



Synektik

**ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE
SPRAWOZDANIE FINANSOWE
GRUPY KAPITAŁOWEJ SYNEKTIK SA
ORAZ
ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE JEDNOSTKOWE
SPRAWOZDANIE FINANSOWE
SYNEKTIK SA
za okres od 1 października 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku**

roku obrotowego 2025,
trwającego od 1 października 2025 roku do 30 września 2026 roku,
sporządzone według
Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej

12 lutego 2026 r.

SPIS TREŚCI

ZATWIERDZENIE SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO	3
WYBRANE SKONSOLIDOWANE DANE FINANSOWE	4
Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów	6
Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej	7
Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej cd.	8
Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym	9
Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych	10
Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych cd.	11
INFORMACJE I OBJAŚNIENIA DO SKRÓCONEGO ŚRÓDROCZNEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO SPORZĄDZONEGO ZA I KWARTAŁ ROKU OBROTOWEGO 2025	12
1. Informacje ogólne	12
2. Platforma zastosowanych Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej	16
3. Stosowane zasady rachunkowości	16
4. Przychody i wyniki segmentów operacyjnych	18
5. Zwięzły opis istotnych dokonań Grupy Kapitałowej	23
6. Zdarzenia wpływające na aktywa, zobowiązania, kapitał własny, wynik netto lub przepływy pieniężne, które są nietypowe ze względu na ich charakter, wielkość lub częstotliwość	26
7. Objaśnienia dotyczące sezonowości lub cykliczności w odniesieniu do śródrocznej działalności Grupy	30
8. Zmiany w wielkości kapitałów własnych, w tym transakcje umorzenia akcji własnych	30
9. Zmiany w zakresie istotnych źródeł finansowania	30
10. Dywidendy wypłacone i zadeklarowane	30
11. Istotne postępowania toczące się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej	31
12. Zmiany w wartościach szacunkowych, w tym w zakresie aktywów i zobowiązań warunkowych oraz roszczeń i spraw sądowych	31
13. Wartość godziwa instrumentów finansowych oraz innych aktywów wycenianych w wartości godziwej	31
14. Istotne transakcje z jednostkami powiązanymi	31
15. Udzielone poręczenia kredytu lub pożyczki oraz udzielone gwarancje	31
16. Pozostałe informacje i objaśnienia, które są istotne dla oceny sytuacji finansowej Grupy Kapitałowej	31
KOMENTARZ DO INFORMACJI FINANSOWYCH SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO ZA I KWARTAŁ 2025 ROKU OBROTOWEGO	32
17. Wyniki finansowe za I kwartał 2025 roku obrotowego	32

18.	Wskazania czynników, które w ocenie Zarządu Spółki będą miały wpływ na osiągnięte przez Grupę Kapitałową wyniki w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału.....	32
19.	Prognozy finansowe	34
20.	Oświadczenie Zarządu.....	35
	WYBRANE JEDNOSTKOWE DANE FINANSOWE	36
	Śródroczne jednostkowe sprawozdanie z całkowitych dochodów	38
	Śródroczne jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej	39
	Śródroczne jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej cd.....	40
	Śródroczne jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym	41
	Śródroczne jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych.....	42
	Śródroczne jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych cd.	43

ZATWIERDZENIE SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Niniejsze skrócone śródroczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA za okres od 1 października 2025 r. do 31 grudnia 2025 r. zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowym Standardem Rachunkowości (MSR) 34 „Śródroczna sprawozdawczość finansowa” i zatwierdzone przez Zarząd Jednostki Dominującej w składzie:

Cezary Kozanecki
Prezes Zarządu
Jednostki Dominującej

Dariusz Korecki
Wiceprezes Zarządu
Jednostki Dominującej

Tomasz Wróbel
Członek Zarządu
Jednostki Dominującej

Warszawa, 12 lutego 2026 r.

Grupa Kapitałowa SYNEKTİK SA
Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku

WYBRANE SKONSOLIDOWANE DANE FINANSOWE

	Dane w PLN		Dane w EUR	
	Okres 3 miesięcy zakończony 31.12.2025	Przekształcone dane za okres od 01.10.2025 do 31.12.2025	Okres 3 miesięcy zakończony 31.12.2025	Przekształcone dane za okres od 01.10.2025 do 31.12.2025
	tys. zł	tys. zł	tys. euro	tys. euro
Przychód razem	227 977	203 128	53 777	47 128
Koszty działalności razem	174 005	157 474	41 046	36 536
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	53 972	45 655	12 731	10 592
Zysk (strata) przed opodatkowaniem na działalności kontynuowanej	53 558	45 178	12 634	10 482
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej	43 071	36 517	10 160	8 472
Zysk (strata) netto z działalności wydzielanej	(8 100)	(3 389)	(1 911)	(786)
Zysk (strata) netto	34 971	33 129	8 249	7 686
Całkowite dochody ogółem	34 971	33 129	8 249	7 686
Średnia ważona liczba akcji	8 529 129	8 529 129	8 529 129	8 529 129
Zysk (strata) na jedną akcję (w PLN i EUR)	4,10	3,88	0,97	0,90

	Dane w PLN		Dane w EUR	
	Okres 3 miesięcy zakończony 31.12.2025	Okres 3 miesięcy zakończony 31.12.2025	Okres 3 miesięcy zakończony 31.12.2025	Okres 3 miesięcy zakończony 31.12.2025
	tys. zł	tys. zł	tys. euro	tys. euro
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	97 115	109 668	22 908	25 444
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(7 480)	(4 669)	(1 765)	(1 083)
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	(7 648)	(1 833)	(1 804)	(425)
Zmiana netto środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	81 986	103 166	19 339	23 936

Zaprezentowane wybrane pozycje sprawozdania z całkowitych dochodów oraz sprawozdania z przepływów pieniężnych zostały przeliczone według kursu stanowiącego średnią arytmetyczną średnich kursów ustalonych przez NBP na ostatni dzień każdego miesiąca okresu obrotowego od 1 października 2025 r. do 31 grudnia 2025 r., wynoszącego 4,2393 EUR/PLN oraz od 1 października 2024 r. do 31 grudnia 2024 r., wynoszącego 4,3101 EUR/PLN.

Grupa Kapitałowa SYNEKTIK SA
Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku

	Dane w PLN		Dane w EUR	
	Stan na	Stan na	Stan na	Stan na
	31.12.2025	30.09.2025	31.12.2025	30.09.2025
	tys. zł	tys. zł	tys. euro	tys. euro
Aktywa razem	605 365	489 112	143 224	114 568
Aktywa trwałe	159 738	153 028	37 793	35 845
Aktywa obrotowe	424 897	317 235	100 527	74 308
Aktywa zaklasyfikowane jako przeznaczone do wydzielenia	20 730	18 848	4 905	4 415
Zobowiązania razem	347 025	265 572	82 103	62 206
Zobowiązania długoterminowe	61 926	60 699	14 651	14 218
Zobowiązania krótkoterminowe	278 407	196 047	65 869	45 921
Zobowiązania związane bezpośrednio z aktywami zaklasyfikowanymi jako przeznaczone do wydzielenia	6 692	8 826	1 583	2 067
Kapitał własny	258 340	223 540	61 121	52 361
Kapitał podstawowy	4 265	4 265	1 009	999
Liczba akcji na koniec okresu	8 529 129	8 529 129	8 529 129	8 529 129
Wartość księgowa jednej akcji (w PLN i EUR)	30,29	26,21	7,17	6,14

Zaprezentowane wybrane pozycje sprawozdania z sytuacji finansowej zostały przeliczone z wykorzystaniem kursu średniego ogłoszonego przez Narodowy Bank Polski (NBP) na dzień 31 grudnia 2025 r., wynoszącego 4,2267 EUR/PLN oraz na dzień 30 września 2025 r., wynoszącego 4,2692 EUR/PLN.

ŚRÓDROCZNE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

	Od 01.10.2025 do 31.12.2025	Przekształcone dane za okres od 01.10.2024 do 31.12.2025
	tys. zł	tys. zł
Działalność kontynuowana		
Przychody ze sprzedaży produktów	28 123,23	21 003,54
Przychody ze sprzedaży towarów	199 853,75	182 124,75
Razem przychody	227 976,98	203 128,29
Koszt własny sprzedaży	(17 296,35)	(13 564,87)
Wartość sprzedanych towarów	(133 070,64)	(127 089,69)
Koszty sprzedaży	(17 627,10)	(11 904,76)
Koszty zarządu	(5 232,12)	(4 284,96)
Koszty prac rozwojowych	(740,81)	(706,82)
Pozostałe (koszty) przychody netto	(37,90)	77,44
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	53 972,04	45 654,64
Przychody finansowe	1 571,72	36,83
Koszty finansowe	(1 787,74)	(764,52)
Udział w zyskach jednostek stowarzyszonych	(198,48)	250,62
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	53 557,55	45 177,57
Podatek dochodowy	10 486,94	8 660,27
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej	43 070,60	36 517,30
Działalność zaniechana		
Zysk (strata) netto z działalności zaniechanej	(8 100,01)	(3 388,66)
Zysk (strata) netto	34 970,60	33 128,64
Inne całkowite dochody netto		
Całkowite dochody ogółem	34 970,60	33 128,64
Zysk netto przypadający:		
Akcjonariuszom Jednostki Dominującej	34 970,60	33 128,64
	34 970,60	33 128,64
Całkowity dochód ogółem przypadający:		
Akcjonariuszom Jednostki Dominującej	34 970,60	33 128,64
	34 970,60	33 128,64
Zysk (strata) na jedną akcję [w zł/gr na jedną akcję]		
Z działalności:		
Zwykły	4,10	3,88
Rozwodniony	4,10	3,88
Z działalności kontynuowanej:		
Zwykły	5,05	4,28
Rozwodniony	5,05	4,28
Z działalności wydzielanej:		
Zwykły	(0,95)	(0,40)
Rozwodniony	(0,95)	(0,40)

Sprawozdanie z całkowitych dochodów zostało przygotowane z wyodrębnieniem działalności wydzielanej. Również dane porównawcze zostały przekształcone, aby wyodrębnić działalność wydzielaną. Szczegółowe wyjaśnienia do działalności wydzielanej zaprezentowane są w punkcie 6.2.

ŚRÓDROCZNE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ

	Stan na 30.12.2025	Stan na 30.09.2025	Stan na 31.12.2024
	<i>tys. zł</i>	<i>tys. zł</i>	
AKTYWA			
Aktywa trwałe			
Wartość firmy	3 645,71	3 645,71	-
Pozostałe wartości niematerialne	35 158,47	35 889,21	40 557,11
Rzeczowe aktywa trwałe	55 655,13	54 235,54	65 084,28
Aktywa z tytułu praw do użytkowania	25 490,47	29 172,52	24 270,68
Inwestycje w jednostkach wycenianych metodą praw własności	1 872,96	2 071,44	1 374,62
Należności handlowe oraz pozostałe należności	31,05	31,05	145,44
Udzielone pożyczki	-	56,67	241,42
Aktywa przeznaczone do obrotu	11 621,07	6 399,57	2 750,94
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	26 046,93	21 285,32	31 380,13
Pozostałe aktywa niefinansowe	215,99	241,09	84,35
Aktywa trwałe razem	159 737,78	153 028,12	165 888,98
Aktywa obrotowe			
Zapasy	98 151,40	48 595,17	40 598,94
Należności handlowe oraz pozostałe należności	155 382,71	179 117,69	86 844,73
Udzielone pożyczki	2 206,46	2 124,79	2 037,92
Pozostałe aktywa finansowe	-	1,31	-
Bieżące należności z tytułu podatku dochodowego	-	-	-
Pozostałe aktywa niefinansowe	2 917,26	3 142,75	2 112,71
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	166 239,59	84 253,77	187 497,59
Aktywa obrotowe razem	424 897,43	317 235,48	319 091,89
Aktywa zaklasyfikowane jako przeznaczone do wydzielenia*	20 730,13	18 848,09	-
Aktywa razem	605 365,34	489 111,69	484 980,86

* Szczegółowe wyjaśnienia do działalności wydzielanej zaprezentowane są w punkcie 6.2.

ŚRÓDROCZNE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ CD.

	Stan na 31.12.2025 <i>tys. zł</i>	Stan na 30.09.2025 <i>tys. zł</i>	Stan na 31.12.2024
KAPITAŁY I ZOBOWIĄZANIA			
Kapitał własny			
Kapitał podstawowy	4 264,56	4 264,56	4 264,56
Kapitał zapasowy	68 238,86	68 238,86	61 080,81
Kapitał rezerwowy	(69,07)	(69,07)	4,51
Zyski zatrzymane	186 086,81	151 116,21	158 840,36
Kapitał z przeliczenia różnic kursowych	(180,74)	(10,39)	(1 065,34)
Kapitały przypadające akcjonariuszom Jednostki Dominującej	258 340,43	223 540,18	223 124,90
Razem kapitał własny	258 340,43	223 540,18	223 124,90
Zobowiązania długoterminowe			
Długoterminowe pożyczki, instrumenty dłużne i kredyty bankowe	7 222,20	7 638,87	-
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania	92,00	238,45	6 064,75
Zobowiązania z tytułu leasingu	15 857,68	18 573,11	15 633,46
Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych	252,22	252,22	207,56
Rezerwa na podatek odroczoney	5 189,10	5 396,06	5 704,41
Przychody przyszłych okresów	33 312,55	28 600,08	24 990,69
Zobowiązania długoterminowe razem	61 925,76	60 698,79	52 600,87
Zobowiązania krótkoterminowe			
Krótkoterminowe pożyczki, instrumenty dłużne i kredyty bankowe	2 671,52	7 755,62	-
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania	217 543,17	140 212,01	164 943,07
Zobowiązania z tytułu leasingu	6 623,52	6 890,28	4 947,05
Inne zobowiązania finansowe	85,71	-	-
Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych	1 771,19	1 772,37	1 557,21
Bieżące zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	13 136,57	8 974,14	4 907,76
Przychody przyszłych okresów	36 575,12	30 442,10	32 900,02
Zobowiązania krótkoterminowe razem	278 406,81	196 046,51	209 255,10
Zobowiązania związane bezpośrednio z aktywami zaklasyfikowanymi jako przeznaczone do wydzielenia*	6 692,33	8 826,21	-
Zobowiązania razem	347 024,90	265 571,51	261 855,97
Kapitał i zobowiązania razem	605 365,34	489 111,69	484 980,86

* Szczegółowe wyjaśnienia do działalności wydzielanej zaprezentowane są w punkcie 6.2.

