



Synektik

**ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE
SPRAWOZDANIE FINANSOWE
GRUPY KAPITAŁOWEJ SYNEKTIK SA
ORAZ
ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE JEDNOSTKOWE
SPRAWOZDANIE FINANSOWE
SYNEKTIK SA
za okres od 1 października 2024 roku do 30 września 2025 roku**

roku obrotowego 2024,
trwającego od 1 października 2024 roku do 30 września 2025 roku,
sporządzone według
Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej

18 listopada 2025 r.

SPIS TREŚCI

ZATWIERDZENIE SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO	3
WYBRANE SKONSOLIDOWANE DANE FINANSOWE	4
Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów	5
Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej	6
Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej cd.	7
Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym	8
Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych	9
Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych cd.	10
INFORMACJE I OBJAŚNIENIA DO SKRÓCONEGO ŚRÓDROCZNEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO SPORZĄDZONEGO ZA IV KWARTAŁ ROKU OBROTOWEGO 2024	11
1. Informacje ogólne	11
2. Platforma zastosowanych Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej	14
3. Stosowane zasady rachunkowości	15
4. Przychody i wyniki segmentów operacyjnych	16
5. Zwięzły opis istotnych dokonań Grupy Kapitałowej	21
6. Zdarzenia wpływające na aktywa, zobowiązania, kapitał własny, wynik netto lub przepływy pieniężne, które są nietypowe ze względu na ich charakter, wielkość lub częstotliwość	25
7. Objaśnienia dotyczące sezonowości lub cykliczności w odniesieniu do śródrocznej działalności Grupy	29
8. Zmiany w wielkości kapitałów własnych, w tym transakcje umorzenia akcji własnych	30
9. Zmiany w zakresie istotnych źródeł finansowania	30
10. Dywidendy wypłacone i zadeklarowane	30
11. Istotne postępowania toczące się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej	30
12. Zmiany w wartościach szacunkowych, w tym w zakresie aktywów i zobowiązań warunkowych oraz roszczeń i spraw sądowych	30
13. Wartość godziwa instrumentów finansowych oraz innych aktywów wycenianych w wartości godziwej	30
14. Istotne transakcje z jednostkami powiązanymi	30
15. Udzielone poręczenia kredytu lub pożyczki oraz udzielone gwarancje	30
16. Pozostałe informacje i objaśnienia, które są istotne dla oceny sytuacji finansowej Grupy Kapitałowej	31
KOMENTARZ DO INFORMACJI FINANSOWYCH SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO ZA IV KWARTAŁ 2024 ROKU OBROTOWEGO	32
17. Wyniki finansowe za IV kwartał 2024 roku obrotowego	32

18.	Wskazania czynników, które w ocenie Zarządu Spółki będą miały wpływ na osiągnięte przez Grupę Kapitałową wyniki w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału.....	33
19.	Prognozy finansowe	34
20.	Oświadczenie Zarządu.....	35
	WYBRANE JEDNOSTKOWE DANE FINANSOWE	36
	Śródroczne jednostkowe sprawozdanie z całkowitych dochodów	37
	Śródroczne jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej	38
	Śródroczne jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej cd.....	39
	Śródroczne jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym	40
	Śródroczne jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych	41
	Śródroczne jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych cd.	42

ZATWIERDZENIE SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Niniejsze skrócone śródroczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA za okres od 1 października 2024 r. do 30 września 2025 r. zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowym Standardem Rachunkowości (MSR) 34 „Śródroczna sprawozdawczość finansowa” i zatwierdzone przez Zarząd Jednostki Dominującej w składzie:

Cezary Kozanecki
Prezes Zarządu
Jednostki Dominującej

Dariusz Korecki
Wiceprezes Zarządu
Jednostki Dominującej

Tomasz Wróbel
Członek Zarządu
Jednostki Dominującej

Warszawa, 18 listopada 2025 r.

Grupa Kapitałowa SYNEKTİK SA
Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2024 roku do 30 września 2025 roku

WYBRANE SKONSOLIDOWANE DANE FINANSOWE

	Dane w PLN		Dane w EUR	
	Okres zakończony 30.09.2025	Przekształcone dane za okres zakończony 30.09.2024	Okres zakończony 30.09.2025	Przekształcone dane za okres zakończony 30.09.2024
	tys. zł	tys. zł	tys. euro	tys. euro
Przychód razem	681 297	624 122	160 121	144 405
Koszty działalności razem	524 273	497 305	123 216	115 063
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	157 024	126 817	36 904	29 342
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	155 444	123 827	36 533	28 650
Zysk (strata) netto	102 195	82 566	24 018	19 104
Całkowite dochody ogółem	102 121	82 566	24 001	19 104
Średnia ważona liczba akcji	8 529 129	8 529 129	8 529 129	8 529 129
Zysk (strata) na jedną akcję (w PLN i EUR)	11,98	9,68	2,81	2,24

	Dane w PLN		Dane w EUR	
	Okres zakończony 30.09.2025	Okres zakończony 30.09.2024	Okres zakończony 30.09.2025	Okres zakończony 30.09.2024
	tys. zł	tys. zł	tys. euro	tys. euro
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	77 728	89 609	18 268	20 733
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(13 815)	(34 768)	(3 247)	(8 044)
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	(63 991)	(33 173)	(15 039)	(7 675)
Zmiana netto środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	(78)	21 668	(18)	5 014

Zaprezentowane wybrane pozycje sprawozdania z całkowitych dochodów oraz sprawozdania z przepływów pieniężnych zostały przeliczone według kursu stanowiącego średnią arytmetyczną średnich kursów ustalonych przez NBP na ostatni dzień każdego miesiąca okresu obrotowego od 1 października 2024 r. do 30 września 2025 r., wynoszącego 4,2549 EUR/PLN oraz od 1 października 2023 r. do 30 września 2024 r., wynoszącego 4,3220 EUR/PLN.

	Dane w PLN		Dane w EUR	
	Stan na 30.09.2025	Stan na 30.09.2024	Stan na 30.09.2025	Stan na 30.09.2024
	tys. zł	tys. zł	tys. euro	tys. euro
Aktywa razem	486 586	375 258	113 976	87 696
Aktywa trwałe	152 638	162 973	35 753	38 086
Aktywa obrotowe	333 948	212 286	78 223	49 610
Zobowiązania razem	263 802	185 234	61 792	43 288
Zobowiązania długoterminowe	60 829	50 583	14 248	11 821
Zobowiązania krótkoterminowe	202 974	134 651	47 544	31 467
Kapitał własny	222 784	190 024	52 184	44 407
Kapitał podstawowy	4 265	4 265	999	997
Liczba akcji na koniec okresu	8 529 129	8 529 129	8 529 129	8 529 129
Wartość księgowa jednej akcji (w PLN i EUR)	26,12	22,28	6,12	5,21

Zaprezentowane wybrane pozycje sprawozdania z sytuacji finansowej zostały przeliczone z wykorzystaniem kursu średniego ogłoszonego przez Narodowy Bank Polski (NBP) na dzień 30 września 2025 r., wynoszącego 4,2692 EUR/PLN oraz na dzień 30 września 2024 r., wynoszącego 4,2791 EUR/PLN.

Grupa Kapitałowa SYNEKTIK SA
Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2024 roku do 30 września 2025 roku

ŚRÓDROCZNE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

	Od 01.07.2025 do 30.09.2025	Od 01.10.2024 do 30.09.2025	Przekształcone dane za okres od 01.07.2024 do 30.09.2024	Przekształcone dane za okres od 01.10.2023 do 30.09.2024
	<i>tys. zł</i>	<i>tys. zł</i>	<i>tys. zł</i>	<i>tys. zł</i>
Działalność kontynuowana				
Przychody ze sprzedaży produktów	24 504,78	93 188,73	19 860,16	76 675,49
Przychody ze sprzedaży towarów	174 732,12	588 108,31	121 284,11	547 446,30
Razem przychody	199 236,90	681 297,04	141 144,27	624 121,79
Koszt własny sprzedaży	(16 894,81)	(59 851,88)	(13 010,26)	(48 863,05)
Wartość sprzedanych towarów	(106 097,43)	(378 850,61)	(80 352,15)	(385 373,55)
Koszty sprzedaży	(17 259,38)	(58 067,38)	(11 821,78)	(43 050,86)
Koszty zarządu	(9 157,64)	(23 568,38)	(4 986,15)	(15 556,38)
Koszty prac rozwojowych	(594,93)	(3 328,14)	(941,64)	(3 378,95)
Pozostałe (koszty) przychody netto	295,11	(606,70)	(782,89)	(1 082,10)
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	49 527,81	157 023,93	29 249,39	126 816,90
Przychody finansowe	462,74	562,83	36,59	146,00
Koszty finansowe	(821,98)	(3 090,49)	(114,40)	(3 854,10)
Udział w zyskach jednostek stowarzyszonych	224,34	947,44	130,35	718,46
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	49 392,91	155 443,71	29 301,93	123 827,26
Podatek dochodowy	9 945,61	30 291,19	6 395,13	25 289,41
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej	39 447,30	125 152,51	22 906,80	98 537,86
Działalność zaniechana				
Zysk (strata) netto z działalności wydzielanej	(8 524,60)	(22 957,57)	(3 989,13)	(15 971,94)
Zysk (strata) netto	30 922,70	102 194,94	18 917,66	82 565,91
Inne całkowite dochody - składniki, które nie zostaną przeniesione w późniejszych okresach do rachunku zysków i strat				
Zyski i straty aktuarialne	(90,83)	(90,83)	(39,43)	(39,43)
Podatek dochodowy dotyczący innych całkowitych dochodów	17,26	17,26	7,49	7,49
	(73,58)	(73,58)	(31,94)	(31,94)
Inne całkowite dochody netto	(73,58)	(73,58)	(31,94)	(31,94)
Całkowite dochody ogółem	30 849,13	102 121,37	18 885,72	82 533,97
Zysk netto przypadający:				
Akcjonariuszom Jednostki Dominującej	30 922,70	102 194,94	18 917,66	82 565,91
	30 922,70	102 194,94	18 917,66	82 565,91
Całkowity dochód ogółem przypadający:				
Akcjonariuszom Jednostki Dominującej	30 849,13	102 121,37	18 885,72	82 533,97
	30 849,13	102 121,37	18 885,72	82 533,97
Zysk (strata) na jedną akcję [w zł/gr na jedną akcję]				
Z działalności :				
Zwykły	3,63	11,98	2,22	9,68
Rozwodniony	3,63	11,98	2,22	9,68
Z działalności kontynuowanej:				
Zwykły	4,63	14,67	2,69	11,55
Rozwodniony	4,63	14,67	2,69	11,55
Z działalności wydzielanej:				
Zwykły	(1,00)	(2,69)	(0,47)	(1,87)
Rozwodniony	(1,00)	(2,69)	(0,47)	(1,87)

Sprawozdanie z całkowitych dochodów zostało przygotowane z wyodrębnieniem działalności wydzielanej. Również dane porównawcze zostały przekształcone, aby wyodrębnić działalność wydzielaną. Szczegółowe wyjaśnienia do działalności wydzielanej zaprezentowane są w punkcie 6.2.

ŚRÓDROCZNE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ

	Stan na 30.09.2025	Stan na 30.09.2024
	<i>tys. zł</i>	<i>tys. zł</i>
AKTYWA		
Aktywa trwałe		
Wartość firmy	3 645,71	-
Pozostałe wartości niematerialne	36 489,21	42 215,15
Rzeczowe aktywa trwałe	57 016,31	59 517,83
Aktywa z tytułu praw do użytkowania	25 532,55	28 488,67
Inwestycje w jednostkach wycenianych metodą praw własności	2 071,44	1 124,00
Należności handlowe oraz pozostałe należności	31,05	158,34
Udzielone pożyczki	-	236,73
Aktywa przeznaczone do obrotu	6 399,57	2 676,23
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	21 210,68	28 452,58
Pozostałe aktywa niefinansowe	241,09	103,29
Aktywa trwałe razem	152 637,61	162 972,82
Aktywa obrotowe		
Zapasy	48 616,58	12 688,71
Należności handlowe oraz pozostałe należności	177 067,46	111 731,84
Udzielone pożyczki	2 181,46	2 006,30
Pozostałe aktywa finansowe	1,31	-
Bieżące należności z tytułu podatku dochodowego	-	-
Pozostałe aktywa niefinansowe	2 907,73	1 527,10
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	84 253,77	84 331,67
Aktywa zaklasyfikowane jako przeznaczone do wydzielenia*	18 920,14	-
Aktywa obrotowe razem	333 948,46	212 285,62
Aktywa razem	486 586,06	375 258,44

* Szczegółowe wyjaśnienia do działalności wydzielanej zaprezentowane są w punkcie 6.2.

ŚRÓDROCZNE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ CD.

	Stan na 30.09.2025	Stan na 30.09.2024
	<i>tys. zł</i>	<i>tys. zł</i>
KAPITAŁY I ZOBOWIĄZANIA		
Kapitał własny		
Kapitał podstawowy	4 264,56	4 264,56
Kapitał zapasowy	68 238,86	61 080,81
Kapitał rezerwowy	(69,07)	4,51
Zyski zatrzymane	150 383,29	125 711,71
Kapitał z przeliczenia różnic kursowych	(34,08)	(1 037,62)
Kapitały przypadające akcjonariuszom Jednostki Dominującej	222 783,57	190 023,97
Razem kapitał własny	222 783,57	190 023,97
Zobowiązania długoterminowe		
Długoterminowe pożyczki, instrumenty dłużne i kredyty bankowe	7 638,87	-
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania	238,45	5 648,47
Zobowiązania z tytułu leasingu	18 534,96	19 169,45
Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych	252,22	207,56
Rezerwa na podatek odroczone	5 396,06	6 195,07
Przychody przyszłych okresów	28 768,21	19 362,46
Zobowiązania długoterminowe razem	60 828,76	50 583,01
Zobowiązania krótkoterminowe		
Krótkoterminowe pożyczki, instrumenty dłużne i kredyty bankowe	7 755,62	-
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania	138 897,39	90 812,13
Zobowiązania z tytułu leasingu	6 296,85	5 320,80
Inne zobowiązania finansowe	-	-
Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych	1 671,06	1 557,52
Bieżące zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	8 967,78	6 891,74
Przychody przyszłych okresów	30 558,82	30 069,27
Zobowiązania związane bezpośrednio z aktywami zaklasyfikowanymi jako przeznaczone do wydzielenia*	8 826,21	-
Zobowiązania krótkoterminowe razem	202 973,73	134 651,46
Zobowiązania razem	263 802,49	185 234,47
Kapitał i zobowiązania razem	486 586,06	375 258,44

* Szczegółowe wyjaśnienia do działalności wydzielanej zaprezentowane są w punkcie 6.2.

