

# **AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG A.Ş.**

**01.01.2025 – 31.03.2025**

**Ara Dönem Faaliyet Raporu**



**ANADOLU GRUBU**

## İÇİNDEKİLER

1. GİRİŞ
2. KURUMSAL YAPI
  - 2.1. Ortaklık Yapısı
  - 2.2. Bağlı Ortaklıklar ve İş Ortaklıkları
  - 2.3. Yönetim Kurulu
  - 2.4. Yönetim Kurulu Komiteleri
  - 2.5. İdari Yapı
3. KURUMSAL YÖNETİM BİLGİLENDİRME
  - 3.1. Yatırımcı İlişkileri Faaliyetleri
  - 3.2. Genel Kurul Toplantısı
4. DİĞER BİLGİLER
  - 4.1. Bağışlar
  - 4.2. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticiler ve Çalışanlarla İlgili Bilgiler
5. 2025 YILI ÜÇ AYLIK FİNANSAL SONUÇLARA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME NOTU

## 1. GİRİŞ

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. (Anadolu Grubu Holding), Süleyman Kamil Yazıcı Ailesi ve Özilhan Ailesi tarafından eşit temsil ve eşit yönetim prensibi doğrultusunda yönetilmekte olan ve Anadolu Grubu şirketlerinin yönetimi konusunda faaliyet gösteren bir holding şirkettir.

Payları 2000 yılından bu yana Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem gören Anadolu Grubu Holding'in 2025 Mart sonu itibarıyla toplam piyasa değeri 1,9 milyar USD seviyesinde olup, fiili dolaşımdaki yabancı payı ise yaklaşık %25'dir.

## 2. KURUMSAL YAPI

### 2.1. Ortaklık Yapısı

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı ve ortakların payları aşağıda özetlendiği gibidir:

| Ortaklık Yapısı                        | Sermayedeki Payı (bin TL) | Sermayedeki Payı (%) |
|----------------------------------------|---------------------------|----------------------|
| AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.       | 118.474                   | 48,65                |
| Azimet Portföy SKY Serbest Özel Fon(*) | 17.157                    | 7,04                 |
| Diğer (**)                             | 107.904                   | 44,31                |
| <b>Toplam</b>                          | <b>243.535</b>            | <b>100,00</b>        |
| Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı       | 6.130.152                 |                      |
| <b>Toplam Dönüştürülmüş Sermaye</b>    | <b>6.373.687</b>          |                      |

(\*) Azimet Portföy SKY Serbest Özel Fon'un nitelikli yatırımcıları Süleyman Kamil Yazıcı aile bireyleri olup, söz konusu fonun katılma payları önceden belirlenmiş olarak sadece bu kişilere tahsis edilmiştir.

(\*\*) Özilhan ve Yazıcı Aile bireyleri ile halka açık paylardan oluşmaktadır.

AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş. (AG Sınai)'nin ortakları, %50'şer payla, (Süleyman Kamil Yazıcı Ailesinin nihai kontrolündeki) Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş. ve (Özilhan Ailesinin nihai kontrolündeki) İzzet Türkan Özilhan Yönetim ve Danışmanlık A.Ş.'dir. AG Sınai, dolaylı olarak Süleyman Kamil Yazıcı Ailesi ve Özilhan Ailesi tarafından, eşit temsil ve eşit yönetim prensibi doğrultusunda yönetilmektedir.

Anadolu Grubu Holding'de A ve B Grubu olmak üzere iki grup hisse senedi mevcuttur ve bu hisse senetleri B Grubuna tanınan; 12 kişiden oluşan yönetim kurulu üye sayısının 6'sını aday gösterme imtiyazı dışında aynı haklara sahiptir.

Aşağıdaki tabloda, AG Anadolu Grubu Holding'in iki hisse grubuyla ilgili bilgiler verilmiştir.

| Hisse Grupları | Sermayedeki Payı (bin TL) | Toplam Sermayeye Oranı (%) | Yönetim Kurulu Üye Seçme Hakkı |
|----------------|---------------------------|----------------------------|--------------------------------|
| A (Hamiline)   | 194.828                   | 80,00                      | -                              |
| B (Nama)       | 48.707                    | 20,00                      | 6                              |
| Toplam         | 243.535                   | 100,00                     |                                |

## 2.2. Bağlı Ortaklıklar ve İş Ortaklıkları

Nihai İştirak Oranı (%)

| Bağlı Ortaklıklar                                                  |        |
|--------------------------------------------------------------------|--------|
| Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.                           | 55,40  |
| Anadolu Efes Biracılık ve Malt San. A.Ş.                           | 43,05  |
| Migros Ticaret A.Ş.                                                | 50,00  |
| Coca-Cola İçecek A.Ş.                                              | 21,64  |
| Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş.                                    | 21,63  |
| Çelik Motor Ticaret A.Ş.                                           | 100,00 |
| Anadolu Motor Üretim ve Pazarlama A.Ş.                             | 100,00 |
| Anadolu Elektronik Aletler Pazarlama ve Ticaret A.Ş.               | 51,00  |
| Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş.                             | 56,89  |
| Ülkü Kırtasiye Ticaret ve Sanayi A.Ş.                              | 73,17  |
| Garenta Ulaşım Çözümleri A.Ş.                                      | 100,00 |
| Anadolu Bilişim Hizmetleri A.Ş.                                    | 99,38  |
| Oyex Handels GmbH                                                  | 100,00 |
| Artı Anadolu Danışmanlık A.Ş.                                      | 100,00 |
| Anadolu Araçlar Ticaret A.Ş.                                       | 100,00 |
| AES Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.                            | 100,00 |
| AEH Sigorta Acenteliği A.Ş.                                        | 100,00 |
| Anadolu Kafkasya Enerji Yatırımları A.Ş.                           | 61,49  |
| Taba LLC                                                           | 30,75  |
| Georgia Urban Enerji Ltd.                                          | 61,49  |
| AND Ankara Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.                            | 100,00 |
| AND Kartal Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.                            | 100,00 |
| Kheledula Enerji Ltd.                                              | 61,49  |
| MH Perakendecilik ve Ticaret A.Ş.                                  | 100,00 |
| Ant Sınai ve Tic. Ürünleri Paz. A.Ş.                               | 55,40  |
| Dijital Platform Gıda Hizmetleri A.Ş.                              | 50,00  |
| Moneypay Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş.                  | 40,00  |
| Mimeda Medya Platform A.Ş.                                         | 50,00  |
| Paket Lojistik ve Teknoloji Lojistik A.Ş.                          | 49,35  |
| Migen Enerji ve Elektrikli Araç Şarj Hizmetleri A.Ş.               | 50,00  |
| Efes Pazarlama ve Dağıtım Ticaret A.Ş.                             | 43,05  |
| Anadolu Efes Uluslararası Alkollü İçecek Yatırımları A.Ş.          | 43,05  |
| Anadolu Efes Alkollü İçecekler Yatırım ve Ticaret A.Ş.             | 43,05  |
| Anadolu Etap Penkon Gıda ve Tarım Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.  | 33,83  |
| Anadolu Etap Penkon Gıda ve İçecek Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 21,64  |
| Anadolu Etap Dış Ticaret A.Ş.                                      | 21,64  |
| Moneypay Finansal Teknoloji ve Yapay Zeka A.Ş.                     | 51,50  |
| CRC Danışmanlık ve Organizasyon A.Ş.                               | 25,00  |
| Anadolu Ulaştırma ve Dijital Hizmetler A.Ş.                        | 100,00 |
| Efes Breweries International B.V.                                  | 43,05  |

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

|                                                                                           |       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| AB InBev Efes B.V.                                                                        | 21,53 |
| Euro-Asien Brauerein Holding GmbH                                                         | 21,53 |
| PJSC AB InBev Efes Ukraine                                                                | 21,25 |
| Bevmar GmbH                                                                               | 21,53 |
| JSC FE Efes Kazakhstan Brewery                                                            | 43,05 |
| Efes Vitanta Moldova Brewery S.A.                                                         | 41,70 |
| JSC Lomisi                                                                                | 43,05 |
| PJSC Efes Ukraine                                                                         | 43,02 |
| Efes Trade BY FLLC                                                                        | 43,05 |
| Efes Holland Technical Management Consultancy B.V.                                        | 43,05 |
| Cypex Co. Ltd.                                                                            | 43,05 |
| Efes Deutschland GmbH                                                                     | 43,05 |
| Blue Hub Ventures B.V.                                                                    | 43,05 |
| Efes Brewery S.R.L.                                                                       | 43,05 |
| Anadolu Efes Shanghai Beer Company Limited                                                | 43,05 |
| J.V. Coca-Cola Almaty Bottlers LLP                                                        | 21,64 |
| Azerbaijan Coca-Cola Bottlers LLC                                                         | 21,61 |
| Coca-Cola Bishkek Bottlers CJSC                                                           | 21,64 |
| CCI International Holland B.V.                                                            | 21,64 |
| Sardkar for Beverage Industry Ltd.                                                        | 21,64 |
| The Coca-Cola Bottling Company of Jordan Ltd.                                             | 21,64 |
| Coca-Cola Beverages Pakistan Ltd.                                                         | 10,75 |
| Turkmenistan Coca-Cola Bottlers Ltd.                                                      | 12,87 |
| Waha Beverages B.V.                                                                       | 21,64 |
| Al Waha for Soft Drinks, Juices, Mineral Water, Plastics, and Plastic Caps Production LLC | 21,64 |
| Coca-Cola Beverages Tajikistan LLC                                                        | 21,64 |
| Coca-Cola Bottlers Uzbekistan Ltd.                                                        | 21,64 |
| CCI Bangladesh Limited                                                                    | 21,64 |
| CCI Samarkand Limited LLC                                                                 | 21,64 |
| CCI Namangan Limited LLC                                                                  | 21,64 |

---

**İş Ortaklıkları**

|                                                            |       |
|------------------------------------------------------------|-------|
| Aslancık Elektrik Üretim A.Ş.                              | 33,33 |
| Syrian Soft Drink Sales & Dist. LLC                        | 10,82 |
| Türkiye'nin Otomobili Girişim Grubu Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 23,00 |

---

**İştirakler**

|                                                      |       |
|------------------------------------------------------|-------|
| Getir Araç Dijital Ulaşım Çözümleri Ticaret A.Ş.     | 25,00 |
| Malty Gıda A.Ş.                                      | 10,76 |
| Trendbox Innovative Solutions Teknoloji Ticaret A.Ş. | 8,61  |
| Neoone Teknoloji A.Ş.                                | 8,61  |

### 2.3. Yönetim Kurulu

|                          |                            |                       |                |
|--------------------------|----------------------------|-----------------------|----------------|
| Kamilhan Süleyman Yazıcı | Yönetim Kurulu Başkanı     | Türkan Özilhan        | Üye            |
| Talip Altuğ Aksoy        | Yönetim Kurulu Bşk. Vekili | Rasih Engin Akçakoca  | Üye            |
| Tuğban İzzet Aksoy       | Üye                        | İzzet Karaca          | Üye (Bağımsız) |
| Beliz Chappuie           | Üye                        | Ahmet Cemal Dördüncü  | Üye (Bağımsız) |
| Mustafa Ali Yazıcı       | Üye                        | Bekir Ağırdir         | Üye (Bağımsız) |
| İzzet Özilhan            | Üye                        | Hüseyin Faik Açıkalın | Üye (Bağımsız) |