Grupa Kapitałowa SYNEKTİK SA
Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku

ŚRÓDROCZNE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM

	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy	Kapitał rezerwowy ogółem, w tym:	Kapitał rezerwowy - zyski i straty aktuarialne	Zyski zatrzymane	Kapitał z przeliczenia różnic kursowych	Kapitały przypadające akcjonariuszom Jednostki Dominującej	Kapitał własny razem
Stan na 1 października 2025 roku	4 264,56	68 238,86	(69,07)	(69,07)	151 116,21	(10,39)	223 540,18	223 540,18
Emisja akcji	-	-	-	-	-	-	-	-
Umorzenie akcji	-	-	-	-	-	-	-	-
Przeliczenie danych finansowych jednostki zagranicznej	-	-	-	-	-	(170,35)	(170,35)	(170,35)
Podział zysku netto	-	-	-	-	-	-	-	-
Wypłata dywidendy	-	-	-	-	-	-	-	-
Całkowite dochody za okres	-	-	-	-	34 970,60	-	34 970,60	34 970,60
Stan na 31 grudnia 2025 roku	4 264,56	68 238,86	(69,07)	(69,07)	186 086,81	(180,74)	258 340,43	258 340,43
Stan na 1 października 2024 roku	4 264,56	61 080,81	4,51	4,51	125 711,71	(1 037,62)	190 023,97	190 023,97
Emisja akcji	-	-	-	-	-	-	-	-
Umorzenie akcji	-	-	-	-	-	-	-	-
Przeliczenie danych finansowych jednostki zagranicznej	-	-	-	-	-	1 027,23	1 027,23	1 027,23
Podział zysku netto	-	7 158,06	-	-	(7 158,06)	-	-	-
Wypłata dywidendy	-	-	-	-	(70 365,31)	-	(70 365,31)	(70 365,31)
Całkowite dochody za okres	-	-	(73,58)	(73,58)	102 927,87	-	102 854,29	102 854,29
Stan na 30 września 2025 roku	4 264,56	68 238,86	(69,07)	(69,07)	151 116,21	(10,39)	223 540,18	223 540,18
Stan na 1 października 2023 roku	4 264,56	61 080,81	4,51	4,51	125 711,71	(1 037,62)	190 023,97	190 023,97
Emisja akcji	-	-	-	-	-	-	-	-
Umorzenie akcji	-	-	-	-	-	-	-	-
Przeliczenie danych finansowych jednostki zagranicznej	-	-	-	-	-	(27,72)	(27,72)	(27,72)
Podział zysku netto	-	-	-	-	-	-	-	-
Wypłata dywidendy	-	-	-	-	-	-	-	-
Całkowite dochody za okres	-	-	-	-	33 128,64	-	33 128,64	33 128,64
Stan na 31 grudnia 2024 roku	4 264,56	61 080,81	4,51	4,51	158 840,36	(1 065,34)	223 124,90	223 124,90

ŚRÓDROCZNE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH

	Od 01.10.2025 do 31.12.2025	Od 01.10.2024 do 31.12.2024
	<i>tys. zł</i>	<i>tys. zł</i>
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej		
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	43 519,47	40 975,70
Korekty o pozycje:	53 595,12	68 692,00
Amortyzacja	5 971,36	4 990,18
Zyski i straty z wyceny udziałów metodą praw własności	198,48	(250,62)
Różnice kursowe	(70,45)	(168,67)
Przychody z tytułu odsetek	(25,00)	(36,31)
Koszty z tytułu odsetek	614,66	447,98
Dywidendy otrzymane	-	-
(Zyski) straty z działalności inwestycyjnej	190,96	66,25
Zmiana stanu zapasów	(49 556,24)	(27 910,24)
Zmiana stanu należności handlowych i pozostałych	23 734,97	24 900,01
Zmiana stanu zobowiązań handlowych i pozostałych	72 759,52	72 010,68
Zmiana stanu rezerw	(1,18)	(0,32)
Zmiana stanu innych aktywów i zobowiązań	11 117,90	7 892,32
Podatek dochodowy	(11 426,88)	(13 249,25)
Wpływy z dotacji na prace rozwojowe	-	-
Zyski i straty z wyceny kontraktów <i>forward</i>	87,02	-
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	97 114,59	109 667,70
Przepływy z działalności inwestycyjnej		
Wpływy		
Zbycie wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	162,66	2,42
Splata udzielonych pożyczek	-	-
Odsetki otrzymane	-	-
Wydatki		
Nabycie wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	(2 047,60)	(4 671,26)
Udzielone pożyczki	(138,00)	-
Nabycie aktywów przeznaczonych do obrotu	(5 457,45)	-
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(7 480,39)	(4 668,84)

ŚRÓDROCZNE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH CD.

	<u>Od 01.10.2025</u> <u>do 31.12.2025</u>	<u>Od 01.10.2024</u> <u>do 31.12.2024</u>
	<i>tys. zł</i>	<i>tys. zł</i>
Przepływy z działalności finansowej		
Wpływy		
Zaciągnięte kredyty i pożyczki	-	-
Wydatki		
Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	-	
Spląty kredytów i pożyczek	(5 500,77)	
Spląty rat leasingowych	(1 532,95)	(1 384,97)
Odsetki zapłacone	(614,66)	(447,98)
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	<u>(7 648,38)</u>	<u>(1 832,95)</u>
 Zmiana netto środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	 <u>81 985,82</u>	 <u>103 165,92</u>
 Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na początek roku obrotowego	 84 253,77	 84 331,67
 Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec roku obrotowego	 <u>166 239,59</u>	 <u>187 497,59</u>

Sprawozdanie z przepływów pieniężnych zostało przygotowane łącznie z działalnością przeznaczoną do wydzielenia. Przepływy z działalności przeznaczonej do wydzielenia zostały opisane w punkcie 6.2.

INFORMACJE I OBJAŚNIENIA DO SKRÓCONEGO ŚRÓDROCZNEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO SPORZĄDZONEGO ZA I KWARTAŁ ROKU OBROTOWEGO 2025

1. INFORMACJE OGÓLNE

1.1 Informacje o jednostce dominującej

Spółka SYNEKTIK SA („Spółka”, „Jednostka Dominująca”) została utworzona aktem notarialnym z dnia 4 października 2001 r. jako spółka z ograniczoną odpowiedzialnością. W dniu 4 lutego 2011 r. Spółka została przekształcona w spółkę akcyjną. Siedziba SYNEKTIK SA mieści się przy ul. Józefa Piusa Dziekońskiego 3, 00-728 Warszawa. Spółka została wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla Miasta Stołecznego Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000377574. Spółce nadano numer statystyczny REGON 015164655 oraz numer NIP 521-31-97-880. Czas trwania Spółki jest nieoznaczony.

Zarząd

Na dzień 31 grudnia 2025 r. oraz na dzień przekazania niniejszego sprawozdania finansowego do publikacji skład zarządu Jednostki Dominującej przedstawiał się następująco:

- Cezary Kozanecki - Prezes Zarządu
- Dariusz Korecki - Wiceprezes Zarządu
- Tomasz Wróbel - Członek Zarządu

W okresie od publikacji poprzedniego sprawozdania finansowego za 2024 rok obrotowy skład Zarządu nie uległ zmianie.

Rada Nadzorcza

Na dzień 31 grudnia 2025 r. oraz na dzień przekazania niniejszego sprawozdania do publikacji w skład organu nadzorczego Jednostki Dominującej wchodziły następujące osoby:

- Mariusz Książek - Przewodniczący Rady Nadzorczej
- Wiesław Łatała - Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
- Sawa Zarębińska - Sekretarz Rady Nadzorczej
- Michał Dobak - Członek Rady Nadzorczej
- Andrzej Jacaszek - Członek Rady Nadzorczej

W okresie od publikacji poprzedniego sprawozdania finansowego za 2024 rok obrotowy skład Rady Nadzorczej nie uległ zmianie.

1.2 Informacje o Grupie Kapitałowej

Na dzień bilansowy w skład Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA wchodzi następujące podmioty:

- **SYNEKTIK SA** - podmiot dominujący,
- **Synektik Pharma Sp. z o.o.** - podmiot zależny, w 100% kontrolowany przez SYNEKTIK SA,
- **SYNEKTIK Czech Republic, s.r.o.** - podmiot zależny, w 100% kontrolowany przez SYNEKTIK SA,
- **SYNEKTIK Baltic SIA** - podmiot zależny, w 100% kontrolowany przez SYNEKTIK SA,

- **IT4KAN Sp. z o.o.** – podmiot zależny, w 100% kontrolowany przez SYNEKTİK SA,
- **SYNEKTİK Slovakia, s.r.o.** – podmiot zależny, w 1% kontrolowany przez SYNEKTİK SA oraz w 99% kontrolowany przez SYNEKTİK Czech Republic, s.r.o.

Grupa prowadzi działalność operacyjną głównie na terytorium Polski, Czech, Słowacji, Litwy, Łotwy i Estonii. Sprawozdania finansowe wszystkich jednostek Grupy sporządzone zostały za ten sam okres sprawozdawczy.

1.3 Istotne podmioty podporządkowane

Synektik Pharma Sp. z o.o.

SYNEKTİK SA nabył 100% udziałów w spółce Monrol Poland Ltd Sp. z o.o. w dniu 29 marca 2018 r. W dniu 10 maja 2018 r. nastąpiła zmiana nazwy podmiotu na Synektik Pharma Sp. z o.o. Siedziba Spółki mieści się przy ul. Józefa Piusa Dziekońskiego 3, 00-728 Warszawa, Polska. Spółka zarejestrowana jest w Krajowym Rejestrze Sądowym pod numerem KRS 0000395740. Spółka rozpoczęła działalność 9 września 2011 r. i jej czas trwania jest nieoznaczony. SYNEKTİK SA posiada 100% udziałów w spółce. Działalność spółki w okresie objętym niniejszym sprawozdaniem finansowym obejmowała produkcję i sprzedaż radiofarmaceutyków.

SYNEKTİK Czech Republic, s.r.o.

Spółka SYNEKTİK Czech Republic, s.r.o. powstała w dniu 29 listopada 2021 r. i jej czas trwania jest nieoznaczony. Siedziba Spółki mieści się w Pradze w Czechach, Plzeňská 3350/18, Smíchov, 150 00 Praha 5. Spółka zarejestrowana jest w rejestrze handlowym prowadzonym przez Sąd Miejski w Pradze pod sygnaturą C 358899. SYNEKTİK SA posiada 100% udziałów w Spółce. W dniu 21 grudnia 2021 r. SYNEKTİK SA zawarła z Intuitive Surgical Sàrl z siedzibą w Aubonne, Szwajcaria, aneks do umowy dystrybucyjnej z 5 lipca 2018 r., w którym od 1 lutego 2022 r. rozszerzono jej zakres na terytorium Czech i Słowacji. Jednocześnie Spółka SYNEKTİK Czech Republic s.r.o. zawarła z Intuitive Surgical Sàrl i Intuitive Surgical s.r.o. (z siedzibą w Pradze) umowę zobowiązującą sprzedaży dwóch zorganizowanych części przedsiębiorstw. W dniu 1 lutego 2022 r. nastąpiła realizacja warunków prawnych w/w umów i w konsekwencji spółka SYNEKTİK Czech Republic, s.r.o. nabyła zorganizowane części przedsiębiorstw od Intuitive Surgical Sàrl oraz Intuitive Surgical s.r.o., i tym samym rozpoczęła działalność operacyjną obejmującą sprzedaż, usługi serwisowe oraz szkoleniowe w obszarze zaawansowanego sprzętu medycznego na terenie Czech i Słowacji.

SYNEKTİK Baltic SIA

Spółka SYNEKTİK Baltic SIA powstała w dniu 27 grudnia 2024 r. i jej czas trwania jest nieoznaczony. Siedziba spółki mieści się w Rydze na Łotwie, pod adresem Marijas iela 2A, Rīga, LV-1050. Spółka zarejestrowana jest w rejestrze handlowym prowadzonym przez Rejestr Spółek Republiki Łotewskiej pod sygnaturą 40203613541. SYNEKTİK SA posiada 100% udziałów w spółce. SYNEKTİK Baltic SIA prowadzi działalność operacyjną obejmującą sprzedaż, usługi serwisowe i szkoleniowe w obszarze zaawansowanego sprzętu medycznego (systemy robotyczne do chirurgii małoinwazyjnej da Vinci, systemy robotyczne do mikro- i supermikrochirurgii Symani) na terenie Litwy, Łotwy i Estonii.

IT4KAN Sp. z o.o.

W dniu 9 stycznia 2025 r. Jednostka Dominująca nabyła 100% udziałów w spółce IT4KAN Sp. z o.o. z siedzibą w Katowicach 40-203, przy al. Walentego Roździeńskiego 188c. Spółka zarejestrowana jest w Krajowym Rejestrze Sądowym pod numerem KRS 0000506834. IT4KAN Sp. z o.o. rozpoczęła działalność 18 kwietnia 2014 r. i jej czas trwania jest nieoznaczony. Spółka jest medycznym software housem, który świadczy usługi w zakresie rozwoju oprogramowania dla Grupy Synektik jak i również klientom zewnętrznym.

SYNEKTİK Slovakia, s.r.o.