Grupa Kapitałowa SYNEKTIK SA
Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2024 roku do 30 września 2025 roku

ŚRÓDROCZNE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM

	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy	Kapitał rezerwowy ogółem, w tym:	Kapitał rezerwowy - zyski i straty aktuarialne	Zyski zatrzymane	Kapitał z przeliczenia różnic kursowych	Kapitały przypadające akcjonariuszom Jednostki Dominującej	Kapitał własny razem
Stan na 1 lipca 2025 r.	4 264,56	68 238,86	4,51	4,51	119 460,58	(749,31)	191 219,21	191 219,21
Przeliczenie danych finansowych jednostki zagranicznej	-	-	-	-	-	715,23	715,23	715,23
Całkowite dochody za okres	-	-	(73,58)	(73,58)	30 922,70	-	30 849,13	30 849,13
Stan na 30 września 2025 r.	4 264,56	68 238,86	(69,07)	(69,07)	150 383,29	(34,08)	222 783,57	222 783,57
Stan na 1 października 2024 r.	4 264,56	61 080,81	4,51	4,51	125 711,71	(1 037,62)	190 023,97	190 023,97
Przeliczenie danych finansowych jednostki zagranicznej	-	-	-	-	-	1 003,55	1 003,55	1 003,55
Podział zysku netto	-	7 158,06	-	-	(7 158,06)	-	-	-
Wypłata dywidendy	-	-	-	-	(70 365,31)	-	(70 365,31)	(70 365,31)
Całkowite dochody za okres	-	-	(73,58)	(73,58)	102 194,94	-	102 121,37	102 121,37
Stan na 30 września 2025 r.	4 264,56	68 238,86	(69,07)	(69,07)	150 383,29	(34,08)	222 783,57	222 783,57
Stan na 1 lipca 2024 r.	4 264,56	61 080,81	36,45	36,45	106 794,04	(818,83)	171 357,04	171 357,04
Przeliczenie danych finansowych jednostki zagranicznej	-	-	-	-	-	(218,79)	(218,79)	(218,79)
Podział zysku netto	-	-	-	-	-	-	-	-
Wypłata dywidendy	-	-	-	-	-	-	-	-
Zysk (strata) netto danego okresu	-	-	(31,94)	(31,94)	18 917,66	-	18 885,72	18 885,72
Stan na 30 września 2024 r.	4 264,56	61 080,81	4,51	4,51	125 711,70	(1 037,62)	190 023,97	190 023,97
Stan na 1 października 2023 r.	4 264,56	60 997,65	36,45	36,45	69 072,22	(169,87)	134 201,01	134 201,01
Przeliczenie danych finansowych jednostki zagranicznej	-	-	-	-	-	(867,76)	(867,76)	(867,76)
Podział zysku netto	-	83,16	-	-	(83,16)	-	-	-
Wypłata dywidendy	-	-	-	-	(25 843,26)	-	(25 843,26)	(25 843,26)
Zysk (strata) netto danego okresu	-	-	(31,94)	(31,94)	82 565,91	-	82 533,97	82 533,97
Stan na 30 września 2024 r.	4 264,56	61 080,81	4,51	4,51	125 711,71	(1 037,62)	190 023,97	190 023,97

ŚRÓDROCZNE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH

	Od 01.07.2025 do 30.09.2025	Od 01.10.2024 do 30.09.2025	Przekształcone dane za okres od 01.07.2024 do 30.09.2024	Przekształcone dane za okres od 01.10.2023 do 30.09.2024
	tys. zł	tys. zł	tys. zł	tys. zł
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej				
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	38 788,34	127 172,23	24 306,39	103 908,18
Korekty o pozycje:	(2 328,49)	(49 443,96)	280,47	(14 298,81)
Amortyzacja	5 266,37	20 715,13	4 667,81	16 533,07
Zyski i straty z wyceny udziałów metodą praw własności	(224,34)	(947,44)	(130,35)	(718,46)
Różnice kursowe	635,80	901,62	(106,74)	(755,71)
Przychody z tytułu odsetek	(27,44)	(129,39)	(36,35)	(144,86)
Koszty z tytułu odsetek	612,32	2 286,69	353,81	1 438,41
Dywidendy otrzymane	-	-	-	-
(Zyski) straty z działalności inwestycyjnej	(40,80)	335,56	113,27	883,93
Zmiana stanu zapasów	(271,09)	(35 927,88)	22 752,98	16 827,40
Zmiana stanu należności handlowych i pozostałych	(49 374,63)	(65 208,33)	(16 558,87)	(32 170,79)
Zmiana stanu zobowiązań handlowych i pozostałych	41 187,87	51 521,32	139,22	(5 882,88)
Zmiana stanu rezerw	170,45	252,04	601,10	579,29
Zmiana stanu innych aktywów i zobowiązań	8 242,57	8 632,72	(8 495,21)	20 582,82
Podatek dochodowy	(8 213,56)	(31 874,68)	(3 020,21)	(33 210,21)
Wpływy z dotacji na prace rozwojowe	-	-	-	936,70
Zyski i straty z wyceny kontraktów forward	(291,98)	(1,31)	-	802,49
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	36 459,86	77 728,27	24 586,85	89 609,37
Przepływy z działalności inwestycyjnej				
Wpływy				
Zbycie wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	4 717,53	7 756,68	5 983,94	12 123,81
Spłata udzielonych pożyczek	-	200,00	-	-
Odsetki otrzymane	-	47,29	-	-
Wydutki				
Nabycie wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	(6 016,93)	(18 141,64)	(21 192,62)	(44 869,84)
Udzielone pożyczki	(56,33)	(56,33)	-	-
Nabycie aktywów przeznaczonych do obrotu	(3 621,40)	(3 621,40)	-	(2 021,70)
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(4 977,12)	(13 815,40)	(15 208,68)	(34 767,73)

Grupa Kapitałowa SYNEKTIK SA
*Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2024 roku do 30 września 2025 roku*

ŚRÓDROCZNE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH CD.

	Od 01.07.2025 do 30.09.2025	Od 01.10.2024 do 30.09.2025	Przekształcone dane za okres od 01.07.2024 do 30.09.2024	Przekształcone dane za okres od 01.10.2023 do 30.09.2024
	tys. zł	tys. zł	tys. zł	tys. zł
Przepływy z działalności finansowej				
Wpływy				
Zaciągnięte kredyty i pożyczki	10 544,60	18 602,21	-	-
Wydatki				
Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	-	(70 365,31)	-	(25 843,26)
Spląty kredytów i pożyczek	(941,67)	(3 207,72)	-	(1 300,00)
Spląty rat leasingowych	(1 602,41)	(6 733,26)	(1 358,06)	(4 591,49)
Odsetki zapłacone	(612,32)	(2 286,69)	(353,81)	(1 438,41)
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	7 388,21	(63 990,77)	(1 711,87)	(33 173,16)
Zmiana netto środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	38 870,94	(77,90)	7 666,30	21 668,48
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na początek roku obrotowego	45 382,83	84 331,67	76 665,37	62 663,19
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec roku obrotowego	84 253,77	84 253,77	84 331,67	84 331,67

Sprawozdanie z przepływów pieniężnych zostało przygotowane łącznie z działalnością przeznaczoną do wydzielenia. Przepływy z działalności przeznaczonej do wydzielenia zostały opisane w punkcie 6.2.

INFORMACJE I OBJAŚNIENIA DO SKRÓCONEGO ŚRÓDROCZNEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO SPORZĄDZONEGO ZA IV KWARTAŁ ROKU OBROTOWEGO 2024

1. INFORMACJE OGÓLNE

1.1 Informacje o jednostce dominującej

Spółka SYNEKTİK SA („Spółka”, „Jednostka Dominująca”) została utworzona aktem notarialnym z dnia 4 października 2001 r. jako spółka z ograniczoną odpowiedzialnością. W dniu 4 lutego 2011 r. Spółka została przekształcona w spółkę akcyjną. Siedziba SYNEKTİK SA mieści się przy ul. Józefa Piusa Dziekońskiego 3, 00-728 Warszawa. Spółka została wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla Miasta Stołecznego Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000377574. Spółce nadano numer statystyczny REGON 015164655 oraz numer NIP 521-31-97-880. Czas trwania Spółki jest nieoznaczony.

Zarząd

Na dzień 30 września 2025 r. skład zarządu Jednostki Dominującej przedstawiał się następująco:

- Cezary Kozanecki - Prezes Zarządu
- Dariusz Korecki - Wiceprezes Zarządu

W dniu 22 września 2025 r. Rada Nadzorcza Synektik SA podjęła uchwałę w przedmiocie powołania Tomasza Wróbla do pełnienia funkcji członka zarządu od dnia 1 października 2025 r. (raport ESPI nr 50/2025).

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania finansowego skład zarządu Jednostki Dominującej przedstawiał się następująco:

- Cezary Kozanecki - Prezes Zarządu
- Dariusz Korecki - Wiceprezes Zarządu
- Tomasz Wróbel - Członek Zarządu

Rada Nadzorcza

Na dzień 30 września 2025 r. oraz na dzień publikacji niniejszego sprawozdania w skład organu nadzorczego Jednostki Dominującej wchodziły następujące osoby:

- Mariusz Książek - Przewodniczący Rady Nadzorczej
- Wiesław Łatała - Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
- Sawa Zarębińska - Sekretarz Rady Nadzorczej
- Michał Dobak - Członek Rady Nadzorczej
- Andrzej Jacaszek - Członek Rady Nadzorczej

W okresie od publikacji poprzedniego sprawozdania finansowego za III kwartał 2024 roku obrotowego skład Rady Nadzorczej nie uległ zmianie.

1.2 Informacje o Grupie Kapitałowej

Na dzień bilansowy w skład Grupy Kapitałowej SYNEKTİK SA wchodzi następujące podmioty:

- **SYNEKTIK SA** - podmiot dominujący,
- **Synektik Pharma Sp. z o.o.** - podmiot zależny, w 100% kontrolowany przez SYNEKTIK SA,
- **SYNEKTIK Czech Republic, s.r.o.** - podmiot zależny, w 100% kontrolowany przez SYNEKTIK SA,
- **SYNEKTIK Baltic SIA** - podmiot zależny, w 100% kontrolowany przez SYNEKTIK SA,
- **IT4KAN Sp. z o.o.** – podmiot zależny, w 100% kontrolowany przez SYNEKTIK SA,
- **SYNEKTIK Slovakia, s.r.o.** – podmiot zależny, w 1% kontrolowany przez SYNEKTIK SA oraz w 99% kontrolowany przez SYNEKTIK Czech Republic, s.r.o.

Grupa prowadzi działalność operacyjną głównie na terytorium Polski, Czech, Słowacji, Litwy, Łotwy i Estonii. Sprawozdania finansowe wszystkich jednostek Grupy sporządzone zostały za ten sam okres sprawozdawczy.

1.3 Istotne podmioty podporządkowane

Synektik Pharma Sp. z o.o.

SYNEKTIK SA nabył 100% udziałów w spółce Monrol Poland Ltd Sp. z o.o. w dniu 29 marca 2018 r. W dniu 10 maja 2018 r. nastąpiła zmiana nazwy podmiotu na Synektik Pharma Sp. z o.o. Siedziba Spółki mieści się przy ul. Józefa Piusa Dziekońskiego 3, 00-728 Warszawa, Polska. Spółka zarejestrowana jest w Krajowym Rejestrze Sądowym pod numerem KRS 0000395740. Spółka rozpoczęła działalność 9 września 2011 r. i jej czas trwania jest nieoznaczony. SYNEKTIK SA posiada 100% udziałów w spółce. Działalność spółki w okresie objętym niniejszym sprawozdaniem finansowym obejmowała produkcję i sprzedaż radiofarmaceutyków.

SYNEKTIK Czech Republic, s.r.o.

Spółka SYNEKTIK Czech Republic, s.r.o. powstała w dniu 29 listopada 2021 r. i jej czas trwania jest nieoznaczony. Siedziba Spółki mieści się w Pradze w Czechach, Plzeňská 3350/18, Smíchov, 150 00 Praha 5. Spółka zarejestrowana jest w rejestrze handlowym prowadzonym przez Sąd Miejski w Pradze pod sygnaturą C 358899. SYNEKTIK SA posiada 100% udziałów w Spółce. W dniu 21 grudnia 2021 r. SYNEKTIK SA zawarła z Intuitive Surgical Sàrl z siedzibą w Aubonne, Szwajcaria, aneks do umowy dystrybucyjnej z 5 lipca 2018 r., w którym od 1 lutego 2022 r. rozszerzono jej zakres na terytorium Czech i Słowacji. Jednocześnie Spółka SYNEKTIK Czech Republic s.r.o. zawarła z Intuitive Surgical Sàrl i Intuitive Surgical s.r.o. (z siedzibą w Pradze) umowę zobowiązującą sprzedaż dwóch zorganizowanych części przedsiębiorstw. W dniu 1 lutego 2022 r. nastąpiła realizacja warunków prawnych w/w umów i w konsekwencji spółka SYNEKTIK Czech Republic, s.r.o. nabyła zorganizowane części przedsiębiorstw od Intuitive Surgical Sàrl oraz Intuitive Surgical s.r.o., i tym samym rozpoczęła działalność operacyjną obejmującą sprzedaż, usługi serwisowe oraz szkoleniowe w obszarze zaawansowanego sprzętu medycznego na terenie Czech i Słowacji.

SYNEKTIK Baltic SIA

Spółka SYNEKTIK Baltic SIA powstała w dniu 27 grudnia 2024 r. i jej czas trwania jest nieoznaczony. Siedziba spółki mieści się w Rydze na Łotwie, pod adresem Marijas iela 2A, Rīga, LV-1050. Spółka zarejestrowana jest w rejestrze handlowym prowadzonym przez Rejestr Spółek Republiki Łotewskiej pod sygnaturą 40203613541. SYNEKTIK SA posiada 100% udziałów w spółce. SYNEKTIK Baltic SIA prowadzi działalność operacyjną obejmującą sprzedaż, usługi serwisowe i szkoleniowe w obszarze zaawansowanego sprzętu medycznego (systemy robotyczne do chirurgii małoinwazyjnej da Vinci, systemy robotyczne do mikro- i supermikrochirurgii Symani) na terenie Litwy, Łotwy i Estonii.

IT4KAN Sp. z o.o.

W dniu 9 stycznia 2025 r. Jednostka Dominująca nabyła 100% udziałów w spółce IT4KAN Sp. z o.o. z siedzibą w Katowicach 40-203, przy al. Walentego Roździeńskiego 188c. Spółka zarejestrowana jest w Krajowym Rejestrze Sądowym pod numerem KRS 0000506834. IT4KAN Sp. z o.o. rozpoczęła działalność 18 kwietnia 2014 r. i jej czas trwania jest nieoznaczony. Spółka jest m.in. producentem autorskiego oprogramowania dedykowanego dla

potrzeb zakładów diagnostyki obrazowej, a także świadczy usługi wsparcia i serwisu systemów oraz infrastruktury IT w podmiotach leczniczych oraz zajmuje się sprzedażą sprzętu medycznego.

SYNEKTİK Slovakia, s.r.o.

Spółka SYNEKTİK Slovakia, s.r.o. powstała w dniu 22 sierpnia 2025 r. i jej czas trwania jest nieoznaczony. Siedziba spółki mieści się w Bratysławie na Słowacji pod adresem Vajnorská 100/B, Bratislava - mestská časť Nové Mesto 831 04. Spółka zarejestrowana jest w rejestrze handlowym prowadzonym przez Rejestr Przedsiębiorstw Sądu Miejskiego Bratysława III pod sygnaturą 190898/B. SYNEKTİK SA posiada 1% udziałów w spółce, SYNEKTİK Czech Republic, s.r.o., posiada 99% udziałów w spółce. Celem spółki SYNEKTİK Slovakia, s.r.o. jest administrowanie rozliczeniami wewnątrzgrupowymi na terenie Słowacji.

1.4 Podmioty ujmowane w sprawozdaniu metodą praw własności

„Lom Scan” Sp. z o.o.

