



**Rozszerzony skonsolidowany
raport kwartalny
za okres
od 1 stycznia do 31 marca 2025 roku**

SPIS TREŚCI

1. Informacje uzupełniające do raportu kwartalnego	4
1.1 Wybrane dane finansowe	4
1.2 Struktura Grupy Kapitałowej	5
1.3 Istotne wydarzenia w raportowanym okresie	5
1.4 Czynniki i wydarzenia wpływające na wynik finansowy Grupy	6
1.5 Sezonowość i cykliczność	10
1.6 Realizacja prognoz	10
1.7 Emisja, wykup i spłata instrumentów nieudziałowych i kapitałowych	10
1.8 Podział zysku za 2024 rok	10
1.9 Akcjonariusze Jednostki Dominującej	11
1.10 Akcje posiadane przez osoby zarządzające i nadzorujące	11
1.11 Postępowania sądowe	11
1.12 Udzielone poręczenia i gwarancje	11
1.13 Czynniki wpływające na wyniki finansowe w kolejnych kwartałach	11
1.14 Pozostałe istotne informacje	13
2. Skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe	15
SKONSOLIDOWANY RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT	15
SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW	16
SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ (BILANS)	17
SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH	18
SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W SKONSOLIDOWANYCH KAPITAŁACH WŁASNYCH	19
2.1 Informacje ogólne	21
2.2 Segmenty operacyjne	33
2.3 Noty objaśniające do skonsolidowanego rachunku zysków i strat	38
2.4 Opodatkowanie	39
2.5 Noty objaśniające do skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej	40
2.6 Ryzyko	42
2.7 Pozostałe informacje	46
3. Kwartalna informacja finansowa Seleni FM S.A.	49
RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT	49
SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW	49
SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ (BILANS)	50
SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH	51
SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITAŁACH WŁASNYCH	52
3.1 Informacje ogólne	53
3.2 Noty objaśniające do skonsolidowanego rachunku zysków i strat	53
3.3 Opodatkowanie	54
3.4 Noty objaśniające do sprawozdania z sytuacji finansowej	54
3.5 Pozostałe informacje	57



Informacje uzupełniające do raportu kwartalnego

1. Informacje uzupełniające do raportu kwartalnego

1.1 Wybrane dane finansowe

Skonsolidowane dane finansowe Grupy Kapitałowej

	tys. PLN		tys. EUR	
	od 01.01.2025 do 31.03.2025	od 01.01.2024 do 31.03.2024	od 01.01.2025 do 31.03.2025	od 01.01.2024 do 31.03.2024
Przychody z umów z klientami	398 127	400 258	95 136	92 629
Zysk z działalności operacyjnej	28 321	27 506	6 768	6 366
Zysk brutto	24 863	24 555	5 941	5 683
Zysk netto	19 501	19 252	4 660	4 455
Zysk netto przypadający udziałom kontrolującym	19 565	19 087	4 675	4 417
Całkowite dochody	16 831	17 823	4 022	4 125
Całkowite dochody przypadające akcjonariuszom jednostki dominującej	16 919	17 659	4 043	4 087
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	-33 160	8 000	-7 924	1 851
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-5 523	-43 466	-1 320	-10 059
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	44 661	21 594	10 672	4 997
Liczba akcji	21 639 166	21 639 166	21 639 166	21 639 166
Zysk na jedną akcję zwykłą (w zł/szt. / euro/szt.)	0,90	0,88	0,22	0,20

	stan na 31.03.2025	stan na 31.12.2024	stan na 31.03.2025	stan na 31.12.2024
Suma aktywów	1 446 297	1 326 355	345 682	310 404
Zobowiązania długoterminowe	207 427	188 635	49 577	44 146
Zobowiązania krótkoterminowe	484 194	398 855	115 728	93 343
Kapitał własny	754 676	738 865	180 376	172 915
Kapitał podstawowy	1 142	1 142	273	267

Dane finansowe Jednostki Dominującej

	tys. PLN		tys. EUR	
	od 01.01.2025 do 31.03.2025	od 01.01.2024 do 31.03.2024	od 01.01.2025 do 31.03.2025	od 01.01.2024 do 31.03.2024
Przychody z umów z klientami	235 674	213 419	56 317	49 390
Zysk z działalności operacyjnej	25 421	19 708	6 075	4 561
Zysk brutto	21 904	53 152	5 234	12 301
Zysk netto	18 902	50 059	4 517	11 585
Całkowite dochody	18 902	50 059	4 517	11 585
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	33 336	-30 182	7 966	-6 985
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-1 988	-23 769	-475	-5 501
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-10 989	53 718	-2 626	12 432
Liczba akcji	21 639 166	21 639 166	21 639 166	21 639 166
Zysk na jedną akcję zwykłą (w zł/szt. / eur/szt.)	0,87	2,31	0,21	0,54

	stan na 31.03.2025	stan na 31.12.2024	stan na 31.03.2025	stan na 31.12.2024
Suma aktywów	986 402	895 493	235 761	209 570
Zobowiązania długoterminowe	199 425	207 764	47 665	48 623
Zobowiązania krótkoterminowe	260 749	180 403	62 322	42 219
Kapitał własny	526 228	507 326	125 775	118 728
Kapitał podstawowy	1 142	1 142	273	267

1.2 Struktura Grupy Kapitałowej

Struktura Grupy Kapitałowej oraz zmiany w niej dokonane w okresie 3 miesięcy zakończonym 31 marca 2025, jak również po dniu bilansowym, zostały przedstawione w nocie 2.1.2 niniejszego raportu.

1.3 Istotne wydarzenia w raportowanym okresie

1.3.1 Działalność badawczo-rozwojowa

Grupa Seleno posiada własne Centrum Badań i Rozwoju, które prowadzi działalność badawczo-rozwojową w Polsce i koordynuje prace lokalnych laboratoriów w Turcji, Hiszpanii, Portugalii, Brazylii i we Włoszech. W I kwartale 2025 roku kontynuowano intensywne prace nad rozwojem nowych produktów i technologii we wszystkich grupach produktowych, wzbogacając ofertę Grupy Seleno, wraz z systematycznym procesem testowania produktów oraz realizowaniem działań w zakresie optymalizacji kosztowej receptur i produkcji. Angażowano się również w dostosowanie receptur oraz dokumentacji produktów do nadchodzących zmian legislacyjnych. Dzięki tym działaniom R&D Grupy Seleno wzmacniało konkurencyjność na rynkach globalnych, efektywność operacyjną oraz zgodność z wymaganiami rynkowymi i regulacyjnymi.

1.3.2 Inne istotne wydarzenia

Wpływ sytuacji w Ukrainie na działalność Grupy został opisany w nocie 2.6 niniejszego raportu.

1.4 Czynniki i wydarzenia wpływające na wynik finansowy Grupy

Wyniki finansowe

Poniższe tabele przedstawiają wybrane wielkości skonsolidowanego rachunku zysków i strat za okres 3 miesięcy zakończony odpowiednio 31 marca 2025 roku i 31 marca 2024 roku, a także wybrane wskaźniki finansowe.

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 31.03.2025	od 01.01.2024 do 31.03.2024	Zmiana kwotowa	Zmiana %
Przychody z umów z klientami	398 127	400 258	-2 131	-0,5%
Koszt własny sprzedaży	263 595	264 855	-1 260	-0,5%
Zysk brutto ze sprzedaży	134 532	135 403	-871	-0,6%
Koszty sprzedaży	68 917	71 129	-2 212	-3,1%
Koszty ogólnego zarządu	39 577	36 150	3 427	9,5%
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	2 384	-436	2 820	646,8%
Utrata wartości aktywów finansowych	101	182	-81	-44,5%
EBITDA (zysk z działalności operacyjnej + amortyzacja)	40 234	38 108	2 126	5,6%
Zysk z działalności operacyjnej (EBIT)	28 321	27 506	815	3,0%
Wynik na działalności finansowej	-2 774	-3 601	827	23,0%
Udział w wynikach jednostki stowarzyszonej	-684	650	-1 334	-205,2%
Zysk/strata brutto	24 863	24 555	308	1,3%
Zysk/strata netto	19 501	19 252	249	1,3%
Inne całkowite dochody netto	-2 670	-1 429	-1 241	-86,8%
Całkowite dochody razem	16 831	17 823	-992	-5,6%

	od 01.01.2025 do 31.03.2025	od 01.01.2024 do 31.03.2024	Zmiana w p.p.
Rentowność brutto sprzedaży	33,8%	33,8%	0,0
Koszty sprzedaży / przychody z umów z klientami	17,3%	17,8%	-0,5
Koszty zarządu / przychody z umów z klientami	9,9%	9,0%	0,9
Rentowność EBITDA%	10,1%	9,5%	0,6
Rentowność działalności operacyjnej (EBIT%)	7,1%	6,9%	0,2
Rentowność netto	4,9%	4,8%	0,1

EBIT% – zysk operacyjny / przychody z umów z klientami

EBITDA% - (zysk operacyjny + amortyzacja) / przychody z umów z klientami

Przychody z umów z klientami

W pierwszym kwartale 2025 roku skonsolidowane przychody z umów z klientami Grupy wyniosły 398,1 mln PLN co oznacza, że utrzymały się na poziomie zbliżonym do przychodów osiągniętych w analogicznym okresie ubiegłego roku (nieznaczny spadek o 0,5%).

Przychody ze sprzedaży Grupy Seleno prezentowane są w siedmiu segmentach sprawozdawczych: Jednostka dominująca, Produkcja w Polsce, Dystrybucja w Polsce, Europa Zachodnia, Europa Wschodnia i Azja, Ameryki oraz Pozostałe. Kluczowym segmentem pod względem wypracowanych przychodów zewnętrznych pozostaje segment „Europa Zachodnia”, który mimo nieznacznego spadku dynamiki przychodów ze sprzedaży, odnotował w pierwszym kwartale 2025 roku, podobnie jak w analogicznym okresie poprzedniego roku, największy udział w przychodach Grupy.

Segment	Udział segmentu w przychodach Grupy		
	od 01.01.2025 do 31.03.2025	od 01.01.2024 do 31.03.2024	zmiana w p.p.
Jednostka dominująca	11,2%	9,8%	1,4
Produkcja w Polsce	4,1%	3,6%	0,5
Dystrybucja w Polsce	18,5%	18,8%	-0,3
Europa Zachodnia	28,2%	30,2%	-2,0
Europa Wschodnia i Azja	24,7%	22,0%	2,7
Ameryki	5,8%	7,1%	-1,3
Pozostałe, w tym:	7,5%	8,5%	-1,0
<i>Polska - pozostałe spółki zależne</i>	0,8%	1,2%	-0,4

Zysk brutto ze sprzedaży

Grupa Seleno wygenerowała w okresie 3 miesięcy zakończonym 31 marca 2025 roku zysk brutto ze sprzedaży w wysokości 134,5 mln PLN, tj. o 0,9 mln PLN niższy niż w analogicznym okresie roku ubiegłego.

Rentowność brutto sprzedaży wyniosła po I kwartale 2025 roku 33,8%, czyli utrzymała się na tym samym poziomie w stosunku do analogicznego okresu 2024 roku.

Koszty sprzedaży i ogólnego zarządu

Koszty sprzedaży w okresie 3 miesięcy zakończonym 31 marca 2025 roku wyniosły 68,9 mln PLN i były niższe o 2,2 mln PLN (tj. o 3,1%) w stosunku do 3 miesięcy roku ubiegłego. Spadek poziomu kosztów sprzedaży w stosunku do analogicznego okresu poprzedniego roku spowodowany jest poprawą efektywności.

Koszty ogólnego zarządu w okresie 3 miesięcy zakończonym 31 marca 2025 roku wyniosły 39,6 mln PLN. Koszty te wzrosły o 3,4 mln PLN wobec poniesionych w analogicznym okresie w 2024 roku. Na wzrost kosztów miała wpływ wyższa rezerwa premiowa dla pracowników oraz rozszerzenie składu Zarządu Jednostki Dominującej.

Stosunek kosztów sprzedaży i ogólnego zarządu do przychodów ze sprzedaży wyniósł po I kwartale 2025 roku 27,2% i był o 0,4 p.p. wyższy od wskaźnika w analogicznym okresie roku ubiegłego.

Wynik na pozostałej działalności operacyjnej

Wynik na pozostałej działalności operacyjnej z uwzględnieniem straty z tytułu utraty wartości aktywów finansowych i niefinansowych był dodatni i wyniósł 2,3 mln PLN.

Zysk operacyjny

Po I kwartale 2025 roku Grupa Seleno wygenerowała zysk operacyjny w wysokości 28,3 mln PLN wobec 27,5 mln PLN zysku w analogicznym okresie ubiegłego roku, co stanowi wzrost o 0,8 mln PLN.

Zysk netto

Grupa Seleno po pierwszym kwartale 2025 roku wygenerowała zysk netto na poziomie 19,5 mln PLN wobec 19,3 mln PLN w analogicznym okresie roku 2024, co stanowi wzrost o 1,3%. Istotny wpływ na kształtowanie się wyniku netto Grupy, poza wzrostem zysku z działalności operacyjnej, ma wynik na działalności finansowej w tym wycena otwartych pozycji wyrażonych w walutach obcych (rozrachunki handlowe oraz otrzymane i udzielone kredyty i pożyczki) oraz koszty odsetek. Saldo z tytułu różnic kursowych wyniosło -1,6 mln PLN, wobec ujemnego salda analogicznego okresu roku ubiegłego, które wyniosło -2,1 mln PLN.

Obciążenie z tytułu podatku dochodowego za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2025 roku wyniosło 5,4 mln PLN.

Wartość EBITDA za okres 3 miesięcy 2025 roku wyniosła 40,2 mln PLN (w tym amortyzacja: 11,9 mln PLN) i była o 2,1 mln PLN wyższa od wartości osiągniętej dla analogicznego okresu roku poprzedniego.

Sytuacja majątkowo-finansowa

Wybrane wielkości skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej na dzień 31 marca 2025 roku oraz 31 grudnia 2024 roku przedstawia poniższa tabela.

Dane w tys. PLN	stan na 31.03.2025	stan na 31.12.2024	Zmiana kwotowa	Zmiana %
RAZEM AKTYWA	1 446 297	1 326 355	119 942	9%
Aktywa trwałe	659 401	658 413	988	0%
Rzeczowe aktywa trwałe	421 166	424 523	-3 357	-1%
Wartości niematerialne	52 314	52 645	-331	-1%
Pozostałe aktywa długoterminowe	185 921	181 245	4 676	3%
Aktywa obrotowe	786 896	667 942	118 954	18%
Zapasy	242 404	193 864	48 540	25%
Należności handlowe oraz pozostałe	350 428	288 756	61 672	21%
Środki pieniężne	94 858	88 893	5 965	7%
Pozostałe aktywa obrotowe	99 206	96 429	2 777	3%
RAZEM ZOBOWIĄZANIA I KAPITAŁ WŁASNY	1 446 297	1 326 355	119 942	9%
Kapitał własny	754 676	738 865	15 811	2%
Zobowiązania	691 621	587 490	104 131	18%
Kredyty i pożyczki	226 771	173 173	53 598	31%
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe	268 333	214 741	53 592	25%
Pozostałe zobowiązania	196 517	199 576	-3 059	-2%
	stan na 31.03.2025	stan na 31.12.2024		
Wskaźnik bieżącej płynności*	1,6	1,7		
Wskaźnik szybkiej płynności**	1,1	1,2		

*wskaźnik bieżącej płynności – aktywa obrotowe / zobowiązania krótkoterminowe

**wskaźnik szybkiej płynności – aktywa obrotowe pomniejszony o zapasy / zobowiązania krótkoterminowe

Zasadniczy wpływ na sytuację majątkową Grupy Seleni na dzień 31 marca 2025 roku i wzrost sumy bilansowej o 119,9 mln PLN w stosunku do 31 grudnia 2024 miał wzrost poziomu kapitału obrotowego oraz zadłużenia.

Osiągnięte na dzień 31 marca 2025 roku wskaźniki płynności bieżącej 1,6 i szybkiej 1,1 wskazują na zdolność do regulowania na bieżąco zobowiązań Grupy.

Zadłużenie

Dane w tys. PLN	stan na 31.03.2025	stan na 31.12.2024
Kredyty bankowe i pożyczki	226 771	173 173
Zobowiązania z tytułu leasingu	62 002	65 799
Minus środki pieniężne i ich ekwiwalenty	-94 858	-88 893
Zadłużenie oprocentowane netto	193 915	150 079
Kapitał własny przypisany akcjonariuszom jednostki dominującej	751 383	735 484
Kapitał i zadłużenie oprocentowane netto	945 298	885 563
Wskaźnik ogólnego zadłużenia (zobowiązania / aktywa ogółem)	48%	44%
Wskaźnik zadłużenia oprocentowanego (zadłużenie oprocentowane / aktywa ogółem)	20%	18%
Zadłużenie oprocentowane netto / EBITDA*	1,01	0,79

* zadłużenie oprocentowane netto na dzień bilansowy, EBITDA za ostatnie 4 kwartały

Na dzień bilansowy odnotowano wzrost zadłużenia z tytułu kredytów i pożyczek w stosunku do stanu na 31 grudnia 2024 roku o 53,6 mln PLN, przy jednoczesnym wzroście środków pieniężnych o 6 mln PLN w stosunku do stanu na 31 grudnia 2024 roku. Wskaźnik (kovenant) zadłużenia Dług Netto/EBITDA wzrósł do poziomu 1,01. Wskaźnik zadłużenia oprocentowanego na 31 marca 2025 roku wyniósł 20% i był o 2 p.p. wyższy niż na koniec 2024 roku.

