

ANADOLU
EFES

Coca-Cola

ISUZU



YAZICILAR
HOLDİNG A.Ş.



The Power to Surprise

FAALİYET RAPORU
2014

Komili



AND

ABank
Mutlu Bankacılık

YAZICILAR



YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Yazıcılar Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetim Standartları Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor

1. Yazıcılar Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

2. Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. Maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca yıllık faaliyet raporunun konsolide finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, Grup'un faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397'nci maddesi ve Tebliğ çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Grup'un 11 Mart 2015 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan konsolide finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin konsolide finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

4. Görüşümüze göre yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen konsolide finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

5. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 402. Maddesi'nin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, Yazıcılar Holding A.Ş.'nin öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin raporlanması gereken önemli bir hususa rastlanılmamıştır.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
a member of
PricewaterhouseCoopers



Burak Özpoymaz, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 11 Mart 2015

İçindekiler

Başkan'ın Mesajı	1
Yönetim Kurulu	3
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları	8
Yönetim Kadrosu	9
Ortaklık Yapısı	11
Bağlı Ortaklıklar, Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar ve İştirakler	12
Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme	13
Başlıca Operasyonlara İlişkin Değerlendirme	16
İçecek Sektörü	16
Otomotiv Sektörü	18
Perakende Sektörü	20
Finans Sektörü	22
Enerji Sektörü	23
Gayrimenkul Sektörü	24
Geleceğe Yönelik Değerlendirmeler	24
Başlıca Operasyonlarımıza İlişkin Özet Finansal Bilgiler	25
Kar Payı Dağıtım Önerisi	26
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	28
Kurumsal Yönetim Uyum Beyanı	28
Pay Sahipleri	30
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	34
Menfaat Sahipleri	34
Yönetim Kurulu	37
Faaliyetlerle İlgili ve Hukuki Diğer Bilgiler	44
Sorumluluk Beyanı	48
Finansal Tablolar	
İmzalar	

Başkan'ın Mesajı



Sayın ortaklarımız,

Dünya piyasalarının 2013 yılında geçirdiği çalkantılı dönemi takiben, 2014 yılı da faaliyet gösterdiğimiz coğrafyada çeşitli ekonomik ve sosyo-politik sorunlarla karşı karşıya kaldığımız zorlu bir dönem olmuştur. Bu koşullarda dahi, tüm şirketlerimizde yüksek yönetsel ve operasyonel yetkinliklerimiz sayesinde hedeflediğimiz doğrultuda sonuçlar aldığımız başarılı bir yılı geride bırakmış bulunuyoruz.

Bu çerçevede, başlıca iştirakimiz Anadolu Efes, faaliyet gösterdiği bölgelerde proaktif bir yaklaşımla içinde bulunduğu zorlu konjonktürün sonuçlarını önceden hesaplayarak, yerinde ve zamanında aldığı önlemlerle operasyonel kârlılığını geliştirmeyi sürdürmüştür.

Türkiye bira operasyonlarında fiyat artışları ve regülasyonlardaki değişiklikler gibi bazı faktörler nedeniyle satış hacimleri yıl bütününde bakıldığında bir miktar gerilemiş, ancak artan pazarlama çabaları ve üretim ağının optimizasyonuna yönelik çalışmalar neticesinde özellikle yılın üçüncü çeyreğinden itibaren olumlu sonuçlar alınmaya başlanmıştır.

Meşrubat faaliyetlerinde de yine oldukça zorlu bir yılı geride bırakırken, büyüme trendi devam etmiş; Kazakistan'daki devalüasyon, Pakistan'daki politik gerilim ve Irak'taki güvenlik problemleri gibi olumsuzluklara rağmen, uluslararası meşrubat operasyonlarımız 2014 yılını çift haneli hacim artışı ile kapatmıştır.

Hafif ticari araç pazarı 2014 yılını daralma ile kapatmasına karşın, Anadolu Isuzu, faaliyet gösterdiği kamyon ve kamyonet segmentlerinde satış adetlerini artırmış; ürün çeşitliliğini arttırmak ve müşterilerin farklı kullanım alanlarındaki ihtiyaçlarına çözüm bulabilmek için Ar-Ge projelerini 2014 yılında da artırarak devam ettirmiştir. Üretim hattından Şubat 2014'te çıkan D-Max Türkiye'de üretilen ilk pick-up modeli olmuştur.

Kia markalı binek ve ticari araçların distribütörlüğünü yürüten şirketimiz Çelik Motor, daralan binek araçlar pazarında, pazar payını aynı seviyede korumayı başarırken, operasyonel kiralama alanında geçmiş yıllardaki hızlı büyümesini sürdürerek filosunu önemli seviyede artırmış ve sektördeki lider oyunculardan birisi haline gelmiştir. Ayrıca 2014 yılının Nisan ayında Garenta markası ile günlük kiralama faaliyetlerine de başlanmış olup, bu alanda da kısa sürede önemli mesafe kaydedilmiştir.

Perakende sektöründe farklı alanlardaki şirketlerimizle atılımlarımız devam etmektedir. Adel Kalemcilik faaliyet gösterdiği kırtasiye sektöründe

yüksek rekabet koşullarına rağmen, yerel üretim olanağı, tüketicilerin tercih ettiği markalara sahip olması, yüksek ürün kalitesi ve dağıtım etkinliği ile sektörü lideri olarak istikrarlı ve kârlı büyümesini sürdürmektedir. Mc Donald's yıl içerisinde açtığı 40 yeni restoranıyla toplam restoran sayısını 266'ya yükseltirken, önümüzdeki dönemlerde daha çok kârlı büyümeye odaklanarak faaliyetlerine devam edecektir.

2013 yılı içerisinde %70,84 oranında hisselerinin Commercial Bank of Qatar'a satışı tamamlanan Abank'ta Anadolu Grubu olarak toplamda %25 hissemizle finans sektöründeki faaliyetlerimize de devam ediyoruz.

Enerji sektöründeki iki yatırımlarımız, Aslancık Hidroelektrik Santrali ve Paravani Hidroelektrik Santrali 2014 yılı içerisinde faaliyete geçmiş bulunuyor.

Bir diğer yeni iş alanımız olan gayrimenkul sektöründe, İstanbul Anadolu Yakasının merkezi iş alanlarından Kozyatağı/Ataşehir bölgesinde "AND" markasıyla geliştirdiğimiz A+ ofis projesini 2015 yılı içerisinde tamamlamayı planlıyoruz.

Değerli hissedarlarımız,

2014 yılı sonu itibariyle 1,3 milyar dolar civarında piyasa değerine sahip ve mevcut durumda BİST-100 dahilindeki şirketlerden birisi olan Yazıcılar Holding, halka açık kısmında yaklaşık %63 seviyesindeki yabancı payı ile uluslararası yatırımcılar tarafından da yüksek ilgi gören şirketler arasındadır.

Önümüzde yıllarda da operasyonlarımızın tümünde güçlü marka portföyümüz ve gelecek vaat eden coğrafyamızın desteğiyle, sürdürülebilir ve kârlı büyümeye odaklanmak öncelikli iş stratejimiz olmaya devam edecektir.

Yazıcılar Holding yönetim kurulu üyeleri olarak amacımız olarak ortağı bulunduğunuz bu gelişen portföyün en etkin şekilde yönetimini temin ederek siz ortaklarımızın elindeki değeri daha da yükseltmektir.

Hep birlikte daha nice başarılı yıllar dileklerimle, yönetim kurulu adına saygılarımı sunuyorum.

S. Metin Ecevit
Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu



S. Kamil Yazıcı – Onursal Başkan

Ülkemizin önde gelen sanayicilerinden olan S. Kamil Yazıcı, 1929 yılında Aksaray’da doğmuş ve genç yaşta ticaret hayatına atılmıştır. Vatani görevini yapmak üzere İstanbul’a gelen ve iş hayatını burada sürdüren S. Kamil Yazıcı, 1950’li yılların başlarında ticaret ve sanayi şirketlerini kurmaya başlamıştır. 1960’lı yılların sonunda holdingleşme aşamasına gelen Gruba, Anadolu insanının girişim gücüne ve başarıma azmine olan inancının bir ifadesi olarak “Anadolu Endüstri Holding” adını vermiştir.

Kurucusu olduğu Anadolu Grubu şirketleriyle ülke ekonomisine büyük katkılar sağlayan sanayici S. Kamil Yazıcı, Yazıcılar Holding ve Grup şirketlerindeki yönetim kurulu başkanlığı görevlerini 2007 yılı içerisinde yeni nesil yöneticilere devrederek, onursal başkanlık görevine çekilmiştir.



S. Metin Ecevit – Başkan

1946 yılında doğan S. Metin Ecevit, 1967 yılında Siyasal Bilgiler Fakültesini bitirmiş, 1976 yılında da Syracuse University’de ekonomi alanında yüksek lisans derecesini almıştır.

1967-1980 tarihleri arasında Maliye Bakanlığı’nda Hesap Uzmanı ve Gelirler Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 1980’den itibaren çalışmakta olduğu Anadolu Grubu’nda, otomotiv şirketlerinde genel müdür, Murahhas Aza, yönetim kurulu başkanı olarak görev almış; Otomotiv Grubu Başkanı iken 2006 yılında Anadolu Grubu Yaş Yönetmeliği gereği emekli olmuştur.

Diğer yandan, 1992-2004 yılları arasında İthal Otomobilleri Türkiye MüMESSİlleri Derneği’nde yönetim kurulu üyeliği ve yönetim kurulu başkanlığı yapmıştır. Halen Grup şirketlerinde yönetim kurulu üyeliği görevleri devam etmektedir.



İbrahim Yazıcı – Başkan Vekili

1949 yılında doğan İbrahim Yazıcı, 1975 yılında Bursa İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi'nden mezun olmuştur. 1976-1979 yıllarında Amerika'da lisansüstü çalışmalarda bulunmuş ve Atlanta University'de iş idaresi üzerine yüksek lisans yapmıştır.

1982 tarihinden itibaren Anadolu Grubu şirketlerinde aktif görevler almış olup, halen Anadolu Endüstri Holding (AEH) yönetim kurulu başkan yardımcılığı görevini yürütmekte ve Grup'ta çeşitli şirketlerde yönetim kurulu başkanlığı ve üyeliği görevlerini sürdürmektedir.



S. Vehbi Yazıcı – Üye

08.06.1947 İstanbul-Sarıyer doğumlu olan Süleyman Vehbi Yazıcı, Ortaokul ve Lise'yi Beyoğlu Tarhan Koleji'nde okuduktan sonra 1972 yılında İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi'nden mezun olmuştur. Üniversite tahsili sırasında ve sonrasında aileye ait olan değişik Grup şirketlerinde çalışıp tecrübe kazandıktan sonra 1975-77 yılları arasında Çelik Motor A.Ş.'nin Genel Müdürlüğü'nde bulunmuştur. Birçok Vakıf ve Dernek'te üyeliğinin yanında görevler de almıştır. Üyesi olduğu bazı Vakıflar; Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı, Türk Kalp Vakfı, Göz Nurunu Koruma Vakfı, Doğal Hayatı Koruma Vakfı, Kenan Evren Eğitim Kültür Vakfı, Bodrum Sağlık Vakfı gibidir.

1975 yılından itibaren Anadolu Grubu bünyesindeki şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır. Evli olup, bir kızı ve bir oğlu vardır.



R. Engin Akçakoca – Üye

Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde işletme üzerine lisans eğitimini tamamlayan R. Engin Akçakoca, kariyerine 1974'te bankacılık sektöründe başlamış; 1986-91 yılları arasında Koç-Amerikan Bankası Genel Müdür Yardımcılığı, 1991-2000 yılları arasında ise Koçbank A.Ş. Genel Müdürlüğü görevlerini üstlenmiştir. Akçakoca, 2001'de Bakanlar Kurulu kararıyla geniş bir bankacılık sektörü yeniden yapılandırma programından sorumlu olarak Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ve Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu Başkanlığı'na getirilmiştir. 2004 yılından beri danışmanlık yapan Akçakoca evli, iki çocuk ve iki torun sahibidir.



Can Arıkan – Bağımsız Üye

1937 yılında doğan Can Arıkan, 1960 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makina Fakültesi'nden mezun olmuştur.

1963-1965 yıllarında Almanya'da, AG Weser firmasında, Konstrüksiyon Mühendisi olarak çalışan Arıkan; 1965 yılında Anadolu Grubu şirketlerinden Çelik Montaj'da çalışmaya başlamış ve bu şirkette, 1977 yılında, Genel Müdürlük görevine atanmıştır. Daha sonra sırasıyla Anadolu Grubu Otomotiv Grubu Koordinatörlüğü ve Motor Grubu Murahhas Azalığı görevlerinde de bulunan Arıkan, Anadolu Grubu Yaş Yönetmeliği gereği 1998 yılında emekli olmuştur. 1999 yılında Otomotiv Grubu şirketleri yönetim kurulu üyeliklerinden de ayrılan Can Arıkan, 1997-2007 yılları arasında Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş. yönetim kurulu üyeliğini sürdürmüştür.

Can Arıkan İstanbul Yüzme İhtisas Kulübü, Gemi Mühendisleri Odası ve Büyük Kulüp üyesidir.



Hasan Karaağaç – Bağımsız Üye

1932 yılında doğan Hasan Karaağaç, Yüksek Ekonomi ve Ticaret Okulu mezunudur. 1952 yılından itibaren çeşitli şirketlerde yönetim kurulu ve denetim kurulu üyeliklerinde bulunmuştur.



Dr. R. Yılmaz Argüden - Danışman

Dr. Yılmaz Argüden, Boğaziçi Üniversitesi Mühendislik Fakültesi'ni birincilikle tamamladıktan sonra RAND Graduate School'da stratejik analizler alanındaki doktorasını üstün başarı ödülüyle almıştır. Çalışma yaşamına Koç Holding Ar-Ge Merkezi'nde başlayan Dr. Yılmaz Argüden, daha sonra The RAND Corporation'da Stratejik Analizler Uzmanı olarak görev almıştır. Kısım Amiri görevini üstlendiği Dünya Bankası Krediler Bölümü'nde ise 20 değişik ülkeyle çalışmıştır. 1988 yılında hükümetin daveti üzerine Türkiye'ye dönen Dr. Argüden, 1990 yılına dek Özelleştirme Programı'nın sorumluluğunu yürütmüştür. Dr. Argüden, 1991'de, ekonomi konusunda Başbakan Başdanışmanı olarak görev yapmıştır.

Dr. Argüden, kurucusu olduğu ARGE Danışmanlık'ın Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir.

ARGE Danışmanlık kurumsal sosyal sorumluluk alanındaki çalışmaları nedeniyle Avrupa Parlamentosu'nda "Geleceği Şekillendiren" en iyi üç şirket arasında değerlendirilmiştir. Dr. Argüden, Anadolu Grubu, Borusan, Doğuş, Koç Holding ve Vestel şirketlerinde, Petkim, Sümerbank ve dört kıtada faaliyet gösteren Inmet Mining şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. 1997-1999 yılları arasında Erdemir'in Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı üstlenen Dr. Argüden, 2005 yılındanbu yana, dünyanın önde gelen yatırım bankalarından Rothschild Türkiye'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini de yürütmektedir.

Boğaziçi ve Koç Üniversitelerinde strateji dersleri veren Dr. Argüden'in 20'den fazla kitabı ve yayınlanmış yüzlerce makalesi vardır. BM Küresel İlkeler Sözleşmesi Türkiye Temsilcisi ve Dünya Bankası ile OECD tarafından kurulan Küresel Kurumsal Yönetişim Forumu'nun Danışma Kurulu Üyesi olan Dr. Argüden, yaşam kalitesini geliştirme çalışmaları nedeniyle Dünya Ekonomik Forumu tarafından "Geleceğin 100 Lideri" arasında değerlendirilmiştir.



Dr. M. Cem Kozlu – Danışman

1946 yılında doğan Dr. Cem Kozlu, orta ve lise öğrenimini Robert Kolej'de tamamladıktan sonra Denison Üniversitesi'nden lisans, Stanford Üniversitesi'nden MBA, Boğaziçi Üniversitesi'nden doktora derecelerini almıştır.

1978-1981 yılları arasında Boğaziçi Üniversitesi'nde Uluslararası Pazarlama ve İhracat İdaresi dersleri veren Dr. Kozlu, 1985 yılında da Denison Üniversitesi İktisat Bölümü'nde misafir Profesör olarak görev yapmıştır.

Çeşitli ulusal ve uluslararası şirketlerde yönetici olara çalışan Dr. Kozlu, 1988-1991 yılları arasında Türk Hava Yolları Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkanı, 1990'da ise Avrupa Havayolları Birliği (AEA) Başkanı olarak görev almıştır. 1991-1995 döneminde Milletvekili olarak, 1997-2003 yılları arasında da THY Yönetim Kurulu Başkanı olarak kamu hizmetini sürdürmüştür. Dr. Kozlu, 1996 yılından bu yana The Coca-Cola Company'de farklı görevlerde bulunmuştur. Sırasıyla Türkiye, Kafkasya ve Orta Asya Cumhuriyetleri İcra Direktörlüğü, Viyana merkezli Orta Avrupa, Avrasya ve Orta Doğu Grubu Başkanlığı yapmış bulunan Dr. Kozlu Nisan 2006'da emekli olmuştur. Halen The Coca-Cola Company'de Avrasya & Afrika Grubu Danışmanı olarak görev yapmakta olan Cem Kozlu, Noktacom Medya İnternet Hizmetleri A.Ş. ve Singapur merkezli Evyap Asia'nın Yönetim Kurulu Başkanıdır.

Ayrıca İstanbul merkezli Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş., Anadolu Endüstri Holding A.Ş., Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışmanlık A.Ş., Pegasus Hava Yolları, The Marmara Hotels & Residences ve Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu'nun yönetim kurullarının da üyesi olan Kozlu, TAV Havalimanları Holding'de Yönetim Kurulu danışmanı, Anadolu-Johns Hopkins Sağlık Merkezi ve İstanbul Modern Sanatlar Vakfı'nda da mütevelli heyeti üyesidir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları

- Yazıcılar Holding A.Ş. (Şirket), Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hissimlerim arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda görev yapmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu
- Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevim süresince, tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirkette son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Can Arıkan, 24.03.2014

- Yazıcılar Holding A.Ş. (Şirket), Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hissimlerim arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda görev yapmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu
- Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevim süresince, tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirkette son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Hasan Karaağaç, 24.03.2014

Yönetim Kadrosu

Dr. Sezai Tanrıverdi

Genel Müdür



1963 yılında Samsun’da doğan Sezai Tanrıverdi, lise öğrenimini Samsun 19 Mayıs Lisesi’nde tamamladıktan sonra 1984 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletmecilik Bölümü’nden lisans, 2005 yılında İstanbul Ticaret Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Ana Bilim Dalı Muhasebe ve Denetim Programı’ndan yüksek lisans ve 2010 yılında Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü Bankacılık Ana Bilim Dalı’ndan doktora derecesi almıştır. İş hayatına 1987 yılında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu’nda Hesap Uzman Yardımcısı olarak başlamış, 1990 yılında Hesap Uzmanı olmuştur. Buradaki görevinden 1996 yılında istifa ederek ayrılmış ve Anadolu Grubu’nda Mali İşler Koordinatör Yardımcısı olarak çalışmaya başlamıştır. Anadolu Grubu şirketlerinde 1996-2008 yıllarında Mali İşler Koordinatör Yardımcısı, Mali İşler Müdürü, Mali Kontrol Müdürü, Mali İşler Direktörü ve Mali İşler Koordinatörü olarak görev yapmıştır. 01.01.2009 tarihinde Yazıcılar Holding A.Ş. Genel Müdürü olarak görevlendirilmiş olup, hâlen bu görevi sürdürmektedir. Yeminli Mali Müşavirlik Ruhsatı, Bağımsız Denetçi Belgesi, Sermaye Piyasası Kurulu Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı, Kredi Derecelendirme Uzmanlığı ve Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim lisansları sahibi olan Tanrıverdi; Mülkiyeliler Birliği, Maliye Hesap Uzmanları Derneği, Maliye Hesap Uzmanları Vakfı ve Türkiye Muhasebe Uzmanları üyesidir. Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu üyeliğinde bulunmuştur. Hâlen Türkiye Muhasebe Uzmanları Derneği’nin Başkan Yardımcısıdır.

Yusuf Ovnamak*

Mali İşler Müdürü



1945 yılında İzmir’de doğan Yusuf Ovnamak, 1970 yılında İzmir İktisadi ve Ticari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü’nü bitirmiştir. 1972-1976 yıllarında Ege Biracılık ve Malt San. A.Ş.’nde Muhasebe Uzmanı, 1976-1977 yıllarında Anadolu Endüstri Holding A.Ş.’nde Denetçi, 1977-2000 yıllarında Adel Kalemcilik Tic. ve San. A.Ş.’nde Mali İşler Müdürü, 2000-2005 yıllarında Anadolu Endüstri Holding A.Ş.’nde Mali İşler Müdürü ve 2005 yılından bu yana Yazıcılar Holding A.Ş.’nde Mali İşler Müdürü olarak görev yapmaktadır.

**Yusuf Ovnamak 02.02.2015 tarihinde emeklilik sebebiyle görevinden ayrılmış olup, yerine Mali İşler Direktörü ünvanıyla Osman Elmas atanmıştır.*

İrem Çalışkan Dursun

Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatör Yardımcısı



1973 yılında İstanbul’da doğan İrem Çalışkan Dursun, orta ve lise öğrenimini Özel Üsküdar Amerikan Lisesi’nde tamamladıktan sonra, 1995 yılında Boğaziçi Üniversitesi’nden Ekonomi üzerine Lisans Derecesini ve 1998 yılında yine aynı üniversiteden İşletme üzerine yüksek lisans (MBA) derecesini almıştır. 1996 yılında Finans Yatırım’da Hisse Senedi Araştırma uzmanı olarak iş hayatına başlayan Dursun, 1997-1999 arasında Osmanlı Bankası Yatırım Bankacılığı Bölümü Hisse Senedi Araştırmaları’nda kıdemli analist, 1999-2001 arasında İktisat Yatırım’da Hisse Senedi Araştırma Müdür Yardımcısı ve 2001-2003 arasında Eczacıbaşı Menkul Değerler’de Hisse Senedi Araştırma Yöneticisi olarak görev yapmıştır. Ocak 2003’de Yazıcılar Holding’te Yatırımcı İlişkileri Müdürü olarak göreve başlayan Dursun, 2009 yılı başından bu yana Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatör Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. SPK İleri Düzey ve SPK Kurumsal Yönetim Derecelendirme lisanslarına sahip olan Dursun, TÜYİD Yatırımcı İlişkileri Derneği, TKYD (Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği) ve Üsküdar Amerikan Lisesi’nden Yetişenler Derneği üyesi olup, ayrıca TÜYİD denetim kurulu üyeliği ve eğitim çalışma grubu eşbaşkanlığı ve Üsküdar Amerikan Lisesi’nden Yetişenler Derneği yönetim kurulu üyeliği görevlerini yürütmektedir.

Ortaklık Yapısı

Yazıcılar Holding A.Ş.'nin (Yazıcılar Holding) sermayesinin %10'dan fazlasına sahip olan ortakların adları (ünvanları) ile paylarının miktarı ve sermayedeki oranları 31.12.2014 itibarıyla aşağıda gösterilmektedir.

Yazıcılar Holding Ortaklık Yapısı (31.12.2014)	Sermayedeki payı (TL)	Sermayedeki payı (%)	Oy hakkı (TL)	Oy hakkı (%)
Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.	53.687.096	33,55	53.687.096	33,55
Yazıcı Ailesi Bireyleri	61.115.486	38,20	61.115.486	38,20
Halka Açık Kısım*	45.197.418	28,25	45.197.418	28,25
Toplam	160.000.000	100,00	160.000.000	100,00

(*) Halka açık kısım içerisinde yer alan %3,17 oranındaki 5.073.492 TL'lik kısım, Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.'ye aittir.

Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş. (Yönetim Şirketi), Kamil Yazıcı Ailesi üyeleri tarafından Yazıcılar Holding'deki iştiraklerini yönetmek için kurulan bir yönetim şirkettir. Yönetim şirketi, Yazıcılar Holding'in %36,73'üne sahiptir ve elinde bulundurduğu A ve B grubu hisselerle tanınan yönetim kurulu üyesi seçim hakları (1+3) dolayısıyla Yazıcılar Holding'in altı yönetim kurulu üyesinin dört tanesini atama yetkisine sahiptir.

Aşağıdaki tabloda, 31.12.2014 itibarıyla Yazıcılar Holding'in dört grup hisse senediyle ilgili bilgiler verilmiştir. Herbir grubun yönetim kurulu üye seçim hakları farklılaşmaktadır. Yönetim kuruluna üye seçme hakkı dışında, tüm gruplardaki hisseler tamamen eşit haklara sahiptir.

Yazıcılar Holding Hisse Grupları (31.12.2014)	Yönetim Kurulu Üye Seçme Hakkı	Sermayedeki payı (TL)	Sermayedeki payı (%)	Oy hakkı (TL)	Oy hakkı (%)
A (Hamiline)	1	87.818.037	54,89	87.818.037	54,89
B (Nama)	3	31.999.964	20,00	31.999.964	20,00
C (Nama)	1	19.235.049	12,02	19.235.049	12,02
D (Nama)	1	20.946.950	13,09	20.946.950	13,09
Toplam	6	160.000.000	100,00	160.000.000	100,00

Bağı Ortaklıklar, Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar ve İştirakler

31.12.2014 itibariyle Yazıcılar Holding'in Anadolu Grubu'nda yer alan şirketlerdeki direkt ve dolaylı iştirak payları (Anadolu Endüstri Holding ve diğer Grup şirketleri aracılığıyla) aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

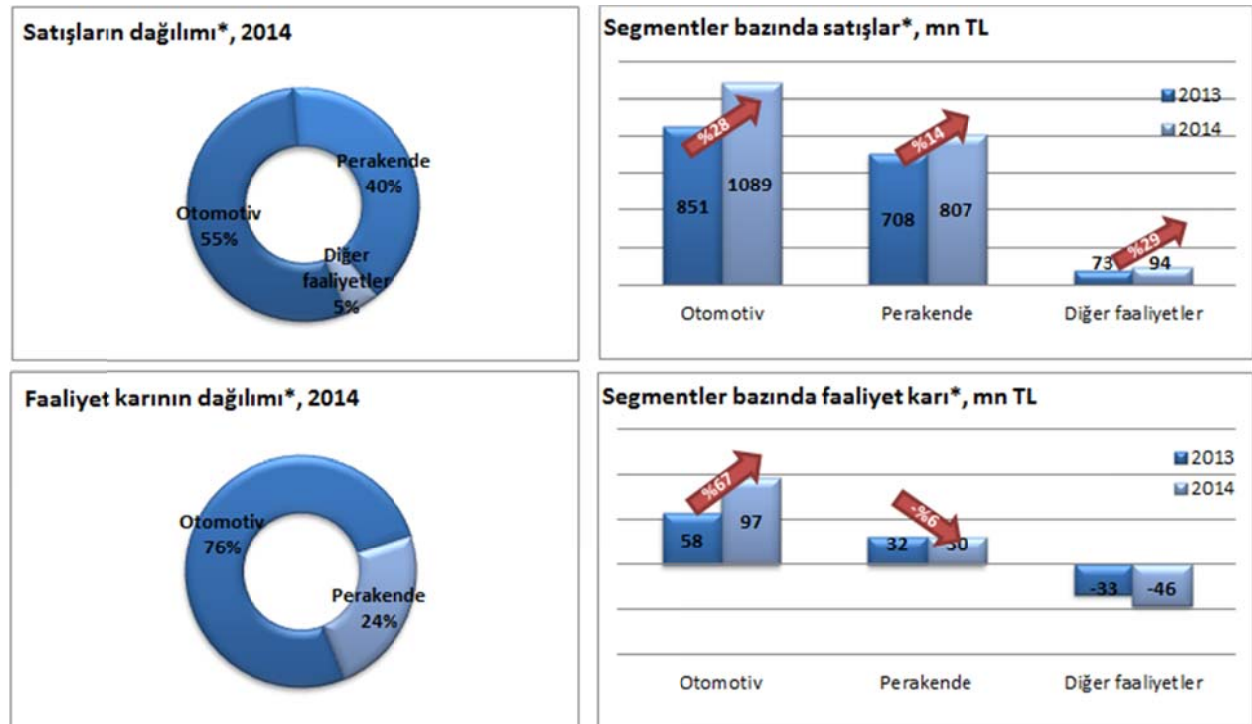
	Direkt Pay (%)	Dolaylı Pay (%)	Toplam Pay (%)
Bağı ortaklıklar			
Anadolu Endüstri Holding A.Ş.	68,00	-	68,00
Çelik Motor Ticaret A.Ş.	-	68,00	68,00
Anadolu Motor Üretim ve Paz. A.Ş.	7,35	60,58	67,93
Anadolu Otomotiv Dış Ticaret ve Sanayi A.Ş.	-	68,00	68,00
Anadolu Elektronik Aletler Paz. ve Tic. A.Ş.	-	34,65	34,65
Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş.	-	38,68	38,68
Ülkü Kırtasiye Ticaret ve Sanayi A.Ş.	-	49,76	49,76
Efes Turizm İşletmeleri A.Ş.	-	68,00	68,00
Anadolu Bilişim Hizmetleri A.Ş.	-	66,43	66,43
Oyex Handels GmbH	-	68,00	68,00
Anadolu Endüstri Holding und Co. KG	-	68,00	68,00
Anadolu Restoran İşletmeleri Ltd. Şti.	-	68,00	68,00
Hamburger Restoran İşletmeleri A.Ş.	-	68,00	68,00
Artı Varlık Yönetim A.Ş.	-	67,99	67,99
Anadolu Taşıt Ticaret A.Ş.	-	68,00	68,00
Anadolu Araçlar Ticaret A.Ş.	-	67,99	67,99
Anadolu Termik Santralleri Elektrik Üretim A.Ş.	-	68,00	68,00
AES Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	-	68,00	68,00
AEH Sigorta Acenteliği A.Ş.	-	68,00	68,00
Anelsan Anadolu Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	48,94	48,94
Anadolu Kafkasya Enerji Yatırımları A.Ş.	-	63,85	63,85
Antek Teknoloji Ürünleri Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	-	68,00	68,00
Georgia Urban Energy LLC	-	57,47	57,47
AEH Anadolu Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	-	68,00	68,00
Keyif Yiyecek Eğlence Hizmetleri A.Ş.	-	68,00	68,00
Ankara Anadolu Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	-	68,00	68,00
İştirakler			
Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayi A.Ş.	23,61	4,05	27,66
Alternatifbank A.Ş.	-	17,00	17,00
Müşterek yönetime tabi ortaklıklar			
Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.	35,71	1,85	37,56
Ana Gıda Otomotiv ve İhtiyaç Maddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	37,57	37,57
Aslancık Elektrik Üretim A.Ş.	-	22,67	22,67
Faber- Castell Anadolu LLC	-	19,34	19,34

Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

2014 yılsonu itibariyle, Yazıcılar Holding'in toplam konsolide satışları (satış gelirleri ve hizmet gelirleri) 2013 yılı sonundaki 1.630,7 milyon TL seviyesinden %22,0 artışla 1.989,7 milyon TL seviyesine yükselmiştir.

Satışların segmentler bazında incelenmesinde, otomotiv sektörü satışlarının %28 perakende sektörü satışlarının ise %14 artış kaydedildiği görülmektedir. Tüm segmentlerimizde satışlarda 2013 yılına göre artış kaydedilmiş olup, otomotiv segmentinde Çelik Motor'daki yıllık %35'lik satış artışına istinaden, relatif olarak daha hızlı bir büyüme yakalanmıştır. Böylelikle, satışların dağılımına bakıldığında, 2013 yılına kıyasla, otomotiv sektörünün payının %52'den %55'e çıktığı ve perakende sektörü payının ise %43'ten %40'a indiği tespit edilmektedir.

Sektörel bazdaki brüt kar marjları incelendiğinde, 2013 yılına kıyasla otomotiv sektöründe 1,5 puanlık artış ve perakende sektöründe 1,1 puanlık azalış kaydedilirken, konsolide brüt kar marjı ise yaklaşık 0,1 puan düşüşle %20,0 olarak gerçekleşmiştir.



*31.12.2014 tarihli finansal tabloların 5. Nolu dipnotunda yer alan "Bölgelere Göre Raporlama" tablosu baz alınarak hazırlanmıştır. Sözkonusu dipnotta yer alan "Dağıtılmamış" bölümü grafiğin hazırlanmasında dikkate alınmamıştır.

2014 yılı esas faaliyet karımızdaki düşüşü hem 2013 yılındaki bir defaya mahsus gelirler sebebiyle olağanüstü gelirler açısından hem de 2014 yılı sonunda iştirakimiz Anadolu Efes'in karından payımıza düşen tutarın azalışına bağlı olarak analiz etmek gerekmektedir. Bilindiği üzere, 2013 yılı esas faaliyet karımızın yüksek tutarda oluşmasında iştirakimiz konumunda bulunan Anadolu Efes'in bağlı ortaklığı CCI'yi konsolide etme metodundaki değişikliğe istinaden Anadolu Efes nezdinde elde edilen bir defaya

mahsus gelir etkili olmuştur (Detaylar Finansal Tabloların 12.1 nolu dipnotunda yer almaktadır). 2014 yılına gelindiğinde ise, bu sefer Rusya ve Ukrayna bira pazarıyla ilgili orta vadeli beklentilerdeki gerilemeye istinaden Anadolu Efes nezdinde kaydedilen yaklaşık 580 milyon TL’lik gayri-nakdi nitelikte şerefiye değer düşüklüğüne bağlı olarak Anadolu Efes 331,6 milyon TL net zarar açıklamış ve sözkonusu zarardan payımıza düşen tutar sebebiyle 41,3 mn TL tutarında esas faaliyet zararımız oluşmuştur.

Öte yandan detayları Finansal Tabloların 27.1 nolu dipnotunda belirtildiği üzere, Abank ve Aleas’deki hisse satışları sonucunda elde edilen karın, yatırım faaliyetlerinden gelirler hesabı içerisinde yarattığı bir kerelik gelirin ilave etkisiyle, 2013 yılı sonunda 1.454,0 milyon TL olarak kaydedilen net dönem karı, yukarıda anılan negatif etkiye ilaveten 2014 yılı sonu için bu tür bir ilave etkenin yokluğunda 26,8 milyon TL zarar şeklinde oluşmuştur. (Anadolu Efes kaynaklı tek seferlik 2014 yılındaki değer düşüklüğü giderinin ve 2013 yılındaki CCI konsolidasyon gelirinin etkilerinden arındırılmış olarak; 2014 dönem karı 144,7 milyon TL, dönem karının ana ortaklık payı 100,4 milyon TL, 2013 yılı dönem karı 684,6 milyon TL ve dönem karının ana ortaklık payı ise 471,3 milyon TL dir).

Yazıcılar Holding A.Ş. Konsolide Özet Bilanço		
TL milyon	31.12.2013	31.12.2014
Dönen Varlıklar	1.764,1	1.961,5
Nakit ve nakit benzerleri	1.187,2	1.153,6
Finansal yatırımlar	10,6	5,5
Ticari Alacaklar	185,1	202,4
Stoklar	158,0	173,3
Diğer dönen varlıklar	223,2	426,7
Duran Varlıklar	4.649,1	4.604,1
Finansal yatırımlar	6,5	6,5
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar	3.364,4	2.861,4
Maddi-maddi olmayan duran varlıklar (net)	569,6	787,5
Diğer cari olmayan varlıklar	708,6	948,7
Toplam Varlıklar	6.413,2	6.565,6
Kısa Vadeli Yükümlülükler	721,6	1.032,1
Kısa vadeli borçlanmalar	337,7	457,1
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	141,8	352,4
Ticari borçlar	176,9	143,6
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	65,2	79,0
Uzun Vadeli Yükümlülükler	753,0	1.065,6
Uzun vadeli borçlanmalar	699,9	988,7
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	53,1	76,9
Toplam Yükümlülükler	1.474,6	2.097,7
Özkaynaklar	4.938,6	4.467,9
Kontrol gücü olmayan paylar	828,2	834,2
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	4.110,4	3.633,7
Toplam Kaynaklar	6.413,2	6.565,6

Yazıcılar Holding A.Ş. Konsolide Özet Gelir Tablosu		
TL milyon	31.12.2013	31.12.2014
Hasılat*	1.630,7	1.989,7
Satışların maliyeti (-)	(1.306,9)	(1.591,3)
Brüt Kar	323,8	398,4
Faaliyet giderleri (-)	(263,7)	(305,0)
Esas faaliyetlerden diğer gelir/(gider)- net	(10,9)	(8,7)
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki paylar(**)	841,2	(126,0)
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	890,4	(41,3)
Yatırım faaliyetlerinden gelir/ (gider) -net	544,9	9,3
Finansman gelir/(gideri)-net	16,3	36,2
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı	1.451,6	4,2
Vergi gelir/(gideri)	(49,7)	(31,0)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı / (Zararı)	1.401,9	(26,8)
Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar dönem karı	52,1	-
Dönem Karı / (Zararı)	1.454,0	(26,8)
Dönem karının dağılımı		
Kontrol gücü olmayan paylar	262,9	33,2
Ana ortaklık payları	1.191,1	(60,0)

Seçili Rasyolar	31.12.2013	31.12.2014
Toplam yükümlülükler/ Özkaynaklar (Ana ort.)	0,36	0,58
K.V. yükümlülükler/U.V. yükümlülükler	0,96	0,97
Dönem karı (ana ort.) / Toplam Varlıklar	0,19	-0,01
Brüt kar marjı	%19,9	%20,0
Esas faaliyet kar marjı	%54,6	-%2,1
Vergi öncesi kar marjı	%89,0	%0,2
Net kar marjı (Ana ort.)	%73,0	-%3,0

* Satış gelirleri ve hizmet gelirleri toplamıdır.

**31.12.2013 tarihi itibarıyla 841,2 milyon TL olan "Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Kar/Zararlarındaki Paylar" hesabının içerisinde, detaylarına Not 12.1'de yer verilen 769,4 milyon TL tutarındaki bir defaya mahsus gelir bulunmaktadır. Uluslararası Finansal Raporlama Standartları gereğince gelir kaydedilen bu arazi tutarlar olmasaydı, Grup'un 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla sona eren yıla ait net dönem karı 684,6 milyon TL, dönem karının ana ortaklık payı ise 471,3 milyon TL olacaktı.

Başlıca Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

I. İçecek Sektörü

Şirketimiz, Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayi A.Ş. (Anadolu Efes) vasıtasıyla Türkiye, Rusya, Orta Asya ve Ortadoğu’da bira, malt ve meşrubat üretim ve pazarlama alanlarında faaliyetlerde bulunmaktadır. Anadolu Efes, bir yandan Türkiye bira ve malt faaliyetlerini yürütürken, diğer yandan yurtiçi meşrubat ve yurtdışı bira ve meşrubat operasyonlarının ana ortağı olması sebebiyle Anadolu Grubu içecek operasyonlarının holding şirketi olma özelliğini de taşımaktadır.

Anadolu Efes’in 2014 yılı bira ve meşrubat faaliyetleri konsolide satış hacmi, 2013 yılına kıyasla %3,5 oranında artış göstererek 88,7 milyon hektolitres (mhl) olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde, yine Anadolu Efes’in konsolide net satış gelirleri %9,6 artışla 10.079,1 milyon TL seviyesine yükselirken, konsolide FAVÖK (faiz, amortisman, vergi öncesi kâr) de %13,2 büyüyerek 1.720,9 milyon TL seviyesinde kaydedilmiştir. (FAVÖK rakamları hesaplanırken bir defaya mahsus kalemler dışarıda tutulmuştur. (BMKÖ))

Türkiye Bira Operasyonları

Anadolu Efes, yurtiçindeki 4 bira fabrikası, 2 malt üretim tesisi ve 1 adet şerbetçiotu işleme tesisi ile Türkiye bira pazarında en büyük üretici konumundadır. 2014 yılında kapalı noktalardaki ortalama %71 pazar payıyla Türkiye bira pazarının lider konumda bulunan Anadolu Efes, Türkiye’de toplam yıllık 9,5 milyon hektolitres bira ve 115 bin ton malt üretim kapasitesine sahiptir.