Ponadto SYNEKTİK SA posiada 49% udziałów w Spółce „Lom Scan” Sp. z o.o. Siedziba Spółki mieści się przy ul. Żurawiej 71A, 15-540 Białystok. Spółka zarejestrowana jest w Krajowym Rejestrze Sądowym pod numerem KRS 0000481802 i jej czas trwania jest nieoznaczony. Spółka podlega konsolidacji metodą praw własności, począwszy od sprawozdania finansowego za III kwartał 2014 roku. Działalność Spółki w okresie objętym niniejszym sprawozdaniem finansowym obejmowała świadczenie usług diagnostycznych.

Sprawozdania finansowe wszystkich jednostek sporządzone zostały za ten sam okres sprawozdawczy.

1.5 Kapitał akcyjny i akcjonariusze

Na dzień 30 września 2025 r. kapitał zakładowy SYNEKTİK SA wynosił 4 264 564,50 PLN i dzielił się na 8 529 129 akcji serii A, B, BB, BBB, C, D i E o wartości nominalnej 0,50 PLN każda.

Według stanu wiedzy Spółki, struktura akcjonariatu na dzień sporządzenia i publikacji niniejszego śródrocznego skróconego sprawozdania finansowego ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% głosów na walnym zgromadzeniu, została przedstawiona w poniższej tabeli.

Akcjonariusz	Liczba akcji	Udział w kapitale zakładowym	Liczba głosów na WZ	Udział w głosach na WZ
Melhus Company Ltd	2 047 380	24,00%	2 047 380	24,00%
Książek Holding Sp. z o.o.	1 376 143	16,13%	1 376 143	16,13%
Nationale-Nederlanden PTE SA	724 755	8,50%	724 755	8,50%

Według stanu wiedzy Spółki, w okresie od przekazania poprzedniego sprawozdania finansowego za III kwartał 2024 roku obrotowego do dnia publikacji sprawozdania finansowego za IV kwartał 2024 roku obrotowego, nie doszło do zmian w strukturze własności znaczących pakietów akcji.

1.6 Zestawienie stanu posiadania akcji Spółki lub uprawnień do nich przez osoby zarządzające i nadzorujące

Według stanu wiedzy Spółki na dzień przekazania sprawozdania finansowego za IV kwartał 2024 roku obrotowego, osoby zarządzające posiadały bezpośrednio lub pośrednio akcje Spółki zgodnie z poniższą tabelą.

Grupa Kapitałowa SYNEKTIK SA
Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2024 roku do 30 września 2025 roku

Zarząd Spółki	Liczba akcji	Wartość nominalna w PLN	Udział w kapitale zakładowym	Udział w głosach na WZ
Cezary Kozanecki*	2 047 380	1 023 690	24,00%	24,00%
Dariusz Korecki	100 000	50 000	1,17%	1,17%

*pośrednio poprzez Melhus Company Ltd

Według stanu wiedzy Spółki w okresie od przekazania poprzedniego sprawozdania finansowego za III kwartał 2024 roku obrotowego do dnia publikacji sprawozdania finansowego za IV kwartał 2024 roku obrotowego nie doszło do zmian w zakresie stanu posiadania akcji Spółki oraz uprawnień do nich przez osoby zarządzające.

Według stanu wiedzy Spółki na dzień 30 września 2025 r. osoby nadzorujące posiadały bezpośrednio lub pośrednio akcje Spółki zgodnie z poniższą tabelą.

Rada Nadzorcza	Liczba akcji	Wartość nominalna w PLN	Udział w kapitale zakładowym	Udział w głosach na WZ
Mariusz Książek*	1 376 143	688 071,50	16,13%	16,13%

*pośrednio poprzez Książek Holding Sp. z o.o.

W dniu 24 października 2025 r. Mariusz Książek zawarł umowę darowizny z MK Foundation Fundacją Rodziną (dalej: „Fundacja”), w której posiada 100 proc. udziałów. W efekcie umowy darowizny w drodze sukcesji generalnej Fundacja nabyła prawa do posiadania akcji Emitenta, tj. za pośrednictwem Książek Holding Sp. z o.o., 1 376 143 akcji i ogólnej liczby głosów Emitenta, co stanowi ok. 16,13 % udziału w kapitale zakładowym Emitenta i ogólnej liczbie głosów Emitenta (raport ESPI 58/2025).

Według stanu wiedzy Spółki na dzień publikacji niniejszego sprawozdania finansowego osoby nadzorujące posiadały bezpośrednio lub pośrednio akcje Spółki zgodnie z poniższą tabelą.

Rada Nadzorcza	Liczba akcji	Wartość nominalna w PLN	Udział w kapitale zakładowym	Udział w głosach na WZ
Mariusz Książek - MK Foundation Fundacja Rodzinna*	1 376 143	688 071,50	16,13%	16,13%

*pośrednio poprzez Książek Holding Sp. z o.o.

2. PLATFORMA ZASTOSOWANYCH MIĘDZYNARODOWYCH STANDARDÓW SPRAWOZDAWCZOŚCI FINANSOWEJ

2.1 Oświadczenie o zgodności

Niniejsze skonsolidowane sprawozdanie finansowe jest kolejnym sprawozdaniem sporządzonym w oparciu o Międzynarodowe Standardy Sprawozdawczości Finansowej (MSSF) w kształcie zatwierdzonym przez Unię Europejską (UE). Śródroczne skrócone sprawozdanie finansowe nie obejmuje wszystkich informacji oraz ujawnień wymaganych w rocznym sprawozdaniu finansowym. Należy je czytać łącznie ze skonsolidowanym

sprawozdaniem Grupy Kapitałowej oraz jednostkowym sprawozdaniem finansowym Spółki za rok obrotowy zakończony 30 września 2024 r.

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej w dającej się przewidzieć przyszłości, tj. w szczególności przez okres co najmniej 12 miesięcy od dnia bilansowego.

2.2 Standardy zastosowane po raz pierwszy

Sporządzając niniejsze sprawozdanie finansowe, Jednostka Dominująca zastosowała wszystkie wymagania MSSF mające zastosowanie na dzień 30 września 2025 r.

W obecnym sprawozdaniu Grupa nie zastosowała żadnego nowego MSSF-u.

2.3 Wcześniejsze zastosowanie standardów i interpretacji

Sporządzając niniejsze sprawozdanie finansowe, Grupa nie zdecydowała się na wcześniejsze zastosowanie jakichkolwiek standardów.

3. STOSOWANE ZASADY RACHUNKOWOŚCI

3.1 Podstawa sporządzenia

Niniejsze śródroczne skrócone sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowym Standardem Rachunkowości nr 34 „Śródroczna Sprawozdawczość Finansowa” zatwierdzonym przez Unię Europejską („MSR 34”).

Śródroczne skrócone sprawozdanie finansowe nie obejmuje wszystkich informacji oraz ujawnień wymaganych w rocznym sprawozdaniu finansowym i należy je czytać łącznie ze sprawozdaniem finansowym Spółki za rok zakończony 30 września 2024 r. zatwierdzonym do publikacji w dniu 20 grudnia 2024 r.

Niniejsze śródroczne skrócone sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Spółkę w dającej się przewidzieć przyszłości. Na dzień sporządzenia śródrocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego nie istnieją żadne okoliczności wskazujące na zagrożenie kontynuacji działalności gospodarczej przez Grupę.

Śródroczny wynik finansowy może nie odzwierciedlać w pełni możliwego do zrealizowania wyniku finansowego za rok obrotowy.

Bieżące śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z koncepcją kosztu historycznego, z wyjątkiem aktualizacji wyceny niektórych instrumentów finansowych.

3.2 Istotne zasady (polityka) rachunkowości

Zasady (polityki) rachunkowości zastosowane do sporządzenia śródrocznego skróconego sprawozdania finansowego są spójne z tymi, które zastosowano przy sporządzaniu rocznego sprawozdania finansowego Grupy za rok zakończony dnia 30 września 2024 r., z wyjątkiem zastosowania nowych lub zmienionych standardów oraz interpretacji obowiązujących dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2024 r. i później.

Zgodnie z MSSF 5 Zarząd dokonał szacunków w związku z planowanym wydzieleniem zorganizowanej części przedsiębiorstwa obejmującej kardioznacznik i Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami. Spółka prezentuje aktywa przeznaczone do sprzedaży czy wydzielenia, jeżeli wartość bilansowa aktywów, zostanie odzyskana

w drodze transakcji wydzielenia, a nie poprzez ich dalsze wykorzystanie w ramach działalności kontynuowanej. Ponadto jeżeli aktywa te są dostępne do natychmiastowej sprzedaży czy wydzielenia, a wydzielenie jest wysoce prawdopodobne i oczekuje się, że nastąpi w ciągu kolejnych 12 miesięcy.

Działalność zaniechana jest częścią działalności Spółki, którą przeznaczono do sprzedaży lub wydzielenia. W przypadku, gdy działalność jest zaklasyfikowana jako zaniechana, dane w rachunku zysków i strat są zaprezentowane oddzielnie jako wynik z działalności zaniechanej po uwzględnieniu obciążeń podatkowych. Natomiast dane porównawcze przekształcane tak, jakby działalność została zaniechana na początku okresu porównawczego. Dokładny opis zawarty jest w punkcie 6.

3.3 Waluta funkcjonalna i waluta sprawozdawcza

Dane w sprawozdaniu finansowym zostały zaprezentowane w złotych polskich („zł, PLN”). Złoty polski jest walutą funkcjonalną SYNEKTİK SA oraz Synektik Pharma Sp. z o.o. Walutą funkcjonalną spółki SYNEKTİK Czech Republic, s.r.o. jest korona czeska („CZK”). Walutą funkcjonalną spółek SYNEKTİK Baltic SIA oraz SYNEKTİK Slovakia, s.r.o. jest euro („EUR”).

Dane w śródrocznym sprawozdaniu finansowym zostały wykazane w tysiącach złotych, chyba że w konkretnych sytuacjach zostały podane z większą dokładnością.

3.4 Zasady konsolidacji

Zasady konsolidacji przyjęte do sporządzenia niniejszego sprawozdania finansowego nie uległy zmianie w stosunku do zasad stosowanych i opisanych w informacjach objaśniających do skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok obrotowy zakończony 30 września 2024 r.

3.5 Porównywalność danych

Porównywalność danych została zachowana.

4. PRZYCHODY I WYNIKI SEGMENTÓW OPERACYJNYCH

Podstawowym przedmiotem działalności Grupy Kapitałowej jest dostarczanie najnowszych technologii poprzez sprzedaż specjalistycznego sprzętu medycznego, wspomagającego go oprogramowania oraz powiązanych z tym usług serwisowo-pomiarowych, jak również produkcja radiofarmaceutyków. Ponadto Grupa Kapitałowa prowadzi badania i prace rozwojowe nad nowymi radiofarmaceutykami w ramach Centrum Badawczo-Rozwojowego oraz Centrum Badań Klinicznych.

Podstawowe produkty i usługi Grupy Kapitałowej prowadzone są w następujących segmentach działalności:

1. Sprzedaż sprzętu medycznego i rozwiązań informatycznych wraz z działalnością usługową, w tym:

a. Sprzedaż sprzętu medycznego stosowanego w radiologii i terapii oraz w medycynie nuklearnej

Grupa prowadzi działalność handlową w obszarze sprzedaży urządzeń do terapii (Intuitive Surgical, Carl Zeiss, Eckert & Ziegler, Insightec, Loccioni, ZAP Surgical, Medical Microinstruments), sprzętu do mammografii i biopsji piersi (Hologic), systemów do radiologii obrazowej (produkowanego m.in. przez Philips), wstrzykiwaczy kontrastu wraz z materiałami zużywalnymi (Medtronic) oraz sprzętu i wyposażenia stosowanego w medycynie nuklearnej (głównie produkcji firmy Comecer). W ramach tej działalności Grupa dokonuje kompleksowej dostawy sprzętu, połączonej z przygotowaniem niezbędnych pomieszczeń, instalacją urządzeń, serwisem oraz szkoleniem personelu.

b. Rozwiązania informatyczne

Grupa Synektik jest twórcą własnych, specjalistycznych systemów informatycznych, które pomagają placówkom medycznym, zarówno publicznym jak i prywatnym, w zarządzaniu obrazami medycznymi (takimi jak badania TK, MR, RTG czy USG) oraz powiązanymi z nimi danymi.

Rodzina rozwiązań ArPACS to kompleksowy zestaw narzędzi, który:

- archiwizuje i dystrybuje obrazy (PACS): Działa jak cyfrowe archiwum, pozwalając na łatwe przechowywanie i przesyłanie badań obrazowych między różnymi działami szpitala, pomiędzy różnymi jednostkami medycznymi oraz specjalistami diagnostyki obrazowej;
- wyświetla i przetwarza obrazy (ArView, MedDream): Umożliwia lekarzom wygodne oglądanie, pomiary, rekonstrukcje i analizowanie obrazów w celu postawienia diagnozy;
- zarządza danymi pacjentów (RIS): Wspiera personel w codziennej pracy, pomagając w rejestracji, planowaniu badań i zarządzaniu informacjami administracyjnymi związanymi z radiologią.

Systemy klasy ArPACS oferowany jest bezpośrednio szpitalom oraz firmom informatycznym, które wdrażają systemy zarządzania placówkami medycznymi klasy HIS (HIS – Szpitalne Systemy Informacyjne).

Platforma Zbadani.pl to autorska, nowoczesna platforma internetowa, która rewolucjonizuje obieg badań radiologicznych. Działa w modelu SaaS (Software as a Service), co oznacza, że jest dostępna przez internet, w dowolnym miejscu i czasie, za pomocą zwykłej przeglądarki internetowej. Platforma zapewnia w pełni cyfrowy i bezpieczny przepływ danych o jakości diagnostycznej, co jest kluczowe dla precyzyjnej pracy lekarzy. W jej ramach udostępniany jest szereg aplikacji, m.in.:

- SynDose (syndose.pl): narzędzie, które monitoruje i analizuje dawki promieniowania jonizującego, pomagając placówkom w zachowaniu bezpieczeństwa pacjentów;
- Wydawanie Wyników Online: umożliwia pacjentom bezpieczny odbiór wyników badań obrazowych w formie poprzez przeglądarkę internetową, eliminując potrzebę ponownej wizyty i osobistego odbioru w placówce medycznej dokumentacji badania (opisu i obrazów medycznych);
- Współdzielenie Dokumentacji Medycznej: ułatwia placówkom medycznym wymianę i udostępnianie dokumentacji między sobą (np. między pracownią obrazowania a kliniką).

Równolegle platforma Zbadani.pl oferuje pacjentom i ich bliskim możliwość tworzenia cyfrowej "teczki badań". Pacjent może:

- przechowywać wszystkie swoje badania, w tym obrazy diagnostyczne i pełną historię choroby, w jednym, bezpiecznym miejscu;
- uzyskać dostęp do swoich danych z dowolnego miejsca na świecie, potrzebując jedynie dostępu do internetu;
- skonsultować swoje badanie z dowolnym lekarzem lub specjalistą na świecie, udostępniając mu badanie w prosty sposób za pomocą bezpiecznego, szyfrowanego linku.

c. Usługi serwisowo-pomiarowe sprzętu medycznego

Oferta Grupy obejmuje usługi serwisowe wybranych produktów z oferowanego sprzętu medycznego. Testy odbiorcze i specjalistyczne wykonywane są w laboratorium badawczym aparatury do diagnostyki obrazowej prowadzonym przez Jednostkę Dominującą, które posiada akredytację Polskiego Centrum Akredytacji.

