据借贷的加权平均成本予以资本化。在商业经营开始之后产生的借贷成本在损益表中记录为支出。

所有其他借贷成本在其发生期间在损益表中确认费用。

利息收入

利息收入在其产生时，通过使用实际利息法在损益表中被加以确认。

	2017 百万美元	2016 百万美元
财务收入：		
利息收入	24	15
财务收入合计	24	15
财务成本：		
付给第三方的利息	255	275
扣除资本化借款成本	(6)	(20)
	249	255
准备金贴现影响的解除	45	41
财务成本合计	294	296
财务成本净额	270	281

5.3 已发行股本

普通股股本

普通股股本被划分为股本权益。已发行股份不存在票面价值，并且没有对本公司法定股本的限制。

缴足普通股每股一票表决权，持股人可按所持股数与金额比例参与本公司分红及清盘资金。2017年12月31日本公司普通股市价 5.45 澳元（2016年：4.02 澳元）。

交易成本

股权交易的交易成本从权益中扣除，并且包括了任何相关的所得税利益。2017年，已完成筹资活动的交易成本为 200 万美元，已经从权益中扣除。

缴足普通股变动	附注	2017 年股份数量	2016 年股份数量	2017 百万美元	2016 百万美元
1月1日余额		2,032,389,675	1,766,210,639	8,883	8,119
机构配售股份，扣除成本		-	256,000,000	-	738
股票认购计划，扣除成本		50,847,537	-	151	-
Santos 股息再投资计划(“DRP”)		-	8,205,002	-	23
Santos 员工 Share1000 计划	7.2	-	297,036	-	1
Santos 员工 ShareMatch 计划	7.2	-	719,764	-	2
在市场上购买的股份（库存股份）		-	-	(8)	-
使用兑付于员工持股计划的库存股份		-	-	8	-
为授予股权收购权而发行的股份	7.2	5,365	578,818	-	-
发行的授予执行管理层的递延股份					
短期激励（STI）		-	253,747	-	-
执行董事战略供股计划兑付时发行的股票		-	106,827	-	-
非执行董事持股计划		-	17,842	-	-
市场购买股份替代普通股		(171,698)	-	-	-
12月31日余额		2,083,070,879	2,032,389,675	9,034	8,883

截至 2017 年 12 月 31 日，在本集团普通股中包含 25,000 股（2016 年：25,000 股）普通股，支付一美分并且价值为零（2016 年：零）。

库存股份

购买的库存股份主要用于执行员工股份计划。股份按照加权平均成本核算。2017 年从市场购买 800 万美元的库存股份。

库存股份变动	附注	2017 年股份数量
1月1日余额		-
市场购买股份		2,600,000
使用的库存股份：		
Santos 员工 Share1000 计划	7.2	(301,584)
Santos 员工 ShareMatch 计划	7.2	(553,416)
股份收购权兑付时使用的库存股份	7.2	(378,945)
2016 年执行管理层短期激励（递延股份收购权）	7.2	(261,011)
2016 年执行管理层短期激励（普通股）		(193,977)
2016 年执行管理层的就职津贴股份收购权		(190,688)
Santos 员工 Share1000 计划（放弃的股份）		39,312
市场购买股份替代普通股		(171,698)
12月31日余额		587,993

5.4 储备金和留存收益

本集团的储备金和留存收益余额，以及在本期间的变动情况都在权益变动表中予以披露。

外币报表折算差额储备金

折算储备金由因为以下情况而产生的所有外汇差额所组成：

- 在外国业务经营的功能性货币与母公司实体的列报货币不同的情况下，相应外国业务经营的财务报表之折算；
- 与本公司对外国子公司的投资进行对冲的此等负债之折算；
- 针对构成了外国业务经营的净投资组成部分的资金项目，此等资金项目的折算而产生的外汇差额；以及
- 本集团将澳元折算成美元列报的影响。

对冲储备金

对冲储备金包括与尚未发生的对冲交易相关的现金流对冲工具公允价值累计净变动有效部分。

以公允价值计量并且计入其他综合收入（FVOCI）准备金的金融负债

计入 FVOCI 准备金的金融负债包括本集团按照公允价值计量的金融负债因为本集团自身信用风险的变动而产生的公允价值变动。这类公允价值变动之前计入损益，由于 2017 年 1 月 1 日起采用 AASB 9，按照新规，这类变动应当累计计入其他综合收入准备金。

累积利润储备金

累积利润储备金用于隔离当期和以往期间内产生的利润。该储备金是在 2015 年期间设立的。

5.5 财务风险管理

集团正常经营过程中会发生外汇风险、利率风险、商品价格风险、信用风险和流动性风险。集团的整体财务风险管理战略为确保集团有足够资金支持公司发展目标，并且履行对其股东的义务。公司可能用衍生金融工具对冲汇率、利率和商品价格波动带来的风险敞口。

集团采用各种方法衡量其面临的财务风险类型。其中包括汇率、利率和商品价格风险的风险现金流和敏感性分析以及信用风险的账龄和信用评级集中度分析。

由某中心财政部门（“财政”）依据经董事会批准的政策规定展开财务风险管理。这些政策规范整个风险管理框架和原则，包括具体财务风险，如外汇风险、利率风险和信用风险，经批准的衍生金融工具和非衍生金融工具及流动性管理。

(a) 金融工具

本集团将金融工具分为以下几类：按摊余成本计量的金融资产、按公允价值计量并且计入损益的金融资产（FVTPL）、按公允价值计量并且计入其他综合收入的金融资产（FVOCI）、按摊余成本计量的金融负债和衍生工具。具体分类取决于初始确认时基于本集团的业务模式所确定的购买金融资产的目的。

按摊余成本计量的金融资产

按摊余成本计量的金融资产持有目的是按照合约获得现金流，合约条款约定按照规定日期支付本金和利息性质的现金流的资产，其中包括应收账款和银行定期存款。银行定期存款属于公开市场没有报价的付款金额固定或可以确定的非衍生金融资产。这类金融资产按摊余成本计量并且计入流动资产，报告日期 12 个月之后到期的资产除外。

按公允价值计量并且计入损益的金融资产

按公允价值计量并且计入损益的金融资产持有目的主要是为了短期内出售，例如，持有待售。对于按公允价值计量并且计入损益的金融资产，可归属于集团自身信用风险变动的损益应当确认为其他综合收入。本集团没有专门指定任何按公允价值计量并且计入损益的金融资产。

按公允价值计量并且计入其他综合收入的金融资产

按公允价值计量并且计入其他综合收入的金融资产包括合约现金流仅限本金和利息支付以及集团通过获得现金流和出售金融资产的方式获利的债务证券。处置之后，这类债务投资在其他综合收入准备金中的余额重新归入留存收益。

金融负债

初始确认时，对于没有按照公允价值计量和计入损益的金融负债，本集团按照金融负债的公允价值减去可直接归属于金融负债发行的交易成本予以确认。

初始确认后，应收账款和有息贷款和借款按摊余成本计量。由利率掉期对冲的固定利率票据按照公允价值予以确认。

衍生负债的确认和后续计量要求请见下面的介绍。

衍生工具

本集团为管理正常业务经营过程中汇率和利率变动所产生的风险敞口订立的衍生金融工具可以进行对冲会计处理。可能被用到的主要衍生品有远期外汇合约、跨币种利率掉率以及利率掉期。商品衍生品也可以用于管理集团的油价风险敞口，但不能进行对冲会计处理。衍生金融工具的使用需要遵守董事会批准的一系列政策、程序和限制规定。

本集团没有投机性衍生金融工具交易。本集团持有下列金融工具：

金融资产	2017 百万美元	2016 百万美元
按摊余成本计量的金融资产：		
现金与现金等价物	1,231	2,026
应收账款	440	372
可供出售金融资产	-	8
存入托管账户的金额 ¹	68	62
按公允价值计量并且计入损益的金融资产：权益投资	2	-
衍生金融工具	61	84
	1,805	2,557

1.是指存入托管账户用于将来履行与某些资产有关的修复义务的款项。

金融负债	2017 百万美元	2016 百万美元
按摊余成本计量的金融负债：应付账款与其他应付款项	495	520
按摊余成本计量的借款	3,519	4,620
FVTPL 金融负债： FVTPL 借款	424	619
衍生金融工具	79	363
嵌入式衍生工具	-	3
其他	23	23
	4,540	6,148

下面是本集团的金融工具所产生的在损益表中予以确认的收入、支出和损益：

金融资产和负债	2017 百万美元	2016 百万美元
现金投资的利息收入	24	15
持有的 FVTPL 债务的利息收入	(29)	(37)
按摊余成本计量的债务的利息收入	(277)	(268)
衍生金融工具的利息收入	57	30
重新归入损益的其他综合收入	(7)	-
持有的 FVTPL 债务的公允价值变动收益/（损失）	31	(17)
按摊余成本计量的债务的公允价值收益	26	36
衍生金融工具的公允价值损失	(106)	(73)
应收账款确认的减值损失净额	(5)	-
当期所得税前利润确认的汇兑（损失）/收益净额，计入其他收入和融资成本	(153)	34
	(439)	(280)

(b) 流动性风险

集团采用审慎的流动性风险管理战略，旨在维持足够的流动资产和可用承诺信贷，以便满足中短期流动性需求。集团的目标是维护融资灵活度，满足持续经营需求，勘探与开发支出以及其他企业活动。

下表分析集团所持金融负债与金融资产的合约到期时间，以应对流动性风险。相关到期分组的依据是 12 月 31 日距离合约到期日期的时间。表中披露的金额为包括本金与利息偿还在内的未贴现合约现金流。估计浮动利息费用依据为 12 月 31 日的合适收益曲线。

为管理流动性风险持有的金融资产和负债	不足一年 百万美元	1 到 2 年 百万美元	2 到 5 年 百万美元	超过 5 年 百万美元
2017 年				
现金与现金等价物	1,231	-	-	-
衍生金融资产				
利率掉期合约	16	20	45	5
非衍生金融负债				
应付账款与其他应付款项	(495)	-	-	-
融资租赁负债	(10)	(10)	(27)	(115)
银行贷款	(305)	(898)	(920)	(1,070)
长期票据	(57)	(207)	(356)	(985)
	380	(1,095)	(1,258)	(2,165)
2016				
现金与现金等价物	2,026	-	-	-
衍生金融资产				
利率掉期合约	31	25	36	11
衍生金融负债				
货币掉期合约	(368)	-	-	-
非衍生金融负债				
应付账款与其他应付款项	(520)	-	-	-
融资租赁负债	(9)	(9)	(28)	(125)
银行贷款	(355)	(323)	(2,124)	(1,420)
长期票据	(237)	(24)	(204)	(247)
次级债务	(1,136)	-	-	-
	(568)	(331)	(2,320)	(1,781)

(c) 外汇风险

外汇风险因商品交易和以除实体功能性货币外的货币表示的资产与负债估值产生。

外汇风险主要来自本集团发生的以非功能性货币表示的产品销售、借款、资本和经营支出。为了经济地对冲外汇风险，集团不时签署外汇远期合约、外汇掉期合约和外汇期权合约。

集团拥有某些在国内和国外业务中的投资，这些业务的净资产面临外币折算风险。

对于使用澳元作为功能性货币的公司，所有以外币计价的借款或者指定为以美元计价的境外经营投资的对冲（2017年：14.07亿美元；2016年：8.24亿美元），通过货币掉期转换为美元，指定为以美元计价的境外经营投资对冲（2017年：零；2016年：14.10亿美元），或者通过美元计价的现金余额冲销（2017年：8.35亿美元；2016年：15亿美元）。因此，在2017年损益表中确认的，以美元表示的借款折算中不产生外汇净损益。

以非功能性货币表示的货币项目（包括金融资产与负债）定期重新表示为等值美元，并将相关损益列载于损益表。在经营场所存储的，资本化计入石油和天然气资产的外汇拨备产生的汇兑损益除外。

对汇率变动的敏感度

根据本集团截至2017年12月31日的金融资产和负债的净额，在其他变量保持不变的情况下，如果澳元/美元汇率变动±15%（2016年：±15%），对税后利润的影响将达到2,200万美元（2016年：500万美元），对权益的影响将达到13.74亿美元（2016年：9.80亿美元）。