Yönetim Kurulu üyeleri, 21.04.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar doğrultusunda bir (1) yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Şirketin güncel Yönetim Kurulu üyeleri yukarıdaki gibi olup, 01.01.2025-31.03.2025 döneminde görevini sürdüren Yönetim Kurulu üyeleri aşağıdaki gibidir:

|                          |                            |                       |                |
|--------------------------|----------------------------|-----------------------|----------------|
| Tuncay Özilhan           | Yönetim Kurulu Başkanı     | İzzet Özilhan         | Üye            |
| Kamilhan Süleyman Yazıcı | Yönetim Kurulu Bşk. Vekili | Rasih Engin Akçakoca  | Üye            |
| Talip Altuğ Aksoy        | Üye                        | Hüseyin Faik Açıkalın | Üye (Bağımsız) |
| Tuğban İzzet Aksoy       | Üye                        | Bekir Ağırdir         | Üye (Bağımsız) |
| Mustafa Ali Yazıcı       | Üye                        | İzzet Karaca          | Üye (Bağımsız) |
| Beliz Chappuie           | Üye                        | Ahmet Cemal Dördüncü  | Üye (Bağımsız) |

2025 yılı ilk üç aylık döneminde Şirket yönetim kurulu 3 kez fiziksel toplanmıştır.

### 2.4. Yönetim Kurulu Komiteleri

21.04.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da seçimi yapılan yeni Yönetim Kurulu üyelikleri sonrasında, Yönetim Kurulu'nun 22.04.2025 tarihli kararlarıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda komite üyelikleri aşağıdaki şekilde oluşturulmuştur.

| Denetim Komitesi               | Kurumsal Yönetim Komitesi     | Riskin Erken Saptanması Komitesi |
|--------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| Hüseyin Faik Açıkalın (Başkan) | Ahmet Cemal Dördüncü (Başkan) | İzzet Karaca (Başkan)            |
| Ahmet Cemal Dördüncü (Üye)     | Talip Alptuğ Aksoy (Üye)      | Tuğban İzzet Aksoy (Üye)         |
|                                | Mustafa Ali Yazıcı (Üye)      | Beliz Chappuie (Üye)             |
|                                | Beliz Chappuie (Üye)          | Rasih Engin Akçakoca (Üye)       |
|                                | Efe Yazıcı (Üye)              | İbrahim İzzet Özilhan (Üye)      |

---

İbrahim İzzet Özlhan (Üye)  
Mehmet Hurşit Zorlu (Üye)  
Mehmet Aydın Çolakoğlu (Üye)

---

#### **Sürdürülebilirlik Komitesi**

---

Bekir Ağırdir (Başkan)  
Tuğban İzzet Aksoy (Üye)  
Efe Yazıcı (Üye)  
Mustafa Ali Yazıcı (Üye)  
İbrahim İzzet Özlhan (Üye)

---

#### **2.5. İdari Yapı**

|                        |                                                           |
|------------------------|-----------------------------------------------------------|
| Burak Başarır          | İcra Kurulu Başkanı                                       |
| Onur Çevikel           | Mali İşler Başkanı                                        |
| Menteş Albayrak        | Denetim Başkanı                                           |
| Mustafa Yelligedik     | Hukuk İşleri Başkanı                                      |
| Osman Alptürer         | İnsan Kaynakları Başkanı                                  |
| Serkant Paker          | Bilgi Teknolojileri Başkanı                               |
| Atilla Demir Yerlikaya | Kurumsal İlişkiler, İletişim ve Sürdürülebilirlik Başkanı |

### 3. KURUMSAL YÖNETİM BİLGİLENDİRME

#### 3.1. Yatırımcı İlişkileri Faaliyetleri

Şirketimiz’de Mali İşler Başkanı Onur Çevikel’e bağlı olarak oluşturulmuş Yatırımcı İlişkileri Birimi mevcut olup, söz konusu birimde aşağıdaki personelimiz sorumlu olarak görev almaktadır. Personellerimizi sahip olduğu lisanslar ayrıca belirtilmiştir.

Özlem Tuncer Tokur – Vergi Yönetimi ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatör Yardımcısı

Tel: 0216 5788500

E-Mail: [ozlem.tokur@anadolugrubu.com.tr](mailto:ozlem.tokur@anadolugrubu.com.tr)

Lisanslar: Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı

Mehmet Çolakoğlu, CFA– Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü

Tel: 0 216 5788559

E-mail: [mehmet.colakoglu@anadolugrubu.com.tr](mailto:mehmet.colakoglu@anadolugrubu.com.tr)

Lisanslar: Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı

Kerimcan Uzun – Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Tel: 0216 5788647

Email: [kerimcan.uzun@anadolugrubu.com.tr](mailto:kerimcan.uzun@anadolugrubu.com.tr)

Lisanslar: Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı

Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin gerekleri doğrultusunda Mehmet Çolakoğlu ayrıca Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak da görevlendirilmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Birimi’miz Şirketimiz’de başta Yönetim Kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimin sağlanması olmak üzere, pay sahipliği haklarının kullanımını teminen faaliyet göstermektedir. Bu bağlamda, Sermaye Piyasası mevzuatı uyarınca öngörülen konularda özel durum açıklamalarının yapılması, yatırımcıları bilgilendirmek amacıyla faaliyetlere ilişkin dönemsel bilgi notları hazırlanması, Şirket internet sitesinin içeriğinin sağlanması, yıllık faaliyet raporunun oluşturulması, pay sahiplerinin yazılı/sözlü bilgi taleplerinin karşılanması gibi hususlar Yatırımcı İlişkileri Birimi’nin görev alanıdır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, 2025 yılı ilk üç ay içerisinde, Şirketimiz’in faaliyet sonuçları, performansı ve dönem içerisindeki diğer gelişmeler konusunda 46 toplantı gerçekleştirmiştir. Ayrıca, direkt e-mail, internet sitesi üzerinden gelen bilgi formu ve telefon yolu ile yatırımcılar ve analistlerden gelen bilgi talepleri mümkün olan en kısa süre içerisinde cevaplandırılmıştır.

Yatırımcı İlişkileri Birimi faaliyetleri hakkında yıllık rapor hazırlanıp, takip eden yılın ilk üç ayı içerisinde Kurumsal Yönetim Komitesi’ne sunulmaktadır. 2024 yılı yatırımcı ilişkileri faaliyetlerini özetleyen rapor Kurumsal Yönetim Komitesi’nin 28.02.2025 tarihli ilk toplantısında sunulmuştur. Bu toplantıda AG Anadolu Grubu Holding yurtiçi/yurtdışı yatırımcı toplantıları geri bildirimleri, hisse performans, BIST-100 göreceli performans ve hacim analizleri ve gerçekleşen mevzuat değişiklikleri hakkında detaylı bilgi iletilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi gerekli hallerde söz konusu yatırımcı ilişkileri raporunun içeriği hakkında Yönetim Kurulu’na yönetim kurulu toplantılarında bilgi aktarmaktadır. Ayrıca, kurumsal yönetim

derecelendirme raporumuz, kurumsal yönetim alanındaki eksikliklerimiz ve geliştirme alanlarımız Yönetim Kurulu'nda ilgili dönemlerde görüşe açılmaktadır.

### 3.2. Genel Kurul Toplantısı

AG Anadolu Grubu Holding Anonim Şirketi'nin 2024 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 21.04.2025 Çarşamba günü, Saat 14:00'de, "Fatih Sultan Mehmet Mah. Balkan Cad. No:58 Buyaka E Blok 34771 Tepeüstü Ümraniye İstanbul" adresinde, İstanbul Ticaret İl Müdürlüğü'nün 17.04.2025 tarihli ve E-90726394-431.03-00108344403 sayılı yazılarıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Yılmaz Akbaş'ın gözetiminde yapılmıştır.

Toplantıya ait çağrı, Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşme'de öngörüldüğü gibi ve gündemi de içerecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 28.03.2025 tarihli ve 11302 sayılı nüshası ile ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP), Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin Elektronik Genel Kurul portalında, şirketimizin kurumsal internet sitesi olan [www.anadolugrubu.com.tr](http://www.anadolugrubu.com.tr) adresinde ilan edilmek ve nama yazılı pay sahiplerine taahhütlü mektupla toplantı gün ve gündemini bildirmek suretiyle, süresi içinde yapılmıştır.

Toplantı tarihinin ve gündeminin belirlenmesini içeren 27.03.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı özel durum açıklaması şeklinde Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) ve [www.anadolugrubu.com.tr](http://www.anadolugrubu.com.tr) adresindeki Şirket internet sitesinde yer almış ve aynı tarih itibarıyla Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince hazırlanan Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı da yine KAP ve Şirket internet sitesinde yayımlanmıştır. Ayrıca, Şirketimiz'in faaliyet raporu 11.03.2025 itibarıyla KAP'ta, Şirket merkezinde ve internet sitemizde pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Genel kurul toplantı ilânının yapıldığı tarih itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısını yansıtan toplam pay sayısı ve oy hakkı Şirketimiz'in internet sitesinde yayımlanmıştır.

Toplantı gündemi hazırlanırken, pay sahiplerinin Şirket'in Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne yazılı olarak iletmış olduğu ve gündemde yer almasını istedikleri bir konu olmamıştır. Aynı şekilde, pay sahiplerinin, SPK'nin ve/veya Şirket'in ilgili olduğu diğer kamu kurum ve kuruluşlarının gündeme madde konulmasına ilişkin bir talebi olmamıştır.

Pay sahiplerinin genel kurula katılımını kolaylaştırmak amacıyla internet sitemizde genel kurul toplantısına vekâleten katılım için gerekli olan vekâleten oy kullanma formuna yer verilmektedir. Son beş yıllık genel kurul toplantı tutanakları da internet sitemizde yayınlanmaktadır.

Toplantı başkanı Türk Ticaret Kanunu, kanun ve ilgili mevzuat uyarınca genel kurulun yürütülmesi hakkında önceden gereken hazırlıkları yapmış ve gerekli bilgileri edinmiştir.

Genel kurul toplantısında, toplantıya katılan pay sahiplerinin gündem ile ilgili soruları cevaplanmıştır.

Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler genel kurul toplantısında hazır bulunmuşlar; bu kişilerin dışında diğer menfaat sahiplerinin ve medya mensuplarının katılımı olmamıştır.

Genel kurul toplantı tutanağı genel kurulun sonuçlanmasını takiben aynı gün KAP'ta özel durum açıklaması olarak ve ayrıca internet sitemizde yayımlanmıştır.