Türkiye Bira operasyonları toplam satış hacmi 2014 yılı toplamında 2013 yılına kıyasla %3,2 düşüşle 7,1 mhl olarak gerçekleşirken; yılın üçüncü çeyreğinde başlayan büyüme trendi yılın son çeyreğinde de devam etmiş ve yurtiçi satış hacmi 2014 yılının son çeyreğinde bir önceki yılın aynı çeyreğine kıyasla %11,8 artarak 1,5 mhl seviyesinde kaydedilmiştir. Nielsen tarafından hesaplanan kapalı pazardaki



ortalama pazar payı 2014 yılının tamamında %71 seviyesinde gerçekleşmiştir.

2014 yılının son çeyreğinde satışların kırılımındaki değişikliğin olumlu etkisi ve litre başı satış fiyatlarındaki artıştan satış gelirlerinde önemli büyüme kaydedilmiş; böylelikle 2014 yılının tamamında net satış gelirleri bir önceki yıla kıyasla %7,3 artarak 1.627,7 milyon TL seviyesinde elde edilmiştir.

Hacim büyümesi, satış gelirlerindeki artış ve maliyetleri azaltmak amacıyla atılan adımların katkısı sayesinde, brüt kar 2014 yılının son çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %42,6 artış göstermiş; 2014 yılının tamamında ise brüt kar %7,7 artışla 1.136,2 milyon TL seviyesine yükselirken, brüt kar marjı 0,3 puanlık artış kaydetmiştir. Brüt kardaki artış ve faaliyet giderlerinin net satışlara oranındaki azalışın katkısıyla, 2014 yılının tamamı için FAVÖK bir önceki yıla kıyasla %15,2 artarak 483,5 milyon TL seviyesine yükselirken, FAVÖK marjı 2 puan artışla beklentilerin üzerinde %29,7 olarak gerçekleşmiştir.

Yurtdışı Bira Operasyonları

Anadolu Efes'in %100 oranında bağlı ortaklığı olan Efes Breweries International N.V. (EBI), uluslararası bira operasyonlarımızın ana şirketidir. 2014 yılı Aralık sonu itibarıyla EBI beş ülkede (Rusya, Kazakistan, Ukrayna, Moldova, Gürcistan) 11 bira fabrikası, 4 malt üretim tesisi ve 1 PET preform üretim tesisi ile faaliyet göstermekte olup, toplam 29,3 milyon hektolitreye bira ve 130 bin ton malt üretim kapasitesine sahiptir.

Yurtdışı Bira (EBI) operasyonlarında 2014 yılı konsolide satış hacmi bir önceki döneme kıyasla %4,8 düşüşle 17,4 milyon hektolitreye olarak gerçekleşmiştir. Beklentilere paralel olarak, Rusya bira pazarındaki düşüş trendi, makroekonomik sebepler, daha önceki yıllarda gerçekleştirilen kanuni düzenlemeler ve yaz sezonundaki olumsuz hava koşullarından dolayı 2014 yılında da devam etmiştir. Yurtdışı bira operasyonlarının 2014 yılı itibarıyla toplam konsolide hacminin %64'ünü oluşturan Rusya'nın yanında, diğer uluslararası bira operasyonlarının satış hacmi de Ukrayna'daki kriz ve vergi artışı, Kazakistan'daki devalüasyon gibi ekonomik, politik veya sektörel sebeplerden olumsuz etkilenmiş ve uluslararası satış hacmi 2014 yılında 2013 yılına kıyasla daralmıştır.

2014 yılı tamamı için EBI'nin konsolide satış gelirleri, satışların kırılımındaki değişikliğin olumlu etkisi ve yerel para birimlerinde yapılan fiyat artışlarına rağmen, esas olarak dönem içinde satış hacminde meydana gelen düşüş ve Ruble'nin Amerikan Doları karşısında ciddi değer kaybı nedeniyle bir önceki yıla göre %14,0 azalarak 1.118,4 milyon dolar seviyesinde kaydedilmiştir. Öte yandan, üretim ağı optimizasyonu programını takiben sabit maliyetlerde sağlanan tasarruf ve satışların kırılımındaki değişikliğin olumlu etkisi sayesinde 2014 yılının tamamında brüt kar 2013 yılındaki 516,3 milyon dolar seviyesine kıyasla 498,8 milyon dolar seviyesinde gerçekleşirken, brüt kar marjı 4,9 baz puanı artışla %44,6 olarak kaydedilmiştir. Rusya'da bira üretim ağına optimizasyonuna ek olarak maliyetleri azaltmak amacıyla atılan diğer adımlar 2014 yılında bazı faaliyet giderlerinin azalmasını sağlayarak faaliyet karlılığının artışına katkıda bulunmuş; böylelikle FAVÖK (BMKÖ) 2014 yılının tamamında bir önceki yıla kıyasla %12,2 artarak 157,2 milyon dolar seviyesinde kaydedilmiştir.

Meşrubat Operasyonları

Anadolu Efes'in %50,3 oranında bağlı ortaklığı konumunda bulunan Coca-Cola İçecek A.Ş. (CCİ), yurtiçi ve yurtdışı meşrubat operasyonlarımızın ana şirketi olup, 9 ülkede (Türkiye, Kazakistan, Azerbaycan, Kırgızistan, Türkmenistan, Ürdün, Irak, Suriye, Pakistan), 23 şişeleme tesisinde toplam 1.370 milyon ünite kasa şişeleme kapasitesine sahiptir. CCİ ayrıca Tacikistan pazarına ihracat yapmaktadır.

Coca-Cola sisteminin satış hacmine göre 6'ncı büyük şişeleycisi olan CCİ, Türkiye ve Orta Asya'da gazlı içecekler pazarında lider iken, Pakistan ve Ortadoğu'da güçlü ikinci konumdadır.

2013 yılında 574 milyon ünite kasa olan Türkiye operasyonu satış hacmi, 2014 yılında %0,7 artışla 578 milyon ünite kasaya ulaşmıştır. Satış hacmi 2014 yılının ilk yarısında ortalamanın üzerinde seyreden sıcaklıklar ve başarılı kampanyalarla güçlü bir artış sergilerken; yüksek sezondaki olumsuz hava koşulları ve özellikle üçüncü ve dördüncü çeyreklerde Tüketici Güven Endeksi'nde görülen gerileme yılın tamamındaki hacim artışını sınırlamıştır. Yurtdışı meşrubat operasyonları 2014 yılında %14,2 hacim artışı kaydederek güçlü performansını sürdürmüştür. Önemli pazarlardaki başarılı kampanya ve promosyonlar yurtdışı operasyonlardaki hacim artışını desteklemiştir. Yurtiçi ve yurtdışı konsolide olarak bakıldığında, CCİ satış hacminin %9,2 artış kaydettiği, net satışların ise %15,4 artışla 5985,4 milyon TL'ye yükseldiği görülmektedir.

Konsolide brüt kar marjı 2014 yılı tamamında 1,4 puan gerileyerek %36,4 şeklinde gerçekleşirken, diğer gelir/giderler hariç FAVÖK rakamı 2014 yılında %7,6 artış kaydetmiş, FAVÖK marjı ise 1,2 puan daralarak %15,9 olmuştur.

II. Otomotiv Sektörü

Anadolu Isuzu

Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Anadolu Isuzu) 1984 yılında Anadolu Grubu, Isuzu Motors Ltd ve Itochu Corp. ortaklığıyla kurulmuştur. Şirket hafif kamyon, kamyonet ve küçük otobüs sınıfındaki araçların Isuzu markası ile üretimi, satışı ve pazarlaması konularında faaliyet göstermekte olup, 2004 yılından itibaren Isuzu marka pick-up araçların ithalatı ve satışını sürdürmektedir.

Anadolu Isuzu, 2014 yılında satışlarını bir önceki yıla göre %9 arttırarak 8.898 adetlik bir satış hacmine ulaşmıştır.



Kamyon segmentinde satış adetleri %2,6 oranında büyürken, kamyonet segmentinde satış adetleri %332 artışla 1.127 olarak gerçekleşmiş, Anadolu Isuzu'nun kamyonet segmentindeki pazar payı %2'den %9'a yükselmiştir.

Şubat 2014 itibariyle üretimine başlanan D-Max Türkiye'de üretilen ilk pick-up modeli olmuştur. 2014 yılında ithal ve yerli D-Max araçların yer aldığı pick-up segmenti özellikle filo alımlarının azalması nedeniyle %6,4 daralırken, Isuzu D-Max satışları %3 artmıştır. Bir çok global markanın rekabet ettiği bu segmentte Isuzu D-Max yılı %22,1 pazar payı ile segment ikincisi olarak tamamlamıştır.

Şirketin net satışları 2013 yılı sonuna kıyasla %13,0 artışla 729,1 mn TL seviyesine yükselirken, FAVÖK %32,2 artışla 50,5 mn TL olarak elde edilmiştir.

Çelik Motor

Diğer bir Otomotiv Grubu şirketimiz olan Çelik Motor Ticaret A.Ş. (Çelik Motor)'nin distribütörlüğünü yaptığı Kia markasının, binek ve ticari araçlarda parakende satış adeti, yıl içinde gerçekleşen ÖTV artışları, binek araçların alımı sırasında kullanılan kredilere getirilen bazı yeni kısıtlamalar ve kurdaki hızlı yükselişe bağlı olarak daralan otomotiv sektöründeki negatif dinamikler neticesinde 2013 sonundaki seviyesinden %4 azalışla 13.074 olarak gerçekleşmiştir. Çelik Motor'un 2014 yılındaki ticari ve binek araç dahil pazar payı ise %1,7 olarak elde edilmiştir.

Operasyonel kiralama alanında geçmiş yıllardaki hızlı büyümesini sürdüren Çelik Motor, filosunu 2014 sonu itibariyle yıllık %19 artışla 18,797 adet seviyesine yükseltmiş olup, sektördeki en önemli oyuncularından birisi haline gelmiştir. 2014 yılının Nisan ayında Garenta markası ile günlük kiralama faaliyetlerine de başlayan Çelik Motor, önemli bir büyümeyle yıl ortalamasında yaklaşık 2,300 adetlik bir araç parkına ulaşmıştır. 2014 yıl sonu itibariyle kiralama faaliyetlerinde kullanılan araç sayısı toplam 21.694 adettir.

Aynı dönemde net satışlar ise kiralama alanında büyüme ve kurdaki yükselişe bağlı olarak %35,1'lik artışla 943,9 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.



Anadolu Motor

Eylül 2014 tarihinden itibaren Şekerpınar/Gebze'deki yeni tesisinde faaliyetlerini sürdüren Anadolu Motor Üretim ve Pazarlama A.Ş. (Anadolu Motor), Türkiye'de tarım makineleri ve endüstriyel motorlar piyasasında üretici ve ithalatçı konumundaki lider şirketlerden birisidir. Şirketin çok geniş alana yayılmış olan faaliyetleri; tek silindirli Antor marka dizel motor ve Antrac marka çapa makineleri üretimi ve pazarlaması, 35 KVA kapasitesine kadar jeneratör üretimi ve pazarlaması, Lombardini marka dizel motorlar, Honda Güç Ürünleri (benzinli motor, jeneratör, deniz motorları, tarım makineleri, motopomp, vb.), Hitachi tarım makineleri (motorlu ağaç testeresi ve motorlu tırpan), LS – Landini – Solis marka traktörler ve Gallignani marka balya makinelerinin ithalatı ve pazarlaması olarak özetlenebilir.

Ürettiğinin yaklaşık yarısını 40'dan fazla ülkeye ihraç eden Şirketin 2014 yılında net satış cirosu, ithal ürünlerin de önemli katkısıyla %8,4 artışla 141,9 milyon TL olarak kaydedilmiştir. Türkiye distribütörlükleri sürdürülen LS-Landini-Solis traktörlerin ve Gallignani balya makinesinin yer aldığı tarım makineleri ürün grubu 76,4 milyon TL ciro ile net satışlar içinde önemli bir paya sahiptir.

2014 yılsonu itibarıyla, Anadolu Motor, üretimini gerçekleştirdiği Antor marka 4 farklı güçte tek silindirli dizel motorlarına yeni nesil AD320 (6,5 HP) dizel motor üretimini de dahil ederek 15 KW'ı geçmeyen dizel motor pazarında, Honda markasıyla da benzinli motor pazarında pazar lideri konumundadır. Ayrıca Anadolu Motor, üretimini gerçekleştirdiği Antrac markalı benzinli çapa makineleri ile çapa makinesi pazarında yakaladığı başarıyı arttırarak sürdürmektedir.

III. Perakende Sektörü

Adel Kalemcilik

Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş. (Adel) ağırlıklı olarak ağaç cidarlı kalem ve kalemlik olmak üzere, keçeli kalem, tükenmez kalem, silgi, suluboya, pastel boya, guaj boya ve oyun hamuru üretimi ve pazarlamasıyla iştigal etmektedir. Yerel üretim olanağı ve yüksek üretim kapasitesi, tüketicilerin tercih ettiği markalara sahip olması, yüksek ürün kalitesi, dağıtım etkinliği gibi üstünlükler Adel'in kırtasiye



sektöründe lider konumda yer almasını sağlamış, ayrıca sahip olduğu Adel, Adeland ve Faber-Castell markaları altında üretim, ithalat ve dağıtım yapılan birçok ürün grubunda önemli pazar payları elde etmiştir. Şirket, ayrıca, Faber-Castell Aktiengesellschaft ile birlikte kurduğu Faber-Castell Anadolu LLC ünvanlı şirketi ile Rusya Federasyonu'nda ticari faaliyetlerde bulunmaktadır. Temmuz 2013'de lansmanı yapılan Adel'in çocuklara yönelik yeni markası Adeland; boya kalemi, pastel, suluboya gibi kırtasiye ürünlerinin yanısıra, bir ilki gerçekleştirerek kendi karakterlerini, ülkesini, eğlence setlerini ve hikayesini yaratarak çocuklara yepyeni ve çok eğlenceli bir dünya sunmaktadır.

2014 yılında Adel'in satışları %19,0 artışla 221,4 milyon TL'ye ulaşırken, FAVÖK değeri de %28,0'lik yükselişle 57,2 milyon TL olarak elde edilmiştir. Adel'in tüketicilerin değişen ihtiyaçlarına göre zenginleşen ürün portföyü, markalarına, tasarıma, ürün ve hizmet kalitesine, yenilikçiliğe ve üretime sürekli olarak yaptığı yatırımlar ve ülke genelinde yaygınlaşan satış teşkilatı başarılı satış performansının ardındaki başlıca faktörler olarak sıralanabilir.

Ana Gıda

Türkiye sıvıyağ pazarının öncü kuruluşlarından biri olan Ana Gıda (Ana Gıda ve İhtiyaç Maddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.), "Komili", "Kırlangıç" ve "Sezai Ömer Madra" markaları altında, zeytinyağı, ayçiçekyağı ve mısıryağı üretimlerini gerçekleştirmekte, yurtiçi ve yurtdışı pazarlarda satışa sunmaktadır.

2014 yılında özellikle zeytinyağı sektöründe olumsuz üretim koşulları sebebiyle yaşanan fiyat yükselişleri ve tüketim daralması Ana Gıda satışlarında da gerilemeye neden olmuştur. Toplam satış hacmi 2014 yılında 2013 yılına göre %21 azalışla 51,0 milyon litreye, toplam net satışlar ise %13,6 azalarak 268,4 milyon TL'ye gerilemiştir.

Üretim ve tüketim tarafında yaşanan bu zor koşullara rağmen Ana Gıda zeytinyağı pazarında liderliğini istikrarlı bir şekilde yükseltmeye devam etmiş ve bu pazarda 2014 yılı sonu itibarıyla Komili ve Kırlangıç markalarıyla %32,2'lik pazar payına ulaşmıştır.

Anadolu Restoran İşletmeleri

2005 yılı içerisinde Anadolu Endüstri Holding (AEH) tarafından devralınan McDonald's Türkiye operasyonları, Anadolu Grubu çatısı altında hızlı büyümesini sürdürmektedir.

Şirketin net satışları 2014 yılı sonunda %13,4 artışla 498,4 milyon TL olarak kaydedilirken, Türkiye genelinde 2013 yılı sonunda 231 olan restoran sayısı, 2014 sonunda 266'ya yükselerek önceki yıllara kıyasla önemli bir genişleme elde edilmiştir. Sözkonusu restoranların 72 tanesi franchise olarak faaliyet göstermektedir.



IV. Finans Sektörü

Alternatifbank

1991 yılında kurulan Alternatifbank A.Ş. (Abank) kurumsal/ticari bankacılık alanında uzmanlaşmış orta ölçekli bir banka olarak faaliyet göstermektedir. Abank'ın, 2014 sonu itibarıyla Türkiye genelinde toplam 73 şubesi bulunmaktadır.

2014 yılsonu itibarıyla, Abank'ın konsolide bazda toplam aktif büyüklüğü %3'lük artışla 11,3 milyar TL, toplam nakdi krediler %23 artışla 7,9 milyar TL ve mevduatları %13 artışla 5,7 milyar TL olarak kaydedilmiştir. Artan risk ortamında aktif kalitesine her zaman olduğu gibi büyük önem vermeye devam eden Abank'ta, yılsonu sermaye yeterlilik rasyosu %13,83 ile sağlıklı bir seviye arz etmektedir.

Anadolu Grubu 2013 yılı içerisinde Qatar merkezli Commerical Bank of Qatar'a yaptığı hisse satışı ardından mevcut durumda Abank'ta %25 hissedar olarak kalmaya devam etmektedir.

Alternatif Yatırım

Alternatif Yatırım A.Ş. (Alternatif Yatırım), sermaye piyasası aracılık işlemleri dışında, yatırım danışmanlığı, varlık yönetimi, vadeli işlemler, türev ürünler ve kurumsal finansman alanlarında da faaliyet göstermektedir. Şirket genel müdürlük, 4 şube ve 2 acente vasıtasıyla 5.000 civarında müşteriye hizmet vermektedir. Alternatif Yatırım'ın yönettiği toplam 5 fonun (2 A-tipi, 3 B-tipi) büyüklüğü 2014 yılı sonunda 67 milyon TL seviyesindedir. Öte yandan Alternatif Yatırım, net aktif büyüklüğü 26,8 milyon TL seviyesinde olan Alternatif Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de %74,76 paya sahiptir.

Alternatif Finansal Kiralama

1997 yılında kurulan Alternatif Finansal Kiralama A.Ş. (ALease), çeşitli sektörlerde özellikle küçük ve orta boy işletmelerin leasing ihtiyaçlarını karşılamaktadır.

ALease, 2014 yılında 224 milyon dolar tutarında yeni finansal kiralama işlem hacmi gerçekleştirmiştir. 2014 yılı içerisinde gerçekleştirilen işlemler dikkate alındığında pazar payı %2,6 olarak sonuçlanmıştır.

Şirket 2014 yılında 9,2 milyon TL tutarında net kara ulaşmış ve finansal kiralama işlemlerinden net alacakları ve toplam aktif büyüklüğü bir önceki yıla göre dolar bazında sırasıyla %14 ve %10 büyüyerek 284 milyon dolar ve 307 milyon dolara ulaşmıştır.

V. Enerji Sektörü

Anadolu Grubu rekabetçi ve dengeli bir portföy oluşturarak, enerji sektörünün dinamik ve güvenilir grupları arasında yer almayı hedeflemektedir. Anadolu Grubu mevcut durumda enerji sektöründeki faaliyetlerini 2014 yılı içerisinde faaliyete geçen Aslancık Barajı ve Hidroelektrik Santrali (Aslancık HES) ve Paravani Hidroelektrik Santrali (Paravani HES) ile yürütmektedir. Bu yatırımların yanı sıra, Gerze Enerji Santrali projesinin çevresel izinlerinin alınması ile ilgili çalışmalar mevzuat kapsamında devam etmektedir. Yatırımlar, bağlı ortaklığımız Anadolu Endüstri Holding A.Ş. altında yer alan çeşitli şirketler ile sürdürülmektedir.

Paravani Hidroelektrik Santrali



Türkiye-Gürcistan sınırına yaklaşık 25 km. uzaklıktaki Paravani nehri üzerinde 186 milyon dolarlık yatırımla inşa edilen Paravani HES'de ise yılda ortalama 410 Bin MWh elektrik enerjisi üretilecek ve yılın dokuz ayı Türkiye'ye, üç ayı Gürcistan'a enerji sağlanacaktır. 2014 yılının son çeyreğinde faaliyete geçen 90 MW kurulu güce sahip santralden, 2014 sonu itibariyle 4 bin MWh elektrik satışı yapılmış olup, toplam 5,2 mn dolar gelir elde edilmiştir.

Aslancık Hidroelektrik Santrali

Giresun İli Harşit Çayı üzerinde yer alan Aslancık HES yatırımı, 120 MW kurulu güç ile yılda toplam 418 bin MWh elektrik üretim kapasitesine sahip olup, mevcut durumda tam kapasite ile üretime geçmiş bulunmaktadır. Aslancık santralinde 2014 yılı sonu itibariyle toplam 184 bin MWh elektrik satışı gerçekleştirilmiş olup, elde edilen gelir 33,7 milyon TL seviyesindedir.



VI. Gayrimenkul Sektörü

Gayrimenkul sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklığımız AEH Anadolu Gayrimenkul Yatırımları A.Ş. (AEH Anadolu Gayrimenkul), İstanbul Anadolu Yakasının merkezi iş alanlarından Kozyatağı/Ataşehir bölgesinde "AND" markasıyla A+ ofis projesi geliştirmektedir. Yaklaşık 73.000 metrekare inşaat ve 35.000 metrekare kiralanabilir alana sahip olan söz konusu A+ ofis projesinin mimarı uluslararası bir mimarlık firması olan HPP International, ana yüklenicisi ise Tepe İnşaat'tır. Söz konusu projenin inşaat süreci devam etmektedir.



Gayrimenkul sektöründeki diğer bir bağlı ortaklığımız Ankara Anadolu Gayrimenkul Yatırımları A.Ş., 2014 yılı Ekim ayı içerisinde Ankara ili, Çankaya İlçesi, Karakusunlar Mahallesi 29322 ada, 5 numaralı ve 7 numaralı parsellere kayıtlı taşınmazların alımını gerçekleştirmiş olup; proje alanının lokasyonu ve özellikleri, yakın çevresi ve bölgenin potansiyeli göz önünde bulundurularak ilgili taşınmazlar üzerinde proje geliştirilmesi planlanmaktadır.

VII. Geleceğe Yönelik Değerlendirmeler

Şirketimizin konsolide finansal raporlarına tam konsolidasyon metoduyla dahil olan önemli iki bağlı ortaklığımız Çelik Motor ve Anadolu Restoran ile geliştirmekte olan yeni projesine ilişkin ileriye yönelik bazı temel verilerin kamuya açıklanması amacıyla bağlı ortaklığımız AEH Anadolu Gayrimenkul'ün 2015 yılına ilişkin beklentileri Kurumsal Yönetim Komitemiz'in 26.02.2015 tarihli kararıyla aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

1. %68 oranında bağlı ortaklığımız konumunda bulunan Çelik Motor, 2015 yılı için Kia satışlarında 16.000 adet üzerinde bir rakam öngörmekte; öte yandan, uzun dönemli kiralama da 20.000 civarında, kısa vadeli kiralama da yıllık ortalama yaklaşık 3.000 adetlik filo hedeflemektedir. 2014 yılı konsolide sonuçlarına göre %35-40 arasında ciro artışı planlanmaktadır.
2. %68 oranında bağlı ortaklığımız konumunda bulunan Anadolu Restoran'ın, 2014 yılı içinde açılışını yapmayı ve işletmeciyeye devretmeyi planladığı restoran sayısı 15 olup, 2014 yılına göre satış büyümesi ise %20 civarında hedeflenmektedir.
3. %68 oranında bağlı ortaklığımız olan AEH Anadolu Gayrimenkul'un Kozyatağı/Ataşehir bölgesinde geliştirmekte olduğu A+ ofis projesinin arsa dahil toplam geliştirme maliyetinin KDV hariç 150 milyon dolara ulaşacağı öngörülmekte olup, projenin 2015 yılı içerisinde tamamlanarak faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

VIII. Başlıca Operasyonlarımıza İlişkin Özet Finansal Bilgiler

(milyon TL)	Net satışlar		FAVÖK**		Net kâr	
	2013	2014	2013	2014	2013	2014
Halka açık şirketler						
Anadolu Efes- konsolide	9.195,8	10.079,1	1.520,2	1.720,9	2.853,0	-331,6
Türkiye operasyonları	1.517,5	1.627,7	419,7	483,5	129,6	233,2
EBI*	1.300,5	1.118,4	140,1	157,2	-85,4	-360,5
CCI ***	5.186,4	5.985,4	892,1	961,5	488,8	315,4
Anadolu Isuzu	645,1	729,1	38,2	50,5	198,8	34,3
Adel Kalemçilik	186,1	221,4	44,7	57,2	49,7	28,1
Halka kapalı şirketler						
Anadolu Motor	130,9	141,9				
Çelik Motor	698,6	943,9				
Anadolu Restoran	439,6	498,4				
Ana Gıda	310,6	268,4				
Aslancık HES	-	33,7				
Paravani HES*	-	5,2				

*Rakamlar milyon dolar cinsinden ifade edilmiştir.

** Anadolu Efes için bir defaya mahsus kalemler hariç FAVÖK raporlanmıştır (BMKÖ).

***CCI net kar rakamı ana ortaklık payı olarak verilmiştir.

Kar Payı Dağıtım Önerisi

Sayın hissedarlarımız,

Kâr payı dağıtımı ile ilgili önerimiz ve kârın tahsis yerleri aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır.

Yazıcılar Holding A.Ş. 2014 Yılına İlişkin Kâr Payı Dağıtım Tablosu (TL)

1.	Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	160.000.000,00	
2.	Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)	28.721.938	
Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi		YOK	
		SPK'ya göre	Yasal kayıtlara göre
3.	Dönem Kârı	4.205.000	27.922.149
4.	Vergiler (-)	-30.977.000	760.684
5.	Net Dönem Kârı (=)	-59.996.000	27.161.466
6.	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0	0
7.	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	1.358.073	1.358.073
8.	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)	-61.354.073	25.803.392
9.	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	2.601.000	
10.	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	-58.753.073	
11.	Ortaklara Birinci Kâr Payı	0	
	Nakit	0	
	Bedelsiz	0	
	Toplam	0	
12.	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0	
13.	Dağıtılan Diğer Kâr Payı	0	
	Yönetim Kurulu Üyelerine	0	
	Çalışanlara	0	
	Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	0	
14.	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0	
15.	Ortaklara İkinci Kâr Payı	0	
16.	Genel Kanuni Yedek Akçe	0	
17.	Statü Yedekleri	0	
18.	Özel Yedekler	0	
19.	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	0	25.803.392
20.	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	40.000.000	40.000.000
	Geçmiş Yıl Kârları	0	0
	Olağanüstü Yedekler	40.000.000	40.000.000
	Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler	0	0

Dağıtılan Kâr Payı Hakkında Bilgi			
Toplam Kâr Payı Tutarı			TL
Brüt			40.000.00,00
1 TL Nominal Hisseye İsbet Eden Kâr Payı Tutarı ve Oranı (Gerçek kişi ortaklar)			
Brüt	0,2500 TL		%25,00
Net	0,2125 TL		%21,25

Kâr Payı Oranları Tablosu						
	Grubu	Toplam Dağıtılan Kâr Payı		Toplam Dağıtılan Kâr Payı / Net Dağıtılabilir Kâr Payı	1 TL Nominal Değerli Paya İsbet Eden Kâr Payı	
		Nakit (TL)	Bedelsiz (TL)	Oranı (%)	Tutarı (TL)	Oranı (%)
NET	A	18.661.332,83	0		0,2125	21,25
	B	6.799.992,35	0		0,2125	21,25
	C	4.087.447,85	0		0,2125	21,25
	D	4.451.226,98	0		0,2125	21,25
	Toplam	34.000.000,00	0		0,2125	21,25

Kâr payı dağıtım tablosundan da görüldüğü gibi, ortaklarımıza 31.12.2014 itibariyle ödenmiş sermayemiz olan 160.000.000 TL üzerinden %25,00 oranında 40.000.000,00 TL brüt kâr payının dağıtılmasını teklif ediyoruz.

Kâr dağıtım tarihini 29.05.2015 olarak önermekteyiz.

Sayın ortaklarımız,

Yukarıdaki açıklamalarımız doğrultusunda, 31.12.2014 tarihli Konsolide Bilanço ve Gelir Tablosu ile Kâr Payı Dağıtımına ilişkin önerilerimizi tasviplerinize sunarız.

Saygılarımızla,

S. Metin Ecevit
Yönetim Kurulu Başkanı

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2014

Bölüm I- Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı

Yazıcılar Holding A.Ş. (Şirket), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından kamuya açıklanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin (İlkeler) gereklerine uyulmasını ana yönetim prensiplerinden birisi olarak benimsemektedir. Şirketimiz'in tüm faaliyetleri bütün ilgili yasal düzenlemelerin yanısıra sözkonusu İlkeler ile uyum içinde yürütülmektedir.

Şirketimiz'de uzun yıllardan bu yana kurumsal yönetim uyum kapasitesinin artırılması yönünde yapılan çalışmalar, daha da ileri bir iyileşme sağlayabilmek amacıyla 2010 yılı içerisinde kurumsal yönetim derecelendirme çalışmasına tabi olmuş; bu şekilde elde edilen bulgular ve kendi değerlendirmelerimiz ışığında, ilave hususlara uyum sağlamak için gereken altyapı ve düzenleme çalışmaları yönetim sistemlerimizde önemli bir bileşen olarak devamlı gündemimizde yer almıştır.

Bu çerçevede, ilk olarak 08.11.2010 tarihinde SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme A.Ş.'nin (SAHA) gerçekleştirdiği çalışma sonucunda 8,04 notuyla derecelendirilen Şirketimiz, takip eden yıllarda kurumsal yönetim ilkelerine verdiğimiz önem, bunu sürekli ve dinamik bir süreç olarak yürütmekteki istekliliğimiz ve bu doğrultuda bir önceki derecelendirme notunun tahsis edilmesinden sonra geçen süre içindeki iyileştirmeler göz önüne alınarak düzenli şekilde notunu arttırmış; sözkonusu notumuz en son 09.10.2014 itibarıyla (10 üzerinden) 9,13 olarak güncellenmiştir.

SAHA, bu derecelendirme çalışmasında SPK'nın Ocak 2014 tarihinde yayınladığı "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ni baz alan yeni metodolojisini kullanmıştır.

Kurumsal yönetim derecelendirme notumuzun ana başlıklar itibarıyla dağılımı aşağıda verilmektedir.

Ana Başlıklar	Ağırlık	Alınan Not
Pay Sahipleri	%25	86,26
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	%25	95,92
Menfaat Sahipleri	%15	95,12
Yönetim Kurulu	%35	89,96
Toplam Not		91,30

İşbu Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporumuzda, Kurumsal Yönetim İlkelerinde değinilen konu başlıklarının her biri için Şirketimiz'in uygulamalarına dair bilgiler yanında bu ilkelerde yer alan prensiplerin uygulanmadığı durumlar varsa buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, varsa bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarına ve gelecekte Şirketimiz'in yönetim uygulamalarında ilkelerde yer alan prensipler çerçevesinde bir değişiklik yapma planının olup olmadığına ilişkin açıklamalara yer verilmektedir.

01.01.2014-31.12.2014 faaliyet dönemi olarak değerlendirdiğimizde, Şirketimiz, aşağıda belirtilen ve uymakla yükümlü olduğumuz ilkeler dışında kalan bazı ilkeler hariç Kurumsal Yönetim İlkelerine uymuş olup, aşağıda özetlenen uygulanmayan hususlardan kaynaklanan bir çıkar çatışması ise bulunmamaktadır.

- Şirketimiz'de her yıl sadece çok ufak tutarlarda münferit bağışlar (Türk Eğitim Vakfı çelenk bağışı vs.) yapılması sebebiyle bağış ve yardımlara ilişkin bir politika oluşturulmamıştır. Sözkonusu bağışların

tutarı hakkında yıllık olağan genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi altında pay sahiplerine bilgi aktarılmaktadır.

- Hisse grupları arasındaki mevcut dengeyi korumak ve Şirket’te herhangi bir yönetim karmaşasına yol açmamak maksadıyla, esas sözleşmede nama yazılı hisse senetlerinin devrini düzenleyen hükümler yer almaktadır. Bu payların kendi grupları içinde öncelikli devir hakları mevcuttur.
- Şirketimiz’in “Kurumsal Yönetim İlkeleri”nin 3.1.2 no.lu maddesi uyarınca oluşturulması gereken çalışanlara yönelik yazılı bir tazminat politikası hali hazırda bulunmamakta, ancak gerek uygulamakla yükümlü olduğumuz İş Kanunu gerekse Anadolu Grubu Çalışma İlkeleri’nde yer alan esaslar dahilinde çalışanların tazmin haklarının korunmasına özen gösterilmektedir.
- Şirketimiz, yönetim kurulunda %25 oranında kadın üye bulunması prensibini kurumsal yönetim ilkesi olarak benimsemekte ancak şimdiye kadar bu yönde yapılan görüşmelerden herhangi bir olumlu sonuç alınamadığı için mevcut durumda kadın üyemiz bulunmamaktadır. İçsel bir politika olarak belirlenmiş bu hususta önümüzdeki dönemde de çalışmalarımız devam edecektir.
- “Kurumsal Yönetim İlkeleri”nin 4.6.6 no.lu maddesi uyarınca yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Yapılan açıklama kişi bazında değil yönetim kurulu ve üst düzey yönetici ayrımındadır.
- Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca kamuya açıklanması gereken, özel durum ve dipnotlar hariç finansal tablo bildirimleri henüz Türkçe’nin yanı sıra İngilizce olarak eş anlamlı bir şekilde KAP’ta açıklanmamakta ancak bu bilgilere şirket internet sitesinde yer verilmektedir.
- Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasında kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın şirket sermayesinin %25’ini aşan bir bedelle sigorta ettirilmeleri yönünde bir uygulama bulunmamaktadır. Ancak üst düzey yöneticilere yönelik mesleki sorumluluk sigortası yapılmaktadır.

Can Arıkan

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı

İbrahim Yazıcı

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

İrem Çalışkan Dursun

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

Bölüm II – Pay Sahipleri

2.1. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Şirketimiz’de Genel Müdür Dr. Sezai Tanrıverdi’ye bağlı olarak oluşturulmuş Yatırımcı İlişkileri Birimi mevcut olup, sözkonusu birimde SPK İleri Düzey ve SPK Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisanslarına sahip olan aşağıdaki personelimiz sorumlu olarak görev almaktadır.

İrem Çalışkan Dursun – Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatör Yardımcısı

Tel: 0 216 5788559

Fax: 0 216 5737464

E-mail: irem.caliskan@anadolugroup.com

Filiz Akın – Mali İşler Yöneticisi

Tel: 0 216 578 85 96

Fax: 0 216 573 58 02

E-mail: filiz.akin@anadolugroup.com

Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin gerekleri doğrultusunda 08.05.2014 tarihli yönetim kurulu kararıyla İrem Çalışkan Dursun ayrıca Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak görevlendirilmiştir.

Filiz Akın Şirketimiz’de Mali İşler Yöneticisi olarak görev yapmakta olup, ayrıca yatırımcı ilişkileri fonksiyonuna ilişkin bazı sorumlulukları da yürütmektedir.

Yatırımcı ilişkileri birimimiz Şirketimiz’de başta yönetim kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimin sağlanması olmak üzere, pay sahipliği haklarının kullanımını teminen faaliyet göstermektedir. Bu bağlamda, Sermaye Piyasası mevzuatı uyarınca öngörülen konularda özel durum açıklamalarının yapılması, yatırımcıları bilgilendirmek amacıyla faaliyetlere ilişkin dönemsel bilgi notları hazırlanması, Şirket internet sitesinin içeriğinin sağlanması, yıllık faaliyet raporunun oluşturulması, pay sahiplerinin yazılı/sözlü bilgi taleplerinin karşılanması gibi hususlar Yatırımcı İlişkileri Birimi’nin görev alanıdır.

Yatırımcı ilişkileri bölümü, 2014 yılı içerisinde, Şirketimiz’in faaliyet sonuçları, performansı ve dönem içerisindeki diğer gelişmeler konusunda çeşitli kurumsal yabancı ve yerli kurumsal yatırımcılar ve analistlerle şirket merkezinde yirmibeş (25) yüzyüze toplantı ve beş (5) telekonferans toplantısı gerçekleştirmiştir. Ayrıca, direkt e-mail, internet sitesi üzerinden gelen bilgi formu ve telefon yolu ile yatırımcılar ve analistlerden gelen bilgi talepleri mümkün olan en kısa süre içerisinde cevaplandırılmıştır.

Yatırımcı İlişkileri Birimi faaliyetleri hakkında yıllık rapor hazırlanıp, takip eden yılın ilk iki ayı içerisinde Kurumsal Yönetim Komitesi’ne sunulmaktadır. 2014 yılı yatırımcı ilişkileri faaliyetlerini özetleyen rapor 26.02.2015 tarihli kurumsal yönetim komitesi toplantısında sunulmuştur. Kurumsal Yönetim Komitesi gerekli hallerde sözkonusu raporun içeriği hakkında Yönetim Kurulu’na yönetim kurulu toplantılarında bilgi aktarmaktadır. Ayrıca, kurumsal yönetim derecelendirme raporumuz, kurumsal yönetim alanındaki eksikliklerimiz ve geliştirme alanlarımız Yönetim Kurulu’nda ilgili dönemlerde görüşe açılmaktadır.

2.2 Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Şirketimiz bilgilendirme politikası doğrultusunda, tüm pay sahiplerine, pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli tüm bilgilerin eksiksiz ve doğru zamanda iletimi konusuna özel önem

verilmektedir. Pay sahiplerinden gelen bilgi talepleri bu çerçevede değerlendirilmekte ve bilgi aktarımı daha önce kamuya açıklanmış olan içerik kapsamında gerçekleşmektedir.

Dönem içerisinde yerli ve yabancı, kurumsal ve bireysel yatırımcılar, pay sahipleri ve analistler ile Şirketimiz'in faaliyet sonuçları, performansı ve dönem içerisindeki diğer gelişmeler konusunda temaslarda bulunulmuş ve Sermaye Piyasası mevzuatı gereğince belirlenen tüm konular özel durum ve basın açıklamaları ile kamuoyuna duyurulmuştur.

Özel durum açıklamalarına ve Şirket ile ilgili son gelişmeleri özetleyen Şirket sunumuna internet sitesinde güncel olarak yer verilerek yatırımcıların bilgi edinme haklarını elektronik ortamda en kolay şekilde kullanmalarına olanak tanınmaktadır. Öte yandan, Şirketimiz internet sitesindeki iletişim formu vasıtasıyla bize ulaşan bireysel yatırımcıların sorularına, yine kamuya açıklanmış bilgiler doğrultusunda ve mümkün olan en kısa sürede tek tek cevap verilmektedir.