2. Produkcja i sprzedaż radiofarmaceutyków

Produkcja radiofarmaceutyków wykorzystywanych w diagnostyce onkologicznej, kardiologicznej i neurologicznej prowadzona jest w zakładach produkcyjnych Grupy SYNEKTIK zlokalizowanych w Kielcach, Warszawie i Mszczonowie. Grupa Kapitałowa posiada prawa własności lub prawa do produkcji dla dziewięciu produktów radiofarmaceutycznych: Glunektik, Fludeoxyglucose (18F)

Synektik, Fluorocholine (18F) Synektik, Natrii Fluoridum (18F) Synektik, IASOdopa, IASOglio, Radelumin, Pylclari i FLT. Ponadto Grupa prowadzi badania oraz prace rozwojowe nad nowymi radiofarmaceutykami w ramach Centrum Badawczo-Rozwojowego i Centrum Badań Klinicznych.

3. Centrum Badawczo-Rozwojowe (CBR)

W ramach własnych ośrodków - Centrum Badawczo-Rozwojowego (CBR) i Centrum Badań Klinicznych - Grupa prowadzi badania oraz prace rozwojowe nad nowymi radiofarmaceutykami. W CBR realizowane są również projekty usprawniające procesy produkcyjne i poprawiające jakość istniejących już wyrobów stosowanych w diagnostyce PET. Ośrodek współpracuje z uczelniami, instytutami badawczymi oraz przedsiębiorcami działającymi w branży radiofarmaceutycznej w Polsce i zagranicą.

4. Centrum Badań nad Nowymi Częsteczkami

Wyniki zorganizowanej części przedsiębiorstwa dotyczącej projektu kardioznacznika oraz poszukiwania nowych, innowacyjnych częsteczek farmaceutycznych, a także ich dalszym badaniem (przedklinicznym, klinicznym), rejestracją i wprowadzeniem jako produktu medycznego na rynek, realizowana w ramach Centrum Badań nad Nowymi Częsteczkami Grupy prezentowane są w oddzielnym segmencie, przewidzianym do wydzielenia. Jest to rezultat uchwały Zarządu Spółki w sprawie podziału Spółki poprzez przeniesienie części jej majątku, w postaci zorganizowanej części przedsiębiorstwa, na nowy podmiot.

Pozycje nieprzypisane obejmują wewnątrzgrupowe transakcje, które nie dotyczą podstawowych segmentów działalności Grupy. Ponadto pozycje te obejmują również koszty Zarządu i pozostałe przychody/koszty netto, które nie są alokowane do segmentów operacyjnych. Pozycje finansowania Grupy oraz podatek dochodowy są zarządzane na poziomie Grupy i nie są ujmowane w segmentach operacyjnych.

Ocena wyników segmentów dokonywana jest na podstawie EBIT, EBITDA z działalności kontynuowanej i EBITDA z działalności wydzielanej. EBIT stanowi łączny zysk operacyjny zarówno dla działalności kontynuowanej jak i wydzielanej, EBITDA stanowi zysk operacyjny bez uwzględnienia amortyzacji i jest prezentowana oddzielnie dla działalności kontynuowanej, a oddzielnie dla działalności wydzielanej. Dla wszystkich segmentów stosowane są jednolite zasady rachunkowości oparte na polityce właściwej sprawozdawczości finansowej. Transakcje pomiędzy segmentami są eliminowane w procesie konsolidacji.

Grupa Kapitałowa nie wyodrębnia aktywów i zobowiązań dla poszczególnych segmentów sprawozdawczych, ponieważ kwoty te nie są regularnie przedstawiane głównemu organowi odpowiedzialnemu za podejmowanie decyzji operacyjnych, zgodnie z paragrafem 23 MSSF 8 „Segmenty operacyjne”.

W poniższych tabelach zostały przedstawione podstawowe informacje finansowe dotyczące poszczególnych segmentów operacyjnych.

Grupa Kapitałowa SYNEKTIK SA
Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2024 roku do 30 września 2025 roku

Segmenty operacyjne za okres 3 m-cy zakończonych 30.09.2025

	Sprzęt diagnostyczny i IT	Produkcja radiofarma- ceutyków	Centrum Badawczo- Rozwojowe	Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami - część wydzielana	Pozycje nieprzypisane	Eliminacje	Sprawozdanie skonsolidowane
Przychody:	187 325,29	13 274,08	-	-	386,70	(1 749,17)	199 236,90
Sprzedaż krajowa	140 116,82	12 120,50	-	-	-	-	152 237,31
Sprzedaż eksportowa	46 949,68	49,91	-	-	-	-	46 999,59
Sprzedaż wewnętrzna	258,80	1 103,68	-	-	386,70	(1 749,17)	-
Koszty operacyjne:	(129 755,57)	(11 008,30)	(594,93)	(10 593,67)	(10 033,57)	1 683,29	(160 302,77)
Koszt własny sprzedaży	(10 381,30)	(7 033,26)	-	-	(293,18)	812,94	(16 894,81)
Wartość sprzedanych towarów	(103 908,51)	(2 769,15)	-	-	-	580,23	(106 097,43)
Koszty sprzedaży	(15 465,76)	(1 205,89)	-	-	(940,18)	352,45	(17 259,38)
Koszty zarządu	-	-	-	-	(9 193,04)	35,40	(9 157,64)
Koszty prac rozwojowych	-	-	(594,93)	(10 602,15)	-	-	(11 197,08)
Pozostałe (koszty) przychody netto	-	-	-	8,48	392,83	(97,73)	303,58
EBIT z działalności kontynuowanej i wydzielanej	57 569,72	2 265,78	(594,93)	(10 593,67)	(9 646,87)	(65,89)	38 934,13
Amortyzacja	(2 486,00)	(904,17)	(243,83)	(189,52)	(1 489,87)	47,02	(5 266,37)
EBITDA z działalności kontynuowanej	60 055,72	3 169,94	(351,10)	-	(8 157,00)	(112,90)	54 604,66
EBITDA z działalności wydzielanej	-	-	-	(10 404,15)	-	-	(10 404,15)

Segmenty operacyjne za okres 12 m-cy zakończonych 30.09.2025

	Sprzęt diagnostyczny i IT	Produkcja radiofarma- ceutyków	Centrum Badawczo- Rozwojowe	Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami - część wydzielana	Pozycje nieprzypisane	Eliminacje	Sprawozdanie skonsolidowane
Przychody:	631 613,92	52 937,45	-	-	1 546,80	(4 801,13)	681 297,04
Sprzedaż krajowa	448 449,00	49 416,94	-	-	-	-	497 865,94
Sprzedaż eksportowa	182 338,51	1 092,59	-	-	-	-	183 431,10
Sprzedaż wewnętrzna	826,41	2 427,92	-	-	1 546,80	(4 801,13)	-
Koszty operacyjne:	(455 486,66)	(40 429,64)	(3 328,14)	(28 228,89)	(29 341,59)	4 312,92	(552 501,99)
Koszt własny sprzedaży	(37 601,37)	(24 492,19)	-	-	(1 245,57)	3 487,24	(59 851,88)
Wartość sprzedanych towarów	(368 504,46)	(10 926,39)	-	-	-	580,23	(378 850,61)
Koszty sprzedaży	(49 380,83)	(5 011,06)	-	-	(4 027,94)	352,45	(58 067,38)
Koszty zarządu	-	-	-	-	(23 709,98)	141,60	(23 568,38)
Koszty prac rozwojowych	-	-	(3 328,14)	(28 262,80)	-	-	(31 590,94)
Pozostałe (koszty) przychody netto	-	-	-	33,91	(358,10)	(248,60)	(572,79)
EBIT z działalności kontynuowanej i wydzielanej	176 127,26	12 507,81	(3 328,14)	(28 228,89)	(27 794,79)	(488,21)	128 795,04
Amortyzacja	(9 495,60)	(3 553,45)	(951,03)	(594,31)	(6 309,04)	188,30	(20 715,13)
EBITDA z działalności kontynuowanej	185 622,86	16 061,26	(2 377,11)	-	(21 485,75)	(676,51)	177 144,75
EBITDA z działalności wydzielanej	-	-	-	(27 634,58)	-	-	(27 634,58)

Grupa Kapitałowa SYNEKTIK SA
Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2024 roku do 30 września 2025 roku

Segmenty operacyjne za okres 3 m-cy zakończonych 30.09.2024 - dane przekształcone							
	Sprzęt diagnostyczny i IT	Produkcja radiofarma- ceutyków	Centrum Badawczo- Rozwojowe	Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami - część wydzielana	Pozycje nieprzypisane	Eliminacje	Sprawozdanie skonsolidowane
Przychody:	128 420,28	13 093,18	-	-	386,70	(755,89)	141 144,27
Sprzedaż krajowa	108 886,66	12 692,91	-	-	-	-	121 579,57
Sprzedaż eksportowa	19 533,63	31,07	-	-	-	-	19 564,70
Sprzedaż wewnętrzna	-	369,19	-	-	386,70	(755,89)	-
Koszty operacyjne:	(95 108,79)	(9 635,53)	(941,64)	(4 956,61)	(6 986,64)	777,72	(116 851,48)
Koszt własny sprzedaży	(8 105,39)	(5 476,62)	-	-	(320,08)	891,83	(13 010,26)
Wartość sprzedanych towarów	(77 279,46)	(3 072,69)	-	-	-	-	(80 352,15)
Koszty sprzedaży	(9 723,93)	(1 086,22)	-	-	(1 076,65)	65,03	(11 821,78)
Koszty zarządu	-	-	-	-	(5 021,55)	35,40	(4 986,15)
Koszty prac rozwojowych	-	-	(941,64)	(4 964,78)	-	-	(5 906,43)
Pozostałe (koszty) przychody netto	-	-	-	8,18	(568,36)	(214,54)	(774,71)
EBIT z działalności kontynuowanej i wydzielanej	33 311,50	3 457,65	(941,64)	(4 956,61)	(6 599,94)	21,83	24 292,79
Amortyzacja	(1 997,09)	(863,25)	(216,24)	(104,69)	(1 616,82)	130,28	(4 667,81)
EBITDA z działalności kontynuowanej	35 308,58	4 320,90	(725,41)	-	(4 983,12)	(108,45)	33 812,51
EBITDA z działalności wydzielanej	-	-	-	(4 851,92)	-	-	(4 851,92)

Segmenty operacyjne za okres 12 m-cy zakończonych 30.09.2024 - dane przekształcone							
	Sprzęt diagnostyczny i IT	Produkcja radiofarma- ceutyków	Centrum Badawczo- Rozwojowe	Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami - część wydzielana	Pozycje nieprzypisane	Eliminacje	Sprawozdanie skonsolidowane
Przychody:	579 299,09	46 615,70	-	-	1 542,60	(3 335,59)	624 121,79
Sprzedaż krajowa	426 517,53	44 664,89	-	-	-	-	471 182,42
Sprzedaż eksportowa	152 545,04	394,33	-	-	-	-	152 939,38
Sprzedaż wewnętrzna	236,52	1 556,47	-	-	1 542,60	(3 335,59)	-
Koszty operacyjne:	(441 443,16)	(33 746,97)	(3 378,95)	(19 874,16)	(22 350,14)	3 614,32	(517 179,06)
Koszt własny sprzedaży	(30 361,97)	(20 446,40)	-	-	(1 395,18)	3 340,50	(48 863,05)
Wartość sprzedanych towarów	(376 230,60)	(9 180,26)	-	-	-	37,30	(385 373,55)
Koszty sprzedaży	(34 850,59)	(4 120,31)	-	-	(4 389,41)	309,45	(43 050,86)
Koszty zarządu	-	-	-	-	(15 697,98)	141,60	(15 556,38)
Koszty prac rozwojowych	-	-	(3 378,95)	(19 906,88)	-	-	(23 285,83)
Pozostałe (koszty) przychody netto	-	-	-	32,72	(867,56)	(214,54)	(1 049,38)
EBIT z działalności kontynuowanej i wydzielanej	137 855,93	12 868,73	(3 378,95)	(19 874,16)	(20 807,54)	278,73	106 942,73
Amortyzacja	(5 721,60)	(3 407,91)	(884,80)	(288,15)	(6 506,70)	276,09	(16 533,07)
EBITDA z działalności kontynuowanej	143 577,53	16 276,64	(2 494,15)	-	(14 300,84)	2,63	143 061,81
EBITDA z działalności wydzielanej	-	-	-	(19 586,01)	-	-	(19 586,01)

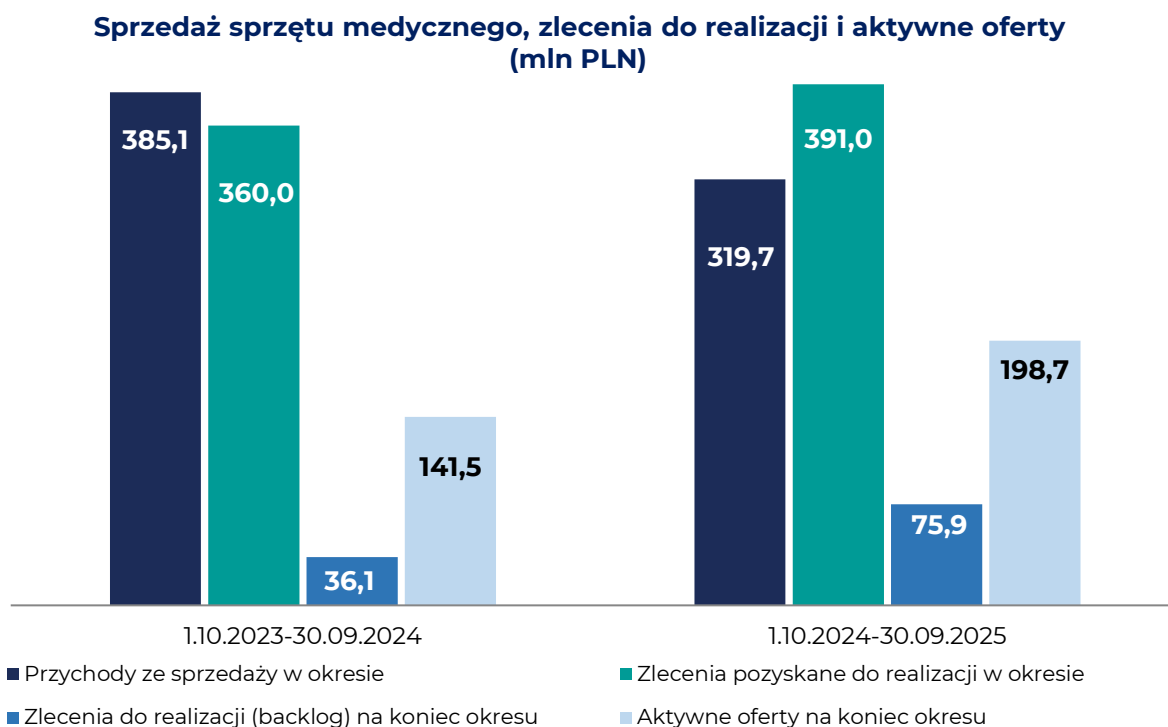
5. ZWIĘZŁY OPIS ISTOTNYCH DOKONAŃ GRUPY KAPITAŁOWEJ

W okresie objętym niniejszym sprawozdaniem finansowym Grupa Kapitałowa koncentrowała aktywność operacyjną w następujących obszarach:

I. Sprzedaż zaawansowanych urządzeń medycznych oraz rozwiązań informatycznych

W IV kwartale 2024 roku finansowego Grupa realizowała pozyskane w minionych kwartałach oraz bieżącym okresie kontrakty i zlecenia na dostawy sprzętu medycznego oraz rozwiązań informatycznych, a także świadczyła usługi serwisowo-pomiarowe, równocześnie pracując nad pozyskaniem zamówień na kolejne okresy.

