

青岛云路先进材料技术股份有限公司

“十四五”发展规划

重要提示：

本规划是公司基于未来发展的需要，根据目前经营状况和市场环境所制定的发展规划。规划中所涉及的公司发展目标、业务规划等前瞻性陈述及预期，均不构成公司对投资者的实质承诺。在宏观经济环境和行业发展形势发生变化的情况下，公司可能根据需要对规划做出相应调整，敬请广大投资者注意投资风险。

一、编制背景

“十四五”时期是开启全面建设社会主义现代化新征程的重要时期，也是青岛云路先进材料技术股份有限公司（以下简称“公司”）发展壮大的关键时期。公司将全面贯彻国家“双碳”政策，在中国航空发动机集团有限公司、中国航发资产管理有限公司“十四五”发展战略的引领下，聚力推动绿色节能环保用能源材料的研发、设计、制造，依托公司所掌握的全产业链深度技术拓展能力，全力推动公司发展成为全球可持续发展能源材料及综合方案提供商。基于产业现状和对产业未来发展的预判，公司积极探索未来发展机遇，明确各项业务的发展定位，制定了公司“十四五”发展规划，以实现高质量发展。

二、指导思想

公司坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻中央关于国民经济和社会发展“十四五”规划和2035年远景目标为指导思想，继续紧紧围绕2030年工业领域碳达峰的愿景，致力于服务能源产业绿色低碳发展，着力打造能源资源消耗低、环境污染少的全生命周期绿色产业。

三、发展目标

作为“科改示范企业”的一员，在国务院国有企业改革领导小组办公室“科改示范行动”的支持引导下、在中国航空发动机集团有限公司、中国航发资产管理有限公司“十四五”发展战略的引领下，公司将全面贯彻用能高效化、低碳化、绿色化的新发展理念，聚焦全生命周期绿色可循环新型磁性材料

及相关领域的高端产品，坚持改革与创新“双轮驱动”，实现宽频段、多赛道的产业战略布局，成为全球可持续发展能源材料及综合方案提供商。

四、发展战略

（一）建立健全绿色低碳可循环发展的产品体系

以国家碳中和、碳达峰为基本原则，全方位全过程推行绿色规划、绿色投资、绿色生产，提升产品绿色价值，从源头减少能源、资源消耗。

（二）深化科学、工程和设计整合的全产业链深度技术拓展能力

科学层面，通过与国内外顶尖院校联合、从科学角度提前布局新材料、新产品及新应用，掌握关键核心技术，加速孕育颠覆性技术突破；工程层面，通过开展产品实现及测试评价，提高技术实现、产品和技术持续迭代能力；设计层面，通过与用户深度融合，开展产品设计、应用拓展及系统评价，实现产品设计与材料性能的无缝链接。

（三）实现产业链的横向、纵向全面发展

依托不断完善的全产业链深度技术拓展能力，通过产业链的横向与纵向延伸实现总体产业布局。横向上，用已有核心技术发展新兴生态，布局多频段用磁性材料及相关领域高端新产品进行跨行业整合。纵向上，以磁性材料本身特性和技术优势为依托，拓展现有磁性材料在高端领域的应用；以为客户提供从磁性材料到核心器件的综合解决方案为目标，打造公司在相关领域的自主品牌。

五、保障措施

（一）深化党建和企业文化建设，构筑坚实堡垒

公司党支部不断健全公司治理体系，贯彻落实“三重一大”制度及实施决策前置程序，提高党建规范化水平，以党建引领公司高质量发展。从制度建设、思想建设、作风建设等方面着手，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，有组织、有计划地开展党建工作；保证企业在追求经营效益最大化的同时，不偏离中国特色社会主义方向。

持续加强企业文化建设，提升企业文化理念，把企业文化建设作为公司发展战略的保障。进一步做好集团文化、经营理念的宣贯，加快企业融入集团的步伐。结合公司自身特点，创新建设富有公司特色的企业文化，促进企业发展战略的实施与持续。

（二）完善法人治理机制，提高经营效率

着力完善以公司章程为核心、以相关议事规则与制度规范为保障、以全面依法治企为支撑的企业治理制度体系。

积极推行职业经理人制度，激发经营层活力。在经营层人员的选育管用方面制定并完善相适宜的工作机制。通过内培养、外引进相结合的方式，实现人才的优化配置，探索符合公司发展方向的职业经理人工作机制。

形成将党建优势纳入公司治理的工作格局。将党建优势与公司治理有机融合，构建以党支部领导为核心，各有关治理主体各负其责，相互配合的法人治理体系。

（三）提升市场价值观和信息披露质量，助力公司良性发展

重视资本市场表现，努力推动公司市场价值与内在价值相匹配；尊重市场规律，以客观务实的态度看待市场价值。依法依规履行信息披露义务，以投资者需求为导向，优化披露内容，真实、准确、完整、及时、公平披露信息。

与投资者建立多层次良性互动机制，确保信息披露是与投资者交流的首要途径；持续性通过法定信息披露平台以及股东大会、路演、接待来访、业绩说明会等形式，探索通过公司开放日、分析师会议、公司网站专栏、新媒体平台等多种途径与投资者加强交流，及时回应投资者诉求。

（四）规范风险内控运行机制，保障公司发展

持续秉承合理审慎的风险管理原则，根据业务发展需求和外部环境变化，不断完善“内控完善、流程高效”的风险管理体系，夯实全员、全方位、全过程的风险防控机制，将风险防控能力建设成为公司突出的核心竞争力。

根据实际需要推进制度废改立，强化重点业务和关键环节的合规审查，避

免发生系统性重大经营风险；加强对任期经济责任、重大经营投资事项、重大风险领域的管控，及时解决公司运行中存在的缺陷和问题；持续深入开展党风廉政建设和反腐败建设，持之以恒正风肃纪，为企业健康发展涵养良好的政治生态。

（五）完善薪酬激励机制，打造人才队伍

以“科改示范行动”为契机，在实施骨干持股平台股权激励的基础上，围绕技术产业化各环节，不断激发公司创新发展活力，建立以客户为导向、以结果为导向、以绩效为导向、以流程制度为导向的绩效管理体系，使公司和员工形成利益共同体，风险共担。通过促进企业与员工共同成长，从而形成一支高素质人才队伍，帮助企业实现稳定发展的长期目标。

青岛云路先进材料技术股份有限公司董事会

2022年8月30日