21.04.2025 tarihli genel kurul toplantımızda karara bağlanan başlıca hususlar aşağıda sıralanmıştır:

- Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ve Bağımsız Denetim raporları ile 2024 yılı Finansal Tabloları görüşülmüş ve onaylanmıştır.
- 2024 Ocak-Aralık dönemine ilişkin olarak, hesap dönemi sonu itibarıyla çıkarılmış sermayesi üzerinden %513,27 brüt kar dağıtımını teminen her 1 TL nominal bedelli hisseye brüt 5,1327 TL (net 4,3628 TL) kar payı olmak üzere 1.250.000.000 TL tutarında kârın nakit olarak 28 Mayıs 2024 tarihinden itibaren ödenmesi hususu Genel Kurul'un onayına sunulmuştur.
- Esas Sözleşme'nin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 7. Maddesi ve "Yönetim Kurulu" başlıklı 9. Maddesi'nin değiştirilmesi hususu Genel Kurul tarafından onaylanmıştır.
- Yönetim Kurulu Üyeleri ile Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince, bağımsız yönetim kurulu üyelerinin seçimini de temin etmek üzere KAMİLHAN SÜLEYMAN YAZICI, TALİP ALTUĞ AKSOY, TUĞBAN İZZET AKSOY, BELİZ CHAPPUİE, MUSTAFA ALİ YAZICI, İBRAHİM İZZET ÖZİLHAN, TÜRKAN ÖZİLHAN, RASİH ENGİN AKÇAKOCA, İZZET KARACA (Bağımsız Üye) AHMET CEMAL DÖRDÜNCÜ (Bağımsız Üye), BEKİR AĞIRDİR (Bağımsız Üye) ve HÜSEYİN FAİK AÇIKALIN'ın (Bağımsız Üye) bir yıl süre ile seçilmesine karar verilmiştir.
- 2025 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetimi ile Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından sürdürülebilirlik alanında bağımsız denetim faaliyeti göstermek üzere yetkilendirilmesi şartı ile KGK tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanacak açıklamaların zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimi dâhil ancak bununla sınırlı olmamak üzere ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri de yürütmek ve 2024 ve 2025 yılları hesap dönemlerinde sürdürülebilirlik raporlarının güvence denetimini yapmak üzere PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçimi onaylanmıştır.
- Şirketin 2024 yılı içerisinde yaptığı bağışlar ile Şirket tarafından 3.kişiler lehine verilmiş olan Teminat, Rehin, İpotek ve Kefaletler ile Şirketin elde etmiş olduğu gelir veya menfaat hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmiştir.

#### 4. DİĞER BİLGİLER

##### 4.1. Bağışlar

Şirketin 2025 yılı ilk 3 aylık dönemde konsolide bazda yapılan bağış tutarı 5.688.196 TL olup, solo bazda bağış yapılmamıştır.

##### 4.2. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticiler ve Çalışanlarla ilgili Bilgiler

Şirketimizin Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticilerine ilişkin bilgiler ve özgeçmişleri Yıllık Faaliyet Raporu'nun 20-31'inci sayfaları arasında yer almaktadır.

Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan ücret, fayda ve benzeri menfaatler ilgili döneme ait Konsolide Finansal Tablolar'ın 22.3 numaralı notunda açıklanmaktadır.

Grup'un bünyesinde 31 Mart 2025 tarihinde sona eren dönem içerisinde istihdam edilen ortalama personel sayısı 70.524 kişidir (31 Aralık 2024: 75.610). Solo bazda çalışan sayısı ise 158'dir. (31.12.2024: 149).

#### 5. 2025 YILI ÜÇ AYLIK FİNANSAL SONUÇLARA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME NOTU



9 Mayıs 2025

## AG Anadolu Grubu Holding 1Ç25 Bilgilendirme Notu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun kararı uyarınca finansallarımız TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) uygulanarak raporlanmıştır. Bilgilendirme notumuzda aksi belirtilmediği sürece, Finansal tablolar ve önceki dönemlere ait tüm karşılaştırmalı tutarlar, TMS 29 uyarınca Türk Lirası'nın satın alma gücündeki değişimlere göre düzeltilmiş ve son olarak 31 Mart 2025 tarihindeki Türk Lirası'nın satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.

Yapılan değerlendirmeler doğrultusunda, Rusya'daki bira operasyonlarımız TFRS-10 kapsamında 1 Ocak 2025 itibarıyla konsolidasyon dışında tutulmuş ve mali tablolarımızda «finansal yatırım» olarak muhasebeleştirilmiştir. Bu değişiklik sonucunda, kıyaslanabilirliği sağlamak adına «Konsolide Finansal Performans» ve «Bira Segmenti Finansal Performans» tablolarında 1Ç24 dönemi Rusya'daki Bira operasyonları konsolidasyon dışında tutularak Proforma olarak da sunulmuştur.

### 1Ç25 Finansal Performans\*

| Toplam satışlar:                                                            | FAVÖK:                                                           | Konsolide net kâr:                                         | Ana ortaklık net kâr:                               |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| %1,9 artışla 134,6 milyar TL                                                | %12,7 artışla 8,1 milyar TL                                      | %42,6 azalışla 4,1 milyar TL                               | %76,4 azalışla 580 milyon TL                        |
| Enf. Muh. uygulanmamış<br>Toplam satışlar:<br>%40,5 artışla 132,4 milyar TL | Enf. Muh. Uygulanmamış<br>FAVÖK:<br>%12,7 artışla 12,2 milyar TL | Enf. Muh. Uygulanmamış<br>kons. net kâr:<br>31,4 milyar TL | Enf. Muh. uygulanmamış<br>net kâr:<br>5,2 milyar TL |

\* Tablodaki rakamlar proforma bazda kıyaslamadır. Ayrıca, bu rapordaki tüm rakamlar ve tablolar IFRS16 etkisi ve TMS 29 uygulanarak gösterilmiştir. Raporun son sayfasında TMS 29 etkisi hariç rakamlar da gösterilmiştir.

### İcra Başkanı Burak Başarır'ın Değerlendirmesi

2025 yılının birinci çeyreği, küresel ticaretin geleceğini belirsizleştiren gelişmelerin ön plana çıktığı, süregelen jeopolitik gerilimler ile makroekonomik zorlukların etkisini devam ettirdiği bir dönem olmuştur. Özellikle, tüketicilerin satın alma gücündeki gerilemenin faaliyet gösterdiğimiz sektörlere etkisi gözlenmektedir. Bu zorlayıcı koşullar içerisinde, Anadolu Grubu Holding olarak, proaktif yönetim anlayışımız, tüketicilerimizle olan yakın bağımız ve dengeli portföy yapımızın katkısıyla 2025 yılına da ciro ve FAVÖK büyümesi elde ederek başladık.



### Finansal ve Operasyonel Sonuçlar

2025 yılının birinci çeyreğinde; satış gelirlerimiz konsolide bazda senelik %1,9, FAVÖK'ümüz ise %12,7 artmıştır.

Holding konsolide ana ortaklık net kârımız ise bu dönemde 580 milyon TL olmuştur. TMS 29'un (enflasyon muhasebesi) etkisi hariç tutulduğunda ise satış gelirlerimizi %40,5, FAVÖK'ümüzü ise %12,7 artırdık. Konsolide net karımız 31,4 milyar TL olarak gerçekleşirken, ana ortaklık net kârımız ise 5,2 milyar TL oldu.

### Ana İş Kollarımızın Performans Değerlendirmesi

**Meşrubat Grubu** bünyesinde faaliyet gösterdiğimiz ülkelerde süregelen zorluklara rağmen tüm pazarlarımızda güçlü bir hacim performansı elde ettik. Satın alınabilirliği odağımıza alarak Ramazan ayı öncesinde pazarlama faaliyetlerimizi hızlandırdık, devam eden kaliteli ürün karması stratejimizin de katkısıyla faaliyetlerimizi başarılı bir şekilde sürdürdük. Yılın geri kalanında ciro büyümesinin hız kazanmasıyla birlikte maliyet tabanımızın kademeli olarak dengelenmesini beklemekte ve sene başında paylaştığımız 2025 yılı öngörülerimizi aynı şekilde korumaktayız.

**Bira Grubu** konsolide hacmi güçlü bir baz olan 2024 yılının ilk çeyreğine kıyasla hafif bir düşüş göstermiştir. Rusya operasyonları bu dönem itibarıyla bilançomuzda «Finansal Yatırımlar» altında sınıflandırılmaya başlamıştır ve mevcut durum netlik kazanana kadar bu şekilde takip edilecektir. Rusya'daki bira operasyonlarına ilişkin gelişmeleri yakın bir şekilde takip etmeye devam etmekteyiz. 2025 yılı boyunca tüm operasyonlarımızda pazar payı büyümesini sağlamak amacıyla popüler ve üst segment markalarımızı güçlendirmeye, yeni coğrafyalara ve ürün kategorilerine açılmaya devam edeceğiz.

**Migros Grubu** gelir büyümesini ve pazar payı kazanımlarını sürdürmektedir. Artan işgücü maliyetlerine rağmen yılın ilk çeyreğinde karlılık makul bir düzeyde gerçekleşmiştir. Geçtiğimiz yıl olduğu gibi, işgücü maliyetlerindeki artışın etkisinin yılın ikinci yarısında azalma eğilimine girmesini öngörmekteyiz. 2025 yılına ilişkin daha önce paylaştığımız beklentilerimiz geçerliliğini korumaktadır.

**Otomotiv Grubu** içerisinde Çelik Motor binek araç segmentinde pazar payını artırarak güçlü gelir büyümesi elde etmiştir. Bununla birlikte, otomotiv grubu genelinde, sektördeki mevcut yüksek rekabet ortamının karlılığımıza olan etkilerini gözlemlemekteyiz.

Başarılı operasyonel performans, sağlam bilanço yapısı, proaktif risk ve işletme sermayesi yönetimi, pozitif serbest nakit akımı yaratılması, atıl varlıkların değerlendirilmesi ve döviz açık pozisyonlarının azaltılması benzeri önceliklerimizin sonucunda konsolide Net Borç/FAVÖK rasyomuz, zorlayıcı makroekonomik koşullara rağmen geçtiğimiz yılın aynı dönemine paralel seyrederek 1,6x olmuştur.

### 2025 Görünümü ve Önceliklerimiz

Faaliyet gösterdiğimiz pazarlarda süregelen dalgalanma ve belirsizliklerin yanı sıra tüketici güvenindeki zayıflığın da devam etmesi nedeniyle yılın geri kalanı için temkinli bakış açımızı koruyoruz. Bununla birlikte, uzun vadede sürdürülebilir değer yaratmak için kaydettiğimiz ilerlemeye güveniyoruz ve sene başında paylaştığımız 2025 yılı öngörülerimizi aynı şekilde koruyoruz.

