



ANADOLU GRUBU

**TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORU**

2024

İçindekiler

3 RAPOR HAKKINDA

- 3 Raporlama Sınırları
- 4 Konsolidasyon Yapısı

5 YÖNETİŞİM

- 5 Yönetim Kurulu Yapısı ve Komiteler
- 7 Sürdürülebilirlik Yönetimi

8 STRATEJİ

- 8 Sürdürülebilirlik Stratejisi
- 10 Sürdürülebilirlik Odağında İş Modeli ve Entegre Değer Zinciri Yönetimi
- 10 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Odağında Strateji ve Karar Alma Mekanizmaları
- 12 İklim Risk ve Fırsatlarının Finansal Önemlilik Analizinin Değerlendirilmesi
- 12 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatların Belirlenmesi Metodolojisi
- 18 İklim Dirençliliği
- 26 İklimle İlgili Geçiş Planı
- 27 Finansal Dayanıklılık

28 RİSK YÖNETİMİ

31 METRİKLER VE HEDEFLER

- 33 İklimle İlgili Metrikler
- 34 Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar

35 EKLER

Rapor Hakkında

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından hazırlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı 1 (TSRS 1) – “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı 2 (TSRS 2) – “İklimle İlgili Açıklamalar” 1 Ocak 2024 tarihi ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için resmî olarak uygulanmaya başlanmıştır.

Bu rapor yukarıda bahsi geçen Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları kapsamında, TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar standartlarında yer alan açıklama yükümlülüklerine uygun olarak hazırlanmıştır.

Raporun oluşturulması sürecinde Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) çatısı altında geliştirilen Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) standartları da açıklama konuları bakımından yol gösterici olarak değerlendirilmiştir.

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. (“AGHOL”), 1 Ocak 2024 tarihinde başlayan ve 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait 12 aylık dönemi kapsayan TSRS uyumlu ilk sürdürülebilirlik raporunu hazırlamıştır. Bu döneme ilişkin olarak TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarının birlikte uygulanmasına başlanmış ve ilgili yükümlülüklerin yerine getirilmesi amacıyla kapsamlı bir hazırlık süreci yürütülmüştür. Rapor, AGHOL ve bağlı ortaklıkların faaliyetlerini kapsayacak şekilde hazırlanmıştır. AGHOL ve bağlı ortaklıkları “Grup” olarak anılacaktır.

Raporlama Sınırları

Grup, sera gazı emisyonlarının raporlanmasına yönelik organizasyonel sınırlarını belirleme sürecinde finansal kontrol yaklaşımını esas almıştır.

Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) çerçevesinde, kapsam ve sınırların belirlenmesinde finansal kontrol, operasyonel kontrol ve özsermaye payı olmak üzere üç farklı yöntem uygulanabilmektedir. Bu bağlamda Grup, finansal kontrol yetkisine sahip olduğu tüm faaliyetlerin sera gazı emisyonlarını Grup sera gazı envanterine dahil etmiştir.

TSRS S1 Ek E – Yürürlük Tarihi ve Geçiş ile TSRS S2 Ek C – Yürürlük Tarihi ve Geçiş bölümlerinde belirtilen aşağıdaki geçiş muafiyetlerinden faydalanılmıştır:

TSRS S1 E3 ve E6: İlk uygulama döneminde, önceki yıllara ilişkin TSRS S1 Standardı açıklamalarının sunulması zorunlu değildir. Bu doğrultuda, 2024 raporlama döneminde geçmiş dönemlerle karşılaştırılmış verilere yer verilmemiştir.

TSRS S1 E5: İlk yıllık raporlama döneminde yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlara (TSRS S2 uyarınca) odaklanılmıştır. Önümüzdeki dönemlerde, sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarına ilişkin açıklamaların daha kapsamlı biçimde ele alınması ve TSRS uyumlu açıklamaların daha bütüncül bir yapıya kavuşturulması hedeflenmektedir.

TSRS S2 C3: İlk uygulama döneminde, TSRS S2 kapsamındaki açıklamalar için önceki yıllara ilişkin karşılaştırmalı bilgilerin sunulması zorunlu değildir. Bu kapsamda, sadece 2024 yılına ait iklimle ilgili risk ve fırsat açıklamaları yapılmıştır. Standardın uygulandığı ilk

raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının açıklama zorunluluğu muafiyetinden faydalanılmıştır.

AGHOL, raporda yer alan bilgilerin şeffaf, güvenilir, zamanında ve karşılaştırılabilir olarak sunulmasını temin edecek şekilde hazırlanması amacıyla aşağıdaki temel yaklaşımları benimsemektedir.

- **Doğruluk ve Tarafsızlık:** Rapor, verilerin gerçeğe uygun, eksiksiz ve nesnel biçimde sunulmasını esas alarak hazırlanmıştır.
- **Önemli Bilgiye Odak:** AGHOL’ün sürdürülebilirlik kapsamında gelecekteki mali yapısını etkileyebilecek nitelikteki önemli gelişmelerine yer verilmiştir.
- **Kurumsal Kaynak:** Raporda yer alan tüm bilgileri doğrudan AGHOL sağlamış ve doğruluklarını teyit etmiştir.
- **Bütünsel Yaklaşım:** Veriler arasında mantıksal bütünlük kurmuş; strateji, yönetim, risk yönetimi ve hedefleri birbirine entegre ederek kapsamlı bir perspektif sunmuştur.
- **Kılavuz Dokümanlar:** TSRS standartlarının yanı sıra, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından geliştirilen ve SASB kaynaklı açıklamalara yer veren TSRS 2’nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber Ek Cilt 21 – Alkollü İçecekler, Cilt 22 – Gıda Perakendecileri ve Distribütörleri ve Cilt 24 – Alkolsüz İçecekler çerçevesinde ilgili sektörlerine uygun metrikleri de göz önünde bulundurulmuştur.

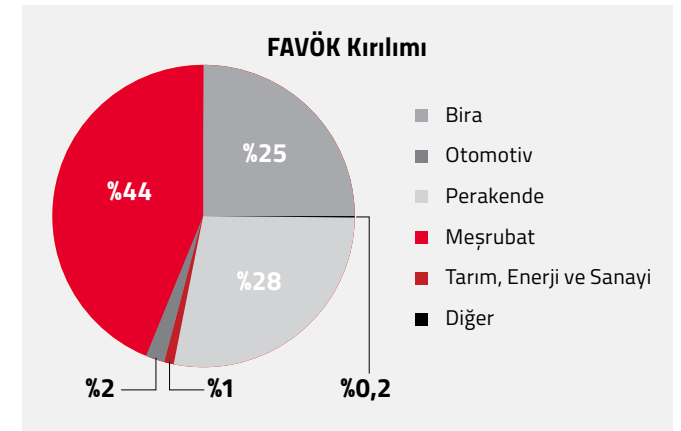
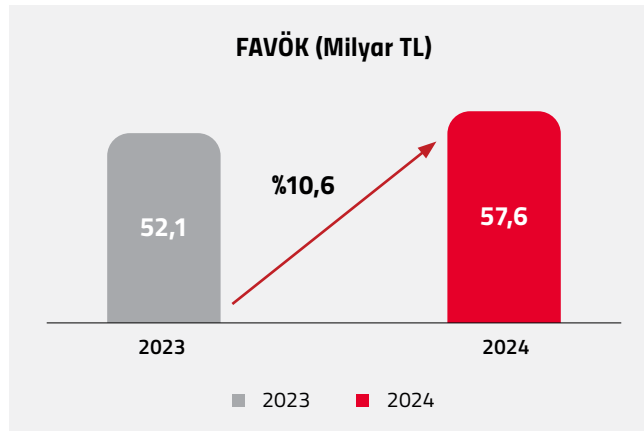
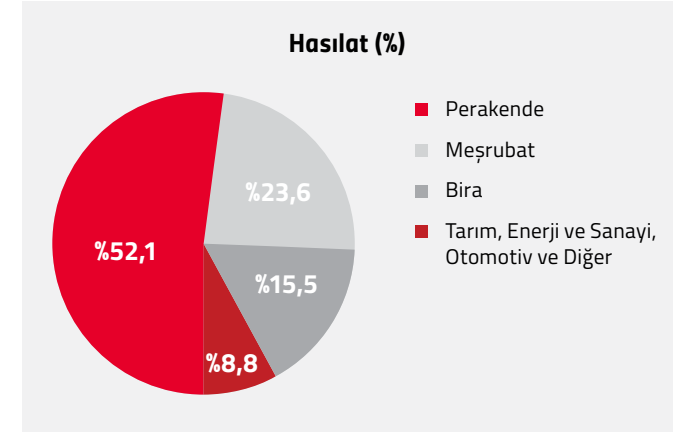
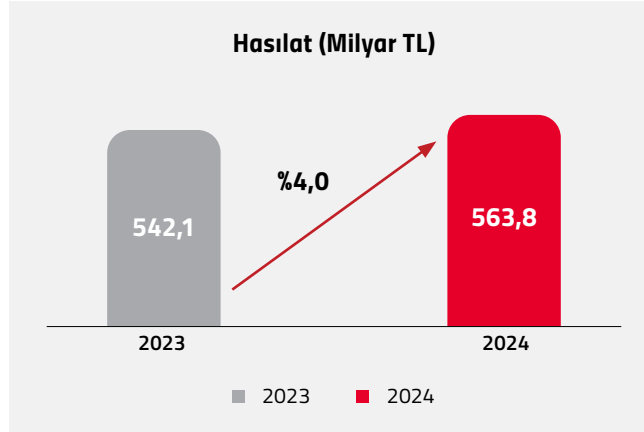
Konsolidasyon Yapısı

Grup, perakende, meşrubat, bira, tarım, enerji ve sanayi, otomotiv ve diğer segmentlerde faaliyet göstermektedir.

Grup yönetimi, performans değerlendirme ve kaynak tahsisi süreçlerinde altı ana faaliyet bölümünü esas almakla birlikte, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide hasılatının yaklaşık %91,2'sini perakende, meşrubat ve bira segmentlerinden elde etmiştir. Bu üç ana faaliyet alanı, yalnızca hasılatı açısından değil, aynı zamanda Türkiye'de ve yurt dışında sahip olduğu geniş operasyonel yapı sayesinde Grup açısından stratejik öneme sahiptir.

Grup hasılatı, bölümlerin hem faaliyet hacmini hem de segment bazındaki önemini değerlendirmede temel bir gösterge olup, sektör uygulamaları açısından da yaygın şekilde kullanılan bir ölçüttür. Bu doğrultuda TSRS kapsamında yapılacak açıklamalarda, perakende, meşrubat, bira, tarım, enerji ve sanayi, otomotiv ve diğer bağlı ortaklıklara ilişkin sunulan bilgiler, Grup'un finansal ve operasyonel faaliyetlerini yeterli düzeyde yansıtmaktadır.

Segment	Hasılat (Bin TL)	Oran (%)
Perakende	293.698	%52,1
Meşrubat	132.817	%23,6
Bira	87.600	%15,5
Tarım, Enerji ve Sanayi, Otomotiv ve Diğer	49.668	%8,8
Toplam	563.783	%100



Yönetişim

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" (TSRS 1) paragraf 26-27 ile Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" (TSRS 2) paragraf 5-6-7 gereklilikleri doğrultusunda; AGHOL'de sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçleri, kontrolleri ve prosedürleri bu bölümde açıklanmıştır.

Ortaklık ve Yönetim Yapısı: AGHOL ve bağlı ortaklıkların yönetim yapısı, Yazıcı ve Özilhan ailelerinin "eşit ortaklık" ve "eşit temsiliyet" ilkeleri doğrultusunda yapılandırılmıştır. Bu yaklaşım, hem AGHOL düzeyinde hem de bağlı ortaklıklarda karar alma süreçlerinde eşit kontrol ve temsil esasını gözetmektedir. Bağlı ortaklıklarda görev alacak aile üyesi sayısı belirli ilkelere bağlı olarak yönetilmekte ve üst düzey yönetim kadroları profesyonel yöneticilerden oluşmaktadır. Bu yöneticilerin ücretlendirme ve teşvik sistemleri, kısa ve uzun vadeli finansal ve operasyonel performans hedefleri doğrultusunda kurgulanmakta; tüm hissedarlara sürdürülebilir değer üretme hedeflenmektedir.

Yönetim Kurulu Yapısı ve Komiteler

AGHOL Yönetim Kurulu, AGHOL'ün en yüksek karar alma merkezi olarak farklı uzmanlık alanlarına sahip üyelerden oluşan kapsayıcı bir yapı ile kurulmuştur. Yönetim Kurulu 4'ü bağımsız olmak üzere toplam 12 üyeden oluşmaktadır. Strateji, risk yönetimi, iç denetim, ekonomi,

finans, insan kaynakları ve sürdürülebilirlik gibi alanlarda uzmanlığa sahip üyelerden oluşan Yönetim Kurulu, görevlerini şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleri doğrultusunda yerine getirmektedir. Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ile 18 Nisan 2024 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi, Yönetim Kurulu'nun onayıyla oluşturulmuş ve yetkilendirilmiştir. Komiteler, kendi iç toplantılarının yanı sıra, yürüttükleri çalışmaları düzenli olarak Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır. Bu yapılar; Grup'un stratejisini, önemli karar alma süreçlerini, risk yönetimi uygulamalarını ve ilgili politikaları denetlemekte, aynı zamanda sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı riskler, fırsatlar ve bunlara ilişkin konuları farklı açılardan (fırsatın getirdiği finansal etkiler, risklerin doğurabileceği yeni fırsatları veya yatırımların getireceği riskleri) dikkate alarak değerlendirmelerde bulunmaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi, ayrıca Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitelerinin görevlerini de üstlenmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde, dört bağımsız Yönetim Kurulu üyesinin aday gösterme süreci bu komite tarafından yürütülmektedir ve adayların bağımsızlık kriterlerine uygunluğu ise SPK tarafından değerlendirilmektedir.

Yönetim Kurulu'na raporlama yapan komitelerin görevleri aşağıdaki gibidir:

Denetim Komitesi: AGHOL bünyesinde, iç ve bağımsız denetim süreçlerinin etkin, yeterli ve şeffaf bir şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla Denetim Komitesi tarafından faaliyetler yürütülmektedir. Kamuya açıklanacak mali tablolar ile bunlara ilişkin dipnotların, mevzuat hükümleri ve uluslararası

muhasebe standartlarına uygunluğu denetlenmekte ve onaylanmaktadır. Bağımsız denetim şirketlerinin seçimine ilişkin araştırmalar yapılmakta, uygun bulunan adaylar ön onay sonrasında Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmaktadır. AGHOL'de muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması süreçleri, bağımsız denetim faaliyetleri ile iç kontrol mekanizmasının işleyişi ve etkinliği gözetilmekte; şirket muhasebesi, iç kontrol sistemi ve bağımsız denetime ilişkin şikâyetler incelenerek sonuçlandırılmaktadır. AGHOL bünyesinde yürürlükte bulunan etik kurallar ile risk yönetimi çerçevesi ve uygulamalarının gözetimi yapılmaktadır.

Komite, Yönetim Kurulu'nda görev yapan bağımsız üyeler arasından seçilen en az iki kişiden oluşmakta ve yılda en az dört kez, üçer aylık dönemlerle toplanmaktadır. Toplantı sonuçları tutanağa bağlanmakta ve alınan kararlar Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Denetim Komitesi'nin görevlerini etkin bir biçimde yerine getirebilmesi için gerekli tüm kaynak ve desteğin sağlanması, Yönetim Kurulu tarafından temin edilmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi: Riskin Erken Saptanması Komitesi, AGHOL'ün varlığını, gelişimini ve sürekliliğini tehlikeye düşürebilecek risklerin zamanında tespit edilmesi, bu risklere ilişkin gerekli önlemlerin alınması ve etkin bir risk yönetimi sağlanması amacıyla oluşturulmuştur. Komite, yılda en az altı kez toplanmakta; risk yönetim sistemlerini her iki ayda bir gözden geçirerek Yönetim Kurulu'na "Durum Değerlendirme Raporu" sunmaktadır. Komite, başta pay sahipleri olmak üzere AGHOL'ün tüm menfaat sahiplerini etkileyebilecek risklerin olumsuz etkilerini en aza indirmek amacıyla, risk yönetim ve bilgi sistemleri ile iç kontrol mekanizmalarının

oluşturulmasına yönelik görüş ve önerilerini Yönetim Kurulu'na iletmektedir. Bu kapsamda geliştirilen öneriler, Yönetim Kurulu'nun Türk Ticaret Kanunu'ndan doğan görev ve sorumluluklarını ortadan kaldırmamakta, ancak bu görevlerin etkin şekilde yerine getirilmesine katkı sağlamaktadır. Toplantılarda alınan kararları içeren raporlar, Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi: Kurumsal Yönetim Komitesi, AGHOL'ün paydaşları nezdinde güvenilirliğini artırmak, ulusal ve uluslararası düzeyde kurumsal yönetim alanında örnek gösterilen bir şirket konumuna ulaşmasını sağlamak ve bu doğrultuda sürekli iyileştirme kültürünü geliştirmek amacıyla faaliyet göstermektedir. Komite, AGHOL'ün kurumsal yönetim sisteminin etkinliğini gözetmekte, ilkelere uyum düzeyini izlemekte, iyileştirme fırsatlarını belirlemekte ve uygulanabilir önerileri Yönetim Kurulu'na sunmaktadır. Komitenin temel yaklaşımı; tutarlılık, sorumluluk, hesap verebilirlik, adalet, şeffaflık ve etkinlik kültürünün ve ikliminin tüm kurumsal süreçlere yerleşmesini sağlamaktır. Yılda en az dört kez toplanan Komite, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve uluslararası kabul gören standartlar çerçevesinde en iyi uygulamaların hayata geçirilmesini hedeflemektedir. Uyum düzeyinin tam olarak sağlanmadığı durumlarda gerekçeler tespit edilmekte, oluşabilecek çıkar çatışmaları ifade edilmekte ve gerekli düzeltici tedbirler önerilmektedir. Komite, AGHOL'ün açıklamalarına ve yatırımcı ilişkileri süreçlerine yönelik standartları belirlemekte, bu standartlara uyumu yıllık olarak değerlendirmekte ve Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır. Aday Gösterme Komitesi ile Ücret Komitesi oluşturulmadığı durumlarda, bu komitelere ait görevler de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir. Ayrıca Yönetim Kurulu üyelerinin oryantasyonu, üyeler ve yöneticilerin performans değerlendirmeleri, kariyer planlamaları ve ödüllendirme süreçleri Komite'nin gözetiminde

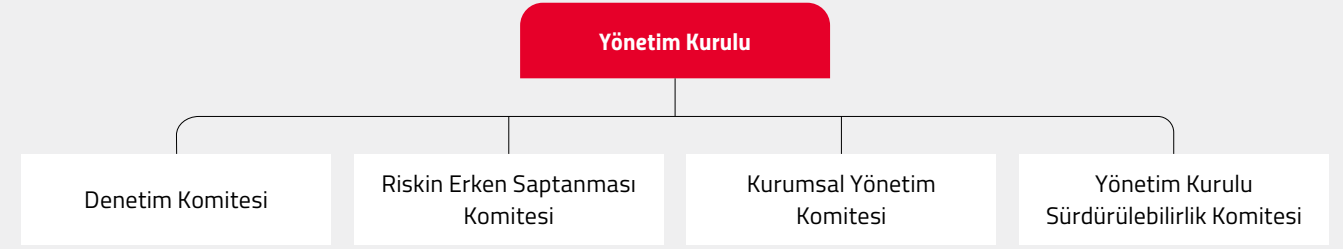
yürütülmektedir. Komite, AGHOL'ün sürdürülebilirlikle ilgili çalışmalarını gözetlemekte ve önerilerde bulunmaktadır. Her yıl gerçekleştirilen performans değerlendirmesi ile Komite'nin faaliyetleri ve kurumsal yönetim uygulamalarının etkinliği gözden geçirilmektedir.

Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Komitesi: AGHOL'ün sürdürülebilirlik yaklaşımını kurumsal yönetim çerçevesinde güçlendirmek amacıyla oluşturulan Komite, Grup'un sürdürülebilirlik alanında örnek teşkil eden ve paydaşları nezdinde yüksek güvene sahip şirketler arasında yer alma hedefini sürdürmesini sağlamak amacıyla faaliyet göstermektedir. Komite, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) alanlarında iyileştirme fırsatlarını belirlemekte, Yönetim Kurulu'na gerekli

yönlendirme ve önerilerde bulunmaktadır. Komite, Grup'un yıllık sürdürülebilirlik performansını ve belirlenen hedeflere erişim düzeyini değerlendirmekte, gerekli görülen durumlarda görüş ve önerilerini Yönetim Kurulu'na sunmaktadır. Ayrıca, uzun vadeli sürdürülebilirlik çalışmalarının finansal çıkarlarla uyumunu gözetmekte; ekonomik, sosyal, çevresel ve kurumsal yönetim alanlarında değer yaratılması amacıyla stratejik rehberlik sağlamaktadır. Komite, iklim riskleri ile ilgili konularda yıllık olarak değerlendirmeler yapmaktadır. Komite yılda en az 2 kez toplanmaktadır.

Komitelerin bağımsız üyelerle temsil oranı; Denetim Komitesi %100, Riskin Erken Saptanması Komitesi %25, Kurumsal Yönetim Komitesi %40 ve Yönetim Kurulu

Şekil 1: AGHOL Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim Şematik Gösterimi



Tablo 1: Komitelerin Raporlama Yapısı ve Katılım Oranları

Yönetim Kurulu'na Raporlama Yapan Komiteler	İcraada Görevli Olmayan Üyelerin Oranı	Bağımsız Üyelerin Oranı	Gerçekleşen Fiziki Toplantı Sayısı	Üyelerin Toplantıya Katılım Oranı	Yönetim Kurulu'na Sunulan Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	%100	%100	4	%100	4
Riskin Erken Saptanması Komitesi	%100	%25	6	%100	6
Kurumsal Yönetim Komitesi	%100	%40	4	%100	4
Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Komitesi	%100	%33	2	%100	2

Yönetim Kurulu'nda görev alan isimler, kısa özgeçmişleri ve yetkinlikleri Raporun Ek-3'ünde yer almaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi %33'tür.

Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Komitesi üyeleri; farklı sektörlerde üst düzey yöneticilik, finans, enerji ve teknoloji alanlarındaki uzun yıllara dayanan deneyimlerini bir araya getirerek sürdürülebilirlik konularında bütünsel bir bakış açısı sunmaktadır. Kurumsal yönetim, sosyal etki, paydaş analizi ve sürdürülebilir kalkınma alanlarında güçlü bir perspektif sağlayan üyeler; aynı zamanda sürdürülebilir finans, enerji verimliliği, kurumsal risk yönetimi ve dijital dönüşüm alanlarındaki yetkinlikleriyle Komite'nin stratejik karar alma süreçlerine katkı sağlamaktadır.

Sürdürülebilirlik Yönetişi

Sürdürülebilirlik stratejisi, AGHOL Kurumsal İlişkiler, İletişim ve Sürdürülebilirlik Başkanlığı tarafından yönetilmektedir. Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Komitesi¹, Grup'un sürdürülebilirlik alanında örnek teşkil eden ve paydaşları tarafından en çok güvenilen şirketlerden birisi olmaya devam edecek alanları tespit ederek, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanlarında AGHOL Yönetim Kurulu'na gerekli yönlendirmeleri yapmaktadır. Komite üyeleri, sürdürülebilirlik ve iklim alanındaki güncel gelişmeleri düzenli olarak takip etmekte, bu doğrultuda bilgi ve yetkinliklerini geliştirmek amacıyla profesyonel etkinliklere katılım göstermektedir. Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Komitesi, ÇSY alanlarındaki gelişmeleri değerlendirmektedir. Halka açık bağlı ortaklıklarda da kurulan Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Komitesi yapısı ile sürdürülebilirlik bütüncül bir şekilde yürütülmektedir. Bu komiteler, yıllık sürdürülebilirlik performansını ve hedeflerine erişimini değerlendirmek üzere senede en az 2 defa toplanmaktadır.

- Perakende grubu, üst yönetimin ücretlendirme politikasını sürdürülebilirlik hedefleri ve performanslarına entegre ederek yönetim anlayışını güçlendirmektedir. Farklı yönetim kademelerinde enerji verimliliği, su tasarrufu, plastik azaltımı gibi kriterler %2,5 ile %15 ağırlığında hedef kartlarında yer almaktadır.
- Meşrubat grubunun Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler İçin Ücretlendirme Politikası bulunmaktadır. Hedefler ilgili üst düzey yöneticinin hedef kartlarında %10-%15 değer aralığında yer almakta ve primlerini etkilemektedir.
- Bira grubunda sürdürülebilirlik ile ilgili hedefler, ilgili üst düzey yöneticilerin hedef kartlarında %5-%20 değer aralığında yer almakta ve primlerini etkilemektedir.

AGHOL Kurumsal İlişkiler, İletişim ve Sürdürülebilirlik Başkanlığı, Grup'un sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulması ve uygulanmasının yanı sıra, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatların, hedeflerin kurumsal önceliklerle uyumlu şekilde yönetilmesinden sorumludur. Aynı zamanda ÇSY ilkelerinin şirketin tüm operasyonlarına entegre edilmesini sağlamaktadır. Grup'un sürdürülebilirlik stratejisinin Grup genelinde benimsenmesini desteklemek amacıyla, ihtiyaçlar doğrultusunda geçici ve tematik çalışma grupları da oluşturulmaktadır.

Yönetişim yapısı, sürdürülebilirlik stratejisinin belirlenmesi, uygulanması ve izlenmesi süreçlerine de doğrudan yön vermektedir. Bu doğrultuda Grup, sürdürülebilirliği faaliyetlerinin ayrılmaz bir parçası haline getirerek her alanda kapsayıcı, sorumlu ve çevresel sınırları gözeterek değer üretme kültürünü benimsemektedir. AGHOL sadece bugünü değil, yarını da gözeterek örnek ÇSY performansı ile

topluma ve paydaşlarına ilham vermeyi amaçlamaktadır. Bu yaklaşım doğrultusunda şekillendirilen Grup sürdürülebilirlik stratejisi Yönetim Kurulu'nun gözetiminde uygulanmaktadır. Grup olarak 2030 yılına kadar 2020 yılına kıyasla Kapsam 1 ve 2 sera gazı emisyonlarının %50 azaltılması, 2050 yılına kadar ise net sıfır şirket olma vizyonu ile çalışılmaktadır.

Yönetişim anlayışının bir diğer temel unsuru da paydaşlarla kurulan güvene dayalı katılımcı iletişim modelidir. Anketler, çalıştaylar, diyalog toplantıları ve dijital platformlar aracılığıyla toplanan geri bildirimler, gerekli görülmesi halinde AGHOL Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Komitesi'nin değerlendirmesine sunulmakta ve karar alma süreçlerine entegre edilmektedir.

Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler için ücretlendirme sistemi ve uygulamaları ile diğer hakları tanımlamak amacıyla AGHOL, Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücretlendirme Esasları'nı hazırlamaktadır. Grup genelinde doğrudan çevresel ve sosyal performansa dayalı bir ücretlendirme politikası üzerinde çalışılmakla birlikte, çalışanların bireysel performans kartlarında sürdürülebilirlik göstergelerine yer verilmekte ve bu göstergeler, gelişim süreçlerine entegre edilmektedir.

¹ Ek-3: AGHOL Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Komitesi Üyeleri

Strateji

Sürdürülebilirlik Stratejisi

Grup'un sürdürülebilirlik stratejisi, uluslararası standartlar, ulusal düzenlemeler ve paydaş beklentileri doğrultusunda belirlenmektedir. Bilim temelli hedeflerle yönlendirilen strateji, entegre ÇSY performans yönetim modeliyle desteklenmektedir. Söz konusu yapı aracılığıyla çevresel etkinin azaltılması, toplumsal katkının artırılması ve yönetim uygulamalarının Grup genelinde geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Bağlı ortaklıkların faaliyet gösterdiği tüm alanlarda uzun vadeli değer üretilmesini hedeflemekte; bu doğrultuda çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında hedefler belirlenmektedir.

Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Komitesi, bünyesinde oluşturulan çalışma grupları aracılığıyla; sürdürülebilirlik kültürünün Grup'a yayılması, bilgi paylaşımının artırılması ve süreçlerde uzun vadeli değer üretmenin desteklenmesini hedeflemektedir.

2024 yılı boyunca gerçekleştirilen düzenli toplantılarla, söz konusu çalışma grupları tarafından bağlı ortaklıklar için uygulanabilir ilke ve politikalar geliştirilmiştir. İzlenebilirlik çalışma grubu ile Grup genelinde geçerli olacak tedarik prensipleri oluşturulmuştur. Karbon çalışma grubunda bağlı ortaklıkların iş birliği içinde emisyon azaltımına yönelik yıllık yol haritaları hazırlanması için planlama toplantıları yapılmıştır. Dijital veri yönetim sistemi sayesinde, Grup genelinde ÇSY performans verilerinin daha şeffaf ve izlenebilir hale gelmesi için çalışmalar devam etmektedir.

Grup, sürdürülebilirlik akademisi, sürdürülebilirlik ödülleri ve gönüllülük platformları gibi uygulamalarla sürdürülebilirlik yaklaşımını çalışanları ve iş ortaklarında yaygınlaştırmayı hedeflemektedir. Grup genelinde açık inovasyon programları ve tedarik prensipleri doğrultusunda, çevresel ve sosyal etkileri azaltacak projeler geliştirilmektedir. Karar alma süreçleri sürdürülebilirlik stratejisiyle uyumlu şekilde yapılandırılmaktadır. Liderlik kademelerinde hesap verebilirlik mekanizmaları tanımlanarak; sürdürülebilirlik performansının sürekli gelişmesi amaçlanmaktadır. Konuya özel uzmanlığa sahip ekipler aracılığıyla birimler arası öğrenmeyi teşvik etmekte, iyi uygulamaların yaygınlaştırılması ve yenilikçi çalışmaların hızlandırılmasını sağlamaktadır. Bilgi paylaşımı, tanıma ve sürekli öğrenmeye dayalı bir çalışma ortamı oluşturmayı hedeflemektedir.

Grup stratejisini, paydaşlarıyla uzun vadeli ilişkiler kurmak üzere; güven, etik, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda şekillendirmektedir. Tedarikçilerle stratejik iş birlikleri kurmakta ve açık inovasyon yaklaşımıyla kurumsal etkinin artırılmasını hedeflemektedir. Operasyonel süreçlerde sürdürülebilirlik beyanlarını somut uygulamalarla destekleyerek farklılaşmaya öncelik vermektedir. Sorumlu tedarik yönetimi aracılığıyla uzun vadeli değer yaratılması ve paydaşlarla birlikte kapsayıcı bir iş ekosistemi oluşturulmasını amaçlamaktadır. Döngüsel ekonomi uygulamalarının yaygınlaştırılması, su yönetiminde sorumlu bir yaklaşımın benimsenmesi ve net sıfır şirket modeline uygun çalışılması için gerekli dönüşümlerin hayata geçirilmesi yönünde çalışmaları sürdürmektedir. Toplulukların güçlendirilmesine

yönelik faaliyetlerini, ekonomik fırsatların artırılması yoluyla yürütmektedir. Etik ilkeler ve insan hakları politikalarıyla kurumsal yönetimde yüksek standartları benimsemektedir. Güvenli bir çalışma ortamı oluşturmak önceliği arasında yer almakta, iş sağlığı ve güvenliği politikasıyla Grup genelinde sıfır yaralanma ve sıfır hastalık vizyonu doğrultusunda çalışmaktadır.

Bu çerçevede, Grup bünyesinde ölçülebilir ve somut sürdürülebilirlik hedefleri bulunmaktadır:

Grup

- 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve 2'de sera gazı salımlarını 2020 yılına göre %50 azaltmak, 2050 yılına kadar net sıfır şirket olma vizyonu ile çalışmak

Perakende Grubu

- 2018 yılı baz alınarak
 - Gıda imha/gıda tedarik tonajını 2030 sonuna kadar %50 azaltmak
- 2019 yılı baz alınarak
 - 2030 sonuna kadar satış m²'si başına elektrik tüketimini %35 azaltmak
- 2020 yılı baz alınarak
 - 2050 yılında karbon net sıfır olmak
 - Kapsam 1 ve 2 sera gazı salımlarını 2030 sonuna kadar mutlak %42,65 azaltmak
- 2023 yılı baz alınarak
 - Kapsam 3 kategori 1 sera gazı salımlarını 2033 sonuna kadar %32 azaltmak
 - Satış m²'si başına günlük su tüketimini 2030 sonuna

kadar %10 azaltmak

- Nakliyede taşınan birim başına CO₂ emisyonunu 2030 sonuna kadar %2,5 azaltmak
- 2025 sonuna kadar Macrocenter mağazalarında tek kullanımlık plastikleri doğa dostu ürünlere dönüştürmek

Meşrubat Grubu

2030 yılına kadar

- Ambalajlarının %100'ünün geri dönüştürülebilir olmasına devam etmek ve en az %50 oranında geri dönüştürülmüş plastik kullanmak
- Türkiye, Kazakistan ve Pakistan'da piyasaya sürdüğü ambalajları toplamak ve geri dönüştürmek, diğer ülkelerde ambalaj toplama programlarına öncülük etmek ve farkındalık yaratmak
- Su verimliliğini 2020 yılına göre %20 artırmak
- Su nötrlüğü ve su sıkıntısı olan bölgelerde toplum projeleri aracılığıyla su güvenliğini sağlamak
- Tesislerini %100 yenilenebilir enerji ile çalıştırmak ve karbon nötr üretime geçmek
- İş hacmini büyütürken değer zinciri boyunca mutlak karbon emisyonlarını baz yıl olan 2015'e göre %13, litre ürün başına emisyonları %50 azaltmak

Bira Grubu*

- 2030 yılında kendi operasyonlarında net sıfır olmak
- 2035 yılına kadar bira üretimi başına su tüketimini 2,7 hl/hl seviyesine indirmek**
- 2030 yılına kadar tüm malt ve bira operasyonlarında

düzenli depolamaya sıfır atık göndermek

Grup genelinde oluşturulan bütüncül yaklaşım, bağlı ortaklıkların kendi faaliyet alanına ve öncelikli etki alanlarına göre şekillenen uygulamalarla somutlaştırılmıştır. İklimle bağlantılı risk ve fırsatların tanımlanması, stratejiye entegrasyonu ve yönetim yapısına yansıtılması süreçleri, bağlı ortaklıkların her birinin farklı sektör dinamikleri doğrultusunda ele alınmaktadır. Bu çerçevede sürdürülebilirlik stratejileri kurumsal hedeflerle bütünleştirilerek uzun vadeli değer yaratımı desteklenmektedir.

Grup'un bağlı ortaklıklarından perakende grubu, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları tanımlamak, değerlendirmek ve stratejik düzeyde yönetmek amacıyla kapsamlı yönetim yapısı ve entegre süreçlerini oluşturmuştur. Perakende grubunun Yönetim Kurulu, iklim değişikliğiyle uyum ve adaptasyon konularının stratejik planlamaya entegre edilmesinden sorumlu olmakta, CEO, sürdürülebilirlik stratejilerinin uygulanmasını ve ilerlemenin izlenmesini doğrudan üstlenmektedir. Perakende grubunun ana fonksiyonlarının temsil edildiği üyelerden oluşan Sürdürülebilirlik Komitesi, özellikle iklim değişikliği ve su yönetimi konularında karar alma süreçlerine geniş katılımı teşvik etmektedir. Komite başkanlığını yürüten Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik Grup Direktörü, iklim değişikliğiyle ilgili en üst düzey yönetim yetkilisi olarak risk ve fırsatları değerlendirmekte, gelecekteki eğilimleri analiz etmekte ve Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır. 2024 yılında kurulan Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Komitesi ile birlikte, yılda en az iki defa sürdürülebilirlik konularının üst düzeyde değerlendirilmesi sağlanmaktadır. Risk Yönetimi Grubu Müdürlüğü'nün desteğiyle iklim değişikliği ve çevresel risklerin şirket geneline yayılacak

şekilde yönetilmesi sağlanmaktadır. İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, finans, stratejik planlama, operasyonlar, tedarik zinciri ve insan kaynakları gibi temel fonksiyonlarla entegre şekilde yönetilmektedir, uzun vadeli yatırım ve sermaye planlamalarında dikkate alınmaktadır. Tedarikçilerin çevresel performansı izlenmekte, sürdürülebilirlik kriterleri doğrultusunda gelişimleri teşvik edilmektedir. Emisyon azaltımına yönelik hedefler sadece teknik uygulamalarla sınırlı kalmamakta ve kurumsal performans sistemlerine entegre edilmektedir.

Grup'un bağlı ortaklıklarından meşrubat grubu, iklim kaynaklı riskleri stratejisinin merkezine almakta ve sürdürülebilirlik odağını uzun vadeli iş modeliyle bütünleştirmektedir. İklim değişikliği, sadece çevresel bir tehdit değil; aynı zamanda dönüşüm, inovasyon ve dayanıklılık kapasitesini artırmak için stratejik bir fırsat alanı olarak görülmektedir. Meşrubat grubu, kuraklık, sel, aşırı hava olayları ve kaynak kıtlığı gibi iklim kaynaklı risklerin operasyonel süreçler üzerindeki etkilerini tanımlamakta ve bu etkileri tedarik zincirinden üretim altyapısına, enerji yönetiminden paydaş ilişkilerine kadar tüm değer zincirine entegre bir yaklaşımla ele almaktadır. Bu doğrultuda, karbon ayak izinin azaltılması, enerji verimliliğinin artırılması ve iklim dirençli bir tedarik zinciri kurulması yönünde somut hedefler belirlenmiş; bu hedefler, şirketin uzun vadeli stratejik planlarına dahil edilmiştir. İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, meşrubat grubunun finansal sürdürülebilirliğini doğrudan etkileyen unsurlar olarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda geliştirilen uygulamalar yalnızca çevresel performansı değil, aynı zamanda operasyonel verimliliği, tedarik güvenliğini ve paydaş bağlılığını da güçlendirmeyi hedeflemektedir. Meşrubat grubunun iklim stratejisi,

*Bira grubunun sürdürülebilirlik hedeflerinde 2020 baz yılı esas alınmıştır. 2035 stratejisi çerçevesinde ana hedefler ve ara hedefler gözden geçirilmektedir. Bira grubunun Kapsam 1 ve 2 sera gazı salımları hedefleri mutlak hedeflerdir.

**AB InBev Efes operasyonlarını kapsamamaktadır.

sürdürülebilirlik hedefleriyle birlikte yönetim yapısına entegre edilerek kurumsal karar alma süreçlerinin ayrılmaz bir parçası haline getirilmiştir.

Grup'un bağlı ortaklıklarından bira grubu da iklimle bağlantılı risk ve fırsatları, stratejik öncelikleri arasında değerlendirerek çevresel sürdürülebilirliği temel iş yapış biçimiyle bütünleştirmektedir. Task Force on Climate-related Financial Disclosure- İklimle Bağlantılı Finansal Beyan Görev Gücü (TCFD) önerileri doğrultusunda iklim risklerini fiziksel ve geçiş riskleri olarak sınıflandırmakta, bu risklerin etkilerini analiz ederek stratejik planlarına entegre etmektedir. Su stresi, tarımsal verimlilikte azalma ve operasyonel sürekliliğe ilişkin tehditler, şirketin iklim kaynaklı öncelikli risk alanlarını oluştururken; enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı, döngüsel ekonomi ve onarıcı tarım gibi fırsat alanlarına da odaklanmaktadır. Bu kapsamda, sera gazı emisyonlarının azaltılması, su tüketiminin yönetimi ve sürdürülebilir tarım uygulamaları gibi çevresel hedefler belirlemiştir. Söz konusu hedefler, kurumsal stratejiye entegre edilerek şirketin uzun vadeli değer yaratımı modeline uyumlu hale getirilmiştir. İklimle ilgili stratejiler, yönetim yapısı, risk yönetim sistemleri ve performans göstergeleriyle desteklenmekte; geliştirilen uygulamalar üst yönetim ve Yönetim Kurulu tarafından düzenli olarak izlenmektedir.

Grup'un halka açık bağlı ortaklıklarının 2024 yılında kurulan Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Komitesi toplantılarına, AGHOL Kurumsal İlişkiler, İletişim ve Sürdürülebilirlik Başkanı da katılım göstermekte ve bağlı ortaklıkların sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarının Grup'un stratejisiyle uyumunu gözetmektedir.

Sürdürülebilirlik Odağında İş Modeli ve Entegre Değer Zinciri Yönetimi

Grup iş modelini, uzun vadeli değer yaratımı ve sorumlu büyüme anlayışı çerçevesinde şekillendirmektedir. Değer zincirinin her aşamasında, çevresel ve sosyal etkilere duyarlı bir yönetim yaklaşımını benimseyerek sürdürülebilirliği tüm faaliyet alanlarına entegre etmektedir. Yaklaşık 100 üretim tesisi ile Türkiye'de ve yurt dışında üretim faaliyetlerini sürdürmektedir. 20 ülkedeki operasyonlarıyla 100'ün üzerinde ülkeye ihracat gerçekleştirmektedir.

Geniş coğrafi ve sektörel yapılanma, değer zincirindeki sürdürülebilirlik risklerinin bölgelere, sektörlerle ve faaliyet türlerine göre farklılaşmasına neden olmaktadır. Doğal sermayesini koruma amacıyla; yenilenebilir enerji çözümlerine, atık ve su yönetimine, sürdürülebilir tarım uygulamalarına ve çevre dostu üretim teknolojilerine yatırım yapmaktadır. Tedarik zincirinde izlenebilirlik düzeyini artırarak, akıllı su izleme sistemleri ve doğa bazlı çözümler gibi çevresel sürdürülebilirliği destekleyen projeleri yaygınlaştırmaktadır. İnsan sermayesi, değer zincirinin merkezinde yer almaktadır. 100.000'i aşkın kişiye istihdam sağlamakta, 73.990 çalışanının gelişimini desteklemek amacıyla yetkinlik geliştirme ve eğitim programları yürütmektedir. Grup genelinde "eşit işe eşit ücret" ilkesine bağlılık göstermekte, iç terfi ve toplumsal cinsiyet eşitliği gibi alanlarda performans göstergeleri ile ilerlemeyi izlemektedir. Yaklaşık 35.000 tedarikçi ile iş birliği yürütülmektedir. Bu tedarikçilerin %80'i yerel tedarikçidir ve tedarikin yerel kaynaklardan sağlanmasına özen gösterilmektedir. Bu yapı sayesinde yalnızca ekonomik değil, sosyal etkiyi de yaygınlaştıran bir değer zinciri yönetimi benimsemektedir. Değer zincirinin tüm halkalarında şeffaflık, etik ilkelere bağlılık ve paydaş

katılımı temelinde bir yönetim anlayışı hakimdir. Tüm operasyonlarında sürdürülebilirlik risklerini erken tespit etmeye, fırsat alanlarını değerlendirmeye ve iş modelini bu doğrultuda dönüştürmeye yönelik kapasite geliştirmeye devam etmektedir.

Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Odağında Strateji ve Karar Alma Mekanizmaları

Grup, çalışanlar, pazar ekosistemi, çevre ve toplum alanlarında belirlediği stratejik odak alanları doğrultusunda, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatları iş stratejilerine ve finansal planlama süreçlerine entegre etmekte; tüm bu konuları uzun vadeli değer yaratma stratejisinin ayrılmaz bir parçası olarak görmektedir.

Stratejik karar alma mekanizmalarını bu bilinçle şekillendirmekte; farklı sektörlerde ve coğrafyalarda faaliyet gösteren bir Grup olmanın getirdiği sorumlulukla, finansal ve finansal olmayan tüm riskleri kapsamlı bir şekilde yönetmektedir. Şeffaflık, hesap verebilirlik ve kurumsal değerleriyle tam uyum içinde ilerleyen karar alma süreçleri, sürdürülebilir büyüme vizyonunu desteklemektedir.