(d) 市场风险

现金流与公允价值利率风险

集团的利率风险因其借款引起。按照浮动利率取得的借款使集团面临现金流利率风险。按照固定利率取得的借款使集团面临公允价值利率风险。

集团采取一项政策，旨在确保其对借款利率变动的大部分敞口均可浮动。签署了利率掉期合约，作为对中期票据、长期票据和次级债务的公允价值对冲。交易后，这些掉期的到期时间在 1 到 20 年之间，与相关票据的到期时间相对应。

本集团利率掉期合约名义金额为 15.77 亿美元(2016 年: 17.77 亿美元)，公允价值净额为 6,100 万美元(2016 年: 8,400 万美元)。公允价值净额被确认为公允价值衍生品。

对利率变动的敏感度

根据 2017 年 12 月 31 日的债务净额，考虑到利率掉期，在所有其他变量恒定情况下，预计如果美元伦敦银行同业拆借 (“LIBOR”) 利率波动范围为 $\pm 0.50\%$ (2016 年: $\pm 0.50\%$)、欧元银行同业拆借利率 (“EURIBOR”) 波动范围为 $\pm 0.50\%$ (2016 年: $\pm 0.50\%$)，澳洲银行票据掉期参考利率 (“BBSW”) 为 $\pm 0.50\%$ (2016 年: $\pm 0.50\%$)。对税后利润的影响为零 (2016 年: 600 万美元)

假设本财年期初利率开始波动，本年度内债务净额和固定/浮动比例不变。但是，集团的利率和负债结构不大可能保持不变，因此，上述敏感性分析将发生变化。

商品价格风险敞口

集团因石油产品销售及其他石油价格挂钩合同面临商品价格波动。集团可签署商品原油价格掉期合约与期权合约来管理其商品价格风险。2017 年 12 月 31 日，集团拥有 1,250 万桶敞口油价期权合同(2016 年: 1,095 万)，涵盖 2018 年的敞口。所使用的三向期权结构并不具备使用对冲会计法的资格，其公允价值变动记录在损益表中。

(e) 信用风险

如果对方未能完成他们在金融工具或客户合同项下应承担的义务，那么，信用风险代表了潜在财物损失。Santos 采取的信用风险政策包括通过集中度风险管理和账龄分析持续监测信用风险敞口。

Santos 的大部分天然气合同均与主要的澳大利亚能源零售商和工业用户签署。各大洲均有合同，最大的客户占已签约天然气总量的近 15%。

本集团在初始确认时即考虑违约概率，并在后续的各个报告期确认信用质量是否持续大幅下降。信用质量大幅下降是指债务人逾期支付合同款项超过 30 天的。

金融资产违约是指交易对手方未能在到期日后的 60 天之内支付合同款项。

预计无法收回的金融资产作冲销处理。债务人逾期支付合同款项超过 120 天的贷款或应收款可以冲销。贷款或应收款冲销之后，集团公司继续通过执行活动争取收回拖欠款项。收回的款项确认为损益。

2017 年 12 月 31 日，集团内部没有重大信用风险集中，金融工具分散在一些金融机构中，以便将对方违约风险控制在最低水平。

金融机构信用风险最大敞口是指所有现金存款、应计利息、银行账户余额和衍生资产公允价值之和。

本集团采用简化法计提预计信贷损失准备，AASB 9 允许使用所有应收账款的生命周期预计损失准备。按照这一方法，应当根据历史经验和前瞻信息确定损失准备和预计损失率，包括市场需求和利率前景。由于 2017 年 12 月 31 日的预计损失率为零 (2016 年: 零)，所以 2017 年 12 月 31 日没有计提损失准备 (2016 年: 零)。

(f) 公允价值

在财务状况报表中将集团的金融资产与负债按其公允价值初始确认。后续未按照公允价值计量的应收款、应付款、有息负债以及其他金融资产和负债按照摊余成本计量。以下内容为估计金融工具公允价值中采用的重要方法与假设简介。

衍生品

利率掉期的公允价值根据每份合约的到期条款对估计的未来现金流贴现，并使用报告日类似工具的市场利率进行计算。如果以外币表示现金流，则按报告日期外币主导即期汇率将现值转换为美元。

金融负债

按照报告日期市场利率对未来本金与利息现金流贴现算得公允价值。如果以外币表示现金流，则按报告日期外币主导即期汇率将现值转换为美元。

确定公允价值所用利率

用于贴现未来现金流的利率（如适用）以报告日期的市场收益曲线和信用差价为依据。

包括信用差价在内的，用于确定公允价值的利率如下：

	2017 %	2016 %
衍生品	1.4 - 2.5	(0.3) - 3.9
贷款与借款	1.4 - 2.5	(0.3) - 3.9

集团通过以下等级，采用估值方法确定并披露金融工具的公允价值：

一级：相同资产与负债活跃市场牌价（未经调整）；

二级：用于计算公允价值的所有重要输入量均可以直接或间接通过估值方法观测到；

三级：用于计算公允价值的所有重要输入量无法来自可观测的市场信息，需采用估值方法确定。

本集团的所有金融工具都已采用二级估值方法予以估值。

(g) 衍生品和对冲活动

集团自 2017 年 1 月 1 日起提前采用 AASB9《金融工具》。采用 AASB 9 后，与公司自身信用风险有关的合格工具的公允价值变动确认为其他综合收入（OCI）。计入其他综合收入的项目不再转回损益，而是在实现时重新归入留存收益。变动对冲会计政策带来的影响是前瞻性的，集团在政策变动之前持有的工具仍然按照之前的会计政策处理。

会计政策变动使得集团公司能够有效地管理风险，避免因为会计处理扭曲报告结果。

有关 AASB 9 的过渡影响，请见附注 8.5。

下面是集团采用的公允价值和现金流对冲会计政策：

对冲类型	公允价值对冲	现金流对冲
计划的定义	被指定为对冲经确认之资产或负债的公允价值变动的此等衍生工具或金融工具。	用于对冲应归属于资产、负债或预期交易相关之特定风险的现金流波动性风险的此等衍生工具或金融工具。
确认日期	该工具签订之日。	该工具签订之日。
衡量标准	按照公允价值衡量，该公允价值是本集团在报告之日将收到或支付的，用于终止合同的预期金额。	按照公允价值衡量，该公允价值是本集团在报告之日将收到或支付的，用于终止合同的预期金额。
公允价值变动	<p>衍生工具或金融工具的收益或损失，以及归属于对冲风险的对冲资产或负债立即在损益表中予以确认。</p> <p>与利率掉期对冲的固定利率借贷相关的收益或损失在损益表中的融资成本项目之中，连同应归属于利率风险的对冲固定利率借贷的公允价值亏损或收益一并予以确认。</p> <p>与非有效部分相关的收益或亏损则在损益表的其他收入和其他费用之中予以确认。</p> <p>如果对冲不再符合对冲会计处理的标准，那么使用有效利息法的经对冲项目进行的账面金额调整，在直至到期时间的周期之内，使用重新计算的有效利率摊销到损益表中。</p>	<p>在对冲卓有成效的情况下，被指定为现金流对冲的衍生品公允价值之变动直接在其他综合收益中予以确认，并且在对冲储备金的权益中予以累积。</p> <p>对冲工具指定部分价值的累积变动的绝对值超过可归属于被对冲风险的价值变动的，可以确认现金流对冲无效。在外汇交易对冲过程中，如果实际交易时间与最初估算的时间不同，就可能发生这种情况。</p> <p>在对冲无效的情况下，公允价值的变动在损益表的其他收入和其他费用之中立即予以确认。</p> <p>针对非金融资产，在对冲项目得到确认的同时，在权益中累积的金额被转入损益表或财务状况表。</p> <p>在对冲工具到期或者被出售、终止或行使之时，或者在对冲不再满足对冲会计处理标准之时，届时在权益中存在的任何累积收益或损失仍然存在于权益之中，并且在发生根本预测交易之时予以确认。</p> <p>当预测交易预期不会发生的情况下，在权益中已经报告的累积收益或损失立即转至损益表之中。</p>

在对冲关系确立之初确定对冲有效性，通过定期进行有效性前瞻评估，以保持被对冲项目和对冲工具之间的经济关系。当对冲工具的主要条款完全匹配被对冲项目的条款要求时，集团可以建立对冲关系，对有效性进行定性评估。如果形势发生变化，导致被对冲项目的主要条款不再完全匹配对冲工具的主要条款，集团可以使用假设衍生法评估有效性。

货币资产和负债的对冲

当某一衍生金融工具被用来在经济上对冲已确认的货币资产或负债的外汇敞口，对冲会计准则不适用，且对冲工具产生的任何损益都被计入损益表。

国外业务经营中的净投资对冲

国外业务经营中用来对冲净投资的工具所产生的损益被直接计入股本权益。在处理国外业务经营时，此类损益的累计价值被直接计入股本权益，并被转移至损益表中。

下表中包含了财务状况表中所示的全部“其他金融资产和负债”，其中包括用于对冲的衍生性金融工具：

	2017 百万美元	2016 百万美元
流动资产		
利率掉期合约	-	7
	<u>-</u>	<u>7</u>
非流动资产		
利率掉期合约	61	77
可供出售资产	-	8
权益投资	2	-
存入托管账户的金额	68	62
养老金固定收益计划盈余	3	5
	<u>134</u>	<u>152</u>
流动负债		
货币掉期合约	-	349
商品衍生品（石油对冲）	79	14
其他	3	3
	<u>82</u>	<u>366</u>
非流动负债		
嵌入式衍生工具	-	3
其他	20	20
	<u>20</u>	<u>23</u>

董事会报告

下面是对冲会计处理对集团财务状况和绩效产生的影响：

衍生金融工具 - 利率掉期合约	2017 百万美元	2016 百万美元
账面价值	61	84
名义金额	1,577	1,777
到期日	2019 - 2027	2017 - 2027
对冲比率 ¹	1:1	1:1
1月1日起未偿对冲工具的价值变动	(23)	(8)
用于确定对冲有效性的被对冲项目的价值变动	23	8
加权平均对冲比率	1.10%	1.18%
衍生金融工具 - 货币掉期合约	2017 百万美元	2016 百万美元
账面价值	-	(349)
名义金额	-	1,410
到期日	-	2017
对冲比率 ¹	1:1	1:1
1月1日起未偿对冲工具的价值变动	349	(67)
用于确定对冲有效性的被对冲项目的价值变动	(349)	67
加权平均对冲比率	6.83%	6.30%
准备金 - 现金流对冲准备金	2017 百万美元	2016 百万美元
1月1日余额	(7)	12
加上：本年度确认为其他综合收入的对冲工具公允价值变动（有效部分）	3	(27)
减去：递延税项	(1)	8
12月31日余额	(5)	(7)
准备金 - FVOCI 准备金	2017 百万美元	2016 百万美元
1月1日余额	-	-
加上：本年度确认为其他综合收入的对冲工具公允价值变动（有效部分）	32	-
减去：递延税项	(11)	-
12月31日余额	21	-
准备金 - 外汇对冲准备金	2017 百万美元	2016 百万美元
1月1日余额	707	721
加上：本年度确认为其他综合收入的对冲工具公允价值变动（有效部分）	(191)	(20)
减去：递延税项	57	6
12月31日余额	573	707

1. 衍生合约的价值等于被对冲的标的工具的价值，对冲比率为 1:1。

第 6 节：集团结构

该章节描述的信息将帮助使用者了解本集团的结构是如何对集团的整体财务状况和业绩产生影响的。具体而言，该章节中包含了关于各家合并实体、各家子公司的收购和处置、联合安排以及交叉担保契约的缔约方，而在此等契约项下，每家公司为其他公司的债务提供担保。

6.1 合并主体

子公司指的是由本公司所控制的各家实体。在本公司暴露在可变回报之下或者是有权获得可变回报，并且此等可变回报是来自于本公司对某家实体的参与，而且本公司有能力通过其对该实体享有的权力从而对此等回报施加影响之时，则意味着控制的存在。从控制开始之日起，到控制停止之日为止，各家子公司的财务报表都被纳入到合并财务报表之中。

