

上海克来机电自动化工程股份有限公司

重大资产购买报告书（草案）修订稿



上市公司	上海克来机电自动化工程股份有限公司
上市地点	上海证券交易所
股票简称	克来机电
股票代码	603960

交易对方	交易对方名称
现金购买资产交易对方	美国合联国际贸易澳门有限公司

独立财务顾问



签署日期：二〇一七年十二月

公司声明

本公司、本公司控股股东、本公司实际控制人、全体董事、监事及高级管理人员均已出具承诺函，声明和承诺：全体成员保证本报告及其摘要内容的真实、准确、完整，保证不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担连带法律责任。

本公司负责人和主管会计工作的负责人、会计机构负责人保证本报告书中财务会计资料真实、完整。

本公司控股股东、实际控制人、董事、监事、高级管理人员承诺：如本次交易所提供或披露的信息涉嫌虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在形成调查结论以前，不转让在该上市公司拥有权益的股份，并于收到立案稽查通知的两个交易日内将暂停转让的书面申请和股票账户提交上市公司董事会，由董事会代其向证券交易所和登记结算公司申请锁定；未在两个交易日内提交锁定申请的，授权董事会核实后直接向证券交易所和登记结算公司报送本人或本单位的身份信息和账户信息并申请锁定；董事会未向证券交易所和登记结算公司报送本人或本单位的身份信息和账户信息的，授权证券交易所和登记结算公司直接锁定相关股份。如调查结论发现存在违法违规情节，本人或本单位承诺锁定股份自愿用于相关投资者赔偿安排。

若本次重大资产购买交易尚需取得有关审批机关的问询、批准和核准，问询、审批机关对于本次重大资产购买相关事项所做的任何决定或意见，均不表明其对本公司股票的价值或投资者的收益作出实质性判断或保证。

本次重大资产购买交易完成后，公司经营与收益的变化，由公司自行负责；因本次重大资产购买交易引致的投资风险，由投资者自行负责。

交易对方声明

本次交易对方合联国际及其实际控制人曹富春已出具承诺函，声明和承诺：

一、本公司/本人保证所提供信息的真实、准确和完整，保证不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏；向参与本次交易的各中介机构所提供的资料均为真实、准确、完整的原始书面资料或副本资料，资料副本或复印件与其原始资料或原件一致；所有文件的签名、印章均是真实的，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

二、在参与本次交易期间，本公司/本人将依照相关法律、法规、规章、中国证券监督管理委员会和上海证券交易所的有关规定，及时向上市公司披露有关本次交易的信息，并保证该等信息的真实性、准确性和完整性，保证该等信息不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

三、本公司/本人保证为本次交易所出具的说明、承诺及确认均为真实、准确和完整的，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

四、如因提供的信息存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给上市公司或者投资者造成损失的，将依法承担赔偿责任。

五、本公司/本人保证有权签署本承诺函，且本承诺函一经正式签署，即对本公司构成有效的、合法的、具有约束力的承诺，并承担相应的法律责任。

中介机构声明

根据中国证监会 2015 年 11 月 6 日发布的《进一步优化审核流程提高审核效率，推动并购重组市场快速发展》及 2015 年 11 月 11 日发布的《关于并购重组申报文件相关问题与解答》中的规定，相关证券服务机构均已出具专项承诺，具体情况如下：

独立财务顾问华泰联合证券有限责任公司承诺：“如本次交易申请文件存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，本公司未能勤勉尽责的，将承担连带赔偿责任。”

法律顾问北京大成（上海）律师事务所承诺：“如本次交易申请文件存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，本所未能勤勉尽责的，将承担连带赔偿责任。”

审计机构立信会计师事务所（特殊普通合伙）承诺：“如本次交易申请文件存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，本所未能勤勉尽责的，将承担连带赔偿责任。”

评估机构银信资产评估有限公司承诺：“如本次交易申请文件存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，本公司未能勤勉尽责的，将承担连带赔偿责任。”

重大事项提示

特别提醒投资者认真阅读本报告书全文，并特别注意以下事项：

一、本次交易方案概述

本次交易为克来机电之控股子公司克来凯盈支付现金 2.1 亿元收购合联国际持有的上海众源 100%股权。

参考银信评估出具的银信评报字（2017）沪第 1245 号《资产评估报告》，上海众源 100%股权截至 2017 年 6 月 30 日的评估值为 21,800 万元。参考该等评估值，经交易各方友好协商，本次交易标的上海众源 100%股权交易作价 21,000 万元。

本次购买上海众源 100%股权的总对价全部以现金支付，不涉及发行股份购买资产，也不涉及募集配套资金。

二、本次交易不构成关联交易

本次交易中，上市公司及控股子公司与交易对方不存在关联关系，本次交易不构成关联交易。

三、本次交易构成重大资产重组

根据克来机电、上海众源经审计的财务数据以及交易金额情况，相关财务比例计算如下：

单位：万元

项目	克来机电	上海众源	指标占比
资产总额/交易总额	38,050.32	21,000.00	55.19%
资产净额/交易总额	23,408.88	21,000.00	89.71%
2016 年度营业收入	19,241.58	16,530.78	85.91%

根据《重组管理办法》的规定，本次交易构成中国证监会规定的上市公司重大资产重组行为。

四、本次交易不构成重组上市

本次交易系上市公司之控股子公司以现金购买标的公司上海众源 100%股权，本次交易不涉及发行股份购买资产和发行新股募集配套资金。本次交易完成后上市公司股权结构不因为本次交易发生变化，上市公司实际控制人依然为谈士力、陈久康，本次交易不会导致上市公司的控股股东及实际控制人的变更，因此本次交易不构成重组上市。

五、标的资产的评估及作价情况

本次交易标的资产的交易价格参考具有证券、期货业务资格的评估机构银信评估出具的《资产评估报告》中确认的评估值，并经交易各方协商确定。

银信评估分别采取了收益法和资产基础法对上海众源 100%股权进行评估，并最终选用收益法评估结果作为最终评估结果。根据银信评估出具的银信评报字（2017）沪第 1245 号《资产评估报告》，截至评估基准日 2017 年 6 月 30 日，上海众源 100%股权的评估值为 21,800 万元，较其账面净资产 3,553.83 万元，评估增值 18,246.17 万元，增值率为 513.42%。经交易各方友好协商后确认，本次交易标的上海众源 100%股权交易作价 21,000 万元。

六、本次交易对上市公司的影响

（一）对上市公司股权结构的影响

本次交易不涉及发行股份购买资产、发行新股募集配套资金的行为，因此本次交易对上市公司股权结构无影响。

（二）对上市公司主要财务指标的影响

根据立信会计师出具的信会师报字[2017]第 ZA16380 号《备考审阅报告》，本次交易前后上市公司 2016 年及 2017 年 1-6 月的主要财务指标比较如下：

单位：万元

财务指标	2017 年 6 月 30 日			2016 年 12 月 31 日		
	实际数	备考数	变动幅度	实际数	备考数	变动幅度

资产总额	58,756.64	90,246.13	53.59%	38,050.32	71,161.17	87.02%
归属于母公司股东所有者权益	41,823.11	41,823.11	0.00%	23,408.88	23,408.88	0.00%
归属于上市公司股东的每股净资产（元/股）	5.23	5.23	0.00%	3.90	3.90	0.00%
财务指标	2017 年 1-6 月			2016 年		
	实际数	备考数	变动幅度	实际数	备考数	变动幅度
营业收入	11,589.54	20,576.58	77.54%	19,241.58	35,772.36	85.91%
利润总额	2,090.29	2,758.60	31.97%	4,245.48	6,422.41	51.28%
归属于母公司股东净利润	1,819.20	2,152.30	18.31%	3,579.58	4,772.89	33.34%
每股收益	0.20	0.24	20.00%	0.60	0.80	33.33%

注：备考每股收益=归属于母公司股东净利润/上市公司股本

本次交易完成后，上市公司资产总额、营业收入、利润总额、归属于母公司股东的净利润及每股收益均有一定的提升。本次交易有助于增强上市公司盈利能力。

七、本次交易的决策和批准情况

（一）本次交易已经履行的程序及获得的批准

1、上市公司的决策程序

2017 年 12 月 6 日，克来机电召开第二届董事会第十四次会议，审议通过了本次重大资产购买的相关议案。

2、克来凯盈的决策程序

2017 年 12 月 6 日，克来凯盈召开股东会，审议通过了收购上海众源 100% 股权的议案。

3、上海众源的决策程序

2017 年 10 月 17 日，上海众源股东合联国际作出决定，同意将其持有上海众源 100% 股权转让给克来机电之控股子公司克来凯盈。

（二）本次交易尚需履行的程序及获得的批准

本次交易构成重大资产重组，尚需克来机电股东大会对本次交易作出审议。

八、本次交易相关方作出的重要承诺

（一）克来机电及其控股股东、实际控制人、董事、监事、高级管理人员作出的重要承诺

序号	承诺人	承诺事项	承诺内容
1	上市公司	关于所提供信息真实、准确和完整的承诺函	一、本公司保证所提供信息的真实、准确和完整，保证不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏；向参与本次交易的各中介机构所提供的资料均为真实、准确、完整的原始书面资料或副本资料，资料副本或复印件与其原始资料或原件一致；所有文件的签名、印章均是真实的，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。 二、在参与本次交易期间，本公司将依照相关法律、法规、规章、中国证券监督管理委员会和上海证券交易所的有关规定，及时披露有关本次交易的信息，并保证该等信息的真实性、准确性和完整性，保证该等信息不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。 三、本公司保证为本次交易所出具的说明、承诺及确认均为真实、准确和完整的，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。
2	上市公司共同实际控制人谈士力、陈久康；上市公司董事、监事、高级管理人员	关于所提供信息真实、准确和完整的承诺函	一、本人保证所提供信息的真实、准确和完整，保证不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏；向参与本次交易的各中介机构所提供的资料均为真实、准确、完整的原始书面资料或副本资料，资料副本或复印件与其原始资料或原件一致；所有文件的签名、印章均是真实的，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。 二、在参与本次交易期间，本人将依照相关法律、法规、规章、中国证券监督管理委员会和上海证券交易所的有关规定，及时披露有关本次交易的信息，并保证该等信息的真实性、准确性和完整性，保证该等信息不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。 三、本人保证为本次交易所出具的说明、承诺及确认均为真实、准确和完整的，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。 四、如因提供的信息存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，

			给上市公司或者投资者造成损失的，将依法承担赔偿责任。 五、如本次交易所提供或披露的信息涉嫌虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在形成调查结论以前，不转让本人/本公司在上市公司拥有权益的股份，并于收到立案稽查通知的两个交易日内将暂停转让的书面申请和股票账户提交上市公司董事会，由上市公司董事会代本人/本公司向证券交易所和登记结算公司申请锁定；未在两个交易日内提交锁定申请的，授权证券交易所和登记结算公司直接锁定相关股份。如调查结论发现存在违法违规情节，本人/本公司承诺锁定股份自愿用于相关投资者赔偿安排。
3	上市公司共同实际控制人谈士力、陈久康	关于规范关联交易的承诺函	一、截至本承诺函出具日，我们与美国合联及其关联方之间均不存在任何关联关系，未发生关联交易。 二、本人将尽量避免或减少本人/本公司及本人/本公司实际控制或施加重大影响的其他企业与本次交易完成后上市公司（包括上市公司现在及将来所控制的企业）之间产生关联交易事项，对于不可避免发生的关联业务往来或交易，将遵循市场交易的公开、公平、公正的原则，按照公允、合理的市场价格进行交易，并依据有关法律、法规、规范性文件及上市公司《公司章程》的规定履行关联交易决策程序，依法履行信息披露义务。 三、本人保证不会利用关联交易转移上市公司利益，不会通过影响上市公司的经营决策来损害上市公司及其股东的合法权益。 四、本人及其所控制的其他企业将不通过与上市公司的关联交易取得任何不正当的利益或使上市公司承担任何不正当的义务。 五、如违反上述承诺与上市公司进行交易而给上市公司造成损失，由本人/本公司承担赔偿责任。
4	上市公司共同实际控制人谈士力、陈久康	关于避免同业竞争的承诺函	一、针对本人及本人所控制的其他企业未来拟从事或实质性获得与上市公司同类业务或商业机会，且该等业务或商业机会所形成的资产和业务与上市公司可能构成实质性或潜在同业竞争的情况： 1、本人/本公司未来不直接从事与本次交易完成后上市公司或其下属全资或控股子公司主营业务相同或相近的业务，以避免对上市公司的生产经营构成可能的直接或间接的业务竞争。本人/本企业亦将促使下属直接或间接控股企业不直接或间接从事任何在商业上对上市公司或其下属全资或控股子公司主营业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动； 2、如本人/本公司或本人/本公司下属直接或间接控制企业存在任何与上市公司或其下属全资或控股子公司主营业务构成或可能构成直接或间接竞争的业务或商业机会，本人/本公司将放弃或将促使下属直接或间接控制企业放弃可能发生同业竞争的业务或商业机会，或将促使该业务或商业机会按公平合理的

			条件优先提供给上市公司或其全资及控股子公司，或转让给其他无关联关系的第三方； 3、本人/本公司将严格遵守中国证监会、上海证券交易所有关规定及上市公司《公司章程》等有关规定，不利用控股股东、实际控制人的地位谋取不当利益，不损害上市公司及其股东的合法权益。 二、自本承诺函出具日起，上市公司如因本人/本公司违反本承诺任何条款而遭受或产生的损失或开支，本人/本公司将予以全额赔偿。 三、本承诺函在上市公司合法有效存续且本人/本公司作为上市公司控股股东、实际控制人期间持续有效。
5	上市公司共同实际控制人谈士力、陈久康	关于保证上市公司独立性的承诺函	为确保本次交易完成后上市公司继续保持独立性，维护上市公司及其社会公众股东的合法权益，本人/本公司特承诺如下： （一）人员独立 1、保证上市公司的董事、监事及高级管理人员均按照法律、法规规范性文件及公司章程的规定选举、更换、聘任或解聘，不得超越董事会和股东大会违法干预上市公司上述人事任免； 2、采取有效措施保证上市公司的总经理、副总经理、财务负责人、营销负责人、董事会秘书等高级管理人员专职在上市公司任职并在上市公司领取薪酬，不在本公司及本公司关联方兼任除董事外的其他职务； 3、保证上市公司在劳动、人事管理体系方面独立于控股股东。 （二）资产独立 1、保证上市公司具有完整的经营性资产及住所，并独立于控股股东和本公司； 2、保证本公司及所控制的除上市公司及其子公司以外的其他企业不得违规占用上市公司的资金、资产及其他资源。 （三）机构独立 1、保证上市公司建立和完善法人治理结构以及独立、完整的组织机构，并规范运作； 2、保证上市公司与本公司及本公司所控制的其他企业之间在办公机构以及生产经营场所等方面完全分开。 （四）业务独立 1、保证上市公司拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质以及具有独立面向市场自主经营的能力，在经营业务方面能够独立运作； 2、保证除合法行使实际控制人的权利外，不干预上市公司的经营业务活动； 3、尽量减少与上市公司的关联交易，确有必要的关联交易，价格按照公平合理及市场化原则确定，确保上市公司及其他股东利益不受到损害，并及时履行信息披露义务。 （五）财务独立 1、保证上市公司拥有独立的财务会计部门，建立独立的财务核算体系和财务管理制度；

			2、保证上市公司独立在银行开户，不与本公司及本公司所控制的其他企业共用同一个银行账户； 3、保证上市公司独立作出财务决策，本公司及本公司所控制的其他企业不得干预上市公司的资金使用； 4、保证上市公司依法独立纳税； 5、保证上市公司的财务人员独立，不得在本公司及本公司所控制的其他企业兼职及领取报酬。 如违反上述承诺，本公司将承担相应的法律责任。
6	上市公司实际控制人 谈士力、陈久康	关于填补本次发行摊薄即期回报的承诺	本人司承诺： 一、任何情形下，本人均不会滥用实际控制人地位，均不会越权干预公司经营管理活动，不会侵占公司利益。 二、本人将尽最大努力促使公司填补即期回报的措施实现。 三、本人将尽责促使由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。 四、本人将尽责促使公司未来拟公布的公司股权激励的行权条件（如有）与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。 五、本人将支持与公司填补回报措施的执行情况相挂钩的相关议案，并愿意投赞成票（如有投票权）。 六、本承诺出具后，如监管机构作出关于填补回报措施及其承诺的相关规定有其他要求的，且上述承诺不能满足监管机构的相关要求时，本人承诺届时将按照相关规定出具补充承诺。 七、若本人违反上述承诺，将在股东大会及中国证监会指定报刊公开作出解释并道歉；本人自愿接受证券交易所、上市公司协会对本人/本公司采取的自律监管措施；若违反承诺给公司或者股东造成损失的，依法担补偿责任。
7	上市公司董事、高级管理人员	关于填补本次发行摊薄即期回报的承诺函	一、本人不会无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。 二、本人全力支持及配合公司对董事和高级管理人员职务消费行为的规范，本人的任何职务消费行为均将在为履行本人对公司的职责之必须的范围内发生，本人严格接受公司监督管理，避免浪费或超前消费。 三、本人将严格遵守相关法律法规、中国证监会和证券交易所等监管机构规定和规则以及公司制度规章关于董事、高级管理人员行为规范的要求，不会动用公司资产从事与履行本人职责无关的投资、消费活动。 四、本人将尽最大努力促使公司填补即期回报措施的实现。 五、本人将尽责促使由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩，并在公司董事会和股东大会审议该薪酬制度议案时投赞成票（如有投票/表决权）。 六、若公司未来实施员工股权激励，本人将全力支持公司将该员工激励的行权条件等安排与公司填补回报措施的执行情况相挂钩，并在公司董事会或股东大会审议该员工股权激励议案时投赞成票（如有投票/表决权）。 七、若本人违反上述承诺，将在股东大会及中国证监会指定报

			刊公开作出解释并道歉；本人自愿接受证券交易所、上市公司协会对本人采取的自律监管措施；若违反承诺给公司或者股东造成损失的，依法承担赔偿责任。
9	上市公司、董事、高级管理人员	关于未受到处罚、调查的承诺函	一、截至本承诺出具之日，本公司及本公司现任董事、高级管理人员不存在因涉嫌犯罪被司法机关立案侦查或涉嫌违法违规被中国证监会立案调查的情形。 二、截至本承诺出具之日，本公司及本公司现任董事、高级管理人员最近三年内不存在受到行政处罚（与证券市场明显无关的除外）或刑事处罚的情况。 三、截至本承诺出具之日，本公司及本公司现任董事、高级管理人员不存在最近三十六个月内受到过中国证监会的行政处罚，或者最近十二个月内受到过证券交易所公开谴责的情形。

（二）交易对方合联国际作出的重要承诺

序号	承诺人	承诺事项	承诺内容
1	合联国际	关于提供信息的真实性、准确性和完整性的承诺函	一、本公司保证所提供信息的真实、准确和完整，保证不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏；向参与本次交易的各中介机构所提供的资料均为真实、准确、完整的原始书面资料或副本资料，资料副本或复印件与其原始资料或原件一致；所有文件的签名、印章均是真实的，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。 二、在参与本次交易期间，本公司将依照相关法律、法规、规章、中国证券监督管理委员会和上海证券交易所的有关规定，及时向上市公司披露有关本次交易的信息，并保证该等信息的真实性、准确性和完整性，保证该等信息不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。 三、本公司保证为本次交易所出具的说明、承诺及确认均为真实、准确和完整的，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。 四、如因提供的信息存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给上市公司或者投资者造成损失的，将依法承担赔偿责任。
2	合联国际	关于拟注入资产权属的承诺函	1、本公司合法、完整持有上海众源股权，该股权权属清晰，不存在信托、托管、委托持股或者类似利益安排，不存在禁止转让、限制转让的承诺或安排，不存在可能导致股东权益不完整的让渡管理权、让渡收益权、表决权等的协议或安排，亦不存在质押、冻结、查封、财产保全或其他权利限制情形。同时，本公司保证此种状况持续至该股权变更登记完成。 2、本公司已经依法对上海众源履行出资义务，不存在任何虚假出资、延期出资、抽逃出资等违反本公司作为股东所应当承担的义务及责任的行为，不会导致本公司作为上海众源股东的主体资格存在任何瑕疵或异议的情形。 3、本公司不存在非法占用上海众源资金和资产的情形。

序号	承诺人	承诺事项	承诺内容
			4、如违反上述承诺，本公司将承担相应的法律责任。
3	合联国际及其股东、主要管理人员	关于无违法情况的承诺函	1、本公司及本公司主要管理人员最近五年内不存在受过行政处罚（与证券市场明显无关的除外）、刑事处罚、或者涉及与经济纠纷有关的重大民事诉讼或者仲裁情况。 2、本公司及本公司主要管理人员最近五年内不存在未按期偿还大额债务、未履行承诺、被中国证监会采取行政监管措施或受到证券交易所纪律处分的情况。 3、如违反上述承诺，本人/本公司将承担相应的法律责任。
4	合联国际	关于内幕信息的承诺	1、本公司、本公司主要管理人员及其直系亲属（配偶、父母、年满 18 周岁的成年子女）在上市公司本次交易事项停牌（2017 年 9 月 29 日）前 6 个月内至《上海克来机电自动化工程股份有限公司重大资产购买报告书（草案）》公布之日止不存在利用内幕信息进行股票交易，亦未向他人提供买卖上市公司股票的建议。 2、如违反上述承诺，本公司将承担相应的法律责任。
5	合联国际、曹富春	关于避免同业竞争的承诺函	一、本公司/本人在本次交易完成后不从事与本次交易完成后上市公司或其下属全资或控股子公司主营业务相同或相近的业务，以避免对上市公司的生产经营构成可能的直接或间接的业务竞争。本公司/本人亦将促使直接或间接控股企业不直接或间接从事任何在商业上对上市公司或其下属全资或控股子公司主营业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动。 二、如本公司/本人或本公司/本人下属直接或间接控制企业存在任何与上市公司或其下属全资或控股子公司主营业务构成或可能构成直接或间接竞争的业务或业务机会，本公司/本人将放弃或将促使下属直接或间接控股企业放弃可能发生同业竞争的业务或业务机会，或将促使该业务或业务机会按公平合理的条件优先提供给上市公司或其全资及控股子公司，或转让给其他无关联关系的第三方。 三、自本承诺函出具日起，上市公司如因本公司/本人违反本承诺任何条款而遭受或产生的损失或开支，本公司/本人将予以全额赔偿。
6	合联国际、曹富春	关于规范关联交易的承诺函	一、截至本承诺函出具日，本人/本公司与上市公司及其关联方之间均不存在任何关联关系，未发生关联交易。 二、本人/本公司将尽量避免或减少本人/本公司及本人/本公司实际控制或施加重大影响的其他企业与本次交易完成后上市公司（包括上市公司现在及将来所控制的企业）之间产生关联交易事项，对于不可避免发生的关联业务往来或交易，将遵循市场交易的公开、公平、公正的原则，按照公允、合理的市场价格进行交易，并依据有关法律、法规、规范性文件及上市公司《公司章程》的规定履行关联交易决策程序，依法履行信息披露义务。

序号	承诺人	承诺事项	承诺内容
			三、本人/本公司保证不会利用关联交易转移上市公司利益，不会通过影响上市公司的经营决策来损害上市公司及其股东的合法权益。 四、本人/本公司及本人/本公司所控制的其他企业将不通过与上市公司的关联交易取得任何不正当的利益或使上市公司承担任何不正当的义务。 五、如违反上述承诺与上市公司进行交易而给上市公司造成损失，由本人/本公司承担赔偿责任。

（三）本次交易中介机构作出的重要承诺

根据中国证监会 2015 年 11 月 6 日发布的《进一步优化审核流程提高审核效率，推动并购重组市场快速发展》及 2015 年 11 月 11 日发布的《关于并购重组申报文件相关问题与解答》中的规定，本次克来机电重大资产购买交易的独立财务顾问华泰联合证券、法律顾问大成律师、审计机构立信、评估机构银信评估承诺：如本次重组申请文件存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，中介机构未能勤勉尽责的，将承担连带赔偿责任。

九、本次重组对中小投资者保护的安排

（一）严格履行上市公司信息披露的义务

本公司召开临时股东大会审议本次重大资产购买的相关议案。

公司对单独或合计持有公司 5%以下股份的股东表决情况进行统计，确认本次重大资产购买的相关议案获得出席会议持有公司 5%以下股份的股东所持有效表决权的同意情况。

（二）网络投票安排

在审议本次交易的股东大会上，本公司通过交易所交易系统和互联网投票系统向全体流通股股东提供网络形式的投票平台，流通股股东通过交易系统和互联网投票系统参加网络投票，以切实保护流通股股东的合法权益。

（三）本次交易摊薄当期每股收益的填补回报安排

本次交易前，上市公司 2016 年度和 2017 年 1-6 月基本每股收益分别为 0.60 元/股、0.20 元/股。本次交易完成后，根据上市公司备考审阅报告，上市公司 2016 年度和 2017 年 1-6 月每股收益分别为 0.80 元/股、0.24 元/股。通过本次重组，上市公司盈利能力得到改善。

因此，本次交易将有利于增厚上市公司的每股收益。本次交易后，上市公司的资产质量和盈利能力将得到提高，广大股东的利益将得到充分保障。

但是，如果通过本次交易收购的标的公司无法保持发展势头，或出现利润下滑的情形，则上市公司的每股收益和加权平均净资产收益率等即期回报指标将面临被摊薄的风险。对此，公司将通过加强募集资金管理、提升核心竞争力、完善盈利结构、注重股东回报等措施，积极应对行业复杂多变的外部环境，实现公司业务的可持续发展。

1、加强募集资金管理，确保募集资金规范和有效地使用

为规范募集资金的管理和使用，保护投资者利益，公司已按照《公司法》、《证券法》、《上海证券交易所股票上市规则》等法律、法规及其他规范性文件的要求及《公司章程》的规定制定《募集资金管理制度》，对募集资金的存放、募集资金的使用、募集资金投向变更、募集资金使用情况的监督等进行了详细的规定。公司将加强对募集资金的管理，合理有效使用募集资金，防范募集资金使用风险。

2、完善利润分配政策，优化投资回报机制

《公司章程》中关于利润分配政策尤其是现金分红的具体条件、比例、分配形式和股票股利分配条件的规定，符合《中国证监会关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》、《上市公司监管指引第 3 号—上市公司现金分红》的要求。

公司高度重视保护股东权益，将继续保持利润分配政策的连续性和稳定性，坚持为股东创造长期价值。

3、公司董事、高级管理人员出具关于填补回报措施能够得到切实履行的承诺

公司董事、高级管理人员将忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益。公司董事、高级管理人员根据中国证监会相关规定对公司填补回报措施能够得到切实履行作出了承诺，具体参见本报告书“重大事项提示”之“八、本次重组相关方作出的重要承诺”之“（一）克来机电及其控股股东、实际控制人、董事、监事、高级管理人员作出的重要承诺”。

（四）交易对方进行利润承诺

本次交易中，交易对方进行了利润承诺，有效降低上市公司的投资风险，保护上市公司股东的利益。

十、本次交易的业绩承诺情况

交易对方合联国际承诺，上海众源在 2017 年、2018 年及 2019 年实现的扣除非经常性损益后的净利润分别不低于 1,800 万元、2,200 万元和 2,500 万元。

十一、本次重组不会导致上市公司不具备上市条件

本次交易不涉及上市公司发行新股，因此不会因本次交易导致上市公司不具备上市条件的情形。

重大风险提示

一、本次交易相关的风险

（一）审批风险

本次交易已获克来机电董事会审议通过，尚需克来机电股东大会审议后方能生效。本次交易能否获得上市公司股东大会通过存在不确定性，提请广大投资者注意审批风险。

（二）交易终止风险

克来机电制定了严格的内幕信息管理制度，在与交易对方协商过程中严格控制内幕信息知情人员的范围，降低内幕信息传播的可能性，但仍不排除有机构或个人利用关于本次交易内幕信息进行交易的行为，上市公司存在因股价异常波动或异常交易可能涉嫌内幕交易而暂停、终止或取消本次交易的风险。

此外，在本次交易审核过程中，交易双方可能需要根据监管机构的要求不断完善交易方案，如交易双方无法就完善交易方案的措施达成一致，本次重大资产购买的交易对象及上市公司均有可能选择终止本次交易，提请投资者关注本次交易可能终止的风险。

（三）标的公司业绩承诺无法实现的风险

根据上市公司与上海众源股东签署的《股权出售与购买协议》，上海众源在2017年、2018年及2019年实现的扣除非经常性损益后的净利润分别不低于1,800万元、2,200万元和2,500万元。

上述盈利承诺由合联国际依据上海众源的未来业务发展情况作出，交易对方将通过努力经营，尽量确保盈利承诺顺利实现。但是，如遇宏观经济波动、不可抗力、市场竞争形势变化等因素，均可能出现业绩承诺无法实现的情况。尽管《股权出售与购买协议》约定的业绩补偿方案可在较大程度上保障上市公司及广大股东的利益，降低收购风险，但如果未来上海众源在被上市公司收购后出现经营未达预期的情况，则会影响上市公司的整体经营业绩和盈利水平，提

请投资者关注标的公司承诺业绩无法实现的风险。

导致上海众源业绩承诺无法实现的具体风险因素，请参阅“重大风险提示/二、标的公司的经营风险”。

（四）本次交易形成的商誉减值风险

克来机电现金购买上海众源形成非同一控制下企业合并，本次交易完成后，在克来机电合并资产负债表将增加较大金额的商誉。根据《企业会计准则》规定，本次交易形成的商誉不作摊销处理，但须每年年度终了时做减值测试。未来包括但不限于宏观经济形势及市场行情的恶化，客户需求的变化、行业竞争的加剧、替代性产品或服务的出现及国家法律法规及产业政策的变化等均可能对上海众源的经营业绩造成影响，上市公司存在商誉减值的风险，从而对上市公司当期损益造成不利影响，提请投资者注意风险。

（五）标的公司部分生产项目尚未获得环保验收批复的风险

上海市嘉定区环保局现场检查中发现，上海众源自 2017 年 3 月起新增超声波清洗流水线，但截至 2017 年 9 月 1 日尚未办理建设项目环境影响评价审批手续，需要配套建设的环境保护设施未建成。2017 年 9 月 1 日，上海市嘉定区环境保护局出具第 2120170395 号行政处罚，对上海众源罚款人民币五万元整。

截至本报告书签署日，上海众源尚未就上述超声波清洗流水线获取嘉定区环保局的验收批复。克来机电已经做出承诺，在标的公司尚未完成该环保验收批复以前，不实施本次重大资产购买的交割程序。

因此，本次重大资产购买交易的交割程序需要在标的公司相关环保验收批复获取以后进行，本次重大资产购买交易存在重大不确定性，提请投资者注意风险。

（六）本次重大资产重组摊薄即期回报的风险提示

本次交易前，上市公司 2016 年度和 2017 年 1-6 月基本每股收益分别为 0.60 元/股、0.20 元/股。本次交易完成后，根据上市公司备考审阅报告，上市公司 2016 年度和 2017 年 1-6 月每股收益分别为 0.80 元/股、0.24 元/股。通过本次重

组，上市公司盈利能力得到改善。

但是，如果通过本次交易收购的标的公司无法保持发展势头，或出现利润下滑的情形，则上市公司的每股收益和加权平均净资产收益率等即期回报指标将面临被摊薄的风险。

二、标的公司的经营风险

（一）行业监管政策变化风险

上海众源目前主要从事汽车发动机配套管路的研发、生产和销售，主要产品包括汽车高压燃油分配器、高压油路和冷却水管等。发动机及其零配件的研发、生产系国家产业政策支持的方向，近年来，国家陆续出台了鼓励汽车零部件、先进制造等行业发展的政策，对行业的成长起到了巨大推动作用，若国家支持行业发展的产业政策发生变化或者支持力度降低，将会影响上海众源所处行业的发展前景。

上海众源将紧跟行业监管政策发展的趋势，及时对自身业务进行调整，最大限度的适应行业政策环境变化动向，主动降低对经营的影响。但即使如此，若国家政策出现重大调整，将会对上海众源的盈利能力造成不利影响，提请广大投资者关注该风险。

（二）产品质量风险

上海众源生产的汽车发动机管路等配件下游客户为大众汽车及其发动机工厂，大众汽车对于零配件的质量要求非常严格。如果上海众源所提供的产品出现质量问题，将对企业形象及未来的市场开拓造成不利影响。虽然上海众源已经积累了较为丰富的生产、工艺经验，建立了严格的质量控制制度，但是由于产品的生产环节多、生产过程复杂，如果因某一环节质量控制疏忽而导致产品质量问题，则上海众源的品牌声誉、市场拓展、经营业绩等可能受到不利影响。

（三）人员流失风险

报告期内，上海众源依靠自身的研发力量，解决了发动机配套管路生产中

一系列的工艺问题，均系核心团队长期不懈的坚持和努力的结果。

上海众源的核心团队包括卢春鸿、宋晓伟等，个人和团队的技术、工艺能力成为上海众源竞争力的一部分。如果未来上海众源核心团队出现人员流失，将对上海众源的研发、生产以及销售带来不利影响，最终影响上海众源的盈利能力。

（四）客户相对集中风险

2015年、2016年及2017年1-6月，上海众源对前五大客户的销售收入占营业收入的比例分别为93.62%、94.22%和91.12%，客户集中度较高，基本系大众汽车及其下属企业、关联公司。如果未来期间由于产品质量、产品价格、销售服务、以及其他原因使上海众源流失了大众汽车等品牌客户，而又不能及时开发其他品牌客户进行填补，将极大的影响上海众源未来期间业绩承诺的可实现性。

（五）税收优惠政策变化风险

2013年11月，上海众源“高新技术企业”申请认定成功。2016年，上海众源“高新技术企业”认定到期后重新申请认定成功，从而争取到企业所得税的优惠税率，降低了所得税税率。按照高新技术企业的相关规定，“高新技术企业”证书有效期为3年，3年到期后上海众源将重新申请认定从而使优惠税率得以延续。若未来期间上海众源未能通过“高新技术企业”认定，其将不能继续享受优惠税率，从而使所得税税负加大，影响其盈利能力，提请投资者关注该风险。

三、其他风险

（一）股票价格波动风险

股票市场投资收益与投资风险并存。股票价格的波动不仅受克来机电盈利水平和发展前景的影响，而且受国家宏观经济政策调整、金融政策的调控、股票市场的投机行为、投资者的心理预期等诸多因素的影响。克来机电本次收购需要股东大会审批且需要一定的时间周期方能完成，在此期间股票市场价格可

能出现波动，从而给投资者带来一定的风险。

股票的价格波动是股票市场的正常现象。为此，提醒投资者应当具有风险意识，以便做出正确的投资决策。同时，上市公司一方面将以股东利益最大化作为公司最终目标，提高资产利用效率和盈利水平；另一方面将严格按照《公司法》、《证券法》等法律、法规的要求规范运作。本次交易完成后，上市公司将严格按照《上市规则》的规定，及时、充分、准确地进行信息披露，以利于投资者做出正确的投资决策。

（二）其他风险

本公司不排除因政治、经济、自然灾害等其他不可控因素带来不利影响的可能性。

目录

重大事项提示	4
一、本次交易方案概述	4
二、本次交易不构成关联交易	4
三、本次交易构成重大资产重组	4
四、本次交易不构成重组上市	5
五、标的资产的评估及作价情况	5
六、本次交易对上市公司的影响	5
七、本次交易的决策和批准情况	6
八、本次交易相关方作出的重要承诺	7
九、本次重组对中小投资者保护的安排	13
十、本次交易的业绩承诺情况	15
十一、本次重组不会导致上市公司不具备上市条件	15
重大风险提示	16
一、本次交易相关的风险	16
二、标的公司的经营风险	18
三、其他风险	19
目录	21
释义	26
第一章 本次交易概况	29
一、本次交易背景	29
二、本次交易的目的	30
三、本次交易的决策和批准情况	33
四、本次交易具体方案	34
五、本次交易对上市公司的影响	34
六、本次交易不构成关联交易	35
七、本次交易构成重大资产重组	35
八、本次交易不构成重组上市	36
九、本次重组不会导致上市公司不具备上市条件	36
第二章 上市公司基本情况	37

一、公司基本信息	37
二、历史沿革及股本变动情况	37
三、克来凯盈及相关情况	40
四、上市公司近五年控制权变动情况	48
五、控股股东及实际控制人	48
六、主营业务情况	50
七、克来机电主要财务数据及指标	51
八、最近三年重大资产重组情况	52
九、上市公司及其现任董事、高级管理人员不存在因涉嫌犯罪正被司法机关立案侦查或涉嫌违法违规正被中国证监会立案调查的情形	52
十、上市公司及其现任董事、高级管理人员最近三年内受到行政处罚（与证券市场明显无关的除外）或刑事处罚情况	53
十一、上市公司及其控股股东、实际控制人最近十二个月内是否受到证券交易所公开谴责以及其他重大失信行为	53
第三章 交易对方的基本情况	54
一、本次交易对方总体情况	54
二、本次交易对方详细情况	54
三、其他事项说明	56
第四章 交易标的基本情况	58
一、基本情况	58
二、历史沿革	58
三、股权结构及控制关系	63
四、上海众源下属公司情况	64
五、上海众源主营业务发展情况	64
六、主要财务数据	89
七、主要资产、负债、对外担保及或有负债情况	90
八、生产经营资质及认证情况	98
九、最近三年股权增减资、股权转让及相关关联关系	100
十、最近三年标的公司股权进行交易、增资或改制相关的评估或估值情况	100
十一、报告期内主要会计政策及相关会计处理	100
十二、其他情况说明	106
第五章 标的资产的评估情况	110
一、上海众源评估的基本情况	110

二、本次评估的基本假设	111
三、对交易标的的评估方法选择及其合理性分析	114
四、资产基础法评估结果、估值参数选取及依据	114
五、收益法评估结果、估值参数选取及依据	143
六、评估其他事项说明	187
七、董事会对本次交易标的评估合理性及定价公允性的分析	188
八、独立董事对本次交易评估相关事项的意见	198
九、生产人员预测情况	199
第六章 本次交易合同的主要内容	201
一、收购及交割主要条款	201
二、业绩承诺及补偿主要条款	206
第七章 本次交易的合规性分析	208
一、本次交易符合《重组管理办法》第十一条规定	208
二、中介机构关于本次交易是否符合《重组办法》规定的意见	213
第八章 管理层讨论与分析	214
一、本次交易前上市公司财务状况和经营成果的讨论与分析	214
二、标的公司所处行业特点	218
三、标的公司核心竞争力及行业地位	233
四、标的公司财务状况、盈利能力分析	235
五、本次交易对上市公司的持续经营能力影响的分析	254
六、本次交易对上市公司未来发展前景影响的分析	258
七、本次交易对上市公司当期每股收益等财务指标和非财务指标影响的分析	261
第九章 财务会计信息	263
一、标的公司财务报表	263
二、上市公司备考财务报表	266
第十章 同业竞争和关联交易	270
一、报告期内交易标的的关联交易情况	270
二、本次交易完成后，上市公司与实际控制人及其关联企业同业竞争及关联交易情况	273
第十一章 风险因素	277
一、本次交易相关的风险	277
二、标的公司的经营风险	279

三、其他风险	280
第十二章 其他重要事项	282
一、本次交易已履行和尚需履行的决策程序	282
二、本次交易完成后上市公司是否存在资金、资产被实际控制人或其他关联人占用和为实际控制人或其他关联人提供担保的情形	282
三、本次交易对上市公司负债结构的影响	283
四、上市公司在最近十二个月内重大资产交易情况	283
五、关于本次交易相关人员买卖上市公司股票的自查情况	283
六、本次交易对上市公司治理机制的影响	284
七、本次交易后上市公司的现金分红政策及相应的安排	284
八、本次交易对中小投资者权益保护的安排	287
九、本次交易的相关主体和证券服务机构不存在依据《关于加强上市公司重大资产重组相关股票异常交易监管的暂行规定》第十三条不得参与任何上市公司重大资产重组的情形	288
十、停牌前股票价格波动达到“128 号文”第五条相关标准的情况说明	288
第十三章 独立董事及相关证券服务机构的意见	290
一、独立董事意见	290
二、独立财务顾问意见	291
三、法律顾问意见	292
第十四章 本次交易的有关中介机构情况	295
一、独立财务顾问	295
二、法律顾问	295
三、审计机构	295
四、资产评估机构	296
第十五章 公司董事、监事、高级管理人员及相关证券服务机构声明	297
一、公司董事、监事、高级管理人员声明	297
二、独立财务顾问声明	299
三、法律顾问声明	300
四、审计机构声明	301
五、资产评估机构声明	302
第十六章 备查文件及备查地点	303
一、备查文件目录	303

二、备查文件地点	303
三、查阅网址	303

释义

在本报告书中，除非文义载明，以下简称具有如下含义：

简称		释义
一、一般术语		
公司、本公司、上市公司、克来机电	指	上海克来机电自动化工程股份有限公司
标的公司、上海众源	指	上海众源燃油分配器制造有限公司
克来凯盈	指	南通克来凯盈智能装备有限公司
南通凯淼	指	南通凯淼股权投资中心（有限合伙）
凯璞庭资管	指	上海凯璞庭资产管理有限公司
合联国际	指	美国合联国际贸易中国有限公司，英文名称：UNITED CMW INTL TRADING MACRO LIMITED
安亭实业	指	上海安亭实业发展有限公司
大众联合	指	上海大众联合发展有限公司
CMW 国际	指	美国 CMW 国际贸易有限公司
安亭供销社	指	嘉定区安亭供销合作社
大众实业	指	上海大众工业园区实业发展有限公司
文晟商贸	指	上海文晟商贸有限公司
独立财务顾问、华泰联合	指	华泰联合证券有限责任公司
大成律师	指	北京大成（上海）律师事务所
立信、立信会计师	指	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
银信评估	指	银信资产评估有限公司
上交所	指	上海证券交易所
中国证监会、证监会	指	中国证券监督管理委员会
一汽大众	指	一汽-大众汽车有限公司
上汽大众	指	上汽大众汽车有限公司
大众汽车	指	除特别指明一汽大众、上汽大众外，在本文中泛指大众品牌（整车、发动机及零配件），以及由大众德国汽车公司投资的企业集合
博世	指	博世（Bosch）是德国最大的工业企业之一，从事汽车技术、

		工业技术和消费品及建筑技术的产业。
本特勒	指	德国本特勒汽车工业公司（Benteler）
《股权出售与购买协议》、本协议	指	《上海克来机电自动化工程股份有限公司、南通克来凯盈智能装备有限公司与美国合联国际贸易澳门有限公司与曹富春、吴颐帆、马荣清与上海众源燃油分配器制造有限公司关于上海众源燃油分配器制造有限公司之股权出售与购买协议》
《克来凯盈增资协议》	指	《上海克来机电自动化工程股份有限公司与谈士力、陈久康与南通凯森股权投资中心（有限合伙）与上海凯璞庭资产管理有限公司关于南通克来凯盈智能装备有限公司之增资协议》
《股权出售与购买框架协议》	指	《上海克来机电自动化工程股份有限公司与美国合联国际贸易澳门有限公司与曹富春、吴颐帆、马荣清与上海众源燃油分配器制造有限公司关于上海众源燃油分配器制造有限公司之股权出售与购买框架协议》
本报告书、报告书	指	《上海克来机电自动化工程股份有限公司重大资产购买报告书（草案）》
本报告书摘要、报告书	指	《上海克来机电自动化工程股份有限公司重大资产购买报告书（摘要）》
独立财务顾问报告	指	《华泰联合证券有限责任公司关于上海克来机电自动化工程股份有限公司重大资产购买之独立财务顾问报告》
二、专业术语		
EA211	指	大众一款发动机，一般为 1.4T、1.2T 等小排量发动机
EA888	指	大众 一款发动机，一般为 1.8T、2.0T 发动机，其中又分为第 2 代，第 3 代，第 3.5 代产品
高压燃油分配器、燃油分配管	指	汽车发动机配套零件，主要功能是保证提供足够的燃油流量并均匀地分配给各缸的喷油器，同时实现各喷油器的安装和连接。
高压油管	指	主要用于配套高压燃油分配器的装配，用于连接喷油嘴和油轨之间的区域，以便燃油顺利进入发动机缸体燃烧。
冷却水管	指	主要使用在发动机部配套燃油分配器的水冷管以及发动机配套的冷却部分
一品一点、一品多点	指	整车制造商或上级供应商对于一种汽车零部件产品仅向单个（多个）零部件供应商采购
主机配套厂商	指	整车制造商
柔性自动化生产技术	指	以工艺设计为先导，以数控技术为核心，是自动化地完成企业多品种、多批量的加工、制造、装配、检测等过程的先进生产技术。它涉及到计算机、网络、控制、信息、监测、生产系统仿真、质量控制与生产管理等技术。柔性自动化生产技术的效率性、灵活性和缩短投产准备时间等特性使其成为实施敏捷制造、并行工程、精益生产和智能制造等先进制造

		系统的基础。
钎焊	指	采用比母材熔点低的金属材料作钎料，将焊件和钎料加热到高于钎料熔点，低于母材熔化温度，利用液态钎料润湿母材，填充接头间隙并与母材相互扩散实现连接焊件的方法
锻造	指	利用锻压机械对金属坯料施加压力，使其产生塑性变形以获得具有一定机械性能、一定形状和尺寸锻件的加工方法

本报告书所引用的财务数据和财务指标，如无特殊说明，指合并报表口径的财务数据和根据该类财务数据计算的财务指标。

本报告书中部分合计数与各明细数直接相加之和在尾数上如有差异，这些差异是由于四舍五入造成的。

第一章 本次交易概况

一、本次交易背景

（一）公司处在积极发展实现战略目标的关键时期

克来机电是柔性自动化装备与工业机器人系统应用供应商，致力于现代机电智能装备、工业机器人系统集成研究、开发、制造，产品广泛应用于汽车、电子、轻工、机械等行业。克来机电的主营业务主要由汽车电子类柔性自动化装配及测试设备、汽车内饰系统柔性自动化装配及测试设备和工业机器人系统应用等三大类构成。

公司抓住国家产业升级、制造业现代化改造、智能装配行业大发展的机遇，扎实研发，力争成为国内在汽车电子和汽车内饰件的智能制造装备细分市场领域中的龙头企业，并使“克来机电”在更多应用领域中成为柔性自动化生产装备及工业机器人系统方面的知名品牌，同时努力在国际非标自动化装备市场上争得一席之地，实现全面替代进口和技术出口。

在战略目标的指引下，公司技术创新为核心经营理念，力求抓住中国自动化装备行业高速发展的良好机遇，拓宽公司产品应用领域和市场，提升作为国内一流自动化装备企业的系统集成及整体方案解决能力，逐步实现满足国内外高端客户的产品技术要求，成为国际一流的自动化成套设备供应商。

根据公司的未来战略规划，公司拟采取产品和技术纵深化、市场和区域纵深化、行业应用领域纵深化等措施，全面提高公司技术水平，以国际一流智能装备供应商为发展目标，达到国际先进技术水平，进一步提升公司作为国内优秀装备制造企业在全球市场的综合竞争力。

（二）并购是公司外延式发展的首选方式

为了更好地按照公司发展规划积极推进本公司的长期发展战略，公司将采取内生式成长与外延式发展并重的方式实现向战略目标的迈进。公司内生式成长战略主要是通过提高公司管理能力、管理效率、业务水平，不断提高现

有业务人员素质、公司管理水平、提升公司竞争力的方式实现。公司外延式发展战略主要是通过并购具有独特业务优势和竞争实力、并能够和公司现有业务产生协同效应的相关公司的方式实现。

（三）资本市场为公司外延式发展创造了有利条件

2017 年 3 月本公司在上海证券交易所首次公开发行并上市，作为国内柔性自动化装备与工业机器人系统应用的少数的上市公司，公司不但从资本市场中获取了充足的发展资金，还拥有了股份支付等多样化的并购支付手段，并且可在并购的同时募集配套资金解决购入资产的运营资金需求，为公司的扩张创造了有利条件。

二、本次交易的目的

（一）汽车产业的持续发展以及零配件的国产化趋势

汽车行业稳健增长，汽车零部件发展空间巨大。我国汽车工业经过多年发展，已经成为国民经济的支柱产业。据中国汽车工业协会统计，2016 年我国汽车产销 2,811.88 万辆和 2,802.82 万辆，同比增长 14.46%和 13.65%。未来几年，中国汽车产业将进入稳健增长阶段，中国汽车工业市场前景非常广阔，为汽车零部件工业带来了广阔的发展空间。

2017 年 4 月，工信部、国家发改委、科技部联合发布《汽车产业中长期发展规划》，预计到 2020 年，形成若干家超过 1,000 亿规模的汽车零部件企业集团，在部分关键核心技术领域具备较强的国际竞争优势；到 2025 年，形成若干家进入全球前十的汽车零部件企业集团。

近年来，在国家产业政策和汽车行业高速增长的推动下，我国汽车零部件企业的技术水平和生产管理水平得到很大提高，部分零部件生产企业已经具有较强的市场竞争力，产品已经进入了整车制造商全球采购网络，打入了欧美日等主流市场。随着中国汽车零部件行业的快速发展，汽车零部件的国产化趋势为汽车零部件未来发展带来了良好的机遇。

（二）提升上市公司规模及盈利水平

2017 年 1 月 1 日起，我国开始正式执行国家第五套排放标准，该标准执行后从沿海地区向内陆辐射，使得汽车行业的环保标准更加严格。这对发动机处理废气时所选用的技术要求也会相应提升，对成本控制和工艺研发方向也提出了巨大挑战。燃油经济性提升的核心在于发动机的技术升级，当前市场的主流选择是涡轮增压发动机，在这一技术路线之下，发动机内部管道压力逐步抬升，势必要求更高品质的配套管路配件。燃油分配管路是发动机供油的核心管道部件，在节能降耗、提升燃油经济性的大背景下，燃油分配器系直接的受益产品，随着上海众源与大众汽车发动机配套升级的同步研发，上海众源未来的盈利能力具有良好前景。

2016 年度，上海众源实现经审计的营业收入 16,530.78 万元，归属于母公司股东的净利润 2,452.56 万元，分别占同期上市公司营业收入、归属于母公司股东的净利润的 85.91%、68.52%。根据《股权出售与购买协议》中关于业绩承诺的约定，上海众源 2017 年、2018 年和 2019 年经审计的扣除非经常性损益后的归属于母公司所有者的净利润分别不低于人民币 1,800 万元、2,200 万元和 2,500 万元。

本次交易完成后，如上海众源补偿义务人作出的业绩承诺能够得到实现，上市公司的现有业务规模将得到大幅提升，盈利水平得到显著增强。

（三）发挥上市公司与标的公司的协同效应

1、拓展上市公司的销售渠道

克来机电是柔性自动化装备与工业机器人系统应用供应商，主营产品广泛应用于汽车、电子、轻工、机械等行业。2014 年至 2016 年，公司针对汽车行业的营业收入分别为 11,521.02 万元、14,604.07 万元和 18,242.18 万元，占主营业务收入的比例分别为 95.54%、94.30%和 94.81%，汽车行业系上市公司主要应用行业。

长期以来，上市公司的主营业务集中在汽车电子行业和汽车内饰行业两个细分领域，2014 年至 2016 年针对这两个行业的销售额占公司主营业务收入的

83.56%、87.91%和 86.87%。而对于汽车发动机、变速箱及其零配件等汽车核心零部件领域，上市公司涉入不足。汽车核心部件领域具有技术门槛高、下游客户认证周期长、产品附加值高的特点，若能成功切入该领域的装备市场，将能有效拓宽上市公司的市场空间，增强上市公司盈利能力。

上海众源是大众汽车旗下发动机零配件的主要供应商之一，已经连续多年给一汽大众、上汽大众旗下的发动机厂供货。上海众源产品工艺优良、质量稳定，其产品广泛应用于大众汽车的 EA888、EA211 的主流发动机型号中，并且目前正紧跟大众汽车的研发进度，着手开发下一代发动机的适配零配件。

本次交易完成以后，上市公司将以上海众源作为柔性自动化服务的样板，开启切入发动机及其零配件装备服务的窗口，拓展上市公司产品在汽车核心零配件装备服务领域的服务能力，拓宽上市公司的下游市场。

2、拓展上市公司的产品线

克来机电是柔性自动化装备与工业机器人系统应用供应商，主营产品广泛应用于汽车、电子、轻工、机械等行业。目前上市公司的产品依旧以自动化装备服务为主，尚未涉及到最终工业产品的生产、制造和销售领域。

上海众源目前主要给大众汽车（主要为上汽大众、一汽大众、德国大众）的发动机工厂供货，成为大众汽车发动机管路的主要供应商之一，进入门槛较高，未来的产品保持与大众汽车的同步研发，未来的产品销售预期较为稳定。

通过本次交易，上市公司可以平滑地从自动化装备制造及服务拓展至工业产品制造领域，有效延伸上市公司装备制造产业链和产品销售领域，扩大上市公司的盈利能力。上市公司选择在当前时机、以当前的产品进入工业产品制造领域，具有风险小、预期稳定性高的特点，有助于上市公司产品及服务进行平滑延伸。

3、获得大众汽车体系的供应渠道

上海众源的主要客户为大众汽车，包括上汽大众、一汽大众、以及大众汽车旗下的发动机总成公司，因此上海众源与大众汽车建立了良好、稳定的供销关系，系大众汽车发动机零配件的主要供应商之一。

2014 年至 2016 年，公司针对汽车行业的营业收入分别为 11,521.02 万元、14,604.07 万元和 18,242.18 万元，汽车行业系上市公司主要应用行业。本次交易完成后，通过上海众源与大众汽车的渠道的资源，上市公司可以充分发挥在汽车行业的自动化装备服务的优势，将有机会将自动化装备业务与大众汽车、大众汽车其他零配件生产对接，尝试为大众汽车及其零配件服务体系提供自动化装备服务的可能，将为上市公司进一步的业务拓展打开市场窗口。

4、标的公司将获得上市公司的技术、人才、品牌等优质资源

上海众源在向大众汽车供货、配套的过程中，已经建立了工艺良好、质量稳定的生产线，其产品在技术、质量等方面获得了大众汽车的充分肯定，但尽管如此，上海众源的生产工艺自动化水平、技术实施能力、资金管理方面与上市公司存在较大差距。

本次交易完成后，上市公司可以将自身的柔性自动化装备技术输出至上海众源，促进上海众源的自动化水平提高，降低其生产成本、提高其工艺质量；上海众源获得上市公司平台后，可以广泛吸纳人才，增强团队凝聚力，保持其技术和研发水平；同时，成为克来机电子公司以后，上海众源可以在品牌上提高行业知名度，扩大业务规模和管理水平。上海众源获得有关上市公司在技术、人才和品牌上的资源后，将有机会扩大产品的应用市场至更多的车型或品牌，加强管理效率降低成本，将上市公司优势资源有效转换为标的公司的盈利能力，最终提高上市公司合并报表盈利水平，保护维护上市公司股东利益。

三、本次交易的决策和批准情况

（一）本次交易已经履行的程序及获得的批准

1、上市公司的决策程序

2017 年 12 月 6 日，克来机电召开第二届董事会第十四次会议，审议通过了本次重大资产购买的相关议案。

2、克来凯盈的决策程序

2017 年 12 月 6 日，克来凯盈召开股东会，审议通过了收购上海众源 100%

股权的议案。

3、上海众源的决策程序

2017年10月17日，上海众源股东合联国际作出决定，同意将其持有上海众源100%股权转让给克来机电之控股子公司克来凯盈。

（二）本次交易尚需履行的程序及获得的批准

本次交易构成重大资产重组，尚需克来机电股东大会对本次交易作出审议。

四、本次交易具体方案

本次交易为克来机电之控股子公司克来凯盈支付现金2.1亿元收购合联国际持有的上海众源100%股权。

参考银信评估出具的银信评报字（2017）沪第1245号《资产评估报告》，上海众源100%股权截至2017年6月30日的评估值为21,800万元。参考该等评估值，经交易各方友好协商，本次交易标的上海众源100%股权交易作价21,000万元。

本次购买上海众源100%股权的总对价全部以现金支付，不涉及发行股份购买资产，也不涉及募集配套资金。

五、本次交易对上市公司的影响

（一）对上市公司股权结构的影响

本次交易不涉及发行股份购买资产、发行新股募集配套资金的行为，因此本次交易对上市公司股权结构无影响。

（二）对上市公司主要财务指标的影响

根据立信会计师出具的信会师报字[2017]第ZA16380号《备考审阅报告》，本次交易前后上市公司2016年及2017年1-6月的主要财务指标比较如下：

单位：万元

财务指标	2017 年 6 月 30 日			2016 年 12 月 31 日		
	实际数	备考数	变动幅度	实际数	备考数	变动幅度
资产总额	58,756.64	90,246.13	53.59%	38,050.32	71,161.17	87.02%
归属于母公司股东所有者权益	41,823.11	41,823.11	0.00%	23,408.88	23,408.88	0.00%
归属于上市公司股东的每股净资产（元/股）	5.23	5.23	0.00%	3.90	3.90	0.00%
财务指标	2017 年 1-6 月			2016 年		
	实际数	备考数	变动幅度	实际数	备考数	变动幅度
营业收入	11,589.54	20,576.58	77.54%	19,241.58	35,772.36	85.91%
利润总额	2,090.29	2,758.60	31.97%	4,245.48	6,422.41	51.28%
归属于母公司股东净利润	1,819.20	2,152.30	18.31%	3,579.58	4,772.89	33.34%
每股收益	0.20	0.24	20.00%	0.60	0.80	33.33%

注：备考每股收益=归属于母公司股东净利润/上市公司股本

本次交易完成后，上市公司资产总额、营业收入、利润总额、归属于母公司股东的净利润及每股收益均有一定的提升。本次交易有助于增强上市公司盈利能力。

六、本次交易不构成关联交易

本次交易中，上市公司及控股子公司与交易对方不存在关联关系，本次交易不构成关联交易。

七、本次交易构成重大资产重组

根据克来机电、上海众源经审计的财务数据以及交易金额情况，相关财务比例计算如下：

单位：万元

项目	克来机电	上海众源	指标占比
资产总额/交易总额	38,050.32	21,000.00	55.19%
资产净额/交易总额	23,408.88	21,000.00	89.71%
2016 年度营业收入	19,241.58	16,530.78	85.91%

根据《重组管理办法》的规定，本次交易构成中国证监会规定的上市公司重大资产重组行为。

八、本次交易不构成重组上市

本次交易系上市公司之控股子公司以现金购买标的公司上海众源 100%股权，本次交易不涉及发行股份购买资产和发行新股募集配套资金。本次交易完成后上市公司股权结构不会因为本次交易发生变化，上市公司实际控制人依然为谈士力、陈久康，本次交易不会导致上市公司的控股股东及实际控制人的变更，本次交易不构成重组上市。

九、本次重组不会导致上市公司不具备上市条件

本次交易不涉及上市公司发行新股，因此不会导致上市公司不具备上市条件的情形。

第二章 上市公司基本情况

一、公司基本信息

公司名称	上海克来机电自动化工程股份有限公司
公司英文名称	Shanghai Kelai Mechatronics Engineering Co., Ltd.
股票上市地	上海证券交易所
证券代码	603960.SH
股票简称	克来机电
企业性质	股份有限公司（上市）
注册地址	上海市浦东新区泥城镇新城路2号24幢4188室
办公地址	上海市宝山区罗东路1555号
注册资本	人民币10,400.00万元
法定代表人	谈士力
社会统一信用代码	913100007505799049
邮政编码	200949
联系电话	86-021-33850620
传真	86-021-33850068
公司网站	http://www.sh-kelai.com/
经营范围	工业自动化设备、机电一体化设备及产品技术的“四技”服务；工业自动化生产系统设备，机电一体化产品及设备，电子控制及气动元器件，现代展示设备，设计，制造，安装，调试，维修，保养（其中制造限分支机构经营）；从事货物及技术进出口业务。【依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动】

二、历史沿革及股本变动情况

（一）公司设立时的股权结构

本公司前身为克来机电有限，由克来机电有限的原股东为发起人，克来机电有限整体变更为股份公司。整体变更方式为：以经立信审计的克来机电有限2013年9月30日的净资产124,438,126.40元，折为股份公司股本6,000万元，

扣除股本外的净资产余额 64,438,126.40 元计入资本公积，原有限公司股东按照原持股比例持有股份公司的股份。

该次整体变更已经立信会计师事务所出具的信会师报字（2013）第 151259 号《验资报告》确认。2013 年 12 月 24 日，克来机电取得了上海市工商行政管理局颁发的营业执照（注册号为 310115001560789）。上海克来机电自动化工程股份有限公司设立前后，其股东及股权结构如下：

序号	股东	改制前		改制后	
		出资额（万元）	出资比例	持股数量（万股）	出资比例
1	谈士力	1,856.3933	30.94%	1,856.3933	30.94%
2	陈久康	1,693.2006	28.22%	1,693.2006	28.22%
3	杭州诚鼎创投	390.0000	6.50%	390.0000	6.50%
4	王阳明	262.7929	4.38%	262.7929	4.38%
5	上海嘉华投资	240.0000	4.00%	240.0000	4.00%
6	苏建良	158.4019	2.64%	158.4019	2.64%
7	沈立红	158.4019	2.64%	158.4019	2.64%
8	张凯	150.0000	2.50%	150.0000	2.50%
9	沈俊杰	144.6091	2.41%	144.6091	2.41%
10	王志豪	140.3982	2.34%	140.3982	2.34%
11	何永义	135.6073	2.26%	135.6073	2.26%
12	李南	130.1987	2.17%	130.1987	2.17%
13	冯守加	90.5982	1.51%	90.5982	1.51%
14	张晓彬	85.8073	1.43%	85.8073	1.43%
15	张熙	78.0032	1.30%	78.0032	1.30%
16	王卫峰	76.8054	1.28%	76.8054	1.28%
17	周涛	67.8036	1.13%	67.8036	1.13%
18	张海洪	63.5928	1.06%	63.5928	1.06%
19	徐大生	18.0036	0.30%	18.0036	0.30%
20	陈正敏	18.0036	0.30%	18.0036	0.30%
21	李杰	18.0036	0.30%	18.0036	0.30%
22	刘宗阳	13.7928	0.23%	13.7928	0.23%
23	纪正山	4.7910	0.08%	4.7910	0.08%

24	占传亮	4.7910	0.08%	4.7910	0.08%
合计		6,000.0000	100.00%	6,000.0000	100.00%

（二）公司设立后至首次公开发行并上市前的股权变更

2014 年 1 月 13 日，克来机电股东徐大生病逝，徐大生生前所持公司股份 180,036 股均由其配偶冯云仙继承。上述继承事宜由上海市虹口公证处于 2014 年 5 月 8 日出具的“（2014）沪虹证字第 1844 号”公证书予以公正。

克来机电自整体变更为股份有限公司后至首次公开发行并上市前，除上述股权继承以外，未发生过其他股权转让，也未进行过增资。

（三）公司首次公开发行并上市后的股权结构

经中国证券监督管理委员会核准，克来机电于 2017 年 3 月公开发行了人民币普通股 2,000 万股，发行价格为 9.51 元/股，募集资金总额为 19,020.00 万元，发行后上市公司总股本变为 8,000 万股。

2017 年 3 月 8 日，立信会计师事务所（特殊普通合伙）对本次发行的资金到账情况进行了审验，并出具了信会师报字[2017]第 ZA10528 号验资报告。2017 年 3 月 14 日，上市公司股票在上海证券交易所主板上市，股票代码为 603960.SH。

（四）2017 年 8 月，资本公积金转增股本后的股本情况

2017 年 7 月 26 日，上海克来机电自动化工程股份有限公司 2017 年第二次临时股东大会审核通过《关于公司 2017 年度 1 季度利润分配及资本公积金转增股本预案的议案》，拟以利润分配股权登记日的总股本 80,000,000 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.35 元(含税)，共计派发现金红利 1,080 万元，同时以资本公积金转增股本方式向全体股东每 10 股转增 3 股，共计转增 2,400 万股。上述预案实施完成后，公司股本由 8,000 万股增至 10,400 万股。

三、克来凯盈及相关情况

（一）基本信息

公司名称	南通克来凯盈智能装备有限公司
企业性质	有限责任公司
注册地址	南通市港闸区水兴路 11 号南通金融科技城 34 号楼 2 楼
注册资本	人民币 1,000.00 万元
法定代表人	谈士力
社会统一信用代码	91320600MA1T7ME10R（1/1）
成立日期	2017年11月2日
营业期限	2017年11月2日至2037年11月1日
经营范围	工业自动化设备设计、制造、安装、调试、维修、保养；软件开发及技术咨询。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）

（二）简要历史沿革

2017 年 11 月，克来机电与南通凯森股权投资中心（有限合伙）合作设立克来凯盈，克来机电出资 600 万元人民币，南通凯森出资 400 万元人民币。2017 年 11 月 2 日，克来凯盈完成了工商注册登记，克来凯盈成立时的股权结构为：