Grup, bağlı ortaklıkları bünyesinde sunduğu ürün ve hizmetlerle sürdürülebilir çözümlerin ve alternatiflerin yaygınlaşmasına öncülük etmekte; ÇSY performansını sürekli iyileştirmeye odaklanmaktadır. Uzun vadeli yatırım ve sermaye planlamalarında, iklim etkilerini dikkate almakta; bu etkileri, riskleri azaltmak ve fırsatları değerlendirmek için proaktif politikalarla harmanlamaktadır. Yatırım ve operasyonel bütçelerini

oluştururken, çevresel sürdürülebilirlik odaklı kriterleri de göz önünde bulundurmaktadır. Tedarik zincirinin her halkasında, sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda hareket etmektedir. Tedarikçi seçim süreçlerinde ürün güvenliğinin yanı sıra, çevresel etkileri de kapsayan ön denetim mekanizmaları uygulamaktadır; iş ortaklarının iklim değişikliği alanındaki performanslarını düzenli olarak izlemekte ve sürekli gelişim hedeflemektedir. Sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik hedeflerini yalnızca teknik uygulamalarla sınırlı tutmamakta; bu hedefleri kurum genelindeki performans değerlendirme süreçlerine entegre etmektedir. Böylece, sera gazı emisyonu azaltım stratejileri sadece çevre birimlerinin değil, tüm iş fonksiyonlarının sorumluluğunda olan, somut çıktılara dayalı bir yaklaşımla takip edilmektedir. Sürdürülebilirliği kurumsal kültürünün bir parçası haline getirerek, yalnızca sektöründe örnek gösterilen bir Grup olmakla kalmayıp, sürdürülebilir bir geleceğin inşasında aktif rol oynayan bir yapıyı amaçlamaktadır.

Grup'un sürdürülebilirlik stratejisi; Grup kaynaklarının etkin ve sorumlu yönetimini destekleyen yüksek öncelikli risk ve fırsat alanlarını kapsayacak şekilde kurgulanmıştır. Bu kapsamda; Operasyonel Risk Yönetimi, İtibar Yönetimi, Gelişim Odaklı Anlayış, Finansmana Erişim ve Paydaş Getirisi başlıklarına odaklanmakta; tüm bu alanları uzun vadeli başarının yapı taşları olarak değerlendirmektedir.

İklim değişikliğinin faaliyet modeli, operasyonları ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve potansiyel etkilerini derinlemesine analiz etmekte; iklimle ilgili risk ve fırsatları tüm yönetim süreçlerine entegre etmektedir. İklim risklerini, operasyonel, fonksiyonel ve finansal performansını etkileyebilecek unsurlar olarak tanımlamakta; bu doğrultuda düzenli olarak değerlendirme, izleme ve denetim süreçleri yürütmektedir. Grup, su kaynaklarının korunmasını

öncelikli bir sorumluluk olarak görmektedir. Bu kapsamda, operasyonlarında suyun verimli kullanımı için akıllı su izleme sistemlerine ve doğaya uygun çözümlere yatırım yapmaktadır. Altyapı iyileştirmeleri, teknoloji kullanımı ve süreç optimizasyonu sayesinde su kullanımını daha sürdürülebilir hale getirmektedir. Böylece hem çevresel etkilerini azaltmakta hem de iklim krizine karşı daha dirençli bir yapı inşa etmektedir.

İklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatları belirlerken TSRS, Sustainability Accounting Standards Board (SASB), TCFD, Climate Disclosure Standards Board (CDSB) ve Global Reporting Initiative (GRI) gibi ulusal ve uluslararası raporlama standartlarını ve çerçevelerini göz önünde bulundurmaktadır. Değer zincirinin tamamını kapsayan bu değerlendirmeler, tüm faaliyet alanlarını içermekte ve yılda bir kez güncellenmektedir.

Farklı sektörlerde faaliyet gösteren büyük ölçekli bir Grup olarak, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskler ve fırsatlar bütüncül bir bakış açısıyla ele alınmaktadır. Bu doğrultuda, çevresel, ekonomik ve sosyal etkileri birlikte değerlendirilmekte; Grup genelinde sürdürülebilirlik ve iklim konularında karşılaşılan riskler ile fırsatlar arasında ortaya çıkan ödünleşimler, dikkatle değerlendirilmektedir.

Perakende grubunda, güçlü bilgi teknolojileri altyapısı ve sıkı veri güvenliği uygulamaları marka değerini ve operasyonel sürekliliği korurken, zaman, maliyet ve süreç karmaşıklığını artırabilmektedir. Tedarik zincirinde sıkı kalite ve sürdürülebilirlik standartları, uzun vadeli güven ve çevresel fayda sağlasa da kısa vadede esneklik kaybı ve maliyet artışı yaratabilmektedir. Otomasyon, dijitalleşme ve çalışan eğitimi yatırımları verimlilik ve hizmet kalitesini yükseltirken, entegrasyon ve sürekli iyileştirme süreçlerinde dikkatli bir yönetim gerektirmektedir. Ayrıca yasal uyum, alternatif tedarik

kaynakları ve düşük karbonlu çözümler rekabet avantajı sağlarken, geçiş süreçlerinde ek planlama ve uyum maliyetleri doğurmaktadır. Perakende grubunda, stratejik kararların maliyet-fayda analizi yapılmakta ve olası kısa vadeli maliyetler ile uzun vadeli kazanımlar dengelenmektedir.

Meşrubat grubunda, yüksek su stresi bölgelerinde yürütülen verimlilik ve su geri kazanım projeleri, uzun vadede iklim risklerini azaltırken kısa vadede ek yatırım maliyetleri doğurabilmektedir. Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu, bu projeler için sermaye tahsisini değerlendirirken kısa vadeli finansal performans ile uzun vadeli operasyonel sürdürülebilirlik ve iklim hedefleri arasında bir denge analizi yapmaktadır.

Bira grubunda ise, Sürdürülebilirlik Komitesi üyelerinin sürdürülebilirlik, iklim riskleri, yönetim ve etik konularında güncel bilgi ve beceriler edinmesi için düzenli eğitim ve çalıştaylara katılımları teşvik edilmektedir. Böylece karar alma süreçlerinin niteliği güçlendirilirken, yatırım kararlarında sürdürülebilirlikle ilgili ödünleşimler de dikkate alınmaktadır. Risk ve fırsatlar belirlenmekte ve risklerin finansal etki boyutu değerlendirilmektedir.

Grup, stratejik planlarını bağlı ortaklıkları bazında oluşturmakta, her yıl hedef ve performans göstergeleri belirlemekte; yıl başında yapılan bütçe toplantılarında bu göstergeleri Yönetim Kurulu onayına sunmaktadır. Yıl içinde tekrarladığı Yönetim Kurulu toplantılarında ise, bu göstergeler ışığında faaliyet sonuçlarını geçmiş yıl performansları ve hedeflediği değerler ile karşılaştırmalı olarak gözden geçirmektedir.

İklim Risk ve Fırsatlarının Finansal Önemlilik Analizinin Değerlendirilmesi

Bağlı ortaklıkların farklı sektörlerde olması ve finansal raporlamalarında kullandıkları kriterlerin farklılaşması nedeniyle her bağlı ortaklığın kendi finansal önemlilik değeri, iç dinamiklerine göre netleştirilmektedir. Bağlı ortaklıkların riskleri ve finansal önemlilik değerleri belirlendikten sonra, AGHOL bünyesinde, belirlenen tüm bu riskler ve önemlilik kriterleri incelenmekte ve finansal tablolarıyla uyumlu olarak bir finansal önemlilik kriteri belirlenmektedir. 2024 raporlama döneminde ilk defa finansal önemlilik eşik değerleri belirlenerek iklimle ilgili riskler ve fırsatlar değerlendirilmiştir.

Yapılan değerlendirmeler sonucunda AGHOL üst yönetimi tarafından FAVÖK'ün %4'ü finansal önemlilik kriteri olarak belirlenmiştir. Raporda risk ve fırsatlar konusunda verileri açıklanan perakende, meşrubat ve bira gruplarında her bağlı ortaklığın kendi faaliyet alanına uygun olarak üst yönetimleri tarafından farklı finansal önemlilik değerlendirmesi yapılmıştır. AGHOL açısından konsolide düzeydeki finansal önemlilik eşiği, kendi finans ve risk yönetimi perspektifi doğrultusunda belirlenmiştir. Söz konusu riskler; finansal önemlilik, ulusal veya uluslararası yasal düzenlemeler (AB SKDM, WEF Küresel Riskler Raporu, Paris İklim Anlaşması, ETS, İklim Kanunu) ve sektörel gelişmeler ışığında önemlilik açısından değerlendirilmiş ve İklimle İlgili Riskler ve Fırsatların Belirlenmesi Metodolojisi Bölümü'nde verilen İklim Risk ve Fırsatları Tablosu'nda tüm risk ve fırsatlar raporlanmıştır.

İklimle İlgili Riskler ve Fırsatların Belirlenmesi Metodolojisi

Grup, küresel risk trendlerini yakından takip etmekte, risk yönetimini tüm faaliyet alanlarında bütüncül bir yaklaşımla ele almaktadır. AGHOL Mali İşler Başkanlığı koordinasyonunda yürütülen risk yönetimi sürecini, ISO 31000 Risk Yönetimi standardı ile uyumlu biçimde tasarlanmıştır. Risk belirleme, değerlendirme ve önleme adımları, birim seviyesinden başlayarak Grup genelinde uygulanmaktadır. Finansal, operasyonel, stratejik, çevresel ve uyum risklerini düzenli olarak değerlendirilmekte, bu riskleri stratejik planlama sürecine entegre etmektedir. Maddi etkisi yüksek riskler için özel aksiyon planları geliştirilmekte ve yatırım kararlarında bu analizler dikkate alınmaktadır. Risk envanterini; finans, hukuk, denetim, insan kaynakları, kurumsal ilişkiler, iletişim ve sürdürülebilirlik ve bilgi teknolojileri birimlerinin katkısıyla her yıl güncellenmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, yıl boyunca düzenli toplantılar gerçekleştirmektedir. Risk envanteri, 2023 yılı itibarıyla ÇSY gelişmelerini ve ulusal/uluslararası risk değerlendirme sonuçlarını da içerecek şekilde genişletilmiştir. Sürdürülebilirlikle ilgili gelişmeler, üst düzey komite toplantılarında sistematik biçimde takip edilmektedir. Risk değerlendirme sürecinde hem finansal etkileri (ekonomik sonuçlar) hem de etki kapsamını (boyut, ölçek, geri döndürülemezlik) dikkate alınmaktadır. Bu yaklaşımla birlikte önleyici tedbirlerin geliştirilmesi sağlanırken, aynı zamanda yenilik ve rekabet avantajı sağlayabilecek fırsat alanlarının da tanımlanması mümkün olabilmektedir.

İklimle bağlantılı riskler, bağlı ortaklıklar özelinde etkilenme derecesiyle birlikte, Avrupa Yeşil Mutabakatı ve Paris İklim Anlaşması gibi uluslararası düzenlemelerden etkilenme derecesi göz önünde bulundurularak iki farklı başlık altında incelenmektedir. Düzenlemelerden ve uyum süreçlerinden en az etkilenmek adına eylem planlarını bunlara uygun şekilde hazırlanmıştır. İklimle bağlantılı risk ve fırsat envanteri, genel risk yönetimi bakış açısı ile küresel ve yerel gelişmeler ışığında güncellenmektedir. Bu çerçevede kısa ve orta vadede mevzuata uyumsuzluk, rekabet dezavantajı ve artan operasyonel maliyetler gibi riskler öngörülmektedir. Tespit edilen risklere karşı proaktif davranarak alınan önlemler ve hazırlanan eylem planlarıyla birlikte bu riskleri fırsata çevirme konusunda da çalışmalar yürütülmektedir. Uzun vadede ise tarım alanlarının azalması, su ve gıda kıtlığı, aşırı hava olayları ve küresel ısınma gibi etkilerin faaliyetleri üzerindeki potansiyel riskleri olduğu öngörülmektedir. Tespit edilen uzun vadeli risklere karşı senaryo analizleriyle birlikte bağlı ortaklıkların risklerin gerçekleşmesi durumuna karşı hazırlanmakta, olası etkilerini en düşük düzeyde tutmak için çalışmalarını sürdürmektedir.

Risklerin yönetimi için gerekli önlemler planlanmakta; itibar, çalışan hakları, operasyonel süreçler, uyum politikaları, çevresel etkiler ve olası kriz senaryoları detaylı planlarla ele alınmaktadır. Her riskin kısa, orta ve uzun vadeli etkilerini göz önünde bulundurularak uygun yönetim stratejileri geliştirilmekte, bu sayede olumsuzluklara karşı dayanıklılığını güçlendirmektedir. Aynı zamanda ortaya çıkan fırsatları değerlendirerek sürdürülebilir büyümeyi desteklemektedir.

İklimle ilgili risk ve fırsatları değerlendirilmekte, öncelikle operasyonlarının ve tedarik zincirinin bağlı olduğu faktörleri ve çevresel etkileri de analiz etmekte, ardından bu riskleri olasılık ve etki boyutu bakımından puanlayarak bir envanter oluşturmaktadır. Bu envantere yer alan risklerin azaltılmasına ve önlenmesine yönelik eylem planlarını ve tedbirlerini hayata geçirerek iklim risklerini etkin bir şekilde yönetmektedir.

İklimle ilgili riskler, iki temel boyutta incelenmektedir. Öncelikle, her bağlı ortaklık açısından iklim değişikliğiyle mücadelede hedeflerine ulaşamaması halinde oluşabilecek riskler ve çevresel bağımlılıklar değerlendirilmektedir. İkinci olarak Avrupa Yeşil Mutabakatı ve Paris İklim Anlaşması gibi küresel düzenlemeleri dikkate almaktadır. Senaryo analizleri

yapılmakta, olası ekonomik etkileri öngörmekte ve elde ettiği analizleri yatırım kararlarına entegre etmektedir.

Bu yaklaşım doğrultusunda oluşturduğu risk yönetimi sistemiyle, Grup'un tüm faaliyet alanlarındaki belirsizliklere karşı dayanıklılığını güçlendirmekte ve sürdürülebilir değer yaratımını desteklemektedir.

Bağlı ortaklıklarda da süreçler prensip olarak benzer olurken; ölçek ve eşikler Grup bazında farklılık gösterebilmektedir. Bağlı ortaklıklar, risk ve fırsat yönetimini stratejik planlama ve günlük iş süreçlerine entegre bir sistemle yürütmektedir. Uzun vadeli dayanıklılığını artırmak ve değişen piyasa koşullarına uyum sağlamak amacıyla yalnızca iç operasyonlarını değil, aynı zamanda tedarik zincirini, düzenleyici

değişikliklerini, müşteri beklentilerini ve küresel eğilimleri de dikkate almaktadır. Riskleri, etkilerinin boyutu, gerçekleşme olasılığı ve finansal sonuçları açısından düzenli olarak değerlendirmekte; bu analizlerde TSRS ve SASB gibi ulusal ve uluslararası standartlardan yararlanmaktadır.

AGHOL, iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimini tüm iç fonksiyonlarına entegre etmekte ve finans, stratejik planlama, operasyonlar, tedarik zinciri ve insan kaynakları gibi alanlarda koordinasyonu sağlamaktadır. Uzun vadeli yatırım ve sermaye planlamalarında iklimle ilgili hususları dikkate almakta; iş süreçlerinde çevresel kriterleri gözetmekte, paydaşlarının bu alandaki performansını izlemekte ve sürekli gelişimi hedeflemektedir.

Risk ve fırsatlar belirlenirken aşağıdaki vade tanımları kullanılmaktadır:

Segment / Vade	Kısa	Orta	Uzun
Perakende	0 – 1 yıl	1 – 5 yıl	5 + yıl
	Kısa vadeli hedefler bir yıllık döngülerle belirlenir ve bu süre finansal planlama ile uyumlu şekilde yönetilir. Yıllık iş planları ve bütçe hedefleri, kısa vadeli risk ve fırsat değerlendirmeleri bu kapsamda ele alınır.	Beş yıllık stratejik planlar hazırlanır. Orta vadede, daha kapsamlı yatırım ve büyüme kararları değerlendirilirken risk ve fırsatlar da bu zaman ufkuyla analiz edilir ve stratejik yol haritasına temel oluşturur.	Beş yılı aşan tüm dönemler uzun vade olarak tanımlanır. İklim değişikliği ve doğal kaynakların sürdürülebilir kullanımı gibi geleceğe dönük risk ve fırsatlar gözetilir. Bu çerçevede stratejik duruş ve büyük ölçekli dönüşüm projeleri uzun vadeli planlamaya entegre edilir.
Meşrubat ve Bira	0 – 1 yıl	1 – 3 yıl	3 – 10 yıl
	Operasyonel hedeflerin, likidite yönetiminin, kısa vadeli borçlar ve nakit akışı planlandığı 0-1 yıl arası süredir.	Büyüme stratejilerinin uygulanması, yatırım projelerinin hayata geçirilmesi, kârlılık ve verimlilik artışının değerlendirildiği 1-3 yıl arası süredir.	Stratejik dönüşüm, sürdürülebilirlik, yeni pazarlara giriş, teknoloji yatırımları ve kurumsal yapıların güçlendirilmesi gibi konuların olduğu 3-10 yıl arası süredir.

Grup'un tespit ettiği riskler ve fırsatlar aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Risk Başlığı	Risk Tanımı	Risk Kategorisi	Risk Alt Kategorisi	Değer Zinciri	Riskten Etkilenen Segment ve Etki Alanları (finansal durum, finansal performans, nakit akışı ve değer zinciri)		Etki Boyutu	Olasılık	Vade
İklim değişikliği kaynaklı su stresi	Çok yüksek veya aşırı yüksek su stresi yaşanan bölgelerde faaliyet göstermek, iklim krizinin su döngüsünde yarattığı bozulmalar nedeniyle üretim süreçlerinin sürekliliği ve uzun vadeli güvenliği açısından risk teşkil edebilmektedir. Artan su stresi ve düşen su kalitesinin yanı sıra, artan su kullanımı ve nüfus baskısı, bu bölgelerde su kaynaklarının erişilebilirliğini ve kalitesini tehdit edebilmekte; bu durum su kullanımına yönelik olası kısıtlamalar, olası maliyet artışları ve olası üretim aksamaları gibi riskleri beraberinde getirebilmektedir. Ayrıca, iklim değişikliğinin su döngüsünde yarattığı bozulmalar, faaliyet gösterilen birçok bölgede (örneğin Pakistan, Orta Asya ülkeleri) artan su stresi ve azalan tatlı su mevcudiyeti ve düşen su kalitesi ile sonuçlanmaktadır. Bu durum, fabrikaların operasyonel sürekliliğini tehdit etmekte; su kullanımına yönelik kısıtlamalar, artan maliyetler ve üretim planlamasında belirsizlikler gibi riskleri beraberinde getirmektedir.	Fiziksel	Kronik	Operasyonlar	Bira ve Meşrubat Grubu	Artan su stresi dolayısıyla azalan su kaynaklarına bağlı olarak maliyetlerde artış gözlemlenebilir. Yüksek ve aşırı yüksek su riski bulunan bölgelerde su kullanımına getirilebilecek olası kısıtlamalar ve düzenlemeler üretim hacmi üzerinde olumsuz etkiye yol açabilir. Her iki Grup için de uzun vadede üretim tesislerinde %2,5 ila %5 arasında bir hacim kaybı yaşanabilir. Ancak, yapılan hesaplamalar sonucunda, riskin gerçekleşmesi durumunda kısa, orta ve uzun vadede ortaya çıkabilecek finansal etkiler, risk ve olasılık matrisine göre düşük düzeyde değerlendirildi. Olası etkilerin tespitine yönelik metodolojik bütünlüğü yüksek ve doğrulanabilir ölçüm çalışmaları, kullanılan varsayımlardaki belirsizlikler ile dışsal faktörlerin yarattığı yüksek değişkenlik nedeniyle devam ettirilmektedir. Bu nedenle, mevcut raporlama döneminde yapılan açıklamalar niteliksel düzeydeki değerlendirmelerle sınırlı tutuldu. Olası gelişmeler doğrultusunda değerlendirmeler sonraki raporlama döneminde güncellenecek olup, mevcut etkinin gelecekteki iklim koşullarını tam olarak yansıtmayabileceği dikkate alınmalıdır.	Kısıtlı	Olası	Uzun
Ulusal Mevzuat Değişiklikleri (Florlu Sera Gazlarına İlişkin Yönetmelik)	Türkiye'nin 2053 Net Sıfır Emisyon hedefi doğrultusunda, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı 2024 yılında Ulusal İklim Değişikliğine Uyum ve Eylem Planı ile 2053 Uzun Vadeli İklim Stratejisini yayınlamıştır. Bu kapsamda aksiyon planları ve yol haritaları oluşturulmuş, belirli tarihlere bağlı alt hedefler belirlenmiştir. Bu doğrultuda, iş dünyasına yönelik yeni regülasyonların yürürlüğe girmesi ve bu düzenlemelerin dönüşüm yatırımlarıyla birlikte ek maliyetler yaratması beklenmektedir.	Geçiş	-	Operasyonel	Perakende Grubu	Perakende grubu, 2015 yılında doğal soğutucu sistemlere geçiş için ilk adımları attı ve HFC-R404a gazı yerine glikol kullanarak denemeler gerçekleştirdi; bu sistem için Faydalı Model Belgesi aldı ve patentini aldı. 2024 sonu itibarıyla 326 mağaza ve dağıtım merkezinde sulu soğutma sistemi kullanıldı ve 2033 yılına kadar tüm mağazalarda düşük GWP'li gazlara ve sulu soğutma sistemine dönüşüm planlandı. Florlu Sera Gazlarına İlişkin Yönetmelik kapsamında geçiş riskleri analiz edildi ve uzun vadeli finansal etkiler projeksiyonlarla değerlendirildi. 2031'de yürürlüğe girmesi beklenen mevzuat değişikliği doğrultusunda soğutucu gaz ve sistem dönüşümlerinin yatırım harcamaları üzerindeki etkileri hesaplandı. Grup, yönetmeliğe uyum ve Türkiye'nin 2053 Net Sıfır hedefi paralelinde optimum yatırım kararlarını aldı ve düzenli değerlendirmeler yürüttü. Yapılan projeksiyon ve örnek hesaplamalar, operasyonlarda kullanılan tüm soğutucu gazların veya soğutucu dolapların değişiminin bilançodaki yatırım harcamaları, nakit akışları üzerinde yaratacağı finansal etkiyi kapsamaktadır. Söz konusu yatırımlar gerçekleşip finansal önemlilik seviyesinin üzerine çıktığı noktada finansal etkileriyle ilişkili açıklamalara TSRS raporlarında yer verecektir.	Orta	Olası/ Mümkün	Uzun