子公司的收购是采用会计收购方法进行会计处理的，并且最初按照收购成本减去任何减值费用的方式，记录在母公司实体的财务报表之中。

如果没有导致控制权的丧失，那么子公司所有权益的变更就被解释为权益交易。

集团内部账目余额以及因为集团内部交易产生的任何未实现的收益和损失或者收入和支出，在编制合并财务报表之时都会被抵消。

6.1 合并主体 (续)

名称	成立国家	名称	成立国家
Santos Limited¹ (母公司)	AUS	<i>Controlled entities of Santos International Holdings Pty Ltd (cont)</i>	
被控制实体:			
Alliance Petroleum Australia Pty Ltd ¹	AUS	Santos (BBF) Pty Ltd	AUS
Basin Oil Pty Ltd ¹	AUS	<i>Controlled entities of Santos (BBF) Pty Ltd</i>	
Bridgefield Pty Ltd	AUS	Santos (SPV) Pty Ltd	AUS
Bridge Oil Developments Pty Ltd ¹	AUS	<i>Controlled entity of Santos (SPV) Pty Ltd</i>	
Bronco Energy Pty Ltd	AUS	Santos (Madura Offshore) Pty Ltd	AUS
Doce Pty Ltd	AUS	Santos Belida Pty Ltd	AUS
Fairview Pipeline Pty Ltd ¹	AUS	Santos EOM Pty Ltd	AUS
Gidgealpa Oil Pty Ltd	AUS	Santos Hides Ltd	PNG
Moonie Pipeline Company Pty Ltd	AUS	Santos International Pte Ltd ⁵	SGP
Reef Oil Pty Ltd ¹	AUS	Santos International Operations Pty Ltd	AUS
Santos Asia Pacific Pty Ltd	AUS	Santos OIG Pty Ltd	AUS
<i>Controlled entities of Santos Asia Pacific Pty Ltd</i>		Santos P' nyang Ltd	PNG
Santos (Sampang) Pty Ltd	AUS	Santos Sabah Block R Limited	GBR
Santos (Warim) Pty Ltd	AUS	Santos Sangu Field Ltd	GBR
Santos Australian Hydrocarbons Pty Ltd	AUS	Santos (UK) Limited	GBR
Santos (BOL) Pty Ltd ¹	AUS	<i>Controlled entities of Santos (UK) Limited</i>	
<i>Controlled entity of Santos (BOL) Pty Ltd</i>		Santos Northwest Natuna B.V.	NLD
Bridge Oil Exploration Pty Ltd	AUS	Santos Petroleum Ventures B.V.	NLD
Santos Browse Pty Ltd	AUS	Santos Sabah Block S Limited ²	GBR
Santos CSG Pty Ltd	AUS	Santos Vietnam Pty Ltd	AUS
Santos Darwin LNG Pty Ltd	AUS	Santos (JPDA 91 - 12) Pty Ltd	AUS
Santos Direct Pty Ltd	AUS	Santos (NARNL Cooper) Pty Ltd ¹	AUS
Santos Finance Ltd	AUS	Santos NSW Pty Ltd	AUS
Santos GLNG Pty Ltd	AUS	<i>Controlled entities of Santos NSW Pty Ltd</i>	
<i>Controlled entity of Santos GLNG Pty Ltd</i>		Santos NSW (Betel) Pty Ltd	AUS
Santos GLNG Corp	USA	Santos NSW (Hillgrove) Pty Ltd	AUS
Santos (Globe) Pty Ltd	AUS	Santos NSW (Holdings) Pty Ltd	AUS
Santos International Holdings Pty Ltd	AUS	<i>Controlled entities of Santos NSW (Holdings) Pty Ltd</i>	
<i>Controlled entities of Santos International Holdings Pty Ltd</i>		Santos NSW (LNGN) Pty Ltd	AUS
Barracuda Ltd	PNG	Santos NSW (Pipeline) Pty Ltd	AUS
Lavana Ltd	PNG	Santos NSW (Narrabri Energy) Pty Ltd	AUS
Sanro Insurance Pte Ltd	SGP	<i>Controlled entity of Santos NSW (Narrabri Energy) Pty Ltd</i>	
Santos Americas and Europe Corporation	USA	Santos NSW (Eastern) Pty Ltd	AUS
<i>Controlled entities of Santos Americas and Europe Corporation</i>			
Santos TPY Corp	USA	Santos NSW (Narrabri Power) Pty Ltd	AUS
<i>Controlled entities of Santos TPY Corp</i>		Santos NSW (Operations) Pty Ltd	AUS
Santos Queensland Corp	USA	Santos (N.T.) Pty Ltd	AUS
Santos TOG Corp	USA	<i>Controlled entity of Santos (N.T.) Pty Ltd</i>	
<i>Controlled entities of Santos TOG Corp</i>		Bonaparte Gas & Oil Pty Ltd	AUS
Santos TOGA Pty Ltd	AUS	Santos Offshore Pty Ltd ¹	AUS
Santos TPY CSG Corp	USA	Santos Petroleum Pty Ltd ¹	AUS
Santos Bangladesh Ltd	GBR	Santos QLD Upstream Developments Pty Ltd	AUS
Santos Baturaja Pty Ltd	AUS	Santos QNT Pty Ltd ¹	AUS
		<i>Controlled entities of Santos QNT Pty Ltd</i>	
		Outback Energy Hunter Pty Ltd	AUS

名称	成立国家	名称	成立国家
Controlled entities of Santos QNT Pty Ltd (cont)		Santos Ventures Pty Ltd	AUS
Santos QNT (No. 1) Pty Ltd ¹	AUS	SESAP Pty Ltd	AUS
Controlled entities of Santos QNT (No. 1) Pty Ltd		Shaw River Power Station Pty Ltd	AUS
Santos Petroleum Management Pty Ltd	AUS	Vamgas Pty Ltd ¹	AUS
Santos Petroleum Operations Pty Ltd ⁴	AUS	注:	
TMOC Exploration Proprietary Limited	AUS	1.公司是交叉担保契约的当事方。请见附注 6.5。	
Santos QNT (No. 2) Pty Ltd	AUS	2.公司 2017 年 3 月 21 日撤销登记。	
Controlled entities of Santos QNT (No. 2) Pty Ltd		3.正在清算。	
Moonie Oil Pty Ltd	AUS	4.公司 2017 年 12 月 19 日撤销登记。	
Petromin Pty Ltd	AUS	5.2017 年 12 月 18 日提交撤销登记申请。	
Santos (299) Pty Ltd ³	AUS	成立国家	
Santos TPC Pty Ltd	AUS	AUS - 澳大利亚	
Santos Wilga Park Pty Ltd	AUS	GBR - 英国	
Santos Resources Pty Ltd	AUS	NLD - 荷兰	
Santos (TGR) Pty Ltd	AUS	PNG - 巴布亚新几内亚	
Santos Timor Sea Pipeline Pty Ltd	AUS	SGP - 新加坡	
		USA - 美国	

6.2 子公司收购与处置

在 2017 年期间未发生子公司的收购或处置。

6.3 联合安排

本集团对联合安排的投资可划分为联合经营或合资企业；具体取决于每个投资者所具备的合同契约权利和义务，而不是取决于联合安排的法定结构。Santos 的勘探和生产活动往往都是通过由联合经营协议、产量分成合同或者类似的合同契约关系所管辖的联合安排开展的。

联合经营与合资企业之间的不同之处如下所示：

安排类型	合营	合资企业
特点	联合经营涉及到资产的联合控制，并且往往还涉及到资产的联合所有权，这些资产指的是促成联合经营的资产或者是出于联合经营的目的而收购的资产。这些资产被用于为联合经营的各方获得利益，并且是专门针对这一目的而使用的。	本集团在各家合资企业中享有权益，借此各家合资企业享有对实体的经济活动建立联合控制权的合同契约安排。
权利与义务	各方通过其在联合经营中的份额，从而对其未来经济收益的份额享有控制权，并且对与该安排相关的资产享有权利，同时对与该安排相关的负债承担义务。	对安排享有联合控制权的各方有权获得安排的净资产。
会计方法	本集团在联合经营中的权益通过确认集团对联合控制资产享有的份额，对产生的费用和债务承担的份额，以及来自其在联合经营生产中之份额的收入表示。	本集团使用会计权益法确认其在合资企业中的权益。根据权益法，对合资企业的投资最初在合并财务状况表中按照成本予以确认，并且在此之后进行调整从而确认收购之后，本集团的合资企业净资产份额所发生的变更。在应用了权益法之后，本集团决定是否有必要针对本集团在合资企业中的净投资而确认任何减值损失。本集团对合资企业收购之后的利润或损失所享有的份额在损益表中予以确认，并且其对收购后准备金变动所享有的份额则在权益变动表中予以确认，此外在适用的情况下，也会在综合损益表中予以确认。在本集团的合并财务报表中，来自合资企业的应收红利降低了投资的账面金额。

(a) 合营

以下为集团拥有权益的重大合营：

合营	现金产出单位/利益领域	主营业务	2017 % 持股比 例	2016 % 持股 比例
石油与天然气资产-生产资产				
Barrow Island	Barrow	石油生产	28.6	28.6
Bayu-Undan	Bayu-Undan	天然气与液体生产	11.5	11.5
Casino ¹	Victoria	天然气生产	-	50.0
Chim Sáo/Dua	Vietnam (Block 12W)	石油与天然气生产	31.9	31.9
Fairview	GLNG	天然气生产	22.8	22.8
GLNG Downstream	GLNG	液化天然气设施	30.0	30.0
Halyard/Spar	Varanus Island	天然气生产	45.0	45.0
John Brookes	Varanus Island	天然气生产	45.0	45.0
Madura Offshore	Madura PSC	天然气生产	67.5	67.5
Mutineer-Exeter/ Fletcher Finucane	Mutineer-Exeter/ Fletcher Finucane	石油生产	37.5	37.5
PNG LNG	PNG LNG	天然气与液体生产	13.5	13.5
Reindeer	Reindeer	天然气生产	45.0	45.0
Roma	GLNG	天然气生产	30.0	30.0
SA Fixed Factor Area	Cooper Basin	石油与天然气生产	66.6	66.6
Sampang	Sampang PSC	石油与天然气生产	45.0	45.0
SWQ 单位	Cooper Basin	天然气生产	60.1	60.1
勘探与评估资产				
EPP43	Ceduna Basin	潜在油气资源量	50.0	50.0
EP161, EP162 and EP189 ²	McArthur Basin	潜在天然气资源量	75.0	50.0
Block R	Sabah Block R PSC	油气勘探	20.0	20.0
Caldita/Barossa	Bonaparte Basin	潜在天然气资源量	25.0	25.0
Ande Ande Lumut	Northwest Natuna PSC	石油资源	50.0	50.0
PEL1 and 12	-	潜在天然气资源量	65.0	65.0
PEL238 and PAL2	Gunnedah Basin	潜在天然气资源量	80.0	80.0
PPL269 ³	PNG Exploration	油气勘探	-	30.0
WA-58-R (WA-274-P)	Bonaparte Basin	天然气开发	30.0	30.0
WA-323-P	Bonaparte Basin	潜在天然气资源量	75.0	75.0
WA-49-R ⁴	Carnarvon Basin	潜在天然气资源量	31.5	24.8

1. 2017 年出售资产

2. 2017 年，本集团追加购买 25% 的权益，需要经过惯常的监管审批。

3. 到期未续许可

4. 2017 年，本集团追加购买 6.7% 的 WA-49-R 权益。此外，有合营方决定退出。完成转让登记后，Santos 的权益比例将升至 35%。

(b) 在合资企业的投资份额

集团的唯一重要合资公司为 Darwin LNG Pty Ltd。Darwin LNG Pty Ltd 经营 Darwin 液化天然气液化装置，目前加工 Bayu Undan 气田生产的天然气。