Głównym celem zarządzania kapitałem Grupy jest utrzymanie dobrego ratingu kredytowego i bezpiecznych wskaźników kapitałowych, które wspierałyby działalność operacyjną Grupy i zwiększały wartość dla akcjonariuszy.

Jednostka Dominująca zarządza strukturą kapitałową i w wyniku bieżących potrzeb a także zmian warunków ekonomicznych wprowadza do niej zmiany. W celu utrzymania lub zmiany struktury kapitałowej, Jednostka Dominująca może zastosować m.in. następujące instrumenty:

- wypłata dywidendy dla akcjonariuszy,
- emisja nowych akcji,
- zaciągnięcie lub spłata kredytów.

Przepływy pieniężne

Wybrane wielkości skonsolidowanego rachunku przepływów pieniężnych za okres 3 miesięcy zakończony odpowiednio 31 marca 2025 roku i 31 marca 2024 roku przedstawia poniższa tabela.

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 31.03.2025	od 01.01.2024 do 31.03.2024	Zmiana kwotowa
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	-33 160	8 000	-41 160
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-5 523	-43 466	37 943
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	44 661	21 594	23 067
Zmiana stanu środków pieniężnych	5 978	-13 872	19 850

Przepływy pieniężne netto za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2025 roku wyniosły 6 mln PLN.

Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2025 roku wyniosły minus 33,2 mln PLN i były o 41,2 mln PLN niższe niż w analogicznym okresie roku 2024. Zmiany stanu aktywów obrotowych netto wyniosły odpowiednio: należności – wzrost o 23,5 mln PLN, zapasy – wzrost o 15 mln PLN oraz zobowiązania – wzrost o 5,5 mln PLN.

Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej w okresie 3 miesięcy zakończonym 31 marca 2025 roku wykazały ujemne saldo 5,5 mln PLN. Wydatki inwestycyjne z tytułu nabycia rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych były o 16,9 mln PLN niższe niż wykazane w analogicznym okresie roku 2024.

Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej w okresie 3 miesięcy zakończonym 31 marca 2025 roku wyniosły 44,7 mln PLN. Na saldo to złożyły się wpływy z tytułu zaciągniętych kredytów (90,1 mln PLN) przeznaczonych na finansowanie kapitału obrotowego, spłata kredytów i pożyczek (-36,8 mln PLN), spłata zobowiązań z tytułu leasingu (-3,7 mln PLN) oraz zapłacone odsetki (-5 mln PLN).

1.5 Sezonowość i cykliczność

Branża materiałów budowlanych, w której działa Grupa Seleno, cechuje się sezonowością sprzedaży. Niższa aktywność występuje w miesiącach zimowych i wczesnowiosennych, natomiast w kolejnych kwartałach sprzedaż znacząco wzrasta uzyskując z reguły swoje maksimum w III kwartale roku. Przyjmując dane za lata 2023-2024 można stwierdzić, że sprzedaż w poszczególnych kwartałach ma następujący udział w sprzedaży rocznej: I kwartał – 23%, II kwartał – 26%, III kwartał – 27%, IV kwartał – 24%. Na zmiany w zakresie sezonowości sprzedaży Grupy mają wpływ warunki pogodowe oraz zmiany udziału sprzedaży poszczególnych rynków geograficznych w sprzedaży Grupy.

1.6 Realizacja prognoz

Grupa Seleno nie publikowała prognozy wyników na I kwartał 2025 roku.

1.7 Emisja, wykup i spłata instrumentów nieudziałowych i kapitałowych

Na dzień 31 grudnia 2024 roku Spółka posiadała 1.194.834 akcji własnych o wartości nominalnej 0,05 zł każda, które stanowiły 5,23% kapitału zakładowego Spółki oraz 4,45% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki (przy czym prawo głosu z akcji własnych posiadanych przez Spółkę nie może być wykonywane zgodnie z art. 364 § 2 Kodeksu spółek handlowych).

W okresie od 1 stycznia 2025 roku do dnia publikacji niniejszego raportu nie nastąpiły zmiany w liczbie posiadanych akcji własnych.

1.8 Podział zysku za 2024 rok

W dniu 27 maja 2025 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Seleno FM S.A. podjęło uchwałę, na podstawie której postanowiło:

1. zysk netto Spółki za 2024 rok w wysokości 21 052 802,49 PLN przeznaczyć w całości na wypłatę dywidendy,
2. przeznaczyć część kapitału zapasowego utworzonego z zysku zatrzymanego z lat ubiegłych w kwocie 33 045 112,51 PLN na wypłatę dywidendy dla akcjonariuszy Spółki, proporcjonalnie do posiadanych akcji,
3. wypłacić dywidendę w wysokości 2,50 PLN na jedną akcję, tj. przeznaczyć łącznie na wypłatę dywidendy kwotę w wysokości 54 097 915,00 PLN, przy czym kwota dywidendy zostanie wypłacona częściowo z zysku netto spółki za 2024 rok (kwota 21 052 802,49 PLN) oraz częściowo z kapitału zapasowego Spółki, utworzonego z zysku zatrzymanego z lat ubiegłych (kwota 33 045 112,51 PLN).

Dzień dywidendy (dzień nabycia prawa do dywidendy) został wyznaczony na 10 czerwca 2025 roku, natomiast dzień wypłaty dywidendy do 30 czerwca 2025 roku.

1.9 Akcjonariusze Jednostki Dominującej

Zgodnie z informacjami znajdującymi się w posiadaniu Spółki, na dzień publikacji niniejszego raportu, akcjonariuszy posiadających akcje uprawniające do co najmniej 5% głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy przedstawia poniższa tabela.

Akcjonariusz	Rodzaj akcji	Liczba objętych akcji	Udział w kapitale akcyjnym	Liczba głosów	Udział w głosach na WZA***
Syrius Investments S.a.r.l.*	Imienne uprzywilejowane	4 000 000	17,52%	8 000 000	29,81%
	Na okaziciela	13 813 000	60,49%	13 813 000	51,48%
Powszechne Towarzystwo Emerytalne Allianz Polska S.A.**	Na okaziciela	1 468 016	6,43%	1 468 016	5,47%

* jednostka kontrolowana przez Krzysztofa Domareckiego

** stan na dzień 12 maja 2023 roku, na podstawie zawiadomienia Powszechnego Towarzystwa Emerytalnego Allianz Polska S.A. zarządzającego Allianz OFE

*** z uwzględnieniem akcji własnych posiadanych przez Spółkę, dla których prawo głosu nie może być wykonywane zgodnie z art. 364 § 2 KSH.

1.10 Akcje posiadane przez osoby zarządzające i nadzorujące

Na dzień publikacji niniejszego raportu osoby zarządzające i nadzorujące Spółkę nie posiadają akcji Spółki.

1.11 Postępowania sądowe

Na dzień zatwierdzenia niniejszego skróconego śródrocznego skonsolidowanego sprawozdania spółki Grupy Seleny nie są stroną postępowań sądowych, których wartość przekraczałaby 10% kapitałów własnych Jednostki Dominującej. W okresie do dnia zatwierdzenia niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego ani Seleny FM S.A. ani żadna spółka z Grupy Kapitałowej nie były stroną istotnych nowych sporów sądowych.

1.12 Udzielone poręczenia i gwarancje

Jednostka Dominująca ani jednostki Grupy Seleny nie udzielały jednostkom spoza Grupy poręczeń ani gwarancji, których wartość przekraczałaby poziom 10% kapitałów własnych Jednostki Dominującej.

Jednostki w Grupie udzielają sobie wzajemnych poręczeń zarówno w związku z zaciąganiem wspólnie kredytami, jak i w ramach transakcji zakupowych. Transakcje te mają charakter wewnątrzgrupowy. Zobowiązania tego typu udzielane jednostkom zależnym przez spółkę Seleny FM S.A. zostały szczegółowo opisane w notce 7.1 jednostkowego sprawozdania finansowego spółki Seleny FM S.A. za rok 2024, w I kwartale 2025 roku nie nastąpiły istotne zmiany tej pozycji.

1.13 Czynniki wpływające na wyniki finansowe w kolejnych kwartałach

Istotne czynniki mogące, w ocenie Zarządu, wpływać na wyniki Grupy w kolejnych okresach, zostały opisane poniżej.

Sytuacja makroekonomiczna w Polsce i na świecie. Aktualizacja prognozy Międzynarodowego Funduszu Walutowego (IMF) opublikowana w kwietniu 2025 roku pokazuje, że gospodarka światowa odnotowała w 2024 roku 3,3% wzrostu PKB, a w 2025 roku jest prognozowany porównywalny wzrost wielkości 2,8%, w tym, co szczególnie ważne, kraje wysokorozwinięte odnotują wzrost w 2025 roku o 1,4% (vs. wzrost o 1,8% w 2024 roku), a rynki rozwijające się o 3,7% (vs. wzrost o 4,3% w 2024 roku). Dla większości rynków Grupy Seleny prognozowany jest wzrost PKB w porównaniu do 2024 roku w tym, co szczególnie ważne, kraje strefy euro osiągną wynik 0,8% w 2025 roku (vs. 0,9% w 2024 roku). Dla USA IMF prognozuje wzrost o 1,8% w 2025 roku (vs. 2,8% w 2024 roku), dla Polski wskazano wzrost PKB o 2,9% w 2024 roku i przyspieszenie do wzrostu wielkości 3,2% w 2025 roku.

Inflacja. Według prognoz opublikowanych przez Międzynarodowy Fundusz Walutowy (IMF) średnioroczna inflacja w skali światowej osiągnęła w 2024 roku 5,8% i w 2024 roku będzie nadal na podwyższonym poziomie, z prognozą w wysokości 4,3%. Dla rynków Grupy Seleny najbardziej istotne będą odczyty inflacji w krajach strefy

euro, gdzie oczekuje się 2,1% w 2025 roku oraz, co szczególnie istotne, w Polsce, gdzie prognoza na 2025 rok zakłada utrzymywanie się średniego wzrostu cen na poziomie 4,3%.

Sytuacja w budownictwie. Duży wpływ na popyt na rynku chemii budowlanej ma i będzie miała sytuacja w budownictwie mieszkaniowym, gdzie występuje największe zużycie tych materiałów. Dane GUS dla Polski za pierwszy kwartał 2025 roku pokazują spadek o 4,6% liczby mieszkań oddanych do użytku w porównaniu do analogicznego okresu 2024 roku. Równocześnie ilość rozpoczętych budów spadła o 7,3% w porównaniu do pierwszego kwartału roku ubiegłego.

Kursy walutowe. Według konsensusu prognoz walutowych agencji Thomson Reuters z maja 2025 roku wynika, iż w najbliższych miesiącach należy spodziewać się stabilizacji kursu euro złoty z oczekiwanym kursem na koniec roku 4,26. Na koniec roku dla najważniejszych rynków działalności Grupy oczekiwane są następujące kursy: EUR/CZK 25,02; EUR/HUF 412,80; EUR/RON 5,05 oraz EUR/TRY 48,85. Duże wahania kursów walut mają wpływ na zwiększenie ryzyka walutowego.

Dostępność finansowania. Według opublikowanych przez Związek Banków Polskich wyników sondażu na temat koniunktury w sektorze bankowym PENGAB w marcu 2025 roku, w prognozach 6-miesięcznych: 61% osób wskazuje na wzrost, 39% na stabilizację, a 0% na spadek zaciąganych kredytów mieszkaniowych, co stanowi poprawę indeksu w ujęciu rocznym.

Ryzyko celne. Ryzyko związane ze zmianami w polityce celnej, które mogą wpływać na możliwość wystąpienia dodatkowych kosztów na skutek wprowadzenia cel przez różne kraje, wynikających z napięć geopolitycznych, zmian w polityce handlowej, inflacji oraz dążenia do realizacji celów klimatycznych. Po dniu bilansowym ryzyko celne zostało przez Spółkę zidentyfikowane i jest stale monitorowane. Spółka śledzi zmiany kosztów importu surowców oraz eksportu produktów chemii budowlanej w kontekście ryzyka celnego i dostosowuje swoje działania, aby minimalizować potencjalne negatywne skutki dla działalności produkcyjnej i sprzedażowej.

Ryzyko operacyjne. Ryzyko związane z możliwością wystąpienia straty na skutek nieadekwatności lub zawodności działania procesów wewnętrznych, ludzi i systemów lub wystąpienia czynników wewnętrznych (ryzyko operacyjne związane z procesami wewnętrznymi, produktami, logistyką, surowcami i IT, ryzyko prawne). W I kwartale 2025 roku w Grupie Seleno nie odnotowano istotnych zdarzeń w tej kategorii ryzyka, skutkujących konsekwencjami w działalności produkcyjnej czy sprzedażowej.

Szczegółowe informacje dotyczące działań Grupy w zakresie **ryzyka BHP** opisano w nocie 3.1 załącznika do Sprawozdania z działalności Grupy Seleno za 2024 rok (*Oświadczenie dotyczące zrównoważonego rozwoju Grupy Seleno za rok zakończony 31 grudnia 2024*).

Szczegółowe informacje dotyczące działań Grupy w zakresie **przeciwdziałania zmianom klimatu** opisano w nocie 2.1 załącznika do Sprawozdania z działalności Grupy Seleno za 2024 rok (*Oświadczenie dotyczące zrównoważonego rozwoju Grupy Seleno za rok zakończony 31 grudnia 2024*).

Ryzyko geopolityczne związane z obecną sytuacją w Ukrainie zostało opisane w nocie 2.6.1 niniejszego raportu, a wpływ tejże sytuacji na założenia dotyczące kontynuacji działalności w nocie 2.1.3 niniejszego raportu.

Ryzyka finansowe (walutowe, stopy procentowej, kredytowe i płynności oraz pozostałe (specyficzne), w tym dotyczące cen surowców) zostały opisane w nocie 2.6.2 niniejszego raportu.

W ramach zwiększonej odpowiedzi na sytuacje kryzysowe od 2020 roku funkcjonuje w Grupie **system BCMS** (Business Continuity Management System). Nadrzędnym celem wdrożonego systemu jest:

- ochrona życia i zdrowia pracowników, współpracowników oraz gości jednostek Grupy Selena,
- zapewnienie odpowiedniej reakcji na wystąpienie sytuacji kryzysowych oraz podjęcie adekwatnych decyzji i działań,
- przywrócenie realizacji krytycznych procesów w możliwie najkrótszym czasie, przygotowanie spółek i zakładów produkcyjnych na dłuższe przerwy w funkcjonowaniu, spowodowane przez czynniki wewnętrzne oraz zewnętrzne – znajdujące się poza ich kontrolą – charakteryzujące się niskim prawdopodobieństwem wystąpienia i poważnymi negatywnymi skutkami,
- minimalizacja strat i negatywnych skutków wystąpienia sytuacji kryzysowej.

1.14 Pozostałe istotne informacje

Informacje istotne dla oceny sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego oraz możliwości realizacji zobowiązań zostały przedstawione w niniejszym raporcie.



Skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe

2. Skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe

SKONSOLIDOWANY RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

Dane w tys. PLN	Nota	od 01.01.2025 do 31.03.2025	od 01.01.2024 do 31.03.2024
Działalność kontynuowana			
Przychody ze sprzedaży produktów		337 055	352 238
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów		56 964	42 443
Przychody ze sprzedaży usług		4 108	5 577
Przychody z umów z klientami	2.2	398 127	400 258
Koszt własny sprzedaży		263 595	264 855
Zysk brutto ze sprzedaży		134 532	135 403
Koszty sprzedaży		68 917	71 129
Koszty ogólnego zarządu		39 577	36 150
Pozostałe przychody operacyjne	2.3.1	3 419	1 209
Pozostałe koszty operacyjne	2.3.1	1 035	1 645
Utrata wartości aktywów finansowych		101	182
Zysk z działalności operacyjnej		28 321	27 506
Przychody finansowe	2.3.2	13 217	10 329
Koszty finansowe	2.3.2	15 991	13 930
Udział w wynikach jednostki stowarzyszonej		-684	650
Zysk brutto		24 863	24 555
Podatek dochodowy	2.4	5 362	5 303
Zysk netto z działalności kontynuowanej		19 501	19 252
Wynik netto z działalności zaniechanej		0	0
Zysk netto za okres		19 501	19 252
Zysk netto przypisany:			
– akcjonariuszom jednostki dominującej		19 565	19 087
– udziałom niedającym kontroli		-64	165
Zysk na akcję przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej		(zł/szt.)	(zł/szt.)
– podstawowy, w tym:		0,90	0,88
z działalności kontynuowanej		0,90	0,88
z działalności zaniechanej		0,00	0,00
– rozwodniony, w tym:		0,90	0,88
z działalności kontynuowanej		0,90	0,88
z działalności zaniechanej		0,00	0,00

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 31.03.2025	od 01.01.2024 do 31.03.2024
Wynik netto	19 501	19 252
Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej	-3 677	-1 726
Pozostałe całkowite dochody podlegające przeklasyfikowaniu w wynik finansowy, przed opodatkowaniem	-3 677	-1 726
Pozostałe całkowite dochody, przed opodatkowaniem	-3 677	-1 726
Podatek dochodowy związany z różnicami kursowymi z przeliczenia	1 007	297
Podatek dochodowy związany z elementami całkowitych dochodów, które podlegają przeklasyfikowaniu w wynik finansowy	1 007	297
Pozostałe całkowite dochody za okres, po uwzględnieniu podatku	-2 670	-1 429
Całkowite dochody razem	16 831	17 823
Przypisane:		
– akcjonariuszom jednostki dominującej	16 919	17 659
– udziałom niedającym kontroli	-88	164

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ (BILANS)

Dane w tys. PLN	Nota	stan na 31.03.2025	stan na 31.12.2024
AKTYWA			
Rzeczowe aktywa trwałe		421 166	424 523
Wartości niematerialne		52 314	52 645
Inwestycje w jednostki wyceniane metodą praw własności		69 614	70 298
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego		67 848	64 241
Pozostałe długoterminowe aktywa finansowe	2.5.1	48 459	46 706
Aktywa trwałe razem		659 401	658 413
Zapasy	2.5.2	242 404	193 864
Pozostałe krótkoterminowe aktywa niefinansowe		71 707	54 135
Należności handlowe oraz pozostałe	2.5.1	350 428	288 756
Należności z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych		13 246	14 580
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe	2.5.1	14 253	27 714
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	2.6.2	94 858	88 893
Aktywa obrotowe razem		786 896	667 942
RAZEM AKTYWA		1 446 297	1 326 355
ZOBOWIĄZANIA I KAPITAŁ WŁASNY			
Kapitał podstawowy		1 142	1 142
Akcje własne		-28 676	-28 676
Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej		-109 304	-106 658
Kapitał zapasowy		732 202	732 202
Pozostałe kapitały rezerwowe		118 545	118 545
Zyski zatrzymane/ Niepokryte straty		37 474	18 929
Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej		751 383	735 484
Kapitał własny przypadający udziałom niedającym kontroli		3 293	3 381
Kapitał własny razem		754 676	738 865
Długoterminowa część kredytów bankowych i pożyczek	2.5.1	136 396	114 656
Długoterminowe zobowiązania z tytułu leasingu		47 295	49 838
Zobowiązanie z tytułu odroczonego podatku dochodowego		9 874	10 848
Pozostałe długoterminowe zobowiązania niefinansowe		8 676	7 970
Rezerwy długoterminowe	2.5.2	5 186	5 323
Zobowiązania długoterminowe		207 427	188 635
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe	2.5.1	268 333	214 741
Zobowiązania z tytułu bonusów obrotowych dla klientów		30 919	38 808
Krótkoterminowa część kredytów bankowych i pożyczek	2.5.1	90 375	58 517
Krótkoterminowe zobowiązania z tytułu leasingu		14 707	15 961
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania finansowe		55	895
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych		8 174	15 519
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania niefinansowe		70 934	53 682
Rezerwy krótkoterminowe	2.5.2	697	732
Zobowiązania krótkoterminowe		484 194	398 855
Zobowiązania razem		691 621	587 490
RAZEM ZOBOWIĄZANIA I KAPITAŁ WŁASNY		1 446 297	1 326 355

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH

Dane w tys. PLN	Nota	od 01.01.2025 do 31.03.2025	od 01.01.2024 do 31.03.2024
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej			
Zysk (strata) brutto		24 863	24 555
Korekty w celu uzgodnienia zysku, w tym:		-42 757	-12 742
Udział w wyniku jednostek wycenianych metodą praw własności		684	-650
Amortyzacja		11 913	10 602
Zyski / straty z tytułu różnic kursowych		1 098	-2 999
Odsetki		3 993	4 607
Wynik na sprzedaży i likwidacji trwałych aktywów niefinansowych		-154	-301
Wycena instrumentów pochodnych		0	1 514
Zmiana stanu należności		-81 246	-57 793
Zmiana stanu zapasów		-48 356	-33 392
Zmiana stanu zobowiązań		72 178	66 699
Zmiana stanu rezerw		-171	19
Wynik modyfikacji umowy leasingu		-1 664	0
Pozostałe		-1 032	-1 048
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej przed podatkiem		-17 894	11 813
Zapłacony podatek dochodowy		-15 266	-3 813
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej		-33 160	8 000
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej			
Płatności z tytułu nabycia rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych		-17 465	-35 033
Wpływy ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych		204	847
Wpływ w związku z udzieleniem pożyczek		-10 985	-167
Otrzymane spłaty udzielonych pożyczek		21 595	0
Zakup udziałów w inwestycjach rozliczanych metodą praw własności		0	-9 895
Odsetki otrzymane		1 128	782
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej		-5 523	-43 466
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej			
Wpływy z tytułu zaciągnięcia pożyczek i kredytów		90 131	59 139
Wpływy w związku ze spłatą pożyczek i kredytów		-36 755	-28 711
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu		-3 699	-4 128
Odsetki zapłacone		-5 016	-4 706
Środki pieniężne netto z działalności finansowej		44 661	21 594
Zwiększenie/zmniejszenie netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów		5 978	-13 872
Bilansowa zmiana środków pieniężnych, w tym:		5 965	-13 830
Różnice kursowe netto		-13	42
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na początek okresu		88 893	75 875
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec okresu		94 858	62 045

SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W SKONSOLIDOWANYCH KAPITAŁACH WŁASNYCH

ZA 3 MIESIĄCE ZAKOŃCZONE 31 MARCA 2025 ROKU

	Kapitał podstawowy	Akcje własne	Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej	Kapitał zapasowy	Pozostałe kapitały rezerwowe	Zyski zatrzymane/ Niepokryte straty	Kapitał przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	Kapitał przypadający udziałom niedającym kontroli	Kapitał własny ogółem
Dane w tys. PLN									
Na dzień 1 stycznia 2025 roku	1 142	-28 676	-106 658	732 202	118 545	18 929	735 484	3 381	738 865
Zysk (strata) za okres	0	0	0	0	0	19 565	19 565	-64	19 501
Inne całkowite dochody netto za okres	0	0	-2 646	0	0	0	-2 646	-24	-2 670
Całkowite dochody ogółem za okres	0	0	-2 646	0	0	19 565	16 919	-88	16 831
Przeliczenie jednostki zależnej w warunkach hiperinflacji	0	0	0	0	0	-1 020	-1 020	0	-1 020
Zwiększenie (zmniejszenie) kapitału własnego	0	0	-2 646	0	0	18 545	15 899	-88	15 811
Na dzień 31 marca 2025 roku	1 142	-28 676	-109 304	732 202	118 545	37 474	751 383	3 293	754 676

ZA 3 MIESIĄCE ZAKOŃCZONE 31 MARCA 2024 ROKU

	Kapitał podstawowy	Akcje własne	Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej	Kapitał zapasowy	Pozostałe kapitały rezerwowe	Zyski zatrzymane/ Niepokryte straty	Kapitał przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	Kapitał przypadający udziałom niedającym kontroli	Kapitał własny ogółem
Dane w tys. PLN									
Na dzień 1 stycznia 2024 roku	1 142	-28 676	-89 039	746 557	118 545	-50 603	697 926	3 152	701 078
Zysk (strata) za okres	0	0	0	0	0	19 087	19 087	165	19 252
Inne całkowite dochody netto za okres	0	0	-1 428	0	0	0	-1 428	-1	-1 429
Całkowite dochody ogółem za okres	0	0	-1 428	0	0	19 087	17 659	164	17 823
Podział zysku	0	0	0	6	0	-6	0	0	0
Przeliczenie jednostki zależnej w warunkach hiperinflacji	0	0	0	0	0	538	538	0	538
Zwiększenie (zmniejszenie) kapitału własnego	0	0	-1 428	6	0	19 619	18 197	164	18 361
Na dzień 31 marca 2024 roku	1 142	-28 676	-90 467	746 563	118 545	-30 984	716 123	3 316	719 439

2.1 Informacje ogólne

2.1.1 Informacje o Jednostce Dominującej

Jednostka Dominująca

Jednostką dominującą Grupy jest Seleno FM S.A. (również: Spółka, Jednostka Dominująca) z siedzibą we Wrocławiu, przy ul. Legnickiej 48A, wpisana do rejestru przedsiębiorców prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla Wrocławia Fabrycznej we Wrocławiu, VI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000292032. Spółka została utworzona i zarejestrowana w 1993 roku jako spółka z ograniczoną odpowiedzialnością pod nazwą Przedsiębiorstwo Budownictwa Mieszkaniowego we Wrocławiu. W 2006 roku Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Wspólników Jednostki Dominującej zaaprobowало zmianę nazwy Spółki na Seleno FM, a następnie w 2007 roku nastąpiło przekształcenie spółki Seleno FM Sp. z o.o. w spółkę akcyjną - uchwalone przez Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Wspólników Spółki w dniu 26 września 2007 roku, a zarejestrowane 31 października 2007 roku. Spółce nadano numer statystyczny REGON 890226440. W dniu 18 kwietnia 2008 roku Spółka zadebiutowała na rynku podstawowym Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie.

Czas trwania Spółki jest nieoznaczony. Spółka nie posiada oddziałów. Miejscem prowadzenia działalności jest Polska.

Podstawowym przedmiotem działalności Spółki jako Jednostki Dominującej w Grupie Kapitałowej Seleno FM S.A. (również: Grupa Seleno, Grupa), jest dystrybucja produktów Grupy na rynki zagraniczne oraz krajowy (multidystrybutor), a także świadczenie na rzecz jednostek zależnych usług doradczych w zakresie zarządzania strategicznego, zarządzania finansami, IT, strategii sprzedaży oraz usługowe prowadzenie ksiąg rachunkowych. Spółka zarządza strategicznie Grupą Seleno, którą tworzą jednostki opisane w nocie 2.1.2 niniejszego raportu.

Spółka Seleno FM S.A. oraz Grupa Seleno znajdują się pod kontrolą Pana Krzysztofa Domareckiego.

Zarząd Jednostki Dominującej

Na dzień 31 grudnia 2024 roku Zarząd Spółki funkcjonował w składzie:

- Sławomir Majchrowski – Prezes Zarządu,
- Walter Brattinga – Członek Zarządu ds. Handlowych,
- Krzysztof Ościłowicz – Członek Zarządu ds. Finansowych,
- Michał Specjałski – Członek Zarządu ds. Produktów i Innowacji,
- Andrzej Zygađło – Członek Zarządu ds. Rozwoju Korporacyjnego.

W dniu 28 lutego 2025 roku Rada Nadzorcza Spółki podjęła Uchwałę, na podstawie której z dniem 1 marca 2025 roku powołała do Zarządu Spółki Pana Marka Rościszewskiego i powierzyła mu funkcję Członka Zarządu ds. Operacyjnych.

Na dzień 31 marca 2025 roku Zarząd Spółki funkcjonował w składzie:

- Sławomir Majchrowski – Prezes Zarządu,
- Walter Brattinga – Członek Zarządu ds. Handlowych,
- Krzysztof Ościłowicz – Członek Zarządu ds. Finansowych,
- Marek Rościszewski – Członek Zarządu ds. Operacyjnych,
- Michał Specjałski – Członek Zarządu ds. Produktów i Innowacji,
- Andrzej Zygađło – Członek Zarządu ds. Rozwoju Korporacyjnego.

W dniu 23 kwietnia 2025 roku Pan Krzysztof Ościłowicz, Członek Zarządu Spółki ds. Finansowych, złożył rezygnację z pełnienia funkcji Członka Zarządu ze skutkiem na dzień 30 kwietnia 2025 roku.

W okresie od 1 maja 2025 roku do 26 maja 2025 roku nie nastąpiły inne zmiany w składzie Zarządu Spółki.

W dniu 27 maja 2025 roku Rada Nadzorcza powołała Zarząd Spółki nowej kadencji w składzie:

- Sławomir Majchrowski – Prezes Zarządu,
- Walter Brattinga – Członek Zarządu ds. Handlowych,
- Marek Rościszewski – Członek Zarządu ds. Operacyjnych,
- Michał Specjański – Członek Zarządu ds. Produktów i Innowacji,
- Andrzej Zygałło – Członek Zarządu ds. Rozwoju Korporacyjnego.

W okresie od 28 maja 2025 roku do dnia publikacji niniejszego raportu nie nastąpiły zmiany w składzie Zarządu Spółki.

Rada Nadzorcza Jednostki Dominującej

Na dzień 31 grudnia 2024 roku Rada Nadzorcza Spółki funkcjonowała w składzie:

- Andrzej Krämer – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Borysław Czyżak – Niezależny Członek Rady Nadzorczej,
- Czesław Domarecki – Członek Rady Nadzorczej,
- Wojciech Domarecki – Członek Rady Nadzorczej,
- Łukasz Dziekan – Członek Rady Nadzorczej,
- Mariusz Warych – Niezależny Członek Rady Nadzorczej,
- Paweł Wyrzykowski – Niezależny Członek Rady Nadzorczej.

W dniu 6 grudnia 2024 roku Pan Mariusz Warych, Członek Rady Nadzorczej Spółki, złożył rezygnację z pełnienia funkcji Członka Rady ze skutkiem na dzień 31 grudnia 2024 roku.

Na dzień 1 stycznia 2025 roku Rada Nadzorcza Spółki funkcjonowała w składzie:

- Andrzej Krämer – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Borysław Czyżak – Niezależny Członek Rady Nadzorczej,
- Czesław Domarecki – Członek Rady Nadzorczej,
- Wojciech Domarecki – Członek Rady Nadzorczej,
- Łukasz Dziekan – Członek Rady Nadzorczej,
- Paweł Wyrzykowski – Niezależny Członek Rady Nadzorczej.

W okresie od 1 stycznia 2025 roku do 26 maja 2025 roku nie nastąpiły inne zmiany w składzie Rady Nadzorczej Spółki.

W dniu 27 maja 2025 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenia Akcjonariuszy powołało Radę Nadzorczą Spółki nowej kadencji w składzie

- Andrzej Krämer – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Borysław Czyżak – Niezależny Członek Rady Nadzorczej,
- Czesław Domarecki – Członek Rady Nadzorczej,
- Wojciech Domarecki – Członek Rady Nadzorczej,
- Krzysztof Rewers – Niezależny Członek Rady Nadzorczej,
- Paweł Wyrzykowski – Niezależny Członek Rady Nadzorczej.

W okresie od 28 maja 2025 roku do dnia publikacji niniejszego raportu nie nastąpiły zmiany w składzie Rady Nadzorczej Spółki.

2.1.2 Informacje o Grupie Kapitałowej

Działalność Grupy Kapitałowej

Grupa Seleno jest międzynarodowym producentem i dystrybutorem produktów chemii budowlanej. Jednostką Dominującą w Grupie jest Seleno FM S.A. z siedzibą we Wrocławiu, która w dniu 18 kwietnia 2008 roku zadebiutowała na rynku podstawowym Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie.

Przedmiotem działalności Grupy Seleno jest produkcja, dystrybucja i sprzedaż produktów chemii budowlanej oraz akcesoriów ogólnobudowlanych. W ofercie Grupy Seleno znajduje się:

- chemia budowlana,
- chemia izolacyjna,
- pozostałe grupy produktowe.

Wśród oferowanych rozwiązań znajdują się produkty i systemy przeznaczone dla profesjonalnych wykonawców. Wiodącymi markami Grupy Seleno są Tytan Professional®, Quilosa Professional®, Matizol® oraz Imperialum®.

Zakłady produkcyjne Grupy Seleno zlokalizowane są w Polsce, Chinach, Brazylii, Turcji, Hiszpanii, Portugalii, Kazachstanie, Korei Południowej, na Węgrzech oraz we Włoszech, a jej produkty są dostępne na niemal 100 rynkach całego świata. Grupa Seleno posiada własne Centrum Badań i Rozwoju, które prowadzi działalność badawczo-rozwojową w Polsce i koordynuje prace lokalnych laboratoriów w Turcji, Hiszpanii, Portugalii, Brazylii i we Włoszech.

Skład Grupy Kapitałowej

Strukturę właścicielską i organizacyjną Grupy Kapitałowej oraz podział na segmenty sprawozdawcze przedstawia poniższa tabela. Przedstawione dane obejmują stan na 31 marca 2025 roku oraz na 31 grudnia 2024 roku.

Wszystkie jednostki wykazane w tabeli są konsolidowane metodą pełną, za wyjątkiem jednostek stowarzyszonych Hamil - Seleno Co. Ltd., PIMCO Kft oraz wspólnego przedsięwzięcia – spółki House Seleno Trading Company Ltd., które są konsolidowane metodą praw własności.

