

**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZAMET SPÓŁKI AKCYJNEJ
ORAZ GRUPY KAPITAŁOWEJ ZAMET
ZA I PÓŁROCZE 2025 ROKU**

Piotrków Trybunalski, dn. 30 września 2025 r.

**SPIS TREŚCI**

1. ZASADY SPORZĄDZANIA SRÓDROCZNYCH SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH	3
2. PODSTAWOWE INFORMACJE O SPÓŁCE I GRUPIE KAPITAŁOWEJ	4
2.1. SPÓŁKA I GRUPA KAPITAŁOWA	4
2.2. ZMIANY W STRUKTURZE GRUPY KAPITAŁOWEJ W OKRESIE SPRAWOZDAWCZYM	4
2.3. STRUKTURA WŁASNOŚCIOWA	4
2.4. WŁADZE SPÓŁKI	5
2.5. AKCJE W POSIADANIU OSÓB ZARZĄDZAJĄCYCH I NADZORUJĄCYCH	6
3. DZIAŁALNOŚĆ GRUPY KAPITAŁOWEJ	7
3.1. OPIS NAJWAŻNIEJSZYCH WYDARZEŃ W OKRESIE SPRAWOZDAWCZYM	7
3.2. OFERTA GRUPY W OKRESIE SPRAWOZDAWCZYM	7
3.3. STRUKTURA PRZYCHODÓW W GRUPIE	7
3.4. TRANSAKCJE Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI	9
3.5. KREDYTY I POŻYCZKI	9
3.6. PORĘCZENIA I GWARANCJE	10
3.7. EMISJE PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH	11
3.8. ZATRUDNIENIE I SYTUACJA KADROWA	11
3.9. INFORMACJE O DYWIDENDZIE	11
3.10. POSTĘPOWANIA SĄDOWE I ADMINISTRACYJNE	11
4. SYTUACJA MAJĄTKOWA I FINANSOWA	12
4.1. WYNIKI FINANSOWE – WYBRANE DANE	12
4.2. CZYNNIKI MAJĄCE WPŁYW NA ZAPREZENTOWANE WYNIKI FINANSOWE	13
4.3. OBJAŚNIENIE RÓŻNIC POMIĘDZY WYNIKIEM UZYSKANYM A PROGNOZOWANYM	13
4.4. PERSPEKTYWY ROZWOJU	13
5. OPIS ISTOTNYCH RYZYK DOTYCZĄCYCH DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ	14
6. ZDARZENIA PO ZAKOŃCZENIU OKRESU SPRAWOZDAWCZEGO	14
7. OŚWIADCZENIA	15

1. ZASADY SPORZĄDZANIA ŚRÓDROCZNYCH SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH

Podstawę sporządzenia śródrocznego jednostkowego sprawozdania finansowego Zamet S.A. („Spółka”, „jednostka dominująca”) oraz śródrocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Zamet („Grupa”) stanowi Rozporządzenie Ministra Finansów z dnia 6 czerwca 2025 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz. U. z 2025 roku, poz. 755). Jednostkowe i skonsolidowane sprawozdanie finansowe za I półrocze 2025 roku zostało sporządzone zgodnie z zasadami Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej (MSSF) w wersji zatwierdzonej przez Unię Europejską (UE), a w zakresie nieuregulowanym powyższymi standardami, zgodnie z wymaganiami ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (tj. Dz.U. 2023 poz. 120 z późniejszymi zmianami) i wydanych na jej podstawie przepisów wykonawczych. Śródroczne jednostkowe sprawozdanie spółki Zamet S.A. oraz śródroczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Zamet, zostało sporządzone przy założeniu kontynuacji działalności spółki dominującej i spółek zależnych w możliwej do przewidzenia przyszłości. Śródroczne jednostkowe i skonsolidowane sprawozdanie zostały sporządzone na dzień 30 czerwca 2025 roku.

Jednostkowe i skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Zamet za I półrocze 2025 roku sporządzono stosując jednolite zasady rachunkowości w odniesieniu do podobnych transakcji oraz innych zdarzeń następujących w zbliżonych okolicznościach. Zaprezentowane dane finansowe na dzień 30 czerwca 2025 roku oraz za okres 6 miesięcy zakończony tą datą, podlegały przeglądowi biegłego rewidenta. Raporty z przeglądu są dołączone do sprawozdań.

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Zamet sporządzone zostało za okres 1 półrocza 2025 roku, tj. za okres 6 miesięcy zakończonych dnia 30 czerwca 2025 roku i obejmuje konsolidacją następujące podmioty:

- Zamet S.A. (za okres 01.01.2025 – 30.06.2025)
- Zamet Business Development sp. z o.o. (za okres 01.01.2025 – 30.06.2025)
- Zamet Industry sp. z o.o. (za okres 01.01.2025 – 28.03.2025, tj. do dnia utraty kontroli)

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Zamet zawiera dane porównawcze za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2024 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku.

Rachunek zysków i strat, sprawozdanie z całkowitych dochodów oraz noty do rachunku zysków i strat obejmują ponadto dane za okres 3 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2025 roku oraz dane porównawcze za okres 3 miesięcy, zakończony dnia 30 czerwca 2024 roku, które nie były przedmiotem przeglądu przez biegłego rewidenta.

W okresie porównawczym, tj. 01.01.2024 – 30.06.2024 oraz na dzień 30.06.2024 roku, konsolidacją objęte były następujące podmioty:

- Zamet S.A. (za okres 01.01.2024 – 30.06.2024) – *działalność kontynuowana*
- Zamet Business Development sp. z o.o. (za okres 01.01.2024 – 30.06.2024) – *działalność kontynuowana do dnia 23.07.2025 r.*
- Zamet Industry sp. z o.o. (za okres 01.01.2024 – 30.06.2024) – *działalność zaniechana*
- Zamet – Budowa Maszyn S.A. (za okres 01.01.2024 – 31.05.2024) – *działalność zaniechana*

Wyniki spółek Zamet-Budowa Maszyn S.A. oraz Zamet Industry sp. z o.o. , odpowiednio za okres od 01.01.2024 – 31.05.2024 (dzień utraty kontroli) oraz 01.01.2025 – 28.03.2025 (dzień utraty kontroli) zostały zaprezentowane w SSF jako działalność zaniechana, zgodnie z MSSF 5.

Porównywalne dane finansowe na dzień 31 grudnia 2024 roku podlegały badaniu przez biegłego rewidenta na koniec 2024 roku. Informacje dotyczące rachunku zysków i strat obejmują dane za okres 3 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2025 roku oraz dane porównawcze za okres 3 miesięcy, zakończony dnia 30 czerwca 2024 roku, które nie były przedmiotem przeglądu przez biegłego rewidenta.