依据合资公司财务报表列载金额汇总的财务信息与合并财务报表投资账面金额的调节如下表：

对 Darwin LNG Pty Ltd 的投资份额	2017 百万美元	2016 百万美元
账面金额调节：		
期初净资产，1月1日	490	620
本期利润	93	88
资本减少	(115)	(130)
已付红利	(93)	(88)
期末净资产，12月31日	375	490
集团份额 (%)	11.5%	11.5%
期末净资产集团份额 (百万美元)	43	56
合资企业投资账面金额 (百万美元)	43	56

综合收益表概要：

本期利润	93	88
其他综合收益	-	-
综合收益合计	93	88
集团利润份额	11	10
来自合资企业的红利	11	10

下表描述了集团对其享有权益的各家合资企业，其中包括非重大的合资企业：

合资企业	2017 % 持股比例	2016 % 持股比例
Darwin LNG Pty Ltd	11.5	11.5
GLNG Operations Pty Ltd	30.0	30.0
GLNG Property Pty Ltd	30.0	30.0
Lohengrin Pty Ltd	-	50.0

(c) 来自所有合资企业的收益

集团来自所有合资企业的总收益调节情况：

	2017 百万美元	2016 百万美元
Darwin LNG Pty Ltd 的净利润份额	11	10
净利润份额合计	11	10

截至 2017 年 12 月 31 日，本集团重新评估了合资企业投资的账面价值，确认是否存在减值迹象。评估结果是确认没有减值 (2016 年：零)。

6.4 母公司实体披露

集团、Santos Limited 最终母公司主要财务信息如下：

	2017 百万美元	2016 百万美元
当期净利润	282	42
综合收益合计	282	43
流动资产	344	414
总资产	11,897	9,757
流动负债	474	529
总负债	4,564	3,390
发行资本	9,034	8,883
累积利润储备金	595	313
其他储备金	(556)	(1,079)
累计亏损	(1,740)	(1,750)
权益合计	7,333	6,367

母公司承付款项

母公司资本支出承付款项和最低勘探量承付款项为：

资本支出承付款项	44	42
最低勘探量承付款项	10	27

母公司签署的，与其子公司负债相关的担保

附注 5.1 中披露的付息贷款和借款（融资租赁和抵押银行贷款除外），通过 Santos Finance Ltd 安排，该公司为 Santos 的一家全资子公司。所有付息贷款和借款均由 Santos 担保。

母公司或有负债

或有负债在正常经营过程中对 Santos 的索赔中产生，包括合约索赔、第三方索赔和承包商索赔。大多数情况下，不大可能合理预测这些索赔结果，在报告日期，Santos 认为这些索赔的累计金额不会对 Santos 的财务报告产生重要影响。

6.5 交叉担保契约

作为该工具的一个条件，附注 6.1 所列该公司及各下列子公司（“封闭式公司”）签署了一份《交叉担保契约》（“契约”）。根据该契约规定，该公司保证在任何子公司依据《2001 公司法》某些特定规定破产情况下支付所有的未偿债务。子公司也做出类似保证，即该公司依据《2001 公司法》某些特定规定破产情况下支付所有的未偿债务。

根据 ASIC 第 2016/785 号文件（全资公司），封闭式集团的全资子公司豁免《2001 公司法》关于财务报告编制、审计和报送的要求。

以下为截至 2017 年 12 月 31 日封闭式集团的合并损益表、合并综合收益表和合并留存收益变动概要：

	2017 百万美元	2016 百万美元
合并损益表		
油品销售额	1,200	1,147
销售成本	(1,015)	(1,008)
毛利润	185	139
其他收入	96	369
其他收益	94	98
其他费用	(130)	(126)
非流动资产的减值	328	(306)
利息收入	15	9
财务成本	-	(5)
税前利润	588	178
所得税支出	(232)	(45)
使用费相关税费支出	(1)	(15)
税费支出合计	(233)	(60)
当期净利润	355	118
合并综合收益表		
当期净利润	355	118
其他综合收益（除税）：		
养老金固定收益计划精算净损益	-	1
综合收益合计	355	119
封闭式集团累计亏损变动情况汇总		
1 月 1 日累计亏损	(2,256)	(2,133)
采用新会计标准后期初余额调整（见附注 8.5）	5	-
1 月 1 日调整后的累计亏损	(2,251)	(2,133)
加上：当期新增公司的期初留存收益	-	6
结转至累计利润准备	(282)	(258)
当期净利润	355	118
养老金固定收益计划精算净损益	-	1
股份基础给付交易	6	10
减去：当期移除公司的留存收益	19	-
12 月 31 日累计亏损	(2,153)	(2,256)

以下为截至 2017 年 12 月 31 日封闭式集团财务状况合并报表：

	2017 百万美元	2016 百万美元
流动资产		
现金与现金等价物	89	130
贸易与其他应收款	3,121	1,665
其他流动资产	168	268
流动资产合计	3,378	2,063
非流动资产		
其他金融资产	15,736	7,316
勘探与评估资产	166	143
石油与天然气资产	2,372	1,891
其他非流动资产	524	1,064
非流动资产合计	18,798	10,414
总资产	22,176	12,477
流动负债		
贸易与其他应付款	4,971	1,339
其他流动负债	146	154
流动负债合计	5,117	1,493
非流动负债		
付息贷款与借款	9,188	4,053
备抵	1,010	1,041
其他非流动负债	101	86
非流动负债合计	10,299	5,180
总负债	15,416	6,673
净资产	6,760	5,804
权益		
发行资本	9,036	8,883
准备金	(123)	(823)
累计亏损	(2,153)	(2,256)
权益合计	6,760	5,804

第 7 节：人员

本节介绍了集团实施的各种人员奖励和认可项目，说明员工福利、基于股份的付款计划和主要管理人员的详细情况。

7.1 员工福利

工资、薪水和病假

应履行的工资和薪水款项，包括在结算日 12 个月内予以偿还的非货币福利，截至结算日，在员工相关服务中确认。工资和薪水是按照义务履行时应付的金额来计量的。非可行权病假的费用在休假时被确认，并按照已付或应付费率计量。

长期服务利益

长期服务休假以及在所提供的 12 个月服务期内不会申请年休的款项，按照结算日员工服务估计未来现金流的现值加以确认和计量。

养老金固定收益计划

集团与养老金固定收益计划有关的净负债是通过估计未来收益金额的折现值来计算的，该收益金额是员工服务当期及前期获得的回报；并且去除任何计划资产的公允价值。

在计算集团与养老金计划有关的承付款项时所产生的精算收益或损失被直接计入留存收益。

Santos 退休金计划的固定福利成员可以获得一次性支付的退休、死亡、残疾或离职福利金。该计划的固定福利部分并未向新员工开放。所有新员工只获得累积福利。

在该期间内，关于养老金固定收益计划所记录的费用金额为 100 万美元（2016 年：200 万美元）。本集团预期在 2018 年将向养老金固定收益计划供款 100 万美元（2017 年：200 万美元）。

养老金固定供款计划

集团提供若干养老金固定供款计划。养老金的承付款项在其发生时在损益表中被确认为一项支出。在该年度产生的金额为 1,000 万美元（2016 年：1,200 万美元）。

针对员工福利，在本集团财务状况表中确认的金额如下所示：

	2017 百万美元	2016 百万美元
非流动资产		
固定收益计划盈余	3	5
流动准备金		
员工福利	49	45
非流动准备金		
员工福利	8	10
固定收益计划负债	1	3
非流动准备金合计	9	13
员工福利准备金合计	58	58

7.2 股份基础给付计划

本集团通过基于股份的奖励为本集团员工提供福利。针对员工的服务，员工将获得报酬，或者针对他们的业绩员工将以部分通过股份或者股份权利的方式获得奖励。

基于股份之付款计划主要分为两种：采用股权结算的基于股份之付款计划，以及采用现金结算的基于股份之付款计划。采用股权结算的计划由一般员工基于股份之付款计划，以及执行管理层长期激励的基于股份之付款计划所组成。

在该财政年度期间，在本集团损益表中确认的与股份计划项下发行之股份相关的金额如下所示：

	附注	2017 千美元	2016 千美元
<i>员工费用：</i>			
一般员工股份计划：			
Share1000 计划	7.2(a)(i)	(948)	(1,007)
ShareMatch 计划（匹配的股份收购权（SAR））	7.2(a)(i)	(2,300)	(3,604)
执行管理层长期激励的基于股份之付款计划 - 股权结 算	7.2(a)(ii)	(6,120)	(6,392)
执行管理层短期激励的基于股份之付款计划 - 股权结 算	7.2(a)(iii)	(1,005)	-
		<u>(10,373)</u>	<u>(11,003)</u>

基于股份的付款计划，扣除本年度使用的库存股份，对留存收益的净影响为 600 万美元。2016 年，基于股份的付款计划对留存收益的影响为 1,000 万美元。

(a) 股权结算的基于股份之付款计划

股权结算交易的成本是采用适当的估值模型，依据授予日期的公允价值决定的。在满足业绩和/或服务条件的周期之内，连同相应的股权中其他资本公积增加额一并确认成本。目前，本公司已有四项股权结算的基于股份之付款计划正在运行中，这些计划的详细信息如下文所示。

i. 一般员工股份计划

Santos 运行两种一般员工股份计划，分别为 Share1000 计划和 ShareMatch 计划。符合资格的员工有权选择参与 Share1000 计划或者 ShareMatch 计划中的任何一种。执行委员会成员、本公司董事、临时员工、具备固定期限合同的员工以及承担国际任务的员工都不得参与 Share1000 计划和 ShareMatch 计划。

	Share1000 计划	ShareMatch 计划
计划的定义	Share1000 计划所提供的授予物为全额支付的普通股，最高标准以董事会决定的价值为准，2017 年该价值为每位员工 1,000 澳元(2016 年：1,000 澳元)。	ShareMatch 允许通过放弃最多 12 个月的工资从而购买股份，放弃工资的最高金额可达 5,000 澳元，并且按照 1:1 的比例或者按照董事会另行设置的比例获得相匹配的股份收购权 (SAR)。
员工所有权以及处理股份的权利	依照限制约束执行，直到以下两者中较早发生的一个时间为止：三年期的限制期限届满之时，或者员工的雇佣关系终止之时。	在授予股份兑付时，需要依照限制约束执行，直到以下两者中较早发生的一个时间为止：限制期限届满之时（该限制期限将为三年、五年或七年，从发行之日开始计算，具体取决于员工所作出的任何选择），或者员工的雇佣关系终止之时。
公允价值如何确认？	这些股份的公允价值被确认为员工费用，同时已发行股本相应增加，并且每股公允价值由截至股份发行之日为止的一周期间（包括该发行日期），在澳大利亚证券交易所挂牌的 Santos 普通股的成交量加权平均价（“VWAP”）决定。	股份的公允价值被确认为已发行股本的增加以及应收贷款的相应增加。每股公允价值由截至股份发行之日为止的一周期间（包括该发行日期），在澳大利亚证券交易所挂牌的 Santos 普通股的成交量加权平均价决定。 作为对所授予的匹配股份收购权 (SAR) 的回报，所要求之服务的公允价值是通过参考所授予之匹配股份收购权 (SAR) 的公允价值而予以衡量的。所收到之服务的公允价值估价是通过采用假定红利收益，对授予之日的股份价格进行贴现从而予以衡量的，并且在匹配股份收购权 (SAR) 的期限之内，将其确认为员工费用。

在该期间内根据员工股份计划发行的股份如下所示：

年度	发行日期	Share1000 计划		ShareMatch 计划	
		已发行股份数	每股公允价值 澳元	已发行股份数	每股公允价值 澳元
2017	2017 年 10 月 20 日	244	4.23	-	-
2017	2017 年 9 月 28 日	301,340	4.10	553,416	4.10
2016	2016 年 9 月 1 日	297,036	4.44	719,764	4.44

发行在外的股份收购权（SAR）数量以及在该财政年度期间的变动情况如下所示：

年度	年初数	本年授予数	失效数	兑付数	年末数
2017 年总计	1,665,931	553,416	(70,085)	(384,310)	1,764,952
2016 年总计	1,600,103	719,764	(75,118)	(578,818)	1,665,931

在股份收购权（SAR）的估值中采用的参数如下所示：

匹配的股份收购权（SAR）的授予	2017
授予之日的股票价格（澳元）	4.08
行使价格（澳元）	零
权利期限（加权平均数，年数）	3
预期红利（%每年）	1.3
授予之日的公允价值（澳元）	3.92