序号	股东	出资额（万元）	股权比例（%）
1	克来机电	600	60%
2	南通凯森	400	40%
合计		1,000	100%

克来机电和南通凯森签署了《克来凯盈增资协议》，约定依据该协议进行实缴出资。截至本报告书出具日，克来凯盈上述第一期共计 1,000 万的出资已经实缴到位。依据该《克来凯盈增资协议》，克来凯盈的注册资本由 1,000 万元增加至 21,400 万元，就新增的注册资本，克来机电将出资 13,310 万元认缴新增注册资本 13,310 万元；南通凯森将出资 7,090 万元认缴新增注册资本 7,090 万元。增资完成后，克来机电持有克来凯盈的股权比例为 65%，南通凯森持有克来凯盈的股权比例为 35%。

南通凯森股权投资中心（有限合伙）主营业务为受托管理私募股权投资基金，投资管理。南通凯森与克来机电及其董事、监事和高级管理人员不存在关联关系。

（三）未来的增资计划及约束

1、克来凯盈未来增资计划

上市公司设立克来凯盈的目的是收购上海众源，在本次交易通过股东大会审核以后，上市公司将与南通凯森依据《克来凯盈增资协议》对克来凯盈进行增资，将克来凯盈的实缴注册资本增资至 21,400 万元。增资时间表具体如下：

单位：万元

缴付期数	缴付时点	缴付金额	克来机电 出资	南通凯森 出资	克来机电 增资占比	南通凯森 增资占比
第 1 期	2017 年 11 月 30 日前	1,000	600	400	60.00%	40.00%
第 2 期	2017 年 12 月 20 日前	11400	7460	3940	65.44%	34.56%
第 3 期	2018 年 1 月 20 日前	2,500	1625	875	65.00%	35.00%
第 4 期	2019 年 4 月 20 日前	2,500	1625	875	65.00%	35.00%
第 5 期	2020 年 4 月 20 日前	4,000	2600	1400	65.00%	35.00%
合计		21,400	13,910	7,490	65.00%	35.00%

2、增资计划的履行

（1）上海凯璞庭资产管理有限公司为南通凯森未能足额履行对克来凯盈的增资义务之时，承担增资差额补足义务。凯璞庭资管作出不可撤销及无条件的承诺：

自《克来凯盈增资协议》生效之日（含该日）直至该协议项下约定的增资全部缴付到位期间，依据该协议及附件列出资时间表，对南通凯森各期实际缴付资金与应缴出资额的差额部分承担补足义务。

凯璞庭资管承诺，若克来凯盈解散、清算或破产或受到任何限制或克来凯盈的法人名称、经营范围、注册资本或股东发生任何的变化，凯璞庭资管的差额支付义务均不受上述事项影响。

凯璞庭资管同意，一旦南通凯森未能按照《克来凯盈增资协议》项下的出资

时间表按时、足额缴付当期认缴出资，且构成该协议项下违约行为已达两日（为免异议，该日应视为“差额支付启动日”），克来凯盈有权于差额支付启动日向凯璞庭资管发出《差额支付通知书》，要求凯璞庭资管将南通凯森实际缴付资金与应缴出资额的差额部分支付至克来凯盈的账户。凯璞庭资管自收到上述《差额支付通知书》后的第一个工作日 16:00 前，将相应差额款项无条件足额划入克来凯盈的账户并在资金汇付附言中说明所划款项的性质。凯璞庭资管对应付款项不得以任何理由作抗辩、抵销或扣减请求。克来机电和南通凯森变更《克来凯盈增资协议》的内容，除可能导致凯璞庭资管的差额支付义务增加或扩大的变更以外，无需征得凯璞庭资管的同意。

凯璞庭资管所承担的差额支付款项不得要求克来凯盈偿还。如果凯璞庭资管不履行其差额支付义务，则克来凯盈有权向凯璞庭资管进行追偿。

凯璞庭资管不得转让或以其他方式处置其差额支付义务，除非该等转让经克来凯盈书面同意。

（2）作为签约对等条件，谈士力、陈久康也在《克来凯盈增资协议》中承担了类似的、对等的差额补足义务。谈士力、陈久康作为上市公司的实际控制人，在克来机电未能足额履行对克来凯盈的增资义务之时，将承担增资差额补足义务。谈士力、陈久康作出不可撤销及无条件的承诺，该承诺内容与凯璞庭资管作出承诺内容对应、类似。

上市公司对于本次交易具有较为充分的资金准备，为避免合作方南通凯森在未来的出资违约，上市公司与南通凯森及其股东在签署《克来凯盈增资协议》时，引入了股东对克来凯盈的出资差额补足义务，这是对上市公司控股子公司的充分保护。

上市公司做出了较为充分的资金准备和规划，出资违约的概率极其微小。为避免极端情况下，上市公司将来出资违约时，实际控制人直接对克来凯盈承担差额补足义务，造成直接对克来凯盈出资的情形，谈士力、陈久康作出了补充承诺：若上市公司未来三年内的资本运作中因资金紧张面临违约风险，谈士力、陈久康将无偿向上市公司提供担保或资金支持 2 亿元，以确保上市公司及时履约；即使谈士力、陈久康履行了该承诺，上市公司相关投资主体中的股权

依然归属于上市公司，谈士力、陈久康不主张对该部分股权直接或间接的股东权利。

谈士力、陈久康为上市公司未来的资本运作承担了一个担保或资金支持承诺，而且这种担保或资金支持承诺是无偿的、单方面的，并不跟本次交易直接相关。

（3）违约责任

克来机电或南通凯淼未能按照出资时间表按时、足额地缴付认缴出资，就应缴未缴的认缴出资额部分向另一方支付迟延利息，迟延利息的利率为千分之一/日。

克来机电或南通凯淼迟延出资达到二十日，除应支付前款约定的迟延利息外，另一方有权要求延迟出资方支付未足额出资部分的百分之二十（20%）的违约金。

若克来机电或南通凯淼延迟出资达二十日，且谈士力、陈久康对于克来机电的差额补足义务或凯璞庭资管对南通凯淼的差额补足义务也未足额履行，守约方有权以零对价方式收购违约方未出资部分的公司股权，违约方应予以配合；若因某一方违约，造成克来凯盈无法全面履行《股权出售与购买协议》项下对上海众源 100%股权收购所涉对价支付义务，在《股权出售与购买协议》项下构成对其他当事方的违约，由尚未对公司足额缴付出资的一方承担该等违约责任。

若双方违约的，应重新商议出资时间表，若因此造成克来凯盈无法全面履行《股权出售与购买协议》项下对上海众源 100%股权收购所涉对价支付义务从而构成《股权出售与购买协议》项下违约行为，双方按照各自尚未实际缴付出资的金额按比例予以分摊该等违约责任。

（四）有关克来凯盈的补充信息

1、南通凯淼相关情况

（1）基本注册情况

企业名称	南通凯森股权投资中心（有限合伙）
企业类型	有限合伙企业
成立日期	2017 年 10 月 12 日
经营期限	自 2017 年 10 月 12 日至长期
统一社会信用代码	91320611MA1RA4H152
执行事务合伙人	南通百森投资管理有限公司
注册资本	40,000 万元
企业住所	南通市港闸区永兴路 11 号金融科技城 34 号楼 2 楼
经营范围	受托管理私募股权投资基金，投资管理。（不得以公开方式募集资金；不得公开交易证券类产品和金融衍生品；不得发放贷款；不得从事融资性担保；不得向投资者承诺投资本金不受损失或者承诺最低收益；依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）

（2）南通凯森简要历史沿革

2017 年 10 月，南通百森投资管理有限公司（下称“南通百森”）与上海凯璞庭资产管理有限公司决定合伙设立南通凯森股权投资中心（有限合伙），其中由南通百森出资 400 万元，凯璞庭资管出资 39,600 万元，执行事务合伙人由南通百森担任。

2017 年 10 月 12 日，南通凯森完成了设立工商注册登记手续，南通凯森成立时，其合伙人份额构成如下：

序号	合伙人名称	出资金额	合伙份额
1	上海凯璞庭资产管理有限公司	39,600.00 万元	99.00%
2	南通百森投资管理有限公司	400.00 万元	1.00%
	合计	40,000 万元	100%

截至目前，该合伙企业的股权结构尚未发生变化。

（3）穿透的股权结构

1) 南通凯森穿透情况

南通凯森的执行事务合伙人为南通百森，南通百森的股权结构如下：

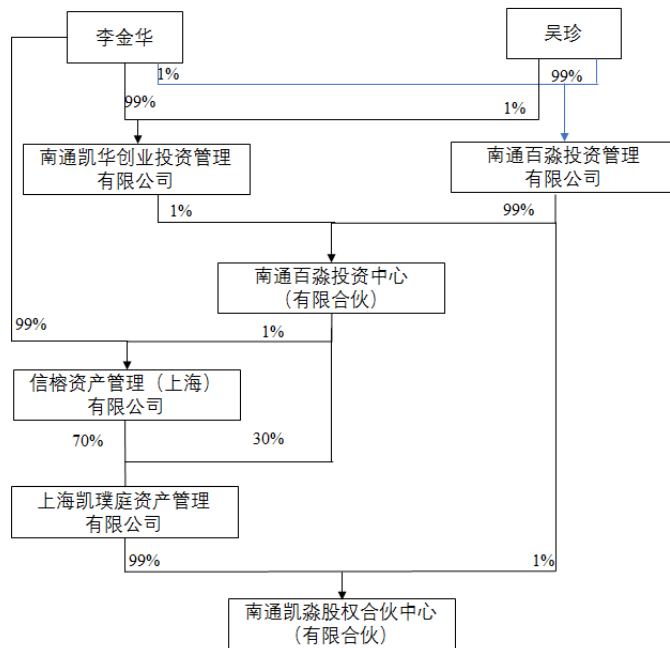
序号	股东名称	出资金额（万元）	股权比例
1	李金华	10	1%

2	吴珍	990	99%
	合计	1,000	100%

李金华、吴珍为夫妻关系，南通凯淼的实际控制人为李金华、吴珍夫妇。

2) 凯璞庭资管的穿透情况

凯璞庭资管的股权结构图如下：



经穿透核查，南通凯淼、凯璞庭资管及其主要管理人员、董事、监事、高管、实际控制人与上市公司并无关联关系。经访谈，南通凯淼出具了相关承诺：“本合伙企业、本合伙企业的合伙人及本合伙企业的关联方和潜在关联方与上海克来机电自动化工程股份有限公司（“克来机电”）及其关联方、克来机电的实际控制人、董事、监事、高级管理人员及其关联方之间均不存在任何关联关系，未发生关联交易。”

2、根据增资协议安排，南通凯淼后续增资款项的资金来源情况

南通凯淼的资金来源为凯璞庭资管。凯璞庭资管注册资本 13,000 万元，主营业务为资产管理、投资管理，主要投资方向为城市基础建设、产业投资等，是中国 PPP 专业委员会会员单位，发改委 PPP 项目评审机构之一。凯璞庭资管是国内规模较大的民营 PPP 产业基金咨询服务管理机构，目前主动管理的 PPP 产业基金超过 120 亿元人民币。

凯璞庭资管对于南通凯淼的出资，以及与克来机电的合资具有较为充足的资金实力。同时，上海凯璞庭资产管理有限公司为南通凯淼未能足额履行对克来凯盈的增资义务之时，承担增资差额补足义务。

南通凯淼、南通百淼、凯璞庭资管均为李金华、吴珍夫妇控制的企业，南通凯淼的主要出资来自于凯璞庭资管，不涉及结构化问题。

3、设立克来凯盈持有标的资产的目的，合伙协议约定的存续期限，重组后最终出资的法人或自然人持有合伙企业份额的锁定安排等

（1）设立克来凯盈持有标的资产的目的

南通凯淼的主要出资人为凯璞庭资管，凯璞庭资管作为主要从事 PPP 项目、产业投资的资产管理公司，其在江苏、甚至南通地区有着较为广泛的业务。本次合作，一方面是看重克来机电在自动化工程服务方面的专业实力，意图与克来机电合作，开发投资标的，寻求投资资本回报；另一方面，基于南通市招商引资的需求，凯璞庭资管选择与克来机电合作，将克来凯盈作为招商引资项目落地于南通，将有利于凯璞庭资管在南通地区的业务开展。

对于克来机电，与南通凯淼合资设立克来凯盈可以有效降低资金压力，先行开展标的公司业务，为上市公司战略目标服务。同时，选择与南通凯淼合作，可以加强克来机电与南通地方政府之间的合作，择机扩大在江苏地区开展自动化装备服务的机会。

（2）合伙协议约定的存续期限

依据合伙协议约定：南通凯淼的存续期限为 30 年。若合伙期限届满，合伙人决定不再继续经营的，南通凯淼应当解散。

除上述约定以外，合伙协议对存续期限无其他约定。

（3）重组后最终出资的法人或自然人持有合伙企业份额的锁定安排等

南通凯淼穿透后，最终权益持有人为李金华、吴珍夫妇。对于南通凯淼持有的克来凯盈股权，南通凯淼作出承诺：本企业、本企业的执行事务合伙人与克来机电及其实际控制人之间不存在有关未来克来凯盈 35%部分股权处置方式的明

确或潜在意向。对于本企业持有的克来凯盈 35%的股权，本企业将视克来凯盈的业务发展、本企业的投资策略在未来期间作出合理安排。

4、克来凯盈私募基金履行备案程序及备案进展情况

克来凯盈的出资方为上市公司、南通凯森，南通凯森最终穿透至李金华、吴珍夫妇。克来凯盈的出资均为股东自有资金出资，其设立及增资过程不涉及募集资金安排，克来凯盈不属于私募基金，不需要履行备案程序。

5、本次非同比例增资之后，不存在进一步扩大持股比例等后续安排

本次交易过程中，上市公司与南通凯森就克来凯盈持股比例进行多次协商，但南通凯森内部也存在较多的决策程序，因此流程较慢。为了不影响上市公司推进重大资产重组的进程，也为了避免长期停牌对中小投资者交易权利的影响，上市公司与南通凯森先行按照 6:4 的持股比例注册了克来凯盈，并约定后续协商一致后，再通过实缴出资进行股权比例调整。

本次交易董事会决议前，上市公司与南通凯森达成了持股比例为 65%:35% 的一致意见，并签署了《克来凯盈增资协议》，从而约定了的增资实缴出资表。增资时间表具体如下：

单位：万元

缴付期数	缴付时点	缴付金额	克来机电 出资	南通凯森 出资	克来机电 增资占比	南通凯森 增资占比
第 1 期	2017 年 11 月 30 日前	1,000	600	400	60.00%	40.00%
第 2 期	2017 年 12 月 20 日前	11400	7460	3940	65.44%	34.56%
第 3 期	2018 年 1 月 20 日前	2,500	1625	875	65.00%	35.00%
第 4 期	2019 年 4 月 20 日前	2,500	1625	875	65.00%	35.00%
第 5 期	2020 年 4 月 20 日前	4,000	2600	1400	65.00%	35.00%
合计		21,400	13,910	7,490	65.00%	35.00%

上述增资时间表已作为《克来凯盈增资协议》的附件经双方签署确认，对上市公司和南通凯森均具有约束力，现阶段不存在进一步扩大持股比例等后续安排。

6、重组完成后，在人员管理方面的整合计划及措施

（1）公司治理层

本次交易完成后，上海众源届时将不再设立董事会，仅设执行董事一名，由上市公司提名的人选担任；上海众源届时将不再设立监事会，仅设一名监事，监事由上市公司提名人选。由上市公司负责修订上海众源的公司章程，新的公司章程反映了上市公司提名的董事、监事和高级管理人员。上市公司有权向上海众源派驻财务人员，协助上海众源的日常经营和具体负责财务管理及监督工作。

（2）经营管理层

克来机电充分认可上海众源的管理团队、研发团队以及其他业务团队，为保证上海众源在并购后可以维持公司运营的相对独立性、市场地位的稳固性以及竞争优势的持续性，同时为上海众源维护及拓展业务提供有利的环境，克来机电在管理层面将保留标的公司现有的核心管理团队，并仍然由其负责上海众源的日常经营管理工作；在业务层面对上海众源授予较大程度的自主权和灵活性，为上海众源的业务维护和拓展提供充分的支持。

四、上市公司近五年控制权变动情况

依据克来机电招股说明书，自 2014 年 1 月 1 日起至 2017 年 3 月 14 日首发上市期间，克来机电控制权未发生变动。

自 2017 年 3 月 14 日克来机电首发上市以来，克来机电的控股股东、实际控制人一直是谈士力先生、陈久康先生，未发生变动。

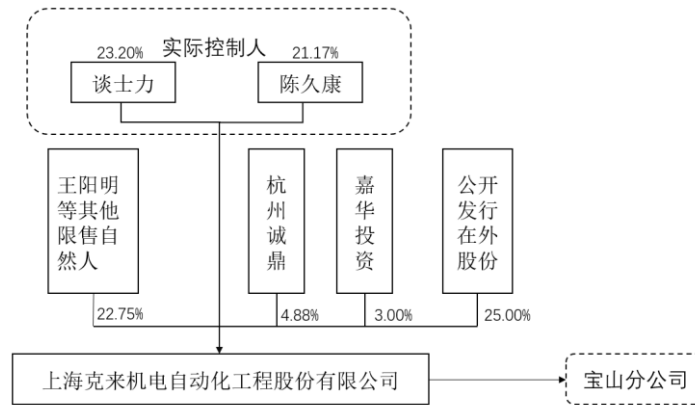
五、控股股东及实际控制人

2012 年 2 月 18 日，谈士力先生、陈久康先生通过签署一致行动协议对共同拥有克来机电控制权的事实予以明确，并且明确了共同控制结构，自该协议签订以来公司控制权没有发生重大变更。

截至 2017 年 9 月 28 日，控股股东谈士力持有上市公司股份 24,133,133 股，占上市公司总股本的比例为 23.20%，控股股东陈久康持有上市公司股份 22,011,608 股，占上市公司总股本的比例为 21.17%。二者合计拥有的上市公司

股份总数占上市公司总股本的 44.37%，并通过一致行动协议对上市公司进行共同的控制，系上市公司的实际控制人。

（一）上市公司与控股股东及实际控制人的产权控制关系图



（二）控股股东和实际控制人的基本情况

谈士力，男，1966 年出生，东南大学精密仪器及机械专业，博士研究生学历，中国国籍，无境外永久居留权，身份证号 31022219660109****，持有公司 23.2%的股份。曾获得上海市科技进步奖二等奖两次、三等奖两次。1992 年 4 月至 1994 年 4 月，任上海科学技术大学讲师。1994 年 5 月至 2006 年 7 月，历任上海大学精密机械系副教授、教授。2006 年 7 月至 2015 年 2 月，任上海大学机电工程设计院教授。2012 年 7 月至今，兼任公司全资子公司上海克来三罗机电自动化工程有限公司董事长、总经理。2014 年 1 月至今，兼任公司全资子公司上海克来罗锦机电自动化工程有限公司董事长、总经理。2015 年 4 月至今，兼任公司全资子公司上海克来鼎罗信息科技有限公司执行董事、总经理。2003 年 5 月同陈久康创立上海克来机电自动化工程有限公司，历任公司监事、董事、总经理；2013 年 11 月至今，任公司董事长兼总经理。

陈久康，男，1938 年出生，上海交通大学船舶制造专业，本科学历，中国国籍，无境外永久居留权，身份证号 31010119381019****，持有公司 21.17%的股份。曾获得国家科技进步二等奖，上海市重点会战振兴一等奖，上海市科技进步二等奖两次，曾获国务院特殊津贴、全国优秀教师奖章、国家八六三计划

智能机器人主题先进工作称号等。1961 年至 1994 年，任上海科学技术大学教师、系副主任。1981 年至 1983 年，任美国威斯康新大学访问学者。1994 年至 1999 年，任上海大学机电工程与自动化学院副院长。1993 年至 2003 年，任上海机电一体工程有限公司总经理兼总工程师。2003 年 5 月，同谈士力创立上海克来机电自动化工程有限公司，历任执行董事、董事长；2013 年 11 月至今，任公司副董事长。

六、主营业务情况

克来机电是柔性自动化装备与工业机器人系统应用供应商，致力于非标智能装备、工业机器人系统集成研究、开发、制造，产品广泛应用于汽车、电子、轻工、机械等行业。



公司以汽车及零配件业高度自动化生产需求为契机，聚焦汽车电子、汽车内饰零配件自动化生产、检测设备领域，凭借人人参与创新的学习研发精神和 7×24 式贴身服务理念，快速发展，先后与联合电子、德国博世、联创电子、海拉电子、延锋江森、施尔奇汽车系统、上海李尔、佛吉亚、博泽、上海实业交通、上海法雷奥、天合电子、恩坦华汽车系统、上海爱立信电子、上海盈智汽车零部件、浙江龙生股份、豫北转向系统股份、加拿大 WARREN 等国内外多家大型汽车零部件生产厂商建立战略合作伙伴关系，坚持市场渗透原则，积极响应客户需求，日臻完善对客户产品特点与生产方式的理解，深化与核心客户

在其产品生产需求、实现方式、产品更新各环节领域的战略合作。

随着业务经验与研发技术的积累，公司在数字化系统集成创新、柔性自动化生产线工装夹具的参数化与模块化设计、电驱动系统的精确分析计算与实验、快速成型与模拟仿真等环节理解力不断加深，在汽车领域做深、做强的基础上，凭借市场美誉度着手新的市场开拓：一方面，拓展海外市场，配套下游大型跨国企业的全球发展脉络，在国际非标自动化装备市场上争得一席之地，2013 年公司自主设计研发的汽车发电机电压调节器装配线实现整体出口，成功应用到了博世海外工厂；另一方面，公司借助宏观产业结构调整、制造业升级换代，在当前人力成本上升、生产智能化需求不断提升的大背景下，广泛开拓下游应用领域，市场版图逐步扩至电子、日用家电、医疗器械、农林灌溉等领域。

目前，克来机电的主营业务主要由汽车电子类柔性自动化装配及测试设备、汽车内饰系统柔性自动化装配及测试设备和工业机器人系统应用等三大类构成。2017 年上半年，公司实现营业收入 11,589.54 万元,比上年同期增长 33.47%；利润总额 2,090.29 万元，比上年同期增长 42.13%；归属于上市公司股东的净利润为 1,819.20 万元，比上年同期增长 42.37%。

七、克来机电主要财务数据及指标

（一）资产负债表主要数据

单位：万元

项目	2017/6/30	2016/12/31	2015/12/31	2014/12/31
流动资产	44,930.75	24,863.05	23,628.55	16,460.83
非流动资产	13,825.89	13,187.27	10,164.66	7,808.93
资产总额	58,756.64	38,050.32	33,793.21	24,269.77
流动负债	13,581.79	12,963.44	13,909.91	7,502.96
非流动负债	954.70	1,678.00	54.00	0.00
负债总额	14,536.49	14,641.44	13,963.91	7,502.96
所有者权益合计	44,220.15	23,408.88	19,829.30	16,766.81
归属于母公司所有者权益	41,823.11	23,408.88	19,829.30	16,766.81

注：上市公司 2017 年 1-6 月财务数据未经审计。

（二）利润表主要数据

单位：万元

项目	2017 年 1-6 月	2016 年度	2015 年度	2014 年度
营业收入	11,589.54	19,241.58	15,486.55	12,059.94
营业利润	1,889.96	3,926.68	3,510.17	2,991.19
利润总额	2,090.29	4,245.48	3,624.78	3,241.02
净利润	1,766.24	3,579.58	3,062.48	2,832.78
归属于母公司所有者的净利润	1,819.20	3,579.58	3,062.48	2,832.78

注：上市公司 2017 年 1-6 月财务数据未经审计。

（三）主要财务指标

项目	2017-6-30	2016-12-31	2015-12-31	2014-12-31
归属于上市公司股东的每股净资产（元/股）	5.23	3.90	3.30	2.79
资产负债率	24.74%	34.13%	38.46%	30.43%
项目	2017 年 1-6 月	2016 年度	2015 年度	2014 年度
扣非后每股收益（元/股）	0.18	0.55	0.49	0.44
加权平均净资产收益率（扣非后）	5.58%	16.56%	16.74%	18.04%
每股经营活动产生的现金流量净额（元/股）	0.24	1.01	0.22	0.18

注：上市公司 2017 年 1-6 月财务数据未经审计。

八、最近三年重大资产重组情况

除本次交易外，上市公司最近三年内无重大资产重组情况。

九、上市公司及其现任董事、高级管理人员不存在因涉嫌犯罪正被司法机关立案侦查或涉嫌违法违规正被中国证监会立案调查的情形

截至本报告书签署日，上市公司及其现任董事、高级管理人员不存在因涉

嫌犯罪被司法机关立案侦查或涉嫌违法违规被中国证监会立案调查的情形。

十、上市公司及其现任董事、高级管理人员最近三年内受到行政处罚（与证券市场明显无关的除外）或刑事处罚情况

最近三年内，上市公司及其董事、监事、高级管理人员未受到相关行政处罚（与证券市场明显无关的除外）或刑事处罚。

十一、上市公司及其控股股东、实际控制人最近十二个月内是否受到证券交易所公开谴责以及其他重大失信行为

最近十二个月内，上市公司及其控股股东、实际控制人未受到证券交易所公开谴责，亦不存在其他重大失信行为。

第三章 交易对方的基本情况

一、本次交易对方总体情况

本次重大资产重组的交易对手方为美国合联国际贸易澳门有限公司。

二、本次交易对方详细情况

1、美国合联国际贸易澳门有限公司的基本情况

公司中文名称	美国合联国际贸易澳门有限公司
公司英文名称	UNITED CMW INTL TRADING MACRO LIMITED
公司类型	有限责任公司
注册资本	100 万澳门元
董事主席	曹富春
成立日期	2012 年 2 月 27 日
法人住所	澳门南湾大马路 40S 号中国法律大厦 27 楼 A 座

2、历史沿革

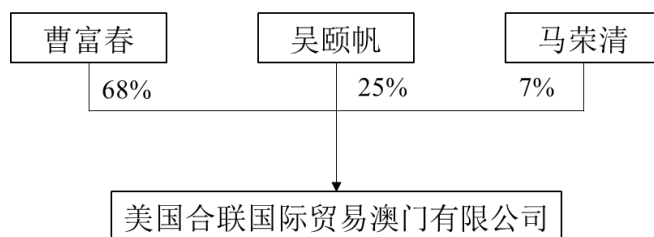
美国合联国际贸易澳门有限公司系由曹富春、吴颐帆、马荣清三位自然人股东共同出资设立。公司成立时的注册资本为 100 万澳门元，出资形式均为货币。2012 年 2 月 27 日，合联国际在澳门正式登记设立。

美国合联国际贸易澳门有限公司设立时，各股东的出资额、出资比例如下：

序号	股东名称	出资额（澳门币万元）	持股比例
1	曹富春	68	68%
2	吴颐帆	25	25%
3	马荣清	7	7%
	合计	100	100%

3、股权结构及控制关系

截至本报告书签署日，美国合联国际贸易澳门有限公司的产权结构及控制关系如下：



美国合联国际贸易澳门有限公司的实际控制人为曹富春。

4、最近三年主要业务发展情况

美国合联国际贸易澳门有限公司仅对上海众源燃油分配器制造有限公司进行了股权投资，除此之外没有开展其他经营业务。

5、主要财务指标

单位：人民币万元

项目	2017-6-30	2016-12-31	2015-12-31
资产总额	4,290.38	2,751.84	2,751.84
负债总额	-	498.62	1,650.03
所有者权益	4,290.38	2,253.22	1,101.80
项目	2017 年 1-6 月	2016 年度	2015 年度
营业收入	-	-	-
净利润	2,037.16	1151.41	1,001.80

6、下属企业情况

美国合联国际贸易澳门有限公司自成立以来，除了持有上海众源燃油分配器制造有限公司 100%股权以外，不存在对其他下属企业的投资。

7、向上市公司推荐董事或者高级管理人员的情况

截至本报告书签署日，美国合联国际贸易澳门有限公司不存在向上市公司克来机电推荐任何董事或者高级管理人员的情况。

8、交易对方及其主要管理人员最近五年受到行政处罚、刑事处罚、涉及重大诉讼及仲裁情况

（1）合联国际

截至本报告书签署日，美国合联国际贸易澳门有限公司最近五年内不存在

受过行政处罚（与证券市场明显无关的除外）、刑事处罚、或者涉及与经济纠纷有关的重大民事诉讼或者仲裁的情形。

（2）合联国际主要管理人员

上海市闵行区人民法院就原告王长生与被告上海泰实混凝土制品有限公司民间借贷纠纷于 2016 年 1 月 22 日做出《民事裁定书》（[2016]沪 0112 民初 2620 号），裁定支持原告王长生的财产保全申请。

上海市闵行区人民法院就原告王长生与被告上海泰实混凝土制品有限公司债权人撤销权纠纷于 2016 年 6 月 8 日做出《民事裁定书》（[2016]沪 0112 民初 10534 号），裁定中止诉讼。

上海市闵行区人民法院就原告王长生、原告黄建平与被告上海泰实混凝土制品有限公司公司解散纠纷于 2016 年 11 月 11 日做出《民事判决书》（[2016]沪 0112 民初 20115 号），判决驳回原告王长生和原告黄建平提出的解散被告的诉讼请求。

除上述诉讼以外，交易对方主要管理人员最近五年内未受到其他行政处罚、刑事处罚、涉及重大诉讼及仲裁。

9、交易对方最近五年诚信情况

截至本报告书签署日，美国合联国际贸易澳门有限公司最近五年内诚信状况良好，不存在未按期偿还大额债务、未履行承诺、被中国证监会采取行政监管措施或受到证券交易所纪律处分的情形。

三、其他事项说明

（一）交易对方与上市公司的关联关系说明

本次重大资产购买的交易对方美国合联国际贸易澳门有限公司与上市公司克来机电及其关联方之间不存在关联关系。

（二）各交易对方之间的关联关系是否存在一致行动关系的说明

本次重大资产购买的交易对方仅有美国合联国际贸易澳门有限公司，不存

在多个交易对手之间构成关联关系或存在一致行动关系的情形。

第四章 交易标的基本情况

一、基本情况

公司名称	上海众源燃油分配器制造有限公司
公司类型	有限责任公司
成立日期	2000 年 11 月 07 日
经营期限	2000 年 11 月 7 日至 2030 年 11 月 6 日
统一社会信用代码	913100007030131317
法定代表人	曹富春
注册资本	250 万美元
公司住所	上海市嘉定区安亭镇大众工业园区园业路 5 号
经营范围	生产汽车燃油分配器、柴油机燃油泵、滤清器等相关零配件、新型合金材料加工，销售本公司自产产品及提供售后服务。【依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动】

二、历史沿革

（一）公司设立

2000 年 10 月 18 日，上海安亭实业发展有限公司、美国 CMW 国际贸易有限公司、上海大众联合发展有限公司签署《中美合资经营上海众源燃油分配器制造有限公司合同》及《中美合资经营上海众源燃油分配器制造有限公司章程》，共同决定：安亭实业以货币方式出资 75 万美元（以相当于 75 万美元的人民币现金投入）、CMW 国际以货币方式出资 100 万美元（以美元现汇投入）、大众联合以货币方式出资 75 万美元（以相当于 75 万美元的人民币现金投入）共同设立上海众源，出资期限为自营业执照签发之日起 3 个月内出资 15%，其余一年内缴清全部出资额，投资总额为 500 万美元，注册资本为 250 万美元。

上海市嘉定区人民政府（“嘉定区政府”）于 2000 年 10 月 26 日下发《关于同意中美合资创办“上海众源燃油分配器制造有限公司”的批复》（嘉府审外批[2000]第 336 号），同意合资创办“上海众源燃油分配器制造有限公司”和合资各方签署的合同、章程、可行性研究报告，经营规模为达纲年产 40 万套，年产值 4,000 万元，外销比例 40%，经营期限 15 年。

上海市人民政府（“上海市政府”）于 2000 年 11 月 2 日向上海众源核发《中华人民共和国外商投资企业批准证书》（批准号：外经贸沪嘉合资字[2000]1659 号）。上海众源于 2000 年 11 月 7 日领取了中华人民共和国国家工商行政管理局核发的《企业法人营业执照》（注册号：企合沪总字第 027765 号（嘉定））。

上海众源设立时的股权结构如下：

单位：万美元

序号	股东名称	出资额	持股比例
1	安亭实业	75	30%
2	CMW 国际	100	40%
3	大众联合	75	30%
	合计	250	100%

（二）历次股权转让情况

1、第一次股权转让

上海众源于 2003 年 2 月 20 日召开董事会，通过决议，一致同意安亭实业将其持有上海众源 15%的股权（37.5 万元出资额）作价 37.5 万美元转让给嘉定区安亭供销合作社，将 15%的股权（37.5 万元出资额）作价 37.5 万美元转让给上海大众工业园区实业发展有限公司。

安亭实业已实缴出资 37.5 万美元（折合 3,103,875 元）中，转让给安亭供销合作社的注册资本金额为 200 万元（折合 241,633.44 美元），转让给大众实业的注册资本金额为 1,103,875 元（折合 133,366.56 美元）。本次股权转让的相关转让方和受让方签署了相应的股权转让协议及股权转让补充协议，转让方以每股 1 美元的价格将上述股权转让给受让方。

嘉定区政府于 2003 年 5 月 23 日下发《上海市嘉定区人民政府关于同意上海众源燃油分配器制造有限公司转股及变更董事会组成的批复》（嘉府审外批[2003]233 号）。上海市政府于 2003 年 5 月 28 日换发《中华人民共和国外商投资企业批准证书》（批准号：外经贸沪嘉合资字[2000]1659 号）。

就本次股权转让，大众联合、CMW 国际、安亭供销社、大众实业签订了

《上海众源燃油分配器制造有限公司修改合同、章程协议》。上海众源于 2003 年 7 月 1 日领取了上海工商局换发的《企业法人营业执照》（注册号：企合沪总字第 027765 号（嘉定））。上海众源第一次股权转让完成后的股权结构如下：

单位：万美元

序号	股东名称	认缴出资额	实缴出资额	持股比例
1	CMW 国际	100	50.00	40%
2	大众联合	75	75	30%
3	安亭供销社	37.5	24.16	15%
4	大众实业	37.5	13.34	15%
	合计	250	162.50	100%

2、第二次股权转让

上海众源于 2003 年 6 月 20 日召开董事会，通过决议，一致同意大众实业将其持有上海众源 15%的股权（37.5 万美元出资额）作价 37.5 万美元转让给 CMW 国际，安亭供销社将其持有上海众源 15%的股权（37.5 万美元出资额）作价 37.5 万美元转让给 CMW 国际。本次股权转让的相关转让方和受让方签署了相应的股权转让协议，转让方以每股 1 美元的价格将上述股权转让给受让方。

嘉定区政府于 2003 年 8 月 18 日下发《上海市嘉定区人民政府关于同意上海众源燃油分配器制造有限公司转股及变更董事会人数的批复》（嘉府审外批[2003]418 号）。上海市政府于 2003 年 8 月 20 日换发《中华人民共和国外商投资企业批准证书》（批准号：外经贸沪嘉合资字[2000]1659 号）。就本次股权转让，大众联合、CMW 国际签订了《上海众源燃油分配器制造有限公司修改合同、章程协议》。上海众源于 2005 年 11 月 17 日领取了上海工商局下发的《准予变更登记通知书》。

上海众源第二次股权转让完成后的股权结构如下：

单位：万美元

序号	股东名称	出资额	持股比例
1	CMW 国际	175	70%
2	大众联合	75	30%
	合计	250	100%

3、第三次股权转让

上海众源于 2012 年 4 月 20 日召开董事会，通过决议，一致同意 CMW 国际将其持有上海众源 70%的股权（175 万美元出资额）作价 175 万美元转让给美国合联国际贸易澳门有限公司（“合联国际”）。本次股权转让的相关转让方和受让方签署了相应的股权转让协议，转让方以每股 1 美元的价格将上述股权转让给受让方。

嘉定区政府于 2012 年 6 月 6 日下发《上海市嘉定区人民政府关于同意上海众源燃油分配器制造有限公司转股的批复》（嘉府审外批[2012]261 号）。上海市政府于 2012 年 6 月 10 日核发《中华人民共和国台港澳侨投资企业批准证书》（批准号：商外资沪嘉合资字[2000]1659 号）。就本次股权转让，大众联合、合联国际签订了《上海众源燃油分配器制造有限公司修改合同、章程协议》。上海众源于 2012 年 6 月 20 日领取了上海工商局换发的《企业法人营业执照》（注册号：310000400250269（嘉定））。上海众源第三次股权转让完成后的股权结构如下：

单位：万美元

序号	股东名称	出资额	持股比例
1	合联国际	175	70%
2	大众联合	75	30%
	合计	250	100%

4、第四次股权转让

上海众源于 2014 年 1 月 28 日召开董事会，通过决议，一致同意大众联合将其持有上海众源 30%的股权（75 万美元出资额）作价 1,216.836 万元转让给上海文晟商贸有限公司（“文晟商贸”）。

大众联合所持上海众源 30%的股权于 2014 年 6 月 13 日至 2014 年 7 月 10 日经上海联合产权交易所公开挂牌，按照产权交易规则确认文晟贸易为产权交易标的受让方，交易双方于 2014 年 7 月 24 日签署了《上海市产权交易合同》（合同编号：Q314SH1014454）。经上海立信资产评估有限公司评估（上海江南会计师事务所有限公司审计），并出具资产评估报告（文号信资评报字（2014）第 201 号），截至 2013 年 12 月 31 日，上海众源企业价值（所有者权益）为 4,056.12 万元，大众联合所持上海众源 30%的股权价值 1,216.836 万元。

嘉定区政府于 2014 年 8 月 19 日下发《上海市嘉定区人民政府关于同意上海

众源燃油分配器制造有限公司转股等事宜的批复》（嘉府审外批[2014]427号）。上海市人民政府于2014年8月11日核发《中华人民共和国台港澳侨投资企业批准证书》（批准号：商外资沪嘉合资字[2000]1659号）。就本次股权转让，文晟商贸、合联国际签订了股权转让协议，上海众源修订了公司章程。上海众源于2014年9月4日领取了上海工商局换发的《营业执照》（注册号：310000400250269）。上海众源第四次股权转让完成后的股权结构如下：

单位：万美元

序号	股东名称	出资额	持股比例
1	合联国际	175	70%
2	文晟商贸	75	30%
	合计	250	100%

5、第五次股权转让

上海众源于2015年2月25日召开董事会，通过决议，一致同意文晟商贸将其持有上海众源30%的股权（75万美元出资额）作价1,216.836万元转让给合联国际。本次股权转让的相关转让方和受让方签署了相应的股权转让协议。

嘉定区政府于2015年3月27日下发《上海市嘉定区人民政府关于同意上海众源燃油分配器制造有限公司转股等事宜的批复》（嘉府审外批[2015]129号）。上海市人民政府于2015年4月1日核发《中华人民共和国台港澳侨投资企业批准证书》（批准号：商外资沪嘉独资字[2000]1659号）。就本次股权转让，上海众源修订了公司章程。上海众源于2015年4月13日领取了上海工商局换发的《营业执照》（注册号：310000400250269）。上海众源第五次股权转让完成后的股权结构如下：

单位：万美元

序号	股东名称	出资额	持股比例
1	合联国际	250	100%
	合计	250	100%

该次股权转让后至本报告书签署日，上海众源的股权结构未再发生变动。

（三）标的公司历史沿革中涉及集体资产的政府确认情况

因标的公司上海众源历史沿革中存在由安亭实业出资设立、转让的事宜，

可能涉及集体资产对上海众源的设立及股权转让情况。经本次交易律师查询安亭实业的工商登记资料，明确显示安亭实业为集体所有制企业，从 1998 年开始安亭实业主管部门为安亭镇人民政府。

2017 年 10 月 25 日，安亭镇人民政府对上海众源历史沿革中的集体资产出资及股权转让问题作出确认，确认内容如下：

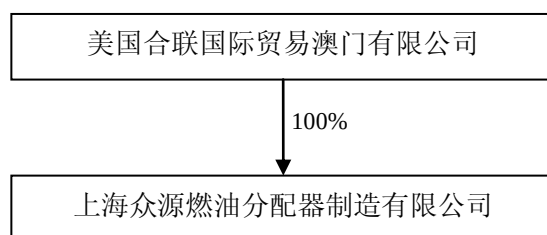
1、安亭实业（系集体所有制企业）将其持有上海众源 15%的股权转让给安亭供销社（系集体所有制企业），15%的股权转让给大众工业园（当时股东分别为安亭实业（持股 82.14%）、上海欧达姆汽车销售有限公司（持股 3.57%）、上海大众私营经济城发展中心（持股 14.29%），尽管该次股权转让未进行评估，但转让价格高于上海众源当时账面净资产，并结合当时上海众源的业务发展较为低迷的背景，予以确认该次转让价格是公允的，转让行为是有效的。

2、大众工业园将其持有上海众源 15%的股权转让给 CMW 国际，安亭供销社将其持有上海众源 15%的股权转让给 CMW 国际，尽管该次股权转让未进行评估，但转让价格高于上海众源当时账面净资产，并结合当时上海众源的业务发展较为低迷的背景，予以确认转让价格是公允的，转让行为是有效的。

3、予以确认上述两次股权转让虽未依据当时适用的《上海市产权交易管理办法》（1998 年 12 月 22 日至 2004 年 11 月 25 日）规定在上海产权交易所进行，但该等两次股权转让价格公允，并未造成国有、集体资产流失，亦不存在侵害国家、集体利益的行为，该等两次股权转让也不涉及上海众源的股权纠纷及潜在风险。

三、股权结构及控制关系

截至本报告书签署日，上海众源的股权结构如下图所示：



四、上海众源下属公司情况

截至本报告书签署日，上海众源未控股、参股其他公司，亦未设立分公司。

五、上海众源主营业务发展情况

（一）主营业务及主要产品

上海众源的主营业务为汽车发动机配套管路的研发、生产和销售，主要产品包括汽车高压燃油分配器、高压油路和冷却水管等。

1、高压燃油分配器

汽车高压燃油分配器又称油轨，安装在进气歧管上位于喷油器处，它的主要功能是保证提供足够的燃油流量并均匀地分配给各缸的喷油器，同时实现各喷油器的安装和连接。

产品名称	产品图片	配套发动机
HP 燃油分配器		EA888 Gen2
HP 燃油分配器		EA888 Gen3
HP 燃油分配器		EA888Gen3 BZ
HP 燃油分配器		EA211
HP 燃油分配器		EA211 PHEV&C6
HP 燃油分配器		V6 TFSI Evo

2、高压油管

上海众源所生产的不锈钢制高压油管主要用于配套高压燃油分配器的装配，用于连接喷油嘴和油轨之间的区域，以便燃油顺利进入发动机缸体燃烧，具体的种类根据油轨种类相互区别。

产品名称	产品图片	配套发动机

HP 高压油管		EA888
HP 高压油管		EA211

3、冷却水管

上海众源所生产的不锈钢水冷管主要使用在发动机部配套燃油分配器的水冷管以及发动机配套的冷却部分。

产品名称	产品图片	配套发动机
HP 冷却水管		EA211
HP 冷却水管		EA888 gen3

（二）所处行业的主管部门、监管体制、主要法律法规及政策

公司主营业务所属行业为汽车零部件及配件制造行业。根据中国证监会《上市公司行业分类指引（2012 年修订）》，公司所处行业属于“C36 汽车制造业”。根据国家统计局 2011 年公布的《国民经济行业分类》(GB/T4754-2011)，上海众源所处行业属于“C3660 汽车零部件及配件制造”。

1、行业主管部门和行业监管体制

国家发展和改革委员会与工业和信息化部是汽车零部件制造行业的行政主管部门，主要负责制定产业政策、指导技术改造、审批和管理重大投资项目等。国家质量监督检验检疫总局负责行业技术、质量监管等工作；国家工商管理总局负责监管行业市场、企业运作；环境保护部监管企业生产所造成的环境污染。

中华人民共和国工业和信息化部（以下简称“工信部”）和省、自治区、直辖市电信管理机构是我国互联网行业的政府主管部门。工信部的主要职责是：制定并组织实施行业规划、计划和产业政策；提出优化产业布局、结构的政策建

议；起草相关法律法规草案，制定规章；拟订行业技术规范 and 标准并组织实施；指导行业质量管理工作；负责增值电信业务经营许可证的申请审批工作。

中国汽车工业协会为汽车零部件制造业的行业自律组织，是在中国境内从事汽车（摩托车）整车、零部件及汽车相关行业生产经营活动的企事业单位和团体在平等自愿基础上依法组成的自律性、非营利性的社会团体。该协会是经我国民政部批准的社团组织，主要负责产业调查研究、技术标准制订、行业技术与信息的搜集分析、提供信息咨询服务、行业自律、国际交流等。

2、主要法律法规及产业政策

（1）《汽车产业中长期发展规划》

2017 年 4 月，工信部、国家发改委、科技部联合发布《汽车产业中长期发展规划》，预计到 2020 年，形成若干家超过 1,000 亿规模的汽车零部件企业集团，在部分关键核心技术领域具备较强的国际竞争优势；到 2025 年，形成若干家进入全球前十的汽车零部件企业集团。

（2）《国家创新驱动发展战略纲要》

2016 年 5 月，中共中央、国务院发布《国家创新驱动发展战略纲要》，推动新能源汽车、智能电网等技术的研发应用；开发移动互联技术、量子信息技术、空天技术，推动增材制造装备、智能机器人、无人驾驶汽车等发展。

（3）《“十三五”汽车工业发展规划意见》

2016 年 3 月，中国汽车工业协会发布《“十三五”汽车工业发展规划意见》，预计汽车产销量保持稳定增长，2020 年产销规模达到 2800 万-3000 万辆，建成 5-6 家具有国际竞争力的世界知名企业（世界汽车企业前 20 强），还对油耗、本地开发车型销量、智能网联汽车等提出了一系列发展目标。

（4）《支持新能源和小排量汽车发展措施》

2015 年 9 月，国务院发布《支持新能源和小排量汽车发展措施》，完善新能源汽车扶持政策，支持动力电池、燃料电池汽车等研发，开展智能网联汽车示范试点。机关企事业单位要落实车辆更新中新能源汽车占比要求，加大对新

增及更新公交车中新能源汽车比例的考核力度，对不达标地区要扣减燃油和运营补贴。

（5）《中国制造 2025》

2015 年 5 月 18 日，国务院印发文件通知汽车产业和相关零部件产业作为大力推送重点领域突破发展之一，要求汽车行业“继续支持电动汽车、燃料电池汽车发展，掌握汽车低碳化、信息化、智能化核心技术，提升动力电池、驱动电机、高效内燃机、先进变速器、轻量化材料、智能控制等核心技术的工程化和产业化能力，形成从关键零部件到整车的完整工业体系和创新体系，推动自主品牌节能与新能源汽车同国际先进水平接轨”。

（6）《内燃机再制造推进计划》

2013 年 10 月工信部发布《内燃机再制造推进计划》，预计“十二五”期间内燃机产量将超过 4 亿台，到“十二五”末，内燃机工业再制造生产能力、企业规模、技术装备水平显著提升。全行业形成 35 万台各类内燃机整机再制造生产能力，3 万台以上规模的整机再制造企业 6-8 家，3 万台以下规模的整机再制造企业 6 家以上，起动机、机油泵、燃油泵等关键零部件规模化配套企业 30 家以上。

（7）《“十二五”国家自主创新能力建设规划》

2013 年 1 月国务院发布《“十二五”国家自主创新能力建设规划》，其中，制造业创新能力建设重点之汽车专栏中包括了高效内燃机、高效传动与驱动、材料与结构轻量化、整车优化、普通混合动力、汽车节能技术等研发试验平台。

（8）《节能与新能源汽车产业发展规划（2012-2020 年）的通知》

2012 年 6 月国务院发布《节能与新能源汽车产业发展规划（2012-2020 年）的通知》，提出积极推进汽车节能技术集成创新和引进消化吸收再创新。重点开展混合动力技术研究，开发混合动力专用发动机和机电耦合装置，支持开展汽油机缸内直喷、均质燃烧以及涡轮增压等高效内燃机技术和先进电子控制技术的研发；支持符合条件的节能汽车及关键零部件企业在境内外上市、发行债务

融资工具；支持符合条件的上市公司进行再融资。

（9）《“十二五”汽车工业发展规划意见》

2012年4月中国汽车工业协会发布《“十二五”汽车工业发展规划意见》，提出“十二五”期间，我国汽车产量将达到2,800万-3,000万辆，自主品牌乘用车市场占有率达到50%。并明确了发展目标为提高自主创新能力，大力发展自主品牌，加快培育和发展节能与新能源汽车产业，掌握关键零部件核心技术，加快零部件产业发展，做大做强企业集团，提高行业集中度。

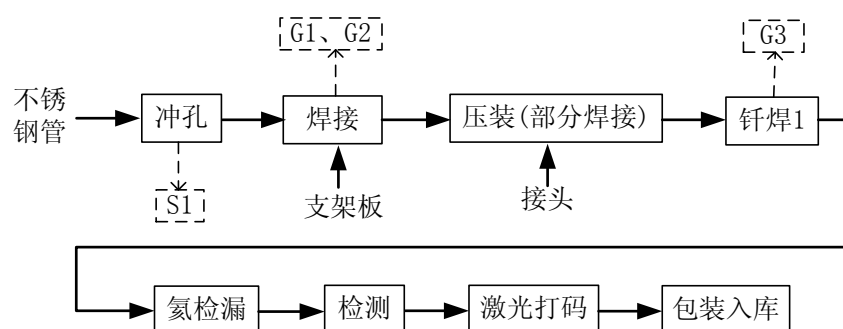
（10）《中国内燃机工业“十二五”发展规划》

2011年7月工信部发布《中国内燃机工业“十二五”发展规划》，预计“十二五”期间全行业工业总产值年均增长预计为8-10%，经济效益年均增长预计为10-15%，车用内燃机产量按配套使用用途预计将达到每年3,000万台，并将内燃机基础零部件新结构、新材料、新工艺技术、设计及关键零部件参数数据库、内燃机测试研发技术等作为十二五重点发展技术。

（三）主要产品的工艺流程图

上海众源燃油分配器制造有限公司主要从事250bar汽车燃油分配管、250bar汽车高压油管、250bar汽车冷却水硬管、350bar高压燃油分配管、350bar高压油管的生产。具体生产工艺流程如下所示：

1、汽车燃油分配管生产工艺流程：



图例：Gi 废气 Si 固废

流程说明：

①外购的不锈钢管采用冲床、钻床、拔孔机等设备进行冲孔加工，产生少

量的金属废料。

②采用凸焊机、焊接工作站等设备将支架板焊接在不锈钢管上，根据产品的种类选择不同的焊接方式。

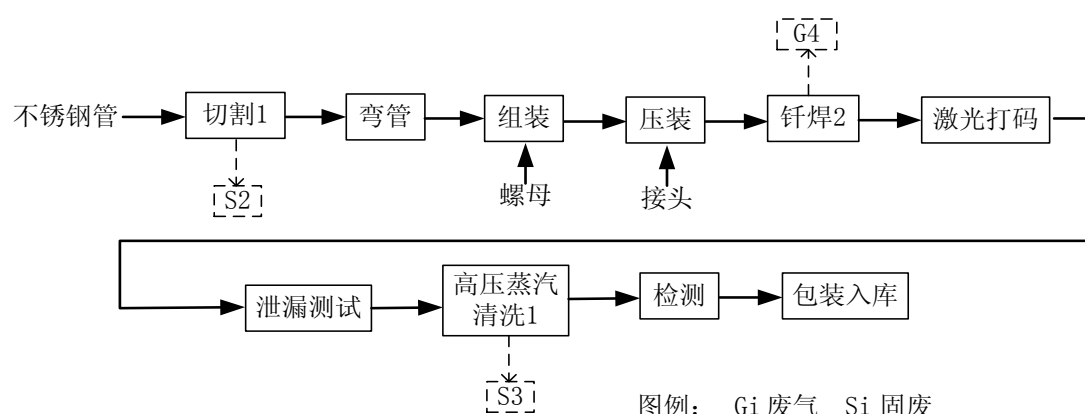
③采用压装机等设备将接头压装在不锈钢管上，根据产品的种类，有些接头需采用焊接的方式组装在不锈钢管上。

④采用钎焊炉将已定位在不锈钢管上的支架板、接头等零部件进行钎焊处理，使工件更加密封和牢固。

⑤采用氦气高压测漏设备检测工件的密封性，再采用测厚仪、硬度计、三坐标等设备检测工件的尺寸、硬度、圆心度等性能。

⑥采用激光打标机在工件的不锈钢管上进行激光打标，成品包装入库。

2、汽车高压油管生产工艺流程：



流程说明：

①外购的不锈钢管采用自动切割机、圆锯机等设备进行切割下料，产生少量的金属废料。再采用弯管机对不锈钢管进行弯管处理。

②将螺母进行人工组装在不锈钢管上，再采用压装机将接头压装在工件上。

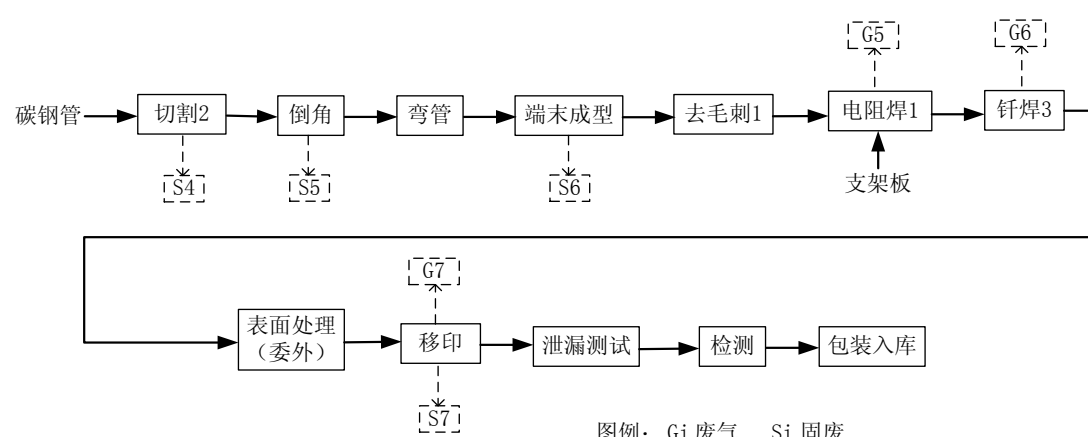
③采用钎焊炉及其配套的氨分解装置对工件进行钎焊处理，使组装和压装在不锈钢管上的螺母和接头更加密封和牢固。

④采用激光打标机在工件的不锈钢管上进行激光打标，再采用气密测试设备检测工件的气密性。

⑤检测合格的产品采用清吹工作站进行高压蒸汽清洗，清洗（纯水蒸汽）工件内部及外部的金属废料。

⑥采用测厚仪、硬度计、轮廓仪等设备检测工件的尺寸、硬度、圆心度等性能，合格成品包装入库。

3、汽车冷却水硬管生产工艺流程：



流程说明：

①外购的碳钢管采用自动切割机、圆锯机等设备进行切割下料，产生少量的金属废料。采用倒角机对碳钢管进行倒角处理，产生少量的金属废料。

②采用弯管机对碳钢管进行弯管加工。再采用镦头机对碳钢管进行端末成型处理，加工过程中产生少量的废矿物油。

③采用砂带机对碳钢管进行去毛刺处理，除去工件表面因切割、倒角等产生的少量毛刺，无废气产生。

④采用凸焊机将支架板焊接在碳钢管上，焊接工艺为电阻焊，电阻焊 1 过程中产生少量的焊接烟尘。

⑤采用钎焊炉及其配套的氨分解装置对工件进行钎焊处理，使电阻焊接在碳钢管上的支架板更加密封和牢固。钎焊 3 过程中产生少量的焊接烟尘和氮氧

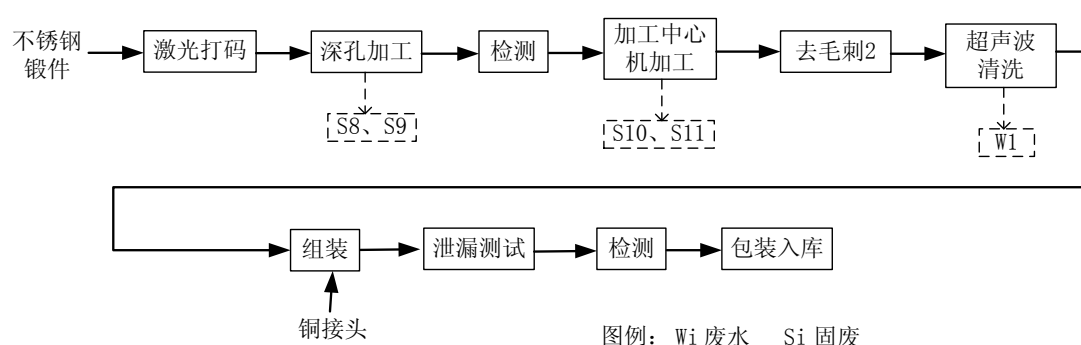
化物。

⑥碳钢管表面处理后采用移印机进行移印打标，标识生产型号和日期等。

⑦采用气密测试设备检测工件的气密性，再采用三坐标、测厚仪、硬度计、轮廓仪等设备检测工件的尺寸、硬度、圆心度等性能，合格成品包装入库。

4、350bar 高压燃油分配管生产工艺流程：

350bar 高压燃油分配管生产工艺流程及产污环节示意图



流程说明：

①外购的不锈钢管锻件采用激光打标机在不锈钢锻件上进行激光打码。

②采用轮廓仪、三坐标等设备检测工件的尺寸、外形、厚度等性能。

③采用自动抛光机、去毛刺机床等设备对工件进行去毛刺处理，除去工件表面少量毛刺，无废气产生。

④采用超声波清洗设备对工件进行超声波清洗，去除工件加工过程中沾染的废矿物油，产生少量的含油清洗废水。

⑤清洗完成后将铜接头手工组装在工件上。

⑥采用氦气高压测漏设备检测工件的气密性。再采用三坐标、测厚仪、硬度计、轮廓仪等设备检测工件的尺寸、硬度、圆心度等性能，合格成品包装入库。

（四）主要经营模式

1、采购模式

（1）常规采购模式

上海众源原材料和外购零部件由生产部门统一向供应商采购，长期以来已建立了一条较为完整的采购流程和供应商管理体系。

上海众源采购业务按照相关程序严格执行：采购计划由生产部采购人员根据生产计划编制，经生产部部长审核，总经理批准后采购人员实施采购；技术部负责提供完整的技术文件、材料清单、外购明细表等采购文件；采购产品进厂后，质量管理部质量监察室负责组织和实施采购产品的检验；生产部负责组织对供方的监察、管理及服务质量的评价。

（2）委托加工模式

上海众源主要向外委托加工两种不同的工艺流程，即不锈钢管的打孔以及冷却水管的表面处理。

不锈钢管打孔流程的主要过程是上海众源向供应商购买作为原材料（主要为钢管），接着再将原材料卖给受托方加工，受托方加工完成后，回售给上海众源。采用这种方式的主要原因是，作为原料的钢管损耗较大，在加工过程中原材料存在一定损耗，由于上海众源采用先售后购的委托加工方式，原料损耗由受托方承担，以此督促受托方改进工艺、加强管理，提高成品率。

另一种委托加工方式为冷却水管的表面处理。在这一过程中，上海众源根据大众方面提供的供应商候选清单竞价后选择供应商，然后将原材料发货给受托方，由受托方完成加工以后送回，上海众源按照既定标准支付加工费。采用这种方式的原因是，受托方候选范围由大众指定，同时该种业务几乎不存在原材料损耗，因此直接结算加工费用会较为简便。

2、生产模式

客户依据自身的生产计划，会向上海众源提供年度、月度、星期的采购计划，生产部门依据客户提供的采购计划安排生产，以销定产。

生产部根据生产计划提出对原辅材料及备品配件的需求，报总经理批准后进行采购。技术部根据客户提供的要求编制《生产控制计划》、《作业指导书》，并对生产过程中《作业指导书》中规定的工艺参数的执行情况进行监督。质量管理部门协助生产部门进行质量过程控制，并负责质量检验的管理和质量事故的处理。

3、销售模式

标的公司销售模式为主机配套直销模式，即直接将产品销售给主机配套厂商，包括国内及国外主机配套厂商。

销售部负责客户的开拓及维护。基于行业特点，标的公司进入客户的供应商目录通常需要复杂的认证程序及较长的考察时间，但一旦进入供应商序列之后，双方的合作通常来说具有长期、稳定的特点。

一般情况下，客户会将产品的技术要求、询价方式等发送至标的公司，标的公司经过内部评审后会给予客户有关技术及商务报价的回复，双方初步达成一致后，标的公司按照客户要求对样品进行试制后提供给客户试装，客户测试合格后向标的公司下达正式批量供货清单，销售部人员按照主机厂订单要求编制供货计划并反馈生产部，生产部根据计划组织生产并按期交付。

4、结算模式

上海众源于每月固定时间与客户核对本月销售的数量、金额，无异议后开发票，对方按照合同中约定的结算期限每月滚动结算。

同与客户的结算模式类似，对于上海众源的供应商，上海众源于每月约定时间与供应商核对本月销售的数量、金额，无异议后开发票，对方按照合同中约定的结算期限每月滚动结算。具体结算方式以银行转账为主，银行承兑汇票为辅。

5、盈利模式

上海众源的主要产品包括汽车高压燃油分配器、高压油路和冷却水管等，主要是通过向汽车整车或动力总成公司销售汽车发动机所需配件获取收入及产品利润。

（五）报告期内销售情况

1、产能、产量和销售情况

（1）燃油分配管：

单位：万件

项目	2017 年 1-6 月	2016 年度	2015 年度
产能	135.00	216.00	170.00
产量	85.23	150.22	122.94
产能利用率	63.13%	69.55%	72.32%
销量	88.64	147.18	123.49
产销率	104.01%	97.98%	100.45%

（2）高压油管：

单位：万件

项目	2017 年 1-6 月	2016 年度	2015 年度
产能	108.28	173.25	65.00
产量	65.77	100.68	46.43
产能利用率	60.74%	58.09%	71.42%
销量	66.58	99.21	47.66
产销率	101.23%	98.57%	102.66%

（3）冷却水管：

单位：万件

项目	2017 年 1-6 月	2016 年度	2015 年度
产能	228.25	365.22	160.00
产量	122.66	284.12	104.99
产能利用率	53.74%	77.79%	65.62%
销量	123.30	279.01	102.90
产销率	100.53%	98.20%	98.01%

2、产品销售价格

报告期内，上海众源分产品的销售金额及销售价格情况如下：

产品类别	2017 年 1-6 月		2016 年度		2015 年度	
	销售金额 (万元)	销售均价 (元/件)	销售金额 (万元)	销售均价 (元/件)	销售金额 (万元)	销售均价 (元/件)

燃油分配管	6,114.53	68.98	10,575.13	71.85	9,476.65	76.74
高压油路	1,119.80	16.82	1,735.31	17.49	874.78	18.35
冷却水管	1,745.59	14.16	4,210.69	15.09	1,501.86	14.59
合计	8,979.91		16,521.13		11,853.29	

3、主要客户销售情况

报告期内，公司前五大客户的具体情况如下：

单位：万元

年度	客户名称	销售金额	占营业收入比例
2017 年 1-6 月	大众一汽发动机（大连）有限公司	2,284.46	25.44%
	上汽大众汽车有限公司	2,246.16	25.01%
	一汽-大众汽车有限公司	1,700.04	18.93%
	上海大众动力总成有限公司	1,418.71	15.80%
	AUDI • AG	533.63	5.94%
	小计	8,183.00	91.12%
2016 年	一汽-大众汽车有限公司	3,761.14	22.75%
	大众一汽发动机（大连）有限公司	3,639.73	22.01%
	上海大众动力总成有限公司	3,617.86	21.88%
	曼胡默尔滤清器（上海）有限公司	2,492.28	15.07%
	上汽大众汽车有限公司	2,055.32	12.43%
	小计	15,566.32	94.22%
2015 年	曼胡默尔滤清器（上海）有限公司	5,652.01	47.68%
	上海大众动力总成有限公司	2,002.72	16.90%
	大众一汽发动机（大连）有限公司	1,782.49	15.04%
	一汽-大众汽车有限公司	1,140.39	9.62%
	上汽大众汽车有限公司	520.03	4.39%
	小计	11,097.63	93.62%

注：同一控制下的客户销售金额已合并披露

报告期内，上海众源未有对单个客户的销售比例超过总额 50%的情形，也不存在董事、监事、高级管理人员和核心技术人员、其他主要关联方或持有上海众源 5%以上股份的股东在前五名客户中占有权益的情形。