Risk Başlığı	Risk Tanımı	Risk Kategorisi	Risk Alt Kategorisi	Değer Zinciri	Riskten Etkilenen Segment ve Etki Alanları (finansal durum, finansal performans, nakit akışı ve değer zinciri)		Etki Boyutu	Olasılık	Vade
İklim değişikliği kaynaklı aşırı hava olayları (Sıcaklık-dolu vb.)	İklim değişikliği kaynaklı aşırı hava olayları Grup'un faaliyette bulunduğu lokasyonlarda ve değer zincirinde doğrudan etkilere sebebiyet vermektedir.	Fiziksel	Kronik-Akut	Yukarı Yönlü	Perakende Grubu Depolama ve lojistik süreçlerinde çevresel koşullar (aşırı sıcaklıklar vb.) ürünlere zarar verebilir. Su baskını, heyelan gibi sebeplerle lojistik aksamalar ve ürünlerin mağazalara veya müşterilere ulaşamaması (mağazaya gelene kadarki lojistik aksamalar) olabilir. Tedarik sürecinde, ortaya çıkabilecek önemli risklerden biri, tarımsal ürünlerin yetiştirildiği bölgelerde iklim değişikliğine bağlı yoğun yağış, dolu, kar, buz, kuraklık gibi şiddetli hava olayları veya ve iklim değişikliği kaynaklı orman yangınları nedeniyle hasadın ve tarımsal ürün tedarikinin aksamasıdır. Bu durum, ürün fiyatlarında yükselme yönünde değişikliklere yol açabilmekte ve ürünlerin bulunabilirliğini etkileyip satışlar üzerinde kısa vadede etkileri görülebilmektedir. Perakende grubunun tüm bölgelerde tedarikçileri bulunmakta ve aşırı hava olayları nedeniyle olumsuz yağış olayları tüm bölgelerde görülebilmektedir. Kuraklık ise daha çok Akdeniz ve Güneydoğu bölgelerinde ortaya çıkmaktadır. 2024 yılında, meyve-sebze kategorisinde satışlarda en yüksek paya sahip 10 sebze ve 10 meyvede ortalama verim kaybı %46,8 olarak gerçekleşti. Bu durum, söz konusu ürünlerin satış tonajında %39 oranında azalmaya yol açtı. Aşırı hava olaylarının etkisiyle 2024 yılında oluşan gelir kaybı temel alınarak yapılan yıllık projeksiyonlar, kısa vadede 128,7–131,9 milyon TL, orta vadede 135,2–160,3 milyon TL, uzun vadede ise 164,3 milyon TL'yi aşan bir kaybın olabileceğini gösteriyor. Bu gelişme, hasılat üzerinde kayıp yaratmakla birlikte, toplam hasılatdaki payının %0,06 olması sebebiyle iklim değişikliği riskleri açısından orta-yüksek önem taşıyor; ancak finansal tablolarda ciddi bir etki oluşturması beklenmiyor. Yine de, söz konusu durum şirketin hasılatı ve dolayısıyla nakit akışı üzerinde olumsuz etkiler doğurabilir.	Orta	Olası/Mümkün	Uzun	

Risk Başlığı	Risk Tanımı	Risk Kategorisi	Risk Alt Kategorisi	Değer Zinciri	Riskten Etkilenen Segment ve Etki Alanları (finansal durum, finansal performans, nakit akışı ve değer zinciri)		Etki Boyutu	Olasılık	Vade
İklim değişikliği kaynaklı aşırı hava olayları (Sıcaklık-dolu vb.)	İklim değişikliği kaynaklı aşırı hava olayları Grup'un faaliyette bulunduğu lokasyonlarda ve değer zincirinde doğrudan etkilere sebebiyet vermektedir.	Fiziksel	Kronik-Akut	Operasyonlar	Perakende Grubu Aşırı hava olayları kaynaklı iş sağlığı ve güvenliği tehlikeye girebilir, operasyonlarda hizmetler aksayabilir ve iş sürekliliği sağlanamayabilir. Dağıtım merkezi ve mağazalarda stokta bulunan ürünlere veya mülklere gelebilecek zararlar olabilir. Yine aşırı iklim olayları nedeniyle mağazaların geçici olarak kapatılması durumu olabilir ve bu sebeple yaşanabilecek satış kaybı gerçekleşebilir. Müşteriler ve çalışanlar için oluşabilecek sağlık ve güvenlik riskleri de olasılıklar arasında görülmektedir. 2024 yılında, iklim değişikliğine bağlı aşırı hava koşulları (sel, fırtına, kar, orman yangını vb.) nedeniyle operasyonlarda ani duruşlar oluştu ve mağazalarda meydana gelen hasarlar sebebiyle satışlarda kesintiler yaşandı. 2024 yılında yaşanan 197 münferit olayda aşırı hava olayları sebebiyle mağaza, dağıtım merkezi ve ürünlerde yaşanan maddi zarar sigorta üzerinden karşılandı. Bu durum yıllar içerisinde sigorta için yapılan ödeme tutarlarını doğrudan etkileyeceği için operasyonel giderler üzerinde artışa sebep olacaktır. Bu olaylardan kaynaklanan kayıplar temel alınarak yapılan yıllık projeksiyonlar, kısa vadede 4,1–4,2 milyon TL, orta vadede 4,4–5,2 milyon TL, uzun vadede ise 5,3 milyon TL'nin üzerinde bir kaybın oluşabileceğini gösteriyor. Söz konusu durum hasılat üzerinde kayba yol açsa da, toplam hasılatdaki payının %0,002 olması nedeniyle iklim değişikliği riskleri açısından orta-düşük öneme sahip kabul ediliyor; finansal tablolara ise anlamlı bir etkisinin olması beklenmiyor.	Orta	Çok Sık / Neredeyse Kesin	Kısa	
				Aşağı Yönlü		Aşırı hava olayları sonucu mağazalarda operasyonlar aksayabilir. Aşırı hava olayları nedeniyle ürünlerin mağaza sonrası müşteriye kadarki lojistik aksamaları olabilir.			Orta

Fırsat Başlığı	Fırsat Tanımı	Fırsat Kategorisi	Fırsat Alt Kategorisi	Değer Zinciri	Fırsattan Etkilenen Segment ve Etki Alanları (finansal durum, finansal performans, nakit akışı ve değer zinciri)	Etki Boyutu	Olasılık	Vade
Tüketici Tercihlerindeki Değişim	Tüketicilerin iklim değişikliğine yönelik farkındalığının artmasıyla, düşük karbonlu ürünlere olan ilginin yükseldiği belirlendi. 2024 yılında 3 bini aşkın perakende grubu müşterisiyle yapılan ankette, katılımcıların %86'sı marketlerin sürdürülebilirlik faaliyetlerinin satın alma kararlarını etkilediğini, %59'u ise önceki yıla kıyasla daha fazla sürdürülebilir ürün tercih ettiklerini belirtti. 2022'de yapılan aynı araştırmada bu oranlar sırasıyla %78 ve %43 olarak tespit edildi. Bu artış, sürdürülebilir ürünlere yönelik talebin ve bu alandaki trendin güçlendiğini gösterdi. Sürdürülebilirlik sertifikalı ürünlerin, çevre duyarlılığı yüksek müşterileri çekerek marka ve marketler için rekabet avantajı yarattığı değerlendirildi.	Geçiş Fırsatı	-	Operasyonel	Perakende grubu satışındaki sürdürülebilir ürün gamını artırdıkça ve bu ürünlerin mağaza ve online satışta daha fazla öne çıkarılmasını sağladıkça, sürdürülebilirlik alanında hassas müşterileri daha fazla çekebileceği için bu alanda bir fırsat olduğu değerlendirildi. Müşterilerde gözlemlenen sürdürülebilir ürün talebi doğrultusunda, çevre dostu içerik ve ambalaja sahip, sertifikalı ve sürdürülebilir ürünlerin oranı takip edildi ve bu ürünlerin satış payını artırmaya yönelik çalışmalar yürütüldü. Son üç yılda bu ürünlerin hasılat içindeki payı %7'den %11'e yükseldi. Ayrıca, tedarikçilerle birlikte sürdürülebilir ürünlerin kontrolü ve işaretlenmesi amacıyla bir çalışma başlatıldı, bu çalışmanın 2025'te tamamlanmasının ardından online satışlarda görünürlüğün artırılması planlandı. İyi Tarım Uygulamalı- organik- rejeneratif ürünler, vegan, enerji verimli ampul ve elektronik aletler, doğa dostu ambalajlı deterjanlar, çok kullanımlı alışveriş çantası, endüstriyel amaçlı ormanlardan elde edilen kâğıt ürünleri, sertifikalı palm - soya - kakao - kahve, bambu ürünler 'sürdürülebilir ve çevre dostu' ürün olarak değerlendirildi. Bu ürünlerin 2024'te belirlenen hasılatdaki payının %11'den, 2030'da %15'lere çıkabileceği düşünülüyor. Grubun büyüme beklentileri ile sürdürülebilir ürün portföyündeki artış beklentileri dikkate alındığında; kısa vadede 28 milyar TL, orta vadede 29,7 – 35,4 milyar TL arası, uzun vadede ise 37,5 milyar TL'nin üzerinde yıllık hasılatla ulaşacağı ön görülüyor. Buradaki esas etkinin sürdürülebilirlik konusunda hassas yeni müşterilerin kazanımı üzerinden olacağı öngörülüyor.	Orta	Sık/ Muhtemel	Kısa- Orta- Uzun

İlgili mali yılda varlık ve yükümlülüklerin defter değerlerinde bir sonraki finansal raporlama döneminde önemli bir düzeltme yapılmasını gerektirebilecek ciddi bir riski bulunan iklimle ilgili risk ve fırsatı tespit edilmemiştir. Mevcut dönemde ilgili tabloda bulunan riskler gerçekleşmemiştir.

İklim Dirençliliği

İklim değişikliği, bağlı ortaklıkları için hem fiziksel hem de geçiş riskleri açısından çok yönlü etkiler yaratmaktadır. Bu durum, uzun vadeli değer yaratma stratejilerini doğrudan şekillendirirken, iklim risklerine karşı dayanıklılığını artırmayı sürdürülebilirlik yönetiminin temel önceliklerinden biri haline getirmektedir. Perakende, meşrubat ve bira grupları, sektörlerinin dinamiklerine uygun olarak hazırladıkları senaryo analizleriyle iklimle bağlantılı risk ve fırsatları kapsamlı şekilde değerlendirmektedir. Bu analizler sayesinde, farklı iklim senaryoları altında karşılaşılabileceği olası etkileri önceden öngörerek stratejik planlama, operasyonel süreçlerin tasarımı, finansal dayanıklılığın artırılması ve varlık yönetimi gibi alanlarda proaktif adımlar atmaktadır.

Perakende Grubu

Akut Fiziksel Risk: Aşırı Hava Olaylarına Bağlı Senaryo Analizi

Perakende grubunda, iklim değişikliğinin operasyonları üzerindeki potansiyel etkilerini anlamak ve daha dirençli bir iş modeli oluşturmak amacıyla kapsamlı senaryo

analizleri yürütülmektedir. Bu analizlerde, IPCC'nin (Hükümetler arası İklim Değişikliği Paneli) RCP 4.5 (ılımlı) ve RCP 8.5 (kötü) senaryoları ile Meteoroloji Genel Müdürlüğü'nün hazırlamış olduğu Türkiye için İklim Projeksiyonları Raporu temel alınmıştır. Aşırı hava olaylarının sıklığı, su kaynaklarına erişim, düzenleyici değişikliklerin etkileri ve makroekonomik dalgalanmalar sistematik olarak değerlendirilmektedir. Türkiye özelinde, aşırı hava olaylarının sıklığı ve etkisinin ılımlı senaryoda yıllık ortalama %2,5, kötü senaryoda ise %5 oranında artacağı varsayımıyla hesaplamalar yapılmıştır.

Bu çalışmalar, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın "İklim Değişikliğine Uyum Stratejisi ve Eylem Planı"nda dikkate alınan senaryo analizleri ile uyumlu şekilde yürütülmektedir. Senaryo analizlerinden elde edilen bulgular, kısa, orta ve uzun vadeli stratejik planlarına entegre edilmektedir. Böylece, iklimle ilgili senaryo analizlerinde belirlenen etkiler finansal yönetim süreçlerine dâhil edilmektedir ve mevcut finansal kaynakların uygunluğu düzenli olarak değerlendirilmektedir.

Kısa vadede, aşırı hava koşullarının yol açabileceği mağaza kapanmaları ve lojistik kesintilere karşı su depolama altyapısı kurulmuş ve sigorta kapsamı genişletilmiştir. Orta vadede, sürdürülebilir tarım projeleri, tedarik zinciri çeşitlendirmesiyle arz güvenliğini artırmaya yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Uzun vadede ise, Science Based Target Initiative (SBTi) onaylı net sıfır emisyon hedefi doğrultusunda düşük emisyonlu soğutucu gazlar, sulu soğutma sistemleri ve yenilenebilir enerji çözümleri yaygınlaştırılmaktadır.

Senaryo analizlerinden elde edilen bulgular, varlık yönetimi ve finansal planlama süreçlerine de yön vermektedir. Mevcut varlıklar, iklim değişikliğine bağlı etkiler doğrultusunda yeniden değerlendirilmekte; işlevlendirme, dönüştürme, iyileştirme veya gerektiğinde kullanımdan kaldırma seçenekleri dikkate alınmaktadır. Ayrıca, mağaza ve altyapı güncellemeleri yapılmakta, enerji verimliliği uygulamaları ve yenilenebilir enerji yatırımları artırılmakta, tedarik zinciri ve üretim altyapısı güçlendirilmektedir.

Senaryo Adı	Senaryo Seviyesi ve Tanımı	Senaryo Açıklaması	Perakende Grubu Üzerindeki Etkiler	Strateji ve İş Modeli Üzerindeki Etkiler
Senaryo 1: RCP 4.5	Orta düzeyde emisyon azaltım senaryosunda, sera gazı emisyonlarının 2040'lardan itibaren azalmaya başlaması öngörülmüyor.	Türkiye'de kış aylarında yağış miktarının artması, yaz aylarında ise kuraklık ve sıcak hava dalgalarının şiddetlenmesi bekleniyor. Aşırı yağış olaylarının sıklığı artarken, bölgesel farklılıklar gözlemlenebilir.	Kış aylarında yoğun yağışlar nedeniyle bazı mağazalarda geçici kapanmalar yaşanabilir, tedarik zincirinde gecikmeler meydana gelebilir. Tarımsal ürünlerde hasar riski artarak ürün bulunabilirliğini ve fiyat istikrarını etkileyebilir.	Stok seviyelerinin artırılması, tedarikçi çeşitliliğinin sağlanması, altyapı güçlendirme projelerinin hızlandırılması ve sigorta planlarının genişletilmesi gerekli görülüyor.
Senaryo 2: RCP 8.5	Yüksek emisyon senaryosunda, mevcut fosil yakıt kullanımının devam etmesi durumunda sera gazı emisyonlarının sürekli artacağı varsayılıyor.	Aşırı hava olaylarının daha sık ve şiddetli yaşanacağı öngörülmüyor. Kış yağışlarının yoğunlaşması ve sel riskinin artmasıyla birlikte, yaz kuraklıklarının şiddetlenmesi ve tarımsal üretimde dalgalanmalar yaratması bekleniyor.	Daha sık ve şiddetli yağışlar nedeniyle mağazaların su baskınına uğrama olasılığı yükseliyor. Tedarik zincirinde uzun süreli aksaklıklar yaşanabilir. Tarımsal üretimde verim kayıpları ve fiyat oynaklığı daha yüksek seviyelere ulaşabilir.	Varlıkların daha düşük riskli bölgelere taşınması, uzun vadeli finansman planlamasının gözden geçirilmesi, lojistik merkezlerinin dayanıklılığının artırılması ve operasyonel esnekliğin artırılması gerekli görülüyor.

Geçiş Riski: Ulusal Mevzuat Değişiklikleri (Florlu Sera Gazlarına İlişkin Yönetmelik)'ne Bağlı Senaryo Analizi

Florlu Sera Gazlarına İlişkin Yönetmelik gereği, soğutucu dolaplarda kullanılan gazların düşük GWP'li alternatiflerle değiştirilmesi veya mevcut dolapların yeni nesil sistemlerle yenilenmesi öngörülmektedir.

Perakende grubunda bu düzenlemelerin yaratabileceği etkiler, geçiş riski kapsamında değerlendirilmekte ve elde edilen bulgularla uzun vadeli stratejik planlama şekillendirilmektedir. Bu süreçte, dolap değişimlerinin gerektireceği yatırım giderleri ile gaz değişimlerinin neden olabileceği operasyonel maliyetler dikkate alınmaktadır. Yönetmelik kaynaklı potansiyel mali yüklerin, teknoloji dönüşüm planlaması ve bütçe tahsisi süreçlerine etkisi detaylı biçimde analiz edilmektedir.

Tüm operasyonel faaliyetlerde kullanılan soğutucu dolapların dönüşümüyle, perakende grubu açısından Ulusal Mevzuat Değişiklikleri (Florlu Sera Gazlarına İlişkin Yönetmelik) kapsamında doğrudan bir etki alanı oluşturulmaktadır.

Geçiş Fırsatı: Tüketici Tercihlerindeki Değişim Senaryosu

2024 yılında, 3.000'i aşkın perakende grubu müşterisiyle yapılan Sürdürülebilirlik Trendleri anketi sonuçlarına göre, sürdürülebilir ürünleri tercih eden tüketicilerin oranında artış görülmektedir. Bu artıştan yola çıkarak, perakende grubunun ürün portföyünde yer alan sürdürülebilir ürünlere yönelik talebin ve trendin önümüzdeki dönemde artacağı öngörülmektedir. Sürdürülebilirlik sertifikasına sahip ürünler, bu konuda hassas müşterileri

çekerek markaya ve pazara rekabet avantajı yaratması açısından bir fırsat olarak değerlendirilmektedir. Ayrıca, perakende grubunda her bir iklimle ilgili risk ve fırsatın etkilerinin kısa, orta veya uzun vadede ortaya çıkma olasılığı değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, tüketici tercihlerindeki değişim fırsatı sık/muhtemel seviyesinde gerçekleşmesi beklenmektedir.

Meşrubat Grubu

Fiziksel Risk: İklim Değişikliği Kaynaklı Su Stresi'ne Yönelik Senaryo Analizi

Meşrubat grubu ise iklim değişikliğine bağlı su stresi ve kıtlığının operasyonları üzerindeki etkilerini anlamak ve iklimsel belirsizliklere karşı dayanıklılığını artırmak amacıyla senaryo analizleri gerçekleştirilmektedir. Bu analizlerde, IPCC'nin RCP 1.9, RCP 2.6/4.5 ve RCP 6.0/8.5 projeksiyonları temel alınarak kısa, orta ve uzun vadede faaliyet gösterilen 12 ülkedeki tüm üretim tesisleri bölgeleri özelinde değerlendirmeler yapılmaktadır.

Senaryo analizlerinin sonuçları, su stresi seviyesi üzerindeki etkinin özellikle yüksek sera gazı emisyon projeksiyonları altında belirgin şekilde arttığını ortaya koymaktadır. Bu durumun bazı bölgelerde üretim kısıtlamalarına, su temin maliyetlerinin yükselmesine ve operasyonel verimlilikte düşüşe yol açabileceği öngörülmektedir. Yüksek su riski taşıyan bölgelerde su kullanımına yönelik getirilebilecek kısıtlamalar ve bu kısıtlamaların zamanla daha da sıkılaştırılması, tesislerin faaliyetlerini ve üretim kapasitesini etkileyebilmektedir. Bunun yanı sıra, su kaynaklarının azalmasıyla birlikte su tarifelerinin yükselmesi, alternatif temin yöntemlerine

(örneğin tanker ile su taşınması) ihtiyaç duyulması ve su kalitesindeki bozulmaların arıtma maliyetlerini artırması söz konusu olabilmektedir.

Meşrubat grubunda su verimliliğini artıran teknolojilerin kullanımı yaygınlaştırılmakta, su geri kazanım projelerine öncelik verilmekte ve yüksek riskli bölgelerdeki operasyonlar için risk azaltıcı önlemler alınmaktadır. Ayrıca, üretim hacminin düşük riskli bölgelere kaydırılması gibi stratejik seçenekler değerlendirilerek iş sürekliliği, iklim değişikliği karşısındaki dayanıklılığı ve uzun vadeli finansal istikrarı güçlendirmektedir.

İklim değişikliğine bağlı belirsizlikler dikkate alınarak iklim dayanıklılığı değerlendirmeleri yapılmaktadır. Bu kapsamda, farklı iklim senaryoları altında kâr üzerindeki potansiyel etkiler tahmin edilmektedir. Geçmişte su stresi kaynaklı doğrudan bir operasyonel kısıtlama yaşanmamış olunmasına rağmen, olası finansal etkiler küresel örnekler ışığında modellenmektedir. Ayrıca, faaliyet gösterilen havzaların gelecekteki su stresi düzeylerine ilişkin belirsizlikleri de değerlendirilmektedir.