与 ShareMatch 计划相关的贷款安排如下所示：

本年度，公司的 ShareMatch 计划使用了 200 万美元库存股份（2016 年：发行 300 万股本），其中 200 万美元（2016 年：400 万美元）来自员工贷款安排。向员工收取之贷款的变动情况如下所示：

	2017 千美元	2016 千美元
截至 1 月 1 日的员工贷款	1,350	2,695
本年度发行的普通股	-	2,622
本年度使用的库存股份	1,779	-
本年期间收取的现金	(1,869)	(3,942)
汇率变动	67	(25)
截至 12 月 31 日的员工贷款	1,327	1,350

ii. 执行管理层长期激励的基于股份之付款计划:

本公司的执行管理层长期激励项目（“LTI 项目”）规定将邀请范围延伸至董事会所选择的，可以在目标市场和非市场业绩条件得到满足之时，获得股份收购权(SAR)的合格执行管理人员。每份股份收购权(SAR)都能够有条件的享有全额支付的普通股，但前提是必须满足各项业绩或服务条件，并且必须依照董事会所决定的各项条款和条件执行。董事会可自行决定在经修正的 Santos 员工股权激励计划项下授予的，以现金结算的股份收购权（SAR）授予数量。

股份收购权（SAR）的公允价值被确认为员工费用，同时股权相应增加。公允价值是在授予之日计量的，并且在相应执行管理人员开始无条件享有股份收购权（SAR）的期间内予以确认。所授予的、基于业绩之股份收购权（SAR）的公允价值则是采用蒙特卡洛模拟法予以计量，同时考虑到授予股份收购权（SAR）之时所依据的各项条款和市场条件。所授予的，基于递延之股份收购权（SAR）的公允价值是通过将授予之日的股份价格采用针对股份收购权（SAR）有效期而假设的红利收益进行贴现，从而予以计量的。被确认为费用的金额只有在股份收购权（SAR）因为非市场条件而导致无法兑付时才会发生调整。

2017 年的执行管理层长期激励项目所提供的仅有股份收购权（SAR）。2017 年的业绩奖励被授予符合资格的执行管理人员，向他们授予了一份四年期奖励（2017 年 1 月 1 日至 2020 年 12 月 31 日）。

授予的股份收购权根据下列绩效目标兑付：

- 25%的股份收购权按照 Santos 相对于 ASX100 指数公司（ASX100 对比组）业绩的股东总回报（TSR）表现兑付；
- 25%按照 Santos 相对于标普全球 1200 能源指数公司（标普 GEI 对比组）业绩的股东总回报表现兑付；
- 25%按照 Santos 相对于自由现金流盈亏平衡点（FCFBP）内部目标的表现兑付；
- 还有 25%按照 Santos 相对于绩效周期期末的平均资本运用回报率（ROACE）内部目标表现兑付。

截至本财政年度年末之时，发行在外的股份收购权（SAR）数量，以及在本财政年度全年内的变动情况如下所示：

年度	年初数	本年授予数	失效数	兑付数	年末数
2017 年总计	9,402,644	4,291,977	(2,196,369)	-	11,498,252
2016 年总计	7,650,098	4,799,922	(3,047,376)	-	9,402,644

在 2017 年期间授予的股份收购权（SAR）总计 4,291,977，它们是在不同组别中发行的，同时每个组别的估值各不相同：

高级管理层长期激励 - 2017 年 3 月 21 日授予

业绩奖励	2017			
	O1	O2	O3	O4
业绩指标	ASX 100	S&P GEI	FCFBP	ROACE
授予之日的公允价值（澳元）	2.23	2.29	3.55	3.55
授予之日的股票价格（澳元）	3.73	3.73	3.73	3.73
行使价格（澳元）	零	零	零	零
预期波动（加权平均数，%每年）	45	45	45	45
权利期限（加权平均数，年数）	4	4	4	4
预期红利（%每年）	1.3	1.3	1.3	1.3
无风险利率（%每年）	2.2	2.2	2.2	2.2
授予总数（数量）	905,108	905,091	905,075	905,062

首席执行官长期激励 - 2017 年 5 月 19 日授予

业绩奖励	2017			
	O1	O2	O3	O4
业绩指标	ASX 100	S&P GEI	FCFBP	ROACE
授予之日的公允价值（澳元）	2.02	2.08	3.34	3.34
授予之日的股票价格（澳元）	3.52	3.52	3.52	3.52
行使价格（澳元）	零	零	零	零
预期波动（加权平均数，%每年）	45	45	45	45
权利期限（加权平均数，年数）	4	4	4	4
预期红利（%每年）	1.4	1.4	1.4	1.4
无风险利率（%每年）	1.8	1.8	1.8	1.8
授予总数（数量）	167,911	167,910	167,910	167,910

以上表格中包含了针对在本年度期间授予的业绩奖励股份收购权（SAR）而使用的估值假设。股份收购权（SAR）的预期兑付期限是以历史数据和当前预计为依据的，并且并不一定代表可能发生的行使方式。预期波动反映了如下假设，即在股份收购权（SAR）期限的类似周期内发生的历史波动表明了未来的趋势，而这并不一定是实际结果。

绩效奖励兑付

所有的绩效奖励都需要基于公司在绩效期间相对于 ASX100 和标普 GEI 对比组的股东总回报 (TSR) 以及在授予期期末的自由现金流盈亏平衡点 (FCFBP) 和平均资本运用回报率 (ROACE) 要求。不存在对业绩条件的重新测试。下表是 2017 年基于股东总回报授予的个组别绩效奖励兑付情况:

股东回报总额的百分位排名	奖励兑付比例
< 51 百分位	0%
= 51 百分位	50%
52 至 75 百分位	超过 51 百分位之后的每一个百分位再加 2.0%
>= 76 百分位	100%

限制期间

2011 年和 2012 年授予的股份收购权 (SAR) 兑付时分配的股份可能要接受附加交易限制的约束, 约束期限为五年或七年, 从原始授予日期开始计算, 具体要取决于执行管理人员是否选择了将交易限制期限延长到兑付日期之后。在 2012 年之前授予的股份收购权 (SAR) 兑付时分配的股份将接受进一步交易约束的限制, 约束的最高期限为 10 年, 从原始授予日期开始计算。股份收购权 (SAR) 的授予或兑付时不需支付任何金额。

iii. 执行管理层短期激励 (STI)

递延股份

递延短期激励是指相应年份的执行管理层短期激励的一部分以递延股份的形式提供。要想获得递延股份, 执行管理人员需要满足短期激励相关年份结束后连续任职满 24 个月的条件。截至本财政年度年末之时, 发行在外的递延短期激励数量, 以及在本财政年度全年内的变动情况如下所示:

年度	年初数	本年授予数	失效数	兑付数	年末数
2017 年总计	308,163	261,011	-	(308,163)	261,011
2016 年总计	154,409	308,163	-	(154,409)	308,163

2017 年 4 月 19 日, 公司向符合条件的执行管理人员发行 261,011 份递延股份。授予日的股价为 3.66 澳元, 假设股息收益率为 1.4%, 公允价值则为 3.57 澳元。

股份收购权

2017 年 4 月 19 日, 公司还发行了 80,571 份股份收购权, 连续任职满 24 个月的 (2017 年 1 月 1 日至 2018 年 12 月 31 日) 有权获得。满足这一条件的人员将于 2019 年 1 月 1 日获得股份收购权。授予日的股价为 3.66 澳元, 假设股息收益率为 1.4%, 公允价值则为 3.57 澳元。已发行的股份收购权代表 2016 年递延短期激励分配给符合条件的执行管理层中的股份收购权部分, 而不是递延股份。

iv. 执行管理层就职津贴授予

a. 2016 年 2 月 11 日, 公司发行 333,822 份股份收购权, 包括下面两部分:

- 50% (166,911 份): 连续任职满 12 个月的 (2016 年 2 月 1 日至 2017 年 1 月 31 日) 有权获得。满足这一条件的人员将于 2017 年 2 月 1 日获得股份收购权;
- 50% (166,911 份): 连续任职满 24 个月的 (2016 年 2 月 1 日至 2018 年 1 月 31 日) 有权获得。满足这一条件的人员将于 2018 年 2 月 1 日获得股份收购权。

授予日的股价为 3.05 澳元, 假设股息收益率为 3.3%, 公允价值则为 2.95 澳元 (12 个月期) 和 2.86 澳元 (24 个月期)。

b. 2016年7月11日，公司发行42,585份股份收购权，连续任职满24个月的（2016年5月1日至2018年4月30日）有权获得。满足这一条件的人员将于2018年2月1日获得股份收购权。

授予日的股价为4.80澳元，假设股息收益率为2.2%，公允价值则为4.61澳元。

c. 2016年12月31日，公司发行23,777份股份收购权，连续任职满12个月的（2016年12月1日至2017年11月30日）有权获得。满足这一条件的人员将于2017年12月1日获得股份收购权。

授予日的股价为4.39澳元，假设股息收益率为2.2%，公允价值则为4.29澳元。

(b) 期权

自2009年以来，本公司并未在执行管理层长期激励的基于股份之付款计划项下，针对未发行股份而授予任何期权。下面给出的是2009年及更早之前在执行管理层长期激励的基于股份之付款计划项下发行且已于前些年兑付的期权：

	年初数	失效数	行使数	年末数	年末可行使数
2017					
之前年份兑付的期权	1,159,288	(351,300)	-	807,988	807,988
加权平均行使价格（澳元）	15.01	13.76	-	15.55	15.55
2016					
之前年份兑付的期权	3,922,588	(2,763,300)	-	1,159,288	1,159,288
加权平均行使价格（澳元）	12.38	11.28	-	15.01	15.01

(c) 现金结算的基于股份之付款计划

本集团将现金结算的基于股份之付款交易确认为员工费用，同时员工福利负债也相应增加。负债的公允价值在授予之日以及结算前的每个报告期间结束时均需采用蒙特卡洛模拟法计量。

7.3 主要管理人员信息披露

(a) 主要管理人员报酬

	2017 千美元	2016 千美元
短期员工福利	7,306	6,444
离职后福利	195	194
其他长期福利	80	29
终止福利	288	836
股份基础给付	2,277	2,631
	10,146	10,134

(b) 对主要管理人员的贷款

本年度内，集团或者集团的任何子公司均未直接或者间接向任何主要管理人员（包括主要管理人员的关联方）提供贷款或者贷款担保。

第 8 节：其他

本章节中提供了并未与财务报表中的具体项目直接相关的信息，其中包括关于或有负债、报告期间后发生的事件、本集团去除股东限额的承诺、审计师报酬，以及会计政策和信息披露之变更的信息。

8.1 或有负债

或有负债在正常经营过程中对集团的索赔中产生，包括合约索赔、第三方索赔和承包商索赔。大多数情况下，不大可能合理预测这些索赔结果，在报告日期，集团认为这些索赔的累计金额不会对集团的财务报告产生重要影响。

8.2 报告期后事项

2018 年 2 月 20 日，Santos 董事会通过决议，决定不为截至 2017 会计年度支付年终股息。

8.3 移除股东限额的承诺

依据 2007 年 10 月 16 日签署的《对南澳大利亚州州长的承诺契》，以及根据 2007 年 11 月 29 日颁布的《2007Santos（承诺契）法》，Santos 同意：

- 继续支付该契约中规定的，Santos 的现有十年期（自该法颁布日期起算）社会责任和社区福利项目款项，该笔款项总计 6,000 万澳元。截至 2017 年 12 月 31 日，这一条件已经完全得到满足；并且
- 该法颁布后，十年内继续维持南澳大利亚州库珀盆地总部和运营总部，继续负责在南澳大利亚州的其他事务。截至 2017 年 12 月 31 日，这一条件已经完全得到满足。若没有满足这一条件，公司应当向南澳大利亚州政府支付一定金额的罚款，最高可达 5,000 万澳元。