2. PODSTAWOWE INFORMACJE O SPÓŁCE I GRUPIE KAPITAŁOWEJ

2.1. SPÓŁKA I GRUPA KAPITAŁOWA

W okresie sprawozdawczym Grupę Kapitałową Zamet („Grupa”, „Grupa Kapitałowa”) tworzyły:

1. W okresie 01.01.2025 roku do 30.06.2025 roku: Zamet Spółka Akcyjna z siedzibą w Polsce w Piotrkowie Trybunalskim, (jednostka dominująca, Emitent), zarejestrowana w rejestrze przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego przez Sąd Rejonowy dla Łodzi-Śródmieścia w Łodzi, XX Wydział Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS: 0000340251. Zamet S.A. prowadzi działalność o charakterze holdingowym, sprawując kontrolę i nadzór nad podmiotami podporządkowanymi oraz świadcząc na ich rzecz usługi wspólne o charakterze księgowym, kontrolingowym, administracyjnym, obsługi finansowej, obsługi informatycznej, kadrowo – płacowej oraz HR. Spółka jest emitentem papierów wartościowych, dopuszczonych do obrotu na rynku regulowanym, Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie;

oraz niżej wymienione jednostki podporządkowane:

2. W okresie 01.01.2025 roku do 28.03.2025 roku (działalność zaniechana): Zamet Industry spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Piotrkowie Trybunalskim (jednostka zależna), zarejestrowana w rejestrze przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego przez Sąd Rejonowy dla Łodzi-Śródmieścia w Łodzi, XX Wydział Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS: 0000897010. Spółka prowadzi działalność o charakterze produkcyjno – usługowym w branży konstrukcji stalowych oraz maszyn i urządzeń dla przemysłu.
3. W okresie 01.01.2025 roku do 30.06.2025 roku (działalność zaniechana): Zamet Business Development spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Piotrkowie Trybunalskim (jednostka zależna) wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego przez Sąd Rejonowy dla Łodzi-Śródmieścia w Łodzi, XX Wydział Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS: 0000884508. Celem działalności spółki jest aktywne poszukiwanie możliwości wykorzystania zasobów Grupy Zamet na nowych rynkach, wspieranie synergii pomiędzy spółkami Grupy Zamet, a także wspieranie podejmowanych przez spółki produkcyjne działań handlowych oraz rozwój biznesu poprzez poszukiwanie nowych możliwości wykorzystania zasobów Grupy na nowych rynkach. W dniu 23 lipca 2025 roku Zamet S.A. zbył 100 proc. udziałów spółki Zamet Business Development sp. z o.o.

2.2. ZMIANY W STRUKTURZE GRUPY KAPITAŁOWEJ W OKRESIE SPRAWOZDAWCZYM

W dniu 28 marca 2025 roku, Zamet S.A. zawarł umowę sprzedaży 100 proc. udziałów w kapitale zakładowym spółki Zamet Industry sp. z o.o. z siedzibą w Piotrkowie Trybunalskim („Spółka”) na rzecz podmiotu niepowiązanego – prywatnego polskiego inwestora branżowego („Inwestor”) – za cenę 54.000.000,00 zł (pięćdziesiąt cztery miliony złotych), która to cena została uiszczona na rzecz Zamet S.A. w całości. W związku z powyższym, z dniem 28 marca 2025 roku, Zamet S.A. utracił kontrolę nad spółką Zamet Industry sp. z o.o. Podejmując decyzję o sprzedaży, Zarząd Zamet S.A. wziął pod uwagę w szczególności nasilające się wyzwania rynkowe, dotyczące możliwości długoterminowego zachowania konkurencyjności spółki Zamet Industry, działającej na rynku globalnym, względem podmiotów z Azji oraz z Ameryki Południowej. W ocenie zarządu, uzyskana cena jest korzystna dla Zamet S.A. oraz dla akcjonariuszy, co znajduje potwierdzenie także w wycenach sporządzonych przez podmioty międzynarodowe, będące uznanymi ekspertami w dziedzinie wyceny przedsiębiorstw. Szczegółowe informacje dotyczące powyższej transakcji, zostały zaprezentowane w raportach Emitenta nr 3/2025 – 7/2025.

Po zakończeniu okresu sprawozdawczego, w dniu 23 lipca 2025 roku, Zamet S.A. zawarł umowę sprzedaży 100 proc. udziałów w kapitale zakładowym spółki Zamet Business Development sp. z o.o. z siedzibą w Piotrkowie Trybunalskim na rzecz TDJ Legal Morawiec sp. k. za cenę 10.000,00 zł. (dziesięć tysięcy złotych). W związku z powyższym, z dniem 23 lipca 2025 roku Zamet S.A. utracił kontrolę nad spółką Zamet Business Development sp. z o.o.

2.3. STRUKTURA WŁASNOŚCIOWA

Kapitał zakładowy Spółki Zamet Spółki Akcyjnej wynosi 63.552.000,00 PLN i dzieli się na 105.920.000 akcji zwykłych na okaziciela:

- 32.428.500 akcji serii A o numerach od 00.000.001 do 32.428.500;
- 63.871.500 akcji serii B o numerach od 00.000.001 do 63.871.500;



- 9.620.000 akcji serii C o numerach od 00.000.001 do 9.620.000.

Jedna akcja daje prawo do jednego głosu. Ogólna liczba głosów na Walnym Zgromadzeniu, wynikająca ze wszystkich wyemitowanych akcji wynosi 105.920.000.

Zgodnie z otrzymanymi od akcjonariuszy powiadomieniami dotyczącymi stanu posiadania, struktura posiadania znacznych pakietów akcji na dzień publikacji niniejszego raportu przedstawia się następująco:

Akcjonariusz	Liczba akcji / głosów	Udział w ogólnej liczbie akcji / głosów	Zawiadomienie od akcjonariusza
TDJ Equity III Sp. z o.o.	59 770 372	56,43%	z dnia 19.04.2016 r.
NN OFE	12 984 007	12,26%	z dnia 20.04.2016 r.
Fundusze zarządzane przez Quercus TFI	10 503 660	9,92%	z dnia 27.05.2024 r.
Pozostali akcjonariusze	22 661 961	21,39%	
RAZEM	105 920 000	100,00%	

W okresie sprawozdawczym, jak również po jego zakończeniu do dnia publikacji niniejszego sprawozdania, Emitent nie otrzymał zawiadomień dotyczących zmian stanu posiadania znacznych pakietów akcji.

TDJ Equity III Sp. z o.o. jest podmiotem bezpośrednio zależnym od spółki TDJ S.A. z siedzibą w Katowicach i pośrednio zależnym od Pana Tomasza Domogały. Na dzień publikacji niniejszego raportu, wg najlepszej wiedzy Zarządu, Pan Tomasz Domogała nie posiada bezpośrednio akcji Emitenta, natomiast pośrednio, poprzez spółki zależne, posiada 59.770.372 akcji zwykłych na okaziciela Zamet Spółki Akcyjnej, które to akcje stanowią 56,43% kapitału zakładowego Spółki oraz dają prawo do 59.770.372 głosów na Walnym Zgromadzeniu, stanowiących 56,43% ogólnej liczby głosów.

Zarządowi nie są znane ograniczenia dotyczące przenoszenia praw własności powyższych akcji ani żadne inne umowy, które mogą spowodować zmiany struktury akcjonariatu w przyszłości. Wyemitowane akcje nie posiadają żadnych ograniczeń odnośnie wykonywania prawa głosu, nie istnieją również żadne inne papiery wartościowe mogące dawać specjalne uprawnienia kontrolne.

2.4. WŁADZE SPÓŁKI

Zarząd

W skład Zarządu jednostki dominującej na dzień 1 stycznia 2025 roku wchodził:

- Artur Jeziorowski - Prezes Zarządu,
- Rafał Komorowski - Wiceprezes Zarządu.

W dniu 28 maja 2025 roku, członkowie zarządu Emitenta, tj. Pan Artur Jeziorowski (pełniący funkcję Prezesa Zarządu) oraz Pan Rafał Komorowski (pełniący funkcję Wiceprezesa Zarządu), złożyli rezygnację z pełnionych funkcji w zarządzie Spółki ze skutkiem na 31 maja 2025 roku (tj. ze skutkiem przypadającym wraz z upływem tego dnia).

W dniu 29 maja 2025 roku, Rada Nadzorcza Emitenta, powołała do zarządu Spółki, z dniem 1 czerwca 2025 roku, na wspólną trzyletnią kadencję, następujące osoby:

- Pana Arkadiusza Pietreczka, powierzając mu funkcję Prezesa Zarządu,
- Panią Karolinę Blachę-Cieślak, powierzając jej funkcję Wiceprezesa Zarządu.

W okresie sprawozdawczym do dnia publikacji niniejszego raportu nie miały miejsca inne poza wskazanymi powyżej zmiany w składzie Zarządu Emitenta.

W okresie sprawozdawczym, Zarząd kierował całokształtem działalności Spółki, prowadził politykę i bieżące sprawy Spółki oraz reprezentował ją na zewnątrz zgodnie z KSH i statutem Spółki.

Rada Nadzorcza

W skład Rady Nadzorczej jednostki dominującej w okresie sprawozdawczym wchodził:

- Adam Toborek - Przewodniczący Rady Nadzorczej
- Jacek Leonkiewicz - Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
- Robert Rogowski - Członek Rady Nadzorczej
- Michał Cizek - Członek Rady Nadzorczej



- Tomasz Kruk - Niezależny Członek Rady Nadzorczej
- Dorota Wyjadłowska - Niezależny Członek Rady Nadzorczej

Po zakończeniu okresu sprawozdawczego Pan Tomasz Kruk złożył oświadczenie o rezygnacji z członkostwa w Radzie Nadzorczej Emitenta ze skutkiem na dzień 31 lipca 2025 r. (tj. wraz z upływem tego dnia). W dniu 16 września 2025 roku Pan Adam Toborek złożył oświadczenie o rezygnacji z pełnienia funkcji w Radzie Nadzorczej Emitenta ze skutkiem na dzień 24 września 2025 r. (tj. na koniec tego dnia). W dniu 25 września 2025 roku Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie powołało do Rady Nadzorczej Panią Sylwię Kowalską - Hauptkę.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania skład Rady Nadzorczej jest następujący:

- Jacek Leonkiewicz - Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
- Robert Rogowski - Członek Rady Nadzorczej
- Michał Ciszek - Członek Rady Nadzorczej
- Dorota Wyjadłowska - Niezależny Członek Rady Nadzorczej
- Sylwia Kowalska – Hauptka – Niezależny Członek Rady Nadzorczej

Poza zmianami opisanymi powyżej w okresie do dnia publikacji niniejszego sprawozdania nie miały miejsca inne zmiany w składzie Rady Nadzorczej Emitenta.

2.5. AKCJE W POSIADANIU OSÓB ZARZĄDZAJĄCYCH I NADZORUJĄCYCH

W okresie sprawozdawczym oraz po jego zakończeniu do dnia publikacji niniejszego sprawozdania Emitent nie otrzymał od osób zarządzających lub nadzorujących zawiadomień o nabyciu lub zbyciu akcji Emitenta przez osoby zobowiązane lub osoby blisko związane z osobami zobowiązanymi do notyfikacji o transakcjach na akcjach Emitenta.

Według najlepszej wiedzy Zarządu, bazując na otrzymanych powiadomieniach oraz oświadczeniach osób zarządzających i nadzorujących, osoby zarządzające oraz nadzorujące Spółki nie posiadają akcji Emitenta.

Według najlepszej wiedzy Zarządu, bazując na otrzymanych powiadomieniach oraz oświadczeniach osób zarządzających i nadzorujących, liczba akcji Emitenta będących w posiadaniu osób zarządzających oraz nadzorujących przedstawia się następująco:

Stan na dzień publikacji sprawozdania		Liczba akcji	Liczba głosów	Udział %
Arkadiusz Pietreczek	Prezes Zarządu	-	-	-
Karolina Blacha – Cieślik	Wiceprezes Zarządu	-	-	-
Jacek Leonkiewicz	Wiceprzewodniczący RN	-	-	-
Robert Rogowski	Członek RN	-	-	-
Michał Ciszek	Członek RN	-	-	-
Dorota Wyjadłowska	Niezależny Członek RN	-	-	-
Sylwia Kowalska - Hauptka	Niezależny Członek RN	-	-	-

Emitent nie zawarł z osobami zarządzającymi oraz nadzorującymi umów przewidujących rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z pełnionej funkcji. Zasady m.in. w zakresie prawa do odprawy członków zarządu Emitenta w przypadku ich odwołania, złożenia rezygnacji lub niepowołania na kolejną kadencję, wynikają z polityki wynagrodzeń członków zarządu i członków rady nadzorczej, przyjętej uchwałą nr 20 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Zamet S.A. z dnia 28 lipca 2020 roku i zmienioną uchwałą nr 18 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Zamet S.A. z dnia 21 czerwca 2024 roku oraz uchwałą nr 4 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Zamet S.A. z dnia 25 września 2025 r. (dalej: „Polityka Wynagrodzeń Członków Zarządu i RN”). Zgodnie z Polityką Wynagrodzeń Członków Zarządu i RN, w przypadku odwołania Członka Zarządu z funkcji w trakcie kadencji albo złożenia przez niego rezygnacji albo nie powołania go na kolejną kadencję, Rada Nadzorcza może przyznać Członkowi Zarządu odprawę, która ustalana jest każdorazowo przez Radę Nadzorczą. W Spółce nie funkcjonują programy premiowe, motywacyjne itp. które oparte byłyby na kapitale Emitenta, w tym programy oparte na obligacjach z prawem pierwszeństwa, zamiennych, warrantach subskrypcyjnych (w pieniądzu, naturze lub jakiegokolwiek innej formie). W Spółce nie funkcjonuje program akcji pracowniczych. Opis stałych i zmiennych składników wynagradzania członków zarządu i rady nadzorczej Emitenta został ujęty w Polityce Wynagrodzeń Członków Zarządu i RN.

Emitent ani Grupa nie udzielała zaliczek, kredytów, pożyczek, gwarancji, poręczeń lub innych umów osobom zarządzającym ani nadzorującym.



3. DZIAŁALNOŚĆ GRUPY KAPITAŁOWEJ

3.1. OPIS NAJWAŻNIEJSZYCH WYDARZEŃ W OKRESIE SPRAWOZDAWCZYM

W dniu 28 marca 2025 roku, Emitent sprzedał 100 proc. udziałów w spółce Zamet Industry spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Piotrkowie Trybunalskim, za cenę 54 mln zł, na rzecz podmiotu niepowiązanego. Podejmując decyzję o sprzedaży, Zarząd Emitenta wziął pod uwagę w szczególności nasilające się wyzwania rynkowe, dotyczące możliwości długoterminowego zachowania konkurencyjności spółki Zamet Industry, działającej na rynku globalnym, względem podmiotów z Azji oraz z Ameryki Południowej. W ocenie zarządu, uzyskana cena sprzedaży udziałów była korzystna dla Zamet S.A. oraz dla akcjonariuszy, co znajduje potwierdzenie także w wycenach sporządzonych przez podmioty międzynarodowe, będące uznanymi ekspertami w dziedzinie wyceny przedsiębiorstw.

W związku ze sprzedażą przez Zamet S.A. wszystkich aktywów dotyczących produkcji przemysłowej, Zarząd Emitenta zarekomendował Radzie Nadzorczej, by środki pieniężne zgromadzone na rachunkach Zamet Spółki Akcyjnej tj. docelowo środki w łącznej wysokości nie wyższej niż sto milionów złotych, zostały tymczasowo ulokowane w krótko i/lub średnioterminowych instrumentach finansowych niskiego ryzyka, co gwarantuje bezpieczną rentowność zgromadzonego kapitału.

Na tej podstawie w dniu 9 maja 2025 r. Zamet S.A. nabyła 100 obligacji PKO Leasing SA o wartości nominalnej za jedną obligację w kwocie 1 000 tys. PLN za łączną cenę emisijną 97 378 tys. PLN. Dzień wykupu ustalony został na 14 listopada 2025 r.

Zgromadzony kapitał pieniężny na dzień 30 czerwca 2025 roku (uwzględniając wyżej wymienione instrumenty finansowe), w ocenie zarządu docelowo umożliwia inwestycje kapitałowe w branżę o korzystniejszych perspektywach aniżeli branża związana z produkcją konstrukcji stalowych – co jednak będzie uzależnione także od decyzji pozostałych organów statutowych Spółki. Na dzień publikacji niniejszego raportu, Emitent nie podjął decyzji w sprawie zaangażowania kapitałowego w innych podmiotach.

3.2. OFERTA GRUPY W OKRESIE SPRAWOZDAWCZYM

W okresie sprawozdawczym, do dnia 28 marca 2025 roku, model biznesowy Grupy Kapitałowej Zamet, opierał się na oferowaniu usług wytwarzania konstrukcji i urządzeń stalowych, głównie na podstawie dokumentacji projektowej powierzonej przez klientów a także na dostarczaniu maszyn i urządzeń wytwarzanych w oparciu o własne koncepcje i rozwiązania technologiczne (urządzenia wyciągowe dla przemysłu górniczego). Większość produkcji realizowanej przez spółki Grupy Kapitałowej Zamet, miała w dużym stopniu charakter jednostkowy i indywidualny.

3.3. STRUKTURA PRZYCHODÓW W GRUPIE

Działalność kontynuowana	6 miesięcy zakończone		3 miesiące zakończone	
	30 czerwca 2025	30 czerwca 2024	30 czerwca 2025	30 czerwca 2024
Przychody netto ze sprzedaży	-	-	-	-

Działalność zaniechana	6 miesięcy zakończone		3 miesiące zakończone	
	30 czerwca 2025	30 czerwca 2024	30 czerwca 2025	30 czerwca 2024
Przychody netto ze sprzedaży	10 200	53 356	-	25 604

Przychody razem	6 miesięcy zakończone		3 miesiące zakończone	
	30 czerwca 2025	30 czerwca 2024	30 czerwca 2025	30 czerwca 2024
Przychody netto ze sprzedaży	10 200	53 356	-	25 604



Segmenty branżowe

Okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2025 roku (niebadane)	zakład w Piotrkowie Trybunalskim	zakład w Tarnowskich Górach	Pozostałe	Działalność ogółem
Przychody				
Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych	10 198	-	-	10 198
Sprzedaż między segmentami	2	-	-	2
Przychody segmentu ogółem	10 200	-	-	10 200

Okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2024 roku (niebadane)	zakład w Piotrkowie Trybunalskim	zakład w Tarnowskich Górach	Pozostałe	Działalność ogółem
Przychody				
Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych	38 272	14 995	-	53 267
Sprzedaż między segmentami	25	-	65	90
Przychody segmentu ogółem	38 296	14 995	65	53 356

Okres 3 miesięcy zakończony 30 czerwca 2025 roku (niebadane)	zakład w Piotrkowie Trybunalskim	zakład w Tarnowskich Górach	Pozostałe	Działalność ogółem
Przychody				
Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych	-	-	-	-
Sprzedaż między segmentami	-	-	-	-
Przychody segmentu ogółem	-	-	-	-

Okres 3 miesięcy zakończony 30 czerwca 2024 roku (niebadane)	zakład w Piotrkowie Trybunalskim	zakład w Tarnowskich Górach	Pozostałe	Działalność ogółem
Przychody				
Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych	19 788	5 777	-	25 565
Sprzedaż między segmentami	23	-	17	40
Przychody segmentu ogółem	19 810	5 777	17	25 604

Segmenty geograficzne - rynek zbytu

Okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2025 roku				Okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2024 roku			Zmiana	%
Działalność kontynuowana	Działalność zaniechana	Razem		Działalność kontynuowana	Działalność zaniechana	Razem		
Polska	-	1 353	1 353	-	11 078	11 078	(9 725)	-88%
Unia europejska	-	623	623	-	5 884	5 884	(5 261)	-89%
Pozostałe kraje	-	8 225	8 225	-	36 394	36 394	(28 169)	-77%
Razem	-	10 200	10 200	-	53 356	53 356	(43 156)	-81%

Okres 3 miesięcy zakończony 30 czerwca 2025 roku				Okres 3 miesięcy zakończony 30 czerwca 2024 roku			Zmiana	%
Działalność kontynuowana	Działalność zaniechana	Razem		Działalność kontynuowana	Działalność zaniechana	Razem		
Polska	-	-	-	-	4 607	4 607	(4 607)	-100%
Unia europejska	-	-	-	-	2 411	2 411	(2 411)	-100%
Pozostałe kraje	-	-	-	-	18 586	18 586	(18 586)	-100%
Razem	-	-	-	-	25 604	25 604	(25 606)	-100%



Sektory rynkowe - rynek zbytu

	Okres 6 miesięcy zakończony		Razem	Okres 6 miesięcy zakończony		Razem	Zmiana	%
	30 czerwca 2025 roku	Działalność zaniechana		30 czerwca 2024 roku	Działalność zaniechana			
Konstrukcje i urządzenia dla sektora offshore	-	7 291	7 291	-	32 342	32 342	(25 051)	-77%
Osprzęt do maszyn ciężkich	-	959	959	-	3 840	3 840	(2 881)	-75%
Urządzenia dla przemysłu spożywczego	-	-	-	-	4 762	4 762	(4 762)	-100%
Urządzenia dla górnictwa i energetyki	-	1 428	1 428	-	1 321	1 321	107	8%
Urządzenia dla pozostałych przemysłów	-	161	161	-	5 261	5 261	(5 100)	-97%
Usługi obróbcze	-	55	55	-	4 900	4 900	(4 845)	-99%
Pozostałe	-	306	306	-	930	930	(624)	-67%
Razem	-	10 200	10 200	-	53 356	53 356	(43 156)	-81%

	Okres 3 miesięcy zakończony		Razem	Okres 3 miesięcy zakończony		Razem	Zmiana	%
	30 czerwca 2025 roku	Działalność zaniechana		30 czerwca 2024 roku	Działalność zaniechana			
Konstrukcje i urządzenia dla sektora offshore	-	-	-	-	16 062	16 062	(16 062)	-100%
Osprzęt do maszyn ciężkich	-	-	-	-	2 332	2 332	(2 332)	-100%
Urządzenia dla przemysłu spożywczego	-	-	-	-	2 036	2 036	(2 036)	-100%
Urządzenia dla górnictwa i energetyki	-	-	-	-	1 065	1 065	(1 065)	-100%
Urządzenia dla pozostałych przemysłów	-	-	-	-	1 939	1 939	(1 939)	-100%
Usługi obróbcze	-	-	-	-	1 703	1 703	(1 703)	-100%
Pozostałe	-	-	-	-	467	467	(467)	-100%
Razem	-	-	-	-	25 604	25 604	(25 604)	-100%

3.4. TRANSAKCJE Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI

W okresie sprawozdawczym nie wystąpiły znaczące transakcje z jednostkami powiązanymi, które miałyby charakter nietypowy lub które zostałyby zawarte na warunkach innych niż rynkowe. Wszystkie transakcje zawierane pomiędzy podmiotami powiązanymi w tym okresie były transakcjami typowymi, związanymi z prowadzoną działalnością gospodarczą przez poszczególne podmioty i zawierane są na warunkach rynkowych. Zestawienie transakcji zawartych z jednostkami powiązanymi zostało zamieszczone w nocie 25 *Transakcje z podmiotami powiązanymi w śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym* za I półrocze 2025 roku.

3.5. KREDYTY I POŻYCZKI

Salda zobowiązań z tytułu kredytów bankowych oraz leasingu na dzień 30 czerwca 2025 roku oraz 31 grudnia 2024 roku były następujące:

	30 czerwca 2025 (niebadane)	31 grudnia 2024
Kredyty i pożyczki	-	-
- długoterminowe	-	-
- krótkoterminowe	-	-
Zobowiązania z tytułu leasingu	223	9 897
Umowy leasingu finansowego z instytucjami finansowymi	223	2 827
- długoterminowe	162	1 966
- krótkoterminowe	61	861
Pozostałe zobowiązania z tytułu prawa do używania	-	7 070
- długoterminowe	-	6 980
- krótkoterminowe	-	90



W dniu 21 lutego 2025 roku, Emitent zawarł umowę pożyczki pomiędzy Zamet S.A. („Pożyczkodawca”) a jednostką powiązaną tj. TDJ S.A. z siedzibą w Katowicach („Pożyczkobiorca”), przedmiotem której jest udzielenie przez Emitenta na rzecz TDJ S.A. pożyczki w wysokości 14,2 mln zł. Uzgodniono, że pożyczka zostanie udzielona po uprzednim złożeniu przez Pożyczkobiorcę wniosku o wypłatę wraz z zabezpieczeniem zwrotu pożyczki oraz wszelkich roszczeń dodatkowych takich jak odsetki lub koszty dochodzenia zwrotu, w postaci oświadczenia o poddaniu się egzekucji do wysokości 17,04 mln zł, w trybie Art. 777 § 1 pkt 5 kodeksu postępowania cywilnego. Pożyczkobiorca jest zobowiązany do spłaty pożyczki w terminie do 24 miesięcy od daty jej udzielenia. Warunki finansowe tj. oprocentowanie pożyczki, zostało ustalone na podstawie Wibor 3M + marża w wysokości rynkowej. Zarząd Emitenta wyjaśnia, iż umowa pożyczki została zawarta w ramach działalności statutowej spółki holdingowej Zamet S.A. Emitent informuje, że w okresie sprawozdawczym, a także po jego zakończeniu do dnia publikacji niniejszego sprawozdania pożyczka nie została udzielona.

W okresie poprzedzającym sprzedaż 100% udziałów Zamet Industry sp. z o.o. przez Zamet S.A. zawarto z instytucjami finansującymi poniżej wskazane aneksy do umów finansowania parasolowego.

W dniu 28 marca 2025 roku podpisany został z BNP Paribas Bank Polska SA aneks do umowy o limit wierzytelności nr CRD/L/29911/09 z dnia 12 maja 2009 roku wraz z późniejszymi zmianami, na mocy którego umowa uległa rozwiązaniu z dniem podpisania aneksu.

W dniu 28 marca 2025 roku podpisane zostało z mBank SA porozumienie, na mocy którego Umowa Ramowa Umbrella Wieloproduktowa nr 11/149/17/Z/UX z dnia 23 lutego 2018 roku wraz z późniejszymi zmianami uległa rozwiązaniu z dniem podpisania porozumienia.

W dniu 28 marca 2025 roku podpisany został z Credit Agricole Bank Polska SA aneks do umowy o linię KKW/S/19/2016 z dnia 4 listopada 2016 roku wraz z późniejszymi zmianami, w którym strony zgodnie ustaliły, że spółka Zamet S.A. przestaje być stroną umowy oraz spółki Zamet S.A. i Zamet Industry Sp. z o.o. zobowiązując się do spłaty kredytu będącego przedmiotem umowy

W dniu 28 marca 2025 roku spółka Zamet S.A. wypowiedziała umowę o udzielanie gwarancji ubezpieczeniowych nr B/PL/01090 z dnia 30 czerwca 2021 roku wraz z późniejszymi zmianami zawartą z Credendo – Excess & Surety SA oddział w Polsce.

Poza wyżej wymienionymi, w okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2025 roku Emitent oraz jednostki Grupy Kapitałowej, nie zaciągały pożyczek, nie udzielały kredytów i pożyczek, nie zawierały nowych umów kredytowych, nie wypowiadały ani nie otrzymały wypowiedzeń obowiązujących umów kredytowych. Nie występowały naruszenia istotnych postanowień umów kredytowych. W poniższej tabeli zaprezentowano informacje dotyczące finansowania Grupy Zamet na dzień 30.06.2025 oraz 31.12.2024 r.

30 czerwca 2025	Rodzaj	Wartość limitu wielocelowego	Data ważności limitu	Limit kredytowy	Termin spłaty	Do spłaty	Oprocentowanie
BNP Paribas	-	-	-	-	-	-	-
mBank	-	-	-	-	-	-	-
Credit Agricole	-	-	-	-	-	-	-
Razem		-		-		-	
* finansowanie parasolowe							
31 grudnia 2024	Rodzaj	Wartość limitu wielocelowego	Data ważności limitu	Limit kredytowy	Termin spłaty	Do spłaty	Oprocentowanie
BNP Paribas	Limit wielocelowy*	20 000	28.02.2031	15 000	28.02.2026	-	Wibor + marża
mBank	Limit wielocelowy*	5 000	28.11.2025	3 000	29.04.2025	-	Wibor + marża
Credit Agricole	Limit wielocelowy*	28 000	31.10.2025	15 000	31.10.2025	-	Wibor + marża
		53 000		33 000		-	

3.6. PORĘCZENIA I GWARANCJE

	30 czerwca 2025 (niebadane)	31 grudnia 2024
Należności warunkowe	-	-
Zobowiązania warunkowe	-	929
- na rzecz jednostek powiązanych	-	-
- na rzecz pozostałych jednostek, w tym:	-	929
- z tytułu udzielonych gwarancji i poręczeń	-	929
- z tytułu toczących się spraw sądowych	-	-
Pozycje pozabilansowe, razem	-	929

Na dzień 30 czerwca 2025 roku Grupa Kapitałowa jak również Emitent nie posiadają należności i zobowiązań warunkowych.



3.7. EMISJE PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH

W okresie sprawozdawczym nie miały miejsca emisje papierów wartościowych.

3.8. ZATRUDNIENIE I SYTUACJA KADROWA

Polityka zatrudnienia zakłada stałe monitorowanie poziomu i struktury zatrudnienia oraz wynagrodzeń, mające na celu optymalne wykorzystanie posiadanej kadry pracowniczej przy uwzględnieniu potrzeb Spółki.

W związku z przeprowadzoną w dniu 28 marca 2025 roku transakcją zbycia przez Emitenta udziałów w Zamet Industry sp. z o.o. oraz zbyciem pozostałych aktywów produkcyjnych we wcześniejszych okresach sprawozdawczych, na dzień 30 czerwca 2025 roku, zatrudnienie w Grupie Zamet wyniosło 1 etat. Zadania z zakresu księgowości, finansów oraz kadr i płac zostały powierzone firmie zewnętrznej na podstawie umowy o świadczenie usług.

3.9. INFORMACJE O DYWIDENDZIE

W okresie sprawozdawczym i po jego zakończeniu, do czasu publikacji niniejszego sprawozdania oraz w okresie porównawczym, Spółka nie deklarowała wypłaty, nie wypłacała dywidendy ani zaliczki na poczet dywidendy.

3.10. POSTĘPOWANIA SĄDOWE I ADMINISTRACYJNE

W okresie sprawozdawczym wobec spółki Zamet S.A. oraz podmiotów podporządkowanych nie toczyły się istotne postępowania przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego oraz organem administracji publicznej. Po zakończeniu okresu sprawozdawczego wobec spółki Zamet S.A. oraz spółki podporządkowanej Zamet Business Development sp. z o.o. (do dnia utraty kontroli) nie toczą się istotne postępowania przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego oraz organem administracji publicznej.



4. SYTUACJA MAJĄTKOWA I FINANSOWA

4.1. WYNIKI FINANSOWE – WYBRANE DANE

Poniżej zaprezentowano wybrane dane dotyczące skonsolidowanego sprawozdania finansowego za I półrocze 2025 roku wraz z wskaźnikami opisującymi istotne wielkości finansowo – ekonomiczne.

Wybrane dane finansowe skonsolidowane (w tys.) Za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca	I półrocze 2025 TPLN	I półrocze 2024 TPLN
Przychody ze sprzedaży	10 200	53 356
Przychody netto ze sprzedaży działalność kontynuowana	-	-
Przychody netto ze sprzedaży działalność zaniechana	10 200	53 356
Zysk (strata) brutto ze sprzedaży	1 318	8 269
MARŻA [%]	12,92%	15,50%
Wynik operacyjny (EBIT)	(5 169)	(2 589)
EBITDA	(4 557)	(1 008)
Przychody finansowe	4 091	11 307
Koszty finansowe	(535)	(1 434)
Zysk (strata) brutto	(1 613)	7 284
MARŻA [%]	-16%	14%
Podatek dochodowy	109	(924)
Zysk (strata) netto	(1 504)	6 360
MARŻA [%]	-14,7%	11,92%
Zysk (strata) netto działalność kontynuowana	(1 164)	5 237
Zysk (strata) netto działalność zaniechana	(340)	1 123
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	(14 404)	7 434
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(2 404)	16 120
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	(408)	(4 586)
Przepływy pieniężne netto razem	(17 216)	18 968
Środki pieniężne na koniec okresu	4 236	97 887

	30 czerwca 2025 (niebadane)	31 grudnia 2024		30 czerwca 2025 (niebadane)	31 grudnia 2024
Aktywa trwałe	359	24 084	Kapitał własny	101 475	103 109
Rzeczowe aktywa trwałe	320	23 905	Kapitał zakładowy	63 552	63 552
Aktywa niematerialne	39	122	Kapitał zapasowy	6 354	31 524
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	-	57	Kapitał rezerwowy	310	310
			Zyski zatrzymane / (niepokryte straty)	31 259	7 723
			Kapitał przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	101 475	103 109
Aktywa obrotowe	102 532	102 099	Zobowiązania długoterminowe	303	12 415
Zapasy	-	4 776	Kredyty i pożyczki	-	-
Aktywa z tytułu umów	-	18 055	Zobowiązania z tytułu leasingu	162	8 946
Należności z tytułu dostaw i usług	7	15 439	Rezerwy z tytułu podatku odroczonego	108	930
Należności z tytułu podatku dochodowego	44	80	Rezerwy długoterminowe	33	2 539
Pozostałe należności	61	1 825			
Pozostałe aktywa finansowe	98 113	40 152	Zobowiązania krótkoterminowe	1 113	10 659
Pozostałe aktywa obrotowe	71	320	Kredyty i pożyczki	-	-
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	4 236	21 452	Zobowiązania z tytułu leasingu	61	951
			Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	702	4 160
			Zobowiązania z tytułu umów	-	578
			Rezerwy krótkoterminowe	1	588
			Zobowiązania finansowe	-	29
			Pozostałe zobowiązania	349	4 353
Aktywa razem	102 891	126 183	Kapitał i zobowiązania razem	102 891	126 183

Wskaźnik ogólnego zadłużenia (debt ratio) mierzący stosunek kapitałów obcych do aktywów ogółem, na dzień 30 czerwca 2025 roku dla grupy kapitałowej wyniósł 1,38%. W okresie sprawozdawczym Grupa utrzymywała bezpieczny poziom wskaźników bankowych jak również istotne bufor płynnościowe w ramach dostępnych limitów kredytowych.

W poniższej tabeli zaprezentowane zostały kluczowe finansowe wskaźniki analizy finansowej Grupy Kapitałowej Zamet.



GRUPA	30 czerwca 2025 (niebadane)	30 czerwca/31 grudnia 2024
Rentowność sprzedaży brutto (wynik na sprzedaży brutto)/(przychody ze sprzedaży produktów, usług, towarów i materiałów)	12%	15%
Rentowność sprzedaży netto (zysk netto)/(przychody ze sprzedaży produktów, usług, towarów i materiałów)	14,7%	12%
Rentowność kapitału własnego (zysk netto)/(kapitał własny-zysk netto)	-1%	7%
Wskaźnik płynności bieżącej (aktywa obrotowe)/(zobowiązania krótkoterminowe)	92	9,6
Wskaźnik zadłużenia aktywów (zobowiązania)/(suma aktywów)	1,38%	18,29%

Na dzień sporządzania niniejszego sprawozdania z działalności, zdolność wywiązywania się ze zobowiązań przez Emitenta jest niezagrażona. Podejmowane są działania mające na celu ograniczenie czynników ryzyka na które narażona jest Spółka m.in. działania w kierunku minimalizacji ryzyk finansowych, poprzez monitorowanie wskaźników finansowych. W celu ograniczenia ryzyka kursowego, Spółka realizuje założenia polityki zarządzania ryzykiem walutowym. Istotne wskaźniki bilansowe w odniesieniu do Spółki i Grupy Kapitałowej, ukształtowały się na poziomie niewskazującym na występowanie znaczących ryzyk związanych z utratą płynności w odniesieniu do Spółki w możliwej do przewidzenia przyszłości. Mając na uwadze powyższe dane, wskaźniki i okoliczności, Zarząd pozytywnie ocenia sytuację finansową Spółki i Grupy oraz zarządzanie zasobami finansowymi w roku obrotowym 2025 roku, do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania.

4.2. CZYNNIKI MAJĄCE WPŁYW NA ZAPREZENTOWANE WYNIKI FINANSOWE

Spadek skonsolidowanych przychodów w okresie objętym niniejszym sprawozdaniem tj. od 01.01.2025 r. do 30.06.2025 r. w stosunku do okresu porównawczego, związany jest głównie ze zbyciem w dniu 31 maja 2024 roku 100 % akcji spółki Zamet Budowa Maszyn S.A. jak również zbyciem 100% udziałów spółki Zamet Industry sp. z o.o. w dniu 28 marca 2025 roku.

Na poziom skonsolidowanego wyniku brutto oraz netto za okres sprawozdawczy, miała wpływ transakcja sprzedaży przez Zamet S.A. 100 proc. udziałów w kapitale Zamet Industry sp. z o.o., która wpłynęła na rozpoznanie w skonsolidowanym rachunku zysków i strat za 1 półrocze 2025 roku, wyniku z tytułu rozliczenia transakcji sprzedaży w wysokości 1.419 tys. PLN, stanowiącego różnicę pomiędzy ceną sprzedaży a wartością aktywów netto dotyczącą działalności spółki, pomniejszoną o koszty związane z transakcją.

Na wynik netto za okres sprawozdawczy, korzystnie wpłynęły krótkoterminowe inwestycje finansowe, które po stronie przychodu wygenerowały z tytułu odsetek 2.066 tys. PLN, podczas gdy koszty obsługi długu odsetkowego z tytułu posiadanych zobowiązań leasingowych wyniosły łącznie za okres sprawozdawczy 153 tys. PLN.

W pozostałym zakresie, zaprezentowane wyniki są rezultatem bieżącej działalności operacyjnej.

4.3. OBJAŚNIENIE RÓŻNIC POMIĘDZY WYNIKIEM UZYSKANYM A PROGNOZOWANYM

Zarząd Zamet S.A. nie publikował prognoz wyników finansowych ani też prognoz skonsolidowanych wyników finansowych. Zarząd nie podjął decyzji co do publikacji prognoz najbliższych okresów sprawozdawczych.

4.4. PERSPEKTYWY ROZWOJU

W związku z przeprowadzoną transakcją z dnia 28 marca 2025 roku, Emitent zbył aktywa produkcyjne dotyczące produkcji przemysłowej oraz zgromadził kapitał pieniężny. Ponadto po zakończeniu okresu sprawozdawczego Emitent zbył 100% udziałów w spółce Zamet Business Development sp. z o.o. Zarząd dostosował wielkość zasobów oraz strukturę kosztów do aktualnych i przewidywanych potrzeb spółki. Zgromadzone środki pieniężne zostały ulokowane w krótko i/lub średnioterminowych instrumentach finansowych niskiego ryzyka, co gwarantuje bezpieczną rentowność zgromadzonego kapitału. W rezultacie powyższych działań, spółka będzie mogła uzyskiwać korzyści ekonomiczne z aktywów oraz regulować zobowiązania wynikające z prowadzonej działalności. Zarząd rekomendował Radzie Nadzorczej, by środki pieniężne zgromadzone na rachunkach Zamet Spółki Akcyjnej tj. docelowo środki w

łącznej wysokości nie wyższej niż sto milionów złotych, zostały tymczasowo (w perspektywie co najmniej 2025 roku) ulokowane w krótko lub średnioterminowych instrumentach finansowych niskiego ryzyka, co gwarantuje bezpieczną rentowność zgromadzonego kapitału, jak również, by docelowo zostały przeznaczone na inwestycje kapitałowe. Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania, nie zapadły decyzje w sprawie ewentualnego zaangażowania kapitałowego Emitenta w jednostki udziału w innych podmiotach.

5. OPIS ISTOTNYCH RYZYK DOTYCZĄCYCH DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ

W okresie sprawozdawczym, do dnia 28 marca 2025 roku (tj. do dnia zbycia udziałów Zamet Industry sp. z o.o.) na dynamikę i możliwości rozwoju Spółki i Grupy, wpływał szereg czynników o charakterze wewnętrznym oraz o charakterze zewnętrznym, dotyczącym otoczenia rynkowego i uwarunkowań prowadzenia działalności.

W zakresie ryzyk wewnętrznych, do kluczowych zagrożeń należały:

- ryzyko awarii maszyn lub infrastruktury,
- ryzyko związane z kadrą (rotacja, absencja, wiek),
- ryzyko niespełnienia wymogów jakościowych produktów,
- ryzyko opóźnień w realizacji projektów,
- ryzyko niedoszacowania kosztów wytworzenia (zważywszy na jednostkowy charakter produkcji).

W zakresie ryzyk o charakterze zewnętrznym, dotyczącym otoczenia rynkowego i uwarunkowań prowadzenia działalności przez Grupę Kapitałową Emitenta, w okresie sprawozdawczym do dnia 28 marca 2025 roku (tj. do dnia zbycia udziałów Zamet Industry sp. z o.o.) do kluczowych zagrożeń należały:

- ryzyko związane z koniunkturą rynku, tj. poziom realizowanych inwestycji w sektorach: podwodnego wydobywania ropy i gazu w Europie i na świecie, odkrywkowego górnictwa minerałów na świecie (który to sektor wykorzystuje ciężkie maszyny), sektora offshore, sektora energetycznego, hutniczego i innych sektorów, dla których Grupa dostarcza produkty,
- ryzyko dalszego zaostrzenia polityki klimatycznej w UE w kontekście rynku Oil & Gas,
- ryzyko umacniania się PLN w stosunku do walut obcych, w szczególności EUR, mające wpływ na obniżenie konkurencyjności oferty Grupy na rynkach eksportowych,
- ryzyko wzrostu surowców do produkcji, szczególnie wyrobów stalowych,
- ryzyko związane z dynamiką wzrostu kosztów pracy w Polsce, związane z wskaźnikiem minimalnego oraz średniego wynagrodzenia w gospodarce oraz niedoborem po stronie podaży na rynku pracy, personelu w zawodach związanych z branżą konstrukcji stalowych,
- ryzyko wzrostu konkurencji spoza UE (Azja, Ameryka Południowa),
- ryzyko wzrostu kosztów nośników energii (energii cieplnej, energii elektrycznej) w Polsce,

Nie występowało uzależnienie od jednego klienta bądź sektora. Podobnie, w łańcuchu dostaw - nie występowało uzależnienie od jednego bądź kilku dostawców.

Na dzień 30 czerwca 2025 roku oraz na dzień publikacji niniejszego sprawozdania, Emitent zbył jednostki udziału w spółkach podporządkowanych, zgromadził kapitał pieniężny oraz dostosował zasoby do przewidywanych potrzeb. Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania, Emitent nie posiada aktywów produkcyjnych. Po zakończeniu okresu sprawozdawczego Emitent zbył 100 proc. udziałów w spółce Zamet Business Development sp. z o.o. Spółka ta nie posiadała istotnych zobowiązań ani aktywów i nie była znacząca z punktu widzenia działalności Grupy ani Emitenta. W związku z powyższym, ryzyka i zagrożenia w dalszej perspektywie 2025 roku dotyczą w szczególności wysokości stóp procentowych, mających wpływ na oprocentowanie kapitału pieniężnego, ewentualnych roszczeń ze strony kontrahentów lub ewentualnych sporów dotyczących historycznych umów, transakcji przeprowadzonych przez Emitenta, jak również kondycji i wiarygodności emitentów obligacji, w których ulokowane są środki pieniężne Emitenta. Ponieważ na dzień publikacji niniejszego sprawozdania, Emitent nie podjął decyzji w sprawie ewentualnych inwestycji kapitałowych, aktualnie nie są możliwe do przewidzenia czynniki ryzyka z tym związane.

6. ZDARZENIA PO ZAKOŃCZENIU OKRESU SPRAWOZDAWCZEGO

Po zakończeniu okresu sprawozdawczego, w dniu 23 lipca 2025 roku, Zamet S.A. zawarł umowę sprzedaży 100 proc. udziałów w kapitale zakładowym spółki Zamet Business Development sp. z o.o. z siedzibą w Piotrkowie



Trybunalskim na rzecz TDJ Legal Morawiec sp. k. W związku z powyższym, z dniem 23 lipca 2025 roku Zamet S.A. utracił kontrolę nad spółką Zamet Business Development sp. z o.o.

Spółka ta nie posiadała istotnych zobowiązań ani aktywów oraz nie była znacząca z punktu widzenia działalności Emitenta.

Po zakończeniu okresu sprawozdawczego Pan Tomasz Kruk złożył oświadczenie o rezygnacji z członkostwa w Radzie Nadzorczej Emitenta ze skutkiem na dzień 31 lipca 2025 r. (tj. wraz z upływem tego dnia).

W dniu 16 września 2025 roku Pan Adam Toborek złożył oświadczenie o rezygnacji z pełnienia funkcji w Radzie Nadzorczej Emitenta ze skutkiem na dzień 24 września 2025 r. (tj. na koniec tego dnia).

W dniu 25 września 2025 roku Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie powołało do Rady Nadzorczej Spółki Panią Sylwię Kowalską – Hauptkę.

Poza powyższymi zdarzeniami, po zakończeniu okresu sprawozdawczego do dnia publikacji niniejszego raportu, nie wystąpiły istotne zdarzenia, które z uwagi na charakter, wymagałyby ujęcia w niniejszym sprawozdaniu.

7. OŚWIADCZENIA

Zarząd oświadcza, że wedle najlepszej wiedzy Zarządu, śródroczne skrócone sprawozdanie finansowe za I półrocze 2025 i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości, odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Spółki oraz jej wynik finansowy.

Zarząd oświadcza, że wedle najlepszej wiedzy Zarządu, śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe za I półrocze 2025 i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości, odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Grupy Kapitałowej oraz jej wynik finansowy.

Zarząd oświadcza, że półroczne sprawozdanie z działalności Grupy Kapitałowej zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji Spółki i Grupy Kapitałowej, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyka.

Audytor

Audytor BDO Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp.k. uprawniony do badania sprawozdań finansowych, dokonujący przeglądu Śródrocznego skróconego sprawozdania finansowego Zamet S.A. za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2025 r. oraz Skonsolidowanego śródrocznego skróconego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Zamet za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2025 roku, został wybrany zgodnie z przepisami prawa. Podmiot ten oraz biegły rewident dokonujący tego przeglądu spełnili warunki do wydania bezstronnego i niezależnego raportu z przeglądu, zgodnie z właściwymi przepisami prawa krajowego.

Podpisano w Piotrkowie Trybunalskim, w dniu 30 września 2025 roku.

Arkadiusz Pietreczek - Prezes zarządu

Karolina Blacha - Cieślik - Wiceprezes zarządu