Şirketimizin esas sözleşmesinde özel denetim yapılmasını zorlaştıracı herhangi bir hüküm bulunmamakta ve Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştıracı işlem yapmaktan kaçınmaktadır. Şirketimiz özel denetim isteme hakkının kullanımı konusunda TTK'nın ilgili hükümlerine uygun şekilde hareket etmektedir. 2014 yılı içinde pay sahipleri tarafından yapılmış bir özel denetçi tayini talebi olmamıştır.

2.3 Genel Kurul Toplantıları

Yazıcılar Holding'in 2013 takvim yılına ait olağan genel kurul toplantısı 21.04.2014 tarihinde saat 14:00'de "Esenkent Mah. Deniz Feneri Sk. No:4 Ümraniye 34776 İstanbul" adresinde %79,99'luk toplantı nisabı ile gerçekleştirilmiştir.

Toplantıya ait davet Türk Ticaret Kanunu ve esas sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 27.03.2014 tarihli ve 8537 sayılı nüshası ile Türkiye'de yayımlanan 27.03.2014 tarihli Dünya ve İstanbul'da yayımlanan 27.03.2014 tarihli Hürses gazetelerinde ilân edilmek ve ayrıca nama yazılı pay sahiplerine taahhütlü mektupla toplantı gün ve gündemini bildirmek suretiyle, süresi içinde yapılmıştır.

Toplantı tarihinin ve gündeminin belirlenmesini içeren 26.03.2014 tarihli yönetim kurulu kararı özel durum açıklaması şeklinde Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) ve www.yazicilarholding.com adresindeki Şirket internet sitesinde yer almış ve aynı tarih itibarıyla Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince hazırlanan Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı da yine KAP ve Şirket internet sitesinde yayımlanmıştır. Ayrıca 2013 yılsonu finansal raporlarının yayımlandığı tarih olan 11.03.2014 itibarıyla, Şirketimiz'in faaliyet raporu KAP'ta, Şirket merkezinde ve internet sitemizde pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Genel kurul toplantı ilânının yapıldığı tarih itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısını yansıtan toplam pay sayısı ve oy hakkı Şirketimiz'in internet sitesinde yayımlanmıştır.

Toplantı gündemi hazırlanırken, pay sahiplerinin Şirket'in Yatırımcı İlişkiler Birimi'ne yazılı olarak iletmış olduğu ve gündemde yer almasını istedikleri bir konu olmamıştır. Aynı şekilde, pay sahiplerinin, SPK'nın ve/veya Şirket'in ilgili olduğu diğer kamu kurum ve kuruluşlarının gündeme madde konulmasına ilişkin bir talebi olmamıştır.

Pay sahiplerinin genel kurula katılımını kolaylaştırmak amacıyla internet sitemizde genel kurul toplantısına vekaleten katılım için gerekli olan vekaleten oy kullanma formuna yer verilmektedir. Son beş yıllık genel kurul toplantı tutanakları da internet sitemizde yayınlanmaktadır.

Toplantı başkanı Türk Ticaret Kanunu, kanun ve ilgili mevzuat uyarınca genel kurulun yürütülmesi hakkında önceden gereken hazırlıkları yapmış ve gerekli bilgileri edinmiştir.

Genel kurul toplantısında, toplantıya katılan pay sahipleri gündem ile ilgili soru sorma hakkını kullanmamışlar ve herhangi bir öneri vermemişlerdir.

Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler genel kurul toplantısında hazır bulunmuşlar; bu kişilerin dışında diğer menfaat sahiplerinin ve medya mensuplarının katılımı olmamıştır.

Genel kurul toplantı tutanağı genel kurulun sonuçlanmasını takiben aynı gün KAP'ta özel durum açıklaması olarak ve ayrıca internet sitemizde yayımlanmıştır.

21.04.2014 tarihli genel kurul toplantımızda karara bağlanan başlıca hususlar aşağıda sıralanmıştır:

- Yönetim kurulunun kâr dağıtımı yönündeki teklifi aynen kabul edilerek Şirketin 2013 yılı bağımsız denetimden geçmiş konsolide mali tablolarında yer alan dönem kârından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde brüt %12,50 oranında 20.000.000 TL kâr payının dağıtılması ve bu nedenle; tam mükellef kurum niteliğindeki pay sahiplerine %12,5 oranında olmak üzere 1 TL nominal değerdeki (1) adet pay karşılığında 0,125 TL brüt (=net) kâr payının, gerçek kişi pay sahiplerine %12,5 brüt, %10,625 net olmak üzere 1 TL nominal değerdeki (1) adet pay karşılığında 0,10625 TL net kâr payının nakden ödenmesine ve 2013 yılı kâr payı dağıtımına 30.05.2014 tarihinden itibaren başlanmasına karar verilmiştir.
- 2014 yılı hesaplarının Sermaye Piyasası Kanunu ve tebliğlerine göre denetimini yapmak üzere Denetim Komitesi'nin önerisi üzerine yönetim kurulunca seçilen "Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş." bağımsız dış denetim şirketi olarak onaylanmıştır.
- 2013 yılı içerisinde yapılan konsolide ve solo bağışların tutarı hakkında ayrı bir gündem maddesi altında bilgi aktarılmıştır.

Yönetim kurulunda karar alınabilmesi için bağımsız yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğunun olumlu oyunun arandığı ve bu durumun sağlanamaması nedeniyle kararın genelde bırakıldığı herhangi bir işlem olmamıştır.

Şirketimiz'de her yıl sadece çok ufak tutarlarda münferit bağışlar (Türk Eğitim Vakfı çelenk bağışı vs.) yapılması sebebiyle bağış ve yardımlara ilişkin bir politika oluşturulmamıştır. Sözkonusu bağışların tutarı hakkında yıllık olağan genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi altında pay sahiplerine bilgi aktarılmaktadır.

Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, idari sorumluluğu bulunan yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları, ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapmamış ve/veya ortaklığın veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemiştir. Söz konusu işlemler ile bu kişiler dışında şirket bilgilerine ulaşma imkânı olan kimselerin kendileri adına şirketin faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlem de bulunmamaktadır.

2.4. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirketimiz’de pay sahiplerinin oy hakkının kullanılmasını zorlaştıracı herhangi bir uygulama bulunmamakta ve Türk Ticaret Kanunu’nun elektronik genel kurula ilişkin hükümleri çerçevesinde sınır ötesi de dahil olmak üzere her pay sahibine oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanması için gereken mekanizmalar oluşturulmuştur.

Şirketimiz’in ödenmiş sermayesini temsil eden hisse senetleri içerisinde oy hakkına ilişkin imtiyaz içeren hisse senedi yoktur. Şirketimiz’in ana hissedarları ile karşılıklı iştirak ilişkisi de bulunmamaktadır.

Şirketimizde azınlık haklarının kullanılmasına azami özen gösterilmektedir. Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin 4.3.3. Maddesi gereği doğrultusunda Şirket yönetim kurulunda bulunan bağımsız üyeler, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip olup, bu çerçevede Şirket’in objektif yönetimine katkıda bulunarak azınlık haklarının korunmasını temin etmektedirler. Azlık hakları, Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir miktara sahip olanlara da tanınabilmekle beraber Şirketimiz esas sözleşmesinde azlık haklarının kapsamını kanunen belirlenen ölçülere nazaran genişleten bir hüküm bulunmamaktadır.

2.5. Kâr Payı Hakkı

Şirket’in kârına katılım konusunda pay sahiplerine tanınmış bir imtiyaz bulunmamaktadır. Kâr dağıtımı yasal süreler içerisinde gerçekleşmiştir.

Şirketimiz’in kâr dağıtımına ilişkin politikası ilk olarak 27.04.2005 tarihli yönetim kurulu kararı ile onaylanmış olup, özel durum açıklaması ile kamuoyuna açıklanmıştır. SPK’nun 18.01.2007 tarih ve 2/53 sayılı kararı doğrultusunda, kâr dağıtım politikamız 25.04.2007 tarihli yönetim kurulu toplantısında tekrar önceki kurumsal yönetim uyum raporlarımızda yer alan politikalara paralel olarak belirlenmiş ve 18.05.2007 tarihinde yapılan genel kurulda ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunulmuştur.

Sözkonusu kâr dağıtım politikası şu şekilde düzenlenmiştir;

“Şirketimiz, her yıl konsolide olmayan finansal tablolarına göre bulunan net dağıtılabilir dönem kârının en az %50’si oranındaki tutarın temettü olarak dağıtılmasını prensip olarak benimsemekte ve bu kâr dağıtım politikasının Şirket’in uzun dönemli büyümesinin gerektireceği yatırım ve sair fon ihtiyaçları ile ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerin getireceği özel durumlar hariç olarak sürdürülmesi Şirketimiz’in temel amaçları arasında yer almaktadır.”

Kâr dağıtım politikamız Şirket internet sitesinde ve ayrıca yıllık faaliyet raporunun kurumsal yönetim uyum raporu kısmında yer almakta olup 2014 yılı kârının dağıtımına ilişkin detaylı açıklama ve tablolar da Şirketin 2014 yılı Faaliyet Raporunda yer almaktadır.

2.6. Payların Devri

Şirketimiz’de nama yazılı hisse senetleri B, C ve D olarak üç grupta düzenlenmiş olup; B grubu, yönetim kuruluna üye atanması hususunda diğer gruplara göre imtiyazlı konumda bulunmaktadır. Şirket’in altı kişilik yönetim kurulunun üçü B grubu tarafından, diğer üçü ise A, C ve D gruplarından birer kişi olarak belirlenmektedir. A grubu hisselerin tamamı hamiline yazılıdır.

Hisse grupları arasındaki mevcut dengeyi korumak ve Şirket'te herhangi bir yönetim karmaşasına yol açmamak maksadıyla, Esas Sözleşme'de nama yazılı hisse senetlerinin devrini düzenleyen hükümler yer almaktadır. Bu payların kendi grupları içinde öncelikli devir hakları mevcuttur. Nama yazılı hisse senetlerinin devri, yönetim kurulunun devrin pay defterine kaydedilmesine karar vermesi ile gerçekleşmektedir. Nama yazılı hisse senetlerinin devrine ilişkin hükümler esas sözleşmenin 8. Maddesinde düzenlenmiştir.

Bölüm III – Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

3.1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketimizin internet sitesinin adresi www.yazicilarholding.com olup, uluslararası yatırımcıların da faydalanabilmesi açısından Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanmıştır. İnternet sitemizde Kurumsal Yönetim İlkeleri 2. Bölüm madde 2.1.1'de yer alan tüm bilgilere yer verilmektedir.

Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca kamuya açıklanması gereken, özel durum ve dipnotlar hariç finansal tablo bildirimleri henüz Türkçe'nin yanı sıra İngilizce olarak eş anlı bir şekilde KAP'ta açıklanmamakta ancak bu bilgilere şirket internet sitesinde yer verilmektedir.

3.2. Faaliyet Raporu

Şirketimizin faaliyet raporları kamuoyunun Şirket'in faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda ve mevzuat ve Kurumsal Yönetim İlkelerinin diğer bölümlerinde belirtilen hususlara ek olarak Kurumsal Yönetim İlkeleri 2. Bölüm madde 2.2.2'de yer alan bilgileri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.

Bölüm IV – Menfaat Sahipleri

4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Pay sahiplerinin bilgilendirilmesi ile ilgili olarak Bölüm II Madde 8.'de ifade edildiği üzere bir bilgilendirme politikası oluşturulmuştur. Çalışanların bilgilendirilmesi konusunda Anadolu Grubu insan kaynakları politikası çerçevesinde hareket edilmektedir. Şirketimiz'in, alacaklılar, müşteriler, tedarikçiler, sendikalar gibi diğer menfaat gruplarıyla önem arz eden ticari ilişkileri bulunmamakta ve buna bağlı olarak bu menfaat gruplarına yönelik herhangi bir bilgilendirme mekanizması düzenlenmemiştir.

Menfaat sahiplerinin Şirket'in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Denetimden Sorumlu Komite'ye iletebilmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuş olup, Denetim Komitesi'nin görevleri arasında yönetimin iş davranış kuralları ve etik kurallara ilişkin bir sistem oluşturup oluşturmadığının gözetlenmesi ve ayrıca Şirket'in iş davranış kuralları ve etik kurallara uygunluğunun yönetim tarafından izlendiğinin, suiistimal risk değerlendirmelerinin yapıldığının, suiistimal ve iş davranış kuralları ile etik kural eğitimlerinin verildiğinin gözden geçirilmesi yer almaktadır.

Şirketimiz menfaat sahiplerine sağlanmış olan tazminat gibi mekanizmaların kullanılmasında ilgili mevzuat hükümlerini uygulamaktadır. Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 3.1.2 maddesi çerçevesinde çalışanlara yönelik bir tazminat politikası oluşturulması yönünde çalışmalar devam etmektedir.

4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Başta şirket çalışanları olmak üzere menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını destekleyici modeller şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde geliştirilmektedir. Bu konuda yapılan çalışmalar aşağıda özetlenmiştir.

Pay sahiplerinin katılımına açık olan Genel Kurul toplantılarında pay sahiplerinin Şirket ile ilgili olumlu veya olumsuz görüşlerini iletmeleri için açık bir platform sağlanmaktadır. Ayrıca Şirket internet sitesinde bulunan iletişim formu da pay sahipleri açısından etkili bir iletişim mekanizmasıdır.

Öte yandan, çalışanlarımızın yönetime katılımını desteklemek maksadıyla geliştirilmiş olan Çalışan Memnuniyet ve Bağlılık Anketi çalışanların bünyesinde bulundukları kurum hakkında istek ve iyileştirme taleplerini ifade edebildikleri bir mecra olup, her yıl bir kereye mahsus olmak üzere gerçekleştirilmektedir. Bununla birlikte, çalışanlarımız kurumumuza katma değer kazandıracak önerilerini Anadolu Grubu İnsan Kaynakları Başkanlığı tarafından geliştirilen “Bi Fikir” sistemi üzerinden yönetim ile paylaşabilmektedir.

Çalışan Bağlılığı Araştırması ise çalışanlarımızın bünyesinde bulundukları kurum hakkında istek ve iyileştirme taleplerini ifade edebildikleri bir başka araç olup, belirli aralıklarla gerçekleştirilmektedir.

Bu anlamda, pay sahipleri ve çalışanlarımız açısından bakıldığında, menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşleri alınmaktadır.

Diğer yandan, yukarıda da açıklandığı üzere temelde iştiraklerin yönetimiyle iştigal eden bir yatırım şirketi olması sebebiyle Şirketimiz’de pay sahipleri ve çalışanlar dışında diğer menfaat gruplarının yönetime katılımı yönünde düzenlemeler tasarlanmamıştır.

4.3. İnsan Kaynakları Politikası

Şirketimiz, Anadolu Endüstri Holding İnsan Kaynakları ve Endüstriyel İlişkiler Başkanlığı liderliğinde tüm Anadolu Grubu şirketlerinin katkılarıyla oluşturulan, Anadolu Grubu insan kaynakları politikasını benimsemektedir.

Anadolu Grubu;

- Kültür farklılığı gözetmeden, küresel bakış açısına ve becerilerine sahip insan kaynakları potansiyelini oluşturmayı amaçlamaktadır.
- Çalışanların motivasyonunu artırarak ve becerilerini geliştirerek organizasyonun bütününe katma değer sağlamayı hedeflemektedir.
- Açık iletişime ve karşılıklı güvene dayanan bir iş ortamında; takım halinde ve bilgi ile çalışarak, sürekli daha iyiyi arayan bir çalışma kültürünü benimsemekte ve hayata geçirmek için çalışmaktadır.
- Çalışanları ile her türlü ilişkiyi yürütürken ırk, milliyet, din, cinsiyet ve inanç farkı gözetmemektedir. Çalışanların farklılıkları ve kültürel çeşitlilikleri ile gurur duymakta ve bu çeşitliliği gelişme için bir araç olarak görmektedir.
- Çalışanlarına güvenli ve huzurlu bir çalışma ortamı sağlamayı, sağlıklarını korumak için gerekli özeni göstermeyi ilke edinmektedir.

-
- Çalışanların kanun ve yönetmeliklerle sahip oldukları haklarına saygılı olmayı ve korumayı görev bilmektedir.
 - Çalışanları yarınlara hazırlamak amacı ile her aşamada ve her düzeyde, eğitime büyük önem vermekte, bunu oluşturulan sistemler ile şeffaf bir şekilde sunmakta ve “insana yatırım” yapmaktadır.

Anadolu Grubu ailesine dahil olan çalışanlara, işe alımlarından başlayarak eğitim, ücret, kariyer gibi konularda fırsat eşitliği sağlanmasına özen göstermektedir.

4.4 Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirketimiz bünyesinde etik kurallara büyük önem verildiği gibi, dahil olduğumuz Anadolu Grubu kurum kültürü anlayışı içerisinde de bu değerler yıllardır uygulanmaktadır. Bu hususla ilgili olarak Anadolu Grubu İnsan Kaynakları ve Endüstriyel İlişkiler Başkanlığı tarafından “Anadolu Grubu Çalışma İlkeleri” başlıklı rapor tüm çalışanların bilgisine sunulmuş olup, rapora Şirketimiz internet sitesinde Kurumsal Yönetim bölümünden de ulaşılmaktadır.

Öte yandan, yerli ve yabancı sermaye piyasalarında yüksek seviyede bilinirlik ve güvenilirliğe sahip olan Anadolu Grubu’nda sermaye piyasası mevzuatına ve kurumsal yönetim uygulamalarına uyumu pekiştirmek maksadıyla, Grup şirketlerine yönelik olarak hazırlanmış olan Anadolu Grubu Çalışma İlkeleri – Ek Belge, Şirketimiz’in 04.06.2009 tarihli yönetim kurulu kararı ile yürürlüğe konulmuştur. Söz konusu belge, içeriden öğrenenlerin ticareti konusunda Grup çalışanlarına mevzuattan kaynaklanan yükümlülüklerini hatırlatmakta ve ayrıca halka açık Grup şirketlerinde içsel bilgiye erişimi olanlar listelerinde yer alanlar için ilgili şirketin hisse senetlerinin alınıp satılmasını yasaklayan bir “Yasak Dönem” uygulamasını gündeme getirmektedir.

Anadolu Grubu Çalışma İlkeleri - Ek Belge internet sitemizin Kurumsal Yönetim bölümünde yer almaktadır.

Şirketimiz, Anadolu Grubu şirketleri tarafından desteklenen Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı aracılığıyla bugüne kadar eğitim, sağlık ve sosyal alanlarda 50’den fazla kalıcı eserin ülkemize kazandırılmasına katkıda bulunmuştur. Vakfın en önemli projesi olan Anadolu Sağlık Köyü içerisinde yer alan Anadolu Sağlık Merkezi 2005 Şubat ayı içerisinde İzmit Gebze’de genel amaçlı bir hastane olarak hizmete girmiştir. Amerika Birleşik Devletleri’nin lider sağlık kuruluşlarından birisi olan Johns Hopkins Medicine ile stratejik işbirliği içinde gerçekleştirilmiş olan Anadolu Sağlık Merkezi, tüm ihtisas dallarında hizmet vermekle birlikte, kalp, kanser ve hematoloji dalları üzerinde özel ihtisas sahibidir.

Öte yandan, 1976’da ülke sporunun gelişmesine katkıda bulunmak amacıyla Grubumuz tarafından kurulan Anadolu Efes Spor Kulübü, basketbolda Avrupa çapında başarılarla imza atmaktadır. Anadolu Efes Basketbol Kulübü’nün düzenlediği ücretsiz basketbol okulları, uzman eğitmen kadrosuyla basketbolu öğretirken, genç nesillere parlak bir geleceğin kapılarını açmaktadır.

Bölüm V – Yönetim Kurulu

5.1. Yönetim Kurulu’nun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu üyelerimiz, 21.04.2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda alınan karar doğrultusunda bir (1) yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

S. Metin Ecevit	Başkan
İbrahim Yazıcı	Başkan Vekili
S. Vehbi Yazıcı	Üye
Engin Akçakoca	Üye
Can Arıkan	Üye (Bağımsız)
Hasan Karaağaç	Üye (Bağımsız)

Yönetim kurulumuzdaki üyelerin hepsi icracı olmayan yönetim kurulu üyeleridir. Şirket Genel Müdürü Sezai Tanrıverdi’dir. Yönetim kurulu üyelerimizin ve Genel Müdürü’müzün özgeçmişleri, Şirket dışındaki görevlerini de içerecek şekilde, hem 2014 yılı faaliyet raporunda hem de Şirketimizin internet sitesinde mevcuttur. Yönetim kurulu üyelerimizin şirket dışında aldıkları görevler aşağıdaki tabloda ayrıca özetlemiştir.

Yönetim Kurulu Üyesi	Son Durum İtibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Engin Akçakoca	KAB Danışmanlık İthalat İhracat Eğitim Ticaret Ltd. Şti – Ortak Darüşşafaka Cemiyeti – Yönetim Kurulu Üyesi MNT Sağlık Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. – Yönetim Kurulu Üyesi

Tabloda yer alan üyemiz dışındaki Yönetim Kurulu üyelerimizden S. Metin Ecevit, İbrahim Yazıcı ve Vehbi Yazıcı’nın Anadolu Grubu’nun çeşitli şirketlerinde Yönetim Kurulu üyelikleri bulunmaktadır. Bağımsız yönetim kurulu üyelerimiz olan Can Arıkan ve Hasan Karaağaç’ın herhangi bir şirkette herhangi bir görevi bulunmamaktadır.

Yönetim kurulu üyelerimiz arasında komite üyelikleri dışında herhangi bir görev dağılımı bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca Şirketimizin 6 kişilik Yönetim kurulunda bulunması gereken bağımsız üye sayısı en az ikidir. Şirketimizde bağımsız üyelerin seçimine ilişkin süreç şu şekilde işlemiştir:

- Bağımsız yönetim kurulu üye adayları mevzuat, esas sözleşme ve tebliğde yer alan kriterler çerçevesinde bağımsız olduklarına ilişkin yazılı beyanlarını 24.03.2014 tarihinde Kurumsal Yönetim Komitesi’ne iletmışlerdir.
- Kurumsal Yönetim Komitesi, yönetim ve pay sahipleri de dahil olmak üzere bağımsız üyelik için aday gösterilen ve Can Arıkan ile Hasan Karaağaç’tan oluşan aday tekliflerini, adayların bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirmiş ve buna ilişkin değerlendirmesini 24.03.2014 tarihli raporuyla yönetim kurulu onayına sunmuştur.
- Yönetim Kurulu, Kurumsal Yönetim Komitesi’nin raporu çerçevesinde Can Arıkan ve Hasan Karaağaç’ın bağımsız üye adayı olarak seçilmelerine ilişkin 26.03.2014 tarihinde karar almıştır.

-
- Kesinleşen bağımsız yönetim kurulu üye aday listesi ve adaylar hakkında bilgiler genel kurul toplantı ilanı ile birlikte yayınlanan bilgilendirme dokümanı vasıtasıyla kamuya açıklanmıştır.
 - 21.04.2014 tarihinde yapılan genel kurulda onaylandığı ve yürürlüğe girdiği şekliyle sözkonusu yönetim kurulu üye adayları bir yıllık süreyle görevlendirilmiştir.

Tüm bağımsız üyelerin mevzuat, esas sözleşme ve tebliğde yer alan kriterler çerçevesinde bağımsız olduklarına ilişkin yazılı beyanları aşağıdaki gibidir:

- *Yazıcılar Holding A.Ş. (Şirket), Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda görev yapmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,*
- *Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı,*
- *Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,*
- *Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevim süresince, tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,*
- *Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,*
- *Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;*
- *Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,*
- *Şirkette son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,*
- *Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı*

ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Bağımsız yönetim kurulu üyelerimiz tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemişlerdir.

2014 yılı içerisinde yönetim kurulu üyesi olarak görev yapan bağımsız üyelerin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

Şirketimiz yıllık olağan genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyelerimize Şirketimiz ile benzer ya da diğer iş kollarında faaliyet gösteren şirketlerde görev alabilmeleri amacı ile 6762 sayılı Türk Ticaret

Kanunu'nun 334. ve 335. maddelerine göre izin verilmiştir. Bunun amacı yönetim kurulu üyelerinin Şirketimiz ile yönetim ya da sermaye bağı bulunan Anadolu Grubu şirketleri yönetim kurullarında görev alabilmelerini temin etmektir. Bunun dışında yönetim kurulu üyelerimizin Şirketimiz dışında başka görev veya görevler almasını belirli kurallara bağlayan bir düzenleme bulunmamakta ancak bu konuda Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen düzenlemelere uyulmaktadır.

Şirketimiz, yönetim kurulunda %25 oranında kadın üye bulunması prensibini kurumsal yönetim ilkesi olarak benimsemekte ancak şimdiye kadar bu yönde yapılan görüşmelerden herhangi bir olumlu sonuç alınamadığı için mevcut durumda kadın üyemiz bulunmamaktadır. İçsel bir politika olarak belirlenmiş bu hususta önümüzdeki dönemde de çalışmalarımız devam edecektir.

5.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 9, 10, ve 11. maddelerinde yönetim kurulu faaliyet esasları düzenlenmiştir. Buna göre, yönetim kurulu en az ayda bir defa ve üye adedinin yarısından bir fazlası ile toplanır ve hazır bulunanların çoğunluğu ile karar verir. Oyların eşitliği halinde görüşmeler takip eden toplantıya bırakılır. Bu toplantıda da eşit oy olursa teklif, reddedilmiş sayılır. Yönetim kurulu üyelerinden biri müzakere talebinde bulunmadıkça, yönetim kurulu kararları, içlerinden birinin belirli bir hususa dair yaptığı teklife diğerlerinin yazılı onaylarının alınması suretiyle de verilebilir.

2014 yılı içerisinde Şirket yönetim kurulu Şirket merkezinde 24 kez toplanmış olup sözkonusu toplantıların tamamı tüm üyelerin katılımıyla gerçekleşmiştir.

Toplantılarda yönetim kurulu üyeleri tarafından yöneltilen sorular ve farklı görüş açıklanan konulara ilişkin makul ve ayrıntılı karşı oy gerekçeleri bulunması durumunda bunlar karar zaptına geçirilmektedir.

Yönetim Kurulunda her üyenin bir oy hakkı bulunmakta olup, bunların ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakları bulunmamaktadır.

Şirketimiz'de önemli nitelikte ilişkili taraf işlemleri ile ilgili olarak düzenlenen yönetim kurulu kararları, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı ile yürütülmektedir. 2014 yılı içerisinde Şirket'in yönetim kurulu kararı gerektiren önemli nitelikte ilişkili taraf işlemi gerçekleşmemiştir.

Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasında kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta ettirilmeleri yönünde bir uygulama bulunmamaktadır. Ancak üst düzey yöneticilere yönelik mesleki sorumluluk sigortası yapılmaktadır.

5.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

21.04.2014 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında seçilen yeni yönetim kurulu üyelerinin komitelere atanması ile ilgili yönetim kurulu kararı 08.05.2014 tarihinde alınmıştır. Bu karara göre, Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren komiteler aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır¹:

¹ 01.01.2014-08.05.2014 döneminde Şirketimiz Denetim Komitesi'nde Can Arıkan başkan, Cengiz Coşkun üye olarak; Kurumsal Yönetim Komitesi'nde Can Arıkan başkan, İbrahim Yazıcı üye olarak; Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde Cengiz Coşkun başkan, R. Engin Akçakoca üye olarak görev yapmıştır.

	Bağımsız üye mi?	İcracı üye mi?
Denetim Komitesi		
Can Arıkan-Başkan	Evet	Hayır
Hasan Karaağaç-Üye	Evet	Hayır
Kurumsal Yönetim Komitesi		
Can Arıkan-Başkan	Evet	Hayır
İbrahim Yazıcı-Üye	Hayır	Hayır
İrem Çalışkan Dursun-Üye	Hayır	Evet /Yönetim kurulu üyesi değil
Riskin Erken Saptanması Komitesi		
Hasan Karaağaç-Başkan	Evet	Hayır
R. Engin Akçakoca-Üye	Hayır	Hayır

Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamı, diğer komitelerin ise sadece başkanları bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilmiştir. Yönetim kurulu üye kısıtımız ve buna bağlı olarak bağımsız yönetim kurulu üyesi sayımız sebebiyle, Sn. Can Arıkan ve Sn. Hasan Karaağaç birden fazla komitede görev almaktadır.

Yönetim kurulu bünyesinde şu an mevcut olmayan Aday Gösterme ve Ücretlendirme komitelerinin görevleri Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Kurumsal Yönetim ilkeleri uyarınca komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenmekte ve kamuya açıklanmaktadır. Bu bağlamda II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak güncellenen Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi yönetmelikleri Şirketimizin 26.03.2014 tarihli yönetim kurulu kararı ile onaylanmış, özel durum açıklaması ile kamuya açıklanmış ve ayrıca internet sitemizde de yayımlanmıştır. 25.02.2013 tarihli yönetim kurulu kararları ile kabul edilmiş ve özel durum açıklaması olarak KAP'ta ve şirketimiz internet sitesinde kamuoyunun bilgisine sunulmuş olan Riskin Erken Saptanması Komitesi Yönetmeliği'nde ise sözkonusu Tebliğ uyarınca bir değişiklik yapılması gerekmemiştir.

Yönetim kurulu komitelerinin çalışma esasları ve etkinliğine ilişkin yönetim kurulu değerlendirmesi Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ekinde sunulmaktadır (EK-1).

5.4. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Şirket temel olarak bağlı ortaklıkları ve iştiraklerinin yönetimi ile iştigal eden bir yatırım şirketi olup; bunun dışında herhangi bir operasyonu mevcut değildir. Bu anlamda, Şirket'in günlük operasyonları yatırım kararlarının alınması ve bunlara yönelik sermaye apel ödemelerinin yapılması ile temettü tahsilatları ile oluşan nakit durumunun yönetimine dayanmakta, sözkonusu operasyonlara ilişkin iç kontrol sistemlerinin işletilmesi Şirket Mali İşler Müdürü'nün görev tanımı içerisinde yer almaktadır. Şirket Mali İşler Müdürü'nün iç kontrol sisteminin işletilmesi ile ilgili sorumlulukları öncelikle Şirket Genel Müdürü'nün ve nihai olarak Denetim Komitesi'nin gözetimi altındadır.

Denetim Komitesi'nin iç kontrol sisteminin etkinliğini ve iç kontrol faaliyetlerinin sonuçlarını değerlendirmesinde AEH İç Denetim Başkanlığı tarafından hazırlanan İç Denetim Raporu en önemli veri kaynaklarından birisi olarak dikkate alınmakta ve sözkonusu Rapor'un bulgularına dayanarak oluşturulan öneriler Denetim Komitesi tarafından yönetim kurulu ile paylaşılmaktadır.

Bunun ötesinde, portföyümüzde yer alan bağlı ortaklık ve iştiraklerin bünyelerinde –temel esasları ana ortağı konumunda bulunduğumuz Anadolu Endüstri Holding A.Ş. (AEH) Mali İşler Başkanlığı’nca belirlenen– ayrı ayrı iç kontrol sistemleri oluşturulmuş olup, bu sistemlerin işletimine ilişkin sorumlular sözkonusu şirketlerin kendi organizasyon yapıları içerisinde çözümlenmiştir.

Yine yukarıda açıklanan sebeplerden dolayı Şirketimiz’de ayrı bir risk yönetimi birimi tesis edilmemiştir; ancak Şirket’in karşı karşıya olduğu ve karşılaşması muhtemel tüm risklerinin tanımlanması, tanımlanan risklerin minimize edilmesine yönelik uygulamaların geliştirilmesi ve bu uygulamaların takibine dayalı risk yönetim anlayışımızın yürütülmesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi’nin gözetiminde Şirket Genel Müdürü ve Mali İşler Müdürü aktif olarak görev almaktadır.

Şirketimizin mevcut ve muhtemel riskleri temelde aşağıdaki şekilde sınıflandırılmaktadır:

- Finansal riskler; aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ilişkisi, kur riski ve Şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek diğer risk faktörleri.
- Operasyonel riskler; Şirketin hedefleri doğrultusunda sürdürülebilir büyümesini ve rekabet avantajını etkileyebilecek risk faktörleri.
- Olağanüstü durum ve afetler; yangın, deprem gibi Şirketin iş sürekliliği ve itibarını olumsuz etkileyebilecek risk faktörleri.

Portföyümüzde bulunan bağlı ortaklık ve iştiraklerde (Alternatifbank A.Ş. hariç) de ayrı risk yönetim birimleri oluşturulmamış ancak yukarıda belirtilen kapsamdaki risk yönetimi anlayışı faaliyetlerin ayrılmaz bir parçası olarak nitelendirilmiştir. Sözkonusu bağlı ortaklıklarımız ve iştiraklerimiz, stratejik planlama süreçlerinin bir parçası olarak, finansal, operasyonel ve stratejik riskleri değerlendirmekte, öncelikli risklerini belirlemekte ve bu riskleri yönetmek için gerekli kararları stratejik iş planına entegre etmektedir. Yaygın olarak kullanılan SAP ve ERP sistemleri, bu çerçevede ölçümleme olanağı sağlayarak karar destek süreçlerinin desteklenmesinde yoğun olarak kullanılmakta ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini arttırmaktadır. Mali risklerin yönetiminde bağlı ortaklık ve iştiraklerimizin mali işler birimleri aktif olarak görev almakta ve ana başlıklarla aktif/pasif yönetimi, sermaye/borçluluk dengesi, kur riski ve bütçe/fiili durum çalışmaları risk yönetim sistemlerinin önemli kısmını temsil etmektedir. Olağanüstü durum ve afetler için ise, uyulmakla yükümlü olunan politikalar mevcut olup, gerekli tatbikatlar ve takip uygulamaları devreye alınmıştır.

Şirketimiz’in dış denetimi 2013 yılında bağımsız denetim firması Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir. Şirketimiz’in mali denetimi ise Yeminli Mali Müşavir Şinasi Aydemir tarafından yerine getirilmiştir.

5.5. Şirket’in Stratejik Hedefleri

Misyonumuz, iştirak paylarımız dolayısıyla yönetiminde bulunduğumuz Anadolu Grubu şirketlerinin hedeflerine ulaşmasına en etkili biçimde katkıda bulunmak ve bu şekilde ortaklarımıza aktarılacak değeri maksimize etmek olarak belirlenmiştir. Bu misyonun ana prensipleri;

- Ana iş alanlarında büyümenin devamı,
- Uluslararası şirketlerle işbirliği,
- Global vizyon, yerel aksiyonla hareket,
- Tecrübeli yönetim kadrosu ,
- Esnek ve yenilikçi yönetim anlayışı,

-
- Tüketicie yönelik yaklaşım,
 - Geniş dağıtım ağından faydalanılması ve
 - Finansal borçluluk açısından temkinli yaklaşım

olarak sıralanmaktadır.

Yazıcılar Holding, temelde iştiraklerin yönetimiyle iştirak eden bir yatırım şirketi olması sebebiyle, stratejik planlarını iştirakler bazında oluşturmaktadır. Her yıl, her bir iştirakimiz bazında düzenlenen sözkonusu hedef ve göstergeler yıl başında düzenlenen bütçe toplantılarında görüşölmek suretiyle Yazıcılar Holding'i temsil eden üyelerin de yer aldığı yönetim kurulları tarafından onaylanmaktadır. Yıl içinde tekrarlanan muhtelif sayıdaki olağan yönetim kurulu toplantılarında faaliyet sonuçları geçmiş yıl performansları ve hedeflenen değerler ile karşılaştırmalı olarak gözden geçirilmektedir.

5.6. Mali Haklar

Şirketimiz, bağımsız üyeler dışındaki yönetim kurulu üyelerine yıllık olağan genel kurul toplantısında alınan karar uyarınca herhangi bir ücret ödememektedir. Diğer yandan, 21.04.2014 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında alınan karar uyarınca bağımsız yönetim kurulu üyeliklerine atanan üyelerin her birine görev süreleri boyunca bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde aylık net 3.250,00 TL ödenmesine karar verilmiştir. Bunun dışında yönetim kuruluna sağlanan başka bir ücret ya da menfaat bulunmamaktadır.

Şirketimizde yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları yazılı şekilde oluşturularak, 26.04.2012 tarihli yönetim kurulu kararı ile onaylanmış ve yürürlüğe girmiştir. Sözkonusu esaslar Şirketimiz'in internet sitesinde yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.6.6 no.lu maddesi uyarınca yönetim kurulu üyeleri yanında üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler de yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Yapılan açıklama, yukarıdaki paragrafta anılan şekilde yönetim kurulu ve üst düzey yönetici ayırımına yer verilecek şekildedir.

Şirket, herhangi bir yönetim kurulu üyesine veya üst düzey yöneticisine borç vermemiş, kredi kullandırmamış, verilmiş olan borçların ve kredilerin süresini uzatmamış, şartlarını iyileştirmemiş, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.

EK-1

Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi

21.04.2014 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında seçimi yapılan yönetim kurulu üyelikleri sonrasında, Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda 08.05.2014 tarihinde alınan yönetim kurulu kararı ile;

- Denetim Komitesi Başkanlığı'na bağımsız yönetim kurulu üyelerimizden Sn. Can Arıkan, üyeliğine ise yine bağımsız yönetim kurulu üyelerimizden Sn. Hasan Karaağaç,
- Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na bağımsız yönetim kurulu üyelerimizden Sn. Can Arıkan, üyeliklerine ise yönetim kurulu üyelerimizden Sn. İbrahim Yazıcı ve Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatör Yardımcısı İrem Çalışkan Dursun,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığına bağımsız yönetim kurulu üyelerimizden Sn. Hasan Karaağaç ve üyeliğine yönetim kurulu üyesi Engin Akçakoca atanmıştır.

Denetim ve Kurumsal Yönetim komitelerinin görev alanları ve çalışma esaslarını düzenleyen yönetmelikler II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak güncellenmiş, Şirketimizin 26.03.2014 tarihli yönetim kurulu kararı ile onaylanmış, özel durum açıklaması ile kamuya açıklanmış ve ayrıca internet sitemizde de yayımlanmıştır. 25.02.2013 tarihli yönetim kurulu kararı ile kabul edilmiş ve özel durum açıklaması olarak KAP'ta ve şirketimiz internet sitesinde kamuoyunun bilgisine sunulmuş olan Riskin Erken Saptanması Komitesi Yönetmeliği'nde ise sözkonusu Tebliğ uyarınca bir değişiklik yapılması gerekmemiştir.

2014 yılında Denetim, Kurumsal Yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komitelerimiz kendi yönetmelikleri uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve etkin bir şekilde faaliyet göstermişlerdir.

2014 yılında çalışmalarının etkinliği için gerekli görülen, kendi yönetmeliklerinde belirtilen ve oluşturulan yıllık toplantı planlarına uygun şekilde;

- Denetim Komitesi 11.03.2014, 24.03.2014, 12.05.2014, 19.08.2014 ve 10.11.2014 tarihlerinde olmak üzere beş kez,
- Kurumsal Yönetim Komitesi 24.03.2014, 12.05.2014, 14.07.2014 ve 21.10.2014 tarihlerinde olmak üzere dört kez
- Riskin Erken Saptanması Komitesi 24.02.2014, 16.05.2014, 15.07.2014, 21.10.2014, 21.11.2014 ve 25.12.2014 tarihlerinde olmak üzere altı kez

toplanmış ve çalışmaları hakkında bilgiler ile yıl içinde yapılan toplantıların sonuçlarını içeren raporlarını yönetim kuruluna sunmuşlardır. Buna göre;

- Her türlü iç ve bağımsız denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tüm tedbirlerin alınması yanında iç kontrol sisteminin etkin olarak uygulanmasından da sorumlu olan "Denetim Komitesi", iç denetim ve iç kontrol sistemine ilişkin görüş ve önerileri de dahil olmak üzere sorumlu olduğu konulardaki tüm önerilerini yönetim kuruluna iletmıştır.
- Şirketin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve yönetim kuruluna öneriler sunmak üzere kurulan "Kurumsal Yönetim Komitesi" Şirkette Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmiş, yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmuş ve yatırımcı ilişkileri biriminin çalışmalarını gözetmiştir.
- Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapan "Riskin Erken Saptanması Komitesi", Şirketin Risk yönetim sistemlerini Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Yönetmeliği'ne uygun olarak gözden geçirmiştir. Ayrıca Fon Yönetimi İlke ve Esasları Hakkında İç Yönerge çerçevesinde Fon Kurulu'nun dönem içindeki faaliyetleri konusundaki çalışmaları gözetilmiştir.