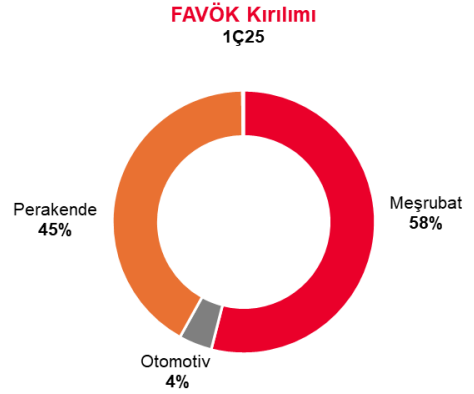
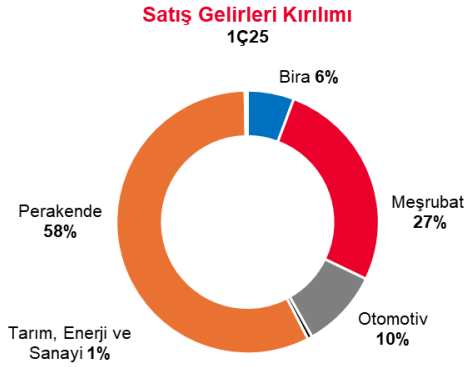
2025 yılında da Anadolu Grubu liderlik ekibi olarak en önemli odak alanlarımız müşteri ve tüketicilerimizle yakın bağımızın korunması, pazarlarımızda satın alınabilirliği koruyacak doğru fiyatlama, etkin ürün karması yönetimiyle operasyonel verimlilik, maliyetlerin etkili bir şekilde yönetilmesi, etkin ve disiplinli finansal yönetim, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik çalışmaları olmaya devam edecektir.

Güçlü finansal yapımız ve uzun vadeli stratejilerimiz sayesinde, riskleri fırsata dönüştürme kararlılığımız devam etmektedir. Amacımız, sorumlu yönetim ilkelerimizden taviz vermeden, sürdürülebilir büyümemizi devam ettirerek tüm paydaşlarımız için değer üretmektir.

## Konsolide Finansal Performans

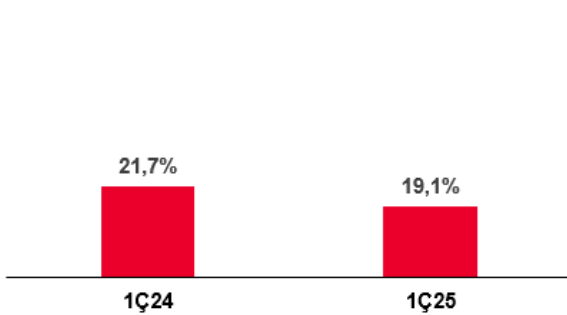
| Konsolide (mn TL)                                         | Raporlanan<br>1Ç24 | Proforma<br>1Ç24 | Raporlanan<br>1Ç25 | Değişim |
|-----------------------------------------------------------|--------------------|------------------|--------------------|---------|
| Satış Gelirleri                                           | 145.756            | 132.061          | 134.596            | 1,9%    |
| Brüt Kâr                                                  | 38.317             | 32.369           | 34.187             | 5,6%    |
| FAVÖK                                                     | 9.243              | 7.143            | 8.052              | 12,7%   |
| Net Kâr                                                   | 8.970              | 7.194            | 4.103              | -43,0%  |
| Net Kâr (ana ortaklık)                                    | 2.853              | 2.461            | 580                | -76,4%  |
| Net Kâr (ana ortaklık - tek seferlik etkiler hariç)       | 2.853              | 2.461            | -24                | a.d.    |
| Brüt kâr marjı                                            | 26,3%              | 24,5%            | 25,4%              |         |
| FAVÖK marjı                                               | 6,3%               | 5,4%             | 6,0%               |         |
| Net kâr marjı (ana ortaklık - tek seferlik etkiler hariç) | 2,0%               | 1,9%             | 0,0%               |         |

AG Anadolu Grubu Holding ("Anadolu Grubu") konsolide satışları 2025 yılının ilk çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre %1,9 artışla 134,6 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. TMS 29'un etkisi hariç bakıldığında, Holding konsolide satış gelirleri yıllık %40,5 artarak 132,4 milyar TL olmuştur. Başlıca operasyonlarımızda, Perakende segmentinin satış gelirleri yıllık %8,5 artarken; Bira, Meşrubat, Otomotiv, Tarım, Enerji ve Sanayi segmentlerinin satış gelirleri ise sırasıyla %9,6, %3,8, %4,4 ve %36,5 daralmıştır. TMS 29 etkisi hariç tutulduğunda Bira, Meşrubat, Perakende ve Otomotiv segmenti satış gelirleri sırasıyla %23,1, %33,2, %49,2 ve %33,4 büyümüştür.

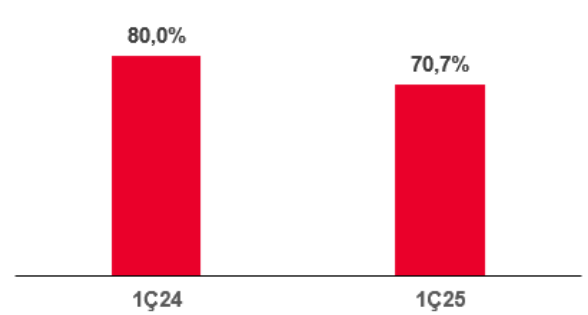


\*Segment toplamaları eliminasyon sebebiyle %100'den farklı olabilmektedir.

## Yurt Dışı Satış Gelirleri Payı



## Yurt Dışı FAVÖK Payı



Temel olarak, perakende segmentinin yüksek büyüme performansı ve TL'nin göreceli olarak güçlü seyri neticesinde yurt dışı satış gelirlerinin payı bir miktar gerilemeyle %19,1 olarak gerçekleşmiştir. Benzer şekilde Migros'un elde ettiği yüksek FAVÖK büyümesinin etkisiyle yurt dışı FAVÖK %70,7 seviyesine gerilemiştir.



2025 ilk çeyreğinde konsolide FAVÖK %12,7 artışla 8,1 milyar TL'ye yükselmiştir. Migros'un güçlü karlılık performansı yıllık bazda FAVÖK büyümesinde öne çıkan faktör olurken; artan pazarlama faaliyetleri, personel giderleri ve hammadde maliyetlerindeki artış karlılığı olumsuz etkileyen nedenlerdendir. TMS 29'un etkisi hariç bakıldığında, Holding konsolide FAVÖK'ü 1Ç25'de geçen yıla göre %12,7 artışla 12,2 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam FAVÖK içerisinde Meşrubat %58 ve Perakende %45 paya sahiptir,

Ana ortaklık dönem net kârı 2025 yılının birinci çeyreğinde 580 milyon TL olmuştur. TMS 29'un etkisi hariç bakıldığında ise ana ortaklık net dönem kârı 5,2 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Net dönem kârındaki düşüşün ana nedeni, 2024 birinci çeyreğine göre azalan parasal kazanç kalemidir. Ayrıca, artan finansman maliyetleri ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen iş ortaklıklarımızın finansal performansı net kar gerilemesinde etkili olmuştur. Rusya bira operasyonlarına yapılan ilk yatırımdan bu yana Rus Rublesi'nin Türk Lirası karşısında değer kazanmasıyla oluşan ve daha önce özkaynaklarda kaydedilen Kur Çevrim Farkı Düzeltmesi, bu operasyonun konsolidasyon dışında tutulmaya başlanması nedeniyle bu çeyrekte Gelir Tablosu'na yeniden sınıflandırılmıştır. Yapılan değişiklik sonucunda, yatırım faaliyetlerinden gelirler kaleminde gerçekleşen artış net kar rakamını tek seferlik olumlu etkilemiştir. Bu etki hariç tutulduğunda 2025 yılının ilk çeyreğinde 24 milyar TL net zarar kaydedilmiştir.

Serbest nakit akışı yaratımı, yerel para biriminde finansman ve döviz risklerini azaltmak için türev ürünlerin stratejik kullanımı odağımızı korumakta; grup genelinde açık döviz pozisyonunu düşürmeyi önceliklendirmekteyiz.

Konsolide net borç/FAVÖK rasyomuz 2025 yılının birinci çeyreği itibarıyla 1,55x seviyesinde olup proforma bazda bakıldığında geçtiğimiz yılın aynı dönemindeki 1,55x seviyesine paralel seyretmektedir. Bununla birlikte, genel olarak faaliyetlerimize ilişkin mevsimsel etkiler nedeniyle 2024 yılı sonunda proforma bazda 1,1x seviyesinde olan kaldıraç oranımıza kıyasla bir miktar artış gözlenmektedir.

Migros'un dönem içerisindeki yatırım harcamaları ve 2Ç25'e sarkan KDV tahsilatı net borç pozisyonuna geçmesinde etkili olmuştur ve net borç/FAVÖK rasyosu 0,3x seviyesindedir. Rusya operasyonlarının tam konsolidasyon dışında tutulduğu Bira segmenti net borç/FAVÖK rasyosu 3,9x olarak gerçekleşmiştir. Meşrubat segmenti borç rasyosu 1,4x seviyesindeyken, Otomotiv segmenti net borç/FAVÖK rasyosu 5,9x olarak gerçekleşmiştir. Son olarak, Tarım, Enerji ve Sanayi segmentinde net borç/FAVÖK rasyosu 10,3x seviyesindedir.

2025 birinci çeyreğinin sonu itibarıyla, Anadolu Grubu konsolide borcun %44'ü kısa vadeli, %56'sı uzun vadeli olarak sınıflandırılmaktadır. Holding konsolide borcun ortalama vadesi 29 aydır. (2024: 32 ay, 2023 29 ay, 2022 40 ay)

Ayrıca, Rusya operasyonları, devam eden belirsizlikler göz önünde bulundurularak bilançomuzda "Finansal Yatırımlar" başlığı altında sınıflandırılmıştır. Rusya'daki önceliğimiz, mevcut koşulları dayanıklı bir şekilde yönetmek, iş sürekliliğini korumak ve olası aksamaları en aza indirmek için aktif bir şekilde çalışmak olacaktır. 2025 yılı boyunca tüm bira operasyonlarımızda pazar payı büyümesini sağlamak amacıyla popüler ve premium markalarımızı güçlendirmeye, yeni coğrafyalara ve ürün kategorilerine açılmaya devam edeceğiz. Ayrıca gelir büyümesini hızlandırmaya ve disiplinli nakit akışı yönetimiyle finansal dayanıklılığımızı artırma odağımızı sürdüreceğiz.