4、客户集中度情况及应对措施

（1）依据上海众源和大众汽车的相关协议、定点确认书（大众汽车确定具体供应商、磨具费、单价、年降、份额等信息）、以及大众汽车开放给供应商的产量计划等，汇总出报告期内，标的公司产品销售数量或者销售金额产占上汽大众和一汽-大众同类产品供应的基本比例为：

单位：万件、万元

名称	项目	品名	2015 年			2016 年			2017 年 1-6 月		
			销售数量	销售金额	份额	销售数量	销售金额	份额	销售数量	销售金额	份额
上汽大众汽车有限公司	EA211 冷却水管（出口巴西）	04E121064J	5.69	105.08	100%	4.42	79.48	100%	-	-	
	EA888ENG3 冷却水管	06K121075AP	2.17	52.56	50%	14.00	319.90	50%	14.98	318.13	50%
	EA888ENG3 冷却水管	06K121085K	2.28	52.82	50%	11.95	261.96	50%	9.72	196.13	50%
	EA888ENG3 高压油管	06K127501L	2.11	39.55	100%	14.88	264.33	100%	9.98	164.71	50%
	EA888ENG3 高压燃油分配管	06K133317P	2.30	173.68	100%	15.67	1,123.14	100%	20.16	1,343.11	100%
	EA888ENG3BZ 高压油管	06L127501L	-	-		-	-		0.69	23.49	100%
	EA888ENG3BZ 高压燃油分配管	06L133317J	-	-		-	-		0.66	69.18	100%
	BSUV 冷却水管	3QG121070C	-	-		-	-		1.58	31.36	100%
一汽-大众汽车有限公司	EA211 高压油管	04E130241AE	22.84	418.20	100%	44.71	776.17	100%	23.69	375.79	100%
	EA211 高压燃油分配管	04E133320H	6.34	436.78	50%	30.37	1,957.52	68%	19.01	1,120.79	80%
	EA211 冷却水管	04E121064J	8.06	147.94	50%	37.43	655.22	50%	2.27	39.66	60%
	EA211 冷却水管	04E121070AB	8.10	65.31	50%	37.45	288.19	50%	17.61	124.60	60%

注：1、上述对上汽大众、一汽-大众的销售金额为产品销售，不包括备品备件、模具等零星业务。

2、鉴于大众汽车精确的采购金额无法获得，同类产品的市场份额为测算值。

（2）报告期内上海众源新客户拓展的情况

天津鹏翎胶管股份有限公司，标的公司与该公司共同开发上汽大众 B-SUV 的冷却水管，目前处于开发中的还有一汽大众的 A-SUV 项目和捷豹路虎的 IP8 项目的冷却水管项目。

联合汽车电子有限公司，该公司为上汽通用、上汽大众提供与发动机相关的汽车电子产品配套服务。标的公司目前正在做该公司的供应商导入工作，预计 2018 年初获取联合汽车电子有限公司的供应商代码，并正式进入其合格供应商名单开始供货。目前正研发的项目是上汽大众 1.6MPI 途安高压燃油分配管项目。

目前，标的公司正在接洽上汽通用五菱汽车股份有限公司、马瑞利汽车零部件有限公司等客户，已经有项目开始参与报价。

（3）抵御因客户集中度高所致相关风险的具体措施

标的公司一方面加强技术研发、改进工艺稳定性、狠抓产品质量，稳固和大众汽车的合作关系，确保合作不断的持续、深化。

同时，为应对客户集中度较高的风险，标的公司在积极拓展其他潜在客户，例如整车厂商或其他动力总成集成供应商。标的公司正与联合电子、德尔福、马瑞利等公司进行业务合作方面的前期接触，且与联合电子合作的产品已进入小批量试验生产阶段。

另外，标的公司加强对其他汽车品牌零部件的研发试生产，积极接洽上汽通用五菱，马瑞利等客户，增加技术储备，降低潜在的客户流失风险。

（六）生产成本、主要原材料及能源的采购情况

1、主要产品的生产成本构成

（1）燃油分配管

单位：万元

项目	2017 年 1-6 月		2016 年度		2015 年度	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例

直接材料	3,058.99	89.64%	7,068.17	90.04%	10,207.97	88.10%
直接人工	244.04	7.15%	512.26	6.53%	854.87	7.38%
制造费用	109.64	3.21%	269.72	3.44%	523.79	4.52%
合 计	3,412.67	100.00%	7,850.15	100.00%	11,586.63	100.00%

(2) 高压油管

单位：万元

项目	2017 年 1-6 月		2016 年度		2015 年度	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例
直接材料	573.69	80.45%	1,051.25	72.47%	859.78	76.33%
直接人工	88.59	12.42%	257.73	17.77%	155.23	13.78%
制造费用	50.78	7.12%	141.71	9.77%	111.37	9.89%
合 计	713.06	100.00%	1,450.69	100.00%	1,126.38	100.00%

(3) 冷却水管

单位：万元

项目	2017 年 1-6 月		2016 年度		2015 年度	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例
直接材料	798.46	55.12%	2,177.85	62.43%	705.02	60.68%
直接人工	367.79	25.39%	769.84	22.07%	231.88	19.96%
制造费用	282.26	19.49%	540.97	15.51%	224.93	19.36%
合 计	1,448.51	100.00%	3,488.66	100.00%	1,161.83	100.00%

2、主要原材料的采购情况

报告期内，上海众源采购的主要原材料为包括分配管在内的管件、板材、接头、螺母、喷油器座、盖套、法兰、立柱和插销等。由于生产所需原材料众多，故主要原材料采购情况如下表：

单位：万元

项目	2017 年 1-6 月	2016 年	2015 年
不锈钢管	2,657.64	4,699.86	3,859.62
碳钢管	111.80	191.49	65.67
铜膏	76.14	126.91	120.26
喷油器座	439.25	807.57	559.25
支架板	587.58	1,547.24	1,312.57

接头	697.71	1,338.26	855.30
合计	4,570.12	8,711.33	6,772.67

3、主要能源采购情况

上海众源生产汽车燃油分配管、高压油管、冷却水管的过程中所需主要能源为电力。电力向国家电网上海市电力公司购买。报告期内，上海众源电力采购情况如下：

能源采购	2017年1-6月			2016年			2015年		
	金额 (万元)	数量 (万千瓦时)	单价 (元/千瓦时)	金额 (万元)	数量 (万千瓦时)	单价 (元/千瓦时)	金额 (万元)	数量 (万千瓦时)	单价 (元/千瓦时)
电	213.86	267.74	0.80	421.10	514.79	0.82	327.11	376.83	0.87

上海众源为满足客户订单要求，在充分利用现有产能情况下，用电数量2016年较2015年增加137.96万千瓦时，同比增幅达36.61%。

4、主要供应商情况

（1）常规采购情况

报告期内，公司采购的主要原材料为包括分配管在内的管件、板材、接头、螺母、喷油器座、盖套、法兰、立柱和插销。报告期内，公司前五大供应商的具体情况如下：

单位：万元

年度	名称	采购金额	占总采购比例
2017年 1-6月	常州市联谊特种不锈钢管有限公司	1,012.64	16.03%
	上海万晨冲压件厂	744.96	11.80%
	常州市金坛奉献橡塑有限公司	687.37	10.88%
	上海尊马不锈钢制管有限公司	633.82	10.04%
	上海吉锐机械科技有限公司	499.08	7.90%
	小计	3,577.86	56.65%
2016年	常州市联谊特种不锈钢管有限公司	1,646.21	13.38%
	上海万晨冲压件厂	1,372.35	11.15%
	上海尊马不锈钢制管有限公司	1,343.22	10.91%
	上海裕富精密模具有限公司	951.43	7.73%
	上海吉锐机械科技有限公司	945.23	7.68%

	小计	6,258.45	50.85%
2015 年	上海尊马不锈钢制管有限公司	1,256.76	15.73%
	常州市联谊特种不锈钢管有限公司	1,106.43	13.85%
	上海圣遂五金制品有限公司	831.97	10.41%
	上海裕富精密模具有限公司	773.26	9.68%
	上海万晨冲压件厂	737.13	9.23%
	小计	4,705.55	58.89%

报告期内，上海众源未有对单个供应商的采购比例超过总额 50%的情形，也不存在董事、监事、高级管理人员和核心技术人员、其他主要关联方或持有上海众源 5%以上股份的股东在前五名供应商中占有权益的情形。

（2）委托加工情况

报告期内，公司委托加工项目为分配管打孔以及水冷硬管的表面处理,公司委托加工商具体情况如下：

单位：万元

年度	名称	采购金额	占总采购比例
2017 年 1-6 月	上海嘉定星光离合器厂	272.16	4.31%
	上海裕韵汽车零部件有限公司	81.48	1.29%
	小计	353.65	5.60%
2016 年	上海裕富精密模具有限公司	951.43	7.73%
	上海嘉定星光离合器厂	473.24	3.85%
	上海裕韵汽车零部件有限公司	3.80	0.03%
	小计	1,428.47	11.61%
2015 年	上海裕富精密模具有限公司	773.26	9.68%
	上海观奇自动化系统有限公司	45.78	0.57%
	小计	819.04	10.25%

标的公司将委托加工的供应商视为一般的原材料提供商进行质量管控。质量管控具体程序如下：

- ①供方初选，提交供应商调查表，提交首批样件及报告。
- ②供应商现场评价，分为年度审核及实地评鉴。
- ③供应商定期评价，根据供应商的每个月的交货质量，交货准时率，实地评

鉴等因素，按月对供应商进行考核。

④和供应商签订采购合同，质量协议。

⑤每批来料按照原材料来料要求，根据检验作业指导书，对相关项目进行按比例抽检或全检。

（七）安全生产和环保情况

1、安全生产情况

（1）安全生产制度建设

上海众源高度重视安全生产管理，制定了《产品安全性控制程序》等安全管理制度或操作规程，树立职工安全意识，对生产全过程和交付实施控制。

（2）安全生产措施

上海众源严格执行安全生产制度，并始终贯彻预防为主的方针，坚持以技术创新和严格管理保证安全生产。多个部门分工合作，在生产过程中严格执行《产品安全性控制程序》等制度或操作规程的要求，形成明确的安全操作程序文件，以严格管理保证安全操作。

（3）报告期内安全生产情况

上海众源自设立以来重视安全生产工作，生产经营符合国家安全生产的相关要求；报告期内，上海众源未发生过重大安全生产事故，未因发生安全生产事故而受到处罚。

2017年10月17日，上海市嘉定区安亭镇人民政府安全办公室开具合规证明，证明上海众源自2015年1月1日至2017年10月16日期间，未发生因违反国家和本市有关安全生产的法律法规而受到行政处罚的情况。

2、环境保护情况

（1）生产项目环保审批及批复

上海众源于2007年10月26日取得上海市嘉定区环境保护局签发的《关于上海众源燃油分配器制造有限公司建设项目环境影响报告表的审批意见》（嘉环

审[2007]BS298号），同意上海众源拟由上海市嘉定区安亭镇园业路5号进行建设，项目占地面积12,588平方米，建筑面积7,081.44平方米，主要从事汽车用燃油分配管等其他汽车配件的生产。

嘉定区环保局于2008年6月6日签发《关于上海众源燃油分配器制造有限公司建设项目环境保护设施竣工验收的的审批意见》（嘉环验表[2008]053号），经审查，同意该项目通过环保竣工验收。

上海市嘉定区水务局于2016年12月7日向上海众源核发《排水许可证》（沪水务排证字第JDPX20160620号），准予在申报范围内向排水设施排水，有效期至2021年12月6日。排水情况：管道名称：污水管，管径：300mm，排污去向路名：园业路，排水量：40.68立方米/日，污水最终去向：上海嘉定环境建设管理有限公司；管道名称：雨水管：300*2mm，排污去向路名河道。主要污染物：BOD5、SS、CODCR、PH、NH3-N，排放标准：《污水排入城镇下水道水质标准》DB31/445-2009。

（2）制度建设

上海众源重视厂区周围生态环境保护，建立了相关环境保护制度，并获得了GB/T24001-2004/ISO14001：2004环境管理体系认证。

（3）环保支出情况

上海众源重视环保工作，按照上海众源内部制度对污染物处理的需求以及相关法律法规的要求，投入了足额的资金。报告期内，上海众源的环保支出主要包括环保监测费、污水处理费、环保设备购置支出等，上海众源具体环保支出情况如下：

单位：万元

项目	2017年1-6月	2016年度	2015年度
环保支出	2.4	14.39	2.51

（4）报告期内环境被处罚的情况

上海众源不属于高能耗、高污染的行业，自设立以来重视环境保护工作，生产经营总体符合环保法律法规的要求。

上海市嘉定区环保局现场检查中发现，上海众源自 2017 年 3 月起新增超声波清洗流水线，但截至 2017 年 9 月 1 日尚未办理建设项目环境影响评价审批手续，需要配套建设的环境保护设施未建成。2017 年 9 月 1 日，上海市嘉定区环境保护局出具第 2120170395 号行政处罚，对上海众源罚款人民币五万元整。

2017 年 11 月 20 日，嘉定区环境保护局出具相关说明，上述处罚作出后，上海众源积极整改，经后督察上海众源环保违法行为已经纠正，该案件已经办结，不属于重大污染事故。且除该处罚以外，自 2015 年 1 月 1 日起至本报告书签署日，上海众源无其他环境保护相关的处罚。

2017 年 9 月 1 日，上海市嘉定区环境保护局作出的第 2120170395 号行政处罚，系依据《建设项目环境保护管理条例》第二十八条的规定，对上海众源罚款人民币五万元整。《建设项目环境保护管理条例》（2016 年版）第二十八条的规定“违反本条例规定，建设项目需要配套建设的环境保护设施未建成、未经验收或者经验收不合格，主体工程正式投入生产或者使用的，由审批该建设项目环境影响报告书、环境影响报告表或者环境影响登记表的环境保护行政主管部门责令停止生产或者使用，可以处 10 万元以下的罚款。”

上海众源该次环保违规按照《建设项目环境保护管理条例》（2016 年版）第二十八条罚款上限为 10 万元，但主管环保机关对上海众源作出罚款 5 万元的处罚，仅为该违规事实罚款上限的 50%，处罚金额较低。上海众源目前已经将相关环保设施按照嘉定区环保局的要求整改完成。

综上所述，主管环保机关对上海众源该次环保违规事实的认定为不属于重大污染事故，且对上海众源的处罚金额较低，嘉定区环保局对上海众源的该次环保违规处罚不属于重大处罚。上海众源此次整改完毕以后，其生产经营符合国家有关环境保护方面的法律和法规的规定。

3、标的公司环保验收及其进度

（1）环保相关的进展情况

由于环保设施建设进度低于预期，因此环保验收的进展低于预期一个月左右，目前的进展如下：

A、环境风险预案建设

上海众源已经基本完成了环保设施建设，目前正在进行环境风险预案建设，主要包括：

- a) 市内探测报警装置；
- b) 外围布置气体检测报警装置；
- c) 张贴明显的防火、安全和环保标识；
- d) 配套防护用具、抢救用品

B、三废检测

环境风险预案建设完成后，上海众源将进行委托有资质的第三方对废水、废气、噪声作出检测，并出具检测报告。该项工作预计在 2017 年 12 月 18 日-12 月 30 日之间进行，目前已经与上海纺织节能环保中心签署委托协议。

C、验收程序

预计 2018 年 1 月 3 日起，启动验收程序，预计 2018 年 1 月 30 日前完成。

（2）环保验收完成之前不进行标的资产交割的安排

环保验收完成之前，将不能满足资产交割条件，依据上市公司与合联国际签署的《股权出售与购买协议》，第一期转让款支付的前提条件包括：

不存在限制、禁止或取消本次交易的中国法律、法院、仲裁机构或有关政府主管部门的判决、裁决、裁定或禁令，也不存在任何已对或将对本次交易产生重大不利影响的针对标的公司的悬而未决或潜在的诉讼、仲裁、判决、裁决、裁定或禁令；

标的公司所有开展经营活动所需要的在中国法律、法规以及部门规章等规定下的证照、许可、批准、登记和/或备案等（“经营资质文件”）都已经依法申请并获得。（陈述与保证部分）

同时，克来机电已经做出承诺，在标的公司尚未完成该环保验收批复以前，不实施本次重大资产购买的交割程序。

（3）违约责任的具体约定

A、第一期股权转让款前提条件中，《股权出售与购买协议》约定：

不存在限制、禁止或取消本次交易的中国法律、法院、仲裁机构或有关政府主管部门的判决、裁决、裁定或禁令，也不存在任何已对或将对本次交易产生重大不利影响的针对标的公司的悬而未决或潜在的诉讼、仲裁、判决、裁决、裁定或禁令；

标的公司所有开展经营活动所需要的在中国法律、法规以及部门规章等规定下的证照、许可、批准、登记和/或备案等（“经营资质文件”）都已经依法申请并获得。（陈述与保证部分）

B、有关违约责任，第 10.1 条约定：

若可归因于转让方的原因（包括但不限于上交所审核中认定转让方或上海众源方面存在瑕疵，且转让方或上海众源拒绝补正、配合导致上交所不予通过的情形），本条款项下之生效条件未能成就，致使本协议无法生效，标的公司应立即返还受让方双倍定金；若可归因于受让方的原因（包括但不限于上交所审核中认定受让方方面存在瑕疵，且受让方拒绝补正、配合导致上交所不予通过的情形），本条款项下之生效条件未能成就，致使本协议无法生效，标的公司有权没收全部定金。

因此，交易双方对于取得环保验收的约定清晰，并将其作为第一期股权转让款、股权交割的前置条件；同时对于违约责任的约定清晰，若因为标的公司方面的原因导致交易不能进行，属于交易对方违约。

（八）质量控制情况

上海众源自建厂以来始终坚持以“质量为核心”的生产经营管理思想，建立和健全以“顾客为导向”的生产经营管理体系，先后引进了日本关东冶金株式会社的连续式气体保护钎焊炉、英国的康丰机、自动流水装配线等先进的技术装备，保证了生产规模不断稳定地发展。

1、质量控制标准

首先，上海众源严格遵守相关法律法规及政策的相关规定，包括 ISO9001:2015、IATF16949: 2016 等来加强上海众源的内部质量控制。

其次，上海众源公司内部制定了《质量手册》等相关内控制度来规范业务的开展过程，从而为所生产的产品提供有力的质量保证。

2、质量控制措施

为了满足管理体系过程的控制要求，上海众源将过程方法应用于所识别出来的质量体系过程，建立了过程控制准则和制度。

报告期内，上海众源生产产品的质量稳定可靠，未受到任何有关产品质量相关的行政处罚，也未发生因客户投诉产生的重大质量纠纷。

（九）核心技术人员及其变动情况

1、核心技术人员概况

上海众源核心技术人员保持稳定，核心团队名单、任职情况及个人履历如下：

序号	姓名	职务	个人履历
1	卢春鸿	副总经理	1955 年 4 月 15 日出生，男。本科学历，1978 年毕业于国防科技大学火箭发动机设计专业。1978 年至 1992 年任上海航天局新力机器厂工程师科长。2000 年起任上海众源燃油分配器制造有限公司副总经理。
2	宋晓伟	技术部副经理	1984 年 4 月 13 日出生，男。大专学历，毕业学科机电一体化。2005 年至 2007 年任上海久明科技有限公司机械工程师，2012 年起任上海众源燃油分配器制造有限公司技术副经理
3	黄丽	项目工程师	1987 年 7 月 5 日出生，女。中专学历，2006 年毕业于上海市大众工业学校数控技术及应用专业。2006 年 7 月起任上海众源燃油分配器制造有限公司技术开发人员。
4	龚杰	项目工程师	1990 年 3 月 4 日出生，男。大专学历，2011 年于上海大学机械工程自动化专升本毕业。2014 年 9 月起任上海众源燃油分配器制造有限公司技术开发人员。
5	苏从明	项目工程师	1984 年 5 月 28 号出生，男。大专学历，2007 年毕业，专业为数控技术及应用。2011 年至 2014 年任上海大众液压技术公司技术工艺员，后起任上海众源燃油分配器制造有限公司技术开发人员。
6	吴栋梁	项目工程师	1972 年 8 月 16 日出生，男。大专学历，毕业学科机械类。2011 至 2013 年任上海科先液压集团技术员，2017 年任上海

			众源燃油分配器制造有限公司技术开发人员。
7	张建民	项目工程师	1965 年 11 月 1 日出生，男。本科学历，1987 年毕业于河南广播电视大学机电一体化专业。1999 年至 2016 年任上海海峰工具有限公司研发工程师，2016 年后任任上海众源燃油分配器制造有限公司技术开发人员。

截至报告书签署日，上海众源所有核心技术人员已签署承诺函，承诺与原单位不负有竞业禁止或保密义务，不存在劳动纠纷，若有未决竞业禁止或保密义务，由其个人承担其给上海众源带来的一切损失。

2、核心技术人员的稳定性安排

（1）核心技术人员相关协议签署情况

上海众源核心技术团队中，卢春鸿作为上海众源副总分管研发工作，已经作为核心管理人员身份重新签署了竞业禁止协议、保密协议及知识产权协议。

其他核心技术人员，已在上海众源工作多年，目前均已属于无固定期限劳动合同，劳动合同中有关保密的约定为：职工应严格遵守公司的技术和商业秘密（如技术文件、资料、供销渠道等技术和经营信息）；职工违反规章制度或泄密者，将根据《职工违纪处理条例》和公司有关规定给予行政处分和追究赔偿及法律责任。对于竞业禁止协议、知识产权保护协议，将在本次交易股权交割后，由上市公司视同核心技术人员具体情形，统一安排签署。

（2）保持核心技术人员稳定性的具体安排

A、薪酬保持稳定

克来机电充分认可上海众源的核心研发团队，为保证上海众源在并购后可以维持公司研发、生产的持续性和稳定性，克来机电将尽力保留标的公司现有的核心技术团队，并仍然由其负责上海众源的研发工作。本次交易后，核心技术团队成员在工资、奖金等薪酬福利水平不低于本次交易之前。

本次交易完成后，上海众源的员工将纳入克来机电体系内，统一进行考核，上海众源的员工将享有和克来机电现有员工一样的各项激励机制，克来机电将公平对待所有的员工，尽量维护员工的稳定性。

B、更广阔的平台

本次交易前，核心技术人员在上海众源中不持有任何股权，同时因本次交易为现金并购交易，上海众源的核心管理团队亦将不因本次交易持有上市公司股份，因此不会因为本次交易的股权更迭对核心技术团队的稳定性造成影响。

本次交易后，标的公司上海众源将成为上市公司控股子公司的子公司，成为上市公司业务平台的一部分。核心技术人员将正式成为上市公司体系内的员工。上市公司将为核心技术人员提供更为有利的工作环境、更具吸引力的研发平台、更为广阔的事业发展平台，这对于职业研发人具有较强的吸引力。

六、主要财务数据

单位：万元

资产负债表数据	2017-6-30	2016-12-31	2015-12-31
流动资产	10,031.91	11,383.20	11,824.19
非流动资产	3,183.01	3,144.71	3,105.62
资产总计	13,214.91	14,527.91	14,929.80
流动负债	9,661.09	9,600.65	11,247.21
非流动负债	0.00	0.00	0.00
负债合计	9,661.09	9,600.65	11,247.21
归属于母公司股东权益合计	3,553.83	4,927.26	3,682.60
少数股东权益	0.00	0.00	0.00
股东权益合计	3,553.83	4,927.26	3,682.60
利润表数据	2017 年 1-6 月	2016 年度	2015 年度
营业收入	8,987.04	16,530.78	11,857.40
营业利润	945.36	2,786.85	1,415.86
利润总额	976.66	2,793.64	1,418.35
净利润	820.81	2,452.56	1,277.13
归属于母公司股东净利润	820.81	2,452.56	1,277.13
扣除非经常性损益后归属母公司股东的净利润			
少数股东损益	0.00	0.00	0.00
现金流量表数据	2017 年 1-6 月	2016 年度	2015 年度
经营活动产生的现金流量净额	2,563.47	4,654.14	1,231.66
投资活动产生的现金流量净额	1,353.56	-2,210.79	-506.95
筹资活动产生的现金流量净额	-2,133.10	-2,881.21	-337.85

现金及现金等价物净增加额	1,788.68	-439.29	387.37

七、主要资产、负债、对外担保及或有负债情况

（一）主要资产情况

截至 2017 年 6 月 30 日，上海众源的主要资产情况如下表所示：

单位：万元

项目	金额	占总资产比例
流动资产：		
货币资金	2,833.78	21.44%
应收账款	3,560.32	26.94%
其他应收款	1,248.34	9.45%
存货	1,054.11	7.98%
流动资产合计	10,031.91	75.91%
非流动资产：		
固定资产	2,793.83	21.14%
无形资产	361.03	2.73%
非流动资产合计	3,183.01	24.09%
资产总计	13,214.91	100.00%

2015 年末、2016 年末以及 2017 年 6 月末，上海众源资产总额分别为 14,929.80 万元、14,527.91 万元以及 13,214.91 万元。其中流动资产分别为 11,824.19 万元、11,383.20 万元以及 10,031.91 万元，占总资产的比例分别为 79.20%、78.35%以及 75.91%。流动资产以货币资金、应收账款、存货以及其他应收款为主。非流动资产则主要包括固定资产以及无形资产。具体情况如下：

1、固定资产

（1）固定资产总体情况

公司为汽车零部件加工企业，固定资产项目较多，主要包括办公设备、电子设备、房屋及建筑物、机器设备、运输设备和其他。截至 2017 年 6 月 30 日，公司固定资产账面原值为 5281.30 万元，累计折旧 2487.47 万元，账面净值

2,793.83 万元。其中上海众源与中国银行于 2016 年 3 月 25 日签订《最高额抵押合同》（编号：2016 年 JDZR 抵字第 0322-3 号），合同约定上海众源以其部分生产设备（空气干燥器等）为其与中国银行自 2016 年 3 月 25 日起至 2021 年 3 月 24 日止签署的借款、贸易融资、保函、资金业务及其他授信业务合同及其修订或补充合同项下的债务履行提供最高债权额抵押担保，担保债权最高本金余额为 4,200 万元。

主要情况如下：

单位：万元

类别	原值	累计折旧	减值准备	净值	成新率
机器设备	3,048.29	1,227.37	-	1,820.92	59.74%
运输工具	256.62	191.61	-	65.01	25.33%
房屋及建筑物	1,632.51	758.41	-	874.10	53.54%
其他	343.88	310.08	-	33.80	9.83%
合计	5,281.30	2,487.47	-	2,793.83	52.90%

（2）自有房产情况

截至本报告出具日，公司拥有一套自有产权的房屋，具体情况如下：

所有权人	房屋坐落	规划用途	产证编号	建筑面积 (m ²)	登记日期
上海众源	嘉定区安亭镇园 业路 5 号	工业	沪房地嘉字（2006） 第 023366 号	7,081.44	2006.12.20

公司所拥有的上述房屋实际用途是供公司生产使用的厂房。

2、无形资产

公司无形资产主要系土地使用权，截至 2017 年 6 月 30 日，公司无形资产账面原值为 477.85 万元，累计摊销 112.23 万元，账面净值 361.03 万元，主要情况如下：

单位：万元

类别	原值	累计摊销	减值准备	净值
土地使用权	458.94	93.32	-	361.03
ERP 软件	18.91	18.91	-	0.00
合计	477.85	112.23	-	361.03

(1) 土地使用权

序号	房地坐落	房地产权证号	使用权来源	宗地面积
1	上海市嘉定区安亭镇园业路5号	沪房地嘉字（2006）第023366号	出让	12588平方米

上海众源与中国银行于2016年3月25日签订《最高额抵押合同》（编号：2016年JDZR抵字第0322-2号），上海众源以其位于嘉定区安亭镇园业路5号的房地产权为其与中国银行自2016年3月25日起至2021年3月24日止签署的借款、贸易融资、保函、资金业务及其他授信业务合同及其修订或补充合同项下的债务履行提供最高债权额抵押担保。

(2) 商标情况

截至本报告出具日，公司持有的中国大陆地区注册商标情况如下：

序号	申请号	商标	类别	申请时间
1	20861931	信众源	第7类	2016.8.3
2	20861732		第6类	2016.8.3
3	20861623	信众源	第6类	2016.8.3
4	20861958		第7类	2016.8.3

(3) 专利情况

截至本报告出具日，公司持有的专利情况如下：

序号	名称	专利号	专利类别	专利申请日	授权公告日	取得方式
1	一种用于高压燃油分配管支架板的手工点焊工装	ZL201310723418.0	发明专利	2013.12.24	2017.05.03	原始取得
2	一种用于高压燃油分配管接头的手工点焊工装	ZL201310723618.6	发明专利	2013.12.24	2017.01.04	原始取得
3	一种燃油分配器调整固定管道的整形工装	ZL201310098328.7	发明专利	2013.03.25	2017.05.24	原始取得

4	一种燃油分配器上下套焊接装置	ZL201310095444.3	发明专利	2013.03.22	2016.12.28	原始取得
5	一种用于冷却水管支管焊接的装置	ZL201620827993.4	实用新型	2016.08.02	2017.02.08	原始取得
6	一种用于冷却水管管接头焊接的装置	ZL201620830283.7	实用新型	2016.08.02	2017.02.08	原始取得
7	一种燃油管总成螺母涡流探伤测试设备	ZL201620824753.9	实用新型	2016.08.01	2017.02.08	原始取得
8	一种用于冷却水管支架板钎焊的装置	ZL201620824927.1	实用新型	2016.08.01	2017.02.08	原始取得
9	一种用于冷却水管自动钻孔的装置	ZL201620824945.X	实用新型	2016.08.01	2017.02.08	原始取得
10	一种用于高压油轨尺寸检验的检具	ZL201620825038.7	实用新型	2016.08.01	2017.02.08	原始取得
11	一种用于高压油轨支架焊接的定位工装	ZL201620825063.5	实用新型	2016.08.01	2017.02.08	原始取得
12	一种带有智能防错功能的燃油共轨管激光打标装置	ZL201620825078.1	实用新型	2016.08.01	2017.02.08	原始取得
13	一种用于检测高压油轨接头锥面表面质量的装置	ZL201620825155.3	实用新型	2016.08.01	2017.02.08	原始取得
14	一种高压油管密封帽压装装置	ZL201620825220.2	实用新型	2016.08.01	2017.02.08	原始取得
15	用于零件超声波清洗的全自动设备	ZL201520122448.0	实用新型	2015.03.02	2015.10.07	原始取得

16	螺母螺纹及裂缝自动检测设备	ZL201520121659.2	实用新型	2015.03.02	2015.08.12	原始取得
17	用于高压燃油管喷油器座自动检测的设备	ZL201520122462.0	实用新型	2015.03.02	2015.08.12	原始取得
18	一种用于高压燃油管接头手工补焊的工装	ZL201520122449.5	实用新型	2015.03.02	2015.07.29	原始取得
19	燃油管总成上螺母涡流探伤测试设备	ZL201520122463.5	实用新型	2015.03.02	2015.07.01	原始取得
20	一种用于高压燃油管分配管口部整形的模具	ZL201520096321.6	实用新型	2015.02.10	2015.07.22	原始取得
21	一种用于高压燃油管端盖压装的装置	ZL201520095969.1	实用新型	2015.02.10	2015.07.15	原始取得
22	一种用于检测高压燃油管分配管孔位置的检具	ZL201520095960.0	实用新型	2015.02.10	2015.07.01	原始取得
23	一种高压燃油管喷油器座的尺寸测量辅助工装	ZL201520086793.3	实用新型	2015.02.06	2015.07.15	原始取得
24	一种加工汽车发动机主管的压装设备	ZL201420307890.6	实用新型	2014.06.10	2014.10.15	原始取得
25	一种检查高压油管总成的检具	ZL201420291295.8	实用新型	2014.06.03	2014.10.15	原始取得
26	一种检查高压燃油管支架板孔位置的检具	ZL201420291306.2	实用新型	2014.06.03	2014.10.15	原始取得
27	一种用于高压燃油管里套与分配管压装的工装	ZL201420276509.4	实用新型	2014.05.27	2014.11.19	原始取得

28	检查高压燃油分配管管孔位置准确度的检具	ZL201420275970.8	实用新型	2014.05.27	2014.10.15	原始取得
29	一种用于高压燃油管道支架板手工补焊的工装	ZL201420275996.2	实用新型	2014.05.27	2014.10.15	原始取得
30	一种用于检查高压燃油分配管直线度的检具	ZL201420276427.X	实用新型	2014.05.27	2014.10.15	原始取得
31	一种高压燃油管分配管里套压装工装	ZL201420272379.7	实用新型	2014.05.26	2014.11.05	原始取得
32	一种高压油管密封帽铆合装置	ZL201420273359.1	实用新型	2014.05.26	2014.10.15	原始取得
33	一种高压燃油管分配管接头孔检位装置	ZL201420273360.4	实用新型	2014.05.26	2014.10.15	原始取得
34	一种结构强度高的高压燃油管机构	ZL201320867977.4	实用新型	2013.12.26	2014.07.30	原始取得
35	一种提高高压燃油管清洁度的吹气工装	ZL201320869740.X	实用新型	2013.12.26	2014.07.30	原始取得
36	一种高压燃油管低压检漏的工装	ZL201320869754.1	实用新型	2013.12.26	2014.07.30	原始取得
37	一种用于检查高压燃油管安装孔位置的检具	ZL201320860032.X	实用新型	2013.12.24	2014.07.30	原始取得
38	用于高压燃油管分配管四孔同时倒角一次成型的工装	ZL201320856426.8	实用新型	2013.12.23	2014.10.15	原始取得
39	用于高压燃油管的铜片与接头压接装置	ZL201320856429.1	实用新型	2013.12.23	2014.08.06	原始取得

40	用于高压燃油管的端盖与分配管压接装置	ZL201320856130.6	实用新型	2013.12.23	2014.07.30	原始取得
41	用于冷却水管支架板的凸焊工装	ZL201320139084.8	实用新型	2013.03.25	2013.09.11	原始取得
42	一种用于喷油器底座整形的工装	ZL201320138989.3	实用新型	2013.03.25	2013.08.07	原始取得
43	一种用于高压燃油管支架板的平行度检具	ZL201320139047.7	实用新型	2013.03.25	2013.08.07	原始取得
44	一种用于燃油分配器回油管组件的气密夹头	ZL201320139123.4	实用新型	2013.03.25	2013.08.07	原始取得
45	检测高压燃油分配管支架板孔位置的工装	ZL201320139262.7	实用新型	2013.03.25	2013.08.07	原始取得
46	高压燃油分配管接头与喷油器座位置度用检具	ZL201320139264.6	实用新型	2013.03.25	2013.08.07	原始取得
47	一种高压燃油管三坐标测量装置	ZL201320139866.1	实用新型	2013.03.25	2013.08.07	原始取得
48	一种用于高压燃油管总成测量的工装	ZL201320139995.0	实用新型	2013.03.25	2013.08.07	原始取得
49	用于冷却水管钻孔的工装	ZL201320140029.0	实用新型	2013.03.25	2013.08.07	原始取得
50	用于喷油器接头与圆管的焊接装置	ZL201320135925.8	实用新型	2013.03.22	2013.08.07	原始取得
51	用于喷油器支架板与圆管的焊接装置	ZL201320136275.9	实用新型	2013.03.22	2013.08.07	原始取得

52	一种用于高压燃油管端盖与接头压装的装置	ZL201320136974.3	实用新型	2013.03.22	2013.08.07	原始取得
53	一种用于燃油分配器总成产品检漏的装置	ZL201320137039.9	实用新型	2013.03.22	2013.08.07	原始取得
54	用于激光打标机的零件定位固定装置	ZL201320137044.X	实用新型	2013.03.22	2013.08.07	原始取得
55	用于喷油器座的焊接装置	ZL201320137057.7	实用新型	2013.03.22	2013.08.07	原始取得
56	高压燃油分配管总成指接板孔位置度用检具	ZL201320138898.X	实用新型	2013.03.25	2013.08.07	原始取得
57	一种用于燃油分配器油轨总成铜钎焊的工装	ZL201320139863.8	实用新型	2013.03.25	2013.08.07	原始取得
58	用于冷却水管的弯管检具	ZL201320139970.0	实用新型	2013.03.25	2013.08.07	原始取得
59	一种燃油分配器调整固定管道的整形工装	ZL201320139277.3	实用新型	2013.3.25	2013.9.18	原始取得
60	一种用于高压燃油分配管接头的手工点焊工装	ZL201320860272.X	实用新型	2013.12.24	2014.07.30	原始取得
61	一种用于高压燃油分配管支架板的手工点焊工装	ZL201320860028.3	实用新型	2013.12.24	2014.07.30	原始取得
62	一种燃油分配器上下套焊接装置	ZL201320135886.1	实用新型	2013.03.22	2013.08.07	原始取得

（二）主要负债情况

截至 2017 年 6 月 30 日，上海众源的主要负债情况如下表所示：

单位：万元

项目	金额	占负债比例	主要构成
短期借款	4,200.00	43.47%	系短期流动资金借款
应付账款	4,901.65	50.74%	主要为应付供应商但未支付款项
应付职工薪酬	275.48	2.85%	主要为应付未付职工薪酬
应交税金	188.37	1.95%	主要为企业所得税、增值税等税费

其中，短期借款的明细如下：

单位：万元

项目	抵押银行	金额	抵押物
抵押贷款	中国银行股份有限公司上海嘉定支行	4,200	房屋，机器设备等

（三）对外担保情况

报告期内，上海众源不存在对外担保情况。

（四）或有负债情况

报告期内，上海众源不存在或有负债情况。

八、生产经营资质及认证情况

（一）业务资质认证

（1）质量管理体系认证

上海众源于 2014 年 10 月 22 日获得 ISO/TS 16949：2009 质量管理体系认证。具体情况如下：

名称	证书注册号	发证时间	IAF 证书注册号	有效期
ISO/TS 16949 : 2009 质量管理体系认证	12 111 34817 TMS	2014 年 10 月 22 日	0194813	2014 年 10 月 22 日至 2017 年 10 月 21 日

截至本报告书签署日，上海众源已完成重新认证所需工作，证书已于 2017 年 9 月 20 日颁发。具体情况如下：

名称	证书注册号	发证时间	IAF 证书 注册号	有效期
IATF 16949 质 量管理体 系认证	12 111 34817 TMS	2017 年 9 月 20 日	0274047	2017 年 9 月 20 日至 2020 年 9 月 19 日

（2）环境管理体系认证

北京新世纪检验认证股份有限公司于 2016 年 12 月 14 日向上海众源核发《环境管理体系认证证书》，证明上海众源环境管理体系符合 GB/T24001-2004 idt ISO 14001:2004 标准，适用于汽车用燃油分配管及配件的生产。证书有效期至 2018 年 9 月 14 日。

（3）海关报关单位注册登记证书

中华人民共和国嘉定海关于 2014 年 9 月 29 日向上海众源核发《中华人民共和国海关报关单位注册登记证书》（海关注册编码：3114930545），企业经营类别：进出口货物收发货人。

（4）自理报检单位备案登记证明书

中华人民共和国上海出入境检验检疫局于 2008 年 1 月 10 日核发《自理报检单位备案登记证明书》（备案登记号：3100712547）。

（二）高新技术企业证书

上海众源于 2013 年 11 月 19 日获得高新技术企业认定，证号为：GR201331000864。上海众源于 2016 年 11 月通过高新技术企业认定，并于 2016 年 11 月 24 日获得高新技术企业证书，证书号 GR201631001916。

根据《国家税务总局关于实施高新技术企业所得税优惠有关问题的通知》（国税函[2009]203 号）规定，“认定（复审）合格的高新技术企业，自认定（复审）批准的有效期当年开始，可申请享受企业所得税优惠。”因此，上海众源在报告期内均享受税收优惠。优惠期满后，上海众源将根据高新企业认定标准和其实际经营情况办理申请高新技术企业认定事宜。

九、最近三年股权增减资、股权转让及相关关联关系

（一）最近三年内股权转让的原因、作价及其合理性

上海众源于2015年2月25日召开董事会，通过决议，一致同意文晟商贸将其持有上海众源30%的股权（75万美元出资额）作价1,216.84万元转让给合联国际。本次股权转让的相关转让方和受让方签署了相应的股权转让协议。

2014年8月，文晟商贸以1,216.84万元从大众联合受让上海众源30%的股权；2015年2月，文晟商贸将其持有上海众源30%的股权作价1,216.84万元转让给合联国际。文晟商贸以受让原价将该部分股权转让给合联国际，其原因是文晟商贸与合联国际均系曹富春实际控制的企业，该次转让系曹富春对其同一控制下的企业进行内部投资调整所致。

（二）最近三年内股权变动相关方之间的关联关系

2015年2月，文晟商贸将其持有上海众源30%的股权（75万美元出资额）作价1,216.836万元转让给合联国际。文晟商贸与合联国际均系曹富春实际控制企业。

十、最近三年标的公司股权进行交易、增资或改制相关的评估或估值情况

最近三年除本次交易以外，上海众源未进行资产评估或估值。

十一、报告期内主要会计政策及相关会计处理

（一）财务报表编制基础和合并财务报表范围

公司以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则—基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定(以下合称“企业会计准则”)，以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号—财务报告的一般规定》的披露规定编制财务报表。

根据企业会计准则的相关规定，上海众源会计核算以权责发生制为基础。除某些金融工具外，财务报表均以历史成本为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

（二）确定合并报表时的重大判断和假设，合并财务报表范围、变化情况及变化原因

报告期内，上海众源不存在子公司，故无需编制合并报表。

（三）报告期内主要会计政策

1、销售产品收入确认和计量原则

（1）销售产品收入确认的一般原则

公司已将产品所有权上的主要风险和报酬转移给购买方；公司既没有保留与所有权相联系的继续管理权，也没有对已售出的产品实施有效控制；收入的金额能够可靠地计量；相关的经济利益很可能流入企业；相关的已发生或将发生的成本能够可靠地计量时，确认产品销售收入实现。

（2）具体原则

内销：公司根据与客户签订的销售合同（订单）发货，将产品送至销售合同（订单）约定的交货地点，客户完成到货签收后，产品所有权上的主要风险和报酬转移，公司确认销售收入。

外销：公司主要以 FOB 形式出口，在报关后产品对应的风险和报酬即发生转移。公司在产品已报关出口，取得装箱单、报关单和提单后确认收入。

2、存货

（1）存货的分类

存货分类为：原材料、在产品、产成品、低值易耗品、半成品等。

（2）发出存货的计价方法

存货发出时按一次加权平均法计价。

（3）不同类别存货可变现净值的确定依据

产成品、发出商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

期末按照单个存货项目计提存货跌价准备；但对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备；与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，则合并计提存货跌价准备。

除有明确证据表明资产负债表日市场价格异常外，存货项目的可变现净值以资产负债表日市场价格为基础确定。

期末存货项目的可变现净值以资产负债表日市场价格为基础确定。

（4）存货的盘存制度

采用永续盘存制。

3、应收账款坏账准备

（1）单项金额重大并单独计提坏账准备的应收款项

单项金额重大的判断依据或金额标准

占应收账款、其他应收款余额 5% 以上且余额大于人民币 50 万元以上。

单项金额重大应收款项坏账准备的计提方法

单独进行减值测试，如有客观证据表明其已发生减值，按预计未来现金流量现值低于其账面价值的差额计提坏账准备，计入当期损益。单独测试未发生减值的应收款项，包括在具有类似信用风险特征的应收款项组合中再进行减值

测试。

(2) 按信用风险特征组合计提坏账准备的应收款项

确定组合的依据	
组合 1	将关联方应收款项作为特定资产组合
组合 2	以应收款项账龄作为信用风险特征划分组合

组合 1，关联公司间应收款项不计提坏账准备；

组合 2，采用账龄分析法计提坏账准备，计提比例如下：

账龄	应收账款计提比例(%)	其他应收款计提比例(%)
1 年以内（含 1 年）	5	5
1—2 年（含 2 年）	10	10
2—3 年（含 3 年）	20	20
3—4 年（含 4 年）	50	50
4—5 年（含 5 年）	80	80
5 年以上	100	100

(3) 单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收账款

① 单项计提坏账准备的理由

如有客观证据表明其发生了减值的，则单独进行减值测试。

② 坏账准备的计提方法

根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额，确认减值损失，计提坏账准备。

(四) 会计政策和会计估计与同行业上市公司或同类资产之间的差异及对利润的影响

上海众源的主营业务为汽车发动机配套管路的研发、生产和销售，主要产品包括汽车高压燃油分配器、高压油路和冷却水管等。根据《国民经济行业分类和代码表》（GB/T 4754-2017），上海众源所属行业为“汽车制造业（C36）下属的汽车零部件及配件制造业（C3670）”。主要选取与上海众源业务规模类似的

可比公司进行对比。

1、会计政策

上海众源与可比公司均以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和其他各项具体会计准则、应用指南、企业会计准则解释及其他有关规定的披露规定编制财务报表。

因此，上海众源与同行业上市公司在会计政策上无差异。

2、主要会计估计比较

（1）应收账款及其他应收款坏账准备会计估计比较

应收款项	上海众源	斯太尔	特尔佳	南方轴承	登云股份
1 年以内（含）	5.00%	5.00%	5.00%	5.00%	5.00%
1—2 年	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%
2—3 年	20.00%	15.00%	30.00%	30.00%	30.00%
3—4 年	50.00%	40.00%	50.00%	50.00%	50.00%
4—5 年	80.00%	50.00%	50.00%	80.00%	50.00%
5 年以上	100.00%	80.00%	100.00%	100.00%	70.00%

根据上表，上海众源应收账款及其他应收款坏账准备计提标准与同行业上市公司无重大差异，适应标的公司业务发展具体情况。

（2）固定资产会计估计比较

项目	使用年限（年）				
	上海众源	斯太尔	特尔佳	南方轴承	登云股份
房屋及建筑物	20	20-33	40	20	20-40
机器设备	3-10	3-15	10	10	10
电子设备	-	2-10	5		5
运输设备	5	2-10	5	5	8
办公设备	-			5	
其他	3	2-10			

从上表可以看出，上海众源的固定资产折旧年限与同行业上市公司基本一

致。

（四）报告期内资产转移剥离情况

报告期内，标的资产未发生资产转移或剥离的情况。

（五）标的公司的重大会计政策或会计估计与上市公司的差异情况

1、会计政策

上海众源与上市公司均以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和其他各项具体会计准则、应用指南、企业会计准则解释及其他有关规定的披露规定编制财务报表。

因此，上海众源与上市公司在会计政策上无差异。

2、主要会计估计比较

（1）应收账款及其他应收款坏账准备会计估计比较

应收款项	上海众源	克来机电
1 年以内（含 1 年）	5.00%	5.00%
1—2 年	10.00%	10.00%
2—3 年	20.00%	20.00%
3—4 年	50.00%	50.00%
4—5 年	80.00%	80.00%
5 年以上	100.00%	100.00%

根据上表，上海众源应收账款及其他应收款坏账准备计提与上市公司一致，适应标的公司业务发展具体情况。

（2）固定资产会计估计比较

项目	使用年限（年）	
	上海众源	克来机电
房屋及建筑物	20	20
机器设备	3-10	3-10

运输设备	5	5
其他	3	3

从上表可以看出，上海众源的固定资产折旧年限与上市公司一致。

综上所述，上海众源的会计政策和会计估计与上市公司不存在重大差异。

十二、其他情况说明

（一）标的资产是否为控股权的说明

克来机电本次拟现金购买上海众源 100%的股权，因此本次标的资产为上海众源的控股权。

（二）上海众源股权转让前置条件的相关情况

截至本报告书签署日，合联国际为上海众源的唯一股东，2017 年 10 月 17 日，合联国际董事会及股东会同意上海众源与克来机电间有关资产收购的协议，出售合联国际持有的上海众源 100%的股权。

经查阅上海众源现行有效的《公司章程》，上海众源的《公司章程》中不存在股权转让前置条件的条款。

（三）上海众源许可他人使用自己所有的资产或者作为被许可方使用他人资产的情况

截至本报告签署之日，上海众源不存在许可他人使用自己所有的资产，或者作为被许可方使用他人资产的情况。

（四）上海众源重大未决诉讼、仲裁情况

截至本报告书签署日，上海众源不存在未决诉讼。

（五）上海众源合法合规情况

截至本报告签署之日，上海众源不存在因涉嫌犯罪被司法机关立案侦查或者涉嫌违法违规被中国证监会立案调查，不存在受到重大行政处罚或者刑事处罚情

形。

截至本报告书签署日，上海众源已经取得了工商、税务和社保等主管部门出具的证明文件，具体情况如下：

1、工商证明

上海市工商行政管理局于 2017 年 11 月 1 日出具证明（编号：0000002017000002），“上海众源燃油分配器制造有限公司（社会信用码/注册号 913100007030131317）自 2015 年 01 月 01 日至 2017 年 10 月 24 日，没有发现因违反工商行政管理法律法规的违法行为而受到工商机关行政处罚的记录。”

2、税务证明

上海市嘉定区国家税务局第十六税务所于 2017 年 10 月 16 日出具证明，“上海众源燃油分配器制造有限公司系我局所辖纳税人，该企业 2015 年 1 月 1 日至 2017 年 9 月 30 日期间均按期申报，依法纳税，未在系统中发现企业存在偷税漏税行为及收到税务行政处罚的记录。”

上海市地方税务局嘉定区分局第十六税务所于 2017 年 10 月 16 日出具证明，“上海众源燃油分配器制造有限公司系我局所辖纳税人，该企业 2015 年 1 月 1 日至 2017 年 9 月 30 日期间均按期申报，依法纳税，未在系统中发现企业存在偷税漏税行为及收到税务行政处罚的记录。”

3、劳动和社保证明

上海市嘉定区人力资源和社会保障局于 2017 年 10 月 20 日出具证明，“上海市众源燃油分配器制造有限公司从 2014 年 10 月起至今，没有违反有关劳动和社会保障法律、法规而行政处罚的记录。”

4、安全生产证明

2017 年 10 月 17 日，上海市嘉定区安亭镇人民政府安全办公室开具合规证明，“上海众源自 2015 年 1 月 1 日至 2017 年 10 月 16 日期间，在安亭镇未发生因违反国家和本市有关安全生产的法律法规而受到行政处罚的情况。”

5、土地规划证明

2017年10月18日，上海市嘉定区规划和土地管理局开具证明，“上海市众源燃油分配器制造有限公司能遵守《中华人民共和国土地管理法》等与土地相关的法律、法规和规范性文件，自2015年1月1日至今的生产经营活动不存在涉及土地方面的违法违规行为，亦未受到过行政处罚。该公司拥有的位于上海市嘉定区安亭镇园业路5号的国有土地使用权系通过转让方式获得，其已依照转让合同的约定按时足额缴纳土地转让金。”

（六）债权债务转移情况

本次交易不涉及债权债务的转移情况。

（七）出资及合法存续情况

依据对上海众源历次出资验资报告的核查，截至本报告书签署日，上海众源股东已全部缴足注册资本，实际出资与工商登记资料相符，不存在虚假出资、延期出资、抽逃出资等违反作为股东所应当承担的义务及责任的行为。

上海众源系合法存续的有限责任公司，不存在法律、法规、其他规范性文件及其章程规定的需要终止的情形。截至本报告书签署日，上海众源股权清晰，不存在抵押、质押等权利限制，不涉及诉讼、仲裁、司法强制执行等重大争议情况，不存在因涉嫌犯罪被司法机关立案侦查或者涉嫌违法违规被中国证监会立案调查的情形，不存在受到行政处罚或者刑事处罚的情形。

本次交易已通过上海众源股东会决议通过，取得了公司股东的同意，符合公司章程规定的股权转让前置条件。

对于所持上海众源股份，合联国际出具如下承诺：

“1、本公司合法、完整持有上海众源股权，该股权权属清晰，不存在信托、托管、委托持股或者类似利益安排，不存在禁止转让、限制转让的承诺或安排，不存在可能导致股东权益不完整的让渡管理权、让渡收益权、表决权等的协议或安排，亦不存在质押、冻结、查封、财产保全或其他权利限制情形。同时，本公司保证此种状况持续至该股权变更登记完成。

2、本公司已经依法对上海众源履行出资义务，不存在任何虚假出资、延期

出资、抽逃出资等违反本公司作为股东所应当承担的义务及责任的行为，不会导致本公司作为上海众源股东的主体资格存在任何瑕疵或异议的情形。

3、本公司不存在非法占用上海众源资金和资产的情形。

4、如违反上述承诺，本公司将承担相应的法律责任。”

第五章 标的资产的评估情况

一、上海众源评估的基本情况

（一）评估概况

根据立信所出具的“信会师报字[2017]第 ZA41125 号”审计报告，截至评估基准日 2017 年 6 月 30 日，上海众源的资产账面价值为 13,214.92 万元，负债账面价值为 9,661.09 万元，净资产账面价值为 3,553.83 万元。

根据银信评估出具的“银信评报字（2017）沪第 1245 号”资产评估报告，评估机构分别采取了收益法和资产基础法对上海众源 100%股权进行评估，并最终选用收益法评估结果作为最终评估结果。根据收益法评估结果，上海众源 100%股权的评估价值为 21,800.00 万元，评估增值 18,246.17 万元，增值率为 513.42%。

本次交易标的资产的交易价格以具有证券、期货业务资格的评估机构银信评估出具的《资产评估报告》中确认的评估值为基础，经交易双方协商后确定上海众源 100%股权的最终交易价格为 21,000 万元。

（二）评估结果的差异分析及结果的选取

本次委托评估的上海众源燃油分配器制造有限公司股东全部权益价值采用资产基础法的评估结果为 8,311.02 万元，收益法的评估结果为 21,800.00 万元，两者相差 13,488.98 万元，差异率为 162.30%。

单位：万元

评估方法	股东全部权益		增值额	增值率 (%)
	账面值	评估值		
资产基础法	3,553.83	8311.02	4,757.19	133.94%
收益法		21,800.00	18,246.17	513.42%
差异额		13,488.98		

经分析，评估机构认为上述两种评估方法的实施情况正常，参数选取合理。评估结果产生差异的原因在于：

采用资产基础法评估所得出的结论是各资产价值的加和，从投入角度考虑资产作为生产要素的购建成本，是以资产的成本重置为价值标准，反映的是资产投入(购建成本)所耗费的社会必要劳动。

收益法建立在企业预期收益的基础上，反映的是资产的经营能力（获利能力）的大小，这种获利能力通常受到宏观经济、政府控制以及资产的有效使用等多种条件的影响。从操作过程分析，通过收益途径评估所考虑的因素不但涉及被评估单位能在资产负债表中明确的资产和负债，还会涉及影响其获利能力的其他要素（如人力资源、客户关系等）。所有这些是构成企业价值不可分割的一部分。

通过以上分析，针对本次评估目的和被评估单位实际状况，收益法是最直接的途径和最有效的评估方法。如果企业预期发展规划能够得到有效实施，则通过收益法得出的评估结果能够更科学、更具体、更客观地反映企业股东全部权益价值。

因此，本次评估最终采用收益法评估结果 21,800.00 万元作为上海众源 100%股权的评估值。

（三）评估增值原因分析

本次交易标的资产的评估增值率较高，其主要原因在于收益法是按被评估单位未来的收益情况净现金流折现后的结果，反映了企业在评估假设的前提下能获得的收益的折现总和；而账面资产未包含企业客观存在但很难具体量化的无形资产如：企业的人力资源包括管理团队的管理能力，客户渠道等。

因为在收益法评估中已包含了其他无形资产对企业未来现金流量的贡献，所以用收益法的评估结果高于账面值。

二、本次评估的基本假设

（一）基础性假设

1、交易假设：假设评估对象处于交易过程中，评估师根据评估对象的交易条件等模拟市场进行估价，评估结果是对评估对象最可能达成交易价格的估

计。

2、公开市场假设：假设评估对象及其所涉及资产是在公开市场上进行交易的，在该市场上，买者与卖者的地位平等，彼此都有获取足够市场信息的机会和时间，买卖双方的交易行为都是在自愿的、理智的、非强制条件下进行的。

3、企业持续经营假设：假设在评估目的经济行为实现后，评估对象及其所涉及的资产将按其评估基准日的用途与使用方式在原址持续使用。

（二）宏观经济环境假设

- 1、国家现行的经济政策方针无重大变化；
- 2、银行信贷利率、汇率、税率无重大变化；
- 3、被评估单位所占地区的社会经济环境无重大变化；
- 4、被评估单位所属行业的发展态势稳定，与被评估单位生产经营有关的现行法律、法规、经济政策保持稳定；

（三）评估对象于评估基准日状态假设

1、除评估师所知范围之外，假设评估对象及其所涉及资产的购置、取得或开发过程均符合国家有关法律法规规定。

2、除评估师所知范围之外，假设评估对象及其所涉及资产均无附带影响其价值的权利瑕疵、负债和限制，假设评估对象及其所涉及资产之价款、税费、各种应付款项均已付清。

3、除评估师所知范围之外，假设评估对象及其所涉及房地设备等有形资产无影响其持续使用的重大技术故障，该等资产中不存在对其价值有不利影响的有害物质，该等资产所在地无危险物及其他有害环境条件对该等资产价值产生不利影响。

（四）收益法预测假设

- 1、一般假设

（1）假设评估对象所涉及企业在评估目的经济行为实现后，仍将按照原有的经营目的、经营方式持续经营下去，其收益可以预测；

（2）假设评估对象所涉及企业按评估基准日现有（或一般市场参与者）的管理水平继续经营，不考虑该等企业将来的所有者管理水平优劣对企业未来收益的影响；

（3）未来的收益预测中所采用的会计政策与被评估单位以往各年及撰写本报告时所采用的会计政策在所有重大方面基本一致；

（4）税收政策和执行税率无重大显著变化；

（5）收益的计算以中国会计年度为准，均匀发生；

（6）无其他不可预测和不可抗力因素对被评估单位经营造成重大影响；

（7）未来收益不考虑本次经济行为实施后可能产生的协同效应。

2、特殊假设及主要参数

（1）被评估单位的各项产品价格、主要原材料单价无不可预见的重大变化；不考虑通货膨胀对收入和成本费用的影响；

（2）被评估单位的现金流在每个收益期的期中产生（现金流在收益期均匀发生）；

（3）企业资本结构相对稳定的假设；

（4）假设未来年度被评估单位能够维持目前的高新技术企业资格，企业所得税率保持在 15%（以基准日现实情况为基础）；

评估人员根据运用收益法对企业进行评估的要求，认定管理层提供的假设条件在评估基准日时成立，并根据这些假设推论出相应的评估结论。如果未来经济环境发生较大变化或其它假设条件不成立时，评估人员将不承担由于假设条件的改变而可能推导出不同评估结果的责任。

（五）限制性假设

1、本评估报告假设由委托人提供的法律文件、技术资料、经营资料等评估

相关资料均真实可信。我们亦不承担与评估对象涉及资产产权有关的任何法律事宜。

2、除非另有说明，本评估报告假设通过可见实体外表对评估范围内有形资产视察的现场调查结果，与其实际经济使用寿命基本相符。本次评估未对该等资产的技术数据、技术状态、结构、附属物等进行专项技术检测。

三、对交易标的的评估方法选择及其合理性分析

根据现行资产评估准则及有关规定，企业价值评估的基本方法有资产基础法、市场法和收益法。

由于上海众源有完备的财务资料和资产管理资料可以利用，资产取得成本的有关数据和信息来源较广，因此本次评估可以采用资产基础法。

根据本次评估目的所对应的经济行为的特性，以及评估现场所收集到的企业经营资料，考虑到汽车零部件行业具有一定的发展空间，未来经营与收益之间存在较稳定的对应关系，并且未来收益和风险能够预测及可量化。故可以采用收益法进行评估。

由于汽车零部件中分类差异较大（如发动机和汽车座椅），不同的汽车零部件公司收入规模、客户群体、毛利率差异均较大，存在一定的不可比性。经综合考虑，本次评估不适用市场法评估。

因此本次评估采用资产基础法和收益法，并在计算过程中将这两种方法所得出的结果互相加以验证，最终根据资产特性和评估师的个人判断选取收益法评估结果得出最后的评估值。

四、资产基础法评估结果、估值参数选取及依据

（一）流动资产评估

1、货币资金的评估

货币资金任何时候均等于现值。现金、银行存款按核对无误后的账面值评估。

本项评估中货币资金账面值 28,337,779.75 元，其中：库存现金 13,183.31 元，银行存款 28,324,596.44 元。经评估，现金评估值为 13,183.31 元，银行存款评估值为 28,324,596.44 元。

2、应收票据

应收票据账面值 11,371,747.63 元，包括应收电子银行承兑汇票 6 张。

经上述评估，应收票据评估值为 11,371,747.63 元。

3、应收账款的评估

被评估单位评估基准日账面有应收账款 12 户，应收账款账面余额 37,477,212.47 元，计提坏账准备 1,874,028.46 元，账面净额 35,603,184.01 元，系货款。

经上述评估，应收账款评估值 37,477,212.47 元。

4、预付账款

被评估单位评估基准日账面有预付账款 14 户，预付账款余额为 998,071.55 元，主要为预付的货款等。

经评估，预付账款评估值 998,071.55 元。

5、其他应收款的评估

被评估单位评估基准日账面其他应收款 8 户，其他应收款余额 12,485,886.88 元，计提坏账准备 2,507.78 元，账面净额 12,483,379.10 元，内容系往来款、押金等。

经评估，其他应收款评估值 12,485,886.88 元。

6、存货

被评估单位评估基准日账面存货净额为 10,541,104.62 元，包括原材料 3,274,165.37 元、在库低值易耗品 67,686.54 元、产成品（含发出商品）4,046,079.24 元、在产品（含半成品）3,153,173.47 元。

经评估，存货评估值为 11,696,785.07 元。

7、其他流动资产

被评估单位的其他流动资产账面价值为 983,789.42 元。

经评估，其他流动资产评估值为 983,789.42 元。

（二）房屋建筑类固定资产评估

1、房屋建（构）筑物的清查

房屋建（构）筑物账面值如下表：

单位：元

资产名称	账面原值	账面净值
房屋建筑物	13,000,789.59	6,632,910.84
构筑物	3,324,351.27	2,108,106.33
合 计	16,325,140.86	8,741,017.17

房地产的清查一般以房地产权证为主要依据确定房屋及土地的产权归属。本次评估清查过程中，既考虑国家法律法规的规定，又从企业的实际情况出发，全面了解企业对房屋的控制情况，核实有关的权证和权源文件，在排除存在产权纠纷的前提下，实事求是地确定委估资产的权属。

委估房地产（权证号：“沪房地嘉字（2006）第 023366 号”）已设定最高额抵押担保，抵押建筑面积 7,081.44 平方米，土地使用权面积 12,588.00 平方米，抵押担保的最高债权额为人民币 4200 万元，担保期限为 2016 年 3 月 25 日至 2021 年 3 月 24 日；截至评估基准日，抵押担保的债权额为人民币 4200 万元。

根据被评估单位提供的资产评估清查明细表，评估人员对列入委估的房屋建筑物进行了勘查核对。

主要房屋建筑物清查情况如下表：

序号	权证编号	建筑物名称	结构	建成年月	建筑面积(M ²)	账面原值(元)	账面净值(元)
		房屋建筑物					
1	沪房地嘉字(2006)第 023366	材料车间厂房	钢混	2005-12-1	2,301.68	4,848,636.30	2,611,181.89
2		B 厂房-分配器	混合	2005-12-1	1515.17	3,509,768.50	1,731,485.79
3		A 厂房-管路	钢混	2005-12-1	1251.25	2,228,499.79	1,099,393.23

4	号	办公楼	混合	2005-12-1	1824.83	2,197,297.00	1,083,999.85
5		配电房	混合	2005-12-1	91.64	125,179.00	61,754.97
6		门卫及门箱	混合	2005-12-1	96.87	91,409.00	45,095.11
		房屋建筑物小计			7,081.44	13,000,789.59	6,632,910.84
		构筑物					
1		钢厂房	钢结构	2013-7-25	224	637,500.00	516,375.00
2		仓库-钢结构厂房	钢结构	2012-9-1	184.63	318,750.00	246,832.03
3		配电间增容费	项	2013-1-31	1	623,457.27	492,661.13
4		钢结构厂房	钢结构	2013-1-31	218.89	238,224.00	188,246.59
5		道路及地面设施	砼	2002-12-1	5500	861,453.00	268,127.25
6		石驳岸围墙	混合	2005-12-1	1200	219,254.00	108,165.31
7		简易天棚	钢	2013-4-1	718.21	161,605.00	128,341.30
8		围墙-铁艺	铁艺	2011-4-15	1000	135,974.00	96,144.95
9		绿化工程		2005-12-1	650	101,227.00	49,938.65
10		水池及隔油池		2005-12-1	30	18,258.00	9,007.28
		构筑物小计			10,514.73	3,324,351.27	2,108,106.33
		合计				16,325,140.86	8,741,017.17