Spółka SYNEKTİK Slovakia, s.r.o. powstała w dniu 22 sierpnia 2025 r. i jej czas trwania jest nieoznaczony. Siedziba spółki mieści się w Bratysławie na Słowacji pod adresem Vajnorská 100/B, Bratislava - mestská časť Nové Mesto 831 04. Spółka zarejestrowana jest w rejestrze handlowym prowadzonym przez Rejestr

Przedsiębiorstw Sądu Miejskiego Bratysława III pod sygnaturą 190898/B. SYNEKTIK SA posiada 1% udziałów w spółce, SYNEKTIK Czech Republic, s.r.o., posiada 99% udziałów w spółce. Celem spółki SYNEKTIK Slovakia, s.r.o. jest administrowanie rozliczeniami wewnątrzgrupowymi na terenie Słowacji.

1.4 Podmioty ujmowane w sprawozdaniu metodą praw własności

„Lom Scan” Sp. z o.o.

Ponadto SYNEKTIK SA posiada 49% udziałów w Spółce „Lom Scan” Sp. z o.o. Siedziba Spółki mieści się przy ul. Żurawiej 71A, 15-540 Białystok. Spółka zarejestrowana jest w Krajowym Rejestrze Sądowym pod numerem KRS 0000481802 i jej czas trwania jest nieoznaczony. Spółka podlega konsolidacji metodą praw własności, począwszy od sprawozdania finansowego za III kwartał 2014 roku. Działalność Spółki w okresie objętym niniejszym sprawozdaniem finansowym obejmowała świadczenie usług diagnostycznych.

Sprawozdania finansowe wszystkich jednostek sporządzone zostały za ten sam okres sprawozdawczy.

1.5 Kapitał akcyjny i akcjonariusze

Na dzień 31 grudnia 2025 r. oraz na dzień przekazania niniejszego sprawozdania finansowego kapitał zakładowy SYNEKTIK SA wynosił 4 264 564,50 PLN i dzielił się na 8 529 129 akcji serii A, B, BB, BBB, C, D i E o wartości nominalnej 0,50 PLN każda.

Według stanu wiedzy Spółki, struktura akcjonariatu na dzień 31 grudnia 2025 r. ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% głosów na walnym zgromadzeniu, została przedstawiona w poniższej tabeli.

Akcjonariusz	Liczba akcji	Udział w kapitale zakładowym	Liczba głosów na WZ	Udział w głosach na WZ
Melhus Company Ltd	2 047 380	24,00%	2 047 380	24,00%
Książek Holding Sp. z o.o.	1 376 143	16,13%	1 376 143	16,13%
Nationale-Nederlanden PTE SA	724 755	8,50%	724 755	8,50%

Według stanu wiedzy Spółki, w okresie od przekazania poprzedniego sprawozdania finansowego za 2024 rok obrotowy do dnia publikacji sprawozdania finansowego za I kwartał 2025 roku obrotowego, doszło do zmian w strukturze własności znaczących pakietów akcji, zgodnie z informacją przekazaną podczas Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy w dniu 20 stycznia 2026 r. (ESPI 8/2026). Struktura akcjonariatu na dzień przekazania niniejszego sprawozdania finansowego do publikacji, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% głosów na walnym zgromadzeniu, została przedstawiona w poniższej tabeli.

Akcjonariusz	Liczba akcji	Udział w kapitale zakładowym	Liczba głosów na WZ	Udział w głosach na WZ
Melhus Company Ltd	2 047 380	24,00%	2 047 380	24,00%
Książek Holding Sp. z o.o.	1 376 143	16,13%	1 376 143	16,13%
Nationale-Nederlanden PTE SA	764 923	8,97%	764 923	8,97%

1.6 Zestawienie stanu posiadania akcji Spółki lub uprawnień do nich przez osoby zarządzające i nadzorujące

Według stanu wiedzy Spółki na dzień 31 grudnia 2025 r. oraz na dzień przekazania niniejszego sprawozdania finansowego do publikacji osoby zarządzające posiadały bezpośrednio lub pośrednio akcje Spółki zgodnie z poniższą tabelą.

Grupa Kapitałowa SYNEKTIK SA
*Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku*

Zarząd Spółki	Liczba akcji	Wartość nominalna w PLN	Udział w kapitale zakładowym	Udział w głosach na WZ
Cezary Kozanecki*	2 047 380	1 023 690	24,00%	24,00%
Dariusz Korecki	100 000	50 000	1,17%	1,17%

*pośrednio poprzez Melhus Company Ltd

Według stanu wiedzy Spółki w okresie od przekazania poprzedniego sprawozdania finansowego za 2024 rok obrotowy do dnia przekazania niniejszego sprawozdania finansowego za I kwartał 2025 roku obrotowego do publikacji nie doszło do zmian w zakresie stanu posiadania akcji Spółki oraz uprawnień do nich przez osoby zarządzające.

Według stanu wiedzy Spółki na dzień 31 grudnia 2025 r. oraz na dzień przekazania niniejszego sprawozdania finansowego do publikacji osoby nadzorujące posiadały bezpośrednio lub pośrednio akcje Spółki zgodnie z poniższą tabelą.

Rada Nadzorcza	Liczba akcji	Wartość nominalna w PLN	Udział w kapitale zakładowym	Udział w głosach na WZ
Mariusz Książek - MK Foundation Fundacja Rodzinna*	1 376 143	688 071,50	16,13%	16,13%

*pośrednio poprzez Książek Holding Sp. z o.o.

Według stanu wiedzy Spółki w okresie od przekazania poprzedniego sprawozdania finansowego za 2024 rok obrotowy do dnia przekazania niniejszego sprawozdania finansowego za I kwartał 2025 roku obrotowego do publikacji nie doszło do zmian w zakresie stanu posiadania akcji Spółki oraz uprawnień do nich przez osoby nadzorujące.

2. PLATFORMA ZASTOSOWANYCH MIĘDZYNARODOWYCH STANDARDÓW SPRAWOZDAWCZOŚCI FINANSOWEJ

2.1 Oświadczenie o zgodności

Niniejsze skonsolidowane sprawozdanie finansowe jest kolejnym sprawozdaniem sporządzonym w oparciu o Międzynarodowe Standardy Sprawozdawczości Finansowej (MSSF) w kształcie zatwierdzonym przez Unię Europejską (UE). Śródroczne skrócone sprawozdanie finansowe nie obejmuje wszystkich informacji oraz ujawnień wymaganych w rocznym sprawozdaniu finansowym. Należy je czytać łącznie ze skonsolidowanym sprawozdaniem Grupy Kapitałowej oraz jednostkowym sprawozdaniem finansowym Spółki za rok obrotowy zakończony 30 września 2025 r.

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej w dającej się przewidzieć przyszłości, tj. w szczególności przez okres co najmniej 12 miesięcy od dnia bilansowego.

2.2 Standardy zastosowane po raz pierwszy

Sporządzając niniejsze sprawozdanie finansowe, Jednostka Dominująca zastosowała wszystkie wymagania MSSF mające zastosowanie na dzień 31 grudnia 2025 r.

W obecnym sprawozdaniu Grupa nie zastosowała żadnego nowego MSSF-u.

2.3 Wcześniejsze zastosowanie standardów i interpretacji

Sporządzając niniejsze sprawozdanie finansowe, Grupa nie zdecydowała się na wcześniejsze zastosowanie jakichkolwiek standardów.

3. STOSOWANE ZASADY RACHUNKOWOŚCI

3.1 Podstawa sporządzenia

Niniejsze śródroczne skrócone sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowym Standardem Rachunkowości nr 34 „Śródroczna Sprawozdawczość Finansowa” zatwierdzonym przez Unię Europejską („MSR 34”).

Śródroczne skrócone sprawozdanie finansowe nie obejmuje wszystkich informacji oraz ujawnień wymaganych

w rocznym sprawozdaniu finansowym i należy je czytać łącznie ze sprawozdaniem finansowym Spółki za rok zakończony 30 września 2025 r. zatwierdzonym do publikacji w dniu 19 grudnia 2025 r.

Niniejsze śródroczne skrócone sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Spółkę w dającej się przewidzieć przyszłości. Na dzień sporządzenia śródrocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego nie istnieją żadne okoliczności wskazujące na zagrożenie kontynuacji działalności gospodarczej przez Grupę.

Śródroczny wynik finansowy może nie odzwierciedlać w pełni możliwego do zrealizowania wyniku finansowego za rok obrotowy.

Bieżące śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z koncepcją kosztu historycznego, z wyjątkiem aktualizacji wyceny niektórych instrumentów finansowych.

3.2 Istotne zasady (polityka) rachunkowości

Zasady (polityki) rachunkowości zastosowane do sporządzenia śródrocznego skróconego sprawozdania finansowego są spójne z tymi, które zastosowano przy sporządzaniu rocznego sprawozdania finansowego Grupy za rok zakończony dnia 30 września 2025 r., z wyjątkiem zastosowania nowych lub zmienionych standardów oraz interpretacji obowiązujących dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2025 r. i później.

Zgodnie z MSSF 5 Zarząd dokonał szacunków w związku z planowanym wydzieleniem zorganizowanej części przedsiębiorstwa obejmującej kardioznacznik i Centrum Badań nad Nowymi Częściami. Spółka prezentuje aktywa przeznaczone do sprzedaży czy wydzielenia, jeżeli wartość bilansowa aktywów, zostanie odzyskana w drodze transakcji wydzielenia, a nie poprzez ich dalsze wykorzystanie w ramach działalności kontynuowanej. Ponadto jeżeli aktywa te są dostępne do natychmiastowej sprzedaży czy wydzielenia, a wydzielenie jest wysoce prawdopodobne i oczekuje się, że nastąpi w ciągu kolejnych 12 miesięcy.

Działalność zaniechana jest częścią działalności Spółki, którą przeznaczono do sprzedaży lub wydzielenia. W przypadku, gdy działalność jest zaklasyfikowana jako zaniechana, dane w rachunku zysków i strat są zaprezentowane oddzielnie jako wynik z działalności zaniechanej po uwzględnieniu obciążeń podatkowych. Natomiast dane porównawcze przekształcane tak, jakby działalność została zaniechana na początku okresu porównawczego. Dokładny opis zawarty jest w punkcie 6.

3.3 Waluta funkcjonalna i waluta sprawozdawcza

Dane w sprawozdaniu finansowym zostały zaprezentowane w złotych polskich („zł, PLN”). Złoty polski jest walutą funkcjonalną SYNEKTİK SA, Synektik Pharma Sp. z o.o. oraz IT4KAN Sp. z o.o. Walutą funkcjonalną spółki SYNEKTİK Czech Republic, s.r.o. jest korona czeska („CZK”). Walutą funkcjonalną spółek SYNEKTİK Baltic SIA oraz SYNEKTİK Slovakia, s.r.o. jest euro („EUR”).

Dane w śródrocznym sprawozdaniu finansowym zostały wykazane w tysiącach złotych, chyba że w konkretnych sytuacjach zostały podane z większą dokładnością.

3.4 Zasady konsolidacji

Zasady konsolidacji przyjęte do sporządzenia niniejszego sprawozdania finansowego nie uległy zmianie w stosunku do zasad stosowanych i opisanych w informacjach objaśniających do skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok obrotowy zakończony 30 września 2025 r.

3.5 Porównywalność danych

Porównywalność danych została zachowana.

4. PRZYCHODY I WYNIKI SEGMENTÓW OPERACYJNYCH

Podstawowym przedmiotem działalności Grupy Kapitałowej jest dostarczanie najnowszych technologii poprzez sprzedaż specjalistycznego sprzętu medycznego, wspomagającego go oprogramowania oraz powiązanych z tym usług serwisowo-pomiarowych, jak również produkcja radiofarmaceutyków. Ponadto Grupa Kapitałowa prowadzi badania i prace rozwojowe nad nowymi radiofarmaceutykami w ramach Centrum Badawczo-Rozwojowego oraz Centrum Badań Klinicznych.

Podstawowe produkty i usługi Grupy Kapitałowej prowadzone są w następujących segmentach działalności:

1. Sprzedaż sprzętu medycznego i rozwiązań informatycznych wraz z działalnością usługową, w tym:

a. Sprzedaż sprzętu medycznego stosowanego w radiologii i terapii oraz w medycynie nuklearnej

Grupa prowadzi działalność handlową w obszarze sprzedaży urządzeń do terapii (Intuitive Surgical, Carl Zeiss, Eckert & Ziegler, Hologic, Insightec, ZAP Surgical, Medical Microinstruments), sprzętu do mammografii i biopsji piersi oraz densytometrii (Hologic), systemów do radiologii obrazowej (produkowanego m.in. przez Philips), wstrzykiwaczy kontrastu wraz z materiałami zużywalnymi (Medtron), sprzętu i wyposażenia stosowanego w medycynie nuklearnej (głównie produkcji firmy Comacer), a także systemów do automatyzacji i robotyzacji aptek szpitalnych (m.in. Becton Dickinson Rowa oraz Loccioni). W ramach tej działalności Grupa dokonuje kompleksowej dostawy sprzętu, połączonej z przygotowaniem niezbędnych pomieszczeń, instalacją urządzeń, serwisem oraz szkoleniem personelu.

b. Rozwiązania informatyczne

Grupa Synektik jest twórcą własnych, specjalistycznych systemów informatycznych, które pomagają placówkom medycznym, zarówno publicznym jak i prywatnym, w zarządzaniu obrazami medycznymi (takimi jak badania TK, MR, RTG czy USG) oraz powiązanymi z nimi danymi.

Rodzina rozwiązań ArPACS to kompleksowy zestaw narzędzi, który:

- archiwizuje i dystrybuje obrazy (PACS): Działa jak cyfrowe archiwum, pozwalając na łatwe przechowywanie i przesyłanie badań obrazowych między różnymi działami szpitala, pomiędzy różnymi jednostkami medycznymi oraz specjalistami diagnostyki obrazowej;
- wyświetla i przetwarza obrazy (ArView, MedDream): Umożliwia lekarzom wygodne oglądanie, pomiary, rekonstrukcje i analizowanie obrazów w celu postawienia diagnozy;
- zarządza danymi pacjentów (RIS): Wspiera personel w codziennej pracy, pomagając w rejestracji, planowaniu badań i zarządzaniu informacjami administracyjnymi związanymi z radiologią.

Systemy klasy ArPACS oferowany jest bezpośrednio szpitalom oraz firmom informatycznym, które wdrażają systemy zarządzania placówkami medycznymi klasy HIS (HIS – Szpitalne Systemy Informacyjne).

