



**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU EQUNICO SE
Z DZIAŁALNOŚCI
SPÓŁKI I GRUPY KAPITAŁOWEJ**

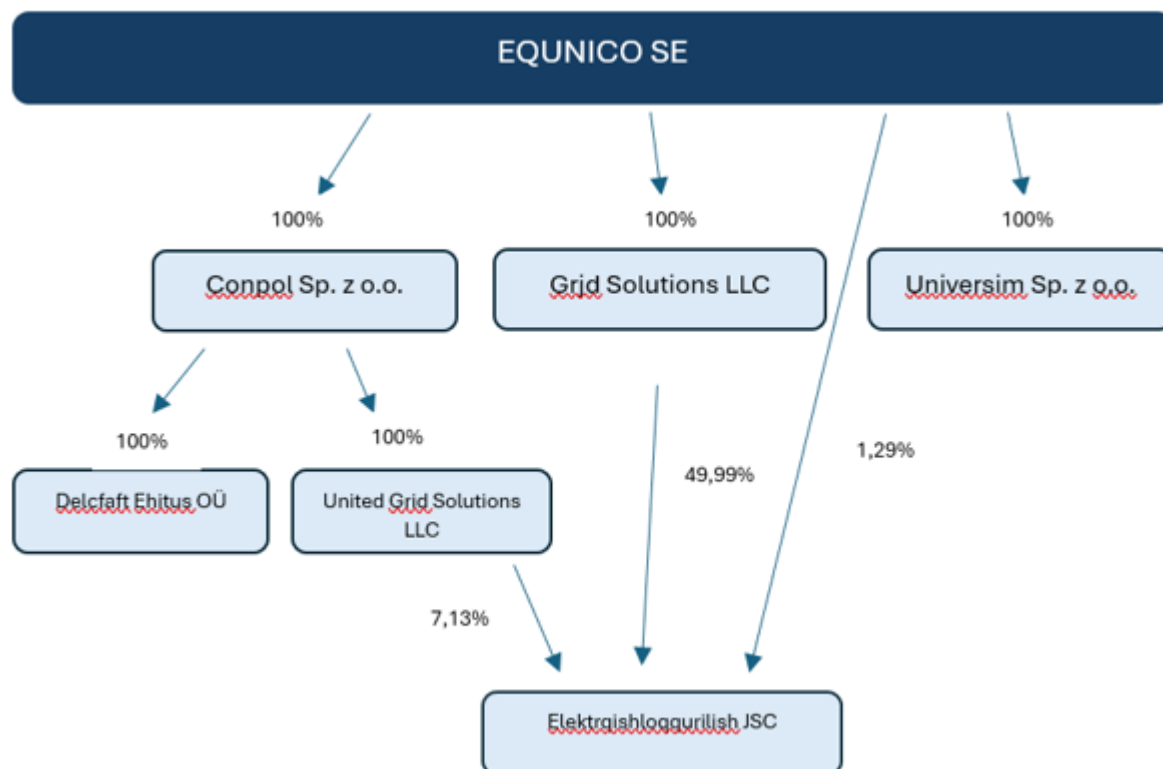
w I półroczu 2025

SPIS TREŚCI

I. PODSTAWOWE INFORMACJE NA TEMAT SPÓŁKI I GRUPY KAPITAŁOWEJ	3
1.1 STRUKTURA GRUPY EQUINICO	3
1.2 OPIS DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI EQUINICO SE ORAZ JEJ GRUPY KAPITAŁOWEJ	3
1.3 AKCJE I AKCJONARIAT	5
1.4 ZARZĄD I RADA NADZORCZA	5
 II. NAJWAŻNIEJSZE ZDARZENIA W I PÓŁROCZU 2025	7
2.1 KRÓTKI ZARYS DOKONAŃ W I PÓŁROCZU 2025	7
2.2 CHARAKTERYSTYKA CZYNNIKÓW ZEWNĘTRZNYCH I WEWNĘTRZNYCH MAJĄCYCH WPŁYW NA DZIAŁALNOŚĆ EQUINICO SE ORAZ JEJ GRUPY KAPITAŁOWEJ	8
2.3 OCENA CZYNNIKÓW I NIETYPOWYCH ZDARZEŃ MAJĄCYCH WPŁYW NA WYNIK Z DZIAŁALNOŚCI	10
 III. PERSPEKTYWY ROZWOJU SPÓŁKI I GRUPY	11
3.1 STRATEGIA ROZWOJU NA LATA 2024-2026	11
3.2 INWESTYCJE I ZAMIERZENIA INWESTYCYJNE SPÓŁKI I GRUPY	14
 IV. CZYNNIKI RYZYKA	15
4.1 OPIS PODSTAWOWYCH RYZYK I ZAGROŻEŃ	15
 V. POZOSTAŁE INFORMACJE	22
5.1 UMOWY ZNACZĄCE	22
5.2 POSTĘPOWANIA SĄDOWE I ADMINISTRACYJNE	22
5.3 TRANSAKCJE Z PODMIOTAMI POWIAZANYMI	22
5.4 GWARANCJE I PORĘCZENIA	22
5.5 ZDARZENIA PO ZAKOŃCZENIU OKRESU SPRAWOZDAWCZEGO	23
5.6 OŚWIADCZENIE ZARZĄDU	27

I. PODSTAWOWE INFORMACJE NA TEMAT SPÓŁKI I GRUPY KAPITAŁOWEJ

1.1. STRUKTURA GRUPY EQUINICO



W okresie od dnia publikacji poprzedniego raportu okresowego (raportu za I kwartał 2025r.) do dnia sporządzenia i publikacji niniejszego sprawozdania, Struktura Grupy EQUINICO nie uległa zmianie. Opis zmian dotyczących działalności spółek zależnych, z uwagi na późniejszy termin ich wystąpienia, zawarto w pkt. 5.5 Sprawozdania.

1.2. OPIS DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI EQUINICO SE ORAZ GRUPY KAPITAŁOWEJ

EQUINICO SE (zwana dalej „Spółka”, „Emitent”) jest jednostką dominującą Grupy Kapitałowej EQUINICO, z siedzibą w Modlniczce, Polska. Spółka wywodzi się z polskiego przedsiębiorstwa państwowego założonego w 1950 roku, które przeszło liczne przekształcenia organizacyjne i prawne.

W dniu 24 września 2024 roku Sąd Rejonowy dla Krakowa -Śródmieścia w Krakowie zarejestrował zmianę nazwy spółki na EQUINICO SE (raport bieżący nr 23/2024), co odzwierciedla nową strategię rozwoju i dostosowanie do dynamicznie zmieniających się warunków rynkowych.

EQUINICO SE jest notowana na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. od 2007 roku.

EQUNICO SE pełni funkcję centrali (head office) Grupy Kapitałowej, odpowiadając za nadzorowanie i zarządzanie podległymi jednostkami. Zakres działań obejmuje planowanie strategiczne i organizacyjne, sprawowanie kontroli operacyjnej oraz zarządzanie operacjami jednostek powiązanych, zapewniając spójność i efektywność funkcjonowania całej Grupy.

Jako spółka giełdowa, notowana na giełdzie od 2007 roku, EQUNICO SE realizuje szereg obowiązków informacyjnych i sprawozdawczych wynikających z przepisów dotyczących emitentów papierów wartościowych. Do kluczowych zadań należy regularne publikowanie raportów bieżących i okresowych (w tym sprawozdań finansowych), przekazywanie informacji o transakcjach na akcjach spółki oraz wypełnianie innych wymogów regulacyjnych pod nadzorem Komisji Nadzoru Finansowego. Działania te zapewniają transparentność i zgodność z obowiązującymi standardami rynkowymi.

Grupa Kapitałowa EQUNICO działa w sektorach budownictwa, energetyki, inżynierii lądowej, a także produkcji, logistyki i dostaw materiałów dla tych branż. Składa się z kilku spółek zależnych, funkcjonujących w Uzbekistanie i w Polsce, zarządzanych w sposób zintegrowany i elastyczny, co pozwala na dostosowanie się do zmieniających się warunków rynkowych. Kluczowe obszary działalności obejmują zarówno rynek międzynarodowy jak i krajowy ze szczególnym naciskiem na dynamicznie rozwijający się rynek uzbecki.

Obszary działalności spółek wchodzących w skład Grupy Kapitałowej EQUNICO:

Conpol Sp. z o.o. - spółka o profilu inżynieryjno-budowlanym. Spółka uczestniczy jako wykonawca w inwestycjach z zakresu budownictwa kubaturowego, inżynieryjnego i drogowego. Prowadzi działalność na rynku krajowym oraz w Europie.

Uniwersim Sp. z o.o. - spółka produkuje mieszanki mineralno-asfaltowe stosowane w budowie i modernizacji dróg o różnych klasach i kategoriach użytkowania.

United Grid Solutions LLC i Grid Solutions LLC będące większościami udziałowcami **Elektrqishloqqurilish JSC** - spółka działająca w sektorze energetyki. Zajmuje się produkcją, budową, instalacją i modernizacją sieci energetycznych oraz budową podstacji energetycznych w Republice Uzbekistanu, a także produkcją wyrobów stalowych i żelbetowych. Posiada w swoich aktywach m.in. Fabrykę Konstrukcji Stalowych w Namangan, i Fabrykę Wyrobów Betonowych w Quvasoy. Spółka jest uważana za jednego z wiodących wykonawców obiektów sieci energetycznych w Azji Środkowej. Wykonuje prace dla: Krajowych Sieci Energetycznych Uzbekistanu S.A., Ministerstwa Rolnictwa i Zasobów Wodnych Republiki Uzbekistanu, Rubicon Wireless Communication LLC, ABREST Energy Engineering LLC i innych.