2、评估方法的选择

根据本次评估的目的和评估价值类型，结合区域房地产市场的特点，选择相应的估价方法：委估的房屋建筑物所在的土地性质为工业，对于该类型的建筑物，由于该地区类似可比的建筑物成交案例较少，同时租金市场较难真实反应房地产价值，较难采用市场法与收益法评估，故本次评估对房屋建筑物与土地使用权分开评估，房屋建筑物采用重置成本法进行评估，土地使用权采用市场法评估。

房屋建筑物重置成本法是指求取估价对象在估价时点的重新购建价格的方法。

评估公式如下：

房屋建筑物评估值=重置单价×建筑面积×成新率

重置单价确定：以类似工程单位造价为基础，根据面积、层数、层高、基础、楼地面、门窗、内外粉刷、屋面、电气、管道等主要特征的差异程度进行

修正，测算委估房屋的建安工程造价，在此基础上再计算出专业费用、管理费用、资金成本等相关费用，加总确定重置单价，计算公式为：

$$\text{重置单价} = \text{建筑造价} + \text{前期费用} + \text{管理费用} + \text{资金成本} + \text{合理利润}$$

建筑面积的确定：建筑物的建筑面积以被评估单位提供的评估申报材料和房地产权证为依据。

成新率的确定：采用年限法成新率与打分法成新率相结合确定成新率。

3、评估汇总：

经上述方法评估，房屋建（构）筑物评估值如下表：

单位：元

资产名称	账面净值	评估净值
房屋建筑物	6,632,910.84	10,578,605.00
构筑物	2,108,106.33	2,373,083.00
合计	8,741,017.17	12,951,688.00

（三）设备类固定资产评估

被评估单位设备类资产账面原值 36,487,822.23 元，账面净值 19,197,275.81 元。其中机器设备账面原值 30,482,865.16 元、账面净值 18,209,165.07 元，车辆账面原值为 2,566,155.74 元、账面净值为 650,073.30 元，电子设备账面原值 3,438,801.33 元、账面净值 338,037.55 元。

1、清查核实

评估人员在被评估单位的设备管理人员的陪同下，根据所填报的固定资产清查评估申报表对各台设备的原值构成、购置年代、数量、型号规格、使用状况以及各种增贬值因素进行了逐项清查核实，并到现场对设备的运行、维护、保养进行了实地勘察。

清查结果如下：

项 目	账面金额（元）	数 量	现状、特点
机器设备	18,209,165.07	214 项	主要是镟头机、弯管机、焊接工作台等加工设备；检漏机等检测设备；钎焊炉等热处理设备；

			均能正常使用
车辆	650,073.30	9 辆	途锐越野车等 9 辆，正常使用
电子设备	338,037.55	131 项	主要是电脑、打印机及空调等，均正常使用
合计	19,197,275.81		

经现场清查勘察，企业的设备管理工作规范，设备的维护保养较好，在用设备均处于正常运行状态。

2、评估过程

根据被评估单位所提供的清查评估申报表，评估人员在设备所在地由该企业人员配合进行现场勘查、核实设备的名称和有关参数，并通过现场观察、询问和查阅资料，对设备的使用、保养、修理、改造和目前的技术状况进行了解和鉴定。在此基础上通过询价确定本次评估的评估原值，成新率和评估净值。

3、评估方法

机器设备的评估方法

机器设备采用重置成本法。

其计算公式为

评估值 = 重置全价 × 成新率

1) 重置全价的确定：

重置全价由评估基准日时点相同设备的（或经调整的相近设备的）现行市场价格和运杂、安装调试费及其它合理费用组成，机器设备的重置全价除自制设备外，均为更新重置价。

2) 成新率的确定：

成新率是指根据设备技术性能、经济性能和物理性能确定的现有设备的新旧程度。成新率的确定原则为：

以设备经济使用年限作为确定成新率的基础，先采用年限法计算成新率。年限法是建立在假定机器设备在整个使用寿命期间，实体性损耗是随时间线性递增的，设备价值的降低与其损耗的大小成正比，因此，年限法用数学式表示

为：

成新率=尚可使用年限/(已使用年限+尚可使用年限)×100%

在上述基础上考虑设备的实际运行状态，确定合理的调整因素得出技术测定法成新率，最后确定综合成新率。

经上述评估，设备类固定资产评估值为 25,026,761.00 元。

单位：元

项目	帐面原值	帐面净值	评估原值	评估净值
机器设备	30,482,865.16	18,209,165.07	31,626,100.00	21,602,472.00
车辆	2,566,155.74	650,073.30	2,728,730.00	2,340,827.00
电子设备	3,438,801.33	338,037.55	3,080,200.00	1,083,462.00
合计	36,487,822.23	19,197,275.81	37,435,030.00	25,026,761.00

（四）无形资产——土地使用权评估

1、无形资产-土地使用权清查情况如下表：

土地权证编号	土地位置	取得日期	土地用途	使用权性质	准用年限	开发程度	面积（㎡）	原始入账价值（元）	账面价值（元）
沪房地嘉字（2006）第023366号	嘉定区安亭镇10街坊27/4丘	2006-10-16	工业	出让	50	五通一平	12,588	4,589,370.48	3,610,303.25

房地产权证登记权利人为上海众源燃油分配器制造有限公司，土地使用期限为2006年10月16日至2056年10月15日止。

房地产权证登记权利人为上海众源燃油分配器制造有限公司，土地使用期限为2006年10月16日至2056年10月15日止。

序号1-6的房屋建筑物（权证号：“沪房地嘉字（2006）第023366号”）已设定最高额抵押担保，抵押建筑面积7,081.44平方米，土地使用权面积12,588.00平方米，抵押担保的最高债权额为人民币4200万元，担保期限为2016年3月25日至2021年3月24日；截至评估基准日，抵押担保的债权额为人民币4200万元。

2、无形资产-土地使用权的评估方法

1) 评估方法的选择

根据《城镇土地估价规程》（以下简称《规程》），通行的宗地估价方法有市场比较法、收益还原法、剩余法（假设开发法）、成本逼近法、基准地价系数修正法等。估价方法的选择应按照土地评估的技术《规程》，根据当地地产市场发展情况并结合估价对象的具体特点及评估目的等，最终选择市场比较法进行评估。

2) 评估方法的技术路线

（1）市场比较法

市场比较法是在评估对象所在区域相类似的地区近期内已有的挂牌或交易案例中，根据替代原则选择若干比较案例，进行交易情况、交易日期、区域因素、个别因素等修正，从而求得评估对象的价格。

其基本公式为：

评估价值=评估对象价格=交易实例价格×交易情况修正系数×交易日期修正系数×区域因素修正系数×个别因素修正系数

3、市场法评估过程

根据替代原则，按用途相同、地区相同、价格类型相同等特点，通过查询由国土资源部主办的中国土地市场网，选取与评估对象处于相同级别内三宗相同用途土地作为实例，测算其比准价格。

委估土地位于嘉定区安亭镇 10 街坊 27/4 丘，选择上海市同级别工业用地的实例概况详见下表：

序号	参照案例	用途	成交金额 (万元)	出让面积 (平方米)	成交楼面 单价(元/ 平方米)	出让年限 (年)	规划容积率	成交日期
1	嘉定区外冈镇 1120 号地块	工业	853.00	11598.3	735	20	1.92	2017-8-16
2	嘉定区外冈镇 1309 号地块	工业	922.00	13342	691	20	1.74	2017-8-16
3	嘉定区嘉定工	工业	934.00	13186.4	708	20	1.82	2017-2-16

	业区 1504 号 地块						

(1) 比较因素的选择：

根据影响土地价格的主要因素，结合评估对象和比较实例的差异情况，选择交易情况、交易时间、区域因素、个别因素等四个修正因素。

编制因素条件说明表（表 1）和因素比较修正系数表（表 2）

表 1—因素条件说明表

	修正因素		委估对象	案例一	案例二	案例三
	地号		嘉定区安亭镇 10 街坊 27/4 丘	嘉定区外冈镇 1120 号地块	嘉定区外冈镇 1309 号地块	嘉定区嘉定工业区 1504 号地块
	交易总价（万元）			853.00	922.00	934.00
	楼面交易价格（元/平方米）		待估	735.00	691.00	708.00
	交易日期		2017 年 6 月 30 日	2017-8-16	2017-8-16	2017-2-16
	交易情况		成交价	成交价	成交价	成交价
区域因素	产业聚集度、工业园区等级		区级园区，产业联系紧密	产业联系一般	产业联系一般	区级园区，产业联系紧密
	基础设施状况	供水状况	有保障	有保障	有保障	有保障
		供电状况	有保障	有保障	有保障	有保障
		通讯状况	有保障	有保障	有保障	有保障
	环境优劣程度	有无污染源	无空气及水污染源	无空气及水污染源	无空气及水污染源	无空气及水污染源
	自然条件		地质状况、环境状况一般	地质状况、环境状况一般	地质状况、环境状况一般	地质状况、环境状况一般
	行政因素	城市规划限制	无特殊规划限制	无特殊规划限制	无特殊规划限制	无特殊规划限制
		交通管制	无交通管制	无交通管制	无交通管制	无交通管制
		交通便捷度	一般	一般	一般	一般
	小计					
个别因素	宗地形状		规则	规则	规则	规则
	宗地面积（平方米）		12,588.00	11598.3	13342.00	13186.4
	宗地利用状况		利用合理	利用合理	利用合理	利用合理
	宗地临路状况		临次干道	临次干道	临次干道	临次干道
	宗地开发程度		基础设施完备，五通一平	基础设施完备，五通一平	基础设施完备，五通一平	基础设施完备，五通一平
	宗地规划容积率		1.00	1.92	1.74	1.82
	土地级别		七级	七级	七级	七级
	土地法定年限		50 年	20 年	20 年	20 年
	小计					

表 2—因素比较修正系数表

	修正因素		委估对象	案例一	案例二	案例三
	地 号		嘉定区安亭镇 10 街坊 27/4 丘	嘉定区外冈镇 1120 号地块	嘉定区外冈镇 1309 号地块	嘉定区嘉定工业区 1504 号地块
	楼面交易价格（元/平方米）		待估	735.00	691.00	708.00
	交易日期		100	100	100	100
	交易情况		100	100	100	100
区域因素	产业聚集度		100	95	95	100
	基础设施状况	供水状况	100	100	100	100
		供电状况	100	100	100	100
		通讯状况	100	100	100	100
	环境优劣度	有无污染源	100	100	100	100
	自然条件		100	100	100	100
	行政因素	城市规划限制	100	100	100	100
		交通管制	100	100	100	100
		交通便捷度	100	100	100	100
个别因素	宗地形状		100	100	100	100
	宗地面积		100	100	100	100
	宗地利用状况		100	100	100	100
	宗地临路状况		100	100	100	100
	宗地开发程度		100	100	100	100
	土地级别		100	100	100	100

（2）委估对象与交易案例有变动因素的修正情况的说明：

A 交易日期修正：

委估实例基准日为 2017 年 6 月 30 日，交易案例一至三交易时间与评估基准日均较近，期间价格基本未变动，不作修正。

B 产业聚集度、工业园区等级：委估对象与委估实例三均为区级园区，产业联系紧密，而委估实例一、二为产业联系度一般，次于委估对象与委估实例三，故对委估实例一、二向下修正。

其余除容积率与土地法定年限因素外，其余因素均相似，不作修正。

容积率与土地法定年限因素单独修正，修正情况见以下描述。

故各案例修正系数表如下：

表 3—因素比较修正系数表

	修正因素	委估对象	案例一	案例二	案例三

	地 号	嘉定区安亭镇 10 街坊 27/4 丘	嘉定区外冈镇 1120 号地块	嘉定区外冈镇 1309 号地块	嘉定区嘉定工业区 1504 号地块
	楼面交易单价（元/平方米）	待估	735.00	691.00	708.00
	交易日期	100	100/100	100/100	100/100
	交易情况	100	100/100	100/100	100/100
区域因素	产业聚集度	100	100/95	100/95	100/100
	基础设施状况	供水状况	100	100/100	100/100
		供电状况	100	100/100	100/100
		通讯状况	100	100/100	100/100
	环境优劣度	有无污染源	100	100/100	100/100
	自然条件	100	100/100	100/100	100/100
	行政因素	城市规划限制	100	100/100	100/100
		交通管制	100	100/100	100/100
		交通便捷度	100	100/100	100/100
个别因素	宗地形状	100	100/100	100/100	100/100
	宗地面积	100	100/100	100/100	100/100
	宗地利用状况	100	100/100	100/100	100/100
	宗地临路状况	100	100/100	100/100	100/100
	宗地开发程度	100	100/100	100/100	100/100
	土地级别	100	100/100	100/100	100/100
修正后价格系数			1.053	1.053	1.000
修正后楼面单价（元/平方米）			774	727	708

（3）容积率修正：根据上海市规划和国土资源管理局于 2015 年 9 月 2 日发布的关于发布实施《工业用地容积率修正系数》通知，对不同容积率的楼面价进行修正。

修正因素	委估对象	案例一	案例二	案例三
地 号	嘉定区安亭镇 10 街坊 27/4 丘	嘉定区外冈镇 1120 号地块	嘉定区外冈镇 1309 号地块	嘉定区嘉定工业区 1504 号地块
规划容积率	1.00	1.92	1.74	1.82
容积率对应的修正系数	1.121	0.805	0.838	0.822
容积率修正系数		1.393	1.338	1.364
容积率修正后的楼面单价		1,078.00	973.00	966.00
容积率修正后楼面单价的均价		1006（元/平方米）		

备注：容积率修正系数=委估对象容积率修正系数/可比实例容积率修正系数

委估对象地面单价=楼面单价×规划容积率

$$=1006 \times 1$$

=1006（元/平方米）（地面价）

（4）确定使用年期修正系数（ R_y ）

委估三个案例设定土地法定使用年期为工业用地年期 20 年，评估对象的土地法定使用年限为 50 年，至土地使用权终止日期为 2056 年 10 月 15 日止，即至评估基准日时剩余 39.32 年，故需对上述价格进行使用年限修正；土地还原利率实质上是土地投资成本的收益率，土地还原利率按中国人民银行现行的一年期的贷款利率加上一定的风险因素调整值，按 5.5% 计：

$$R_y = [1 - 1 / (1 + 5.5\%)^{39.32}] / [1 - 1 / (1 + 5.5\%)^{20}] = 1.3361 \text{（取整）}$$

（5）市场法宗地评估结果

该宗地评估单价=1006（元/平方米）×1.3361

=1344（元/平方米）（单位地面价）

考虑取得该土地时需交纳相关契税，故应考虑契税，待估宗地土地面积 12,588.00 平方米，则：

待估宗地评估值=1344（元/平方米）×（1+3%）×12,588.00（平方米）

=1384×12,588.00

=17,421,800.00 元（取整）

故市场法土地评估值为 17,421,800.00 元，评估土地地面单价 92 万元/亩。

故无形资产-土地使用权的评估结果如下：

单位：元

资产名称	账面值	评估值
无形资产-土地使用权	3,610,303.25	17,421,800.00

（五）无形资产——其他无形资产评估

截止评估基准日，被评估单位已费用化的无形资产包括发明专利 4 项以及实用新型专利 58 项。

1) 已授权发明专利 4 项

序号	申请日期	专利号	专利名称	专利类型	法律状态	使用状态	专利权期限
1	2013-03-25	2013100983287	一种燃油分配器调整固定管道的整形工装	发明	已授权	在用	20 年
2	2013-03-22	2013100954443	一种燃油分配器上下套焊接装置	发明	已授权	在用	20 年
3	2013-12-24	2013107236186	一种用于高压燃油分配管接头的手工点焊工装	发明	已授权	在用	20 年
4	2013-12-24	2013107234180	一种用于高压燃油分配管支架板的手工点焊工装	发明	已授权	在用	20 年

2) 已授权实用新型 58 项

序号	申请日期	专利号	专利名称	专利类型	法律状态	使用状态	专利权期限
1	2013-03-22	2013201370577	用于喷油器座的焊接装置	实用新型	已授权	在用	10 年
2	2013-03-22	2013201359258	用于喷油器接头与圆管的焊接装置	实用新型	已授权	在用	10 年
3	2013-03-22	2013201362759	用于喷油器支架板与圆管的焊接装置	实用新型	已授权	在用	10 年
4	2013-03-22	201320137044X	用于激光打标机的零件定位固定装置	实用新型	已授权	在用	10 年
5	2013-03-25	2013201392773	一种燃油分配器调整固定管道的整形工装	实用新型	已授权	在用	10 年
6	2013-03-25	2013201392627	检测高压燃油分配管支架板孔位置的工装	实用新型	已授权	在用	10 年
7	2013-03-25	201320138898X	高压燃油分配管总成支架板孔位置度用检具	实用新型	已授权	在用	10 年
8	2013-03-25	2013201392646	高压燃油分配管接头与喷油器座位置度用检具	实用新型	已授权	在用	10 年
9	2013-03-22	2013201358861	一种燃油分配器上下套焊接装置	实用新型	已授权	在用	10 年
10	2013-03-25	2013201399950	一种用于高压燃油管总成测量的工装	实用新型	已授权	在用	10 年
11	2013-03-25	2013201390477	一种用于高压燃油管支架板的平行度检具	实用新型	已授权	在用	10 年
12	2013-03-25	2013201398661	一种高压燃油管三坐标测量装置	实用新型	已授权	在用	10 年
13	2013-03-25	2013201398638	一种用于燃油分配器油轨总成铜钎焊的工装	实用新型	已授权	在用	10 年
14	2013-03-25	2013201391234	一种用于燃油分配器回油管组件的气密夹头	实用新型	已授权	在用	10 年
15	2013-03-25	2013201389893	一种用于喷油器底座整形的工装	实用新型	已授权	在用	10 年
16	2013-03-25	2013201400290	用于冷却水管钻孔的工装	实用新型	已授权	在用	10 年
17	2013-03-25	2013201390848	用于冷却水管支架板的凸焊工装	实用新型	已授权	在用	10 年
18	2013-03-25	2013201399700	用于冷却水管的弯管检具	实用新型	已授权	在用	10 年

19	2013-03-22	2013201370399	一种用于燃油分配器总成产品检漏的装置	实用新型	已授权	在用	10 年
20	2013-12-23	2013208561306	用于高压燃油管的端盖与分配管压接装置	实用新型	已授权	在用	10 年
21	2013-12-23	2013208564268	用于高压燃油管分配管四孔同时倒角一次成型的工装	实用新型	已授权	在用	10 年
22	2013-12-23	2013208564291	用于高压燃油管的铜片与接头压接装置	实用新型	已授权	在用	10 年
23	2013-12-24	201320860272 X	一种用于高压燃油分配管接头的手工点焊工装	实用新型	已授权	在用	10 年
24	2013-12-24	2013208600283	一种用于高压燃油分配管支架板的手工点焊工装	实用新型	已授权	在用	10 年
25	2013-12-24	201320860032 X	一种用于检查高压燃油管安装孔位置的检具	实用新型	已授权	在用	10 年
26	2013-12-26	201320869740 X	一种提高高压燃油管清洁度的吹气工装	实用新型	已授权	在用	10 年
27	2013-12-26	2013208697541	一种高压燃油管低压检漏的工装	实用新型	已授权	在用	10 年
28	2013-12-26	2013208679774	一种结构强度高的高压燃油管机构	实用新型	已授权	在用	10 年
29	2014-05-26	2014202733604	一种高压燃油管分配管接头孔检位装置	实用新型	已授权	在用	10 年
30	2014-05-26	2014202723797	一种高压燃油管分配管里套压装工装	实用新型	已授权	在用	10 年
31	2014-05-26	2014202733591	一种高压油管密封帽铆合装置	实用新型	已授权	在用	10 年
32	2014-05-27	2014202765094	一种用于高压燃油管里套与分配管压装的工装	实用新型	已授权	在用	10 年
33	2014-05-27	2014202759962	一种用于高压燃油管道支架板手工补焊的工装	实用新型	已授权	在用	10 年
34	2014-06-03	2014202913062	一种检查高压燃油管支架板孔位置的检具	实用新型	已授权	在用	10 年
35	2014-06-03	2014202912958	一种检查高压油管总成的检具	实用新型	已授权	在用	10 年
36	2014-05-27	2014202759708	检查高压燃油分配管管孔位置准确度的检具	实用新型	已授权	在用	10 年
37	2014-05-27	201420276427 X	一种用于检查高压燃油分配管直线度的检具	实用新型	已授权	在用	10 年
38	2014-06-10	2014203078906	一种加工汽车发动机主管的压装设备	实用新型	已授权	在用	10 年
39	2015-02-10	2015200959691	一种用于高压燃油管端盖压装的装置	实用新型	已授权	在用	10 年
40	2015-02-10	2015200959600	一种用于检测高压燃油管分配管孔位置的检具	实用新型	已授权	在用	10 年
41	2015-02-10	2015200963216	一种用于高压燃油管分配管口部整形的模具	实用新型	已授权	在用	10 年
42	2015-03-02	2015201224495	一种用于高压燃油管接头手工补焊的工装	实用新型	已授权	在用	10 年
43	2015-02-06	2015200867933	一种高压燃油管喷油器座的尺寸测量辅助工装	实用新型	已授权	在用	10 年

44	2015-03-02	2015201224480	用于零件超声波清洗的全自动设备	实用新型	已授权	在用	10 年
45	2015-03-02	2015201216592	螺母螺纹及裂缝自动检测设备	实用新型	已授权	在用	10 年
46	2015-03-02	2015201224620	用于高压燃油管喷油器座自动检测的设备	实用新型	已授权	在用	10 年
47	2015-03-02	2015201224635	燃油管总成上螺母涡流探伤测试设备	实用新型	已授权	在用	10 年
48	2016-08-01	2016208250387	一种用于高压油轨尺寸检验的检具	实用新型	已授权	在用	10 年
49	2016-08-01	2016208250781	一种带有智能防错功能的燃油共轨管激光打标装置	实用新型	已授权	在用	10 年
50	2016-08-01	2016208251553	一种用于检测高压油轨接头锥面表面质量的装置	实用新型	已授权	在用	10 年
51	2016-08-01	2016208252202	一种高压油管密封帽压装装置	实用新型	已授权	在用	10 年
52	2016-08-01	2016208247539	一种燃油管总成螺母涡流探伤测试设备	实用新型	已授权	在用	10 年
53	2016-08-01	2016208249271	一种用于冷却水管支架板钎焊的装置	实用新型	已授权	在用	10 年
54	2016-08-01	201620824945 X	一种用于冷却水管自动钻孔的装置	实用新型	已授权	在用	10 年
55	2016-08-02	2016208279934	一种用于冷却水管支管焊接的装置	实用新型	已授权	在用	10 年
56	2016-08-02	2016208302837	一种用于冷却水管管接头焊接的装置	实用新型	已授权	在用	10 年
57	2016-8-1	2016208250635	一种用于高压油轨支架焊接的定位工装	实用新型	已授权	在用	10 年
58	2013-03-22	2013201369743	一种用于高压燃油管端盖与接头压装的装置	实用新型	已授权	在用	10 年

以上实用新型专利均正常缴纳年费、申请费，并且投入生产、销售，无闲置。

2、已费用化的专利权评估技术说明

1) 评估方法的选择

根据资产评估准则有关规定，“资产评估师执行无形资产评估业务，应当根据评估目的、评估对象、价值类型、资料收集情况等相关条件，分析收益法、市场法和成本法三种资产评估基本方法的适用性，恰当选择一种或者多种资产评估方法。

（1）成本法适用分析：由于被评估单位所拥有的专利权全部用于其所生产销售的产品，对企业的收入及利润有较大的贡献，采用成本法无法合理的反映专利权的价值，故本次专利权的评估不适用成本法。

（2）市场法适用性分析：由于本次评估涉及的专利技术未在公开市场中发

生过交易，我们根据可获取的资料和信息也很难收集到类似专利技术的可比交易案例，因此本次专利技术评估不适用市场比较法。

（3）收益法适用分析：由于被评估单位所拥有的专利权全部用于其所生产销售的产品，对企业的收入及利润较大的贡献，采用成本法无法合理的反映专利权的价值，鉴于企业产品的未来的销售收益和风险可以合理量化预测，而且专利技术在产品收益中的贡献也可以通过分析量化，故本次采用了收益法对专利技术进行评估。

（4）采用收益法对专利技术进行评估中，有以下二种具体方法的运用：

超额收益法：专利技术的收益体现在载有专利技术的产品能够比不使用该专利技术及著作权的同类产品拥有较高的价位，这一明显的价差就是专利技术及著作权收益的体现。

分成收益法：根据国际上常用的分析方法，企业利润的由资金、技术、人力资产等贡献组成，专利技术的收益体现在专利技术对企业利润的贡献上，专利技术拥有者因此而获得的分成收益。

超额收益法由于用以对比的同类商品不易找到，商品价差往往有经营者的战略考虑在内，就不一定能客观地反映专利技术的附加价值。

故本次采用分成收益法对委估专利技术进行评估。

2) 专利权收益法评估思路

被评估单位的主营业务为汽车零部件的制造、加工和销售，上述专利权无法单一的计量对企业的贡献值，故本次评估将上述 101 项专利权作为无形资产组进行统一评估。

（1）专利无形资产评估假设

①不考虑通货膨胀对业务收入的影响；因此在确定合理折现率的构成因素时亦不作通货膨胀影响的修正；

②假设资金的无风险报酬率保持为目前的水平；

③本次评估假设所处社会经济环境无重大变化；行业政策、管理制度及相

关规定无重大变化；经营业务涉及的税收政策、信贷利率等无重大变化；

④企业未来所处的市场环境，无不可预见的变化；

⑤社会公众的消费能力、企业生产能力和收费的定价标准以及支出等经营指标与社会国民经济增长率、物价指数等综合指标之间的关系维持在目前水平上，无异常波动；

⑥本次评估未考虑其他不可抗力对委估资产价值的影响；

⑦假设可比上市公司及被评估单位相同金额的营运资金、有形非流动资产及无形非流动资产对被评估单位收入实现的贡献是一致的；

⑧假设被评估单位毛利率与无形资产提成率呈线性关系。

（2）评估方法的介绍

评估无形资产选用的技术方法

由于被评估单位的专利技术能够为被评估单位带来明显的获利能力，其未来经济效益可预测，本次评估采用收益法。

本次评估选用技术提成法对专利无形资产进行评估，技术提成法的基本原理如下所述：

技术提成法是指分析评估对象预期将来的业务收益情况来确定其价值的一种方法。在国际、国内评估界广为接受的一种基于收益的技术评估方法为无形资产技术提成法。无形资产技术提成法认为无形资产对经营活动中创造的收益或者说现金流是有贡献的，采用适当方法估算确定无形资产所创造的价值贡献率，并进而确定无形资产对收益的贡献额，再选取恰当的折现率，将经营活动中每年无形资产对收益的贡献折为现值，以此作为无形资产的评估价值。计算公式为：

P = 专利技术的评估值（折现值）

$$= K \times \sum_{i=1}^n \frac{Fi}{(1+r)^i}$$

其中： P —专利技术的价值

r —所选取的折现率

n —收益年期

F_i —未来第 i 个收益期的预期无形资产销售收入净额

K —该无形资产的销售收入提成率

被评估单位属生产制造型企业，按公历年度作为会计期间，因而本项评估中所有参数的选取均以年度会计数据为准，以保证所有参数的计算口径一致。收益期的选取不仅需考虑上述无形资产的法律规定的保护期，还需考虑该类无形资产被新的技术取代的期限。

本次评估未来预测经营期限为有限年期——5 年加 1 期。因一般无形资产的理论寿命为 5 年左右，本次评估中预测企业相关产品未来 5 年加 1 期（2017 年 7 月-2022 年）的逐年销售收入净额。

鉴于收益现值结果与预期的逐年收益密切相关，而逐年收益又决定于企业的经营规模，因此使用收益现值法评估时需要谨慎地确定企业的经营规模。本项评估中，出于资产与收益相匹配的原则，不考虑企业的扩大再生产行为，仅以企业目前的实际运行状况为准。在预测其未来收益时以简单再生产为前提条件，即企业逐年的净利润全部由所有者按股权进行分配，不留存在企业中扩大生产规模。（如果无此前提条件，对未来收益的预测可能会大大偏离实际情况而难于将风险以货币来衡量）。

3) 评估过程

①关于未来五年加一期主营业务收入预测的说明：

时间（年）	2017 年 7-12 月	2018 年	2019 年	2020 年	2021 年	2022 年
燃油分配类产品	6,430.05	14,285.89	17,255.22	20,226.42	20,531.86	20,531.86
高压油管类产品	932.13	2,459.84	3,059.48	3,630.76	3,846.13	3,846.13
冷却水管类产品	1,940.54	4,760.24	5,079.49	5,234.48	5,401.97	5,401.97
与专利技术相关的销售收入（万元）	9,302.73	21,505.97	25,394.19	29,091.66	29,779.97	29,779.97

未来五年加一期的主营业务收入预测过程详见前文收益法的评估说明。

②提成率的确定

△选取可比公司

A 股上市公司截止 2017 年 6 月(最近的财务报告日)，以汽车零部件为主营业务的上市公司较多，其中营业收入规模与被评估单位相近的上市公司有斯太尔 000760、特尔佳 002213、南方轴承 002553、登云股份 002715，评估人员选取这四家上市公司作为对比公司。

根据上述对比上市公司 2014 年至 2017 年 6 月财务报告及评估基准日股票收盘价，我们可以得出对比上市公司的资本结构平均值如下：

序号		1	2	3	4	5
对比对象		斯太尔	特尔佳	南方轴承	登云股份	平均值
股票代码		000760	002213	002553	002715	
营运资金比重%	2014-12-31	16.6%	8.6%	25.1%	18.1%	10.6%
	2015-12-31	8.6%	4.3%	3.7%	4.4%	
	2016-12-31	6.8%	3.7%	9.6%	10.7%	
	2017-6-30	15.6%	4.4%	9.3%	13.0%	
有形非流动资产比重%	2014-12-31	8.2%	9.6%	8.8%	16.8%	8.3%
	2015-12-31	5.9%	4.4%	4.1%	9.6%	
	2016-12-31	14.4%	3.1%	5.0%	10.5%	
	2017-6-30	10.6%	3.7%	5.2%	12.0%	
无形非流动资产比重%	2014-12-31	75.2%	81.8%	66.1%	65.1%	81.1%
	2015-12-31	89.2%	91.2%	87.0%	80.3%	
	2016-12-31	78.9%	93.2%	85.4%	78.7%	
	2017-6-30	73.7%	91.9%	85.5%	75.0%	

无形资产—专利技术提成率

评估人员通过向被评估单位相关人员了解情况，参与调查的被评估单位的高层管理人员认为该公司的专利技术占无形非流动资产的比率约为 25%，本次评估还结合了上市公司该类专利技术占无形非流动资产的比率综合分析，确定委估专利技术在无形非流动资产中所占比重为 80%，因此可以得到本次评估的专利技术占全部资本的比例，并进一步对比财务报表，得出下表：

单位：万元

序号	对比公司	股票代码	年份	无形资产	技术在无形资产	技术在资本结	相应年份的业	技术对主营业	相应年份的主	无形资产

	名称			动 资 产 在 本 结 构 中 所 占 比 例	形 非 流 动 资 产 中 所 占 比 重	构 中 所 占 比 重	务 税 息 折 旧 / 摊 销 前 利 润 EBITDA	务 收 入 的 贡 献	营 业 务 收 入	提 成 率
A	B	C	D	E	F	G=E*F	H	I=G*H	J	K=I/J
1	斯 太 尔	002553	2014-12-31	75.2%	25%	18.8%	6,232.5	1,171.9	74,073.2	1.58%
			2015-12-31	89.2%	25%	22.3%	4,272.1	952.2	34,657.5	2.75%
			2016-12-31	78.9%	25%	19.7%	4,976.4	981.0	35,640.7	2.75%
			2017-6-30	73.7%	25%	18.4%	3,073.0	566.4	6,311.2	8.98%
2	特 尔 佳	002213	2014-12-31	81.8%	25%	20.5%	2,795.7	571.7	26,133.5	2.19%
			2015-12-31	91.2%	25%	22.8%	1,903.5	434.2	18,802.0	2.31%
			2016-12-31	93.2%	25%	23.3%	2,336.8	544.7	15,068.0	3.62%
			2017-6-30	91.9%	25%	23.0%	437.2	100.5	4,984.4	2.02%
3	南 方 轴 承	002553	2014-12-31	66.1%	25%	16.5%	7,975.3	1,318.0	30,135.4	4.37%
			2015-12-31	87.0%	25%	21.8%	8,018.8	1,745.0	30,215.7	5.78%
			2016-12-31	85.4%	25%	21.3%	8,736.3	1,864.7	32,003.6	5.83%
			2017-6-30	85.5%	25%	21.4%	5,895.8	1,260.0	19,216.0	6.56%
4	登 云 股 份	002715	2014-12-31	65.1%	25%	16.3%	5,722.9	931.1	29,606.7	3.14%
			2015-12-31	80.3%	25%	20.1%	1,433.0	287.8	23,998.5	1.20%
			2016-12-31	78.7%	25%	19.7%	4,071.3	801.1	28,795.6	2.78%
			2017-6-30	75.0%	25%	18.7%	2,547.6	477.6	16,459.3	2.90%
平均值										3.67%

上述计算的无形资产提成率的平均值为 3.67%。

本次评估对可比上市公司的技术在资本结构中比重、无形资产提成率这两个指标进行算数平均，取得技术在资本结构中比重、无形资产提成率的平均值。我们以对比上市公司的无形资产提成率的平均值为基础，根据委估无形资产相应产品毛利率水平修正提成率。

无形资产相关产品的毛利率水平，根据 2014 年至 2017 年 6 月营业收入减销售成本及销售费用的差与销售收入作比的数据分析，最终取前三年加一期的销售毛利率平均值对可比公司提成率进行修正，具体情况如下表所示：

提成率修正表表一

单位：万元

项目	对比公司	2014-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2017-6-30 (年化)	四年平均
销 售 收入	斯太尔	74,073.20	34,657.52	35,640.67	12,622.33	39,248.43
	特尔佳	26,133.45	18,802.02	15,068.05	9,968.77	17,493.07
	南方轴承	30,135.35	30,215.68	32,003.64	38,432.10	32,696.69
	登云股份	29,606.68	23,998.50	28,795.59	32,918.68	28,829.86
销 售 成本	斯太尔	52,948.67	33,642.90	12,766.47	15,512.59	28,717.66
	特尔佳	16,616.33	11,560.64	8,937.58	6,206.52	10,830.27
	南方轴承	19,780.41	19,674.17	19,893.73	22,483.22	20,457.88
	登云股份	21,256.09	18,776.91	21,348.91	12,322.42	21,506.69
销售 毛 利 率	斯太尔	28.52%	2.93%	64.18%	-22.90%	18.18%
	特尔佳	36.42%	38.51%	40.69%	37.74%	38.34%
	南方轴承	34.36%	34.89%	37.84%	41.50%	37.15%
	登云股份	28.21%	21.76%	25.86%	25.13%	25.24%
	平均值	31.88%	24.52%	42.14%	20.37%	29.73%
	被评估单位	—	33.24%	34.23%	28.91%	32.12%

提成率修正表表二

产品名称	对比公司平 均销售毛利 率	企业前三年 销售毛利率	销售毛利率 差异	技术占全部 资本结构比 重平均值	对比公司技 术提成率	产品技术提 成率
	A	B	C=A-B	D	E	F=E-C*D
被评估技术	29.73%	32.12%	-2.40%	20.29%	3.67%	4.16%

经过修正后，最终确定委估无形资产—专利技术资产组的提成率为4.16%。

考虑技术进步可能导致原有技术贡献率减少，故本次对专利技术考虑技术衰减。

由于评估的技术应该被理解为评估基准日的技术状态，因此随着时间的推移，上述技术会不断的得到改进和完善，表现为应用于产品的专利不断会有更新或增加，使得截止评估基准日时的技术所占的比重呈下降趋势。另一方面技术也会逐渐进入衰退期。上述两种因素综合表现在评估基准日的专利技术在整个产品的贡献率上，也就是现有技术贡献率或提成率会逐渐降低，因此我们根

据这一情况，考虑技术贡献率在寿命期内逐步下降。委估技术在有效期限内，由于汽车行业的非核心零部件的更新换代较快，且委估技术一直处在不断更新及发展过程中，因此评估人员按照谨慎原则以及合理原则进行推断，委估的专利技术在预测期内（自 2017 年 7 月至 2022 年），考虑到技术发展会导致专利技术的贡献逐年递减，故本次考虑 2017 年至 2020 年每年衰减 20%，2021 年至 2022 年每年衰减 50%（快速衰减），考虑技术衰减后的提成率详见下表：

年份	2017 年 7-12 月	2018 年	2019 年	2020 年	2021 年	2022 年
专利技术提成率	4.16%	3.33%	2.66%	2.13%	1.06%	0.53%

③无形资产报酬率的确定

本次评估所指报酬率即折现率，又称期望投资回报率，是基于收益法确定评估价值的重要参数。本次评估采用对比上市公司的无形资产投资回报率综合平均值，对其进行修正后作为被评估单位无形资产的折现率。

△加权资金成本 WACCBT 确定

WACCBT（Weighted Average Cost of Capital Before Tax）代表期望的总投资税前回报率。它是期望的税前股权回报率和债权回报率的加权平均值，权重取对比上市公司的股权与债权结构。

WACCBT 的计算公式：

$$WACCBT = Re \frac{E}{D + E} + Rd \times \frac{D}{D + E}$$

其中：Re——税前股权收益率

Rd——债权收益率

E——股权公平市场价值

D——负息负债

T——适用所得税率

i、Re 的计算

Re: 股权收益率，采用资本定价模型公式计算确定，公式如下；

$$Re = [R_f + \beta_e(ERP) + R_s] \div (1 - T)$$

其中： R_f ——无风险报酬率

β_e ：评估对象权益资本的预期市场风险系数

ERP——市场超额风险收益率

R_s ——公司特有风险超额回报率

A、无风险报酬率 R_f

取证券交易所上市交易的中长期国债（截止评估基准日剩余期限 5-10 年）到期收益率平均值确定无风险报酬率为 3.494%。

B、Beta 值

Beta 系数是衡量委估企业相对于资本市场整体回报的风险溢价程度，也用来衡量个别股票受包括股市价格变动在内的整个经济环境影响程度的指标。由于样本上市公司每家企业的资本结构也不尽相同，一般情况下难以直接引用该系数指标值。故此对上述 4 家可比上市公司股票、以 2014 年 1 月至 2017 年 6 月的市场价格，通过 iFind 资讯查询对比公司的 β 值， β 值计算结果如下表：

样本上市公司		剔除财务杠杆的 β
000760.sz	斯太尔	0.7820
002213.sz	特尔佳	1.0106
002553.sz	南方轴承	0.6619
002715.sz	登云股份	1.1174
平均值		0.8930

C、估算 ERP

市场风险溢价是对于一个充分风险分散的市场投资组合，投资者所要求的高于无风险利率的回报率，市场风险溢价是利用 CAPM 估计权益成本时必需的一个重要参数，在评估项目中起着重要的作用。参考国内外针对市场风险溢价的理论研究及实践成果，结合银信评估的研究，本次评估市场风险溢价取 7.43%。

D、计算公司特有风险超额回报率 R_s

采用资本定价模型一般被认为是估算一个投资组合（Portfolio）的组合收益，对于单个公司的投资风险一般认为要高于一个投资组合的风险，因此，在考虑一个单个公司或股票的投资收益时应该考虑该公司的特有风险所产生的超额收益。公司的特有风险目前国际上比较多的是考虑公司的规模对投资风险大小的影响，公司资产规模小、投资风险就会增加，反之，公司资产规模大，投资风险就会相对减小，企业资产规模与投资风险这种关系已广泛被投资者接受。

超额收益率与净资产之间的回归方程如下：

$$R_s = 3.139\% - 0.2485\% \times NA (R^2 = 90.89\%)$$

其中： R_s 为公司规模超额收益率；NA 为公司净资产账面值（NA ≤ 10 亿）

由于无形资产通常风险程度超过公司的其他资产，故考虑无形资产追加风险补偿率，本次另考虑特有风险报酬率为 1%。

根据以上结论，我们将对比上市公司 2017 年 6 月 30 日（最近的财务报告日）净资产账面值代入上述回归方程既可计算对比企业的规模超额收益率。

E、确定股权收益率 R_e

按照上述数据及可比公司所得税率，由公式

$$R_e = \frac{R_f + \beta(ERP) + R_s}{1 - T}$$

计算股权收益率如下：

对比公司名称	股票代码	无风险收益率(R_f)(3)	超额风险收益率(ERP)	公司特有风险超额收益率(R_s)	贝塔系数(β)	税前股权收益率(R_e)(4)	适用所得税率(6)
斯太尔	000760.sz	3.4940%	7.43%	1.65400%	0.7820	14.61%	25%
特尔佳	002213.sz	3.4940%	7.43%	3.25120%	1.0106	16.77%	15%
南方轴承	002553.sz	3.4940%	7.43%	2.48049%	0.6619	12.81%	15%
登云股份	002715.sz	3.4940%	7.43%	2.97675%	1.1174	17.38%	15%

ii、债务资本成本 R_d

债务资本成本按 5 年以上贷款利息 4.90% 确定。

iii、资本结构的确定

在确定被评估单位资本结构时我们参考可比上市公司资本结构的指标，如下表所示：

对比公司名称	股票代码	债权比例 D/(E+D)	股权价值比例 E/(E+D)
斯太尔	000760.sz	7.0%	93%
特尔佳	002213.sz	0.0%	100%
南方轴承	002553.sz	0.0%	100%
登云股份	002715.sz	7.1%	92.9%

iv、计算加权平均资本成本 WACCBT

按照上述数据计算 WACCBT 如下：

$$WACCBT = Re \frac{E}{D+E} + Rd \times \frac{D}{D+E}$$

对比公司名称	股票代码	债权比例	股权价值比例	税前股权收益率(Re)(4)	债权收益率(Rd)(5)	税前加权资金成本(WACCBT)(7)
斯太尔	000760.sz	7.0%	601,617	14.61%	4.90%	13.93%
特尔佳	002213.sz	0.0%	441,001	16.77%	4.90%	16.76%
南方轴承	002553.sz	0.0%	361,866	12.81%	4.90%	12.81%
登云股份	002715.sz	7.1%	241,300	17.38%	4.90%	16.50%
对比公司平均投资回报率						15.00%

v、无形资产投资回报率

上述计算的 WACCBT 可以理解为投资企业全部资产的期望回报率，企业全部资产包括流动资产、固定资产、无形资产组合成。WACCBT 可以用下式表述：

$$WACCBT = Wc \times Rc + Wf \times Rf + Wi \times Ri$$

其中：Wc：为流动资产（资金）占全部资产比例；

Wf：为固定资产（资金）占全部资产比例；

Wi：为无形资产（资金）占全部资产比例；

R_c ：为投资流动资产（资金）期望回报率；

R_f ：为投资固定资产（资金）期望回报率；

R_i ：为投资无形资产（资金）期望回报率；

我们知道，投资流动资产所承担的风险相对最小，因而期望回报率应最低。我们取一年内平均银行贷款利率 4.35%为投资流动资产期望回报率。投资固定资产所承担的风险较流动资产高，因而期望回报率比流动资产高，我们取银行五年以上平均贷款利率 4.90%为投资固定资产的期望回报率。我们根据 2017 年 6 月 30 日（最近的财务报告日）对比上市公司营运资金以及有形非流动资产比重，测算无形资产的期望回报率。

通过上述公式，可以计算得到可比公司 R_i ，如下表所示：

对比对象	股票代码	营运资金比重% (W_c)	营运资金回报率% (R_c)	有形非流动资产比重% (W_f)	有形非流动资产回报率% (R_f)	无形资产比重% (W_i)	无形资产回报率% (R_i)
斯太尔	000760	15.63%	4.35%	10.64%	4.90%	73.73%	17.26%
特尔佳	002213	4.43%	4.35%	3.66%	4.90%	91.91%	17.84%
南方轴承	002553	9.34%	4.35%	5.17%	4.90%	85.49%	14.22%
登云股份	002715	13.02%	4.35%	11.99%	4.90%	74.99%	20.46%
折现率	17.44%						

经过计算，我们得到可比上市公司无形非流动资产回报率的平均值为 17.44%。

④委估专利组合所有权评估值的确定

无形资产—专利权评估值测算结果

单位：万元

项目	2017 年 7-12 月	2018 年	2019 年	2020 年	2021 年	2022 年
专利相关营业收入	9,302.73	21,505.97	25,394.19	29,091.66	29,779.97	29,779.97
销售提成率	4.16%	3.33%	2.66%	2.13%	1.06%	0.53%
销售提成额	386.81	715.38	675.77	619.33	316.99	158.50
折现率	17.44%	17.44%	17.44%	17.44%	17.44%	17.44%
折现期	0.25	1.00	2.00	3.00	4.00	5.00
折现系数	0.9606	0.8515	0.7250	0.6174	0.5257	0.4476
折现值	371.57	609.14	489.97	382.36	166.64	70.95

评估值	2,096.95

经上述评估，其他无形资产——专利权组合评估值为 20,969,500.00 元。

3、评估结果

经上述评估，被评估单位的无形资产—其他无形资产的评估值为 20,969,500.00 元。

（六）递延所得税资产

被评估单位评估基准日递延所得税资产账面值为 281,480.44 元，系计提坏账准备所形成。

应收账款按照账龄计提坏账准备 1,874,028.46 元，本次评估为零，故导致的递延所得税资产评估值为零；其他坏账准备按照账龄计提的坏账准备 2,507.78 元，本次评估为零，故导致的递延所得税资产评估为零。

（七）负债评估

负债是公司承担的能以货币计量的需以未来资产或劳务来偿还的经济债务。负债评估的重点在于检验核实各项负债在评估目的实现后的实际债务人和债务额。

被评估单位负债包括短期借款、应付账款、应付职工薪酬、应交税费、应付利息和其他应付款。

1、短期借款

被评估单位评估基准日有短期借款 14 笔，账面余额 42,000,000.00 元。评估人员核查了短期借款的记账凭证和原始凭证，查验了相关的借款合同。分析了解债务的经济业务内容与相关材料的勾稽情况，短期借款明细如下：

单位：元人民币

序号	放款银行	发生日期	到期日	年利率（%）	账面价值
1	中国银行上海市嘉定支行	2016/7/20	2017/7/5	4.5700	3,000,000.00
2	中国银行上海市嘉定支行	2016/7/28	2017/7/7	4.5700	3,000,000.00
3	中国银行上海市嘉定支行	2016/8/12	2017/8/14	4.5700	3,000,000.00

4	中国银行上海市嘉定支行	2016/9/2	2017/8/25	4.5700	3,000,000.00
5	中国银行上海市嘉定支行	2017/5/2	2018/5/2	4.5700	3,000,000.00
6	中国银行上海市嘉定支行	2017/5/3	2018/5/3	4.5700	3,000,000.00
7	中国银行上海市嘉定支行	2017/5/8	2018/5/8	4.5700	3,000,000.00
8	中国银行上海市嘉定支行	2017/5/10	2018/5/10	4.5700	3,000,000.00
9	中国银行上海市嘉定支行	2017/5/18	2018/5/18	4.5700	3,000,000.00
10	中国银行上海市嘉定支行	2017/5/24	2018/5/24	4.5700	3,000,000.00
11	中国银行上海市嘉定支行	2017/6/9	2018/6/9	4.5700	3,000,000.00
12	中国银行上海市嘉定支行	2017/6/16	2018/6/16	4.5700	3,000,000.00
13	中国银行上海市嘉定支行	2017/6/21	2018/6/21	4.5700	3,000,000.00
14	中国银行上海市嘉定支行	2017/6/29	2018/6/29	4.5700	3,000,000.00
	合计				42,000,000.00

借款相关担保抵押事项：

被评估单位以其位于上海市嘉定区安亭镇园业路 5 号（沪房地嘉字 2006 第 023366 号）的房产作为抵押物，为被评估单位 4200 万元借款提供抵押担保；被评估单位以其自有的 183 项设备作为抵押物，为被评估单位 4200 万元借款提供抵押担保。

经上述核查，被评估单位现有短期借款 14 笔，经核实，被评估单位评估基准日短期借款记录中未发现账实不符和已知不需偿还账项的情况和金额，据此确认评估基准日账面短期借款余额账实相符。短期借款的结息日为每季末 20 日，应当计算至 6 月 21 日至评估基准日 6 月 30 日 10 天的应付利息，核算至应付利息科目。

经上述评估，短期借款评估值为 42,000,000.00 元。

2、应付账款

被评估单位评估基准日账面有应付账款 116 户，应付账款余额为 49,016,543.28 元，系应付货款。

评估人员核查应付账款的记账凭证和原始凭证，查验现有合同及收款凭证等有关资料，分析了解债务的经济业务内容与相关材料的勾稽情况和账面债务的债权人、经济业务内容、金额、发生年月的合理性，判断会计记录的准确

性、账面债务金额的存在性、真实性。

经上述核查，被评估单位现有应付账款 116 户。评估人员对上海万辰冲压件厂、金坛市奉献橡塑厂、上海吉锐机械科技有限公司、上海嘉定星光离合器厂、上海圣遂五金制品有限公司、浙江安加汽车零部件有限公司共 6 户发函询证，至评估说明撰写日已回函，回函金额与账面值一致，6 户金额合计为 27,833,613.81 元，另评估人员对上海尊马不锈钢制管有限公司、常州市联谊特种不锈钢管有限公司 2 户实施了替代程序，合计查验金额占应付账款总金额的 75.99%，予以确认。本次评估按审定后账面为评估值。

经上述评估，应付账款评估值为 49,016,543.28 元。

单位：元

负债名称	账面值	评估值
应付账款	49,016,543.28	49,016,543.28

3、应付职工薪酬

被评估单位的应付职工薪酬账面金额 2,754,828.11 元，系被评估单位计提离职后福利-设定提存计划、应付工资。

评估人员核查应付职工薪酬的记账凭证和原始凭证，离职后福利-设定提存计划、应付工资计提合规，账实相符，根据了解有确定支付对象，据此确认评估基准日账面应付职工薪酬余额账实相符，以审定后账面值作为评估值。

经上述评估，应付职工薪酬评估值为 2,754,828.11 元。

4、应交税费

评估基准日账面应交税费的余额 1,883,669.70 元，包括应交增值税 1,753,929.93 元，城建税 44,878.16 元，教育费附加 44,878.16 元，应交个人所得税 39,983.45 元。

评估人员查阅了相关的记账凭证、原始凭证和评估基准日纳税申报表，增值税、个人所得税、城建税、教育费附加相符，予以确认。评估按审定后的账面值确认。

经上述评估，应交税费评估值为 1,883,669.70 元。

5、应付利息

被评估单位的应付利息账面价值 53,316.00 元，为被评估单位短期借款应付 10 天利息。

被评估单位评估基准日账面应付利息系银行结息日至评估基准日短期借款 10 天利息，评估人员根据相关借款合同对应付利息进行了复核，核实相符，予以确认。评估按审定后的账面值确认。

6、其他应付款

被评估单位的其他应付款账面价值 902,506.60 元，共 6 户，为工会经费、审计费、平安财产保险理赔款等。

经核查，被评估单位现有其他应付款 5 户。评估人员对工会经费等实施替代程序，抽查凭证，查验金额为 643,598.13 元，占账面总金额 71.31%，查验正确率 100%，予以确认。评估按审定后的账面值确认。

经上述评估，其他应付款评估值为 902,506.60 元。

（八）资产基础法评估结论

采用资产基础法评估后的评估值为 8311.02 万元，较被评估单位净资产账面值 3,553.83 万元，评估增值 4757.19 万元，增值率 133.86%。

五、收益法评估结果、估值参数选取及依据

（一）收益法评估模型的选取

现金流折现方法（DCF）是通过将企业未来预期的现金流折算为现值，估计企业价值的一种方法，即通过估算企业未来预期现金流和采用适宜的折现率，将预期现金流折算成现时价值，得到企业价值。其适用的基本条件是：企业具备持续经营的基础和条件，经营与收益之间存在较稳定的对应关系，并且未来收益和风险能够预测及可量化。使用现金流折现法的关键在于未来预期现金流的预测，以及数据采集和处理的客观性和可靠性等。当对未来预期现金流的预测较为客观公正、折现率的选取较为合理时，其估值结果具有较好的客观性，

易于为市场所接受。

结合本次评估目的和评估对象，拟采用自由现金流折现模型确定上海众源的股东全部权益价值。其基本计算公式如下：

$$E = B - D$$

式中：

E：被评估单位的股东全部权益价值

B：被评估单位的企业价值

D：评估对象的付息债务价值

$$B = P + \sum C_i$$

P：被评估单位的经营性资产价值

$\sum C_i$ ：被评估单位基准日存在的不参与盈利预测的长期股权投资、其他非经营性或溢余性资产、负债的价值

$$P = \sum_{i=1}^n \frac{R_i}{(1+r)^i} + \frac{R_{n+1}}{r(1+r)^n}$$

式中：

R_i ：被评估单位未来第 i 年的净现金流（自由现金流量）

R_{n+1} ：被评估单位永续期的净现金流（自由现金流量）

r：折现率

n：评估对象的未来预测期。

（1）企业自由净现金流计算公式如下：

企业自由净现金流=净利润+税后付息债务利息+折旧与摊销－资本性支出－营运资本增加额

其中：净利润=营业收入－营业成本－税金及附加－销售及管理费用－财务费用－资产减值损失+投资收益+营业外收入－营业外支出-所得税费用

（2）折现率（r）计算公式如下：

折现率采用加权资金成本的确定（WACC）

WACC（Weighted Average Cost of Capital）代表期望的总投资回报率。它是期望的股权回报率和所得税调整后的债权回报率的加权平均值。

$$WACC = R_e \frac{E}{D+E} + R_d \frac{D}{D+E} (1-T)$$

其中：

WACC：加权平均总资本回报率；

E：股权价值；

Re：股权期望回报率；

D：付息债权价值；

Rd：债权期望回报率；

T：企业所得税率；

在计算总投资回报率时，第一步需要计算，截至评估基准日，股权资金回报率和利用公开的市场数据计算债权资金回报率。第二步，计算加权平均股权回报率和债权回报率。

3、本项评估的假设前提

本次评估中对未来收益的预测建立在如下假设前提的基础上：

1）一般假设

（1）假设评估对象所涉及企业在评估目的经济行为实现后，仍将按照原有的经营目的、经营方式持续经营下去，其收益可以预测；

（2）假设评估对象所涉及企业按评估基准日现有（或一般市场参与者）的管理水平继续经营，不考虑该等企业将来的所有者管理水平优劣对企业未来收益的影响；

（3）未来的收益预测中所采用的会计政策与被评估单位以往各年及撰写本报告时所采用的会计政策在所有重大方面基本一致；

（4）税收政策和执行税率无重大显著变化；

（5）收益的计算以中国会计年度为准，均匀发生；

（6）无其他不可预测和不可抗力因素对被评估单位经营造成重大影响；

（7）未来收益不考虑本次经济行为实施后可能产生的协同效应。

2）特殊假设及主要参数

（1）被评估单位的各项产品价格、主要原材料单价无不可预见的重大变化；不考虑通货膨胀对收入和成本费用的影响；

（2）被评估单位的现金流在每个收益期的期中产生（现金流在收益期均匀发生）；

（3）企业资本结构相对稳定的假设；

（4）假设未来年度被评估单位能够维持目前的高新技术企业资格，企业所得税率保持在 15%（以基准日现实情况为基础）；

（5）近期媒体报道部分欧洲国家未来将禁售燃油车，但由于该项政策尚未最终明确并给出明确执行时刻表，中国国内对燃油车禁售亦无明确的政策和时间安排，故无法准确评估该项政策对被评估单位未来盈利在时间和金额上的影响，因此在本次评估中未考虑该因素对评估值的具体影响，提请广大投资者注意风险。

（二）企业未来收益预测

未来收入、成本、费用预测数据由被评估单位提供，评估人员仅作合理性分析。

1、盈利预测具体步骤：

1）以 2015 年、2016 年和评估基准日的利润表、资产负债表为基础，企业提供的未来年度预测指标作参考。

2) 查明企业历史收益情况偏高偏低的主要原因，在此基础上预测未来年度中的增长变化。

3) 查阅企业的财务计划、经营计划、投资计划，分析对预测年限内企业收益有重大影响的因素。

4) 以各种因素变动对预期收益的影响进行测算、比较汇总，然后整理成收益预测表。

2、营业收入的预测

1) 历史年度数据分析

根据企业提供的 2015 年、2016 年及评估基准日财务资料分析其营业收入的历史轨迹：

被评估单位历史年度产品可分为燃油分配管、高压油管、冷却水管三类。由于具体型号较多，不一一列举。

营业收入历史数据分析表

产品名称	计量单位	历史年度		
		2015 年	2016 年	2017 年 1-6 月
燃油分配管类	万元	9,476.65	10,575.13	6,114.53
增长率	%		12%	16%
高压油管类	万元	874.78	1,735.31	1,119.80
增长率	%		98%	29%
冷却水管类	万元	1,501.86	4,210.69	1,745.59
增长率	%		180%	-17%
其他业务收入	万元	4.11	9.65	7.13
增长率	%		135%	48%
合计	万元	11,857.40	16,530.78	8,987.04
增长率	%		39%	9%

注：2017 年 1-6 月增长率均为年化数据（公式：1-6 月数据/6×12=年化数据）；其他业务收入主要为材料销售收入。

历史年度销售量分析

产品名称	计量单位	历史年度		
		2015 年	2016 年	2017 年 1-6 月
燃油分配管类	件	1,234,936	1,471,846	886,399

增长率	%		19%	20%
高压油管类	件	476,592	992,143	665,785
增长率	%		108%	34%
冷却水管类	件	1,029,024	2,790,092	1,233,025
增长率	%		171%	-12%

历史年度单价分析

产品名称	计量单位	历史年度		
		2015 年	2016 年	2017 年 1-6 月
燃油分配管类	元/件	76.74	71.85	68.98
单价变动水平	%		-6%	-4%
高压油管类	元/件	18.35	17.49	16.82
单价变动水平	%		-5%	-4%
冷却水管类	元/件	14.59	15.09	14.16
单价变动水平	%		3%	-6%

分析如下：

历史年度被评估单位的营业收入呈现上升趋势，2016 年增长了 39%，2017 年 1-6 月年化增长率为 9%，经了解原因为大众燃油分配管的其余供应商因产品质量问题供应量较少，由此造成众源的客户需求增长。

从销量来看，燃油分配管类产品 2016 年、2017 年 1-6 月增速在 19%、20%；高压油管类产品 2016 年增速较快，为 108%，2017 年 1-6 月增速降至 34%；冷却水管类产品 2016 年增速较快，为 171%，2017 年 1-6 月销量有所下降。

从单价来看，各项产品总体呈现下降趋势，燃油分配管类产品 2016 年、2017 年 1-6 月单价下降 6%、4%；高压油管类产品 2016 年、2017 年 1-6 月单价下降 5%、4%；冷却水管类产品 2016 年上升了 3%，2017 年 1-6 月单价下降 6%。单价下降主要受整车厂采购政策的影响（在汽车零部件行业一般而言，整车厂会要求零部件厂商在相关车型整个寿命周期的零部件采购价格每年度进行一定幅度的降价，一般为 1%~5%不等）。

众源下游整车厂主要为上汽大众、一汽大众、斯柯达、匈牙利奥迪、鹏翎、马瑞利。其中占比较大的为上汽大众、一汽大众。预测年度供应的上汽大

众、一汽大众的发动机型号主要为 EA211 1.4TSI、EA211 1.6MPI、EA888 Evo2、EA888 Gen 3（MQB）、EA888 Gen 3（MLB）、EA888 Gen3 BZ 等。

2) 未来年度预测

未来年度收入预测数据系由被评估单位提供。

公式：营业收入=各产品销售数量×产品销售单价

各产品销售数量根据被评估单位提供的《2017-2021 年销售预测》得出。

产品销售单价按照销售单价应逐步下降的指导思想做出预测。

(1) 销量预测

预测年度产品销售数量预测如下

产品名称	计量单位	预测年度				
		2017 年	2018 年	2019 年	2020 年	2021 年
燃油分配管类	件	1,798,763	1,838,234	1,876,861	1,907,325	1,941,424
增长率	%	22%	2%	2%	2%	5%
其中旧规格产品	件	1,798,763	1,648,234	1,319,679	917,458	824,224
其中设计定型新产品	件	-	190,000	557,182	989,867	1,117,200
高压油管类	件	1,302,810	1,459,319	1,587,699	1,718,237	1,871,889
增长率	%	31%	12%	9%	8%	9%
其中旧规格产品	件	1,302,810	1,269,319	923,591	508,370	474,680
其中设计定型新产品	件	-	190,000	664,108	1,209,867	1,397,209
冷却水管类	件	2,497,220	2,956,781	3,112,030	3,242,672	3,444,477
增长率	%	-10%	18%	5%	4%	6%
其中旧规格产品	件	1,791,378	1,545,188	1,065,667	694,423	462,942
其中设计定型新产品	件	705,842	1,411,593	2,046,363	2,548,249	2,981,535

分析：燃油分配管类产品 2017 年度增速（22%）略高于 2017 年 1-6 月增速（20%），原因为：2017 年 10 月份上汽大众、一汽大众增加订单较多，故预计 2017 年下半年销量要略高于 2017 年上半年销量；燃油分配管类产品 2018 年至 2021 年总体销量保持低速增长（2%），其中历史年度已实现销售的燃油分配管，由于整车更新换代的缘故，销量逐步减少；而设计定型的新产品，随着客户新

产品上线，销量逐步增长。

高压油管类产品市场前景较好，历史年度增速较快，2017 年度增速（31%）延续 2017 年上半年增速（34%），预计 2018 年至 2021 年总体销量保持中低速增长（8%-12%）。

冷却水管类产品销量 2016 年增速高达 171%，2017 年度销量增速预计下降 10%，与 2017 年上半年销量增速相近（下降 12%），预计 2018 年至 2021 年冷却水管类产品总体销量保持中低速增长（4-18%）。

由于被评估单位与上汽大众、一汽大众客户关系较为牢固，产品质量较为可靠，市场竞争能力较强，预测年度各类产品销量能够维持一定程度的增长。

（2）销售单价预测

预测年度产品销售单价（不含税）预测如下

单位：元/件

产品名称	预测年度				
	2017 年	2018 年	2019 年	2020 年	2021 年
燃油分配管类产品	69.74	77.72	91.94	106.05	105.76
其中旧规格产品	69.74	68.35	66.98	65.64	64.33
单价变动水平	-2%	-2%	-2%	-2%	-2%
其中设计定型新产品	-	159.00	151.05	143.50	136.32
单价变动水平	-	-	-5%	-5%	-5%
高压油管类产品	15.75	16.86	19.27	21.13	20.55
其中旧规格产品	15.75	15.44	15.13	14.82	14.53
单价变动水平	-10%	-2%	-2%	-2%	-2%
其中设计定型新产品	-	26.35	25.03	23.78	22.59
单价变动水平	-	-	-5%	-5%	-5%
冷却水管类产品	14.76	16.10	16.32	16.14	15.68
其中旧规格产品	13.90	13.62	13.35	13.08	12.82
单价变动水平	0%	-2%	-2%	-2%	-2%
其中设计定型新产品	19.80	18.81	17.87	16.98	16.13
单价变动水平	-	-5%	-5%	-5%	-5%

分析：在汽车零部件行业一般而言，整车厂会要求零部件厂商在相关车型整个生命周期的零部件采购价格每年度进行一定幅度的降价，一般为 1%~5% 不等。

无论历史年度已实现销售的产品，还是设计定型的新产品，均遵循该降价规律。不同的是价格高的新产品，每年降价幅度略大，为 5%（如燃油分配管类新产品、高压油管类新产品、冷却水管类新产品）；价格低的老产品，已经过多年降价，降价空间较小，每年降价幅度略小，为 2%（如燃油分配管类、高压油管类、冷却水管类老产品），符合对市场竞争规律的一般判断。

综合以上分析，评估人员认为企业各产品销售单价预测合理。

（3）营业收入预测

预测年度营业收入预测如下

单位：万元

项目	历史年度	预测年度					
	2017.1-6	2017 年 全年	2017 年 7-12 月	2018 年	2019 年	2020 年	2021 年
燃油分配管类	6,114.53	12,544.58	6,430.05	14,285.89	17,255.22	20,226.42	20,531.86
增长率	16%	19%	-	14%	21%	17%	2%
其中旧规格产品	6,114.53	12,544.58	6,430.05	11,264.89	8,838.99	6,022.08	5,301.90
增长率	-	-	-	-10%	-22%	-32%	-12%
其中设计定型新产品	-	-	-	3,021.00	8,416.23	14,204.34	15,229.96
增长率	-	-	-	-	179%	69%	7%
高压油管类	1,119.80	2,051.93	932.13	2,459.84	3,059.48	3,630.76	3,846.13
增长率	29%	18%	-	20%	24%	19%	6%
其中旧规格产品	1,119.80	2,051.93	932.13	1,959.19	1,397.05	753.60	689.58
增长率	29%	18%	-	-5%	-29%	-46%	-8%
其中设计定型新产品	-	-	-	500.65	1,662.43	2,877.17	3,156.55