W minionym kwartale Grupa pozyskała do realizacji kontrakty na dostawy sprzętu medycznego w wysokości 145,0 mln PLN, wobec 82,7 mln PLN w analogicznym okresie 2023 r. fin. Wartość kontraktów pozostałych do realizacji na koniec okresu wyniosła 75,9 mln PLN (36,1 mln PLN w analogicznym okresie poprzedniego roku). Wartość projektów sprzedażowych (o różnym stopniu zaawansowania) na koniec września 2025 r. wyniosła 198,7 mln PLN (141,5 mln PLN na koniec września 2024 r.). Do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania istotna część otwartych na koniec września br. projektów sprzedażowych zakończyła się zawarciem umów lub pozytywnym dla Grupy rozstrzygnięciem przetargów.



Zlecenia pozyskane do realizacji - wartość umów i kontraktów zawartych w okresie, do realizacji w danym okresie lub po jego zakończeniu.

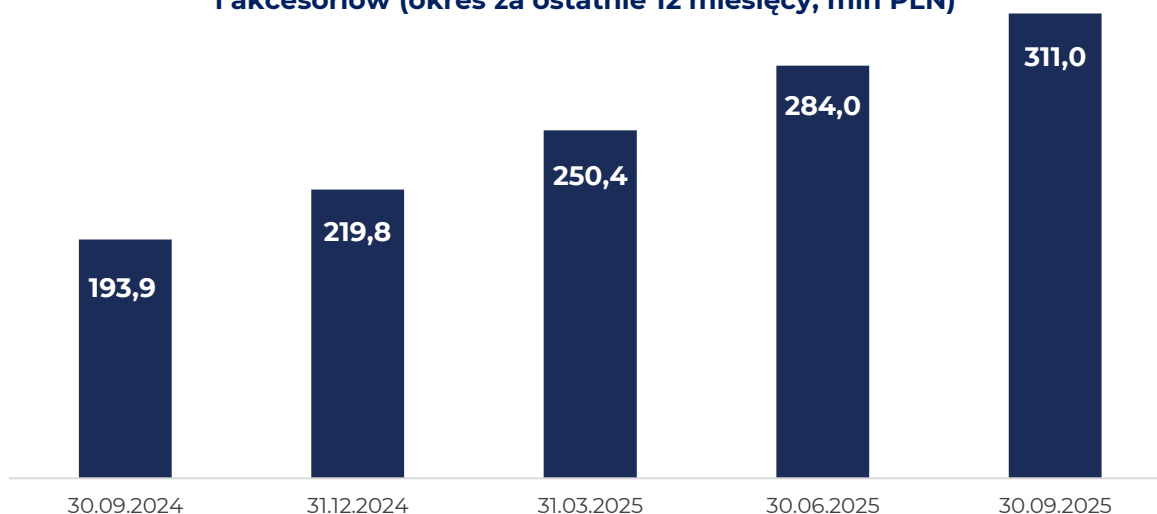
Aktywne oferty - złożone oferty, będące przedmiotem postępowania przetargowego, negocjacji lub dialogu technologicznego z potencjalnym nabywcą.

Przychody Grupy Kapitałowej ze sprzedaży sprzętu medycznego i rozwiązań IT oraz świadczenia usług serwisowych i pomiarowych w IV kwartale 2024 r. fin. wzrosły o 58,6 mln PLN (46% wzrost rdr.), do 187,1 mln PLN. Dynamiczny wzrost sprzedaży oraz zmiany w jej strukturze przełożyły się na 70% wzrost EBITDA segmentu, do 60,1 mln PLN. Rentowność EBITDA segmentu zwiększyła się w analizowanym okresie o 4,6 pkt. proc., do 32,1%, na co wpływ miał m.in. wyższy udział przychodów powtarzalnych w całkowitej sprzedaży segmentu.

W okresie I-IV kwartału 2024 r. fin. przychody segmentu wzrosły o 9% rdr., do 630,8 mln PLN. EBITDA segmentu zwiększyła się z 143,6 mln PLN w okresie I-IV kw. 2023 r. fin. do 185,6 mln PLN (wzrost o 29%) w okresie I-IV kw. 2024 r. fin. Rentowność segmentu w tym okresie wzrosła o 4,6 pkt. proc., do 29,4%.

Przychody ze sprzedaży sprzętu medycznego w IV kwartale 2024 r. fin. wyniosły 103,6 mln PLN, wobec 72,6 mln PLN rok wcześniej (wzrost o 43% rdr.). W analizowanym okresie Grupa rozliczyła sprzedaż m.in. 9 systemów robotycznych da Vinci dla klientów w Polsce i Czechach oraz urządzeń do diagnostyki obrazowej (TK, mammografy). W okresie I-IV kwartału br. fin. przychody ze sprzedaży sprzętu medycznego wyniosły 319,7 mln PLN, wobec 385,1 mln PLN w 2023 r. fin.

**Przychody ze sprzedaży usług oraz dostaw instrumentów
i akcesoriów (okres za ostatnie 12 miesięcy, mln PLN)**



Znaczący wpływ na osiągnięte w analizowanym okresie wyniki finansowe segmentu miały przychody ze sprzedaży usług (serwisowych, gwarancyjnych, IT) oraz dostaw zużywalnych instrumentów i akcesoriów, mających charakter powtarzalny (tzw. *recurring revenue*). W IV kwartale br. fin. tzw. powtarzalne przychody segmentu zwiększyły się o 48%, do 83,4 mln PLN, a w okresie I-IV kw. 2024 r. fin. wzrosły rdr. o 60%, do 311,0 mln PLN.

O wzroście powtarzalnych przychodów segmentu w analizowanym okresie przesądziła konsekwentna realizacja strategii rozwoju Grupy, kładącej szczególny nacisk na ekspansję w obszarze urządzeń do terapii medycznych, które w toku użytkowania generują znaczący popyt na dodatkowe produkty i usługi. Rozwój biznesu urządzeń do terapii medycznych, w tym rosnąca liczba systemów da Vinci będących pod opieką serwisową Grupy oraz coraz wyższa ich utylizacja przez użytkowników będą dalej stymulować wzrost powtarzalnych przychodów w kolejnych okresach.

W czwartym kwartale 2024 r. fin. (w III kwartale 2025 r. kalendarzowego) rynki robotyki chirurgicznej w Polsce oraz w Czechach i na Słowacji rozwijały się w wysokim tempie. W analizowanym okresie w Polsce zrealizowano 5,6 tys. zabiegów chirurgicznych w asyście da Vinci (wzrost o 52% rdr.). W Czechach i na Słowacji w tym okresie wykonano 3,1 tys. zabiegów w asyście da Vinci (wzrost o 29% rdr.). Łącznie w okresie 12 miesięcy 2024 r. fin. w Polsce zrealizowano 19,8 tys. zabiegów chirurgicznych w asyście da Vinci (wzrost o 67% rdr.), podczas gdy w Czechach i na Słowacji liczba zabiegów wyniosła 12,5 tys. (wzrost o 33% rdr.).

W czwartym kwartale Grupa zrealizowała umowy sprzedaży 7 systemów da Vinci dla klientów z Polski, a w okresie I-IV kw. 2024 r. łącznie sprzedała i dostarczyła klientom 19 systemów. W okresie sprawozdawczym oraz po jego zakończeniu Grupa dodatkowo udostępniała w Polsce systemy da Vinci na zasadach dzierżawy. Na dzień 30 września 2025 r. Grupa udostępniała, na zasadach dzierżawy, 6 systemów da Vinci. Na koniec września

2025 r. w Polsce użytkowanych było 75 autoryzowanych systemów robotycznych da Vinci, objętych opieką serwisową Grupy.

W okresie sprawozdawczym Grupa zrealizowała umowy na dostawę łącznie 2 systemów da Vinci dla klientów z Czechach i Słowacji, w tym pierwszą dostawę systemu da Vinci Single Port dla szpitala w czeskim Usti nad Labem. Łącznie w okresie I-IV kw. 2024 r. Grupa zrealizowała w Czechach i na Słowacji sprzedaż 8 systemów. Na koniec września 2025 r. w Czechach i Słowacji użytkowanych było 38 autoryzowanych systemów robotycznych da Vinci, objętych opieką serwisową Grupy.

Łącznie w IV kwartale 2024 r. fin. Grupa dostarczyła i rozliczyła sprzedaż 9 systemów da Vinci do ośrodków w Polsce, Czechach i w Słowacji, a w okresie 12 miesięcy 2024 r. fin. – 27. Na dzień 30 września 2025 r. pod opieką serwisową Grupy znajdowało się 113 systemów da Vinci.

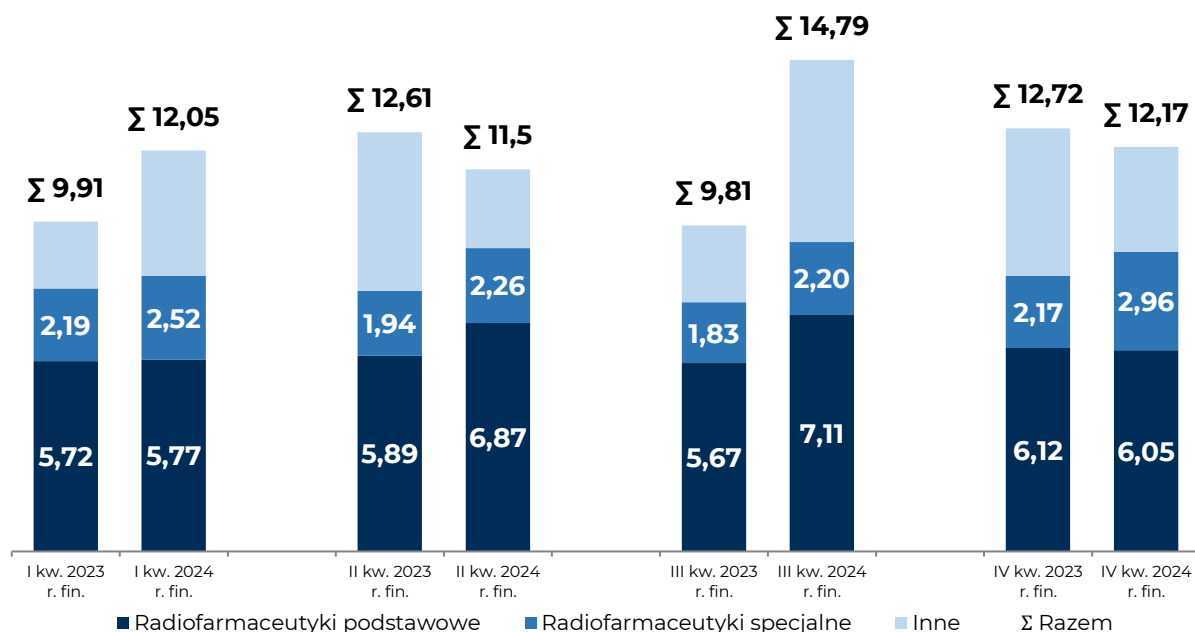
W czwartym kwartale 2024 r. fin. Grupa zrealizowała m.in. dostawę i sprzedaż systemu Intrabeam, tomografu komputerowego oraz mammografów Hologic. Ponadto do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania Grupa zawarła umowy na dostawy m.in. czterech systemów robotycznych do aptek (APOTECachemo, BD Rowa Vmax), które zostaną zrealizowane w bieżącym roku finansowym.

W analizowanym okresie Grupa rozwijała rozwiązania informatyczne Zbadani.pl, m.in. kontynuując wdrażanie rozwiązania SynDose w kolejnych pracowniach diagnostyki obrazowej.

W minionym kwartale w otoczeniu rynkowym Grupy miały miejsce dwie istotne zmiany o charakterze regulacyjnym. Zabiegi teleradioterapii stereotaktycznej żyroskopowej (TSZ) z wykorzystaniem systemu ZAP-X, którego Grupa jest dystrybutorem, od lipca br. posiadają dedykowaną refundację. 21 lipca br. opublikowano zarządzenie Prezesa NFZ, m.in. zmniejszające refundację zabiegu prostatektomii robotycznej.

II. Radiofarmacja

Przychody ze sprzedaży radiofarmaceutyków (mln PLN)



W analizowanym okresie Grupa Kapitałowa kontynuowała realizację strategii rozwoju segmentu radiofarmacji, kładąc szczególny nacisk na wzrost sprzedaży przy satysfakcjonującej jej rentowności oraz budowanie rynku zbytu na oferowane przez Grupę zaawansowane produkty.

W IV kwartale 2024 roku finansowego przychody segmentu radiofarmaceutyków Grupy (z wyłączeniem transakcji wewnątrzgrupowych) wyniosły 12,2 mln PLN, wobec 12,7 mln PLN w analogicznym okresie 2023 r. fin. Sprzedaż radiofarmaceutyków podstawowych zmniejszyła się rdr. o 1%, do 6,1 mln PLN. Z kolei przychody ze sprzedaży radiofarmaceutyków specjalnych zwiększyły się o 37%, do blisko 3,0 mln PLN. Sprzedaż asortymentu uzupełniającego wyniosła w minionym kwartale 3,2 mln PLN, o 29% mniej niż rok wcześniej.

EBITDA segmentu w minionym kwartale wyniosła 3,2 mln PLN, wobec 4,3 mln PLN w IV kwartale 2023 r. fin. O niższej rentowności segmentu przesądziły m.in. rosnące koszty zatrudnienia oraz transportu, jak również stanowiące koszty bieżące wydatki związane z modernizacją zakładów produkcyjnych radiofarmaceutyków.

W okresie I-IV kw. 2024 r. fin. przychody segmentu wzrosły o 12%, do 50,5 mln PLN (z wyłączeniem transakcji wewnątrzgrupowych). EBITDA segmentu wyniosła 16,1 mln PLN, wobec 16,3 mln PLN rok wcześniej.

W IV kwartale 2024 r. Grupa zawarła z łotewską spółką NUCLEO umowę, udzielając jej licencję na wytwarzanie i dystrybucję radiofarmaceutyku Glunektik (FDG, [18F] fludeoksyglukoza). Na mocy umowy, zawartej na okres 3 lat z możliwością przedłużenia, NUCLEO odpowiada za produkcję, działania handlowo-marketingowe oraz dystrybucyjne Glunektik na terenie Łotwy i Estonii. W rama Grupa otrzyma jednorazowe wynagrodzenie z tytułu całości procesów związanych z uruchomieniem produkcji oraz wynagrodzenie licencyjne w trybie kwartalnym uzależnione od wielkości produkcji.