W kolumnie „właściciel” podano właściciela na dzień 31 marca 2025 rok

SEGMENT SPRAWOZDAWCZY	KRAJ	JEDNOSTKA	SIEDZIBA	DZIAŁALNOŚĆ	UDZIAŁ GRUPY		WŁAŚCICIEL
					31.03.2025	31.12.2024	
Jednostka dominująca	Polska	Selena FM S.A.	Wrocław	Centrala Grupy, dystrybutor	-	-	-
Dystrybucja w Polsce	Polska	Selena S.A.	Wrocław	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
Produkcja w Polsce	Polska	Selena Industrial Technologies Sp. z o.o.	Dzierżoniów	Producent uszczelniaczy, zarządzanie produkcją	100,00%	100,00%	FM
Europa Zachodnia	Hiszpania	Selena Iberia slr	Madryt	Producent uszczelniaczy i klejów, dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
	Portugalia	Imperialum–Sociedade de Revestimentos e Impermeabilizações, S.A.	Montijo	Producent membran bitumicznych, dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
	Portugalia	Revestimentos Universais e do Continente, S.A	Vila Nova de	Producent membran bitumicznych	100,00%	100,00%	IMP
	Włochy	Uniflex S.R.L.	Mezzocorona	Producent uszczelniaczy, dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
Europa Wschodnia i Azja	Kazachstan	Selena CA-Селена ЦА TOO	Almaty	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
	Kazachstan	Selena Insulations TOO	Astana	Producent systemów ociepleń i zapraw suchych	100,00%	100,00%	FM
	Rosja	Selena Vostok	Moskwa	Dystrybutor	99,00%	99,00%	POL
	Turcja	Selena Malzemeleri Yapi Sanayi Tic. Ltd.	Istanbul	Producent pian i uszczelniaczy, dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
	Turcja	POLYFOAM Yalitim Sanayi ve Tic Ltd.	Istanbul	Dystrybutor	100,00%	100,00%	SA 2
Ameryki	Brazylia	Selena Sulamericana Ltda	Curitiba	Producent, dystrybutor	100,00%	100,00%	FM 2
	Meksyk	Selena Mexico S. de R.L. de C.V.	Guadalajara	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM 2
	USA	Selena USA, Inc.	Fort Worth	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
Pozostale	Polska	Selena Marketing International Sp. z o.o.	Wrocław	Zarządzanie własnością intelektualną	100,00%	100,00%	SA
	Polska	Selena Digital Distribution Sp. z o.o	Wrocław	E-commerce	100,00%	100,00%	SA
	Polska	Selena Energy Sp. z o.o.	Wrocław	Wykonywanie instalacji elektrycznych	100,00%	100,00%	FM
	Polska	Selena Green Investments Sp. z o.o.	Wrocław	Działalność firm centralnych	100,00%	100,00%	FM 3
	Polska	SGI 1 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	100,00%	100,00%	SGI
	Polska	SGI 2 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 3 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 4 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie paliw gazowych	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 5 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie paliw gazowych	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 6 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 7 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 8 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie paliw gazowych	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 9 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie paliw gazowych	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 10 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 11 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 12 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 13 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 14 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	-	ASI
	Polska	PV OZE 9 Sp. z o.o.	Łódź	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	-	ASI
	Polska	SGI Świdnica Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie paliw gazowych	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI Świebodzice Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie paliw gazowych	94,59%	94,59%	ASI

	Polska	Selena Green Investments ASI Sp. z o.o.	Wrocław	Działalność związana z zarządzaniem funduszami	94,59%	94,59%	FM 4
	Polska	BTB Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	Biogazownia Przybroda Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	EK-WIND Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SQT Management Sp. z o.o.	Wrocław	Pozostała finansowa działalność usługowa	100,00%	100,00%	SMI
	Polska	ONPV Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	85,13%	85,13%	ASI1
	Niemcy	Selena Deutschland GmbH	Hagen	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
	Czechy	Selena Bohemia s.r.o.	Praga	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
	Bulgaria	Selena Bulgaria Ltd.	Gurmazovo	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
	Rumunia	Selena Romania SRL	Ilfov	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
	Rumunia	Selena Euro Mga srl	Ilfov	Producent klejów i tynków cementowych	100,00%	100,00%	FM
	Ukraina	Selena Ukraine Ltd.	Kijów	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM 1
	Węgry	Selena Hungária Kft.	Pécs	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
	Węgry	PIMCO Kft	Szerencs	Producent włókien szklanych	50,00%	50,00%	FM 5
	Chiny	Weize (Shanghai) Trading Co., Ltd.	Shanghai	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
	Chiny	Selena Nantong Building Materials Co., Ltd.	Nantong	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
	Chiny	Foshan Chinuri-Selena Chemical Co.	Foshan	Producent uszczelniaczy, dystrybutor	84,57%	84,57%	SA 1
	Chiny	House Selena Trading Co.Ltd	Shanghai	Dystrybutor	40,00%	40,00%	NAN
	Zjedn. Em. Arab.	Selena Gulf Building Materials LLC	Dubai	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
	Korea Pd.	Hamil - Selena Co. Ltd	Kimhae	Producent pian	30,00%	30,00%	SA 3

Objaśnienia do kolumny "Właściciel"

FM - właścicielem 100% udziałów jest Selena FM (SFM)

FM 1 - właścicielem udziałów jest Selena FM (99%) oraz Selena SA (1%)

FM 2 - właścicielem udziałów jest Selena FM (95%) oraz Selena SA (5%)

FM 3 - właścicielem udziałów jest Selena FM (95%) oraz Selena Energy (5%)

FM 4 - właścicielem udziałów jest SFM (94,59%), pozostałe udziały należą do Krzysztofa Domareckiego (5,41%)

FM 5 - właścicielem udziałów jest Selena FM (50%), pozostałe udziały (50%) poza Grupą

SGI - właścicielem 100% udziałów jest Selena Green Investments

ASI1 - właścicielem 90% udziałów jest Selena Green Investments ASI Sp. z o.o., pozostałe udziały poza Grupą

SA - właścicielem 100% udziałów jest Selena SA

SA 1 - właścicielem udziałów jest Selena SA, pozostałe udziały poza Grupą

SA 2 - właścicielem udziałów jest Selena SA (85%) i Selena Malzemeleri (15%)

SA 3 - jednostka stowarzyszona - właścicielem udziałów jest Selena SA

NAN - wspólne przedsięwzięcie - właścicielem udziałów jest Selena Nantong Building Materials

POL - właścicielem 99% udziałów jest POLYFOAM, pozostałe udziały poza Grupą

ASI - właścicielem 100% udziałów jest Selena Green Investments ASI Sp. z o.o.

IMP - właścicielem 100% udziałów jest Imperialum-Sociedade de Revestimentos e Impermeabilizações, S.A.

SMI - właścicielem 100% udziałów jest Selena Marketing International Sp. z o.o.

Zmiany w składzie Grupy

Nabycie udziałów w spółce Logice Investments 4 Sp. z o.o.

Na podstawie umowy zawartej w dniu 7 lutego 2025 roku Selen Green Investments ASI Sp. z o.o. dokonała nabycia 100% udziałów w spółce Logice Investments 4 Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie wpisanej do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0001117957 od spółek: Logice Investments 1 Sp. z o.o. i Logice Investments 2 Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie za cenę 231 tys. PLN. W dniu 12 marca 2025 roku spółce zmieniono nazwę na SGI 14 Sp. z o.o. oraz siedzibę na Wrocław.

Nabycie udziałów w spółce PV OZE 9 Sp. z o.o.

Na podstawie umowy zawartej w dniu 14 kwietnia 2025 roku Selen Green Investments ASI Sp. z o.o. dokonała nabycia 100% udziałów w spółce PV OZE 9 Sp. z o.o. z siedzibą w Łodzi wpisanej do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0001088098 za cenę 591 tys. EUR oraz dodatkowe wynagrodzenie płatne w przyszłości po spełnieniu warunków umowy.

2.1.3 Dane dotyczące sprawozdania

Sprawozdanie śródroczne

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe nie obejmuje wszystkich informacji i ujawnień wymaganych w rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym i należy je czytać łącznie ze skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym Grupy za rok zakończony 31 grudnia 2024 roku opublikowanym w dniu 17 kwietnia 2024 roku. Śródroczny skonsolidowany wynik finansowy może nie odzwierciedlać w pełni możliwego do zrealizowania skonsolidowanego wyniku finansowego za cały rok obrotowy.

Okres objęty sprawozdaniem

Niniejsze sprawozdanie jest śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym Grupy Kapitałowej Selen FM S.A. Obejmuje okres 3 miesięcy zakończonych 31 marca 2025 roku oraz dane na ten dzień.

Skonsolidowany rachunek zysków i strat oraz skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów obejmują dane za okres 3 miesięcy zakończonych 31 marca 2025 roku i dane porównawcze za okres 3 miesięcy zakończonych 31 marca 2024 roku. Dane te nie były przedmiotem badania, ani przeglądu przez biegłego rewidenta.

Skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych oraz skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym obejmują dane za okres 3 miesięcy zakończonych 31 marca 2025 roku oraz dane porównawcze za okres 3 miesięcy zakończonych 31 marca 2024 roku.

Skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej obejmuje dane na dzień 31 marca 2025 roku oraz dane porównawcze na dzień 31 grudnia 2024 roku.

Noty objaśniające

Noty objaśniające stanowią integralną część niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Badanie i przegląd sprawozdania

Niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe nie podlegało przeglądowi ani badaniu przez podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych.

Zatwierdzenie sprawozdania

Niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało zatwierdzone przez Zarząd Jednostki Dominującej w dniu 28 maja 2025 roku, a publikacja nastąpi w dniu 29 maja 2025 roku.

Waluta pomiaru i waluta sprawozdania finansowego

Walutą pomiaru i prezentacji niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego jest polski złoty, a wszystkie wartości, o ile nie wskazano inaczej, podane są w tysiącach złotych.

Kursy przyjęte do wyceny bilansowej oraz średnie kursy dla poszczególnych okresów sprawozdawczych przedstawia poniższa tabela.

Waluta	stan na 31.03.2025	stan na 31.12.2024	od 01.01.2025 do 31.03.2025	od 01.01.2024 do 31.03.2024
1 USD	3,8643	4,1012	3,9737	3,9941
1 EUR	4,1839	4,2730	4,1848	4,3211
100 HUF	1,0410	1,0421	1,0373	1,1056
1 UAH	0,0932	0,0976	0,0957	0,1046
1 CZK	0,1677	0,1699	0,1671	0,1719
1 RUB	0,0458	0,0375	0,0443	0,0437
1 BRL	0,6710	0,6638	0,6821	0,8024
1 BGN	2,1392	2,1847	2,1397	2,2093
1 CNY	0,5328	0,5621	0,5453	0,5549
100 KRW	0,2623	0,2787	0,2719	0,2983
1 RON	0,8405	0,8589	0,8408	0,8691
1 TRY	0,1018	0,1161	0,1081	0,1278
100 KZT	0,7715	0,7813	0,7797	0,8892
1 MXN	0,1895	0,1981	0,1938	0,2360

Kontynuacja działalności

Na dzień zatwierdzenia niniejszego raportu kwartalnego nie stwierdzono istnienia okoliczności wskazujących na zagrożenie kontynuowania działalności. Zarząd Selena FM S.A. analizuje i monitoruje wpływ sytuacji w Ukrainie na zdolność Jednostki Dominującej do kontynuacji działalności. Grupa Selena na dzień publikacji niniejszego raportu kwartalnego posiada stabilną sytuację finansową, a prognozy przepływów pieniężnych wykazują możliwość utrzymania środków pieniężnych na poziomie wystarczającym do kontynuowania działalności. W związku z powyższym, śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej w dającej się przewidzieć przyszłości.

Podstawa sporządzenia

Niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowym Standardem Rachunkowości nr 34 „Śródroczna Sprawozdawczość Finansowa” w kształcie zatwierdzonym przez Unię Europejską. MSR i MSSF obejmują standardy i interpretacje zaakceptowane przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości („RMSR”) oraz Komitet ds. Interpretacji Międzynarodowej Sprawozdawczości Finansowej („KIMSF”).

2.1.4 Polityki rachunkowości

Zasady (polityki) rachunkowości zastosowane do sporządzenia niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego są spójne z tymi, które zastosowano przy sporządzaniu skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Selena za rok zakończony 31 grudnia 2024 roku, przy

uwzględnieniu zastosowania nowych lub zmienionych standardów oraz interpretacji obowiązujących dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2025 roku i później.

Dodatkowo jednostki zależne działające w gospodarce uznanej za hiperinflacyjną (Turcja) dokonały przekształcenia danych finansowych z uwzględnieniem zmiany siły nabywczej w oparciu o ogólny indeks cen tak, aby były wyrażone w jednostkach miary obowiązujących na koniec okresu sprawozdawczego. Wpływ hiperinflacji na skonsolidowane sprawozdanie finansowe został opisany poniżej.

Ocena, czy spółki z Grupy działają w gospodarkach ogarniętych hiperinflacją, opiera się na czynnikach jakościowych i ilościowych. W Turcji, w której działalność prowadzą dwie spółki Grupy Seleny, od grudnia 2021 roku do chwili obecnej odnotowywane są znaczne miesięczne wzrosty inflacji, co spowodowało, że wskaźniki inflacji w skali trzech lat w ujęciu skumulowanym przekroczyły w kwietniu 2022 roku 100 procent. Ponadto w Turcji obecne są także jakościowe wskaźniki hiperinflacji. W związku z tym Grupa uznała Turcję za kraj, którego gospodarka jest hiperinflacyjna i dla działalności jednostek zależnych funkcjonujących w Turcji zastosowano, retrospektywnie od dnia 1 stycznia 2022 roku, MSR 29 "Sprawozdawczość finansowa w warunkach hiperinflacji", tak jakby gospodarka turecka była zawsze hiperinflacyjna. Przekształcono także dane finansowe jednostek zależnych, których walutą funkcjonalną jest lira turecka z uwzględnieniem zmiany siły nabywczej w oparciu o wskaźnik cen towarów i usług konsumpcyjnych (CPI) tak, aby były wyrażone w jednostkach miary obowiązujących na koniec okresu sprawozdawczego.

W związku z tym, bilansowe pozycje niepieniężne oraz rachunek zysków i strat zostały przekształcone tak, aby odzwierciedlały siłę nabywczą na dzień bilansowy. Pozycje pieniężne, takie jak środki pieniężne, należności, zobowiązania, zadłużenie bankowe itp. odzwierciedlają już siłę nabywczą na dzień zamknięcia, ponieważ pozycje te składają się z sald, należności lub zobowiązań w odpowiednich jednostkach pieniężnych. MSR 29, w połączeniu z MSR 21 dotyczącym przeliczania walut, wymaga również, aby wszystkie transakcje w kursie walutowym gospodarki hiperinflacyjnej tj. liry tureckiej (TRY), były przeliczane na walutę prezentacji Grupy tj. polski złoty (PLN), przy zastosowaniu kursu walutowego z dnia bilansowego. W związku z tym, wszystkie transakcje w Turcji zostały przeliczone na PLN przy użyciu kursu walutowego z dnia 31 marca 2025 roku, podczas gdy Grupa zwykle przelicza transakcje w rachunku zysków i strat po średnim kursie walutowym z danego okresu sprawozdawczego. Skumulowany efekt zastosowania MSR 29 na dzień 1 stycznia 2025 roku został ujęty w pozostałych dochodach całkowitych Grupy.

Podstawa przekształceń związanych z hiperinflacją

Wskaźnik cen:

Hiperinflacyjne przekształcenia danych finansowych jednostek zależnych działających w Turcji opierają się na oficjalnie dostępnych danych dotyczących zmian wskaźnika cen konsumpcyjnych (CPI) publikowanych przez Turecki Instytut Statystyczny. Na podstawie tego indeksu inflacja za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2025 roku wynosiła 10% procent.

Poszczególne wskaźniki inflacji przedstawia poniższa tabela:

Wskaźnik inflacji za poszczególne okresy	
marzec 2025 - grudzień 2024	10%
marzec 2025 - marzec 2024	38%
marzec 2024 - grudzień 2023	15%
grudzień 2024 - grudzień 2023	44%
Wskaźnik inflacji w skali 3 lat w ujęciu skumulowanym	
marzec 2025 - marzec 2022	162%
grudzień 2024 - grudzień 2021	291%

Kurs walutowy

Wszystkie dane finansowe dotyczące działalności jednostek zależnych w Turcji, zarówno w bilansie, jak i w rachunku zysków i strat, są przeliczane na walutę prezentacji grupy na PLN, przy użyciu kursu wymiany TRY/PLN na dzień bilansowy, w przeciwieństwie do zwyczajowej praktyki Grupy polegającej na przeliczaniu rachunku zysków i strat przy użyciu średniego kursu wymiany za okres sprawozdawczy. Na dzień 31 marca 2025 roku kurs TRY wynosił 0,1018 PLN.