增长率	-	-	-	-	232%	73%	10%
冷却水管类	1,745.59	3,686.13	1,940.54	4,760.24	5,079.49	5,234.48	5,401.97
增长率	-17%	-12%	-	29%	7%	3%	3%
其中旧规格产品	1,224.22	2,490.23	1,266.01	2,105.04	1,422.74	908.56	593.59
增长率	-	-	-	-15%	-32%	-36%	-35%
其中设计定型新产品	521.37	1,397.57	876.20	2,655.21	3,656.75	4,325.91	4,808.39
增长率	-	-	-	90%	38%	18%	11%
其他业务收入	7.13	7.13	-	-	-	-	-
营业收入合计	8,987.04	18,289.76	9,302.73	21,505.97	25,394.19	29,091.66	29,779.97
增长率	9%	11%	-	18%	18%	15%	2%

注 1：2017 年 7-12 月数据=2017 年全年数据-2017 年 1-6 月数据。2017 年 7-12 月数据不计算增长率。

注 2：2022 年及以后为永续年度，预测数与 2021 年相同。

分析：2017 年至 2021 年营业收入复合增长率为 12.49%（2021 年营业收入 29,779.97 万元与 2016 年营业收入 16,530.78 万元相比较），属于合理增长水平。

汽车零部件行业发展趋势：

根据中国汽车工业协会预计：未来年度汽车零部件行业将继续保持稳定增长，汽车零部件行业有巨大的内需市场潜能。近年来，我国汽车零部件行业在汽车工业总产值中的比例逐年增加，于 2005 年首次超过 30%，但与国际平均水平的 60%-70%的比例相比仍然较低。无论按照汽车增长率的弹性系数还是我国汽车消费结构升级的规律来看，未来几年我国汽车零部件行业将继续保持稳定增长速度。

综上分析，被评估单位的收入预测数据反映了以上预期。被评估单位预测期的营业收入预期复合增长率（12.49%）符合行业实际情况，评估人员予以采用。

3、营业成本的预测

1) 历史年度数据分析

根据企业提供的 2015 年、2016 年及评估基准日财务资料分析其营业成本的历史轨迹：

产品或服务名称	计量单位	历史年度		
		2015 年	2016 年	2017 年 1-6 月
燃油分配管类	万元	6,100.70	6,866.27	4,068.03
毛利率	%	36%	35%	33%
高压油管类	万元	571.34	1,090.86	836.04
毛利率	%	35%	37%	25%
冷却水管类	万元	1,252.68	2,905.94	1,450.17
毛利率	%	17%	31%	17%
其他业务成本	万元	1.49	1.78	-
毛利率	%	64%	82%	100%
营业成本合计	万元	7,926.21	10,864.84	6,354.24
综合毛利率	%	33%	34%	29%

分析：

2015 年、2016 年被评估单位综合毛利率较稳定，在 33%至 34%，2017 年 1-6 月由于人员成本、设备投入，毛利率略有降低，降至约 29%的水平。分产品看，燃油分配管类产品毛利率维持在 33%至 36%；由于设备投入因素影响，高压油管类产品毛利率由 2016 年 37%降至 2017 年上半年的 25%；冷却水管类 2015 年与 2017 年上半年毛利率相近。。其他业务成本为销售材料成本，金额较小。

2) 未来年度预测

未来年度成本预测数据系由被评估单位提供，评估人员做分析性复核。

公式：营业成本=各产品销售数量×产品成本单价

主要产品销售数量详见营业收入中的销售数量预测表。

产品成本单价取自被评估单位提供的料、工、费计算表。

(1) 料、工、费预测

营业成本=直接材料+直接人工+折旧+其他制造费用

A 主要产品的直接材料预测

2017 年 7-12 月按照企业 2017 年 1-6 月实际数据推测，以燃油分配管类产品为例，2017 年 7-12 月直接材料成本单价 40.47 元/件，2017 年 7-12 月销量 912,364 件，燃油分配管直接材料 3692.29 万元。

项目	2017 年 7-12 月	2018 年	2019 年	2020 年	2021 年
燃油分配管单价（元/件）	40.47	44.52	52.53	62.08	61.40
增长率	-	10%	18%	18%	-1%
燃油分配管销量（件）	912,364	1,838,234	1,876,861	1,907,325	1,941,424
燃油分配管直接材料（万元）	3,692.29	8,183.16	9,859.03	11,840.91	11,921.63

注：由于预测期燃油分配管包含现有产品、设计定型新产品，已设计定型新产品的材料成本较高；由于现有产品、设计定型新产品销售结构的变化（设计定型新产品销量快速增长，现有产品销量大幅下降），导致燃油分配管直接材料成本单价逐年上升。

以此类推，全部产品的直接材料如下：

单位：万元

项目	2017 年 7-12 月	2018 年	2019 年	2020 年	2021 年
燃油分配管	3,692.29	8,183.16	9,859.03	11,840.91	11,921.63
高压油管	481.19	1,212.56	1,517.12	1,892.38	1,983.28
冷却水管	1,005.57	2,351.89	2,326.86	2,303.31	2,250.92
合计	5,179.04	11,747.61	13,703.01	16,036.60	16,155.83

注：如合计数加计不等，原因为上表中存在四舍五入的情况。历史年度其他业务成本较低，预测年度其他业务成本忽略不计。

B 主要产品的直接人工预测

各产品工人数预测

单位：人

项目	2017 年 7-12 月	2018 年	2019 年	2020 年	2021 年
燃油分配管工人数	96	116	137	137	137
高压油管工人数	41	49	58	58	58
冷却水管工人数	86	105	125	125	125
合计	223	270	320	320	320

直接从事生产的工人评估基准日月工资为 5129 元/月，预测年工资涨幅为 10%，各项工资附加为工资的 56.4%（福利费 14%在管理费用中核算；工会费

2%；职工教育费 1.5%；养老保险 20%；工伤保险 1%；失业保险 0.5%；生育保险 1%；医疗保险 9.5%；住房公积金 7%，扣除福利费后合计占工资的 42.4%）

各产品直接人工=工人数*月工资*月数*（1+年工资涨幅）*（1+工资附加比例）

如燃油分配管 2017 年 7-12 月直接人工=工人数 96*5129 元/月*6 个月*（1+42.4%）=420.69 万元

直接人工预测

单位：万元

项目	2017 年 7-12 月	2018 年	2019 年	2020 年	2021 年
燃油分配管直接人工	420.69	1118.34	1452.88	1598.17	1757.99
高压油管直接人工	179.67	472.40	615.99	676.60	744.26
冷却水管直接人工	376.87	1012.29	1325.62	1458.18	1604.00
合计	977.23	2,603.04	3,393.59	3,732.95	4,106.24

注：如合计数加计不等，原因为上表中存在四舍五入的情况。

C 制造费用-折旧预测

折旧大致按各类产品直接材料比例分摊进各类产品，折旧金额总额计算详见后文“折旧与摊销预测”有关段落。

单位：万元

项目	2017 年 7-12 月	2018 年	2019 年	2020 年	2021 年
燃油分配管折旧	57.81	121.64	125.28	127.60	134.35
高压油管折旧	35.92	77.72	80.04	81.52	85.83
冷却水管折旧	64.75	138.54	142.67	145.32	153.01
合计	158.48	337.90	347.99	354.44	373.18

注：如合计数加计不等，原因为上表中存在四舍五入的情况。

D 除折旧外其他制造费用

以燃油分配管其他制造费用为例，其他制造费用=水电费+机物料消耗等。

项目	2017 年 7-12 月	2018 年	2019 年	2020 年	2021 年
水电费定额（元/件）	0.57	0.57	0.57	0.57	0.57
燃油分配管销量	912,364	1,838,234	1,876,861	1,907,325	1,941,424
水电费	52.46	104.78	106.98	108.72	110.66

机物料消耗定额（元/件）	0.65	0.66	0.67	0.73	0.76
燃油分配管销量	912,364	1,838,234	1,876,861	1,907,325	1,941,424
机物料消耗	59.15	121.56	126.60	140.04	147.68
燃油分配管其他制造费用（万元）	111.61	226.34	233.58	248.75	258.35

以此类推，全部产品的其他制造费用如下：

单位：万元

项目	2017年7-12月	2018年	2019年	2020年	2021年
燃油分配管其他制造费用	111.61	226.34	233.58	248.75	258.35
高压油管其他制造费用	56.02	129.21	142.08	159.95	171.18
冷却水管其他制造费用	179.68	425.29	452.40	476.48	511.64
合计	347.31	780.83	828.06	885.18	941.17

E 料、工、费预测

全部产品的料、工、费表

单位：万元

项目	2017年7-12月	2018年	2019年	2020年	2021年
直接材料	5,179.04	11,747.61	13,703.01	16,036.60	16,155.83
直接人工	977.23	2,603.04	3,393.59	3,732.95	4,106.24
折旧	158.48	337.90	347.99	354.44	373.18
其他制造费用	347.31	780.83	828.06	885.18	941.17
营业成本	6,662.07	15,469.38	18,272.64	21,009.17	21,576.43

（2）单位成本预测表

未来年度产品单位成本预测如下

单位：元/件

产品名称	预测年度				
	2017年	2018年	2019年	2020年	2021年
燃油分配管类产品	46.42	52.49	62.18	72.43	72.48
成本单价变动水平	0%	13%	18%	16%	0%
高压油管类产品	12.20	12.96	14.83	16.36	15.94
成本单价变动水平	11%	6%	14%	10%	-3%
冷却水管类产品	12.32	13.28	13.65	13.52	13.12

成本单价变动水平	18%	8%	3%	-1%	-3%

分析：由于被评估单位燃油分配管、高压油管、冷却水管处于更新换代之中，受到各类产品中销售结构变化的影响：其中设计定型新产品逐年销量增大，老产品逐年销量减少；而设计定型新产品的成本较高，老产品单位成本较低；故综合来看，各类产品单位成本呈现出逐年增长的趋势。

（3）营业成本预测表

未来年度营业成本（分产品）预测如下

单位：万元

产品名称	历史年度	预测年度					
	2017.1-6	2017 全年	2017.7-12	2018 年	2019 年	2020 年	2021 年
燃油分配管类	4,068.03	8,350.43	4,282.40	9,649.48	11,670.76	13,815.42	14,072.31
毛利率	33%	33%	—	32%	32%	32%	31%
高压油管类	836.04	1,588.84	752.80	1,891.89	2,354.32	2,810.46	2,984.55
毛利率	25%	23%	—	23%	23%	23%	22%
冷却水管类	1,450.17	3,077.04	1,626.87	3,928.01	4,247.55	4,383.29	4,519.57
毛利率	17%	17%	—	17%	16%	16%	16%
营业成本合计	6,354.24	13,016.31	6,662.07	15,469.38	18,272.64	21,009.17	21,576.43
综合毛利率	29%	29%	28%	28%	28%	28%	28%

注 1：2017 年 7-12 月营业成本=2017 年全年营业成本-2017 年 1-6 月营业成本。

注 2：2022 年及以后为永续年度，预测数与 2021 年相同。

从各主要产品毛利率水平、综合毛利率水平看低于历史年度毛利率水平，符合预测规律，可以采用被评估单位预测的营业成本数据。

4、税金及附加

1) 历史年度数据分析

根据企业提供的 2015 年、2016 年及评估基准日财务资料分析其税金及附加的历史轨迹：

单位：万元

项目	2015 年	2016 年	2017.1-6
城建税	31.87	40.31	20.18

教育费附加（包括地方教育费附加）	31.87	40.31	20.18
河道费	6.63	8.46	2.09
房产税	-	14.92	7.46
土地使用税	-	7.55	3.78
印花税	-	3.02	-
其他	-	2.00	-
税金及附加合计	70.36	116.57	53.69
税金及附加占营业收入比重	0.59%	0.71%	0.60%

2) 未来年度预测

应交增值税=销项税额-进项税额

应交城建税=应交增值税×5%；

应交教育费附加（含地方）=应交增值税×（3%+2%）；

河道费=应交增值税×1%；

房产税每年固定金额 14.92 万元；

土地使用费每年固定金额 7.55 万元；

印花税=营业收入*0.03%；

未来年度增值税计算表：

单位：万元

项目	税率	2017 年 7-12 月	2018 年	2019 年	2020 年	2021 年
营业收入		9,302.73	21,505.97	25,394.19	29,091.66	29,779.97
销项税	17%	1,581.46	3,656.02	4,317.01	4,945.58	5,062.59
原料成本（营业成本中直接材料）		5,179.04	11,747.61	13,703.01	16,036.60	16,155.83
进项税	17%	880.44	1,997.09	2,329.51	2,726.22	2,746.49
运输费		43.47	100.78	115.90	130.84	137.49
进项税	11%	4.78	11.09	12.75	14.39	15.12
水电费（注）		194.51	415.21	438.32	465.98	493.19
进项税	15.2%	29.56	63.11	66.63	70.83	74.96

资本性支出（除房屋）		833.79	150.00	244.05	395.66	425.03
进项税	17%	141.74	25.50	41.49	67.26	72.26
进项税小计		1,056.53	2,096.79	2,450.37	2,878.71	2,908.83
应交增值税		524.94	1,559.22	1,866.64	2,066.88	2,153.76

注：水电费中电费约占 70%，水费约占 30%，电费增值税税率 17%，水费增值税税率 6%， $17\% \times 70\% + 6\% \times 30\% = 13.7\%$ 。直接材料、水电费取自营业成本、管理费用，运输费取自销售费用。

未来年度税金及附加计算表

单位：万元

项目	预测年度				
	2017 年 7-12 月	2018 年	2019 年	2020 年	2021 年
应交增值税	524.94	1,559.22	1,866.64	2,066.88	2,153.76
城建税 5%	26.25	77.96	93.33	103.34	107.69
教育费附加（含地方）5%	26.25	77.96	93.33	103.34	107.69
房产税	7.46	14.92	14.92	14.92	14.92
土地使用税	3.78	7.55	7.55	7.55	7.55
印花税 0.03%	2.79	6.45	7.62	8.73	8.93
税金及附加合计	66.52	184.84	216.75	237.89	246.78

注：2022 年及以后年度为永续年度，预测数与 2021 年相同。

5、销售费用的预测

1) 历史年度数据分析

根据被评估单位提供的 2015 年、2016 年及评估基准日资料分析其销售费用的历史轨迹：

单位：万元

项目	2015年	2016年	2017年1-6月
运输费	37.80	42.19	27.03
占营业收入比重	0.32%	0.26%	0.30%
其他	2.92	-	0.15
销售费用合计	40.72	42.19	27.18
增长率	-	4%	-3%
销售费用占营业收入比重	0.34%	0.26%	0.30%

注：2017 年 1-6 月为年化增长率

分析如下：

被评估单位历史年度销售费用主要为运输费。

历史年度运输费为销售货物发生的运费，占营业收入比重为 0.26%至 0.34% 之间，并非每家客户运费均由被评估单位自身承担，由于客户销售结构变化，导致每年的运费占营业收入比例不同。

其它销售费用仅 2015 年有发生额，且金额较小。

历史年度销售费用占营业收入比例为 0.26-0.34%之间。

2) 未来年度预测

被评估单位销售部门、财务部门对 2017 年 7 月至 2021 年销售费用做出预测，评估人员分析其合理性后，判断是否可采用被评估单位预测数据。

未来年度销售费用预测如下：

单位：万元

项目	历史年度	预测年度					
	2017.1-6	2017 年 全年	2017 年 7-12 月	2018 年	2019 年	2020 年	2021 年
运输费	27.03	53.04	26.01	62.37	73.64	84.37	86.36
占营业收入 比例	0.30%	0.29%	—	0.29%	0.29%	0.29%	0.29%
其他	0.15	0.15	—	—	—	—	—
合计	27.18	53.19	26.01	62.37	73.64	84.37	86.36
增长率	-3%	26%	—	17%	18%	15%	2%
占营业收入比例	0.30%	0.29%	0.28%	0.29%	0.29%	0.29%	0.29%

注：2022 年及以后为永续年度，预测数与 2021 年相同。

分析：

运输费，历史年度平均占营业收入比例为 0.29%，故预测年度按此比例预测运输费。其他销售费用因无具体发生事项，故不进行预测。

预测年度销售费用占营业收入比例为 0.29%。经分析，被评估单位提供的销售费用预测可以采用。

6、管理费用的预测

1) 历史年度数据分析

根据企业提供的 2015 年、2016 年及评估基准日财务资料分析其管理费用的历史轨迹：

单位：万元

项目	2015 年	2016 年	2017 年 1-6 月
工资及附加	573.08	539.03	431.66
增长率	—	-6%	60%
保险费	40.26	5.54	34.78
增长率	—	-86%	1156%
办公费	9.92	16.11	6.88
增长率	—	62%	-15%
交通运输费	42.50	56.98	17.46
增长率	—	34%	-39%
差旅费	26.03	29.46	16.38
增长率	—	13%	11%
业务招待费	85.70	154.83	29.46
增长率	0.72%	0.94%	0.33%
折旧及摊销	41.34	34.78	47.57
增长率	—	-16%	174%
水电费	49.74	47.72	16.45
增长率	—	-4%	-31%
研发支出	1,110.01	1,479.87	870.63
增长率	9.36%	8.95%	9.69%
其他	127.02	169.96	55.20
增长率	—	34%	-35%
管理费用合计	2,105.60	2,534.29	1,526.47
增长率	—	20%	20%
管理费用/营业收入	18%	15%	17%

注：2017 年 1-6 月增长率为年化增长率。

分析如下：

被评估单位历史年度管理费用内容包括工资及附加、保险费、办公费、交通运输费、差旅费、业务招待费、折旧及摊销、水电费、研发支出、其他，其

中金额占比较大的为工资及附加、业务招待费、研发支出。

（1）工资及附加

2015 年、2016 年保持在 500-600 万元之间，内容包含全体员工的福利费及职能部门的工资及附加。2017 年上半年工资及附加大幅增长。

（2）保险费

内容为被评估单位各项保险费，2016 年发生额较低，2017 年 1-6 月大幅增长。

（3）办公费

2015 年、2016 年、2017 年上半年办公费总额较小，均不足 20 万元。

（4）交通运输费

2015 年、2016 年交通运输费逐年增长，2017 年 1-6 月大幅下降。

（5）差旅费

2015 年、2016 年发生额为 26.03 万元、29.46 万元，2017 年 1-6 月保持小幅增长。

（6）业务招待费

2015 年发生额 85.70 万元，占当年营业收入的 0.72%；2016 年发生额 154.83 万元，占当年营业收入的 0.94%；2017 年 1-6 月发生额仅 29.46 万元，占当年营业收入的 0.33%。二年一期平均占营业收入比例为 0.66%。

（7）折旧及摊销

部分电子设备及房屋的折旧费在管理费用——折旧中核算。

（8）水电费

各职能部门需负担的水电费，2015 年、2016 年发生额在 50 万元左右，2017 年 1-6 月发生额较低。

（9）研发支出，2015 年、2016 年发生额均超过 1,000 万元，2015 年至 2017

年 6 月占营业收入比例分别为 9.36%、8.95%、9.69%，绝对额总体呈现上涨趋势。

（10）咨询费及其他

其他，包含咨询费、试验费用、补助费、饮水费、检测费等，分项较多、较杂。

历史年度管理费用占营业收入比例为 15-18%之间。

2）未来年度管理费用预测

未来年度管理费用预测如下：

单位：万元

项目	历史年度	预测年度						预测年度增长率
	2017.1-6	2017 年全年	2017.7-12	2018 年	2019 年	2020 年	2021 年	
工资及附加	431.66	808.86	377.20	934.29	1,079.85	1,187.84	1,306.62	每年增长率不等
保险费	34.78	69.56	34.78	76.52	84.17	92.58	101.84	10%
办公费	6.88	13.76	6.88	15.14	16.65	18.31	20.15	10%
交通运输费	17.46	34.92	17.46	38.41	42.25	46.48	51.13	10%
差旅费	16.38	32.76	16.38	36.04	39.64	43.60	47.96	10%
业务招待费	29.46	120.71	91.25	141.94	167.60	192.00	196.55	占收入比例 0.66%
折旧及摊销	47.57	111.43	63.86	206.04	205.37	184.01	211.95	每年增长率不等
水电费	16.45	47.72	31.27	52.49	57.74	63.52	69.87	10%
研发支出	870.63	1,572.92	702.29	1,828.01	2,082.32	2,298.24	2,322.84	占收入比例每年不等
其他	55.20	110.40	55.20	121.44	133.58	146.94	161.64	10%
管理费用合计	1,526.47	2,922.85	1,396.38	3,449.93	3,908.80	4,273.15	4,490.16	—
增长率	20%	15%	—	18%	13%	9%	5%	—
占营业收入比	17%	16%	15%	16%	15%	15%	15%	—

重								

注：2022 年及以后为永续年度，预测数与 2021 年相同。

分析：

（1）工资及附加：管理费用中工资附加可细分为职能部门工资及附加、除职能部门外其他人员福利费二大部分。

员工工资附加占工资比例（共 56.4%）：

年度	福利费	工会经费	教育经费	养老金	工伤保险	失业金	生育金	医疗保险	住房公积金
比例	14%	2%	1.50%	20%	0.9%	0.5%	1%	9.5%	7%

根据近几年上海市职工平均工资变化水平，预计未来年度职工工资年上涨率为 10%（2015 年上海市月均工资 5939 元、2016 年上海市月均工资 6504 元，增长率 9.51%）。

除职能管理部门外其他人员福利费计算表

单位：万元

项目	2017 年	2018 年	2019 年	2020 年	2021 年
总经理室人数（人）	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00
总经理室月均工资	1.33	1.46	1.61	1.77	1.95
总经理室年工资	47.88	52.67	57.93	63.73	70.10
总经理室年福利费	6.70	7.37	8.11	8.92	9.81
技术中心人数（人）	68.00	68.00	68.00	68.00	68.00
技术中心月均工资	0.65	0.71	0.78	0.86	0.95
技术中心年工资	528.60	581.47	639.61	703.57	773.93
技术中心年福利费	74.00	81.41	89.55	98.50	108.35
生产车间人数（人）	223.00	270.00	320.00	320.00	320.00
生产车间月均工资	0.51	0.56	0.62	0.68	0.75
生产车间年工	1,372.52	1,827.98	2,383.14	2,621.45	2,883.60

资					
生产车间年福利费	192.15	255.92	333.64	367.00	403.70
除职能部门外员工年福利费合计	272.86	344.70	431.30	474.43	521.87

除职能管理部门外其他人员福利费=管理层福利费+技术中心福利费+生产车间福利费（管理层工资计入研发支出、技术中心工资计入研发支出、生产车间工资计入生产成本）。

职能部门年工资及附加表

单位：万元

项目	2017 年	2018 年	2019 年	2020 年	2021 年
职能部门人数（人）	58.00	58.00	58.00	58.00	58.00
职能部门月均工资	0.49	0.54	0.60	0.66	0.72
职能部门年工资	342.71	376.98	414.68	456.15	501.76
职能部门年工资及附加	536.00	589.60	648.56	713.41	784.76

职能部门年工资及附加=职能部门年工资*（1+56.4%）

管理费用中工资及附加计算表

单位：万元

项目	2017 年	2018 年	2019 年	2020 年	2021 年
除职能部门外员工年福利费合计	272.86	344.70	431.30	474.43	521.87
职能部门年工资及附加	536.00	589.60	648.56	713.41	784.76
工资及附加	808.86	934.29	1,079.85	1,187.84	1,306.62

工资及附加=除职能部门外员工年福利费+职能部门年工资及附加

（2）保险费

2017 年 1-6 月保险费快速增长，2017 年全年按 2017 年上半年金额乘以 2，得出 2017 年保险费为 69.56 万元，2018 年至 2021 年在 2017 年基础上每年增长

10%。

（3）办公费

2017 年全年按 2017 年上半年金额乘以 2，得出 2017 年办公费为 13.76 万元，2018 年至 2021 年在 2017 年基础上每年增长 10%。

（4）交通运输费

2017 年全年按 2017 年上半年金额乘以 2，得出 2017 年交通运输费为 34.92 万元，2018 年至 2021 年在 2017 年基础上每年增长 10%。

（5）差旅费

2017 年全年按 2017 年上半年金额乘以 2，得出 2017 年差旅费为 32.76 万元，2018 年至 2021 年在 2017 年基础上每年增长 10%。

（6）业务招待费

业务招待费，预测年度按营业收入 0.66% 预测。

（7）折旧及摊销

折旧及摊销计算详见后文“折旧与摊销预测”有关段落。

（8）水电费

2017 年 1-6 月发生额较低，预计 2017 年全年发生额与 2016 年持平为 47.72 万元，2018 年至 2021 年在 2017 年基础上每年增长 10%。

（9）研发支出

研究支出，企业为高新技术企业，销售额在 5000 万元至 2 亿元之间的企业研发支出应不低于销售额的 4%，销售额大于 2 亿元的企业研发支出应不低于销售额的 3%。2017 年全年研发支出占营业收入的预计比例为 8.60%。随着营业收入不断增长，2018 年至 2021 年研发支出占营业收入比例将逐步降低，从 8.6% 降至 7.8%。

单位：万元

项目	2017 年	2018 年	2019 年	2020 年	2021 年

营业收入	9,302.73	21,505.97	25,394.19	29,091.66	29,779.97
比例	8.60%	8.50%	8.20%	7.90%	7.80%
研发支出	702.29 注	1,828.01	2,082.32	2,298.24	2,322.84

注：2017 年研发支出=全年营业收入 18289.76 万元*8.6%-2017 年上半年研发支出 628.70 万元=702.29 万元

（10）其他

其他管理费用 2017 年全年发生额为 2017 年 1-6 月发生额的 2 倍，2018 年至 2021 年按 2017 年发生额为基数，年增长率 10%，进行预测。

预测年度管理费用占营业收入比例为 15%-16%之间，相比历史年度管理费用占营业收入比例 15%-18%，比例与历史年度比例相近，处于合理范围之内，评估人员予以采用。

7、财务费用的预测

（1）历史年度数据分析

被评估单位财务费用包括为利息支出、利息收入、汇兑损益、手续费等，具体情况如下：

单位：万元

项目	历史年度		
	2015 年	2016 年	2017 年 1-6 月
利息支出	244.44	205.51	95.93
利息收入	-3.82	-12.11	-11.07
汇兑损益	-0.51	1.42	-4.74
手续费等	1.85	1.39	0.96
合计	241.96	196.21	81.08

历史年度被评估单位利息支出保持稳定。利息收入、汇兑损益、手续费发生额较小，可忽略不计。

故本次评估仅对财务费用-利息支出进行预测。

（2）未来年度预测

假设被评估单位维持现有短期借款 4200.00 万元，资本性支出以自有资金支

出。

年利息支出计算如下：

放款银行	借款金额（万元）	贷款利率	年利息（万元）
中国银行	300	4.57%	13.71
中国银行	300	4.57%	13.71
中国银行	300	4.57%	13.71
中国银行	300	4.57%	13.71
中国银行	300	4.57%	13.71
中国银行	300	4.57%	13.71
中国银行	300	4.57%	13.71
中国银行	300	4.57%	13.71
中国银行	300	4.57%	13.71
中国银行	300	4.57%	13.71
中国银行	300	4.57%	13.71
中国银行	300	4.57%	13.71
中国银行	300	4.57%	13.71
中国银行	300	4.57%	13.71
合计	4200	4.57%	191.94

未来年度财务费用-利息支出如下：

单位：万元

项目	预测年度				
	2017 年 7-12 月	2018 年	2019 年	2020 年	2021 年
利息支出（财务费用）	96.01	191.94	191.94	191.94	191.94

注：2017 年 7-12 月利息支出=191.94-2017 年 1-6 月利息支出 95.93=96.01 万元。

8、投资收益、资产减值损失、营业外收支

被评估单位基准日账面无对外投资，故不考虑投资收益。

本次评估对资产减值损失不做预测，不考虑坏账损失的影响。

被评估单位历史年度营业外收支均为非经营性损益，本次评估不做预测。

9、企业所得税和净利润的预测

（1）企业所得税

被评估单位基准日企业所得税情况如下：

被评估单位为高新技术企业，企业所得税率为 15%。2018 年度被评估单位高新技术企业资质到期。根据目前的税收政策，被评估单位在 2018 年度将继续享受 15%的企业所得税优惠。基于以下原因，评估师以被评估单位在未来年度内仍然能够通过高新技术企业认定，并继续享受 15%的税收优惠政策为假设前提对公司收益进行了预测：

第一，企业管理层在日常的管理中，重视技术人员引进和培养，结合产品开发进行技术创新和储备，加强技术研发的投入。在未来年度内，管理层将继续规范公司经营管理和知识管理，通过不断的研发创新，提高企业的产品竞争力。

第二，按照当前的调整产业结构、转变发展方式的产业政策发展思路，评估师认为国家将继续保持对技术创新的政策支持，对于高新技术企业的优惠政策在可预见的未来不会发生大的变化。

第三，按照目前的高新技术企业认定条件，被评估单位均超过了认定标准。

基于上述原因，评估师假设，被评估单位在未来年度内能够继续享受 15%的企业所得税税收优惠。

（2）未来年度所得税和净利润的预测

营业利润=营业收入-营业成本-税金及附加-销售费用-管理费用-财务费用

利润总额=营业利润

净利润=利润总额-所得税

单位：万元

项目	预测年度					
	2017 年 7-12 月	2018 年	2019 年	2020 年	2021 年	2022 年及 以后
营业收入	9,302.73	21,505.97	25,394.19	29,091.66	29,779.97	29,779.97

营业成本	6,662.07	15,469.38	18,272.64	21,009.17	21,576.43	21,576.43
税金及附加	66.52	184.84	216.75	237.89	246.78	246.78
销售费用	26.01	62.37	73.64	84.37	86.36	86.36
管理费用	1,396.38	3,449.93	3,908.80	4,273.15	4,490.16	4,490.16
财务费用	96.01	191.94	191.94	191.94	191.94	191.94
营业利润	1,055.74	2,147.51	2,730.41	3,295.15	3,188.30	3,188.30
利润总额	1,055.74	2,147.51	2,730.41	3,295.15	3,188.30	3,188.30
所得税率	15%	15%	15%	15%	15%	15%
所得税加计扣除额（注）	330.08	859.16	978.69	1,080.17	1,091.73	1,091.73
所得税额	108.85	193.25	262.76	332.25	314.49	314.49
净利润	946.89	1,954.26	2,467.65	2,962.90	2,873.82	2,873.82

注：根据上海百税税务师事务所有限公司出具的《研发费用企业所得税税前加计扣除鉴证报告》，2016 年可加计扣除金额约占当年研发支出的 94%。按此比例预测年度所得税加计扣除额=当年研发支出*94%*50%。所得税额=（利润总额-所得税加计扣除额）*15%。

10、折旧、摊销的预测

1) 折旧费用

被评估单位固定资产的折旧方法：平均年限法，具体情况如下：

固定资产类别	计算方法	残值率	使用年限（年）	年折旧率
建（构）筑物类	直线法	5%	20	4.75%
机器设备类	直线法	5%	10	9.50%
车辆	直线法	5%	5	19.00%
电子设备类	直线法	5%	3	31.67%

（1）存量资产的折旧

根据固定资产折旧方法计算存量资产年折旧如下：

单位：元

固定资产类别	费用科目	折旧原值	年折旧率	年折旧额	净值
建（构）筑物类	制造费用	12,530,014.86	4.75%	595,175.71	7,661,760.62
建（构）筑物类	管理费用	3,613,270.88	4.75%	175,460.20	1,070,163.79
建（构）筑物类已提足折旧	—	181,855.12			9,092.76
机器设备类	制造费用	25,396,235.36	9.50%	2,412,642.36	16,465,764.16
机器设备类	研发开支	2,684,512.90	9.50%	268,020.18	1,623,295.06

机器设备类已提足折旧	—	2,402,116.90			120,105.85
车辆	管理费用	1,609,259.49	19.00%	305,759.30	602,228.49
车辆已提足折旧	—	956,896.25			47,844.81
电子设备类	管理费用	744,030.93	31.67%	235,609.79	203,299.03
电子设备类	研发开支	1,725,004.83	31.67%	477,414.45	86,250.24
电子设备类已提足折旧	—	969,765.57			48,488.28
存量资产折旧合计		52,812,963.09	52,812,963.09		4,470,081.99

对被评估单位未来年度存量资产折旧进行预测如下：

单位：万元

对应科目	预测折旧额				
	2017 年 7-12 月	2018 年	2019 年	2020 年	2021 年
房屋类折旧-制造费用	29.76	59.52	59.52	59.52	59.52
房屋类折旧-管理费用	8.58	17.16	17.16	17.16	17.16
机器设备折旧-制造费用	120.63	241.26	241.26	241.26	241.26
机器设备折旧—研发支出	12.75	25.50	25.50	25.50	25.50
车辆折旧—管理费用	15.29	30.58	6.31		
存量资产折旧合计	187.01	374.02	349.76	343.45	343.45

注：计入管理费用的车辆折旧在 2019 年提足折旧。

2017 年 7-12 月房屋类折旧-制造费用=年折旧额 595175.71 元/2=29.76 万元。

2017 年 7-12 月房屋类折旧-管理费用=年折旧额 171,630.37 元/2=8.58 万元

2017 年 7-12 月机器设备折旧-制造费用=年折旧额 2,412,642.36 元/2=120.63 万元

2017 年 7-12 月机器设备折旧-研发支出=年折旧额 255,028.73 元/2=12.75 万元

2017 年 7-12 月车辆折旧-管理费用=年折旧额 305,759.30 元/2=15.29 万元

2019 年车辆折旧-管理费用=净值 602,228.49 元-原值 1,609,259.49 元

*5%-2017 年 7-12 月车辆折旧 15.29 万元-2018 年车辆折旧 30.58 万元=6.31 万元

（2）存量资产更新的折旧

根据固定资产的折旧方法与被评估单位的存量资产更新计划（详见资本性支出的预测）。

单位：万元

固定资产用途	2017 年 7-12 月	2018 年	2019 年	2020 年	2021 年
2017 年折旧到期的机器设备	240.70				
2017 年折旧到期的车辆原值	120.95				
2017 年折旧到期的电子设备原值	322.14				
2019 年折旧到期的机器设备原值			12.40		
2019 年折旧到期的车辆原值			81.65		
2020 年折旧到期的机器设备原值				23.52	
2020 年折旧到期的电子设备原值				322.14	
2021 年折旧到期的机器设备原值					371.02
2021 年折旧到期的车辆原值					54.01
合计	683.79	0	94.05	345.66	425.03

存量资产更新折旧政策如下：

固定资产类别	计算方法	残值率	使用年限（年）	年折旧率
机器设备类	直线法	5%	10	9.50%
车辆	直线法	5%	5	19.00%
电子设备类	直线法	5%	3	31.67%

固定资产	购置时间	用途	折旧原值（万元）	年折旧率	年折旧额（万元）
机器设备	2017 年 7-12 月	生产	240.70	9.50%	22.87
车辆	2017 年 7-12 月	办公	120.95	19.00%	22.98
电子设备	2017 年 7-12 月	办公	322.14	31.67%	102.02
机器设备	2019 年	生产	12.40	9.50%	1.18
车辆	2019 年	办公	81.65	19.00%	15.51
机器设备	2020 年	生产	23.52	9.50%	2.23
电子设备	2020 年	办公	322.14	31.67%	102.02
机器设备	2021 年	生产	371.02	9.50%	35.25

车辆	2021 年	办公	54.01	19.00%	10.26
存量资产更新折旧合计			1,548.53		

对被评估单位未来年度存量资产更新折旧进行预测如下：

单位：万元

固定资产	购置时间	对应科目	预测折旧额				
			2017 年 7-12 月	2018 年	2019 年	2020 年	2021 年
机器设备	2017 年 7-12 月	制造费用	5.72	22.87	22.87	22.87	22.87
车辆	2017 年 7-12 月	管理费用	5.75	22.98	22.98	22.98	22.98
电子设备	2017 年 7-12 月	管理费用	25.50	102.01	102.01	16.33	
机器设备	2019 年	制造费用			0.59	1.18	1.18
车辆	2019 年	管理费用			7.76	15.51	15.51
机器设备	2020 年	制造费用				1.12	2.23
电子设备	2020 年	管理费用				51.01	102.01
机器设备	2021 年	制造费用					17.62
车辆	2021 年	管理费用					5.13
存量资产更新折旧合计			36.96	147.86	156.20	130.99	189.54

注：存量资产更新假设为当期期间内均匀购入，折旧均匀计提。

（3）增量资产的折旧

根据固定资产的折旧方法与被评估单位的投资计划（详见资本性支出的预测）。

单位：万元

固定资产内容	2017 年 7-12 月	2018 年	2018 年	2019 年	2020 年
燃油分配管及冷却水管生产设备	100.00				
电子设备	50.00				
燃油管及高压油管、冷却水管生产设备		100.00			
电子设备		50.00			
燃油管及高压油管生产设备			100.00		
电子设备			50.00		
电子设备				50.00	

资本性支出	150.00	150.00	150.00	50.00	-

注：假设均为每年期中购置。

增量资产折旧如前。

对被评估单位未来年度增量资产折旧进行预测如下：

单位：万元

固定资产	购置时间	对应科目	预测折旧额				
			2017年 7-12月	2018 年	2019 年	2020 年	2021 年
燃油管及高压油管、 冷却水管生产设备	2017年7-12月	制造费用	2.38	9.50	9.50	9.50	9.50
电子设备	2017年7-12月	管理费用	3.96	15.83	15.83	11.87	
燃油管及高压油管、 冷却水管生产设备	2018年	制造费用		4.75	9.50	9.50	9.50
电子设备	2018年	管理费用		7.92	15.83	15.83	7.92
燃油管及高压油管、 冷却水管生产设备	2019年	制造费用			4.75	9.50	9.50
电子设备	2019年	管理费用			7.92	15.83	15.83
电子设备	2020年	管理费用				7.92	15.83
增量资产折旧合计			6.33	38.00	63.33	79.95	68.09

注：新增资产假设均为每年期中购置。

综上所述，本次评估折旧费用预测如下：

单位：万元

项目	预测年度				
	2017年 7-12月	2018年	2019年	2020年	2021年
存量资产折旧	187.01	374.02	349.76	343.45	343.45
存量资产更新折旧	36.96	147.86	156.20	130.99	189.54
增量资产折旧	6.33	38.00	63.33	79.95	68.09
合计	230.31	559.88	569.30	554.39	601.07

单位：万元

项目	预测年度				
	2017年7-12月	2018年	2019年	2020年	2021年
制造费用—折旧	158.48	337.90	347.99	354.44	373.18
管理费用—折旧	59.08	196.48	195.81	174.45	202.39
研发费用—折旧	12.75	25.50	25.50	25.50	25.50
固定资产折旧	230.31	559.88	569.30	554.39	601.07

（2）摊销费用

被评估单位评估基准日土地使用权摊销情况见下表：

单位：元

项目	发生日期	原始发生额	摊销期限（月）	月摊销额	剩余摊销期限（月）	基准日余额
无形资产——土地使用权	2006/12/20	4,589,370.48	600	7,648.95	470	3,610,303.23

根据原摊销方法，本次评估摊销费用预测如下：

单位：万元

项目	预测年度				
	2017年7-12月	2018年	2019年	2020年	2021年
计入管理费用摊销	0.99	1.97	1.97	1.97	1.97
计入制造费用摊销	3.60	7.21	7.21	7.21	7.21
摊销合计	4.59	9.18	9.18	9.18	9.18

综上所述，本次评估折旧摊销预测如下：

单位：万元

项目	预测年度				
	2017年7-12月	2018年	2019年	2020年	2021年
折旧	230.31	559.88	569.30	554.39	601.07
摊销	4.59	9.18	9.18	9.18	9.18
合计	234.90	569.06	578.48	563.57	610.25

11、资本性支出的预测

企业的资本性支出主要为生产用设备、车辆、办公设备的正常更新投资。资本性支出主要由三部分组成：存量资产的正常更新支出（重置支出）、增量资产的资本性支出（扩大性支出）、增量资产的正常更新支出（重置支出）。

增量资产在预测期内无需考虑更新支出。

故本次评估仅考虑存量资产的正常更新支出、增量资产的资本性支出。

根据被评估单位的投资概算和规划，被评估单位未来年度存量固定资产更新计划：

单位：万元

固定资产用途	2017年7-12月	2018年	2019年	2020年	2021年
2017年折旧到期的机器设备	240.70				

2017 年折旧到期的车辆原值	120.95				
2017 年到期的电子设备原值	322.14				
2019 年到期的机器设备原值			12.40		
2019 年到期的车辆原值			81.65		
2020 年到期的机器设备原值				23.52	
2020 年到期的电子设备原值				322.14	
2021 年到期的机器设备原值					371.02
2021 年到期的车辆原值					54.01
合计	683.79	0	94.05	345.66	425.03

增量资产的资本性支出（扩大性支出）如下：

单位：万元

固定资产内容	2017 年 7-12 月	2018 年	2018 年	2019 年	2020 年
燃油分配管及冷却水管生产设备	100.00				
电子设备	50.00				
燃油管及高压油管、冷却水管生产设备		100.00			
电子设备		50.00			
燃油管及高压油管生产设备			100.00		
电子设备			50.00		
电子设备				50.00	
资本性支出	150.00	150.00	150.00	50.00	—

单位：万元

项目	预测年度				
	2017 年 7-12 月	2018 年	2019 年	2020 年	2021 年
资本性支出	833.79	150.00	244.05	395.66	425.03

12、营运资金追加额的预测

营运资金是指随着企业经营活动的变化正常经营所需保持的现金、存货、获取他人的商业信用而占用的现金等；同时，在经济活动中，提供商业信用，相应可以减少现金的即时支付。因此估算营运资金原则上只需考虑正常经营所需保持的现金（最低现金保有量）、存货、应收款项和应付款项等主要因素。

营运资金追加额为：

营运资金追加额=当期营运资金—上期营运资金。

其中：营运资金=最低现金保有量+存货+应收款项+票据保证金及应收票据+存货-应付款项-应付票据-应交税费-应付职工薪酬

最低现金保有量=付现成本总额/12（年现金投入，应不少于1个月的付现成本总额）

付现成本总额=营业成本+营业税金及附加+应交增值税+所得税费用+销售费用+管理费用+财务费用—折旧—摊销

应收款项=营业收入总额/应收款项周转率（应收款项包括应收账款、预收账款、应收票据）

存货=营业成本总额/存货周转率

应付款项=营业成本总额/应付款项周转率（应付款项包括应付账款、预付账款）

应付票据=营业成本总额/应付票据周转率

应交税费=（营业税金及附加+应交增值税）/12+企业所得税/4

应付职工薪酬=（直接人工、销售费用、管理费用中工资及附加）/12

2017年1-7月应收款项周转天数、存货周转天数、应付款项周转天数均为年化数据。

预测年度各项数据计算标准：

A、根据企业未来经营情况预测表，本次假设公司现金安全运营期为1个月，计算出最低现金保有量。2017年7-12月最低现金保有量=（营业成本+税金及附加+应交增值税+所得税费用+销售费用+管理费用+财务费用-折旧摊销）/6，其他预测年度除以12。

B、由于被评估单位不受季节性因素影响，2017年1-6月周转率数据与被评估单位基准日情况较为接近，故本次评估预测年度应收款项周转天数、存货周

转天数、应付款项周转天数，均采用 2015 年 1-7 月数值计算。

C、2017 年 7 至 12 月应交税费=（税金及附加+应交增值税）/6+企业所得税/6*3；其他预测年度应交税费=（税金及附加+应交增值税）/12+企业所得税/4。

D、2017 年 7 至 12 月应付职工薪酬=（直接人工、管理费用中工资及附加）/6，其他预测年度除以 12。

根据企业未来经营情况预测表，本次假设公司现金安全运营期为 1 个月，计算出最低现金保有量：

单位：万元

项目	历史年度		
	2015 年	2016 年	2017 年 1-6 月
最低现金保有量	893.22	1,201.75	1,390.17
营业成本	7,926.21	10,864.84	6,354.24
税金及附加	70.36	116.57	53.69
应交增值税	637.40	806.20	403.60
所得税费用	141.21	341.09	155.85
销售费用	40.72	42.19	27.18
管理费用	2,105.60	2,534.29	1,526.47
财务费用	241.96	196.21	81.08
折旧	429.32	471.16	256.51
摊销	15.48	9.18	4.59
应收款项	4,564.32	4,853.18	4,697.49
应收款项周转天数	138.58	105.69	94.09
存货	396.16	1,284.08	1,054.11
存货周转天数	17.99	42.55	29.86
应付款项	3,230.15	4,496.30	4,801.85
应付款项周转天数	146.71	148.98	136.02
应交税费	202.67	226.37	188.37
应付职工薪酬	483.28	352.36	275.48
营运资金	1,937.60	2,263.98	1,876.01
营运资金增加	-	326.38	-387.91

评估基准日被评估单位账面货币资金为 2,833.78 万元，2017 年 1-6 月最低现金保有量为 1,390.17 万元，溢余资产为 1,443.61 万元。

单位：万元

项目	预测年度				
	2017 年 7-12 月	2018 年	2019 年	2020 年	2021 年
最低现金保有量	1,440.98	1,711.82	2,017.89	2,302.67	2,370.80
营业成本	6,662.07	15,469.38	18,272.64	21,009.17	21,576.43
税金及附加	72.09	201.12	236.14	259.32	269.13
应交增值税	527.85	1,565.45	1,873.21	2,073.87	2,161.16
所得税费用	111.52	223.11	296.30	366.80	351.91
销售费用	26.01	62.37	73.64	84.37	86.36
管理费用	1,396.38	3,449.93	3,908.80	4,273.15	4,490.16
财务费用	96.01	191.94	191.94	191.94	191.94
折旧	230.31	559.88	569.30	554.39	601.07
摊销	4.59	9.18	9.18	9.18	9.18
应收款项	4,862.50	5,620.55	6,636.73	7,603.06	7,782.94
应收款项周转天数	94.09	94.09	94.09	94.09	94.09
存货	1,105.18	1,283.11	1,515.63	1,742.61	1,789.66
存货周转天数	29.86	29.86	29.86	29.86	29.86
应付款项	5,034.47	5,845.04	6,904.24	7,938.22	8,152.56
应付款项周转天数	136.02	136.02	136.02	136.02	136.02
应付职工薪酬	298.69	370.03	455.56	501.12	551.23
应交税费	153.00	193.65	239.31	275.12	278.67
营运资金	1,922.50	2,206.77	2,571.14	2,933.87	2,960.96
营运资金增加	46.43	284.27	364.38	362.73	27.08

注：营运资金计算均已进行年化，以方便对比。

13、收益年期（n）

通过评估人员与被评估单位管理层的访谈，被评估单位未来有明确的经营计划，立足于在汽车零部件市场作长远的发展，故我们将收益期限定为永续期。

本项评估选用分段收益折现模型,即将持续经营的收益分为前后两段,首先预测前段(5 年, 2017 年 7 月到 2021 年)各年的净现金流,再假设从 2022 年起至永续,以后各年收益保持不变。

14、资产余值的确定

因预测期限采用永续年，期末资产尚存残值不予考虑。

15、折现率的确定

折现率，又称期望投资回报率，是基于收益法确定评估价值的重要参数。由于被评估单位不是上市公司，其折现率不能直接计算获得。因此本次评估采用选取对比公司进行分析计算的方法估算被评估单位期望投资回报率。为此，

第一步，首先在上市公司中选取对比公司，然后估算对比公司的系统性风险系数 β (LeveredBeta)；

第二步，根据对比公司 β 以及资本结构估算被评估单位的期望投资回报率，并以此作为折现率。

（1）选取对比公司

A 选取相同细分行业的全部上市公司

被评估单位所在行业为汽车零部件行业，汽车零部件行业的上市公司共有 82 家，其中销售规模与被评估单位相近的汽车零部件上市公司共 6 家（主营业务收入在 1-3 亿元），具体明细如下：

序号	证券代码	证券名称	公司简介
1	603023.SH	威帝股份	哈尔滨威帝电子股份有限公司是一家客车车身电子控制产品提供商。公司自成立以来一直致力于汽车电子产品的研发、设计、制造与销售,公司主营产品包括 CAN 总线控制系统、总线控制单元、ECU 控制单元、组合仪表、传感器等系列产品.等国内主要客车生产厂商客车车身电子产品的主要配套商。
2	603085.SH	天成自控	浙江天成自控股份有限公司前身天台县交通汽车配件厂创建于 1992 年.公司位于浙江省台州市天台县西工业园区(并在湖北十堰建有分公司),专业从事车辆座椅研发、生产、销售和服务.目前公司的主要产品为工程机械座椅、商用车座椅和农用机械座椅。
3	000760.SZ	斯太尔	斯太尔动力股份有限公司是湖北省大型的汽车零部件生产企业,产销居全国车桥齿轮行业的前列,是东风汽车集团成员单位,湖北省机械行业重点企业.经营范围:汽车配件生产、经营和销售.主要产品:汽车前后桥总成及齿轮.注册商标:"华通"牌商标。

4	002213.SZ	特尔佳	深圳市特尔佳科技股份有限公司是一家从事汽车电涡流缓速器的研发、设计、生产和销售的高度专业化的高新技术企业.公司主营业务为汽车缓速器的研发、制造和销售
5	002553.SZ	南方轴承	江苏南方轴承股份有限公司是一家专业设计、制造、销售滚针轴承、超越离合器的高新技术企业.公司主要产品包括滚针轴承、单向轴承总成和轴承配件三大类
6	002715.SZ	登云股份	怀集登云汽配股份有限公司主要从事汽车发动机进排气门的研发、生产与销售,是国内汽车发动机进排气门行业的生产企业之一。

威帝股份及天成自控上市时间不足 2 年，予以剔除；剩余 4 家可比上市公司。

（2）加权资金成本的确定（WACC）

WACC（WeightedAverageCostofCapital）代表期望的总投资回报率。它是期望的股权回报率和所得税调整后的债权回报率的加权平均值。

在计算总投资回报率时，第一步需要计算，截至评估基准日，股权资金回报率和利用公开的市场数据计算债权资金回报率。第二步，计算加权平均股权回报率和债权回报率。

A 股权回报率的确定

股权资本成本按国际通常使用的 CAPM 模型进行求取：

公式： $K_e = R_f + ERP \times \beta + R_c$

式中： R_f ：目前的无风险收益率

ERP ：市场风险溢价

β ：公司风险系数

R_c ：公司特定的风险调整系数

第一步：确定无风险收益率 R_f

无风险利率是指将资金投资于某一项没有任何风险的投资对象而能得到的利息率。这是一种理想的投资收益。在资本市场上，国库券(国债 Treasurybond)的利率通常被公认为市场上的无风险利率，这是因为政府的公信力被市场认可

不会出现违约的行为。本次评估采用财政部发行的国债，根据评估对象的经营期限，选择 10 年期以上的国债到期收益率平均值为无风险利率。

根据同花顺 IFIND，10 年期以上的国债到期收益率平均值为 4.0869%。

第二步市场风险溢价 ERP 的确定

在成熟市场中，由于有较长期的历史数据，市场总体的股权风险溢价可以直接通过分析历史数据得到，因此国际上新兴市场的风险溢价通常也可以采用成熟市场的风险溢价进行调整确定，我们采用美国金融学家 AswathDamodaran 有关市场风险溢价研究成果作为参考，AswathDamodaran 统计的市场风险溢价包括两方面，即成熟的金融市场风险溢价加上由于国别的不同所产生的国家风险溢价。其计算公式为：

市场风险溢价=成熟股票市场的基本补偿额+国家风险补偿额

根据 AswathDamodaran 的统计计算，2001 年以来成熟市场（美国）的 ERP 为（下表中的 ImpliedPremiumFCFE）：

Year	T.BondRate	ImpliedPremiumFCFE
2001	5.05%	3.62%
2002	3.81%	4.10%
2003	4.25%	3.69%
2004	4.22%	3.65%
2005	4.39%	4.08%
2006	4.70%	4.16%
2007	4.02%	4.37%
2008	2.21%	6.43%
2009	3.84%	4.36%
2010	3.29%	5.20%
2011	1.88%	6.01%
2012	1.76%	5.78%
2013	3.04%	4.96%
2014	2.17%	5.78%
2015	2.27%	6.12%
2016	2.45%	5.69%

2008 年金融危机以来，成熟市场的 ERP 基本处于 5%~6% 的区间范围内，2016 年 ERP 为 5.69%，近三年的平均 ERP 为 5.86%。

美国 CDSSpread 为 0.38%，国家主权债券穆迪评级为 Aaa，中国国家主权债券的穆迪评级为 Aa3，CDSSpread 为 1.65%，Aa3 级别平均 CDSSpread 为 1.18%。

Country	Moody's rating	CDSSpread
Belgium	Aa3	0.60%
Cayman Islands	Aa3	NA
Chile	Aa3	1.29%
China	Aa3	1.65%
Macao	Aa3	NA
Taiwan	Aa3	NA
Aa3 平均值		1.18%

根据 BAML 公共部门美国新兴市场的流动性企业加总指数收益率（BAML Public Sector US Emerging Markets Liquid Corporate Plus Index Yield）和标普新兴指数（S&P Emerging BMI Index）计算出近 5 年的波动率相关系数为 1.23。

据此，计算中国 ERP 如下：

项目	成熟市场 ERP	国家风险补偿	中国 ERP
成熟市场 2016 年 ERP+平均 CDS 价差	5.69%	0.98%	6.67%
成熟市场 2016 年 ERP+中国 CDS 价差	5.69%	1.56%	7.25%
成熟市场三年平均 ERP+平均 CDS 价差	5.86%	0.98%	6.85%
成熟市场三年平均 ERP+中国 CDS 价差	5.86%	1.56%	7.43%

我们认为，2017 年中国企业计算折现率时市场风险溢价 ERP 取值 7.43% 较为合适。

第三步 β 公司风险系数的确定

根据类似上市公司剔除财务杠杆的 β 的平均值求取被评估单位剔除财务杠杆的 β ，其后根据各公司评估基准日的资本结构 D/E 计算得出被评估单位的 β 。

计算公式如下：

$$\beta_L = (1 + (1 - T) \times D/E) \times \beta_U$$

公式中：

β_L ：有财务杠杆的 Beta；

D/E：公司基准日的债务与股权比率；

β_U ：无财务杠杆的 Beta；

T：所得税率；

其中公司基准日的 D/E 按以下公式计算：

D=长、短期借款及长、短期债券

E=股东全部权益价值

计算过程如下：

选取可比上市公司 4 家。

样本上市公司		评估基准日 2017-6-30，可比公司取 2017-6-30 数值				D/ (D+E)	E/ (D+E)	有息负债 D/ 所有者权益 E	剔除财务 杠杆的 β
		有息负债 D/ (万元)	股本（万股）	市价（元/ 股）	市值 E（亿元）				
000760. SZ	斯太尔	35,950.50	78,849.46	8.04	633,949.68	5.37%	94.63%	—	0.782
002213. SZ	特尔佳	0	20,600.00	21.99	452,994.00	0.00%	100.00%	—	1.0106
002553. SZ	南方轴承	0	34,800.00	11.68	406,464.00	0.00%	100.00%	—	0.6619
002715. SZ	登云股份	9,000.00	9,200.00	29.91	275,172.00	3.17%	96.83%	—	1.1174
平均值						2.13%	97.87%	2.18%	0.8930

$$\beta = (1 + (1 - T) \times D/E) \times \beta_U$$

$$= (1 + (1 - 15\%) \times 2.18\%) \times 0.8930$$

$$= 0.9095$$

第四步计算公司特定的风险调整系数 R_s

由于测算风险系数时选取的为上市公司，相应的证券或资本在资本市场上可流通，而纳入本次评估范围的资产为非上市资产，与同类上市公司比，该类资产的权益风险要大于可比上市公司的权益风险。

判断被评估单位是否存在额外的经营与管理风险、财务风险。被评估单位

账面有 4200 万元借款，但应收账款回款稳定在 70-90 日之间，经营活动现金流较好，故判断财务风险较小，取值 1%；被评估单位主要下游客户为大众集团，客户集中度较高，但较为稳定，产品需求也较为稳定，故判断经营风险较小，取值 1%。

$$R_c = \text{财务风险} + \text{经营风险} = 1\% + 1\% = 2\%$$

第五步：计算股权资本成本 K_e

根据上述确定的参数，则股权资本成本计算如下：

$$\begin{aligned} R_e &= R_f + ERP \times \beta + R_c \\ &= 4.0869\% + 7.43\% \times 0.9095 + 2\% \\ &= 12.84\% \end{aligned}$$

第六步加权平均资本成本（WACC）的确定

$$\text{公式： } WACC = R_e \times [E/(E+D)] + R_d \times (1-T) \times [D/(E+D)]$$

式中：E：股权的市场价值；

D：债务的市场价值。

R_e ：股权资本成本

R_d ：债务资本成本

T：被评估单位的所得税率

根据上述计算得出的可比上市公司评估基准日资本结构，债务资本成本 R_d 按五年以上贷款利率 4.90%，则：

$$\begin{aligned} WACC &= R_e \times [E/(E+D)] + R_d \times (1-T) \times [D/(E+D)] \\ &= 12.84\% \times 97.87\% + 4.90\% \times (1-15\%) \times 2.13\% \\ &= 12.66\% \end{aligned}$$

经计算，折现率为 12.66%。

16、企业自由净现金流的预测

企业自由净现金流预测表

单位：万元

项目\年份	2017年 7-12月	2018年	2019年	2020年	2021年	2022年 及以后
净利润	946.89	1,954.26	2,467.65	2,962.90	2,873.82	2,873.82
加：折旧和摊销	234.90	569.06	578.48	563.57	610.25	610.25
加：税后利息	81.61	163.15	163.15	163.15	163.15	163.15
减：资本性支出	833.79	150.00	244.05	395.66	425.03	611.93
减：营运资本增加	46.43	284.27	364.38	362.73	27.08	0.00
自由净现金流	383.18	2,252.20	2,600.85	2,931.23	3,195.10	3,036.96
折现期	0.25	1.00	2.00	3.00	4.00	—
折现率	12.66%	12.66%	12.66%	12.66%	12.66%	12.66%
折现系数	0.9706	0.8876	0.7879	0.6993	0.6208	4.9033
预测期净现值	371.93	1,999.11	2,049.16	2,049.94	1,983.38	14,891.11
经营性资产价值	23,344.63					

$$P = \sum_{t=1}^n [R_t \times (1+r)^{-t}] + P_n / r \times (1+r)^{-n}$$

=23,344.63（万元）

17、溢余资产、非经营性资产、非经营性负债价值

评估基准日被评估单位账面货币资金为 2,833.78 万元，2017 年 1-6 月最低现金保有量为 1,390.17 万元，溢余资产为 1,443.61 万元。

其他应收款账面值 1,248.34 万元确认为非经营性资产。

其他流动资产（多缴所得税）账面值 98.38 万元确认为非经营性资产。

认定其他应付款账面值 90.25 万元为非经营性负债。

非经营性资产或负债	账面值（万元）	评估值（万元）
其他应收款	1,248.34	1,248.59
其他流动资产	98.38	98.38
其他应付款	90.25	90.25

18、付息债务价值

经清查，账面有短期借款 4,200 万元。

19、收益法股东全部权益价值评估值

被评估单位股东全部权益价值=经营性资产价值+非经营性资产+溢余资产-非经营性负债-付息债务价值

=23,344.63（经营性资产）+1,443.61（溢余资产）+1,248.59（其他应收款）+98.38（其他流动资产）-90.25（其他应付款）-4,200.00（付息债务）

=21,800.00（万元）（取整）

（三）收益法评估结论

采用收益法评估后的评估值为 21,800.00 万元，较被评估单位净资产账面值 3,553.83 万元，评估增值 18,246.17 万元，增值率 513.42%。

六、评估其他事项说明

1、银信评估本次对上海众源 100%股权的评估不存在引用其他评估机构或估值机构报告内容的情形。

2、权证号为“沪房地嘉字（2006）第 023366 号”的房屋建筑物已设定最高额抵押担保，抵押建筑面积 7,081.44 平方米，土地使用权面积 12,588.00 平方米，抵押担保的最高债权额为人民币 4200 万元，担保期限为 2016 年 3 月 25 日至 2021 年 3 月 24 日；截至评估基准日，抵押担保的债权额为人民币 4200 万元。本次评估未考虑上述抵押事项对评估结果的影响。

3、上海众源以其拥有的 183 项设备，向中国银行上海市嘉定支行设定最高额抵押，抵押担保的最高债权额为人民币 1,830 万元，所担保的主债权期间为 2016 年 4 月 8 日至 2021 年 3 月 24 日。本次评估未考虑上述抵押事项对评估结果的影响。

4、评估基准日至本报告书签署日，交易标的不存在重要变化事项，交易标的的评估结果未受到重大影响。

七、董事会对本次交易标的评估合理性及定价公允性的分析

（一）董事会对本次交易评估相关事项的意见

上市公司董事会在充分了解本次交易的前提下，对本次交易评估相关事项发表如下意见：

1、评估机构的独立性和胜任能力

公司聘请的银信资产评估有限公司具有从事证券业务的资格，评估机构及其委派的经办评估师与本次交易、本次交易的各方均没有特殊利害关系，亦不存在现实及预期的利益或冲突，具有较好的独立性，其出具的评估报告符合客观、独立、公正、科学的原则。

2、评估假设前提的合理性

本次评估的假设前提均按照国家有关法规、规定进行，并遵循了市场通用惯例与准则，符合评估对象的实际情况，未发现与评估假设前提相悖的事实存在，评估假设前提具有合理性。

3、评估方法与评估目的具有相关性

企业价值评估方法主要有成本法、收益法和市场法。进行评估时需根据评估目的、价值类型、评估对象、资料收集情况等相关条件，恰当选择一种或多种资产评估方法。

结合本次资产评估对象、价值类型和评估师所收集的资料及购入资产的实际情况，本次资产评估采用资产基础法和收益法两种方法对购入资产进行评估，符合中国证监会及上海证券交易所的相关规定；本次评估机构所选的评估方法恰当，评估结果客观、公正地反映了评估基准日评估对象的实际情况，评估方法与评估目的具有相关性。

4、评估定价公允

评估机构本次实际评估的资产范围与委托评估的资产范围一致。评估机构

在评估过程中实施了相应的评估程序，遵循了客观性、独立性、公正性、科学性原则，运用了合规且符合评估对象实际情况的评估方法，选用的参照数据、资料可靠。评估方法选用恰当，评估方法与评估目的具有较好的相关性。评估结果客观、公正反映了评估基准日 2017 年 6 月 30 日评估对象的实际情况，本次评估结果具有公允性。

（二）评估依据的合理性

1、评估结果选择的合理性

本次评估，银信评估分别采用收益法和资产基础法两种方法，通过不同途径对上海众源 100%股权进行评估，资产基础法的评估结果为 8,311.02 万元，收益法的评估结果为 21,800.00 万元，两者相差 13,488.98 万元，差异率为 162.30%。

收益法是从企业的未来获利能力角度出发，反映了企业各项资产的综合获利能力。两种方法的估值对企业价值的显化范畴不同，服务、营销、团队、资质、客户等无形资产难以在资产基础法中逐一计量和量化反映，而收益法则能够客观、全面的反映被评估单位的价值。

资产基础法是指在合理评估企业各分项资产价值和负债的基础上确定评估对象价值的评估思路，即将构成企业的各种要素资产的评估值加总减去负债评估值求得企业股东权益价值的方法。

标的公司的主营业务是燃油分配管、高压油管和冷却水管等汽车零部件的生产和销售。由于标的公司的产品在所属子市场当中具有突出的技术领先优势，并与一汽大众、上汽大众等大型整车制造企业建立了稳定的业务关系，且汽车零部件行业具有一定的发展空间，未来经营与收益之间存在较稳定的对应关系，并且未来收益和风险能够预测及可量化。因此，收益法评估结果更能够反映出标的公司技术优势、客户资源、销售渠道等资源的潜在价值。

综上所述，银信评估认为收益法的结论应该更切合上海众源的实际情况。

2、收益法评估中预测的稳健性

根据评估机构出具的“银信评报字（2017）沪第 1245 号”资产评估报告及资产评估说明，本次收益法评估对上海众源 2017 年至 2021 年期间的营业收入、营业成本、毛利率等数据进行了预测，历史及预测结果如下表所示。