1.3. AKCJE I AKCJONARIAT

Struktura akcjonariatu na dzień 30 czerwca 2025 r.
(posiadanie akcji bezpośrednio i wraz z podmiotami zależnymi *)

Akcjonariusz	Liczba akcji	% akcji	Liczba głosów	% udział w ogólnej liczbie głosów
DKW Polska OÜ	86 913 506	27,54%	86 913 506	27,54%
Sergiusz Pietrosz	80 240 012	25,43%	80 240 012	25,43%
Alexey Petrov*	53 478 638	16,95%	53 478 638	16,95%
Olga Petrova*	42 936 080	13,61%	42 936 080	13,61%
pozostali (poniżej 5%)	51 925 448	16,47%	51 925 448	16,47%
Razem	315 493 684	100,00%	315 493 684	100,00%

W okresie od przekazania poprzedniego raportu okresowego (raportu za I kwartał 2025 r.) nie zostały dokonane zmiany w strukturze własności znacznych pakietów akcji Emitenta.

Wykaz akcji i uprawnień do akcji Spółki w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących Emitenta, zgodnie z posiadanymi przez Spółkę informacjami, na dzień przekazania raportu za I półrocze 2025 r. wraz ze wskazaniem zmian w stanie posiadania, w okresie od dnia przekazania poprzedniego raportu okresowego, odrębnie dla każdej z osób.

Osoba zarządzająca /nadzorująca Emitenta	Funkcja	Liczba posiadanych akcji (bezpośrednio)	Zmiany w stanie posiadanie (od poprzedniego raportu kwartalnego)
Alexey Petrov	Członek Rady Nadzorczej	47 758 638	nie wystąpiły
Sergiusz Pietrosz	Członek Rady Nadzorczej	80 240 012	+ 68 084 akcje

1.4. ZARZĄD I RADA NADZORCZA

Skład osobowy Zarządu EQUINICO SE

Skład Zarządu Spółki na dzień 30.06.2025		Skład Zarządu Spółki na dzień publikacji raportu	
Krzysztof Włodzimierz Długosz	Prezes Zarządu	Krzysztof Włodzimierz Długosz	Prezes Zarządu
Joanna Maria Dyja	Członek Zarządu	Joanna Maria Dyja	Członek Zarządu

Zarząd został powołany na nową kadencję, rozpoczynającą się z chwilą zakończenia obrad Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia zatwierdzającego sprawozdania finansowe Spółki za rok 2024 (tj. 30 czerwca 2025r.), uchwałami Rady Nadzorczej Spółki z dnia 28 listopada 2024r.

Skład osobowy Rady Nadzorczej EQUNICO SE

Rada Nadzorcza została powołana na nową kadencję przez Zwyczajne Walne Zgromadzenie w dniu 26 czerwca 2024 r.

Skład Rady Nadzorczej Spółki na dzień 30.06.2025		Skład Rady Nadzorczej Spółki na dzień publikacji raportu	
Dariusz Krawczyk	Przewodniczący Rady Nadzorczej	Dariusz Krawczyk	Przewodniczący Rady Nadzorczej
Robert Wąchała	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej	Robert Wąchała	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
Sergiusz Pietrosz	Członek Rady Nadzorczej	Sergiusz Pietrosz	Członek Rady Nadzorczej
Alexey Petrov	Członek Rady Nadzorczej	Alexey Petrov	Członek Rady Nadzorczej
Maciej Grabowski	Członek Rady Nadzorczej	Maciej Grabowski	Członek Rady Nadzorczej
Andrzej Sadowski	Członek Rady Nadzorczej	Andrzej Sadowski	Członek Rady Nadzorczej

II. NAJWAŻNIEJSZE ZDARZENIA W I PÓŁROCZU 2025 ROKU

2.1. KRÓTKI ZARYS DOKONAŃ W I PÓŁROCZU

- ✓ Grupa Kapitałowa EQUNICO opublikowała swój pierwszy Raport ESG (Environmental, Social, Governance) za rok 2024, który został pozytywnie zaudytowany. Stanowi on kluczowy krok w realizacji strategii zrównoważonego rozwoju i transparentności organizacji. Dokument ten kompleksowo przedstawia działania Grupy w obszarach ochrony środowiska, odpowiedzialności społecznej oraz ładu korporacyjnego. Uwzględnia istotne wskaźniki, takie jak zmniejszenie emisji dwutlenku węgla, promowanie różnorodności w miejscu pracy oraz stosowanie etycznych zasad zarządzania. Przygotowanie raportu wymagało wdrożenia odpowiednich procedur, gromadzenia danych z różnych działów, ścisłej współpracy wewnętrznej oraz zapewnienia zgodności z międzynarodowymi standardami ESG.
- ✓ Spółka Elektrqishloqqurilish JSC podpisała:
 - umowę na wykonie projektu i instalacji światłowodowych sieci komunikacyjnych w regionach Andijan, Namangan i Fergana o wartości 3 171 282,00 USD (ok. 11 958 000 PLN); projekt jest częścią większego planu modernizacji sieci telekomunikacyjnych w Uzbekistanie współfinansowanego przez Bank Światowy, realizowanego w latach 2025-2026;
 - umowę na wykonanie prac w ramach projektu „Budowa jednoobwodowej linii napowietrznej 110 kV z istniejącej stacji 110/35/6 kV Chinoz do istniejącej stacji 220/110/10 kV Feruz”; wartość umowy wynosi 3 411 980 592 sum (ok. 995 380 PLN);
- ✓ W Zakładzie Konstrukcji Stalowych w Namanganie (Uzbekistan) zakupiono nowoczesną maszynę do laserowego cięcia blach Bodor G3000-12 o mocy 20 kW. To zaawansowane urządzenie, charakteryzujące się dużym formatem roboczym i zdolnością do realizacji różnorodnych cięć w jednym procesie, stanowi istotną inwestycję w innowacyjne technologie. Dzięki swojej efektywności, maszyna przyczynia się do działań na rzecz zrównoważonego rozwoju i ekologii poprzez zmniejszenie zużycia materiałów, energii, ograniczenie odpadów, redukcję emisji i możliwość wykorzystania recyklingu. Wyższa jakość cięcia obniża koszty produkcji.
- ✓ W maju 2025 roku w Polsce uruchomiono szkolenia dla spawaczy zatrudnionych w uzbeckiej spółce zależnej Grupy EQUNICO. Inicjatywa ta ma na celu rozwój umiejętności pracowników oraz podniesienie jakości świadczonych usług. Program zakłada ujednolicenie standardów pracy spawaczy we wszystkich podmiotach Grupy oraz zapewnienie ich zgodności z wymogami obowiązującymi w Unii Europejskiej.
- ✓ EQUNICO SE przygotowuje się do realizacji kontraktu na dostawę konstrukcji stalowych produkowanych przez spółkę zależną Elektrqishloqqurilish JSC na rynek europejski. Umowa, podpisana w 2024 roku z polską firmą LEBAL S.A., o szacowanej wartości co najmniej 10 milionów USD, ma na celu umocnienie pozycji Grupy

EQUUNICO na polskim rynku dostaw konstrukcji stalowych. Realizacja tego kontraktu stanowi istotny element długoterminowej strategii rozwoju Grupy.

- ✓ EQUUNICO SE nawiązała współpracę z partnerem na rynku islandzkim w zakresie dostaw konstrukcji stalowych. W ramach strategii ekspansji międzynarodowej Grupy, pierwsza próbna partia konstrukcji stalowych została pomyślnie sprzedana i dostarczona do odbiorcy w Islandii.
- ✓ spółka zależna Elektrqishloqqurilish JSC finalizuje przygotowania do rozpoczęcia eksportu konstrukcji stalowych z nowoczesnej Fabryki Konstrukcji Stalowych Namangan w Uzbekistanie do Polski.
- ✓ W Uzbekistanie, EQUUNICO SE, poprzez swoją spółkę zależną Elektrqishloqqurilish JSC, znajduje się w końcowej fazie przygotowań do realizacji projektów deweloperskich w Taszkencie. Na własnych działkach w stolicy Uzbekistanu planowana jest budowa kompleksów mieszkaniowych przeznaczonych zarówno na sprzedaż, jak i pod wynajem.
- ✓ Spółka EQUUNICO SE aktywnie uczestniczyła w kluczowych wydarzeniach branżowych, promując swoje działania i budując relacje międzynarodowe:
 - **XII Międzynarodowy Kongres Azjatycki:** W dniach 21–23 maja 2025 roku w Toruniu Prezes Zarządu EQUUNICO SE, Krzysztof Długosz, wystąpił podczas konferencji „Azja Centralna jako miejsce prowadzenia działalności gospodarczej ze szczególnym uwzględnieniem Uzbekistanu”. W swoim przemówieniu przedstawił kluczowe obserwacje dotyczące możliwości biznesowych w Uzbekistanie, podkreślając potencjał tego rynku.
 - **IV Taszkenckie Międzynarodowe Forum Inwestycyjne (TIIF):** W dniach 10–12 czerwca 2025 roku EQUUNICO SE wzięła udział w tym prestiżowym wydarzeniu w Taszkencie. Forum stanowiło platformę do nawiązywania międzynarodowych partnerstw i zawierania umów, wspierając długoterminowe cele zrównoważonego rozwoju i wzrostu regionu.

2.2. CHARAKTERYSTYKA CZYNNIKÓW ZEWNĘTRZNYCH I WEWNĘTRZNYCH MAJĄCYCH WPŁYW NA DZIAŁALNOŚĆ EQUUNICO SE ORAZ JEJ GRUPY KAPITAŁOWEJ

POLSKA

W pierwszym kwartale 2025 roku Produkt Krajowy Brutto (PKB) Polski wzrósł o 3,2% w porównaniu z analogicznym okresem roku poprzedniego (dane niewyrównane sezonowo), co oznacza nieznaczne spowolnienie względem 3,4% odnotowanych w IV kwartale 2024 roku. Po uwzględnieniu czynników sezonowych wzrost PKB wyniósł 3,8% rok do roku oraz 0,7% w ujęciu

kwartalnym. Analitycy prognozują, że w całym 2025 roku PKB wzrośnie w przedziale 3,5–4%, z wyraźnym przyspieszeniem w drugiej połowie roku, napędzanym przez inwestycje wspierane funduszami unijnymi oraz ożywienie konsumpcji prywatnej.