## Özet Finansal Sonuçlar

TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) uygulanmıştır

|                                                           | Proforma | Raporlanan |          |
|-----------------------------------------------------------|----------|------------|----------|
| Bira (mn TL)                                              | 1Ç24     | 1Ç25       | Değişim  |
| Satış Hacmi (mhl)                                         | 2,3      | 2,3        | -0,7%    |
| Satış Gelirleri                                           | 8.683    | 7.852      | -9,6%    |
| Brüt Kâr                                                  | 3.169    | 3.168      | -0,1%    |
| FAVÖK (BMKÖ)                                              | -589     | -486       | 17,4%    |
| Net kâr (ana ortaklık)                                    | 1.364    | 946        | -30,7%   |
| Brüt kâr marjı                                            | 36,5%    | 40,3%      |          |
| FAVÖK marjı                                               | -6,8%    | -6,2%      |          |
| Net kâr marjı (ana ort.)                                  | 15,7%    | 12,0%      |          |
| Meşrubat (mn TL)                                          | 1Ç24     | 1Ç25       | Değişim  |
| Satış Hacmi (mn Ünite Kasa)                               | 341      | 387        | 13,4%    |
| Satış Gelirleri                                           | 37.606   | 36.158     | -3,8%    |
| Brüt Kâr                                                  | 12.498   | 10.998     | -12,0%   |
| FAVÖK                                                     | 6.165    | 4.676      | -24,1%   |
| FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)                           | 6.211    | 4.451      | -28,3%   |
| Net kâr (ana ortaklık)                                    | 3.751    | 1.275      | -66,0%   |
| Brüt kâr marjı                                            | 33,2%    | 30,4%      |          |
| FAVÖK marjı                                               | 16,4%    | 12,9%      |          |
| Net kâr marjı (ana ort.)                                  | 10,0%    | 3,5%       |          |
| Perakende (mn TL)                                         | 1Ç24     | 1Ç25       | Değişim  |
| Satış Gelirleri                                           | 72.318   | 78.437     | 8,5%     |
| Brüt Kâr                                                  | 14.629   | 19.017     | 30,0%    |
| FAVÖK                                                     | 864      | 3.687      | 326,6%   |
| Net kâr (ana ortaklık)                                    | 1.715    | 981        | -42,8%   |
| Brüt kâr marjı                                            | 20,2%    | 24,2%      |          |
| FAVÖK marjı                                               | 1,2%     | 4,7%       |          |
| Net kâr marjı (ana ort.)                                  | 2,4%     | 1,3%       |          |
| Otomotiv (mn TL)                                          | 1Ç24     | 1Ç25       | Değişim  |
| Satış Gelirleri                                           | 13.925   | 13.310     | -4,4%    |
| Brüt Kâr                                                  | 1.618    | 1.056      | -34,7%   |
| FAVÖK                                                     | 545      | 354        | -35,0%   |
| Net kâr (ana ortaklık)                                    | 476      | 477        | 0,2%     |
| Brüt kâr marjı                                            | 11,6%    | 7,9%       |          |
| FAVÖK marjı                                               | 3,9%     | 2,7%       |          |
| Net kâr marjı (ana ort.)                                  | 3,4%     | 3,6%       |          |
| Tarım, Enerji ve Sanayi (mn TL)                           | 1Ç24     | 1Ç25       | Değişim  |
| Satış Gelirleri                                           | 1.242    | 789        | -36,5%   |
| Brüt Kâr                                                  | 532      | 139        | -73,8%   |
| FAVÖK                                                     | 250      | -108       | a.d.     |
| Net kâr (ana ortaklık)                                    | 338      | 59         | -82,6%   |
| Brüt kâr marjı                                            | 42,8%    | 17,6%      |          |
| FAVÖK marjı                                               | 20,2%    | -13,7%     |          |
| Net kâr marjı (ana ort.)                                  | 27,2%    | 7,4%       |          |
| Diğer (mn TL)                                             | 1Ç24     | 1Ç25       | Değişim  |
| Satış Gelirleri                                           | 385      | 456        | 18,6%    |
| Brüt Kâr                                                  | 356      | 415        | 16,4%    |
| FAVÖK                                                     | 17       | 14         | -14,3%   |
| Net kâr (ana ortaklık)                                    | -43      | -960       | -2108,7% |
| Brüt kâr marjı                                            | 92,6%    | 90,8%      |          |
| FAVÖK marjı                                               | 4,3%     | 3,1%       |          |
| Net kâr marjı (ana ort.)                                  | -11,3%   | -210,3%    |          |
| Konsolide (mn TL)                                         | Proforma | Raporlanan | Değişim  |
|                                                           | 1Ç24     | 1Ç25       |          |
| Satış Gelirleri                                           | 132.061  | 134.596    | 1,9%     |
| Brüt Kâr                                                  | 32.369   | 34.187     | 5,6%     |
| FAVÖK                                                     | 7.143    | 8.052      | 12,7%    |
| Net Kâr                                                   | 7.194    | 4.103      | -43,0%   |
| Net Kâr (ana ortaklık)                                    | 2.461    | 580        | -76,4%   |
| Net Kâr (ana ortaklık - tek seferlik etkiler hariç)       | 2.461    | -24        | a.d.     |
| Brüt kâr marjı                                            | 24,5%    | 25,4%      |          |
| FAVÖK marjı                                               | 5,4%     | 6,0%       |          |
| Net kâr marjı (ana ortaklık - tek seferlik etkiler hariç) | 1,9%     | 0,0%       |          |



## Segmentler Bazında Borçluluk

TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) uygulanmıştır

| 1Ç25 sonu itibarıyla (milyon TL) | Toplam Borç | Nakit ve Benzeri Değerler | Net Borç | Net Borç/FAVÖK |
|----------------------------------|-------------|---------------------------|----------|----------------|
| Bira                             | 36.127      | 5.637                     | 30.490   | 3,9            |
| Meşrubat                         | 56.640      | 22.106                    | 34.534   | 1,4            |
| Perakende                        | 25.356      | 19.454                    | 5.902    | 0,3            |
| Otomotiv                         | 10.079      | 3.060                     | 7.019    | 5,9            |
| Tarım, Enerji ve Sanayi          | 5.444       | 1.040                     | 4.404    | 10,3           |
| Diğer (Holding dahil)            | 2.951       | 774                       | 2.177    | a.d.           |
| Holding borç                     | 2.950       | 356                       | 2.594    | a.d.           |
| Konsolide                        | 136.478     | 52.071                    | 84.408   | 1,6            |
| Konsolide (Euro mn)              | 3.353       | 1.279                     | 2.074    | 1,6            |

| 2024 Yılı sonu itibarıyla (milyon TL) | Toplam Borç | Nakit ve Benzeri Değerler | Net Borç | Net Borç/FAVÖK |
|---------------------------------------|-------------|---------------------------|----------|----------------|
| Bira                                  | 31.774      | 33.405                    | -1.631   | -0,1           |
| Meşrubat                              | 54.090      | 25.699                    | 28.391   | 1,0            |
| Perakende                             | 23.218      | 24.815                    | -1.596   | -0,1           |
| Otomotiv                              | 10.030      | 5.929                     | 4.101    | 2,7            |
| Tarım, Enerji ve Sanayi               | 4.881       | 1.648                     | 3.233    | 3,9            |
| Diğer (Holding dahil)                 | 4.113       | 1.947                     | 2.166    | a.d.           |
| Holding borç                          | 4.111       | 1.597                     | 2.514    | a.d.           |
| Konsolide                             | 127.922     | 93.443                    | 34.479   | 0,5            |
| Konsolide (Euro mn)                   | 3.143       | 2.296                     | 847      | 0,5            |

## Bira Segmenti

|                                 | Raporlanan   | Proforma     | Raporlanan   |         |
|---------------------------------|--------------|--------------|--------------|---------|
| Bira (mn TL)                    | 1Ç24         | 1Ç24         | 1Ç25         | Değişim |
| Satış Hacmi (mhl)               | 8,1          | 2,3          | 2,3          | -0,7%   |
| Satış Gelirleri                 | 22.379       | 8.683        | 7.852        | -9,6%   |
| Brüt Kâr                        | 9.118        | 3.169        | 3.168        | -0,1%   |
| FAVÖK (BMKÖ)                    | 1.512        | -589         | -486         | 17,4%   |
| Net kâr (ana ortaklık)          | 2.274        | 1.364        | 946          | -30,7%  |
| <i>Brüt kâr marjı</i>           | <i>40,7%</i> | <i>36,5%</i> | <i>40,3%</i> |         |
| <i>FAVÖK marjı</i>              | <i>6,8%</i>  | <i>-6,8%</i> | <i>-6,2%</i> |         |
| <i>Net kâr marjı (ana ort.)</i> | <i>10,2%</i> | <i>15,7%</i> | <i>12,0%</i> |         |

Bira Grubu konsolide hacmi, 1Ç25'te önceki yıla göre proforma bazda %0,7 oranında hafif bir düşüş kaydederek 2,3 milyon hektolitreye seviyesinde gerçekleşmiştir. Moldova ve Ukrayna operasyonlarında kaydedilen çift haneli büyüme, Kazakistan ve Gürcistan'daki zayıf hacim performansını kısmen telafi etmiştir. Türkiye bira operasyonları, 1Ç24'te kaydedilen %12 oranındaki yüksek büyümenin yarattığı güçlü baz etkisiyle, 1Ç25'te geçen yılın hafif altında kalan bir satış hacmi performansı göstermiştir. Uluslararası bira operasyonları, 1Ç25'te proforma bazda %0,2 oranında düşüşle 1,3 milyon hektolitreye satış hacmi elde etmiştir. Türkiye bira operasyonları satış hacmi, 1Ç25'te beklentilere paralel, %1,7 oranında daralma kaydederek 1,0 milyon hektolitreye seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu yıl Ramazan ayının daha erken bir döneme denk gelmesi ve tüketicilerde gözlemlenen artan tasarruf eğilimi, talep üzerinde etkili olmuştur. Ekonomik koşullar ve tüketimin ev içi ortamlara kayması nedeniyle açık kanal performansı zayıflarken, kapalı kanal ana satın alma kanalı olmayı sürdürmüş ve büyümeye devam etmiştir.

Bira Grubu satış gelirleri, 2025 yılının ilk çeyreğinde proforma bazda %9,6 oranında azalarak 7,9 milyar TL'ye gerilemiştir. TMS 29 etkisi hariç bakıldığında; Bira Grubu, aynı dönemde 8,0 milyar TL gelir elde etmiş ve proforma bazda %23,1 oranında güçlü bir büyüme kaydetmiştir. Uluslararası bira operasyonları, 2025 yılının ilk çeyreğinde proforma bazda yıllık %13,5 düşüşle 3,7 milyar TL gelir elde etmiştir. Kaydedilen daralma, büyük ölçüde uluslararası pazarlarda yerel para birimi cinsinden yapılan fiyat artışlarının enflasyon endeksleme oranlarının gerisinde kalmasından kaynaklanırken, TMS 29 etkisi hariç bakıldığında, gelirlerde proforma bazda %19,4 oranında artış gerçekleşmiştir. Kazakistan ve Gürcistan yılın başında güçlü fiyatlandırma performansı sergilerken, Moldova satış gelirleri hem fiyat artışlarından hem de olumlu portföy karmasından fayda sağlamıştır. Ancak, modern kanalın payındaki artışa bağlı olarak yapılan iskontolar Moldova'daki olumlu etkiyi kısmen dengelemiştir. Türkiye bira operasyonları ise 4,1 milyar TL gelir elde ederek yıllık bazda %5,5'lik bir düşüş kaydetmiştir. Yaşanan düşüş, artan rekabet sonucu yapılan iskontolar ile ülkedeki mevcut makroekonomik koşullara bağlı olarak değer segmenti ürünlerin payındaki yükselişten kaynaklanmaktadır. TMS 29 etkisi hariç bakıldığında, Türkiye operasyonları %26,7 oranında gelir artışı sağlamıştır.