Faaliyetlerle İlgili ve Hukuki Diğer Bilgiler

1. Ticaret Sicil Bilgisi

Ticari Ünvanı: Yazıcılar Holding A.Ş.

Mersis: 4548574955382830

Ticaret Sicil No: 143399/90907

Kuruluş Tarihi: 30.12.1976

Merkez Adresi: Fatih Sultan Mehmet Mah. Balkan Cad. No:58 Buyaka E Blok Kat:6 Tepeüstü Ümraniye/İstanbul

Merkez İletişim Bilgileri: 0 216 578 85 00

İnternet Sitesinin Adresi: www.yazicilarholding.com

2. Esas Sözleşme Değişiklikleri

Dönem içerisinde herhangi bir Esas Sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

3. Sermaye Yapısı

Şirketimizin 31.12.2014 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi 160.000.000 TL'dir. Şirket sermayesinin; 87.818.037 TL'si hamiline yazılı A grubu, 72.181.963 TL'si nama yazılı B, C ve D gruplarından oluşmaktadır. Sermaye yapımıza ilişkin detaylı veriler ve imtiyazlı paylar ile bunların oy haklarına ilişkin bilgiler faaliyet raporumuzun 11'inci sayfasında sunulmaktadır. 2014 yılı içerisinde ortaklık yapısında önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir.

Şirketimizce son üç yılda ortaklara ödenmiş sermaye üzerinden brüt olarak;

2011 yılı karından 2012 yılı içerisinde %25,00 nakit temettü

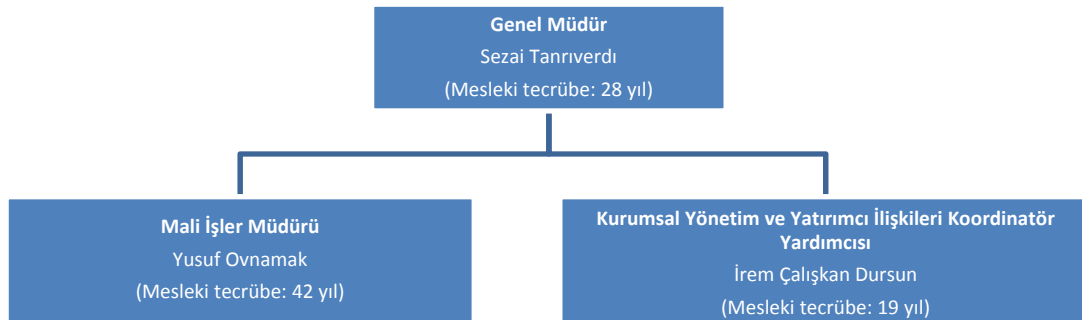
2012 yılı karından 2013 içerisinde %25,00 nakit temettü

2013 yılı karından 2014 yılı içerisinde %12,50 nakit temettü

dağıtılmıştır.

4. Organizasyon Yapısı

Organizasyon yapısı şemasında yer alan yöneticilerin özgeçmişleri faaliyet raporumuzun 9 ve 10'uncu



sayfalarında yer almaktadır. Faaliyet yılı içerisinde organizasyon yapısında değişiklik olmamıştır. 02.02.2015 tarihinde Mali İşler Müdürü Yusuf Ovnamak emeklilik sebebiyle görevinden ayrılmış olup, yerine Mali İşler Direktörü ünvanıyla Osman Elmas atanmıştır.

5. Yönetim Organi, Üst Düzey Yöneticiler ve Çalışanlarla ilgili Bilgiler

Şirketimizin yönetim kuruluna ilişkin bilgiler faaliyet raporumuzun 3 ve 7'inci sayfaları arasında, üst düzey yöneticilerle ilgili bilgiler faaliyet raporunun 9 ve 10'uncu sayfalarında yer almaktadır.

Yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan ücret, fayda ve benzeri menfaatler faaliyet raporu içerisindeki Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nun ilgili bölümünde ve ayrıca Konsolide Finansal Tablolar'ın 33.7 numaralı dipnotunda açıklanmaktadır.

31.12.2014 itibarıyla toplam çalışan sayısı (konsolide bazda) 6.821 olup (31.12.2013: 6.447), solo bazda çalışan sayısı ise 10'dur (31.12.2013: 10).

6. Finansal Durum

Şirketimizin 31.12.2014 tarihli konsolide finansal sonuçlarına ilişkin analiz, özet ve ilgili rasyolar faaliyet raporumuzun 13, 14 ve 15'inci sayfalarında yer almaktadır.

Şirketimiz bağlı ortaklıklarından ve iştiraklerinden 2014 yılı içinde 23.329.599 TL temettü geliri elde edilmiş olup, bu tutarın tamamı Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.'den gelmiştir.

Şirketimizin 31.12.2013 ve 31.12.2014 tarihlerine ait net nakit durumunun dökümü (konsolide olmayan) de ayrıca aşağıda verilmiştir.

TL	31.12.2013	31.12.2014
(+) Hazır Değerler	72.790.667	87.441.002
Kasa	298	164
Bankalar	72.790.369	87.440.838
(+) Menkul Kıymetler	8.963.723	401.800
Hisse Senetleri	8.963.723	401.800
Diğer Menkul Kıymetler	-	-
(-) Finansal Borçlar	-	-
(=) Net Nakit	81.754.390	87.842.802

* Faiz tahakkukları hariç rakamlar verilmiştir. Faiz tahakkukları tutarı 31.12.2014 itibarıyla 265.093 TL dir. (31.12.2013: 240.231 TL)

Şirket yönetimi, Şirket'in mali bünyesinin sağlam, nakit akışının düzenli, faaliyetinin kârlı olduğu kanaatindedir. Sermayenin karşılıksız kalması veya borca batık olması söz konusu değildir. Bu çerçevede, Şirket'in finansal yapısı yeterince sağlıklı olup, iyileştirilmesi ihtiyacı bulunmamaktadır.

Şirketimiz'in kâr dağıtım politikası faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim Uyum Raporu içerisinde ilgili bölümde, kar payı dağıtım önerisi ise faaliyet raporunun 26 ve 27'inci sayfalarında yer almaktadır.

7. Üretim ve Satış

Şirketimizin mal ve hizmet üretimine ilişkin hiçbir faaliyeti olmamıştır.

8. Araştırma – Geliştirme

Şirketin herhangi bir şekilde AR-GE çalışması veya yatırımı ve bu çerçevede bir AR-GE politikası bulunmamaktadır.

9. Yatırım Harcamaları

Şirketimizin 2014 yılındaki yatırım tutarı 4.473 TL'dir

10. Bağışlar

Şirketin 2014 yılı için konsolide bazda yapılan bağış tutarı 2.601.000 TL, solo bazda yapılan bağış tutarı ise 2.200 TL (Türk Eğitim Vakfı çelenk bağışı)'dır.

11. Bağlı Şirket Raporu

Şirketimiz yönetim kurulu tarafından Türk Ticaret Kanunu'nun 199. maddesi kapsamında hâkim ortağımızla ilişkimizi açıklayan "Bağlı Şirket Raporu" 11.03.2015 tarihli yönetim kurulu toplantısında onaylanmış olup, söz konusu raporun sonuç kısmı şu şekildedir:

"Yazıcılar Holding A.Ş.'nin hâkim ortakları ve hâkim ortakların bağlı ortaklıkları ile hâkim şirketin yönlendirmesi sayesinde veya sadece onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına olacak neticeler elde edilmesi kastıyla gerçekleştirdiği herhangi bir işlemin mevcut olmadığı gibi, hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem olmadığı, 2014 yılı içinde hâkim ortağı ve hâkim ortağın bağlı ortaklıkları ile yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı anda mevcut piyasa koşullarında faaliyetin rekabetçi olarak sürdürülmesini sağlamak üzere tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde emsallerine uygun bir karşı edim sağlandığı, ayrıca Yazıcılar Holding A.Ş.'nin hâkim ortağı ve hâkim ortağın bağlı şirketleri lehine şirketi zarara uğratabilecek şekilde alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır."

12. Diğer Bilgiler

Bu bölümde yukarıda sıralanan hususlar dışında TTK uyarınca faaliyet raporunda yer alması gereken diğer hususlara ilişkin açıklamalarımız yer almaktadır.

- Şirketimiz yıllık olağan genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyelerimize Şirket ile işlem yapma ve rekabet yasağı ile ilgili olarak 6762 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 395'inci ve 396'ncı maddelerine

göre izin verilmiştir. İlgili faaliyet döneminde yönetim kurulu üyeleri Şirket ile işlem yapmamış ve rekabet etmemiştir.

- Şirket'in doğrudan ve dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler Faaliyet Raporu'nun 12'nci sayfasında yer almaktadır.
- Şirket'in dönem içinde iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.
- Şirket hesap dönemi içerisinde hiçbir özel denetimden geçmemiştir.
- 31.12.2014 itibariyle Şirket aleyhine açılmış olan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava bulunmamaktadır.
- Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.
- Şirketimiz'in iç kontrol ve iç denetim faaliyetleri ile risk yönetim politikası ve riskin erken saptanması komitesi ile ilgili bilgiler faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim Uyum Raporu içerisinde ilgili bölümlerde açıklanmaktadır.
- Şirket'in olağan genel kurul toplantısı 21.04.2014 tarihinde yapılmış olup, burada alınan kararların tamamı yerine getirilmiştir.
- Faaliyet dönemi içerisinde olağanüstü genel kurul yapılmamıştır.
- Faaliyet yılının sona ermesinde sonra meydana gelen önemli olaylar Konsolide Finansal Tablolar'ın 37 numaralı dipnotunda açıklanmıştır.

Sorumluluk Beyanı

Finansal Tabloların ve Faaliyet Raporunun Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu'nun
Karar Tarihi: 11.03.2015
Karar Sayısı: 2015/10

11.03.2015

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'nin 2. Bölümünün 9.Maddesi gereğince hazırlanan sorumluluk beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca Şirketimizin 2014 Ocak - Aralık dönemine ilişkin Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde ve mevzuata uygun olarak hazırlanan bağımsız denetimden geçmiş ara konsolide finansal tabloları ve faaliyet raporu tarafımızca incelenmiş olup, işletmedeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde sözkonusu konsolide finansal tablolar ve faaliyet raporunun;

1. Önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibariyle yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

2. Yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış konsolide finansal tabloların Şirketimizin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve faaliyet raporunun da işin gelişimi ve performansını ve Şirketimizin konsolide finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizlikler ile birlikte dürüstçe yansıttığını

beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Can Arıkan
Denetim Komitesi Başkanı

Hasan Karaağaç
Denetim Komitesi Üyesi

Sezai Tanrıverdi
Genel Müdür

Osman Elmas
Mali İşler Direktörü

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

**31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Yazıcılar Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Rapor

1. Yazıcılar Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2014 tarihli konsolide bilançosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişikteki konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetimin Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumluluğu

2. Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen konsolide finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermektir. Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların önemli yanlışlık içerip içermediğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, konsolide finansal tablolardaki tutar ve açıklamalar hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" risklerinin değerlendirilmesi de dahil, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetçi risk değerlendirmelerini yaparken, şartlara uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla, işletmenin konsolide finansal tablolarının hazırlanması ve gerçeğe uygun sunumuyla ilgili iç kontrolü değerlendirir, ancak bu değerlendirme, işletmenin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş verme amacı taşımaz. Bağımsız denetim, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların sunumunun değerlendirilmesinin yanı sıra, Grup yönetimi tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğunun ve yapılan muhasebe tahminlerinin makul olup olmadığının değerlendirilmesini de içerir.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

4. Görüşümüze göre, konsolide finansal tablolar, Yazıcılar Holding A.Ş.'nin ve bağlı ortaklıklarının 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

5. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 11 Mart 2015 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
6. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2014 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
7. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
a member of
PricewaterhouseCoopers



Burak Özpeyraz, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 11 Mart 2015

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2014 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolar

İÇİNDEKİLER

	<u>Sayfa</u>
Konsolide Bilançolar	1-2
Konsolide Kar veya Zarar Tabloları	3
Konsolide Kapsamlı Gelir Tabloları	4
Konsolide Özkaynaklar Değişim Tabloları	5
Konsolide Nakit Akış Tabloları	6
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar (Dipnotlar)	7-77
Not 1 Şirket'in Organizasyonu ve Faaliyet Konusu	7-9
Not 2 Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar	9-29
Not 3 İşletme Birleşmeleri	29
Not 4 İş Ortaklıkları	30-31
Not 5 Bölümlere Göre Raporlama	31-34
Not 6 Nakit ve Nakit Benzerleri	34
Not 7 Finansal Yatırımlar	35
Not 8 Borçlanmalar	35-36
Not 9 Ticari Alacaklar ve Borçlar	37-38
Not 10 Diğer Alacaklar ve Borçlar	38-39
Not 11 Stoklar	39
Not 12 Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımlar	40-44
Not 13 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	44
Not 14 Kiralama Faaliyetinde Kullanılan Varlıklar	45
Not 15 Maddi Duran Varlıklar	46-47
Not 16 Maddi Olmayan Duran Varlıklar	48
Not 17 Devlet Teşvik ve Yardımları	49
Not 18 Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler	49-50
Not 19 Taahhütler	51-52
Not 20 Peşin Ödenmiş Giderler	52
Not 21 Diğer Varlık ve Yükümlülükler	53
Not 22 Özkaynaklar	54-55
Not 23 Satışlar ve Satışların Maliyeti	56
Not 24 Faaliyet Giderleri	56-57
Not 25 Niteliklerine Göre Giderler	57
Not 26 Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/Giderler	58
Not 27 Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/Giderler	59
Not 28 Finansman Gelirleri	59
Not 29 Finansman Giderleri	60
Not 30 Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar	60
Not 31 Vergi Varlık ve Yükümlülükleri	60-62
Not 32 Pay Başına Kazanç	63
Not 33 İlişkili Taraf Açıklamaları	63-66
Not 34 Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi	66-73
Not 35 Finansal Araçlar	73-75
Not 36 Diğer İşletmelerdeki Paylara İlişkin Açıklamalar	76-77
Not 37 Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar	77

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		1.961.498	1.764.078
Nakit ve Nakit Benzerleri	6	1.153.597	1.187.152
Finansal Yatırımlar	7	5.496	10.617
Ticari Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	33.2	14.632	15.876
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	9.1	187.797	169.177
Diğer Alacaklar			
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	10.1	103.615	71.430
Türev Araçlar	35.1	7.951	16.468
Kiralama Faaliyetinde Kullanılan Varlıklar	14.1	164.510	43.661
Stoklar	11	173.319	157.984
Peşin Ödenmiş Giderler	20.1	30.382	27.965
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	31.1	9.838	6.340
Diğer Dönen Varlıklar	21.1	110.361	57.408
Duran Varlıklar		4.604.127	4.649.120
Finansal Yatırımlar	7	6.459	6.459
Diğer Alacaklar			
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	10.2	3.389	3.398
Türev Araçlar	35.1	-	9.943
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	12	2.861.421	3.364.440
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	13	149.123	62.799
Kiralama Faaliyetinde Kullanılan Varlıklar	14.2	762.397	522.548
Maddi Duran Varlıklar	15	768.385	553.688
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	16	19.120	15.884
Peşin Ödenmiş Giderler	20.2	7.753	28.653
Ertelenmiş Vergi Varlığı	31.2	16.295	9.246
Diğer Duran Varlıklar	21.2	9.785	72.062
TOPLAM VARLIKLAR		6.565.625	6.413.198

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		1.032.111	721.635
Kısa Vadeli Borçlanmalar	8	457.092	337.678
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	8	352.394	141.766
Ticari Borçlar			
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	33.3	1.768	1.509
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	9.2	141.840	175.399
Diğer Borçlar			
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	33.4	-	4.582
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	10.3	39.764	31.968
Türev Araçlar	35.1	-	233
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	31.1	1.291	11.662
Kısa Vadeli Karşılıklar			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	18.1	11.699	10.318
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	18.2	2.606	1.994
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	21.3	23.657	4.526
Uzun Vadeli Yükümlülükler		1.065.638	752.981
Uzun Vadeli Borçlanmalar	8	988.749	699.938
Diğer Borçlar			
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	10.3	394	412
Türev Araçlar	35.1	814	-
Uzun Vadeli Karşılıklar			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	18.1	20.804	19.551
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	31.2	43.275	32.034
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	21.4	11.602	1.046
ÖZKAYNAKLAR		4.467.876	4.938.582
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		3.633.660	4.110.416
Ödenmiş Sermaye	22	160.000	160.000
Paylara İlişkin Primler		9.474	9.474
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş			
Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kayıpları		(4.634)	(2.881)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş			
Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Yabancı Para Çevirim Farkları		(127.193)	279.998
- Riskten Korunma Kazanç/Kayıpları		618	(84)
- Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç/Kayıpları	22	4.142	(6.958)
Diğer Yedekler		(65.213)	(65.213)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	22	28.732	25.303
Geçmiş Yıllar Karları	22	3.687.730	2.519.664
Net Dönem Karı/(Zararı)		(59.996)	1.191.113
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		834.216	828.166
TOPLAM KAYNAKLAR		6.565.625	6.413.198

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak 2014 – 31 Aralık 2014	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak 2013 – 31 Aralık 2013
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER			
Hasılat	23	1.989.732	1.630.694
Satışların Maliyeti (-)	23	(1.591.382)	(1.306.882)
BRÜT KAR		398.350	323.812
Genel Yönetim Giderleri (-)	24	(179.781)	(159.044)
Pazarlama Giderleri (-)	24	(123.983)	(103.504)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	24	(1.278)	(1.153)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	26.1	15.918	11.707
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	26.2	(24.465)	(22.659)
Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Karlarından/Zararlarından Paylar	12	(126.013)	841.236
ESAS FAALİYET ZARARI/KARI		(41.252)	890.395
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	27.1	14.382	549.491
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	27.2	(5.078)	(4.570)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET ZARARI/KARI		(31.948)	1.435.316
Finansman Gelirleri	28	325.672	165.211
Finansman Giderleri (-)	29	(289.519)	(148.878)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI		4.205	1.451.649
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri		(30.977)	(49.714)
- Dönem Vergi Gideri (-)	31.3	(26.244)	(46.852)
- Ertelenmiş Vergi Gideri	31.3	(4.733)	(2.862)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM ZARARI/KARI		(26.772)	1.401.935
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar Dönem Karı	30	-	52.045
NET DÖNEM ZARARI/KARI		(26.772)	1.453.980
Net Dönem Zararının/Karının Dağılımı		(26.772)	1.453.980
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar		33.224	262.867
- Ana Ortaklık Payları		(59.996)	1.191.113
Pay Başına Kazanç (tam TL)	32	(0,37)	7,44
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç (tam TL)	32	(0,37)	7,25
Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklardan pay başına kazanç (tam TL)	32	-	0,19

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla 841.236 TL olan “Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Kar/Zararlarındaki Paylar” hesabının içerisinde, detaylarına Not 12.1’de yer verilen 769.410 TL tutarındaki bir defaya mahsus gelir bulunmaktadır.

Uluslararası Finansal Raporlama Standartları gereğince gelir kaydedilen bu arızı tutar olmasaydı, Grup’un 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla sona eren yıla ait net dönem karı 684.570 TL dönem karının ana ortaklık payı ise 471.328 TL olacaktı.

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.2014 – 31.12.2014	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.2013 – 31.12.2013
DÖNEM ZARARI/KARI	(26.772)	1.453.980
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER		
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)	(413)	270
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar	(1.767)	71
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		
- Ertelenmiş Vergi Gideri (-)/Geliri	83	(54)
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar		
Yabancı Para Çevirim Farkları	(750)	11.918
Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma (Kayıpları)/Kazançları	-	(27.499)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/Zararda Sınıflandırılacak Paylar	(420.978)	241.263
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		
- Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	-	1.375
DİĞER KAPSAMLI GİDER/GELİR	(423.825)	227.344
TOPLAM KAPSAMLI GİDER/GELİR	(450.597)	1.681.324
Toplam Kapsamlı Giderin/Gelirin Dağılımı:		
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	6.541	271.536
- Ana Ortaklık Payları	(457.138)	1.409.788

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

			Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler				Birikmiş Karlar				
	Ödenmiş Sermaye	Paylara İlişkin Primler	Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Riskten Korunma Kazanç / Kayıpları	Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç / Kayıpları	Diğer Yedekler	Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları	Net Dönem Zararı/Karı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar
1 Ocak 2013 İtibariyle Bakiyeler	160.000	9.474	(3.532)	44.252	31	21.293	(2.947)	21.832	1.653.739	909.396	2.813.538	662.062	3.475.600
Önceki dönem karının geçmiş yıllar karına aktarılması	-	-	-	-	-	-	-	3.471	905.925	(909.396)	-	-	-
Kontrol gücü olmayan hissedarların sermaye artışı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	5
Dağıtılan temettü	-	-	-	-	-	-	-	-	(40.000)	-	(40.000)	(5.498)	(45.498)
İştirakin konsolidasyon kapsam değişikliği sonucu gerçekleştirilen transferler (Not 12)	-	-	550	(21.682)	(31)	1.141	-	-	-	-	(20.022)	(1.380)	(21.402)
Kontrol gücü olmayan pay sahipleri ile yapılan işlemler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8	8
İştirakin konsolidasyon kapsam değişikliği sonucu kontrol gücü olmayan paylarındaki değişim	-	-	-	-	-	-	(62.266)	-	-	-	(62.266)	(4.293)	(66.559)
Bağlı ortaklık kontrol edilen paylar satışı	-	-	-	-	-	9.378	-	-	-	-	9.378	(94.274)	(84.896)
Toplam Kapsamlı gelir/(gider)	-	-	101	257.428	(84)	(38.770)	-	-	-	1.191.113	1.409.788	271.536	1.681.324
31 Aralık 2013 İtibariyle Bakiyeler	160.000	9.474	(2.881)	279.998	(84)	(6.958)	(65.213)	25.303	2.519.664	1.191.113	4.110.416	828.166	4.938.582
1 Ocak 2014 İtibariyle Bakiyeler	160.000	9.474	(2.881)	279.998	(84)	(6.958)	(65.213)	25.303	2.519.664	1.191.113	4.110.416	828.166	4.938.582
Önceki dönem karının geçmiş yıllar karına aktarılması	-	-	-	-	-	-	-	3.429	1.187.684	(1.191.113)	-	-	-
Kontrol gücü olmayan hissedarların sermaye artışı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.507	1.507
Dağıtılan temettü	-	-	-	-	-	-	-	-	(20.000)	-	(20.000)	(8.624)	(28.624)
Kontrol gücü olmayan pay sahipleri ile yapılan işlemler	-	-	-	-	-	-	-	-	382	-	382	6.626	7.008
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	(1.753)	(407.191)	702	11.100	-	-	-	(59.996)	(457.138)	6.541	(450.597)
31 Aralık 2014 İtibariyle Bakiyeler	160.000	9.474	(4.634)	(127.193)	618	4.142	(65.213)	28.732	3.687.730	(59.996)	3.633.660	834.216	4.467.876

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Notlar	01.01.2014 – 31.12.2014	01.01.2013 – 31.12.2013
İşletme faaliyetlerinden sağlanan nakit akımları			
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı		4.205	1.451.649
Düzeltilmeler			
Maddi, maddi olmayan duran varlık ve kiralama faaliyetinde kullanılan varlık satış karı		(41.140)	(34.315)
Amortisman ve itfa giderleri	13, 14, 15, 16	87.342	69.714
Tahsili şüpheli alacaklardaki değer düşüklüğü karşılığı	26.2	5.536	718
Garanti karşılığı/(iptali)	18.2	(43)	215
İzin karşılığı		22	1.266
Kıdem tazminatı karşılığı	18.1	6.393	3.697
Prim karşılığı		1.359	623
Kiralama faaliyetinde kullanılan varlıklar değer düşüklüğü karşılığı	14	642	-
Diğer karşılıklar		655	415
Stok değer düşüklüğü karşılığı/(iptali)	11	2.658	(285)
Kur farkı gideri		9.717	84.918
Faiz giderleri		88.358	42.012
Finansal yatırım satış kazancı		(2.149)	(1.592)
İştirak ve iş ortaklıklarından gider/(gelir)		126.013	(841.236)
Bağlı ortaklık kontrol edilen paylar satış karı	27.1	-	(515.092)
Türev finansal araçlarından alacaklardaki değişim	35.1	18.460	(26.411)
Türev finansal araçlarından borçlardaki değişim	35.1	581	(831)
Diğer nakit girişi sağlamayan giderler/(gelirler)		(1.331)	3.864
İşletme sermayesindeki değişikliklerden önceki faaliyet karı		307.278	239.329
Ticari ve diğer alacaklar ile ilişkili taraflardan alacaklardaki değişim		(22.912)	(6.963)
Stoklardaki değişim		(17.993)	(3.994)
Diğer varlıklardaki değişim		(53.378)	(80.761)
Ticari ve diğer borçlar ile ilişkili taraflara borçlardaki değişim		(10.215)	84.684
Kiralama faaliyetinde kullanılan varlık satın alımı	14	(644.045)	(308.197)
Kiralama faaliyetinde kullanılan varlık satışından sağlanan nakit akımı		271.780	73.891
Alınan temettüler		25.052	81.695
Ödenen kıdem tazminatı	18.1	(5.553)	(4.023)
Ödenen vergiler	31.1	(40.979)	(36.862)
Sürdürülen faaliyetlere ait işletme faaliyetlerinde (kullanılan)/sağlanan net nakit		(190.965)	38.799
Yatırım faaliyetlerinden nakit akımları			
Finansal yatırımlardaki değişim (net)		7.270	15.764
Maddi ve maddi olmayan duran varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları	13, 15, 16	(352.801)	(276.443)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satış hasılatı		16.384	41.525
Satın alınan finansal varlıklar ve nakdi sermaye artışına katılım		(10.879)	(73.434)
Kontrol gücü olmayan paylara hisse satış hasılatı		7.978	-
Bağlı ortaklık kontrol edilen paylar satış hasılatı		-	867.383
Sürdürülen faaliyetlere ait yatırım faaliyetlerinde (kullanılan)/sağlanan net nakit		(332.048)	574.795
Finansman faaliyetlerinden nakit akımları			
Kontrol gücü olmayan hissedarlara ödenen temettü		(8.624)	(5.498)
Kontrol gücü olmayan hissedarların sermaye artışı		1.507	5
Ödenen temettüler		(20.000)	(40.000)
Banka ve diğer kuruluşlardan alınan krediler		9.902.487	4.501.633
Banka ve diğer kuruluşlardan alınan kredilerin geri ödemeleri		(9.317.828)	(4.051.983)
Ödenen faizler (-)		(86.665)	(37.721)
Sürdürülen faaliyetlere ait finansman faaliyetlerinden sağlanan net nakit		470.877	366.436
Yabancı para dönüştürme farkları		18.581	25.786
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net (azalış)/artış		(33.555)	1.005.816
Satış amacıyla elde tutulan varlıklara sınıflanan nakit ve nakit benzerleri		-	(449.626)
Dönem başı itibarıyla nakit ve nakit benzerleri	6	1.187.152	630.962
Toplam dönem sonu itibarıyla nakit ve nakit benzerleri		1.153.597	1.187.152
Faiz gelirleri		55.960	32.939
Temettü gelirleri		184	194

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Yazıcılar Holding A.Ş. ("Yazıcılar" veya "Şirket") çoğunluk hisseleri üç Yazıcı Ailesi'ne ait bir holding şirkettir ve 1976 yılında İstanbul'da kurulmuştur. Üç Yazıcı Ailesi; Kamil Yazıcı ve vefat eden iki kardeşinin eş ve çocuklarından oluşmaktadır. Şirket, bağlı ortaklıklarında, %68,00 oranında pay sahibi olduğu Anadolu Endüstri Holding A.Ş. ("AEH") vasıtasıyla kontrole sahiptir. Şirket'in hisselerinin belirli bir bölümü Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BİST") işlem görmektedir.

Şirket merkezinin adresi Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Caddesi No:58, Buyaka E Blok Ümraniye, İstanbul, Türkiye'dir.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolar 11 Mart 2015 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına Yönetim Kurulu Başkanı Salih Metin Ecevit ve Genel Müdür Sezai Tanrıverdi tarafından imzalanmıştır. Genel Kurul ve bazı düzenleyici organların yasal finansal tabloları yayımlandıktan sonra değiştirme yetkileri vardır.

Grup'un Faaliyet Konuları

Şirket ve bağlı ortaklıkları konsolide finansal tablolar için "Grup" olarak anılacaktır.

Grup, başlıca üç ana grupta faaliyet göstermektedir: Otomotiv (yolcu araçları, ticari araçlar, jeneratör, yedek ve tamamlayıcı parçalar, motorlu araç kiralama); perakende (kırtasiye, restoran işletmeciliği, bilgi teknolojileri ve turizm) ve diğer (ticaret, varlık yönetimi, gayrimenkul, enerji).

Grup'un bünyesinde 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yıl içerisinde istihdam edilen ortalama personel sayısı 6.821 kişidir (31 Aralık 2013: 6.447).

Şirket'in Hissedarları

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı ve ortakların payları aşağıda özetlendiği gibidir:

	31 Aralık 2014		31 Aralık 2013	
	Ödenmiş Sermaye	%	Ödenmiş Sermaye	%
Yazıcı Aileleri	61.116	38,20	61.116	38,20
Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.	53.687	33,55	53.687	33,55
Halka açık (*)	45.197	28,25	45.197	28,25
Toplam sermaye	160.000	100,00	160.000	100,00

(*) 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla halka açık kısım içerisinde yer alan ve ödenmiş sermayenin %3,17 oranına tekabül eden 5.073 TL tutarındaki hisse senetleri, Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.'ye aittir (31 Aralık 2013: %3,17 oranına tekabül eden 5.073 TL tutarında).

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Bağlı Ortaklıkların Listesi

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibariyle konsolide olan bağlı ortaklıklar ve bunlara ait hisse payı oranları aşağıdaki gibidir:

	Ülke	Ana faaliyet konusu	Bölüm	Nihai oran ve oy hakkı %	
				31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Anadolu Endüstri Holding A.Ş. (AEH)	Türkiye	Holding şirketi	Diğer	68,00	68,00
Çelik Motor Ticaret A.Ş. (Çelik Motor)	Türkiye	Kia markalı motorlu araçların ithalatı, dağıtım ve pazarlaması ile motorlu araç kiralama faaliyeti	Otomotiv	68,00	68,00
Anadolu Motor Üretim ve Pazarlama A.Ş. (Anadolu Motor)	Türkiye	Endüstriyel motorların üretimi, traktör satışı	Otomotiv	67,93	67,93
Anadolu Otomotiv Dış Ticaret ve Sanayi A.Ş. (5)	Türkiye	Gayrimaal	Otomotiv	68,00	67,38
Anadolu Elektronik Aletler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. (Anadolu Elektronik) (3)	Türkiye	Gayrimaal	Otomotiv	34,65	34,65
Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş. (Adel) (1) (2)	Türkiye	Adel, Johann Faber ve Faber Castell markaları altında yazı gereçlerinin üretimi	Perakende	38,68	38,68
Ülkü Kırtasiye Ticaret ve Sanayi A.Ş. (Ülkü) (2)	Türkiye	Adel'in ürünlerinin ve diğer ithal edilen kırtasiye ürünlerinin dağıtım	Perakende	49,76	49,76
Efestur Turizm İşletmeleri A.Ş. (Efestur) (6)	Türkiye	Seyahat ve organizasyon faaliyetlerinin düzenlenmesi	Perakende	68,00	67,92
Anadolu Bilişim Hizmetleri A.Ş. (ABH) (7)	Türkiye	Bilgi teknolojileri, internet ve elektronik ticaret hizmeti	Perakende	66,43	65,68
Oyex Handels GmbH (Oyex)	Almanya	Grup'ta kullanılan çeşitli malzemelerin alım satımı	Diğer	68,00	68,00
Anadolu Endüstri Holding Handels GmbH (AEH Handels)	Almanya	Yurtdışında, ürünler için gerekli pazar araştırmalarının gerçekleştirilmesi	Diğer	68,00	68,00
Anadolu Restoran İşletmeleri Limited Şirketi (McDonald's)	Türkiye	Zincir restoran işletmeciliği	Perakende	68,00	68,00
Hamburger Restoran İşletmeleri A.Ş. (Hamburger)	Türkiye	Zincir restoran işletmeciliği	Perakende	68,00	68,00
Artı Varlık Yönetim A.Ş. (Artı Varlık)	Türkiye	Varlık yönetimi	Diğer	67,99	67,99
Anadolu Taşıt Ticaret A.Ş. (Anadolu Taşıt)	Türkiye	Otomotiv sektöründe sınav ve ticari faaliyet	Diğer	68,00	68,00
Anadolu Araçlar Ticaret A.Ş. (Anadolu Araçlar) (8)	Türkiye	Geely markalı motorlu araçların ithalatı, dağıtım ve pazarlaması, Cooper Tires, Starfire ve Avon lastikleri satışı	Otomotiv	67,99	67,97
Anadolu Termik Santralleri Elektrik Üretim A.Ş. (Anadolu Termik)	Türkiye	Elektrik üretimi (Yatırım aşamasında)	Diğer	68,00	68,00
AES Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (AES Elektrik)	Türkiye	Elektrik enerjisi ve/veya kapasitesinin toptan satışı ile doğrudan serbest tüketicilere satışı	Diğer	68,00	68,00
AEH Sigorta Acenteliği A.Ş. (AEH Sigorta)	Türkiye	Sigorta acenteliği	Diğer	68,00	68,00
Anelsan Anadolu Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Anelsan) (4)	Türkiye	Gayrimaal (tasfiye halinde)	Perakende	48,94	48,94
Anadolu Kafkasya Enerji Yatırımları A.Ş. (Anadolu Kafkasya) (9)	Türkiye	Elektrik üretimi, iletimi ve dağıtım tesislerinin kurulması, işletilmesi	Diğer	63,85	68,00
Antek Teknoloji Ürünleri Pazarlama ve Ticaret A.Ş. (Antek Teknoloji) (10)	Türkiye	Gayrimaal	Otomotiv	68,00	67,97
Georgia Urban Enerji Ltd. (GUE) (9)	Gürcistan	Elektrik üretimi ve satışı	Diğer	57,47	61,20
AEH Anadolu Gayrimenkul Yatırımları A.Ş. (11)	Türkiye	Gayrimenkul alımı, satımı, kiralanması ve işletilmesi	Diğer	68,00	67,99
Keyif Yiyecek Eğlence Hizmetleri A.Ş. (12)	Türkiye	Restoran ve kafe işletmeciliği	Diğer	68,00	-
Ankara Anadolu Gayrimenkul Yatırımları A.Ş. (12)	Türkiye	Gayrimenkul alımı, satımı ve kiralanması	Diğer	68,00	-

- (1) Adel hisseleri BİST'te işlem görmektedir.
- (2) AEH, Adel ve Ülkü'de sırasıyla %56,89 ve %68,78 hisseye sahiptir. Ayrıca Adel, Ülkü'de %7,67 hisseye sahiptir. Dolayısıyla, Adel ve Ülkü'nün kontrolü Yazıcılar Holding A.Ş.'dedir.
- (3) Anadolu Motor ve AEH sırasıyla Anadolu Elektronik'te %50,00 ve %1,00 hisseye sahiptirler. Dolayısıyla Anadolu Elektronik'in kontrolü Yazıcılar Holding A.Ş.'dedir.
- (4) Ülkü, Anelsan'da %96,50 hisseye sahiptir. Dolayısıyla Anelsan'ın kontrolü Yazıcılar Holding A.Ş.'dedir.
- (5) Şirket'in bağlı ortaklıklarından AEH ve Anadolu Motor'un sırasıyla sahip olduğu %1,00 ve %5,00 ve Şirket'in iş ortaklıklarından Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve onun bağlı ortaklığı Ant Sınai ve Ticari Ürünler Pazarlama A.Ş.'nin sırasıyla sahip olduğu %1,00 ve %1,00 oranında Anadolu Otomotiv Dış Ticaret ve Sanayi A.Ş. hisseleri Çelik Motor'a transfer edilmiştir, transfer sonucunda Şirket'in Anadolu Otomotiv Dış Ticaret ve Sanayi A.Ş.'deki nihai payı %68,00'a yükselmiştir. 30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıkları olan Anadolu Efes Dış Ticaret A.Ş., Efes Sınai Dış Ticaret A.Ş. ve Anadolu Isuzu Dış Ticaret ve Sanayi A.Ş. şirketleri Anadolu Otomotiv Dış Ticaret ve Sanayi A.Ş. altında birleştirilmiştir.
- (6) Anadolu Grubu bağlı ortaklık yapısı sadeleştirme çalışmaları kapsamında Şirket'in bağlı ortaklıklarından Çelik Motor ve Anadolu Motor'un ve Şirket'in iş ortaklıklarından Anadolu Isuzu'nun bağlı ortaklığı Ant Sınai ve Ticari Ürünleri A.Ş.'nin sahip olduğu sırasıyla %0,50, %0,25 ve %0,25 Efestur hisseleri 17 Şubat 2014 tarihinde AEH'ye transfer edilmiştir. Transfer sonucunda Şirket'in Efestur'daki nihai oranı %67,92'den %68,00'a yükselmiştir.
- (7) Şirketin bağlı ortaklıklarından Anadolu Bilişim Hizmetleri A.Ş.'nin sermayesi 12 Aralık 2014 tarihinde artırılmıştır. Yapılan sermaye artımına ortaklardan sadece AEH katılmıştır ve AEH'nin şirketteki doğrudan payı %94,26'dan %96,10'a yükselmiştir. Gerçekleştirilen işlem sonucunda Şirket'in ABH'daki nihai oranı %66,43 olmuştur.
- (8) Anadolu Otomotiv Dış Ticaret ve Sanayi A.Ş. 17 Aralık 2014 tarihinde Anadolu Araçlar Ticaret A.Ş.'ye %49,06 oranında ortak olmuştur. Gerçekleştirilen işlem sonucunda AEH'nin şirketteki doğrudan payı %59,26'dan %30,19'a, Anadolu Motor'un şirketteki payı %40,74'ten %20,75'e düşmüştür. Şirket'in Anadolu Araçlar'daki nihai oranı %67,99'a yükselmiştir.
- (9) AEH'nin sahip olduğu %6,10 oranındaki Anadolu Kafkasya hissesi 31 Ocak 2014 tarihinde Paravani Energy B.V.'ye satılmıştır. Gerçekleştirilen işlem sonucunda Şirket'in GUE'deki payı %61,20'den %57,47'ye düşmüştür. Ayrıca Anadolu Kafkasya'da küçük pay sahibi olan Anadolu Grubu şirketleri de paylarını AEH'ye devretmiştir, gerçekleşen bu işlemler sonucunda Şirket'in Anadolu Kafkasya'daki nihai oranı %63,85 olmuştur.
- (10) Çelik Motor ve Anadolu Motor'un sırasıyla sahip olduğu %29,41 ve %41,18 oranındaki Antek Teknoloji hisseleri 5 Ağustos 2014 tarihinde AEH'ye transfer edilmiştir. Gerçekleştirilen işlem sonucunda Şirket'in Antek Teknoloji'deki nihai oranı %68,00'a yükselmiştir.
- (11) Anadolu Grubu bağlı ortaklık yapısı sadeleştirme çalışmaları kapsamında Anadolu Motor'un sahip olduğu %0,01oranındaki AEH Anadolu Gayrimenkul Yatırımları A.Ş. hisseleri 24 Şubat 2014 tarihinde AEH'ye transfer edilmiştir, transfer sonucunda Şirket'in AEH Anadolu Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.'deki nihai oranı %68,00'a yükselmiştir.
- (12) AEH, 11 Ağustos 2014 tarihinde tescil edilen Keyif Yiyecek Eğlence Hizmetleri A.Ş. ve Ankara Anadolu Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.'ye tek kurucu olarak iştirak etmiştir. Dolayısıyla Yazıcılar'ın bu şirketlerdeki nihai oranı %68,00'dır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARI İLE KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

İştirakler

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibari ile özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen iştirakleri ve bunlara ait hisse payı oranları aşağıdaki gibidir:

	Ülke	Ana faaliyet konusu	Nihai oran ve oy hakkı %	
			31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Anadolu Efes Biracılık ve Malt San. A.Ş. (Anadolu Efes) (*)	Türkiye	Bira, gazlı ve gazsız alkolsüz içecek üretimi, şişelenmesi ve dağıtımı	27,66	27,66
Alternatifbank A.Ş. (ABank) (*)	Türkiye	Bankacılık hizmetleri	17,00	17,00

(*) Anadolu Efes ve ABank'ın hisseleri BİST'te işlem görmektedir.