Po trudnym 2024 roku, w którym inwestycje w sektorze niefinansowym spadły o 2,2–7,5%, I kwartał 2025 roku przyniósł poprawę. Nakłady inwestycyjne wzrosły o 1,1% rok do roku, głównie dzięki zwiększonej aktywności sektora publicznego oraz środkom z Krajowego Planu Odbudowy (KPO) i funduszy spójnościowych UE. Oczekuje się, że w drugiej połowie 2025 roku inwestycje przyspieszą, osiągając wzrost na poziomie 8% w skali roku, co może przyczynić się do wzrostu PKB o około 1,5 punktu procentowego.

W pierwszej połowie 2025 roku branża budowlana w Polsce zmagала się z wyzwaniami, takimi jak wysokie koszty materiałów budowlanych i pracy, niedobór wykwalifikowanych pracowników oraz presja regulacyjna wynikająca z unijnych wymogów. Jednocześnie sektor odnotował ożywienie, wspierane przez fundusze unijne i programy rządowe, które napędzały rozwój budownictwa mieszkaniowego i infrastrukturalnego. Produkcja mas bitumicznych skorzystała na wzroście inwestycji w projekty drogowe i kolejowe, choć nadal boryka się z wysokimi kosztami surowców i konkurencją zagraniczną.

Sektor energetyczny w Polsce koncentruje się na transformacji w kierunku odnawialnych źródeł energii (OZE), zgodnie z założeniami Polityki Energetycznej Polski do 2040 roku (PEP2040). Inwestycje w fotowoltaikę, energię wiatrową, magazyny energii oraz technologie wodorowe, wspierane funduszami UE, odgrywają kluczową rolę w tym procesie. Kluczowe wyzwania obejmują modernizację sieci przesyłowych, stabilizację cen energii oraz dalszą dekarbonizację. Plany rozwoju energetyki jądrowej dodatkowo podkreślają dążenie do budowy niskoemisyjnego systemu energetycznego.

Pierwsza połowa 2025 roku przyniosła umiarkowane ożywienie gospodarcze w Polsce, z widocznym wzrostem PKB i inwestycji, szczególnie w sektorze publicznym. Sektory budownictwa i energetyki, mimo wyzwań, korzystają z napływu funduszy unijnych i krajowych programów wsparcia. Prognozy na drugą połowę roku wskazują na dalsze przyspieszenie wzrostu, co może wzmocnić pozycję Polski w regionie jako dynamicznie rozwijającej się gospodarki.

UZBEKISTAN

W pierwszej połowie 2025 roku gospodarka Uzbekistanu osiągnęła dynamiczny wzrost, z szacowanym Produktem Krajowym Brutto (PKB) na poziomie około 100 miliardów USD, co stanowi rekordowy wynik dla kraju. Wzrost PKB wyniósł 7,2% w porównaniu z analogicznym okresem 2024 roku (6,4%), napędzany przez rozwój sektorów przemysłu, budownictwa, handlu detalicznego oraz usług, które łącznie przyczyniły się do wzrostu o 3,2 punktu procentowego.

Uzbekistan kontynuuje ambitne reformy gospodarcze w ramach Strategii Rozwoju Nowego Uzbekistanu na lata 2022–2026. Strategia ta zakłada przyciągnięcie inwestycji o wartości 120

miliardów USD, w tym 70 miliardów USD z zagranicy, z naciskiem na rozwój sektorów takich jak energetyka, transport, budownictwo oraz cyfryzacja. Reformy obejmują liberalizację gospodarki, uproszczenie procedur dla inwestorów oraz rozwój specjalnych stref ekonomicznych (SSE).

W I półroczu 2025 roku w Uzbekistanie zarejestrowano ponad 1800 nowych przedsiębiorstw z kapitałem zagranicznym, z dominującą rolą inwestorów z Chin. Specjalne strefy ekonomiczne, takie jak Angren, Navoi, Urgut i Karakul, odgrywają kluczową rolę w przyciąganiu inwestorów dzięki ulgom podatkowym, rozwiniętej infrastrukturze oraz preferencyjnym warunkom. Od 2008 roku strefy te przyciągnęły inwestycje o wartości 3,2 miliarda USD, wspierając rozwój przemysłu i zatrudnienia.

Sektor energetyczny Uzbekistanu dynamicznie się rozwija, koncentrując się na transformacji w kierunku odnawialnych źródeł energii (OZE) oraz modernizacji infrastruktury. Starzejąca się sieć energetyczna, z ponad połową elementów liczących ponad 30 lat, wymaga znaczących nakładów na poprawę efektywności i niezawodności dostaw energii. W odpowiedzi rząd inwestuje w modernizację sieci przesyłowych oraz rozwój energii słonecznej, z 11 działającymi elektrowniami słonecznymi w marcu 2025 roku i kolejnymi w budowie. Inwestycje w OZE, szacowane na ponad 20 miliardów euro, wspierają cele kraju osiągnięcia 25–30% udziału energii odnawialnej w miksie energetycznym do 2030 roku.

Pierwsza połowa 2025 roku potwierdziła dynamiczny rozwój gospodarki Uzbekistanu, napędzany reformami, inwestycjami w infrastrukturę i rosnącym zaangażowaniem zagranicznych partnerów. Kontynuacja modernizacji sektora energetycznego, rozwój SSE oraz strategiczne projekty infrastrukturalne pozycjonują Uzbekistan jako atrakcyjny rynek dla inwestorów i kluczowego gracza w Azji Centralnej.

2.3. OCENA CZYNNIKÓW I NIETYPOWYCH ZDARZEŃ MAJĄCYCH WPŁYW NA WYNIK Z DZIAŁALNOŚCI

W ocenie Spółki żadne ze zdarzeń odnoszących się do działalności EQUNICO SE i jej Grupy Kapitałowej, które zaistniały w bieżącym okresie sprawozdawczym, nie miały charakteru nietypowych, wykraczających poza ramy biznesowe prowadzonej działalności.

III. PERSPEKTYWY ROZWOJU SPÓŁKI I GRUPY

3.1. STRATEGIA ROZWOJU NA LATA 2024-2026

W dniu 27 września 2024 roku EQUNICO SE opublikowała „Strategię rozwoju EQUNICO SE na lata 2024-2026”. Kluczowym krokiem w budowaniu obecnego kształtu EQUNICO SE było wniesienie do Spółki aktywów w postaci 100% udziałów w spółkach Conpol Sp. z o.o. i Uniwersim Sp. z o.o. oraz pakietu kontrolnego (58,41%) akcji w notowanej na giełdzie w Uzbekistanie spółce Elektrqishloqqurilish JSC. Bazując na tych aktywach Spółka rozpoczęła proces budowania nowej koncepcji biznesu opartego na energetyce, budownictwie oraz produkcji mas bitumicznych wykorzystując efekt synergii rynków na których prowadzi swoją działalność. W chwili obecnej EQUNICO to grupa kapitałowa składająca się ze spółek działających w różnych branżach, zarządzanych w sposób zintegrowany i elastyczny, tak aby dostosować ich potencjał do zmieniających się warunków rynkowych. Spółki te działają zarówno w Polsce jak i Uzbekistanie, w branżach o wysokiej perspektywie rozwoju inwestycyjnego. To właśnie dywersyfikacja regionalna (Polska i Uzbekistan) oraz posiadane aktywa (nieruchomości, park maszynowy), zdolności kooperacyjne, jak też rozpoznanie rynków w Azji Środkowej i wysoko kwalifikowana kadra zapewnią możliwości Grupie realizowania wysokomarżowych projektów w latach 2024-2026.

Posiadanie przez EQUNICO SE udziałów w podmiotach na dwóch rynkach (Polska i Uzbekistan) znajdujących się na różnych etapach rozwoju gospodarczego oznacza olbrzymi potencjał, którego wykorzystanie jest fundamentem strategii rozwoju EQUNICO SE w latach 2024-2026.

Kluczowym potencjałem gwarantującym źródło rosnących dochodów w kolejnych latach jest uzbecka spółka zależna Elektrqishloqqurilish JSC, będąca największą polską inwestycją w Uzbekistanie, której podstawowym przedmiotem działalności jest produkcja, budowa, instalacja i modernizacja linii energetycznych oraz budowa podstacji energetycznych, a także produkcja wyrobów stalowych i żelbetowych.

Elektrqishloqqurilish JSC jest wiodącym wykonawcą obiektów sieci energetycznej w Azji Środkowej. Posiada w swoich aktywach Fabrykę Konstrukcji Stalowych w Namangan, Fabrykę Wyrobów Betonowych w Quvasoy. Po przejęciu kontroli nad tą spółką przez EQUNICO SE zakupione zostały nowe linie produkcyjne zwiększające moce przerobowe zakładu w Namanganie i zakładu w Quvasoy. Elektrqishloqqurilish JSC posiada na terenie Uzbekistanu 7 baz zlokalizowanych w atrakcyjnych inwestorsko miejscach, o łącznej powierzchni ponad 50 ha oraz park maszynowy liczący 430 maszyn.

W ocenie Zarządu Spółki kolejne realizacje Elektrqishloqqurilish JSC przyniosą znaczącą wartość dla EQUNICO SE oraz jej akcjonariuszy. Prawie stuletnie doświadczenie w branży, ekspercki personel firmy i jej zaplecze techniczne gwarantują szeroki zakres realizowanych prac. Spółka EQUNICO SE zamierza w pełni wykorzystać ten potencjał używając do tego know-how i doświadczenia polskich spółek Grupy EQUNICO i umocnić silną pozycję Grupy EQUNICO na dynamicznie rozwijającym się rynku uzbeckim.