Platforma Zbadani.pl to autorska, nowoczesna platforma internetowa, która rewolucjonizuje obieg badań radiologicznych. Działa w modelu SaaS (Software as a Service), co oznacza, że jest dostępna przez internet, w dowolnym miejscu i czasie, za pomocą zwykłej przeglądarki internetowej. Platforma zapewnia w pełni cyfrowy i bezpieczny przepływ danych o jakości diagnostycznej, co jest kluczowe dla precyzyjnej pracy lekarzy. W jej ramach udostępniany jest szereg aplikacji, m.in.:

- SynDose (syndose.pl): narzędzie, które monitoruje i analizuje dawki promieniowania jonizującego, pomagając placówkom w zachowaniu bezpieczeństwa pacjentów;

- Wydawanie Wyników Online: umożliwia pacjentom bezpieczny odbiór wyników badań obrazowych w formie poprzez przeglądarkę internetową, eliminując potrzebę ponownej wizyty i osobistego odbioru w placówce medycznej dokumentacji badania (opisu i obrazów medycznych);
- Współdzielenie Dokumentacji Medycznej: ułatwia placówkom medycznym wymianę i udostępnianie dokumentacji między sobą (np. między pracownią obrazowania a kliniką). Równolegle platforma Zbadani.pl oferuje pacjentom i ich bliskim możliwość tworzenia cyfrowej "teczki badań". Pacjent może:
 - przechowywać wszystkie swoje badania, w tym obrazy diagnostyczne i pełną historię choroby, w jednym, bezpiecznym miejscu;
 - uzyskać dostęp do swoich danych z dowolnego miejsca na świecie, potrzebując jedynie dostępu do internetu;
 - skonsultować swoje badanie z dowolnym lekarzem lub specjalistą na świecie, udostępniając mu badanie w prosty sposób za pomocą bezpiecznego, szyfrowanego linku.

c. Usługi serwisowo-pomiarowe sprzętu medycznego

Oferta Grupy obejmuje usługi serwisowe wybranych produktów z oferowanego sprzętu medycznego. Testy odbiorcze i specjalistyczne wykonywane są w laboratorium badawczym aparatury do diagnostyki obrazowej prowadzonym przez Jednostkę Dominującą, które posiada akredytację Polskiego Centrum Akredytacji.

2. Produkcja i sprzedaż radiofarmaceutyków

Produkcja radiofarmaceutyków wykorzystywanych w diagnostyce onkologicznej, kardiologicznej i neurologicznej prowadzona jest w zakładach produkcyjnych Grupy SYNEKTIK zlokalizowanych w Kielcach, Warszawie i Mszczonowie. Grupa Kapitałowa posiada prawa własności lub prawa do produkcji dla dziewięciu produktów radiofarmaceutycznych: Glunektik, Fludeoxyglucose (18F) Synektik, Fluorocholine (18F) Synektik, Natrii Fluoridum (18F) Synektik, IASOdopa, IASOglio, Radelumin, Pylclari i FLT. Ponadto Grupa prowadzi badania oraz prace rozwojowe nad nowymi radiofarmaceutykami w ramach Centrum Badawczo-Rozwojowego i Centrum Badań Klinicznych.

3. Centrum Badawczo-Rozwojowe (CBR)

W ramach własnych ośrodków - Centrum Badawczo-Rozwojowego (CBR) i Centrum Badań Klinicznych - Grupa prowadzi badania oraz prace rozwojowe nad nowymi radiofarmaceutykami. W CBR realizowane są również projekty usprawniające procesy produkcyjne i poprawiające jakość istniejących już wyrobów stosowanych w diagnostyce PET. Ośrodek współpracuje z uczelniami, instytutami badawczymi oraz przedsiębiorcami działającymi w branży radiofarmaceutycznej w Polsce i zagranicą.

4. Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami

Wyniki zorganizowanej części przedsiębiorstwa dotyczącej projektu kardioznacznika oraz poszukiwania nowych, innowacyjnych cząsteczek farmaceutycznych, a także ich dalszym badaniem (przedklinicznym, klinicznym), rejestracją i wprowadzeniem jako produktu medycznego na rynek, realizowana w ramach Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami Grupy prezentowane są w oddzielnym segmencie, przewidzianym do wydzielenia. Jest to rezultat uchwały Zarządu Spółki w sprawie podziału Spółki poprzez przeniesienie części jej majątku, w postaci zorganizowanej części przedsiębiorstwa, na nowy podmiot.

Pozycje nieprzypisane obejmują wewnątrzgrupowe transakcje, które nie dotyczą podstawowych segmentów działalności Grupy. Ponadto pozycje te obejmują również koszty Zarządu i pozostałe przychody/koszty netto, które nie są alokowane do segmentów operacyjnych. Pozycje finansowania Grupy oraz podatek dochodowy są zarządzane na poziomie Grupy i nie są ujmowane w segmentach operacyjnych.

Ocena wyników segmentów dokonywana jest na podstawie EBIT, EBITDA z działalności kontynuowanej i EBITDA z działalności wydzielanej. EBIT stanowi łączny zysk operacyjny zarówno dla działalności kontynuowanej jak i wydzielanej, EBITDA stanowi zysk operacyjny bez uwzględnienia amortyzacji i jest prezentowana oddzielnie dla działalności kontynuowanej, a oddzielnie dla działalności wydzielanej. Dla wszystkich segmentów stosowane są jednolite zasady rachunkowości oparte na polityce właściwej sprawozdawczości finansowej. Transakcje pomiędzy segmentami są eliminowane w procesie konsolidacji.

Grupa Kapitałowa nie wyodrębnia aktywów i zobowiązań dla poszczególnych segmentów sprawozdawczych, ponieważ kwoty te nie są regularnie przedstawiane głównemu organowi odpowiedzialnemu za podejmowanie decyzji operacyjnych, zgodnie z paragrafem 23 MSSF 8 „Segmenty operacyjne”.

W poniższych tabelach zostały przedstawione podstawowe informacje finansowe dotyczące poszczególnych segmentów operacyjnych.

Grupa Kapitałowa SYNEKTIK SA
Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku

Segmenty operacyjne za okres 3 m-cy zakończonych 31.12.2025

	Sprzęt diagnostyczny i IT	Produkcja radiofarma- ceutyków	Centrum Badawczo- Rozwojowe	Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami - część wydzielana	Pozycje nieprzypisane	Eliminacje	Sprawozdanie skonsolidowane
Przychody:	214 245,51	14 469,92	-	-	386,70	(1 125,15)	227 976,98
Sprzedaż krajowa	183 801,51	13 497,08	-	-	-	-	197 298,58
Sprzedaż eksportowa	30 268,36	410,03	-	-	-	-	30 678,39
Sprzedaż wewnętrzna	175,65	562,81	-	-	386,70	(1 125,15)	-
Koszty operacyjne:	(156 836,98)	(11 311,98)	(740,81)	(9 989,61)	(6 446,98)	1 331,81	(183 994,55)
Koszt własny sprzedaży	(11 196,05)	(6 669,91)	-	-	(275,11)	844,72	(17 296,35)
Wartość sprzedanych towarów	(130 282,69)	(3 255,07)	-	-	-	467,11	(133 070,64)
Koszty sprzedaży	(15 358,24)	(1 387,00)	-	-	(940,61)	58,74	(17 627,10)
Koszty zarządu	-	-	-	(76,86)	(5 232,12)	-	(5 308,98)
Koszty prac rozwojowych	-	-	(740,81)	(9 921,25)	-	-	(10 662,06)
Pozostałe (koszty) przychody netto	-	-	-	8,49	0,86	(38,76)	(29,41)
EBIT z działalności kontynuowanej i wydzielanej	57 408,54	3 157,94	(740,81)	(9 989,61)	(6 060,28)	206,66	43 982,43
Amortyzacja	(3 189,18)	(896,33)	(244,96)	(159,41)	(1 528,50)	47,02	(5 971,36)
EBITDA z działalności kontynuowanej	60 597,72	4 054,27	(495,86)	-	(4 531,78)	159,64	59 783,99
EBITDA z działalności wydzielanej	-	-	-	(9 830,21)	-	-	(9 830,21)

Grupa Kapitałowa SYNEKTIK SA
*Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku*

Segmenty operacyjne za okres 3 m-cy zakończonych 31.12.2024

	Sprzęt diagnostyczny i IT	Produkcja radiofarma- ceutyków	Centrum Badawczo- Rozwojowe	Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami - część wydzielana	Pozycje nieprzypisane	Eliminacje	Sprawozdanie skonsoli- dowane
Przychody:	191 204,42	12 511,35	-		386,70	(974,18)	203 128,29
Sprzedaż krajowa	158 000,62	11 999,26	-	-	-	-	169 999,88
Sprzedaż eksportowa	33 076,80	51,61	-	-	-	-	33 128,41
Sprzedaż wewnętrzna	127,00	460,48	-	-	386,70	(974,18)	-
Koszty operacyjne:	(142 753,72)	(9 495,96)	(706,82)	(4 198,24)	(5 538,79)	1 021,64	(161 671,88)
Koszt własny sprzedaży	(8 529,84)	(5 623,88)	-	-	(305,79)	894,64	(13 564,87)
Wartość sprzedanych towarów	(124 361,49)	(2 728,20)	-	-	-	-	(127 089,69)
Koszty sprzedaży	(9 862,39)	(1 143,88)	-	-	(1 081,30)	182,82	(11 904,76)
Koszty zarządu	-	-	-	-	(4 320,36)	35,40	(4 284,96)
Koszty prac rozwojowych	-	-	(706,82)	(4 206,33)	-	-	(4 913,14)
Pozostałe (koszty) przychody netto	-	-	-	8,09	168,66	(91,22)	85,53
EBIT z działalności kontynuowanej i wydzielanej	48 450,70	3 015,39	(706,82)	(4 198,24)	(5 152,09)	47,46	41 456,40
Amortyzacja	(2 156,09)	(889,96)	(221,12)	(116,24)	(1 654,22)	47,46	(4 990,18)
EBITDA z działalności kontynuowanej	50 606,79	3 905,35	(485,70)	-	(3 497,87)	-	50 528,58
EBITDA z działalności wydzielanej	-	-	-	(4 082,00)	-	-	(4 082,00)

5. ZWIĘZŁY OPIS ISTOTNYCH DOKONAŃ GRUPY KAPITAŁOWEJ

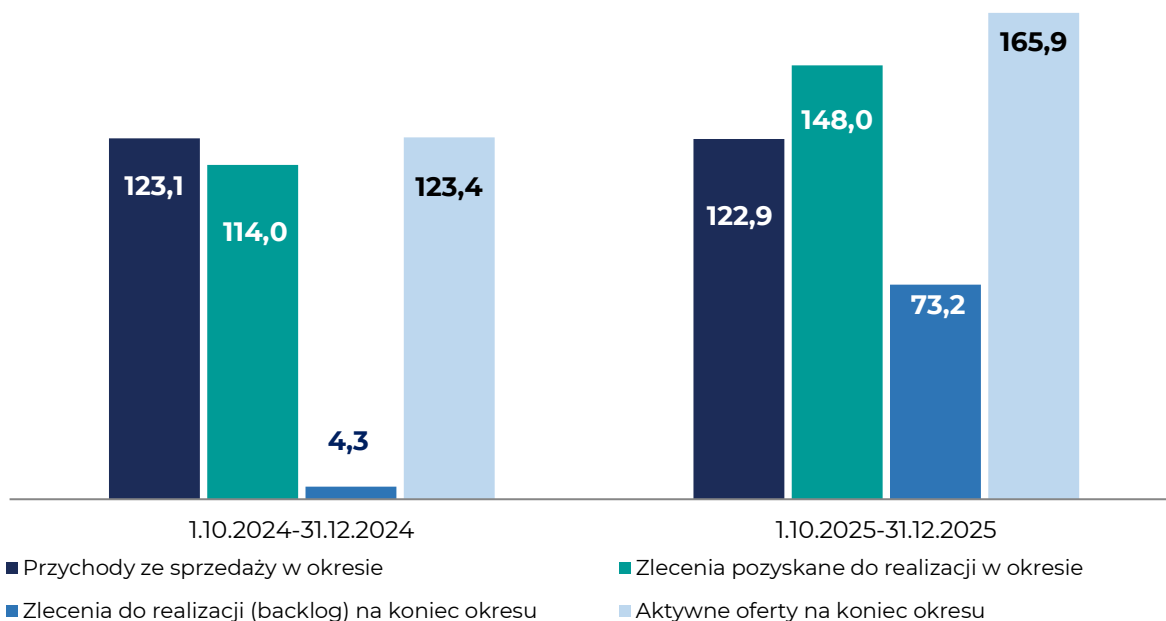
W okresie objętym niniejszym sprawozdaniem finansowym Grupa Kapitałowa koncentrowała aktywność operacyjną w następujących obszarach:

I. Sprzedaż zaawansowanych urządzeń medycznych oraz rozwiązań informatycznych

W I kwartale 2025 roku finansowego Grupa realizowała pozyskane w minionych kwartałach oraz bieżącym okresie kontrakty i zlecenia na dostawy sprzętu medycznego oraz rozwiązań informatycznych, a także świadczyła usługi serwisowo-pomiarowe, równocześnie pracując nad pozyskaniem zamówień na kolejne okresy.

W minionym kwartale Grupa pozyskała do realizacji kontrakty na dostawy sprzętu medycznego w wysokości 148,0 mln PLN, wobec 114,0 mln PLN w analogicznym okresie 2024 r. fin. Wartość kontraktów pozostałych do realizacji na koniec okresu wyniosła 73,2 mln PLN (4,3 mln PLN na koniec I kwartału poprzedniego roku). Wartość projektów sprzedażowych (o różnym stopniu zaawansowania) na koniec grudnia 2025 r. wyniosła 165,9 mln PLN (123,4 mln PLN na koniec grudnia 2024 r.). Do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania istotna część otwartych na koniec grudnia 2025 r. projektów sprzedażowych zakończyła się zawarciem umów lub pozytywnym dla Grupy rozstrzygnięciem przetargów.