Założenia dotyczące metody i czasu przekształcenia związanego z hiperinflacją

1) Przekształcenia hiperinflacyjne w walucie lokalnej:

a) Grupa przeanalizowała pozycje bilansowe jednostek zależnych w Turcji i podzieliła je na aktywa/zobowiązania pieniężne i niepieniężne. Pozycje pieniężne nie podlegały przekształceniu, ponieważ są one już wyrażane w jednostkach obowiązujących na koniec okresu sprawozdawczego.

b) Istotne pozycje niepieniężne występujące w tureckich jednostkach zależnych to: rzeczowe aktywa trwałe, aktywa z tytułu prawa do użytkowania oraz zapasy. Aktywa z tytułu prawa do użytkowania nie zostały dodatkowo przeszacowane, bo cyklicznie podlegają indeksacji o wskaźnik inflacji. Pozostałe pozycje niepieniężne zostały przekształcone w celu uwzględnienia skutków inflacji w oparciu o zmiany wskaźnika cen w okresie od początkowego ujęcia do dnia 31 marca 2025 roku lub do daty zbycia. Przekształcenia zostały dokonane ze skutkiem na dzień początkowego ujęcia pozycji w bilansie, jednak nie wcześniej niż na dzień nabycia jednostek zależnych przez Grupę, gdyż uznaje się, że pozycje niepieniężne zostały wtedy przeliczone i ujęte w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym w wartości godziwej, odzwierciedlającej siłę nabywczą na dzień nabycia. Przekształcenie znacząco zwiększyło wartość rzeczowych aktywów trwałych. Przekształcenie doprowadziło również do wyższych kosztów w rachunku zysków i strat w postaci wyższych odpisów amortyzacyjnych w związku z przekształconą wartością brutto rzeczowych aktywów trwałych.

c) Kapitał własny tureckich jednostek zależnych został przekształcony o skutki inflacji w oparciu o zmiany wskaźnika cen w pierwszym kwartale 2025 roku w celu odzwierciedlenia siły nabywczej na dzień bilansowy. Aktualizacja wyceny kapitału własnego w oparciu o zmiany wskaźnika cen została ujęta drugostronnie w przychodach finansowych w pozycji: Wynik na przeliczeniu jednostek zależnych w warunkach hiperinflacji oraz w kapitale własnym w pozycji zyski zatrzymane.

d) Wszystkie transakcje rachunku zysków i strat w okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2025 roku zostały przekształcone w celu odzwierciedlenia zmian wskaźnika cen w okresie od miesiąca ujęcia w rachunku zysków i strat do 31 marca, z wyjątkiem amortyzacji rzeczowych aktywów trwałych, które zostały przeliczone w oparciu o skorygowaną wartość brutto tych aktywów. Ponowne obliczenie amortyzacji opiera się na normalnych okresach użytkowania odpowiednich aktywów. Przekształcenie rachunku zysków i strat o wskaźnik inflacji spowodowało wzrost wartości poszczególnych pozycji rachunku zysków i strat w walucie lokalnej ze względu na zmiany wskaźnika cen od dnia ujęcia do 31 marca 2025 roku.

e) Skutki przekształcenia rachunku zysków i strat oraz bilansu o inflację w bieżącym okresie sprawozdawczym zostały ujęte drugostronnie w kosztach finansowych w pozycji: Wynik na przeliczeniu jednostek zależnych w warunkach hiperinflacji. Przeszacowanie pozycji bilansowych o inflację od momentu ich początkowego ujęcia do końca 2021 roku zostało ujęte drugostronnie w kapitale własnym w pozycji zyski zatrzymane.

2) Przeliczenie danych finansowych na walutę prezentacji Grupy:

a) Sprawozdania finansowe jednostek zależnych działających w Turcji po przekształceniach inflacyjnych w walucie lokalnej zostało przeliczone na PLN poprzez przeliczenie bilansu i wszystkich pozycji rachunku zysków i strat w okresie sprawozdawczym przy zastosowaniu kursu TRY/PLN na dzień bilansowy. Na dzień 31 marca 2025 roku kurs TRY wynosił 0,1018 PLN.

3) Czas rozpoznania

a) MSR 29 został wdrożony przez Grupę z dniem 1 stycznia 2022 roku, a przekształcenia z tytułu hiperinflacji zostały ujęte po raz pierwszy w śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za okres miesięcy zakończony 30 czerwca 2022 roku.

b) Ponieważ wskaźniki inflacji w skali trzech lat w ujęciu skumulowanym przekroczyły 100 procent w kwietniu 2022 roku, opublikowane dane za pierwszy kwartał 2022 roku nie uległy zmianie.

Wpływ zastosowania MSR 29 na skonsolidowane sprawozdanie finansowe za pierwszy kwartał 2025 roku został podsumowany poniżej.

Wpływ zastosowania MSR 29 na skonsolidowane sprawozdanie finansowe za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2025 roku

POZYCJE SKONSOLIDOWANYCH AKTYWÓW I PASYWÓW

Dane w tys. PLN	stan na 31.03.2025 bez wpływu MSR 29	Wpływ hiperinflacji	stan na 31.03.2025 zgodnie z MSR 29
AKTYWA			
Rzeczowe aktywa trwałe	417 065	4 101	421 166
Wartości niematerialne	52 314	0	52 314
Inwestycje w jednostki wyceniane metodą praw własności	69 614	0	69 614
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	67 848	0	67 848
Pozostałe długoterminowe aktywa finansowe	48 459	0	48 459
Aktywa trwałe razem	655 300	4 101	659 401
Zapasy	241 842	562	242 404
Pozostałe krótkoterminowe aktywa niefinansowe	71 707	0	71 707
Należności handlowe oraz pozostałe	350 428	0	350 428
Należności z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	13 246	0	13 246
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe	14 253	0	14 253
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	94 858	0	94 858
Aktywa obrotowe razem	786 334	562	786 896
RAZEM AKTYWA	1 441 634	4 663	1 446 297
ZOBOWIĄZANIA I KAPITAŁ WŁASNY			
Kapitał podstawowy	1 142	0	1 142
Akcje własne	-28 676	0	-28 676
Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej	-109 304	0	-109 304
Kapitał zapasowy	732 202	0	732 202
Pozostałe kapitały rezerwowe	118 545	0	118 545
Zyski zatrzymane/ Niepokryte straty	32 811	4 663	37 474
Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	746 720	4 663	751 383
Kapitał własny przypadający udziałom niedającym kontroli	3 293	0	3 293
Kapitał własny razem	750 013	4 663	754 676
Długoterminowa część kredytów bankowych i pożyczek	136 396	0	136 396
Długoterminowe zobowiązania z tytułu leasingu	47 295	0	47 295
Zobowiązanie z tytułu odroczonego podatku dochodowego	9 874	0	9 874
Pozostałe długoterminowe zobowiązania niefinansowe	8 676	0	8 676
Rezerwy długoterminowe	5 186	0	5 186
Zobowiązania długoterminowe	207 427	0	207 427
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe	268 333	0	268 333
Zobowiązania z tytułu bonusów obrotowych dla klientów	30 919	0	30 919
Krótkoterminowa część kredytów bankowych i pożyczek	90 375	0	90 375
Krótkoterminowe zobowiązania z tytułu leasingu	14 707	0	14 707
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania finansowe	55	0	55
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	8 174	0	8 174
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania niefinansowe	70 934	0	70 934
Rezerwy krótkoterminowe	697	0	697
Zobowiązania krótkoterminowe	484 194	0	484 194
Zobowiązania razem	691 621	0	691 621
RAZEM ZOBOWIĄZANIA I KAPITAŁ WŁASNY	1 441 634	4 663	1 446 297

POZYCJE SKONSOLIDOWANEGO RACHUNKU ZYSKÓW I STRAT

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 31.03.2025 bez wpływu MSR 29	Wpływ hiperinflacji	od 01.01.2025 do 31.03.2025 zgodnie z MSR 29
Działalność kontynuowana			
Przychody ze sprzedaży produktów	336 801	254	337 055
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	56 964	0	56 964
Przychody ze sprzedaży usług	4 108	0	4 108
Przychody z umów z klientami	397 873	254	398 127
Koszt własny sprzedaży	263 415	180	263 595
Zysk brutto ze sprzedaży	134 458	74	134 532
Koszty sprzedaży	68 884	33	68 917
Koszty ogólnego zarządu	39 562	15	39 577
Pozostałe przychody operacyjne	3 419	0	3 419
Pozostałe koszty operacyjne	1 041	-6	1 035
Utrata wartości aktywów finansowych	101	0	101
Zysk z działalności operacyjnej	28 289	32	28 321
Przychody finansowe	13 217	0	13 217
Koszty finansowe	16 855	-864	15 991
Udział w wynikach jednostki stowarzyszonej	-684	0	-684
Zysk brutto	23 967	896	24 863
Podatek dochodowy	5 362	0	5 362
Zysk netto z działalności kontynuowanej	18 605	896	19 501
Wynik netto z działalności zaniechanej	0	0	0
Zysk netto za okres	18 605	896	19 501
Zysk netto przypisany:			
– akcjonariuszom jednostki dominującej	18 669	896	19 565
– udziałom niedającym kontroli	-64	0	-64
Zysk na akcję przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	(zł/szt.)	(zł/szt.)	(zł/szt.)
– podstawowy, w tym:	0,86	0,04	0,90
z działalności kontynuowanej	0,86	0,04	0,90
z działalności zaniechanej	0,00	0,00	0,00
– rozwodniony, w tym:	0,86	0,04	0,90
z działalności kontynuowanej	0,86	0,04	0,90
z działalności zaniechanej	0,00	0,00	0,00

POZYCJE SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 31.03.2025 bez wpływu MSR 29	Wpływ hiperinflacji	od 01.01.2025 do 31.03.2025 zgodnie z MSR 29
Wynik netto	18 605	896	19 501
Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej	-3 677	0	-3 677
Pozostałe całkowite dochody podlegające przeklasyfikowaniu w wynik finansowy, przed opodatkowaniem	-3 677	0	-3 677
Pozostałe całkowite dochody, przed opodatkowaniem	-3 677	0	-3 677
Podatek dochodowy związany z różnicami kursowymi z przeliczenia	1 007	0	1 007
Podatek dochodowy związany z elementami całkowitych dochodów, które podlegają przeklasyfikowaniu w wynik finansowy	1 007	0	1 007
Pozostałe całkowite dochody za okres, po uwzględnieniu podatku	-2 670	0	-2 670
Całkowite dochody razem	15 935	896	16 831
Przypisane:			
– akcjonariuszom jednostki dominującej	16 023	896	16 919
– udziałom niedającym kontroli	-88	0	-88

2.2 Segmenty operacyjne

Struktura organizacyjna w Grupie Kapitałowej Seleno FM jest zarządzana poprzez dane otrzymywane z poszczególnych spółek zależnych zwanych dalej segmentami operacyjnymi. W zakresie dopuszczonym przez MSSF 8 (tj. spełniając kryteria łączenia w aspektach: podobieństwa długoterminowych średnich marż brutto i właściwości gospodarczych, rodzaju produktów i usług, rodzaju procesów produkcyjnych, rodzaju lub grup klientów na produkty i usługi, metod stosowanych przy dystrybucji produktów oraz rodzaju środowiska regulacyjnego) są one agregowane w następujące segmenty sprawozdawcze:

- Jednostka Dominująca,
- Produkcja w Polsce,
- Dystrybucja w Polsce,
- Europa Zachodnia,
- Europa Wschodnia i Azja,
- Ameryki,
- Pozostałe.

Szczegółowa alokacja segmentów operacyjnych do segmentów sprawozdawczych znajduje się w notce 2.2.

Podstawą oceny wyników działalności segmentu jest zysk/strata netto oraz wskaźnik EBITDA (alternatywny pomiar wyników, niebędący miernikiem gotówki ani płynności i który może być odmiennie kalkulowany przez podmioty gospodarcze), które wynikają bezpośrednio z raportów będących podstawą sporządzenia śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego. Wskaźnik EBITDA definiowany jest według następującej formuły:

$$\text{EBITDA} = \text{Zysk/strata netto} + \text{Podatek dochodowy} \pm \text{Udział w wynikach jednostki stowarzyszonej} \pm \text{Koszty/przychody finansowe} + \text{Amortyzacja}$$

Zasady rachunkowości stosowane do przygotowania danych finansowych dla segmentów sprawozdawczych są zgodne z polityką rachunkowości Grupy. Organem dokonującym regularnych przeglądów raportów finansowych całej Grupy dla celów podejmowania decyzji inwestycyjnych jest Zarząd Jednostki Dominującej, który odpowiada za alokację zasobów w Grupie. Przychody przyporządkowane są do segmentu na podstawie siedziby sprzedawcy.

Organizacja źródeł finansowania Grupy, zarządzanie przychodami i kosztami finansowymi oraz polityka podatkowa prowadzone są na poziomie Grupy i nie ma miejsca ich alokacja do segmentów operacyjnych.

Zysk segmentów to zysk wygenerowany przez poszczególne segmenty bez alokacji kosztów administracji, wynagrodzenia Zarządu, przychodów i kosztów finansowych oraz obciążeń z tytułu podatku dochodowego.

Aktywa niealokowane obejmują rozrachunki z tytułu bieżącego i odroczonego podatku dochodowego.

Ceny transakcyjne stosowane przy transakcjach między segmentami operacyjnymi ustalane są na zasadach rynkowych podobnie jak przy transakcjach ze stronami niepowiązanymi.

Poniżej zaprezentowano przychody ze sprzedaży produktów w podziale na poszczególne grupy produktowe.

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.03.2025	do 31.03.2024
Chemia budowlana	270 185	290 041
Chemia izolacyjna	58 102	52 389
Pozostałe	8 768	9 808
Razem przychody ze sprzedaży produktów	337 055	352 238

Poniższe tabele przedstawiają dane dotyczące przychodów i zysków poszczególnych segmentów sprawozdawczych za 3 miesiące zakończone 31 marca 2025 roku i 31 marca 2024 roku.

od 01.01.2025 do 31.03.2025	Jednostka dominująca	Produkcja w Polsce	Dystrybucja w Polsce	Europa Zachodnia	Europa Wschodnia i Azja	Ameryki	Pozostałe	Suma segmentów	Korekty konsolidacyjne i pozycje niealokowane*	Razem
Dane w tys. PLN										
Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych	44 659	16 462	73 472	112 264	98 386	23 254	29 630	398 127	0	398 127
Sprzedaż między segmentami	191 015	159 308	407	1 505	1 177	24	1 473	354 909	-354 909	0
EBITDA	41 220	20 157	9 438	12 567	4 015	3 167	3 421	93 985	-53 751	40 234
Amortyzacja	-375	-2 995	-1 727	-1 969	-610	-7	-1 566	-9 249	-2 664	-11 913
Zysk (strata) operacyjny	40 845	17 162	7 711	10 598	3 405	3 160	1 855	84 736	-56 415	28 321
Przychody (koszty) finansowe netto	0	0	0	0	0	0	0	0	-2 774	-2 774
Udział w zyskach jednostki stowarzyszonej	0	0	0	0	0	0	-684	-684	0	-684
Podatek dochodowy	0	0	0	0	0	0	0	0	-5 362	-5 362
Zysk (strata) netto za okres	40 845	17 162	7 711	10 598	3 405	3 160	1 171	84 052	-64 551	19 501
Nakłady inwestycyjne	942	855	63	1 032	870	0	5 486	9 248		9 248

* korekty konsolidacyjne, koszty ogólnego zarządu, wynik na działalności finansowej oraz podatek dochodowy

od 01.01.2024 do 31.03.2024	Jednostka dominująca	Produkcja w Polsce	Dystrybucja w Polsce	Europa Zachodnia	Europa Wschodnia i Azja	Ameryki	Pozostałe	Suma segmentów	Korekty konsolidacyjne i pozycje niealokowane*	Razem
Dane w tys. PLN										
Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych	39 178	14 425	75 131	120 818	88 185	28 371	34 150	400 258	0	400 258
Sprzedaż między segmentami	174 241	150 529	1 169	2 698	527	0	1 954	331 118	-331 118	0
EBITDA	32 907	15 752	8 368	15 769	5 524	3 747	1 459	83 526	-45 418	38 108
Amortyzacja	-426	-2 577	-1 512	-1 665	-557	-25	-435	-7 197	-3 405	-10 602
Zysk (strata) operacyjny	32 481	13 175	6 856	14 104	4 967	3 722	1 024	76 329	-48 823	27 506
Przychody (koszty) finansowe netto	0	0	0	0	0	0	0	0	-3 601	-3 601
Udział w zyskach jednostki stowarzyszonej	0	0	0	0	0	0	650	650	0	650
Podatek dochodowy	0	0	0	0	0	0	0	0	-5 303	-5 303
Zysk (strata) netto za okres	32 481	13 175	6 856	14 104	4 967	3 722	1 674	76 979	-57 727	19 252
Nakłady inwestycyjne	192	4 642	306	1 061	855	0	10 356	17 412		17 412

* korekty konsolidacyjne, koszty ogólnego zarządu, wynik na działalności finansowej oraz podatek dochodowy

W poniższych tabelach przedstawione zostały dane dotyczące aktywów alokowanych do poszczególnych segmentów sprawozdawczych na dzień 31 marca 2025 roku oraz 31 grudnia 2024 roku.