Wykorzystując silną pozycję Elektrqishloqqurilish JSC na rynku uzbeckim oraz posiadane kontakty biznesowe EQUNICO SE zamierza wykreować ośrodek wspomagający polskich przedsiębiorców w tworzeniu i rozwoju ich biznesów w Uzbekistanie. Obecnie trwają już wstępne rozmowy z polskimi firmami zainteresowanymi wejściem na rynek Uzbekistanu z branży rolniczej, spożywczej oraz usługowej. W zamian za pomoc i wsparcie w rozwoju poszczególnych projektów EQUNICO SE liczy na obecność w roli współdziałowca i partnera strategicznego nowych projektów realizowanych przez polskie firmy na terenie Uzbekistanu.

Istotnym elementem budowania współpracy gospodarczej obsługiwanej i inicjowanej przez EQUNICO SE jest wykorzystanie Uzbekistanu jako hubu do podjęcia współpracy z krajami ościennymi – Kazachstanem, Kirgistanem i Tadżykistanem.

Spółka Conpol Sp. z o.o. oraz EQUNICO SE są w zaawansowanym, końcowym etapie negocjacji dotyczących zaangażowania obu podmiotów jako podwykonawców w realizacji strategicznych projektów z sektora energetycznego. Przedmiotem współpracy są kluczowe przedsięwzięcia obejmujące budowę linii wysokiego napięcia oraz podstacji energetycznych, które mają istotne znaczenie dla rozwoju infrastruktury energetycznej. Proces finalizacji kontraktów uległ jednak opóźnieniu z powodu oczekiwania na uzyskanie wiz polskich na podstawie zezwoleń na pracę na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej dla pracowników spółki zależnej z Uzbekistanu. Pomimo tego, obie strony aktywnie współpracują, aby finalizacja umów nastąpiła w najbliższym możliwym terminie.

Termin rozpoczęcia realizacji kontraktu przez Conpol sp. z o.o. dotyczącego przebudowy hotelu w Szwajcarii został przesunięty z uwagi na konieczność wprowadzenia modyfikacji do projektu. Projekt pozostaje jednak w pełni aktualny, a prace przygotowawcze są kontynuowane zgodnie z przyjętym harmonogramem, aby zapewnić jego realizację w najbliższym możliwym terminie.

W ramach strategicznego rozwoju Grupy EQUNICO, podjęto decyzję o wydzieleniu zorganizowanych części przedsiębiorstwa w spółce zależnej Uniwersim Sp. z o.o. Proces ten obejmuje wyodrębnienie organizacyjnie, finansowo i funkcjonalnie niezależnych zespołów składników materialnych i niematerialnych, przeznaczonych do realizacji określonych zadań gospodarczych.

Wydzielone części przedsiębiorstwa to:

1. Zakład Produkcyjny – skoncentrowany na efektywnej produkcji i dostarczaniu wysokiej jakości wyrobów, wspierający dalszy rozwój operacyjny.
2. Dział Konsultingu – świadczący kompleksowe usługi w zakresie:
 - Budowania relacji i pozyskiwania strategicznych partnerstw,
 - Rozwoju sieci kontaktów biznesowych,
 - Przeprowadzania analizy opłacalności inwestycji,
 - Oceny potencjalnych przedsięwzięć i modeli biznesowych,
 - Analizy procesów i optymalizacji operacyjnej, w tym identyfikacji nieefektywności oraz projektowania usprawnień,
 - Dostarczania analiz i rekomendacji w obszarach produkcyjnych w branży budowlanej i przemysłowej.

W ramach strategii rozwoju na lata 2024-2026, EQUUNICO SE zamierza w pełni wykorzystać nowy potencjał organizacyjny i kompetencyjny spółki Uniwersim, koncentrując się w pierwszej kolejności na rynku uzbeckim. Kluczowym priorytetem jest wprowadzenie usprawnień operacyjnych i technologicznych w Fabryce Wyrobów Betonowych w Quvasoy, będącej częścią aktywów Elektrqishloqqurilish JSC – największej polskiej inwestycji w Uzbekistanie. Działania te mają na celu zwiększenie efektywności produkcji, poprawę jakości wyrobów betonowych oraz umocnienie pozycji Grupy EQUUNICO na dynamicznie rozwijającym się rynku Uzbekistanu. Wykorzystując know-how i doświadczenie Uniwersim Sp. z o.o., planujemy dalszą optymalizację procesów produkcyjnych.

Z punktu widzenia polskich spółek Grupy EQUUNICO na szczególną uwagę zasługuje odblokowanie środków z Krajowego Planu Odbudowy w kwocie 59,8 mld euro oraz wysokość środków przyznanych Polsce w unijnej perspektywie finansowej na lata 2021–2027 (140 mld euro). Środki te tworzą realną perspektywę pozyskania nowych projektów, których realizacja i obsługa w planowanym okresie 2024–2026 powinna oznaczać zwiększony strumień dochodów dla polskich spółek z Grupy EQUUNICO.

Powyższe środki unijne mają stanowić bazę dla przewidzianych na kolejne 5 lat projektów budowy i modernizacji sieci energetycznych, budowy i modernizacji linii kolejowych oraz dokończenia rozbudowy sieci dróg w Polsce. Spółka szacuje, że wartość tych projektów będzie wynosić kilkaset miliardów złotych a długotrwała współpraca z wiodącymi liderami rynku budowlanego w Polsce zapewni obecność spółek z Grupy EQUUNICO w planowanych projektach w obszarze energetyki, kolejnictwa i dróg.

Podsumowując należy wskazać, że połączony potencjał polskich spółek z Grupy EQUUNICO oraz spółki uzbeckiej stanowi doskonałą bazę do zdobywania w latach 2024-2026 projektów na obu rynkach w branżach takich jak budowa obiektów inżynierii lądowej, wznoszenie konstrukcji żelbetowych, prowadzenie robót budowlanych, produkcja mas bitumicznych i betonów, budowa, instalacja i modernizacja linii energetycznych oraz budowa podstawy energetycznych, a także dostawa materiałów i sprzętu dla dużych inwestycji infrastrukturalnych. Wykorzystywanie niższych cen wytworzenia zaawansowanych technologicznie elementów stalowych w Uzbekistanie, nawet uwzględniając koszty transportu do Polski, zapewni silną pozycję w przetargach na realizację inwestycji w Polsce. Obecność EQUUNICO SE na obu rynkach gwarantuje także większe możliwości i elastyczność w pozyskiwaniu wyspecjalizowanej kadry i pracowników na potrzeby projektów obsługiwanych w Polsce. Ma to znaczenie, zważywszy na trendy na polskim rynku pracy i występujące na nim deficyty.

3.2. INWESTYCJE I ZAMIERZENIA INWESTYCYJNE SPÓŁKI I GRUPY

W 2025 roku nie nastąpiło zaciągnięcie zobowiązania z tytułu dokonania zakupu rzeczowych aktywów trwałych, które z uwagi na wartość można byłoby uznać jako istotne, biorąc pod uwagę skalę działalności Spółki. W najbliższych okresach sprawozdawczych, w szczególności do końca

2025 roku, Spółka EQUNICO SE nie planuje dokonywać znaczących inwestycji kapitałowych. W pierwszej połowie 2025 roku w Zakładzie Konstrukcji Metalowych należącym do spółki Elektrqishloqqurilish JSC, zlokalizowanym w Namanganie (Uzbekistan), przeprowadzono kompleksowe szkolenia dla spawaczy, prowadzone przez ekspertów z Polski. Ich celem było dostosowanie standardów pracy do jednolitych norm obowiązujących w Grupie EQUNICO oraz podniesienie kompetencji pracowników uzbeckiej spółki. W planach jest dalsza modernizacja parku maszynowego, aby zwiększyć zdolności produkcyjne w zakresie wytwarzania konstrukcji stalowych. Spółka dysponuje wystarczającymi środkami finansowymi oraz zdolnością kredytową, co umożliwi realizację tych zamierzeń.

IV. CZYNNIKI RYZYKA

4.1. OPIS PODSTAWOWYCH RYZYK I ZAGROŻEŃ

Ryzyko kadrowe przy realizacji kontraktów

Ryzyko kadrowe, czyli zagrożenie wynikające z niedoboru wykwalifikowanej kadry pracowniczej, stanowi istotne wyzwanie dla przedsiębiorstw realizujących kontrakty, szczególnie w sektorach wymagających specjalistycznych kompetencji, takich jak budownictwo, energetyka czy IT. Brak odpowiednich zasobów ludzkich może prowadzić do opóźnień w realizacji projektów, zwiększenia kosztów operacyjnych oraz utraty reputacji na rynku.

W pierwszej połowie 2025 roku Grupa EQUNICO SE podjęła działania mające na celu minimalizację ryzyka kadrowego. W Polsce uruchomiono program szkoleniowy dla pracowników uzbeckiej spółki zależnej, Elektrqishloqqurilish JSC, skoncentrowany na doskonaleniu umiejętności technicznych w zakresie cięcia, spawania i montażu. Celem szkoleń jest podniesienie standardów pracy, rozwój kompetencji zawodowych, zwiększenie efektywności operacyjnej oraz zapewnienie zgodności z normami Unii Europejskiej.

Obecność Grupy EQUNICO na rynku uzbeckim umożliwia większą elastyczność w rekrutacji wykwalifikowanych pracowników oraz zapewnia dostęp do szerokiej bazy specjalistów na potrzeby realizacji projektów w Polsce. Wdrożony system szkoleń stanowi kolejny etap przygotowania kadry uzbeckiej spółki zależnej do oddelegowania na kontrakty realizowane w Polsce, co wzmacnia zdolności operacyjne Grupy.

Dzięki strategicznemu podejściu do zarządzania zasobami ludzkimi, w tym inwestycjom w szkolenia i międzynarodową mobilność pracowników, ryzyko niedoborów kadrowych zostało zminimalizowane. Grupa EQUNICO ocenia to ryzyko jako niskie, co pozwala na stabilną realizację kontraktów i utrzymanie wysokiej jakości usług.