Bira Grubu FAVÖK (BMKÖ) rakamı 2025 yılının ilk çeyreğinde -486milyon TL olarak kaydedilmiş marj ise -%6,2 marj seviyesinde kaydedilmiştir. Yılın en düşük gelir elde edilen çeyreklerinden biri olan bu dönemde, yüksek sezona hazırlık kapsamında artan satış ve pazarlama giderleri ile birlikte yükselen personel giderleri karlılığı olumsuz etkilemiştir. Buna karşılık, uluslararası operasyonlarda özellikle Kazakistan ve Moldova güçlü FAVÖK (BMKÖ) performansları sergilemiştir. Etkin gider kontrolü ve başarılı fiyatlandırma dinamikleri sayesinde Faaliyet Giderleri/Net Satış Gelirleri oranı iyileşmiş, bu gelişme güçlü brüt karlılık ile desteklenmiştir. TMS 29 etkisi hariç bakıldığında, FAVÖK (BMKÖ) marjı %3,6 olarak gerçekleşmiş ve geçtiğimiz seneye göre proforma bazda 284 baz puanlık bir daralma göstermiştir.

Bira Grubu net karı, 2025 yılının ilk çeyreğinde proforma bazda geçen yılın aynı döneminde kaydedilen 1,4 milyar TL'ye kıyasla 946 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. TMS 29 uygulaması sonucunda kaydedilen parasal kazançlarda yıllık bazda artış yaşanmasına rağmen, kur farkı ve vergi gelirlerindeki düşüş net karı olumsuz etkilemiştir. Ayrıca, Rusya operasyonlarına yapılan ilk yatırımdan bu yana Rus Rublesi'nin Türk Lirası karşısında değer kazanmasıyla oluşan ve daha önce özkaynaklarda kaydedilen Kur Çevrim Farkı Düzeltmesi, bu çeyrekte Gelir Tablosu'na yeniden sınıflandırılmıştır. Yapılan değişiklik sonucunda, yatırım faaliyetlerinden gelirler kaleminde artış gerçekleşmiştir. TMS 29 etkisi hariç bakıldığında, Bira Grubunda aynı dönem için 1,4 milyar TL net zarar kaydedilmiştir.

Bira Grubu Serbest Nakit Akışı, -7,2 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. İş modelimizin mevsimsel yapısı gereği, bira operasyonları genellikle ilk çeyreklerde artan işletme sermayesi ihtiyacına bağlı olarak negatif serbest nakit akışı kaydetmektedir. Ayrıca, Türkiye'deki yüksek borçlanma maliyetlerinin etkisiyle faiz giderleri de artış göstermiştir. Sonuç olarak, Net Borç / FAVÖK (BNRI) oranı 4,1x seviyesinde gerçekleşmiştir.

## Meşrubat Segmenti

| Meşrubat (mn TL)                | 1Ç24   | 1Ç25   | Değişim |
|---------------------------------|--------|--------|---------|
| Satış Hacmi (mn Ünite Kasa)     | 341    | 387    | 13,4%   |
| Satış Gelirleri                 | 37.606 | 36.158 | -3,8%   |
| Brüt Kâr                        | 12.498 | 10.998 | -12,0%  |
| FAVÖK                           | 6.165  | 4.676  | -24,1%  |
| FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç) | 6.211  | 4.451  | -28,3%  |
| Net kâr (ana ortaklık)          | 3.751  | 1.275  | -66,0%  |
| Brüt kâr marjı                  | 33,2%  | 30,4%  |         |
| FAVÖK marjı                     | 16,4%  | 12,9%  |         |
| Net kâr marjı (ana ort.)        | 10,0%  | 3,5%   |         |

CCI'nın konsolide satış hacmi 1Ç25'te bir önceki yıla kıyasla %13,4 artarak 387 milyon ünite kasa ("ük") olarak gerçekleşti. Hacim artışını desteklemek için satın alınabilirliğe odaklanma stratejimizin bir parçası olarak, tüm ana pazarlarımız genel büyümeye olumlu katkıda bulundu. Türkiye'deki satış hacmi yıllık bazda %8,4 artarken Pakistan %17,2'lik artışla büyümeye öncülük etti ve onu %11,7 ile Kazakistan, %11,2 ile Irak ve %8,4 ile Özbekistan takip etti. Sonuç olarak, uluslararası operasyonların toplam hacimdeki payı geçen yılın aynı dönemine kıyasla 153 baz puan artarak %67,0'ye ulaştı. Bu sene Ramazan ayının tamamının ilk çeyrekte gerçekleşmesi nedeniyle, aile etkinliklerini desteklemek için büyük paketlerin satışları hız kazandı. Bu durum 1Ç25'te küçük paketlerin toplamdaki payının 289 baz puanlık bir düşüşle %23,3'e gerilemesine neden oldu. Kaliteli portföy karması stratejimiz geçerliliğini korurken, yıl boyunca daha küçük ve değer yaratan paketlerin büyümesine odaklanacağız.

Net satış geliri ("NSG"), bir önceki yıla göre %3,8 oranında azalarak 36,2 milyar TL olarak gerçekleşirken, NSG/ük dönem içinde %15,2 oranında azalmıştır. Enflasyon muhasebesinin etkileri hariç tutulduğunda, satın alınabilirliğe odaklanmamız ve dolayısıyla sınırlı fiyat artışlarına rağmen, tüm ülkelerdeki yüksek satış hacimleri sayesinde net satış geliri %33,2 oranında artmıştır. Türkiye'de 1Ç25'te NSG ve NSG/ük sırasıyla %2,6 ve %10,2 düşüş kaydetti. TMS 29 düzeltmeleri hariç tutulduğunda, Türkiye'de NSG %35,7 oranında artarken, NSG/ük yıllık %25,2 artışla 110,1 TL'ye ulaştı. Bu büyüme, satın alınabilirliği korumak amacıyla müşteri satın alma gücünün yakından izlenmesi ve etkin gelir yönetimi girişimlerine kesintisiz odağımız sayesinde desteklendi. Uluslararası operasyonlarda, NSG yıllık %4,9 düşüşle 21,8 milyar TL'ye gerilerken, NSG/ük yıllık %18,1 düşüş kaydetti. TMS 29'un etkisi hariç tutulduğunda, NSG artışı yıllık %31,3 ve NSG/ük iyileşmesi yıllık %13,1 oldu. Süregelen makroekonomik zorluklar ve Orta Doğu'daki gelişmelerin devam eden olumsuz etkisi nedeniyle, satın alınabilirliği önceliklendirmek ve hacim büyümesini desteklemek için pazarların çoğunda fiyat artışları ya ertelendi ya da sınırlı tutuldu.

Konsolide bazda brüt kar marjı 282 baz puan azalarak %30,4'e geriledi. Uluslararası operasyonlarımızın brüt kar marjı nispeten sabit kalırken, Türkiye operasyonlarımızın brüt karlılığında bir önceki yıla göre düşüş yaşandı. Türkiye'de brüt kar marjındaki düşüş bekleniyordu. Ancak belirli hammaddelerin maliyet etkisinin dönemsel yansıması ve daha zayıf NSG büyümesi nedeniyle bu etki ilk çeyrekte daha belirgin hissedildi. NSG büyümesinin önümüzdeki dönemde hız kazanması beklenmektedir. Uluslararası operasyonlarda nispeten sınırlı fiyatlamaya rağmen tüm pazarlarımızdaki güçlü hacim artışı ve disiplinli maliyet kontrol önlemleri sayesinde brüt kar düşüşü minimum seviyede gerçekleşti.

Faaliyet giderleri, Ramazan ayı nedeniyle öne alınan pazarlama giderlerine bağlı olarak mütevazı bir artış gösterdi. Buna bağlı olarak, konsolide FVÖK marjımız 385 baz puanlık düşüşle %7,9 olarak gerçekleşti. TMS 29 muhasebesi hariç tutulduğunda ise FVÖK marjı 552 baz puanlık daralma ile %10,6 olarak gerçekleşti.

Net kar, 1,3 milyar TL olarak kaydedildi. TMS 29 muhasebesi hariç tutulduğunda net kar 85 milyon TL olarak gerçekleşti.

Serbest nakit akımı 1Ç24'te -6,8 milyar TL iken 1Ç25'te -8,0 milyar TL olarak gerçekleşti. Talepten önce yatırım yapma stratejimiz doğrultusunda, iki yeni yatırım projesi ve ilave hat yatırımlarının yıl içinde tamamlanması planlanıyor. TMS 29 muhasebeleştirilmesi hariç, serbest nakit akımı -7,4 milyar TL olarak gerçekleşti.

## Perakende Segmenti

| Perakende (mn TL)               | 1Ç24   | 1Ç25   | Değişim |
|---------------------------------|--------|--------|---------|
| Satış Gelirleri                 | 72.318 | 78.437 | 8,5%    |
| Brüt Kâr                        | 14.629 | 19.017 | 30,0%   |
| FAVÖK                           | 864    | 3.687  | 326,6%  |
| Net kâr (ana ortaklık)          | 1.715  | 981    | -42,8%  |
| <i>Brüt kâr marjı</i>           | 20,2%  | 24,2%  |         |
| <i>FAVÖK marjı</i>              | 1,2%   | 4,7%   |         |
| <i>Net kâr marjı (ana ort.)</i> | 2,4%   | 1,3%   |         |

Migros net satış gelirleri 2025 birinci çeyreğinde %8,5 büyüyerek 78,4 milyar TL'ye yükselmiştir. Enflasyon muhasebesi etkisi hariç tutulduğunda, Migros net satış gelirleri aynı dönemde %49,2 artarak 76,6 milyar TL'ye seviyesinde gerçekleşmiştir. Migros bu çeyrekte de hem FMCG pazarının tamamında hem de modern FMCG segmentinde pazar payı kazanımını devam ettirmiştir. Bütün kategorilerde rekabetçi fiyat stratejisini sürdüren Migros, çoklu-kanal alışveriş deneyimini geliştirmeye yönelik çalışmaları neticesinde çeyrek içerisinde 56 yeni mağaza açarak toplam mağaza sayısını 3.642'ye yükseltmiştir.

2025'in ilk çeyreğinde online satışların toplam satışlar içerisindeki payı (alkol ve tütün hariç) %21,1 olmuştur. İnternet satışlarını destekleyen mağaza sayısı hızla artarak 1.452'ye yükselmiştir. Migros ekosisteminde yer alan iştirak ve girişimlerimiz yüksek performanslarını devam ettirmiştir. Türkiye'nin en hızlı büyüyen online yemek sipariş platformu olan Migros Yemek üzerinden verilen siparişler %59 büyümüştür. Moneypay toplam ödeme hacmi geçtiğimiz yılın aynı dönemine kıyasla %186 büyümeye kaydetmiştir.