stan na 31.03.2025	Jednostka dominująca	Produkcja w Polsce	Dystrybucja w Polsce	Europa Zachodnia	Europa Wschodnia i Azja	Ameryki	Pozostałe	Suma segmentów	Korekty konsolidacyjne i pozycje niealokowane*	Razem
Dane w tys. PLN										
Aktywa segmentu	986 402	380 925	139 555	309 067	280 246	52 941	383 062	2 532 198	-1 236 609	1 295 589
Inwestycja w jednostce stowarzyszonej	0	0	0	0	0	0	69 614	69 614	0	69 614
Aktywa niealokowane	0	0	0	0	0	0	0	0	81 094	81 094
Aktywa ogółem	986 402	380 925	139 555	309 067	280 246	52 941	452 676	2 601 812	-1 155 515	1 446 297

* korekty konsolidacyjne oraz rozrachunki z tytułu bieżącego i odroczonego podatku dochodowego

stan na 31.12.2024	Jednostka dominująca	Produkcja w Polsce	Dystrybucja w Polsce	Europa Zachodnia	Europa Wschodnia i Azja	Ameryki	Pozostałe	Suma segmentów	Korekty konsolidacyjne i pozycje niealokowane*	Razem
Dane w tys. PLN										
Aktywa segmentu	895 493	310 524	114 477	301 396	267 701	38 609	375 600	2 303 800	-1 126 564	1 177 236
Inwestycja w jednostce stowarzyszonej	0	0	0	0	0	0	70 298	70 298	0	70 298
Aktywa niealokowane	0	0	0	0	0	0	0	0	78 821	78 821
Aktywa ogółem	895 493	310 524	114 477	301 396	267 701	38 609	445 898	2 374 098	-1 047 743	1 326 355

* korekty konsolidacyjne oraz rozrachunki z tytułu bieżącego i odroczonego podatku dochodowego

W poniższych tabelach przedstawione zostały dane dotyczące zobowiązań alokowanych do poszczególnych segmentów sprawozdawczych na dzień 31 marca 2025 roku oraz 31 grudnia 2024 roku.

stan na 31.03.2025	Jednostka dominująca	Produkcja w Polsce	Dystrybucja w Polsce	Europa Zachodnia	Europa Wschodnia i Azja	Ameryki	Pozostałe	Suma segmentów	Korekty konsolidacyjne i pozycje niealokowane*	Razem
Dane w tys. PLN										
Zobowiązania segmentu	456 045	205 001	82 048	212 032	256 494	97 490	198 492	1 507 602	-834 029	673 573
Zobowiązania niealokowane	0	0	0	0	0	0	0	0	18 048	18 048
Zobowiązania ogółem	456 045	205 001	82 048	212 032	256 494	97 490	198 492	1 507 602	-815 981	691 621

* korekty konsolidacyjne oraz rozrachunki z tytułu bieżącego i odroczonego podatku dochodowego

stan na 31.12.2024	Jednostka dominująca	Produkcja w Polsce	Dystrybucja w Polsce	Europa Zachodnia	Europa Wschodnia i Azja	Ameryki	Pozostałe	Suma segmentów	Korekty konsolidacyjne i pozycje niealokowane*	Razem
Dane w tys. PLN										
Zobowiązania segmentu	377 504	140 623	61 876	205 965	232 298	85 100	186 894	1 290 260	-729 137	561 123
Zobowiązania niealokowane	0	0	0	0	0	0	0	0	26 367	26 367
Zobowiązania ogółem	377 504	140 623	61 876	205 965	232 298	85 100	186 894	1 290 260	-702 770	587 490

* korekty konsolidacyjne oraz rozrachunki z tytułu bieżącego i odroczonego podatku dochodowego

2.3 Noty objaśniające do skonsolidowanego rachunku zysków i strat

2.3.1 Pozostałe przychody i koszty operacyjne

Pozostałe przychody operacyjne

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 31.03.2025	od 01.01.2024 do 31.03.2024
Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	154	302
Dotacje	410	141
Odszkodowania	189	316
Rozwiązanie rezerw	0	55
Wynik modyfikacji umowy leasingu	1 664	0
Pozostałe	1 002	395
Pozostałe przychody operacyjne ogółem	3 419	1 209

Pozostałe koszty operacyjne

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 31.03.2025	od 01.01.2024 do 31.03.2024
Odszkodowania, kary umowne	274	409
Utworzenie rezerw	0	206
Przekazane darowizny	159	316
Pozostałe	602	714
Pozostałe koszty operacyjne ogółem	1 035	1 645

Utrata wartości aktywów finansowych

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 31.03.2025	od 01.01.2024 do 31.03.2024
Utworzenie odpisu aktualizującego wartość należności	801	712
Odwrocenie odpisu aktualizującego wartość należności	-765	-614
Spisanie należności nieściągalnych nieobjętych wcześniej odpisem	65	84
Utrata wartości aktywów finansowych	101	182

2.3.2 Przychody i koszty finansowe

Przychody finansowe

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 31.03.2025	od 01.01.2024 do 31.03.2024
Dodatnie różnice kursowe	10 569	8 324
Odsetki od rachunków bankowych i lokat	377	52
Odsetki od udzielonych pożyczek	1 087	938
Pozostałe odsetki	70	139
Pochodne instrumenty finansowe	103	0
Wynik na przeliczeniu jednostki zależnej w warunkach hiperinflacji	896	801
Pozostałe przychody finansowe	115	75
Przychody finansowe ogółem	13 217	10 329

Koszty finansowe

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 31.03.2025	od 01.01.2024 do 31.03.2024
Ujemne różnice kursowe	8 953	6 191
Odsetki od kredytów bankowych i pożyczek	3 892	4 299
Odsetki z tytułu umów leasingu	1 007	1 221
Pozostałe odsetki	1 789	1 240
Pochodne instrumenty finansowe	0	682
Pozostałe koszty finansowe	350	297
Koszty finansowe ogółem	15 991	13 930

2.4 Opodatkowanie

Obciążenie podatkowe

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 31.03.2025	od 01.01.2024 do 31.03.2024
Bieżący podatek dochodowy:		
Podatek dochodowy skalkulowany za bieżący okres	7 767	8 200
Korekty dotyczące bieżącego podatku dochodowego z lat ubiegłych	1 489	-154
Odroczony podatek dochodowy:		
Związany z powstaniem i odwróceniem się różnic przejściowych	-3 894	-2 743
Podatek wykazany w skonsolidowanym rachunku zysków i strat	5 362	5 303

2.5 Noty objaśniające do skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej

2.5.1 Instrumenty finansowe

Instrumenty finansowe posiadane przez Grupę sklasyfikowano poniżej.

Dane w tys. PLN	stan na 31.03.2025	stan na 31.12.2024
Aktywa finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu		
Należności handlowe	339 517	278 564
Rozrachunki z klientami z tytułu płatności czekami i kartami kredytowymi	10 805	10 131
Należności inwestycyjne	106	61
Należności handlowe oraz pozostałe	350 428	288 756
Pożyczki udzielone	47 583	45 829
Pozostałe	57	58
Razem pozostałe długoterminowe aktywa finansowe według zamortyzowanego kosztu	47 640	45 887
Pożyczki udzielone	5 803	18 579
Kaucje	1 127	1 164
Pozostałe	7 209	7 857
Razem pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu	14 139	27 600
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	94 858	88 893
Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy		
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe - kontrakty terminowe	114	114
Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez pozostałe całkowite dochody		
Pozostałe długoterminowe aktywa finansowe - Udziały w spółkach nienotowanych	819	819
Razem	507 998	452 069

Dane w tys. PLN	stan na 31.03.2025	stan na 31.12.2024
Zobowiązania finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu		
Kredyty bankowe i pożyczki	226 771	173 173
Zobowiązania z tytułu leasingu	62 002	65 799
Razem zadłużenie oprocentowane	288 773	238 972
Zobowiązania handlowe	266 825	204 014
Zobowiązania inwestycyjne	1 508	10 727
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe	268 333	214 741
Pozostałe	55	895
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania finansowe (niewymienione powyżej)	55	895
Zobowiązania finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy		
Pozostałe zobowiązania krótkoterminowe - kontrakty terminowe	0	0
Razem	557 161	454 608

Ekspozycja Grupy na różne rodzaje ryzyka związane z instrumentami finansowymi została omówiona w nocie 2.6.2. Maksymalne narażenie na ryzyko kredytowe na koniec okresu sprawozdawczego stanowi wartość bilansowa każdej klasy aktywów finansowych wymienionych powyżej. Wartość godziwa instrumentów finansowych, jakie Grupa Seleno posiada na dzień 31 marca 2025 roku i 31 grudnia 2024 roku nie odbiega istotnie od wartości prezentowanej w sprawozdaniu finansowym z następujących powodów:

- w odniesieniu do instrumentów krótkoterminowych ewentualny efekt dyskonta nie jest istotny;
- instrumenty te dotyczą transakcji zawieranych na warunkach rynkowych.

Kredyty i pożyczki

Stan zaciągniętych kredytów bankowych przedstawia poniższa tabela.

Lp.	Typ kredytu	Termin spłaty	stan na 31.03.2025		stan na 31.12.2024	
			Część długo- terminowa	Część krótko- terminowa	Część długo- terminowa	Część krótko- terminowa
1	Obrotowy	2025	0	34 058	0	32 787
2	Obrotowy	2027	40 224	0	63 140	0
3	Inwestycyjny	2029	30 297	8 656	33 112	8 841
4	Inwestycyjny	2030	47 398	11 849	0	0
5	Inwestycyjny	2033	9 539	1 316	9 868	1 316
6	Pozostałe	2024-2029	8 938	34 496	8 536	15 573
Razem w tys. PLN			136 396	90 375	114 656	58 517

Warunki umów kredytowych

W ramach umów kredytowych podpisanych przez Jednostkę Dominującą samodzielnie lub wspólnie z wybranymi jednostkami zależnymi, Selena FM S.A. zobowiązała się do utrzymywania określonych skonsolidowanych wskaźników finansowych na uzgodnionym z bankami poziomie. Na dzień 31 marca 2025 roku Grupa Selena utrzymała wymagane przez kredytodawców poziomy skonsolidowanych wskaźników finansowych, tj. dług netto/EBITDA oraz wskaźnik kapitałowy (stosunek kapitału własnego do sumy bilansowej).

2.5.2 Aktywa i zobowiązania niefinansowe

Zapasy

Dane w tys. PLN	stan na 31.03.2025	stan na 31.12.2024
Materiały	68 775	56 679
Produkcja w toku	6 538	6 380
Produkty gotowe	99 391	97 096
Towary	67 700	33 709
Razem zapasy netto	242 404	193 864
Odpis aktualizujący wartość zapasów	12 660	12 558
Razem zapasy brutto	255 064	206 422

Zmiany odpisu aktualizującego wartość zapasów przedstawia poniższa tabela.

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 31.03.2025	od 01.01.2024 do 31.03.2024
Odpis aktualizujący wartość zapasów na początek okresu	12 558	9 815
Utworzenie odpisu aktualizującego wartość zapasów	2 416	1 906
Odwrocenie odpisu aktualizującego wartość zapasów	-1 942	-2 745
Wykorzystanie odpisu aktualizującego wartość zapasów	-247	-174
Różnice kursowe z przeliczenia	-125	-51
Odpis aktualizujący wartość zapasów na koniec okresu	12 660	8 751

Rezerwy

Zmiany stanu rezerw przedstawia poniższa tabela.

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 31.03.2025			od 01.01.2024 do 31.12.2024		
	Rezerwa na odpisy emerytalne	Pozostałe rezerwy	Razem	Rezerwa na odpisy emerytalne	Pozostałe rezerwy	Razem
Długoterminowe						
Stan na początek okresu	4 155	1 168	5 323	5 209	1 288	6 497
Utworzenie rezerw	131	13	144	545	87	632
Rozwiązanie rezerw	0	0	0	-1 222	0	-1 222
Wykorzystanie rezerw	-228	0	-228	-330	0	-330
Różnice kursowe	-59	6	-53	-47	-207	-254
Stan na koniec okresu	3 999	1 187	5 186	4 155	1 168	5 323
Krótkoterminowe						
Stan na początek okresu	0	732	732	0	2 025	2 025
Utworzenie rezerw	0	0	0	0	465	465
Rozwiązanie rezerw	0	0	0	0	-1 469	-1 469
Wykorzystanie rezerw	0	-70	-70	0	-244	-244
Różnice kursowe	0	35	35	0	-45	-45
Stan na koniec okresu	0	697	697	0	732	732

2.6 Ryzyko

2.6.1 Ważne oszacowania i założenia

Sporządzanie sprawozdań finansowych zgodnie z MSSF zatwierdzonymi przez UE, wymaga dokonywania szacunków księgowych i przyjmowania założeń w odniesieniu do przyszłych zdarzeń oraz źródeł niepewności występujących na dzień bilansowy. Zarząd dokonuje również profesjonalnego osądu przy stosowaniu zasad (polityki) rachunkowości Grupy. Szacunki i założenia wpływają na ryzyko ewentualnej korekty wartości bilansowych aktywów i pasywów w kolejnych okresach sprawozdawczych.

Przyjęte szacunki, założenia i osądy obejmują w szczególności następujące kwestie:

- utrata wartości aktywów finansowych,
- utrata wartości aktywów niefinansowych (w tym: wartości firmy, środków trwałych i wartości niematerialnych),
- szacowany okres użytkowania środków trwałych oraz wartości niematerialnych,
- możliwość realizacji aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego,
- niepewność szacunków i osądy dokonane w związku z rachunkowością leasingu,
- oszacowanie rezerwy emerytalnej oraz innych rezerw.

W I kwartale 2025 roku nie miały miejsca istotne zmiany dotyczące obszarów i metod przyjmowanych założeń. Założenia biznesowe i makroekonomiczne będące podstawą szacunków i osądów są aktualizowane na bieżąco, w zależności od zmian otoczenia Jednostki Dominującej i podmiotów Grupy Kapitałowej oraz planów i prognoz biznesowych.

Wpływ sytuacji w Ukrainie na działalność Grupy Seleno

Zarząd Seleno FM S.A. na bieżąco monitoruje i analizuje wpływ sytuacji w Ukrainie na działalność biznesową Grupy Seleno. Nie zidentyfikowano istotnego negatywnego wpływu sytuacji w Ukrainie na wyniki działalności Grupy Seleno osiągnięte po pierwszym kwartale 2025 roku.

Z uwagi na dużą niepewność co do dalszego przebiegu wydarzeń w Ukrainie, a także biorąc pod uwagę wzrost inflacji i stóp procentowych, Zarząd Seleno FM S.A. pod rozwagę poddał możliwe scenariusze rozwoju sytuacji

oraz podjął działania zapobiegawcze przed wystąpieniem negatywnych skutków dla działalności spółek we Wschodniej Europie. Wprowadzone dotychczas sankcje nie miały negatywnego wpływu na łańcuchy dostaw. Nie odnotowano również istotnych problemów w zakresie przepływów pieniężnych.

Wartość zapasów

Na dzień 31 marca 2025 roku wartość zapasów towarów zlokalizowanych w spółkach zlokalizowanych w regionie objętym zagrożeniem geopolitycznym wynosiła 51 mln PLN. Na dzień zatwierdzenia niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego zapasy te są nieuszkodzone i nieprzeterminowane.

Oczekiwana strata kredytowa należności handlowych

Na dzień 31 marca 2025 roku stan należności od klientów niepowiązanych spółek z powyżej opisanego regionu objętego potencjalnym zagrożeniem geopolitycznym wynosił 29 mln PLN. Ze względu na bieżące regulowanie tych należności przez klientów, w skonsolidowanym rachunku zysków i strat za pierwszy kwartał 2025 nie ujęto dodatkowego odpisu aktualizującego ich wartość.

2.6.2 Zarządzanie ryzykiem finansowym

Analizując cele i zasady zarządzania ryzykiem finansowym w Grupie, Zarząd bierze pod uwagę następujące czynniki:

- specyfika branży i charakterystyczne dla niej transakcje i powiązania ze środowiskiem zewnętrznym Grupy,
- lokalizacja poszczególnych jednostek i wynikające z tego konsekwencje operacyjne, finansowe, biznesowe i prawno-podatkowe,
- podział funkcji operacyjnych i zarządczych pomiędzy poszczególne jednostki w Grupie,
- planowany rozwój jednostek w ramach Grupy i związane z tym zapotrzebowanie na kapitał,
- środowisko mikro- i makroekonomiczne Grupy.

Na podstawie analizy powyższych czynników Zarząd analizuje następujące ryzyka finansowe:

- ryzyko walutowe,
- ryzyko stopy procentowej,
- ryzyko kredytowe,
- ryzyko płynności,
- pozostałe ryzyka (ryzyka specyficzne).

W I kwartale 2025 nie nastąpiły istotne zmiany co do zasad i narzędzi stosowanych w obszarze zarządzania ryzykiem finansowym.

Poniższa tabela przedstawia podejście Zarządu do poszczególnych rodzajów ryzyka finansowego.