Ryzyko konkurencji

W obliczu rosnącej konkurencji w sektorze elektroenergetyki, Grupa EQUNICO SE przyjmuje proaktywną strategię opartą na dogłębnej analizie rynku, szybkim reagowaniu na zmiany oraz strategicznym planowaniu. Globalna transformacja energetyczna wymaga elastycznego i przyszłościowego podejścia, które pozwoli sprostać dynamicznie zmieniającym się wymogom rynkowym oraz wdrażać innowacyjne technologie.

Grupa EQUNICO koncentruje się na rozwoju i doskonaleniu produktów oraz procesów, aby wyróżnić się na tle konkurencji. W tym celu realizuje intensywne działania modernizacyjne w zakładach swojej uzbeckiej spółki zależnej, Elektrqishloqqurilish JSC. Inwestycje obejmują unowocześnienie parków maszynowych w zakładach produkcyjnych oraz optymalizację procesów przemysłowych, co zwiększa efektywność operacyjną i jakość oferowanych usług.

Elektrqishloqqurilish JSC, specjalizująca się w budowie, instalacji i modernizacji linii elektroenergetycznych oraz podstacji, jest uznanym liderem na rynku elektroenergetycznym w Uzbekistanie. Kontrola nad tą spółką umożliwia Grupie EQUUNICO efektywne wykorzystanie jej zaawansowanej infrastruktury, zdolności produkcyjnych oraz zaplecza technologicznego nie tylko w Uzbekistanie, ale również na rynkach europejskich.

Biorąc pod uwagę wysoki potencjał rozwojowy sektora energetycznego oraz jego chłonność, ryzyko związane z konkurencją rynkową jest dla Grupy EQUUNICO oceniane jako umiarkowane. Strategiczne inwestycje w technologię, optymalizacja procesów oraz silna pozycja uzbeckiej spółki zależnej pozwalają Grupie utrzymać przewagę konkurencyjną i skutecznie odpowiadać na wyzwania rynkowe.

Ryzyko związane z wymogami raportowania ESG

Ryzyko związane z wymogami raportowania w zakresie czynników środowiskowych, społecznych i zarządczych (ESG) może przyjmować różnorodne formy, wynikające z wprowadzanych regulacji prawnych, takich jak dyrektywa CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), oraz rosnących oczekiwań ze strony interesariuszy. Niedopełnienie tych obowiązków może prowadzić do poważnych konsekwencji prawnych, w tym wysokich kar finansowych. Dodatkowo, niewłaściwe lub nierzetelne raportowanie, na przykład w formie greenwashingu – czyli prezentowania mylących lub fałszywych informacji na temat działań ESG – może zaszkodzić reputacji spółki. W dzisiejszym środowisku rynkowym inwestorzy i konsumenci coraz bardziej cenią autentyczność inicjatyw zrównoważonego rozwoju, co sprawia, że takie naruszenia mogą negatywnie wpłynąć na zaufanie do firmy.

Proces raportowania ESG wymaga gromadzenia i konsolidacji obszernego zbioru danych, co jest zarówno czaso-, jak i kapitałochłonne. Spółki muszą wdrożyć zaawansowane systemy informatyczne, przeprowadzić szkolenia dla personelu oraz zaangażować niezależnych audytorów do weryfikacji raportów. Brak odpowiednich zasobów lub narzędzi może skutkować błędami w dokumentacji oraz opóźnieniami w publikacji. Ponieważ raportowanie ESG obejmuje cały łańcuch wartości, niezbędne jest uzyskiwanie danych od dostawców, podwykonawców i partnerów biznesowych. W przypadku, gdy jednostki zależne, oddziały lub współpracownicy nie są przygotowani do dostarczania wymaganych informacji ESG, może to znacząco utrudnić spełnienie standardów raportowych.

Na dzień zatwierdzenia sprawozdania do publikacji, Grupa EQUUNICO ocenia prawdopodobieństwo materializacji tego ryzyka jako niskie. Dzięki znacznym postępom w implementacji wewnętrznych polityk dotyczących zrównoważonego rozwoju, a także ścisłej współpracy z zewnętrznymi ekspertami, Spółka EQUUNICO SE skutecznie opracowała i opublikowała Raport ESG za 2024 rok. Ponadto, Grupa kontynuuje rozwój i uszczegóławianie istniejących procedur, co wzmacnia jej zdolność do zgodnego i efektywnego raportowania ESG w przyszłości.

Ryzyko technologiczne związane z cyberprzestępczością

Ryzyko technologiczne związane z cyberprzestępczością stanowi jedno z kluczowych wyzwań dla przedsiębiorstw działających w środowisku cyfrowym, szczególnie w sektorach takich jak budownictwo, energetyka czy produkcja, gdzie Grupa EQUINICO prowadzi swoją działalność. Cyberprzestępczość obejmuje szeroki zakres zagrożeń, takich jak ataki phishingowe, ransomware, nieautoryzowany dostęp do systemów, kradzież danych wrażliwych czy naruszenia integralności infrastruktury IT. Tego typu incydenty mogą prowadzić do poważnych konsekwencji, w tym przerw w działalności operacyjnej, strat finansowych, utraty danych klientów lub partnerów biznesowych, a także szkód wizerunkowych. W dobie globalnej transformacji cyfrowej oraz rosnącej zależności od systemów informatycznych, ryzyko to jest szczególnie istotne w kontekście zapewnienia ciągłości działania i ochrony aktywów informacyjnych.

Niedostateczne zabezpieczenia, brak regularnych aktualizacji oprogramowania, niewystarczające szkolenia pracowników w zakresie cyberbezpieczeństwa lub nieadekwatne procedury reagowania na incydenty mogą znacząco zwiększyć podatność na zagrożenia. Dodatkowo, współpraca z międzynarodowymi partnerami, w tym w Uzbekistanie, oraz integracja z łańcuchem dostaw wymagają zapewnienia spójnych standardów bezpieczeństwa w różnych jurysdykcjach, co komplikuje zarządzanie ryzykiem.

Grupa EQUINICO podejmuje szereg działań mających na celu minimalizację ryzyka związanego z cyberprzestępczością między innymi stosowanie zaawansowanych rozwiązań ochronnych, takich jak firewalle, oprogramowanie antywirusowe i szyfrowanie danych. Dodatkowo, Grupa współpracuje z zewnętrznymi ekspertami w celu monitorowania i aktualizacji zabezpieczeń. Grupa EQUINICO ocenia ryzyko technologiczne związane z cyberprzestępczością jako średnie. Pomimo wdrożonych środków zapobiegawczych, dynamicznie zmieniający się krajobraz zagrożeń cybernetycznych oraz rosnąca złożoność operacji międzynarodowych wymagają ciągłej czujności. Potencjalne incydenty, choć ograniczone przez obecne zabezpieczenia, mogą nadal generować umiarkowane ryzyko dla ciągłości operacyjnej i reputacji Grupy. W odpowiedzi na to ryzyko, EQUINICO planuje dalsze inwestycje w technologie bezpieczeństwa, w tym zaawansowane systemy wykrywania intruzów oraz programy szkoleniowe dla pracowników, aby utrzymać wysoki poziom ochrony i zminimalizować potencjalne skutki cyberataków.

Ryzyko pogorszenia się wizerunku Grupy

Ryzyko pogorszenia się wizerunku Grupy EQUINICO stanowi potencjalne zagrożenie dla jej reputacji i pozycji rynkowej, wynikające z możliwości rozpowszechniania nieprawdziwych, zniekształconych lub negatywnych informacji na temat działalności Grupy, jej spółek zależnych, członków organów zarządzających lub znaczących akcjonariuszy. Tego typu działania mogą pochodzić z różnych źródeł, takich jak media społecznościowe, portale branżowe, czy inne kanały komunikacyjne, i mogą prowadzić do utraty zaufania interesariuszy, w tym inwestorów, klientów

i partnerów biznesowych. Negatywne opinie lub przypadki dezinformacji, w tym potencjalne działania określone jako "czarny PR", mogą wpłynąć na obniżenie zainteresowania ofertą Grupy, a także na spadek kursu akcji na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie.

Grupa EQUNICO aktywnie przeciwdziała ryzyku wizerunkowemu poprzez wdrożenie kompleksowej strategii komunikacji marki, która obejmuje:

- **Monitorowanie mediów:** Regularna analiza publikacji w portalach branżowych, mediach społecznościowych oraz innych platformach w celu identyfikacji i szybkiego reagowania na nieprawdziwe lub niekorzystne informacje dotyczące Grupy i jej spółek zależnych;
- **Proaktywna polityka informacyjna:** Publikowanie rzetelnych i transparentnych komunikatów dotyczących działalności, wyników finansowych i kluczowych wydarzeń, takich jak realizacja kontraktów czy inwestycje w Uzbekistanie;
- **Bezpośrednia komunikacja z interesariuszami:** Udzielanie odpowiedzi na pytania akcjonariuszy i inwestorów, zarówno w ramach raportów bieżących, jak i bezpośrednich interakcji, co buduje zaufanie i przejrzystość;
- **Współpraca z agencją PR:** Zaangażowanie profesjonalnej agencji public relations do zarządzania wizerunkiem, koordynacji kampanii informacyjnych oraz przeciwdziałania potencjalnym kryzysom komunikacyjnym.

Dodatkowo, Grupa EQUNICO wzmacnia swoją reputację poprzez działania w zakresie zrównoważonego rozwoju, czego przykładem jest opublikowanie pierwszego, pozytywnie zaudytowanego Raportu ESG za 2024 rok, który prezentuje zaangażowanie w kwestie środowiskowe, społeczne i zarządcze.