Brüt kâr 1Ç25'de geçen seneye göre %30,0 artarak 19,0 milyar TL'ye yükselmiş; brüt kâr marjı %24,2 seviyesinde gerçekleşmiştir. Stoklara ilişkin enflasyon muhasebesi düzeltmesinin brüt karı düşürücü etkisine rağmen yükselen faizlerle birlikte vadeli alım faiz giderlerinin artması brüt kardaki artışın temel nedenidir. Migros %326,6'lık artış ile 2025 yılının ilk çeyreğinde 3,7 milyar TL FAVÖK yaratmış; FAVÖK marjı %4,7 seviyesinde gerçekleşmiştir. Güçlü brüt karlılık, artan personel maliyetlerinin etkisine rağmen, FAVÖK'teki güçlü büyümenin temel nedeni olmuştur. TMS 29 raporlaması hariç FAVÖK geçen yılın aynı dönemine göre %54,6 artışla 5,8 milyar TL seviyesine yükselmiştir.

Ayrıca, Migros 1Ç25'de -3,2 milyar TL nakit akımı kaydetmiştir. Yatırım harcamaları ve KDV tahsilatının 2Ç25'e ertelenmiş olması negatif nakit akımının temel sebepleridir. Migros'un Net borç/FAVÖK oranı 1Ç25 sonunda 0,3x olarak gerçekleşmiştir.

Migros net kârı 1Ç25 döneminde artan amortisman ve azalan parasal kazanç neticesinde geçen seneye göre %42,8 azalarak 981 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. TMS 29 raporlaması hariç net kâr geçen seneye göre %95,6 düşerek 25 milyon TL seviyesine gerilemiştir.

## Otomotiv Segmenti

| Otomotiv (mn TL)                | 1Ç24         | 1Ç25        | Değişim |
|---------------------------------|--------------|-------------|---------|
| Satış Gelirleri                 | 13.925       | 13.310      | -4,4%   |
| Brüt Kâr                        | 1.618        | 1.056       | -34,7%  |
| FAVÖK                           | 545          | 354         | -35,0%  |
| Net kâr (ana ortaklık)          | 476          | 477         | 0,2%    |
| <i>Brüt kâr marjı</i>           | <i>11,6%</i> | <i>7,9%</i> |         |
| <i>FAVÖK marjı</i>              | <i>3,9%</i>  | <i>2,7%</i> |         |
| <i>Net kâr marjı (ana ort.)</i> | <i>3,4%</i>  | <i>3,6%</i> |         |

Otomotiv segmentinin finansal performansı, devam eden yüksek rekabet ortamında etkilenmektedir. Segmentin satış gelirleri 2025 yılının ilk çeyreğinde yıllık bazda %4,4 daralarak 13,3 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Çelik Motor'un satış gelirleri %20,9 artarken; Anadolu Isuzu'nun satış gelirleri %31,1 ve Anadolu Motor satış gelirleri %39,0 azalmıştır. TMS 29 raporlaması olmadan otomotiv segmenti satış geliri yıllık %33,4 artışla 13,0 milyar TL seviyesine yükselmiştir.

Otomotiv segmenti toplam satış gelirlerinin %66'sını Çelik Motor, %32'sini Anadolu Isuzu ve %2'sini Anadolu Motor oluşturmaktadır.

Segmentin brüt kâr marjı 2025 ilk çeyreğinde %7,9 seviyesinde gerçekleşmiştir. Anadolu Isuzu ve Çelik Motor sırasıyla %38,4 ve %36,2 brüt kâr düşüşü kaydetmiştir. Anadolu Motor'un brüt karı ise %20,7 artmıştır.

Toplam FAVÖK, temel olarak yoğun rekabet ortamı nedeniyle geçen yıla göre %35,0 daralarak 354 milyon TL olmuştur. Anadolu Isuzu FAVÖK'ü %6,5 yükselirken, Çelik Motor FAVÖK'ü %92,3 gerilemiştir. TMS 29 raporlaması olmadan otomotiv segmenti FAVÖK'ü yıllık %4,0 artışla 1,1 milyar TL seviyesine düşmüştür.

Segmentin net kârı geçtiğimiz yılın aynı dönemine paralel 477 milyon TL olmuştur. Segmentin net borç/FAVÖK rasyosu 5,9x seviyesinde gerçekleşmiştir. TMS 29 raporlaması olmadan segmentin net kârı geçen seneye göre %45,3 düşüşle 379 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Otomotiv segmentinde uzun dönemli stratejimizle uyumlu olarak elektrikli toplu taşıma araçlarının üretimi için yatırımlarımıza devam ediyor ve bu alandaki dönüşümün otomotiv segmenti büyümesinin ana itici gücü olacağını düşünüyoruz. Daha yakın ve orta vadede ise son dönemde kamyon, otobüs/midibüs ve Kia markalı araçlar ve Garenta araç kiralama şirketimiz ile operasyonlarımıza odaklanmaya devam edeceğiz.

## Tarım, Enerji ve Sanayi Segmenti

| Tarım, Enerji ve Sanayi (mn TL) | 1Ç24         | 1Ç25          | Değişim |
|---------------------------------|--------------|---------------|---------|
| Satış Gelirleri                 | 1.242        | 789           | -36,5%  |
| Brüt Kâr                        | 532          | 139           | -73,8%  |
| FAVÖK                           | 250          | -108          | a.d.    |
| Net kâr (ana ortaklık)          | 338          | 59            | -82,6%  |
| <i>Brüt kâr marjı</i>           | <i>42,8%</i> | <i>17,6%</i>  |         |
| <i>FAVÖK marjı</i>              | <i>20,2%</i> | <i>-13,7%</i> |         |
| <i>Net kâr marjı (ana ort.)</i> | <i>27,2%</i> | <i>7,4%</i>   |         |

Tarım, Enerji ve Sanayi segmentinde Adel, GUE ve Anadolu Etap Tarım şirketlerimiz bulunmaktadır. Daha önce Enerji ve Sanayi olarak adlandırılan bu segmente 2023 yılı ikinci çeyreğinden itibaren Anadolu Etap Tarım şirketimizin dahil edilmesiyle segment ismi değiştirilmiştir.

Tarım, Enerji ve Sanayi segmenti net satış gelirleri yıllık %36,5 daralarak 789 milyon TL olmuştur. TMS 29 raporlaması olmadan segmentin satış gelirleri yıllık %12,7 gerilemeyle 775 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Adel'in net satışları bir önceki yılın aynı dönemine göre %69,8 düşerek 277 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu azalışta temel etken tüketicilerin alım gücündeki devam eden düşüş ve geçen yılın aynı dönemine göre daha düşük sevkiyat gerçekleşme oranıdır. Öte yandan, Etap Tarım satış gelirleri 2025 ilk çeyreğinde %92,9 artarak 341 milyon TL'ye ulaşırken, GUE satış gelirleri %11,7 artışla 166 milyon TL olmuştur.

Tarım, Enerji ve Sanayi segmenti toplam satışları içerisinde Adel %35, Anadolu Etap Tarım %43 ve GUE %21 paya sahiptir.

Tarım, Enerji ve Sanayi segmenti brüt kâr marjı %17,6 olurken, segmentin FAVÖK'ü -108 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. TMS 29 raporlaması olmadan FAVÖK -70 milyon TL'dir.

Segmentin net kârı 59 milyon TL olmuştur. TMS 29 raporlaması olmadan segmentin net zararı 188 milyon TL'dir.

Segmentin net borcu 1Ç25 sonunda 4,4 milyar TL seviyesinde bulunmaktadır. Net borç/FAVÖK rasyosu ise 10,3x seviyesindedir.

## Diğer

| Diğer (mn TL)                   | 1Ç24   | 1Ç25    | Değişim  |
|---------------------------------|--------|---------|----------|
| Satış Gelirleri                 | 385    | 456     | 18,6%    |
| Brüt Kâr                        | 356    | 415     | 16,4%    |
| FAVÖK                           | 17     | 14      | -14,3%   |
| Net kâr (ana ortaklık)          | -43    | -960    | -2108,7% |
| <i>Brüt kâr marjı</i>           | 92,6%  | 90,8%   |          |
| <i>FAVÖK marjı</i>              | 4,3%   | 3,1%    |          |
| <i>Net kâr marjı (ana ort.)</i> | -11,3% | -210,3% |          |

Holding'in, AEH Sigorta A.Ş. ve diğer şirketlerin içerisinde bulunduğu, diğer segmentin satış gelirleri geçen sene aynı döneme göre %18,6 artarak 456 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Diğer segmenti net zararı ise 960 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen iş ortaklıklarımızın finansal performansı segment net karının gerilemesinin temel sebebi olmuştur.

## Segmentler Bazında Özet Finansallar – 1Ç25

| milyon TL                      | Net Satışlar | Yıllık Değişim | Brüt Kar | Yıllık Değişim | FAVÖK  | Yıllık Değişim | Ana ort. Net kâr/zarar | Yıllık Değişim |
|--------------------------------|--------------|----------------|----------|----------------|--------|----------------|------------------------|----------------|
| <b>Bira</b>                    | 7.852        | -10%           | 3.168    | 0%             | 14.224 | 17%            | -454                   | a.d.           |
| <b>Meşrubat</b>                | 36.158       | -4%            | 10.998   | -12%           | 4.676  | -24%           | 1.275                  | -66%           |
| <b>Perakende</b>               | 78.437       | 8%             | 19.017   | 30%            | 15.796 | 248%           | 981                    | -43%           |
| <b>Otomotiv</b>                | 13.310       | -4%            | 1.056    | -35%           | 354    | -35%           | 477                    | 0%             |
| <b>Tarım, Enerji ve Sanayi</b> | 789          | -36%           | 139      | -74%           | -108   | a.d.           | 59                     | -83%           |
| <b>Diğer</b>                   | 456          | 19%            | 415      | 16%            | 14     | -14%           | -960                   | -2109%         |
| <b>Konsolide</b>               | 134.596      | 2%             | 34.187   | 6%             | 8.052  | 13%            | 580                    | -76%           |



