

## 家家悦集团股份有限公司

### 2020 年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告

根据上海证券交易所发布的《上海证券交易所上市公司募集资金管理办法（2013 年修订）》和《上市公司日常信息披露工作备忘录第一号临时公告格式指引——第十六号上市公司募集资金存放与实际使用情况的专项报告》的规定，将家家悦集团股份有限公司（以下简称本公司或公司）2020 年度募集资金存放与实际使用情况报告如下：

#### 一、募集资金基本情况

##### 1、2016 年 12 月公司 IPO 募集资金情况

中国证券监督管理委员会《关于核准家家悦集团股份有限公司首次公开发行股票批复》（证监许可[2016]2612 号文）核准，本公司于 2016 年 12 月向社会公开发行人民币普通股(A 股)9,000.00 万股，每股发行价为 13.64 元，募集资金总额为人民币 122,760.00 万元，-扣除发行费用 8,331.85 万元后，实际募集资金金额为 114,428.15 万元。该募集资金已于 2016 年 12 月到账。上述资金到账情况业经华普天健会计师事务所（特殊普通合伙）（已更名为“容诚会计师事务所（特殊普通合伙）”）会验字[2016]5096 号《验资报告》验证。公司对募集资金采取了专户存储管理。

2020 年度，本公司募集资金使用情况为：（1）上述募集资金到账前，截至 2016 年 12 月 6 日止，公司利用自筹资金对募集资金项目累计已投入 38,497.11 万元，募集资金到账后，公司以募集资金置换预先已投入募集资金投资项目的自筹资金 38,497.11 万元；（2）2020 年度投入募集资金项目 12,583.68 万元，累计使用募集资金 110,192.50 万元，结余募集资金永久补充流动资金 10,761.85 万元，其中：募集资金专用账户利息收入 6,527.53 万元，募集资金专用账户手续费为 1.33 万元。2016 年 12 月公司 IPO 募集资金已全部使用完毕，募集资金专户 2020 年 12 月已经注销。

##### 2、2020 年 6 月公开发行可转换公司债券募集资金情况

中国证券监督管理委员会《关于核准家家悦集团股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可[2020]316 号）核准，本公司于 2020 年 6 月向社会公开发行可转换公司债券 645 万张，每张面值 100 元，募集资金总额为人民币 64,500.00 万元，扣

除发行费用 1,146.03 万元（不含税）后，实际募集资金净额为 63,353.97 万元。该募集资金已于 2020 年 6 月到账。上述资金到位情况业经容诚会计师事务所（特殊普通合伙）容诚验字[2020]100Z0047 号《验资报告》验证。公司对募集资金采取了专户存储管理。

2020 年度，本公司募集资金使用情况为：（1）上述募集资金到账前，截至 2020 年 6 月 20 日止，公司利用自筹资金对募集资金项目累计已投入 13,108.57 万元，募集资金到账后，公司以募集资金置换预先已投入募集资金投资项目的自筹资金 13,108.57 万元；（2）2020 年度直接投入募集资金项目 3,017.64 万元，累计使用募集资金 16,126.21 万元，扣除累计已使用募集资金后，募集资金余额为 47,227.76 万元，募集资金专用账户利息收入 536.54 万元，募集资金专用账户手续费为 0.14 万元，募集资金专户 2020 年 12 月 31 日余额合计为 47,764.16 万元。

## 二、募集资金管理情况

根据有关法律法规及《上海证券交易所上市公司募集资金管理办法（2013 年修订）》的规定，遵循规范、安全、高效、透明的原则，公司制定了《募集资金管理办法》，对募集资金的存储、审批、使用、管理与监督做出了明确的规定，以在制度上保证募集资金的规范使用。

### 1、2016 年 12 月公司 IPO 募集资金情况

2016 年 12 月 16 日，本公司与中国民生银行股份有限公司青岛分行（以下简称“民生银行青岛分行”）、中国银行股份有限公司山东省分行（以下简称“中国银行山东分行”）和中国银河证券股份有限公司（以下简称“银河证券”）签署《募集资金三方监管协议》。本公司与交通银行股份有限公司威海分行（以下简称“交通银行威海分行”）和银河证券签署《募集资金四方监管协议》。