单位：万元

产品或服务名称	计量单位	历史年度		
		2015 年	2016 年	2017 年 1-6 月
燃油分配管类：				
营业收入	万元	9,476.65	10,575.13	6,114.53
营业收入增长率	%		12%	16%
营业成本	万元	6,100.70	6,866.27	4,068.03
毛利率	%	36%	35%	33%
高压油管类：				
营业收入	万元	874.78	1,735.31	1,119.80
营业收入增长率	%		98%	29%
营业成本	万元	571.34	1,090.86	836.04
毛利率	%	35%	37%	25%
冷却水管类：				
营业收入	万元	1,501.86	4,210.69	1,745.59
营业收入增长率	%		180%	-17%
营业成本	万元	1,252.68	2,905.94	1,450.17
毛利率	%	17%	31%	17%
其他业务收入：				
营业收入	万元	4.11	9.65	7.13
营业收入增长率	%		135%	48%
营业成本	万元	1.49	1.78	-
毛利率	%	64%	82%	100%
营业收入合计	万元	11,857.40	16,530.78	8,987.04
增长率	%		39%	9%
营业成本合计	万元	7,926.21	10,864.84	6,354.24
综合毛利率	%	33%	34%	29%

单位：万元

产品名称	历史年度	预测年度					
	2017.1-6	2017 全年	2017.7-12	2018 年	2019 年	2020 年	2021 年
燃油分配管类：							
营业收入	6,114.53	12,544.58	6,430.05	14,285.89	17,255.22	20,226.42	20,531.86
营业收入增长率	16%	19%	-	14%	21%	17%	2%
营业成本	4,068.03	8,350.43	4,282.40	9,649.48	11,670.76	13,815.42	14,072.31

毛利率	33%	33%	-	32.45%	32.33%	32%	31.42%
高压油管类：							
营业收入	1,119.80	2,051.93	932.13	2,459.84	3,059.48	3,630.76	3,846.13
营业收入增长率	29%	18%	-	20%	24%	19%	6%
营业成本	836.04	1,588.84	752.80	1,891.89	2,354.32	2,810.46	2,984.55
毛利率	25%	23%	-	23.25%	23.19%	23%	22.53%
冷却水管类：							
营业收入	1,745.59	3,686.13	1,940.54	4,760.24	5,079.49	5,234.48	5,401.97
营业收入增长率	-17%	-12%	-	29%	7%	3%	3%
营业成本	1,450.17	3,077.04	1,626.87	3,928.01	4,247.55	4,383.29	4,519.57
毛利率	17%	17%	-	17.42%	16.42%	16.31%	16.38%
其他业务收入：	7.13	7.13	-	-	-	-	-
营业收入合计	8,987.04	18,289.76	9,302.73	21,505.97	25,394.19	29,091.66	29,779.97
增长率	9%	11%	-	18%	18%	15%	2%
营业成本合计	6,354.24	13,016.31	6,662.07	15,469.38	18,272.64	21,009.17	21,576.43
综合毛利率	29%	29%	28%	28%	28%	28%	28%

1) 营业收入预测合理性分析

本次收益法评估对预测期内上海众源各年的营业收入进行了预测，预测期内年增长率分别为 11%、18%、18%、15%、2%。考虑到上海众源在燃油分配管、高压油管和冷却水管等主营业务上的技术水平和客户渠道上的优势，预计未来上海众源的销售收入仍将保持稳健增长，且上述增长率的预测与 2016 年 39% 的增长率相比较已经很低，且呈逐年放缓趋势，总体预测较为稳健。

2) 毛利率预测合理性分析

预测数据显示，上海众源 2017-2021 年期间毛利率水平基本要低于报告期数值，总体保持平稳态势，维持在行业内合理水平。

（三）交易标的后续经营过程中政策、宏观环境、技术、行业、税收优惠等方面的变化趋势及其对评估的影响

1、有利因素

（1）国家产业政策的支持

近年来我国先后颁布了《节能与新能源汽车产业发展规划(2012-2020 年)》、《“十二五”汽车工业发展规划意见》、《国民经济“十二五”规划纲要》、《中国内燃机工业“十二五”发展规划》、《汽车产业发展政策》、《汽车产业调整和振兴规划》、《关于促进我国汽车产品出口持续健康发展的意见》、《内燃机再制造推进计划》等多项与汽车产业发展相关的政策，重点强调实现汽车关键零部件自主化、大力推广发展节能减排技术，支持我国自主品牌汽车产业的持续发展，对我国汽车发动机零部件行业发展起到重要推动作用。

（2）全球汽车产业链转移带动我国零部件企业融入全球供应链体系

在全球一体化背景下，世界各大整车厂商已逐渐减少汽车零部件自制率，采用零部件全球采购策略。在国家产业政策的支持下，我国汽车发动机零配件行业经过几十年的技术积累，已经出现了一批能够生产高技术含量、高品质水平且具有一定生产规模的专业零配件企业，并已逐渐融入到国际汽车产业供应链体系中。在全球汽车产业链向新兴市场转移的大趋势下，承接全球汽车发动机零部件产业转移已成为我国本土零部件企业发展的新机遇，必将推动我国汽车零部件行业向更高技术、更高品质以及更大规模发展。

（3）自主品牌的壮大为我国零部件企业开辟更广阔市场空间

近年来，我国汽车行业自主品牌的建设取得明显成效，国内一汽、东风、上汽等具有较大规模的自主品牌整车企业皆取得了快速发展。2015 年自主品牌乘用车销售 869.89 万辆，同比增长 15.26%，占乘用车销售市场的比例约为 41.14%。随着国家政策对自主品牌的大力支持，城市、农村、出口市场需求增加，自主品牌汽车的产销量市场占比和品质将进一步提升，必然会拉动我国本土品牌零部件包括发动机零部件产业的发展。

2、不利因素

（1）大中城市限牌政策对汽车零部件行业造成不利影响

虽然国家对汽车产业的支持力度较大，但由于受到国内汽车产能增长过快、汽车过度消费对大中城市交通带来压力、环保呼声日渐强烈等因素的影响，国家和地方对汽车的生产和消费也出台了部分限制措施。继北京实施限牌

政策以来，贵阳、广州、天津和杭州等城市相继实施限牌政策，对汽车总量进行调控管理。以上情况以及国家和地方未来可能继续出台的限制汽车生产和消费的措施，会对汽车行业，继而汽车零部件行业造成一定的不利影响。

对估值的影响：将导致上海众源燃油分配器制造有限公司产品需求较少，预测期营业收入下降。

标的公司应对措施：开发汽车售后市场、海外市场。

（2）下游整车市场竞争激烈向上游零部件行业转嫁成本压力

整车厂对于零部件供应商一般都有产品价格“年降”的要求，汽车零部件供应商要在保证产品质量的前提下进一步降低成本，若不能将“年降”压力通过开发新产品、改善产品结构或传递给自身供应商等方式予以缓解，汽车零部件行业始终面临产品价格降低进而导致毛利率下降的风险。

对估值的影响：将导致上海众源燃油分配器制造有限公司预测期毛利率下降。

标的公司应对措施：同步研发、超前研发不断地推出新产品及新的型号来扩展新的利润增长点。

（3）新能源汽车的发展

近年来随着环保问题关注度的提升，新能源汽车在国家政策的大力扶持下取得了快速发展，但新能源汽车在节能、环保、安全、经济适用等各方面还有很多问题有待克服，并且现阶段及未来一段时间内市场上新能源汽车多以油电混合动力形式存在。

对估值的影响：将导致上海众源燃油分配器制造有限公司产品需求较少，预测期营业收入下降。

标的公司应对措施：研发油电混合动力汽车所需的发动机零部件。

（四）报告期内变动频繁且影响较大的指标对评估的影响分析

以上海众源燃油分配器制造有限公司 2017-2021 年的收入为基准，假设其他

变量保持不变，上海众源燃油分配器制造有限公司股东全部权益评估值的收入敏感性分析如下：

收入变动率（%）	评估值（万元）	评估值变动率（%）
+3%	27,042	24.11%
+2%	25,291	16.07%
+1%	23,540	8.04%
0%	21,789	0.00%
-1%	20,037	-8.04%
-2%	18,286	-16.08%
-3%	16,535	-24.11%

由以上分析可以发现，收入对上海众源燃油分配器制造有限公司股东全部权益评估值比较敏感。

以上海众源燃油分配器制造有限公司 2017-2021 年的毛利率为基准，假设其他变量保持不变，上海众源燃油分配器制造有限公司股东全部权益评估值的毛利率敏感性分析如下：

毛利率变动率（%）	评估值（万元）	评估值变动率（%）
+3%	26,000	19.27%
+2%	24,600	12.84%
+1%	23,200	6.42%
0%	21,800	0%
-1%	20,400	-6.42%
-2%	19,000	-12.84%
-3%	17,600	-19.27%

由以上分析可以发现，毛利率对上海众源燃油分配器制造有限公司股东全部权益评估值也比较敏感。

（五）交易标的与上市公司之间的协同效应及其对交易定价的影响

上市公司克来机电是柔性自动化装备与工业机器人系统应用供应商，致力于非标智能装备、工业机器人系统集成的研究、开发、制造，产品广泛应用于

汽车、电子、轻工、机械等行业，标的资产上海众源的主营业务为汽车发动机配套管路的研发、生产和销售，主要产品包括汽车高压燃油分配器、高压油路和冷却水管等。通过本次交易，克来机电可以进一步拓展自身在汽车配件行业的业务范围，加强同大型整车制造企业的业务联系，同时可以通过标的公司良好的销售渠道和客户关系，开拓潜在市场。上市公司在汽车配件供应领域的业务范围有望得到拓展，为盈利空间的进一步延展打好基础，给上市公司股东带来长期稳定增长的回报。

由于本次交易尚未完成，上市公司董事会认为上海众源与上市公司现有业务之间的协同效应难以量化，交易定价也并未考虑上述因素。

（六）结合交易标的的市场可比交易价格、同行业上市公司的市盈率或者市净率等指标，分析交易定价的公允性

1、从相对估值角度分析拟购买资产定价合理性

（1）本次上海众源交易作价市盈率、市净率

本次交易中上海众源 100%股权的收益法评估值为 21,800.00 万元，参考评估结果并经交易双方友好协商，本次交易标的上海众源 100%交易作价 21,000.00 万元。根据立信会计师事务所为上海众源出具的“信会师报字[2017]第 ZA41125 号”《审计报告》及银信评估出具的“银信评报字（2017）沪第 1245 号”资产评估报告，上海众源 2016 年实现归属于母公司股东的净利润 2,452.56 万元。上海众源的相对估值水平如下：

项目	2016 年
上海众源归属于母公司股东的净利润（万元）	2,452.56
上海众源 100%股权的评估值	21,800.00
上海众源 100%股权的交易作价	21,000.00
上海众源交易市盈率	8.56

根据上海众源 100%股权价值及上海众源 2017 年 6 月 30 日归属于母公司股东的账面净资产 3,553.83 万元计算，上海众源的市净率为 5.91 倍。

（2）可比同行业上市公司市盈率

上海众源属于汽车零部件制造行业，相关行业上市公司的相对估值情况如下：

序号	证券代码	证券简称	主营业务	静态市盈率 TTM	动态市盈率 2017E
1	603768	常青股份	主营业务为汽车冲压及焊接零部件的开发、生产与销售	36.28	34.14
2	603358	华达科技	主营乘用车冲压焊接总成件、发动机管类件及相关模具的开发、生产与销售	25.65	22.48
3	603179	新泉股份	国内领先的汽车饰件整体解决方案提供商	47.14	35.85
4	603035	常熟汽饰	公司主要产品为门内护板总成、仪表板/副仪表板总成、行李箱内饰总成、衣帽架总成和天窗遮阳板等汽车零部件	24.29	20.53
5	603006	联明股份	公司产品主要是为汽车整车厂提供汽车车身零部件(冲压及焊接件总成零部件)	34.97	27.86
6	600742	一汽富维	公司以汽车内饰、汽车外饰、车身电子、车轮四大核心产品为主业	16.07	12.72
7	600741	华域汽车	公司主要产品包括“金属成型与模具、内外饰、电子电器、功能件、热加工、新能源”六个业务板块	12.37	11.62
8	300585	奥联电子	公司主营汽车电子电器零部件产品（电子油门踏板总成、换挡控制器、车用空调控制器、低温启动装置和电子节气门等汽车关键部件）	58.76	47.54
9	002865	钧达股份	公司专业从事汽车塑料内外饰件的研发、生产和销售	61.51	52.32
10	002662	京威股份	公司系中德合资的乘用车内外饰件系统综合制造商和综合服务商	16.65	14.08
11	002602	世纪华通	系汽车零部件的二级供应商，主要从事各种汽车用塑料零部件及相关模具的研发、制造和销售	73.44	35.95
12	002454	松芝股份	专业的车辆空调制造商，主要产品为各系列大中型客车空调和乘用车空调	21.18	17.01
13	002101	广东鸿图	是国内压铸行业的龙头企业，华南地区规模最大的精密铝合金压铸件专业生产企业	44.74	24.48
14	002048	宁波华翔	主要从事汽车零部件和特种专用改装车的开发、生产和销售	13.89	12.94
15	000700	模塑科技	主要从事汽车零部件、塑料制品、模具、模塑高科技产品的开发研制、销售	33.16	19.61
16	000760	斯太尔	公司主要从事柴油发动机及配件的生产、销售。以及电池级碳酸锂的生产。	173.60	173.60
17	002213	特尔佳	公司主要从事汽车缓速器的研发、制造和销售，主要产品为电涡流缓速器	1,404.06	1,404.06
18	002553	南方轴承	公司主要从事开发、制造和销售滚针轴承、单向滑轮总成和摩托车单向离合器等	51.22	48.46
19	002715	登云股份	公司专注于汽车发动机进排气门系列产品的研发、生产与销售	140.71	140.71
中位数				35.63	26.17
平均数				49.20	41.77

注：以上数据以上述上市公司 2017 年 6 月 30 日收盘价为基础计算。由于特尔佳的市盈率数据显著异常于同行业公司，故在计算中位数及平均数时将其剔除。

汽车零部件行业的上市公司在二级市场的估值处于中游水平，平均静态市盈率（TTM）49.20 倍，动态市盈率 41.77 倍。上海众源按照本次交易作价的静态市盈率为 8.56 倍，显著低于行业平均水平。因此，上海众源本次交易的估值水平低于同行业上市公司的平均估值水平，本次交易的估值、定价具有合理性。

2、结合克来机电的市盈率水平分析本次上海众源定价的公允性

克来机电 2016 年度实现每股收益 0.60 元，2017 年 6 月 30 日的静态市盈率为 96.06 倍，动态市盈率为 79.39 倍。本次交易标的上海众源 2016 年静态市盈率为 8.56 倍，显著低于克来机电的市盈率水平。

3、从本次交易对上市公司盈利能力、持续发展能力的影响的角度分析本次交易定价的合理性

本次交易后，克来凯盈将持有上海众源 100%股权，上海众源将成为克来机电的控股子公司。本次交易是上市公司拓展业务范围、开拓客户和市场的重要一步。通过本次交易，克来机电可以进一步拓展自身在汽车配件行业的业务范围，从自动化设备和工业机器人领域延伸到发动机零配件板块，有利于更紧密地加强同大型整车制造企业的业务联系，为进一步拓展业务奠定基础。此外，标的资产上海众源在汽车高压燃油分配器、高压油路和冷却水管等几个品类的发动机零配件制造方面具有突出了技术与市场优势，其生产的产品主要供应给一汽大众、上汽大众等国内一线汽车制造企业，质量水平和质量稳定性在大众汽车体系内具有很好的口碑，符合国家汽车产业相关政策对于燃油汽车发动机节能环保的要求，具备持续稳定的盈利能力。重组完成后，一方面上市公司合并报表范围内的利润得到了增加，上市公司盈利能力显著增强，另一方面上市公司在汽车配件供应领域的业务范围得到拓展，有望未来与龙头整车制造商建立更深的业务关系，为盈利空间的进一步延展打好基础，为上市公司股东带来长期稳定增长的回报。

因此，从本次交易对上市公司盈利能力、持续发展能力的影响角度来看，交易标的定价合理。

综上所述，本次交易中拟购买资产的定价合理、公允，充分保护了上市公司全体股东，尤其是中小股东的合法权益。

（七）评估基准日至重组报告书披露日交易标的重要事项变化

评估基准日至本报告书签署日，交易标的不存在重要变化事项，交易标的评估结果未受到重大影响。

（八）交易定价与评估结果差异说明

本次交易中，标的资产交易价格以具有证券期货业务资格的评估机构银信评估出具的资产评估结果为基础，交易双方协商后确定为 21,000 万元。

根据银信评估出具的银信评报字（2017）沪第 1245 号《资产评估报告》，截至评估基准日，本次交易资产的评估值为 21,800.00 万元。

综上所述，本次交易标的资产的交易作价与评估结果基本一致，无显著差异，交易定价合理。

八、独立董事对本次交易评估相关事项的意见

上市公司的独立董事对本次交易评估相关事项发表如下独立意见：

1、评估机构的独立性

上市公司聘请的评估机构（银信资产评估有限公司）具有相关资格证书与证券业务资格，本次审计、评估机构的选聘程序合规，该等机构及其经办审计师、评估师与公司及本次交易对方之间除正常的业务往来关系外，不存在其他关联关系，具备为公司提供审计、评估服务的独立性。

2、评估假设前提的合理性

本次评估的假设前提均按照国家有关法规、规定进行，并遵循了市场通用惯例与准则，符合评估对象的实际情况，未发现与评估假设前提相悖的事实存在，评估假设前提具有合理性。

3、评估及交易定价的公允性

本次交易的标的资产的最终交易价格由交易各方根据上述评估机构出具的资产评估报告中确认的标的资产评估值协商确定。标的资产评估采用资产基础法和收益法两种方法进行评估，并取收益法估值作为标的资产的评估结果。本次交易的评估方法符合中国证监会及上海证券交易所的相关规定；本次评估机构所选的评估方法恰当，评估假设前提合理，评估结果客观、公正地反映了评估基准日评估对象的实际情况，评估方法与评估目的具有相关性，不会损害上市公司及其全体股东（特别是中小股东）的利益。

九、生产人员预测情况

生产人员预测数据变动趋势与营业收入、营业利润预测数据变动趋势不一致的原因及合理性

（一）由于业务特点，本次预测提前规划了生产人员安排

2017年至2021年，预测产量和预测生产人员数量如下：

单位：万件、人

项目	2017年	2018年	2019年	2020年	2021年
产量	559.88	625.43	657.66	686.82	725.78
产量增长率		11.71%	5.15%	4.43%	5.67%
生产人数	223	270	320	320	320
人员增长率		21.08%	18.52%	0.00%	0.00%

可以从上表看出，2017年至2019年，生产人员数量增速高于同期产量增速，这是由于生产人员提前布局和安排的缘故。

上海众源的下游主要客户为大众系汽车发动机生产厂商，因此客户对上海众源的生产工艺稳定性、可靠性、及时性要求极高。为了达到客户要求的工艺、质量和效率要求，上海众源一般会在提前安排员工计划、培训上岗。一般而言，成熟的工人会提前6-12个月进行培训，2020年生产所依靠的生产员工团队，一般在2019年进行配置、培训。

同时，本次预测过程中，出于谨慎性的考虑，为了合理保证2017年至2021年生产的稳定性，上海众源将2017年至2021年所需要增加的生产员工计划，全

部纳入 2017 年至 2019 年规划。2021 年与 2017 年的产量和人数比较如下：

单位：万件、人

项目	2017 年	2021 年
产量	559.88	725.78
产量增长率		29.63%
生产人数	223	320
人员增长率		43.50%

因此，相对于 2017 年，2021 年末生产人员数量增幅较大，已经超过了同期产量的增长，生产人员的预测数量可以满足 2021 年预测产量的要求。

（二）本次交易完成后，协同效应对上海众源的影响尚未纳入预测

克来机电是柔性自动化装备与工业机器人系统应用供应商，主营产品广泛应用于汽车、电子、轻工、机械等行业。上海众源是大众汽车旗下发动机零配件的主要供应商之一，已经连续多年给一汽大众、上汽大众旗下的发动机厂供货。上海众源产品工艺优良、质量稳定，其产品广泛应用于大众汽车的 EA888、EA211 的主流发动机型号中，并且目前正紧跟大众汽车的研发进度，着手开发下一代发动机的适配零配件。

本次交易完成后，上市公司可以将自身的柔性自动化装备技术输出至上海众源，促进上海众源的自动化水平提高，降低其生产成本、提高其工艺质量；上海众源获得上市公司平台后，可以广泛吸纳人才，增强团队凝聚力，扩大业务规模和管理水平。

克来机电是柔性自动化装备与工业机器人系统应用供应商，未来上市公司将以自身业务优势对上海众源进行自动化改造，确保工艺、质量、效率在不低于现有水平的基础上，逐步降低传统人工用工比例，逐步提高其自动化引用水平。以使标的公司的业务和未来发展方向符合上市公司的长远利益。这一自动化改造过程有待于逐步实施，并且实施过程中受到多种因素的影响，因此出于谨慎性角度考虑，未纳入预测过程。

第六章 本次交易合同的主要内容

一、收购及交割主要条款

（一）合同主体、签订时间

2017年12月6日，克来机电及克来凯盈与合联国际签署了《股权出售与购买协议》，主要合同主体如下：

主体	名称
转让方	合联国际
受让方一	克来机电
受让方二	克来凯盈
现有股东	曹富春、吴颐帆、马荣清
标的公司	上海众源

（二）交易价格及定价依据

参考银信评估出具的银信评报字（2017）沪第1245号《资产评估报告》，上海众源100%股权截至2017年6月30日的评估值为21,800万元。参考该等评估值，经交易各方友好协商，本次交易标的上海众源100%股权交易作价21,000万元。

（三）交易定金

2017年9月28日，上市公司与合联国际签署了《股权出售与购买框架协议》，双方约定了本次交易的个别核心条款。为促进交易达成，上市公司依据该《股权出售与购买框架协议》的约定于2017年9月30日向标的公司支付了1,000万元定金。

（四）交易对价的支付

本次购买上海众源100%股权的总对价全部以现金支付，不涉及发行股份购买资产，也不涉及募集配套资金。

本次交易的现金支付节奏如下：

1、第一期股权转让款及定金退回

在如下先决条件满足的前提下，克来凯盈于 2018 年 1 月 3 日或之前向合联国际支付 1.2 亿元：

（1）标的公司取得嘉定商务委就本次交易签发的备案回执；

（2）《股权出售与购买框架协议》依据其第 10.1 条正式生效；（即依据本节“（八）合同的生效条件和生效时间”部分生效条款。）

（3）标的公司的董事会做出决议、股东做出决定，同意本次交易及签署有关本次交易的所有法律文件；

（4）合联国际的股东和/或董事依据澳门特别行政区条例做出决定，同意本次交易及签署有关本次交易的所有法律文件；

（5）不存在限制、禁止或取消本次交易的中国法律、法院、仲裁机构或有关政府主管部门的判决、裁决、裁定或禁令，也不存在任何已对或将对本次交易产生重大不利影响的针对标的公司的悬而未决或潜在的诉讼、仲裁、判决、裁决、裁定或禁令；

（6）本协议附件一所列示的核心员工签署竞业禁止协议、保密及知识产权协议；

（7）本协议中标的公司、合联国际和现有股东的陈述和保证在作出时均是完全真实、完整和准确的，并且截止至第一期转让款支付日均应是完全真实、完整和准确的，具有如同在第一期转让款支付日作出的同等效力和效果（但不包括针对某一日期的声明和保证）；

转让方和受让方一致同意，第一期转让价款支付条件成熟后，克来凯盈依照本协议的约定向转让方支付 1.2 亿元；转让方收悉前述 1.2 亿元当日，标的公司向克来机电全额归还定金本金。

2、第二期转让价款

上海众源在合联国际收到第一期转让价款之日起三十日内向上海市工商行政管理局（“上海工商局”）申请办理本次交易涉及的工商变更登记备案手续。

上市公司于如下先决条件满足之日起三十日内向转让方支付 2,500 万元：

（1）上海工商局就本次交易核准变更登记备案；（“交割”）

（2）本协议中上海众源、合联国际和现有股东的陈述和保证在作出时均是完全真实、完整和准确的，并且截止至交割日均应是完全真实、完整和准确的，具有如同在交割日作出的同等效力和效果（但不包括针对某一日期声明和保证）。

3、第三期转让款

在如下先决条件满足的前提下，上市公司于 2019 年 6 月 1 日或之前向转让方支付 2,000 万元：

（1）自评估基准日至交割日期间，不存在或没有发生对标的公司的资产、财务结构、负债、技术、盈利前景和正常经营已产生或经合理预见可能会产生重大不利影响的事件、事实、条件、变化或其他情况；标的公司的业务状况、管理团队无重大对标的公司不利的变化；

（2）本协议中标的公司、合联国际和现有股东的陈述和保证在作出时均是完全真实、完整和准确的，并且截止第三期转让价款支付日均应是完全真实、完整和准确的，具有如同在第三期转让价款支付日作出的同等效力和效果（但不包括针对某一日期声明和保证）；

（3）立信或双方认可的其他具有证券期货从业资格的审计机构就 2017 年度和 2018 年度分别出具标准无保留意见的审计报告，且，2017 年和 2018 年净利润合计不低于 3,300 万。

4、第四期转让款

在标的公司满足如下先决条件的前提下，克来凯盈于 2020 年 6 月 1 日或之前向转让方支付剩余转让价款：

（1）本协议中标的公司、合联国际和现有股东的陈述和保证在作出时均是完全真实、完整和准确的，并且截止至第三期转让款支付日均应是完全真实、完整和准确的，具有如同在第三期转让款支付日作出的同等效力和效果（但不包

括针对某一日期的声明和保证）；

（2）立信或双方认可的其他具有证券期货从业资格的审计机构就 2019 年度出具标准无保留意见的审计报告。

（五）标的股权的交割安排

上海众源将在合联国际收到第一期转让价款之日起三十日内向上海工商局申请办理本次交易涉及的工商变更登记备案手续。

（六）交易标的自定价基准日至交割日期间损益的归属

各方一致同意，截至审计基准日的上海众源滚存未分配利润以及过渡期间产生的利润全部由上市公司享有。

（七）与资产相关的人员安排

交割后，标的公司将成为上市公司的控股子公司。标的公司的现有员工继续保留在标的公司，目前存续的劳动关系、薪酬福利不因本次交易发生变化，仍由标的公司按照其与现有员工签订的劳动合同继续履行相关权利义务。

对于核心员工，上海众源将与其签署新的劳动合同，确保目前的薪酬福利及其他待遇不因此次交易发生变化，上市公司和交易对方将尽力保证核心团队的稳定。

（八）合同的生效条件和生效时间

本协议经双方签署、盖章后成立，下列条件满足之日起生效：

1、克来机电已经按照相关法律、法规和公司章程的规定获得其董事会对本次交易的批准同意，在上交所审核通过后获得其股东大会对本次交易的批准同意；

2、上交所审核，问询后无异议。

若可归因于转让方的原因（包括但不限于上交所审核中认定转让方或上海众源方面存在瑕疵不予通过的情形），本条款项下之生效条件未能成就，致使本协

议无法生效，标的公司应立即返还受让方双倍定金；若可归因于受让方的原因（包括但不限于上交所审核中认定受让方方面存在瑕疵不予通过的情形），本条款项下之生效条件未能成就，致使本协议无法生效，标的公司有权没收全部定金。

（九）违约责任条款

本协议任何一方违反、或拒不履行其在本协议以及其他与本协议的履行相关的其他协议中的陈述、保证、义务或责任，即构成违约行为。

任何一方违反本协议以及其他与本协议的履行相关的其他协议致使其他方承担任何费用、责任或蒙受任何损失，违约方应就上述任何费用、责任或损失（包括但不限于因违约而支付或损失的利息以及律师费）赔偿守约方。违约方向守约方支付的补偿金总额应当与因该违约行为产生的损失相同。

本协议因第 10.3（iv）条（即：（iv）由于转让方持有的标的股权被查封、冻结、轮候冻结等原因而无法办理过户登记的，受让方有权单方解除本协议）约定终止的，或因转让方、现有股东或标的公司违反本协议导致标的股权无法过户的，受让方除依据本协议和中国法律追究转让方违约责任外，转让方应根据本协议业已收悉的转让价款和/或定金本金，并加算 10%/年利率的利息，归还给受让方。

交割后，若受让方未能按照本协议约定支付相应转让价款的，转让方有权催促受让方履行本协议项下的转让价款支付义务，自转让方催告之日起十日后，受让方仍未履行转让价款支付义务的，受让方除应按本协议承担相应违约责任外，还应就拖延价款部分按照万分之三/日向转让方支付迟延利息。

若第 10.1 条（指本协议的生效条件，见本报告书本节“（七）合同的生效条件和生效时间”所述）所约定的条件全部满足，受让方拒绝签署关于本次交易的正式协议或签署关于本次交易的正式协议后拒绝履行的，则标的公司有权没收克来机电支付的定金。

若除本协议以及其他与本协议的履行相关的其他协议外，转让方或现有股东另行签署其他任何可能影响本协议项下所述本次交易的协议的，转让方除应

将根据本协议业已收悉的转让价款和/或双倍定金本金归还给受让方外，另需承担转让价款百分之十的违约金。

（十）附件一：核心员工情况

在第一期股权转让款支付之前，受让方需与转让方核心员工签署竞业禁止协议、保密及知识产权协议。核心员工情况如下：

序号	姓名	职务	个人履历
1	李佩华	总经理	1958年6月16日出生。女。1978年至1996年于上海航天局新力机器厂劳动人事科任职。1996至1997年于上海滤清器厂销售科任职。1997至2005年任上海鸿源汽车配件有限公司总经理。2005年至今任上海众源燃油分配器制造有限公司总经理。
2	卢春鸿	副总经理	1955年4月15日出生，男。本科学历，1978年毕业于国防科技大学火箭发动机设计专业。1978年至1992年任上海航天局新力机器厂工程师科长。2000年起任上海众源燃油分配器制造有限公司副总经理。
3	柳浩	市场部经理、总经理助理	1979年5月4日出生。男。本科学历，2000年毕业于东南大学。2001年任上海协通汽车销售有限公司销售顾问。2001年至今任上海众源燃油分配器制造有限公司市场部经理、总经理助理。
4	罗峰	生产部经理	1966年10月出生，男。1987年至1996年任上海新力机器厂质量部主管。1997年至1999年任上海莲南汽车附件厂生产部经理。1999年至2005年任上海鸿源汽车配件厂市场部经理。2005年至今任上海众源燃油分配器制造有限公司生产部经理。
5	张云霞	财务部经理	1957年8月6日出生，女。1975年至1977年任上海秒表厂会计，1979年升至总账会计。1982年至2000年任上海钟表公司财务科长。2000年至今任上海众源燃油分配器制造有限公司会计、财务经理。

二、业绩承诺及补偿主要条款

（一）业绩承诺

合联国际及现有股东做出如下承诺业绩：

标的公司2017年实现经具有证券期货从业资格的审计机构审计后净利润扣除非经常性损益后不低于1,800万元；

标的公司 2018 年实现经具有证券期货从业资格的审计机构审计后净利润扣除非经常性损益后不低于 2,200 万元；

标的公司 2019 年实现经具有证券期货从业资格的审计机构审计后净利润扣除非经常性损益后不低于 2,500 万元。

（二）业绩补偿

标的公司在承诺年度内的承诺业绩合计为 6,500 万元，若标的公司无法实现承诺业绩之和，则转让方应对受让方予以如下现金补偿：

1、若实际业绩之和低于承诺业绩之和，但不低于 4,500 万元，转让方应按照如下公式计算出来的金额全额补偿予受让方：

$$(\text{承诺业绩之和} - \text{实际业绩之和}) / (\text{承诺业绩之和} - 4,500 \text{ 万元}) * (2.1 \text{ 亿初始估值} - 1.785 \text{ 亿})$$

2、若实际业绩之和低于 4,500 万元，但不低于 3,500 万元，转让方应按照如下公式计算出来的金额全额补偿予受让方：

$$(4,500 \text{ 万元} - \text{实际业绩之和}) / (4,500 \text{ 万元} - 3,500 \text{ 万元}) * (1.785 \text{ 亿} - 1.45 \text{ 亿}) + 3,150 \text{ 万元}$$

3、若实际业绩之和低于 3,500 万元，转让方应向受让方补偿现金 6,500 万元。

（三）业绩补偿的支付

现金补偿义务发生时，受让方可直接从剩余转让价款中直接扣除，若剩余转让价款不足以支付第 4.2 约定的现金补偿金额，则转让方应不迟于 2020 年 7 月 1 日支付剩余现金补偿金额。

第七章 本次交易的合规性分析

一、本次交易符合《重组管理办法》第十一条规定

（一）符合国家相关产业政策和有关环境保护、土地管理、反垄断等法律和行政法规的规定

1、本次交易符合国家相关产业政策

本次交易的拟购买资产为上海众源燃油分配器制造有限公司 100%股权。上海众源的主营业务为汽车发动机配套管路的研发、生产和销售，主要产品包括汽车高压燃油分配器、高压油路和冷却水管等。参照证监会发布的《上市公司行业分类指引》（2012 年修订），上海众源属于“制造业”项下的“C36 汽车制造业”。

2017 年 4 月,工信部、国家发改委、科技部联合发布《汽车产业中长期发展规划》，预计到 2020 年，形成若干家超过 1,000 亿规模的汽车零部件企业集团，在部分关键核心技术领域具备较强的国际竞争优势；到 2025 年，形成若干家进入全球前十的汽车零部件企业集团。

因此，本次并购符合国家大力发展汽车制造产业、推动燃油汽车向节能减排方向转型的产业政策。

2、本次交易符合有关环境保护的法律和行政法规的情况

上海众源不属于高能耗、高污染的行业，经营业务总体符合环保法律法规。其主要生产线取得了主管环保机关的环保审批、环保验收批复。

上海市嘉定区环保局现场检查中发现，上海众源自 2017 年 3 月起新增超声波清洗流水线，但截至 2017 年 9 月 1 日尚未办理建设项目环境影响评价审批手续，需要配套建设的环境保护设施未建成。2017 年 9 月 1 日，上海市嘉定区环境保护局出具第 2120170395 号行政处罚，对上海众源罚款人民币五万元整。

2017 年 11 月 20 日，嘉定区环境保护局出具相关说明，上述处罚作出后，上海众源积极整改，经后督察上海众源环保违法行为已经纠正，该案件已经办结，不属于重大污染事故。且除该处罚以外，自 2015 年 1 月 1 日起至本报告书

签署日，上海众源无其他环境保护相关的处罚。

2017年9月1日，上海市嘉定区环境保护局作出的第2120170395号行政处罚，系依据《建设项目环境保护管理条例》第二十八条的规定，对上海众源罚款人民币五万元整。《建设项目环境保护管理条例》（2016年版）第二十八条的规定“违反本条例规定，建设项目需要配套建设的环境保护设施未建成、未经验收或者经验收不合格，主体工程正式投入生产或者使用的，由审批该建设项目环境影响报告书、环境影响报告表或者环境影响登记表的环境保护行政主管部门责令停止生产或者使用，可以处10万元以下的罚款。”

上海众源该次环保违规按照《建设项目环境保护管理条例》（2016年版）第二十八条罚款上限为10万元，但主管环保机关对上海众源作出罚款5万元的处罚，仅为该违规事实罚款上限的50%，处罚金额较低。上海众源目前已经将相关环保设施按照嘉定区环保局的要求整改完成。

综上所述，主管环保机关对上海众源该次环保违规事实的认定为不属于重大污染事故，且对上海众源的处罚金额较低，嘉定区环保局对上海众源的该次环保违规处罚不属于重大处罚。上海众源此次整改完毕以后，其生产经营符合国家有关环境保护方面的法律和法规的规定。

3、本次交易符合国家有关土地管理的相关规定

截至本报告书签署日，上海众源所拥有的位于上海市嘉定区安亭镇10街坊27/4丘的土地使用权，证书为沪房地嘉字（2006）第023366号。该土地使用权来源为出让，宗地面积12588平方米。且除该土地使用权以外，上海众源的生产、办公未利用其他土地使用权。

2017年10月18日，上海市嘉定区规划和土地管理局开具证明，上海众源遵守《中华人民共和国土地管理法》等与土地相关的法律、法规和规范性文件，自2015年1月1日至今的生产经营活动不存在涉及土地方面的违法违规行为，亦未受到过行政处罚。

综上，本次交易不存在违法国家土地方面有关法律和行政法规的规定的行为。

4、本次交易符合反垄断的规定

本次交易完成后，上市公司从事的生产经营业务不构成垄断行为，本次交易不存在违反《中华人民共和国反垄断法》和其它反垄断行政法规的相关规定的情形。

综上所述，本次交易符合国家相关产业政策，符合环境保护、土地管理、反垄断等法律和行政法规的相关规定，不存在违反环境保护、土地管理、反垄断等法律和行政法规规定的情形。

（二）本次交易不会导致上市公司不符合股票上市条件

本次交易采用支付现金的方式，交易完成后，上市公司股权结构不变，仍然符合《证券法》、《股票上市规则》中规定的上市条件。

（三）重大资产重组所涉及的资产定价公允，不存在损害上市公司和股东合法权益的情形

本次交易所涉及的标的资产的交易价格以标的资产的评估价值为依据由交易双方协商确定。

本次交易按照相关法律法规的规定依法进行，由上市公司董事会提出方案，并聘请专业的中介机构依据有关规定出具审计、评估、法律等相关报告。

上市公司独立董事关注了本次交易的背景、交易定价和交易完成后上市公司的发展前景，就本次交易发表了独立意见，对本次交易的定价公允性给予认可。

（四）重大资产重组所涉及的资产权属清晰，资产过户或者转移不存在法律障碍，相关债权债务处理合法

本次交易的标的资产为上海众源 100%股权。经核查上海众源的工商登记文件，美国合联国际贸易澳门有限公司持有上海众源 100.00%的股权，持有的上海众源股权不存在权属纠纷，亦不存在质押、查封、冻结或限制转让等权利受限的情形，在约定期限内办理完毕权属转移手续不存在法律障碍。此外，本次交易对方出具了承诺函确认其合法持有上海众源的股权，不存在委托持股、信

托持股或其他任何第三方代持股及出资不实、虚假出资或者抽逃出资的情形。

本次交易的对方美国合联国际贸易澳门有限公司承诺，其所持有的上海众源燃油分配器制造有限公司 100%股权不存在代持、权属争议、质押等权利限制情况，资产权属清晰，资产过户或者转移不存在法律障碍。

本次交易事项的标的资产为股权，不涉及债权、债务的处置或变更。

（五）有利于上市公司增强持续经营能力，不存在可能导致上市公司重组后主要资产为现金或者无具体经营业务的情形

本次交易后，克来凯盈将持有上海众源 100%股权，上海众源将成为克来机电的控股子公司。本次交易是上市公司拓展业务范围、开拓客户和市场的重要一步。通过本次交易，克来机电可以进一步拓展自身在汽车配件行业的业务范围，从自动化设备和工业机器人领域延伸到发动机零配件板块，有利于更紧密地加强同大型整车制造企业的业务联系，为进一步拓展业务奠定基础。此外，上海众源在汽车高压燃油分配器、高压油路和冷却水管等几个品类的发动机零配件制造方面具有突出了技术与市场优势，其生产的产品主要供应给一汽大众、上汽大众等国内一线汽车制造企业，质量水平和质量稳定性在大众汽车体系内具有很好的口碑，符合国家汽车产业相关政策对于燃油汽车发动机节能环保的要求，具备持续稳定的盈利能力。重组完成后，一方面上市公司合并报表范围内的利润得到了增加，上市公司盈利能力显著增强，另一方面上市公司在汽车配件供应领域的业务范围得到拓展，有望未来与龙头整车制造商建立更深的业务关系，为盈利空间的进一步延展打好基础，为上市公司股东带来长期稳定增长的回报。

本次交易后，上市公司的原有主营业务和上海众源的业务将继续存续，不会导致上市公司主要资产为现金或者无具体经营业务的情形。

（六）本次交易有利于上市公司在业务、资产、财务、人员、机构等方面与实际控制人及其关联方保持独立，符合中国证监会关于上市公司独立性的相关规定

本次交易采用支付现金的方式，交易完成后，公司股权结构不变，公司控股股东、实际控制人仍然为谈士力先生、陈久康先生。

本次交易前上市公司在业务、资产、财务、人员、机构等方面与实际控制人及其关联方保持独立，符合中国证监会关于上市公司独立性的相关规定；本次交易完成后上市公司仍将在业务、资产、财务、人员、机构等方面与实际控制人及关联方继续保持独立，符合中国证监会关于上市公司独立性的相关规定。

因此，本次交易不会导致上市公司的控制权及实际控制人发生变更，上市公司将继续在业务、资产、财务、人员、机构等方面与实际控制人及其关联人保持独立。

（七）有利于上市公司保持健全有效的法人治理结构

本次交易前，克来机电已按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》等法律、法规及中国证监会、上交所的相关规定，在公司章程的框架下，设立了股东大会、董事会、监事会等组织机构并制定相应的议事规则，并建立了比较完善的内部控制制度，从制度上保证股东大会、董事会和监事会的规范运作和依法行使职权。

本次交易完成后，上市公司将继续依据《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》等法律法规的要求，根据实际情况对上市公司及其子公司的公司章程进行全面修订，并依法依规对董事会、监事会成员以及上市公司高级管理人员进行适当调整，以适应本次重大资产购买后的业务运作及法人治理要求，继续完善公司治理结构。

二、中介机构关于本次交易是否符合《重组办法》规定的意见

本次交易的独立财务顾问华泰联合证券认为：本次交易符合《公司法》、《证券法》、《重组管理办法》等法律、法规和规范性文件的规定。

本次交易的法律顾问大成律师事务所认为：本次交易符合《公司法》、《证券法》、《重组管理办法》等法律、法规和规范性文件的规定：本次交易各方具备本次交易的主体资格；在取得法律意见书所述的尚待获得的授权与批准后，本次重组的实施将不存在实质性的法律障碍。

综上所述，本次交易符合《重组办法》的规定。

第八章 管理层讨论与分析

一、本次交易前上市公司财务状况和经营成果的讨论与分析

（一）本次交易前上市公司财务状况分析

1、资产结构分析

单位：万元

项目	2017-6-30		2016-12-31		2015-12-31	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比
流动资产：						
货币资金	24,902.93	42.38%	5,759.26	15.14%	4,719.23	13.97%
应收票据	2,783.42	4.74%	2,448.97	6.44%	-	0.00%
应收账款	5,236.56	8.91%	5,204.28	13.68%	7,989.12	23.64%
预付款项	1,604.32	2.73%	957.79	2.52%	791.13	2.34%
其他应收款	37.09	0.06%	23.48	0.06%	27.84	0.08%
存货	10,082.79	17.16%	10,384.62	27.29%	10,100.31	29.89%
其他流动资产	283.65	0.48%	84.66	0.22%	0.91	0.00%
流动资产合计	44,930.75	76.47%	24,863.05	65.34%	23,628.55	69.92%
非流动资产：						
长期股权投资	71.80	0.12%	76.46	0.20%	79.88	0.24%
固定资产	3,186.44	5.42%	3,202.76	8.42%	3,543.61	10.49%
在建工程	5,290.93	9.00%	4,566.89	12.00%	978.60	2.90%
无形资产	5,056.56	8.61%	5,099.37	13.40%	5,253.53	15.55%
递延所得税资产	220.15	0.37%	241.80	0.64%	309.05	0.91%
非流动资产合计	13,825.89	23.53%	13,187.27	34.66%	10,164.66	30.08%
资产总计	58,756.64	100.00%	38,050.32	100.00%	33,793.21	100.00%

（1）资产总体结构分析

截至 2017 年 6 月 30 日、2016 年底和 2015 年底，克来机电的资产总额分别为 58,756.64 万元、38,050.32 万元和 33,793.21 万元，呈现出逐年增加的趋势。

截至 2017 年 6 月 30 日、2016 年底和 2015 年底，克来机电流动资产占总资产的比例分别为 76.47%、65.34%和 69.92%，非流动资产占总资产的比重分别为 23.53%、34.66%和 30.08%，首次公开发行后流动资产的比重有所增加。

（2）流动资产构成分析

克来机电的流动资产主要由货币资金、存货和应收账款构成，截至 2017 年 6 月 30 日、2016 年底和 2015 年底，此三项资产账面价值合计占当年流动资产的比例分别为 89.52%、85.86%和 96.53%。

在流动资产中，2017 年 6 月 30 日货币资金较 2016 年底增加 19,143.67 万元，增幅 332.40%，主要是由于克来机电首次公开发行股份募集资金所致。

2017 年 6 月 30 日，预付账款余额较 2016 年底增加了 646.52 万元，增幅 67.50%，主要是由于为扩大生产规模增加了原材料的采购。

（3）非流动资产构成分析

公司非流动资产主要由固定资产、在建工程 and 无形资产构成，截至 2017 年 6 月 30 日、2016 年底和 2015 年底，此三项资产账面价值合计占当年非流动资产的比例分别为 97.89%、97.59%和 96.17%。

在非流动资产中，2017 年 6 月 30 日在建工程较 2016 年底增加了 724.04 万元，增幅 15.85%，主要是由于对智能装备及工业机器人应用项目的进一步投入所致。

2、负债结构分析

单位：万元

项目	2017-6-30		2016-12-31		2015-12-31	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比
流动负债：						
短期借款	2,000.00	13.76%	2,000.00	13.66%	4,000.00	28.65%
应付账款	2,014.40	13.86%	2,208.31	15.08%	1,682.35	12.05%
预收款项	8,217.72	56.53%	6,827.04	46.63%	6,685.85	47.88%
应付职工薪酬	409.72	2.82%	310.30	2.12%	243.14	1.74%
应交税费	937.28	6.45%	1,617.78	11.05%	1,298.57	9.30%

其他应付款	2.67	0.02%	0.01	0.00%	0.01	0.00%
流动负债合计	13,581.79	93.43%	12,963.44	88.54%	13,909.91	99.61%
非流动负债：						
长期借款			1,000.00	6.83%		
递延收益	954.70	6.57%	678.00	4.63%	54.00	0.39%
非流动负债合计	954.70	6.57%	1,678.00	11.46%	54.00	0.39%
负债合计	14,536.49	100.00%	14,641.44	100.00%	13,963.91	100.00%

（1）负债总体结构分析

截至 2017 年 6 月 30 日、2016 年底和 2015 年底，克来机电的负债总额分别为 14,536.49 万元、14,641.44 万元和 13,963.91 万元，基本保持稳定。

截至 2017 年 6 月 30 日、2016 年底和 2015 年底，克来机电流动负债占总负债的比例分别为 93.43%、88.54%和 99.61%，非流动负债占总负债的比重分别为 6.57%、11.46%和 0.39%，除 2016 年新增了一笔 1000 万元的长期借款，其他项目基本保持稳定。

（2）流动负债构成分析

公司流动负债主要由短期借款、应付账款和预收账款构成，截至 2017 年 6 月 30 日、2016 年底和 2015 年底，此三项资产账面价值合计占当年流动负债的比例分别为 90.06%、85.13%和 88.92%。

在流动负债中，2017 年 6 月 30 日预收款项余额较 2016 年底增加了 1,390.68 万元，增幅 20.37%，主要是由于公司销售向好、预收货款所致。

（3）非流动负债构成分析

公司的长期负债由长期借款和递延收益组成。

2016 年发生一笔长期借款系上市公司之子公司上海克来罗锦机电自动化工程有限公司向上海农村商业银行行外高桥支行取得的借款，借款期限为 2016 年 5 月 9 日至 2020 年 12 月 15 日；年利率为 4.9875%；谈士力、上市公司公司和上海克来三罗机电自动化工程有限公司提供担保；同时上市公司之子公司上海克来罗锦机电自动化工程有限公司以在建工程及土地使用权提供抵押。截止 2017 年 6 月 30 日，该借款已偿还。递延收益则是由政府补贴形成。

3、资本结构与偿债能力分析

项目	2017-6-30	2016-12-31	2015-12-31
资本结构			
资产负债率（%）	24.74%	38.48%	41.32%
流动资产/总资产（%）	76.47%	65.34%	69.92%
非流动资产/总资产（%）	23.53%	34.66%	30.08%
流动负债/负债合计（%）	93.43%	88.54%	99.61%
非流动负债/负债合计（%）	6.57%	11.46%	0.39%
偿债比率			
流动比率（倍）	3.31	1.92	1.70
速动比率（倍）	2.57	1.12	0.97

上市公司 2014 年随着负债的增加导致资产负债率呈上升的趋势，但仍处于较为安全的水平，长期偿债能力良好。此外，由于上市公司短期借款增长较快，流动比率、速动比率相对 2013 年有所下降，处于较低水平。

截至 2017 年 6 月 30 日，上市公司的资产负债率为 24.74%，较 2016 年底下降 13.74%，主要是由于 2017 年上半年公司首次公开发行股份所致，显示出公司的长期偿债能力显著增强。同时，公司的流动比率和速动比率都有明显上升，短期偿债能力也呈现增强的趋势。

（二）本次交易前上市公司经营成果分析

单位：万元

项目	2017 年 1-6 月	2016 年度	2015 年度
一、营业总收入	11,589.54	19,241.58	15,486.55
营业收入	11,589.54	19,241.58	15,486.55
二、营业总成本	9,694.93	15,311.47	11,976.26
营业成本	8,074.17	12,431.27	9,328.75
营业税金及附加	126.79	218.19	108.94
销售费用	163.00	291.64	306.63
管理费用	1,323.68	2,274.55	1,928.82
财务费用	-18.55	62.66	175.26
资产减值损失	25.84	33.17	127.86

加：投资收益	-4.65	-3.42	-0.12
三、营业利润	1,889.96	3,926.68	3,510.17
加：营业外收入	201.52	319.19	145.67
减：营业外支出	1.19	0.39	31.06
四、利润总额	2,090.29	4,245.48	3,624.78
减：所得税	324.05	665.89	562.30
五、净利润	1,766.24	3,579.58	3,062.48
归属于母公司所有者的净利润	1,819.20	3,579.58	3,062.48

上市公司作为业内知名的柔性自动化装备与工业机器人系统应用供应商，致力于现代机电智能装备、工业机器人系统集成研究、开发、制造，产品广泛应用于汽车、电子、轻工、机械等行业。近年来公司业务稳步增长，2016 年实现营业收入 19,241.58 万元、归属母公司所有者净利润 3,579.58 万元，分别较 2015 年同比增长 24.25%、16.89%。截至 2017 年 6 月 30 日，上市公司已经实现营业收入 11,589.54 万元、归属母公司所有者净利润 1,819.20 万元。

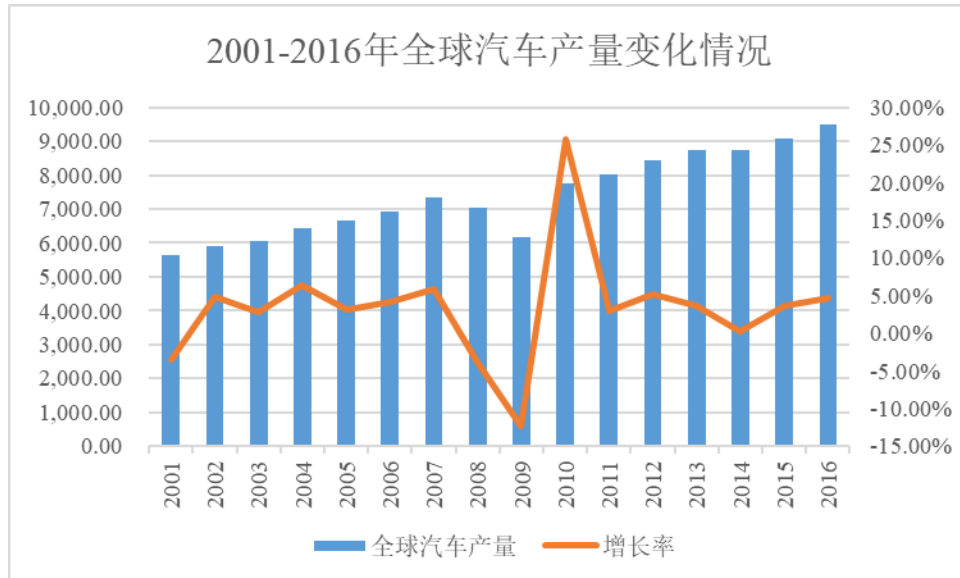
二、标的公司所处行业特点

（一）标的公司所处行业的基本情况

1、汽车行业概况

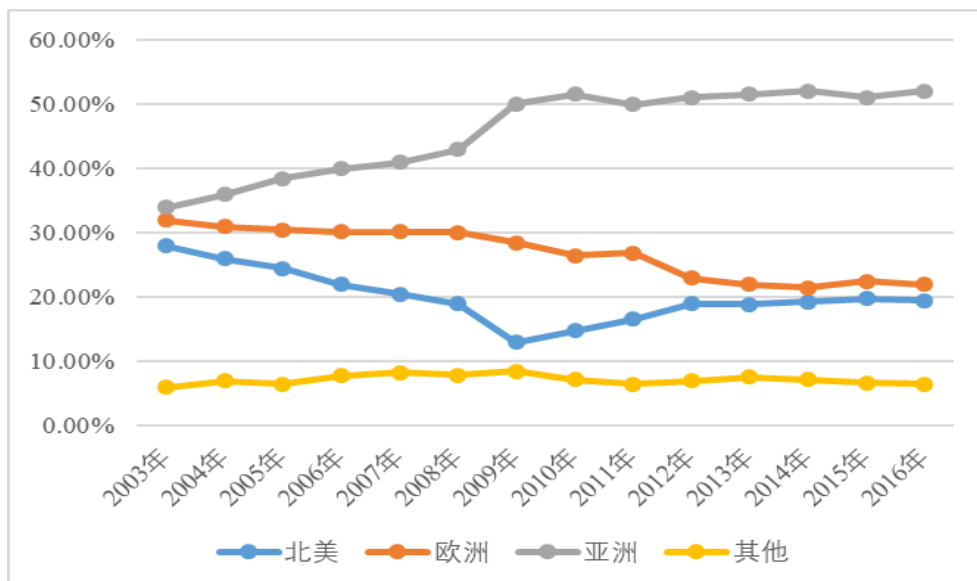
（1）全球汽车行业概况

汽车工业经过 100 多年的发展，已成为世界上规模最大和最重要的产业之一。2001-2015 年期间，全球汽车产量由 5,630.49 万辆增至 9,068.31 万辆，其过程如下：2001 年-2007 年间，全球汽车产量保持稳定增长，增长率在 3%-6% 之间。2008 年、2009 年，由于受金融危机影响，全球汽车产量连续两年出现下滑。2010 年起，受益于世界经济的复苏以及中国、印度等国市场的快速拉动，全球汽车产量恢复至 7,813.35 万辆。2014 年、2015 年和 2016 年，全球汽车产量分别为 8,750.70 万辆、9,068.31 万辆和 9,497.66 万辆，同比增长率分别为 0.29%、3.63% 和 4.73%。



资料来源：Wind、中国汽车工业协会

从地域分布上看，全球汽车生产基地主要集中于亚太、欧洲和北美。伴随着我国成为世界汽车产销第一的进程，三大汽车生产基地的格局也逐步被改变，目前亚太地区已成为全球汽车最主要的生产基地。



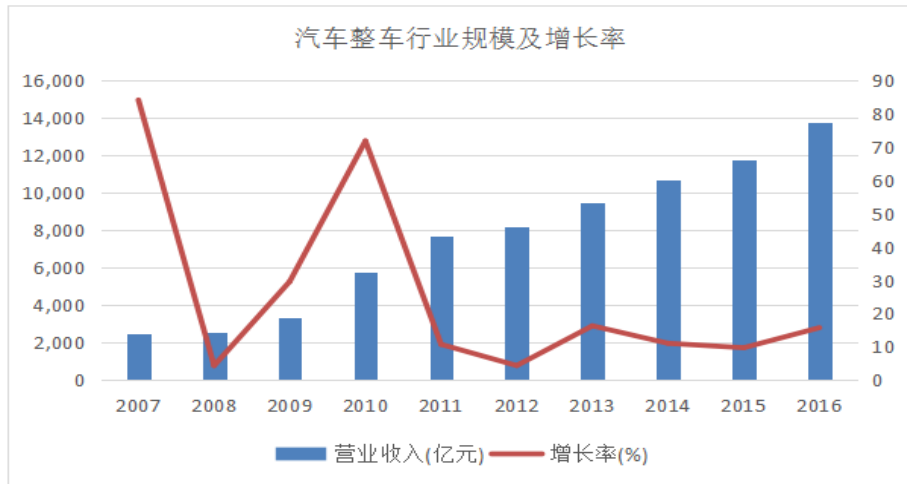
资料来源：同花顺 iFind、OICA

(2) 我国汽车行业概况

随着我国经济的快速发展，人均国民生产总值和收入不断提高，人民消费水平和需求也不断上升。汽车中虽然分为效用、性能都不一致乘用车和商用车，但是本质上作为一种耐用消费品，在实际作用和心理层面上都越来越受到大众的青睐。

睐。由于我国汽车市场起步晚，人口基数大，出行需求高，近年来汽车的销量处于上升阶段且上升明显。

根据中国工业和信息化部的报告，汽车整车行业在 2016 年产销分别完成 2811.9 万辆和 2802.8 万辆，为历史最高，同比增加 14.5%和 13.7%。汽车整车行业收入规模处于上升趋势中，2016 年汽车整车行业总营收 1.38 万亿元，同比增长率为 15.76%，汽车行业市场规模进一步扩大。近十年来的数据显示中国汽车市场较 10 年前增长 450%。在发展潜力方面，我国汽车保有量约 2 亿辆，目前人均占有量为每千人拥有汽车数量 148 辆，而美国在 2016 人均占有量为 800 辆，德国 572 辆。这说明随着经济的健康发展，中国汽车整车市场尚具有较大潜力。

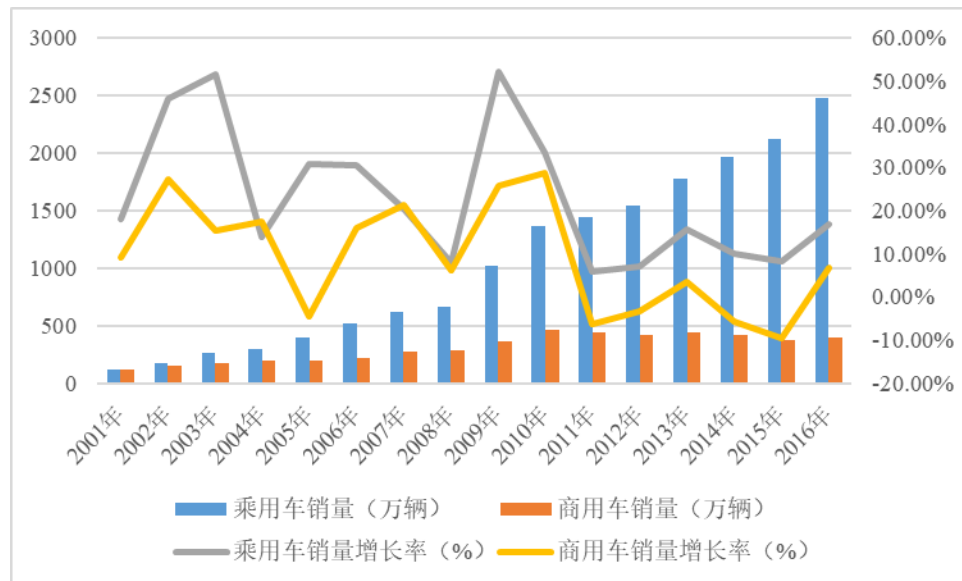


资料来源：中国工业和信息化部《2016 年汽车工业经济运行情况》、wind 数据库

①我国汽车行业市场格局

I、乘用车市场占汽车市场主导地位

2016 年，我国乘用车产销量分别为 2,442.07 万辆和 2,437.69 万辆，为汽车市场的重要组成部分。2001 年至 2016 年中国乘用车、商用车规模及产品结构变化情况如下：



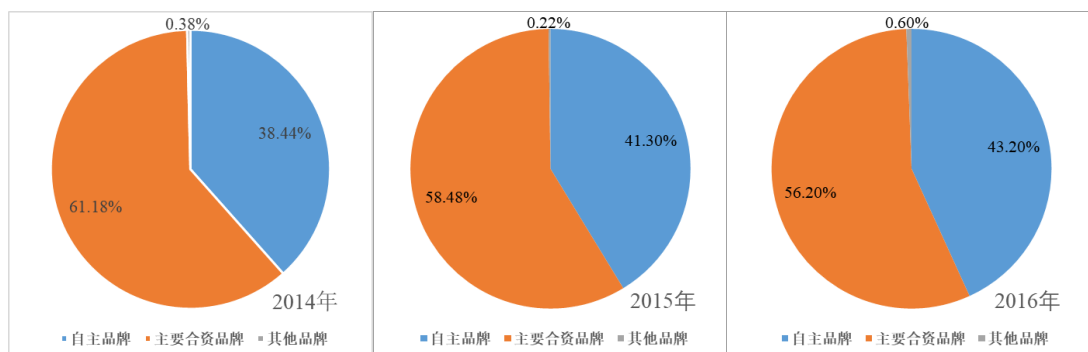
数据来源：同花顺 iFinD、中国汽车工业协会

过去十余年，我国经济高速发展，国民购买力提升，以私家车为主的乘用车逐渐成为汽车市场消费主力，根据公安部统计，截至 2016 年末我国汽车驾驶人数已达 3.1 亿人，以个人名义登记的私家车达到 1.46 亿辆，乘用车市场前景广阔。

II、合资品牌占据乘用车市场主导地位

我国整车制造业的特有模式为中外合资，外资汽车品牌若要进入中国市场生产并销售，必须与国内汽车制造企业合资经营，且股权比例不得高于 50%，在这种模式下，我国整车制造业通过引进国外先进汽车生产技术和管理模式，得到了长足的进步。目前我国乘用车市场以合资品牌占据主导地位。

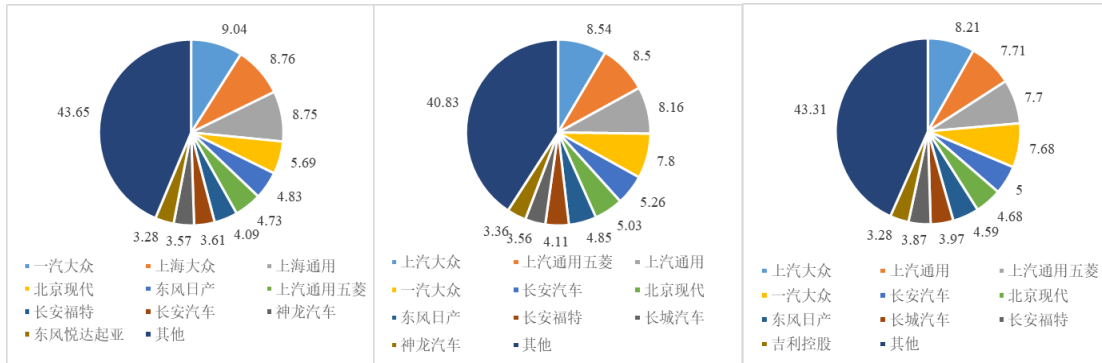
2014-2016 年，我国乘用车市场份额分布如下：



资料来源：中国汽车工业协会

III、我国乘用车市场集中度相对较低

2014-2016 年，我国乘用车销量排名前十的汽车制造企业乘用车市场占有率具体情况如下：



资料来源：中国汽车工业协会

与发达国家前五名汽车制造企业占市场份额达 60%-80% 的市场格局相比，我国乘用车市场集中度依然较低。

2、汽车零部件行业概况

（1）国际汽车零部件行业概况

①专业化分工导致零部件制造从整车制造中分离

汽车零部件行业为汽车行业发展的基础。随着世界经济全球化、市场一体化的发展，汽车生产过程中投资、生产、采购、销售及售后服务、研发等主要环节呈现出全球性配置的趋势。随着市场竞争的加剧，世界各大整车制造商纷纷改革供应体制，实行全球生产和采购策略，并最终导致汽车零部件制造从整车制造中剥离出来、独立面对市场的形势。整车制造商与汽车零部件供应商的剥离提高了彼此的专业化分工程度，汽车零部件供应商在整车开发和生产过程中的介入程度亦越来越深。

②汽车零部件供应商呈金字塔型分布

汽车零部件供应商按其供应商地位可分为三个级别：

I、一级供应商直接向整车制造商供货，双方形成直接的合作关系。一级供应商不仅直接向整车制造商供应总成及模块，还与整车制造商相互参与对方的

研发和设计，属于整车制造过程中参与度最高的供应商。

II、二级供应商主要向一级供应商提供配套，二级供应商大都生产专业性较强的总成系统及模块拆分零部件，该层次龙头企业部分产品已达国际先进水平，处于高速发展阶段。

III、三级供应商处于汽车零部件供应体系的底层，研发能力较弱、规模较小，产品较为低端、缺乏核心竞争力。

随着汽车零部件供应商市场集中度的提高，一级供应商的数量不断减少，正在导致金字塔结构中整车制造商与一级供应商的结构先行发生变化。随着汽车零部件供应商集团化的不断深化，少数企业垄断某领域零部件的生产，从而向多家整车制造商供货。

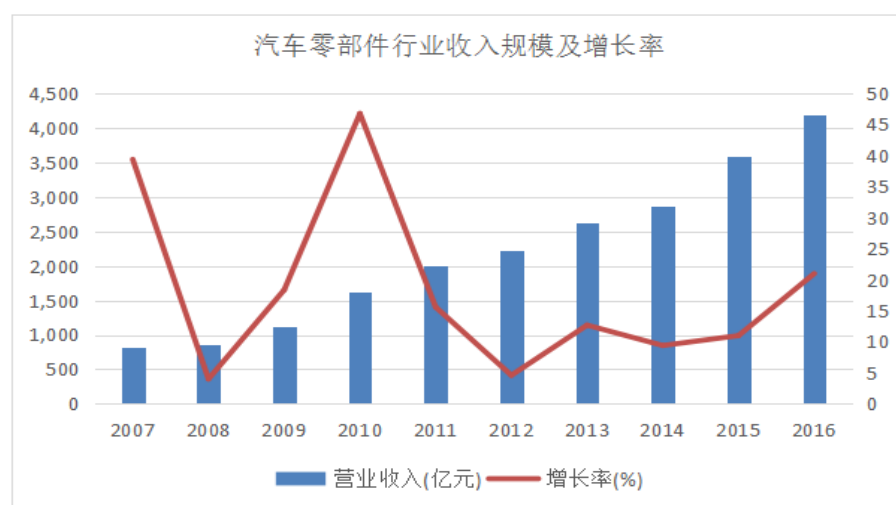
③汽车零部件供应商在各自专业领域形成垄断地位

汽车零部件供应商并非整车制造商的附属单位。在汽车产业链中，虽然整车制造商掌握着品牌影响力、销售渠道等优势，但整车的关键生产技术和工艺却往往掌握在汽车零部件供应商手中。汽车零部件供应商在达到整车制造商技术要求的基础上，其自身的技术进步又反向引领整车制造商的发展。汽车零部件行业对整个汽车行业的发展具有越来越重要的影响。在国际汽车零部件市场上，跨国汽车零部件巨头如爱信精机、德国采埃孚（ZF）集团、JATCO（加特可）株式会在变速器领域，本特勒在汽车底盘领域，博世、大陆汽车在车身稳定系统和制动系统领域，江森自控、美国李尔集团、佛吉亚在汽车座椅领域，已各自形成一定的垄断地位，并控制着全球汽车零部件行业核心技术。

（2）我国汽车零部件行业概况

作为与汽车整车行业关联很紧密的上游行业，汽车零部件行业近年来的发展处于上升阶段。在 2015 年国务院提出有关统筹推进“四基”（核心基础零部件、先进基础工艺、关键基础材料和产业技术基础）发展，加强“四基”创新能力建设，推动整机企业和“四基”企业协同发展的政策后，中国的汽车零部件行业优先开始了创新和本土化的发展，整个行业的营业收入和净利润大幅上升。2016 年汽车零部件行业的营业收入增幅为 20.98%，营业额近 4200 亿元，从近十年的

发展收入水平上来看，汽车零部件行业的增长较 10 年前增加近 400%，且增幅近年来逐渐升高，远高于汽车整车行业的水平。



资料来源：wind 数据库

②我国汽车零部件行业市场格局

I、我国关键汽车零部件领域以跨国汽车零部件供应商为主导

我国汽车零部件行业起步较晚，在关键汽车零部件制造领域难以达到国内合资整车制造商的直接配套标准。跨国汽车零部件供应商则凭借其拥有的先进零部件设计和研发技术、与整车制造商长期稳固的合作关系或其本身便是源自外资整车品牌等先行优势，在我国关键汽车零部件制造领域起到主导作用。在此背景下，我国汽车零部件供应商通往关键零部件设计和制造的途径往往需从寻求与跨国汽车零部件供应商的合作开始，通过不断的技术积累，缩小与跨国汽车零部件供应商在关键零部件制造领域的差距进而实现整车关键零部件自主配套的目标。

II、我国汽车非关键零部件领域市场集中度极低

在我国汽车行业高速发展的过程中，产生了大量零部件供应商。中国汽车工业协会零部件部主任陈元智估计，我国拥有规模以上汽车零部件供应商 1 万余家，全国汽车零部件供应商的数量保守估计在 10 万家以上。我国自主零部件供应商中虽已出现一批专业性较强的企业如万向钱潮、延锋汽车内饰系统、福耀玻璃等，但更多的自主零部件供应商集中在低附加值零部件领域，且分散重

复。

III、六大汽车产业群带动了相应地区的汽车零部件行业发展

我国汽车工业在发展过程中围绕着传统工业区逐步形成了东北、环渤海、长三角、珠三角、华中和西南六大汽车产业群，伴随着整车制造的配套需要，我国汽车零部件行业也在上述地区形成了相应的产业集群。

（3）我国汽车零部件行业发展趋势

①汽车零部件行业市场集中度提高、行业整合成为发展趋势

在世界百大汽车零部件供应商排名中，鲜有我国汽车零部件供应商上榜，这与我国汽车产销量世界第一的地位不符。在汽车零部件行业规模化、模块化、集中化的发展趋势下，通过业内的兼并收购以及淘汰技术含量低、规模小的企业，从而提高汽车零部件行业市场集中度成为我国零部件行业发展的一大趋势。

②生产技术革新成为汽车零部件供应商确立竞争优势的重要途径

我国整车市场集中度低，竞争激烈。这种竞争形势促使整车制造商新车型、新技术的推出与产业化不断加快。在此背景下，汽车零部件生产技术革新成为各汽车零部件供应商满足整车制造商竞争需要的必要条件。汽车零部件生产技术革新主要体现在以下方面：

I、为满足整车研发周期缩短、整车制造商与汽车零部件供应商相互介入对方研发过程的同步开发趋势，运用计算机技术模拟开发过程成为汽车零部件供应商在研发领域的发展方向；

II、为满足整车制造周期缩短、零部件种类繁多、供应批量大等特点，零部件柔性化、自动化生产成为汽车零部件制造的发展方向；

III、为实现节能减排，汽车轻量化成为整车制造过程中需要解决的一大难题，超高强度钢和铝合金等新材料的应用成为各汽车零部件供应商生产工艺的发展方向。超高强度钢因其在相同重量情况下抗拉强度为普通钢3-4倍的物理特性，既满足了汽车车身强度要求又契合汽车轻量化的行业发展趋势，因此在汽

车冲压零部件中所占比例正大幅上升；铝合金因具有质量轻、密度低、散热性较好、抗压性较强的特点，能够较好的应用在汽车发动机、底盘制动系统中，近年来在整车制造过程中的应用也越来越广泛。

（二）影响行业发展的有利和不利因素

1、有利因素

（1）产业政策扶持

2015年5月18日，国务院印发文件通知汽车产业和相关零部件产业作为大力推送重点领域突破发展之一，要求汽车行业“继续支持电动汽车、燃料电池汽车发展，掌握汽车低碳化、信息化、智能化核心技术，提升动力电池、驱动电机、高效内燃机、先进变速器、轻量化材料、智能控制等核心技术的工程化和产业化能力，形成从关键零部件到整车的完整工业体系和创新体系，推动自主品牌节能与新能源汽车同国际先进水平接轨”。

2013年10月工信部发布《内燃机再制造推进计划》，预计“十二五”期间内燃机产量将超过4亿台，到“十二五”末，内燃机工业再制造生产能力、企业规模、技术装备水平显著提升。全行业形成35万台各类内燃机整机再制造生产能力，3万台以上规模的整机再制造企业6-8家，3万台以下规模的整机再制造企业6家以上，起动机、机油泵、燃油泵等关键零部件规模化配套企业30家以上。

国家政策的大力扶持是汽车及其零配件行业进一步发展的重要基础，同时汽车及其零配件行业的进步也能够提升国家的工业设计实力和工业制造水平。

（2）整车行业发展带动零部件行业持续快速发展.