## Konsolide Özet Bilanço

TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) uygulanmıştır

| TL Milyon                                        | 31.03.2025     | 31.12.2024     |
|--------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Nakit ve nakit benzerleri                        | 51.569         | 93.170         |
| Finansal Yatırımlar                              | 480            | 249            |
| Ticari alacaklar                                 | 37.506         | 28.562         |
| Stoklar                                          | 70.000         | 78.334         |
| Peşin ödenmiş giderler                           | 11.871         | 10.002         |
| Diğer dönen varlıklar                            | 9.586          | 9.960          |
| <b>Dönen Varlıklar</b>                           | <b>181.012</b> | <b>220.277</b> |
| Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar  | 5.071          | 5.911          |
| Maddi duran varlıklar                            | 117.606        | 131.864        |
| Kullanım hakkı varlıkları                        | 44.293         | 40.308         |
| Maddi olmayan duran varlıklar                    | 147.535        | 177.649        |
| -Şerefiye                                        | 34.581         | 41.469         |
| -Diğer maddi olmayan duran varlıklar             | 112.954        | 136.180        |
| Diğer cari olmayan varlıklar                     | 70.412         | 22.401         |
| <b>Duran Varlıklar</b>                           | <b>384.918</b> | <b>378.133</b> |
| <b>Toplam Varlıklar</b>                          | <b>565.930</b> | <b>598.410</b> |
| Kısa vadeli borçlanmalar                         | 43.800         | 34.439         |
| -Banka kredileri                                 | 35.685         | 27.610         |
| -İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları                | 7.019          | 5.307          |
| -Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar                  | 1.096          | 1.521          |
| Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları | 15.916         | 17.983         |
| -Banka kredileri                                 | 5.256          | 5.609          |
| -Kiralama işlemlerinden borçlar                  | 5.657          | 5.457          |
| -İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları                | 5.003          | 6.918          |
| Diğer Finansal Yükümlülükler                     | 0              | 228            |
| Ticari borçlar                                   | 100.037        | 123.650        |
| Diğer kısa vadeli yükümlülükler                  | 33.115         | 39.780         |
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>                 | <b>192.868</b> | <b>216.079</b> |
| Uzun vadeli borçlanmalar                         | 76.741         | 75.274         |
| -Banka kredileri                                 | 13.418         | 13.000         |
| -Kiralama işlemlerinden borçlar                  | 41.122         | 19.903         |
| -İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları                | 22.201         | 42.372         |
| Diğer Finansal Yükümlülükler                     | 0              | 0              |
| Ertelenmiş vergi yükümlülüğü                     | 27.281         | 33.381         |
| Diğer uzun vadeli yükümlülükler                  | 3.459          | 3.797          |
| <b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>                 | <b>107.481</b> | <b>112.452</b> |
| <b>Toplam Yükümlülükler</b>                      | <b>300.349</b> | <b>328.531</b> |
| <b>Özkaynaklar</b>                               | <b>265.581</b> | <b>269.879</b> |
| Kontrol gücü olmayan paylar                      | 168.781        | 171.355        |
| Ana ortaklığa ait özkaynaklar                    | 96.800         | 98.524         |
| <b>Toplam Kaynaklar</b>                          | <b>565.930</b> | <b>598.410</b> |



## Konsolide Özet Gelir Tablosu

TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) uygulanmıştır

| TL Milyon                                                                      | 31.03.2025     | 31.03.2024    |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|
| Hasılat                                                                        | 134.596        | 145.756       |
| Satışların maliyeti (-)                                                        | (100.409)      | (107.439)     |
| <b>Brüt Kar</b>                                                                | <b>34.187</b>  | <b>38.317</b> |
| Faaliyet giderleri (-)                                                         | (33.184)       | (35.139)      |
| Esas faaliyetlerden diğer gelir/(giderler)                                     | (3.421)        | (3.455)       |
| Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların kar/(zarar) larındaki paylar | (958)          | (326)         |
| <b>Esas faaliyet Karı/(Zararı)</b>                                             | <b>(3.376)</b> | <b>(604)</b>  |
| Yatırım faaliyetlerinden gelir / (giderler)                                    | 3.032          | 32            |
| Finansman gelir/ (giderleri)                                                   | (5.681)        | (2.447)       |
| Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)                                    | 11.788         | 15.040        |
| <b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/(Zararı)</b>                       | <b>5.763</b>   | <b>12.021</b> |
| Vergi Gelir / (Gideri)                                                         | (1.660)        | (3.051)       |
| <b>Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)</b>                              | <b>4.103</b>   | <b>8.970</b>  |
| <b>Durdurulan Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)</b>                              | <b>-</b>       | <b>43</b>     |
| <b>Dönem Karı/(Zararı)</b>                                                     | <b>4.103</b>   | <b>9.013</b>  |
| <i>Dönem Karının/(Zararının) Dağılımı</i>                                      |                |               |
| Kontrol gücü olmayan paylar                                                    | 3.523          | 6.160         |
| Ana ortaklık payları                                                           | 580            | 2.853         |



## Özet Finansal Sonuçlar

TMS 29 uygulanmamış ve bağımsız denetimden geçmemiş

Aşağıda paylaşılan finansal bilgiler TMS 29'un etkilerini içermemekle birlikte yalnızca analiz amacıyla sunulmaktadır. Bu rakamlar, 01.01.2025-31.03.2025 dönemine ilişkin finansal rapor ile uyumlu olmamakla birlikte bağımsız denetime tabi tutulmamıştır.

|                                                           | Proforma | Raporlanan |          |
|-----------------------------------------------------------|----------|------------|----------|
| Bira (mn TL)                                              | 1Ç24     | 1Ç25       | Değişim  |
| Satış Hacmi (mhl)                                         | 2,3      | 2,3        | -0,7%    |
| Satış Gelirleri                                           | 6.511    | 8.016      | 23,1%    |
| Brüt Kâr                                                  | 3.041    | 3.977      | 30,8%    |
| FAVÖK (BMKÖ)                                              | -226     | -525       | -132,1%  |
| Net kâr (ana ortaklık)                                    | 106      | 15.810     | 14795,5% |
| Brüt kâr marjı                                            | 46,7%    | 49,6%      |          |
| FAVÖK marjı                                               | -3,5%    | -6,5%      |          |
| Net kâr marjı (ana ort.)                                  | 1,6%     | 197,2%     |          |
| Meşrubat (mn TL)                                          | 1Ç24     | 1Ç25       | Değişim  |
| Satış Hacmi (mn Ünite Kasa)                               | 341      | 387        | 13,4%    |
| Satış Gelirleri                                           | 26.914   | 35.859     | 33,2%    |
| Brüt Kâr                                                  | 9.881    | 11.549     | 16,9%    |
| FAVÖK                                                     | 5.231    | 5.080      | -2,9%    |
| Net kâr (ana ortaklık)                                    | 1.583    | 85         | -94,7%   |
| Brüt kâr marjı                                            | 36,7%    | 32,2%      |          |
| FAVÖK marjı                                               | 19,4%    | 14,2%      |          |
| Net kâr marjı (ana ort.)                                  | 5,9%     | 0,2%       |          |
| Perakende (mn TL)                                         | 1Ç24     | 1Ç25       | Değişim  |
| Satış Gelirleri                                           | 51.330   | 76.599     | 49,2%    |
| Brüt Kâr                                                  | 13.449   | 20.756     | 54,3%    |
| FAVÖK                                                     | 3.737    | 5.777      | 54,6%    |
| Net kâr (ana ortaklık)                                    | 563      | 25         | -95,6%   |
| Brüt kâr marjı                                            | 26,2%    | 27,1%      |          |
| FAVÖK marjı                                               | 7,3%     | 7,5%       |          |
| Net kâr marjı (ana ort.)                                  | 1,1%     | 0,0%       |          |
| Otomotiv (mn TL)                                          | 1Ç24     | 1Ç25       | Değişim  |
| Satış Gelirleri                                           | 9.754    | 13.016     | 33,4%    |
| Brüt Kâr                                                  | 1.887    | 1.968      | 4,3%     |
| FAVÖK                                                     | 1.082    | 1.125      | 4,0%     |
| Net kâr (ana ortaklık)                                    | 693      | 379        | -45,3%   |
| Brüt kâr marjı                                            | 19,3%    | 15,1%      |          |
| FAVÖK marjı                                               | 11,1%    | 8,6%       |          |
| Net kâr marjı (ana ort.)                                  | 7,1%     | 2,9%       |          |
| Tarım, Enerji ve Sanayi (mn TL)                           | 1Ç24     | 1Ç25       | Değişim  |
| Satış Gelirleri                                           | 888      | 775        | -12,7%   |
| Brüt Kâr                                                  | 501      | 241        | -51,9%   |
| FAVÖK                                                     | 267      | -70        | a.d.     |
| Net kâr (ana ortaklık)                                    | 365      | -188       | a.d.     |
| Brüt kâr marjı                                            | 56,4%    | 31,0%      |          |
| FAVÖK marjı                                               | 30,1%    | -9,1%      |          |
| Net kâr marjı (ana ort.)                                  | 41,2%    | -24,2%     |          |
| Diğer (mn TL)                                             | 1Ç24     | 1Ç25       | Değişim  |
| Satış Gelirleri                                           | 270      | 457        | 69,1%    |
| Brüt Kâr                                                  | 250      | 406        | 62,5%    |
| FAVÖK                                                     | -3       | -7         | -119,7%  |
| Net kâr (ana ortaklık)                                    | -124     | -1.437     | -1059,7% |
| Brüt kâr marjı                                            | 92,4%    | 88,7%      |          |
| FAVÖK marjı                                               | -1,2%    | -1,5%      |          |
| Net kâr marjı (ana ort.)                                  | -45,8%   | -314,3%    |          |
| Konsolide (mn TL)                                         | Proforma | Raporlanan |          |
|                                                           | 1Ç24     | 1Ç25       | Değişim  |
| Satış Gelirleri                                           | 94.195   | 132.374    | 40,5%    |
| Brüt Kâr                                                  | 28.718   | 38.363     | 33,6%    |
| FAVÖK                                                     | 10.793   | 12.160     | 12,7%    |
| Net Kâr                                                   | 3.110    | 31.447     | 911,1%   |
| Net Kâr (ana ortaklık)                                    | 375      | 5.226      | 1293,7%  |
| Net Kâr (ana ortaklık - tek seferlik etkiler hariç)       | 375      | -2.179     | a.d.     |
| Brüt kâr marjı                                            | 30,5%    | 29,0%      |          |
| FAVÖK marjı                                               | 11,5%    | 9,2%       |          |
| Net kâr marjı (ana ortaklık - tek seferlik etkiler hariç) | 0,4%     | -1,6%      |          |



## **Yatırımcı İlişkileri İletişim Bilgileri**

AG Anadolu Grubu Holding finansal raporları ve ek bilgiler için <https://www.anadolugroup.com> web sayfamızı ziyaret edebilirsiniz.

### **Mehmet Çolakoğlu, CFA**

Yatırımcı İlişkileri Direktörü

Tel: +90 216 5788559

E-mail: [mehmet.colakoglu@anadolugrubu.com.tr](mailto:mehmet.colakoglu@anadolugrubu.com.tr)

### **Kerimcan Uzun**

Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Tel: +90 216 5788647

E-mail: [kerimcan.uzun@anadolugrubu.com.tr](mailto:kerimcan.uzun@anadolugrubu.com.tr)

---

## **Çekince**

Bu bilgilendirme notu gelecekteki performansımıza ilişkin ileriye dönük birtakım beyanlar içerebilmekte olup Şirketin geleceğe dair iyi niyetli varsayımları olarak kabul edilmelidir. Geleceğe yönelik bu beyanlar yönetimin güncel verilere dayanan beklentilerini yansıtabilmektedir. AG Anadolu Grubu Holding'in gerçek sonuçları, Şirketin performansını önemli derecede etkileyebilecek olan gelecekte meydana gelecek olaylara ve belirsizliklere bağlıdır.