İş Ortaklıkları

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibari ile özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen iş ortaklıkları ve bunlara ait hisse payı oranları aşağıdaki gibidir:

	Ülke	Ana faaliyet konusu	Nihai oran ve oy hakkı %	
			31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş. (Anadolu Isuzu) (*)	Türkiye	Isuzu marka araçların üretimi, satışı	37,56	37,56
Ana Gıda İhtiyaç Maddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Ana Gıda)	Türkiye	Kırlangıç, Komili ve Madra markası altında zeytinyağı, ayçiçek yağı ve mısır özü yağı üretim ve pazarlaması	37,57	37,57
Aslancık Elektrik Üretim A.Ş. (Aslancık)	Türkiye	Elektrik üretimi	22,67	22,67
Faber-Castell Anadolu LLC	Rusya	Her nevi kırtasiye malzemeleri alım satımı	19,34	19,34

(*) Anadolu Isuzu'nun hisseleri BİST'te işlem görmektedir.

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları

Grup'un Türkiye'de faaliyette bulunan şirketleri, muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından kabul edilen muhasebe ve finansal raporlama standartlarına (SPK Finansal Raporlama Standartları), Türk Ticaret Kanunu (TTK) ve Vergi Mevzuatı hükümlerine ve Maliye Bakanlığı'nca yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı gereklerine uygun olarak Türk Lirası hazırlamaktadır. Yurtdışında faaliyette bulunan bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıkları ise muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını faaliyette bulundukları ülke kanunlarına ve düzenlemelerine uygun olarak hazırlamaktadır.

Konsolide finansal tablolar; Şirket'in, bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştiraklerinin yasal kayıtlarına dayandırılmış ve TL cinsinden ifade edilmiş olup SPK'nin tebliğlerine uygun olarak, Grup'un finansal durumunu layıkıyla arz edebilmesi için, bir takım tashihlere ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutularak hazırlanmıştır. Düzeltme kayıtlarının başlıcaları, konsolidasyon muhasebesinin uygulanması, ertelenmiş vergi hesaplaması, kıdem tazminatı ile diğer karşılıkların hesaplamasıdır. Gerçeğe uygun değerden taşınan finansal varlıklar ve borçlar hariç, finansal tablolar maliyet esasına göre hazırlanmıştır.

Konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (Tebliğ) hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları (devamı)

Ayrıca Tebliğ ve ona açıklama getiren duyuruları uyarınca, teminat rehin ipotek tablosu, döviz pozisyonu tablosu, toplam ihracat ve toplam ithalat tutarları ile toplam döviz yükümlülüğünün riskten korunan kısmı konsolide finansal tablo dipnotlarında sunulmuştur (Not 19, 34).

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye’de faaliyette bulunan halka açık şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Grup’un konsolide finansal tabloları bu karar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Yabancı Para Çevrimi

(a) Fonksiyonel para birimi ve raporlama para birimi

Grup şirketlerinin her birinin finansal tablolarında yer alan kalemler, şirketlerin faaliyet gösterdiği ekonomilerdeki para birimi olan fonksiyonel para birimi ile ölçülmüştür. Konsolide finansal tablolar Grup’un raporlama para birimi olan Türk Lirası (“TL”) cinsinden gösterilmiştir.

(b) İşlemler ve bakiyeler

Yabancı para ile yapılan işlemler, işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan fonksiyonel para birimine çevrilir. Bu işlemlerden doğan ve yabancı para cinsinden parasal varlık ve yükümlülüklerin yılsonu döviz kurundan fonksiyonel para birimine çevrilmesiyle oluşan kur farkı kar ve zararı nakit akışa yönelik riskten ve net yatırıma yönelik riskten korunma amacıyla diğer kapsamlı kar veya zarar tablolarında takip edilenler hariç olmak üzere kar veya zarar tablolarına yansıtılır. Krediler ile nakit ve nakit benzerlerine ilişkin kur farkı karları ve zararları konsolide kar veya zarar tablolarında ‘finansal gelir ve giderler’ altında gösterilir. Diğer tüm kur farkı karları ve zararları kar veya zarar tablolarında ‘esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler’ altında sınıflandırılır.

(c) Grup Şirketleri

Grup şirketlerinin fonksiyonel para birimi (hiçbirinin para birimi hiperenflasyonist bir ekonominin para birimi değildir) raporlama para biriminden farklı ise, raporlama para birimine aşağıdaki şekilde çevrilir:

- (i) Bilançodaki tüm varlık ve yükümlülükler, bilanço tarihindeki döviz kuru kullanılarak çevrilir;
- (ii) Kar veya zarar tablolarındaki gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak çevrilir. (Ortalama kur işlem tarihlerindeki kur değişikliklerini mantıklı bir şekilde yansıtmıyorsa, işlemler gerçekleştiği tarihlerdeki kurdan dönüştürülür); ve
- (iii) ortaya çıkan kur çevrim farkları diğer kapsamlı gelir olarak.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları (devamı)

Yurtdışındaki bağlı ortaklıkların fonksiyonel ve ulusal para birimleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014		31 Aralık 2013
	Ulusal Para Birimi	Fonksiyonel Para Birimi	Fonksiyonel Para Birimi
AEH Handels	EURO	EURO	EURO
Oyex	EURO	EURO	EURO
GUE	Gürcistan Lirisi (GEL)	GEL	GEL

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Yeniden Düzenlenmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. Grup, cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlaması açısından önceki dönem finansal tablolarında bazı sınıflamalar yapmıştır. Sınıflamaların niteliği, nedeni ve tutarları aşağıda açıklanmıştır:

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla konsolide bilanço	Daha önce raporlanan	İlgili düzeltme	Yeniden düzenlenmiş
Kiralama Faaliyetinde Kullanılan Varlıklar (Dönen Varlıklar)	-	43.661	43.661
Kiralama Faaliyetinde Kullanılan Varlıklar (Duran Varlıklar)	-	522.548	522.548
Maddi Duran Varlıklar	1.119.897	(566.209)	553.688

Grup'un 31 Aralık 2013 tarihli konsolide bilançosunda Maddi Duran Varlıklar altında gösterilen 566.209 TL tutarındaki kiralama faaliyetlerinde kullanılan araçlar, ayrı birer satır olarak 43.661 TL dönen varlıklar, 522.548 TL ise duran varlıklar içerisindeki Kiralama Faaliyetlerinde Kullanılan Varlıklar kaleminde gösterilmiştir.

Grup'un 31 Aralık 2013 tarihli konsolide kar veya zarar tablosunda yapılan tüm değişiklikler aşağıda özetlenmiştir;

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar tablosu	Daha önce raporlanan	İlgili Düzeltme	Yeniden düzenlenmiş
Hasılat	1.630.512	182	1.630.694
Satışların Maliyeti (-)	(1.306.605)	(277)	(1.306.882)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(159.321)	277	(159.044)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	11.889	(182)	11.707

Grup'un 31 Aralık 2013 tarihinde sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar tablosunda esas faaliyetlerden diğer gelirler altında gösterilen 182 TL tutarındaki bina hizmet geliri hasılat satırında, genel yönetim giderleri altında gösterilen 277 TL tutarındaki bina hizmetine ilişkin maliyet ise satışların maliyeti satırında gösterilmiştir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Muhasebe politikalarındaki değişiklikler

Yeni standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2014 tarih ve bu tarih itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen yeni standartlar ve TFRYK yorumları dışında 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolar ile tutarlı olarak uygulanmıştır.

1 Ocak 2014 sonrasında geçerli olan yeni standart ve yorumlar aşağıdaki gibidir:

- TMS 32'deki değişiklik, " Finansal Araçlar": 'varlık ve yükümlülüklerin mahsup edilmesi'; 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, TMS 32 'Finansal Araçlar: Sunum' uygulamasına yardımcı olmak için vardır ve bilançodaki finansal varlıkların ve yükümlülüklerin mahsup edilmesi için gerekli bazı unsurları ortaya koymaktadır.
- TMS 36'daki değişiklik, 'Varlıklarda değer düşüklüğü' geri kazanılabilir tutar açıklamalarına ilişkin, 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, değer düşüklüğüne uğramış varlığın, geri kazanılabilir değeri, gerçeğe uygun değerinden satış için gerekli masrafları düşülmesi ile bulunmuşsa; geri kazanılabilir değer ile ilgili bilgilerin açıklanmasına ilişkin ek açıklamalar getirmektedir.
- TMS 39'daki değişiklik 'Finansal Araçlar': Muhasebeleştirilmesi ve ölçümü - 'türev araçların yenilenmesi ve finansal riskten korunma uygulamasının sürdürülmesi'; 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, kanun ve yönetmelik gereği, finansal riskten korunma muhasebesi aracı olarak sınıflanan bir türev ürünün, taraflarının değişmesi veya karşı tarafın yenilenmesi durumunda, belli şartlar sağlandığı takdirde, bu türev ürüne riskten korunma muhasebesi yapılmasına devam edilmesine izin vermektedir.
- TFRYK 21 -'Vergi ve Vergi Benzeri Yükümlülükler', 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TMS 37 geçmiş bir olaydan (yükümlülük doğuran olay) kaynaklanan bir yükümlülüğün, bugüne karşılık olarak yansıtılması gerektiği durumları belirler. TMS 37 "Karşılıklar, koşullu borçlar ve koşullu varlıklar" üzerine yapılan bu yorum, ilgili yasalar çerçevesinde, işletme tarafından, vergiye ilişkin yükümlülüğün, ödemeyi ortaya çıkaran eylemin gerçekleştiği anda kaydedilmesi gerektiğine açıklık getirmektedir.
- TFRS 10, 12 ve TMS 27'deki 'Yatırım İşletmelerinin Konsolidasyonu ile ilgili Değişiklikler'; 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik "yatırım işletmesi" tanımına giren şirketleri, bağlı ortaklıklarını konsolide etmekten muaf tutarak, bunun yerine, bu yatırımları gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtmak suretiyle muhasebeleştirmelerine olanak sağlamıştır. TFRS 12' de de yatırım işletmelerine ilişkin açıklamalar ile ilgili değişiklikler yapılmıştır.

1 Ocak 2015 sonrasında geçerli olan ve erken uygulaması Grup tarafından gerçekleştirilmemiş yeni standart ve yorumlar aşağıdaki gibidir:

- Yıllık İyileştirmeler 2012: 1 Temmuz 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. İyileştirme projesi 2010-2012 dönem aşağıda yer alan 7 standarda değişiklik getirmiştir:
- TFRS 2, Hisse Bazlı Ödemeler
- TFRS 3, İşletme Birleşmeleri
- TFRS 8, Faaliyet Bölümleri
- TFRS 13, Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü
- TMS 16, Maddi Duran Varlıklar ve TMS 38, Maddi Olmayan Duran Varlıklar
- TFRS 9, Finansal Araçlar; TMS 37, Karşılıklar, Şarta Bağlı Varlık ve Yükümlülükler
- TMS 39, Finansal Araçlar - Muhasebeleştirme ve Ölçüm

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

1 Ocak 2015 sonrasında geçerli olan ve erken uygulaması Grup tarafından gerçekleştirilmemiş yeni standart ve yorumlar (devamı)

- Yıllık İyileştirmeler 2013; 1 Temmuz 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. İyileştirme projesi 2011-12-13 dönem aşağıda yer alan 4 standarda değişiklik getirmiştir:

- TFRS 1, TFRS'nin İlk Uygulaması
- TFRS 3, İşletme Birleşmeleri
- TFRS 13, Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü
- TMS 40, Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

- TFRS 14, "Regülasyona tabi ertelenen hesaplar" 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, ilk defa TFRS uygulayacak şirketlerde, eski regülasyona tabi hesaplarda bir değişiklik yapılmamasına izin vermektedir. Ancak daha önce TFRS uygulamış ve ilgili tutarı muhasebeleştirmeyecek diğer şirketlerle karşılaştırılabilirliği sağlamak adına, regülasyon oranı etkisinin diğer kalemlerden ayrı olarak sunulması istenmektedir.

- TFRS 11, "Müşterek Anlaşmalar"daki değişiklik: Müşterek faaliyetlerde pay alımı. 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Standarttaki değişiklik ile işletme tanımına giren bir müşterek faaliyette pay satın alındığında bu payın nasıl muhasebeleşeceği konusunda açıklık getirilmiştir.

- TMS 16 ve TMS 38'deki değişiklik: "Maddi duran varlıklar" ve "Maddi olmayan duran varlıklar", amortisman ve itfa payları, 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikle bir varlığa ait amortismanı hesaplarken hasılat bazlı methodların uygun olmadığı açıklanmaktadır. Çünkü bir varlık kullanılarak yapılan bir operasyon sonucu elde edilen hasılat, genellikle bir varlığa ait ekonomik faydanın tüketilmesinden daha farklı etmenleri yansıtmaktadır. Aynı zamanda, hasılatın bir varlığa ait ekonomik faydanın tüketiminin ölçülmesinde uygun bir baz olmadığı açıklanmıştır.

- TMS 27 "Bireysel finansal tablolar", 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, işletmelere, bağlı ortaklık, iştirakler ve iş ortaklıklarındaki yatırımlarını muhasebeleştirirken özkaynak yönetimini kullanmalarına izin vermektedir.

- TFRS 10 "Konsolide finansal tablolar" ve TMS 28 "İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar", 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik TFRS 10'un gereklilikleri ve TMS 28 arasındaki, yatırımcı ve iştiraki ya da iş ortaklığı arasında bir varlığın satışı ya da iştiraki konusundaki uyumsuzluğa değinmektedir. Bu değişikliğin ana sonucu, işletme tanımına giren bir işlem gerçekleştiğinde (bağlı ortaklığın elinde tutulan veya tutulmayan) işlem sonucu oluşan kayıp veya kazancın tamamı muhasebeleştirilirken; bu işlem eğer bir varlık alış veya satışı ise söz konusu işlemde doğan kayıp veya kazancın bir kısmı muhasebeleştirilir.

- TFRS 15 'Müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılat', 1 Ocak 2017 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Amerika'da Kabul Görmüş Muhasebe Standartları ile yapılan uyum çalışması sonucu ortaya çıkan yeni standart hasılatın finansal raporlamasını ve finansal tabloların toplam gelirlerinin dünya çapında karşılaştırılabilirliğini sağlamayı amaçlamıştır.

- TFRS 9, "Finansal araçlar", 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart TMS 39'un yerini almaktadır. Finansal varlıklar ve yükümlülüklerin sınıflandırması ve ölçülmesi ile ilgili zorunlulukları ve aynı zamanda şuanda kullanılmakta olan, gerçekleşen değer düşüklüğü zararı modelinin yerini alacak olan beklenen kredi riski modelini de içermektedir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

1 Ocak 2015 sonrasında geçerli olan ve erken uygulaması Grup tarafından gerçekleştirilmemiş yeni standart ve yorumlar (devamı)

- TMS 16 “Maddi duran varlıklar”, ve TMS 41 “Tarımsal faaliyetler”, standartlarındaki meyve veren bitkilere ilişkin değişikliklik, 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir. Bu değişiklik üzüm asmaı, kauçuk ağacı, palımiye ağacı gibi bitkilerin finansal raporlamasını değiştirmektedir. Meyve veren bitkilerin, maddi duran varlıkların üretim sürecinde kullanılmasına benzemesi sebebiyle, maddi duran varlıklarla aynı şekilde muhasebeleştirilmesine karar verilmiştir. Buna bağılı olarak değişiklik bu bitkileri TMS 41’in kapsamından çıkararak TMS 16’nın kapsamına aldı. Bu bitkiler yetiştirme sürecinde yine TMS 41 kapsamında kalmaya devam edecekler.

- TMS 19’daki değişiklik, “Tanımlanmış fayda planları”, 1 Temmuz 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu sınırlı değişiklik üçüncü kişiler veya çalışanlar tarafından tanımlanmış fayda planına yapılan katkılara uygulanır. Plana yapılan katkılarının hizmet süresinden bağımsız hesaplandığı; örneğın maaşının sabit bir kısmının katkı olarak alınması gibi; durumlarda nasıl muhasebeleştirme yapılacağına açıklık getirmektedir.

- Yıllık İyileştirmeler 2014: 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. İyileştirmeler 4 standarda değişiklik getirmiştir:

- TFRS 5, ‘Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar ve durdurulan faaliyetler’, satış methodlarına ilişkin değişiklik
- TFRS 7, ‘Finansal araçlar: Açıklamalar’, TFRS 1’e bağılı olarak yapılan, hizmet sözleşmelerine ilişkin değişiklik
- TMS 19, ‘Çalışanlara sağlanan faydalar’ iskonto oranlarına ilişkin değişiklik
- TMS 34, ‘Ara dönem finansal raporlama’ bilgilerin açıklanmasına ilişkin değişiklik.

Grup yukarıda yer alan değişikliklerin operasyonlarına olan etkilerini değerlendirip geçerlilik tarihinden itibaren uygulayacaktır.

Uygulanan Konsolidasyon Esasları

Grup’un konsolide finansal tablolarının hazırlanmasında uygulanan belli başlı değerkleme ilkeleri ve muhasebe politikaları aşağıdaki gibidir:

Bağılı Ortaklıklar

Bağılı ortaklıklar, yapılandırılmış kuruluşlar da dahil olmak üzere, Grup’un kontrolünün olduğı şirketlerdir. Grup’un kontrolü; bu şirketlerdeki değışken getirilere maruz kalma, bu getirilerde hak sahibi olma ve bunları yönlendirebilme gücü ile sağlanmaktadır. Bağılı ortaklıklar, kontrolün Grup’a geçtiğı tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilirler. Kontrolün ortadan kalktığı tarih itibariyle konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar.

Grup’un konsolide finansal tabloları, Yazıcılar Holding A.Ş.’yi ve kontrolü altında olan bağılı ortaklıkları içermektedir. Kontrol normal şartlarda eğer Grup bir şirketin sermayesi üzerindeki oy hakkının doğrudan ya da dolaylı olarak % 50’inden fazlasına sahipse ve bir şirketin operasyonlarından kar sağlamak için finansman ve faaliyet politikalarını yönlendirebiliyorsa bulunmaktadır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Bağlı Ortaklıklar (devamı)

Konsolidasyona dahil edilmiş bağlı ortaklıkların net varlıklarındaki ana ortaklık dışı kontrol gücü olmayan paylar Grup'un özkaynağının içinde ayrı bir kalem olarak yer almaktadır. Kontrol gücü olmayan paylar, ilk satın alma tarihinde hali hazırda kontrol gücü olmayan paylara ait olan tutarlar ile satın alma tarihinden itibaren bağlı ortaklığın özkaynağındaki değişikliklerdeki ana ortaklık dışı payların tutarından oluşur. Ana ortaklık dışı payların oluşan zararları telafi etmek için zorunlu bir yükümlülüğünün ve söz konusu zararları karşılayabilmek için ilave yatırım yapabilme imkanı olduğu durumlar haricinde ana ortaklık dışı paylara ait hisseyi aşan zararlar, Grup'un paylarına dağıtılır. Kontrol gücü olmayan payların hak sahiplerine atfedilen özkaynak ve net kar sırasıyla bilanço ve kar veya zarar tablosunda ayrı olarak gösterilmektedir.

Kontrol kaybıyla sonuçlanmayan kontrol gücü olmayan paylarla yapılan işlemler özkaynak olarak muhasebeleştirilir. Bu işlemler hissedarların hissedarlarla yaptığı işlemlerdir. Bağlı ortaklığın edinilen varlıklarının net defter değeri ile bu varlıkları edinmek için ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark özkaynakta muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan payların satışı sonucu oluşan kar veya zarar özkaynakların altında gösterilir.

Grup'un bağlı ortaklık üzerinde kontrolünün kaybolması durumunda, Grup'un bağlı ortaklık üzerindeki payları kontrolün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri ile ölçülür ve defter değeri ile arasındaki fark kar veya zarar olarak kaydedilir. Gerçeğe uygun değer, iştirak, müşterek kontrole sahip ortaklık ve finansal varlıklarda sahip olunan payların sonradan muhasebesinin yapılabilmesi amacıyla ilk alım değeridir. Buna ek olarak, bu şirketle ilgili daha önce diğer kapsamlı gelir olarak tanınan tutarlar ilgili varlık ya da yükümlülükler grup tarafından elden çıkarılmış gibi muhasebeleştirilir. Bu daha önce diğer kapsamlı gelir olarak tanınan tutarların kar ve zarar olarak sınıflandırılması gerektiği anlamına gelebilir.

Grup şirketleri arasındaki bakiyeler ve işlemler, şirketler arası karlar ile gerçekleşmemiş karlar ve zararlar dahil olmak üzere karşılıklı olarak elimine edilmiştir. Konsolide finansal tablolar benzer durumlardaki işlemler ve diğer olaylar için geçerli olan genel kabul görmüş muhasebe prensipleri kullanılarak hazırlanmıştır. Gerekli olduğunda, bağlı ortaklıklar tarafından bildirilen tutarlar, grubun muhasebe politikalarına uyumlu olması için düzenlenmektedir.

İştirakler

Grup'un iştirakleri özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Grup'un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine sahip olduğu veya Grup'un şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. İştirakler bilançoda, maliyetlerine Grup'un, iştiraklerin net varlıklarındaki payında alım sonrası oluşan değişikliklerin eklenmesi ve varsa değer düşüklüğü karşılığının düşülmesiyle gösterilmektedir. Kar veya zarar tablosu Grup'un iştiraklerinin faaliyet sonuçlarındaki payını yansıtmaktadır. Grup'un iştirak tutarına satın alım esnasında ortaya çıkan şerefiye de dâhil edilmiştir.

Grup'un doğrudan ve bağlı ortaklığı üzerinden dolaylı olarak pay sahibi olduğu iştirakler, Grup'un doğrudan ve dolaylı pay oranının toplamı dikkate alınarak özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir. Bağlı ortaklık üzerinden sahip olunan paya ilişkin efektif oran dikkate alınarak kontrol gücü olmayan paylar hesaplanmaktadır.

Özkaynak yöntemine göre değerlendirilen yatırımlar konsolide bilançoda, alış maliyetinin üzerine Grup'un iştirakin net varlıklarındaki payına alım sonrası değişikliklerin eklenmesi veya çıkarılması ve varsa değer düşüklüğü karşılığının düşülmesiyle gösterilmektedir. Konsolide kar veya zarar tablosu, Grup'un iştiraklerinin faaliyetleri sonucundaki payını yansıtmaktadır. İştirakin kar veya zararına henüz yansıtılmamış tutarların iştirakin özkaynaklarında ortaya çıkardığı değişiklikler de Grup'un iştirakteki payı oranında iştirakin defter değerinde düzeltme yapılmasını gerekli kılabilir. Bu değişikliklerden Grup'a düşen pay doğrudan Grup'un kendi özkaynaklarında muhasebeleştirilir.

Grup ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar, Grup'un iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar

İş ortaklıkları, Grup'un bir veya birden fazla sayıdaki taraf ile birlikte ortak kontrolüne tabi ve sözleşme ile ekonomik bir faaliyetin üstlenildiği şirketlerdir. Bu yatırımlar özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir.

Özkaynak yöntemine göre, iştirak veya iş ortaklığı yatırımı başlangıçta elde etme maliyeti ile muhasebeleştirilir. Edinme tarihinden sonra ise, yatırımcının yatırım yapılan işletmenin kâr veya zararındaki payı yatırımın defter değeri artırılarak ya da azaltılarak kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır. Bir iş ortaklığında, grubun payı oranında zararı, ortaklığa kattığı paya eşit veya daha fazla ise (Grubun iş ortaklığı için yaptığı yatırım tutarı ile ilgili, her hangi bir uzun dönemli ortaklık payı), grup gerçekleşen yükümlülükler veya yapılan ödemeler iş ortaklığının adına yapılmadığı takdirde, artık ileriki zararları kaydetmez.

İşletme ile iştirak veya iş ortaklığı arasında gerçekleşen işlemlerden doğan kazanç veya kayıplar, işletmenin finansal tablolarına, ancak, söz konusu işlemlerle ilgisi bulunmayan iştirak veya iş ortaklığı yatırımcılarının payı ölçüsünde yansıtılır. İş ortaklığının bu işlemler sebebiyle oluşan kazanç veya kayıptan yatırımcı işletmeye düşen pay elimine edilir. Gerek duyulduğunda, iş ortaklığındaki muhasebe politikalarının, grubun benimsediği politikalarla tutarlı olmasını sağlamak adına değiştirilebilmektedir.

Netleştirme/Mahsup

Bir finansal varlık ve borcun birbirine mahsup edilerek (netleştirilerek) net tutarın bilançoda gösterilmesi ancak işletmenin; muhasebeleştirilen tutarları netleştirme konusunda yasal bir hakkının bulunması ve net esasa göre ödemede bulunma ya da varlığı elde etme ve borcu ödeme işlemlerini eş zamanlı olarak gerçekleştirme niyetinde olması durumunda mümkün olabilir.

Kullanılan Muhasebe Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını ve bilanço tarihi itibarıyla vukuu muhtemel varlık ve yükümlülüklerle ilişkin açıklamaları etkileyecek bazı tahmin ve varsayımlar yapması gerekmektedir. Gerçekleşen sonuçlar, tahmin ve varsayımlardan farklılıklar gösterebilir. Bu tahmin ve varsayımlar düzenli olarak gözden geçirilmekte, düzeltme ihtiyacı doğduğunda bu düzeltmeler ilgili dönemin faaliyet sonuçlarına yansıtılmaktadır.

Bilanço tarihinde, gelecek raporlama döneminde varlık ve yükümlülükler üzerinde önemli düzeltmelere neden olabilecek belirli bir risk taşıyan ve gelecek dönem ile ilgili olan varsayımlar ve hesaplama belirsizliğinin kaynakları; kıdem tazminatı yükümlülüğünde aktüeryal varsayımların kullanılması, varlıkların değer düşüklüğü, maddi ve maddi olmayan duran varlıkların belirlenen ekonomik ömürleri olup ilgili dipnotlarda bu tahmin ve varsayımlar detaylarıyla açıklanmıştır.

Şüpheli alacak karşılığı

Şüpheli alacak karşılıkları, yönetimin bilanço tarihi itibarıyla varolan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememe riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken ilişkili kuruluş ve anahtar müşteriler dışında kalan borçluların geçmiş performansları, piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır. İlgili bilanço tarihi itibarıyla ilgili karşılıklar Not 9.1'de açıklanmaktadır.

Stok değer düşüklüğü karşılığı

Stok değer düşüklüğü ile ilgili olarak stoklar fiziksel olarak ve ne kadar geçmişten geldiği incelenmekte, teknik personelin görüşleri doğrultusunda kullanılabilirliği belirlenmekte ve kullanılamayacak olduğu tahmin edilen kalemler için karşılık ayrılmaktadır. Stokların net gerçekleşebilir değerinin belirlenmesinde de liste satış fiyatları ve yıl içinde verilen ortalama iskonto oranlarına ilişkin veriler kullanılmakta ve katlanılacak satış giderlerine ilişkin tahminler yapılmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda net gerçekleşebilir değeri maliyet değerinin altında olan stoklar için karşılık Not 11'de açıklanmaktadır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Kıdem tazminatı karşılığı

İskonto oranları, gelecekteki maaş artışları ve çalışanların ayrılma oranlarını içeren birtakım varsayımlara dayalı aktüeryal hesaplamalar ile belirlenmektedir. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklara ilişkin detaylar Not 18.1'de açıklanmaktadır.

Garanti gider karşılığı

Grup garanti karşılığını, her bir ürün modeli için geçmiş yıllarda gerçekleşen ürün modeline ilişkin garanti giderlerini ve her bir ürün grubunun kalan garanti sürelerini göz önünde bulundurarak tespit etmiştir. Ayrıca Grup, üretici firmaya rücu edilebilecek garanti giderlerini de geçmiş yıllarda gerçekleşen tutarlar ve sözleşmeler ışığında dikkate almakta ve bu tutarlar için karşılık ayırmamaktadır.

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları

2.1 Hasılat

Gelirler, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik yararların Grup'a akmasının muhtemel olması üzerine tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, mal satışlarından iade ve satış iskontolarının düşülmesi suretiyle bulunmuştur.

Malların satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartlar karşılandığında muhasebeleştirilir:

- Şirketin mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi,
- Şirketin mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması,
- Gelir tutarının güvenilebilir bir şekilde ölçülmesi,
- İşlemle ilişkili olan ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması,
- İşlemden kaynaklanacak maliyetlerin güvenilebilir bir şekilde ölçülmesi.

Hizmetlerden elde edilen gelir güvenilir bir şekilde ölçülebildiği zaman hizmetin tamamlanma derecesi dikkate alınarak muhasebeleştirilir. Sonucun güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumda gelir, bu gelirle ilişkilendirilebilecek gerçekleşen giderlerin geri kazanılabilir miktarı kadar yansıtılır.

Faiz geliri etkin faiz oranı yöntemi uygulanarak kaydedilir. Krediler ve alacaklarda bir değer düşüklüğü oluştuğunda, Grup alacak veya kredinin kayıtlı değerini gelecekteki nakit akışlarını alacak veya kredinin orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeri ile hesaplanarak bulunan kazanılabilir değerine indirir. Hesaplanan faiz ise, faiz geliri olarak kaydedilir. Değer düşüklüğüne uğramış kredi ve alacaklar üzerindeki faiz geliri, etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak kaydedilir.

Temettü almaya hak kazanıldığında finansal tablolara gelir olarak kaydedilir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARI İLE KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.2 Stoklar

Stoklar, stok değer düşüklüğü karşılığı ayrıldıktan sonra net gerçekleşebilir değer veya maliyet değerinden düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Stokların alınması ile mevcut yer ve durumlarına getirilmesinde yapılan harcamalar aşağıdaki şekilde muhasebeleştirilmiştir:

Diğer şirketler için maliyet, ağırlıklı ortalama metodu ile hesaplanmıştır. Mamül ve yarı-mamüllerin maliyetine, ilk madde ve malzeme, direkt işçilik giderleri ve değişken ve sabit genel üretim giderleri belli oranlarda (normal faaliyet kapasitesi göz önünde tutularak) dahil edilmiştir. Borçlanma maliyetleri, stok maliyetlerine dahil değildir.

Net gerçekleşebilir değer, tahmini satış fiyatından, tahmini tamamlanma maliyetleri ve satışın gerçekleştirilmesi için gerekli tahmini maliyetler düşülerek belirlenen tutardır.

2.3 Maddi Duran Varlıklar

Maddi varlıklar satın alım maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülerek finansal tablolara yansıtılır. Amortisman varlıkların tahmini faydalı ömürleri üstünden doğrusal amortisman yöntemi ile hesaplanmaktadır. Arazi amortismanına tabi değildir. Varlıkların tahmini faydalı ömürleri, aşağıdaki gibidir:

Yer altı ve yerüstü düzenleri	5-50 yıl
Binalar	20-50 yıl
Makine ve teçhizat	5-10 yıl
Taşıtlar	5 yıl
Demirbaşlar	5 yıl
Özel maliyetler	Kira dönemi veya faydalı ömründen düşük olanı

Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini ileriye dönük olarak tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir.

Varlıkların taşıdıkları değer üzerinden paraya çevrilemeyeceği durumlarda, varlıklarda değer düşüklüğü olup olmadığına bakılır. Böyle bir belirti varsa ve varlıkların taşıdıkları değer, tahmini gerçekleşecek tutarı aştığı durumlarda, varlık ya da nakit yaratan birimler gerçekleşebilir değerine getirilir. Gerçekleşebilecek tutar, varlığın net satış fiyatı ve kullanımdaki net defter değerinden yüksek olanıdır. Kullanımdaki net defter değeri tutarının belirlenmesi için, tahmin edilen gelecek dönem nakit akımları, paranın zaman değerini ve ilgili varlığın risk yapısını ölçen vergi öncesi indirim oranı kullanılarak iskonto edilmektedir. Bağımsız nakit akımı yaratmayan bir varlığın kullanımdaki net defter değeri varlığın dahil olduğu nakit akımı sağlayan grup için belirlenir. Değer düşüklüğü karşılık giderleri kar veya zarar tablosunda kayda alınmaktadır.

Maddi varlıkların elden çıkartılması ya da bir maddi varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kar veya zarar satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenerek, kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

2.4 Kiralama Faaliyetinde Kullanılan Varlıklar

Kiralama işinde, kiralamanın konusu olan nesnenin ekonomik anlamda sahipliği kiraya verendedir. Motorlu taşıtları kapsayan kiralamada kullanılan varlıklar maliyetlerinden doğrusal yöntemle hesaplanan amortismanın düşürülmesiyle kayıtlara alınır. Amortisman, varlıkların artık değeri düşüldükten sonra, tahmini ekonomik ömürlerine uygun olarak hesaplanır (Not 14). Kiralamada kullanılan varlıkların amortismanına tabi tutarı maliyetten kiralama süresinin sonunda beklenen piyasa değerinden hesaplanan artık değerinden düşülmüş halidir. Artık değeri Grup'un ekonomik ömrü sonunda satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edeceği tutardır. Artık değerleri ilk başta tahminlere göre kaydedilir. Artık değerlerinin gerçekleşmesi Grup'un yaygın piyasa koşullarında gelecekteki pazarlama koşullarına bağlıdır.

Yönetim artık değerlerinin kaydının uygun olup olmadığını periyodik olarak gözden geçirmekte ve artık değer tahmininde değişiklik olması durumunda, muhasebe tahminindeki değişiklik olarak muhasebeleştirilmektedir. Ayrıca kiralayanla hukuki süreç taşınmış olan kiralama faaliyetinde kullanılan araçlar periyodik olarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmaktadır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.5 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü karşılığının düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin amortismanı 50 yıl olan tahmini ömürleri üzerinden normal amortisman yöntemi ile hesaplanmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlardan çıkarılması, elden çıkarılmalarıyla, ya da bir yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanımdan çekilmesiyle ve bunun elden çıkarılmasından ileriye dönük hiçbir ekonomik fayda beklenmiyorsa gerçekleşir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin elden çıkarılması sonucu oluşan kar veya zarar, elden çıkarma işleminin gerçekleştiği dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullere yapılan transferler, kullanım amacındaki değişikliğin, sadece mülkiyet hakkının sonlanması, diğer tarafla yapılan kiranın başlangıcı, ya da yatırım çalışmalarının sonlanması halinde gerçekleşir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerden yapılan transferler ise kullanım amacındaki değişikliğin sadece mülkiyet hakkının ya da satışa yönelik yatırım çalışmalarının başlaması halinde gerçekleşir.

2.6 Maddi Olmayan Duran Varlıklar

(i) Şerefiye ve ilgili değer düşüklüğü

Bir iştirakin, bağlı ortaklığın, veya iş ortaklığındaki tanımlanabilir net varlıklarının rayiç değerini aşan bir maliyet bedeli ile elde edilmesi durumunda, elde etme tarihinde oluşan aradaki fark şerefiye olarak tanımlanmaktadır. Şerefiyenin kayıtlı değeri yıllık olarak gözden geçirilir ve gerekli görüldüğü durumlarda daimi değer kaybı göz önüne alınarak düzeltmeye tabi tutulur. TFRS 3 çerçevesinde, yıl sonlarında şerefiyenin kayıtlı değeri, değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir.

Değer düşüklüğü testinde, şerefiye, Grup'un birleşmenin sinerjilerinden yararlanacak olan her bir nakit üreten birimine tahsis edilir. Şerefiyenin tahsis edilmiş olduğu nakit üreten birimlerde değer düşüklüğünün olup, olmadığını kontrol etmek amacıyla her yıl ya da değer düşüklüğünü göstergesi olduğu durumlarda daha sıklıkta değer düşüklüğü testi uygulanır.

Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, değer düşüklüğü ilk olarak nakit üreten birime tahsis edilen şerefiyenin defter değerini azaltmak için kullanılır ve sonra bir oran dahilinde diğer varlıkların defter değerini azaltmak için kullanılır. Şerefiye için ayrılmış değer düşüklüğü karşılığı, daha sonraki dönemlerde iptal edilemez.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.6 Maddi Olmayan Duran Varlıklar (devamı)

(ii) Diğer maddi olmayan duran varlıklar

Bir işletmenin alımından bağımsız olarak elde edilen maddi olmayan duran varlıklar maliyet bedeli üzerinden aktifleştirilmektedirler. Geliştirme giderleri dışında, bir işletme içerisinde yaratılmış olan maddi olmayan varlıklar aktifleştirilmemektedir ve harcama yapıldığı yılın karından düşülmektedir.

Maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri süresiz yada süreli olmak üzere belirlenmektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar, süreli faydalı ömüre sahiplerse normal amortisman yöntemine göre 3 ila 20 yıl arasında değişen faydalı ömür sürelerince itfa edilmektedirler. Maddi olmayan duran varlıkların taşıdıkları değerlerin gerçekleşmeyeceği durum ve şartlar geçerli ise ilgili varlıklar değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir.

2.7 Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Grup, şerefiye dışında kalan her finansal olmayan varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, değer düşüklüğünün tutarını belirlemek için o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Varlığın tek başına geri kazanılabilir tutarının hesaplanmasının mümkün olmadığı durumlarda, o varlığın ait olduğu nakit üreten biriminin geri kazanılabilir tutarı hesaplanır. Makul ve tutarlı bir dağılımın mümkün olduğu durumlarda, Grup'un merkezi varlıkları nakit üreten bağımsız birimlere dağıtılır ya da makul ve tutarlı bir dağılımın mümkün olabileceği nakit üreten birimlerinin en küçük sınıfına tahsis edilir.

Kullanıma hazır olmayan maddi olmayan varlıklar her yıl ya da değer kaybı olduğuna dair herhangi bir gösterge olduğu durumlarda değer düşüklüğü testine tabi tutulur.

Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Kullanımdaki değer hesaplanırken, geleceğe ait tahmini nakit akımları, paranın zaman değeri ve varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi bir iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilir.