Ryzyko	Ekspozycja	Pomiar	Zarządzanie
Ryzyko rynkowe - kurs walutowy	Przyszłe transakcje handlowe Aktywa finansowe i zobowiązania niedenominowane w walucie krajowej (PLN)	Prognozowanie przepływów pieniężnych Analiza wrażliwości	Transakcje typu forward Wielowalutowe linie kredytowe
Ryzyko rynkowe - stopa procentowa	Kredyty i pożyczki Środki pieniężne	Analiza wrażliwości	Krótkoterminowy charakter ekspozycji
Ryzyko kredytowe	Środki pieniężne i ich ekwiwalenty Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe (czeki) Należności handlowe i inne należności finansowe Udziały w jednostkach pozostałych	Wiekowanie ekspozycji Wykorzystanie wewnętrznych i zewnętrznych informacji do oceny prawdopodobieństwa niewypłacalności	Dywersyfikacja depozytów bankowych, limity kredytowe i akredytywy Ubezpieczenie należności
Ryzyko płynności	Kredyty i pożyczki Zobowiązania z tytułu leasingu Pozostałe zobowiązania finansowe Zobowiązania handlowe	Prognozy przepływów pieniężnych	Dostępność przyznanych linii kredytowych

Ryzyko walutowe

Ryzyko walutowe jest dla potrzeb analizy ryzyka definiowane jako ryzyko wahań przyszłych przepływów pieniężnych denominowanych w walutach innych niż waluta funkcjonalna podmiotów Grupy Seleni, w wyniku wahań kursów walut. W przypadku Grupy ryzyko to wynika z faktu, że znaczna część jej operacji jest prowadzona poza granicami Polski i rozliczana w walutach innych niż waluta funkcjonalna. W konsekwencji, wahania kursów wpływają na wyrażony w walucie funkcjonalnej poziom przepływów pieniężnych generowanych przez jednostki w Grupie (zarówno od strony przychodowej, jak i kosztowej), oraz na otwarte pozycje bilansowe (aktywa netto) wyrażone w walutach obcych.

Ekspozycja Grupy na ryzyko walutowe obejmuje aktywa i zobowiązania krótkoterminowe narażone na wahania kursów następujących walut: EUR, USD, HUF, UAH, CZK, BRL, BGN, CNY, KRW, GBP, CHF, CAD, BYN, RUB, RON, KZT, TRY. Grupa Seleni stosuje wybrane instrumenty finansowe (głównie transakcje typu forward) w celu zabezpieczenia wartości wyrażonych w walutach obcych planowanych przepływów pieniężnych oraz wartości aktywów netto jednostek zagranicznych. Grupa Seleni zabezpiecza tzw. aktywną część ekspozycji walutowej, dotyczącą należności i zobowiązań handlowych tj. takich które w perspektywie 12 miesięcy mogą faktycznie zostać zrealizowane. Grupa Seleni dokonuje również zabezpieczenia ekspozycji walutowej poprzez wykorzystywanie wielowalutowych linii kredytowych oraz poprzez finansowanie zewnętrzne w walutach lokalnych spółek zależnych.

Ryzyko stopy procentowej

Ryzyko stopy procentowej jest dla potrzeb analizy ryzyka definiowane jako ryzyko wahań wartości godziwej przyszłych przepływów pieniężnych w wyniku zmian rynkowych stóp procentowych. W przypadku Grupy, ryzyko to dotyczy głównie zaciągniętych kredytów i pożyczek, zobowiązań z tytułu leasingu oraz posiadanych przez jednostki Grupy przynoszących odsetki aktywów finansowych (głównie środki pieniężne).

Otwierane przez spółki Grupy lokaty pieniężne mają charakter krótkoterminowy, co wpływa na dostosowanie ich warunków do sytuacji rynkowej, ale jednocześnie zmniejsza ryzyko wahań przyszłych przepływów pieniężnych z tytułu odsetek.

Co do zasady, Grupa Seleni nie stosuje instrumentów zabezpieczających przed zmianami rynkowych stóp procentowych.

Ryzyko kredytowe

Ze względu na charakter i skalę prowadzonej działalności, ryzyko kredytowe jest przedmiotem regularnej analizy dla wszystkich jednostek zależnych wchodzących w skład Grupy. Grupa Seleni zawiera transakcje handlowe z firmami wykazującymi dobrą zdolność kredytową. Klienci, którym przyznawane są kredyty kupieckie, poddawani są procedurom weryfikacji uzależnionym od charakteru i skali kooperacji, w wyniku czego indywidualnie ustalany jest limit kredytowy oraz warunki płatności klienta. Spółki Grupy Seleni regularnie monitorują poziom i przeterminowanie należności oraz podejmują działania windykacyjne w celu minimalizacji ryzyka kredytowego. Ponadto wybrane jednostki Grupy zawarły umowę z firmą Atradius Credit Insurance N.V.S.A. o ubezpieczenie należności handlowych.

Grupa ujmuje oczekiwane straty kredytowe od należności handlowych oraz pozostałych należności finansowych zgodnie z MSSF 9. Zmiany odpisów aktualizujących należności handlowe oraz pozostałe należności finansowe wraz z danymi porównawczymi przedstawia poniższa tabela.

	od 01.01.2025 do 31.03.2025	od 01.01.2024 do 31.03.2024
Dane w tys. PLN		
Odpis z tytułu oczekiwanej straty kredytowej na początek okresu	22 665	25 969
<i>należności handlowe</i>	<i>21 801</i>	<i>24 086</i>
<i>pozostałe należności finansowe</i>	<i>864</i>	<i>1 883</i>
Utworzony / odwrócony (-)	36	98
<i>należności handlowe</i>	<i>36</i>	<i>98</i>
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	-530	-92
<i>należności handlowe</i>	<i>-517</i>	<i>-75</i>
<i>pozostałe należności finansowe</i>	<i>-13</i>	<i>-17</i>
Odpis z tytułu oczekiwanej straty kredytowej na koniec okresu	22 171	25 975
<i>należności handlowe</i>	<i>21 320</i>	<i>24 109</i>
<i>pozostałe należności finansowe</i>	<i>851</i>	<i>1 866</i>

Maksymalna ekspozycja Grupy z tytułu ryzyka kredytowego na 31 marca 2025 roku sięga pełnej wysokości salda aktywów finansowych, z uwzględnieniem przyjętych zabezpieczeń. Ryzyko, że nie nastąpi wpływ środków pieniężnych z tytułu wymienionych składników aktywów, oceniane jest jako niskie. W sytuacjach podwyższonego ryzyka kredytowego zostały bowiem utworzone odpisy aktualizujące aktywa, co uwzględnione jest w ich wartościach bilansowych.

Środki pieniężne są lokowane w instytucjach finansowych w formie krótkoterminowych lokat. Ryzyko kredytowe związane z lokowanymi środkami pieniężnymi jest w ocenie Zarządu niskie. Środki pieniężne w banku są oprocentowane według zmiennych stóp procentowych. Lokaty krótkoterminowe są dokonywane na różne okresy (do 3 miesięcy) i są oprocentowane według ustalonych dla nich stóp procentowych. Na dzień 31 marca 2025 roku Grupa Seleno dysponowała niewykorzystanymi przyznanymi środkami kredytowymi w wysokości 373,9 mln PLN (na dzień 31 grudnia 2024 roku: 434,7 mln PLN).

Strukturę salda środków pieniężnych na dzień bilansowy przedstawia poniższa tabela.

	stan na 31.03.2025	stan na 31.12.2024
Dane w tys. PLN		
Środki pieniężne na rachunkach bankowych	78 546	69 159
Środki pieniężne w kasie	430	144
Czeki (do 3 miesięcy)	15 882	19 582
Środki pieniężne w drodze	0	8
Razem	94 858	88 893

Środki pieniężne na rachunkach bankowych są oprocentowane według zmiennych stóp procentowych. Ryzyko kredytowe środków pieniężnych i ich ekwiwalentów jest w ocenie Zarządu Jednostki Dominującej niskie (stopień 1 modelu utraty wartości). Znaczącą większość środków pieniężnych na rachunkach bankowych, jednostki Grupy Seleno FM S.A. utrzymują w instytucjach finansowych posiadających rating na poziomie wysokim, średniowysokim i średnim oraz dysponujących odpowiednim kapitałem własnym oraz silną i ustabilizowaną pozycją rynkową.

Ryzyko płynności

Celem Zarządu Grupy Seleno jest utrzymanie równowagi pomiędzy ciągłością a elastycznością finansowania. W tym celu wykorzystywane są różne źródła finansowania – kredyty inwestycyjne, kredyty w rachunku bieżącym oraz leasing.

W ramach realizacji funkcji centralnej koordynacji zarządzania finansami Grupy spółka Seleno FM S.A. udziela pożyczek jednostkom zależnym w celu zapewnienia bieżącego finansowania i płynności, przy czym efekt tych transakcji jest wyłączany w sprawozdaniu skonsolidowanym Grupy Seleno. Szczegóły tych transakcji zawiera kwartalna informacja finansowa będąca częścią niniejszego raportu (Rozdział 3). Jednostka Dominująca udziela finansowania jednostkom zależnym w oparciu o prognozy płynności Grupy (obejmującej niewykorzystane limity kredytowe oraz środki pieniężne i ich ekwiwalenty). Zasadniczo odbywa się to na poziomie lokalnym w jednostkach zależnych, zgodnie z praktyką i limitami ustalonymi przez Grupę. Limity te różnią się w zależności od lokalizacji, aby uwzględnić płynność rynku, na którym działa jednostka zależna. Ponadto polityka zarządzania płynnością Grupy obejmuje prognozowanie przepływów pieniężnych w głównych walutach i uwzględnianie poziomu płynnych aktywów niezbędnych do ich zaspokojenia, monitorowanie wskaźników płynności bilansu pod kątem wewnętrznych i zewnętrznych wymogów regulacyjnych oraz utrzymanie planów zadłużenia.

Pozostałe ryzyka

Ryzyko geopolityczne, w tym wpływ sytuacji w Ukrainie na działalność operacyjną Grupy Seleno, zostało opisane w nocie 2.6.

W procesie zarządzania i podejmowania strategicznych decyzji, które wywierają również skutki w zakresie rozliczeń podatkowych Grupa Seleno narażona jest na ryzyka podatkowe. Ryzyka podatkowe zostały opisane w nocie 1.11. skonsolidowanego sprawozdania z działalności Zarządu za rok 2024, a w I kwartale 2025 roku nie wystąpiły istotne zmiany.

2.7 Pozostałe informacje

2.7.1 Transakcje z jednostkami powiązanymi

Poniższa tabela przedstawia transakcje z osobami zarządzającymi i nadzorującymi Jednostki Dominującej oraz z jednostkami stowarzyszonymi i wspólnymi przedsięwzięciami. Dane dotyczące sprzedaży, zakupów i pozostałych przychodów obejmują okres 3 miesięcy zakończonych 31 marca (odpowiednio 2025 i 2024 roku), natomiast dane dotyczące należności, zobowiązań oraz udzielonych pożyczek obejmują stan na 31 marca 2025 roku oraz 31 grudnia 2024 roku.

Dane w tys. PLN	Okres	Sprzedaż	Zakupy	Pozostałe przychody ¹⁾	Należności	Zobowiązania	Udzielone pożyczki
Jednostki stowarzyszone	2025	1 484	0	195	1 239	72	5 528
	2024	1 651	0	12	930	77	18 202
Wspólne przedsięwzięcia	2025	387	0	0	3 746	0	0
	2024	239	0	0	2 982	36	0
Podmioty zależne od akcjonariusza kontrolującego na najwyższym szczeblu*	2025	3	93	836	1 514	5 543	39 549
	2024	2	48	781	1 515	5 320	39 546
RAZEM	2025	1 874	93	1 031	6 499	5 615	45 077
	2024	1 892	48	793	5 427	5 433	57 748

* pozycja obejmuje podmioty powiązane poprzez osobę Pana Krzysztofa Domareckiego

¹⁾ kwota obejmuje pozostałe przychody operacyjne i przychody finansowe, głównie dywidendy oraz odsetki od pożyczek

2.7.2 Zysk na akcję

Zysk podstawowy przypadający na jedną akcję oblicza się poprzez podzielenie zysku netto za okres przypadającego na zwykłych akcjonariuszy przez średnią ważoną liczbę wyemitowanych akcji zwykłych występujących w ciągu okresu.

Kalkulację zysku (straty) przypadającej na akcję w raportowanym okresie zawiera poniższa tabela.

		od 01.01.2025 do 31.03.2025	od 01.01.2024 do 31.03.2024
Zysk/(strata) netto przypadający udziałowcom kontrolującym	zł	19 564 580	19 086 894
Średnia liczba akcji zwykłych	szt.	21 639 166	21 639 166
Zysk/(strata) przypadający na akcję zwykłą	zł/szt.	0,90	0,88
Liczba akcji uwzględniająca rozwodnienie	szt.	21 639 166	21 639 166
Rozwodniony zysk na akcję	zł/szt.	0,90	0,88

2.7.3 Zdarzenia następujące po dniu bilansowym

Po dniu bilansowym, do dnia zatwierdzenia niniejszego raportu, nie miały miejsca wydarzenia inne niż opisane w niniejszym raporcie mogące mieć istotny wpływ na dane w nim wykazane.

**Kwartalna
informacja finansowa
Seleno FM S.A.**

3. Kwartalna informacja finansowa Seleno FM S.A.

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

Dane w tys. PLN	Nota	od 01.01.2025 do 31.03.2025	od 01.01.2024 do 31.03.2024
Działalność kontynuowana			
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów		224 812	202 357
Przychody ze sprzedaży usług		10 862	11 062
Przychody z umów z klientami		235 674	213 419
Koszt własny sprzedaży		184 389	168 660
Zysk brutto ze sprzedaży		51 285	44 759
Koszty sprzedaży		12 820	12 262
Koszty ogólnego zarządu		15 424	12 773
Pozostałe przychody operacyjne	3.2.1	2 078	39
Pozostałe koszty operacyjne	3.2.1	87	183
Strata / odwrócenie straty (-) z tytułu utraty wartości należności		-389	-128
Zysk z działalności operacyjnej		25 421	19 708
Przychody finansowe	3.2.2	6 739	5 364
Koszty finansowe	3.2.2	10 765	5 957
Strata / odwrócenie straty (-) z tytułu utraty wartości udzielonych pożyczek		-509	-34 037
Zysk brutto		21 904	53 152
Podatek dochodowy	3.3	3 002	3 093
Zysk netto z działalności kontynuowanej		18 902	50 059
Działalność zaniechana			
Wynik działalności zaniechanej		-	-
Zysk netto		18 902	50 059
Zysk netto na jedną akcję (zł/szt.):			
- podstawowy		0,87	2,31
- rozwodniony		0,87	2,31

SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 31.03.2025	od 01.01.2024 do 31.03.2024
Zysk netto	18 902	50 059
Całkowite dochody razem	18 902	50 059

SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ (BILANS)

Dane w tys. PLN	Nota	stan na 31.03.2025	stan na 31.12.2024
AKTYWA			
Rzeczowe aktywa trwałe		18 455	20 242
Wartości niematerialne		127 677	127 406
Udziały w jednostkach zależnych	3.4.2	272 229	272 229
Długoterminowa część pożyczek udzielonych	3.4.1	264 048	254 765
Aktywa trwałe		682 409	674 642
Zapasy		3 881	2 445
Pozostałe krótkoterminowe aktywa niefinansowe		28 345	14 307
Należności handlowe		213 236	154 746
Krótkoterminowa część pożyczek udzielonych	3.4.1	31 097	42 165
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe	3.4.1	3 294	3 418
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	3.4.1	24 140	3 770
Aktywa obrotowe		303 993	220 851
SUMA AKTYWÓW		986 402	895 493
PASYWA			
Kapitał podstawowy		1 142	1 142
Akcje własne		-28 676	-28 676
Kapitał zapasowy		385 732	385 732
Pozostałe kapitały rezerwowe		128 075	128 075
Zyski zatrzymane/ Niepokryte straty		39 955	21 053
Kapitał własny		526 228	507 326
Długoterminowa część kredytów bankowych i pożyczek	3.4.1	110 216	113 019
Długoterminowe zobowiązania z tytułu leasingu		12 604	14 770
Długoterminowe zobowiązania z tytułu leasingu przedsiębiorstwa		71 436	74 046
Pozostałe długoterminowe zobowiązania		4 453	4 453
Zobowiązanie z tytułu odroczonego podatku dochodowego		348	1 108
Rezerwa na odpisy emerytalne		368	368
Zobowiązania długoterminowe		199 425	207 764
Zobowiązania handlowe i pozostałe	3.4.1	181 407	109 411
Zobowiązania z tytułu zwrotu wynagrodzenia		3 035	3 034
Bieżąca część kredytów bankowych i pożyczek	3.4.1	44 036	31 848
Krótkoterminowe zobowiązania z tytułu leasingu		3 303	4 294
Krótkoterminowe zobowiązania z tytułu leasingu przedsiębiorstwa		9 296	9 957
Zobowiązanie z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych		3 781	9 555
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania finansowe	3.4.1	848	848
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania niefinansowe		15 043	11 456
Zobowiązania krótkoterminowe		260 749	180 403
Zobowiązania razem		460 174	388 167
SUMA PASYWÓW		986 402	895 493