Grupa EQUNICO ocenia ryzyko pogorszenia się wizerunku jako niskie. Skuteczna realizacja strategii komunikacji marki, bieżące monitorowanie mediów oraz profesjonalne działania PR, wspierane przez współpracę z zewnętrzną agencją, minimalizują prawdopodobieństwo wystąpienia negatywnych skutków wizerunkowych. Transparentność w komunikacji, szybkie reagowanie na potencjalne nieścisłości oraz aktywne budowanie pozytywnego obrazu poprzez raporty ESG i sukcesy operacyjne dodatkowo wzmacniają odporność Grupy na ryzyko wizerunkowe. Niemniej jednak, Grupa pozostaje czujna wobec potencjalnych zagrożeń, takich jak dezinformacja czy negatywne kampanie, i kontynuuje rozwój swoich procesów komunikacyjnych, aby utrzymać wysoki poziom zaufania wśród interesariuszy.

Ryzyka finansowe w tym:

▪ ryzyko zmiany stopy procentowej

Grupa Kapitałowa EQUNICO jest w ograniczonym stopniu narażona na ryzyko zmiany stóp procentowych. Ekspozycja ta wynika przede wszystkim z zobowiązań finansowych, takich jak leasingi, które są oprocentowane według zmiennych stóp procentowych. Jednakże wpływ potencjalnych zmian stóp procentowych na wyniki finansowe Grupy jest minimalny, ponieważ większość jej zobowiązań z tytułu pożyczek opiera się na stałym oprocentowaniu, co stabilizuje koszty finansowania.

Spółka dominująca, EQUNICO SE, nie jest bezpośrednio narażona na ryzyko zmiany stóp procentowych, ponieważ środki, które otrzymuje, są oprocentowane według stałych stóp procentowych. Dzięki temu wyniki finansowe Spółki pozostają w dużej mierze odporne na wahania rynkowych stóp procentowych.

Grupa EQUNICO ocenia ryzyko związane ze zmianą stóp procentowych jako niskie. Struktura finansowania oparta głównie na stałym oprocentowaniu, zarówno w przypadku pożyczek, jak i środków otrzymywanych przez Spółkę, ogranicza potencjalny negatywny wpływ wahań stóp procentowych.

▪ ryzyko walutowe

Ryzyko walutowe wynika z potencjalnych wahań kursów walut, które mogą wpływać na wyniki finansowe oraz wartość zobowiązań i aktywów Grupy Kapitałowej EQUNICO oraz spółki dominującej EQUNICO SE. Ekspozycja na to ryzyko jest związana z prowadzeniem działalności na rynkach międzynarodowych, w tym kontraktów denominowanych w walutach obcych, zobowiązań finansowymi w tych walutach oraz koniecznością przeliczania wyników finansowych spółek zależnych na walutę funkcjonalną, czyli PLN. Zmiany kursów walut mogą prowadzić do powstawania różnic kursowych, które wpływają na pozycje bilansowe oraz wyniki finansowe prezentowane w sprawozdaniach z sytuacji finansowej i całkowitych dochodów.

Grupa Kapitałowa EQUNICO jest narażona na ryzyko walutowe z kilku powodów:

1. **Kontrakty w walutach obcych:** Znaczna część przychodów generowanych przez spółki Grupy, w tym uzbecką spółkę zależną Elektrqishloqqurilish JSC, pochodzi z kontraktów rozliczanych w walutach obcych;
2. **Zobowiązania finansowe:** Grupa posiada pożyczki denominowane w walutach obcych, co powoduje ryzyko związane z wahaniami kursowymi, wpływającymi na wartość tych zobowiązań w PLN;
3. **Spółki zależne za granicą:** Wyniki finansowe spółek zależnych w Estonii i Uzbekistanie, w szczególności Elektrqishloqqurilish JSC, wymagają przeliczenia na PLN, co generuje ryzyko walutowe. Największy wpływ na wyniki Grupy ma kurs suma uzbeckiego (UZS) względem PLN, ze względu na znaczący udział przychodów i wyniku finansowego generowanego przez spółkę uzbecką.

Spółka dominująca EQUNICO SE, również jest narażona na ryzyko walutowe, wynikające z:

1. **Kontraktów w walutach obcych:** Część działalności operacyjnej EQUNICO SE obejmuje kontrakty rozliczane w walutach obcych, co generuje potencjalne różnice kursowe;
2. **Zobowiązań w walutach obcych:** Największe ryzyko wynika z kursu USD do PLN, związanego z zobowiązaniami z tytułu zakupu udziałów w Grid Solutions LLC, oraz kursu EUR do PLN, związanego z pożyczkami otrzymanymi w euro. Wahania tych kursów wpływają na wartość zobowiązań w sprawozdaniu finansowym oraz na wynik finansowy.

Zmiany kursów walut generują różnice kursowe, które mogą znacząco wpłynąć na pozycje bilansowe, w tym wartość zobowiązań finansowych, oraz na wyniki finansowe prezentowane w sprawozdaniach z całkowitych dochodów. W przypadku Grupy EQUNICO szczególne znaczenie ma kurs UZS/PLN, natomiast dla EQUNICO SE kluczowe są kursy USD/PLN i EUR/PLN. Te wahania mogą prowadzić do zmienności wyników finansowych.

Grupa Kapitałowa EQUNICO oraz spółka EQUNICO SE oceniają ryzyko walutowe jako istotne, ze względu na znaczący udział walut obcych w kontraktach, zobowiązaniach finansowych oraz konieczność przeliczania wyników zagranicznych spółek zależnych.

▪ **ryzyko kredytowe**

Ryzyko kredytowe odnosi się do potencjalnych strat finansowych wynikających z niewywiązania się kontrahentów z ich zobowiązań wobec Grupy Kapitałowej EQUNICO lub spółki dominującej EQUNICO SE. Może ono dotyczyć należności handlowych, środków pieniężnych lub innych aktywów finansowych, gdzie istnieje ryzyko, że dłużnik nie ureguje swoich należności w terminie lub w pełnej wysokości.

Na podstawie przeprowadzonej analizy, obejmującej porównanie wartości brutto należności własnych wycenianych w wartości nominalnej z oszacowanymi oczekiwanymi stratami kredytowymi, stwierdzono, że ryzyko strat kredytowych ważonych prawdopodobieństwem niewykonania zobowiązań przez kontrahentów jest znikome. W szczególności, w odniesieniu do środków pieniężnych, nie zidentyfikowano potencjalnych strat wynikających z niewypłacalności dłużników.

Grupa Kapitałowa EQUNICO, jak i spółka EQUNICO SE oceniają ryzyko kredytowe jako minimalne. Solidna struktura należności oraz brak istotnych przesłanek wskazujących na niewykonanie zobowiązań przez kontrahentów pozwalają na utrzymanie stabilnej pozycji finansowej w tym zakresie. Grupa kontynuuje monitorowanie należności i stosuje odpowiednie procedury zarządzania ryzykiem kredytowym, aby zapewnić dalszą ochronę przed potencjalnymi stratami.

▪ **zarządzanie ryzykiem płynności**

Ryzyko płynności finansowej odnosi się do potencjalnego zagrożenia utraty zdolności spółek Grupy Kapitałowej EQUNICO do terminowego regulowania bieżących zobowiązań, takich jak płatności wobec dostawców, spłaty rat leasingowych, wynagrodzenia pracowników, czy inne koszty operacyjne. Płynność finansowa jest kluczowym elementem stabilności operacyjnej, szczególnie w kontekście międzynarodowej działalności Grupy, obejmującej projekty w Polsce i Uzbekistanie, oraz dynamicznie zmieniających się warunków gospodarczych. Brak odpowiedniej płynności może prowadzić do opóźnień w realizacji kontraktów, naruszenia warunków umów, wzrostu kosztów finansowania, a także utraty zaufania interesariuszy, takich jak inwestorzy, partnerzy biznesowi czy instytucje finansowe.

Kapitał obrotowy, definiowany jako różnica między aktywami obrotowymi (np. należnościami, środkami pieniężnymi) a zobowiązaniami krótkoterminowymi, odgrywa kluczową rolę w zarządzaniu płynnością. Niski poziom kapitału obrotowego zwiększa ryzyko utraty płynności, co może ograniczyć zdolność Grupy do bieżącego finansowania działalności. Z kolei zbyt wysoki poziom kapitału obrotowego, wynikający np. z nadmiernych zapasów lub należności o długim terminie płatności, może prowadzić do nieefektywnego wykorzystania zasobów, obniżając rentowność i efektywność operacyjną Grupy.

Grupa EQUNICO i EQUNICO SE stosują kompleksowe podejście do zarządzania ryzykiem płynności, które obejmuje następujące działania:

1. **Planowanie i monitorowanie przepływów pieniężnych:** Grupa regularnie przygotowuje prognozy przepływów pieniężnych, uwzględniające zarówno bieżące potrzeby operacyjne, jak i przyszłe zobowiązania wynikające z kontraktów, inwestycji czy spłaty długu. Monitorowanie to obejmuje analizę przychodów z kluczowych projektów, w tym tych realizowanych przez uzbecką spółkę zależną Elektrqishloqqurilish JSC, oraz harmonogramów płatności;
2. **Dywersyfikacja źródeł finansowania:** Grupa utrzymuje zróżnicowaną strukturę finansowania, obejmującą środki własne, leasing oraz pożyczki. Większość pożyczek opiera się na stałym oprocentowaniu, co ogranicza wpływ wahań stóp procentowych na koszty finansowania;
3. **Zarządzanie należnościami i zobowiązaniami:** Grupa wdrożyła procedury ścisłego nadzoru nad należnościami handlowymi, minimalizując ryzyko opóźnień w płatnościach od kontrahentów. Jednocześnie negocjuje korzystne terminy płatności z dostawcami, co pozwala na optymalizację cyklu konwersji gotówki;
4. **Wsparcie zdolności kredytowej:** Grupa EQUNICO utrzymuje wysoką zdolność kredytową, co pozwala na uzyskanie dodatkowego finansowania w razie potrzeby. W szczególności, uzbecka spółka zależna Elektrqishloqqurilish JSC dysponuje wystarczającymi środkami finansowymi i zdolnością kredytową;
5. **Wydłużenie terminów spłat zobowiązań:** Spółki EQUNICO i Conpol zawarły aneks do umowy zakupu udziałów w Spółkach Grid Solutions i United Grid Solutions wydłużający termin zapłaty za udziały do dnia 31.12.2027r., Spółka EQUNICO SE zawarła aneksy z pożyczkodawcami zmieniające terminy spłaty zobowiązań na dzień 31.12.2027r.
6. W dniu 29 sierpnia 2025 roku EQUNICO SE zawarła przedwstępną warunkową umowę sprzedaży 100% udziałów w spółce nowo zawiązanej, która powstanie w wyniku podziału przez wydzielenie spółki Uniwersim Sp. z o.o., z PBI WMB Sp. z o.o. z siedzibą w Sandomierzu. Umowa ta przewiduje sprzedaż udziałów za wstępną cenę 30 250 tys. PLN, podlegającą korekcie w zależności od wartości długu netto i kapitału obrotowego netto na dzień zamknięcia transakcji.