"WWF Water Risk Filter" aracını kullanılarak 2030 ve 2050 yıllarına yönelik üç farklı senaryo altında analizler gerçekleştirilmiştir. 2024 yılı itibarıyla 13 üretim tesisinin 2030 yılına kadar yüksek su riski bulunan bölgelerde yer aldığı tespit edilmiştir. Bu analizler sayesinde iklim kaynaklı fiziksel risklerin erken aşamada belirlenmesi ve gerekli uyum önlemlerinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

Senaryo Adı	1,5 °C	2 °C	4 °C
	Senaryo 1: İyimser (SSP1 - RCP 1.9)	Senaryo 2: Mevcut Eğilim (SSP2 - RCP 2.6/4.5)	Senaryo 3: Kötümser (SSP3 - RCP 6.0/8.5)
Senaryo Tanımı	Bu senaryo Paris Anlaşması ile uyumlu bir gelecek varsayar. Küresel iş birliği güçlüdür, sürdürülebilir kalkınma ön plandadır. Karbon emisyonlarında 2030 yılına kadar keskin bir azalma öngörülür. Fiziksel iklim riskleri sınırlıdır, geçiş riskleri yönetilebilir ve öngörülebilir. Ekonomik büyüme ve teknoloji adaptasyonu yüksek düzeydedir.	Bu senaryo mevcut politika trendlerinin sürdüğü ve iklim politikalarının orta düzeyde uygulandığı bir dünyayı temsil eder. Küresel sıcaklık artışı 2 derece civarınca dengelenir. Fiziksel riskler artar; ancak sistematik çöküşler yaşanmaz. Emisyonlar 2050'ye doğru azalır ancak net sıfır hedefine ulaşma olasılığı düşüktür.	Bu senaryo, düşük uluslararası iş birliği, bölgesel kutuplaşma ve zayıf iklim politikalarının egemen olduğu bir dünyayı tanımlar. Emisyonlar artmaya devam eder, 2100 yılında sıcaklık artışı 3-4 dereceye ulaşır. Fiziksel riskler (kuraklık, aşırı hava olayları, su kıtlığı) yaygındır. Geçiş riskleri ise yüksek maliyetli, öngörülemez ve düzensizdir. Sistemsel şoklar ve kırılmalıklar artar.
Sektör Üzerindeki Genel Etkisi	Su ve tarımsal hammadde kaynakları yönetilebilir, aşırı hava olayları düşük seviyede seyreder, yenilenebilir enerjiye geçiş hızlanır, mevcut regülasyonlar sınırlı etki gösterirken operasyonel süreklilik korunur.	Artan su stresi, dönemsel sel riskleri ve bazı bölgelerde hammadde belirsizlikleri üretim planlaması gerektirir. Karbon regülasyonları henüz doğrudan etkili olmasa da uzun vadede kapsayıcı hale gelmeye başlayabilir.	Suya bağımlı ve iklimsel olarak kırılgan bölgelerdeki yoğun yağış ve sel sebebiyle üretim ve lojistik kesintiler yaşanabilir; bu durum hammadde ve enerji tedarikçilerinde gecikme yaratabilir.
Makroekonomik Trendler / Meşrubat Grubunun Üzerindeki Etkisi	Finansal sistem ve yatırım: Sürdürülebilirlik bağlantılı finansman araçları yaygınlaşır. Meşrubat grubu için düşük maliyetli, KPI temelli finansmana erişim daha da kolaylaşır. Tarım ve gıda sistemleri: İklimle dirençli tarım yaygınlaşır, şeker ve meyve gibi hammaddelerin arzı istikrarlıdır. Girdi fiyatları öngörülebilir. Enerji sistemleri: Enerji üretiminde yenilenebilir kaynakların payı hızla artar. Yenilenebilir yatırımlar yaygınlaşır. Meşrubat grubunun enerji maliyetleri azalır. Karbon regülasyonları: Koordineli ve öngörülebilir şekilde ilerler. Meşrubat grubunun regülasyona maruz kalma riski sınırlı, hazırlık süresi uzun olur. Lojistik ve ticaret: Karbon vergisi sınır uyarlamaları uygulanır ancak çok taraflı ticaret anlaşmaları ve teknolojik çözümlerle ticaret akışı istikrarlı sürer. İşgücü ve sosyal etkiler: Dijitalleşme ve yeşil istihdam artar. Meşrubat grubu için tedarikçi ve bayi sisteminde dönüşüm kolay yönetilir.	Finansal sistem: ÇSY kriterleri yatırımcılar için önemli hale gelir ancak karbon yoğun sektörler cezalandırılmaya başlanır. Meşrubat grubunun Sürdürülebilirlik Bağlantılı Tahvil taahhüdü ve performansı rekabet avantajı sağlar. Tarım ve su kaynakları: Yağış düzensizlikleri ve arazi bozulması, bazı hammadde kaynaklarında dönemsel arz riski yaratır. Su stresi yüksek bölgelerde maliyet artışı yaşanabilir. Enerji piyasaları: Fosil yakıt kullanımının azalması yavaş ilerler, enerji fiyatlarında dalgalanma sürer. Meşrubat grubu yaptığı enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımlarıyla bu baskıyı hafifletmiştir. Karbon politikaları: Karbon fiyatlandırması bazı ülkelerde başlar. Meşrubat grubu için uyum hazırlıkları önemli hale gelmeye başlar. Ticaret ve lojistik: Karbon vergisi uyarlamaları Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) gibi uygulamalarla bölgesel olarak başlar. Meşrubat grubu SKDM'ye tabi olmadığı için bu uygulamalardan etkilenmeyecektir. İhracat/ithalat zincirinde maliyet optimizasyonu gerekebilir. İşgücü: Sosyoekonomik eşitsizlik sürer; meşrubat grubu tedarikçilerini kapsayıcı dönüşüm için desteklemelidir. Meşrubat grubu bu kapsamda kritik tedarikçileri için Tedarikçi Kılavuz ilkeleri uygulamasını yürütür.	Finansmana erişim: Sigorta risk primi yükselir. KPI'larını tutturamayan şirketler finansmana erişimde zorluk yaşar. ÇSY performansı düşük şirketlere yatırım ilgisi azalır. Meşrubat grubu sürdürülebilirlik ve iklim yatırımları ile finansmana erişimini sürdürebilecektir. Tarım ve su krizleri: Kuraklık, sel, verim düşüşü, zararlı türler gibi etkiler şeker, meyve ve sudaki kaynak riskini dramatik biçimde artırır. Girdi maliyetleri %20-50 oranında artabilir. Su erişimi üretiminde kısıtlamalar olacaktır. Enerji şoku: Enerji krizleri ve altyapı sorunları nedeniyle kesintiler yaşanabilir. Meşrubat grubu operasyonel sürekliliğinin enerjiye erişim kısıtlarıyla ilgili riskini uzun vadede yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği yatırımları ile önlemeye çalışır. Karbon politikaları: Koordinasyonsuz ve sert regülasyonlar gündeme gelir. Hazırlıksız şirketler ihracat kaybı ve cezalarla karşılaşır. Meşrubat grubu regülasyonları yakından takip eder ve önceden önlemlerini almaya çalışır. Lojistik krizler: Sel, fırtına ve sıcaklık nedeniyle yollar, depolar, limanlar zarar görür. Lojistikte süreklilik bozulur, maliyetler artar, zamanında teslimat riske girer. İşgücü ve sosyal çalkantılar: Göç, sağlık krizi, gıda güvensizliği nedeniyle sosyo-politik istikrar azalır. Meşrubat grubunun bayi ve dağıtım sistemleri kırılganlaşabilir.

Senaryo Adı	1,5 °C	2 °C	4 °C
	Senaryo 1: İyimser (SSP1 - RCP 1.9)	Senaryo 2: Mevcut Eğilim (SSP2 - RCP 2.6/4.5)	Senaryo 3: Kötümser (SSP3 - RCP 6.0/8.5)
Ulusal Hedef ve Regülasyonlar / Meşrubat Grubunun Üzerindeki Etkisi	Küresel ve bölgesel düzeyde kararlı iklim eylemleri hayata geçirilir. Ülkeler net sıfır hedeflerini mevzuatla destekler, karbon fiyatlandırması ve sürdürülebilir finans politikaları hızla yaygınlaşır. Fiziksel riskler kontrol altına alınırken, regülasyon baskısı artar fakat öngörülebilirdir. Karbon fiyatlandırma: Türkiye’de Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) başlatılır, karbon fiyatları yükselir, emisyon raporlaması kapsamı genişletilir. AB ile ticarette SKDM etkisi güçlenir. Diğer ülkelerde gönüllü sistemler zorunlu hale gelir. Meşrubat grubu 10 senelik perspektifte bu kapsama dahil değildir. Su Kanunu: Türkiye’de Su Kanunu uygulamaları güçlendirilir. Su tahsisi ve geri kazanım zorunluluğu gelir. Su stresi yüksek ülkelerde su lisanslaması, ölçüm ve endüstriyel kullanım kısıtları uygulanır. Stratejik Etki: Regülasyonlar sayesinde meşrubat grubu sürdürülebilirlik yatırımlarını hızlandırır. İş modeli düşük karbonlu ve su verimli hale gelir. Rekabet avantajı artar; fiziksel risklerin azalması operasyonel güvenliği artırır.	Karbon nötr hedeflere yönelik bazı ilerlemeler kaydedilir, ancak uygulamalar ülkeden ülkeye farklılık gösterir. Karbon fiyatlandırması yaygınlaşmakla birlikte fiyatlar ve sektör kapsamı sınırlı kalabilir. Su regülasyonları gelişir ama uygulama ve denetim kapasitesi sınırlıdır. Karbon fiyatlandırma: Türkiye ETS başlatır, ancak düşük fiyat ve sınırlı kapsamla uygulanır. Emisyon raporlaması zorunlu olur. Diğer ülkelerde gönüllü sistemler devam eder. SKDM dolaylı etki yaratır. Meşrubat grubu 10 senelik perspektifte bu kapsama dahil değildir. Su Kanunu: Meşrubat grubunun yüksek su riski olan coğrafyalarında endüstriyel su kullanımına yönelik bazı sınırlamalar getirilebilir. Stratejik Etki: Meşrubat grubu uyum için gerekli yatırımları belirli lokasyonlara öncelik vererek planlamıştır. Fiziksel risklerin artışı ile regülasyonların dengesizliği arasında bir “çift yönlü baskı” oluşur. Proaktif şirketler avantaj sağlayacaktır. Meşrubat grubu da bu şirketler arasındadır.	Küresel iklim hedeflerine ulaşamaz. Regülasyonlar yetersiz kalır; uygulama ve denetim eksikleri yaygındır. Fiziksel iklim riskleri (kuraklık, seller, sıcak hava dalgaları) şiddetlenir ve iş sürekliliğini tehdit eder. Karbon fiyatlandırma: Türkiye’de ETS ya hiç başlamaz ya da sembolik kalır. Diğer ülkelerde regülasyon gelişmez. SKDM’nin dolaylı etkileri dışında karbon maliyeti oluşmaz. Su Kanunu: Su stresi artar, ancak düzenleyici sistemler kısıtlamalar dışında başka çözüm üretmez. Suya erişim kısıtlanır ve üretim kesintileri yaşanabilir. Kuraklık ve altyapı yetersizlikleri kritik düzeyine ulaşır. Stratejik Etki: Fiziksel iklim riskleri operasyonel sürekliliği tehdit eder. Regülasyon kaynaklı yük düşük olsa da yatırımcı, müşteri ve tedarik zinciri baskısı artar. Adaptif strateji ve yer değişikliği gibi zor kararlar gündeme gelir.
Meşrubat Grubunun Su Stresi ve Kıtlığı Özelinde Senaryo Tanımı	Meşrubat grubu operasyonlarının bulunduğu su havzalarında yoğun su stresi ve kıtlık riski taşıyan bölge sayısında değişikliğin gözlenmeyeceği sera gazı emisyonu senaryosudur.	Meşrubat grubu operasyonlarının bulunduğu su havzalarında yoğun su stresi ve kıtlık riski taşıyan bölge sayısında orta düzeyde artışa yol açan sera gazı emisyonu senaryosudur. Bu senaryo, sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik orta düzeyde çaba gösterildiği varsayımına dayanır.	Meşrubat grubu operasyonlarının bulunduğu su havzalarında yoğun su stresi ve kıtlık riski taşıyan bölge sayısında belirgin bir artışa yol açan sera gazı emisyonu senaryosudur.
Meşrubat Grubunun Su Stresi ve Kıtlığı Üzerindeki Etkisi	Meşrubat grubu operasyonlarının bulunduğu su havzalarında yoğun su stresi ve kıtlık riski taşıyan bölge sayısında değişiklik gözlenmez (Uzun vadeli 3-10 yıl): ■ Düşük miktarda üretim kısıtlamaları (%0-%2,5 oranında) ■ Su tedarik maliyetinde olası düşük bir artış ■ Bu senaryoya göre meşrubat grubunun 13 lokasyonu etkilenecektir.	Meşrubat grubu operasyonlarının bulunduğu su havzalarında yoğun su stresi ve kıtlık riski taşıyan bölge sayısında orta düzeyde artış olması halinde (Uzun Vadeli 3-10 yıl): ■ Üretim kısıtlamaları (%2,5-%5 oranında) ■ Su tedarik maliyetinde olası artış öngörülür. ■ Bu senaryoya göre meşrubat grubunun 17 lokasyonu etkilenecektir.	Meşrubat grubu operasyonlarının bulunduğu su havzalarında yoğun su stresi ve kıtlık riski taşıyan bölge sayısında belirgin bir artış olması halinde (Uzun vadeli 3-10 yıl) ■ Yüksek üretim kısıtlamaları (%5-%10 oranında) ■ Su tedarik maliyetinde ciddi seviyede artış öngörülür. ■ Bu senaryoya göre meşrubat grubunun 17 lokasyonu etkilenecektir.
Su Stresi ve Kıtlığının Meşrubat Grubunun Strateji ve İş Modeli Üzerindeki Etkisi	Meşrubat grubunun mevcut stratejileri yeterlidir.	Meşrubat grubunun mevcut stratejileri yeterlidir.	Su yönetimi, su geri kazanımı projelerine daha fazla kaynak ayırmak gerekir. Yüksek riskli havzalarda bulunan fabrikaların üretim hacminin, risk bulunmayan havzalardaki fabrikalara kaydırılması üzerine modellemeler yapılması gerekebilir.

Bira Grubu

Fiziksel Risk: İklim Değişikliği Kaynaklı Su Stresi'ne Yönelik

Senaryo Analizi

Bira grubunda, iklim değişikliğinin operasyonları üzerindeki etkilerini bilimsel temellere dayalı olarak değerlendirmek amacıyla senaryo analizleri gerçekleştirilmektedir. Bu analizler; kısa, orta ve uzun vadeyi kapsayacak şekilde, 6 ülkedeki operasyonları özelinde yapılmaktadır. Grup, WWF Water Risk Filter senaryo veri aracını kullanarak SSP (SSP1, SSP2 ve SSP3) ve RCP senaryolarını (2.6/4.5, 4.5/6.0 ve 6.0/8.5) değerlendirmekte; 2030 ve 2050 yıllarına yönelik su stresi projeksiyonları hazırlamaktadır. Ayrıca, WRI Aqueduct Risk Atlas verilerinden yararlanarak operasyon bölgelerindeki su çekimi ve tüketimi verileri dikkate alınmaktadır; RCP 2.6, RCP 4.5, RCP 7.0 ve RCP 8.5 senaryoları

doğrultusunda 2030 ve 2050 yılları için bölgesel su stresi seviyeleri detaylı biçimde incelenmektedir. Bu senaryo analizlerinin sonuçlarına göre mevcut su yönetimi uygulamaları tekrar gözden geçirilmekte; özellikle yüksek riskli bölgelerde operasyonel süreçleri optimize etmek için yenilikçi çözümler geliştirilmektedir. Bu kapsamda, su verimliliğini sağlayan teknolojilerin yaygınlaştırılması, alternatif su kaynaklarına erişimin artırılması ve su riski yüksek bölgelerdeki faaliyetlerin yeniden yapılandırılması öncelikli stratejik adımlar arasında yer almaktadır.

İklim değişikliğinin, bira grubu operasyonları üzerinde doğrudan etkisi mevcuttur. Doğrudan etkiler; hammadde tedarik zinciri, su kaynakları, üretim ve operasyonel verimlilik üzerinde ortaya çıkan fiziksel etkileri kapsamaktadır. Riskin gerçekleşmesi durumunda

yapılan senaryo analizlerine göre çok yüksek veya aşırı yüksek olarak belirlenmiş 2 adet bira fabrikasında, artan su stresi nedeniyle maliyetler yükselebilir ve alternatif su temin yöntemlerinin devreye alınması gerekebilmektedir. Bu kapsamda, yüksek ve aşırı yüksek su riski bulunan bölgelerde su kullanımına getirilebilecek olası kısıtlamalar ve düzenlemeler üretim hacmini olumsuz yönde etkileyebilmektedir. Analizler ve varsayımlar doğrultusunda, söz konusu riskin uzun vadede gerçekleşmesi halinde üretim tesislerinde %2,5–5 oranında kapasite kaybı yaşanabilmektedir. Bu riski azaltmak amacıyla Grup tarafından gerçekleştirilen mevcut yatırımların yanı sıra geleceğe yönelik yatırım planları hazırlanmakta ve konu, Yönetim Kurulu tarafından takip edilmektedir.

Senaryo Adı		1,5 °C	2 °C	4 °C
		Senaryo 1: İyimser (SSP1 ve RCP-2.6/RCP4.5)	Senaryo 2: Mevcut Eğilim (SSP2 ve RCP4.5/RCP6.0)	Senaryo 3: Kötümser (SSP3 ve RCP6.0/RCP8.5)
Senaryo Tanımı		Sürdürülebilir kalkınmanın ön planda olduğu, çevre dostu teknolojilerin yaygınlaştığı ve küresel iş birliğinin güçlü olduğu bir senaryodur. Emisyonlar zamanla azalır, küresel ısınma 1,5°C ile sınırlanır veya 2°C'nin altında tutulur.	Bugünkü politikaların ve gelişim eğilimlerinin sürdüğü, kısmi ilerlemelerin olduğu ancak küresel ölçekte eşgüdümlü bir iklim eyleminin yeterince sağlanamadığı bir senaryodur. Emisyonlar orta seviyede seyretmeye devam eder, küresel ısınma 2°C ve üstüne çıkar.	Küresel iş birliğinin zayıf olduğu, fosil yakıt kullanımının devam ettiği ve iklim politikalarının etkisiz kaldığı bir senaryodur. Sera gazı emisyonları hızla artar, 3-4°C'ye varan ısınma yaşanır.
Sektörel Etki		Su stresi azalır ve yönetilebilir, tarımsal verimlilik ve tedarik zinciri güvenliği artar.	Belirli bölgelerde su riski artar, tarımsal ham madde fiyatlarında dalgalanmalar görülür. Enerji ve üretim maliyetleri öngörülebilir düzeyde yükselir. Operasyonel sürekliliği sağlamak için adaptasyon yatırımları gereklidir.	Su kaynaklarına erişim zorlaşır, tarımsal üretimin sürekliliği aksar. Operasyonel aksaklıklar, ham madde kıtlığı ve enerji kesintileri sıklaşır.
MAKROEKONOMİK TRENDLER	Küresel Ekonomik Büyüme	Yeşil inovasyon ve dijitalleşme sayesinde sürdürülebilir ve dengeli bir büyüme görülür.	Orta seviyede büyüme, bölgesel eşitsizlikler artabilir. Bazı sektörlerde (özellikle fosil yakıt ağırlıklı) kırılganlık devam eder.	Ekonomik büyüme yavaşlar, enflasyon ve gıda/enerji fiyatları yükselir. Gelişmekte olan ülke ekonomileri daha kırılgan hale gelir.
	Enerji Fiyatları	Fosil yakıtlardan uzaklaşıldığı için enerji fiyatları uzun vadede istikrar kazanır; yenilenebilir enerji yaygın ve daha erişilebilir hale gelir.	Geçiş döneminde dalgalı enerji fiyatları görülür.	Fosil yakıt kullanımının sürmesiyle birlikte enerji fiyatları yüksek ve dalgalıdır. Enerji arz güvenliği risk altındadır.
	Tarım ve Gıda Güvenliği	İklimle dayanıklı tarım ve sulama teknolojileri yaygınlaşır. Tedarik zincirleri istikrarlıdır.	Bazı bölgelerde kuraklık ve su stresi tarımsal üretimi etkiler. Tarımsal ham madde fiyatlarında dalgalanmalar olur.	Küresel olarak tarımsal üretimde ciddi düşüşler görülür; kuraklık, sıcak hava dalgaları ve su kıtlığı yaygınlaşır. Gıda fiyat enflasyonu artar.
	Ticaret ve Lojistik	Düşük karbonlu ticaret öncelik kazanır, karbon vergileri uygulanır. Küresel iş birliği yüksektir.	Karbon düzenlemeleri sınırlı ve parçalıdır. Karbon ayak izi düşük ürünler rekabet avantajı sağlar.	İklim kaynaklı afetler ve jeopolitik gerilimler lojistik ağlarını sık sık kesintiye uğratır.
	Finansmana Erişim	ÇSY odaklı yatırımlar artar, yeşil finansman daha erişilebilir hale gelir (örneğin sürdürülebilirlik tahvilleri, yeşil krediler).	Yeşil yatırımlar artmakla birlikte ÇSY standartlarında belirsizlikler vardır. Piyasa dönüşüm sürecindedir.	Sigorta maliyetleri artar. ÇSY yatırımları azalarak geleneksel yatırımlara yönelme olabilir.

Senaryo Adı		1,5 °C	2 °C	4 °C
		Senaryo 1: İyimsen (SSP1 ve RCP-2.6/RCP4.5)	Senaryo 2: Mevcut Eğilim (SSP2 ve RCP4.5/RCP6.0)	Senaryo 3: Kötümser (SSP3 ve RCP6.0/RCP8.5)
ULUSAL HEDEFLER VE REGÜLASYONLAR	Paris Anlaşmasıyla Uyum	Yüksek uyum. 1,5°C hedefiyle büyük ölçüde uyumludur.	Kısmen uyumlu. 2°C sınırında kalınabilir.	Uyumsuz. 3°C'yi aşan bir artış öngörülür.
	2050 Net Sıfır Hedefi	2050 net sıfır hedefleri yasal bağlayıcılıkla ilerler.	Hedefler ülkeden ülkeye değişim gösterebilir.	Gerçekleşmez. 2050 net sıfır hedeflerinden sapılır.
	Karbon Fiyatlandırması	Küresel karbon fiyatlandırma sistemleri yaygın ve etkindir.	Karbon fiyatlandırması sınırlı ve bölgeseldir.	Karbon fiyatlandırması etkisiz ya da uygulanamaz.
	ÇSY Raporlaması ve Regülasyonlar	Zorunlu ÇSY raporlamaları küresel ölçekte benimsenir.	Zorunlu ÇSY raporlaması artar ama küresel eşgüdüm eksik kalır.	Regülasyonlar kısıtlı ve şeffaflık düşüktür.
	Kurumsal Etki	Regülasyonlara uyum rekabet avantajı sağlar.	Regülasyonlara uyum yükü sektörel ve coğrafi olarak farklılaşır.	Yüksek operasyonel ve finansal risk oluşur.

Bira grubunun faaliyet gösterdiği tüm coğrafyalar Paris Anlaşması'na taraf olmuş ve ulusal katkı beyanları (NDC) yoluyla iklim kriziyle mücadele taahhütlerini ortaya koymuştur. Bu ülkeler, genel olarak 2030 yılına kadar sera gazı emisyonlarını azaltmayı hedeflerken uzun vadede net sıfır emisyona ulaşmayı amaçlayan stratejiler geliştirmekte veya bu yönde değerlendirmeler yapmaktadır.