Sprzedaż sprzętu medycznego, zlecenia do realizacji i aktywne oferty (mln PLN)



Zlecenia pozyskane do realizacji - wartość umów i kontraktów zawartych w okresie, do realizacji w danym okresie lub po jego zakończeniu.

Aktywne oferty - złożone oferty, będące przedmiotem postępowania przetargowego, negocjacji lub dialogu technologicznego z potencjalnym nabywcą.

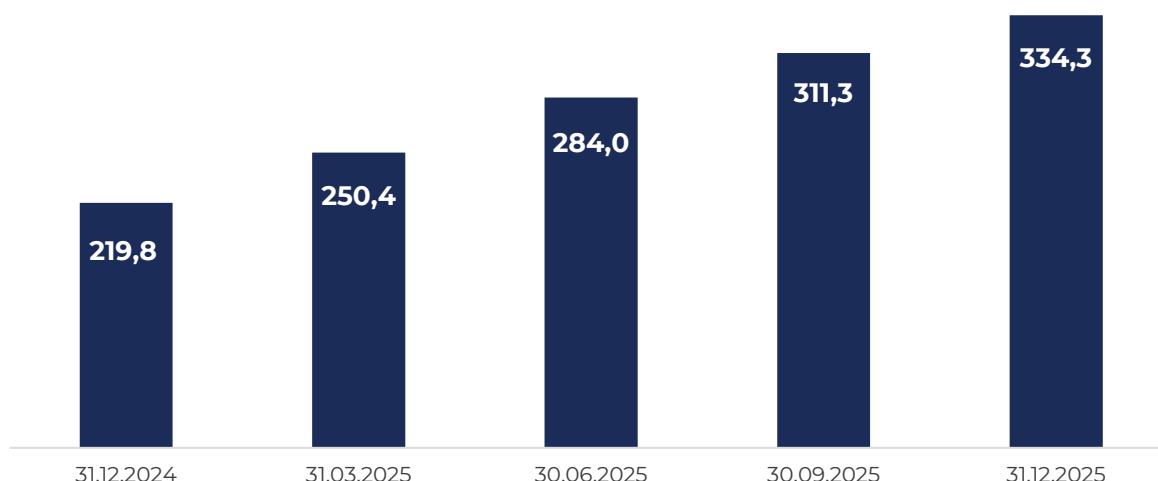
Przychody Grupy Kapitałowej ze sprzedaży sprzętu medycznego i rozwiązań IT oraz świadczenia usług serwisowych i pomiarowych w I kwartale 2025 r. fin. wzrosły o 12%, do 214,1 mln PLN. Wzrost sprzedaży oraz zmiany w jej strukturze przełożyły się na 20% wzrost EBITDA segmentu, do 60,6 mln PLN. Rentowność EBITDA analizowanym okresie wyniosła 28,3%.

Przychody ze sprzedaży sprzętu medycznego w I kwartale 2025 r. fin. wyniosły 122,9 mln PLN, wobec 123,1 mln PLN rok wcześniej. W analizowanym okresie Grupa rozliczyła sprzedaż m.in. 8 systemów robotycznych da Vinci, systemu Symani, systemu APOTECACHemo oraz kilku urządzeń do diagnostyki obrazowej (TK, mammograf, USG).

Znaczący wpływ na osiągnięte w analizowanym okresie wyniki finansowe segmentu miały przychody ze sprzedaży usług (serwisowych, gwarancyjnych, IT) oraz dostaw zużywalnych instrumentów i akcesoriów, mających charakter powtarzalny (tzw. *recurring revenue*). W I kwartale br. fin. tzw. powtarzalne przychody segmentu zwiększyły się o 34%, do 91,2 mln PLN, a w okresie ostatnich czterech kwartałów narastająco wzrosły rdr. o 52%, do 334,3 mln PLN.

O wzroście powtarzalnych przychodów segmentu w analizowanym okresie przesądziła konsekwentna realizacja strategii rozwoju Grupy, kładącej szczególny nacisk na ekspansję w obszarze urządzeń do terapii medycznych, które w toku użytkowania generują znaczący popyt na dodatkowe produkty i usługi. Rozwój biznesu urządzeń do terapii medycznych, w tym rosnąca liczba systemów da Vinci będących pod opieką serwisową Grupy oraz coraz wyższa ich utylizacja przez użytkowników będą dalej stymulować wzrost powtarzalnych przychodów w kolejnych okresach.

**Przychody ze sprzedaży usług oraz dostaw instrumentów
i akcesoriów (okres za ostatnie 12 miesięcy, mln PLN)**



W I kwartale 2025 r. fin. (w IV kwartale 2025 r. kalendarzowego) rynki robotyki chirurgicznej w Polsce oraz w Czechach i na Słowacji rozwijały się w wysokim tempie. W analizowanym okresie w Polsce zrealizowano 5,7 tys. zabiegów chirurgicznych w asyście da Vinci (wzrost o 38% rdr.). W Czechach i na Słowacji w tym okresie wykonano 3,4 tys. zabiegów w asyście da Vinci (wzrost o 23% rdr.).

W kwartale br. fin. Grupa zrealizowała sprzedaż 8 systemów da Vinci, a realizacja dwóch umów sprzedaży systemów da Vinci, zawartych w I kwartale br. fin., będzie mieć miejsce w kolejnych okresach 2025 r. fin. W okresie sprawozdawczym oraz po jego zakończeniu Grupa dodatkowo udostępniała w Polsce systemy da Vinci na zasadach dzierżawy. Na dzień 31 grudnia 2025 r. Grupa udostępniała, na zasadach dzierżawy, 7 systemów da Vinci. Na koniec grudnia 2025 r. w Polsce, Czechach i na Słowacji użytkowane były 122 autoryzowane systemy robotyczne da Vinci, objęte opieką serwisową Grupy.

W pierwszym kwartale 2025 r. fin. Grupa ponadto zainstalowała u klientów m.in. system Symani, system APOTECACHemo, jak również kilka urządzeń diagnostycznych (tomograf komputerowy, mammograf, USG).

W analizowanym okresie Grupa rozwijała rozwiązania informatyczne Zbadani.pl, m.in. kontynuując wdrażanie rozwiązania SynDose w kolejnych pracowniach diagnostyki obrazowej.

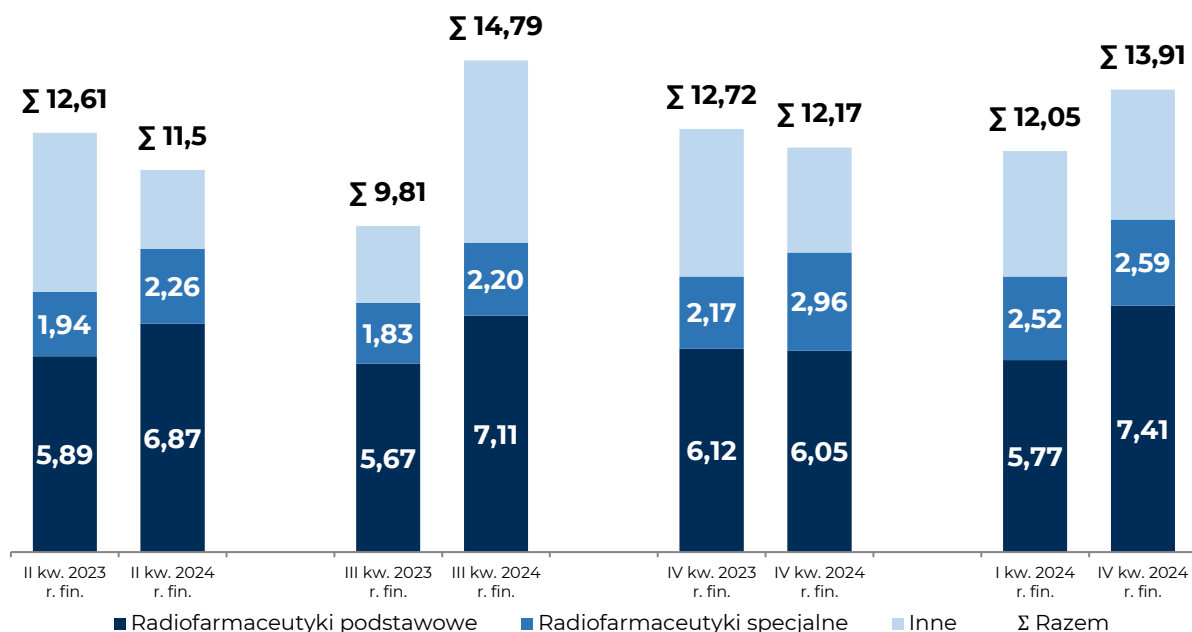
Po zakończeniu okresu sprawozdawczego Spółka zawarła dwie umowy o istotnym znaczeniu dla dalszego rozwoju segmentu i całej Grupy. W styczniu br. Synektik SA zawarł umowę z amerykańską firmą HistoSonics w zakresie dystrybucji systemu Edison (innowacyjnego rozwiązania w obszarze całkowicie nieinwazyjnej i wysoce skutecznej metody usuwania nowotworów tkanek miękkich, tzw. histotrypsji). Na mocy umowy, zawartej na okres trzech lat z możliwością przedłużenia (o kolejne 2 lata), Grupa została wyłącznym dystrybutorem systemu Edison w Polsce, Czechach, Słowacji, Litwie, Łotwie i w Estonii. Zgodnie z porozumieniem Grupa będzie odpowiadać m.in. za sprzedaż systemów, serwis oraz dystrybucję materiałów niezbędnych do wykonywania zabiegów.

W lutym br. Synektik SA oraz Intuitive Surgical Sarl zawarły umowę, przedłużającą okres współpracy między podmiotami w zakresie dystrybucji systemów da Vinci do 31 grudnia 2031 r., jak również rozszerzającą zakres terytorialny współpracy o Ukrainę. Zgodnie z planem rozwoju dla rynku ukraińskiego start działalności operacyjnej Grupy w tym kraju planowany jest na 2026 r., a szczegółowy harmonogram działań na tym rynku będzie uzależniony m.in. od sytuacji międzynarodowej Ukrainy. Działalność operacyjna Grupy w Ukrainie będzie prowadzona poprzez spółkę zależną i lokalne struktury sprzedażowe oraz obsługi klienta.

II. Radiofarmacja

W analizowanym okresie Grupa Kapitałowa kontynuowała realizację strategii rozwoju segmentu radiofarmacji, kładąc szczególny nacisk na wzrost sprzedaży przy satysfakcjonującej jej rentowności oraz budowanie rynku zbytu na oferowane przez Grupę zaawansowane produkty.

Przychody ze sprzedaży radiofarmaceutyków (mln PLN)



W I kwartale 2025 roku finansowego przychody segmentu radiofarmaceutyków Grupy (z wyłączeniem transakcji wewnątrzgrupowych) wyniosły 13,9 mln PLN, wobec 12,1 mln PLN w analogicznym okresie 2024 r. fin. (15% wzrost rdr.). Sprzedaż radiofarmaceutyków podstawowych wzrosła rdr. o 28%, do 7,4 mln PLN. Z kolei przychody ze sprzedaży radiofarmaceutyków specjalnych zwiększyły się o 3%, do blisko 2,6 mln PLN. Sprzedaż asortymentu uzupełniającego wyniosła w minionym kwartale 3,9 mln PLN, o 4% więcej niż rok wcześniej. EBITDA segmentu w minionym kwartale wyniosła blisko 4,1 mln PLN, wobec 3,9 mln PLN w I kwartale 2024 r. fin.

III. Badania i rozwój

W I kwartale 2025 r. fin. oraz po jego zakończeniu, do dnia sporządzenia sprawozdania, Grupa kontynuowała prace w ramach projektu kardioznacznika – innowacyjnego radiofarmaceutyku przeznaczonego do badania perfuzji mięśnia sercowego (MPI). Grupa równolegle prowadzi wieloośrodkowe badania kliniczne kardioznacznika w Europie Zachodniej oraz przygotowuje się do rozpoczęcia badań klinicznych na terenie Stanów Zjednoczonych, zgodnie z założeniami potwierdzonymi w ramach konsultacji z amerykańską Agencją Żywności i Leków (FDA) w ramach procedury Pre-IND meeting. Grupa kontynuuje transfer technologii produkcji kardioznacznika w celu prowadzenia wieloośrodkowego badania klinicznego III fazy w Stanach Zjednoczonych. Do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania kontynuowano aktywności związane z produkcją radioznacznika na potrzeby badań klinicznych w USA.

W 2024 r. fin. Zarząd Spółki podjął kierunkową uchwałę w sprawie podziału Spółki poprzez przeniesienie części jej majątku, w postaci zorganizowanej części przedsiębiorstwa na nowy podmiot. 23 lipca 2025 r. Zarząd Synektik SA oraz zarząd spółki Syn2bio SA (wówczas w organizacji, spółka przejmująca) uzgodniły i przyjęły plan podziału Spółki przez wydzielenie. Zgodnie z planem podziału do Syn2bio SA wydzielona zostanie część przedsiębiorstwa Synektik SA związana z:

- poszukiwaniem nowych innowacyjnych cząsteczek farmaceutycznych oraz ich dalszym badaniem (przedklinicznym, klinicznym), rejestracją i wprowadzeniem jako produktu medycznego na rynek, realizowana w ramach Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami,
- rozwojem projektu kardioznacznika.

17 listopada 2025 r. Syn2bio SA złożyła prospekt do Komisji Nadzoru Finansowego, sporządzonym w związku z planowaną podziałową emisją akcji dla Akcjonariuszy Synektik SA (w zamian za część przedsiębiorstwa Synektik, która ma zostać wydzielona do Syn2bio).

3 lutego br., tj. po zakończeniu okresu sprawozdawczego, miało miejsce pierwsze zawiadomienie akcjonariuszy Synektik SA o zamiarze dokonania podziału Spółki Dzielonej i przeniesieniu części jej majątku na Syn2bio (ESPI 12/2026).