Varlığın (veya nakit üreten birimin) geri kazanılabilir tutarının, defter değerinden daha az olması durumunda, varlığın (veya nakit üreten birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. Bu durumda oluşan değer düşüklüğü kayıpları kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın (veya nakit üreten birimin) kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortismanına tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamalıdır. Değer düşüklüğünün iptali kar veya zarar tablosuna kayıt edilir.

2.8 Borçlanma Maliyetleri

Amaçlanan kullanıma veya satışa hazır olmaları önemli zaman gerektiren özellikli varlıkların edinimi, inşaatı veya üretimi ile ilgili olan genel ve özellikli borçlanma maliyetleri ilgili varlıkların amaçlanan kullanıma veya satışa hazır olmasına kadar geçen süre boyunca bu varlıkların maliyetlerine eklenir. Varlığın kullanıma hazır hale gelmesinden sonra oluşan tüm borçlanma maliyetleri ise giderleştirilmektedir.

Grup bir özellikli varlığın edinilmesi amacıyla özellikle borçlanmış ise, bu durumda aktifleştirilecek borçlanma maliyeti tutarı; ilgili dönem boyunca söz konusu borçlanmaya ilişkin oluşan borçlanma maliyetlerinden, söz konusu fonların geçici olarak nemalandırılması ile sağlanan gelirlerin düşülmesi suretiyle belirlenir.

Diğer borçlanma maliyetleri oluştuğu dönemde kar veya zarara yansıtılmaktadır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.9 Finansal Araçlar

Grup, finansal varlıklarını şu şekilde sınıflandırmıştır: gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan, krediler ve alacaklar ve satılmaya hazır finansal varlıklar. Sınıflandırma, finansal varlıkların alınma amaçlarına göre yapılır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

(a) Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, alım satım amaçlı finansal varlıklardır. Bir finansal varlık, eğer prensip olarak kısa vadede satılmak amacıyla alınmışsa bu gruptadır. Türevler de eğer riskten korunmak amaçlı belirlenmedilerse alım satım amaçlı olarak sınıflandırılır. Bu kategorideki varlıkların, eğer 12 ay içerisinde satılması bekleniyorsa dönen varlıklar, diğer durumlarda duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar.

(b) Krediler ve alacaklar

Krediler ve alacaklar, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasaya kota olmayan ve türev araç olmayan finansal varlıklardır. Vadeleri raporlama tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklarda, 12 aydan uzun ise duran varlıklarda gösterilirler. Grup'un krediler ve alacakları bilançoda "ticari ve diğer alacaklar" ve "nakit ve nakit benzerleri"nden oluşmaktadır.

(c) Satılmaya hazır finansal varlıklar

Satılmaya hazır finansal varlıklar, bu kategoride sınıflandırılan ve diğer kategorilerin içinde sınıflandırılmayan türev araç olmayan varlıklardır. Yönetim, ilgili varlıkları raporlama döneminden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse duran varlıkların altında sınıflandırılırlar.

Muhasebeleştirme ve ölçme

Normal yoldan alınan ve satılan finansal varlıklar, alım satımın yapıldığı tarihte kayıtlara alınır. Alım satım yapılan tarih, Grup'un varlığı alım satım yapmayı taahhüt ettiği tarihtir. Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar hariç diğer finansal yatırımlar ilk olarak gerçeğe uygun değerine işlem maliyeti eklenmek suretiyle kaydedilir. Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, gerçeğe uygun değeriyle finansal tablolara alınır ve işlem maliyetleri, gelir tablosunda giderleştirilir. Finansal varlıklardan doğan nakit akış alım hakları sona erdiğinde veya transfer edildiğinde ve Grup tüm risk ve getirilerini transfer ettiğinde, finansal varlıklar bilanço dışına çıkartılır. Satılmaya hazır finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar finansal müteakip dönemlerde gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilmektedirler. Krediler ve alacaklar etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetleri ile muhasebeleştirilmektedir.

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıkların gerçeğe uygun değer değişimlerden doğan kazanç veya kayıplar ilgili dönemin gelir tablosunda 'diğer (kazanç)/kayıplar, net' olarak gösterilir. Grup temettü ödemelerini almaya hak kazandığında, gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklardan elde edilen temettü geliri, diğer gelirlerin bir parçası olarak gelir tablosuna yansıtılır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak kaydedilen parasal ve parasal olmayan finansal varlıkların gerçeğe uygun değerindeki değişimler diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılan finansal varlıklar, satıldığında veya değer düşüklüğü oluştuğunda özkaynakta gösterilen birikmiş gerçeğe uygun değer farkları gelir tablosuna finansal varlıklardan doğan kar ve zararlar olarak aktarılır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar üzerinde etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz, gelir tablosunda diğer gelirler içinde gösterilir. Grup temettü ödemelerini almaya hak kazandığında, satılmaya hazır finansal varlıklardan elde edilen temettü geliri, gelir tablosunda diğer gelirleri içinde gösterilir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.9 Finansal Araçlar (devamı)

Finansal araçların netleştirilmesi

Bir finansal varlık ve borcun birbirine mahsup edilerek net tutarın bilançoda gösterilmesi ancak işletmenin; muhasebeleştirilen tutarları netleştirme konusunda yasal bir hakkının bulunması ve net esasa göre ödemede bulunma ya da varlığı elde etme ve borcu ödeme işlemlerini eş zamanlı olarak gerçekleştirme niyetinde olması durumunda mümkün olabilir. Yasal hak, gelecekteki bir olaya bağlı olmamalı, normal operasyonel akışta ve şirketin ya da karşıtarafın temerrüt, acz hali ya da iflası durumunda dahi kullanılabilir olmalıdır.

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

(a) İtfa edilmiş maliyet üzerinden gösterilen finansal varlıklar

Grup, bir ya da bir grup finansal varlıklarının değer düşüklüğüne uğradığını gösteren tarafsız kanıtlarının var olup olmadığını, her raporlama döneminin sonunda değerlendirir. Bir ya da bir grup finansal varlık değer düşüklüğüne uğrarsa, değer düşüklüğünden kaynaklanan zarara, ancak değer düşüklüğüne ilişkin varlığın ilk kayda alınmasından sonra (bir kayıp olayı) ve bu kayıp olayının finansal varlıkların geleceğe ait tahmini nakit akışları üzerinde bir etkisinin olduğu bir ya da daha fazla olayın sebep olduğu tarafsız bir kanıt varsa katlanılır.

Değer düşüklüğünün kanıtı borçluların ya da bir borçlu grubunun ciddi finansal zorluklar yaşaması, anapara veya faiz ödemelerini zamanında yapamaması veya taahhütlerini yerine getirememesi, iflas ya da başka bir finansal yapılanmaya gitme olasılığı ve ilişkili olan ekonomik koşullar veya ödeme durumlarında olumsuz anlamda değişiklikler yaşanması ve varlıkların geri ödenmemesi ile ilişkili bulunan ekonomik koşullar gibi gözlemlenebilir verilerin gelecekteki nakit akışlarında ölçülebilir bir azalış olduğuna işaret etmesini içerebilir.

Krediler ve alacaklar sınıfı için zararın tutarı, varlıkların defter değeri ile geleceğe ait tahmini nakit akışlarının finansal varlıkların orijinal efektif faiz oranı kullanılarak indirgenmiş bugünkü değeri arasındaki fark ile ölçülür (geleceğe ait gerçekleşmemiş kredi borçları hariç). Varlıkların defter değeri düşürülür ve meydana gelen zarar gelir tablosunda kayda alınır. Eğer bir kredi ya da vadeye kadar tutma amacıyla yapılan bir yatırım değişken faiz oranına sahipse, değer düşüklüğü zararının hesaplanmasında kullanılacak olan indirgeme oranı da sözleşmede belirlenmiş cari efektif faiz oranıdır. Pratik bir uygulama olarak, Grup değer düşüklüğünü, gözlemlenebilir piyasa fiyatını kullanarak bir aracın gerçeğe uygun değerini baz alarak ölçebilir.

Eğer, izleyen dönemde, değer düşüklüğü zararı azalırsa ve bu azalış değer düşüklüğünün muhasebeleştirilmesinden sonra meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebilirse (borçlunun kredi notunda iyileştirme olması gibi), daha önce kayda alınmış değer düşüklüğü konsolide gelir tablosundan iptal edilir.

(b) Satılmaya hazır finansal varlıklar

Grup bilanço tarihinde, finansal varlığın veya finansal varlık grubunun değer düşüklüğü ile ilgili tarafsız kanıt olup olmadığını değerlendirir.

Borçlanma araçları için eğer böyle bir kanıt mevcutsa, birikmiş zarar - elde etme maliyeti ve cari makul değer arasındaki farktan, daha önce bu finansal varlığa ait kar veya zarara yansıtılmış değer düşüklüğü zararları indirilerek ölçülür - diğer kapsamlı gelirden çıkarılır ve gelir tablosuna yansıtılır. Sonraki dönemlerde satılmaya hazır olarak sınıflandırılmış olan bir borçlanma aracının makul değerinde bir artış olursa ve bu artış tarafsız bir şekilde, değer düşüklüğü zararının kar ya da zararda kayda alınmasından sonra gerçekleşen bir olaya dayanıyorsa, değer düşüklüğü zararı konsolide gelir tablosunda ters çevrilir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.9 Finansal Araçlar (devamı)

Özkaynağa dayalı finansal araçlara yapılan yatırımlarda ise, varlığın gerçeğe uygun değerinde, maliyetinin altında önemli veya uzun süreli bir azalış da, bu varlıkta değer düşüklüğü olduğunun kanıtıdır. Bu türden bir kanıtın var olması durumunda- elde etme maliyeti ve cari makul değer arasındaki farktan, daha önce bu finansal varlığa ait kar veya zarara yansıtılmış değer düşüklüğü zararları indirilerek ölçülür - diğer kapsamlı gelirden çıkarılır ve gelir tablosuna yansıtılır. Konsolide gelir tablosuna yansıtılan özkaynağa dayalı finansal araçlardaki değer düşüklüğü zararı, gelir tablosunda geri çevrilemez.

Nakit ve Nakit Benzeri Değerler

Konsolide nakit akış tablolarında, nakit ve nakit benzeri değerler, kasada tutulan nakit, bankalarda tutulan mevduatlar, vadeleri 3 ay veya daha kısa olan diğer likit yatırımlar ile kredili mevduat hesaplarını içerir. Kredili mevduat hesapları, konsolide bilançoda kredilerin içerisinde kısa vadeli yükümlülükler altında sınıflandırılmaktadır.

Geri alış (repo) ve geri satış (ters repo) işlemleri

Grup, repo anlaşmaları çerçevesinde gelecekteki bir tarihte sabit fiyatla geri alım taahhüdüyle menkul değerler satım işlemleri gerçekleştirmektedir. Geri alım sözleşmeleri (repo) ile satılan yatırımlar bilançoda kayıtlara alınır ve ilgili varlıklara ilişkin muhasebe politikalarına uygun olarak değerlendirilir. Satış ve alış fiyatı arasındaki fark faiz gideri olarak kabul edilir ve repo anlaşması süresince tahakkuk esasına göre etkin faiz (iç verim) oranı yöntemiyle hesaplanarak kayıtlara yansıtılır. Geri alım taahhüdüyle (repo) daha önceden belirlenen fiyattan satılan menkul kıymetler, devralanın sözleşmeden doğan teminatı satma veya rehin etme hakkı olduğu durumlarda “Repo sözleşmeleri için teminata verilen menkul değerler” hesabına sınıflanır. Bu sözleşmeler çerçevesinde tahsil edilen tutarlar için karşı taraf yükümlülükleri “Diğer para piyasası plasmanları” hesabına yansıtılır.

Grubun kontrolü dışında olduğundan önceden belirlenen bir tarihte yeniden satma taahhüdü (ters repo anlaşması) ile satın alınan varlıklar bilançoya yansıtılmamaktadır. Bu sözleşmeler çerçevesinde yapılan ödemeler “Diğer Para Piyasası Plasmanları” hesabına yansıtılmaktadır. Alış ve geri satış fiyatı arasındaki fark faiz gideri olarak kabul edilir ve ters repo anlaşması süresince tahakkuk esasına göre etkin faiz (iç verim) oranı yöntemiyle hesaplanarak kayıtlara yansıtılır.

Ticari Alacaklar ve Borçlar

Grup tarafından, bir borçluya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar ertelenmiş finansman gelirinden netleştirilmiş olarak taşınırlar. Ertelenmiş finansman geliri ile netleştirilmiş ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin çok büyük olmaması durumunda, orijinal fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Eğer ticari alacakların ve borçların tahsilatı için beklenen süre 1 yıl ya da daha kısa ise (ya da daha uzunsa ancak işletmenin normal faaliyet döngüsü içinde ise), bu alacaklar ve borçlar kısa vadeli alacaklar ya da borçlar olarak sınıflandırılırlar. Aksi halde, uzun vadeli alacaklar ya da borçlar olarak sınıflandırılırlar.

Grup, ödemesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak risk karşılığı oluşturur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek diğer gelirlerle kaydedilir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

Alınan Krediler ve Finansal Borçlar

Bütün krediler ve finansal borçlar ilk olarak alınan tutarların gerçek değeri olan maliyet bedelleriyle kayıtlara alınmaktadır. İlk kayda alınış tarihinden sonra, krediler izleyen dönemlerde geçerli faiz oranı kullanılarak iskonto edilen maliyet bedeli üzerinden değerlendirilir. İskonto edilen maliyet bedeli, piyasaya çıkarma maliyetleri ve iskontolar veya primler göz önünde bulundurularak hesaplanmaktadır.

Türev Finansal Araçlar

Grup vadeli döviz alım satım, swap ve opsiyon gibi türev finansal araçlarla döviz ve sermaye piyasalarında işlemler gerçekleştirmektedir. Bu tip türev finansal işlemler Grup'un risk yönetim politikasına göre etkin riskten korunma araçları olarak değerlendirilmektedir. Bununla birlikte türev finansal araçlar, TMS 39'un belirli maddelerine göre riskten korunma aracı sayılmadığı için alım satım amaçlı türev finansal araçlar olarak sınıflanmıştır. Türev finansal araçlar ilk kayda alınışlarında maliyet değerleri daha sonra rayiç değerleri ile takip edilir.

Türev finansal araçların rayiç değerleri halka açık organize olmuş piyasalardaki benzer finansal enstrümanların rayiç değerleri kullanılarak ya da indirgenmiş nakit akım metodu dikkate alınarak belirlenir. Türev finansal enstrümanların rayiç değerleri pozitif olduğunda varlık, negatif olduğunda ise yükümlülük olarak taşınır.

Riskten korunma aracı olarak kullanılmayan türev araçlarının rayiç bedelindeki değişiklikten kaynaklanan kazanç ya da kayıplar, o dönemin net kar ya da zararına kaydedilir.

2.10 Kur Değişiminin Etkileri

Grup'un her işletmesinin solo finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Şirket ve Türkiye'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları yasal kayıtlarında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) muhasebeleştirilen işlemler, işlem tarihindeki kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevirmektedir. Bilançoda yer alan dövizle bağlı parasal varlık ve borçlar, bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmişlerdir. Gerçeğe uygun değerden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki döviz kurları kullanılarak çevrilir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmezler. Parasal kalemlerin çevrimden ve dövizli işlemlerin tahsil ve tediyelerinden kaynaklanan kambiyo karları ve zararları kar veya zarar tablosunda yer almaktadır.

Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları oluştukları dönemdeki kar ya da zararda muhasebeleştirilirler.

Grup'un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda bilanço tarihindeki geçerli olan kurlar kullanılarak TL olarak ifade edilir. Gelir ve giderler, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde, dönem içindeki ortalama kurlar ile çevrilir. Oluşan kur farkı özkaynak olarak sınıflandırılır ve Grup'un yabancı para çevrim farkları hesabına transfer edilir. Bu çevrim farklılıkları yabancı faaliyetin satıldığı dönemde kar veya zararda kayda alınır. Yurtdışı faaliyetin satın alımından kaynaklanan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yurtdışı faaliyetinin varlık ve yükümlülüğü olarak ele alınır ve dönem sonu kurundan çevrilir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.11 Pay Başına Kazanç

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net karın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye’de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

2.12 Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

2.13 Karşılıklar, Koşullu Yükümlülükler ve Koşullu Varlıklar

Grup’un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük, karşılık olarak finansal tablolara alınır. Koşullu yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Koşullu yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu koşullu yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

Grup koşullu yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü dipnotlarında göstermektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, koşullu varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda koşullu varlıklar konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir.

2.14 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklik ve Hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere de ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak dönem karı ve zararının belirlenmesinde dikkate alınacak şekilde konsolide finansal tablolara yansıtılır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.15 Kiralama İşlemleri

Kiracı Taraf Olarak Grup

Finansal Kiralama

Grup, finansal kiralama yoluyla edinmiş olduğu ve mülkiyetin bütün önemli risklerinin ve getirilerinin fiili olarak kiralama süresi sonunda Grup'a geçtiği maddi varlıkları, finansal tablolarda kira başlangıç tarihindeki rayiç değeri ya da, daha düşükse minimum kira ödemelerinin bilanço tarihindeki bugünkü değeri üzerinden yansıtmaktadır. Finansal kiralama işleminden kaynaklanan yükümlülük kalan bakiye üzerinde sabit bir faiz oranı sağlamak için, ödenecek faiz ve anapara borcu olarak ayrıştırılmıştır. Finansal kiralama işlemine konu olan sabit kıymetin ilk edinilme aşamasında katlanılan masraflar maliyete dahil edilir. Finansal kiralama yolu ile elde edilen kıymetler tahmin edilen ekonomik ömürleri üzerinden amortismanına tabi tutulur. Eğer, kiracının finansal kiralama süresi sonunda mülkiyeti üzerine alma garantisi yoksa, finansal kiralama yolu ile elde edilen kıymet ekonomik ömür ya da kiralama süresinin kısa olanı üzerinden amortismanına tabi tutulur.

Operasyonel Kiralama

Kiralayanın, malın tüm risk ve faydalarını elinde bulundurduğu kira sözleşmeleri operasyonel kiralama olarak adlandırılır. Bu tip kiralamalar belli bir süre sonunda iptal edilebilen maddi varlık kira anlaşmalarını içermektedir. Bir operasyonel kiralama için yapılan kiralama ödemeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal olarak gider şeklinde kayıtlara alınmaktadır.

Kiraya Veren Taraf Olarak Grup

Operasyonel Kiralama

Grup operasyonel kiralamaya tabi olan varlıkları niteliklerine göre bilançosunda sınıflandırmaktadır. Operasyonel kiralamalardan elde edilen kira gelirleri kar veya zarar tablosunda kira süresi boyunca doğrusal olarak kayda alınmaktadır. Kiralayana sağlanan teşvikler ise kira süresi boyunca doğrusal olarak kira gelirinden azalış şeklinde kayda alınmaktadır. Operasyonel kiralamaya tabi olan varlıklar kalıntı değerleri maliyetlerinden düşüldükten sonra amortismanına tabi tutulurlar.

TMS 16, "Maddi Duran Varlıklar" standardı uyarınca, kiralama amacıyla bulundurulmuş sabit kıymetler, genel olarak kiralamadan sonra satılırsa kira süresi dolduğunda, satış amaçlı elde tutulan varlıklar olarak stoklara transfer edilir.

2.16 İlişkili Taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Grup ile ilişkili sayılır:

- (a) Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:
 - (i) Şirket'i kontrol etmesi, Şirket tarafından kontrol edilmesi ya da Şirket ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere);
 - (ii) Şirket üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması; veya
 - (iii) Şirket üzerinde ortak kontrole sahip olması;
- (b) Tarafın, Şirket'in bir iştiraki olması;
- (c) Tarafın, Şirket'in ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması;
- (d) Tarafın, Şirket'in veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması;
- (e) Tarafın, (a) ya da (d) de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması;
- (f) Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)'de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması; veya
- (g) Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması, gerekir.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynaklarının, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.17 Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması

Faaliyet bölümü, Grup'un hasılat elde edebildiği ve harcama yaptığı işletme faaliyetlerinde bulunan, faaliyet sonuçlarının bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup Yönetimi tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu kısımdır.

Grup, başlıca üç ana grupta faaliyet göstermektedir: Otomotiv (yolcu araçları, ticari araçlar, jeneratör, yedek ve tamamlayıcı parçalar, motorlu araç kiralama); perakende (kırtasiye, restoran işletmeciliği, bilgi teknolojileri ve turizm) ve diğer (ticaret, varlık yönetimi, enerji).

2.18 Devlet Tarafından Verilen Teşvikler

Devlet teşvikleri, Grup'un bu teşviklerle ilgili gerekleri yerine getirdiği ve bu teşviğin alınacağı ile ilgili makul bir sebep oluşmadığı sürece muhasebeleştirilmez. Bu teşvikler, karşılımları beklenen maliyetlerle eşleşecek şekilde ilgili dönemde gelirlere muhasebeleştirilir. Hükümetin yaptığı teşviklerden elde edilen gelir uygun bir gider kaleminden indirim olarak muhasebeleştirilir.

2.19 Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden dolayı vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kar, diğer yıllarda vergilendirilebilen veya indirilebilen gelir veya gider kalemleri ile vergilendirilemeyen veya indirilemeyen kalemleri hariç tuttuğundan dolayı, kar veya zarar tablosunda belirtilen kardan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Şerefiye veya işletme birleşmeleri dışında varlık veya yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından dolayı oluşan ve hem ticari hem de mali kar veya zararı etkilemeyen geçici zamanlama farklarına ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı hesaplanmaz.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bir bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.19 Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler (devamı)

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirildiği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla kanunlaşmış veya önemli ölçüde kanunlaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanma ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olunması ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması şartlarıyla ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

2.20 Çalışanlara Sağlanan Faydalar / Kıdem Tazminatları

Tanımlanan fayda planı

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketleri, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Kıdem tazminatı, tahmin edilen enflasyon oranlarına ve personelin işten ayrılması veya işine son verilmesine ilişkin, ilgili şirketin kendi deneyiminden doğan bilgilere dayanarak ve hak kazanılan menfaatlerin bilanço tarihinde geçerli olan devlet tahvili oranları kullanılarak, indirgenmiş net değerinden kaydedilmesini öngören "projeksiyon metodu" kullanılarak hesaplanmış ve konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Tanımlanan katkı payı

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketleri, Sosyal Sigortalar Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Grup'un, bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

2.21 Nakit Akım Tablosu

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. Nakit ve nakit benzerleri elde etme maliyetleri ve tahakkuk etmiş faizlerinin toplamı ile birlikte gösterilir.

Hazır değerler, nakit para, vadesiz çek, vadesiz mevduat, orjinal vadesi üç aydan kısa vadeli mevduatlar ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri üç ay veya üç aydan daha az olan, hemen nakite çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

2.22 Kredi ve Donuk Alacaklar

Krediler ve alacaklar, borçluya para, mal veya hizmet sağlama yoluyla yaratılan finansal varlıklardır. Söz konusu krediler ve alacaklar elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmayı müteakiben etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelleri ile değerlendirilmektedir. Söz konusu alacaklara ilişkin dava masrafları ve diğer masraflar işlem maliyetinin bir bölümü olarak kabul edilmektedir. Krediler ve alacakların elde edilmesi esnasında, işlemle bağlantılı olarak gerçekleşen vergi giderleri işlem maliyeti olarak aktifleştirilmektedir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.22 Kredi ve Donuk Alacaklar (devamı)

Tahsili gecikmiş alacaklardan oluşan bu finansal varlıklar diğer varlıklar altında sınıflandırılmakta ve yönetim tarafından oluşturulan tahsilat beklentilerine uygun olarak etkin faiz yöntemi ile bilançoya yansıtılmaktadır. Bu tür tahsili gecikmiş alacakların taşınan değerleri ile ilgili olarak Şirket, geleceğe yönelik tahsilat projeksiyonları geliştirmekte ve tahsili gecikmiş alacaklar için kullanılan iskonto oranlarına ilişkin önemli tahmin, varsayım ve değerlendirmeler yaparak hesaplamakta ve kayıtlarına almaktadır. Bu projeksiyonlar üzerine etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak itfa edilmiş bedeller hesaplanmakta ve ilgili krediler bu şekilde değerlendirilmektedir. Tahsili gecikmiş alacakların hesaplanan tahsilat projeksiyonlarının itfa edilmiş bedelleri ile kayıtlı defter değerleri arasındaki pozitif veya negatif farklar finansal gelirler kalemi altında gelir olarak kaydedilmektedir. Tahsili gecikmiş kurumsal, kobi ve bireysel alacakların ilk muhasebeleştirme sonrasında değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin yeni tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda, tahsil imkanı kalmayan alacaklar için karşılık ayrılmaktadır.

NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

2014 Yılı ile İlgili İşlemler

Yoktur.

2013 Yılı ile İlgili İşlemler

Yoktur.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 4 - İŞ ORTAKLIKLARI

İş Ortaklıkları

Şirket	Ana faaliyeti	Yer	31 Aralık 2014		Grup'un kar/(zarar) payı	31 Aralık 2013		Grup'un kar/(zarar) payı
			Taşınan değer	Nihai oran %		Taşınan değer	Nihai oran %	
Anadolu Isuzu (*)	Isuzu marka araçların üretimi, satışı	Türkiye	128.936	37,56	13.197	140.910	37,56	76.358
Ana Gıda	Kırlangıç, Komili, Madra markası altında zeytinyağı, ayçiçek yağı, mısır özü yağı üretim ve pazarlaması	Türkiye	32.478	37,57	(3.765)	36.238	37,57	(676)
Aslançık	Elektrik üretimi	Türkiye	37.638	22,67	(6.764)	35.909	22,67	(5.760)
D Tes	Elektrik toptan satışı	Türkiye	-	-	-	-	-	(5)
Faber-Castell Anadolu LLC	Her nevi kırtasiye malzemeleri alım satımı	Rusya	-	19,34	(1.769)	748	19,34	(1.402)
			199.052		899	213.805		68.515

(*) Anadolu Isuzu'nun hisseleri BİST'te işlem görmektedir.

Grup'un, iş ortaklıklarından Anadolu Isuzu'ya ait özet finansal bilgiler aşağıdadır:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Anadolu Isuzu		
Toplam varlıklar	692.637	648.009
Toplam yükümlülükler	358.735	282.674
Net varlıklar	333.902	365.335
Grup'un net varlıklardaki payı	128.936	140.910
Gelirler	729.144	645.058
Net dönem karı	34.342	198.746
İş ortaklığının net dönem karından alınan pay	13.197	76.358

Grup'un, iş ortaklıklarından Ana Gıda'ya ait özet finansal bilgiler aşağıdadır:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Ana Gıda		
Toplam varlıklar	178.541	178.813
Toplam yükümlülükler	112.313	105.777
Net varlıklar	66.228	73.036
Grup'un net varlıklardaki payı	32.478	36.238
Gelirler	268.423	310.647
Net dönem zararı	(6.815)	(1.224)
İş ortaklığının net dönem zararından alınan pay	(3.765)	(676)

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 4 - İŞ ORTAKLIKLARI (devamı)

Grup'un, iş ortaklıklarından Aslancık'a ait özet finansal bilgiler aşağıdadır:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Aslancık		
Toplam varlıklar	485.114	454.824
Toplam yükümlülükler	372.188	347.087
Net varlıklar	112.926	107.737
Grup'un net varlıklardaki payı	37.638	35.909
Gelirler	33.728	-
Net dönem zararı	(20.294)	(17.280)
İş ortaklığının net dönem zararından alınan pay	(6.764)	(5.760)

Grup'un, diğer iş ortaklıklarına ait özet finansal bilgileri aşağıdadır:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Diğer iş ortaklıkları		
Toplam varlıklar	4.758	5.471
Toplam yükümlülükler	2.403	4.859
Net varlıklar	2.355	612
Grup'un net varlıklardaki payı (*)	-	748
Gelirler	12.155	8.815
Net dönem zararı	(4.115)	(2.825)
İş ortaklığının net dönem zararından alınan pay	(1.769)	(1.407)

(*) İş ortaklıklarından Faber Castell Anadolu LLC'nin payının negatif bakiyeye dönmesinin TMS/TFRS raporlamasına uygun olmamasından dolayı, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımın net varlıklardaki payı Faber Castell LLC'nin bakiyesini sıfırlayacak kadar düzeltilmiştir.

NOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup, başlıca üç ana grupta faaliyet göstermektedir: Otomotiv (yolcu araçları, ticari araçlar, jeneratör, yedek ve tamamlayıcı parçalar, motorlu araç kiralama); perakende (kırtasiye, restoran işletmeciliği, bilgi teknolojileri ve turizm) ve diğer (ticaret, varlık yönetimi, gayrimenkul, enerji).

Grup'un yönetim raporlamasında kullandığı raporlanabilir bölümler ve bilgiler konsolide bilanço ve konsolide kar veya zarar tablosunda açıkladığı bilgiler ile tutarlı olduğu için konsolide bilanço ve kar veya zarar tablosu ile bölümlere göre raporlama dipnotu arasında mutabakat ihtiyacına gerek duyulmamaktadır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

31 Aralık 2014	Otomotiv	Perakende	Diğer	Dağıtılmamış	Konsolide
Satışlar	1.088.776	807.235	93.721	-	1.989.732
Bölümler arası satışlar	4.602	14.602	9.624	(28.828)	-
Toplam Satışlar	1.093.378	821.837	103.345	(28.828)	1.989.732
BRÜT KAR	196.965	168.174	53.377	(20.166)	398.350
Genel yönetim giderleri (-)	(44.680)	(55.516)	(99.431)	19.846	(179.781)
Pazarlama giderleri (-)	(57.502)	(67.279)	(594)	1.392	(123.983)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(1.407)	-	-	129	(1.278)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	5.198	4.717	5.977	26	15.918
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(1.414)	(17.994)	(5.095)	38	(24.465)
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki paylar (*)	-	(1.769)	-	(124.244)	(126.013)
ESAS FAALİYET KARI/ZARARI	97.160	30.333	(45.766)	(122.979)	(41.252)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	1.421	5.728	7.159	74	14.382
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(145)	(3.655)	(1.306)	28	(5.078)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/ZARARI	98.436	32.406	(39.913)	(122.877)	(31.948)
Finansal Gelirler	34.251	5.539	285.930	(48)	325.672
Finansal Giderler (-)	(76.241)	(22.291)	(190.995)	8	(289.519)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	56.446	15.654	55.022	(122.917)	4.205
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/(Gideri)	(10.209)	(11.102)	(9.663)	(3)	(30.977)
- Dönem vergi gideri (-)	-	(8.078)	(18.166)	-	(26.244)
- Ertelenmiş vergi gelir/(gider)	(10.209)	(3.024)	8.503	(3)	(4.733)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/(ZARARI)	46.237	4.552	45.359	(122.920)	(26.772)
Dönem Karının/(Zararının) Dağılımı	46.237	4.552	45.359	(122.920)	(26.772)
- Kontrol gücü olmayan paylar	(226)	-	(2.011)	35.461	33.224
- Ana ortaklık payları	46.463	4.552	47.370	(158.381)	(59.996)
Toplam Varlıklar	1.385.890	569.041	3.165.366	1.445.328	6.565.625
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar	-	-	-	2.861.421	2.861.421
Bölümlere Ait Kaynaklar	1.116.688	324.470	650.267	6.324	2.097.749
Maddi ve maddi olmayan duran varlık, kiralama faaliyetinde kullanılan varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları	688.111	119.120	189.615	-	996.846
Amortisman giderleri ve itfa payları	54.151	25.075	8.125	(9)	87.342

(*) Özkaynak yöntemi ile konsolide edilen ABank ve Anadolu Isuzu'dan gelir kaydedilen 47.550 TL ile Anadolu Efes, Ana Gıda ve Aslancık'tan gider kaydedilen 171.794 TL özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki payların 'dağıtılmamış' bölümü içerisinde; Faber Castel Anadolu LLC'den gider kaydedilen 1.769 TL ise 'perakende' bölümü içerisinde yer almaktadır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

31 Aralık 2013	Otomotiv	Perakende	Diğer	Dağıtılmamış	Satış amacıyla elde tutulan varlıklar	Konsolide
Satışlar	850.504	707.655	72.535	-	-	1.630.694
Bölümler arası satışlar	5.507	12.982	10.579	(29.068)	-	-
Toplam Satışlar	856.011	720.637	83.114	(29.068)	-	1.630.694
BRÜT KAR	141.308	155.556	48.878	(21.930)	-	323.812
Genel yönetim giderleri (-)	(34.650)	(55.399)	(83.609)	14.614	-	(159.044)
Pazarlama giderleri (-)	(46.670)	(58.643)	(80)	1.889	-	(103.504)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(1.287)	-	-	134	-	(1.153)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	3.548	2.839	8.853	(3.533)	-	11.707
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(4.622)	(11.274)	(6.953)	190	-	(22.659)
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki paylar (*)	-	(1.402)	-	842.638	-	841.236
ESAS FAALİYET KARI/ZARARI	57.627	31.677	(32.911)	834.002	-	890.395
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	13.128	25.208	521.832	(10.677)	-	549.491
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(52)	(396)	(4.122)	-	-	(4.570)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/ZARARI	70.703	56.489	484.799	823.325	-	1.435.316
Finansal Gelirler	5.685	2.412	158.846	(1.732)	-	165.211
Finansal Giderler (-)	(75.923)	(10.747)	(63.030)	822	-	(148.878)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	465	48.154	580.615	822.415	-	1.451.649
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/(Gideri)	(755)	(7.084)	(41.873)	(2)	-	(49.714)
- Dönem vergi gideri (-)	-	(7.964)	(38.888)	-	-	(46.852)
- Ertelenmiş vergi gelir/(gider)	(755)	880	(2.985)	(2)	-	(2.862)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI	(290)	41.070	538.742	822.413	-	1.401.935
SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VARLIKLAR VERGİ SONRASI DÖNEM KARI	-	-	-	-	52.045	52.045
Dönem Karının Dağılımı	(290)	41.070	538.742	822.413	52.045	1.453.980
- Kontrol gücü olmayan paylar	(131)	-	(694)	242.468	21.224	262.867
- Ana ortaklık payları	(159)	41.070	539.436	579.945	30.821	1.191.113
Toplam Varlıklar	993.723	457.224	3.145.438	1.816.813	-	6.413.198
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar	-	748	-	3.363.692	-	3.364.440
Bölümlere Ait Kaynaklar	743.192	199.668	538.455	(6.699)	-	1.474.616
Maddi ve maddi olmayan duran varlık, kiralama faaliyetinde kullanılan varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları	333.490	65.707	185.443	-	-	584.640
Amortisman giderleri ve itfa payları	46.142	21.113	2.469	(10)	-	69.714

(*) Özkaynak yöntemi ile konsolide edilen Anadolu Efes, ABank ve Anadolu Isuzu'dan gelir kaydedilen 849.079 TL ile Aslancık, Ana Gıda ve D Tes'den gider kaydedilen 6.441 TL özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki payların 'dağıtılmamış' bölümü içerisinde; Faber Castel Anadolu LLC'den gider kaydedilen 1.402 TL ise 'perakende' bölümü içerisinde yer almaktadır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

Konsolide gelirlerin tamamına yakını Türkiye’deki operasyonlardan elde edilmektedir.

İştirak: Grup’un Anadolu Efes’teki nihai iştirak oranı %27,66’dır (31 Aralık 2013: %27,66). Anadolu Efes ile bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının faaliyet konusu, çeşitli markalar altındaki biraların üretimi, dağıtımı, pazarlaması ve özellikle Türkiye, Orta Doğu ve Orta Asya’da Coca-Cola markası altındaki içeceklerin şişelenmesidir. 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihlerinde sona eren yıllarda bu faaliyetlerin sonuçları, sırasıyla 161.265 TL zarar ve 771.457 TL kar olarak konsolide kar veya zarar tablosunun “öz kaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki paylar” bölümünde yansıtılmıştır. Grup’un ABank’taki nihai iştirak oranı %17,00’dir (31 Aralık 2013: %17,00). 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla ABank’ın faaliyet sonucu, 34.353 TL kar olarak konsolide kar veya zarar tablosunun “öz kaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki paylar” bölümünde yansıtılmıştır (31 Aralık 2013: 1.264 TL).

NOT 6 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

Nakit ve nakit benzerlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Kasa	1.865	1.895
Bankalar	1.144.799	1.182.814
Diğer hazır değerler	6.933	2.443
	1.153.597	1.187.152

	31 Aralık 2014			31 Aralık 2013		
	Tutar	Vade aralığı	Faiz oranı %	Tutar	Vade aralığı	Faiz oranı %
Bankalar						
Vadesiz	40.380	-	-	71.693	-	-
-EURO	8.430	-	-	10.293	-	-
-ABD Doları	7.432	-	-	34.467	-	-
-GBP	-	-	-	2	-	-
-TL	24.500	-	-	23.513	-	-
-GEL	18	-	-	3.418	-	-
Vadeli	1.104.419			1.111.121		
-EURO	18.457	1 – 90 gün	0,10 – 3,30	34.425	1 – 28 gün	0,10 – 3,70
-ABD Doları	987.192	1 – 44 gün	0,10 – 3,30	944.058	1 – 51 gün	0,10 – 3,85
-TL	98.770	1 – 45 gün	6,00 – 11,15	132.638	1 – 49 gün	4,00 – 10,00
	1.144.799			1.182.814		

31 Aralık 2014 tarihi itibarı ile Yazıcılar’ın elinde bulunan nakit ve nakit benzerleri tutarı 87.706 TL, Şirket’in bağlı ortaklıklarından AEH’nin elinde bulunan nakit ve nakit benzerleri tutarı ise 931.883 TL’dir (31 Aralık 2013: 73.031 TL ve 954.128 TL).

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR

	31 Aralık 2014		31 Aralık 2013	
	Tutar	Nihai oran %	Tutar	Nihai oran %
Yatırım fonları	2.286	-	1.652	-
Hisse senetleri	400	-	8.965	-
Kredi kartı alacakları	2.810	-	-	-
- Polinas Plastik ve Ticaret A.Ş. (Polinas)	6.276	10,57	6.276	10,57
- Diğer	183	-	183	-
	11.955		17.076	

NOT 8 - BORÇLANMALAR

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Banka kredileri	457.092	337.678
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı	301.613	140.991
Çıkarılmış tahviller (*)	50.000	-
Tahvil faiz tahakkukları (*)	781	775
Kısa vadeli borçlanmalar	809.486	479.444
Banka kredileri	988.749	649.938
Çıkarılmış tahviller (*)	-	50.000
Uzun vadeli borçlanmalar	988.749	699.938
Toplam borçlanmalar	1.798.235	1.179.382

(*) Grup'un bağlı ortaklıklarından Çelik Motor, 22 Nisan 2013 tarihinde 728 gün vadeli, 6 ayda bir sabit kupon ödemeli, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere tahvil ihraç etmiştir. Söz konusu tahvilin taşınan değeri 31 Aralık 2014 itibarıyla 50.781 TL'dir (31 Aralık 2013: 50.775 TL).

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 8 - BORÇLANMALAR (devamı)

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla banka kredilerine verilen teminat bulunmamaktadır (31 Aralık 2013: Yoktur).