SPRAWOZDANIE Z PRZEPLÝWÓW PIENIĘŻNYCH

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 31.03.2025	od 01.01.2024 do 31.03.2024
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej		
Zysk (strata) brutto	21 904	53 152
Amortyzacja	1 779	2 161
(Zyski) / straty z tytułu różnic kursowych	5 786	1 240
Odsetki i dywidendy	-2 705	-3 315
(Zysk) / strata na działalności inwestycyjnej	14 325	-33 270
Zmiana stanu należności oraz pozostałych aktywów niefinansowych	-72 819	-46 109
Zmiana stanu zapasów	-1 435	-4 498
Zmiana stanu zobowiązań	75 934	1 178
Zapłacony podatek dochodowy od osób prawnych	-9 536	110
Pozostałe	103	-831
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	33 336	-30 182
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej		
Wpływy ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych	61	60
Nabycie rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych	-4 563	-1 185
Nabycie udziałów w jednostkach zależnych	0	-59 856
Dywidendy i odsetki otrzymane	2 289	7 367
Udzielenie pożyczek	-25 747	-29 345
Otrzymane spłaty udzielonych pożyczek	25 972	59 190
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-1 988	-23 769
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej		
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu	-17 407	-290
Wpływy z tytułu zaciągnięcia pożyczek/kredytów	47 329	60 279
Spłata pożyczek i kredytów	-37 506	-4 404
Odsetki zapłacone	-3 405	-1 867
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	-10 989	53 718
Zwiększenie (zmniejszenie) netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	20 359	-233
Bilansowa zmiana środków pieniężnych, w tym:	20 370	-233
różnice kursowe netto	11	0
Środki pieniężne na początek okresu	3 770	399
Środki pieniężne na koniec okresu	24 140	166

SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITAŁACH WŁASNYCH

ZA OKRES 3 MIESIĘCY ZAKOŃCZONYCH 31 MARCA 2025 ROKU

Dane w tys. PLN	Kapitał podstawowy	Akcje własne	Kapitał zapasowy	Pozostałe kapitały rezerwowe	Zyski zatrzymane/ (niepokryte straty):		Kapitał własny ogółem
					z lat ubiegłych	z bieżącego okresu	
Stan na 01.01.2025	1 142	-28 676	385 732	128 075	21 053	0	507 326
Zysk netto	0	0	0	0	0	18 902	18 902
Całkowite dochody ogółem	0	0	0	0	0	18 902	18 902
Stan na 31.03.2025	1 142	-28 676	385 732	128 075	21 053	18 902	526 228

ZA OKRES 3 MIESIĘCY ZAKOŃCZONYCH 31 MARCA 2024 ROKU

Dane w tys. PLN	Kapitał podstawowy	Akcje własne	Kapitał zapasowy	Pozostałe kapitały rezerwowe	Zyski zatrzymane/ (niepokryte straty):		Kapitał własny ogółem
					z lat ubiegłych	z bieżącego okresu	
Stan na 01.01.2024	1 142	-28 676	402 392	128 075	15 798	0	518 731
Zysk netto	0	0	0	0	0	50 059	50 059
Całkowite dochody ogółem	0	0	0	0	0	50 059	50 059
Stan na 31.03.2024	1 142	-28 676	402 392	128 075	15 798	50 059	568 790

3.1 Informacje ogólne

Informacje dotyczące okresu objętego sprawozdaniem finansowym, danych porównawczych, stosowanych zasad rachunkowości, informacje o Spółce oraz istotnych zdarzeniach (w tym w jednostkach powiązanych) w okresie sprawozdawczym i po jego zakończeniu oraz inne wydarzenia istotne z punktu widzenia Spółki zostały szczegółowo opisane w skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Seleno, które jest elementem niniejszego raportu (rozdział 2).

Zasady (polityki) rachunkowości zastosowane do sporządzenia niniejszego skróconego sprawozdania finansowego są spójne z tymi, które zastosowano przy sporządzaniu sprawozdania finansowego Spółki za rok 2024.

3.2 Noty objaśniające do skonsolidowanego rachunku zysków i strat

3.2.1 Pozostałe przychody i koszty operacyjne

Pozostałe przychody operacyjne

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 31.03.2025	od 01.01.2024 do 31.03.2024
Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	42	26
Wynik modyfikacji umowy leasingu	1 664	0
Pozostałe	372	13
Pozostałe przychody operacyjne ogółem	2 078	39

Pozostałe koszty operacyjne

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 31.03.2025	od 01.01.2024 do 31.03.2024
Utrata wartości rzeczowych aktywów trwałych	11	28
Reklamacje	76	138
Pozostałe	0	17
Pozostałe koszty operacyjne ogółem	87	183

3.2.2 Przychody i koszty finansowe

Przychody finansowe

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 31.03.2025	od 01.01.2024 do 31.03.2024
Odsetki, w tym:	6 636	5 349
<i>od udzielonych pożyczek</i>	6 636	5 349
Pochodne instrumenty finansowe	103	0
Pozostałe	0	15
Przychody finansowe ogółem	6 739	5 364

Koszty finansowe

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 31.03.2025	od 01.01.2024 do 31.03.2024
Odsetki, w tym:	4 014	4 213
<i>od otrzymanych kredytów i pożyczek</i>	2 126	1 944
<i>od zobowiązań z tyt. leasingu</i>	251	414
<i>od zobowiązań z tyt. leasingu przedsiębiorstwa</i>	1 554	1 732
<i>od pozostałych zobowiązań</i>	83	123
Pochodne instrumenty finansowe	0	682
Różnice kursowe	6 655	866
Prowizje bankowe	96	196
Koszty finansowe ogółem	10 765	5 957

Na dzień 31 marca 2025 roku Selena FM S.A. posiadała otwarte kontrakty terminowe. Wynik na transakcjach w kwocie 103 tys. PLN został ujęty w przychodach finansowych w pozycji „Pochodne instrumenty finansowe”.

3.3 Opodatkowanie

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 31.03.2025	od 01.01.2024 do 31.03.2024
Podatek dochodowy za bieżący okres	3 762	3 414
Zmiana podatku dochodowego odroczonego	-760	-321
Obciążenie podatkowe wykazane w zysku lub stracie:	3 002	3 093

3.4 Noty objaśniające do sprawozdania z sytuacji finansowej

3.4.1 Instrumenty finansowe

Aktywa finansowe

Dane w tys. PLN	stan na 31.03.2025	stan na 31.12.2024
Aktywa finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu		
Pożyczki udzielone	295 145	296 930
Należności handlowe nieobjęte umową faktoringu	211 632	141 289
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe - należna dywidenda	0	81
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe - kaucje	126	132
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe z tyt. sprzedaży udziałów	1 541	1 578
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe	1 513	1 513
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	24 140	3 770
Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy		
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe - transakcje forward	114	114
Należności handlowe objęte umową faktoringu	1 604	13 457
Razem	535 815	458 864

Zobowiązania finansowe

Dane w tys. PLN	stan na 31.03.2025	stan na 31.12.2024
Zobowiązania finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu		
Kredyty bankowe i pożyczki	154 252	144 867
Zobowiązania z tytułu leasingu	15 907	19 064
Zobowiązania z tytułu leasingu przedsiębiorstwa	80 732	84 003
Razem zadłużenie oprocentowane	250 891	247 934
Zobowiązania handlowe	181 407	109 411
Zobowiązania z tyt. udzielonych gwarancji	848	848
Zobowiązania finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy		
Razem	433 146	358 193

Udzielone pożyczki i pozostałe aktywa finansowe

Dane w tys. PLN	Wartość brutto	Strata (-) / odwrócenie straty z tytułu utraty wartości	Wartość netto
stan na 1 stycznia 2025	373 613	-76 683	296 930
Udzielenie pożyczki	25 747	0	25 747
Splata kapitału	-25 972	509	-25 463
Naliczone odsetki	6 636	0	6 636
Zapłacone odsetki	-1 612	0	-1 612
Podatek u źródła	-263	0	-263
Różnice kursowe z tytułu wyceny bilansowej	-6 981	151	-6 830
stan na 31.03.2025	371 168	-76 023	295 145

Dane w tys. PLN	Wartość brutto	Strata (-) / odwrócenie straty z tytułu utraty wartości	Wartość netto
stan na 1 stycznia 2024	314 068	-80 025	234 043
Udzielenie pożyczki	120 798	0	120 798
Reklasyfikacja na udziały	0	6 000	6 000
Konwersja z należności	53 908	0	53 908
Splata kapitału	-118 347	-3 088	-121 435
Naliczone odsetki	23 354	0	23 354
Zapłacone odsetki	-16 090	0	-16 090
Podatek u źródła	-817	0	-817
Różnice kursowe z tytułu wyceny bilansowej	-3 261	430	-2 831
stan na 31.12.2024	373 613	-76 683	296 930

Opis pożyczek udzielonych w trakcie okresu sprawozdawczego:

Dnia 26 lutego 2025 r. została podpisana umowa pożyczki z Nurichem CO. LTD. Oprocentowanie jest stałe. Termin spłaty przypada na 31 grudnia 2028 r.

Do dnia bilansowego spółka otrzymała spłaty pożyczek w łącznej wysokości 25 972 tys. PLN:

- od spółki EK Wind Sp. z o.o. w wysokości 2 800 tys. PLN;
- od spółki SQT Management Sp. z o.o. w wysokości 515 tys. PLN;
- od spółki Pimco Korlatolt Felelossegu Tarsasag w wysokości 4 650 tys. EUR;
- od spółki Seleno Insulations w wysokości 748 tys. EUR.

Do dnia bilansowego zostały przebrane transze pożyczek w łącznej wysokości 25 747 tys. PLN:

- dla spółki Selena ESG Solutions Sp z o.o w wysokości 441 tys. PLN;
- dla spółki Selena Green Investments Sp. z o.o. w wysokości 930 tys. PLN;
- dla spółki Selena Green Investments ASI Sp. z o.o. w wysokości 15 tys. PLN;
- dla spółki SGI 2 w wysokości 5 735 tys. PLN;
- dla spółki EK Wind Sp. z o.o. w wysokości 630 tys. PLN;
- dla spółki ONPV w wysokości 7 012 tys. PLN;
- dla spółki Pimco Korlatolt Felelossegu Tarsasag w wysokości 1 700 tys. EUR;
- dla spółki Nurichem CO. LTD. w wysokości 1 000 tys. EUR.

Należności handlowe

Zmiany odpisów aktualizujących wartość należności handlowych przedstawia poniższa tabela.

Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 31.03.2025	od 01.01.2024 do 31.03.2024
Odpis aktualizujący na początek okresu	9 219	7 795
<i>jednostki powiązane</i>	8 847	6 633
<i>jednostki pozostałe</i>	372	1 162
Utworzenie / odwrócenie (-) odpisu z tytułu utraty wartości wg MSSF 9:	0	-128
<i>jednostki powiązane</i>	0	-128
<i>Selena House</i>	0	-175
<i>Selena Nantong Building Materials Co., Ltd.</i>	0	47
Różnice kursowe	-19	-68
<i>jednostki powiązane</i>	-20	-59
<i>jednostki pozostałe</i>	1	-9
Oczekiwana strata kredytowa na koniec okresu	9 200	7 599
<i>jednostki powiązane</i>	8 827	6 446
<i>jednostki pozostałe</i>	373	1 153

Kredyty i pożyczki otrzymane

Zadłużenie z tytułu kredytów i pożyczek przedstawia tabela.

Dane w tys. PLN			stan na 31.03.2025		stan na 31.12.2024	
Lp.	Typ kredytu	Termin spłaty	Część długo- terminowa	Część krótko- terminowa	Część długo- terminowa	Część krótko- terminowa
1	Inwestycyjny	2029	58 247	15 645	33 112	8 841
2	Obrotowy	2027	35 337	0	56 435	0
3	Obrotowy	2025	0	27 774	0	22 739
4	Pożyczka	2027	16 632	617	23 472	268
Kredyty i pożyczki ogółem			110 216	44 036	113 019	31 848

W ramach umów kredytowych podpisanych przez Spółkę samodzielnie lub wspólnie z wybranymi jednostkami zależnymi, Selena FM S.A. zobowiązała się do utrzymywania określonych skonsolidowanych wskaźników finansowych na uzgodnionym z bankami poziomie. Na dzień 31 marca 2025 roku Selena FM S.A. utrzymała wymagane przez kredytodawców poziomy wskaźników finansowych.

Dane w tys. PLN	stan na 31.03.2025	stan na 31.12.2024
Zobowiązania handlowe		
<i>wobec jednostek powiązanych</i>	162 020	94 010
<i>wobec jednostek pozostałych</i>	19 376	14 958
Zobowiązania handlowe ogółem	181 396	108 968

3.4.2 Udziały w jednostkach zależnych

Dane w tys. PLN	stan na 31.03.2025			stan na 31.12.2024		
	Brutto	Odpis	Netto	Brutto	Odpis	Netto
Selena S.A.	62 781	0	62 781	62 781	0	62 781
Selena ESG Solutions Sp z o.o.	1 003	1 003	0	1 003	1 003	0
Selena Green Investments ASI Sp z o.o.	26 900	0	26 900	26 900	0	26 900
Selena Industrial Technologies Sp. z o.o.	39 899	0	39 899	39 899	0	39 899
Selena Green Investments Sp. z o.o.	5	0	5	5	0	5
Selena Deutschland GmbH	4	0	4	4	0	4
Selena Iberia slu	87 524	87 524	0	87 524	87 524	0
Uniflex S.p.A.	12 966	0	12 966	12 966	0	12 966
Selena USA Inc.	3 707	0	3 707	3 707	0	3 707
Selena Sulamericana Ltda	3 594	3 594	0	3 594	3 594	0
Selena Mexico	255	0	255	255	0	255
Selena Romania SRL	61 897	51 291	10 606	61 897	51 291	10 606
Selena Bohemia s.r.o	9 936	4 500	5 436	9 936	4 500	5 436
Selena Hungária Kft.	679	0	679	679	0	679
Selena Bulgaria Ltd.	4 443	0	4 443	4 443	0	4 443
Pimco Koriatolt Feelossegu Tarsasag	42 602	0	42 602	42 602	0	42 602
EURO MGA Product SRL	11 916	11 916	0	11 916	11 916	0
Selena Ukraine Ltd.	3 068	3 068	0	3 068	3 068	0
Selena CA L.L.P.	9 029	0	9 029	9 029	0	9 029
Selena Insulations	1 206	0	1 206	1 206	0	1 206
Selena Nantong Building Materials Co., Ltd.	33 910	33 910	0	33 910	33 910	0
Imperialum – Sociedade de Revestimentos e Impermeabilizações, S.A.	48 306	0	48 306	48 306	0	48 306
Selena Malzemeleri Yapi Sanayi Tic. Ltd.	23 764	20 359	3 405	23 764	20 359	3 405
Wartość udziałów	489 394	217 165	272 229	489 394	217 165	272 229

3.5 Pozostałe informacje

3.5.1 Transakcje z jednostkami powiązanymi

Transakcje z jednostkami powiązanymi (jednostki zależne, stowarzyszone oraz członkowie organów Spółki) w okresie 3 miesięcy zakończonym 31 marca 2025 roku i 31 marca 2024 roku przedstawia tabela.

Dane w tys. PLN	Okres	Przychody ze sprzedaży	Zakupy towarów i usług	Pozostałe przychody ¹⁾	Pozostałe koszty
Jednostki zależne	2025	191 015	159 709	7 573	1 944
	2024	174 241	152 544	39 366	1 796
Jednostki stowarzyszone	2025	1 871	0	0	0
	2024	1 869	0	175	0
Podmioty zależne od akcjonariusza kontrolującego na najwyższym szczeblu*	2025	3	304	0	0
	2024	4	281	0	0
RAZEM	2025	192 889	160 013	7 573	1 944
	2024	176 114	152 825	39 541	1 796

¹⁾ kwota obejmuje pozostałe przychody operacyjne i przychody finansowe, głównie dywidendy oraz odsetki od pożyczek

* pozycja obejmuje podmioty powiązane poprzez osobę Pana Krzysztofa Domareckiego

Salda transakcji z jednostkami powiązanymi (jednostki zależne, stowarzyszone oraz członkowie organów Jednostki Dominującej) na dzień 31 marca 2025 roku i 31 grudnia 2024 roku przedstawia tabela.

Dane w tys. PLN	Okres	Pożyczki	Należności handlowe	Pozostałe należności	Zobowiązania
Jednostki zależne	2025	291 272	179 604	1 542	161 888
	2024	296 931	134 050	1 659	93 874
Jednostki stowarzyszone	2025	0	2 795	0	128
	2024	0	2 155	0	132
Podmioty zależne od akcjonariusza kontrolującego na najwyższym szczeblu *	2025	0	1	1 513	5 305
	2024	0	2	1 513	5 305
RAZEM	2025	291 272	182 400	3 055	167 321
	2024	296 931	136 207	3 172	99 311

* pozycja obejmuje podmioty powiązane poprzez osobę Pana Krzysztofa Domareckiego

Osoba, która sporządziła
sprawozdanie finansowe
Monika Szczot

Prezes Zarządu
Sławomir Majchrowski

Członek Zarządu
ds. Operacyjnych
Marek Rościszewski

Członek Zarządu
ds. Personalnych
Andrzej Zygałło

Członek Zarządu
ds. Handlowych
Walter Brattinga

Członek Zarządu
ds. Produktów i Innowacji
Michał Specjalski