İklim politikalarında ortak eğilimler; enerji verimliliğinin artırılması, yenilenebilir enerjiye geçişin hızlandırılması, sürdürülebilir tarım uygulamalarının teşvik edilmesi ve doğal varlıkların korunması şeklinde öne çıkmaktadır. Örneğin, Türkiye'de iklim kanunu ile birlikte karbon fiyatlandırması ve Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) uygulamaya alınmaya başlamıştır. Bira grubu, faaliyet gösterdiği sektör itibarıyla emisyon yoğun bir sektörde yer almasının yanı sıra ETS kapsamı dışında kalmaktadır.

Buna ek olarak, su kaynaklarının etkin yönetimini hedefleyen yeni bir su yönetmeliği de gündemde yer almaktadır. Her ülke, iklim eylemlerini kendi kalkınma öncelikleriyle entegre ederek, düşük karbonlu ve iklim dirençli bir gelecek inşa etmeyi amaçlamaktadır. Bu süreçte politika hedeflerinin yanı sıra, uygulama kapasitesi ve uluslararası iş birlikleri de iklim taahhütlerinin başarısı açısından kritik önem taşımaktadır.

İklim senaryolarına bağlı olarak gerçekleştirdiğimiz makroekonomik trend analizinde, uluslararası kabul görmüş ve senaryo tabanlı projeksiyonlar sunan çeşitli kaynaklardan yararlanılmıştır. Bunlar arasında IPCC'nin Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6) kapsamında geliştirilen SSP (Ortak Sosyoekonomik Yollar) senaryoları öne çıkmaktadır. Enerji fiyatları, karbon maliyetleri ve dönüşüm yatırımları gibi göstergeler için ise Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından yayımlanan World Energy Outlook raporları referans alınmıştır.

Finans sektörüne yönelik iklim risklerinin ekonomik etkilerini değerlendiren NGFS (Network for Greening the Financial System) senaryoları, karbon fiyatlaması ve geçiş riskleri açısından önemli içgörüler sağlamaktadır. Ayrıca, OECD, Dünya Bankası ve IMF gibi kurumların yayımladığı uzun vadeli ekonomik görünüm raporları; büyüme, iş gücü, sektör dönüşümü ve çevresel politikaların etkilerine dair veriler sunmaktadır.

Tüm bu kaynaklar, senaryoların makroekonomik etkilerini anlamaya yönelik tutarlı ve kıyaslanabilir bir zemin oluşturmakta; özellikle 2050 net sıfır hedefiyle uyumlu geçiş senaryolarının değerlendirilmesinde temel teşkil etmektedir.

Senaryo Adı	1,5 °C	2 °C	4 °C
	Senaryo 1: İyimsen (SSP1 ve RCP-2.6/RCP4.5)	Senaryo 2: Mevcut Eğilim (SSP2 ve RCP4.5/RCP6.0)	Senaryo 3: Kötümser (SSP3 ve RCP6.0/RCP8.5)
Operasyona Doğrudan ve Dolaylı Etkileri	Bira grubunun iş modelleri, ham madde tedariklerinden tüketiciye ulaşan son ürünün dağıtımına kadar uzanan geniş bir değer zincirini içerir. Bu değer zinciri boyunca, özellikle su stresine açık bölgelerde iklim kaynaklı fiziksel risklerin operasyonel iş sürekliliği ve uzun vadeli değer yaratımı üzerindeki olası doğrudan ve dolaylı etkileri senaryo bazlı olarak analiz edilir. Doğrudan etkiler, iklim krizinin bira grubunun operasyonları ve kaynakları üzerindeki fiziksel sonuçlarını ifade eder. Ham madde tedarik zinciri, su kaynakları, üretim ve operasyonel verimlilik bu analizlerin odaklandığı başlıca alanları oluşturur. Dolaylı etkiler ise iklim krizinin toplumsal, ekonomik ve regülatif sistemlerde yarattığı dönüşümlerin, bira grubunun pazar dinamikleri ve itibarı üzerinde dolaylı yollarla ortaya çıkardığı etkileri kapsar.		

Senaryo Adı	1,5 °C	2 °C	4 °C
	Senaryo 1: İyimser (SSP1 ve RCP-2.6/RCP4.5)	Senaryo 2: Mevcut Eğilim (SSP2 ve RCP4.5/RCP6.0)	Senaryo 3: Kötümser (SSP3 ve RCP6.0/RCP8.5)
Operasyona Doğrudan ve Dolaylı Etkileri	Doğrudan Etkiler Tarım - Bira grubunun üretim sürecinde kullanılan ham maddeler arasında arpa gibi iklime duyarlı tarımsal ham maddeler bulunmaktadır. Bu ham maddeler, iş sürekliliğini etkileyebilecek niteliktedir. Söz konusu ham maddelerin üretildiği bölgelerde, iklim krizine bağlı verimlilik kayıpları analiz edilir. İyimser senaryoda değer zincirinde bir aksama gerçekleşmez ve ham madde tedariki güvence altındadır. Bununla birlikte bira grubu, sürdürülebilir ve onarıcı tarım pratikleri konusunda yürüttüğü projelerle tarımsal ham maddelerinin kalitesini güvence altına alırken sürekliliğini sağlar. Üretim - Bira üretim sürecine dahil olan temel ham maddelerinden biri sudur. İyimser senaryoda su stresi azalır. Su yönetimi politikaları sayesinde özellikle su stresi yüksek bölgelerde operasyonel kesinti riski yaşanması beklenmez. Enerji maliyetleri uzun vadede azalabilir. Bununla birlikte Grup enerji verimliliği projelerine devam ederek, yenilenebilir enerji yatırımlarını kademeli olarak devreye alır. Dolaylı Etkiler Tedarik Süreci, Dağıtım ve Lojistik - Tedarik zinciri dayanıklı ve esnektir. Düzenleyici yükümlülükler doğrultusunda Grubun iş sürekliliğini aksatacak bir etkisi beklenmez. Tüketiciler - İtibar ve marka değeri güçlenir. Sorumlu ve sürdürülebilir üretim yapan markalar tüketici ve yatırımcı nezdinde diğer şirketlerden ayrışır.	Doğrudan Etkiler Tarım - Bira grubunun iş sürekliliğini etkileyebilecek iklime duyarlı tarımsal ham maddeleri (örn, arpa) için mevcut eğilim senaryosu değerlendirildiğinde ham madde verimliliği azalmaz ve üretim sürecini kesintiye uğratacak bir durum gözlemlenmez. Mevcutta ve öngörülen bir risk yoktur. Örneğin, Grup sürdürülebilir ve onarıcı tarım pratikleri konusunda yürüttüğü projeleri devam ettirir; tarımsal ham maddelerinin kalitesini güvence altına alırken sürekliliğini sağlar. Bununla birlikte, Grup mevcutta yürüttüğü iklim krizine dayanaklı tohum çeşitlerini geliştirme çalışmalarına devam eder. Üretim - Mevcut eğilim senaryosunda artan sıcaklık ve düzensizleşen yağış rejimi, üretim tesislerinin bulunduğu bazı bölgelerde su stresi yaratabilir. Bu durum, üretim süreçlerinde verimlilik odaklı su yönetimi sistemlerinin önemini artırır. - Bira grubunun faaliyet gösterdiği operasyonlarda üretim tesislerinin yer aldığı su havzalarında yoğun su stresi taşıyan bölge sayısında artışa neden olabilir. Üretim kısıtlamaları ve su alım maliyetinde artış gözlemlenebilir. - Bira grubu için uzun vadede gözlenebilecek kronik fiziksel risk kategorisinde değerlendirilen su stresi olan bölgelerde operasyonel süreklilik riski, mevcut eğilim senaryosu doğrultusunda değerlendirilmiş ve stratejik uyum kapasitesi test edilmiştir. Yapılan senaryo analizlerinde 21 adet bira fabrikası içerisinde 2 adet fabrika çok yüksek veya aşırı yüksek riskli olarak belirlenmiştir. Raporlama döneminde bu risk gerçekleşmemiştir. Mevcut eğilim devam ettiğinde uzun vadede risk oluşabileceği öngörülmektedir. - Enerji maliyetleri yükselebilir. Karbon vergileri kademeli olarak devreye girer, fosil yakıta dayalı enerji maliyetleri yükselir. Grup, mevcutta var olan enerji verimliliği projelerini ve yenilenebilir enerji yatırımlarını artırır. Dolaylı Etkiler Tedarik Süreci, Dağıtım ve Lojistik - Dolaylı olarak tedarik zinciri esnekliği ihtiyacı artabilir, artan düzenleyici yükümlülüklerle karşılık bira grubunun bu alandaki yatırımlarını yoğunlaştırması gerekebilir. Mevcut eğilim senaryosuna göre iş stratejisini gözden geçirir. Tüketiciler - Tüketicinin sürdürülebilir ambalaj, yerel üretim ve düşük karbon ayak izine sahip ürünlere yönelik beklentisi artar, Grup bu beklentilere uyumu bugünden aldığı stratejik kararlar ile fırsat olarak değerlendirir.	Doğrudan Etkiler Tarım - Şiddetlenen kuraklık ve sıklığı artan aşırı hava olayları nedeniyle tüm tarımsal ham maddeler özelinde küresel boyutta tedarikin devamlılığı etkilendir. Bira grubunun iş sürekliliğini etkileyebilecek iklime duyarlı tarımsal ham maddeleri (örn, arpa) için kötümser senaryo değerlendirildiğinde doğrudan iklim krizi kaynaklı önemli bir etki öngörülmez. Bununla birlikte ham madde fiyatlarında ve gıda güvenliğinde dalgalanmalar görülebilir. Grup, dirençliliğini artırmak için örneğin, arpa tedariki özelinde 1982'den bu yana Tarımsal Ürün Geliştirme Departmanı çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda bira grubunun kendine tescilli kuraklığa dayanıklı 17 arpa tohumu çeşidi bulunmaktadır. Üretim - Bira grubunun faaliyet gösterdiği operasyonlarda üretim tesislerinin yer aldığı su havzalarında yoğun su stresi riski taşıyan bölge sayısında belirgin bir artış gözlenebilir. - Üretim kısıtlamaları ve su alım maliyetlerinde artış gözlemlenebilir. - Bira grubu için uzun vadede gözlemlenebilecek kronik fiziksel risk kategorisinde değerlendirilen su stresi olan bölgelerde operasyonel süreklilik riski kötümser senaryoda; bira grubu için 21 adet bira fabrikası içerisinde 2 adet fabrika çok yüksek veya aşırı yüksek riskli olarak belirlenmiştir. Bununla ilgili, mevcutta, kısa, orta ve uzun vadede yatırım planları oluşturulmaktadır. Bu planlar, Yönetim Kurulu ve üst yönetim tarafından kısa, orta ve uzun vadeli strateji ve iş planlamalarının belirlenmesinde dikkate alınmaktadır.

Senaryo Adı	1,5 °C	2 °C	4 °C
	Senaryo 1: İyimsen (SSP1 ve RCP-2.6/RCP4.5)	Senaryo 2: Mevcut Eğilim (SSP2 ve RCP4.5/RCP6.0)	Senaryo 3: Kötümser (SSP3 ve RCP6.0/RCP8.5)
Strateji ve İş Modeli Üzerine Etkileri	Sürdürülebilirlik hedefleri iş stratejisiyle entegre ilerler. Mevcutta olduğu gibi su ve enerji verimliliği yatırımları, yenilenebilir enerji çalışmaları, sürdürülebilir ve onarıcı tarım pratikleri, sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimi ve döngüsel ekonomi gibi alanları iş modelinin merkezinde konumlandırmaya devam eder. Grubun mevcut stratejisi ve iş planları olası riskleri etkili bir şekilde yönetebilecek düzeydedir.		
			Bira grubu, kötümser senaryoda dahi uzun vadeli operasyonel sürekliliğini koruyabilecek iklim krizine dayanıklı iş modeline sahiptir. Grup, bu kritik senaryoya karşı riski yönetmek ve etkisini azaltmak için mevcutta değer zinciri boyunca proaktif ve kapsamlı stratejik adımlar atmaktadır. Bu kapsamda Grup kısa, orta ve uzun vade stratejilerini ve ilgili yatırım planlarını risk değerlendirme analizlerine göre oluşturur. Planlarını yıllık olarak gözden geçirir. Bununla birlikte su verimliliğini artırmaya yönelik teknolojilere yatırımlarını güçlendirir. Su havzası yönetimi için çok paydaşlı iş birliklerine aktif olarak katılım sağlar. Kritik su havzalarında su geri kazanım projelerinin sıklaştırılması ve Su Kaynağı Kırılganlık Değerlendirmeleri (Source Vulnerability Assessments, SVA) çalışmalarına tüm bölgelerin dahil edilmesini sağlar. Bu kapsamda su yönetimi ve su geri kazanımı projelerine daha fazla kaynak ayrılmasını planlar. Gelişen teknolojiler sebebiyle uzun vadede net yatırım miktarı belirsizliklerden dolayı öngörülemezdir. Bununla birlikte, çok yüksek ve/veya aşırı riskli havzalarda bulunan fabrikaların üretim hacminin, risk bulunmayan havzalardaki fabrikalara kaydırılması çalışmaları da değerlendirilebilir.

Uygulanan senaryo analizlerini, uluslararası iklim hedefleriyle uyumlu bir çerçevede yapılandırıyoruz. Perakende, meşrubat ve bira grupları IPCC'nin yayımladığı RCP senaryolarını dikkate almaktadır.

Perakende grubunun 2030 ve 2050 yılları iklim

değişikliğiyle mücadele hedefleri, IPCC tarafından yayımlanan 1,5°C uyumlu olacak şekilde SBTi tarafından doğrulanmıştır. İklim değişikliğine bağlı risk ve fırsatları RCP senaryoları doğrultusunda değerlendirilmektedir. Meşrubat grubunda küresel sıcaklık artışını 2°C ile sınırlandırma hedefi ve perakende ve bira grubunda

olduğu gibi 2050 net sıfır vizyonu ile uyumlu iklim projeksiyonlarını senaryo analizlerinin temel referansı olarak kullanmaktadır. Bira grubunda ise IPCC ve SSP senaryoları dikkate alınarak yapılan analiz bulguları finansal raporlama döneminde yürüttüğü iş stratejisine entegre bir şekilde değerlendirilmektedir.

İklimle İlgili Geçiş Planı

Perakende Grubu

Perakende grubunda iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında 2024 yılında soğutma sistemlerinden enerji yönetimine, yenilenebilir enerji yatırımlarından dijital verimlilik uygulamalarına kadar birçok alanda somut adımlar atılmıştır.

Soğutma kaynaklı Kapsam 1 emisyonlarını azaltmak amacıyla, gaz kaçaklarını %90 oranında önleyen Sulu Soğutma Sistemi yaygınlaştırılmış ve 2024 yıl sonu itibarıyla toplam 326 lokasyonda kullanımına devam edilmektedir. Enerji verimliliği alanında, soğutma, iklimlendirme ve aydınlatma sistemleri merkezi otomasyon ile sürekli izlenmekte, hızlı iyileştirmeler yapılmakta; mağaza çatılarında güneş yansıtan boyalar kullanılarak ve gün ışığından maksimum yararlanan aydınlatma sistemleri uygulanarak tüketim azaltılmaktadır.

İklim değişikliğiyle mücadeleye yönelik olarak 2024 yılında güneş enerjisi, sulu soğutma, otomasyon, yeni nesil sistem dönüşümleri ve su yönetimi alanlarına 1,24 milyar TL yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir. Yine 2024 yılında yenilenebilir enerji yatırımları kapsamında, çeşitli dağıtım merkezleri ve mağaza çatılarına kurulan Güneş Enerjisi Sistemleri (GES) ile 7.382 MWh elektrik üretilmiş ve ayrıca 34,4 MWp kurulu gücüne sahip Kırşehir GES yatırımına başlanmıştır. Elektrik tüketiminin %51'ine denk gelen toplam 355.924 MWh'lik elektrik ihtiyacı yenilenebilir kaynaklardan karşılanmıştır. 2026 yılı sonuna kadar elektrik tüketiminin yaklaşık üçte birini kendi yenilenebilir kaynaklarından üretmesi hedeflenmektedir.

Yeşil BT uygulamaları kapsamında, sunucu sanallaştırma ve kapatma adımlarıyla toplam 41.500 KWh enerji tasarrufu sağlanmış ve 80,6 ton cihaz geri dönüşüme kazandırılmıştır. Tüm bu çalışmalar, perakende grubunda hem karbon emisyonlarını azaltma hem de kaynak verimliliğini artırma yönünde entegre bir yaklaşım benimsediğini ortaya koymuştur.

Meşrubat Grubu

Meşrubat grubunda iklim değişikliğinin neden olduğu artan su stresi ve kıtlığına karşı iş modelini dönüştürmek ve operasyonlarını daha dayanıklı hale getirmek amacıyla kapsamlı bir su yönetimi geçiş planı uygulanmaktadır. Bu plan çerçevesinde, 2020 baz yılına kıyasla 2030 yılına kadar su kullanım verimliliğinin %20 artırılması ve yüksek su riski altındaki bölgelerde su güvenliğinin desteklenerek su nötrlüğüne ulaşılması hedeflenmektedir. Grubun geçiş planına ait performans göstergeleri, bağımsız üçüncü taraflarca denetlenmekte ve güvence altına alınmaktadır.

2024 yılı itibarıyla tüm üretim tesislerinde su risk değerlendirmelerini tamamlayan meşrubat grubunun her tesisi için Su Yönetim Planları oluşturulmuştur. Su yönetimine 5 milyon ABD doları tutarında yatırım yapılarak 686.111 m³ su tasarrufu sağlanmış ve geri kazanım projeleri ile yüksek su riski bulunan bölgelerde kullanılan suyun %50,67'si doğaya geri kazandırılmıştır. Su yönetim stratejisi; su kullanım verimliliğini artırmayı, kaynak havzalarını korumayı, atık su arıtımında tam uyumu sürdürmeyi, yağmur suyu hasadı yapmayı, doğaya su iadesi sağlamayı, yerel iş birlikleri geliştirmeyi, yeni teknolojilere yatırım yapmayı ve fizibilite çalışmaları gerçekleştirmeyi içermektedir. Sürdürülebilirlik bağlantılı finansman mekanizmalarıyla da desteklenen geçiş planı kapsamında, 2024 yılında dört ülkedeki bağlı

ortaklıkları aracılığıyla IFC (Uluslararası Finans Kurumu) ile 250 milyon ABD doları tutarında kredi anlaşması imzalanmış ve 2029 yılına kadar su kullanım oranının %17 iyileştirilmesi taahhüdü verilmiştir. Ayrıca, 2022'de ihraç edilen 500 milyon ABD doları tutarındaki sürdürülebilirlik bağlantılı tahvil de %20 verimlilik artışı hedefiyle ilişkilendirilmektedir. Meşrubat grubunun geçiş planı yılda en az bir kez gözden geçirilmektedir.

Bira Grubu

Bira grubunun geçiş planı üretimden tüketime uzanan tüm süreçlerde çevresel etkileri azaltmayı hedefleyen kapsamlı adımları içermektedir. Bu çerçevede atık sudan biyogaz üretimi, üretim süreçlerinde ortaya çıkan yan ürünlerin değerlendirilmesi, ambalajların geri dönüştürülmesi, enerji ve su verimliliğini artırmaya yönelik projeler hayata geçirilmektedir. Bunların yanı sıra yenilenebilir kaynaklardan elde edilen elektrik kullanımı, güneş ve rüzgâr enerjisi yatırımları ile alternatif teknolojilerin geliştirilmesine yönelik çalışmalar da yürütülmektedir. Lojistik operasyonlarda ise elektrikli araç kullanımına yönelik pilot uygulamalar ve uygun altyapı yatırımları planlanmaktadır.

Sürdürülebilir ambalaj yönetimi kapsamında, ambalaj hafifletme çalışmaları ve yeniden doldurulabilir şişe uygulamalarıyla çevresel etki azaltılırken; depozito sistemleri ve yerel iş birlikleri aracılığıyla ambalaj atıklarının toplanması ve geri dönüştürülmesi desteklenerek döngüsel ekonomiye katkı sağlanmaktadır.

Grup su risklerine yönelik çalışmalarını yalnızca fabrikaları ile sınırlandırmamakta, aynı zamanda üretim tesislerinin bulunduğu havzaları ve tarımsal tedarik zincirini de kapsayacak şekilde ele almaktadır. Bu kapsamda uzun vadede yerel su havzalarında suyu geri kazandırma yatırımlarını artırmayı planlamaktadır. Bu sayede su kaynakları üzerindeki baskıyı azaltabilmeyi ve sürdürülebilir su yönetimine katkı sunmayı hedeflemektedir. Grubun ana odağı doğal kaynakları daha verimli kullanarak, iklim krizine karşı daha dirençli ve çevresel etkileri azaltılmış operasyonel yapı inşa etmektir.

Bira grubunda iklim geçiş planının etkin şekilde uygulanabilmesi için gerekli finansal ve operasyonel kaynak tahsisleri ilgili iş birimleri tarafından belirlenmekte; performans ölçümleri ise tanımlanmış kilit performans göstergeleri (KPI) üzerinden düzenli olarak takip edilmektedir ve gözden geçirilmektedir. 2024 yılı itibarıyla güncellenen geçiş planı hedefleri doğrultusunda, kısa ve uzun vadeli emisyon azaltımı, enerji dönüşümü ve tedarik zinciri sürdürülebilirliği başlıklarında somut eylem planları oluşturulmuştur. Bu planların uygulanmasına yönelik yatırımlar, öncelikli olarak iç kaynaklar ile finanse edilmekte, ihtiyaç halinde ise dış finansman olanakları değerlendirilmektedir.

Finansal Dayanıklılık

Perakende Grubu

Perakende grubu, iklimle ilgili geçiş risklerini analiz ederek kırılgan varlık ve faaliyetleri belirlemiştir ve bu risklerin finansal etkilerini değerlendirmiştir. Yapılan analizlerde bazı kırılgan varlıkların sermaye harcamalarına etki ettiği görülmüştür. Bu bağlamda, düşük karbonlu teknolojilere geçiş yatırımları planlanmıştır ve yenilenebilir enerji kullanımı, su verimliliği ve enerji tasarrufuna yönelik yatırımlar artırılmıştır. Ayrıca, perakende grubu üç yıllık bütçesini hazırlarken sürdürülebilirlik risklerini göz önünde bulundurmuş ve değerlendirme sürecinde 10 yıllık projeksiyon yapmaktadır.