31 Aralık 2014				31 Aralık 2013		
Kısa vadeli	Tutar	Sabit faiz aralığı	Değişken faiz aralığı	Tutar	Sabit faiz aralığı	Değişken faiz aralığı
Türk Lirası krediler	330.203	%9,3 - %14,3	-	201.660	%5,3 - %12,9	-
Yabancı para krediler (EURO)	307.034	%2,5 - %6,3	Libor + (%3,2)	205.411	%2,5 - %6,3	Libor + (%3,2)
Yabancı para krediler (ABD Doları)	122.249	%2,4 - %6,1	Libor + (%3 - %3,9)	72.373	%2,6 - %6,1	Libor + (%2,5 - 4,2)
Türk Lirası tahviller	50.000	%3,9	-	-	-	-
	809.486			479.444		
Uzun vadeli	Tutar	Sabit faiz aralığı	Değişken faiz aralığı	Tutar	Sabit faiz aralığı	Değişken faiz aralığı
Türk Lirası krediler	65.320	%8,6 - %12,5	-	94.611	%8,6 - %12,8	-
Yabancı para krediler (EURO)	439.621	%3,2 - %4,9	Libor + (%3,2)	251.891	%3,0 - %6,3	Libor + (%3,2)
Yabancı para krediler (ABD Doları)	483.808	%2,9 - %3,5	Libor + (%3,0 - %4,4)	303.436	%5,6 - %6,1	Libor + (%3,5 - %3,9)
Türk Lirası tahviller	-	-	-	50.000	%3,9	-
	988.749			699.938		
	1.798.235			1.179.382		

Uzun vadeli borçlanmaların geri ödeme planlarının dökümü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
2015	-	125.374
2016	296.701	297.054
2017	207.995	28.264
2018	33.624	28.254
2019 ve sonrası	450.429	220.992
	988.749	699.938

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 9 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

9.1 İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Ticari alacaklar	120.435	120.677
Vadeli çekler ve alacak senetleri	70.577	50.505
Eksi: şüpheli ticari alacak karşılığı	(3.215)	(2.005)
	187.797	169.177

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan uzun vadeli ticari alacak bulunmamaktadır (31 Aralık 2013: Yoktur).

Şüpheli ticari alacak karşılığındaki değişiklikler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
1 Ocak bakiyesi	2.005	1.861
Ayrılan karşılıklar	1.316	247
Konusu kalmayan karşılıklar (tahsilatlar dahil)	(106)	(103)
Dönem sonu bakiyesi	3.215	2.005

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan ticari alacakların yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir.

Toplam	Vadesi geçmemiş ve karşılık ayrılmamış ticari alacaklar	Vadesi geçmiş ama karşılık ayrılmamış ticari alacaklar					
		1 - 30 gün	1 - 3 ay	3 - 12 ay	1 - 5 yıl	5 yıldan fazla	
2014	187.797	171.466	11.962	1.706	1.117	1.546	-
2013	169.177	159.859	4.148	420	4.410	340	-

Vadesi geçmiş ama karşılık ayrılmamış ticari alacaklar için alınmış teminat tutarı 6.577 TL'dir (31 Aralık 2013: 5.514 TL). Teminatlar alınan teminat mektubu ve ipoteklerden oluşmaktadır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 9 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (devamı)

9.1 İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar (devamı)

Şirketin bağlı ortaklıklarından Çelik Motor'un bilanço tarihinden sonraki tüm dönemler için iptal edilemeyen operasyonel kiralama işlemlerinden gelen ileri vadeli asgari tahsilatlarının toplamı:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
(i) Bir yıldan az olan	188.163	155.627
(ii) Bir yıl ile beş yıl arasında	167.096	118.369
	355.259	273.996

9.2 İlişkili Olmayan Taraplara Ticari Borçlar

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Ticari borçlar	141.840	175.399
	141.840	175.399

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla ilişkili olmayan taraplara uzun vadeli ticari borç bulunmamaktadır (31 Aralık 2013: Yoktur).

NOT 10 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

10.1 Kısa Vadeli İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Kredilerden alacaklar (*)	99.040	67.543
Diğer	4.575	3.887
	103.615	71.430

(*) Kredilerden alacaklar, ABank ve diğer bankalar bünyesinde bulunan kredilerin Şirket'in bağlı ortaklıklarından Artı Varlık'a devredilen kısmından kaynaklanmaktadır. Söz konusu alacak için ayrılan karşılığın dönem sonu tutarı 13.755 TL'dir (31 Aralık 2013: 13.819 TL).

10.2 Uzun Vadeli İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Verilen depozito ve teminatlar	3.389	3.398
	3.389	3.398

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 10 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR (devamı)

10.3 Kısa Vadeli İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Ödenecek vergiler	33.491	24.799
Personele olan borçlar	3.785	2.676
Alınan depozito ve teminatlar	1.910	1.891
Hakediş bedeli	-	1.955
Diğer	578	647
	39.764	31.968

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla ilişkili olmayan taraflara uzun vadeli 394 TL diğer borç bulunmaktadır (31 Aralık 2013: 412 TL).

NOT 11 - STOKLAR

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Hammadde	35.022	29.332
Yarı mamul	9.479	6.812
Mamul	50.359	35.981
Ticari emtia	80.894	84.500
Diğer stoklar	438	1.574
Stok değer düşüklüğü (-)	(2.873)	(215)
	173.319	157.984

Stok değer düşüklüğündeki değişiklikler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
1 Ocak bakiyesi	215	500
Ayrılan karşılık	2.658	76
Konusu kalmayan karşılık (-)	-	(361)
Dönem sonu bakiyesi	2.873	215

Stok değer düşüklüğü için ayrılan karşılıklar satışların maliyeti hesabına dahil edilmiştir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARI İLE KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 12 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
İştirakler	2.662.369	3.150.635
İş ortaklıkları (Not 4)	199.052	213.805
	2.861.421	3.364.440

12.1 İştirakler

			31 Aralık 2014			31 Aralık 2013		
Şirket	Ana faaliyeti	Yer	Taşınan Değer	Nihai oran %	Grup'un kar/(zarar) payı	Taşınan değer	Nihai oran %	Grup'un kar/(zarar) payı
Anadolu Efes (*)	Bira, gazlı ve gazsız alkolsüz içecek üretimi, şişelenmesi ve dağıtımı	Türkiye	2.281.668	27,66	(161.265)	2.861.949	27,66	771.457
ABank (*)	Bankacılık hizmetleri	Türkiye	380.701	17,00	34.353	288.686	17,00	1.264
			2.662.369		(126.912)	3.150.635		772.721

(*) Anadolu Efes ve ABank'ın hisseleri BİST'te işlem görmektedir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 12 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (devamı)

12.1 İştirakler (devamı)

Grup'un iştiraki Anadolu Efes'e ait özet finansal bilgiler aşağıdadır:

<i>Özet bilanço bilgileri:</i>	<i>Anadolu Efes</i>	<i>Anadolu Efes</i>
	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Dönen varlıklar	4.497.418	4.959.127
Duran varlıklar	15.616.387	17.407.857
Toplam varlıklar	20.113.805	22.366.984
Kısa vadeli finansal borçlar	875.643	1.740.442
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	1.658.080	1.406.860
Uzun vadeli finansal borçlar	3.631.155	3.535.490
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	2.124.988	2.222.266
Toplam yükümlülükler	8.289.866	8.905.058
Net varlıklar	11.823.939	13.461.926
Net varlıkların dağılımı:		
Kontrol gücü olmayan paylar	4.214.684	3.890.275
Ana ortaklığına ait net varlıklar	7.609.255	9.571.651
Grup'un net varlıklardaki payı	2.281.668	2.861.949
<i>Özet kar veya zarar tablosu bilgileri:</i>	<i>Anadolu Efes</i>	<i>Anadolu Efes</i>
	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Hasılat	10.079.137	9.195.773
Net dönem (zararı)/karı	(331.554)	2.852.990
Kontrol gücü olmayan paylar	180.679	244.070
Ana ortaklık payları	(512.233)	2.608.920
Grup'un net (zarar)/kar payı	(161.265)	771.457
-Kontrol gücü olmayan paylar	(10.401)	49.757
-Ana ortaklık payları	(150.864)	721.700

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARI İLE KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 12 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (devamı)

12.1 İştirakler (devamı)

Grup'un iştiraki Anadolu Efes'e ait konsolide finansal tablolarda taşınan değer 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
1 Ocak bakiyesi	2.861.949	2.013.618
Net dönem zararından/karından alınan pay (*)	(161.265)	771.457
Yabancı para çevrim farkından alınan pay	(433.628)	267.634
Değer artış fonlarından alınan pay	5.567	(20.701)
Diğer yedeklerden çıkışlar	-	(66.559)
Alınan temettü	-	(81.938)
Nakit akış riskinden korunma fonu	750	(90)
İştirakin konsolidasyon kapsam değişikliği ile kaydedilen (*)	-	(21.402)
Yeniden ölçüm fonundan alınan pay	(1.503)	(70)
Grup şirketleri ile yapılan satış işleminden doğan eliminasyon	9.798	-
Dönem sonu bakiyesi	2.281.668	2.861.949

(*) Şirket'in iştiraki Anadolu Efes ile Coca-Cola İçecek A.Ş. (CCİ)'nin %20,09 oranında hissesine sahip olan The Coca-Cola Export Cooperation (TCCEC), CCİ'nin yönetimi konusunda bir Ortaklık Anlaşması imzalamışlardır. Anadolu Efes ve TCCEC, CCİ'nin Ana Sözleşmesindeki özellikle "önemli kararlar" olarak tanımlanan bazı hükümleri Ortaklık Anlaşması gereğince değiştirmeye karar vermişlerdir. Bu değişiklik sonucunda, Ortaklık Anlaşması uyarınca, TCCEC'nin önemli kararlar konusunda bazı koruyucu hakları olacaktır. Bununla birlikte, CCİ Yönetim Kurulu'nun kararıyla onaylanan Coca-Cola Beverages Pakistan Ltd (CCBPL)'nin Hissedarlar Sözleşmesi tadil edilerek, tadil edilen hissedarlar sözleşmesi ile birlikte 1 Ocak 2013 tarihinde geçerli olmak üzere müşterek yönetilen CCBPL'nin kontrol gücü CCİ'ye devredilmiştir. CCBPL 1 Ocak 2013'ten itibaren CCİ'nin TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarına tam olarak konsolide edilmiştir.

Herhangi bir bedelin transfer edilmediği ve TFRS uyarınca işletme birleşmesi olarak muhasebeleştirilmiş olan bu işlemler kapsamında, CCİ'nin ve CCBPL'nin daha önce elde tutulan hisselerin gerçeğe uygun değerleri ve defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanan makul değer farkı ve satın alma muhasebesi kapsamında kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilen yabancı para çevrim farkları, azınlık hisseleri satış opsiyonu değerlendirme fonu, nakit akış riskinden korunma fonu, yeniden değerlendirme ve ölçüm (kayıp) / kazanç ve diğer yedekler toplamından Şirket'in payına düşen tutar 769.410 TL olup, bu bir kereye mahsus gelir Şirket'in konsolide kar veya zarar tablosunda "özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki paylar" içerisinde Anadolu Efes'in karından alınan pay içinde muhasebeleştirilmiştir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARI İLE KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 12 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (devamı)

12.1 İştirakler (devamı)

Grup'un iştiraki ABank'a ait özet finansal bilgileri aşağıdadır:

<i>Özet bilanço bilgileri:</i>	ABank	ABank
	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Toplam varlıklar	11.205.416	10.848.655
Toplam yükümlülükler	10.238.188	10.249.829
Net varlıklar	967.228	598.826
Net varlıkların dağılımı:		
Kontrol gücü olmayan paylar	9.215	10.753
Ana ortaklığına ait net varlıklar	958.013	588.073
Grup'un net varlıklardaki payı	380.701	288.686
<i>Özet kar veya zarar tablosu bilgileri:</i>	ABank	ABank
	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Faiz, ücret ve komisyon gelirleri	1.165.920	848.800
Net dönem karı	138.953	53.148
Kontrol gücü olmayan paylar	232	(18)
Ana ortaklık payı	138.721	53.166
Grup'un net kar payı (*)	34.353	1.264

(*) Şirket'in daha önce bağlı ortaklığı olan ABank'ın 18 Temmuz 2013 tarihinde çoğunluk hissesi satılmış ve bu tarihten itibaren ABank iştirak olarak değerlendirilmiş ve özkaynak methodu ile muhasebeleştirilmiştir. Dolayısıyla Grup'un 2013 yılına ait net kar payı ABank'ın 18 Temmuz – 31 Aralık 2013 tarihleri arasındaki net dönem karından aldığı payı göstermektedir.

Grup'un iştiraki ABank'a ait konsolide finansal tablolarda taşınan değerlerin 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 itibariyle hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Dönem başı bakiyesi (*)	288.686	293.560
Sermaye artışı	50.000	-
Net dönem karından alınan pay	34.353	1.264
Değer artış fonlarından alınan pay	8.572	(6.127)
Yeniden ölçüm fonundan alınan pay	(100)	(11)
Hisse senedi ihraç primindeki değişimden alınan pay	5	-
Hisse senedi iptal karlarından alınan pay	(815)	-
Dönem sonu bakiyesi	380.701	288.686

(*) 2014 yılı için dönem başı 1 Ocak 2014, 2013 yılı için ise dönem başı Şirket'in daha önce bağlı ortaklığı olan ABank'ın çoğunluk hissesinin satılmış olduğu 18 Temmuz 2013 tarihidir.

The Commercial Bank of Qatar (CBQ) ile yapılan hissedarlık anlaşmasına göre, Grup'un bağlı ortaklıklarından AEH ve Anadolu Motor'un sahibi olduğu toplam %25 oranındaki ABank hissesini CBQ'ya satma opsiyonu (CBQ'nun satın alma yükümlülüğü) bulunmaktadır. Söz konusu satma opsiyonu CBQ'nun ABank hisselerini satın alım tarihi olan 18 Temmuz 2013 tarihini takip eden 3. ve 5. yıllar arasında kullanılabilecektir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 12 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (devamı)

12.2 İş Ortaklıkları

Şirket	Ana faaliyeti	Yer	31 Aralık 2014		Grup'un kar/(zarar) payı	31 Aralık 2013		Grup'un kar/(zarar) payı
			Taşınan Değer	Nihai oran %		Taşınan değer	Nihai oran %	
Anadolu Isuzu (*)	Isuzu marka araçların üretimi, satışı	Türkiye	128.936	37,56	13.197	140.910	37,56	76.358
Ana Gıda	Kırlangıç, Komili, Madra markası altında zeytinyağı, ayçiçek yağı, mısır özü yağı üretim ve pazarlaması	Türkiye	32.478	37,57	(3.765)	36.238	37,57	(676)
Aslançık	Elektrik üretimi	Türkiye	37.638	22,67	(6.764)	35.909	22,67	(5.760)
D Tes	Elektrik toptan satışı	Türkiye	-	-	-	-	-	(5)
Faber-Castell Anadolu LLC	Her nevi kırtasiye malzemeleri alım satımı	Rusya	-	19,34	(1.769)	748	19,34	(1.402)
			199.052		899	213.805		68.515

(*) Anadolu Isuzu'nun hisseleri BİST'da işlem görmektedir.

NOT 13 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Dönem başı net kayıtlı değer	62.799	-
Girişler	86.687	-
Transferler (*)	-	62.980
Cari dönem amortismanı	(363)	(181)
Dönem sonu net kayıtlı değer	149.123	62.799
Maliyet	153.424	66.737
Birikmiş amortisman	(4.301)	(3.938)
Net kayıtlı değer	149.123	62.799

(*) Maddi duran varlıklardan transfer edilen gayrimenkullerden oluşmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri yapılan değerleme çalışmaları sonucunda tespit edilmiş olup, 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla 586.451 TL'dir (31 Aralık 2013: 187.808 TL).

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 14 - KİRALAMA FAALİYETİNDE KULLANILAN VARLIKLAR

14.1 Kiralama Faaliyetinde Kullanılan Dönen Varlıklar

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Maliyet		
1 Ocak bakiyesi	46.461	9.142
Girişler	207.447	33.297
Çıkışlar	(283.429)	(89.299)
Transferler	201.124	93.321
31 Aralık bakiyesi	171.603	46.461
Birikmiş Amortisman		
1 Ocak bakiyesi	2.800	2.183
Cari dönem amortismanı	2.025	-
Çıkışlar	(48.644)	(22.303)
Değer düşüklüğü	642	-
Transferler	50.270	22.920
31 Aralık bakiyesi	7.093	2.800
Net defter değeri	164.510	43.661

14.2 Kiralama Faaliyetinde Kullanılan Duran Varlıklar

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Maliyet		
1 Ocak bakiyesi	593.909	412.330
Girişler	436.598	274.900
Transferler	(201.124)	(93.321)
31 Aralık bakiyesi	829.383	593.909
Birikmiş Amortisman		
1 Ocak bakiyesi	71.361	51.605
Cari dönem amortismanı	45.895	42.676
Transferler	(50.270)	(22.920)
31 Aralık bakiyesi	66.986	71.361
Net defter değeri	762.397	522.548

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 15 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve yerüstü düzenleri	Binalar	Makine ve teçhizat	Taşıtlar	Demirbaşlar	Diğer duran varlıklar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet									
1 Ocak 2014	19.572	49.724	230.157	9.882	43.501	2.670	117.911	311.034	784.451
Girişler	325	1.403	17.932	4.368	6.427	334	5.199	225.490	261.478
Çıkışlar (-)	(36)	(17)	(14.179)	(1.967)	(1.261)	(268)	(4.577)	-	(22.305)
Yabancı para çevrim farkları	(6)	(637)	(178)	7	14	-	-	4.112	3.312
Transferler (*)	19.177	284.153	141.604	885	1.779	-	21.331	(470.935)	(2.006)
31 Aralık 2014	39.032	334.626	375.336	13.175	50.460	2.736	139.864	69.701	1.024.930
Birikmiş Amortisman									
1 Ocak 2014	3.223	17.479	142.024	3.051	21.463	1.951	41.572	-	230.763
Cari dönem amortismanı	627	2.640	16.962	2.199	5.270	173	7.767	-	35.638
Çıkışlar (-)	-	(8)	(7.073)	(953)	(613)	(118)	(1.145)	-	(9.910)
Yabancı para çevrim farkları	7	(18)	72	1	(8)	-	-	-	54
31 Aralık 2014	3.857	20.093	151.985	4.298	26.112	2.006	48.194	-	256.545
Net defter değeri	35.175	314.533	223.351	8.877	24.348	730	91.670	69.701	768.385

(*) Maddi duran varlıkların 2.006 TL tutarındaki kısmı maddi olmayan duran varlıklar altında haklara transfer edilmiştir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 15 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

31 Aralık 2013 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve yerüstü düzenleri	Binalar	Makine ve teçhizat	Taşıtlar	Demirbaşlar	Diğer duran varlıklar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet									
1 Ocak 2013	53.901	77.327	241.924	7.365	53.384	14.734	129.117	99.810	677.562
Girişler	63	71	10.922	4.110	10.425	11	11.729	235.108	272.439
Çıkışlar (-)	(1.149)	(9.489)	(11.525)	(1.865)	(2.455)	-	(3.465)	(1.747)	(31.695)
Yabancı para çevrim farkları	339	135	760	86	90	-	-	30.384	31.794
Bağlı ortaklık kontrol edilen paylar satışı yoluyla çıkışlar (-)	(408)	(415)	(27.224)	(639)	(19.495)	(12.075)	(37.460)	-	(97.716)
Transferler (*)	(33.174)	(17.905)	15.300	825	1.552	-	17.990	(52.521)	(67.933)
31 Aralık 2013	19.572	49.724	230.157	9.882	43.501	2.670	117.911	311.034	784.451
Birikmiş Amortisman									
1 Ocak 2013	2.814	21.969	162.429	2.840	30.473	13.165	65.133	-	298.823
Cari dönem amortismanı	369	1.539	11.982	1.249	3.468	190	5.852	-	24.649
Çıkışlar (-)	(8)	(2.338)	(7.459)	(439)	(1.826)	-	(2.011)	-	(14.081)
Bağlı ortaklık kontrol edilen paylar satışı yoluyla çıkışlar (-)	-	(46)	(25.025)	(629)	(10.682)	(11.404)	(27.402)	-	(75.188)
Yabancı para çevrim farkları	48	112	97	30	30	-	-	-	317
Transferler (*)	-	(3.757)	-	-	-	-	-	-	(3.757)
31 Aralık 2013	3.223	17.479	142.024	3.051	21.463	1.951	41.572	-	230.763
Net defter değeri	16.349	32.245	88.133	6.831	22.038	719	76.339	311.034	553.688

(*) Maddi duran varlıkların 62.980 TL tutarındaki kısmı yatırım amaçlı gayrimenkullere, 1.196 TL tutarındaki kısmı ise maddi olmayan duran varlıklar altında diğer maddi olmayan varlıklara transfer edilmiştir.

Finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlıklar

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlıklar yatırım amaçlı gayrimenkullere sınıflanmıştır (Not 13).

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 16 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yıla ait maddi olmayan duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Haklar	Patent ve lisanslar	Franchise	Diğer maddi olmayan varlıklar	Toplam
Maliyet					
1 Ocak 2014	24.465	12	1.051	2.819	28.347
Girişler	4.418	-	-	218	4.636
Çıkışlar (-)	(36)	-	-	-	(36)
Yabancı para çevrim farkları	-	15	-	-	15
Transferler	2.006	-	-	-	2.006
31 Aralık 2014	30.853	27	1.051	3.037	34.968
Birikmiş amortisman					
1 Ocak 2014	11.411	3	449	600	12.463
Cari dönem itfa payı	3.313	3	53	52	3.421
Çıkışlar (-)	(36)	-	-	-	(36)
31 Aralık 2014	14.688	6	502	652	15.848
Net defter değeri	16.165	21	549	2.385	19.120

31 Aralık 2013 tarihinde sona eren yıla ait maddi olmayan duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Haklar	Patent ve lisanslar	Franchise	Diğer maddi olmayan varlıklar	Toplam
Maliyet					
1 Ocak 2013	74.557	12	1.051	2.282	77.902
Girişler	3.043	-	-	961	4.004
Çıkışlar (-)	(1.127)	-	-	-	(1.127)
Bağlı ortaklık kontrol edilen paylar satışı yoluyla çıkışlar (-)	(52.008)	-	-	(1.620)	(53.628)
Transferler	-	-	-	1.196	1.196
31 Aralık 2013	24.465	12	1.051	2.819	28.347
Birikmiş amortisman					
1 Ocak 2013	42.699	3	396	1.468	44.566
Cari dönem itfa payı	1.844	-	53	311	2.208
Çıkışlar (-)	(1.127)	-	-	-	(1.127)
Bağlı ortaklık kontrol edilen paylar satışı yoluyla çıkışlar (-)	(32.005)	-	-	(1.179)	(33.184)
31 Aralık 2013	11.411	3	449	600	12.463
Net defter değeri	13.054	9	602	2.219	15.884

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 17 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Grup'un 1.494 TL tutarında yatırım indirimi kullanma hakkı bulunmaktadır (31 Aralık 2013: 1.393 TL). 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla söz konusu yatırım indirimleri üzerinden 299 TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2013: 279 TL).

NOT 18 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

18.1 Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Kısa vadeli	11.699	10.318
Prim karşılıkları	6.626	5.267
İzin karşılığı	5.073	5.051
Uzun vadeli	20.804	19.551
Kıdem tazminatı karşılığı	20.804	19.551
	32.503	29.869

Kıdem Tazminatı Karşılıkları

Grup, Türkiye'de mevcut iş kanunu gereğince, emeklilik nedeniyle işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Bu tazminatlar, işten ayrılma veya çıkarılma tarihindeki ücret esas alınarak çalışılan her yıl için 30 günlük ücret (31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı ödemelerinin tavanı sırasıyla 3,4382 TL/yıl ve 3,2544 TL/yıl) üzerinden hesaplanmaktadır.

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihli konsolide finansal tablolarda Grup, kıdem tazminatını tahmin edilen enflasyon oranlarına ve personelin işten ayrılması veya işine son verilmesi ile ilgili kendi deneyimlerinden doğan faktörlere dayanarak ve hak kazanılan menfaatlerin bilanço tarihinde geçerli olan devlet tahvili faiz oranını ve Projeksiyon Metodu'nu kullanarak iskonto etmiş ve konsolide finansal tablolarına yansıtmıştır.

Bilanço tarihleri itibarıyla, kullanılan temel aktüeryal varsayımları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Net iskonto oranı – yıllık (%)	3,18	3,95
Emekli olma olasılığına ilişkin kullanılan devir hızı oranı (%)	95,05	95,87

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı, enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir düzenlendiği için, 1 Ocak 2015 tarihinden itibaren geçerli olan 3,5414 TL tavan tutarı (1 Ocak 2014: 3,4382 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 18 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

18.1 Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (devamı)

Kıdem tazminatı karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
1 Ocak bakiyesi	19.551	24.445
Faiz gideri	1.721	1.596
Yıl boyunca ayrılan karşılıklar (net)	4.672	2.101
Ödemeler (-)	(5.553)	(4.023)
Bağlı ortaklık kontrol edilen paylar satışı yoluyla çıkışlar (-)	-	(5.085)
Aktüeryal kayıplar	413	517
Dönem sonu bakiyesi	20.804	19.551

18.2 Diğer Karşılıklar

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla borç karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Dava karşılıkları	1.993	1.338
Garanti karşılıkları (*)	613	656
	2.606	1.994

(*) Şirket'in bağlı ortaklıklarından Anadolu Motor'un garanti kapsamında yapmış olduğu satışlardan kaynaklanmaktadır. Şirket'in bağlı ortaklıklarından Çelik Motor, üretici firmadan ithal edip satışını gerçekleştirdiği araçlara ilişkin olarak garanti kapsamında yaptığı tazminat ödemelerinin büyük çoğunluğunu üretici firmaya rücu etme hakkına sahiptir.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla uzun vadeli borç karşılığı bulunmamaktadır (31 Aralık 2013: Yoktur).

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 19 - TAAHHÜTLER

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla ana ortak ve banka dışı tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar için verilen teminat rehin ipotek (TRİ) pozisyonu aşağıdaki gibidir:

31.12.2014	Toplam TL karşılığı	Orjinal para birimi TL	Orjinal para birimi bin ABD Doları	Orjinal para birimi bin EUR	Orjinal para birimi bin JPY	Orjinal para birimi bin GEL
Şirket tarafından verilen teminat, rehin ve ipotekler						
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	256.146	68.689	77.849	1.724	13.507	1.448
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	61.504	24.214	16.081	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
	317.650	92.903	93.930	1.724	13.507	1.448

31.12.2013	Toplam TL karşılığı	Orjinal para birimi TL	Orjinal para birimi bin ABD Doları	Orjinal para birimi bin EUR
Şirket tarafından verilen teminat, rehin ve ipotekler				
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	144.148	47.250	42.100	2.399
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	58.535	24.214	16.081	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
	202.683	71.464	58.181	2.399

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla %0'dır (31 Aralık 2013: %0).

ABH; hizmet verdiği müşterileriyle 1-5 yıllık hizmet sözleşmeleri yükümlülüğü altında bulunmaktadır.

Grup'un alacaklarına karşılık almış olduğu teminatlar; teminat mektupları, teminat çekleri ve senetleri, ipotekler ile diğer teminatlar sırasıyla 156.641 TL, 1.247 TL, 32.859 TL ve 1.683 TL tutarındadır (31 Aralık 2013: 186.483 TL, 952 TL, 26.921 TL ve 2.693 TL).

Vergi dairesi ve diğer merciler (Sosyal Güvenlik Kurumu) beyanları ve ilgili muhasebe kayıtlarını geçmiş beş mali yıl için inceleyebilmektedir. Grup geçmiş yıllara yönelik bir ek vergi karşılığı ayırmamıştır.

Şirket'in bağlı ortaklıklarından AEH; McDonalds'ın lisans sözleşmesi süresi boyunca kurumsal varlığının korunması ve finansal ve mali yükümlülüklerini yerine getirebilmesine destek olma yükümlülüğü altına girmiştir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 19 - TAAHHÜTLER (devamı)

Şirket'in bağlı ortaklıklarından AEH, Grup'un bağlı ortaklıklarından GUE'nin Gürcistan'da inşaatını yürütmekte olduğu 87 MW kapasiteli hidroelektrik santrali ile ilgili olarak temin ettiği 115.500.000 ABD Doları tutarında uzun vadeli proje finansman kredisine, elektrik üretimine başlanmasını müteakip belirlenen şartlar yerine gelinceye kadar olan süre için garantör sıfatıyla taraf olmuştur. Ana ortak ve tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar için verilen teminat rehin ipotek pozisyonu tablosunda yer alan "tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı" içerisinde 37.290 TL'lik kefalet tutarı yer almaktadır (31 Aralık 2013: 34.321 TL).

Şirket'in bağlı ortaklıklarından Çelik Motor değişen vadelerde motorlu araç kiralama faaliyeti göstermektedir.

Şirketin bağlı ortaklıklarından AEH, iş ortaklıklarından Aslancık'ın Giresun'daki 120 MW kapasiteli hidroelektrik santrali ile ilgili olarak 2011 yılında temin ettiği 160.000.000 ABD Doları tutarındaki uzun vadeli proje finansman kredisine sermayedeki oranı nispetinde (%33,33) garantör sıfatıyla taraf olmuştur.

Şirketin bağlı ortaklıklarından AEH, iş ortaklıklarından Ana Gıda ile ilgili olarak Hissedarlık ve Sermaye Taahhüt Anlaşması ile SEEF Foods'a 2012 ve 2014 yılları arasında uygulanabilir hisse senedi satış opsiyonu tanımıştır. Söz konusu satış opsiyonu, Şirket'in iş ortaklığının, diğer iş ortaklığına verilmiş olduğu için TMS 39 kapsamında türev araç olarak mütalaa edilmiştir.

Türkiye Radyo Televizyon Kurumu (TRT) Genel Müdürlüğü Şirket'in bağlı ortaklıklarından Anadolu Elektronik'e 2013 yılında, 2005-2010 dönemlerindeki bandrol ödemeleriyle ilgili olarak 16.673 TL tutarında gecikme faizi , idari para cezası ve anapara tutar toplamalarını içeren 9 adet tebligat yapmıştır. Söz konusu tebligatlara yönelik olarak Ocak 2014'te gerekli davalar açılmış olup, hukuki süreç sonucunda oluşacak nihai kararın olumlu gerçekleşme olasılığının daha yüksek görülmesi sebebiyle, söz konusu tebligatlara ilişkin konsolide finansal tablolara herhangi bir karşılık muhasebeleştirilmemiştir.

NOT 20 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

20.1 Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Peşin ödenen giderler	20.749	15.836
Verilen sipariş avansları	9.633	12.129
	30.382	27.965

20.2 Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Peşin ödenen giderler	5.364	4.188
Verilen sipariş avansları	2.389	24.465
	7.753	28.653

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 21 - DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

21.1 Diğer Dönen Varlıklar

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Devreden KDV	103.989	55.527
Personele verilen avanslar	1.680	367
Gelir tahakkukları	889	405
Diğer dönen varlıklar	3.803	1.109
	110.361	57.408

21.2 Diğer Duran Varlıklar

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Devreden KDV	9.359	22.062
Verilen sermaye avansı	200	50.000
Diğer duran varlıklar	226	-
	9.785	72.062

21.3 Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Alınan avanslar	15.669	3.178
Ertelenmiş gelirler	7.978	1.331
Diğer borçlar	10	17
	23.657	4.526

21.4 Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Ertelenmiş gelirler	11.602	1.046
	11.602	1.046

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 22 - ÖZKAYNAKLAR

Sermaye/Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi

	31 Aralık 2014		31 Aralık 2013	
	Ödenmiş sermaye	%	Ödenmiş sermaye	%
Yazıcı Aileleri	61.116	38,20	61.116	38,20
Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.	53.687	33,55	53.687	33,55
Halka açık (*)	45.197	28,25	45.197	28,25
Tarihsel maliyetiyle sermaye	160.000	100,00	160.000	100,00
Sermaye enflasyon düzeltme farkı	-		-	
Toplam dönüştürülmüş sermaye	160.000		160.000	

(*) 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla halka açık kısım içerisinde yer alan ve ödenmiş sermayenin %3,17 oranına tekabül eden 5.073 TL tutarındaki hisse senetleri, Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.'ye aittir (31 Aralık 2013: %3,17 oranına tekabül eden 5.073 TL tutarında).

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemleri içindeki ödenmiş sermayenin hareket tablosu aşağıdaki gibidir (tutarlar tarihsel bedeliyledir):

	31 Aralık 2014		31 Aralık 2013	
	Hisse adedi	Tutar	Hisse adedi	Tutar
1 Ocak bakiyesi	160.000.000	160.000	160.000.000	160.000
- Sermaye enflasyon düzeltme farkı	-	-	-	-
Dönem sonu bakiyesi	160.000.000	160.000	160.000.000	160.000

Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş. (Yönetim Şirketi), Kamil Yazıcı Ailesi'nin üyeleri tarafından iştiraklerini yönetmek için kurulan bir yönetim şirkettir. Yönetim şirketi A ve B grubu hisselerine tanınan yönetim kurulu üyesi seçim hakları (1+3) dolayısıyla altı yönetim kurulu üyesinin dördünü atama yetkisine sahiptir. Şöyle ki;

Yazıcılar'da dört grup hisse senedi mevcuttur ve bu hisse senetleri – aralarında yönetim kuruluna seçebilecekleri üye adedi dışında – aynı oy hakkına sahiptir. Bu hisselerin üç grubu (B, C ve D Grubu) nama yazılıdır ve tamamen üç Yazıcı Ailesi'ne ait hisselerden oluşmaktadır. A Grubu hisse senetleri ise hamiline yazılıdır; A Grubu hisse senetlerinin içerisinde üç Yazıcı Ailesi'ne ait hisselerin yanı sıra halka açık hisseler de bulunmaktadır.

Grup	Hisse senedi adedi	Toplam sermayeye oranı %	Yönetim Kurulu Üye seçme hakkı
A (Hamiline)	87.818.037	54,89	1
B (Nama)	31.999.964	20,00	3
C (Nama)	19.235.049	12,02	1
D (Nama)	20.946.950	13,09	1
	160.000.000	100,00	6

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 22 - ÖZKAYNAKLAR (devamı)

Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler, Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç/Kayıpları

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, birinci tertip yasal yedekler Şirket'in ödenmiş sermayesinin (SPK'nin yayınladığı tebliğlere ve duyurulara göre enflasyona göre düzeltilmiş sermaye) %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net dönem karının (SPK'ye göre enflasyona göre düzeltilmiş kar) %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin (SPK'ye göre enflasyona göre düzeltilmiş sermaye) %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK'nin öngördüğü şekilde yaparlar. 9 Ocak 2009 tarih, 1/6 sayılı SPK kararı uyarınca, konsolide finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan işletmelerce dağıtılabilir karın hesaplanmasında, konsolide finansal tablolarda yer alan kar içinde görünen; bağlı ortaklık, iş ortaklıkları ve iştiraklerden ana ortaklığın konsolide finansal tablolarına intikal eden kar tutarlarının, şirketlerin yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, genel kurullarınca kar dağıtım kararı alınmış olmasına bakılmaksızın, dağıtacakları kar tutarını Tebliğ çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri finansal tablolarında yer alan net dönem karlarını dikkate alarak hesaplamalarına imkan tanınmasına karar verilmiştir.

SPK'nin 27 Ocak 2010 tarihli kararı ile payları borsada işlem gören halka açık anonim ortaklıklar için yapılacak temettü dağıtımı konusunda herhangi bir asgari kar dağıtım zorunluluğu getirilmemesine karar verilmiştir.

Sermaye enflasyon düzeltilmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımını, nakit kar dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak sermaye enflasyon düzeltme farkları, nakit kar dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

Şirket'in 2014 yılına ilişkin dağıtılabilir dönem karı bulunmamakta olup, kar dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynaklar tutarı 195.986 TL'dir.

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Yeniden değerlendirme ve sınıflandırma (kayıp)/kazançları	4.142	(6.958)
-Satılmaya hazır finansal varlıklar	4.142	(6.958)
	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	28.732	25.303

Geçmiş Yıllar Karları

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla, sermaye yedekleri, olağanüstü yedekler, diğer kar yedekleri ve geçmiş yıllar karları aşağıda özetlendiği gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Sermaye yedekleri	1.166	1.166
Olağanüstü yedekler	216.094	170.950
Diğer kar yedekleri	2.558	2.558
Geçmiş yıllar karları	3.467.912	2.344.990
	3.687.730	2.519.664

Kontrol Gücü Olmayan Paylar

Konsolide finansal tablolarda ayrıca sınıflandırılmıştır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 23 – SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Satış gelirleri	1.921.007	1.568.385
Hizmet gelirleri	68.725	62.309
Satışların maliyeti (-)	(1.591.382)	(1.306.882)
	398.350	323.812

2014 ve 2013 yılı içerisinde gerçekleştirilen satışların maliyeti aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Stok ve emtia maliyetleri	1.064.665	888.507
Personel giderleri	138.788	114.388
Kira giderleri	86.828	69.156
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ile kiralama faaliyetinde kullanılan varlıklara ait amortisman giderleri	73.618	60.890
Diğer giderler	227.483	173.941
	1.591.382	1.306.882

NOT 24 - FAALİYET GİDERLERİ

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Genel yönetim giderleri	179.781	159.044
Pazarlama giderleri	123.983	103.504
Araştırma ve geliştirme giderleri	1.278	1.153
	305.042	263.701

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Genel yönetim giderleri		
Personel giderleri	113.765	102.513
Danışmanlık, iş ve hizmet giderleri	11.026	15.576
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ile yatırım amaçlı gayrimenkullere ait amortisman giderleri	10.564	8.411
Vergi, resim ve harçlar	9.187	7.429
Kira giderleri	4.562	3.574
Ulaşım giderleri	3.752	3.551
Bakım ve onarım giderleri	2.478	1.724
Elektrik su giderleri	2.048	1.923
Sigorta giderleri	1.329	1.457
Diğer giderler	21.070	12.886
	179.781	159.044

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 24 - FAALİYET GİDERLERİ (devamı)

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Pazarlama giderleri		
Reklam ve promosyon giderleri	51.050	43.547
Personel giderleri	25.775	22.833
Nakliye ve nakil vasıta giderleri	7.008	8.876
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklara ait amortisman giderleri	2.915	317
Lisans giderleri	2.057	2.292
İş ve hizmet giderleri	1.940	1.338
Fuar giderleri	933	1.825
İhracat giderleri	804	832
Satış giderlerine katılım payı	750	756
Diğer giderler	30.751	20.888
	123.983	103.504

NOT 25 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Amortisman giderleri ve itfa paylarının konsolide kar veya zarar tablosu hesaplarına kaydedildiği tutarlar aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Amortisman giderleri ve itfa payları		
Satışların maliyeti	73.618	60.890
Genel yönetim giderleri	10.564	8.411
Pazarlama giderleri	2.915	317
Araştırma ve geliştirme giderleri	245	96
	87.342	69.714

Personel giderlerinin konsolide kar veya zarar tablosu hesaplarına kaydedildiği tutarlar aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Personel giderleri		
Satışların maliyeti	138.788	114.388
Genel yönetim giderleri	113.765	102.513
Pazarlama giderleri	25.775	22.833
Araştırma ve geliştirme giderleri	814	838
	279.142	240.572

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 26 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER

26.1 Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Konusu kalmayan karşılıklar	4.390	140
Ticari işlemlere ilişkin kur farkı gelirleri	3.987	7.190
Sigorta tazminat gelirleri	3.354	39
Komisyon gelirleri	224	805
Diğer	3.963	3.533
	15.918	11.707

26.2 Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Restoran kuruluş örgütlenme giderleri	7.103	8.108
Şüpheli alacak karşılık giderleri	5.536	718
Ticari işlemlere ilişkin kur farkı giderleri	3.484	4.020
Bağış giderleri	2.601	3.826
Restoran kapanış giderleri	2.289	609
Diğer	3.452	5.378
	24.465	22.659

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 27 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER/GİDERLER

27.1 Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Maddi duran varlık satış karı	6.728	27.293
Kira gelirleri	3.898	1.383
Menkul kıymet satış karı	2.427	2.800
Menkul kıymet değerleme geliri	999	475
Temettü gelirleri	184	194
Bağlı ortaklık kontrol edilen paylar satış karı (*)	-	515.092
Diğer gelirler	146	2.254
	14.382	549.491

(*) Şirket'in bağlı ortaklıklarından AEH ve Çelik Motor, Şirket'in dolaylı iştiraki Efes Pazarlama ve Dağıtım Ticaret A.Ş. ("Efpa") ve ayrıca AEH'nin ortaklarından Özilhan Sınai Yatırım ve Ticaret A.Ş. ile Commercial Bank of Qatar (CBQ) arasında imzalanmış olan hisse satış sözleşmesi çerçevesinde daha önce Şirket'in bağlı ortaklığı olan ABank'ın sermayesinin %70,84'üne karşılık gelen hisselerin satış işlemleri 18 Temmuz 2013 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Hisse satış işlemi sonucunda Şirket'in ABank'taki nihai pay oranı %61,11'den %17,00'a düşmüştür. Şirket'in elden çıkarmamış olduğu ABank hisseleri, ilk muhasebeleştirilmesi TFRS 10 "Konsolide Finansal Tablolar" çerçevesinde gerçeğe uygun değeri üzerinden yapılarak ve Şirket'in iştiraki olarak değerlendirilerek "Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımlar" içerisinde gösterilmiştir. Şirket'in bağlı ortaklıklarından AEH ile Şirket'in iştiraklerinden ABank arasında imzalanmış olan hisse satış sözleşmesi çerçevesinde Şirket'in bağlı ortaklığı olan ALease'in sermayesinin %95,8'ine karşılık gelen hisselerinin satış işlemleri 8 Kasım 2013 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. AEH'nin ALease'deki %95,8 oranındaki hissesi toplam 115.585.785 TL (tam TL) bedelle ABank tarafından satın alınmış olup ABank'ın ALease'in diğer ortaklarının sahip oldukları hisseleri de satın alması sonucunda ALease'deki payı %99,9 olarak belirlenmiştir. ABank ve ALease'in satış işlemleri sonucunda Şirket'in konsolide kar zarar tablolarında "Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler" hesabı içerisinde muhasebeleştirilen 515.092 TL bağlı ortaklık kontrol edilen paylar satış karı, ABank'ın gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilmesi sonucunda oluşan 146.780 TL tutarındaki gerçeğe uygun değer artışından kaynaklanan geliri de içermektedir. AEH, ABank ve ALease'in hisselerinin satışından doğan kazancın dörtte üçünün özel bir fon hesabına alınmasına karar vermiştir.