只有在南澳大利亚州政府没有重新引入针对本公司股东限额的限制，或者相对于南澳大利亚州境内的其他公司，引入针对本公司董事会或高级管理层，或者与本公司董事会或高级管理层相关的任何其他限制，并且此等限制会对它们对本公司的应用情况产生不利影响的情况下，Santos 才会被要求支付这些款项。

8.4 审计人员报酬

Santos 的审计人为安永会计师事务所。

(a) 审计与核查服务

下列公司由于提供针对实体或集团内任何其他实体财务报告审计或审阅服务而受到或应收金额：

	2017 千美元	2016 千美元
安永会计师事务所（澳大利亚）	1,047	1,070
安永会计师事务所（澳大利亚）海外网络公司	116	150
	1,163	1,220

(b) 其他服务

下列公司为实体或集团内任何其他实体提供其他服务已收到或应收应收金额:

	2017 千美元	2016 千美元
安永会计师事务所提供的其他鉴证服务	401	360
安永会计师事务所提供的税务和其他服务	341	2
安永会计师事务所(澳大利亚)海外网络公司提供的税务服务	14	14
	756	376

8.5 会计政策

(a) 会计政策的变更及披露

集团已应用下列首次用于 2017 年 1 月 1 日财政年年初的会计准则的强制性修订:

- AASB 2016-1 澳大利亚会计准则修正案 - 确认未实现损失的递延所得税资产
- AASB2016-2 澳大利亚会计准则修订-披露主动性: AASB107 修订, 以及
- AASB 2017-2 澳大利亚会计准则修订-进一步的年度改进 2014-2016 年

采用上述修订准则对前期确认的项目没有任何影响, 也不会影响到当期和将来的报告期。

修订后的 AASB 107 要求披露融资活动导致的负债变动(见附注 e 4.1(d))。

此外, 2017 年还有几项修订标准和解释首次适用, 但是与公司无关, 对本集团的年度合并财务报表或简明半年财务报表没有影响。

(b) 采用 AASB 9 -金融工具

集团自 2017 年 1 月 1 日起提前采用 AASB 9《金融工具》。AASB 9 取代 AASB 139 金融工具: 确认与计量, 并且总体上简化了金融工具的分类和计量, 为计算金融资产减值引入了新的预期信贷损失模型, 并且使对冲会计法与实体的风险管理实践紧密结合。

集团已应用全新的对冲会计要求, 对未来预期产生影响, 同时依据标准要求回顾性地应用了 AASB 9 的其他要求。

采用 AASB 9 导致集团的会计和报告产生如下主要变化:

- 关于按公允价值计量且其变动计入业绩期内损失(FVTPL)的集团金融负债, 归因于本集团自身信用风险变动的损益因素将在其他综合收入(OCI)中确认, 而不是在损益表中确认。在截至 2017 年 12 月 31 日的年度, 该金额为 2,100 万美元的亏损。
- 对冲有效性测试将在预期的基础上进行, 且该测试没有定义有效的数值范围。
- 本集团持有以前按照 AASB 139 的成本计量的权益投资, 现在按 FVOCI 计量。在依据 AASB 9 进行初始计量时, 留存收益初始调整中已确认 500 万美元亏损。

董事会报告

下表给出的是本集团采用 AASB 9 后金融工具分类和计量类别的变动情况。

AASB 139 (旧规) 对金融工具的分类	AASB 9 的影响	AASB 139 (旧规) 的计量类别	AASB 9 的影响
现金与现金等价物	无变化	摊余成本	无变化
定期存款	无变化	摊余成本	无变化
贸易与其他应收款项	无变化	摊余成本	无变化
对冲工具 (金融衍生品)	无变化	FVTPL 公允价值对冲 FVOCI (现金流对冲)	FVTPL ¹ 无变化
商品衍生品	无变化	FVTPL	无变化
可供出售金融资产	权益投资	成本	FVOCI
存入托管账户的金额	无变化	摊余成本	无变化
贸易与其他应付款项	无变化	摊余成本	无变化
有息贷款和借款	无变化	摊余成本 FVTPL	无变化 无变化

1. 可归属于集团自身信用风险变动的损益计入其他综合收入而非损益。

因采用 AASB 9 产生的其他变动，均未对本集团的财务报告产生重大影响。

(c) 尚未采用的新准则及诠释

有若干新准则、准则修订及诠释将在会计年度自于 2018 年 1 月 1 日后开始生效，但仍未用于编制此类合并财务报表。集团对这些新准则、准则修订及诠释的影响评估载列如下

参考	描述	标准应用时间	对集团财务报告的影响
AASB 15 来自客户合同的收入	<p>发布 AASB 15，取代 AASB 111（建造合同）、AASB 118（收入）和相关 IFRIC 解释。AASB15 的核心原则在于，某实体以一定金额将承诺的商品或服务转移给客户，该笔金额反映出该实体期待有资格参与这些商品或服务交易的意向，并以此认列其收入。实体通过下列步骤并依照该核心原则列认其收入：</p> <p>步骤 1：与客户确认合同</p> <p>步骤 2：确认合同项下应履行的义务</p> <p>步骤 3：确定交易价格</p> <p>步骤 4：将交易价格分配至合同中规定履行的不同义务中</p> <p>步骤 5：当实体履行某项义务时，确认该部分收入。</p>	2018 年 1 月 1 日 - 集团有意在完全溯及既往的基础上采用这一标准，	<p>本年度，设立由相关收入议题专家组成的项目团队，对 AASB 15 和相关行业指导意见以及标准过渡期签订的收益合同进行仔细的审查。</p> <p>评估结果表明，采用 AASB 15 之后，利润或留存收益不会发生重大调整。</p> <p>“权利法”变为“销售法”。使用销售法，将按照给客户的发票金额确认收入，而非集团在生产性资产中的权益比例。</p> <p>合并损益表中的产品销售和销售成本的调整不大，金额等于或类似于集团天然气掉期安排的会计政策变动的影 响。集团估计对损益表中每项科目的影响约为 1,000 万美元。</p> <p>其他收入也会面临重新分类，根据 AASB 15，计入其他收入的项目视为构成与客户签订的合同。</p>

参考	描述	标准应用时间	对集团财务报告的影响
AASB 16 租赁	<p>AASB 16 关于承租人的会计处理主要包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 承租人必须针对所有有效期超过 12 个月的租约确认使用权资产和租赁负债，除非相关资产的价值较低。 • 承租人可以比照其他非金融资产（如物业、厂房和设备）计量使用权资产，比照其他金融负债计量租赁负债。 • 因为租赁而产生的资产和负债在最初按现值计量。计量包括不可撤销租约付款（其中包括通胀挂钩付款），而且如果承租人有合理理由要行使延长租约的权利，或者不行使终止租约的选择权，那么还包括在选择期间内支付的付款 • AASB 16 中包含了对承租人的信息披露要求。 	2019 年 1 月 1 日	<p>集团只是作为承租人。这一标准主要影响到集团经营租赁的会计处理。截至报告日期，集团有 2.71 亿美元不可撤销的经营租赁承诺（见附注 3.5）。</p> <p>对于采用 AASB 16 后需要进行的调整，集团尚未完成评估。可能发生的调整包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 租赁期限的定义发生变动； • 对可变租赁支付的处理发生变动； • 延期和终止选择权利。 <p>因此，还无法估算采用新标准之后需要确认的使用权资产和租赁负债金额及其对集团损益和未来现金流分类的影响。</p>

其他若干个还未被使用的准则修订及诠释将会在 2018 年 1 月 1 日及其后被应用，但其不对集团的年度合并财务报表，或半年度简明合并财务报表产生影响。

董事会声明

截至 2017 年 12 月 31 日

根据 Santos（下文简称“公司”）董事会决议，我们做出如下声明：

1. 根据董事会的意见：

(a) 合并实体的财务报表及附注均符合《2001 年公司法》，包括：

(i) 真实而公允地反映了合并实体截止到 2017 年 12 月 31 日的财务状况及其在该年截止到该日期的绩效；及

(ii) 遵守会计准则以及《2001 年公司管理章程》；及

(b) 财务报表及附注均遵守附注 1.1 中披露的《国际财务报告准则》；及

(c) 有合理的理由相信，公司将能够在其债务到期应付时偿还债务。

2. 本声明系在收到下列声明之后做成：这些声明是根据《2001 年公司法》第 295A 条的规定，需要在 2017 年 12 月 31 日财年截止日向董事们做出的声明。

3. 截至声明之日，有适当理由相信，根据公司与封闭式集团成员按照《澳大利亚证券和投资委员会公司（全资子公司）文件 2016/785》签订的《交叉担保契约》，在附注 6.5 中确定为或可能成为该契约任何义务或责任主体的封闭式公司将能满足此类义务或责任。

日期：2018 年 2 月 20 日

代表董事会签字：



董事

独立审计师报告

供 Santos 公司成员

有关财务报告审计的报告

意见:

我方已经审计了所附的 Santos (“公司”) 和其子公司 (统称为集团) 的财务报表, 该财务报告包括截至 2017 年 12 月 31 日合并财务状况表与截至同期的合并综合损益表、合并综合权益变动表、合并现金流量表、附注 (含重大会计政策和其他说明性信息的摘要) 以及董事会声明。

根据我方的意见: 集团随附的财务报告遵守《2001 年公司法》, 包括

- a) 该年度报告对合并主体 2017 年 12 月 31 日的财务状况及截止于该日的业绩做出了真实、公允的评价; 且
- b) 遵守澳大利亚会计准则以及《2001 年公司管理章程》; 及

意见依据

我方根据澳大利亚审计标准进行了审计。我方在报告中的财务报告审计之审计师责任中进一步描述了我方在这些标准项下的责任。根据《2001 年公司法》以及与根据与我方对澳大利亚财务报告的审计工作相关的会计专业和道德标准委员会之 APES110《专业会计师道德准则》(以下简称为该“准则”) 的道德要求, 我方独立于该集团, 并且我方根据该准则履行了我方的其他道德责任。

我方确信, 我方所获取的审计证据是充分、恰当的, 可以为 my 方的审计意见提供依据。

关键审计事项

关键审计事项是根据我方的专业判断, 在我方对本年度财务报告的审计中最为重要的事项。这些事项是在我方对整个财务报告进行审计的背景下处理的, 并且在我方意见的形过程中得到处理, 但我方不就这些事项提出单独的意见。对于下文所述的每个事项, 我方在这一方面提供了关于我方的审计如何处理相关问题的描述。

我方履行了审计师对财务报告审计之责任部分中描述的职责, 包括与这些事项有关的职责。因此, 我方的审计包括执行旨在回应我方对财务报表重大错报风险之评估的程序。我方的审计程序结果, 包括为解决以下事项而执行的程序, 为我方对随附财务报告的审计意见提供了依据。

石油和天然气储量和资源的估算

为何至关重要

石油和天然气储量和资源的估计由专业工程师进行，为此需作出重大判断并应用大量假设，特别是集团在财务报告附注 3.2 中披露的各项假设。

这些估计可能对财务报告及集团业绩产生重大影响，主要体现在以下领域：

- 勘探及评估 (E&E) 资产 (见附注 3.1) 或石油和天然气 (O&G) 资产 (见附注 3.2) 的支出资本化和分类；
- 石油和天然气资产估值和减值测试 (见附注 3.3)；
- 计算资产折旧、损耗和摊销 (“DD&A”) (见附注 3.2)；
- 计算除役和恢复负债准备 (见注 3.4)。

我方审计如何处理该关键审计事宜

我方审计程序重点在于集团专家的工作，包括以下。

- 评估参与估计程序的集团内部和外部专家的资质、能力和客观性；
- 评价专家工作的适当性，确定其所开展的工作是否适当；
- 考虑集团的油气储量估计程序和控制，包括 Santos 对负责储量的技术和商务专家的内部认证程序以及《Santos 油气储量指南》和《油气储量管理程序》的设计及其与石油工程师学会 (“SPE”) 所制定指南的一致性。
- 评估集团对估计程序的控制，按照石油工程师学会制定的指南评估和审核油气储量和资源容量；
- 评估油气储量和资源容量估计中使用的主要经济假定是否与集团在勘探及评估以及油气资产减值测试中所用的相一致；
- 分析油气储量修改的原因，或本应进行修改却未修改的原因，评估储量变化或无变化情况是否与我方在整个审计过程中获得的其他信息相一致；
- 核对油气储量和资源量与对应的财务信息是否一致，包括计算折旧、损耗和摊销、资产估值和减值测试以及除役负债准备的计算 (如适用)。