Grupa Kapitałowa EQUNICO oraz EQUNICO SE oceniają ryzyko płynności jako umiarkowane. Struktura finansowania, skuteczne zarządzanie przepływami pieniężnymi oraz dywersyfikacja źródeł przychodów minimalizują zagrożenia związane z utratą płynności.

V. POZOSTAŁE INFORMACJE

5.1. UMOWY ZNACZĄCE

Emitent na bieżąco, poprzez publikację raportów bieżących, przekazuje informacje o umowach znaczących dla działalności Emitenta zawieranych przez spółki Grupy EQUNICO.

W I półroczu 2025 r. spółka zależna Elektrqishloqqurilish JSC z siedzibą w Taszkencie zawarła ze spółką Krajowe Sieci Energetyczne Uzbekistanu S.A. siedzibą w Taszkencie następujące znaczące dla działalności Emitenta umowy:

- 1) na wykonanie prac w ramach projektu „Budowa jednoobwodowej linii napowietrznej 110 kV z istniejącej stacji 110/35/6 kV Chinoz do istniejącej stacji 220/110/10 kV Feruz” („Umowa”); wartość umowy wynosi 3 411 980 592 sum (ok. 995 380 PLN); termin realizacji kontraktu wynosi 4 miesiące;
- 2) na wykonanie prac w ramach projektu „Transformacja sektora elektroenergetycznego i zrównoważony przesył energii elektrycznej (ESTART) - projektowanie, zakup i instalacja kabli światłowodowych (OPWG) w regionach Andżan, Namangan i Fergana” („Umowa”); całkowita długość projektowanej linii wynosi 438 km; wartość umowy wynosi 3 171 282 USD (ok. 11 958 000 PLN); termin realizacji kontraktu wynosi 12 miesięcy.

O zawarciu powyższych umów Spółka informowała raportem bieżącym nr 10/2025 z dnia 06 maja 2025r.

5.2. POSTĘPOWANIA SĄDOWE I ADMINISTRACYJNE

Na dzień publikacji raportu za I półrocze 2025 r. nie toczyły się żadne postępowania przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej.

5.3. TRANSAKCJE Z PODMIOTAMI POWIAZANYMI

W I półroczu 2025 r. Spółka oraz jednostki od niej zależne nie zawierały z podmiotami powiązanymi transakcji na warunkach nierynkowych. Informacje o tego rodzaju transakcjach zawartych przez EQUNICO SE lub jednostki od niej zależne znajdują się w notcie 11 skonsolidowanego skróconego sprawozdania finansowego za okres od 1 stycznia do 30 czerwca 2025 r.

5.4. GWARANCJE I PORĘCZENIA

W I półroczu 2025 r. ani Spółka, ani spółki Grupy Kapitałowej nie udzielały gwarancji i poręczeń.

5.5. ZDARZENIA PO ZAKOŃCZENIU OKRESU SPRAWOZDAWCZEGO

1) Zmiana Statutu Spółki EQUNICO SE

W dniu 27 sierpnia 2025 r. Sąd Rejonowy dla Krakowa -Śródmieścia w Krakowie Wydział XII Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego dokonał rejestracji zmian Statutu Spółki przyjętych uchwałą nr 19 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 30 czerwca 2025 r.

W Statucie wprowadzono zmiany polegające na tym, że:

- 1) §5 ust.1 otrzymał następujące brzmienie:
„1. Przeważającym przedmiotem działalności Spółki jest: (PKD 70.10.A) działalność biur głównych”,
- 2) w §5 ust.2 Statutu, dotyczącym pozostałego przedmiotu działalności Spółki, dodano kolejne kody PKD działalności, oraz dokonano przeklasyfikowania dotychczasowych kodów wg nowej klasyfikacji PKD_2025
- 3) §15 ust.1 i ust.2 otrzymały następujące brzmienie:
„1. Do nabywania, zbywania, obciążania, lub innego rozporządzania mieniem Spółki przez Zarząd, przekraczającego równowartość kwoty 15.000.000,00 EURO wymagana jest zgoda Rady Nadzorczej wyrażona w formie uchwały.
2. Zaciąganie zobowiązań (w tym zawieranie umów), udzielanie pożyczek, gwarancji, poręczeń przez Spółkę przekraczające równowartość kwoty 15.000.000,00 EURO wymaga zgoda Rady Nadzorczej wyrażonej w formie uchwały“.
- 4) §21 ust.2 pkt.5) otrzymał następujące brzmienie:
„ 5) Wyrażanie Zarządowi zgody na nabywanie, zbywanie oraz wszelkie inne rozporządzenie mieniem Spółki przekraczające kwotę 15.000.000 EURO określone w §15 ust. 1 i 2 Statutu Spółki“
- 5) §21 ust.2 pkt.11) otrzymał następujące brzmienie:
„ 11) Wybieranie firmy audytorskiej do przeprowadzenia badania sprawozdania finansowego oraz atestacji sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju"

Zmiana §5 ust.1 Statutu dotycząca przeważającego przedmiotu działalności jest zmianą redakcyjną, podyktowaną wprowadzeniem z dniem 1 stycznia 2025r. nowej Polskiej Klasyfikacji Działalności PKD 2025, która zastąpiła PKD 2007.

Głównym przedmiotem działalności Spółki EQUNICO SE pozostały nadal czynności związane z zarządzaniem Grupą Kapitałową, zaś zmiana jest wynikiem zastosowania tzw. klucza przejścia (powiazań), zgodnie z którym z dotychczasowego (2007) symbolu działalności podklasy 70.10.Z - Działalność firm centralnych (head offices) i holdingów, z wyłączeniem holdingów finansowych, w nowym systemie klasyfikacji (2025) utworzono dwie podklasy: 70.10.A - Działalność biur głównych oraz 70.10.B - Działalność central usług wspólnych.

Ponadto, zmiany w zakresie pozostałego przedmiotu działalności Spółki, objęte §5 ust.2 Statutu, mają na celu aktualizację historycznych postanowień Statutu oraz dostosowanie do prowadzonej aktualnie oraz planowanej działalności Spółki, która jest jednocześnie zgodna z systematyką przyjętą w nowej Polskiej Klasyfikacji Działalności PKD 2025.

Zaproponowane zmiany w §15 ust.1 i ust.2 oraz w §21 ust.2 pkt.5) Statutu dotyczące podwyższenia kwoty po przekroczeniu której, dla podjęcia działań konieczne będzie uzyskanie zgody Rady Nadzorczej, mają na celu usprawnienie organizacyjne w kontekście planowanych zamierzeń inwestycyjnych i gospodarczych Spółki. Wysokość kwoty, biorąc pod uwagę wielkość i planowany charakter działalności Spółki, nie odbiega od wartości wskazywanych w tego rodzaju regulacjach.

Zmiana w §21 ust.2 pkt.11) wynika z objęcia Spółki obowiązkiem sprawozdawczości w zakresie zrównoważonego rozwoju oraz wymogu atestacji tego obszaru sprawozdawczości.

Szczegółowe informacje w tym zakresie zostały podane w raportach bieżących: nr 13/2025 z dnia 30 czerwca 2025r. oraz nr 18/2025 z dnia 28 sierpnia 2025r.

2) Zmiana w organizacji i podział spółki zależnej - Uniwersim Sp. z o.o.

Strategicznym krokiem Grupy EQUUNICO SE, mającym na celu optymalizację struktury operacyjnej i finansowej Grupy jest decyzja o podpisaniu listu intencyjnego w dniu 25 sierpnia 2025 roku oraz zawarciu przedwstępnej warunkowej umowy sprzedaży 100% udziałów w spółce nowo zawiązanej, powstałej w wyniku podziału przez wydzielenie działalności produkcyjnej masy bitumicznej zakładu w Mszczonowie, ze spółki zależnej Uniwersim Sp. z o.o.

a) Optymalizacja struktury operacyjnej Grupy

Podział spółki Uniwersim Sp. z o.o. przez wydzielenie działalności zakładu produkcyjnego w Mszczonowie (Działalność ZCP) pozwala Grupie EQUUNICO skoncentrować się na kluczowych obszarach jej działalności, takich jak budownictwo infrastrukturalne, energetyka i projekty deweloperskie, szczególnie na dynamicznie rozwijającym się rynku uzbeckim. Produkcja masy bitumicznej, choć istotna, nie stanowi obecnie strategicznego priorytetu Grupy, która dąży do zwiększenia efektywności w sektorach o wyższym potencjale wzrostu, takich jak modernizacja infrastruktury energetycznej, czy projekty deweloperskie w Taszkencie. Sprzedaż udziałów w nowo zawiązanej spółce umożliwi alokację zasobów finansowych i zarządczych na te bardziej perspektywiczne segmenty, co jest zgodne z długoterminową strategią rozwoju Grupy na lata 2024–2026.

b) Wzrost płynności finansowej

Sprzedaż udziałów w spółce nowo zawiązanej za kwotę 30,25 mln zł (z możliwością korekty w zależności od wartości długu netto i kapitału obrotowego netto) zapewni Grupie EQUUNICO znaczący przyływ gotówki. Środki te, w tym zadek w wysokości 2,5 mln zł wpłacony przez PBI WMB Sp. z o.o. w dniu 1 września 2025 roku, wzmocnią płynność finansową Grupy.