我国仍处于汽车普及阶段，和发达国家汽车人均保有量相比还有很大市场空间。伴随着国家经济的快速增长，居民收入水平的不断提高，整车市场在未来依然有较大增长空间。整车市场作为汽车零部件行业的下游市场，其持续增长将直接拉动汽车零部件行业的发展。

（3）下游客户需求量提高，汽车行业业绩上升

由于国民生活水平进一步提升，作为一项实用消费品，汽车的需求量进一步上升，2016 年产销分别完成 2811.9 万辆和 2802.8 万辆，为历史最高，同比增加 14.5%和 13.7%，高于同期水平。2017 年 1-7 月，汽车产销同比均呈小幅增长，增幅有所提升。而在目前经济大环境相对回暖的状态下，汽车的销量预计有进一步的上升。同时根据国内大部分汽车厂商的产量计划，预计未来的汽车消费量将持续上升。作为汽车行业的供应商，汽车行业整车产量的增加决定了零配件行业的业绩提升。

（4）经济全球化发展和汽车零配件国产化趋势

近年来，在经济全球化日益发展的背景下，汽车零部件采购的全球化进程进一步加快。世界各大汽车零部件公司开始在中国等新兴市场进行技术和资本投资，以抢占以中国为代表的新兴市场，这也大大推动了我国汽车零部件产业的发展。在降低成本的趋势下，整车企业为降低成本、提高产品在全球市场的竞争力，对所需的零部件在全球范围内择优采购。由于中国人口红利带来的影响以及高新技术人才的涌现，使得中国在零部件设计开发工艺方面取得了较好的成绩。一方面该产业在中国有比较好的技术基础，另一方面中国零部件企业具有优秀的成本控制能力，令大量的国外工厂大批转移相关产业，引进中国，使得零部件生产国产化进程加深，中国汽车零配件产业的国际竞争力日益提高。

2、不利因素

（1）环保标准提升，排放要求提升，技术难度升高

2017 年 1 月 1 日起，我国开始正式执行国家第五套排放标准，该标准执行后从沿海地区向内陆辐射，使得汽车行业的环保标准更加严格。因此发动处理废气时所选用的技术要求也会相应提升，而这对成本控制和工艺研发方向也提出了巨大挑战。汽车行业作为同类品牌竞争较为激烈的行业，技术的开发将一定程度决定了企业的发展。对技术开发要求的上升会对汽车行业环境产生一定的负面效果。由于汽车发动机及其零部件行业的下游企业就是整车行业，整车行业的生产规模进一步影响汽车发动机及其零部件行业。

（2）成本控制难度大，竞争激烈，盈利能力较低

目前中国的汽车零部件行业呈现的现状是企业竞争多、规模小、行业集中度低、技术水平落后且产品利润率低的状态。相同品牌的整车企业所面临的零部件供应商由于技术水平低，工艺质量不能产生竞争优势。相关供应商经常通过竞价方式竞标项目，这也使得发动机及其零部件行业大幅压缩利润率，对成本控制提出了更高的要求。相对于整车行业，零售业将长期处于相似的环境，这也对汽车零部件行业的盈利能力产生了负面的效应。

（3）新能源汽车对传统燃油汽车市场的冲击

根据国家近年来提出的新能源汽车计划以及相应的对燃油汽车的限制，传统燃油汽车市场长远来看一定会受到政策和市场的双重影响。2107年1-8月，能源汽车产销量分别为34.6万辆和32.0万辆，同比增长33.5%和30.2%，目前我国新能源汽车的保有量为100万辆，而根据《节能与新能源汽车技术路线图》显示，到2020年新能源汽车年销量有望超过200万辆，新能源汽车产销量拥有较大的成长空间。新能源汽车产量的增长，将会一定程度上压缩燃油汽车的市场空间，给发动机及其零配件行业带来不利影响。该市场风险的变化，提请投资者注意风险。

（三）行业技术水平及特点

由于我国汽车零部件行业起步较晚，一段时期以来，行业内对于技术研发的投入不足，较为依赖引进国外技术，导致行业内企业自主开发设计能力相对较低，大多数国内企业不具备基础开发、同步开发、系统开发和超前开发能力，整体技术实力偏弱，与国外成熟企业存在一定差距。

经过多年的发展，我国汽车零部件行业的技术水平和研发能力得到了较大幅度的提升，已崛起一批具有自主开发设计能力且规模较大的零部件企业。目前，我国汽车零部件企业已具备向各类型汽车整车制造商提供零部件的能力，能够满足整车配套及售后服务市场日益增长的需求。部分零部件企业已拥有较强的技术水平与同步开发、模具设计、规模生产能力，其产品成功跻身于国际汽车零部件供应链。

（四）行业特有的经营模式

汽车零部件供应商需要根据其提供配套的整车制造商或上级供应商的定制要求进行模具开发、制定工艺路线并组织生产，因此汽车零部件供应商的经营模式大多是“订单式生产”，即汽车零部件供应商在取得整车制造商或上级供应商认证后，在参与客户投标竞价时按照生产成本加上合理的利润确定产品单价，并在竞标成功后根据其订单进行原材料采购并组织生产。

我国汽车零部件市场可分为整车配套市场（OEM）及售后市场（AM）。目前，整车配套市场为汽车零部件市场主体，在国内约占产品总需求的 80%。在当前以整车制造商为主导的零部件供应商与整车制造商关系下，汽车零部件供应商大多不能单独面对零部件售后市场，而必须先将产品销售给整车制造商后再由整车制造商根据售后市场的需求进行销售。

汽车零部件供应商与整车制造商及上级供应商合作模式主要有“一品一点”、“一品多点”两种合作模式。在“一品一点”模式下，整车制造商或上级供应商对于一种汽车零部件产品仅向单个零部件供应商采购；在“一品多点”模式下，整车制造商或上级供应商对于一种汽车零部件产品则向多个零部件供应商采购。

此外，在汽车零部件生产制造过程中，汽车零部件供应商通常会将部分工艺相对简单、设备投入产出比较低、产能有限的工序交由外协加工厂进行加工，从而达到提高生产效率、降低生产成本的目的。

（五）行业的周期性、区域性或季节性特征

汽车零部件行业作为汽车行业的上游行业，其行业周期性、季节性与汽车行业的周期性、季节性呈正相关趋势。汽车行业周期性受宏观经济变动及居民购买力水平影响较为明显；由于下半年节假日较多，居民消费意愿上升，因此汽车整车及零部件行业的产销旺季通常在每年的下半年，尤其是第四季度最为明显，行业里称之为“金九银十”。每年的上半年通常为汽车及零部件行业的淡季。

为达到同步开发、供货及时、节约成本等目的，汽车零部件供应商通常围

绕整车制造商所在区域选址布局，从而形成与东北、环渤海、长三角、珠三角、华中和西南六大汽车产业群对应的零部件产业集群。

（六）进入本行业的主要壁垒

1、认证壁垒及供应商审核壁垒

（1）第三方认证壁垒

新企业要成为合格的汽车零部件供应商，首先需要通过 ISO/TS16949 质量体系认证，ISO/TS16949 是以 ISO9001、QS9000（美国）、VDA6.1（德国）、EAQF（法国）以及 AVSQ（意大利）等国汽车质量认证体系为基础所建立的汽车工业质量认证体系。ISO/TS16949 质量认证体系经过两次修改后，目前已成为包括美国、德国、日本、法国、意大利等国主要整车制造商以及跨国汽车零部件供应商选择配套供应商的公认质量标准。

ISO/TS16949 质量认证体系对汽车零部件供应商的资源管理、生产管理及产品质量等多个环节提出了较高要求，取得认证耗用的周期长、面临的难度大，这对于拟进入汽车零部件行业的企业来说，无论是从技术实力，还是资金实力而言，都是一个巨大的挑战。

（2）整车制造商审核壁垒

新企业要进入整车制造商的一级供应商序列，除获得第三方认证外，还需通过整车制造商严格的合格供应商审核，审核内容主要涵盖供应商质量控制能力、生产组织能力、企业管理能力、市场应变能力及信息技术能力等。此外，在获得跨国汽车零部件供应商订单的过程中，零部件供应商也需通过其合格供应商的审核。而要通过诸如博世、大陆汽车、卡斯马、本特勒等世界著名跨国汽车零部件供应商的审核，其难度也不亚于通过整车制造商一级供应商评审。

对于拟进入汽车零部件行业的企业来说，严格、复杂的审核标准和漫长的审核过程是其进入本行业的又一大壁垒。

2、技术壁垒

随着汽车市场竞争的日益激烈、新车型开发周期的逐渐缩短，整车制造商

与汽车零部件供应商相互介入研发已成为行业发展趋势，汽车零部件供应商需要根据整车制造商的图纸进行相应的工装开发，并在整车制造商试装后根据试装结果对产品进行调试，这种整车制造商与汽车零部件供应商之间同步开发的研发模式要求汽车零部件供应商必须具备优秀的自主研发能力和相应的工装设计开发能力。上述研发模式需要企业建立持续技术创新机制、强大的技术研发团队，不断加强技术研发投入，持续保持较强的创新及技术开发能力，从而推动产品性能和生产工艺流程的改善、提高。技术实力的提升不仅要求企业不断投入大量的资金，还取决于人才的积累、研发的积淀和企业创新文化的培育，其均需要较长的过程，从而对行业新进入企业形成了较高的壁垒。

3、资金壁垒

在整车行业快速发展的环境下，汽车零部件供应商面临着提高生产效率、降低生产成本，提高产品精细化程度以及及时供货的压力。在此背景下，快速、高效自动化生产模式及对应整车制造商生产区域的全球配置策略成为行业发展的趋势，而上述两点均需大量资金投入：自动化生产要求汽车零部件供应商购置新设备或对现有设备进行技术改造以达到自动化生产要求；全球配置则需要零部件供应商在整车制造商生产区域周边购建生产基地以达到同步开发、及时供货、降低运输成本的目的。行业的发展趋势使得汽车零部件行业具有较高的资金门槛。

4、管理壁垒

汽车零配件多为非标产品，其种类繁多，生产管理难度较大。在整车制造不断推出新车型的趋势下，汽车零部件制造呈现出研发周期及交货周期缩短、产品供货量大、质量要求提高等特征。在此背景下，汽车零部件供应商从原材料采购、产品生产到销售越来越需要精细化管理。只有通过良好、持续的系统化管理，汽车零部件供应商才能更好地保证产品质量、及时供货以满足客户需求。先进的管理模式是汽车零部件供应商在长期的生产经营活动中不断积累形成的，对于拟进入本行业的新企业，管理经验上的差距是其难以在短时间内突破的重要壁垒。

（七）行业利润水平及变动趋势

汽车零部件行业利润的变动趋势主要受到下游整车市场价格变化和上游原材料价格波动的影响。一般而言，新车型和改款车型上市初期，由于销售价格较高、利润空间较大，为其配套的零部件亦可达到较高的盈利水平。但替代车型的推出迫使原有车型降价，会使整车厂商为保证一定的利润水平而要求配套零部件的价格相应下浮，使得汽车零部件生产企业的盈利空间都会受到阶段性的挤压。同时，原材料价格的波动对汽车零部件生产企业的成本消化和经营风险控制能力也提出了一定程度的挑战。

近年来，随着我国整车市场产销量增速趋于平稳，汽车零部件行业收入、利润水平呈现出较为稳定的态势。以国内上市公司为例，由于这些企业拥有更高的技术水平、更强的成本控制能力、更大的生产规模、更优质的客户资源和更雄厚的资金实力，盈利能力相对较强。

（八）上下游行业之间的关联性

公司生产的燃油分配管、高压油路及冷却水管。该行业上游行业主要为钢铁行业，提供的原材料为不锈钢管、钢材冲压件等。下游行业为整车制造业。

1、与上游行业的关联性

钢材作为典型的大宗商品，其价格受到全球市场供求的影响。2011年至2015年，钢材市场价格跟随国际大宗商品价格高位回落。2016年以来，国内宏观经济企稳，固定资产投资、工业增加值、房地产新开工面积、汽车产量等增速均有所回升；与此同时，钢厂因资金因素、去产能及环保等因素导致产能扩充相对较慢，造成钢材市场一定程度的供需错配。同时，钢材期货价格是影响现货市场走势非常重要的因素之一，资产配置荒背景下大量资金的进入加剧了钢材期货产品的波动。上述因素共同作用导致2016年钢材价格整体呈现反弹走势。2017年以来，随着全球经济复苏面临不确定性和资金炒作因素的减弱，钢材市场价格有所企稳，从而对公司经营成本产生积极影响。

2、与下游行业的关联性

本行业的下游行业为整车制造业，汽车消费市场对整车制造业的影响会传导至汽车零部件行业。近年来，我国汽车消费市场稳定增长，带动了汽车零部件行业的增长。

公司主要为整车制造商及跨国汽车零部件供应商提供配套，与下游行业的关联性分析具体参见本节“二、标的公司所处行业特点”之“（一）标的公司所处行业的基本情况”之“2、汽车零部件行业概况”及“（二）影响行业发展的主要因素”。

三、标的公司核心竞争力及行业地位

（一）标的公司技术及管理水平

1、良好的工艺，质量控制和防错机制

上海众源通过对工艺细节的设计和改进，加强了防错、纠错程序设计，从而大幅度提高了产品质量。

通过合理的生产过程控制措施，使得上海众源的生产流程中，遗漏、误操作等造成的零配件得以通过生产控制程序得以发现和纠正，避免流入到下一个工序或最终产品，由此保证了产品质量。配合生产过程中对工艺流程控制改进的专利成果，利用丰富的经验和技能使得产品的质量获得保证，使上海众源在竞争中处于优势地位。

2、先发优势

公司经过长期的运营积累，跟进项目研发等措施，与大众汽车发动机项目进行深入合作，从而建立了稳定的合作关系。目前，公司已经对 EA211、EA888（第 2、3、3.5 代）发动机进行长期稳定的供货，并深度参与到 EA211-C6 项目中，已经构筑起一定的先发优势。

对于其他潜在的竞争对手，通常进入大众汽车的供应商需要大量的时间和资金投入。一般而言，从产品送样到批量供货，需要 2-2.5 年左右的时间周期，同时除产品的研发周期以及费用外，还有可能需要投入大量资金进行研发投入。因此，上海众源已经构筑起一定的先发优势，其他潜在竞争对手想要进入该领域需

要一定的时间和研发成本。

3、渠道优势

上海众源高级管理人员团队分工合作，委派了专人对接上汽大众、一汽大众、德国大众的业务、技术以及市场方面，并且与大众汽车方面保持了良好、持续的沟通。通过持续有效的沟通，公司可以及时的跟进大众汽车方面的技术进展、订单信息，也可以及时将上海众源的技术和开发进度反馈给大众汽车，从而有效保障了双方的合作持续深入开展。

（二）行业竞争格局及市场化程度

汽车零部件的生产需要根据其提供配套的整车制造商或上级供应商的定制要求进行模具开发、制定工艺路线并组织生产，因此汽车零部件供应商的经营模式大多是“订单式生产”。不同整车制造商或上级供应商有其自有的供应商目录。通常，汽车零部件生产商为了进入供应商目录并获得订单，会在产品研发、产能配套等多方面与同行业其他公司进行激烈竞争。目前，不同整车厂商配套体系内，行业竞争状况不尽相同。

（三）标的公司产品或服务的市场占有率

上海众源的主营业务为汽车发动机燃油管路、汽车燃油分配器以及水冷硬管生产和销售，主要产品包括汽车高压燃油分配器、高压油路和冷却水管等。客户主要为包括上汽大众以及一汽大众在内的汽车整车及发动机厂商。

汽车零部件因种类繁多、配套体系不同，无法准确统计。权威统计部门或相关行业协会也未发布该等零部件市场统计数据，因此公司无法获得准确的市场占有率统计数据。

（四）行业内的主要竞争对手

汽车发动机及其零配件中，燃油分配器作为发动机缸体前连接喷油嘴的较为重要的零件，它对发动机燃油的稳定、对燃油压力脉动以及燃油高温汽化等产生重要影响。泄露和装配的指标直接影响了发动机的运行。同时在大众汽车的发动机生产流程中，作为一项需要与大众汽车直接进行技术交流的项目，燃

油分配器的生产在发动机的生产过程中占据比较重要的技术地位。

大众汽车的燃油分配器制造及水冷硬管制造主要企业：

公司名称	简介
邦迪汽车系统(长春)有限公司 （“长春邦迪”）	长春邦迪作为一家综合性汽车零部件公司，是 TIAutomotive 在国内的代理商。产品涵盖制动管路、燃油管路、燃油箱、燃油泵，Powertrain 管路以及空调系统业务，主要为一汽大众、上汽大众，华晨宝马的全系车型独家配套制动管路和燃油管路；同时为一汽大众、上汽大众、一汽丰田、东风日产配套发动机管路。
上海威克迈龙川汽车发动机零件有限公司 （“威克迈”）	威克迈为一家经营范围包括开发、生产汽油发动机燃油分配管，销售自产产品的公司。现作为欧洲地区通用和大众汽车燃油分配器供应商。
德西福格汽车配件(平湖)有限公司 （“德西福格”）	该公司为德西福格汽车零部件集团的成员，为德国大众提供燃油分配器。德西福格生产各种锻造和机加工零件，生产技术涵盖钢材的热锻、温锻、冷锻、铝锻及其后续机加工，可服务于汽柴油喷射系统、变速器、传动系统、底盘和发动机等众多应用领域。
本特勒汽车系统(上海)有限公司 （“本特勒”）	作为一家生产、加工汽车关键零部件（驱动桥、发动机排放控制装置）、汽车用铸断毛坯件制造，销售公司自产产品，并提供产品相关技术支持和售后服务的公司，本特勒同样是欧洲地区大众汽车燃油分配器的供应商。
上海三达汽车配件有限公司 （“上海三达”）	主营业务为硬管、软管、汽车配件、农机配件、工程机械设备、机电设备、五金工具的制造、加工、销售，经营本企业自产产品的出口业务和本企业所需的机械设备、零配件、原辅材料的进口业务。

四、标的公司财务状况、盈利能力分析

（一）资产构成情况

根据上海立信会计师事务所出具的“信会师报字[2017]第 ZA41125 号”审计报告，上海众源最近两年及一期末资产构成如下：

单位：万元

项目	2017-6-30		2016-12-31		2015-12-31	
流动资产：	金额	比例	金额	比例	金额	比例
货币资金	2,833.78	21.44%	1,045.10	7.19%	1,484.39	9.94%
应收票据	1,137.17	8.61%	1,395.66	9.61%	1,014.22	6.79%
应收账款	3,560.32	26.94%	3,458.09	23.80%	3,550.76	23.78%

预付款项	99.81	0.76%	246.33	1.70%	50.13	0.34%
其他应收款	1,248.34	9.45%	2,453.93	16.89%	5,328.53	35.69%
存货	1,054.11	7.98%	1,284.08	8.84%	396.16	2.65%
其他流动资产	98.38	0.74%	1,500.00	10.32%	0.00	0.00%
流动资产合计	10,031.91	75.91%	11,383.20	78.35%	11,824.19	79.20%
非流动资产：						
固定资产	2,793.83	21.14%	2,751.68	18.94%	2,702.72	18.10%
无形资产	361.03	2.73%	365.62	2.52%	374.80	2.51%
递延所得税资产	28.15	0.21%	27.40	0.19%	28.10	0.19%
非流动资产合计	3,183.01	24.09%	3,144.71	21.65%	3,105.62	20.80%
资产总计	13,214.91	100.00%	14,527.91	100.00%	14,929.80	100.00%

报告期内，上海众源的总资产基本保持平稳趋势。2015 年末、2016 年末及 2017 年 6 月末，上海众源的总资产分别为 14,929.80 万元、14,527.91 万元以及 13,214.91 万元。资产构成以流动资产为主，在 2015 年末、2016 年末及 2017 年 6 月末，流动资产分别为 11,824.19 万元、11,383.20 万元以及 10,031.91 万元。流动资产占总资产的比例分别为 79.20%、78.35%以及 75.91%，占比较为稳定，无大幅波动。总资产略微下滑的主要系公司报告期内分红所致。

上海众源报告期内主要资产项目的构成及变化情况分析如下：

（1）货币资金

单位：万元

货币资金	2017-6-30		2016-12-31		2015-12-31	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例
库存现金	1.32	0.05%	3.89	0.37%	0.09	0.01%
银行存款	2,832.46	99.95%	1,041.21	99.63%	1,484.30	99.99%
合计	2,833.78	100.00%	1,045.10	100.00%	1,484.39	100.00%

上海众源 2015 年、2016 年、2017 年 6 月末，货币资金余额分别为 1,484.39 万元、1,045.10 万元以及 2,833.78 万元，占总资产的比例分别为 9.94%、7.19% 以及 21.44%。2016 年相较 2015 年货币资金有所减少，主要原因是 2016 年有新产品陆续投产，需要投入资金以及支付相应成本。随着新产品陆续按照计划投产销售，货币资金在 2017 年有明显增加。

(2) 应收账款

上海众源 2015 年、2016 年以及 2017 年 6 月末，应收账款余额分别为 3,550.76 万元、3,458.09 万元以及 3,560.32 万元，占总资产的比例分别为 23.78%、23.80%以及 26.94%。上海众源在报告期内同供应商保持长期稳定的的合作关系，双方在结算过程中严格按照合同约定进行。

①应收账款账龄分析

单位：万元

2017 年 6 月 30 日				
账龄	账面	比例(%)	坏账准备	账面价值
1 年以内(含 1 年)	3,747.39	99.99	187.37	3,560.02
1-2 年(含 2 年)	0.34	0.01	0.03	0.30
合计	3,747.72	100.00	187.40	3,560.32
2016 年				
账龄	账面	比例(%)	坏账准备	账面价值
1 年以内(含 1 年)	3,640.10	100.00	182.00	3,458.09
合计	3,640.10	100.00	182.00	3,458.09
2015 年				
账龄	账面	比例(%)	坏账准备	账面价值
1 年以内(含 1 年)	3,737.64	100.00	186.88	3,550.76
合计	3,737.64	100.00	186.88	3,550.76

从账龄结构来说，上海众源的应收账款绝大部分均在一年以内，应收账款质量较好。

②应收账款构成分析

上海众源报告期内应收账款排名前五名的客户如下：

单位：万元

2017 年 6 月 30 日			
单位名称	账面余额	占应收账款总额的比例(%)	坏账准备
大众一汽发动机（大连）有限公司	1,289.00	34.39%	64.45
上海大众动力总成有限公司	681.79	18.19%	34.09
一汽-大众汽车有限公司	637.29	17.00%	31.86

上汽大众汽车有限公司	506.60	13.52%	25.33
曼胡默尔滤清器（上海）有限公司	213.08	5.69%	10.65
合计	3,327.76	88.79%	166.39
2016 年			
单位名称	账面余额	占应收账款总额的比例(%)	坏账准备
大众一汽发动机（大连）有限公司	1,270.78	34.91%	63.54
上海大众动力总成有限公司	721.11	19.81%	36.06
一汽-大众汽车有限公司	667.57	18.34%	33.38
曼胡默尔滤清器（上海）有限公司	573.53	15.76%	28.68
上汽大众汽车有限公司	160.18	4.40%	8.01
合计	3,393.16	93.22%	169.66
2015 年			
单位名称	账面余额	占应收账款总额的比例(%)	坏账准备
曼胡默尔滤清器（上海）有限公司	1,648.16	44.10%	82.41
上海大众动力总成有限公司	990.81	26.51%	49.54
大众一汽发动(大连)有限公司	405.67	10.85%	20.28
一汽-大众汽车有限公司	313.73	8.39%	15.69
广西淞森车用部件有限公司	153.67	4.11%	7.68
合计	3,512.03	93.96%	175.60

注：应收账款账面余额根据会计师审计后数字按同一控制下合并披露。

从应收账款构成情况来看，上海众源主要客户的应收款占公司应收款余额的 90%左右。主要客户为大众一汽发动机、上汽大众及其发动机公司以及其他汽车零部件生产公司。这些公司规模较大，信用度较高，生产经营比较规范。报告期内不存在大额应收款无法收回的情形。

（3）存货

上海众源 2015 年、2016 年以及 2017 年 6 月末，存货余额分别为：396.16 万元、1284.08 万元以及 1054.11 万元，占总资产的比例分别为 2.65%、8.84%以及 7.98%。

存货具体构成如下：

单位：万元

2017 年 6 月 30 日

项目	账面余额	跌价准备	账面价值
原材料	327.42	-	327.42
低值易耗品	6.77	-	6.77
在产品	282.24	-	282.24
半成品	33.07	-	33.07
发出商品	276.83	-	276.83
产成品	127.78	-	127.78
合计	1,054.11	-	1,054.11
2016 年			
项目	账面余额	跌价准备	账面价值
原材料	290.53	-	290.53
低值易耗品	7.17	-	7.17
在产品	264.11	-	264.11
半成品	49.55	-	49.55
发出商品	378.93	-	378.93
产成品	293.79	-	293.79
合计	1,284.08	-	1,284.08
2015 年			
项目	账面余额	跌价准备	账面价值
原材料	124.37	-	124.37
低值易耗品	8.00	-	8.00
在产品	105.77	-	105.77
半成品	15.74	-	15.74
发出商品	71.28	-	71.28
产成品	71.01	-	71.01
合计	396.16	-	396.16

存货在 2015 年到 2016 年增长较快，增长幅度达到 224.13%。主要原因是上海众源于 2016 年投产了若干新产品，与此同时客户增加了对众源的采购数量，为了满足客户的生产经营需要，公司增加了各项原料储备。

（4）固定资产

上海众源 2015 年末、2016 年末以及 2017 年 6 月末固定资产账面净值为 2,702.72 万元、2,751.68 万元以及 2,793.83 万元，占总资产的比例分别为

18.09%、18.94%以及 21.15%。

上海众源的固定资产主要有机器设备、房屋及建筑物以及运输工具构成。
报告期内上海众源固定资产构成如下：

单位：万元

2017 年 1-6 月				
类别	原值	累计折旧	减值准备	净值
机器设备	3,048.29	1,227.37	-	1,820.92
运输工具	256.62	191.61	-	65.01
房屋及建筑物	1,632.51	758.41	-	874.10
其他	343.88	310.08	-	33.80
合计	5,281.30	2,487.47	-	2,793.83
2016 年				
类别	原值	累计折旧	减值准备	净值
机器设备	2,770.94	1,085.41	-	1,685.53
运输工具	256.62	167.21	-	89.41
房屋及建筑物	1,632.51	715.71	-	916.80
其他	324.84	264.89	-	59.94
合计	4,984.90	2,233.22	-	2,751.68
2015 年				
类别	原值	累计折旧	减值准备	净值
机器设备	2,345.76	774.64	-	1,571.12
运输工具	202.60	125.24	-	77.36
房屋及建筑物	1,620.58	630.31	-	990.27
其他	295.84	231.87	-	63.97
合计	4,464.77	1,762.06	-	2,702.72

（二）负债构成情况

根据立信会计师事务所出具的“信会师报字[2017]第 ZA41125 号”审计报告，上海众源最近两年及一期末负债构成如下：

单位：万元

项目	2017-6-30		2016-12-31		2015-12-31	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例

流动负债：						
短期借款	4,200.00	43.51%	4,200.00	43.75%	4,200.00	37.34%
应付账款	4,901.65	50.78%	4,742.64	49.40%	3,280.28	29.17%
预收账款	-	-	0.58	0.01%	0.66	0.01%
应付职工薪酬	275.48	2.85%	352.36	3.67%	483.28	4.30%
应交税费	188.37	1.95%	226.37	2.36%	202.67	1.80%
应付利息	5.33	0.06%	5.33	0.06%	6.83	0.06%
应付股利	-	-	-	-	3,066.46	27.26%
其他应付款	90.25	0.93%	73.37	0.76%	7.02	0.06%
流动负债合计	9,661.09	100.00%	9,600.65	100.00%	11,247.21	100.00%
非流动负债：	-	-	-	-	-	-
非流动负债合计	-	-	-	-	-	-
负债合计	9,661.09	100.00%	9,600.65	100.00%	11,247.21	100.00%

2015 年、2016 年以及 2017 年 6 月末，上海众源的负债总额分别为 11,247.21 万元、9,600.65 万元以及 9,661.09 万元。负债均由流动负债构成。2016 年末相较于 2015 年末，负债总额下降 1,648 万元，降幅达 14.65%。主要原因是一方面上海众源接到客户订单数量增多，需要增加向供应商采购原材料，从而导致报告期内应付账款金额逐年增加；但同时，2015 年的应付股利 3066.46 万元于 2016 年分配且 2016 及 2017 年无应付股利。

上海众源报告期内主要负债项目的构成及变化情况分析如下：

（1）短期借款

上海众源报告期内短期借款余额均为 4,200 万元，主要系向中国银行股份有限公司上海嘉定支行进行的流动资金贷款，抵押物为上海众源房屋及机器设备等。

（2）应付账款

上海众源 2015 年末、2016 年末以及 2017 年 6 月末的应付账款余额分别为 3,280.28 万元、4,742.64 万元以及 4,901.65 万元，占总负债的比例分别为 29.17%、49.40%以及 50.78%。2016 年末应付账款余额较 2015 年末增加 1,462.35

万元，同比上升 44.58%，主要原因是随着上海众源业务规模的扩大，经营性应付账款相应增加。

（三）主要资产减值准备和商誉减值的确认情况

（1）资产减值准备计提

上海众源报告期内资产减值准备情况如下：

单位：万元

项目	2017-6-30	2016-12-31	2015-12-31
应收账款坏账准备	187.40	182.00	186.88
合计	187.40	182.00	186.88

上海众源制定了稳健的会计估计政策，各期末均按资产减值准备政策以及各项资产实际情况，足额计提了坏账准备，主要资产的减值准备计提充分、合理。

（2）商誉减值的确认情况

上海众源的财务报表中并未确认商誉，不涉及商誉减值的确认。

（四）偿债能力分析

上海众源最近两年及一期偿债能力指标如下：

单元：万元

项目	2017 年 6 月 30 日 /2017 年 1-6 月	2016 年 12 月 31 日 /2016 年度	2015 年 12 月 31 日 /2015 年度
流动比率（倍）	1.04	1.19	1.05
速动比率（倍）	0.93	1.05	1.02
资产负债率	73.11%	66.08%	75.33%
息税折旧摊销前利润	1,316.57	3,470.20	2,062.80
利息保障倍数（倍）	13.05	15.24	6.86
经营性现金流量净额	2,563.47	4,654.14	1,231.66
净利润	820.81	2,452.56	1,277.13

注：上述财务指标的计算公式

1、流动比率=流动资产/流动负债

2、速动比率=（流动资产-存货）/流动负债

3、资产负债率=总负债/总资产

4、息税折旧摊销前利润=净利润+所得税费用+利息支出+折旧+摊销

5、利息保障倍数=（净利润+所得税费用+利息支出）/利息支出

上海众源 2015 年末、2016 年末以及 2017 年 6 月末资产负债率分别为 75.33%、66.08%以及 73.11%。上海众源资产负债率于 2016 年相比 2015 年同比下降。主要原因是：一方面，上海众源 2016 年经营状况良好，公司存留未分配利润增加，所有者权益同比增长 33.80%；另一方面，负债总额主要由于应付股利的减少，同比下降了 14.64%。

报告期内，上海众源的流动比率以及速动比率较为稳定，维持在 1 左右，说明公司短期偿债能力较强，在短期内流动资产足以覆盖流动负债。同时，2016 年末上海众源利息保障倍数较 2015 年有较大提升，说明公司支付利息能力增强，债务违约风险降低。公司息税折旧摊销前利润、经营活动现金流净额均同比上升，表明长期偿债能力亦出现好转。这主要是因为随着公司业务规模的不断扩大和盈利能力的不断提升，使得上海众源的偿债能力和抗风险能力有了显著的提高。

（五）资产周转能力分析

报告期内，上海众源应收账款周转率和存货周转率如下：

项目	2017 年 1-6 月	2016 年度	2015 年度
应收账款周转率（次）	2.56	4.72	3.68
应收账款周转天数（天）	70.29	76.32	97.74
存货周转率（次）	5.44	12.93	13.46
存货周转天数（天）	33.12	27.84	26.74

注：上述财务指标的计算公式为：

- 1、应收账款周转率=营业收入/[(期初应收账款+期末应收账款)/2]
- 2、存货周转率=营业成本/[(期初存货+期末存货)/2]
- 3、应收账款周转天数=360/应收账款周转率
- 4、存货周转天数=360/存货周转率
- 5、2017 年 1-6 月应收账款周转率以及存货周转率未经年化处理；

2015 年、2016 年以及 2017 年 1-6 月，上海众源应收账款周转率分别为 3.68、4.72 以及 2.56。应收账款周转天数分别为 97.74、76.32 以及 70.29 天。大众系在上海众源销售占比在 2016 年相较 2015 年有较大提升。双方业务合作更为紧密，基本按照合同约定定期进行结算，故应收账款周转次数增加，账期缩

短。

2015 年、2016 年以及 2017 年 1-6 月，上海众源存货周转率分别为 13.46、12.93 以及 5.44。存货周转天数分别为 26.74 天、27.84 天以及 33.12 天。报告期内上海众源销售收入有较大增长，同时，汽车行业普遍存在“一品两点”供应模式以及为了满足客户增多的订单要求，需储备一定数量的产品。故上海众源报告期内存货周转率略微下降。

（六）盈利能力分析

2015 年度、2016 年度和 2017 年 1-6 月，上海众源利润表各项目及其占营业收入的情况如下：

单位：万元

项目	2017 年 1-6 月		2016 年度		2015 年度	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例
一、营业收入	8,987.04	100.00%	16,530.78	100.00%	11,857.40	100.00%
减：营业成本	6,354.24	70.70%	10,864.84	65.72%	7,926.21	66.85%
营业税金及附加	53.69	0.60%	116.57	0.71%	70.36	0.59%
销售费用	27.18	0.30%	42.19	0.26%	40.72	0.34%
管理费用	1,526.47	16.99%	2,534.29	15.33%	2,105.61	17.76%
财务费用	81.08	0.90%	196.21	1.19%	241.96	2.05%
资产减值损失	4.96	0.06%	-4.64	-0.03%	56.68	0.48%
投资收益	5.94	0.07%	5.54	0.03%	-	-
二、营业利润	945.36	10.52%	2,786.85	16.86%	1,415.86	11.94%
加：营业外收入	44.11	0.49%	18.37	0.11%	10.29	0.09%
减：营业外支出	12.81	0.14%	11.57	0.07%	7.81	0.07%
三、利润总额	976.66	10.87%	2,793.64	16.90%	1,418.35	11.96%
减：所得税费用	155.85	1.73%	341.09	2.06%	141.21	1.19%
四、净利润	820.81	9.13%	2,452.56	14.84%	1,277.13	10.77%
归属于母公司股东的净利润	820.81	9.13%	2,452.56	14.84%	1,277.13	10.77%

2016 年度营业成本较 2015 年度增加了 37.07%，主要系上海众源与主要客户深化合作，客户加大了采购量，上海众源收到的订单增加，销售收入规模及营

业收入增加所致。

2015 年度、2016 年度和 2017 年 1-6 月上海众源归属于母公司所有者的净利润分别为 1,277.13 万元、2,452.56 万元和 820.81 万元，增长较快；2016 年净利润较 2015 年增长了 92.04%，主要原因是系随着收入规模增加，公司规模效应显现使得成本增幅低于收入增幅所致。

1、营业收入及其构成情况

报告期内，上海众源营业收入构成如下：

单位：万元

项目	2017 年 1-6 月		2016 年度		2015 年度	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比
主营业务收入	8,979.91	99.92%	16,521.13	99.94%	11,853.29	99.97%
其他业务收入	7.13	0.08%	9.65	0.06%	4.11	0.03%
合计	8,987.04	100.00%	16,530.78	100.00%	11,857.40	100.00%

上海众源 2015 年、2016 年以及 2017 年 1-6 月营业收入分别为 11,857.40 万元、16,530.78 万元以及 8,987.04 万元。其中，主营业务收入占总收入的 99.9% 以上。2016 年度相较 2015 年度，营业收入上涨了 4,673.38 万元，涨幅达到 39.41%。

上海众源 2016 年度营业收入同比增长较快的原因在于：2015 年下半年，大众陆续投产若干新型发动机项目，同时将旧发动机项目逐步淘汰。上海众源积极配合客户生产计划，提供配套相应新型号发动机的燃油分配管等零件。相较于旧型号发动机项目，由于上海众源在质量稳定性，技术研发以及生产能力等方面取得大众方面的信任，所以大众扩大了对上海众源的采购范围和数量。从而上海众源营业收入同比大幅上升。

（1）主营业务产品分析

报告期内，上海众源主营业务收入按照产品分类的具体情况如下：

单位：万元

项目	2017 年 1-6 月		2016 年度		2015 年度	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比

燃油分配管	6,114.53	68.09%	10,575.13	64.01%	9,476.65	79.95%
冷却水管	1,745.59	19.44%	4,210.69	25.49%	1,501.86	12.67%
高压油管	1,119.80	12.47%	1,735.31	10.50%	874.78	7.38%
合计	8,979.91	100.00%	16,521.13	100.00%	11,853.29	100.00%

上海众源报告期内主要产品为燃油分配管，占总收入的 7 成左右。由于大众新型号发动机单位产品需要配套更多冷却水管及高压油管，所以冷却水管及高压油管销售金额在 2016 年同比大幅上升。

（2）主营业务收入地区分析

报告期内，上海众源主营业务收入按地区分类的具体情况如下：

单位：万元

项目	2017 年 1-6 月		2016 年度		2015 年度	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比
华东	4,101.74	45.68%	8,166.93	49.43%	8,176.05	68.98%
东北	3,984.50	44.37%	7,400.87	44.80%	2,922.87	24.66%
国外	724.70	8.07%	788.34	4.77%	327.75	2.77%
华北	168.96	1.88%	-	0.00%	-	0.00%
华南	-	0.00%	165.00	1.00%	426.62	3.60%
合计	8,979.91	100.00%	16,521.13	100.00%	11,853.29	100.00%

上海众源报告期内，产品主要销往华东以及东北区域。公司在华东地区的销售在金额上较为稳定。自 2015 年下半年开始，上海众源增加了对一汽大众汽车有限公司及大众一汽发动机（大连）有限公司的销售规模，故东北区域的销售金额增长较快。

（3）主营业务收入周期性分析

报告期内，上海众源主营业务收入按季节分析如下：

单位：万元

产品	2017 年 1-6 月	2016 年	2015 年
一季度	4,081.45	3,893.09	2,360.99
二季度	4,898.46	3,842.11	3,400.12
三季度	-	4,160.76	1,645.43

四季度	-	4,625.18	4,446.76

汽车零部件行业作为汽车行业的上游行业，其行业周期性、季节性与汽车行业的周期性、季节性呈正相关趋势。汽车行业周期性受宏观经济变动及居民购买力水平影响较为明显；由于下半年节假日较多，居民消费意愿上升，因此汽车整车及零部件行业的产销旺季通常在每年的下半年，尤其是第四季度最为明显，行业里称之为“金九银十”。每年的上半年通常为汽车及零部件行业的淡季。

2、生产成本分析

单位：万元

项目	2017 年 1-6 月		2016 年度		2015 年度	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例
直接材料	4,431.14	79.49%	10,297.27	80.51%	11,772.77	84.85%
直接人工	700.41	12.57%	1,539.82	12.04%	1,241.99	8.95%
制造费用	442.68	7.94%	952.40	7.45%	860.08	6.20%
合计	5,574.23	100.00%	12,789.50	100.00%	13,874.84	100.00%

3、综合毛利率情况

报告期内，上海众源综合毛利率情况如下，2015 年、2016 年以及 2017 年 1-6 月分别为 33.15%、34.28%以及 29.30%，毛利率较为稳定。

单位：万元

年度	2017 年 1-6 月	2016 年	2015 年
毛利率	29.30%	34.28%	33.15%

4、利润来源、驱动要素及可持续性分析

上海众源的主营业务为汽车发动机燃油管路、汽车燃油分配器以及水冷硬管生产和销售。报告期内上海众源利润的主要来源为汽车发动机燃油管路、汽车燃油分配器以及水冷硬管的销售。

从上海众源所处的行业环境来看，随着近年来我国汽车行业持续发展、国家政策对汽车零部件行业支持力度的加大以及越发明晰的汽车零部件国产替代趋势，上海众源所在行业进入高速发展时期。从上海众源自身的竞争优势来看，上海众源持续专注于生产汽车发动机燃油管路、汽车燃油分配器以及水冷

硬管，通过积极配合客户，共同研发产品，打造自身研发团队、保持产品生产质量稳定性、建设稳定的供应商体系，使得产品逐渐获得了下游整车及发动机厂等客户的认可，在业界逐渐建立起了良好的品牌形象，这正是公司未来不断提升盈利能力的有力保障。

5、期间费用分析

（1）销售费用

单位：万元

项目	2017 年 1-6 月		2016 年度		2015 年度	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例
运输费用	27.03	99.44%	42.19	100.00%	37.80	92.82%
其他	0.15	0.56%	0		2.93	7.18%
合计	27.18	100.00%	42.19	100.00%	40.73	100.00%

报告期内，上海众源的销售费用中，主要是运输费用。该费用由按照合同约定，需众源负担的运费构成。

上海众源的生产模式为以销定产，按照客户发来的订单组织生产。上海众源的销售活动主要通过公司部分高级管理人员完成，仅有少量的人员参与到与客户的日常对接工作中。公司高级管理人员的销售活动和管理活动难以准确区分，高级管理人员的工资费用归属于管理费用。简化起见，销售费用中不包含人工薪酬。

（2）管理费用

单位：万元

项目	2017 年 1-6 月		2016 年度		2015 年度	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例
研发支出	870.63	57.04%	1,479.87	58.39%	1,110.01	52.72%
职工薪酬	431.66	28.28%	539.03	21.27%	573.08	27.22%
折旧及摊销	47.57	3.12%	34.78	1.37%	41.34	1.96%
差旅费	16.38	1.07%	29.46	1.16%	26.03	1.24%
其他	160.22	10.50%	451.14	17.80%	355.13	16.87%
合计	1,526.47	100.00%	2,534.29	100.00%	2,105.60	100.00%

上海众源 2015 年、2016 年以及 2017 年 1-6 月管理费用为 2105.60 万元、

2534.29 万元以及 1526.47 万元。2016 年相较 2015 年，管理费用增长 428.68 万元，同比增幅达 20.36%。管理费用的增长主要系公司加大研发投入，研发支出增长较快所致。

（3）财务费用

项目	2017 年 1-6 月		2016 年度		2015 年度	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例
利息支出	95.93	118.32%	205.51	104.74%	244.44	100.60%
减：利息收入	11.07	13.65%	12.11	6.17%	3.82	1.57%
汇兑损益	-4.74	-5.85%	1.42	0.73%	-0.51	-0.21%
其他	0.96	1.18%	1.39	0.71%	1.85	0.76%
合计	81.08	100.00%	196.21	100.00%	241.96	100.00%

上海众源 2015 年、2016 年以及 2017 年 1-6 月财务费用为 241.96 万元、196.21 万元以及 81.08 万元。2016 年相较 2015 年，财务费用减少 45.75 万元，同比降幅达 18.91%。财务费用的减少主要系银行贷款利息费用降低以及公司利息收入增加所致。

6、2017 年 1-6 月净利润与营业收入变化趋势对比分析

标的公司 2017 年 1-6 月的净利润与营业收入变化趋势不匹配的原因主要是产品毛利率下降，同时期间费用中的人工工资及研发支出较去年同期增加，共同导致了净利润的同比下降。

（1）标的公司毛利率于 2017 年上半年下降的原因分析

A、标的公司 2017 年上半年对客户存在销售折扣

按照大众汽车对供应商的例行习惯要求，上游供应商获取重大新项目时，将会对已经投产的成熟产品进行较大幅度的降价，大众将其称为 Quick Saving 计划。2017 年上半年，为了获取大众汽车的 EA211-C6（运用在大众混动车型及国六排放标准的产品）项目，上海众源与大众汽车协商一致，标的公司在 2017 年上半年存在对客户的一次性降价，给予客户一定金额的销售折扣。具体情况如下：

序号	客户	产品	型号	数量（万件）	单件折扣金额（元）	折扣总金额（万元）
1	一汽-大众汽车有限公司	燃油分配管	04E133320H	18.40	2.30	42.33
2	一汽-大众汽车有限公司	燃油分配管	04E133320H	15.21	2.00	30.42
		高压油管	04E130241AE	1.03	16.00	16.41
		冷却水管	04E121070AB	1.59	2.00	3.17
		燃油分配管	04E133320H	14.00	5.71	80.00
3	上海大众汽车有限公司	冷却水管	06K121075AP	14.98	0.45	6.74
		冷却水管	06K121085K	9.72	0.63	6.12
		燃油分配管	06K133317P	20.16	1.43	28.83
		高压油管	06K127501L	9.98	0.35	3.49

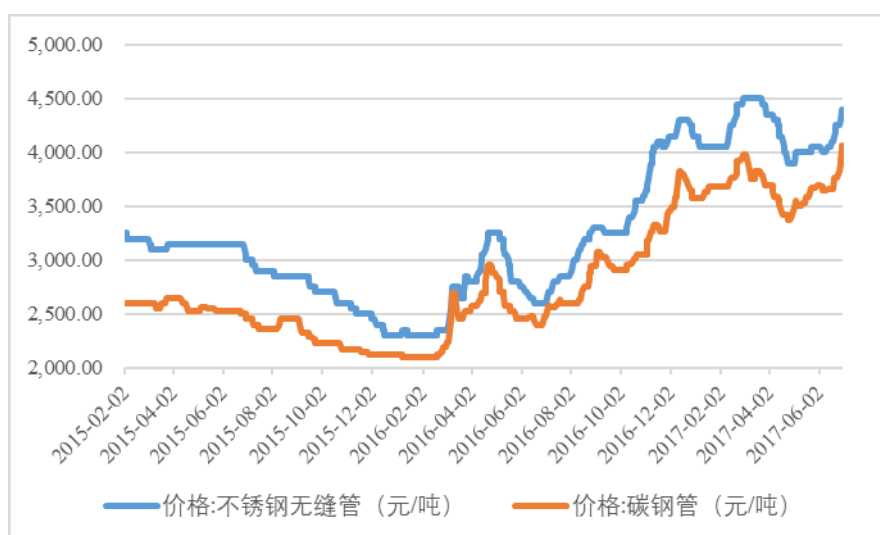
上述销售折扣累计影响毛利 217.51 万元，占 2017 年 1-6 月毛利的 8%。若将上述销售折扣加回，则 2017 年上半年毛利为 2850.30 万元，与 2016 年基本一致。

B、原材料采购价格上涨

在汽车零部件行业一般而言，整车厂会要求零部件厂商在相关车型整个寿命周期的零部件采购价格每年度进行一定幅度的降价，一般为 1%~5%不等，行业里称其为“年降”。

一般情况下，标的公司遇到年降将要求更上一级供应商同步降价，将年降压力转移出去。但 2017 年上半年，由于钢材价格处于上涨趋势，年降压力并未能全部转移。标的公司向供应商购买的是经供应商初步加工过的不锈钢管或碳钢管，且品种众多，由于主要原材料在 2016 年下半年的快速涨价以及在 2017 年初持续涨价，导致生产成本呈上升趋势。

以不锈钢和碳钢为例，近期价格走势为：



数据来源：Wind 资讯

除此之外，标的公司表面处理供应商由于环保要求的提高，销售价格在 2017 年上半年也有所上涨。

以上销售折扣、年降因素，原材料价格上涨等共同造成标的公司毛利率有所下降，影响了 2017 年 1-6 月的销售净利润。

（2）标的公司管理费用于 2017 年上半年有所增加

标的公司期间费用金额以及占当期营业收入的比例变动情况如下：

单位：万元

项目	2017 年 1-6 月		2016 年		2015 年	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比
销售费用	27.18	0.30%	42.19	0.26%	40.72	0.34%
管理费用	1,526.47	16.99%	2,534.29	15.33%	2,105.60	17.76%
财务费用	81.08	0.90%	196.21	1.19%	241.96	2.04%
合计	1634.73	18.19%	2772.69	16.77%	2388.28	20.14%

从上表可以看出，2017 年上半年相较 2016 年，期间费用率增加 1.42%。该增长主要系管理费用增加所致。标的公司报告期内管理费用相关情况如下：

单位：万元

项目	2017 年 1-6 月		2016 年度		2015 年度	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例
研发支出	870.63	57.04%	1,479.87	58.39%	1,110.01	52.72%
职工薪酬	431.66	28.28%	539.03	21.27%	573.08	27.22%

折旧及摊销	47.57	3.12%	34.78	1.37%	41.34	1.96%
差旅费	16.38	1.07%	29.46	1.16%	26.03	1.24%
其他	160.22	10.50%	451.14	17.80%	355.13	16.87%
合计	1,526.47	100.00%	2,534.29	100.00%	2,105.60	100.00%

由于 2017 年进行 EA211-C6 项目的研发，导致 2017 年上半年研发费金额较大，共发生 870 万元的研发费，超过去年同期水平，为去年全年水平的 58.83%。

同时，由于 2016 年业绩较好，上海众源在 2017 年调薪，提升了员工工资水平；2017 年为了积极稳妥的获取 EA211-C6 项目，上海众源调整并增加了管理、质检、维护等团队员工数量，使 2017 年职工薪酬有较大幅度的增长。

综上所述，在毛利率下降以及期间费用特别是管理费用增长的情况下，标的公司 2017 年 1-6 月的净利润与营业收入变化趋势出现不匹配的情况。

（七）货币资金增长的原因与经营活动产生的现金流量净额的匹配情况

1、2016 年陆续投产新产品名称、品类销量情况如下表：

单位：万件、万元

客户	项目	2015 年		2016 年	
		销售数量	销售金额	销售数量	销售金额
上汽大众	EA888 ENG3 冷却水管	2.17	52.56	14.00	319.90
	EA888 ENG3 冷却水管	2.28	52.82	11.95	261.96
	EA888 ENG3 高压油管	2.11	39.55	14.88	264.33
	EA888 ENG3 高压燃油分配管	2.30	173.68	15.67	1,123.14
大众一汽发动机（大连）有限公司	EA888 ENG3 冷却水管	-	-	0.65	14.54
	EA888 ENG3 BZ 冷却水管	-	-	4.28	68.45
	EA888 ENG3 BZ 高压燃油分配管	-	-	4.26	415.35
	EA888 ENG3 冷却水管	-	-	0.49	14.82
	EA888 ENG3 高压油管	-	-	5.09	92.58
一汽大众	EA211 高压燃油分配	6.34	436.78	30.37	1,957.52

	管				
	EA211 冷却水管	8.06	147.94	37.43	655.22
	EA211 冷却水管	8.10	65.31	37.45	288.19
上汽大众 动力总成	EA211 冷却水管	20.46	373.95	78.65	1,370.90
	EA211 冷却水管	16.84	134.24	73.42	558.11

2、报告期内，上海众源货币资金情况如下：

单位：万元

项目	2017 年 6 月 30 日	2016 年 12 月 31 日	2015 年 12 月 31 日
库存现金	1.32	3.89	0.09
银行存款	2,832.46	1,041.21	1,484.30
合 计	2,833.78	1,045.10	1,484.39

报告期内，标的公司现金流量情况如下：

单位：万元

项目	2017 年 1-6 月	2016 年	2015 年
经营活动产生的现金流量净额	2,563.47	4,654.14	1,231.66
投资活动产生的现金流量主要影响因素			
购买及收回理财产品产生的现金流量净额	1500	-1500	-
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金净额	-152.38	-716.33	-508.35
投资活动产生的现金流量净额	1,353.56	-2,210.79	-506.95
筹资活动产生的现金流量主要影响因素			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	-2,133.10	-2,881.21	-337.85
筹资活动产生的现金流量净额	-2,133.10	-2,881.21	-337.85
经营活动现金净流量+投资活动主要影响+筹资活动主要影响	1,777.99	-437.86	385.46
汇率变动对现金及现金等价物的影响		-1.42	
现金及现金等价物净增加额	1,788.68	-439.29	387.37

从上表可以看出，2016 年主要由于购买理财产品以及固定资产，导致投资活动产生的现金流量净额为-2,210.79 万元。同时 2016 年分配股利导致筹资活动产生的现金流量金额为-2,881.21 万元。上述因素共导致现金流出-5,092 万元。考

虑经营活动现金流量净额后的现金流量净额为-437.86 万元，结合汇率变动因素，货币资金变动与现金及现金等价物净增加额基本匹配。

（八）标的资产闲置现金短期管理情况

2016 年、2017 年 1-6 月投资支付的现金主要用途为购买的中国银行短期理财产品中银保本理财，其目的是保证在一定的流动性、保本的基础上，进行短期现金管理。

2016 年滚动投入金额 8,700 万元，投资收益总额为 5.54 万元，年末余额 1,500 万元；2017 年投资收益总额为 7.73 万元，期末无余额。

五、本次交易对上市公司的持续经营能力影响的分析

（一）本次交易完成对上市公司盈利能力及持续经营能力的影响

本次交易完成后，上海众源将成为克来机电的控股子公司。上海众源是大众汽车旗下发动机零配件的主要供应商之一，已经连续多年给一汽大众、上汽大众供货。上海众源产品工艺优良、质量稳定，其产品广泛应用于大众的 EA888、EA211 的主流发动机型号中，并且紧跟大众汽车的研发进度，开发下一代发动机的适配零配件。克来机电是柔性自动化装备与工业机器人系统应用供应商，主营产品广泛应用于汽车、电子、轻工、机械等行业。

本次交易完成以后，上市公司将以上海众源作为柔性自动化服务的样板，开启切入发动机及其零配件装备服务的窗口，拓展上市公司产品在汽车核心零配件领域的服务能力，拓宽上市公司的下游市场。

同时，通过上海众源与大众汽车的渠道的资源，上市公司将有机会将自动化装备业务与大众汽车对接，尝试为大众汽车及其零配件服务体系提供自动化装备服务，将为上市公司进一步的业务拓展打开市场窗口。

另外，克来机电可以将自身的柔性自动化装备技术输出至上海众源，促进上海众源的自动化水平提高，降低其生产成本、提高其工艺质量；获得上市公司平台后，上海众源可以广泛吸纳人才，增强团队凝聚力，保持其技术和研发水平；同时，成为克来机电子公司以后，上海众源可以在品牌上提高行业知名

度，扩大业务规模和管理水平。上海众源获得有关上市公司在技术、人才和品牌上的资源后，将有效转换为标的公司的盈利能力，最终提高上市公司合并报表盈利水平，保护上市公司股东利益。

综上所述，本次交易完成后，克来机电将拓宽公司下游市场，为业务拓展打开新的窗口，有利于公司的可持续发展。

（二）本次交易完成后上市公司偿债能力的合理性分析

1、本次交易完成后上市公司资产结构变动情况

截至2017年6月30日，上市公司合并报表与本次交易完成后的备考合并报表的资产情况如下：

单位：万元

项目	实际数		备考数		增长率
	金额	占比	金额	占比	
流动资产：					
货币资金	24,902.93	42.38%	27,736.71	30.73%	11.38%
应收票据	2,783.42	4.74%	3,920.59	4.34%	40.86%
应收账款	5,236.56	8.91%	8,796.88	9.75%	67.99%
预付款项	1,604.32	2.73%	1,704.12	1.89%	6.22%
其他应收款	37.09	0.06%	1,285.43	1.42%	3365.71%
存货	10,082.79	17.16%	11,252.47	12.47%	11.60%
其他流动资产	283.65	0.48%	382.03	0.42%	34.68%
流动资产合计	44,930.75	76.47%	55,078.22	61.03%	22.58%
非流动资产：					
长期股权投资	71.80	0.12%	71.8	0.08%	0.00%
固定资产	3,186.44	5.42%	6904.61	7.65%	116.67%
在建工程	5,290.93	9.00%	5290.93	5.86%	0.00%
无形资产	5,056.56	8.61%	8975.37	9.95%	77.50%
商誉	-	-	13676.9	15.16%	
递延所得税资产	220.15	0.37%	248.3	0.28%	12.79%
非流动资产合计	13,825.89	23.53%	35167.91	38.97%	154.36%

资产总计	58,756.64	100.00%	90246.13	100.00%	53.59%

本次交易完成后，上市公司 2017 年 6 月末的资产总额从本次交易前的 58,756.64 万元提高至 90,246.13 万元，增幅 53.59%，上市公司资产规模扩大。

在资产结构变动中，上市公司流动资产增幅 22.58%，非流动资产增幅为 154.36%。非流动资产增幅较大的原因主要系固定资产、无形资产增加以及本次交易形成商誉所致，剔除商誉的影响后，上市公司非流动资产的增幅为 55.44%。