油气资产勘探及评估账面价值回收

为何至关重要

根据《澳大利亚会计准则》，实体应在整个报告期内进行评估是否有任何迹象表明资产可能发生减值，或者可能需要撤销先前考虑的减值。如果存在此类迹象，则实体应估计资产可收回金额。某些现金产生单位（“CGUs”）在此期间出现减值指标，进行了减值测试。

减值测试过程复杂、具有高度判断性，且以受预期未来表现和市场状况影响的各项假设和估计为依据。在编制集团勘探和评估资产以及石油和天然气资产减值时使用的各项关键假设、判断和估计，详见财务报告的附注 3.3。

在此期间，集团已识别某些现金产生单位的减值（包括液化天然气现金产生单位）以及库珀盆地现金产生单位减值的撤销。已记录了与勘探和评估资产以及石油和天然气资产有关的价值 9 亿美元的净减值费用。见财务报告附注 3.3。

我方审计如何处理该关键审计事宜

我方对集团使用的各项假设和方法以及其所作出的估计进行了评价。我方特别考虑了与预测现金流及用于阐明现金流的输入数据相关的估计和判断，例如贴现率、储量和资源、通货膨胀率、运营和基建成本、外汇汇率和商品价格。

我方让估值专家参与此类程序。我方审计程序涉及所有主要现金产生单位。

具体而言，我方评估了贴现现金流模型以及集团为准备减值测试做出的其他数据。在此过程中，我方：

- 在了解最新储量和资源量（如关键审计事项所述）的基础上了解了未来生产计划、当前已批准预算和历史运营情况；
- 基于合同安排、市场价格（如有）、经纪人共识、分析师观点和历史业绩对商品价格设想进行了评估；
- 基于无风险收益率、市场指数、适用税率、市场风险、国家风险溢价、经纪人共识和历史业绩对贴现率和外汇汇率进行了评估；
- 将未来经营和发展支出与目前批准的预算和历史支出进行比较，并确保变化与我方在审计期间获得的其他信息一致；
- 测试了集团贴现现金流模型的数学准确性。

我方还考虑了财务报告中有關集团减值和资产可收回金额披露的适当性。

除役和恢复负债准备

为何至关重要

除役和恢复负债准备的计算由内部和外部专业工程师进行，需要对资产寿命、恢复工作进行时间、环境立法要求、所需恢复活动的范围以及未来成本估计进行判断。

各项判断和估计可能对财务报告产生重大影响。集团已经在 2017 年 12 月 31 日确认了 15 亿美元的除役和恢复负债准备，披露情况见附注 3.4。

我方审计如何处理该关键审计事宜

我方审计程序重点在于集团专家的工作，包括以下。

- 评估参与估价程序的集团内部和外部专家的能力和客观性；
- 评价专家工作的适当性，确定其所开展的工作是否适当；
- 评估集团除役和恢复估计程序；
- 评估集团对恢复估计程序的控制情况；
- 测试原则和假设的应用与其他审计领域的一致性，例如储量估计和减值测试；
- 测试集团现值计算的数学准确性，考虑计算中应用的贴现率的适当性；
- 将计算结果与财务报告进行核对。

递延税和石油资源租赁税的会计核算

为何至关重要

集团财务报告中包括由所得税（包括所

我方审计如何处理该关键审计事宜

我方评估了集团对现在和将来应纳税额的确定情况。我方让税务

得税损失)产生的递延税资产以及石油资源租赁税(PRRT)。依据对石油资源租赁税和所得税立法的解释以及未来应税收入的估计,递延所得税资产和石油资源租赁税的数量、可能性和时间的确定具有主观性。

集团确认2017年12月31日的公司递延公司所得税资产为12亿美元,披露情况见财务报告附注2.4。

专家参与了本次评估。

我方考虑了集团本期赋税计算的方法、假设和估计,以及未来应税利润产生的可能性,以协助确认递延税资产。我方考虑了应税利润的预测以及这些预测与董事会批准的集团预算和集团资产减值测试使用的预测的一致性。

我方通过向集团的税务部门咨询,对估计和假设评估进行了评价,审查了与当地税务机关的通信往来,并酌情让我方税务专家评估相关准备金和披露信息。

我方评估了集团关于附注2.4中重要会计政策概要包含的石油资源租赁税和所得税的披露信息。

除财务报表和审计师报告外的其他信息

董事会对其他信息负责。其他信息包括2017年本公司年度报告中所载的信息,但不包括财务报告及有关的审计师报告。

我方对财务报告的意見不包括其他信息,且我方概不就其表达任何形式的保证结论,薪酬报告和我方相关保证性意见除外。

关于我方对财务报告的审计,我方的责任是读取其他信息,并在此过程中考虑其他信息是否与财务报告或我方在审计中获得的讯息存在实质性的不一致之处,或者在其他方面似乎存在重大错报。如果根据我方所做的工作,我方认为这些其他信息存在重大错报,那么我方需要报告该事实。我方在这方面没有需要报告的内容。

董事会对财务报告的责任

公司的董事会负责按照澳大利亚会计准则及《2001年公司法》的规定编制真实而公允的财务报告,并负责进行内部控制,即各董事会采取了确保财务报告编制不存在重大错报(无论是因欺诈还是因错误而导致的错报)所需的必要内部控制。

在编制财务报告时,董事会有责任评估本集团作为持续经营企业的能力,披露(在适用情况下)与持续经营有关的各项事宜,并且使用持续经营基准下的会计依据,除非董事会计划对本集团进行清算或停止经营,或者除此之外没有其他现实可行的选择。

审计机构对财务报告审计的责任

我方的目标在于,对财务报告作为整体是否不存在由于欺诈或错误而导致的重大错报获得合理保证,并且发表包含我方意见的审计师报告。合理保证是一种高水平的保证,但不能确保根据澳大利亚审计准则进行的审计在其存在时始终能发现重大错报。错报可能是由欺诈或错误而引起的,并且如果单独地或总体上可以合理地预期,其会影响报告使用者以本财务报告为基础而做出的经济决策,那么就被认为重大错报。

作为根据澳大利亚审计标准进行的审计工作的一部分,我方在整个审计过程中进行了专业的判断并保持了专业的怀疑态度。我方还开展了下述工作:

- 识别和评估财务报告的重大错报风险,无论是由于欺诈或错误导致的,设计和执行应对这些风险的审计程序,并且获得足够和适当的审计证据,为我方的意见提供依据。没有检测到欺诈导致的重大错报的风险高于错误导致的错报,因为欺诈可能涉及共谋、伪造、故意遗漏、错误陈述或内部控制的推翻。
- 了解与审计有关的内部控制,以便设计在这种情况下适当的审计程序,但此举不是为了对集团内部控制的有效性发表意见。
- 评估董事会采用的会计政策是否恰当,其所做的会计估计和相关披露是否合理。
- 总结董事会编制财务报告的过程中使用的持续经营会计依据是否恰当。我方还依据所获得的审计证据,就是否存在与可能对该实体继续作为持续经营企业的能力产生严重怀疑的事件和条件有关的重大不确定性得出结论。如果我方得出的结论是的确存在重大不确定性,那么我方需要在审计师报告中提请读者注意财务报告中关于重大不确定性的披露,或者如果披露不充分,则应修改财务报告的意见。然而,未来事件或条件可能导致实体不再能持续经营。

董事会报告

- 评估财务报告的整体表述、结构和内容，包括各项披露，以及合并财务报表是否以实现公允列报的方式列报了各项基础交易和事件。
- 针对本集团内的各个实体或企业活动的财务信息，获取足够适当的审计证据，以发表对财务报告的意见。我方负责集团审计的指导、监督和履行。我方仍然对我方的审计意见负全部责任。

除其他事项外，我方还与董事会沟通审计的计划范围和时间以及重大审计结果，其中包括我方在审计期间确任的内部控制存在的任何重大缺陷。

我方还向董事会提供了一份声明，表示我方已遵守有关独立性的相关道德要求，并且与他们沟通可能被合理认为涉及到我方独立性的所有关系和其他事项，以及在适用情况下的相关保障。

通过与董事会沟通的事项，我方确定在审计本年度财务报告方面具有最重要意义，并且因此成为关键审计事项的各个事项。我方在审计师报告中描述这些事项，除非法律或法规排除了对该事项的公开披露，或者在极少数情况下，我方确定不应在我方的报告中传达该事项，因为根据合理预期，此等信息传达的不利后果将超过此举所带来的公共利益。

关于薪酬报告审计的报告

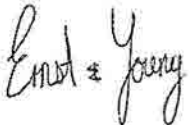
有关薪酬报告的意见

我方已审计了董事会报告第 34 页~第 53 页中截至 2017 年 12 月 31 日的本年年终薪酬报告。

根据我方的意见，Santos 截至 2017 年 12 月 31 日的本年年终薪酬报告符合《2001 年公司法》第 300A 条的规定

责任

公司的董事会负责按照《2001 年公司法》的第 300A 条的规定编制并列报薪酬报告。我方的责任是根据我方按照澳大利亚会计准则进行的审计，发表对薪酬报告的意见。



安永会计师事务所



R J Curtin

合伙人

阿德莱德

2018 年 2 月 20 日



L A Carr

合伙人

审计师独立性声明

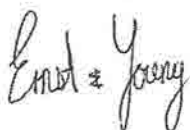
供 Santos 公司董事会

致 Santos 董事会的审计师独立性声明

对于我方对 Santos 截至 2017 年 12 月 31 日的本财年年终财务报告所做的审计,在我方所知所信的范围内,该审计没有违背《2001 年公司法》以及任何相关的专业操守守则中有关审计师独立性的规定。

- a) 我方在进行审计工作过程中未违反《公司法》(2001 年)关于审计师独立性的任何规定;且
- b) 我方在进行审计工作过程中未违反任何相关的职业操守制度。

本声明在该财务报告期间有效,有效性限于 Santos 及其所控制的实体。



安永会计师事务所



R J Curtin

合伙人

阿德莱德

2018 年 2 月 20 日

证券交易及股东信息

公司于 2018 年 1 月 31 日在澳大利亚证券交易所上市时的股份为 2,082,911,041 份已缴足股款普通股。未上市股份为：12,500 份已缴部分股款的“计划 0”股份、12,500 份已缴部分股款的“计划 2”股份、94,759 份按照“Santos 员工股票购买计划”（简称“SESPP”）发行给有资格的高级主管的附限制已缴足股款普通股、10,979 份按照“非常务董事股份计划”（简称“NED 股份计划”）发行的已缴足股款普通股、48,722 份按照“股份匹配计划”在进一步限制的条件下发行的已缴足股款普通股以及 5,378 份按照“Santos 员工股票购买计划”（“SESPP”）在进一步限制的条件下发行的已缴足股款普通股。

所发行的所有类别的普通股共有 132,026 名股东，包括：2 名“计划 0”股份股东；2 名“计划 2”股份股东；17 名按照 SESPP=限制股份的股东；1 名“NED 股份计划”股份股东；41 名“ShareMatch 计划”附限制股份股东；1 名“SESPP”附限制股份股东。与之相比，在上一年所发行的所有类别的普通股共有 148,925 名股东。

在 2018 年 1 月 20 日，还有：34 名股东，按照“Santos 行政人员股份优先认购计划”被授予了 807,988 份股票认购权；99 名股东，具有按照 SESPP 的 10,585,224 份股票购买权以及 1,034 名股东，具有按照“股份匹配计划”的 1,775,865 份股票购买权。

上市的已发行普通股加按照 SESPP 发行的普通股以及按照 SESPP、“ShareMatch 计划”、“NED 股份计划”和“ESG 计划”发行的限制股，构成了 Santos 的表决权。20 名最大的股东持有的普通股占 Santos 总表决权的 68.32%（在 2017 年 1 月 31 日为 64.43%）。据 2018 年 1 月 31 日的“公司股东名册”所示，Santos 的已缴足股款普通股的最大的股东为：