III. Badania i rozwój

W IV kwartale 2024 r. fin. oraz po jego zakończeniu, do dnia sporządzenia sprawozdania, Grupa kontynuowała prace w ramach projektu kardioznacznika – innowacyjnego radiofarmaceutyku przeznaczonego do badania perfuzji mięśnia sercowego (MPI). Grupa równolegle prowadzi wieloośrodkowe badania kliniczne kardioznacznika w Europie Zachodniej oraz przygotowuje się do rozpoczęcia badań klinicznych na terenie Stanów Zjednoczonych, zgodnie z założeniami potwierdzonymi w ramach konsultacji z amerykańską Agencją Żywności i Leków (FDA) w ramach procedury Pre-IND meeting. Grupa kontynuuje transfer technologii produkcji kardioznacznika w celu prowadzenia wieloośrodkowego badania klinicznego III fazy w Stanach Zjednoczonych. Do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania zakończono transfer technologii do jednego z trzech ośrodków w Stanach Zjednoczonych, w których planowane jest prowadzenie produkcji kardioznacznika na potrzeby badań klinicznych w tym kraju.

27 marca 2025 r. Zarząd Spółki podjął kierunkową uchwałę w sprawie podziału Spółki poprzez przeniesienie części jej majątku, w postaci zorganizowanej części przedsiębiorstwa na nowy podmiot. 23 lipca 2025 r. Zarząd Synektik SA oraz zarząd spółki Syn2bio SA (wówczas w organizacji, spółka przejmująca) uzgodniły i przyjęły plan podziału Spółki przez wydzielenie.

Zgodnie z planem podziału do Syn2bio SA wydzielona zostanie część przedsiębiorstwa Synektik SA związana z:

- poszukiwaniem nowych innowacyjnych cząsteczek farmaceutycznych oraz ich dalszym badaniem (przedklinicznym, klinicznym), rejestracją i wprowadzeniem jako produktu medycznego na rynek, realizowana w ramach Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami,
- rozwojem projektu kardioznacznika.

3 września br. Spółka otrzymała opinię biegłego rewidenta (wyznaczonego przez sąd rejestrowy), potwierdzającą rzetelność i poprawność planu podziału, w tym dokonanych na potrzeby planu wycen.

W związku z procesem podziału Spółki, począwszy od wyników za I półrocze 2024 r. fin., wyniki zorganizowanej części przedsiębiorstwa Grupy prezentowane są w oddzielnym segmencie, przewidzianym do wydzielenia. W IV kwartale 2024 r. fin. segment ten odnotował 10,6 mln PLN kosztów operacyjnych, związanych m.in. z procesem badań klinicznych kardioznacznika, co przełożyło się na 10,4 mln PLN straty EBITDA. Wynik segmentu za 12 miesięcy 2024 r. fin. wyniósł 27,6 mln PLN straty EBITDA.

6. ZDARZENIA WPŁYWAJĄCE NA AKTYWA, ZOBOWIĄZANIA, KAPITAŁ WŁASNY, WYNIK NETTO LUB PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE, KTÓRE SĄ NIETYPOWE ZE WZGLĘDU NA ICH CHARAKTER, WIELKOŚĆ LUB CZĘSTOTLIWOŚĆ

Zdarzeniem mającym istotny wpływ na aktywa oraz wyniki finansowe Spółki i Grupy Kapitałowej jest decyzja Zarządu Spółki w sprawie podziału Spółki poprzez przeniesienie części jej majątku, w postaci zorganizowanej części przedsiębiorstwa na nowy podmiot. Zgodnie z koncepcją podziału do nowego podmiotu, spółki przejmującej Syn2bio, wydzielona ma zostać część przedsiębiorstwa Synektik SA związana z poszukiwaniem nowych innowacyjnych cząsteczek farmaceutycznych oraz ich dalszym badaniem, rejestracją i wprowadzeniem jako produktu medycznego na rynek oraz rozwojem projektu kardioznacznika. Opis zdarzenia oraz jego wpływu na działalność Spółki i Grupy został przedstawiony w pkt. 6.1.

Pozostałe główne czynniki i zdarzenia, mające wpływ na wyniki finansowe Spółki i Grupy Kapitałowej zostały omówione w poszczególnych punktach niniejszego sprawozdania.

6.1. Aktywa przeznaczone do wydzielania

W dniu 23 lipca 2025 r. (raport ESPI nr 37/2025) Zarząd SYNEKTİK SA („Spółka Dzielona”) oraz Zarząd spółki Syn2bio SA w organizacji („Spółka Przejmująca”) uzgodniły i przyjęły plan podziału Emitenta przez wydzielenie („Plan Podziału”). Zgodnie z Planem Podziału, podział Spółki Dzielonej nastąpi poprzez przeniesienie na Spółkę Przejmującą części majątku Emitenta w postaci zespołu składników materialnych i niematerialnych, w tym zobowiązań, przeznaczonych do realizacji określonych zadań gospodarczych związanych z projektem kardioznacznika i Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami, które stanowią zorganizowaną część przedsiębiorstwa („Działalność Wydzielana”). Pozostała działalność prowadzona przez Emitenta pozostanie w Spółce Dzielonej, w tym działalność związana z prowadzonymi pracami badawczo-rozwojowymi w zakresie poszukiwania generyków istniejących produktów radiofarmaceutycznych, które nie wymagają prowadzenia długotrwałych badań klinicznych.

Podział zostanie przeprowadzony bez obniżenia kapitału zakładowego Spółki Dzielonej. Wydzielenie zostanie dokonane z kapitałów własnych Spółki Dzielonej, innych niż kapitał zakładowy. Jednocześnie, przeprowadzone zostanie podwyższenie kapitału zakładowego Spółki Przejmującej z kwoty 100 000,00 zł (sto tysięcy złotych) do kwoty 4 364 564,50 zł tj. o kwotę 4 264 564,50 zł, poprzez emisję 8 529 129 (słownie: osiem milionów pięćset dwadzieścia dziewięć tysięcy sto dwadzieścia dziewięć) akcji zwykłych na okaziciela Spółki Przejmującej serii B o wartości nominalnej 0,50 zł (pięćdziesiąt groszy) każda („Akcji Emisji Podziałowej”), które zostaną wyemitowane na podstawie przepisów KSH i Ustawy o Ofercie Publicznej oraz zaoferowane w trybie oferty publicznej (w rozumieniu art. 2 lit. d) Rozporządzenia Prospektowego). W celu ustalenia Parytetu Wymiany Akcji dokonano wyceny Spółki Dzielonej w tym wyceny zorganizowanej części przedsiębiorstwa Spółki Dzielonej tj. Działalności Wydzielanej, która w wyniku Podziału zostanie przeniesiona na Spółkę Przejmującą, a także dokonano wyceny Spółki Przejmującej, w wyniku których ustalono, że na dzień 30 czerwca 2025 r.:

- 1) wartość Spółki Dzielonej wynosi 2 111 300 592,66 zł,
- 2) wartość Działalności Wydzielanej wynosi 163 247 529,06 zł,
- 3) wartość Spółki Przejmującej na dzień 30 czerwca 2025 r. wynosi 100 000,00 zł.

W konsekwencji powyższego według stanu na 30 czerwca 2025 r., wartość wydzielanej do Spółki Przejmującej Działalności Wydzielanej stanowi około 7,73% wartości Spółki Dzielonej.

Po zakończeniu okresu sprawozdawczego, w listopadzie br. spółka Syn2bio SA złożyła prospekt emisyjny do Komisji Nadzoru Finansowego.

6.2. Prezentacja przekształconych danych finansowych

W związku z planowanym podziałem dokonano przekształceń mających na celu odrębną prezentację działalności przeznaczonej do wydzielania. Spółka zaprezentowała przekształcone dane sprawozdania z całkowitych dochodów uwzględniające planowane wydzielenie części zorganizowanego przedsiębiorstwa również za okresy porównawcze.

Skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów dotyczące działalności wydzielanej

	Od 01.07.2025 do 30.09.2025	Od 01.10.2024 do 30.09.2025	Od 01.07.2024 do 30.09.2024	Od 01.10.2023 do 30.09.2024
Razem przychody	-	-	-	-
Koszty prac rozwojowych	(10 602,15)	(28 262,80)	(4 964,78)	(19 906,88)
Pozostałe (koszty) przychody netto	8,48	33,91	8,18	32,72
Razem koszty działalności operacyjnej	(10 593,67)	(28 228,89)	(4 956,61)	(19 874,16)
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	(10 593,67)	(28 228,89)	(4 956,61)	(19 874,16)
Przychody finansowe	2,45	9,74	-	-
Koszty finansowe	(13,34)	(52,32)	(38,94)	(44,93)
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	(10 604,57)	(28 271,47)	(4 995,54)	(19 919,09)
Podatek dochodowy	(2 079,97)	(5 313,90)	(1 006,41)	(3 947,15)
Zysk (strata) netto z działalności wydzielanej	(8 524,60)	(22 957,57)	(3 989,13)	(15 971,94)

Grupa Kapitałowa SYNEKTİK SA
Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2024 roku do 30 września 2025 roku

Skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej dotyczące działalności wydzielanej

	<u>Stan na 30.09.2025</u>
Aktywa trwałe	
Rzeczowe aktywa trwałe	2 884,14
Aktywa z tytułu praw do użytkowania	602,44
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	15 433,56
Aktywa trwałe razem	<u>18 920,14</u>
Aktywa zaklasyfikowane jako przeznaczone do wydzielenia	<u>18 920,14</u>
Zobowiązania długoterminowe	
Zobowiązania z tytułu leasingu	489,42
Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych	14,88
Przychody przyszłych okresów	222,58
Zobowiązania długoterminowe razem	<u>726,88</u>
Zobowiązania krótkoterminowe	
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania	7 825,09
Zobowiązania z tytułu leasingu	162,00
Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych	78,96
Przychody przyszłych okresów	33,28
Zobowiązania krótkoterminowe razem	<u>8 099,33</u>
Zobowiązania związane bezpośrednio z aktywami zaklasyfikowanymi jako przeznaczone do wydzielenia	<u>8 826,21</u>

Skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych dotyczące działalności wydzielanej

	<u>Od 01.07.2025 do 30.09.2025</u>	<u>Od 01.10.2024 do 30.09.2025</u>	<u>Od 01.07.2024 do 30.09.2024</u>	<u>Od 01.10.2023 do 30.09.2024</u>
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	(5 099,25)	(21 466,91)	(5 533,13)	(23 207,02)
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(635,59)	(878,17)	(727,55)	(2 179,62)
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	(13,12)	(301,20)	(37,78)	(188,88)
Zmiana netto środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	<u>(5 747,97)</u>	<u>(22 646,28)</u>	<u>(6 298,46)</u>	<u>(25 575,51)</u>

Grupa Kapitałowa SYNEKTİK SA
Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2024 roku do 30 września 2025 roku

Przekształcenie pozycji skonsolidowanego sprawozdania z całkowitych dochodów za okresy porównywalne zostało zaprezentowane poniżej:

	Od 01.10.2023 do 30.09.2024 (dane w opublikowanym sprawozdaniu)	Od 01.10.2023 do 30.09.2024 (działalność wydzielana)	Od 01.10.2023 do 30.09.2024 (dane przekształcone)
Przychody ze sprzedaży produktów	76 675,49	-	76 675,49
Przychody ze sprzedaży towarów	547 446,30	-	547 446,30
Razem przychody	624 121,79	-	624 121,79
Koszt własny sprzedaży	(48 863,05)	-	(48 863,05)
Wartość sprzedanych towarów	(385 373,55)	-	(385 373,55)
Koszty sprzedaży	(43 050,86)	-	(43 050,86)
Koszty zarządu	(15 556,38)	-	(15 556,38)
Koszty prac rozwojowych	(23 285,83)	(19 906,88)	(3 378,95)
Pozostałe (koszty) przychody netto	(1 049,38)	32,72	(1 082,10)
Razem koszty działalności operacyjnej	106 942,73	(19 874,16)	126 816,90
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	106 942,73	(19 874,16)	126 816,90
Przychody finansowe	146,00	-	146,00
Koszty finansowe	(3 899,02)	(44,93)	(3 854,10)
Udział w zyskach jednostek stowarzyszonych	718,46	-	718,46
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	103 908,18	(19 919,09)	123 827,26
Podatek dochodowy	21 342,26	(3 947,15)	25 289,41
Zysk (strata) netto	82 565,91	(15 971,94)	98 537,86

Grupa Kapitałowa SYNEKTIK SA
Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2024 roku do 30 września 2025 roku

	Od 01.04.2024 do 30.09.2024 (dane w opublikowanym sprawozdaniu)	Od 01.10.2024 do 30.09.2024 (działalność wydzielana)	Od 01.04.2024 do 30.09.2024 (dane przekształcone)
Przychody ze sprzedaży produktów	19 860,16	-	19 860,16
Przychody ze sprzedaży towarów	121 284,11	-	121 284,11
Razem przychody	141 144,27	-	141 144,27
Koszt własny sprzedaży	(13 010,26)	-	(13 010,26)
Wartość sprzedanych towarów	(80 352,15)	-	(80 352,15)
Koszty sprzedaży	(11 821,78)	-	(11 821,78)
Koszty zarządu	(4 986,15)	-	(4 986,15)
Koszty prac rozwojowych	(5 906,43)	(4 964,78)	(941,64)
Pozostałe (koszty) przychody netto	(774,71)	8,18	(782,89)
Razem koszty działalności operacyjnej	24 292,79	(4 956,61)	29 249,39
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	24 292,79	(4 956,61)	29 249,39
Przychody finansowe	36,59	-	36,59
Koszty finansowe	(153,34)	(38,94)	(114,40)
Udział w zyskach jednostek stowarzyszonych	130,35	-	130,35
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	24 306,39	(4 995,54)	29 301,93
Podatek dochodowy	5 388,72	(1 006,41)	6 395,13
Zysk (strata) netto	18 917,66	(3 989,13)	22 906,80

7. OBJAŚNIENIA DOTYCZĄCE SEZONOWOŚCI LUB CYKLICZNOŚCI W ODNIESIENIU DO ŚRÓDROCZNEJ DZIAŁALNOŚCI GRUPY

Działalność Grupy Kapitałowej charakteryzuje się istotnym zjawiskiem sezonowości sprzedaży. Sezonowość można dostrzec głównie w przychodach generowanych w segmencie sprzedaży sprzętu medycznego oraz rozwiązań informatycznych. Wynika to ze sposobu realizacji założonych budżetów przez publiczne instytucje ochrony zdrowia, które aktywnie wydatkują środki własne z reguły pod koniec danego roku budżetowego.

W latach 2020-2024 przychody ze sprzedaży osiągnięte przez Grupę Kapitałową w III kwartale roku kalendarzowego stanowiły odpowiednio: około 23%, 40%, 22%, 24% oraz 25% przychodów ze sprzedaży rocznej za ww. lata. Jak wskazują powyższe dane, efekt sezonowości może przyjmować różny rozmiar w zależności od dostępnych źródeł finansowania. Zdarzają się lata, kiedy środki, założone przez publiczne instytucje ochrony zdrowia do wydatkowania w IV kwartale, przesuwane są na I kwartał kolejnego roku budżetowego.

Przychody ze sprzedaży radiofarmaceutyków nie wykazują sezonowości.

8. ZMIANY W WIELKOŚCI KAPITAŁÓW WŁASNYCH, W TYM TRANSAKCJE UMORZENIA AKCJI WŁASNYCH

W okresie od 1 lipca 2025 r. do 30 września 2025 r. Grupa Kapitałowa nie dokonywała emisji akcji ani transakcji umorzenia akcji własnych.

9. ZMIANY W ZAKRESIE ISTOTNYCH ŹRÓDEŁ FINANSOWANIA

W okresie IV kwartału 2024 roku obrotowego Grupa Kapitałowa nie dokonywała istotnych zmian w zakresie źródeł finansowania.