2、本次交易完成后上市公司负债结构变动情况

单位：万元

项目	实际数		备考数		增长率
	金额	占比	金额	占比	
流动负债：					
短期借款	2,000.00	13.76%	6,200.00	16.03%	210.00%
应付账款	2,014.40	13.86%	6,916.05	17.88%	243.33%
预收款项	8,217.72	56.53%	8,217.72	21.25%	0.00%
应付职工薪酬	409.72	2.82%	685.20	1.77%	67.24%
应交税费	937.28	6.45%	1,125.64	2.91%	20.10%
应付利息			5.33	0.01%	
其他应付款	2.67	0.02%	13,742.92	35.53%	514616.10%
流动负债合计	13,581.79	93.43%	36,892.87	95.39%	171.63%
非流动负债：					
递延收益	954.70	6.57%	954.70	2.47%	-
递延所得税负债			828.41	2.14%	
非流动负债合计	954.70	6.57%	1783.11	4.61%	86.77%
负债合计	14,536.49	100.00%	38675.98	100.00%	166.06%

本次交易完成后，上市公司 2017 年 6 月末的负债总额从本次交易前的 14,536.49 万元提高至 38675.98 万元，增长率为 166.06%。

在负债结构变动中，上市公司流动负债增幅为 171.63%，非流动负债增幅

为 86.77%。本次交易完成后，上市公司流动负债增长的原因，主要是本次交易所需支付的现金对价暂列入其他应付款以及短期借款、应付账款增加所致。

3、本次交易完成后上市公司偿债能力指标

截至 2017 年 6 月 30 日，上市公司合并报表与本次交易完成后的备考合并报表之间的资本结构指标情况如下：

项目	实际数	备考数
资产负债率	24.74%	42.86%
流动比率	3.31	1.49
速动比率	2.57	1.19

注：流动比率=流动资产/流动负债；速动比率=速动资产/流动负债；资产负债率=总负债/总资产。

本次交易完成后，上市公司资产负债率有所上升，对上市公司长期偿债能力影响不大；由于标的行业特点，流动比率与速动比率有所下降，但仍大于 1，对短期偿债能力影响不大。总体而言，上市公司长短期偿债能力仍保持在较好水平。

（三）本次交易完成后上市公司的财务安全性分析

本次交易完成后，上海众源将成为克来机电的控股子公司。

截至 2017 年 6 月 30 日，上市公司的备考资产负债率为 42.86%、流动比率及速动比率分别为 1.49、1.19，上市公司偿债能力和抗风险能力处于合理水平，上市公司不存在到期应付负债无法支付的情形。

截至本报告书签署日，上海众源除了厂房、设备抵押借款的情形外，不存在其他资产抵押、质押或对外担保的情形。同时，上海众源亦不存在因或有事项导致其承担或有负债的情形。

综上所述，本次收购未对上市公司财务安全性产生重大影响。

六、本次交易对上市公司未来发展前景影响的分析

（一）本次交易在业务、资产、财务、人员、机构等方面对上市公司未来发展的影响

本次交易完成后，上海众源将成为克来机电的控股子公司。根据克来机电目前的规划，未来上海众源将保持其经营实体，并由其原管理团队继续管理。克来机电将客观地分析双方管理体系差异，在尊重标的公司原有企业文化的基础上，完善各项管理流程，统一内控制度，力争做到既能保持标的公司原有竞争优势，又能充分发挥双方业务的协同效应。克来机电拟将采取以下措施：

1、企业文化的整合

长期以来，上海众源坚持开放、合作、共赢的原则，通过与内部研发团队、销售客户、供应商等伙伴的密切合作，在竞争中共同发展以及加强技术创新、管理创新，追求有质量、有效率的持续增长的企业精神，在日常管理中强调以人为本，让员工与克来机电共同发展、共同成长。

并购整合过程中，克来机电将秉承以人为本的理念，以开放的姿态对待标的公司员工，通过有效控制和充分授权相结合，力争使被收购公司经营得以平稳过渡、快速发展。

上海众源管理团队长期从事汽车发动机配套管路的研发、制造和销售，团队具有较为丰富的管理经验，团结性好、合作默契。上海众源的企业文化、价值观、愿景与克来机电高度契合。

2、人员的整合与稳定

克来机电充分认可上海众源的管理团队、研发团队以及其他业务团队，为保证上海众源在并购后可以维持公司运营的相对独立性、市场地位的稳固性以及竞争优势的持续性，同时为上海众源维护及拓展业务提供有利的环境，克来机电在管理层面将保留标的公司现有的核心管理团队，并仍然由其负责上海众源的日常经营管理工作；在业务层面对上海众源授予较大程度的自主权和灵活性，为上海众源的业务维护和拓展提供充分的支持。

本次交易完成后，上海众源的员工将纳入克来机电体系内，统一进行考核，上海众源的员工将享有和克来机电现有员工一样的各项激励机制，克来机电将公平对待所有的员工，尽量维护员工的稳定性。

3、业务方面的整合

本次交易完成以后，克来机电将以上海众源作为柔性自动化服务的样板，开启切入发动机及其零配件装备服务的窗口，拓展上市公司产品在汽车核心零配件领域的服务能力，拓宽上市公司的下游市场。

同时，通过上海众源与大众汽车的渠道的资源，上市公司将有机会将自动化装备业务与大众汽车对接，尝试为大众汽车及其零配件服务体系提供自动化装备服务的可能，将为上市公司进一步的业务拓展打开市场窗口。

另外，克来机电可以将自身的柔性自动化装备技术输出至上海众源，促进上海众源的自动化水平提高，降低其生产成本、提高其工艺质量

4、管理体系的整合

本次交易完成后，克来机电将在上海众源独立运营、核心团队稳定的基础上将其纳入克来机电整个经营管理体系。克来机电将指导上海众源的业务方向，以丰富且规范的管理经验尽快实现上海众源在公司治理方面的提高。同时，克来机电将上海众源的财务管理纳入克来机电统一财务管理体系，通过派驻财务人员、进行培训和加强沟通汇报等形式，防范并减少上海众源的内控及财务风险，提高整个克来机电体系的资金使用效率，实现内部资源的统一管理和优化配置。

5、研发的整合

本次交易完成后，将保持上海众源现有研发体系不变，确保其日常研发活动的正常推进和连续性，并在其现状基础上，借助上市的品牌影响力、完善的研发体系以及资本市场的良好信誉，为上海众源人才培养提供支持，从而扩大其研发队伍、改善其研发条件、提升其研发实力。

除此之外，双方将在全公司范围内共享研发资源，进行业务上的优势互补，实现研发的协同效应，全面提升整个公司的产品研发能力和技术创新能

力。通过以上几方面，克来机电可以实现对标的公司的有效整合，从而有利于克来机电与标的公司发挥协同效应，增强克来机电的盈利能力和市场竞争力。

（二）交易当年和未来两年拟执行的发展计划

1、继续做大做强公司的主营业务

上市公司专业从事柔性自动化生产装备及工业机器人系统的研发、制造、销售和技术服务。上市公司抓住国家产业升级、制造业现代化改造、智能装配行业大发展的机遇，扎实研发，力争成为国内在汽车电子和汽车内饰件的智能制造装备细分市场领域中的龙头企业，并使“克来机电”在更多应用领域中成为柔性自动化生产装备及工业机器人系统方面的知名品牌，同时努力在国际非标自动化装备市场上争得一席之地，实现全面替代进口和技术出口。

2、坚持以汽车领域为核心，继续拓展其他工业领域

汽车行业稳健增长，汽车零部件发展空间巨大。未来几年，中国汽车产业将进入稳健增长阶段，中国汽车工业市场前景非常广阔，为汽车零部件工业带来了广阔的发展空间。同时，在国家产业政策和汽车行业高速增长的推动下，我国汽车零部件企业的技术水平和生产管理水平得到很大提高，部分零部件生产企业已经具有较强的市场竞争力，产品已经进入了整车制造商全球采购网络。随着中国汽车零部件行业的快速发展，汽车零部件的国产化趋势为公司未来发展带来了良好的机遇。

接下来的5~10年将是我国制造业产业升级，智能化、自动化改造的关键时期，柔性自动化生产装备行业也将顺势迎来行业发展黄金期。随着国民经济的发展和产业结构优化升级以及人口红利的消失，各行业对生产自动化、智能化的改造需求不断增大，克来机电积极探索和研究新业务、新客户的开发工作，坚持以汽车领域为核心，在汽车领域做深、做强的基础上，积极开拓更多新的工业领域，将市场版图逐步扩至电子、家用电器、医疗器械、农林灌溉等领域。使“克来机电”在更多应用领域中成为柔性自动化设备及工业机器人系统应用的知名品牌。

七、本次交易对上市公司当期每股收益等财务指标和非财务指标影响的分析

（一）本次交易对上市公司主要财务指标的影响

根据立信会计师事务所（特殊普通合伙）出具的上市公司 2016 年以及 2017 年 1-6 月审阅报告及备考财务报表，假设本次交易于 2016 年 1 月 1 日完成，则本次交易对上市公司收益构成及每股收益等主要财务指标的影响具体如下：

单位：万元、元/股

项目	2017 年 1-6 月			2016 年		
	实际数	备考数	变动	实际数	备考数	变动
营业收入	11,589.54	20,576.58	77.54%	19,241.58	35,772.36	85.91%
利润总额	2,090.29	2,758.60	31.97%	4,245.48	6,422.41	51.28%
归属于母公司所有者的净利润	1,819.20	2,152.30	18.31%	3,579.58	4,772.89	33.34%
基本每股收益	0.20	0.24	20.00%	0.60	0.80	33.33%

本次交易完成后，上市公司 2017 年 1-6 月按备考合并口径之营业收入、利润总额、归属于母公司所有者的净利润以及基本每股收益分别较交易完成前增加 8,987.04 万元、668.31 万元、333.10 万元、0.04 元/股，变动增长率分别为 77.54%、31.97%、18.31%、20.00%。2016 年按备考合并口径之营业收入、利润总额、归属于母公司所有者的净利润以及基本每股收益分别较交易完成前增加 16,530.78 万元、2,176.93 万元、1,193.31 万元、0.20 元/股，变动增长率分别为 85.91%、51.28%、33.34%、33.33%。

财务指标的变动表明本次交易标的具有较好的盈利能力，交易完成后上市公司的净利润、每股收益将得以增长，持续盈利能力将得到进一步增强，有利于从根本上保护上市公司及全体股东利益。

（二）预计本次交易对上市公司未来资本性支出的影响及上市公司的融资计划

除本次交易的现金对价支付以外，上市公司暂无在本次交易完成后增加对标的公司未来资本性支出的计划。但本次交易完成后，标的公司将成为上市公司的控股子公司，其未来的资本性支出计划将纳入上市公司未来的年度计划、发展规划中统筹考虑。

（三）本次交易职工安置方案及执行情况

本次交易不涉及职工安置方案事宜。

（四）本次交易对标的公司的董事会、管理层及核心岗位的人员安排

交割后，上海众源将成为上市公司的控股子公司。上海众源的现有员工继续保留在标的公司，目前存续的劳动关系、薪酬福利不因本次交易发生变化，仍由上海众源按照其与现有员工签订的劳动合同继续履行相关权利义务。

（五）本次交易成本对上市公司的影响

本次交易涉及的税负成本由相关责任方各自承担，中介机构费用等按照市场收费水平确定，上述交易成本不会对上市公司造成重大不利影响。

第九章 财务会计信息

一、标的公司财务报表

立信会计师事务所（特殊普通合伙）对上海众源编制的 2015 年、2016 年、2017 年 1-6 月的合并财务报表及附注进行了审计，并出具了《审计报告》，立信会计师事务所（特殊普通合伙）会计师认为：上海众源合并财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了公司 2017 年 6 月 30 日、2016 年 12 月 31 日、2015 年 12 月 31 日的财务状况以及 2017 年 1-6 月、2016 年度、2015 年度的经营成果和现金流量。

上海众源经审计的最近两年一期的财务报表如下：

（一）资产负债表

单位：万元

项目	2017 年 1-6 月	2016 年	2015 年
货币资金	2,833.78	1,045.10	1,484.39
应收票据	1,137.17	1,395.66	1,014.22
应收账款	3,560.32	3,458.09	3,550.76
预付款项	99.81	246.33	50.13
其他应收款	1,248.34	2,453.93	5,328.53
存货	1,054.11	1,284.08	396.16
其他流动资产	98.38	1,500.00	0.00
流动资产合计	10,031.91	11,383.20	11,824.19
固定资产	2,793.83	2,751.68	2,702.72
无形资产	361.03	365.62	374.80
递延所得税资产	28.15	27.40	28.10
非流动资产合计	3,183.01	3,144.71	3,105.62
资产总计	13,214.91	14,527.91	14,929.80
负债和所有者权益	4.29	4.27	4.24
短期借款	4,200.00	4,200.00	4,200.00
应付账款	4,901.65	4,742.64	3,280.28
应付职工薪酬	275.48	352.36	483.28

应交税费	188.37	226.37	202.67
应付股利	0.00	0.00	3066.46
应付利息	5.33	5.33	6.83
其他应付款	90.25	73.37	7.02
流动负债合计	9,661.09	9,600.65	11,247.21
负债合计	9,661.09	9,600.65	11,247.21
实收资本	2,069.24	2,069.24	2,069.24
盈余公积	942.62	942.62	697.36
未分配利润	541.97	1,915.40	915.99
所有者权益合计	3,553.83	4,927.26	3,682.60
负债和所有者权益总计	13,214.91	14,527.91	14,929.80

（二）利润表

单位：万元

项目	2017 年 1-6 月	2016 年	2015 年
一、营业收入	8,987.04	16,530.78	11,857.40
减：营业成本	6,354.24	10,864.84	7,926.21
税金及附加	53.69	116.57	70.36
销售费用	27.18	42.19	40.72
管理费用	1,526.47	2,534.29	2,105.60
财务费用	81.08	196.21	241.96
资产减值损失	4.96	-4.63	56.68
加：公允价值变动收益	0.00	0.00	-
投资收益	5.94	5.54	-
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	0.00	0.00	-
二、营业利润	945.36	2,786.85	1,415.86
加：营业外收入	44.11	18.37	10.29
其中：非流动资产处置利得	0.00	0.00	-
减：营业外支出	12.81	11.57	7.81
其中：非流动资产处置损失	0.00	0.00	-
三、利润总额	976.66	2,793.64	1,418.35
减：所得税费用	155.85	341.09	141.21

四、净利润	820.81	2,452.56	1,277.13

（三）现金流量表

单位：万元

项目	2017 年 1-6 月	2016 年	2015 年
一、经营活动产生的现金流量			
销售商品、提供劳务收到的现金	8,025.71	14,691.77	10,261.46
收到的税费返还	9.57	-	-
收到其他与经营活动有关的现金	1,236.07	1,510.81	4.97
经营活动现金流入小计	9,271.35	16,202.59	10,266.44
购买商品、接受劳务支付的现金	3,391.51	5,801.50	4,690.50
支付给职工以及为职工支付的现金	1,549.20	2,651.62	1,629.34
支付的各项税费	750.91	1,278.67	1,021.88
支付其他与经营活动有关的现金	1,016.27	1,816.66	1,693.06
经营活动现金流出小计	6,707.89	11,548.45	9,034.78
经营活动产生的现金流量净额	2,563.47	4,654.14	1,231.66
二、投资活动产生的现金流量			
收回投资收到的现金	1,500.00	7,200.00	-
取得投资收益所收到的现金	-	-	-
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	5.94	5.54	1.40
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	-	-	-
投资活动现金流入小计	1,505.94	7,205.54	1.40
购建固定资产、无形资产和其他长期资产	152.38	716.33	508.35

支付的现金			
投资支付的现金	-	8,700.00	-
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	-	-	-
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计	152.38	9,416.33	508.35
投资活动产生的现金流量净额	1,353.56	-2,210.79	-506.95
三、筹资活动产生的现金流量	-	-	-
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金	3,000.00	4,200.00	4,200.00
发行债券收到的现金	-	-	-
收到其他与筹资活动有关的现金	-	-	-
筹资活动现金流入小计	3,000.00	4,200.00	4,200.00
偿还债务支付的现金	3,000.00	4,200.00	4,200.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	2,133.10	2,881.21	337.85
支付其他与筹资活动有关的现金	-	-	-
筹资活动现金流出小计	5,133.10	7,081.21	4,537.85
筹资活动产生的现金流量净额	-2,133.10	-2,881.21	-337.85
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	4.74	-1.42	0.51
五、现金及现金等价物净增加额	1,788.68	-439.29	387.37
加：期初现金及现金等价物余额	1,045.10	1,484.39	1,097.02
六、期末现金及现金等价物余额	2,833.78	1,045.10	1,484.39

二、上市公司备考财务报表

（一）备考合并财务报表的编制基础和方法

1、基本编制基础

备考合并财务报表系以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》、《上市公司重大资产重组管理办法》、《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第26号——上市公司重大资产重组》的披露规定编制的备考合并财务报表。

2、备考合并财务报表的编制基础

根据中国证券监督管理委员会发布的《上市公司重大资产重组管理办法》及《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第26号——上市公司重大资产重组》的相关规定，公司需对交易完成后的资产、业务架构编制备考合并财务报表。备考合并财务报表系根据重大资产购买相关的协议之约定，并按照以下假设基础编制：

1、如备考财务报表附注二、（一）所述的相关议案能够通过如下程序，包括但不限于：

（1）上海众源取得嘉定商务委就本次交易签发的备案回执；

（2）美国合联国际贸易澳门有限公司和克来机电签署有关本次交易的正式交易文件，克来机电董事会、股东大会批准本次交易和上交所批准本次交易；

（3）上海众源的董事会做出决议、股东做出决定，同意本次交易及签署有关本次交易的所有法律文件；

（4）美国合联国际贸易澳门有限公司的股东和/或董事依据澳门特别行政区条例做出决定，同意本次交易及签署有关本次交易的所有法律文件；

（5）不存在限制、禁止或取消本次交易的中国法律、法院、仲裁机构或有关政府主管部门的判决、裁决、裁定或禁令，也不存在任何已对或将对本次交易产生重大不利影响的针对标的公司的悬而未决或潜在的诉讼、仲裁、判决、裁决、裁定或禁令；

（6）法律、法规所要求的其他相关有权机构的审批、许可或同意。

2、备考财务报表假设于 2016 年 1 月 1 日克来机电已完成对上海众源燃油分配器制造有限公司的股权收购。即合并的业务架构于 2016 年 1 月 1 日业已存在，自 2016 年 1 月 1 日起按照备考合并财务报表的编制范围，编制 2016 年度、2017 年 1-6 月的备考财务报表。

3、假设克来机电重大资产购买以现金方式交易，相关款项已于 2016 年 1 月 1 日计入其他应付款。根据上海众源 2016 年 1 月 1 日至 2017 年 6 月 30 间的盈利及利润分配情况推算出 2016 年 1 月 1 日的交易价格为 220,538,298.31 元。

4、假设上海众源 2016 年度、2017 年 1-6 月实现的净利润完全被分配。

5、假设克来机电重大资产重组产生的收益和相关费用及税务等影响不在备考财务报表中反映。

克来机电依据交易完成后的资产、业务架构编制了备考报表，并由立信会计师事务所（特殊普通合伙）进行了审阅，经审阅的财务信息如下：

（二）合并备考资产负债表

单位：万元

项目	2017 年 1-6 月	2016 年
货币资金	27,736.71	6,804.36
应收票据	3,920.59	3,844.63
应收账款	8,796.88	8,662.38
预付款项	1,704.12	1,204.12
其他应收款	1,285.43	2,477.41
存货	11,252.47	11,784.27
其他流动资产	382.03	1,584.66
流动资产合计	55,078.22	36,361.82
长期股权投资	71.80	76.46
固定资产	6,904.61	6,959.89
在建工程	5,290.93	4,566.89
无形资产	8,975.37	9,250.01
商誉	13,676.90	13,676.90
递延所得税资产	248.30	269.20
非流动资产合计	35,167.91	34,799.35

资产总计	90,246.13	71,161.17
负债和所有者权益		
短期借款	6,200.00	6,200.00
应付账款	6,916.05	6,950.95
预收款项	8,217.72	6,827.62
应付职工薪酬	685.20	662.66
应交税费	1,125.64	1,844.15
应付利息	5.33	5.33
其他应付款	13,742.92	14,816.54
流动负债合计	36,892.87	37,307.25
长期借款	-	1,000.00
递延收益	954.70	678.00
递延所得税负债	828.41	828.41
非流动负债合计	1,783.11	2,506.41
负债合计	38,675.98	39,813.66
归属于母公司所有者权益合计	41,823.11	23,408.88
少数股东权益	9,747.04	7,938.62
所有者权益合计	51,570.15	31,347.50
负债和所有者权益总计	90,246.13	71,161.17

（三）合并备考利润表

单位：万元

项目	2017 年 1-6 月	2016 年
一、营业总收入	20576.58	35772.36
其中：营业收入	20576.58	35772.36
二、营业总成本	18,050.90	29,677.65
其中：营业成本	14,736.76	23,912.82
税金及附加	180.48	334.76
销售费用	190.18	333.82
管理费用	2,850.15	4,808.83
财务费用	62.53	258.87
资产减值损失	30.80	28.54
加：公允价值变动收益	1.29	2.11
三、营业利润	2,526.97	6,096.82
加：营业外收入	245.63	337.56
减：营业外支出	14.00	11.97
四、利润总额	2,758.60	6,422.41
减：所得税费用	479.90	1,006.98
五、净利润	2,278.70	5,415.44
归属于母公司所有者的净利润	2,152.30	4,772.89
少数股东损益	126.40	642.55

第十章 同业竞争和关联交易

一、报告期内交易标的关联交易情况

（一）上海众源的主要关联方

关联方名称	关联关系
1、标的公司控股股东	
美国合联国际贸易澳门有限公司	上海众源控股股东
2、标的公司董事、监事及高级管理人员	
曹富春（董事长、总经理）、吴颐帆（董事）、王长生（董事）、马荣清（董事）、李佩华（董事）、虞育德（监事）	董事、监事及高级管理人员
3、董事、监事及高级管理人员所控制的企业	
上海景亿利投资有限公司	由曹富春、马荣清、吴颐帆投资的公司
上海熠辉宝玉石有限公司	由曹富春投资的公司
上海文晟商贸有限公司	由曹富春、吴颐帆投资的公司
海南新海科技实业有限公司	由曹富春、马荣清、吴颐帆投资的公司
琼海景亿利房地产开发有限公司	由曹富春、吴颐帆投资的公司
上海天朵投资管理合伙企业（有限合伙）	由曹富春、吴颐帆投资的公司
上海鸿源汽车配件有限公司	由吴颐帆控制的公司
上海新海抛光材料有限公司	由曹富春、马荣清投资的公司
上海华山医院投资管理有限公司	由曹富春、马荣清、吴颐帆投资的公司
上海卓康商贸有限公司	由李佩华投资的公司
上海景又景实业有限公司	由李佩华投资的公司
上海新海城酒楼有限公司	由马荣清投资的公司
上海鑫海房地产开发有限公司	由马荣清、吴颐帆投资的公司
海南新海科技实业有限公司上海分公司	由马荣清投资的公司
上海新隆国际贸易有限公司	由马荣清投资的公司
芜湖正润投资管理有限公司	由王长生投资的公司
上海泰实混凝土制品有限公司	由王长生投资的公司
安阳市恒昌置业有限公司	由王长生投资的公司
芜湖宏光运贸有限公司	由王长生投资的公司
芜湖永信小额贷款股份有限公司	由王长生投资的公司

海门艾菲商贸有限公司	由王长生投资的公司
安徽广和融资担保集团有限公司	由王长生投资的公司
安徽沪通融资担保有限公司	由王长生投资的公司
芜湖恒丰置业有限公司	由王长生投资的公司
芜湖建生贸易有限公司	由王长生投资的公司
南陵县诚信建材有限公司	由王长生投资的公司

（二）关联交易情况

报告期内，上海众源与其关联方的主要关联交易为资金往来，根据立信所出具的“信会师报字[2017]第 ZA41125 号”审计报告，上海众源的关联方交易情况如下：

1、关联往来余额

截至 2017 年 6 月 30 日，上海众源与其关联方往来余额具体如下：

单位：万元

关联方名称	性质	账面余额
上海景亿利投资有限公司	其他应收款	30.00
上海文晟商贸有限公司	其他应收款	1,063.80
美国合联国际贸易澳门有限公司	其他应收款	0.00
美国 CMW 国际贸易公司	其他应收款	151.66
合计		1,245.46

截至 2017 年 6 月 30 日，上海众源关联方其他应收款余额为 1,245.46 万元，均为实控人曹富春控制下公司所发生的关联资金拆借。截至本报告书签署日，上述关联方资金拆借已经归还。

2、为标的公司提供担保

担保方名称	担保金额 (人民币元)	担保起始日	担保到期日	是否提供抵押	担保是否已经履行完毕
文晟商贸 曹富春	42,000,000.00	2014-5-4	2021-3-24	是	否

2014 年 5 月 7 号，上海文晟商贸有限公司与中国银行嘉定支行签署了编号为“2014 年 JDYQQ 保字第 0504 号”《最高额保证合同》，其主合同为上海众

源与中国银行嘉定支行签署了编号为“2014年JDYQQ授字第0504号”《授信额度协议》，在授信额度的使用期限内，对本授信期间（2014.5.7-2015.5.29）及授信合同生效之前已经发生的债权提供担保。此外，曹富春与中国银行嘉定支行签署了编号为“2016年JDZR抵字第0322-1号”《最高额抵押合同》，上海众源与中国银行银行签署了编号分别为“2016年JDZR抵字第0322-2号”和“2016年JDZR抵字第0322-3号”的《最高额抵押协议》，以长宁区、嘉定区两处房产和上海众源的机器设备作抵押，对上海众源与中国银行嘉定支行自2014年5月4日至2016年1月23日之间签署的借款、贸易融资、保函、资金业务及其它授信业务合同提供担保。

2015年3月18日，上海文晟商贸有限公司与中国银行嘉定支行签署了编号为“2015年JDYQQ保字第0312号”《最高额保证合同》，其主合同为上海众源与中国银行嘉定支行签署了编号为“2015年JDYQQ授字第0312号”《授信额度协议》及依据该协议已经和将要签署的单项协议，在授信额度的使用期限内，对本授信期间及授信合同生效之前已经发生的债权提供担保。

2016年3月25日，曹富春与中国银行嘉定支行签署了编号为“2016年JDZR抵字第0322-1号”《最高额抵押合同》，上海众源与中国银行银行签署了编号分别为“2016年JDZR抵字第0322-2号”和“2016年JDZR抵字第0322-3号”的《最高额抵押协议》，其主合同为上海众源与中国银行嘉定支行签署的编号为“2015年JDYQQ授字第0322号”的《授信额度协议》及依据该协议已经和将要签署的单项协议，以长宁区、嘉定区两处房产和上海众源的机器设备作抵押，对上海众源与中国银行嘉定支行自2016年3月25日至2021年3月24日之间签署的借款、贸易融资、保函、资金业务及其它授信业务合同提供担保。

（三）关联交易的必要性及公允性

标的公司在报告期内存在多笔与关联方的资金往来，其资金管理存在不规范的情形，本期交易完成后，上市公司将加强标的公司的货币资金管理、财务制度管理，按照上市公司统一的内部控制管理制度对标的公司进行规范。

（四）交易对方关于减少关联交易的承诺

为充分保护交易完成后上市公司的利益，规范将来可能存在的关联交易，曹富春、合联国际出具了《关于减少及规范关联交易的承诺函》，承诺如下：

“一、截至本承诺函出具日，本公司与上市公司及其关联方之间均不存在任何关联关系，未发生关联交易。

二、本公司将尽量避免或减少本公司及本公司实际控制或施加重大影响的其他企业与本次交易完成后上市公司（包括上市公司现在及将来所控制的企业）之间产生关联交易事项，对于不可避免发生的关联业务往来或交易，将遵循市场交易的公开、公平、公正的原则，按照公允、合理的市场价格进行交易，并依据有关法律、法规、规范性文件及上市公司《公司章程》的规定履行关联交易决策程序，依法履行信息披露义务。

三、本公司保证不会利用关联交易转移上市公司利益，不会通过影响上市公司的经营决策来损害上市公司及其股东的合法权益。

四、本公司及本公司所控制的其他企业将不通过与上市公司的关联交易取得任何不正当的利益或使上市公司承担任何不正当的义务。

五、如违反上述承诺与上市公司进行交易而给上市公司造成损失，由本公司承担赔偿责任。

六、本公司保证有权签署本承诺函，且本承诺函一经正式签署，即对本公司构成有效的、合法的、具有约束力的承诺，并承担相应的法律责任。

七、本承诺函自本公司签署之日起生效。”

二、本次交易完成后，上市公司与实际控制人及其关联企业同业竞争及关联交易情况

（一）上市公司与实际控制人及其关联企业之间是否存在同业竞争

本次交易前，上市公司与实际控制人谈士力、陈久康及其控制的关联企业

之间不存在同业竞争。

本次交易的标的公司、交易对方与上市公司不存在关联关系，因此本次交易完成后，上市公司与实际控制人及其关联企业之间不存在同业竞争。

为保护上市公司的合法利益及其独立性，上市公司控股股东、实际控制人谈士力、陈久康出具了《关于避免同业竞争的承诺函》，承诺：

“一、针对本人及本人所控制的其他企业未来拟从事或实质性获得与上市公司同类业务或商业机会，且该等业务或商业机会所形成的资产和业务与上市公司可能构成实质性或潜在同业竞争的情况：

1、本人/本公司未来不直接从事与本次交易完成后上市公司或其下属全资或控股子公司主营业务相同或相近的业务，以避免对上市公司的生产经营构成可能的直接或间接的业务竞争。本人/本企业亦将促使下属直接或间接控股企业不直接或间接从事任何在商业上对上市公司或其下属全资或控股子公司主营业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动；

2、如本人/本公司或本人/本公司下属直接或间接控制企业存在任何与上市公司或其下属全资或控股子公司主营业务构成或可能构成直接或间接竞争的业务或业务机会，本人/本公司将放弃或将促使下属直接或间接控制企业放弃可能发生同业竞争的业务或业务机会，或将促使该业务或业务机会按公平合理的条件优先提供给上市公司或其全资及控股子公司，或转让给其他无关联关系的第三方；

3、本人/本公司将严格遵守中国证监会、上海证券交易所有关规定及上市公司《公司章程》等有关规定，不利用控股股东、实际控制人的地位谋取不当利益，不损害上市公司及其股东的合法权益。

二、自本承诺函出具日起，上市公司如因本人/本公司违反本承诺任何条款而遭受或产生的损失或开支，本人/本公司将予以全额赔偿。

三、本承诺函在上市公司合法有效存续且本人/本公司作为上市公司控股股东、实际控制人期间持续有效。”

（二）本次交易完成后，上市公司与实际控制人及其关联企业交易的关联交易情况

本次交易前，上市公司与标的资产上海众源之间不存在关联交易，上市公司与本次交易对方之间也不存在关联交易。本次交易完成后，上市公司将持有上海众源 100%股权，上市公司控制权不发生变更，上市公司不会因本次交易新增关联交易。

本次交易完成后，上市公司未来发生的关联交易将继续遵循公开、公平、公正的原则，严格按照中国证监会、上交所的规定及其他有关的法律法规执行并履行披露义务，不会损害上市公司及全体股东的利益。

为减少关联交易，谈士力、陈久康出具了《关于规范关联交易的承诺函》，具体内容如下：

“一、截至本承诺函出具日，我们与美国合联及其关联方之间均不存在任何关联关系，未发生关联交易。

二、我们将尽量避免或减少我们及我们实际控制或施加重大影响的其他企业与本次交易完成后上市公司（包括上市公司现在及将来所控制的企业）之间产生关联交易事项，对于不可避免发生的关联业务往来或交易，将遵循市场交易的公开、公平、公正的原则，按照公允、合理的市场价格进行交易，并依据有关法律、法规、规范性文件及上市公司《公司章程》的规定履行关联交易决策程序，依法履行信息披露义务。

三、我们保证不会利用关联交易转移上市公司利益，不会通过影响上市公司的经营决策来损害上市公司及其股东的合法权益。

四、我们及我们所控制的其他企业将不通过与上市公司的关联交易取得任何不正当的利益或使上市公司承担任何不正当的义务。

五、如违反上述承诺与上市公司进行交易而给上市公司造成损失，由我们承担赔偿责任。

六、我们保证有权签署本承诺函，且本承诺函一经正式签署，即对我们构

成有效的、合法的、具有约束力的承诺，并承担相应的法律责任。

七、本承诺函自我们签署之日起生效。”

第十一章 风险因素

一、本次交易相关的风险

（一）审批风险

本次交易已获克来机电董事会审议通过，尚需克来机电股东大会审议后方能生效。本次交易能否获得上市公司股东大会通过存在不确定性，提请广大投资者注意审批风险。

（二）交易终止风险

克来机电制定了严格的内幕信息管理制度，在与交易对方协商过程中严格控制内幕信息知情人员的范围，降低内幕信息传播的可能性，但仍不排除有机构或个人利用关于本次交易内幕信息进行交易的行为，上市公司存在因股价异常波动或异常交易可能涉嫌内幕交易而暂停、终止或取消本次交易的风险。

此外，在本次交易审核过程中，交易双方可能需要根据监管机构的要求不断完善交易方案，如交易双方无法就完善交易方案的措施达成一致，本次重大资产购买的交易对象及上市公司均有可能选择终止本次交易，提请投资者关注本次交易可能终止的风险。

（三）标的公司业绩承诺无法实现的风险

根据上市公司与上海众源股东签署的《股权出售与购买协议》，上海众源在2017年、2018年及2019年实现的扣除非经常性损益后的净利润分别不低于1,800万元、2,200万元和2,500万元。

上述盈利承诺由合联国际依据上海众源的未来业务发展情况作出，交易对方将通过努力经营，尽量确保盈利承诺顺利实现。但是，如遇宏观经济波动、不可抗力、市场竞争形势变化等因素，均可能出现业绩承诺无法实现的情况。尽管《股权出售与购买协议》约定的业绩补偿方案可在较大程度上保障上市公司及广大股东的利益，降低收购风险，但如果未来上海众源在被上市公司收购后出现经营未达预期的情况，则会影响上市公司的整体经营业绩和盈利水平，提

请投资者关注标的公司承诺业绩无法实现的风险。

导致上海众源业绩承诺无法实现的具体风险因素，请参阅“重大风险提示/二、标的公司的经营风险”。

（四）本次交易形成的商誉减值风险

克来机电现金购买上海众源形成非同一控制下企业合并，本次交易完成后，在克来机电合并资产负债表将增加较大金额的商誉。根据《企业会计准则》规定，本次交易形成的商誉不作摊销处理，但须每年年度终了时做减值测试。未来包括但不限于宏观经济形势及市场行情的恶化，客户需求的变化、行业竞争的加剧、替代性产品或服务的出现及国家法律法规及产业政策的变化等均可能对上海众源的经营业绩造成影响，上市公司存在商誉减值的风险，从而对上市公司当期损益造成不利影响，提请投资者注意风险。

（五）标的公司部分生产项目尚未获得环保验收批复的风险

上海市嘉定区环保局现场检查中发现，上海众源自 2017 年 3 月起新增超声波清洗流水线，但截至 2017 年 9 月 1 日尚未办理建设项目环境影响评价审批手续，需要配套建设的环境保护设施未建成。2017 年 9 月 1 日，上海市嘉定区环境保护局出具第 2120170395 号行政处罚，对上海众源罚款人民币五万元整。

截至本报告书签署日，上海众源尚未就上述超声波清洗流水线获取嘉定区环保局的验收批复。克来机电已经做出承诺，在标的公司尚未完成该环保验收批复以前，不实施本次重大资产购买的交割程序。

因此，本次重大资产购买交易的交割程序需要在标的公司相关环保验收批复获取以后进行，本次重大资产购买交易存在重大不确定性，提请投资者注意风险。

（六）本次重大资产重组摊薄即期回报的风险提示

本次交易前，上市公司 2016 年度和 2017 年 1-6 月基本每股收益分别为 0.60 元/股、0.20 元/股。本次交易完成后，根据上市公司备考审阅报告，上市公司 2016 年度和 2017 年 1-6 月每股收益分别为 0.80 元/股、0.24 元/股。通过本次重

组，上市公司盈利能力得到改善。

但是，如果通过本次交易收购的标的公司无法保持发展势头，或出现利润下滑的情形，则上市公司的每股收益和加权平均净资产收益率等即期回报指标将面临被摊薄的风险。

二、标的公司的经营风险

（一）行业监管政策变化风险

上海众源目前主要从事汽车发动机配套管路的研发、生产和销售，主要产品包括汽车高压燃油分配器、高压油路和冷却水管等。发动机及其零配件的研发、生产系国家产业政策支持的方向，近年来，国家陆续出台了鼓励汽车零部件、先进制造等行业发展的政策，对行业的成长起到了巨大推动作用，若国家支持行业发展的产业政策发生变化或者支持力度降低，将会影响上海众源所处行业的发展前景。

上海众源将紧跟行业监管政策发展的趋势，及时对自身业务进行调整，最大限度的适应行业政策环境变化动向，主动降低对经营的影响。但即使如此，若国家政策出现重大调整，将会对上海众源的盈利能力造成不利影响，提请广大投资者关注该风险。

（二）产品质量风险

上海众源生产的汽车发动机管路等配件下游客户为大众汽车及其发动机工厂，大众汽车对于零配件的质量要求非常严格。如果上海众源所提供的产品出现质量问题，将对企业形象及未来的市场开拓造成不利影响。虽然上海众源已经积累了较为丰富的生产、工艺经验，建立了严格的质量控制制度，但是由于产品的生产环节多、生产过程复杂，如果因某一环节质量控制疏忽而导致产品质量问题，则上海众源的品牌声誉、市场拓展、经营业绩等可能受到不利影响。

（三）人员流失风险

报告期内，上海众源依靠自身的研发力量，解决了发动机配套管路生产中

一系列的工艺问题，均系核心团队长期不懈的坚持和努力的结果。

上海众源的核心团队包括卢春鸿、宋晓伟等，个人和团队的技术、工艺能力成为上海众源竞争力的一部分。如果未来上海众源核心团队出现人员流失，将对上海众源的研发、生产以及销售带来不利影响，最终影响上海众源的盈利能力。

（四）客户相对集中风险

2015年、2016年及2017年1-6月，上海众源对前五大客户的销售收入占营业收入的比例分别为93.62%、94.22%和91.12%，客户集中度较高，基本系大众汽车及其下属企业、关联公司。如果未来期间由于产品质量、产品价格、销售服务、以及其他原因使上海众源流失了大众汽车等品牌客户，而又不能及时开发其他品牌客户进行填补，将极大的影响上海众源未来期间业绩承诺的可实现性。

（五）税收优惠政策变化风险

2013年11月，上海众源“高新技术企业”申请认定成功。2016年，上海众源“高新技术企业”认定到期后重新申请认定成功，从而争取到企业所得税的优惠税率，降低了所得税税率。按照高新技术企业的相关规定，“高新技术企业”证书有效期为3年，3年到期后上海众源将重新申请认定从而使优惠税率得以延续。若未来期间上海众源未能通过“高新技术企业”认定，其将不能继续享受优惠税率，从而使所得税税负加大，影响其盈利能力，提请投资者关注该风险。

三、其他风险

（一）股票价格波动风险

股票市场投资收益与投资风险并存。股票价格的波动不仅受克来机电盈利水平和发展前景的影响，而且受国家宏观经济政策调整、金融政策的调控、股票市场的投机行为、投资者的心理预期等诸多因素的影响。克来机电本次收购需要股东大会审批且需要一定的时间周期方能完成，在此期间股票市场价格可

能出现波动，从而给投资者带来一定的风险。

股票的价格波动是股票市场的正常现象。为此，提醒投资者应当具有风险意识，以便做出正确的投资决策。同时，上市公司一方面将以股东利益最大化作为公司最终目标，提高资产利用效率和盈利水平；另一方面将严格按照《公司法》、《证券法》等法律、法规的要求规范运作。本次交易完成后，上市公司将严格按照《上市规则》的规定，及时、充分、准确地进行信息披露，以利于投资者做出正确的投资决策。

（二）其他风险

本公司不排除因政治、经济、自然灾害等其他不可控因素带来不利影响的可能性。

第十二章 其他重要事项

一、本次交易已履行和尚需履行的决策程序

（一）本次交易已经履行的程序及获得的批准

1、上市公司的决策程序

2017年12月6日，克来机电召开第二届董事会第十四次会议，审议通过了本次重大资产购买的相关议案。

2、克来凯盈的决策程序

2017年12月6日，克来凯盈召开股东会，审议通过了收购上海众源100%股权的议案。

3、合联国际的决策程序

2017年10月17日，上海众源股东合联国际作出决定，同意将其持有上海众源100%股权转让给克来机电之控股子公司克来凯盈。

（二）本次交易尚需履行的程序及获得的批准

本次交易构成重大资产重组，尚需克来机电股东大会对本次交易作出审议。

二、本次交易完成后上市公司是否存在资金、资产被实际控制人或其他关联人占用和为实际控制人或其他关联人提供担保的情形

本次交易完成前，上市公司不存在资金、资产被实际控制人、控股股东及其关联人占用的情形，不存在为实际控制人及其关联人提供担保的情况。

本次交易完成后，上市公司实际控制人、控股股东未发生变化，上市公司不存在因本次交易导致资金、资产被实际控制人、控股股东及其关联人占用的情形，不存在为实际控制人及其关联人提供担保的情况。

三、本次交易对上市公司负债结构的影响

假设 2016 年 1 月 1 日本次重组已经完成，立信对备考财务报表进行了审阅，并出具了信会师报字[2017]第 ZA16380 号备考审阅报告。截至 2017 年 6 月 30 日，上市公司合并报表与本次交易完成后的备考合并报表之间的负债结构指标情况如下：

项目	备考数	实际数
资产负债率	42.86%	24.74%
流动比率	1.49	3.31
速动比率	1.19	2.57
流动资产/总资产	61.03%	76.47%
非流动资产/总资产	38.97%	23.53%
流动负债/总负债	95.39%	93.43%

注：上述指标的计算公式如下：（1）流动比率=流动资产/流动负债；（2）速动比率=速动资产/流动负债；（3）资产负债率=总负债/总资产。

从上表可见，本次交易完成后上市公司的资产负债率会有所上升，流动比率、速动比率下降主要系本次交易现金对价计入其他应付款导致流动负债金额上升所致。不过尽管如此，本次交易后上市公司合并报表资产负债率、流动比率、速动比率仍保持在较高水平，上市公司长短期偿债能力仍保持在较优水平。

综上，本次重组的完成不会对上市公司的偿债能力构成重大不利影响。

四、上市公司在最近十二个月内重大资产交易情况

截至本报告书签署日，最近十二个月内，克来机电未发生重大资产交易行为。

五、关于本次交易相关人员买卖上市公司股票的自查情况

上市公司股票因筹划重大资产重组事项自 2017 年 9 月 29 日起停牌。根据《关于规范上市公司信息披露及相关各方行为的通知》（证监公司字[2007]128 号）等法律法规的要求，就本公司股票停牌前 6 个月内（即 2017 年 3 月 28 日至 2017 年 9 月 28 日，以下简称“自查期间”）上市公司、交易对方、标的公司及其各自董事、监事、高级管理人员，相关专业机构及其他知悉本次交易的法人和

自然人，以及上述相关人员的直系亲属是否进行内幕交易进行了自查，并出具了自查报告。

根据各方的自查报告及中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具的查询记录，在 2017 年 3 月 28 日至 2017 年 9 月 28 日期间，所有自查主体在自查期间均不存在买卖上市公司股票的情形。

六、本次交易对上市公司治理机制的影响

本次交易前，克来机电已按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《上市规则》及其他有关法律法规的要求，不断完善公司的法人治理结构，建立健全公司内部管理和控制制度，规范公司运作。本次交易完成后，克来机电将继续严格按照上述法律法规及《公司章程》的要求，不断完善公司治理机制，规范公司运作，促进公司持续稳定发展。

克来机电已建立健全有效的股东大会、董事会、监事会等机构并制定了相应的议事规则，各机构依照《公司法》及《公司章程》的规定在各自职责范围内独立决策。克来机电及其职能部门与控股股东（包括其他关联方）及其职能部门完全分开，相互不存在隶属关系，不存在控股股东干预公司机构设置、生产经营活动的情况。本次交易完成后，克来机电将继续保持人员、资产、财务、机构、业务的独立性，保持公司独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业。

七、本次交易后上市公司的现金分红政策及相应的安排

本次交易完成后，上市公司将着眼于长远和可持续发展，以股东利益最大化为公司价值目标，持续采取积极的现金及股票股利分配政策，注重对投资者回报，切实履行上市公司社会责任，严格按照《公司法》、《证券法》、中国证监会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》（证监发[2012]37 号）和《上市公司监管指引第 3 号——上市公司现金分红》（证监会公告[2013]43 号）及上海证券交易所相关文件要求，建立对投资者持续、稳定、科学的回报机制。

- 1、公司视具体情况采取现金、股票、现金与股票相结合的方式或者法律、

法规允许的其他方式分配股利；在符合现金分红的条件下，公司应当优先采取现金分红的方式进行利润分配。

2、公司原则上每年进行一次年度利润分配，公司可以根据公司盈利及资金需求等情况进行中期利润分配。

3、公司以现金方式分配股利的具体条件为：

（1）公司当年盈利、累计未分配利润为正值；

（2）审计机构对公司该年度财务报告出具标准无保留意见的审计报告；

（3）公司如无重大投资计划或重大现金支出等事项发生，应当采取现金方式分配股利，以现金方式分配的利润不少于当年实现的可分配利润的百分之二十。重大投资计划或重大现金支出是指公司在一年内购买资产以及对外投资等交易涉及的资产总额（同时存在账面值和评估值的，以较高者计）占公司最近一期经审计总资产百分之三十以上的事项，根据公司章程规定，重大投资计划或重大现金支出等事项应经董事会审议后，提交股东大会表决通过。

4、公司董事会应当综合考虑公司所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，区分下列情形，提出差异化的现金分红政策：

（1）公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；

（2）公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；

（3）公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%；公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，可以按照前项规定处理。

5、公司每年利润分配方案由董事会结合公司章程的规定、公司盈利及资金需求等情况提出、拟订。董事会应当认真研究和论证公司现金分红的时机、条件和最低比例、调整的条件及其决策程序要求等事宜，独立董事应当发表明确

意见。独立董事可以征集中小股东的意见，提出分红提案，并直接提交董事会审议。股东大会对利润分配方案进行审议前，公司应当通过多种渠道主动与股东特别是中小股东进行沟通和交流，充分听取中小股东的意见和诉求；在审议利润分配方案时，公司应为股东提供网络投票方式进行表决；监事会应对董事会制定公司利润分配方案的情况及决策程序进行监督；董事会审议利润分配方案时，须经全体董事过半数表决通过方可提交股东大会审议；股东大会审议利润分配方案时，须经出席股东大会的股东所持表决权的三分之二以上通过。

6、如公司符合现金分红条件但不提出现金分红方案，或公司拟分配的现金利润总额低于当年实现的可分配利润的百分之二十，或最近三年以现金方式累计分配的利润少于该三年实现的年均可分配利润的百分之三十，公司董事会应就具体原因、留存未分配利润的确切用途以及收益情况进行专项说明，独立董事应当对此发表独立意见，监事会应当审核并对此发表意见，并在公司指定媒体上予以披露。

7、股东违规占用公司资金情况的，公司应当扣减该股东所分配的现金红利，以偿还其占用的资金。

8、公司根据生产经营情况、投资规划和长期发展的需要确需调整利润分配政策（包括现金分红政策）的，调整后的利润分配政策（包括现金分红政策）不得违反相关法律法规、规范性文件和本章程的有关规定；公司调整利润分配政策（包括现金分红政策）应由董事会详细论证调整理由并形成书面论证报告，独立董事和监事会应当发表明确意见。公司调整利润分配政策（包括现金分红政策）的议案经董事会审议通过后提交公司股东大会审议，并经出席股东大会的股东所持表决权的三分之二以上通过。股东大会审议调整利润分配政策（包括现金分红政策）有关事项时，公司应为股东提供网络投票方式进行表决。

9、公司应当在年度报告中详细披露现金分红政策的制定及执行情况，并说明是否符合公司章程的规定或者股东大会决议的要求，分红标准和比例是否明确和清晰，相关的决策程序和机制是否完备，独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用，中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，中小股东的合法权益是否得到了充分保护等。对现金分红政策进行调整或变更的，还应对调整或

变更的条件及程序是否合规和透明等进行详细说明。

在本次交易完成后，克来机电严格执行现金分红政策，切实保护投资者利益，特别是中小投资者的合法权益。

八、本次交易对中小投资者权益保护的安排

本次交易中，上市公司将采取如下措施，保护投资者合法权益：

（一）严格履行上市公司信息披露义务

在本次重组方案报批以及实施过程中，上市公司将严格按照《重组管理办法》、《关于规范上市公司信息披露及相关各方行为的通知》、《关于加强上市公司重组相关股票异常交易监管的暂行规定》、《关于规范上市公司重大资产重组若干问题的规定》等相关法律、法规的要求，及时、完整的披露相关信息，切实履行法定的信息披露义务，公平地向所有投资者披露可能对上市公司股票交易价格产生较大影响的重大事件以及本次交易的进展情况。

（二）严格执行相关程序

本公司在本次交易过程中严格按照相关规定履行法定程序进行表决和披露。本报告书在提交董事会讨论时，独立董事就该事项发表了独立意见。

（三）股东大会审议和网络投票安排

根据《重组管理办法》的有关规定，本次交易需经上市公司股东大会作出决议，且必须经出席会议的股东所持表决权的 2/3 以上通过。在审议本次交易的股东大会上，公司通过交易所交易系统和互联网投票系统向全体流通股股东提供网络形式的投票平台，流通股股东通过交易系统和互联网投票系统参加网络投票，以切实保护流通股股东的合法权益。

（四）资产定价公允、公平、合理

对于本次交易的资产，上市公司已聘请具有相关证券期货业务资格的审计、评估机构按照有关规定对其进行审计、评估，确保标的资产的定价公允、公平、合理。

（五）其他保护投资者权益的措施

公司已根据《重组管理办法》的规定聘请了独立财务顾问、法律顾问对本次交易进行了核查，并分别出具了独立财务顾问报告和法律意见书；聘请了具有相关证券业务资格的会计师事务所和评估机构对标的公司进行审计和评估，并出具了审计报告和评估报告。

九、本次交易的相关主体和证券服务机构不存在依据《关于加强上市公司重大资产重组相关股票异常交易监管的暂行规定》第十三条不得参与任何上市公司重大资产重组的情形

上市公司、合联国际、上海众源以及本次交易的各证券服务机构—华泰联合证券、大成律师、立信会计师及银信评估，均不存在依据《关于加强上市公司重大资产重组相关股票异常交易监管的暂行规定》第十三条，即“因涉嫌重大资产重组相关的内幕交易被立案调查或者立案侦查的或中国证监会作出行政处罚或者司法机关依法追究刑事责任”而不得参与任何上市公司重大资产重组的情形。

十、停牌前股票价格波动达到“128 号文”第五条相关标准的情况说明

上市公司因本次交易事项停牌前一交易日（2017 年 9 月 28 日）收盘价格为 32.34 元/股，停牌前第 21 个交易日（2017 年 8 月 31 日）收盘价格为 31.44 元。本公司股票的股价涨跌幅情况，以及同期上证综指（000001.SZ）及装备制造指数（802600.申万）指数涨跌幅情况说明如下：

日期	股票收盘价（元/股）	上证综指（点）	装备制造指数（点）
2017 年 9 月 28 日	32.34	3339.64	5036.66
2017 年 8 月 31 日	31.44	3360.81	4921.39
波动幅度	2.86%	-0.63%	2.34%

上市公司股价在上述期间内波动幅度为上涨了 2.86%，与同期上证综指和

装备制造指数上涨幅度相当。按照《关于规范上市公司信息披露及相关各方行为的通知》（证监公司字[2007]128号）第五条的相关规定，剔除大盘因素和同行业板块因素影响，克来机电股价在本次停牌前 20 个交易日内累计涨跌幅未超过 20%。

第十三章 独立董事及相关证券服务机构的意见

一、独立董事意见

根据《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、《上市公司重大资产重组管理办法》、《关于规范上市公司重大资产重组若干问题的规定》、《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规、规范性文件及公司章程、公司独立董事制度的有关规定，作为公司的独立董事，本着认真、负责的态度，审阅了公司董事会提供的关于本次公司重大资产购买事项的所有相关文件，基于独立判断立场和审慎研究，对本次交易发表如下独立意见：

“一、本次购买的资产为股权，不存在限制或禁止转让的情形，不存在出资不实或者影响其合法存续的情况。公司支付现金购买上海众源 100%的股权构成重大资产重组本次交易为公司控股子公司南通克来凯盈智能装备有限公司（“克来凯盈”）以现金方式购买，不涉及立项、环保、行业准入、用地、规划、建设施工及其他报批事项。本次交易有关公司股东大会、中国证券监督管理委员会（“证监会”）等有关审批事项已在重组报告书中详细披露，并对可能无法获得批准的风险作出了特别提示。公司支付现金购买资产符合《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、《上市公司重大资产重组管理办法》及其他有关法律、法规和中国证监会颁布的规范性文件的规定，本次重组报告书具备可操作性。本次交易不会对公司资产的完整性造成不利影响，对公司的人员、采购、生产、销售、知识产权等方面的独立性不会造成不利影响。本次交易有利于公司增强持续盈利能力，做大、做强主业、增强抗风险能力，长远来看有利于公司改善财务状况、增强独立性。

二、本次重大资产重组的相关事项经公司董事会审议通过。公司该次董事会的召开程序、表决程序符合相关法律、法规及《公司章程》的规定。

三、公司已聘请具有证券从业资格的评估机构对标的资产（即上海众源 100%股权）进行评估，评估机构及经办评估师与公司、交易对方及上海众源均不存在关联关系，不存在除专业收费外的现实的和预期的利害关系，评估机构具有独立性。评估机构本次评估假设的前提均按照国家有关法规与规定进行，

遵循了市场的通用惯例或准则，符合评估对象的实际情况，未发现与评估假设前提相悖的事实存在，评估假设前提合理。本次资产评估的目的是确定标的资产截至评估基准日的市场价值，作为本次重组标的资产的定价依据。评估机构采用资产基础法和收益法两种评估方法对上海众源的股东全部权益价值进行了评估，根据两种方法的适用性及评估对象的具体情况，评估机构最终确定以收益法得到的评估结果作为对上海众源的股东全部权益价值的最终评估结果。本次评估机构所选评估方法恰当，评估结果客观、公正地反映了评估基准日评估对象的实际状况，评估方法选用合理且与评估目的一致，预期未来各年度收益及现金流量等重要评估依据具有可实现性，计算模型所采用的折现率等重要评估参数选取合理。本次重组的标的资产的交易价格是参考评估机构的最终资产评估结果作为定价依据，经交易各方协商一致确定的，定价公允、合理，不会损害公司及股东特别是其他中小股东利益。

四、本次交易的交易对方美国合联国际贸易澳门有限公司（“合联国际”）及其股东与公司及其关联方之间不存在关联关系。因此，本次交易中，公司通过控股子公司克来凯盈向合联国际购买标的资产不构成关联交易。

五、谈士力、陈久康对公司向克来凯盈增资提供的无偿资金担保或资金支持不会损害公司及股东特别是其他中小股东利益，同意豁免其作为关联交易审议并披露。

六、本次交易尚需获得公司股东大会批准和相关政府主管部门的批准。

综上，我们同意公司本次交易的相关事项，同意董事会就公司本次交易的总体安排，并同意将该事宜提交公司股东大会审议。”

二、独立财务顾问意见

本公司聘请华泰联合证券作为本次交易的独立财务顾问。根据华泰联合证券出具的独立财务顾问报告，独立财务顾问认为：

“1、本次交易符合《公司法》、《证券法》、《上市公司重大资产重组管理办法》等法律、法规和规范性文件的规定；

2、本次交易后上市公司仍具备股票上市条件；

3、本次交易价格根据具有证券业务资格的评估机构的评估结果并经交易各方协商确定，定价公平、合理。本次交易涉及资产评估的评估假设前提合理，方法选择适当，结论公允、合理，有效地保证了交易价格的公平性；

4、本次交易的标的资产即上海众源 100%股份的权属清晰，不存在质押、冻结、司法查封情形，上海众源的主要财产权属清晰，在相关法律程序和先决条件得到适当履行的情形下，标的资产注入上市公司不存在法律障碍，本次交易符合《重组管理办法》等相关法律法规规定的实质性条件；

5、本次交易不构成关联交易，交易完成后有利于提高上市公司资产质量、改善公司财务状况和增强持续盈利能力，本次交易有利于上市公司的持续发展、有利于保护上市公司全体股东的利益；

6、本次交易完成后上市公司在业务、资产、财务、人员、机构等方面与实际控制人及关联方将继续保持独立，符合中国证监会关于上市公司独立性的相关规定；上市公司治理机制仍旧符合相关法律法规的规定；有利于上市公司形成或者保持健全有效的法人治理结构；

7、本次交易所涉及的各项合同及程序合理合法，在交易各方履行本次交易相关协议的情况下，不存在上市公司支付现金后不能及时获得相应对价的情形；

8、本次交易对方与上市公司就相关资产实际盈利数不足利润预测数情况的补偿安排切实可行、合理；

9、截至本报告签署日，上海众源的股东及其关联方、资产所有人及其关联方不存在对上海众源的非经营性资金占用情形。本次交易不会新增交易对方对拟购买资产的非经营性资金占用；

10、本次交易后上市公司实际控制人并未变更，不构成重组上市。”

三、法律顾问意见

本公司聘请了大成律师作为本次交易的法律顾问。根据大成律师出具的法律意见书，对本次交易结论性意见如下：

“1、克来机电本次重大资产重组的方案符合法律、法规、规范性文件以及克来机电公司章程的规定；

2、截至本法律意见书出具日，本次交易相关主体均不存在依据相关法律法规或各自适用的公司章程规定需要终止的情形，是依法设立并有效存续的法人，依法具备本次交易的主体资格；

3、本次重大资产重组符合《重组管理办法》和《重组若干问题的规定》等相关规范性文件规定的原则和实质性条件；

4、本次重大资产重组已经履行了现阶段应当履行的批准和授权程序，该等批准和授权合法有效；本次重大资产重组尚需经克来机电股东大会审议和上交所的问询；

5、本次重大资产重组涉及的《股权出售与购买协议》的形式与内容符合《中华人民共和国合同法》、《重组管理办法》等法律、法规和规范性文件规定，待约定的条件成就后即可交割，协议的签署及履行不会侵害克来机电及其全体股东利益；

6、标的资产权属清晰，不存在权属纠纷，未设置任何质押和其他第三方权利，以及存在其他限制转让的情形，不存在被查封、冻结、托管等限制其转让的情形，克来机电通过其控股子公司克来凯盈购买标的资产不存在实质性法律障碍；

7、交易对方与克来机电不存在关联关系，本次重大资产重组不构成关联交易；

8、除法律意见书明确披露外，本次重大资产重组不涉及标的公司债权债务的转移，符合有关法律、法规的规定；

9、截至本法律意见书出具日，克来机电就本次重大资产重组已依法履行了现阶段的法定信息披露和报告义务，根据克来机电及交易对方的承诺，不存在有关本次重大资产重组应披露而未披露的协议、事项或安排；

10、参与本次重大资产重组的证券服务机构具有合法的执业资格；

11、本次重大资产重组不存在内幕交易的情形，不存在对本次重大资产重组构成实质性法律障碍的情形。”

第十四章 本次交易的有关中介机构情况

一、独立财务顾问

名称：华泰联合证券有限责任公司

地址：上海市浦东新区东方路 18 号保利大厦 E 座 20 层

法定代表人：刘晓丹

电话：021-38966578

传真：021-38966500

项目经办人：赵星、邹晓东

二、法律顾问

名称：北京大成（上海）律师事务所

地址：上海市浦东新区银城中路 501 号上海中心 15/16 层

负责人：陈峰

电话：021-58785888

传真：021-58786866

经办律师：刘俊哲、王仲婷

三、审计机构

名称：立信会计师事务所(特殊普通合伙)

地址：上海市南京东路 61 号 4 楼

负责人：朱建弟

电话：021-23280000

传真：021-53687473

经办注册会计师：谢骞、王健

四、资产评估机构

名称：银信资产评估有限公司

办公地址：上海市九江路 69 号 3 楼

注册地址：上海市嘉定工业区叶城路 1630 号 4 幢 1477 室

法定代表人：梅惠民

电话：021-63391088

传真：021-63391116

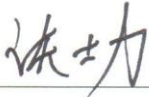
经办注册资产评估师：庄庆贤、蒋忠娅

第十五节 公司董事、监事、高级管理人员 及相关证券服务机构声明

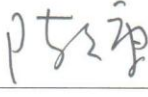
一、公司董事、监事、高级管理人员声明

本公司全体董事、监事、高级管理人员承诺保证《上海克来机电自动化工程股份有限公司重大资产购买报告书》及其摘要，以及本公司所出具的相关申请文件内容真实、准确、完整，并承诺对其虚假记载、误导性陈述或重大遗漏承担个别和连带的法律责任。

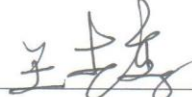
董事签名：



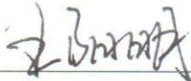
谈士力



陈久康



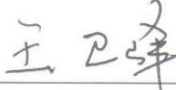
王志豪



王阳明



苏建良



王卫峰



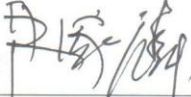
胡雄



张斌



张慧明



严家麟



赵超



张兰田



李明

全体监事签名：

张海洪

张海洪

李杰

李杰

荣慧俭

荣慧俭

全体高级管理人员签名：

谈士力

谈士力

王志豪

王志豪

王阳明

王阳明

李南

李南

李南



上海克来机电自动化工程股份有限公司

2017年12月21日

二、独立财务顾问声明

本公司及本公司经办人员同意《上海克来机电自动化工程股份有限公司重大资产购买报告书》及其摘要中引用本公司出具的独立财务顾问报告的内容，且所引用内容已经本公司及本公司经办人员审阅，确认《上海克来机电自动化工程股份有限公司重大资产购买报告书》及其摘要不致因引用前述内容而出现虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其真实性、准确性及完整性承担相应的法律责任。

法定代表人（或授权代表）：_____

江 禹

财务顾问主办人：

赵星

赵 星

邹晓东

邹晓东

华泰联合证券有限责任公司



三、法律顾问声明

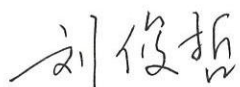
本所及本所经办律师同意《上海克来机电自动化工程股份有限公司重大资产购买报告书》及其摘要引用本所出具的法律意见书的内容，且所引用内容已经本所及本所经办律师审阅，确认《上海克来机电自动化工程股份有限公司重大资产购买报告书》及其摘要不致因引用前述内容而出现虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其真实性、准确性及完整性承担相应的法律责任。

单位授权委托人：



吴晨尧

经办律师：



刘俊哲



王仲婷



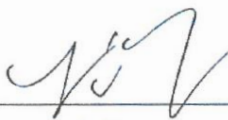
北京大成（上海）律师事务所

2017年12月21日

四、审计机构声明

本所及本所经办注册会计师同意《上海克来机电自动化工程股份有限公司重大资产购买报告书》引用本所出具的财务数据，且所引用财务数据已经本所及本所经办注册会计师审阅，确认《上海克来机电自动化工程股份有限公司重大资产购买报告书》及其摘要不致因上述内容而出现虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。

执行事务合伙人：


朱建弟



经办注册会计师：


谢建




王健



立信会计师事务所（特殊普通合伙）

二〇一七年十二月二十一日



五、资产评估机构声明

本公司及本公司经办资产评估师同意《上海克来机电自动化工程股份有限公司重大资产购买报告书》及其摘要引用本公司出具的评估数据，且所引用评估数据已经本公司及本公司经办资产评估师审阅，确认《上海克来机电自动化工程股份有限公司重大资产购买报告书》及其摘要不致因引用前述内容而出现虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其真实性、准确性及完整性承担相应的法律责任。

法定代表人：



梅惠民

经办资产评估师：




资产评估师
庄庆贤
310660018

庄庆贤




资产评估师
蒋忠娅
310660016

蒋忠娅



第十六章 备查文件及备查地点

一、备查文件目录

1	上市公司关于本次交易的董事会决议
2	上市公司关于本次交易的监事会决议
3	上市公司独立董事关于本次交易的独立意见
4	华泰联合证券出具的《独立财务顾问报告》
5	大成律师出具的《法律意见书》
6	立信会计师对上海众源出具的审计报告、对上市公司出具的备考合并报表审阅报告
7	银信评估出具的《资产评估报告》及评估说明
8	上市公司与美国合联国际贸易澳门有限公司签署的附条件生效之《关于上海众源燃油分配器制造有限公司股权转让协议》
9	本次交易各方的相关承诺函和声明函

二、备查文件地点

- 1、上海克来机电自动化工程股份有限公司
- 2、华泰联合证券有限责任公司

三、查阅网址

指定信息披露网址：

上海证券交易所 www.sse.com.cn；巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn