

江苏中信博新能源科技股份有限公司

2025 年度“提质增效重回报”行动方案

为践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，推动上市公司持续优化经营、规范治理，提高上市公司质量积极回报投资者，江苏中信博新能源科技股份有限公司（以下简称“公司”或“中信博”）制定了 2025 年度“提质增效重回报”行动方案。主要措施如下：

一、夯实公司行业领先地位，聚焦“跟踪+”、“绿电+”产业升维

公司始终以“科技赋能，引领产业发展”为发展使命，持续聚焦“跟踪+”主业，以客户为中心，不断进行研发创新，逐步完成公司横向一体化、纵向一体化发展战略，助力公司在“跟踪+”细分领域巩固市场、供应链、产品质量、服务体验等各方面优势地位。同时，公司将促进“绿电+智慧能源”一站式解决方案及核心产品成为公司业务新的增长极，推动产业升维，实现公司在“绿电+智慧能源”一站式解决方案及储能、光电建材等核心产品方面的宏伟布局。

公司将秉持差异化、全球化、高质量、绿色化、数智化的发展理念，坚持做透跟踪支架系统全生命周期，拓展公司事业版图，培养全方面、多维度以客户为中心的系统发展能力，打造领先于行业发展的高质量技术、服务、质量壁垒，提高企业的核心竞争力与发展硬实力，助力新质生产力发展。



1、差异化创新

创新是企业发展的核心驱动力，差异化研发则是企业的核心竞争力。公司是全球光伏行业内唯一自建风洞实验室的中国企业，在此基础上，公司搭建数值

风洞计算中心，是光伏行业内首家实现自主研究“复杂地形下光伏电站数值风洞 CFD 分析”的光伏企业。公司将以行业先进的研发测试能力为依托，持续加大研发投入，整合优质的研发测试资源，利用产学研一体化创新平台，提升差异化设计项目解决方案能力，拓展公司产品的多元应用场景，提升公司产品的科技硬实力，致力于在设计、研发、生产、技术迭代、工艺精益全流程中提升光伏电站发电效率，实现差异化研发实力领先。

2、坚定全球化战略布局

公司将紧抓全球新能源市场的增长机遇，持续推进产品国际认证、专利国际申请、全球化营销网络布局、全球化供应链交付能力搭建，提升公司品牌影响力与国际竞争力，为全球消费者提供更高质量的跟踪支架系统及解决方案。以更加开放、包容的心态深度融入全球光伏产品贸易链条，走出一条从产品出海，到产能出海，再到品牌及文化出海的全球化宏伟光辉之路，走好从“产品出海”到“品牌出海”的坚实每一步。

3、紧握质量生命线

质量是品牌的生命线，诚信是品牌的基石。公司始终坚持严格的产品生产制造、测试安装标准，注重产品的可适用性，为消费者及各利益相关方提供卓越优质的支架产品及系统方案。公司以客户为中心，覆盖跟踪支架全价值链、全生命周期的质量管理体系，保证支架生产质量及应用领域全生命周期的安全、稳定、高效，共铸消费者信赖的世界级跟踪支架品牌，创造企业可持续发展的未来。

4、秉持绿色化运营

公司坚持优化能源管理，提高资源利用效率，开源节流、保护环境；精益生产，减少生产活动中不必要的材料使用；致力于成为 ESG 实践的先行者，助力全球能源结构转型与双碳目标的实现，逐步推动企业运营的绿色化、低碳化。

5、实现数智化升级

公司跟踪支架产品结合了公司多点平行同步驱动技术、人工智能跟踪控制技术、光伏电站自动勘察及排布技术、风工程技术、数值风洞 CFD 技术、BIM+GIS 技术、双面组件跟踪物联网传感网络等技术，是集算法、控制研究、结构研究、

驱动研究为一体的科研成果，体现了公司强大的技术领先性，也是企业生产制造与智能化、数字化的完美结合。未来，公司将贯彻企业生产制造与培育新质生产力相结合的理念，规划实现业务与产品的智能化和数字化升级转型。

二、提高公司治理水平，推动公司高质量可持续发展

（一）公司内部治理制度完善与优化

2025 年度，公司始终严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等法律法规及中国证监会、上海证券交易所关于公司治理的最新要求，结合公司实际情况，不断完善公司法人治理结构，优化公司内部控制体系，推动公司经营管理科学合规，风险治理工作落实规范高效。公司将紧跟资本市场法规政策动态，依据已实施及即将实施的法律法规，规划并修订公司相关治理制度等，有效优化公司治理结构，提升公司治理水平。

（二）保障公司信息披露的合法合规

2025 年度，公司将继续严谨、及时、合规地开展信息披露工作，履行信息披露义务，保障信息披露内容的真实、准确、完整，做好内幕信息管理工作，重视全体投资者平等公平获取投资信息的权利。本着有效维护股东和公司利益公开、公平、公正的原则，认真、及时地履行信息披露义务。

（三）重视投资者关系管理工作

公司自上市以来一直高度重视投资者关系管理工作，公司将持续通过接听投资者热线、公司邮箱、上证 E 互动、组织业绩说明会、电话会议、路演等多种方式，与投资者建立良好互动，以帮助投资者更全面、直观地了解公司基本情况、发展方向和核心优势，增强其长期持股的信心，提升参与公司治理的动力和能动性，鼓励投资者为公司的发展建言献策，形成良性互动，提升公司治理水平和企业整体价值。

三、关注投资者回报，共享高质量发展成果

公司始终坚持将投资者利益放在首要位置，以良好、持续和稳定的现金回报水平充分保障全体股东的基本利益。公司自上市之初至今，在充分考虑公司盈利情况、现金流状况以及未来发展规划等因素的前提下，严格执行利润分配政策，

上市以来累计分红 412,097,808.80 元，占净利润总额比例为 31.18%。

2024年度权益分派预案：公司拟向全体股东每10股派发现金红利10元人民币（含税），合计派发现金红利217,255,940元（准确数据以公司最终披露的权益分派实施公告为准），占2024年度归属于上市公司股东净利润的34.40%。

2025 年，公司将持续按照《公司章程》中制定的分红回报规划的要求，结合公司实际情况制定相应的分红方案，回报投资者，提升投资者的获得感，有效维护中小股东合法权益。

四、持续推进及完善行动方案

公司将持续推进“提质增效重回报”行动方案的各项措施及完善方向，聚焦主业，坚持创新，探索并践行 ESG 理念，不断提升上市公司质量，努力通过良好的业绩表现、规范的公司治理、积极的投资者回报，切实履行上市公司责任和义务，维护公司良好市场形象，促进资本市场平稳健康发展。

公司“提质增效重回报”的方案所涉及的公司规划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺。此行动方案是基于目前公司实际情况做出，未来可能会受到国内外市场环境因素、政策调整等因素影响，具有一定的不确定性，敬请广大投资者注意投资风险。

江苏中信博新能源科技股份有限公司董事会

2025 年 4 月 15 日