10. DYWIDENDY WYPŁACONE I ZADEKLAROWANE

W okresie od 1 lipca 2025 r. do 30 września 2025 r. Grupa Kapitałowa nie wypłacała ani nie deklarowała wypłaty dywidend. Nie istnieje uprzywilejowanie akcji SYNEKTIK SA co do wypłaty dywidendy.

11. ISTOTNE POSTĘPOWANIA TOCZĄCE SIĘ PRZED SĄDEM, ORGANEM WŁAŚCIWYM DLA POSTĘPOWANIA ARBITRAŻOWEGO LUB ORGANEM ADMINISTRACJI PUBLICZNEJ

Przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej nie toczą się żadne istotne postępowania dotyczące zobowiązań lub wierzytelności którejkolwiek ze spółek z Grupy.

12. ZMIANY W WARTOŚCIACH SZACUNKOWYCH, W TYM W ZAKRESIE AKTYWÓW I ZOBOWIĄZAŃ WARUNKOWYCH ORAZ ROSZCZEŃ I SPRAW SĄDOWYCH

W okresie od 1 lipca 2025 r. do 30 września 2025 r. Grupa Kapitałowa nie odnotowała zmian w wartościach szacunkowych. Żadna ze spółek z Grupy nie była stroną żadnych roszczeń ani spraw sądowych – ani jako powód, ani jako pozwana.

13. WARTOŚĆ GODZIWA INSTRUMENTÓW FINANSOWYCH ORAZ INNYCH AKTYWÓW WYCENIANYCH W WARTOŚCI GODZIWEJ

Na dzień 30 września 2025 r. Grupa Kapitałowa posiadała pochodne instrumenty finansowe typu FX-forward na kwotę 200 000 USD. Należności z tego tytułu w bilansie wynoszą 1,31 tys. PLN, przychody z wyceny w sprawozdaniu z całkowitych dochodów wynosił 1,31 tys. PLN.

14. ISTOTNE TRANSAKCJE Z JEDNOSTKAMI POWIĄZANYMI

Transakcje spółek z Grupy z podmiotami powiązanymi zawierane były na warunkach odpowiadających warunkom rynkowym.

15. UDZIELONE PORĘCZENIA KREDYTU LUB POŻYCZKI ORAZ UDZIELONE GWARANCJE

W okresie od 1 lipca 2025 r. do 30 września 2025 r. żadna ze spółek z Grupy nie udzieliła poręczeń kredytów lub pożyczek, ani gwarancji, których wartość jest znacząca.

**16. POZOSTAŁE INFORMACJE I OBJAŚNIENIA, KTÓRE SĄ ISTOTNE DLA OCENY SYTUACJI
FINANSOWEJ GRUPY KAPITAŁOWEJ**

W okresie od 1 lipca 2025 r. do 30 września 2025 r. nie wystąpiły okoliczności mogące w istotny sposób wpływać na pogorszenie sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej czy na wyniki finansowe Grupy Kapitałowej lub które mogłyby zagrozić jej zdolności do wywiązywania się z zobowiązań.

KOMENTARZ DO INFORMACJI FINANSOWYCH SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO ZA IV KWARTAŁ 2024 ROKU OBROTOWEGO

17. WYNIKI FINANSOWE ZA IV KWARTAŁ 2024 ROKU OBROTOWEGO

Podstawowe dane finansowe osiągnięte w Grupie Kapitałowej w IV kwartale 2024 roku finansowego oraz porównywalny okres w 2023 roku finansowym zostały zaprezentowane w poniższej tabeli.

	Od 01.07.2025 do 30.09.2025	Od 01.07.2024 do 30.09.2024	Od 01.10.2024 do 30.09.2025	Od 01.10.2023 do 30.09.2024
	w tys. PLN	w tys. PLN	w tys. PLN	w tys. PLN
Przychody ze sprzedaży	199 236,90	141 144,27	681 297,04	624 121,79
Koszty operacyjne	(149 709,09)	(111 894,88)	(524 273,10)	(497 304,90)
Zysk (strata) na działalności operacyjnej (EBIT) ¹⁾	49 527,81	29 249,39	157 023,93	126 816,90
EBITDA z działalności kontynuowanej ²⁾	54 604,66	33 812,51	177 144,75	143 061,81
Zysk (strata) przed opodatkowaniem z działalności kontynuowanej ³⁾	49 392,91	29 301,93	155 443,71	123 827,26
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej ⁴⁾	39 447,30	22 906,80	125 152,51	98 537,86
Całkowite dochody ogółem	30 849,13	18 885,72	102 121,37	82 533,97
% zysku operacyjnego	24,86%	20,72%	23,05%	20,32%
% EBITDA z działalności kontynuowanej	27,41%	23,96%	26,00%	22,92%
% zysku przed opodatkowaniem z działalności kontynuowanej	24,79%	20,76%	22,82%	19,84%
% zysku netto z działalności kontynuowanej	19,80%	16,23%	18,37%	15,79%
% całkowitych dochodów netto z działalności kontynuowanej	15,48%	13,38%	14,99%	13,22%
ROE (całkowite dochody do kapitałów własnych na koniec okresu)	-	-	46%	43%

1) zysk operacyjny, skorygowany o wynik Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami, przewidzianego do wydzielenia

2) zysk operacyjny przed amortyzacją, skorygowany o wynik Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami, przewidzianego do wydzielenia

3) zysk przed opodatkowaniem, skorygowany o wynik Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami, przewidzianego do wydzielenia

4) zysk netto, skorygowany o wynik Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami, przewidzianego do wydzielenia

W IV kwartale 2024 roku finansowego Grupa Kapitałowa zanotowała:

- 46% wzrost (rdr.) przychodów ze sprzedaży sprzętu medycznego i rozwiązań IT oraz świadczenia usług serwisowych i pomiarowych (z wyłączeniem transakcji wewnątrzgrupowych), do 187,1 mln PLN,
- 12,2 mln PLN przychodów segmentu radiofarmaceutyków (z wyłączeniem transakcji wewnątrzgrupowych), wobec 12,7 mln PLN rok wcześniej,
- 41% wzrost całkowitych przychodów Grupy, do 199,2 mln PLN,
- 61% wzrost EBITDA Grupy z działalności kontynuowanej, do 54,6 mln PLN,
- wzrost rentowności EBITDA z działalności kontynuowanej o 3,5 pkt. proc., do 27,4%,
- wzrost całkowitych dochodów o blisko 12,0 mln PLN rdr., do 30,8 mln PLN (wzrost o 63% rdr.).

W okresie I-IV kwartału 2024 roku obrotowego Grupa Kapitałowa osiągnęła:

- 9% wzrost (rdr.) przychodów ze sprzedaży sprzętu medycznego i rozwiązań IT oraz świadczenia usług serwisowych i pomiarowych, do 630,8 mln PLN,
- 12% wzrost segmentu radiofarmaceutyków (z wyłączeniem transakcji wewnątrzgrupowych), do 50,5 mln PLN,
- 9% wzrost całkowitych przychodów Grupy, do 681,3 mln PLN,

- 24% wzrost EBITDA Grupy z działalności kontynuowanej, do 177,1 mln PLN,
- wzrost rentowności EBITDA z działalności kontynuowanej o 3,1 pkt. proc., do 26,0%,
- wzrost całkowitych dochodów o 19,6 mln PLN rdr., do 102,1 mln PLN (wzrost o 24% rdr.),
- wzrost wskaźnika ROE do poziomu 46%.

18. WSKAZANIA CZYNNIKÓW, KTÓRE W OCENIE ZARZĄDU SPÓŁKI BĘDĄ MIAŁY WPŁYW NA OSIĄGANE PRZEZ GRUPĘ KAPITAŁOWĄ WYNIKI W PERSPEKTYWIE CO NAJMNIEJ KOLEJNEGO KWARTAŁU

W opinii Zarządu kluczowe czynniki, które będą miały wpływ na wyniki finansowe osiągnięte przez Grupę Kapitałową w perspektywie najbliższych kwartałów to:

1. oczekiwany wzrost sprzedaży sprzętu medycznego, usług IT i serwisowych, stymulowany m.in. wzrostem inwestycji segmentu publicznej ochrony zdrowia w sprzęt medyczny związanym z wydatkowaniem środków unijnych w ramach perspektywy finansowej na lata 2021-2027 oraz środków z Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności (KPO) oraz zdywersyfikowaną ofertą Grupy, m.in. w obszarze sprzętu do terapii,
2. rozwój działalności w obszarze robotyki chirurgicznej, w tym dalszy dynamiczny rozwój działalności w Polsce, wzrost na rynkach Czech i Słowacji oraz ekspansja na rynkach Litwy, Łotwy i Estonii,
3. rozwój sprzedaży nowych produktów m.in. z obszaru robotyki chirurgicznej, diagnostyki obrazowej oraz rozwiązań robotycznych dedykowanych aptekom szpitalnym,
4. wzrost powtarzalnych przychodów segmentu sprzedaży sprzętu medycznego, usług IT i serwisowych, związany z rosnącą liczbą urządzeń medycznych (oraz ich rosnącą utylizacją przez użytkowników), wykorzystujących komponenty zużywalne dostarczane przez Grupę oraz będących pod jej opieką serwisową,
5. rozwój sprzedaży krajowej radiofarmaceutyków osiągnięty dzięki umocnieniu pozycji Grupy na rynku, poszerzeniu portfela radiofarmaceutyków oferowanych przez Grupę o nowe produkty, jak również dzięki organicznemu rozwojowi rynku,
6. rozwój działalności Centrum Badań Klinicznych realizującego badania kliniczne na rzecz podmiotów trzecich oraz prace rozwojowe dotyczące produktów onkologicznych,
7. rozwój oferty produktowej oraz wprowadzanie nowych rozwiązań w obszarze sprzętu medycznego i rozwiązań IT,
8. kontynuowanie prac nad kardioznacznikiem,
9. decyzje Rady Polityki Pieniężnej w zakresie poziomu stóp procentowych i ich wpływ m.in. na poziom kosztów finansowych Grupy,
10. różnice kursowe związane ze zmiennością na rynku walutowym,
11. wpływ agresji Rosji na Ukrainę na gospodarkę krajową i światową.

W ocenie Zarządu Spółki Dominującej realizacja strategii rozwoju Grupy w połączeniu z istotnymi zmianami otoczenia rynkowego doprowadzi do:

- zwiększenia przychodów ze sprzedaży,
- wzrostu zyskowności i efektywności zaangażowanego kapitału,
- wzrostu wartości Grupy Kapitałowej.

18.1. Analiza faktycznego i potencjalnego wpływu sytuacji polityczno-gospodarczej w Ukrainie na działalność Spółki i Grupy Kapitałowej

Zdarzeniem mającym wpływ na działalność Spółki oraz jej bieżące i przyszłe wyniki finansowe, jest agresja Rosji na Ukrainę i jej konsekwencje, w tym sytuacja gospodarcza i społeczna w tym kraju oraz działania społeczności międzynarodowej wobec Rosji.

W IV kwartale 2024 roku finansowego oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania Spółka nie zatrudniała pracowników posiadających obywatelstwo Ukrainy i Rosji. Na dzień sporządzenia sprawozdania Spółka zatrudniała pracownika z obywatelstwem Białorusi. Spółka nie jest, według wiedzy Zarządu Spółki, stroną umów i porozumień z podmiotami zarejestrowanymi w Ukrainie, Białorusi lub Rosji lub mającymi istotne powiązania gospodarcze z ww. krajami, a także nie prowadzi działalności poza granicami kraju i nie wykazuje sprzedaży ani zakupów od podmiotów gospodarczych z Ukrainy, Białorusi czy Rosji.

W ocenie Zarządu wojna w Ukrainie wpływa na działalność Spółki pośrednio poprzez m.in.:

- sytuację na rynkach finansowych i m.in. koszty finansowania działalności Spółki oraz zmienność notowań walutowych,
- sytuację gospodarczą w Polsce.

Kierownictwo Jednostki Dominującej stale monitoruje wpływ wojny w Ukrainie na jej działalność i na bieżąco podejmuje działania zmierzające do neutralizacji jej negatywnych skutków na funkcjonowanie Spółki.

W ocenie Zarządu Jednostki Dominującej w IV kwartale 2024 r. fin. oraz po jego zakończeniu, do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania, wpływ sytuacji polityczno-gospodarczej w Ukrainie na działalność Spółki oraz jej wyniki finansowe był minimalny.

19. PROGNOZY FINANSOWE

Zarząd Jednostki Dominującej nie podawał do publicznej wiadomości prognoz finansowych na 2024 rok obrotowy.

20. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU

Zarząd SYNEKTIK SA oświadcza, że według jego najlepszej wiedzy sprawozdania finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z zasadami rachunkowości i odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Grupy oraz jej wynik finansowy oraz że sprawozdanie finansowe zawiera prawdziwy obraz sytuacji Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA, w tym opis podstawowych ryzyk i zagrożeń.

Cezary Kozanecki
Prezes Zarządu
Jednostki Dominującej

Dariusz Korecki
Wiceprezes Zarządu
Jednostki Dominującej

Tomasz Wróbel
Członek Zarządu
Jednostki Dominującej

Warszawa, 18 listopada 2025 r.

SYNEKTIK SA
Śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2024 roku do 30 września 2025 roku

WYBRANE JEDNOSTKOWE DANE FINANSOWE

	Dane w PLN		Dane w EUR	
	Okres	Przekształcone	Okres	Przekształcone
	zakończony 30.09.2025	dane za okres zakończony 30.09.2024	zakończony 30.09.2025	dane za okres zakończony 30.09.2024
	<i>w tys. zł</i>	<i>w tys. zł</i>	<i>w tys. euro</i>	<i>w tys. euro</i>
Przychód razem	449 445	431 414	105 630	99 818
Koszty działalności razem	341 257	344 828	80 202	79 783
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	108 188	86 586	25 427	20 034
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	135 755	111 239	31 906	25 738
Zysk (strata) netto	91 939	77 523	21 608	17 937
Całkowite dochody ogółem	91 865	77 491	21 590	17 929
Średnia ważona liczba akcji	8 529 129	8 529 129	8 529 129	8 529 129
Zysk (strata) na jedną akcję (w PLN i EUR)	10,77	9,09	2,53	2,10

	Dane w PLN		Dane w EUR	
	Okres	Okres	Okres	Okres
	zakończony 30.09.2025	zakończony 30.09.2024	zakończony 30.09.2025	zakończony 30.09.2024
	<i>w tys. zł</i>	<i>w tys. zł</i>	<i>w tys. euro</i>	<i>w tys. euro</i>
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	51 337	52 582	12 065	12 166
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	11 785	3 688	2 770	853
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	(62 892)	(30 536)	(14 781)	(7 065)
Zmiana netto środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	230	25 733	54	5 954

Zaprezentowane wybrane pozycje sprawozdania z całkowitych dochodów oraz sprawozdania z przepływów pieniężnych zostały przeliczone według kursu stanowiącego średnią arytmetyczną średnich kursów ustalonych przez NBP na ostatni dzień każdego miesiąca okresu obrotowego od 1 października 2024 r. do 30 września 2025 r., wynoszącego 4,2549 EUR/PLN oraz od 1 października 2023 r. do 30 września 2024 r., wynoszącego 4,3220 EUR/PLN.