2019 年 3 月 31 日，本公司与中国民生银行股份有限公司青岛分行、中国银行山东分行和东兴证券股份有限公司（以下简称“东兴证券”）签署《募集资金三方监管协议》，本公司与交通银行威海分行和东兴证券签署《募集资金四方监管协议》。监管协议与证券交易所监管协议范本不存在重大差异，监管协议的履行不存在问题。

截至 2020 年 12 月 31 日止，2016 年 12 月公司 IPO 募集资金专户已经注销。

### 2、2020 年 6 月公开发行可转换公司债券募集资金情况

2020 年 6 月 23 日，本公司与民生银行青岛分行和东兴证券签署《募集资金三方监管协议》，本公司与交通银行威海分行、中信银行股份有限公司威海分行（以下简称“中信银行威海分行”）和东兴证券签署《募集资金四方监管协议》。

截至 2020 年 12 月 31 日，募集资金存储情况如下：

金额单位：人民币万元

银行名称	银行帐号	余额
民生银行青岛分行	632088561	3,256.13
	708125233	5,000.00
	708123686	3,000.00
	708128551	1,000.00
	708129808	1,000.00
	708129517	1,000.00
	708129398	1,000.00
	708129179	1,000.00
	708129816	1,000.00
	708128764	1,000.00
交通银行威海分行	401899991013000062293	12,083.34
中信银行威海分行	8110601012901137582	17,424.69
<b>合 计</b>		<b>47,764.16</b>

### 三、2020 年度募集资金的实际使用情况

#### （一）前次募集资金使用情况对照表

##### 1、2016年12月公司IPO募集资金情况

截至 2020 年 12 月 31 日止，本公司实际投入相关项目的募集资金款项共计人民币 110,192.50 万元，具体情况详见附表 1-1：募集资金使用情况对照表。

##### 2、2020 年 6 月公开发行可转换公司债券募集资金情况

截至 2020 年 12 月 31 日止，本公司实际投入相关项目的募集资金款项共计人民币 16,126.21 万元，具体情况详见附表 1-2：募集资金使用情况对照表。

#### （二）募投项目先期投入及置换情况

##### 1、2016 年 12 月公司 IPO 募集资金情况

在 2016 年 12 月 6 日前，公司以自有资金预先投入募集资金项目共计 38,497.11 万元，业经华普天健会计师事务所（特殊普通合伙）（已更名为“容诚会计师事务所（特

殊普通合伙)”)专项审核,并出具了会专字[2017]1866号《关于家家悦集团股份有限公司以自筹资金预先投入募集资金投资项目的鉴证报告》。

2017年3月22日,公司召开第二届董事会第八次会议,审议通过了《关于使用募集资金置换预先已投入的自筹资金的议案》,同意公司以38,497.11万募集资金置换预先已投入的自筹资金。公司独立董事、监事会、保荐机构对上述事项发表了明确同意的意见。

2017年3月23日,公司以募集资金置换自有资金预先投入募集资金项目金额共计38,497.11万元。

## 2、2020年6月公开发行可转换公司债券募集资金情况

在2020年6月20日前,公司以自有资金预先投入募集资金项目共计13,108.57万元,业经容诚会计师事务所(特殊普通合伙)专项审核,并出具了容诚专字[2020]100Z0503号《关于家家悦集团股份有限公司以自筹资金预先投入募集资金投资项目的鉴证报告》。

2020年7月13日,公司召开第三届董事会第十八次会议,审议通过了《关于使用募集资金置换预先已投入的自筹资金的议案》,同意公司用募集资金中的13,108.57万元置换预先已投入募集资金投资项目的自筹资金。公司独立董事、监事会、保荐机构对上述事项发表了明确同意的意见。

2020年7月14日,公司以募集资金置换自有资金预先投入募集资金项目金额共计13,108.57万元。

### (三) 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

2020年度,公司不存在闲置募集资金暂时补充流动资金情况。

### (四) 对闲置募集资金进行现金管理

#### 1、2016年12月公司IPO募集资金情况

公司于2019年12月20日召开第三届董事会第十二次会议,审议通过了《关于使用部分闲置募集资金及自有资金进行现金管理的议案》,同意公司使用不超过22,000万元(含本数)的闲置募集资金和不超过70,000万元(含本数)的自有资金投资安全性高、流动性好、风险较低的具有合法经营资格的金融机构销售的理财产品或存款类产品,在上述额度范围内,资金可滚动使用,自董事会审议通过之日起一年内有效。为保证募投

