

起步股份有限公司

募集资金年度存放与使用情况鉴证报告

目 录

一、募集资金年度存放与使用情况鉴证报告.....第 1—2 页

二、关于募集资金年度存放与使用情况的专项报告.....第 3—15 页

募集资金年度存放与使用情况鉴证报告

天健审〔2021〕5111号

起步股份有限公司全体股东：

我们鉴证了后附的起步股份有限公司（以下简称起步股份公司）董事会编制的2020年度《关于募集资金年度存放与使用情况的专项报告》。

一、对报告使用者和使用目的的限定

本鉴证报告仅供起步股份公司年度报告披露时使用，不得用作任何其他目的。我们同意将本鉴证报告作为起步股份公司年度报告的必备文件，随同其他文件一起报送并对外披露。

二、董事会的责任

起步股份公司董事会的责任是提供真实、合法、完整的相关资料，按照《上海证券交易所上市公司募集资金管理办法（2013年修订）》及相关格式指引的规定编制《关于募集资金年度存放与使用情况的专项报告》，并保证其内容真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

三、注册会计师的责任

我们的责任是在实施鉴证工作的基础上对起步股份公司董事会编制的上述报告独立地提出鉴证结论。

四、工作概述

我们按照中国注册会计师执业准则的规定执行了鉴证业务。中国注册会计师执业准则要求我们计划和实施鉴证工作，以对鉴证对象信息是否不存在重大错报

获取合理保证。在鉴证过程中，我们实施了包括核查会计记录等我们认为必要的程序。我们相信，我们的鉴证工作为发表意见提供了合理的基础。

五、鉴证结论

我们认为，起步股份公司董事会编制的 2020 年度《关于募集资金年度存放与使用情况的专项报告》符合《上海证券交易所上市公司募集资金管理办法(2013 年修订)》及相关格式指引的规定，如实反映了起步股份公司募集资金 2020 年度实际存放与使用情况。



中国注册会计师：

中国注册会计师：



二〇二一年四月二十七日

起步股份有限公司

关于募集资金年度存放与使用情况的专项报告

上海证券交易所：

现根据贵所印发的《上海证券交易所上市公司募集资金管理规定》及相关格式指引的规定，将本公司 2020 年度募集资金存放与使用情况专项说明如下。

一、募集资金基本情况

（一）实际募集资金金额和资金到账时间

1. 公司首次公开发行股票募集资金

经中国证券监督管理委员会证监许可（2017）1308 号文核准，并经贵所同意，本公司由主承销商广发证券股份有限公司采用网上、网下定价发行方式，向社会公众公开发行人民币普通股（A 股）股票 4,700 万股，发行价为每股人民币 7.73 元，共计募集资金 36,331.00 万元，减除承销及保荐费、上网发行费、招股说明书印刷费、申报会计师费、律师费、评估费等与发行权益性证券直接相关的新增外部费用 4,291.43 万元后，公司本次募集资金净额为 32,039.57 万元。上述募集资金到位情况业经广东正中珠江会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并由其出具《验资报告》（广会验字（2017）G15008240378 号）。

2. 公司公开发行可转换公司债券募集资金

经中国证券监督管理委员会《关于核准起步股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可（2020）301 号）核准，公司获准发行可转换公司债券为 52,000 万元，每张面值 100 元，共计 520 万张，发行价格为 100 元/张，期限 6 年。扣除各项发行费用 1,080.24 万元后，公司本次募集资金净额为 50,919.76 万元。上述募集资金到位情况业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并于 2020 年 4 月 16 日出具了《验资报告》（天健验（2020）76 号）。

（二）募集资金使用和结余情况

1. 公司首次公开发行股票募集资金

单位：人民币元

项 目	序号	金 额
募集资金净额	A	320,395,737.00
截至期初累计发生额	项目投入	B1
	利息收入净额	B2
本期发生额	项目投入	C1
	利息收入净额	C2
截至期末累计发生额	项目投入	D1=B1+C1
	利息收入净额	D2=B2+C2
应结余募集资金	E=A-D1+D2	190,025,056.22
实际结余募集资金	F	190,025,056.22
其中，存放募集资金专户余额	F1	140,025,056.22
未到期的定期存款余额	F2	50,000,000.00
差异	G=E-F	0.00

2. 公司公开发行可转换公司债券募集资金

单位：人民币元

项 目	序号	金 额
募集资金净额	A	509,197,584.91
截至期初累计发生额	项目投入	B1
	利息收入净额	B2
本期发生额	项目投入	C1
	利息收入净额	C2
	永久性补充流动资金	C3
截至期末累计发生额	项目投入	D1=B1+C1
	利息收入净额	D2=B2+C2
	永久性补充流动资金	D3=C3
应结余募集资金	E=A-D1+D2-D3	361,741,944.99

实际结余募集资金	F	212,119,944.99
其中，存放募集资金专户余额	F1	162,119,944.99
未到期的银行理财产品余额	F2	50,000,000.00
差异[注]	G=E-F	150,000,000.00

[注]截至 2020 年 12 月 31 日，公司使用闲置募集资金暂时补充流动资金余额为 150,000,000.00 元

二、募集资金管理情况

(一) 募集资金管理情况

1. 公司首次公开发行股票募集资金

为了规范募集资金的管理和使用，提高资金使用效率和效益，保护投资者权益，本公司按照《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、《上海证券交易所股票上市规则》等有关法律、法规和规范性文件的规定，结合公司实际情况，制定了《起步股份有限公司募集资金管理办法》（以下简称《管理办法》）。根据《管理办法》，本公司对募集资金实行专户存储，在银行设立募集资金专户，于2017年8月4日分别与招商银行股份有限公司温州永嘉支行及保荐机构广发证券股份有限公司签订了《募集资金专户存储三方监管协议》。三方监管协议与上海证券交易所制定的《募集资金专户存储三方监管协议（范本）》不存在重大差异，该等协议得到了履行。

公司于2018年5月13日召开第一届董事会第二十二次会议和第一届监事会第十七次会议、于2018年5月30日召开2018年第三次临时股东大会审议通过了《关于公司部分募投项目实施主体变更的议案》。公司决定拟使用该项目对应的募集资金8,000.00万元投资设立全资子公司青田起步贸易有限公司。2018年5月31日公司与招商银行股份有限公司温州永嘉支行、青田起步贸易有限公司及保荐机构广发证券股份有限公司签订了《募集资金专户存储四方监管协议》。该《四方监管协议》与上海证券交易所制定的《募集资金专户存储三方监管协议（范本）》不存在重大差异，该等协议得到了履行。

公司于2019年7月31日和2019年8月16日分别召开了第二届董事会第六次会议及 2019 年第三次临时股东大会，审议通过了《关于公司公开发行可转换公司债券方案的议案》等相关议案，并聘请东兴证券股份有限公司担任公司公开发行可转换公司债券的保荐机构。广发证券股份有限公司未完成的对公司首次公开发行股票的持续督导工作将由东兴证券股份有限公司承接。变更保荐机构后，公司于2019年10月22日与招商银行股份有限公司温州永嘉支

行、青田起步贸易有限公司及保荐机构东兴证券股份有限公司分别签订了《募集资金专户存储三方监管协议》、《募集资金专户存储四方监管协议》。该等协议与上海证券交易所制定的《募集资金专户存储三方监管协议（范本）》不存在重大差异，该协议得到了履行。

2. 公司公开发行可转换公司债券募集资金

为规范公司可转换公司债券募集资金的管理，保护中小投资者的合法权益，根据《证券法》、《上海证券交易所上市公司募集资金管理办法（2013 年修订）》等相关法律、法规和规范性文件以及公司募集资金使用管理办法的相关规定，本公司对募集资金实行专户存储。

2020 年 4 月 16 日，公司及保荐机构东兴证券股份有限公司分别与兴业银行股份有限公司金华永康支行、招商银行股份有限公司温州鹿城支行、浙商银行股份有限公司丽水青田支行签订了《募集资金三方监管协议》，协议内容与上海证券交易所制订的《募集资金专户存储三方监管协议》（范本）不存在重大差异，该等协议得到了履行。

公司于 2020 年 5 月 22 日召开第二届董事会第十七次会议和第二届监事会第十四次会议，审议通过了《关于使用募集资金向全资子公司增资以实施募投项目的议案》。鉴于“婴童用品销售网络建设项目”的实施方系起步股份全资子公司青田小黄鸭婴童用品有限公司（以下简称青田小黄鸭），同意公司使用募集资金 3,000 万元对青田小黄鸭进行增资。为规范募集资金管理，保证募投项目的顺利实施，根据有关法律、法规及《上海证券交易所上市公司募集资金管理办法（2013 年修订）》，公司及青田小黄鸭于 2020 年 5 月 14 日与招商银行股份有限公司温州鹿城支行、东兴证券股份有限公司签署了《募集资金专户存储四方监管协议》，协议内容与上海证券交易所制定的《募集资金专户存储三方监管协议（范本）》不存在重大差异，该等协议得到了履行。

（二）募集资金专户存储情况

截至 2020 年 12 月 31 日，本公司有 6 个募集资金专户、1 个定期存款账户、1 个结构性存款账户，募集资金存放情况如下：

1. 公司首次公开发行股票募集资金

单位：人民币元

开户银行	银行账号	募集资金余额	备 注
招商银行温州分行永嘉支行	577903979410205	136,126,662.93	活期存款
招商银行温州分行永嘉支行	577904750610101	3,898,393.29	活期存款
中国民生银行温州瑞安支行	708364992	50,000,000.00	定期存款

兴业银行金华永康支行	356080100200316079	0.00	已销户
兴业银行金华永康支行	356080100200324959	0.00	已销户
合 计		190,025,056.22	

2. 公司公开发行可转换公司债券募集资金

单位：人民币元

开户银行	银行账号	募集资金余额	备 注
兴业银行金华永康支行	356080100100427785	101,940,893.69	活期存款
浙商银行丽水青田支行	3430020110120100013413	15,722.48	活期存款
招商银行温州分行鹿城支行	577903979410708	30,118,061.76	活期存款
招商银行温州分行鹿城支行	57790397948100068	50,000,000.00	结构性存款
招商银行温州分行鹿城支行	577905234110705	30,045,267.06	活期存款
招商银行温州分行鹿城支行	7790397948100054	0.00	已销户
合 计		212,119,944.99	

(三) 对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

1. 公司首次公开发行股票募集资金

公司于 2019 年 4 月 16 日召开公司第二届董事会第二次会议、第二届监事会第二次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司在确保不影响募集资金使用计划及资金安全的前提下，使用不超过 28,000 万元闲置募集资金进行现金管理，投资期限为自公司董事会审议通过之日起不超过 12 个月，该投资额度在上述投资期限内可滚动使用。公司独立董事、公司监事会以及保荐机构广发证券股份有限公司对该事项均发表了同意意见。

公司于 2020 年 4 月 27 日召开公司第二届董事会第十六次会议、第二届监事会第十三次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司在确保不影响募集资金使用计划及资金安全的前提下，使用不超过 60,000 万元闲置募集资金进行现金管理，其中，使用首次公开发行股票相关暂时闲置募集资金进行委托理财的单日最高余额上限为 20,000 万元（含 20,000 万元），投资期限为自公司董事会审议通过之日起不超过 12 个月，该投资额度在上述投资期限内可滚动使用。公司独立董事、公司监事会以及保荐机构东兴证券股份有限公司对该事项均发表了同意意见。

截至 2020 年 12 月 31 日，闲置募集资金用于购买民生银行定期存款余额为

50,000,000.00 元，公司使用首次公开发行股票募集资金进行现金管理的情况如下：

签约方	产品名称	金额(万元)	存款期限 (天)	起息日	到期日	是否如期赎回
兴业银行股份有限公司金华永康支行	定期存款	10,000.00	365	2019 年 11 月 5 日	2020 年 11 月 5 日	是
中国民生银行股份有限公司温州瑞安支行	定期存款	5,000.00	155	2020 年 11 月 12 日	2021 年 4 月 16 日	尚未到期
兴业银行股份有限公司金华永康支行	单位通知存款	5,000.00	145	2020 年 12 月 1 日	2021 年 4 月 25 日	2020.12.21 提前赎回

2. 公司公开发行可转换公司债券募集资金

公司于 2020 年 4 月 27 日召开公司第二届董事会第十六次会议、第二届监事会第十三次会议，会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司在确保不影响募集资金使用计划及资金安全的前提下，使用不超过 60,000 万元闲置募集资金进行现金管理，其中，使用公开发行可转换公司债券相关暂时闲置募集资金进行委托理财的单日最高余额上限为 40,000 万元（含 40,000 万元），投资期限为自公司董事会审议通过之日起不超过 12 个月，该投资额度在上述投资期限内可滚动使用。公司独立董事、公司监事会以及保荐机构东兴证券股份有限公司对该事项均发表了同意意见。

截至 2020 年 12 月 31 日，闲置募集资金用于购买招商结构性存款余额为 50,000,000.00

元，公司使用公开发行可转换公司债券闲置募集资金进行现金管理的情况如下：

签约方	产品名称	金额(万元)	存款期限 (天)	起息日	到期日	是否如期赎回
招商银行股份有限公司温州鹿城支行	招商银行挂钩黄金三层区间三个月结构性存款	5,000.00	92	2020 年 8 月 3 日	2020 年 11 月 3 日	是
招商银行股份有限公司温州鹿城支行	招商银行点金系列看涨三层区间三个月结构性存款	5,000.00	98	2020 年 11 月 12 日	2021 年 2 月 18 日	尚未到期

三、本年度募集资金的实际使用情况

（一）募集资金使用情况对照表

1. 首次公开发行股票募集资金使用情况对照表详见本报告附件 1；
2. 公开发行可转换公司债券募集资金使用情况对照表详见本报告附件 2。

（二）募集资金投资项目出现异常情况的说明

本公司募集资金投资项目未出现异常情况。

（三）募集资金投资项目无法单独核算效益的情况说明

本公司不存在募集资金投资项目无法单独核算效益的情况。

四、变更募集资金投资项目的资金使用情况

(一) 变更募集资金投资项目情况表

1. 变更募投项目实施地点

公司于 2018 年 5 月 9 日召开第一届董事会第二十一次会议审议通过了《关于公司部分募投项目变更实施地点的议案》。为更好地服务经销商和实施公司战略,公司募投项目“营销网络及区域运营服务中心建设项目”原拟建 5 大区域运营服务中心,同时在各服务区域配套建设旗舰店和标准店。现将杭州区域运营管理中心区域进行变更,其余 4 个区域运营服务中心不变,未改变募集资金投资项目的用途、建设内容和方式。

公司于 2019 年 9 月 25 日召开第二届董事会第十次会议审议通过了《关于公司部分募投项目变更实施地点的议案》。为更好地服务经销商和实施公司战略,公司募投项目“营销网络及区域运营服务中心建设项目”原拟建 5 大区域运营服务中心,同时在各服务区域配套建设旗舰店和标准店。现将济南区域运营管理中心区域、南昌区域运营管理中心区域、沈阳区域运营管理中心区域进行变更,其余 2 个区域运营服务中心不变;同时变更 5 大区域运营服务中心的具体服务网点。

公司于 2019 年 11 月 21 日召开第二届董事会第十二次会议审议通过了《关于调整部分募集资金实施地点及方式的议案》。由于城市的快速发展,国内的商业地产市场以及消费市场均发生了较大变化,为更好地服务经销商和实施公司战略,公司董事会同意对募投项目“营销网络及区域运营服务中心建设项目”5 大区域运营服务中心的服务区域进行调整,同时调整 5 大区域运营服务中心具体服务网点的分布和实施方式,除上述调整外,“营销网络及区域运营服务中心建设项目”其他内容均未发生变化。

2. 变更募投项目实施主体

公司于 2018 年 5 月 13 日召开第一届董事会第二十二次会议和第一届监事会第十七次会议、于 2018 年 5 月 30 日召开 2018 年第三次临时股东大会审议通过了《关于公司部分募投项目实施主体变更的议案》。为推进公司“营销网络及区域运营服务中心建设项目”的实施,提高募集资金的使用效率,尽快实现投资效益,公司将部分募投项目的资金投入全资子公司青田起步贸易有限公司,未改变募集资金投资项目的用途、建设内容和实施方式。公司将该项目的实施主体由起步股份有限公司变更为青田起步贸易有限公司。

公司于 2019 年 4 月 16 日召开第二届董事会第二次会议和 2019 年 5 月 17 日召开

2018 年度股东大会审议通过了《关于公司部分募投项目实施主体变更的议案》。根据公司经营规划，将“营销网络及区域运营服务中心建设项目”中购买的湖南省常德市鼎城区店铺的实施主体由青田起步贸易有限公司变更为起步股份有限公司，更有利于项目有效的运作和实施，有利于提高募集资金的使用效率，可加快募集资金投资项目的实施进度，尽快实现投资效益，符合公司未来发展的规划。本次变更实施主体，不存在变相更改募集资金用途和损害股东利益的情况，不会对项目实施造成实质性影响。

3. 变更部分募投项目

公司于 2019 年 4 月 16 日召开第二届董事会第二次会议和 2019 年 5 月 17 日召开 2018 年度股东大会审议通过了《关于公司变更部分募集资金投资项目的议案》。为了公司发展战略，提高公司募集资金的使用效率，降低募集资金使用风险，公司拟将“营销网络及区域运营服务中心建设项目”中尚未使用的 6,525.00 万元募集资金的用途变更为用于“新零售新制造项目”。

变更募集资金投资项目情况表详见本报告附件 3。

(二) 不存在募集资金投资项目无法单独核算效益的情况。

(三) 不存在募集资金投资项目对外转让或置换的情况。

五、募集资金使用及披露中存在的问题

本期，本公司募集资金使用及披露不存在重大问题。

附件：1. 首次公开发行股票募集资金使用情况对照表

2. 公开发行可转换公司债券募集资金使用情况对照表

3. 变更募集资金投资项目情况表

起步股份有限公司
二〇二一年四月二十七日

首次公开发行股票募集资金使用情况对照表

2020 年度

编制单位：起步股份有限公司

单位：人民币
万元

募集资金总额		32,039.57		本年度投入募集资金总额						3,798.53			
变更用途的募集资金总额				6,525.00		已累计投入募集资金总额						14,998.26	
变更用途的募集资金总额比例				20.37%									
承诺投资项目	是否已变更项目 (含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额	截至期末 承诺投入 金额 (1)	本年度 投入金额	截至期末 累计投入金 额 (2)	截至期末累计 投入金额与承诺 投入金额的差额 (3) = (2) - (1)	截至期末投 入进度 (%) (4) = (2) / (1)	项目达到 预定可使用 状态日期	本年度实现 的效益	是否达 到预计 效益	项目可行性 是否发生 重大变化	
营销网络及区域运营服务中心建设项目	是	32,039.57	25,514.57	25,514.57	3,798.53	14,665.26	-10,849.31	57.48	2021 年 4 月	-1,014.62	[注 1]	否	
新零售新制造项目	是		6,525.00	6,525.00		333.00	-6,192.00	5.10	2022 年 12 月	[注 2]	[注 2]	否	
全渠道 O2O 平台建设项目	否										[注 3]	否	
信息化系统升级改造项目	否										[注 3]	否	
补充营运资金项目	否										[注 3]	否	
合 计		32,039.57	32,039.57	32,039.57	3,798.53	14,998.26	-17,041.31						

未达到计划进度原因（分具体项目）	营销网络及区域运营服务中心建设项目，因项目商圈变动导致该募投项目延期实施
项目可行性发生重大变化的情况说明	无
募集资金投资项目先期投入及置换情况	无
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	无
对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况	公司于 2020 年 4 月 27 日召开公司第二届董事会第十六次会议、第二届监事会第十三次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司在确保不影响募集资金使用计划及资金安全的前提下，使用不超过 60,000 万元闲置募集资金进行现金管理，其中，使用首次公开发行股票相关暂时闲置募集资金进行委托理财的单日最高余额上限为 20,000 万元（含 20,000 万元），投资期限为自公司董事会审议通过之日起不超过 12 个月，该投资额度在上述投资期限内可滚动使用。公司 2020 年累计购买定期存款及单位通知存款 10,000.00 万元，累计赎回定期存款及单位通知存款 15,000.00 万元，累计产生利息收入 214.88 万元。截止 2020 年 12 月 31 日，尚未到期的定期存款 5,000.00 万元。
募集资金其他使用情况	无

[注 1] 营销网络及区域运营服务中心建设项目承诺达产后年均效益 5,742.23 万元，但因该项目商圈变动导致该募投项目延期实施，同时募投项目尚未达产，故未达到预计效益

[注 2] 该项目尚处于建设期，故本期无效益

[注 3] 因实际募集资金不能满足上述拟投资项目的资金需求，故公司未对全渠道 020 平台建设项目、信息化系统升级改造项目和补充营运资金项目进行实际投资

公开发行可转换公司债券募集资金使用情况对照表

2020 年度

编制单位：起步股份有限公司										单位：人民币万元		
募集资金总额		50,919.76			本年度投入募集资金总额					14,962.20		
变更用途的募集资金总额												
变更用途的募集资金总额比例		0.00%								14,962.20		
承诺投资项目	是否已变更项目 (含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额	截至期末承诺投入金额 (1)	本年度投入金额	截至期末累计投入金额 (2)	截至期末累计投入金额与承诺投入金额的差额 (3) = (2) - (1)	截至期末投入进度 (%) (4) = (2) / (1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
智慧信息化系统升级改造项目	否	17,000.00	17,000.00	17,000.00		-17,000.00		-	不适用	不适用	不适用	不适用
婴童用品销售网络建设项目	否	20,000.00	18,957.56	18,957.56		-18,957.56		-	不适用	不适用	不适用	不适用
永久性补充流动资金	否	15,000.00	14,962.20	14,962.20	14,962.20	14,962.20		100.00	不适用	不适用	不适用	不适用
合 计		52,000.00	50,919.76	50,919.76	14,962.20	14,962.20	-35,957.56					
未达到计划进度原因（分具体项目）										不适用		
项目可行性发生重大变化的情况说明										无		
募集资金投资项目先期投入及置换情况 公司于 2020 年 8 月 27 日召开了第二届董事会第十八次会议、第二届监事会第十五次会议，审议通过了《关于使用募集资金置换已支付发行费用的议案》，同意公司使用募集资金人民币 2,466,915.09 元置换已支付的发行费用，公司独立董事就该事项发表了同意的独立意见。天健会计师事务所（特殊普通合伙）已对公司以募集资金置换预先已支付发行费												

	用情况进行了专项鉴证，并出具了天健审（2020）9283号《关于起步股份有限公司以募集资金置换预先已支付发行费用自有资金的鉴证报告》。
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	根据公司于2020年5月22日召开第二届董事会第十七次会议和第二届监事会第十四次会议审议通过《关于公司使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司使用总额不超过人民币15,000.00万元的闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限自董事会审议通过之日起不超过12个月，到期后公司将及时、足额将该部分资金归还至募集资金专户。本次使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金不会改变或变相改变募集资金用途，暂时补充的流动资金仅限于与主营业务相关的生产经营使用。2020年度，公司已划出15,000.00万元临时补充流动资金。截至2020年12月31日，上述用于临时补充流动资金的募集资金尚未到期归还。
对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品的情况	公司于2020年4月27日召开公司第二届董事会第十六次会议、第二届监事会第十三次会议，会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司在确保不影响募集资金使用计划及资金安全的前提下，使用不超过60,000万元闲置募集资金进行现金管理，其中，使用公开发行可转换公司债券相关暂时闲置募集资金进行委托理财的单日最高余额上限为40,000万元（含40,000万元），投资期限为自公司董事会审议通过之日起不超过12个月，该投资额度在上述投资期限内可滚动使用。公司2020年累计购买理财产品10,000.00万元，累计赎回理财产品5,000.00万元，累计产生投资收益38.44万元。截止2020年12月31日，尚未到期的理财产品5,000.00万元。
募集资金其他使用情况	无

附件 3:

变更募集资金投资项目情况表

2020 年度

编制单位: 起步股份有限公司

单位: 人民币万元

变更后的项目	对应的原项目	变更后项目拟投入募集资金总额	截至期末计划累计投资金额(1)	本年度实际投入金额	实际累计投入金额(2)	投资进度 (%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实际实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
新零售新制造项目	营销网络及区域运营服务中心建设项目	6,525.00	6,525.00		333.00	5.10	2022 年 12 月	不适用	不适用	不适用
合 计	-	6,525.00	6,525.00		333.00		-	-	-	-
变更原因、决策程序及信息披露情况说明			公司于 2019 年 4 月 16 日召开第二届董事会第二次会议和 2019 年 5 月 17 日召开 2018 年度股东大会审议通过了《关于公司变更部分募集资金投资项目的议案》。为了公司发展战略, 提高公司募集资金的使用效率, 降低募集资金使用风险, 公司拟将“营销网络及区域运营服务中心建设项目”中尚未使用的 6,525.00 万元募集资金的用途变更为用于“新零售新制造项目”。							
未达到计划进度的情况和原因			不适用							
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明			不适用							