	Dane w PLN		Dane w EUR	
	Stan na	Stan na	Stan na	Stan na
	30.09.2025	30.09.2024	30.09.2025	30.09.2024
	<i>w tys. zł</i>	<i>w tys. zł</i>	<i>w tys. euro</i>	<i>w tys. euro</i>
Aktywa razem	345 696	270 910	80 974	63 310
Aktywa trwałe	100 867	106 471	23 627	24 882
Aktywa obrotowe	244 829	164 439	57 348	38 428
Zobowiązania razem	196 844	143 559	46 108	33 549
Zobowiązania długoterminowe	44 791	35 302	10 492	8 250
Zobowiązania krótkoterminowe	152 053	108 257	35 616	25 299
Kapitał własny	148 852	127 352	34 866	29 761
Kapitał podstawowy	4 265	4 265	999	997
Liczba akcji na koniec okresu	8 529 129	8 529 129	8 529 129	8 529 129
Wartość księgowa jednej akcji (w PLN i EUR)	17,45	14,93	4,09	3,49

Zaprezentowane wybrane pozycje sprawozdania z sytuacji finansowej zostały przeliczone z wykorzystaniem kursu średniego ogłoszonego przez Narodowy Bank Polski (NBP) na dzień 30 września 2025 r., wynoszącego 4,2692 EUR/PLN oraz na dzień 30 września 2024 r., wynoszącego 4,2791 EUR/PLN

SYNEKTIK SA
Śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2024 roku do 30 września 2025 roku

ŚRÓDROCZNE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

	Od 01.07.2025 do 30.09.2025	Od 01.10.2024 do 30.09.2025	Przekształcone dane za okres od 01.07.2024 do 30.09.2024	Przekształcone dane za okres od 01.10.2023 do 30.09.2024
	tys. zł	tys. zł	tys. zł	tys. zł
Działalność kontynuowana				
Przychody ze sprzedaży produktów	12 766,14	50 074,14	10 749,04	41 653,07
Przychody ze sprzedaży towarów	127 173,97	399 370,39	98 937,48	389 760,97
Razem przychody	139 940,11	449 444,53	109 686,51	431 414,04
Koszt własny sprzedaży	(9 499,94)	(34 590,92)	(8 293,40)	(29 356,32)
Wartość sprzedanych towarów	(78 518,15)	(258 223,62)	(64 500,82)	(281 263,76)
Koszty sprzedaży	(9 048,72)	(28 876,21)	(6 005,88)	(18 887,12)
Koszty zarządu	(5 742,07)	(15 338,10)	(3 584,51)	(10 988,15)
Koszty prac rozwojowych	(594,93)	(3 328,14)	(941,64)	(3 378,95)
Pozostałe (koszty) przychody netto	(444,57)	(899,88)	(843,33)	(953,38)
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	36 091,73	108 187,66	25 516,94	86 586,37
Przychody finansowe	662,62	29 678,33	2 538,72	26 530,74
Koszty finansowe	(545,52)	(2 110,88)	(378,42)	(1 878,25)
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	36 208,83	135 755,11	27 677,24	111 238,86
Podatek dochodowy	6 463,35	20 154,80	5 755,82	17 743,54
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej	29 745,48	115 600,31	21 921,42	93 495,31
Działalność zaniechana				
Zysk (strata) netto z działalności wydzielanej	(9 228,40)	(23 661,37)	(3 989,13)	(15 971,94)
Zysk (strata) netto	20 517,08	91 938,94	17 932,29	77 523,37
Inne całkowite dochody - Składniki, które nie zostaną przeniesione w późniejszych okresach do rachunku zysków i strat				
Zyski i straty aktuarialne	(90,83)	(90,83)	(39,43)	(39,43)
Podatek dochodowy dotyczący innych całkowitych dochodów	17,26	17,26	7,49	7,49
	(73,58)	(73,58)	(31,94)	(31,94)
Inne całkowite dochody netto	(73,58)	(73,58)	(31,94)	(31,94)
Całkowite dochody ogółem	12 870,04	71 421,85	17 900,35	59 591,08
Zysk (strata) na jedną akcję [w zł/gr na jedną akcję]				
Z działalności:				
Zwykły	2,41	10,78	2,10	9,09
Rozwodniony	2,41	10,78	2,10	9,09
Z działalności kontynuowanej:				
Zwykły	3,49	13,55	2,57	10,96
Rozwodniony	3,49	13,55	2,57	10,96
Z działalności wydzielanej:				
Zwykły	(1,08)	(2,77)	(0,47)	(1,87)
Rozwodniony	(1,08)	(2,77)	(0,47)	(1,87)

Sprawozdanie z całkowitych dochodów zostało przygotowane z wyodrębnieniem działalności wydzielanej. Również dane porównawcze zostały przekształcone, aby wyodrębnić działalność wydzielaną. Szczegółowe wyjaśnienia do działalności wydzielanej zaprezentowane są w punkcie 6.2.

SYNEKTIK SA
Śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2024 roku do 30 września 2025 roku

ŚRÓDROCZNE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ

	Stan na 30.09.2025	Stan na 30.09.2024
	w tys. zł	w tys. zł
AKTYWA		
Aktywa trwałe		
Pozostałe wartości niematerialne	15 519,97	17 798,65
Rzeczowe aktywa trwałe	34 936,25	36 343,62
Aktywa z tytułu praw do użytkowania	20 646,32	23 140,12
Należności handlowe oraz pozostałe należności	4,55	-
Udzielone pożyczki	-	236,73
Udziały w jednostkach powiązanych	7 652,12	2 137,66
Aktywa przeznaczone do obrotu	6 399,57	2 676,23
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	15 489,83	24 058,91
Pozostałe aktywa niefinansowe	218,64	79,53
Aktywa trwałe razem	100 867,24	106 471,45
Aktywa obrotowe		
Zapasy	28 213,94	6 507,80
Należności handlowe oraz pozostałe należności	127 272,60	89 476,60
Udzielone pożyczki	2 875,82	2 006,30
Pozostałe aktywa finansowe	1,31	-
Pozostałe aktywa niefinansowe	1 812,16	945,70
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	65 732,52	65 502,89
Aktywa zaklasyfikowane jako przeznaczone do wydzielenia*	18 920,14	-
Aktywa obrotowe razem	244 828,50	164 439,29
Aktywa razem	345 695,74	270 910,75

* Szczegółowe wyjaśnienia do działalności wydzielanej zaprezentowane są w punkcie 6.2.

SYNEKTIK SA
*Śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2024 roku do 30 września 2025 roku*

ŚRÓDROCZNE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ CD.

	Stan na 30.09.2025	Stan na 30.09.2024
	<i>w tys. zł</i>	<i>w tys. zł</i>
KAPITAŁY I ZOBOWIĄZANIA		
Kapitał własny		
Kapitał podstawowy	4 264,56	4 264,56
Kapitał zapasowy	52 717,19	45 559,13
Kapitał rezerwowy	(69,07)	4,51
Zyski zatrzymane	91 938,94	77 523,37
Kapitały przypadające akcjonariuszom Jednostki Dominującej	148 851,62	127 351,58
Razem kapitał własny	148 851,62	127 351,58
Zobowiązania długoterminowe		
Długoterminowe pożyczki, instrumenty dłużne i kredyty bankowe	7 638,87	-
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania	238,45	8,45
Zobowiązania z tytułu leasingu	14 374,39	14 620,65
Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych	203,42	168,22
Rezerwa na podatek odroczoney	3 034,04	3 152,85
Przychody przyszłych okresów	19 301,58	17 351,64
Zobowiązania długoterminowe razem	44 790,75	35 301,80
Zobowiązania krótkoterminowe		
Krótkoterminowe pożyczki, instrumenty dłużne i kredyty bankowe	6 750,78	-
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania	97 056,81	70 756,24
Zobowiązania z tytułu leasingu	4 678,80	3 902,34
Inne zobowiązania finansowe	-	-
Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych	1 078,11	732,20
Bieżące zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	5 407,39	4 407,21
Przychody przyszłych okresów	27 551,47	28 459,38
Zobowiązania związane bezpośrednio z aktywami zaklasyfikowanymi jako przeznaczone do wydzielenia*	9 530,01	-
Zobowiązania krótkoterminowe razem	152 053,37	108 257,37
Zobowiązania razem	196 844,12	143 559,17
Kapitał i zobowiązania razem	345 695,74	270 910,75

* Szczegółowe wyjaśnienia do działalności wydzielanej zaprezentowane są w punkcie 6.2.

SYNEKTIK SA
*Śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2024 roku do 30 września 2025 roku*

ŚRÓDROCZNE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM

	Kapitał podstawowy ogółem, w tym:	Kapitał zapasowy	Kapitał rezerwowy ogółem, w tym:	Kapitał rezerwowy - zyski i straty aktuarialne	Zyski zatrzymane	Kapitały przypadające akcjonariuszom	Kapitał własny razem
Stan na 1 lipca 2025 r.	4 264,56	52 717,19	4,51	4,51	71 421,85	128 408,11	128 408,11
Zysk (strata) netto danego okresu	-	-	(73,58)	(73,58)	20 517,08	20 443,51	20 443,51
Stan na 30 września 2025 r.	4 264,56	52 717,19	(69,07)	(69,07)	91 938,94	148 851,62	148 851,62
Stan na 1 października 2024 r.	4 264,56	45 559,13	4,51	4,51	77 523,37	127 351,58	127 351,58
Podział zysku netto	-	7 158,06	-	-	(7 158,06)	-	-
Wypłata dywidendy	-	-	-	-	(70 365,31)	(70 365,31)	(70 365,31)
Zysk (strata) netto danego okresu	-	-	(73,58)	(73,58)	91 938,94	91 865,36	91 865,36
Stan na 30 września 2025 r.	4 264,56	52 717,19	(69,07)	(69,07)	91 938,94	148 851,62	148 851,62
Stan na 1 lipca 2024 roku	4 264,56	45 559,13	36,45	36,45	51 612,82	101 472,96	101 472,96
Zysk (strata) netto danego okresu	-	-	(31,94)	(31,94)	25 910,55	25 878,61	25 878,61
Stan na 30 września 2024 r.	4 264,56	45 559,13	4,51	4,51	77 523,37	127 351,58	127 351,58
Stan na 1 października 2023 r.	4 264,56	45 475,98	36,45	36,45	25 926,42	75 703,40	75 703,40
Podział zysku netto	-	83,16	-	-	(83,16)	-	-
Wypłata dywidendy	-	-	-	-	(25 843,26)	(25 843,26)	(25 843,26)
Zysk (strata) netto danego okresu	-	-	(31,94)	(31,94)	77 523,37	77 491,43	77 491,43
Stan na 30 września 2024 r.	4 264,56	45 559,13	4,51	4,51	77 523,37	127 351,58	127 351,58

SYNEKTIK SA
Śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2024 roku do 30 września 2025 roku

ŚRÓDROCZNE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH

	<u>Od 01.07.2025</u> <u>do 30.09.2025</u>	<u>Od 01.10.2024</u> <u>do 30.09.2025</u>	<u>Przekształcone</u> <u>dane za okres</u> <u>od 01.07.2024</u> <u>do 30.09.2024</u>	<u>Przekształcone</u> <u>dane za okres</u> <u>od 01.10.2023</u> <u>do 30.09.2024</u>
	<i>tys. zł</i>	<i>tys. zł</i>	<i>tys. zł</i>	<i>tys. zł</i>
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej				
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	24 900,47	106 779,84	22 681,70	91 319,77
Korekty o pozycje:	6 862,00	(55 442,86)	(4 736,77)	(38 738,22)
Amortyzacja	3 212,29	12 181,27	2 421,82	8 029,90
Różnice kursowe	-	-	112,05	520,55
Przychody z tytułu odsetek	(106,18)	(270,36)	(84,01)	(366,02)
Koszty z tytułu odsetek	(34,15)	(140,67)	296,55	1 041,54
Dywidendy otrzymane	553,49	1 890,34	(2 391,28)	(25 827,28)
(Zyski) straty z działalności inwestycyjnej	-	(27 000,00)	113,48	883,93
Zmiana stanu zapasów	105,96	(1 795,37)	6 109,61	9 415,15
Zmiana stanu należności handlowych i pozostałych	4 083,79	(21 706,14)	(29 025,28)	(39 372,72)
Zmiana stanu zobowiązań handlowych i pozostałych	(36 305,73)	(37 800,55)	22 028,52	2 742,10
Zmiana stanu rezerw	33 597,69	35 617,10	242,94	242,94
Zmiana stanu innych aktywów i zobowiązań	474,96	474,96	(3 781,74)	23 381,10
Podatek dochodowy	8 387,90	4 005,46	(779,41)	(21 168,61)
Wpływy z dotacji na prace rozwojowe	-	-	-	936,70
Zyski i straty z wyceny kontraktów forward	(291,98)	(1,31)	-	802,49
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	31 762,47	51 336,98	17 944,93	52 581,54
Przepływy z działalności inwestycyjnej				
Wpływy				
Zbycie wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	4 728,18	7 756,68	5 983,94	12 123,81
Dywidendy i udziały w zyskach	-	27 137,50	2 391,28	25 418,78
Spłata udzielonych pożyczek	-	241,90	2 700,00	2 700,00
Odsetki otrzymane	-	47,29	105,22	221,16
Wydatki				
Nabycie wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	(4 778,88)	(15 624,39)	(18 721,63)	(34 753,74)
Nabycie jednostki zależnej	(138,00)	(3 379,96)	-	-
Udzielone pożyczki	(98,87)	(772,89)	-	-
Nabycie aktywów przeznaczonych do obrotu	(3 621,40)	(3 621,40)	-	(2 021,70)
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(3 908,96)	11 784,73	(4 316,74)	11 229,51

SYNEKTIK SA
*Śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2024 roku do 30 września 2025 roku*

ŚRÓDROCZNE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH CD.

	Od 01.07.2025 do 30.09.2025	Od 01.10.2024 do 30.09.2025	Przekształcone dane za okres od 01.07.2024 do 30.09.2024	Przekształcone dane za okres od 01.10.2023 do 30.09.2024
	tys. zł	tys. zł	tys. zł	tys. zł
Przepływy z działalności finansowej				
Wpływy				
Zaciągnięte kredyty i pożyczki	10 084,10	17 597,37	-	-
Wydatki				
Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	-	(70 365,31)	-	(25 843,26)
Spląty kredytów i pożyczek	(416,67)	(3 207,72)	-	-
Spląty rat leasingowych	(1 406,31)	(5 026,07)	(1 221,82)	(3 651,97)
Odsetki zapłacone	(553,49)	(1 890,34)	(296,55)	(1 041,54)
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	7 707,63	(62 892,08)	(1 518,38)	(30 536,77)
Zmiana netto środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	35 561,13	229,63	8 885,36	25 733,09
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na początek roku obrotowego	30 171,39	65 502,89	56 617,53	39 769,81
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec roku obrotowego	65 732,52	65 732,52	65 502,89	65 502,89

Sprawozdanie z przepływów pieniężnych zostało przygotowane łącznie z działalnością przeznaczoną do wydzielenia. Przepływy z działalności przeznaczonej do wydzielenia zostały opisane w punkcie 6.2.

Cezary Kozanecki	Dariusz Korecki	Tomasz Wróbel
Prezes Zarządu	Wiceprezes Zarządu	Członek Zarządu
Jednostki Dominującej	Jednostki Dominującej	Jednostki Dominującej

Warszawa, 18 listopada 2025 r.