项目正常实施和公司正常经营，并考虑安全性，单项产品期限最长不超过一年。

截至 2020 年 12 月 31 日，公司 2016 年 12 月公司 IPO 募集资金专户已经注销，无闲置募集资金进行现金管理余额，2020 年度公司 IPO 募集资金现金管理产生的投资收益净额为 410.51 万元。

## 2、2020 年 6 月公开发行可转换公司债券募集资金情况

公司于 2020 年 7 月 13 日召开第三届董事会第十八次会议，审议通过了《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司使用不超过 48,000 万元（含本数）的闲置募集资金投资安全性高、流动性好、风险较低的具有合法经营资格的金融机构销售的理财产品或存款类产品，在上述额度范围内，资金可滚动使用，自董事会审议通过之日起一年内有效。为保证募投项目正常实施和公司正常经营，并考虑安全性，单项产品期限最长不超过一年。

截至 2020 年 12 月 31 日，公司 2020 年 6 月公开发行可转换公司债券募集资金进行现金管理尚未到期的余额 15,000 万元，为通知存款及大额存单；2020 年度公司债券募集资金现金管理产生的投资收益净额为 536.54 万元。

## （四）用结余募集资金永久补充流动资金

公司于 2020 年 12 月 18 日召开第三届董事会第二十六次会议，审议通过《关于首发募投项目结项并将结余募集资金永久补充流动资金的议案》，公司首发募投项目已按计划实施完毕，原计划投资总额 114,452.00 万元，募集资金净额为 114,428.15 万元，累计投入募集资金 110,187.81 万元，结余募集资金 10,751.25 万元（含利息及理财收益）。为提高募集资金使用效率，维护公司及全体股东利益，公司拟将结余募集资金全部用于永久补充公司流动资金（实际金额以转入自有资金账户当日募集资金专户余额为准）。2020 年 12 月 23 日，公司将首发募投项目结余募集资金 10,761.85 万元永久补充流动资金。

## 四、变更募集资金投资项目的资金使用情况

### 1、2016 年 12 月公司 IPO 募集资金情况

公司于 2019 年 3 月 1 日召开第二届董事会第二十四次会议，审议通过了《关于公司募投项目延期和部分募投项目内部调整的议案》，具体内容如下：

### （1）募集资金投资项目延期情况

①“连锁超市建设项目”、“连锁超市改建项目”两个项目根据各个门店的建设情况逐店达到预计可使用状态，部分已投入经营产生效益；受募集资金到位时间、选址、区域布局等因素影响，公司经审慎研究论证拟将“连锁超市建设项目”、“连锁超市改建项目”延期至2019年12月末。

②“信息系统升级改造”受募集资金到位时间的影响，同时为了信息系统升级有效支持业务运行，公司采取分批分次改造的方法投入。为了维护公司及全体股东的利益，公司经审慎研究论证拟将“信息系统升级改造”延期至2019年12月末。

③“生鲜加工物流中心”因受募集资金到位时间、方案设计复杂、开工时间延迟等因素影响，项目建设进度有所延缓，目前该项目前期设计和相关准备已完成，已开工建设。公司经审慎研究论证拟将“生鲜加工物流中心”延期至2019年12月末。

### （2）部分募投项目所涉门店的实施地点及业态内部调整情况

①“连锁超市建设项目”原预计胶东地区、山东其他地区分别开店169家、131家，新开大卖场和综合超市面积558,105平方米，其中大卖场19家、综合超市281家；在实际实施时，公司在原有规划的基础上，根据各区域的网络拓展进度、各业态的选址进度等因素，为了提高募集资金的使用效率，对新开连锁超市的实施地点、业态构成进行调整。在募投项目在投资总额不变的情况下，项目的实施地点调整为山东省内；业态构成由原大卖场19家、综合超市281家，优化为在新开连锁超市总面积不变的情况下，公司根据物业条件，相应调整新开大卖场、综合超市等连锁超市业态的数量，以尽可能提高募集资金的使用效率和效益。

②“连锁超市改建项目”原预计在威海地区、烟台地区分别改造门店131家、69家，其中大卖场35家、综合超市165家。实际实施时，为了提高募集资金的使用效益，根据拟改造门店的业绩提升空间，公司对改建门店中大卖场、综合超市的业态构成进行优化调整。调整后的募投项目，投资总额不变，改造大卖场、综合超市的数量根据实际情况进行调整。