Meşrubat Grubu

Meşrubat grubu, iklim ve su risklerini azaltmak amacıyla sürdürülebilir finansman mekanizmalarını aktif olarak kullanmaktadır. Yatırım planlarında su yönetimi ve geri kazanım projelerine öncelik vermekte ve bu kapsamda finansal kaynakları etkin biçimde değerlendirmektedir. Ayrıca sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda kaynak verimliliğini artıracak yatırımlara odaklanmaktadır.

Bira Grubu

Bira grubu, iklim risklerini etkin şekilde yönetmek amacıyla sürdürülebilir finansman araçlarının kullanımını değerlendirmektedir. Ayrıca yatırım stratejilerini geliştirirken uygun maliyetlerin yanı sıra uzun vadeli risk ve fırsat analizlerini dikkate almakta ve finansal kaynakları bu doğrultuda planlamaktadır.

Risk Yönetimi

Risk Yönetim Modeli

Grup, çevresel, sosyal ve kurumsal riskleri etkin şekilde yönetebilmek amacıyla entegre ve sistematik bir risk yönetimi yaklaşımını benimsemektedir. Küresel ölçekte risk dinamiklerinin hızla değiştiği günümüzde, Dünya Ekonomik Forumu'nun 2024 Küresel Riskler Raporu'nda yer alan, aşırı hava olayları gibi kısa vadeli tehditleri yakından takip etmektedir.

Risklerin erken tespiti ve önlenmesi amacıyla AGHOL ve halka açık bağlı ortaklıkları, Riskin Erken Saptanması Komiteleri vasıtasıyla mevcut ve potansiyel riskleri analiz etmekte, bu risklere yönelik uygun yönetim stratejilerini geliştirmektedir. AGHOL ve bağlı ortaklıkları bünyesindeki tüm operasyon ve sektörlerde, entegre ve kapsamlı bir risk yönetimi anlayışı uygulanmaktadır. Bu süreç, ISO 31000 Risk Yönetimi Standartları ile uyumlu şekilde yürütülmektedir. Risklerin tanımlanması, değerlendirilmesi ve yönetilmesine yönelik faaliyetleri birim düzeyinde başlatmakta ve bu uygulamaları Grup genelinde yaygınlaştırmaktadır. Bağlı ortaklıklarda, risk yönetiminin koordinasyonundan bir kişi sorumlu olarak çalışmakta ve AGHOL üst yönetiminin yönlendirmesiyle bağlı ortaklıklarla etkin bir iş birliği kurarak sürecin bütünsel ve verimli şekilde yürütülmesini sağlamaktadır. Risk yönetimine yönelik bu yaklaşımı kurumsal kültürünün ayrılmaz bir parçası olarak benimsemektedir.

Riskleri aşağıdaki dört ana başlık altında sınıflandırmakta ve yönetmektedir:

- **Finansal Riskler:** Aktif-pasif riski, kredibilite, sermaye/ borçluluk ilişkisi, döviz kuru riski ve şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek diğer risk faktörleri.
- **Operasyonel Riskler:** Şirketin hedefleri doğrultusunda operasyonların etkinliğini, verimliliğini, kârlılığını, itibarını, iş sürekliliğini etkileyebilecek, yönetimin oluşturacağı kontrol ortamı ile yönetilebilecek risk faktörleri.
- **Stratejik Riskler:** Bulunduğumuz ülke, coğrafya ve rekabet ortamından kaynaklanan, şirketin varlığını ve sürdürülebilir büyümesini etkileyebilecek risk faktörleri.
- **Çevre ve Afet Riskleri:** Yangın, deprem, sel gibi şirketin iş sağlığı ve güvenliğini, iş sürekliliğini olumsuz etkileyebilecek, acil durum eylem planları oluşturulan ve test edilen risk faktörleri.

Bağlı ortaklıklar, stratejik planlama süreçleri kapsamında finansal, operasyonel, stratejik, olağanüstü durum ve afet risklerini değerlendirmekte, öncelikli risklerini belirlemekte, risk haritalarını oluşturmakta ve bu risklere yönelik aksiyon planlarını takip ederek yatırım kararlarını stratejik iş planlarına entegre etmektedir. SAP gibi dijital sistemler kullanılarak ölçümleme, raporlama ve karar destek süreçlerini etkin biçimde yürütmektedir.

Grup, risk envanterini her yıl, Finans, Hukuk, İç Denetim, İnsan Kaynakları, Kurumsal İlişkiler, İletişim ve Sürdürülebilirlik ve Bilgi Teknolojileri gibi ilgili fonksiyonlarıyla istişare içinde güncellemektedir. Ayrıca, düzenli olarak kriz yönetimi ve iş sürekliliği senaryolarını test etmektedir. AGHOL ve bağlı ortaklıkların risk envanteri, her yıl dünyadaki ve Türkiye'deki gelişmelere ve yeni düzenlemelere göre gözden geçirilmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, AGHOL CEO'sunun katılımıyla birlikte yıl boyunca düzenli aralıklarla toplanmakta; bu toplantılarda ÇSY alanlarındaki gelişmeler ve ulusal ile uluslararası kaynaklardan elde ettiği yeni ve ortaya çıkan riskler gündeme alınmaktadır. 2023 yılı itibarıyla iklim değişikliği, Grup risk envanterine uzun vadeli bir risk başlığı olarak konumlandırırmaktadır.

Halka açık bağlı ortaklıklarda risk yönetimi ile iç kontrol ve denetim yapıları, Yönetim Kurulu'nun gözetiminde, paydaşlar üzerinde oluşabilecek olumsuz etkileri en aza indirmek üzere düzenlenmiştir. Bu sistemlerle; varlıkları ve itibarı korumayı, faaliyetlerini etkin ve sürdürülebilir şekilde yürütmeyi, mevzuata tam uyumu ve finansal raporlamada güvenilirliği sağlamayı amaçlamaktadır.

Bağlı ortaklıklarında kurumsal risk yönetimi, mevcut veya öngörülen risklerin belirlenmesi ve risk iştahına uygun şekilde yönetilmesi üzerine kurgulanmış olup,

sürdürülebilir rekabet gücünün korunması esas alınmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komiteleri, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışmakta ve düzenli raporlamalarla Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmektedir ve Denetim Komitesi ile koordinasyon içinde çalışarak risk yönetimi ile iç denetim süreçlerinin entegre biçimde yürütülmesini sağlamaktadır. Komiteler, risk yönetim sistemlerini yılda en az bir kez gözden geçirmekte ve yılda en az altı kez toplanarak risk görünümünü değerlendirmektedir.

Riskleri öngörmek, bu risklerin oluşumuna neden olan faktörleri izlemek, meydana gelme olasılıkları ile potansiyel etkilerini belirlemek ve ölçmek amacıyla çeşitli risk göstergeleri düzenli olarak takip edilmektedir. İç kontrol yapıları, iş süreçlerine dâhil edilen önleyici, tespit edici ve düzeltici mekanizmalarla, varlıkların korunması ve finansal güvenin sürdürülmesi amacıyla tasarlanmaktadır. İç denetim süreçleri, Uluslararası İç Denetçiler Enstitüsü (IIA) ilkeleri ve Global İç Denetim Standartlarına uyumlu biçimde, AGHOL Denetim Başkanlığı ile koordineli olarak yürütülmektedir.

Perakende, meşrubat ve bira gruplarındaki risk yönetim sistemleri, ÇSY risklerini de içine alacak biçimde genişletilmiştir. Risk değerlendirme toplantıları, aksiyon takibi süreçleri ve stratejik planlama ile olan entegrasyon sayesinde kurumsal risk yönetimi sistemi dinamik şekilde sürdürülmektedir.

Grup, sürdürülebilirlik alanındaki yasal düzenlemeleri ve regülasyonları yakından izler, bu düzenlemelerin şirket üzerindeki etkilerini analiz eder ve iç politika ve süreçlerinde gerekli güncellemeleri sağlamaktadır. İklimle bağlantılı risk ve fırsatları, bilimsel veriler, piyasa dinamikleri ve sektör eğilimlerine dayalı analizlerle değerlendirerek stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmektedir.

Perakende, meşrubat ve bira gruplarına ilişkin risk yönetimi uygulamaları:

Perakende Grubu

Perakende grubunda Yönetim Kurulu, iklim değişikliğine uyum ve adaptasyon konularının stratejik planlama süreçlerine dâhil edilmesinden ve uygulanmasından sorumludur. CEO, kurulun bir üyesi olarak tüm sürdürülebilirlik stratejilerinin uygulanması ve denetiminden sorumlu olup, düzenli olarak kurul toplantılarında gelişmeler raporlanmaktadır.

Perakende grubunda benimsenen etki boyutu yaklaşımıyla, risklerin ciro ve kârlılık üzerindeki potansiyel etkilerini analiz ederek stratejik karar alma süreçleri şekillendirilmektedir. Risk ve fırsatların finansal sonuçlarıyla birlikte etki boyutunu da dikkate alınarak, maruz kalınan risklerin ve sahip olunan fırsatların büyüklüğü ve olası etkiler kapsamlı bir şekilde ortaya koyulmaktadır. Tablo 2 ve Tablo 3'te, risklerin gerçekleşme süresi, olasılığı ve finansal etkileri açısından sınıflandırılarak perakende grubunun stratejik planlamasına nasıl entegre edildiği gösterilmektedir.

Tablo 2: Perakende Grubu Risk Değerlendirmesi

Olasılık Boyutu				
Ölçek	1 – 1,5	1,5 – 2,5	2,5 – 3,5	3,5 – 4,5
Genel Tanım	Nadir / Uzak İhtimal	Olası / Mümkün	Sık / Muhtemel	Çok Sık / Neredeyse Kesin

Tablo 3: Perakende Grubu Etki Çerçevesi

Finansal Etki Boyutu				
Ölçek	1 – 1,5	1,5 – 2,5	2,5 – 3,5	3,5 – 4,5
Genel Tanım	İhmal Edilebilir	Orta	Önemli	Yıkıcı

Meşrubat Grubu

Meşrubat grubunda öncelikli riskleri belirlerken finansal önemlilik analizi kullanılmaktadır. Riskler gerçekleşme olasılıklarına ve finansal etkilerine göre derecelendirilmektedir. Finansal etkinin büyüklüğünü ise üretim kısıtlama yüzdelelerini dikkate alarak 5 farklı aralıkta tanımlamaktadır. Tablo 4 ve Tablo 5'te, bu değerlendirmelerde kullanılan vade, olasılık ve finansal etki boyutu kriterleri gösterilmektedir.

Bira Grubu

Bira grubunda, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal etkisi kısa, orta ve uzun vadeli dönemler için değerlendirilmektedir. Operasyonları bu analizlere göre yönlendirmekte ve gerektiğinde proaktif önlemler almaktadır. Tablo 6 ve Tablo 7'de, bu değerlendirmelerde kullanılan vade, olasılık ve finansal etki boyutu kriterleri gösterilmektedir.

Her segment grubu kendi bünyesinde risklerin tespitini ve olası etkilerini değerlendirmekte, bu değerlendirmeleri AGHOL Risk Birimi'ne raporlamaktadır. Ardından, tüm riskler üst yönetim tarafından konsolide edilerek stratejik düzeyde ele alınmakta ve gerekli aksiyon planları oluşturulmaktadır. Böylece risk yönetim süreci, AGHOL ve bağlı ortaklıkları genelinde bütüncül ve tutarlı bir şekilde yürütülmektedir.

Tablo 4: Meşrubat Grubu Risk Değerlendirmesi

Olasılık Boyutu					
Ölçek	1	2	3	4	5
Genel Tanım	Nadir	Düşük İhtimal	Olası	Yüksek İhtimal	Neredeyse Kesin

Tablo 5: Meşrubat Grubu Etki Çerçevesi

Finansal Etki Boyutu					
Ölçek	1	2	3	4	5
Genel Tanım	İhmal Edilebilir	Düşük	Orta Düzey	Yüksek	Çok Yüksek

Tablo 6: Bira Grubu Risk Değerlendirmesi

Olasılık Boyutu					
Ölçek	1	2	3	4	5
Genel Tanım	Nadir	Düşük İhtimal	Olası	Yüksek İhtimal	Çok Yüksek İhtimal

Tablo 7: Bira Grubu Etki Çerçevesi

Finansal Etki Boyutu					
Ölçek	1	2	3	4	5
Genel Açıklama	Çok Kısıtlı	Kısıtlı	Orta Düzey	Yüksek	Kritik

Metrikler ve Hedefler

Grup'un "daha iyi bir yarın inşa etmek" amacı, Grup faaliyetlerine yön vermektedir. Grup düzeyinde oluşturulan sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında, 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve 2'de sera gazı salımlarını 2020 yılına göre %50 azaltım (mutlak) hedeflenmektedir. Söz konusu hedef, Türkiye'nin Paris Anlaşması çerçevesindeki 2053 net sıfır taahhüdüne de katkı sağlamayı amaçlamaktadır. Belirlenen azaltım hedeflerine ulaşmak için bağlı ortaklıklarının sera gazı salımlarını azaltmak için hedefleri bulunmaktadır.

Hedeflere ulaşma konusunda perakende grubu; doğrudan sera gazı emisyonları, ithal edilen enerji kaynaklı emisyonlar (pazara dayalı), sürdürülebilirlik sertifikalı (iyi tarım

uygulamalı, organik veya rejeneratif tarım ile üretilmiş) meyve sebze alımın oranı (%) gibi metrikleri takip etmekte, meşrubat ve bira grubu ise; çekilen toplam su, tüketilen toplam su, yüksek veya aşırı yüksek temel su stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi, su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmaya yönelik strateji ve uygulamaların müzakere edilmesi, su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleri ile ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı, hl başına su yoğunluğu, yüksek veya aşırı yüksek temel su stresi olan bölgelerden elde edilen içecek bileşenlerinin yüzdesi, öncelikli içecek bileşenlerinin listesi ve çevresel ve sosyal hususlarla ilgili kaynak bulma risklerinin müzakere edilmesi gibi metriklerini takip etmektedir.

Perakende grubunun takip ettiği metrikler aşağıdaki tabloda verilmiştir:

Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

Türü	Gösterge	Kapsam	2024 Yılı Verisi
Çevresel	Sürdürülebilirlik Sertifikalı (İyi Tarım Uygulamalı, Organik veya Rejeneratif Tarım ile Üretilmiş) Meyve Sebze Alımın Oranı (%)	Raporlama döneminde perakende grubunun toplam satın alımları içindeki sürdürülebilirlik sertifikalı meyve sebze alımı oranını ifade eder. Bu oran, Şirket'in sürdürülebilirlik stratejisine uygun olarak belirlenen ürünlerin (sertifikalı palm - soya - kakao - kahve, bambu ürünler), toplam alımlardaki payını ölçmek amacıyla kullanılmaktadır.	-

Meşrubat grubunun takip ettiği metrikler aşağıdaki tabloda verilmiştir:

Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

Metrik	İlgili Risk	Hedef	Hesaplama Metriği	Ölçüm Birimi	2024 Yılı Verisi
Su Yönetimi	Su Stresi Olan Bölgelerde Operasyonel Süreklilik Riski	2030'a kadar su verimliliğini %20 artırmak (Baz Yıl: 2020)	Çekilen toplam su	Bin metreküp (m³)	15.576
			Tüketilen toplam su		-
			Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Yüzde (%)	%39
		Su nötrlüğünü hedeflemek ve su sıkıntısı olan bölgelerde toplum projeleri aracılığıyla su güvenliğini sağlamak	Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmaya yönelik strateji ve uygulamaların müzakere edilmesi	a.d.	İklimle İlgili Geçiş Planı Bölümü'nde detaylara yer verilmiştir.
			Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleri ile ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı	Sayı	Kanun ve yönetmeliklere ilişkin herhangi bir uyumsuzluk bulunmamaktadır.
			Su geri kazanım oranı	%	50,67
İçerik Tedariki		Ara hedef: 2027 yılı Sürdürülebilirlik Endeksli Tahvil (SLB) kontrol noktası: Su kullanım oranı 1,47	Su Kullanım oranı	(L/L)	1,64
			Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerden elde edilen içecek bileşenlerinin yüzdesi	Maliyete Göre Yüzde (%)	-
			Öncelikli içecek bileşenlerinin listesi ve çevresel ve sosyal hususlarla ilgili kaynak bulma risklerinin müzakere edilmesi	a.d.	İklimle İlgili Geçiş Planı Bölümü'nde detaylara yer verilmiştir.

Faaliyet Metrikleri

İlgili Risk	Faaliyet Metriği	Ölçüm Birimi	2024 Yılı Verisi
Su Stresi Olan Bölgelerde Operasyonel Süreklilik Riski	Satılan ürün hacmi	Milyon hektolitire (Mhl)	1,5 milyar ünite kasa
	Üretim tesisi sayısı	Sayı	12 ülkede 33 şişeleme fabrikası
	Ana ürün bazında üretim*	Metrik ton (t) milyon hl	-
	İşleme tesisi sayısı*	Sayı	3 meyve işleme fabrikası

İklimle İlgili Metrikler

Konu	Metrik	Kategori	Ölçüm Birimi	2024 Yılı Verisi
Enerji Yönetimi	(1) Tüketilen operasyonel enerji,	Nicel	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	4.402.025
	(2) şebeke elektriği yüzdesi ve			%41
	(3) yenilenebilir enerji yüzdesi			%3

Bira grubunun takip ettiği metrikler aşağıdaki tabloda verilmiştir:

Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

Konu	İlgili Risk	Hedef	Hesaplama Metriği	Ölçüm Birimi	2024 Yılı Verisi
Su Yönetimi	Su Stresi Olan Bölgelerde Operasyonel Süreklilik Riski	2035 yılına kadar bira üretimi başına su tüketimini 2,7 hl/hl seviyesine indirmek	Çekilen toplam su	Bin metreküp (m³)	14.606
			Tüketilen toplam su		4.878
			Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Yüzde (%)	%42
			Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmaya yönelik strateji ve uygulamaların müzakere edilmesi	a.d.	İklimle İlgili Geçiş Planı Bölümü'nde detaylara yer verilmiştir.
			Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleri ile ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı	Sayı	Kanun ve yönetmeliklere ilişkin herhangi bir uyumsuzluk bulunmamaktadır.
İçerik Tedariki			HI başına su yoğunluğu	(hl/hl)	4,17
			Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerden elde edilen içecek bileşenlerinin yüzdesi	Yüzde (%)	Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan, ham madde satın alınan bölgeler; İyimser: %41,85 aşırı yüksek, %24,61 yüksek Orta: %32,39 aşırı yüksek, %40,18 yüksek Kötümser: %41,83 aşırı yüksek, %28,24 yüksek
			Öncelikli içecek bileşenlerinin listesi ve çevresel ve sosyal hususlarla ilgili kaynak bulma risklerinin müzakere edilmesi	a.d.	İklimle İlgili Geçiş Planı Bölümü'nde detaylara yer verilmiştir.

Faaliyet Metrikleri

İlgili Risk	Faaliyet Metriği	Ölçüm Birimi	2024 Yılı Verisi
Su Stresi Olan Bölgelerde Operasyonel Süreklilik Riski	Satılan ürün hacmi	Milyon hektolitire (Mhl)	38,7
	Üretim tesisi sayısı	Sayı	6 ülkede, toplam 21 bira fabrikası, 5 malt üretim tesisi
	Ana ürün bazında üretim	Metrik ton (t) milyon hl	355,2 bin ton malt, 37,9 milyon hl bira
	İşleme tesisi sayısı	Sayı	1 şerbetçi otu işleme tesisi, 1 preform üretim tesisi

Bağlı ortaklıklardan perakende grubunun “Tüketici Tercihlerindeki Değişim” geçiş fırsatına yönelik, perakende grubu satışındaki sürdürülebilirlik sertifikasına sahip meyve sebzelerin (organik, İTU, onarıcı tarım vb.) oranını 2030 yılına kadar %50’ye yükseltme hedefi bulunmaktadır. 2024 yılında bu oran %31 olarak belirlendi. Ayrıca, 2025 yılı sonuna kadar İyi Tarım Uygulamaları sertifikalı meyve-sebze tedarikini %10 artırma amaçlanmaktadır.

Bağlı ortaklıkların hedefleri, 2023 yılı hedefleri ile aynıdır. Raporda belirtilen hedeflerle ilgili 2023 yılına göre herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

Perakende grubu, meşrubat grubu ve bira grubunun iklimle ilgili seçilmiş metrikleri, bağımsız bir firma tarafından sınırlı güvence çalışmasına tabi tutulmuş ve ilgili raporlama kılavuz/prensiplerine uygun hazırlanmadığına dair herhangi bir bulguya rastlanmamıştır. Her biri için aşağıda belirtilen hedefler ve ilgili metrikler takip edilmektedir. Ayrıca;

■ **Perakende Grubu:** Kısa, orta ve uzun dönemli iklim değişikliğiyle mücadele hedeflerinin 1,5° C senaryosu ile uyumlu, bilime dayalı ve tutarlı olduğunu SBTi tarafından doğrulanmıştır. Karbon ve su azaltım hedefleri için de sera gazı emisyonları ve su ayak izi doğrulanması yapılmıştır.

■ **Meşrubat Grubu:** Çevresel, sosyal ve geçiş planına ilişkin performans göstergeleri bağımsız bir firma tarafından doğrulanmıştır.

■ **Bira Grubu:** Enerji tüketimi (doğalgaz, elektrik, dizel, benzin, fuel oil, LPG, biyogaz ve toplam), Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları (konum ve piyasa bazlı), su çekimi, tüketimi, deşarjı, geri kazanımı, geri dönüştürülmesi ve yeniden kullanımına ilişkin veriler bağımsız denetim kuruluşları tarafından doğrulanmıştır. Ancak, meşrubat ve bira grubunun hedefleri ve hedef belirleme metodolojisi, üçüncü taraf bağımsız bir denetim kuruluşu tarafından sınırlı güvenceye tabi tutulmamıştır.