Pozyskany kapitał może zostać przeznaczony na:

- finansowanie nowych inwestycji, takich jak modernizacja parku maszynowego w uzbeckiej spółce zależnej Elektrqishloqqurilish JSC, w tym zakup zaawansowanych urządzeń produkcyjnych,

- redukcję zadłużenia, co poprawi strukturę bilansu i zdolność kredytową Grupy,
- rozwój projektów deweloperskich w Uzbekistanie, takich jak budowa 22 tys. m² powierzchni użytkowej w Taszkencie, co jest zgodne z planami strategicznymi.

Tym samym sprzedaż udziałów przyczyni się do zwiększenia elastyczności finansowej Grupy, umożliwiając realizację ambitnych celów inwestycyjnych i minimalizując ryzyko płynnościowe.

c) Redukcja kosztów operacyjnych i ryzyka rynkowego

Działalność zakładu produkcyjnego w Mszczonowie, związana z produkcją masy bitumicznej, jest narażona na specyficzne ryzyka rynkowe, takie jak wahania cen surowców (np. asfaltu), rosnące koszty energii oraz konkurencję międzynarodową w sektorze budowlanym. Sprzedaż tej działalności pozwoli Grupie EQUUNICO ograniczyć ekspozycję na te ryzyka, jednocześnie umożliwiając skupienie się na segmentach o wyższej marży i większej stabilności przychodów, takich jak kontrakty energetyczne, czy działalność deweloperska.

d) Wzrost efektywności zarządzania

Podział Uniwersim Sp. z o.o. przez wydzielenie działalności ZCP oraz sprzedaż nowo zawiązanej spółki umożliwi Grupie EQUUNICO uproszczenie struktury organizacyjnej. Oddzielenie zakładu produkcyjnego w Mszczonowie, który obejmuje nieruchomości, maszyny, zapasy, umowy, licencje oraz prawa własności intelektualnej, pozwoli na lepsze skupienie zasobów zarządczych na kluczowych spółkach zależnych, takich jak Elektrqishloqqurilish JSC w Uzbekistanie. Redukcja złożoności operacyjnej przyczyni się do poprawy efektywności zarządzania, obniżenia kosztów administracyjnych i lepszego wykorzystania kompetencji Grupy w strategicznych obszarach.

Decyzja o sprzedaży 100% udziałów w spółce nowo zawiązanej, powstałej w wyniku podziału Uniwersim Sp. z o.o., jest uzasadniona ekonomicznie z kilku perspektyw. Po pierwsze, pozwala na optymalizację struktury operacyjnej Grupy, koncentrując zasoby na strategicznych segmentach działalności. Po drugie, zapewnia znaczący przypływ gotówki, zwiększając płynność finansową i umożliwiając finansowanie kluczowych inwestycji. Po trzecie, ogranicza ekspozycję na ryzyka rynkowe związane z produkcją masy bitumicznej oraz upraszcza strukturę organizacyjną, poprawiając efektywność zarządzania. W rezultacie, transakcja ta wzmacnia pozycję finansową i rynkową Grupy EQUUNICO, wspierając jej długoterminowe cele strategiczne i tworząc wartość dla akcjonariuszy.

Kluczowe elementy transakcji między EQUUNICO SE a PBI WMB Sp. z o.o.

1. List intencyjny z 25 sierpnia 2025 r.:

- EQUUNICO SE oraz PBI WMB Sp. z o.o. (Sandomierz) podpisały list intencyjny dotyczący sprzedaży 100% udziałów w nowej spółce, która powstanie w wyniku podziału przez wydzielenie spółki zależnej Uniwersim Sp. z o.o. (Modlniczka).

- Podział obejmuje wyodrębnienie działalności zakładu produkcyjnego w Mszczonowie (produkcja masy bitumicznej, ZCP), wraz z nieruchomością, maszynami, zapasami, umowami, licencjami i prawami własności intelektualnej (raport ESPI 17/2025).

2. Przedwstępna umowa sprzedaży z 29 sierpnia 2025 r.:

- Zawarto warunkową umowę przedwstępną sprzedaży 100% udziałów w spółce nowo zawiązanej, do której przeniesiona zostanie działalność ZCP Mszczonów, zgodnie z art. 529 §1 pkt 4 KSH.
- Warunek realizacji: rejestracja nowej spółki w KRS do 31 grudnia 2025 r., z opcją przedłużenia do 31 stycznia 2026 r.
- Wstępna cena sprzedaży ustalona na 30 250 000 zł, podlegająca korekcie po określeniu długu netto i kapitału obrotowego netto na dzień zamknięcia.
- Umowa zawiera typowe postanowienia, w tym zakaz prowadzenia przez EQUNICO SE działalności konkurencyjnej przez 2 lata (raporty ESPI 19/2025, 20/2025).

3. Zadek wpłacony 1 września 2025 r.:

- PBI WMB Sp. z o.o. wpłaciło 2 500 000 zł jako zadek na poczet ceny sprzedaży, co stanowiło warunek konieczny dla realizacji umowy przedwstępnej (raport ESPI 21/2025).

3) Zawarcie znaczących umów przez spółkę zależną Emitenta

Po dniu bilansowym spółka zależna Elektrqishloqqurilish JSC z siedzibą w Taszkencie zawarła ze spółką Krajowe Sieci Energetyczne Uzbekistanu S.A. siedzibą w Taszkencie kolejne znaczące dla działalności Emitenta umowy:

- 1) na wykonanie odcinka 105 km dwutorowej linii przesyłowej 220kV w ramach projektu „Linie elektroenergetyczne T23022–220 kV”. Kontrakt związany jest z budową elektrowni słonecznej o mocy 1000 MW (1 GW) w rejonie Samarkandy dla ACWA Power (Arabia Saudyjska); wartość umowy wynosi 8 410 469 USD (ok. 30 868 103 PLN); termin realizacji kontraktu wynosi 12 miesięcy od daty otrzymania pierwszej zaliczki.
- 2) w ramach projektu „Transformacja sektora elektroenergetycznego i zrównoważony przesył energii elektrycznej (ESTART) - Projektowanie, zakup i instalacja kabli światłowodowych w obwodzie samarkandzkim”; wartość umowy wynosi 2 587 139 USD netto (ok. 9 422 000 PLN netto); termin realizacji kontraktu wynosi 12 miesięcy od daty otrzymania pierwszej zaliczki.
- 3) w ramach projektu „Transformacja sektora elektroenergetycznego i zrównoważony przesył energii elektrycznej (ESTART) - Projektowanie, zakup i instalacja kabli światłowodowych w obwodzie syrdaryjskim i džizzakskim”; wartość umowy wynosi 2 587 139 USD netto (ok. 9 451 000 PLN netto). Termin realizacji kontraktu wynosi 12 miesięcy od daty otrzymania pierwszej zaliczki.
- 4) w ramach projektu „Budowa, montaż oraz inne rodzaje usług związanych z modernizacją

i renowacją głównych podstacji: PS Taszkent 500kV, Guzar 500kV, Surkhan 500 kV”; wartość umowy wynosi 8 055 000 USD netto (9 021 600 USD brutto/ 32 838 600 PLN brutto); termin realizacji kontraktu: 31 grudnia 2026 roku.

- 5) w ramach projektu: „Budowa, montaż oraz inne rodzaje usług z uwzględnieniem dostawy materiałów, zgodnie z dokumentacją projektowo-kosztorysową projektu: Cyfrowa transformacja i zwiększenie odporności sieci dystrybucyjnych w stacjach energetycznych: Gałasijo, Karmana, Malikczuł, Striełkowo”; łączna wartość umów wynosi: 39 839 190 000,00 SUM (tj. 11 535 239,00 PLN); termin realizacji kontraktów: 31 grudnia 2025 roku.

O zawarciu powyższych umów Spółka informowała odpowiednio raportami bieżącymi nr 15/2025 z dnia 13 sierpnia 2025r., nr 16/2025 z dnia 25 sierpnia 2025r., nr 22/2025 z dnia 4 września 2025r., nr 23/2025 z dnia 10 września 2025r. oraz nr 25/2025 z dnia 26 września 2025r.

5.6 OŚWIADCZENIE ZARZĄDU

Zarząd EQUNICO SE oświadcza, że według jego najlepszej wiedzy, półroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej EQUNICO oraz dane porównywalne zostały przygotowane zgodnie z obowiązującymi standardami rachunkowości. Sprawozdanie to w sposób rzetelny, prawdziwy i przejrzysty odzwierciedla sytuację majątkową, finansową oraz wynik finansowy zarówno Grupy Kapitałowej, jak i spółki dominującej EQUNICO SE.

Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej i EQUNICO SE przedstawia wiarygodny obraz osiągnięć, rozwoju oraz sytuacji Grupy i Spółki w okresie od 1 stycznia do 30 czerwca 2025 roku. Dokument zawiera szczegółowy opis kluczowych ryzyk i zagrożeń, które miały lub mogły mieć wpływ na działalność w tym okresie.

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone w sposób spełniający wymogi przepisów regulujących publikację i badanie sprawozdań finansowych obowiązujących na terenie Rzeczypospolitej Polskiej, zapewniając pełną zgodność z normami prawnymi i standardami raportowania.

Zarząd EQUNICO SE podkreśla, że wszystkie istotne zdarzenia, które miały miejsce w okresie od 1 stycznia do 30 czerwca 2025 roku i były znaczące dla działalności Spółki, zostały przekazane do wiadomości publicznej za pośrednictwem raportów bieżących przekazywanych Komisji Nadzoru Finansowego, zgodnie z obowiązującymi regulacjami.

Krzysztof Długosz - Prezes Zarządu EQUNICO SE

Joanna Dyja – Członek Zarządu EQUNICO SE