## 2、2020年6月公开发行可转换公司债券募集资金情况

本公司未发生变更公开发行可转换公司债券募投项目资金使用的情况。

## 五、募集资金使用及披露中存在的问题

公司按照相关法律、法规、规范性文件的规定和要求使用募集资金，并对募集资金使用情况及时地进行了披露，不存在募集资金使用及管理的违规情形。

## 六、保荐机构专项核查报告的结论性意见

2021 年 4 月 29 日，东兴证券有限公司针对本公司 2020 年度募集资金存放与使用情况出具了《关于家家悦集团股份有限公司 2020 年度募集资金存放与实际使用情况的专项核查报告》，专项核查报告认为，本公司 2020 年度募集资金的管理及使用符合中国证监会和上海证券交易所关于募集资金管理的相关规定，公司编制的《家家悦集团股份有限公司 2020 年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》中关于公司 2020 年度募集资金管理与使用情况的披露与实际情况相符。

附表1：募集资金使用情况对照表

家家悦集团股份有限公司董事会

2021 年 4 月 29 日

附表1-1:

2020年度募集资金使用情况对照表

单位: 万元

募集资金总额				114,428.15		本年度投入募集资金总额				12,583.68		
变更用途的募集资金总额				-		已累计投入募集资金总额				110,192.50		
变更用途的募集资金总额比例				-								
承诺投资项目	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额	截至期末承诺投入金额(1)	本年度投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末累计投入金额与承诺投入金额的差额(3)=(2)-(1)	截至期末投入进度(%) (4)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
连锁超市建设项目	不适用	76,351.00	76,327.15	76,327.15	7,567.44	70,284.22	-6,042.93	92.08%	—	22,116.68	注4	—
生鲜加工物流中心项目	不适用	15,331.00	15,331.00	15,331.00	5,016.24	16,670.84	1,339.84	108.74%	—	—	注5	—
连锁超市改建项目	不适用	10,500.00	10,500.00	10,500.00	-	10,562.15	62.15	100.59%	—	5,683.06	是	—
信息系统升级改造项目	不适用	12,270.00	12,270.00	12,270.00	-	12,675.29	405.29	103.30%	—	—	注5	—
<b>合计</b>	—	<b>114,452.00</b>	<b>114,428.15</b>	<b>114,428.15</b>	<b>12,583.68</b>	<b>110,192.50</b>	<b>-4,235.65</b>	<b>96.30%</b>	—	—	—	—
未达到计划进度原因(分具体项目)				公司首发募投项目已按计划实施完毕。								
项目可行性发生重大变化的情况说明				不适用								
募集资金投资项目先期投入及置换情况				募集资金到位前,截至2016年12月6日止,本公司利用自筹资金对募集资金项目累计已投入38,497.11万元,募集资金到位后,经2017年3月22日公司召开第二届董事会第八次会议审议通过《关于使用募集资金置换预先已投入的自筹资金的议案》的议案,公司以募集资金置换预先已投入募集资金投资项目的自筹资金38,497.11万元。								
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况				不适用								
对闲置募集资金进行现金管理,投资相关产品情况				公司于2019年12月20日召开第三届董事会第十二次会议,审议通过了《关于使用部分闲置募集资金及自有资金进行现金管理的议案》,同意公司使用不超过22,000万元(含本数)的闲置募集资金和不超过70,000万元(含本数)的自有资金投资安全性高、流动性好、风险较低的具有合法经营资格的金融机构销售的理财产品或存款类产品,在上述额度范围内,资金可滚动使用,自董事会审议通过之日起一年内有效。为保证募投项目正常实施和公司正常经营,并考虑安全性,单项产品期限最长不超过一年。								
用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况				不适用								
募集资金结余的金额及形成原因				公司于2020年12月18日召开第三届董事会第二十六次会议,审议通过《关于首发募投项目结项并将结余募集资金永久补充流动资金的议案》,公司首发募投项目已按计划实施完毕,原计划投资总额114,452万元。募集资金净额为114,428.15万元,累计投入募集资金110,187.81万元,结余募集资金10,751.25万元(含利息及理财收益)。为提高募集资金使用效率,维护公司及全体股东利益,公司拟将结余募集资金全部用于永久补充公司流动资金(实际金额以转入自有资金账户当日募集资金专户余额为准)。2020年12月23日,公司将首发募投项目结余募集资金10,761.85万元永久补充流动资金。								
募集资金其他使用情况				无								

注1: 本表所列数据可能因四舍五入原因而与根据相关单项数据直接相加之和在尾数上略有差异。

注2: 公司在募集资金前后投资项目无变化,截至期末承诺投资金额总额为扣除发行费用后实际收到的募集资金净额,较A股IPO招股说明书中预计的募集资金总额人民币114,452.00万元少人民币23.85万元。

注3: 截止日项目完工程度系各项目募集资金实际投资金额与募集后承诺投资金额之比。

注4: 由于受募集资金到位时间、选址等因素影响,该项目投资进度与计划存在一定差异。公司新开业的门店受以下因素影响,使得收入增速及本年度实现的效益不及预期:

①制定前次募投连锁超市建设项目可行性研究报告的时间较早,之后受宏观经济增速放缓、移动互联网对实体零售业的影响,实体零售业整体业绩增幅也放缓,因此实际营收水平不达预期;

②用工成本、租金和物业费及广告宣传费的增加使销售费用高于预期。以上因素导致实现效益与承诺效益存在差异。

注5: 生鲜加工物流中心项目、信息系统升级改造项目作为公司主业态的配套项目,公司未单独核算收益。

附表1-2:

2020年度募集资金使用情况对照表

单位: 万元

募集资金总额				63,353.97		本年度投入募集资金总额				3,017.64		
变更用途的募集资金总额				-		已累计投入募集资金总额				16,126.21		
变更用途的募集资金总额比例				-								
承诺投资项目	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额	截至期末承诺投入金额(1)	本年度投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末累计投入金额与承诺投入金额的差额(3)=(2)-(1)	截至期末投入进度(%) (4)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
连锁超市改造项目	不适用	20,300.00	20,300.00	20,300.00	530.62	2,188.98	-18,111.02	10.78%	—	108.06	注3	—
威海物流园改扩建项目	不适用	17,553.97	17,553.97	17,553.97	357.00	366.40	-17,187.57	2.09%	—	—	注4	—
烟台临港综合物流园项目	不适用	25,500.00	25,500.00	25,500.00	2,130.01	13,570.83	-11,929.17	53.22%	—	—	注4	—
合计	—	63,353.97	63,353.97	63,353.97	3,017.64	16,126.21	-47,227.76	25.45%	—	—	—	—
未达到计划进度原因(分具体项目)					不适用							
项目可行性发生重大变化的情况说明					不适用							
募集资金投资项目先期投入及置换情况					募集资金到位前,截至2020年6月20日止,本公司利用自筹资金对募集资金项目累计已投入13,108.57万元,募集资金到位后,经2020年7月13日公司召开第三届董事会第十八次会议,审议通过《关于使用募集资金置换预先已投入的自筹资金的议案》的议案,公司以募集资金置换预先已投入募集资金投资项目的自筹资金13,108.57万元。							
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况					不适用							
对闲置募集资金进行现金管理,投资相关产品情况					公司于2020年7月13日召开第三届董事会第十八次会议,审议通过了《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》,同意公司使用不超过48,000万元(含本数)的闲置募集资金投资安全性高、流动性好、风险较低的具有合法经营资格的金融机构销售的理财产品或存款类产品,在上述额度范围内,资金可滚动使用,自董事会审议通过之日起一年内有效。为保证募投项目正常实施和公司正常经营,并考虑安全性,单项产品期限最长不超过一年。							
用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况					不适用							
募集资金结余的金额及形成原因					不适用							
募集资金其他使用情况					无							

注1: 本表所列数据可能因四舍五入原因而与根据相关单项数据直接相加之和在尾数上略有差异。

注2: 截止日项目完工程度系各项目募集资金实际投资金额与募集后承诺投资金额之比。

注3: 由于受募集资金到位时间、选址等因素影响,该项目投资进度与计划存在一定差异,公司收到募集资金时间距2020年末时间较短,募集资金到位前,公司使用部分自有资金投入,截至2020年末项目累计效益达到预期水平。

注4: 威海物流园改扩建项目、烟台临港综合物流园项目作为公司主业态的配套项目,公司未单独核算收益。