27.2 Yatırım Faaliyetlerinden Giderler

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Maddi duran varlık satış zararı	3.789	2.004
Menkul kıymet değerleme gideri	936	890
Menkul kıymet satış zararı	341	1.208
Diğer giderler	12	468
	5.078	4.570

NOT 28 - FİNANSMAN GELİRLERİ

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Kur farkı geliri	264.675	131.757
Faiz geliri	55.960	32.939
Türev işlem gelirleri	5.037	515
	325.672	165.211

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 29 - FİNANSMAN GİDERLERİ

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Kur farkı gideri	193.223	101.908
Faiz giderleri	92.349	42.903
Diğer giderler	3.947	4.067
	289.519	148.878

NOT 30 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR

Şirket'in daha önce bağlı ortaklığı olan ABank'ın sermayesinin %70,84'üne karşılık gelen kısmının CBQ'ya satışı işlemleri 18 Temmuz 2013 tarihi itibarı ile ve Şirket'in yine daha önce bağlı ortaklığı olan ALease'in sermayesinin %95,8'ine karşılık gelen kısmının ABank'a satışı işlemleri ise 8 Kasım 2013 tarihi itibarı tamamlanmıştır. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla konsolide kar veya zarar tablolarında ABank ve ALease'in satış işleminin gerçekleştiği güne kadar oluşan kar veya zararı TFRS 5 uyarınca satış amacıyla elde tutulan duran varlık olarak sınıflandırılmıştır.

Satış amacıyla elde tutulan varlıkların özet kar veya zarar tabloları aşağıdaki gibidir;

	ABank	ALease	Toplam
Finans Sektörü Faaliyetleri Hasılatı	415.966	32.231	448.197
Finans Sektörü Faaliyetleri Maliyeti (-)	(173.445)	-	(173.445)
Diğer giderler, net	(182.424)	(38.223)	(220.647)
Eliminasyonlar			7.455
Satış amacıyla elde tutulan varlıklardan sağlanan vergi öncesi kar	60.097	(5.992)	61.560
Vergi (gideri)/geliri	(11.656)	2.141	(9.515)
Satış amacıyla elde tutulan varlıklardan sağlanan vergi sonrası kar	48.441	(3.851)	52.045

NOT 31 - VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Grup, faaliyetlerini sürdürdüğü ülkelerin vergi kanunları ile diğer mevzuatlar dahilinde vergilendirmeye tabidir.

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı %20'dir (2013: %20). Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek seferde ödenmektedir. Vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden %20 (2013: %20) oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir.

Türkiye'deki vergi mevzuatı uyarınca, mali zararlar oluştukları yılı takip eden en fazla beş yıl boyunca ileriye taşınabilirler. Ayrıca vergi beyanları ve ilgili muhasebe kayıtları vergi idaresince beş yıl içerisinde incelenebilmektedir.

Türkiye'deki vergi mevzuatı, konsolide vergi beyannamesi verilmesine izin vermemektedir. Bu nedenle, konsolide finansal tablolardaki vergi karşılığı, konsolide edilen her bir şirket için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 31 - VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

31.1 Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar ve Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	9.838	6.340
Dönem karı vergi yükümlülüğü (-)	(1.291)	(11.662)
Toplam vergi varlığı/(yükümlülüğü)	8.547	(5.322)

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
1 Ocak bakiyesi	(5.322)	1.664
Dönem vergi gideri	(26.244)	(46.852)
Ödenen vergiler (-)	40.979	36.862
Bağlı ortaklık kontrol edilen paylar satışı yoluyla çıkışlar (-)	-	4.766
Diğer	(866)	(1.762)
Dönem sonu bakiyesi	8.547	(5.322)

31.2 Ertelenmiş Vergi Varlıkları Ve Yükümlülükleri

Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüklerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Ertelenmiş vergi varlığı	16.295	9.246
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü (-)	(43.275)	(32.034)
Toplam ertelenmiş vergi (yükümlülüğü)/varlığı, net	(26.980)	(22.788)

31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yıla ait net ertelenmiş vergi yükümlülüğü hareketi aşağıdaki gibidir:

	Bakiye 31 Aralık 2013	Kar veya Zarar Tablolarına Kaydedilen	Bakiye 31 Aralık 2014
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	(35.687)	(26.240)	(61.927)
Taşınan vergi zararı	15.857	12.127	27.984
Kıdem tazminatı karşılığı	3.879	263	4.142
Finansal kiralama	(10)	10	-
Yatırım indirimi	279	20	299
Şüpheli ticari alacak karşılığı	335	(36)	299
Finansal riskten korunma muhasebesi	(5.282)	4.811	(471)
Diğer	(2.159)	4.853	2.694
Net ertelenmiş vergi (yükümlülüğü) / varlığı	(22.788)	(4.192)	(26.980)
Yabancı para çevrim farkı	-	(458)	-
Yeniden değerlendirme ve ölçüm (kayıp)/kazanç fonu	-	(83)	-
	(22.788)	(4.733)	(26.980)

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 31 - VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

31.2 Ertelenmiş Vergi Varlıkları Ve Yükümlülükleri (devamı)

31 Aralık 2013 tarihinde sona eren yıla ait net ertelenmiş vergi varlığı hareketi aşağıdaki gibidir:

	Bakiye 31 Aralık 2012	Bağlı Ortaklık Kontrol Edilen Paylar Satışı Yoluyla Çıkış	Kar veya Zarar Tablolarına Kaydedilen	Bakiye 31 Aralık 2013
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	(41.236)	870	4.679	(35.687)
Taşınan vergi zararı	15.480	-	377	15.857
Kıdem tazminatı karşılığı	3.847	20	12	3.879
Finansal kiralama	(1.045)	-	1.035	(10)
Yatırım indirimi	14.799	(14.539)	19	279
Kredi karşılığı	13.822	(13.822)	-	-
Şüpheli ticari alacak karşılığı	6.609	(6.275)	1	335
Diğer	14.899	(13.941)	(8.399)	(7.441)
Net ertelenmiş vergi (yükümlülüğü) / varlığı	27.175	(47.687)	(2.276)	(22.788)
Yabancı para çevrim farkı	-	-	(417)	-
Yeniden değerlendirme ve ölçüm (kayıp)/kazanç fonu	-	-	(169)	-
	27.175	(47.687)	(2.862)	(22.788)

Ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmamış mahsup edilebilir mali zararların vade dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
2019	27.801	-
2018	17.776	5.651
2017	12.352	5.915
2016	9.611	9.573
2015	17.396	17.327
2014	-	698
	84.936	39.164

31.3 Vergi Gideri

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Dönem vergi gideri (-)	(26.244)	(46.852)
Ertelenmiş vergi gideri (-)	(4.733)	(2.862)
	(30.977)	(49.714)

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	4.205	1.451.649
Ana şirketin kullandığı oran %20 (2013: %20)	(841)	(290.330)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(1.227)	(2.173)
Vergiye tabi olmayan gelirler (-)	7.330	75.575
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların etkisi	(25.203)	168.247
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan mali zararlar	(9.294)	(895)
Diğer	(1.742)	(138)
	(30.977)	(49.714)

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - PAY BAŞINA KAZANÇ

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Net dönem zararı/karşı	(59.996)	1.191.113
Ağırlıklı ortalama pay adedi	160.000.000	160.000.000
- Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (tam TL)	(0,37)	7,25
- Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (tam TL)	-	0,19
- Pay Başına (Kayıp)/Kazanç (tam TL)	(0,37)	7,44

NOT 33 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

33.1 İlişkili Taraflarla İlgili Bakiyeler

İlişkili Taraflarla İlgili Mevduat Bakiyeleri

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
ABank (1)	358.425	67.433
	358.425	67.433

31 Aralık 2014 itibarıyla ABank'taki vadeli mevduatlar üç aydan kısa vadeli olup, TL mevduatlara uygulanan ağırlıklı ortalama faiz oranı %10,38, USD vadeli mevduatlara uygulanan ağırlıklı ortalama faiz oranı ise %2,56, EUR vadeli mevduatlara uygulanan ağırlıklı ortalama faiz oranı ise %0,52'dir.

31 Aralık 2014 itibarıyla Grup'un ABank'tan kullandığı kredi tutarı 61.362 TL'dir (31 Aralık 2013: Yoktur).

33.2 İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş. (3)	3.992	4.241
CJSC Moscow Efes Brewery (Rusya) (3)	1.835	1.744
Coca-Cola İçecek A.Ş. (3)	1.512	611
Anadolu Isuzu (2)	1.359	1.172
Anadolu Efes (1)	1.035	565
PJSC Efes Ukrayna (3)	887	614
Efes Vitanta Moldova Brewery JSC (Moldova) (3)	672	155
Faber-Castell Anadolu LLC (Rusya) (2)	639	245
JSC Efes Kazakhstan Brewery (Kazakistan) (3)	579	309
Efes Pazarlama Ticaret A.Ş. (Efpa) (3)	508	743
Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı Sağlık Tes. İkt. İşl. (5)	492	655
AEP Anadolu Etap Penkon Gıda ve Tarım Ürünleri San. ve Tic. A.Ş. (3)	180	1.755
ABank (1)	163	252
Diğer	779	2.815
	14.632	15.876

31 Aralık 2014 tarihi itibarı ile uzun vadeli ilişkili taraflardan ticari alacak bulunmamaktadır (31 Aralık 2013: Yoktur).

- (1) İştirak
- (2) İş ortaklığı
- (3) İştirakler üzerinden ortak olunan şirketler
- (4) Şirket'in hissedarı
- (5) Diğer

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

33.3 İlişkili Taraflara Ticari Borçlar

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
ALease (3)	1.130	1.239
Anadolu Isuzu (2)	470	136
Efpa (3)	119	12
Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş. (4)	13	9
Diğer	36	113
	1.768	1.509

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla uzun vadeli ilişkili taraflara borçlar bulunmamaktadır (31 Aralık 2013: Yoktur).

33.4 İlişkili Taraflara Diğer Borçlar

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Efpa (3)	-	4.582
	-	4.582

33.5 İlişkili Taraflarla İşlemler

İlişkili taraflarla yapılan işlemlerin şart ve koşulları

Dönem sonu itibarıyla mevcut bakiyeler teminatsız, faizsiz ve ödemeleri nakit bazlıdır. İlişkili taraflarla olan alacaklar ve borçlar için hiçbir teminat verilmemiş ve alınmamıştır. 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren dönemde, Grup ilişkili taraflardan alacaklarına ilişkin herhangi bir şüpheli alacak karşılığı ayırmamıştır (31 Aralık 2013: Yoktur). Bu değerlendirme, her yıl ilişkili tarafların ve faaliyet gösterdikleri pazarın finansal durumu incelenerek yapılmaktadır.

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla sona eren yıllarda ilişkili taraflarla yapılmış önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Mal ve hizmet satışları, net		
Efpa (3)	27.182	32.710
Anadolu Efes (1)	27.125	27.044
Efes Breweries International N.V. (3)	24.276	21.026
Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş. (3)	20.878	20.410
Anadolu Isuzu (2)	12.402	11.489
ABank (1)	9.043	4.522
Tarbes (3)	4.590	5.269
Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı Sağlık Tes. İkt. İşl. (5)	2.128	2.550
Ana Gıda (2)	1.833	1.715
Diğer	12.420	10.089
	141.877	136.824

- (1) İştirak
- (2) İş ortaklığı
- (3) İştirakler üzerinden ortak olunan şirketler
- (4) Şirket'in hissedarı
- (5) Diğer

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

33.5 İlişkili Taraflarla İşlemler (devamı)

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Mal, maddi duran varlık alımları ve diğer giderler		
Anadolu Efes (1)	33.523	127
Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı (5)	2.094	3.549
Anadolu Isuzu (2)	1.746	1.374
Diğer	583	563
	37.946	5.613

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Finansman Gelirleri / (Giderleri), Net		
ABank (1)	6.907	1.058
ALease (3)	(123)	-
	6.784	1.058

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Diğer gelirlere dahil edilen çeşitli satışlar (alınan temettüler dahil)		
ABank (1)	2.595	997
Anadolu Efes (1)	921	88
Efpa (3)	866	343
AYatırım (3)	476	188
Ana Gıda (2)	42	43
Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş. (3)	37	248
Polinas (5)	24	12
Coca-Cola İçecek A.Ş. (3)	15	11
Anadolu Isuzu (2)	3	210
Diğer	412	41
	5.391	2.181

- (1) İştirak
(2) İş ortaklığı
(3) İştirakler üzerinden ortak olunan şirketler
(4) Şirket'in hissedarı
(5) Diğer

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

33.5 İlişkili Taraflarla İşlemler (devamı)

Üst Yönetime Sağlanan Ücret, Fayda ve Benzeri Menfaatler

Grup, üst düzey yönetim kadrosunu; Şirket'in yönetim kurulu ve genel müdürüne direkt olarak raporlama yapan yöneticileri, bağlı ortaklıklarında ise yönetim kurulu ve genel müdürlerini içerecek şekilde belirlemiştir.

Grup'un 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihlerinde sona eren yıllarda üst düzey yöneticilerine sağladığı faydaların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Üst yönetim kadrosuna sağlanan kısa vadeli faydalar	30.743	36.658
İşten ayrılmaya ilişkin faydalar	234	134
Toplam kazançlar	30.977	36.792
SGK işveren payı	378	491

Diğer

Şirket ve bağlı ortaklıklardan McDonald's ve Hamburger haricindeki bağlı ortaklıklar ana sözleşmelerinde belirtildiği üzere; kurumlar vergisi ve benzeri mali mükellefiyetler öncesi karının %1-%5 oranındaki kısmını, vergi muafiyeti haiz olduğu sürece Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı'na bağışlamaktadırlar. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla yapılan bağış tutarı 2.094 TL'dir (31 Aralık 2013: 3.550 TL).

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları

Genel

Kullanılan belli başlı finansal araçlar banka kredileri, finansal kiralamar, nakit ve kısa vadeli banka mevduatlarıdır. Bu araçları kullanmaktaki asıl amaç, operasyonlar için finansman yaratmaktır. Ayrıca direkt olarak faaliyetlerden ortaya çıkan ticari alacaklar ve ticari borçlar gibi finansal araçlar da mevcuttur.

Kullanılan araçlardan kaynaklanan risk, yabancı para riski, faiz riski, fiyat riski, kredi riski ve likidite riskidir. Grup yönetimi bu riskleri aşağıda belirtildiği gibi yönetmektedir. Ayrıca finansal araçların kullanılmasında ortaya çıkabilecek piyasa riski de takip edilmektedir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)

Kredi Riski

Finansal araçlar, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini taşımaktadır. Grup'un kredi riskine maruz kaldığı alan faaliyetlerinin büyük bir kısmını gerçekleştirdiği Türkiye'de yoğunlaşmıştır.

Grup kredi riskini, ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek ve karşı taraflara müşteri bazlı kredi limitleri ve vadeler belirlemek suretiyle riskini sınırlandırarak yönetmeye çalışmaktadır. Grup ayrıca gerekli gördüğü durumlarda müşterilerinden çeşitli teminatlar almaktadır. Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi risk tutarının belirlenmesinde alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski ve vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların yaşlarına ilişkin açıklamalar aşağıdaki gibidir:

31.12.2014	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	14.632	187.797	-	107.004	1.114.799	7.951
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	120.398	-	-	-	-
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	14.632	171.466	-	106.436	1.114.799	7.951
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	15.488	-	568	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	5.734	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	843	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	4.058	-	15.189	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(3.215)	-	(15.189)	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	843	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

31.12.2013	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	15.876	169.177	-	74.828	1.182.814	26.411
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	100.884	-	-	-	-
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	15.876	159.859	-	74.260	1.182.814	26.411
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	8.355	-	568	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	4.551	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	963	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	2.968	-	15.253	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(2.005)	-	(15.253)	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	963	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)

Kredi Riski (devamı)

31 Aralık 2014 tarihi itibarı ile ticari alacakların teminat ile güvence altına alınmış kısmında yer alan 120.398 TL tutarındaki teminat; 63.521 TL tutarında teminat mektubu, 34.665 TL tutarında DBS (doğrudan borçlanma sistemi) teminatı, 21.752 TL tutarında ipotek, 423 TL tutarında teminat senedi ve 37 TL tutarında teminat çekinden oluşmaktadır. (31 Aralık 2013: 55.995 TL teminat mektubu, 31.080 TL DBS teminatı, 13.064 TL ipotek, 720 TL teminat senedi ve 25 TL teminat çeki).

31.12.2014	Alacaklar				
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	Bankalardaki mevduat
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-	11.962	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-	1.706	-	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	1.117	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	1.546	-	-	-
Vadesi 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-	568	-
Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	6.577	-	-	-

31.12.2013	Alacaklar				
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		
	İlişkili Taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer Taraf	Bankalardaki Mevduat
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-	4.148	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-	420	-	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	4.410	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	340	-	-	-
Vadesi 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-	568	-
Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	5.514	-	-	-

Yabancı Para Riski

Grup ağırlıklı olarak, Türkiye’de faaliyet göstermektedir.

Aşağıdaki tablo Türk Lirasının 1 ABD Doları ve 1 EURO karşısındaki değerini göstermektedir :

		31 Aralık 2013 döviz alış kuru	Dönem içerisindeki ortalama döviz alış kuru	31 Aralık 2014 döviz alış kuru
TL / ABD Doları	Türkiye	2,1343	2,1865	2,3189
TL / EURO	Türkiye	2,9365	2,9042	2,8207

Grup’un bağlı ortaklıklarından Çelik Motor, operasyonel kiralama hizmetleri sağlama taahhütlerine ilişkin bilanço dışı yabancı para cinsinden faaliyet kiralaması alacaklarından (riskten korunan kalem) kaynaklanan kur riskini yabancı para cinsinden kredileriyle (riskten korunma aracı) koruma altına almaktadır. Bunun dışında Grup yabancı para yatırımları, alacakları, ticari borçları, finansal kiralamadan doğan yükümlülükleri ve borçlanmaları ile ilgili riskten korunma işlemi yaptırmamaktadır. Grup satışlarla ve satın almalarla ilgili tahmin edilen yabancı para riskleri ile ilgili riskten korunma işlemi de yaptırmamaktadır.

Yabancı para riski, genelde EURO, ABD Doları, Sterlin (GBP), Japon Yeni, Kanada Doları, Norveç Kronu varlık ve yükümlülükler bulunmasından kaynaklanmaktadır. Grup’un yaptığı işlemlerden doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler fonksiyonel para birimi dışındaki para birimi cinsinden mal alımı ve satımı yapılması ve yabancı para cinsinden banka kredisi kullanılmasından kaynaklanmaktadır. Grup doğal bir riskten korunma yöntemi olan yabancı para cinsinden varlıklarını ve borçlarını dengede tutarak yabancı para riskini yönetmektedir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)

Yabancı Para Riski (devamı)

31.12.2014	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	Bin ABD Doları	Bin EURO	Bin GBP	Bin JPY
1. Ticari alacaklar	4.422	581	1.090	-	-
2a. Parasal finansal varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	1.011.585	428.921	6.012	1	-
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	1.016.007	429.502	7.102	1	-
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
8. Duran varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-	-
9. Toplam varlıklar (4+8)	1.016.007	429.502	7.102	1	-
10. Ticari borçlar	767	249	66	1	-
11. Finansal yükümlülükler	429.283	52.719	108.850	-	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	319	124	11	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	430.369	53.092	108.927	1	-
14. Ticari borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	923.429	208.636	155.855	-	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	923.429	208.636	155.855	-	-
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	1.353.798	261.728	264.783	1	-
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	297.368	18.900	99.886	-	-
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	326.421	18.900	110.186	-	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	29.053	-	10.300	-	-
20. Net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	(40.423)	186.674	(157.795)	-	-
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(337.791)	167.774	(257.680)	-	-
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-	-
23. İhracat	31.348	5.845	6.393	-	-
24. İthalat	616.589	32.260	187.652	92	35.681

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)

Yabancı Para Riski (devamı)

31.12.2013	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	Bin ABD Doları	Bin EURO	Bin GBP	Bin JPY
1. Ticari alacaklar	4.800	612	1.190	-	-
2a. Parasal finansal varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	1.013.795	458.477	12.009	1	-
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	1.018.595	459.089	13.199	1	-
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
8. Duran varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-	-
9. Toplam varlıklar (4+8)	1.018.595	459.089	13.199	1	-
10. Ticari borçlar	7.699	3.574	23	1	-
11. Finansal yükümlülükler	277.784	33.909	69.951	-	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	285.483	37.483	69.974	1	-
14. Ticari borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	555.327	142.171	85.779	-	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	555.327	142.171	85.779	-	-
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	840.810	179.654	155.753	1	-
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	240.462	16.677	69.766	-	-
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	240.462	16.677	69.766	-	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	-	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	418.247	296.112	(72.788)	-	-
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	177.785	279.435	(142.554)	-	-
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-	-
23. İhracat	24.652	3.898	6.841	-	-
24. İthalat	578.499	33.538	203.884	154	7.331

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)

Yabancı Para Riski (devamı)

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu		
31 Aralık 2014		
	Kar/(zarar)	Kar/(zarar)
	Yabancı paranın	Yabancı paranın
	değer kazanması	değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 +/- değişmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	38.905	(38.905)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	(4.382)	4.382
3- ABD Doları net etki (1+2)	34.523	(34.523)
EURO'nun TL karşısında %10 +/- değişmesi halinde:		
4- EURO net varlık/yükümlülüğü	(72.684)	72.684
5- EURO riskinden korunan kısım (-)	25.354	(25.354)
6- EURO net etki (4+5)	(47.330)	47.330
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 +/- değişmesi halinde:		
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)	-	-
TOPLAM (3+6+9)	(12.807)	12.807

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu		
31 Aralık 2013		
	Kar/(zarar)	Kar/(zarar)
	Yabancı paranın	Yabancı paranın
	değer kazanması	değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 +/- değişmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	59.640	(59.640)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	(3.559)	3.559
3- ABD Doları net etki (1+2)	56.081	(56.081)
EURO'nun TL karşısında %10 +/- değişmesi halinde:		
4- EURO net varlık/yükümlülüğü	(39.220)	39.220
5- EURO riskinden korunan kısım (-)	20.487	(20.487)
6- EURO net etki (4+5)	(18.733)	18.733
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 +/- değişmesi halinde:		
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)	-	-
TOPLAM (3+6+9)	37.348	(37.348)

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)

Faiz Riski

Grup, faiz haddi bulunan varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz riskine açıktır. Grup, varlık ve yükümlülüklerinin faiz oranlarını dengede tutmak ya da riskten korunma amaçlı finansal araçlar kullanmak suretiyle bu riski yönetmektedir.

Finansal borçlarla ilgili olan faiz oranlarının bir kısmı piyasada geçerli olan faiz oranlarına dayanmaktadır. Bundan dolayı Grup ulusal ve uluslararası piyasalarda faiz oranlarındaki değişikliklerden etkilenmektedir. Grup'un faiz oranlarındaki değişikliklerden kaynaklanan piyasa riskinden etkilenmesi öncelikli olarak borç yükümlülükleriyle ilişkilidir.

Faiz pozisyonu tablosu		31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Finansal varlıklar	Sabit faizli finansal araçlar		
	Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan varlıklar	-	-
	Satılmaya hazır finansal varlıklar	-	-
Finansal yükümlülükler		1.275.238	831.656
Finansal varlıklar	Değişken faizli finansal araçlar		
	Finansal varlıklar	-	-
	Finansal yükümlülükler	522.997	347.726

Aşağıdaki tabloda faiz oranlarındaki %1 oranında artışın, vergi öncesi kar seviyesinde, değişken faizli krediler üzerindeki etkisi gösterilmektedir.

Vergi öncesi kar üzerinde etkisi		
Faiz artışı	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
%1 artış	940	692

Likidite Riski

Likidite riski, müşterilerin normal ticari şartlarda yükümlülüklerini yerine getirememe ihtimalinden ve Grup'un fonlanma ihtiyaçlarını karşılayamama riskinden kaynaklanmaktadır. Grup bu riski yönetebilmek için periyodik olarak müşterilerin finansal açıdan devam edebilirliğini değerlendirmektedir. Ayrıca güvenilir kredi kuruluşlarının vermiş olduğu kredi limitlerinin desteğiyle nakit giriş ve çıkışları dengelenmektedir. Likidite riski bazı durumlarda türev araçlar için bir piyasanın olmamasından kaynaklanabilmektedir.

31 Aralık 2014

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler	1.982.001	2.091.694	503.484	519.825	793.106	275.279
Banka kredileri	1.798.235	1.907.811	319.601	519.825	793.106	275.279
Finansal kiralama borçları	-	-	-	-	-	-
Ticari borçlar	143.608	143.725	143.725	-	-	-
Diğer borçlar	40.158	40.158	40.158	-	-	-

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)

Likidite Riski (devamı)

31 Aralık 2013

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler	1.393.252	1.523.775	427.750	285.114	635.695	175.216
Banka kredileri	1.179.382	1.309.796	219.480	280.145	634.955	175.216
Finansal kiralama borçları	-	-	-	-	-	-
Ticari borçlar	176.908	177.017	175.900	387	730	-
Diğer borçlar	36.962	36.962	32.370	4.582	10	-

Sermaye Risk Yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer paydaşlarına fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyette bulunabilirliğinin devamını korumaktır. Grup, sermaye risk yönetimi kapsamında net finansal borç/özkaynak oranını izlemektedir. Net finansal borç, nakit ve nakit benzerlerinin toplam finansal borç tutarından düşülmesiyle hesaplanmaktadır.

NOT 35 – FİNANSAL ARAÇLAR

35.1 Türev Finansal Araçlar

Gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi

Grup'un bağlı ortaklıklarından Çelik Motor, 1 Ocak 2012 tarihinden itibaren gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi uygulamaya başlamıştır. Çelik Motor, operasyonel kiralama hizmetleri sağlama taahhütlerine ilişkin bilanço dışı yabancı para cinsinden faaliyet kiralaması alacaklarından (riskten korunma kalem) kaynaklanan kur riskini yabancı para cinsinden kredileriyle (riskten korunma aracı) koruma altına almaktadır. Riskten korunma kalemindeki kur riski kaynaklı gerçeğe uygun değer değişiklikleri, bilançoda varlık ya da yükümlülük olarak "türev finansal araçlardan alacaklar/borçlar" hesaplarında riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar olarak, cari dönem içerisinde oluşan gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarar tablolarında "finansman gelirleri/giderleri" hesaplarında kur farkı geliri/gideri olarak, önceki dönemlerden kaynaklanan gerçeğe uygun değer değişimleri de kar veya zarar tablolarında "hasılat" hesabında muhasebeleştirilmektedir. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla söz konusu riskten korunma amaçlı türev finansal araçların rayiç değeri aşağıda yer almaktadır:

	31 Aralık 2014			31 Aralık 2013	
	Sözleşme tutarı	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
Riskten korunma amaçlı:					
Faaliyet kiralaması alacakları	355.259	3.170	814	26.411	-
Alım satım amaçlı:					
Para swap işlemleri	30.671	4.781	-	-	-
Vadeli döviz işlemleri	-	-	-	-	233
		7.951	814	26.411	233
Kısa vadeli		7.951	-	16.468	233
Uzun vadeli		-	814	9.943	-
		7.951	814	26.411	233

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 35 – FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)

35.1 Türev Finansal Araçlar (devamı)

Gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi

Grup, riskten korunma işlemi başlangıcında riskten korunma aracı ve riskten korunan kalem arasındaki ilişkinin yanı sıra risk yönetim hedefleri ve çeşitli riskten korunma işlemleri gerçekleştirmeye ilişkin stratejisini dökümanete eder. Grup, hem riskten korunma işlemi başlangıcında hem de düzenli aralıklarla riskten korunma işlemlerinde kullanılan riskten korunma araçlarının riskten korunan kalemlerin değerlerindeki değişiklikleri dengeleme açısından yüksek düzeyde etkili olup olmadıklarına ilişkin değerlendirmesini de belgeler.

Grup'un fonksiyonel para birimi Türk Lirası olmasına rağmen, kiralama alacaklarının önemli bir kısmının döviz cinsinden olması sebebiyle, Grup kur riskine maruz kalmaktadır. Kiralama alacakları Türk Lirası olarak ifade edildiğinde döviz kurlarındaki değişimler Grup'un hem net gelirine hem de finansal durumuna etki etmektedir.

Grup'un kur riski yönetim stratejisine uygun olarak gelecekteki yabancı para cinsinden operasyonel kiralama alacaklarından kaynaklanan kur riski, yabancı para krediler ile koruma altına alınmıştır.

Riskten korunma ilişkisinin türü gerçeğe uygun değere yönelik riskten korunmadır. Grup, operasyonel kiralama hizmeti sağlama taahhütlerine ilişkin yabancı para cinsinden operasyonel kiralama alacaklarından doğan kur riskini 1 Ocak 2012 tarihinden itibaren yabancı para cinsinden kullandığı kredileriyle koruma altına almaya başlamıştır.

35.2 Rayiç Değerler

Nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar ve diğer dönen varlıklar ile ticari ve diğer borçlar kısa vadeli olduklarından rayiç değerleri bilançoda taşınan değerleriyle aynıdır.

Yatırımlar, belirlenmiş bir piyasa fiyatları olmaması ve diğer metodların rayiç değerini bulmakta kullanılmasında yetersiz kalması nedeniyle maliyet değerleri ile taşınırlar.

Uzun vadeli ve kısa vadeli finansal kiralama yükümlülükleri yabancı para cinsinden oldukları ve yıl sonu döviz kurları ile tekrar değerlendirildikleri için bilançoda taşınan değerleriyle aynıdır.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin rayiç değerlerinin belirlenmesinde kullanılan metot ve varsayımlar

Finansal kiralama alacaklarının gerçeğe uygun değeri nakit akışlarının cari piyasa oranları ile bugünkü değerine iskonto edilmesi ile hesaplanmıştır.

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıkların gerçeğe uygun değeri piyasa fiyatları baz alınarak hesaplanmıştır.

Diğer varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri nakit akışlarının cari piyasa oranları (cari libor faiz oranları) ile bugünkü değerine iskonto edilmesi ile hesaplanmıştır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 35 – FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)

35.2 Rayiç Değerler (devamı)

	31 Aralık 2014		31 Aralık 2013	
	Taşınan değer	Rayiç değer	Taşınan değer	Rayiç değer
Finansal Varlıklar				
Finansal yatırımlar	5.496	5.496	10.617	10.617
	5.496	5.496	10.617	10.617
Finansal Yükümlülükler				
Finansal borçlar	1.798.235	1.925.561	1.179.382	1.268.959
	1.798.235	1.925.561	1.179.382	1.268.959

Gerçeğe uygun değer ölçümleri

Seviye 1: Belirlenen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri

Seviye 2: Dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme teknikleri

	31 Aralık 2014	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Gerçeğe uygun değer farkları kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar	400	400	-	-
Türev finansal araçlardan alacaklar	7.951	-	7.951	-
Türev finansal araçlardan borçlar	814	-	814	-

	31 Aralık 2013	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Gerçeğe uygun değer farkları kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar	8.965	8.965	-	-
Türev finansal araçlardan alacaklar	26.411	-	26.411	-
Türev finansal araçlardan borçlar	233	-	233	-

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 36 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Grup'un önemli seviyede kontrol gücü olmayan paylarının bulunduğu bağlı ortaklıklarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2014				
Bağlı Ortaklık	Kontrol gücü olmayan pay %	Kontrol gücü olmayan paylara ayrılan kar/zarar	Birikmiş kontrol gücü olmayan paylar	Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü
AEH	%32	24.707	750.276	-
31 Aralık 2013				
Bağlı Ortaklık	Kontrol gücü olmayan pay %	Kontrol gücü olmayan paylara ayrılan kar/zarar	Birikmiş kontrol gücü olmayan paylar	Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü
AEH	%32	235.844	751.360	-

Söz konusu bağlı ortaklığa ilişkin özet finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

Özet bilanço bilgileri:	AEH	AEH
	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Dönen varlıklar	1.872.797	1.682.287
Duran varlıklar	2.648.608	2.219.827
Toplam varlıklar	4.521.405	3.902.114
Kısa vadeli finansal borçlar	809.486	479.444
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	221.939	241.179
Uzun vadeli finansal borçlar	988.749	699.938
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	68.856	52.931
Toplam yükümlülükler	2.089.030	1.473.492
Net varlıklar	2.432.375	2.428.622
Net varlıkların dağılımı:		
Kontrol gücü olmayan paylar	87.764	80.621
Ana ortaklığına ait net varlıklar	2.344.611	2.348.001
Özet kar veya zarar tabloları bilgileri:	AEH	AEH
	2014	2013
Hasılat	1.990.275	1.631.118
Net dönem karı	85.354	763.783
Kontrol gücü olmayan paylar	8.144	26.772
Ana ortaklık payları	77.210	737.011

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 36 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

<i>Özet nakit akışı:</i>	AEH	AEH
	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
İşletme faaliyetlerde kullanılan net nakit	(214.977)	(31.426)
Yatırım faaliyetlerinde (kullanılan)/sağlanan net nakit	(342.712)	579.085
Finansman faaliyetlerinden sağlanan net nakit	490.877	406.436
Nakit ve nakit benzerlerindeki net (azalış)/artış	(48.230)	979.881
Dönem başındaki nakit ve nakit benzerleri	1.114.121	583.866
Dönem sonundaki nakit ve nakit benzerleri	1.065.891	1.114.121

NOT 37 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

- 1) Şirket'in bağlı ortaklıklarından AEH ile Migros Ticaret A.Ş. (Migros)'nin nihai ana ortağı BC Partners tarafından kontrol edilen Moonlight Capital S.A. (Moonlight Capital) arasında, Migros'a dolaylı olarak %40,25 oranında iştirak edilmesi konusunda resmi makam ve kurumlardan izinlerin alınması kaydıyla hisse alım sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu sözleşmeye göre, hisselerin alımı nedeniyle Moonlight Capital'a ödenecek tutarın hesaplanmasında daha önce açıklandığı üzere bir adet Migros hisse fiyatı 26 TL (tam TL)'ye denk gelecek şekilde hareket edilecektir. Gerekli izinlerin alınmasını takiben pay devirleri tamamlandığında, Migros'un %50 hisse payına sahip olacak olan MH Perakendecilik ve Ticaret A.Ş.'nin (MH Perakendecilik) %80,5 hisse payı AEH tarafından, %19,5 hisse payı ise Moonlight Capital tarafından sahip olunacaktır. Migros'un geri kalan hisselerinin %30,5'ine Moonlight Capital sahip olacak, kalan %19,5 hisse ise halka açık hisselerden oluşacaktır. Söz konusu satın alma, pay alım teklifinde bulunma zorunluluğu gerektirmeyecektir. İşlemlerin tamamlanması sonrasında, belirli şartlar ve süre dahilinde, Migros'un yönetim kontrolü AEH ve BC Partners tarafından eşit olarak paylaşılacaktır. Bununla birlikte, Moonlight Capital'ın MH Perakendecilik'in %19,5 oranındaki hisse payına ilişkin olarak, pay devrini takiben 24 ila 30 ay içerisinde gerçekleştirilmek üzere AEH'nin söz konusu hisseleri "satın alma hakkı", Moonlight Capital'ın ise "satma hakkı" bulunmaktadır.
- 2) Şirket'in bağlı ortaklıklarından Çelik Motor, 15 Aralık 2014 tarihli Yönetim Kurulu kararı çerçevesinde bir yıllık dönem içerisinde çeşitli tertip ve vadelerde toplam Türk Lirası cinsinden 200.000 TL tutara kadar yurt içi sermaye piyasalarında halka arz etmeksizin nitelikli yatırımcılara satış yöntemiyle bono/tahvil ihraç etmek için Sermaye Piyasası Kurulu'na 2015 yılı Şubat ayı içerisinde başvurmuştur.
- 3) Şirket'in bağlı ortaklıklarından AEH, bağlı ortaklıklarından Anadolu Kafkasya'nın %4,71'ini temsil eden 5.830.980 adet hissesini 3.535.000 USD bedelle Paravani Energy B.V.'ye 19 Ocak 2015 tarihinde devretmiştir. Gerçekleştirilen işlem sonucunda Şirket'in Anadolu Kafkasya'daki nihai oranı %63,85'ten %60,65'e düşmüştür.

.....

YAZICILAR HOLDİNG A. Ş. YÖNETİM KURULU

SALİH METİN ECEVİT
YÖNETİM KURULU BAŞKANI

İBRAHİM YAZICI
YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ

SÜLEYMAN VEHBİ YAZICI
YÖNETİM KURULU ÜYESİ

RASİH ENGİN AKÇAKOCA
YÖNETİM KURULU ÜYESİ

CAN ARIKAN
YÖNETİM KURULU ÜYESİ
(BAĞIMSIZ)

HASAN KARAAĞAÇ
YÖNETİM KURULU ÜYESİ
(BAĞIMSIZ)

Yazıcılar Holding A.Ş.

Merkez: Fatih Sultan Mehmet Mahallesi, Balkan Caddesi,
No:58 Buyaka (E) Blok Kat:6 Tepeüstü,
Ümraniye/ İstanbul

Tel: 0 216 578 8500

Fax: 0 216 573 5802

www.yazicilarholding.com