W związku z procesem podziału Spółki, wyniki zorganizowanej części przedsiębiorstwa Grupy prezentowane są w oddzielnym segmencie, przewidzianym do wydzielenia. W I kwartale 2025 r. fin. segment ten odnotował 10,0 mln PLN kosztów operacyjnych, związanych m.in. z procesem badań klinicznych kardioznacznika, co przełożyło się na 9,8 mln PLN straty EBITDA.

6. ZDARZENIA WPŁYWAJĄCE NA AKTYWA, ZOBOWIĄZANIA, KAPITAŁ WŁASNY, WYNIK NETTO LUB PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE, KTÓRE SĄ NIETYPOWE ZE WZGLĘDU NA ICH CHARAKTER, WIELKOŚĆ LUB CZĘSTOTLIWOŚĆ

Zdarzeniem mającym istotny wpływ na aktywa oraz wyniki finansowe Spółki i Grupy Kapitałowej jest decyzja Zarządu Spółki w sprawie podziału Spółki poprzez przeniesienie części jej majątku, w postaci zorganizowanej części przedsiębiorstwa na nowy podmiot. Zgodnie z koncepcją podziału do nowego podmiotu, spółki przejmującej Syn2bio, wydzielona ma zostać część przedsiębiorstwa Synektik SA związana z poszukiwaniem

nowych innowacyjnych cząsteczek farmaceutycznych oraz ich dalszym badaniem, rejestracją i wprowadzeniem jako produktu medycznego na rynek oraz rozwojem projektu kardioznacznika. Opis zdarzenia oraz jego wpływu na działalność Spółki i Grupy został przedstawiony w pkt. 6.1.

Pozostałe główne czynniki i zdarzenia, mające wpływ na wyniki finansowe Spółki i Grupy Kapitałowej zostały omówione w poszczególnych punktach niniejszego sprawozdania.

6.1. Aktywa przeznaczone do wydzielania

W dniu 23 lipca 2025 r. (raport ESPI nr 37/2025) Zarząd SYNEKTIK SA („Spółka Dzielona”) oraz Zarząd spółki Syn2bio SA w organizacji („Spółka Przejmująca”) uzgodniły i przyjęły plan podziału Emitenta przez wydzielenie („Plan Podziału”). Zgodnie z Planem Podziału, podział Spółki Dzielonej nastąpi poprzez przeniesienie na Spółkę Przejmującą części majątku Emitenta w postaci zespołu składników materialnych i niematerialnych, w tym zobowiązań, przeznaczonych do realizacji określonych zadań gospodarczych związanych z projektem kardioznacznika i Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami, które stanowią zorganizowaną część przedsiębiorstwa („Działalność Wydzielana”). Pozostała działalność prowadzona przez Emitenta pozostanie w Spółce Dzielonej, w tym działalność związana z prowadzonymi pracami badawczo-rozwojowymi w zakresie poszukiwania generyków istniejących produktów radiofarmaceutycznych, które nie wymagają prowadzenia długotrwałych badań klinicznych.

Podział zostanie przeprowadzony bez obniżenia kapitału zakładowego Spółki Dzielonej. Wydzielenie zostanie dokonane z kapitałów własnych Spółki Dzielonej, innych niż kapitał zakładowy. Jednocześnie, przeprowadzone zostanie podwyższenie kapitału zakładowego Spółki Przejmującej z kwoty 100 000,00 zł (sto tysięcy złotych) do kwoty 4 364 564,50 zł tj. o kwotę 4 264 564,50 zł, poprzez emisję 8 529 129 (słownie: osiem milionów pięćset dwadzieścia dziewięć tysięcy sto dwadzieścia dziewięć) akcji zwykłych na okaziciela Spółki Przejmującej serii B o wartości nominalnej 0,50 zł (pięćdziesiąt groszy) każda („Akcji Emisji Podziałowej”), które zostaną wyemitowane na podstawie przepisów KSH i Ustawy o Ofercie Publicznej oraz zaoferowane w trybie oferty publicznej (w rozumieniu art. 2 lit. d) Rozporządzenia Prospektowego). W celu ustalenia Parytetu Wymiany Akcji dokonano wyceny Spółki Dzielonej w tym wyceny zorganizowanej części przedsiębiorstwa Spółki Dzielonej tj. Działalności Wydzielanej, która w wyniku Podziału zostanie przeniesiona na Spółkę Przejmującą, a także dokonano wyceny Spółki Przejmującej, w wyniku których ustalono, że na dzień 30 czerwca 2025 r.:

- 1) wartość Spółki Dzielonej wynosi 2 111 300 592,66 zł,
- 2) wartość Działalności Wydzielanej wynosi 163 247 529,06 zł,
- 3) wartość Spółki Przejmującej na dzień 30 czerwca 2025 r. wynosi 100 000,00 zł.

W konsekwencji powyższego według stanu na 30 czerwca 2025 r., wartość wydzielanej do Spółki Przejmującej Działalności Wydzielanej stanowi około 7,73% wartości Spółki Dzielonej.

W listopadzie 2025 r. spółka Syn2bio SA złożyła prospekt emisyjny do Komisji Nadzoru Finansowego. 3 lutego br., tj. po zakończeniu okresu sprawozdawczego, miało miejsce pierwsze zawiadomienie akcjonariuszy Synektik SA o zamiarze dokonania podziału Spółki Dzielonej i przeniesieniu części jej majątku na Syn2bio (ESPI 12/2026).

6.2. Prezentacja przekształconych danych finansowych

W związku z planowanym podziałem dokonano przekształceń mających na celu odrębną prezentację działalności przeznaczonej do wydzielania. Spółka zaprezentowała przekształcone dane sprawozdania z całkowitych dochodów uwzględniające planowane wydzielenie części zorganizowanego przedsiębiorstwa również za okresy porównawcze.

Grupa Kapitałowa SYNEKTIK SA
*Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku*

Skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów dotyczące działalności wydzielanej

	<u>Od 01.10.2025 do 31.12.2025</u>	<u>Od 01.10.2024 do 31.12.2024</u>
Razem przychody	-	-
Koszty zarządu	(76,86)	-
Koszty prac rozwojowych	(9 921,25)	(4 206,33)
Pozostałe (koszty) przychody netto	8,49	8,09
Razem koszty działalności operacyjnej	<u>(9 989,61)</u>	<u>(4 198,24)</u>
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	<u>(9 989,61)</u>	<u>(4 198,24)</u>
Przychody finansowe	-	-
Koszty finansowe	(48,46)	(3,64)
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	<u>(10 038,08)</u>	<u>(4 201,87)</u>
Podatek dochodowy	(1 938,07)	(813,21)
Zysk (strata) netto z działalności wydzielanej	<u>(8 100,01)</u>	<u>(3 388,66)</u>

Skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej dotyczące działalności wydzielanej

	<u>Stan na 30.12.2025</u>
Aktywa trwałe	
Rzeczowe aktywa trwałe	2 766,61
Aktywa z tytułu praw do użytkowania	560,55
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	17 371,72
Aktywa trwałe razem	<u>20 698,89</u>
Aktywa obrotowe	
Pozostałe aktywa niefinansowe	31,24
Aktywa obrotowe razem	<u>31,24</u>
Aktywa zaklasyfikowane jako przeznaczone do wydzielenia	<u>20 730,13</u>
Zobowiązania długoterminowe	
Zobowiązania z tytułu leasingu	446,88
Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych	14,88
Pozostałe zobowiązania niefinansowe	213,78
Zobowiązania długoterminowe razem	<u>675,55</u>
Zobowiązania krótkoterminowe	
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania	5 739,04
Zobowiązania z tytułu leasingu	165,32
Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych	78,96
Pozostałe zobowiązania niefinansowe	33,47
Zobowiązania krótkoterminowe razem	<u>6 016,79</u>
Zobowiązania związane bezpośrednio z aktywami zaklasyfikowanymi jako przeznaczone do wydzielenia	<u>6 692,33</u>

Grupa Kapitałowa SYNEKTIK SA
*Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku*

Skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych dotyczące działalności wydzielanej

	Od 01.10.2025 do 31.12.2025	Od 01.10.2024 do 31.12.2024
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	(14 258,53)	(4 552,55)
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-	(242,58)
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	(80,80)	(42,69)
Zmiana netto środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	(14 339,33)	(4 837,81)

Przekształcenie pozycji skonsolidowanego sprawozdania z całkowitych dochodów za okresy porównywalne zostało zaprezentowane poniżej:

	Od 01.10.2024 do 31.12.2024 (dane w opublikowanym sprawozdaniu)	Od 01.10.2024 do 31.10.2024 (działalność wydzielana)	Od 01.10.2024 do 31.12.2024 (dane przekształcone)
Przychody ze sprzedaży produktów	21 003,54	-	21 003,54
Przychody ze sprzedaży towarów	182 124,75	-	182 124,75
Razem przychody	203 128,29	-	203 128,29
Koszt własny sprzedaży	(13 564,87)	-	(13 564,87)
Wartość sprzedanych towarów	(127 089,69)	-	(127 089,69)
Koszty sprzedaży	(11 904,76)	-	(11 904,76)
Koszty zarządu	(4 284,96)	-	(4 284,96)
Koszty prac rozwojowych	(4 913,14)	(4 206,33)	(706,82)
Pozostałe (koszty) przychody netto	85,53	8,09	77,44
Razem koszty działalności operacyjnej	(161 671,88)	(4 198,24)	(157 473,65)
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	41 456,40	(4 198,24)	45 654,64
Przychody finansowe	36,83	-	36,83
Koszty finansowe	(768,15)	(3,64)	(764,52)
Udział w zyskach jednostek stowarzyszonych	250,62	-	250,62
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	40 975,70	(4 201,87)	45 177,57
Podatek dochodowy	7 847,06	(813,21)	8 660,27
Zysk (strata) netto	33 128,64	(3 388,66)	36 517,30

7. OBJAŚNIENIA DOTYCZĄCE SEZONOWOŚCI LUB CYKLICZNOŚCI W ODNIESIENIU DO ŚRÓDROCZNEJ DZIAŁALNOŚCI GRUPY

Działalność Grupy Kapitałowej charakteryzuje się istotnym zjawiskiem sezonowości sprzedaży. Sezonowość można dostrzec głównie w przychodach generowanych w segmencie sprzedaży sprzętu medycznego oraz rozwiązań informatycznych. Wynika to ze sposobu realizacji założonych budżetów przez publiczne instytucje ochrony zdrowia, które aktywnie wydatkują środki własne z reguły pod koniec danego roku budżetowego.

W latach 2021-2025 przychody ze sprzedaży osiągnięte przez Grupę Kapitałową w IV kwartale roku kalendarzowego stanowiły odpowiednio: około 27%, 52%, 47%, 37% oraz 32% przychodów ze sprzedaży rocznej za ww. lata. Jak wskazują powyższe dane, efekt sezonowości może przyjmować różny rozmiar w zależności od dostępnych źródeł finansowania. Zdarzają się lata, kiedy środki, założone przez publiczne instytucje ochrony zdrowia do wydatkowania w IV kwartale, przesuwane są na I kwartał kolejnego roku budżetowego.

Przychody ze sprzedaży radiofarmaceutyków nie wykazują sezonowości.

8. ZMIANY W WIELKOŚCI KAPITAŁÓW WŁASNYCH, W TYM TRANSAKcje UMORZENIA AKCJI WŁASNYCH

W okresie od 1 października 2025 r. do 31 grudnia 2025 r. Grupa Kapitałowa nie dokonywała emisji akcji ani transakcji umorzenia akcji własnych.

9. ZMIANY W ZAKRESIE ISTOTNYCH ŹRÓDEŁ FINANSOWANIA

W okresie I kwartału 2025 roku obrotowego Grupa Kapitałowa nie dokonywała istotnych zmian w zakresie źródeł finansowania.

10. DYWIDENDY WYPŁACONE I ZADEKLAROWANE

W okresie od 1 października 2025 r. do 31 grudnia 2025 r. Zarząd Spółki zaproponował wypłatę dywidendy. Nie istnieje uprzywilejowanie akcji SYNEKTİK SA co do wypłaty dywidendy.

W dniu 22 grudnia 2025 r. Zarząd Spółki podjął uchwałę w sprawie rekomendacji Zwyczajnemu Walnemu Zgromadzeniu podziału zysku netto Spółki za 2024 rok finansowy obejmujący okres od 1 października 2024 r. do 30 września 2025 r., w taki sposób by kwotę 91 688 136,75 PLN, stanowiącą ok. 99,7 proc. jednostkowego zysku netto Spółki, przeznaczyć na wypłatę dywidendy, w wysokości 10,75 PLN na akcję (ESPI 65/2025).

Po zakończeniu okresu sprawozdawczego, w dniu 20 stycznia 2026 r. Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Spółki podjęło uchwałę w sprawie podziału zysku netto Spółki wynoszącego 91 938 937,50 PLN i wypłaty dywidendy zgodnie z ww. rekomendacją Zarządu. Dodatkowo kwota 250 800,75 PLN, tj. pozostała część jednostkowego zysku netto Spółki, została przeznaczona na zasilenie kapitału zapasowego Spółki (ESPI 6/2026). W dniu 2 lutego 2026 r. dywidenda została wypłacona.

11. ISTOTNE POSTĘPOWANIA TOCZĄCE SIĘ PRZED SĄDEM, ORGANEM WŁAŚCIWYM DLA POSTĘPOWANIA ARBITRAŻOWEGO LUB ORGANEM ADMINISTRACJI PUBLICZNEJ

Przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej nie toczą się żadne istotne postępowania dotyczące zobowiązań lub wierzytelności którejkolwiek ze spółek z Grupy.

12. ZMIANY W WARTOŚCIACH SZACUNKOWYCH, W TYM W ZAKRESIE AKTYWÓW I ZOBOWIĄZAŃ WARUNKOWYCH ORAZ ROSZCZEŃ I SPRAW SĄDOWYCH

W okresie od 1 października 2025 r. do 31 grudnia 2025 r. Grupa Kapitałowa nie odnotowała zmian w wartościach szacunkowych. Żadna ze spółek z Grupy nie była stroną żadnych roszczeń ani spraw sądowych – ani jako powód, ani jako pozwana.