名称	股份数	%
HSBC Custody Nominees (Australia) Limited	464,530,367	22.30
Citicorp Nominees Pty Limited	325,778,721	15.64
JP Morgan Nominees Australia Limited	266,461,014	12.79
United Faith Ventures Limited	140,189,820	6.73
National Nominees Limited	116,493,663	5.59
BNP Paribas Nominees Pty Ltd <Agency Lending DRP A/c>	29,039,169	1.39
BNP Paribas Noms Pty Ltd <DRP>	14,935,279	0.72
Argo Investments Limited	12,990,748	0.62
HSBC Custody Nominees (Australia) Limited <NT-Comnwlth Super Corp A/c>	11,041,641	0.53
Citicorp Nominees Pty Limited <Colonial First State Inv A/c>	9,206,425	0.44
AMP Life Limited	8,098,468	0.39
HSBC Custody Nominees (Australia) Limited-GSCO ECA	4,158,236	0.20
Dynamic Supplies Investments Pty Ltd	4,091,868	0.20
CS Third Nominees Pty Limited <HSBC Cust Nom Au Ltd 13 A/c>	3,385,827	0.16
UBS Nominees Pty Ltd	3,135,000	0.15
BNP Paribas Nominees Pty Ltd <IB AU Noms Retailclient DRP>	2,689,148	0.13
Custodial Services Limited <Beneficiaries Holding A/c>	2,327,300	0.11
Citicorp Nominees Pty Limited <Citibank NY ADR Dep A/c>	2,238,064	0.11
Nulis Nominees (Australia) <Navigator Mast Plan Sett A/c>	2,048,203	0.10
Navigator Australia Ltd <MLC Investment Sett A/c>	2,027,227	0.10
总计	1,424,866,188	68.41

股份分析—所持有股份的范围

	已缴足股款普通股		占所持有股份的百分比
	(股东)	占股东的百分比	
1-1,000	44,408	33.65	1.02
1,001-5,000	57,140	43.30	6.95
5,001-10,000	16,997	12.88	5.88
10,001-100,000	13,048	9.88	13.41
100,001 及以上	369	0.28	72.74
总计	131,962	100.00	100.00

公司截止到 2018 年 2 月 13 日所收到的通知中披露的大股东：

名称	持有表决权股份数	通知日期
Hony Partners Group, L.P. 和其他	309,734,518*	2017 年 5 月 5 日
新奥生态控股股份有限公司和其他	314,734,518*	2017 年 5 月 5 日
Santos Limited	318,192,274*	2017 年 6 月 27 日

* 截至 2017 年 6 月 27 日，弘毅持有约 Santos 已发股本的 4.8%，新奥持有约 10.31%。根据弘毅和新奥于 2017 年 4 月 27 日签订的《一致行动》协议，双方对对方股份享有相关权益。根据 Santos 在 2017 年 6 月 27 日宣布的《战略关系》协议，Santos 对弘毅和新奥的股权享有相关权益。

董事股权见本年度报告第 16 页列出的董事会报告。

表决权

亲自出席或由法定代理人、代理人或代表出席股东大会的每名成员在举手表决时可投一票，或在投票表决时每持有一份已缴足股款的普通股便可投一票。按照“Santos 执行管理层股份计划规定”，“计划 2”和“计划 0”股份不附带任何表决权，但在变更“计划”股份所附带的权利的提案中的除外。

术语

桶/bbl

所有石油和凝析油产品的标准计量单位。一通=159升或35英制加仑

桶油当量

石油桶数等值

公司

Santos及其子公司。

凝析油

一种伴生天然气凝析出来的液态天然气。主要成分为戊烷和较重的烃馏分。

探明、概算加可能储量表外资源量(2C)

截至一个给定日期，在已知的石油聚集集中具有开采潜力的烃的估算量，但在目前尚无法进行商业开发。表外资源量的规模可能很大，但在开发上仍有限制。这些限制导致无法对储量进行预测。这些限制可能与缺乏天然气市场经营安排或技术、环境或政策壁垒有关。

原油

未精炼的液态石油或烃的通用术语。

利息折旧及摊销前利润 (EBITDAX)

利息、税收、折旧、损耗、勘探和减值前收入

勘探

为了确定并评估可能含有烃的地区或矿藏而进行的钻探、地震或技术研究。

碳氢化合物

只由碳和氢两种元素组成的化合物，可以以固态、液态或气态存在。

焦耳

焦耳是能量的计量单位。

1吉焦耳 (GJ) 等于1焦耳 × 10⁹

1太焦耳 (TJ) 等于1焦耳 × 10¹²

1拍焦耳 (PJ) 等于1焦耳 × 10¹⁵

液体碳氢化合物 (液体)

液态的销售产品，例如凝析油和液化石油气 (LPG)。

液化天然气 (LNG)

液化天然气已通过冷冻而液化以便储存。

LNG通常主要由甲烷构成。

失时工伤率 (LTIFR)

一种对健康和绩效的统计度量，通过工作时间来计算。失时工伤是可能导致人员残疾或一天以上的损失工时的工伤或职业病。

LPG

液化石油气源自含油层的轻质烃的混合物，在常温下为气态，但已通过冷冻或加压而液化以便储存或运输。LPG通常主要由丙烷和丁烷构成

市值

一种对公司在给定日期的股票市场价值的度量。市值通过将已发行股票的份数乘以在该给定日期的股票收盘价格来计算。

mmbbl

百万桶

mmboe

百万桶油当量。

mtpa

百万吨/年

石油

一种分子量不同的各类轻质烃的混合物

探明储量 (1P)

具有较高证实程度 (可信度90%) 的可开采储量，这种储量带来的风险相对较小。探明已开发储量

是可通过现有的基础设施和操作方法从现有的矿井中开采的储量。探明未开发储量为需要开发的储量。

探明加概算储量 (2P) 地质和工程资料的分析表明可开采的可能性大于不可开采的储量。已开采的储量至少有50%的可能会超过探明加概算储量。

商品气

已经过天然气加工厂的设施加工并符合天然气销售协议中规定的规范的天然气。

Santos

Santos Limited及其子公司。

地震勘测

用于通过使用反射声波来了解地表下方的岩层的数据。

t

吨

总可记录事件发生率 (TFCFR)

对健康和绩效的统计度量。可记录总工伤事故频率，计算为每百万工作小时的可记录事故 (医疗事故和失时工伤) 的总数。

换算

商品气和乙烷 1 PJ = 171.937 boe × 10³

原油 1 barrel = 1 boe

凝析油 1 barrel = 0.935 boe

LPG 1 tonne = 8.458 boe

LNG 1 PJ = 18,040 tonnes

LNG 1 tonne = 52.54 mmBtu

如需要综合性的在线换算计算工具，请访问 Santos 网站，网址：www.santos.com

集团名录

Santos Limited

ABN 80 007 550 923

证券交易所名录

Santos Limited, 1954年3月18日于南澳大利亚阿德莱德成立。

引自澳大利亚证券交易所官方名录（普通股代码 STO）

公司秘书

Christian Paech 于 2004 年加入 Santos, 2010 年被任命为总顾问, 2017 年被任命为公司秘书。Christian Paech 在商业和企业法律与管理方面拥有 20 多年经验, 其中包括受聘于非上市公司 Herbert Smith Freehills 和 Ashurst, 其具有阿德莱德大学商业学士学位和法学学士（荣誉）学位。

Amanda Devonish 于 2012 年加入 Santos, 2017 年被任命为公司秘书。她在商业和企业法律实践方面拥有超过 14 年经验, 具有阿德莱德大学商业学士学位和法律学士学位。

注册地及总部

Santos中心一层
弗林德斯街60号
澳大利亚阿德莱德市邮编: 5000
邮政信箱: 2455
澳大利亚阿德莱德市邮编: 5001

电话: +61 8 8116 5000
传真: +61 8 8116 5050
网站: www.santos.com

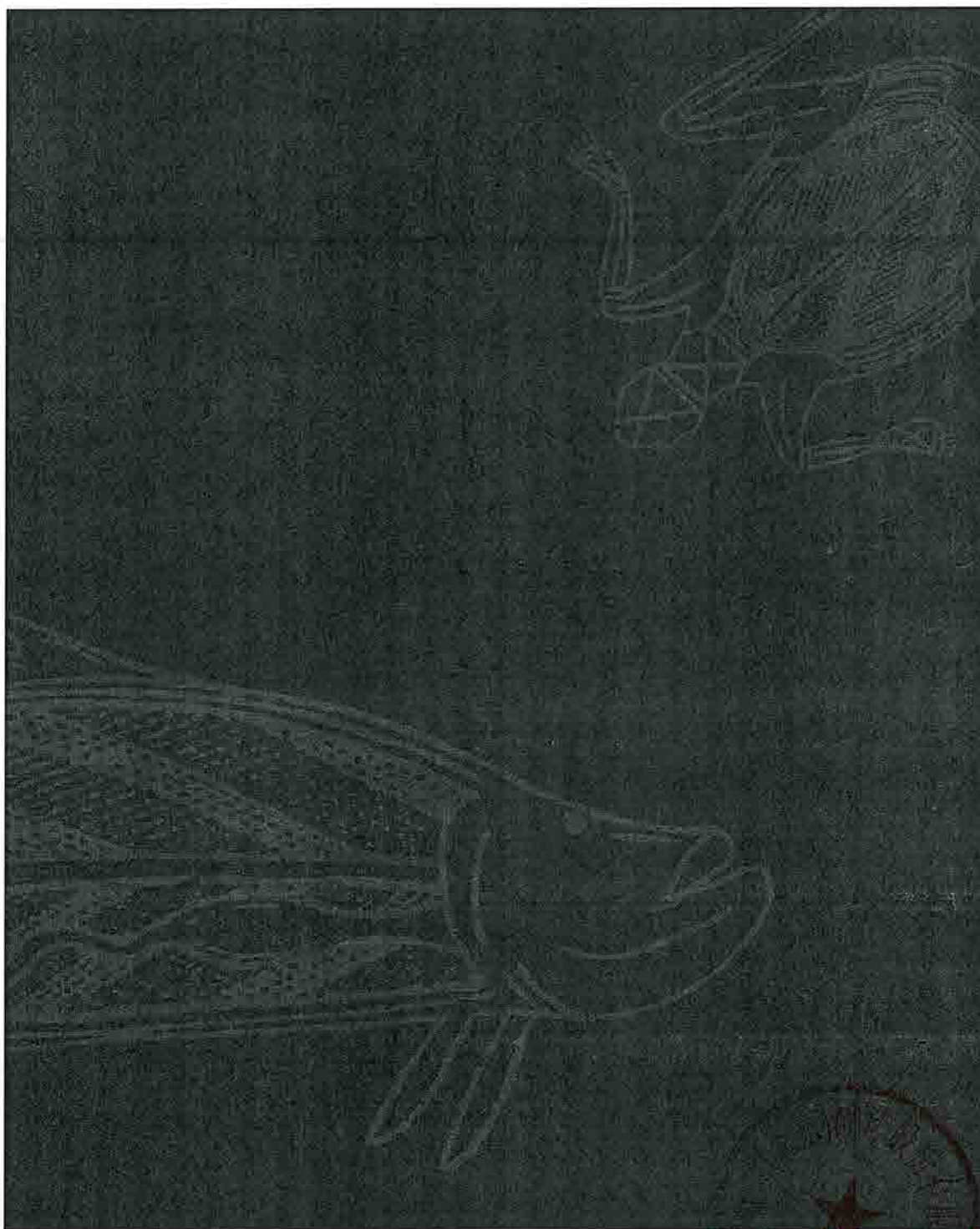
股份登记处

Boardroom Pty Limited
澳大利亚新南威尔士州悉尼
乔治街 225 号, 平巷 12
格罗夫纳广场
邮政编码 2000

邮政信箱: 3993
澳大利亚新南威尔士州悉尼
邮政编码 2001
网址: www.boardroomlimited.com.au
股东入口: www.investorserve.com.au
电话: 1300 096 259 (澳大利亚国内)
+ 61 2 8016 2832 (国际)



www.twelvecreative.com.au 设计和出品



Santos