13. WARTOŚĆ GODZIWA INSTRUMENTÓW FINANSOWYCH ORAZ INNYCH AKTYWÓW WYCENIANYCH W WARTOŚCI GODZIWEJ

Na dzień 31 grudnia 2025 r. Grupa Kapitałowa posiadała pochodne instrumenty finansowe typu FX-forward na kwotę 15 595 000 USD oraz 150 000 EUR. Zobowiązania z tego tytułu w bilansie wynoszą 85,71 tys. PLN, koszty z wyceny w sprawozdaniu z całkowitych dochodów wynosił 87,02 tys. PLN.

14. ISTOTNE TRANSAKCJE Z JEDNOSTKAMI POWIĄZANYMI

Transakcje spółek z Grupy z podmiotami powiązanymi zawierane były na warunkach odpowiadających warunkom rynkowym.

15. UDZIELONE PORĘCZENIA KREDYTU LUB POŻYCZKI ORAZ UDZIELONE GWARANCJE

W okresie od 1 października 2025 r. do 31 grudnia 2025 r. żadna ze spółek z Grupy nie udzieliła poręczeń kredytów lub pożyczek, ani gwarancji, których wartość jest znacząca.

16. POZOSTAŁE INFORMACJE I OBJAŚNIENIA, KTÓRE SĄ ISTOTNE DLA OCENY SYTUACJI FINANSOWEJ GRUPY KAPITAŁOWEJ

W okresie od 1 października 2025 r. do 31 grudnia 2025 r. nie wystąpiły okoliczności mogące w istotny sposób wpływać na pogorszenie sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej czy na wyniki finansowe Grupy Kapitałowej lub które mogłyby zagrozić jej zdolności do wywiązywania się z zobowiązań.

Po zakończeniu okresu sprawozdawczego, 2 lutego 2026 r. Emitent podpisał umowę dystrybucyjną z Intuitive Surgical Sarl przenoszącą postanowienia umowy dystrybucyjnej z 5 lipca 2018 r. i rozszerzającą ją o nowe terytorium (Ukraina) wraz z wydłużeniem okresu trwania współpracy do 31 grudnia 2031 r. W wyniku ww. umowy dystrybucyjnej Grupa Synektik, będąca obecnie wyłącznym dystrybutorem produktów Intuitive na terenie Polski, Czech, Słowacji, Litwy, Łotwy i Estonii, stała się ich wyłącznym dystrybutorem również na terenie Ukrainy i będzie odpowiadała – podobnie jak w ww. krajach - za sprzedaż i serwis robotów chirurgicznych, materiałów zużywalnych do ww. urządzeń, szkolenia operatorów systemów, kwestie regulacyjne i marketingowe (raport ESPI 11/2026). Potencjalny wpływ rozszerzenia umowy z Intuitive o terytorium Ukrainy na działalność Grupy Kapitałowej SYNEKTIK został opisany szerzej w pkt. 18.1.

KOMENTARZ DO INFORMACJI FINANSOWYCH SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO ZA I KWARTAŁ 2025 ROKU OBROTOWEGO

17. WYNIKI FINANSOWE ZA I KWARTAŁ 2025 ROKU OBROTOWEGO

Podstawowe dane finansowe osiągnięte w Grupie Kapitałowej w I kwartale 2025 roku finansowego oraz porównywalny okres w 2024 roku finansowym zostały zaprezentowane w poniższej tabeli.

	Od 01.10.2025 do 31.12.2025	Od 01.10.2024 do 31.12.2024
	w tys. PLN	w tys. PLN
Przychody ze sprzedaży	227 976,98	203 128,29
Koszty operacyjne	(174 004,94)	(157 473,65)
Zysk (strata) na działalności operacyjnej (EBIT) ¹⁾	53 972,04	45 654,64
EBITDA z działalności kontynuowanej ²⁾	59 783,99	50 528,58
Zysk (strata) przed opodatkowaniem z działalności kontynuowanej ³⁾	53 557,55	45 177,57
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej ⁴⁾	43 070,60	36 517,30
Całkowite dochody ogółem	34 970,60	49 471,99
% zysku operacyjnego	23,67%	22,48%
% EBITDA z działalności kontynuowanej	26,22%	24,88%
% zysku przed opodatkowaniem z działalności kontynuowanej	23,49%	22,24%
% zysku netto z działalności kontynuowanej	18,89%	17,98%
% całkowitych dochodów ogółem	15,34%	24,36%

1) zysk operacyjny, skorygowany o wynik Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami, przewidzianego do wydzielenia

2) zysk operacyjny przed amortyzacją, skorygowany o wynik Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami, przewidzianego do wydzielenia

3) zysk przed opodatkowaniem, skorygowany o wynik Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami, przewidzianego do wydzielenia

4) zysk netto, skorygowany o wynik Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami, przewidzianego do wydzielenia

W I kwartale 2025 roku finansowego Grupa Kapitałowa zanotowała:

- 12% wzrost (rdr.) przychodów ze sprzedaży sprzętu medycznego i rozwiązań IT oraz świadczenia usług serwisowych i pomiarowych (z wyłączeniem transakcji wewnątrzgrupowych), do 214,1 mln PLN,
- 15% wzrost (rdr.) przychodów segmentu radiofarmaceutyków (z wyłączeniem transakcji wewnątrzgrupowych), do 13,9 mln PLN,
- 12% wzrost całkowitych przychodów Grupy, do 228,0 mln PLN,
- 18% wzrost EBITDA Grupy z działalności kontynuowanej, do 59,8 mln PLN,
- 18% wzrost zysku netto Grupy z działalności kontynuowanej, do 43,1 mln PLN,
- 35,0 mln PLN całkowitych dochodów, wobec 49,5 mln PLN przed rokiem.

18. WSKAZANIA CZYNNIKÓW, KTÓRE W OCENIE ZARZĄDU SPÓŁKI BĘDĄ MIAŁY WPŁYW NA OSIĄGANE PRZEZ GRUPĘ KAPITAŁOWĄ WYNIKI W PERSPEKTYWIE CO NAJMNIEJ KOLEJNEGO KWARTAŁU

W opinii Zarządu kluczowe czynniki, które będą miały wpływ na wyniki finansowe osiągnięte przez Grupę Kapitałową w perspektywie najbliższych kwartałów to:

1. oczekiwany wzrost sprzedaży sprzętu medycznego, usług IT i serwisowych, stymulowany m.in. wzrostem inwestycji segmentu publicznej ochrony zdrowia w sprzęt medyczny związanym z wydatkowaniem środków unijnych w ramach perspektywy finansowej na lata 2021-2027 oraz

środków z Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności (KPO) oraz zdywersyfikowaną ofertą Grupy, m.in. w obszarze sprzętu do terapii,

2. rozwój działalności w obszarze robotyki chirurgicznej, w tym dalszy dynamiczny rozwój działalności w Polsce, wzrost na rynkach Czech i Słowacji oraz ekspansja na rynkach Litwy, Łotwy i Estonii; przygotowanie do uruchomienia działalności operacyjnej w Ukrainie,
3. rozwój sprzedaży nowych produktów m.in. z obszaru robotyki chirurgicznej, diagnostyki obrazowej oraz rozwiązań robotycznych dedykowanych aptekom szpitalnym,
4. wzrost powtarzalnych przychodów segmentu sprzedaży sprzętu medycznego, usług IT i serwisowych, związany z rosnącą liczbą urządzeń medycznych (oraz ich rosnącą utylizacją przez użytkowników), wykorzystujących komponenty zużywalne dostarczane przez Grupę oraz będących pod jej opieką serwisową,
5. rozwój sprzedaży krajowej radiofarmaceutyków osiągnięty dzięki umocnieniu pozycji Grupy na rynku, poszerzeniu portfela radiofarmaceutyków oferowanych przez Grupę o nowe produkty, jak również dzięki organicznemu rozwojowi rynku,
6. rozwój działalności Centrum Badań Klinicznych realizującego badania kliniczne na rzecz podmiotów trzecich oraz prace rozwojowe dotyczące produktów onkologicznych,
7. rozwój oferty produktowej oraz wprowadzanie nowych rozwiązań w obszarze sprzętu medycznego i rozwiązań IT, w tym przygotowania do wprowadzenia do sprzedaży systemu Edison,
8. kontynuowanie prac nad kardioznacznikiem,
9. realizacja planu podziału Grupy i planowane wydzielenie części jej działalności, m.in. związanej z projektem kardioznacznika, do spółki Syn2bio,
10. decyzje Rady Polityki Pieniężnej w zakresie poziomu stóp procentowych i ich wpływ m.in. na poziom kosztów finansowych Grupy,
11. różnice kursowe związane ze zmiennością na rynku walutowym,
12. wpływ agresji Rosji na Ukrainę na gospodarkę krajową i światową.

W ocenie Zarządu Spółki Dominującej realizacja strategii rozwoju Grupy w połączeniu z istotnymi zmianami otoczenia rynkowego doprowadzi do:

- zwiększenia przychodów ze sprzedaży,
- wzrostu zyskowności i efektywności zaangażowanego kapitału,
- wzrostu wartości Grupy Kapitałowej.

18.1. Analiza faktycznego i potencjalnego wpływu sytuacji polityczno-gospodarczej w Ukrainie na działalność Spółki i Grupy Kapitałowej

Zdarzeniem mającym wpływ na działalność Spółki oraz jej bieżące i przyszłe wyniki finansowe, jest agresja Rosji na Ukrainę i jej konsekwencje, w tym sytuacja gospodarcza i społeczna w tym kraju oraz działania społeczności międzynarodowej wobec Rosji.

W I kwartale 2025 roku finansowego oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania Spółka nie zatrudniała pracowników posiadających obywatelstwo Ukrainy i Rosji. Na dzień sporządzenia sprawozdania Spółka zatrudniała pracownika z obywatelstwem Białorusi. Spółka nie jest, według wiedzy Zarządu Spółki, stroną umów i porozumień z podmiotami zarejestrowanymi w Ukrainie, Białorusi lub Rosji lub mającymi

istotne powiązania gospodarcze z ww. krajami, a także nie prowadzi działalności poza granicami kraju i nie wykazuje sprzedaży ani zakupów od podmiotów gospodarczych z Ukrainy, Białorusi czy Rosji.

W ocenie Zarządu wojna w Ukrainie wpływa na działalność Spółki pośrednio poprzez m.in.:

- sytuację na rynkach finansowych i m.in. koszty finansowania działalności Spółki oraz zmienność notowań walutowych,
- sytuację gospodarczą w Polsce.

Kierownictwo Jednostki Dominującej stale monitoruje wpływ wojny w Ukrainie na jej działalność i na bieżąco podejmuje działania zmierzające do neutralizacji jej negatywnych skutków na funkcjonowanie Spółki.

W ocenie Zarządu Spółki w I kwartale 2025 r. fin. oraz po jego zakończeniu, do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania, wpływ sytuacji polityczno-gospodarczej w Ukrainie na działalność Spółki i jej Grupy Kapitałowej oraz wyniki finansowe był minimalny. Równocześnie w ocenie Zarządu Spółki sytuacja polityczno-gospodarcza Ukrainy w średnim i długim terminie, w związku z planowanym rozpoczęciem działalności operacyjnej Grupy w tym kraju w zakresie dystrybucji systemów da Vinci, będzie mieć istotniejszy niż dotychczas wpływ na sytuację Spółki i Grupy. Zarząd podkreśla, że wśród priorytetów planu rozwoju działalności Grupy w Ukrainie jest równoczesna minimalizacja ryzyk związanych z ekspansją na tym rynku oraz maksymalizacja bezpieczeństwa oraz komfortu pracowników i współpracowników Grupy.

19. PROGNOZY FINANSOWE

Zarząd Jednostki Dominującej nie podawał do publicznej wiadomości prognoz finansowych na 2025 rok obrotowy.

20. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU

Zarząd SYNEKTIK SA oświadcza, że według jego najlepszej wiedzy sprawozdania finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z zasadami rachunkowości i odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Grupy oraz jej wynik finansowy oraz że sprawozdanie finansowe zawiera prawdziwy obraz sytuacji Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA, w tym opis podstawowych ryzyk i zagrożeń.

Cezary Kozanecki
Prezes Zarządu
Jednostki Dominującej

Dariusz Korecki
Wiceprezes Zarządu
Jednostki Dominującej

Tomasz Wróbel
Członek Zarządu
Jednostki Dominującej

Warszawa, 12 lutego 2026 r.

SYNEKTIK SA
Śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku

WYBRANE JEDNOSTKOWE DANE FINANSOWE

	Dane w PLN		Dane w EUR	
	Okres 3 miesięcy zakończony 31.12.2025	Przekształcone dane za okres od 01.10.2024 do 31.12.2024	Okres 3 miesięcy zakończony 31.12.2025	Przekształcone dane za okres od 01.10.2024 do 31.12.2024
	w tys. zł	w tys. zł	w tys. euro	w tys. euro
Przychód razem	185 004	159 057	43 640	36 903
Koszty działalności razem	137 353	120 379	32 400	27 930
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	47 651	38 678	11 240	8 974
Zysk (strata) przed opodatkowaniem na działalności kontynuowanej	47 477	38 490	11 199	8 930
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej	38 426	31 162	9 064	7 230
Zysk (strata) netto z działalności wydzielanej	(8 223)	(3 389)	(1 940)	(786)
Zysk (strata) netto	30 203	27 774	7 124	6 444
Całkowite dochody ogółem	30 203	27 774	7 124	6 444
Średnia ważona liczba akcji	8 529 129	8 529 129	8 529 129	8 529 129
Zysk (strata) na jedną akcję (w PLN i EUR)	3,54	3,26	0,84	0,76

	Dane w PLN		Dane w EUR	
	Okres 3 miesięcy zakończony 31.12.2025	Dane za okres od 01.10.2024 do 31.12.2024	Okres 3 miesięcy zakończony 31.12.2025	Dane za okres od 01.10.2024 do 31.12.2024
	w tys. zł	w tys. zł	w tys. euro	w tys. euro
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	85 432	102 732	20 152	23 835
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(6 879)	(3 895)	(1 623)	(904)
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	(7 296)	(1 360)	(1 721)	(316)
Zmiana netto środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	71 257	97 477	16 809	22 616

Zaprezentowane wybrane pozycje sprawozdania z całkowitych dochodów oraz sprawozdania z przepływów pieniężnych zostały przeliczone według kursu stanowiącego średnią arytmetyczną średnich kursów ustalonych przez NBP na ostatni dzień każdego miesiąca okresu obrotowego od 1 października 2025 r. do 31 grudnia 2025 r., wynoszącego 4,2393 EUR/PLN oraz od 1 października 2024 r. do 31 grudnia 2024 r., wynoszącego 4,3101 EUR/PLN.

SYNEKTIK SA

*Śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku*

	Dane w PLN		Dane w EUR	
	Stan na	Stan na	Stan na	Stan na
	31.12.2025	30.09.2025	31.12.2025	30.09.2025
	<i>w tys. zł</i>	<i>w tys. zł</i>	<i>w tys. euro</i>	<i>w tys. euro</i>
Aktywa razem	469 859,01	345 698,94	111 164,50	80 975,11
Aktywa trwałe	109 674,14	100 927,11	25 947,94	23 640,75
Aktywa obrotowe	339 425,90	225 790,02	80 305,18	52 888,13
Aktywa zaklasyfikowane jako przeznaczone do wydzielienia	20 758,97	18 981,81	4 911,39	4 446,22
Zobowiązania razem	290 804,52	196 847,32	68 801,79	46 108,71
Zobowiązania długoterminowe	46 526,64	44 790,75	11 007,79	10 491,60
Zobowiązania krótkoterminowe	236 729,94	142 526,57	56 008,22	33 384,84
Zobowiązania związane bezpośrednio z aktywami zaklasyfikowanymi jako przeznaczone do wydzielienia	7 547,93	9 530,01	1 785,77	2 232,27
Kapitał własny	179 054,49	148 851,62	42 362,72	34 866,40
Kapitał podstawowy	4 264,56	4 264,56	1 008,96	998,91
Liczba akcji na koniec okresu	8 529 129	8 529 129	8 529 129	8 529 129
Wartość księgowa jednej akcji (w PLN i EUR)	20,99	17,45	4,97	4,09

Zaprezentowane wybrane pozycje sprawozdania z sytuacji finansowej zostały przeliczone z wykorzystaniem kursu średniego ogłoszonego przez Narodowy Bank Polski (NBP) na dzień 30 września 2025 r., wynoszącego 4,2267 EUR/PLN oraz na dzień 30 września 2025 r., wynoszącego 4,2692 EUR/PLN

SYNEKTIK SA
Śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku

ŚRÓDROCZNE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

	Od 01.10.2025 do 31.12.2025	Przekształcone dane za okres od 01.10.2024 do 31.12.2024
	<i>tys. zł</i>	<i>tys. zł</i>
Działalność kontynuowana		
Przychody ze sprzedaży produktów	15 650,95	11 887,85
Przychody ze sprzedaży towarów	169 352,83	147 169,07
Razem przychody	185 003,78	159 056,92
Koszt własny sprzedaży	(10 139,82)	(7 526,03)
Wartość sprzedanych towarów	(113 801,49)	(103 728,81)
Koszty sprzedaży	(8 985,47)	(5 766,99)
Koszty zarządu	(3 857,26)	(2 737,33)
Koszty prac rozwojowych	(740,81)	(706,82)
Pozostałe (koszty) przychody netto	172,06	86,98
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	47 650,98	38 677,91
Przychody finansowe	405,13	243,07
Koszty finansowe	(578,74)	(430,74)
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	47 477,37	38 490,25
Podatek dochodowy	9 051,54	7 328,01
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej	38 425,83	31 162,24
Działalność zaniechana		
Zysk (strata) netto z działalności zaniechanej	(8 222,96)	(3 388,66)
Zysk (strata) netto	30 202,87	27 773,58
Inne całkowite dochody netto		
Całkowite dochody ogółem	30 202,87	27 773,58
Zysk (strata) na jedną akcję [w zł/gr na jedną akcję]		
Z działalności:		
Zwykły	3,54	3,26
Rozwodniony	3,54	3,26
Z działalności kontynuowanej:		
Zwykły	4,51	3,65
Rozwodniony	4,51	3,65
Z działalności wydzielanej:		
Zwykły	(0,96)	(0,40)
Rozwodniony	(0,96)	(0,40)

SYNEKTIK SA
Śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku

ŚRÓDROCZNE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ

	Stan na 31.12.2025	Stan na 30.09.2025	Stan na 31.12.2024
	w tys. zł	w tys. zł	w tys. zł
AKTYWA			
Aktywa trwałe			
Pozostałe wartości niematerialne	15 897,63	15 519,97	17 298,25
Rzeczowe aktywa trwałe	34 157,89	32 139,88	41 787,98
Aktywa z tytułu praw do użytkowania	20 026,68	23 442,69	19 305,56
Należności handlowe oraz pozostałe należności	4,55	4,55	-
Udzielone pożyczki	-	56,67	241,42
Udziały w jednostkach powiązanych	7 655,32	7 655,32	2 149,62
Aktywa przeznaczone do obrotu	11 621,07	6 399,57	2 750,94
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	20 117,11	15 489,83	26 448,83
Pozostałe aktywa niefinansowe	193,88	218,64	60,92
Aktywa trwałe razem	109 674,14	100 927,11	110 043,52
Aktywa obrotowe			
Zapasy	71 027,66	28 213,94	22 054,12
Należności handlowe oraz pozostałe należności	126 437,92	127 272,60	50 336,05
Udzielone pożyczki	3 284,89	2 819,15	2 037,92
Pozostałe aktywa finansowe	-	1,31	-
Pozostałe aktywa niefinansowe	1 686,23	1 750,49	1 099,13
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	136 989,21	65 732,52	162 979,68
Aktywa obrotowe razem	339 425,90	225 790,02	238 506,89
Aktywa zaklasyfikowane jako przeznaczone do wydzielenia*	20 758,97	18 981,81	-
Aktywa razem	469 859,01	345 698,94	348 550,41

* Szczegółowe wyjaśnienia do działalności wydzielanej zaprezentowane są w punkcie 6.2.

SYNEKTIK SA
Śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku

ŚRÓDROCZNE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ CD.

	Stan na 31.12.2025	Stan na 30.09.2025	Stan na 31.12.2025
	w tys. zł	w tys. zł	w tys. zł
KAPITAŁY I ZOBOWIĄZANIA			
Kapitał własny			
Kapitał podstawowy	4 264,56	4 264,56	4 264,56
Kapitał zapasowy	52 717,19	52 717,19	45 559,13
Kapitał rezerwowy	(69,07)	(69,07)	4,51
Zyski zatrzymane	122 141,81	91 938,94	105 296,95
Kapitały przypadające akcjonariuszom Jednostki Dominującej	179 054,49	148 851,62	155 125,16
Razem kapitał własny	179 054,49	148 851,62	155 125,16
Zobowiązania długoterminowe			
Długoterminowe pożyczki, instrumenty dłużne i kredyty bankowe	7 222,20	7 638,87	-
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania	92,00	238,45	8,45
Zobowiązania z tytułu leasingu	11 924,59	14 374,39	11 416,23
Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych	203,42	203,42	168,22
Rezerwa na podatek odroczone	3 014,68	3 034,04	2 837,06
Przychody przyszłych okresów	24 069,75	19 301,58	23 003,64
Zobowiązania długoterminowe razem	46 526,64	44 790,75	37 433,60
Zobowiązania krótkoterminowe			
Krótkoterminowe pożyczki, instrumenty dłużne i kredyty bankowe	1 666,68	6 750,78	-
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania	184 874,05	97 060,01	119 477,32
Zobowiązania z tytułu leasingu	4 374,01	4 678,80	3 577,85
Inne zobowiązania finansowe	85,71	-	-
Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych	1 078,11	1 078,11	732,20
Bieżące zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	10 200,60	5 407,39	3 112,65
Przychody przyszłych okresów	34 450,78	27 551,47	29 091,63
Zobowiązania krótkoterminowe razem	236 729,94	142 526,57	155 991,65
Zobowiązania związane bezpośrednio z aktywami zaklasyfikowanymi jako przeznaczone do wydzielenia*	7 547,93	9 530,01	-
Zobowiązania razem	290 804,52	196 847,32	193 425,26
Kapitał i zobowiązania razem	469 859,01	345 698,94	348 550,41

* Szczegółowe wyjaśnienia do działalności wydzielanej zaprezentowane są w punkcie 6.2.

SYNEKTIK SA
*Śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku*

ŚRÓDROCZNE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM

	Kapitał podstawowy ogółem, w tym:	Kapitał zapasowy	Kapitał rezerwowy ogółem, w tym:	Kapitał rezerwowy - zyski i straty aktuarialne	Zyski zatrzymane	Kapitały przypadające akcjonariuszom	Kapitał własny razem
Stan na 1 października 2025 roku	4 264,56	52 717,19	(69,07)	(69,07)	91 938,93	148 851,62	148 851,62
Emisja akcji	-	-	-	-	-	-	-
Umorzenie akcji	-	-	-	-	-	-	-
Zakup akcji własnych	-	-	-	-	-	-	-
Pokrycie strat z lat poprzednich	-	-	-	-	-	-	-
Podział zysku netto	-	-	-	-	-	-	-
Wypłata dywidendy	-	-	-	-	-	-	-
Zysk (strata) netto danego okresu	-	-	-	-	30 202,87	30 202,87	30 202,87
Stan na 31 grudnia 2025 roku	4 264,56	52 717,19	(69,07)	(69,07)	122 141,80	179 054,49	179 054,49
Stan na 1 października 2024 roku	4 264,56	45 559,13	4,51	4,51	77 523,37	127 351,58	127 351,58
Emisja akcji	-	-	-	-	-	-	-
Umorzenie akcji	-	-	-	-	-	-	-
Zakup akcji własnych	-	-	-	-	-	-	-
Pokrycie strat z lat poprzednich	-	-	-	-	-	-	-
Podział zysku netto	-	7 158,06	-	-	(7 158,06)	-	-
Wypłata dywidendy	-	-	-	-	(70 365,31)	(70 365,31)	(70 365,31)
Zysk (strata) netto danego okresu	-	-	(73,58)	(73,58)	91 938,94	91 865,36	91 865,36
Stan na 30 września 2025 roku	4 264,56	52 717,19	(69,07)	(69,07)	91 938,93	148 851,62	148 851,62
Stan na 1 października 2024 roku	4 264,56	45 559,13	4,51	4,51	77 523,37	127 351,58	127 351,58
Emisja akcji	-	-	-	-	-	-	-
Umorzenie akcji	-	-	-	-	-	-	-
Zakup akcji własnych	-	-	-	-	-	-	-
Pokrycie strat z lat poprzednich	-	-	-	-	-	-	-
Podział zysku netto	-	-	-	-	-	-	-
Wypłata dywidendy	-	-	-	-	-	-	-
Zysk (strata) netto danego okresu	-	-	-	-	27 773,58	27 773,58	27 773,58
Stan na 31 grudnia 2025 roku	4 264,56	45 559,13	4,51	4,51	105 296,95	155 125,16	155 125,16

ŚRÓDROCZNE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH

	Od 01.10.2025 do 31.12.2025	Od 01.10.2024 do 31.12.2024
	<i>tys. zł</i>	<i>tys. zł</i>
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej		
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	37 287,49	34 288,37
Korekty o pozycje:	48 144,39	68 443,75
Amortyzacja	3 118,79	2 796,90
Różnice kursowe	235,94	(140,95)
Przychody z tytułu odsetek	(25,01)	(36,31)
Koszty z tytułu odsetek	489,78	356,09
(Zyski) straty z działalności inwestycyjnej	54,92	66,25
Zmiana stanu zapasów	(42 813,72)	(15 546,32)
Zmiana stanu należności handlowych i pozostałych	834,69	39 140,56
Zmiana stanu zobowiązań handlowych i pozostałych	83 288,71	46 173,17
Zmiana stanu innych aktywów i zobowiązań	11 778,33	6 149,42
Podatek dochodowy	(8 905,06)	(10 515,06)
Zyski i straty z wyceny kontraktów <i>forward</i>	87,02	-
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	85 431,88	102 732,12
 Przepływy z działalności inwestycyjnej		
Wpływy		
Zbycie wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	162,66	2,42
Wydatki		
Nabycie wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	(1 062,45)	(3 885,58)
Nabycie jednostki zależnej	(138,00)	(11,96)
Udzielone pożyczki	(384,05)	-
Nabycie aktywów przeznaczonych do obrotu	(5 457,45)	-
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(6 879,29)	(3 895,12)

SYNEKTIK SA
*Śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku*

ŚRÓDROCZNE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH CD.

	Od 01.10.2025 do 31.12.2025	Od 01.10.2024 do 31.12.2024
	<i>tys. zł</i>	<i>tys. zł</i>
Przepływy z działalności finansowej		
Wpływy		
Wydatki		
Spląty kredytów i pożyczek	(5 500,77)	-
Spląty rat leasingowych	(1 305,36)	(1 004,13)
Odsetki zapłacone	(489,78)	(356,09)
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	(7 295,91)	(1 360,22)
Zmiana netto środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	71 256,69	97 476,78
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na początek roku obrotowego	65 732,52	65 502,89
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec roku obrotowego	136 989,21	162 979,68

Sprawozdanie z przepływów pieniężnych zostało przygotowane łącznie z działalnością przeznaczoną do wydzielenia. Przepływy z działalności przeznaczonej do wydzielenia zostały opisane w punkcie 6.2.

Cezary Kozanecki
Prezes Zarządu
Jednostki Dominującej

Dariusz Korecki
Wiceprezes Zarządu
Jednostki Dominującej

Tomasz Wróbel
Członek Zarządu
Jednostki Dominującej

Warszawa, 12 lutego 2026 r.