İklimle İlgili Metrikler

Sera gazı emisyonları, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004)’na uygun olarak hesaplanmıştır. Bağlı ortaklıkların Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları finansal kontrol yaklaşımına göre hesaplamalara dahil edilmiştir. Bu süreçte kullanılan varsayımlar, tahminler ve senaryolar; ilgili sürdürülebilirlik standartlarındaki güncellemeler ve dış faktörlerdeki gelişmeler doğrultusunda düzenli olarak gözden geçirilmekte ve güncellenmektedir. Bu nedenle, özellikle

doğrudan ölçülemeyen veya hesaplanamayan unsurlar için ileriye dönük bilgilere dayalı varsayım ve tahminlerden yararlanılmıştır. Raporlama döneminde kullanılan ölçüm yaklaşımı, girdiler ve varsayımlarda, ilk raporlama yılı olması nedeniyle herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

Emisyon hesaplamalarında kullanılan faaliyet verileri; elektrik ve doğalgaz faturaları, soğutucu gaz içeren ekipmanlara ve yangın söndürücülere ilişkin kapasite bilgileri, araç yakıt tüketimi ve diğer operasyonel kaynaklara dayanmaktadır. Hesaplamalarda doğrulanabilir ve izlenebilir veri kaynakları esas alınmaktadır.

Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında Türkiye elektrik şebekesine ilişkin olarak T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yayımlanan “Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu (2022)” kullanılmış olup konum temelli hesaplama yöntemi tercih edilmiştir. Gürcistan’daki elektrik tüketimi içinse Avrupa Komisyonu Ortak Araştırma Merkezi (JRC) tarafından yayımlanan emisyon faktörü³ kullanılmıştır.

Tablo 8: AGHOL ve Bağlı Ortaklıklarının 2024 Yılı Kapsam 1 ve Kapsam 2 (Konum ve Piyasa Temelli) Sera Gazı Emisyonları (ton CO₂ eşd.)

	Kapsam 1 (ton CO ₂ eşd.)	Kapsam 2 (ton CO ₂ eşd.) – Konum Temelli	Toplam (ton CO ₂ eşd.)
AGHOL ve Bağlı Ortaklıkları	799.531,16	698.427,85	1.497.959,01
	Kapsam 1 (ton CO ₂ eşd.)	Kapsam 2 (ton CO ₂ eşd.) – Piyasa Temelli	Toplam (ton CO ₂ eşd.)
	799.531,16	472.043,30	1.271.574,46

Perakende grubunda YEK-G, meşrubat ve bira grubunda ise I-REC sertifikasına dayalı yenilenebilir enerji satın alınmıştır.

³ <https://data.jrc.ec.europa.eu/dataset/919df040-0252-4e4e-ad82-c054896e1641>

TSRS kapsamında tanımlanan geçiş süreci doğrultusunda, kuruluşların ilk iki raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını beyan etme yükümlülüğü bulunmamaktadır. Grup, bu düzenlemeden yararlanarak mevcut raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarına yer vermemiştir. İlerleyen raporlama dönemlerinde, Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını da hesaplayarak kamuoyu ile şeffaf şekilde paylaşmayı hedeflemektedir.

Mevcut raporlama döneminde herhangi bir karbon dengeleme mekanizması yoluyla karbon kredisi satın alımı gerçekleştirilmemiştir. Ayrıca, mevcut dönemde Grup bünyesinde iç karbon fiyatlandırması uygulaması bulunmamaktadır. Karbon maliyetlerinin yatırım kararları üzerindeki etkilerini daha etkin değerlendirmek üzere iç karbon fiyatlandırması sisteminin tasarlanmasına yönelik değerlendirme ve hazırlık çalışmalarının yapılması planlanmaktadır. Rapor kapsamında sunduğu tüm metrikler mutlak niceliksel göstergeler olarak hazırlanmıştır.

Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar

Raporlama dönemi sonrasında, perakende grubunun 10 Ekim 2025 itibarıyla güncel mağaza sayısı 81 ilde 3.741 olmuştur.

Meşrubat grubu fabrika sayısı Azerbaycan İsmayilli’de ve Irak Bağdat’ta faaliyete başlayan yeni üretim tesisleri ile toplam 35’e çıkmıştır.

Bira grubunda, Rusya Federasyonu Başkanlık Kararnamesi uyarınca Rusya’daki bira operasyonuna geçici dış yönetim atanmıştır. Bira grubu tarafından yapılan değerlendirme sonucunda, 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren söz konusu şirket, TFRS 10 uyarınca konsolidasyon kapsamı dışında bırakılmıştır; 1 Ocak 2025 sonrası raporlama dönemlerinde konsolide finansal tablolarda “finansal yatırım” olarak muhasebeleştirilmeye başlanmıştır. Finansal yatırım olarak izlenen operasyonlar 11 bira fabrikası, 3 malt üretim tesisi ve 1 preform tesisinden oluşmaktadır.

Ekler

Ek-1: AGHOL'ün Bağlı Ortaklıkları Listesi

Şirket İsmi	Ülke	Ana faaliyet konusu	Segment
Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Isuzu markalı ticari araçların üretim ve satışı	Otomotiv
Anadolu Efes Biracılık ve Malt San. A.Ş.	Türkiye	Bira, gazlı ve gazsız içecek üretimi, şişelenmesi, dağıtımı ve satışı	Bira
Migros Ticaret A.Ş. (Migros)	Türkiye	Yiyecek ve içecekler ile dayanıklı tüketim mallarının satışı	Perakende
Coca-Cola İçecek A.Ş. (CCİ)	Türkiye	Coca-Cola ürünlerinin üretimi	Meşrubat
Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş. (CCSD)	Türkiye	Coca-Cola ürünlerinin dağıtımı ve satışı	Meşrubat
Çelik Motor Ticaret A.Ş. (Çelik Motor)	Türkiye	Kia markalı motorlu araçların ithalatı, dağıtım ve pazarlaması ile motorlu araç kiralama faaliyeti	Otomotiv
Anadolu Motor Üretim ve Pazarlama A.Ş.	Türkiye	Endüstriyel motorların üretimi, traktör satışı	Otomotiv
Anadolu Elektronik Aletler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. (Anadolu Elektronik)	Türkiye	Gayri faal	Otomotiv
Anadolu Ulaştırma ve Dijital Hizmetler A.Ş.	Türkiye	Gayri faal	Otomotiv
Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş. (Adel)	Türkiye	Adel, Johann Faber ve Faber Castell markaları altında yazı gereçlerinin üretimi	Tarım, Enerji ve Sanayi
Ülkü Kırtasiye Ticaret ve Sanayi A.Ş. (Ülkü)	Türkiye	Gayri faal	Tarım, Enerji ve Sanayi
Garenta Ulaşım Çözümleri A.Ş.	Türkiye	Kiralama faaliyeti	Otomotiv
Anadolu Bilişim Hizmetleri A.Ş. (ABH)	Türkiye	Bilgi teknolojileri, internet ve elektronik ticaret hizmeti	Diğer
Oyex Handels GmbH (Oyex)	Almanya	Grup'ta kullanılan çeşitli malzemelerin alım satımı	Diğer
Artı Anadolu Danışmanlık A.Ş. (Artı Anadolu)	Türkiye	Gayri faal	Diğer
Anadolu Araçlar Ticaret A.Ş. (Anadolu Araçlar)	Türkiye	Motorlu araçların ithalatı, dağıtım ve pazarlaması	Otomotiv
AES Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	Türkiye	Elektrik enerjisi ve/veya kapasitesinin toptan satışı ile doğrudan serbest tüketicilere satışı	Tarım, Enerji ve Sanayi
AEH Sigorta Acenteliği A.Ş. (AEH Sigorta)	Türkiye	Sigorta acenteliği	Diğer
Anadolu Kafkasya Enerji Yatırımları A.Ş.	Türkiye	Elektrik üretimi, iletimi ve dağıtım tesislerinin kurulması, işletilmesi	Tarım, Enerji ve Sanayi
AND Ankara Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Türkiye	Gayri faal	Tarım, Enerji ve Sanayi
AND Kartal Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Türkiye	Gayrimenkul alımı, satımı ve kiralanması	Tarım, Enerji ve Sanayi
MH Perakendecilik ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Perakendecilik	Diğer
Ant Sınai ve Tic. Ürünleri Paz. A.Ş.	Türkiye	Yedek parça alım-satım	Otomotiv
Dijital Platform Gıda Hizmetleri A.Ş.	Türkiye	Online gıda perakendeciliği	Perakende
Money pay Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş. (Money pay)	Türkiye	Ödeme ve elektronik para hizmetleri	Perakende
Mimeda Medya Platform A.Ş.	Türkiye	Medya	Perakende
Paket Lojistik ve Teknoloji A.Ş.	Türkiye	Lojistik hizmetler	Perakende

Şirket İsmi	Ülke	Ana faaliyet konusu	Segment
Migen Enerji ve Elektrikli Araç Şarj Hizmetleri A.Ş.	Türkiye	Elektrikli araç şarj hizmeti	Perakende
CRC Danışmanlık ve Organizasyon A.Ş.	Türkiye	Paketli yemek üretimi	Perakende
Efes Pazarlama ve Dağıtım Ticaret A.Ş. (Ef-Pa)	Türkiye	Anadolu Efes'in Türkiye'deki pazarlama ve dağıtım şirketi	Bira
Anadolu Efes Uluslararası Alkollü İçecek Yatırımları A.Ş.	Türkiye	Anadolu Efes'in yatırım şirketi	Bira
Anadolu Efes Alkollü İçecekler Yatırım ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Anadolu Efes'in yatırım şirketi	Bira
AEP Anadolu Etap Penkon Gıda ve Tarım Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Anadolu Etap)	Türkiye	Taze meyve üretimi, dağıtımı ve satışı	Tarım, Enerji ve Sanayi
Anadolu Etap Penkon Gıda ve İçecek Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Anadolu Etap İçecek)	Türkiye	Meyve suyu konsantresi ile püresi üretimi, satışı ve taze meyve satışı	Meşrubat
Anadolu Etap Dış Ticaret A.Ş.	Türkiye	Meyve suyu konsantresi ile püresi satışı	Meşrubat
Efes Breweries International B.V. (EBI)	Hollanda	Anadolu Efes'in yurt dışı bira faaliyetlerini yöneten holding şirketi	Bira
AB InBev Efes B.V.	Hollanda	Yatırım şirketi	Bira
LLC Vostok Solod	Rusya	Malt üretimi	Bira
LLC Bosteels Trade	Rusya	Bira satış ve dağıtımı	Bira
Euro-Asien Brauerein Holding GmbH(Euro-Asien)	Almanya	Yatırım şirketi	Bira
JSC AB InBev Efes	Rusya	Bira üretimi ve pazarlaması	Bira
LLC Inbev Trade	Rusya	Malt üretimi	Bira
PJSC AB InBev Efes Ukraine	Ukrayna	Bira üretimi ve pazarlaması	Bira
Bevmar GmbH	Almanya	Yatırım şirketi	Bira
JSC FE Efes Kazakhstan Brewery (Efes Kazakhstan)	Kazakistan	Bira üretimi ve pazarlaması	Bira
Efes Vitanta Moldova Brewery S.A. (Efes Moldova)	Moldova	Bira ve düşük alkollü içecekler üretim ve pazarlaması	Bira
JSC Lomisi (Efes Georgia)	Gürcistan	Bira ve alkolsüz içecek üretim ve satışı	Bira
PJSC Efes Ukraine (Efes Ukraine)	Ukrayna	Bira üretim ve pazarlaması	Bira
Efes Trade BY FLLC (Efes Belarus)	Beyaz Rusya	Bira pazarlaması ve dağıtımı	Bira
Efes Holland Technical Management Consultancy B.V. (EHTMC)	Hollanda	Fikri mülkiyet hakları ve benzeri ürünlerin kiralanması	Bira
Cypex Co. Ltd. (Cypex)	K.K.T.C.	Bira pazarlaması ve dağıtımı	Bira
Efes Deutschland GmbH (Efes Germany)	Almanya	Bira pazarlaması ve dağıtımı	Bira
Blue Hub Ventures B.V. (Blue Hub)	Hollanda	Yatırım şirketi	Bira
Efes Brewery S.R.L. (Romanya)	Romanya	Bira pazarlaması ve dağıtımı	Bira
Anadolu Efes Shanghai Beer Company Limited	Çin	Bira pazarlaması ve dağıtımı	Bira
J.V. Coca-Cola Almaty Bottlers LLP (Almaty CC)	Kazakistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat
Azerbaijan Coca-Cola Bottlers LLC (Azerbaijan CC)	Azerbaycan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat
Coca-Cola Bishkek Bottlers CJSC (Bishkek CC)	Kırgızistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat

Şirket İsmi	Ülke	Ana faaliyet konusu	Segment
CCI International Holland B.V. (CCI Holland)	Hollanda	CCI'nin yatırım şirketi	Meşrubat
Sardkar for Beverage Industry Ltd. (SBIL)	Irak	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat
The Coca-Cola Bottling Company of Jordan Ltd. (Jordan CC)	Ürdün	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat
Coca-Cola Beverages Pakistan Ltd. (CCBPL)	Pakistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat
Turkmenistan Coca-Cola Bottlers Ltd. (Turkmenistan CC)	Türkmenistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat
Waha Beverages B.V.	Hollanda	CCI'nin yatırım şirketi	Meşrubat
Al Waha for Soft Drinks, Juices, Mineral Water, Plastics, and Plastic Caps Production LLC (Al Waha)	Irak	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat
Coca-Cola Beverages Tajikistan LLC (Coca Cola Tacikistan)	Tacikistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat
Coca-Cola Bottlers Uzbekistan Ltd. (CCBU)	Özbekistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat
CCI Bangladesh Limited (CCBB)	Bangladeş	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat
CCI Samarkand Limited LLC (Samarkand)	Özbekistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat
CCI Namangan Limited LLC (Namangan)	Özbekistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat
Taba LLC	Gürcistan	Elektrik üretimi ve satışı (Yatırım aşamasında)	Tarım, Enerji ve Sanayi
Kheledula Enerji Ltd. (Kheledula)	Gürcistan	Gayri faal	Tarım, Enerji ve Sanayi
Georgia Urban Enerji Ltd. (GUE)	Gürcistan	Elektrik üretimi ve satışı	Tarım, Enerji ve Sanayi

Ek-2: Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri

Tuncay Özilhan - Yönetim Kurulu Başkanı

Kayseri’de doğan Tuncay Özilhan, Saint Joseph Lisesi ve İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi’ni bitirdikten sonra ABD’de Long Island Üniversitesi’nde işletme alanında yüksek lisans (MBA) yaptı. 1977 yılında Erciyes Biracılık Genel Müdürlüğü ile başlayan iş yaşamı, Anadolu Endüstri Holding Bira Grubu Koordinatörlüğü ve Anadolu Endüstri Holding Genel Koordinatörlüğü ile devam etti. 1984 yılında atandığı Anadolu Grubu İcra Başkanlığı görevini, Şubat 2017 tarihine kadar sürdürdü. 2007 yılı Mayıs ayında devraldığı Anadolu Grubu Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürüten Tuncay Özilhan, aynı zamanda Anadolu Vakfı ve çeşitli Anadolu Grubu şirketlerinin de Yönetim Kurulu Başkanıdır. 2001-2003 yılları arasında TÜSİAD Başkanlığı, 2015-2023 yılları arasında TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanlığı görevlerini yürüten Tuncay Özilhan, 2024 yılında TÜSİAD Onursal Başkanı oldu. Ayrıca, DEİK Yönetim Kurulu Üyeliği, Estonya Fahri Konsolosluğu ve Anadolu Efes Spor Kulübü Başkanlığı görevlerini de sürdüren Tuncay Özilhan, daha önce DEİK Türk–Rus İş Konseyi Yürütme Kurulu Başkanlığı da yaptı. Tuncay Özilhan, Japon hükümetince takdim edilen en önemli nişanlardan olan, “The Order of the Rising Sun, Gold and Silver Star (Altın ve Gümüş Yıldız, Yükselen Güneş Nişanı)”, Estonya Cumhuriyeti Dış İşleri Bakanlığı nişanı ve Kazakistan Cumhuriyeti tarafından verilen hizmet madalyasına sahiptir.

Kamil Süleyman Yazıcı - Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Kamil Yazıcı, lise eğitimini New York Military Academy’de tamamladıktan sonra 2000 yılında Emory Üniversitesi Goizueta Business School’dan Pazarlama dalında BA derecesi ve 2005 yılında American Institute of Business and Economics’dan MBA derecesi alarak, 2017 yılında Harvard Business School GMP programını tamamladı. Kariyerine 2000 yılında Anadolu Grubu Mali İşler Başkanlığı’nda Mali İşler Uzman Yardımcısı olarak başlayan Yazıcı, 2002 yılından 2011 yılına kadar Anadolu Efes Rusya Bira operasyonlarında görev aldı. Daha sonrasında sırasıyla Pazarlama Müdürü, Lojistik Müdürü, Tedarik Zinciri Direktörü ve İş Geliştirme Direktörü görevlerini üstlenerek, son olarak ülke genelini kapsayan ve satış departmanını yeniden yapılandıran stratejik bir projeye önderlik etti. Yazıcı, 2011 yılında Efes Vitanta Moldova Genel Müdürü olarak atandı ve bu görevi 2014’e kadar sürdürdü. 2014’te Anadolu Efes Pazar Geliştirme Direktörü olarak atanan Yazıcı, yerel faaliyette bulunulmayan bütün uluslararası pazarlardan sorumlu olarak görevine 2017 yılına dek devam etti. Kamil Yazıcı, 2017 yılından bu yana Anadolu Grubu holding ve şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevine devam ediyor. İlaveten TAİK (Türk–Amerikan İş Konseyi), TOGG (Türkiye’nin Otomobili Girişim Grubu), HBS Alumni Board (Harvard Business School Mezunlar Derneği) Yönetim Kurulu Üyesi ve KYyDAŞ (Kamil Yazıcı Yönetim Danışma A.Ş.) Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve TÜSİAD üyesi olarak görev yapıyor.

Talip Altuğ Aksoy - Yönetim Kurulu Üyesi

Talip Altuğ Aksoy, ABD’de Oglethorpe Üniversitesi’nden ekonomi lisans diplomasına sahiptir. Kariyerine 1995 yılında Anadolu Grubu Mali İşler Uzman Yardımcısı olarak başlayan Aksoy, 1996 yılında Mali İşler Uzmanı olarak atandı. 1998-2000 yılları arasında İnsan Kaynakları ve Fon Yönetimi Uzmanı olarak görev yaptı. 2000-2003 yılları arasında Efes Sınai Satış ve Pazarlama Direktörü olarak görev alan Aksoy, Ocak 2003’te Efes Bira Grubu Ticaret ve İhracat Direktörü oldu. 2006-2008 yılları arasında Satın alma ve Lojistik Direktörü olarak Anadolu Grubu’ndaki kariyerine devam eden Aksoy, Haziran 2008’den 1 Kasım 2011 tarihine dek Efes Bira Grubu Tedarik Zinciri Direktörü olarak görev yaptı. Kasım 2011 itibarıyla atandığı Efes Türkiye Genel Müdürlüğü görevini 1 Ocak 2017 tarihine kadar sürdüren Talip Altuğ Aksoy, Anadolu Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaya devam ediyor.

Tuğban İzzet Aksoy - Yönetim Kurulu Üyesi

Tuğban İzzet Aksoy, Avusturya Lisesi’ndeki eğitiminin ardından ABD’de Oglethorpe Üniversitesi İşletme ve Uluslararası Finans Bölümleri’nden mezun oldu. Profesyonel iş hayatına 1996 yılında Anadolu Endüstri Holding A.Ş. Mali İşler Başkanlığı’nda Uzman Yardımcısı olarak başlayan Aksoy, Aralık 1998’de Alternatifbank Hazine Departmanı’nda Kıdemli Broker olarak görev aldı. Beş yıllık görevinin ardından Haziran 2003’te Anadolu Endüstri Holding A.Ş.’nin Hazine ve Risk Yönetimi Departmanı’nda Kurumsal Finansman ve Risk Yönetimi Müdürlüğü görevini üstlenen Aksoy, Nisan 2008’de İş Geliştirme Başkanlığı’nda Koordinatör Yardımcılığı görevine atandı. 2009 yılından Nisan 2019’a kadar Anadolu Grubu Enerji Sektörü Koordinatörü olarak görev yaptı. Aksoy, çeşitli Anadolu Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaya devam ediyor. Alanında profesyonel eğitim ve seminerlere katılan Aksoy aynı zamanda, TÜSİAD ve TOBB enerji gruplarında üye olarak yer alıyor. 2016 yılından bu yana Gürcistan Fahri Konsolosu olarak görev yapan Aksoy, ayrıca Gürcistan Devleti Üstün Hizmet Madalyasına sahiptir.

Beliz Çevik Chappuie - Yönetim Kurulu Üyesi

Beliz Çevik Chappuie, İstanbul Teknik Üniversitesi Çevre Mühendisliği Bölümü'nü bitirdikten sonra Indiana Üniversitesi'nde finans alanında yüksek lisansını tamamladı. Daha sonra 2001 yılında Amerika Kaliforniya Eyaleti Denetim ve Değerlendirme Bölümü'nde finans üzerine çalışma hayatına başlayan Chappuie, halen Kaliforniya Eyaleti Kamu Çalışanları Emeklilik Sistemi'nde yönetici olarak görevini sürdürüyor. Yatırım ve finans alanlarında 20 yıldan fazla tecrübeye sahip olan Beliz Çevik Chappuie, aynı zamanda Yeminli Mali Müşavir ve Bilgi Sistemleri Denetçisi sertifikasına sahiptir.

Mustafa Ali Yazıcı - Yönetim Kurulu Üyesi

Mustafa Ali Yazıcı, İstanbul'da Galatasaray Lisesi'ni bitirdikten sonra Washington D.C.'de Georgetown Üniversitesi'nde finans üzerine lisans eğitimini tamamladı. Morgan Stanley'nin Londra ofisinde finansal analist olarak bir süre çalıştıktan sonra 2005-2010 yılları arasında e-ticaret sektöründe faaliyet gösteren bir şirkette yönetici ortak olarak görev aldı. 2011-2017 yılları arasında Cloudturk markasıyla bulut bilişim ve fintech alanlarında faaliyet gösteren, kurucusu olduğu şirketin yönetici ortağı olarak görev aldı. 2017 yılından beri Anadolu Grubu ve iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdürüyor.

İ. İzzet Özilhan - Yönetim Kurulu Üyesi

1982 yılında İstanbul'da doğan İ. İzzet Özilhan, lisans eğitimini 2006 yılında ABD'deki Hofstra Üniversitesi Bankacılık ve Finans Bölümü'nde tamamladı. Kariyerine 2006 yılında Coca Cola A.Ş.'de Marka Temsilcisi olarak başlayan Özilhan, 2008 yılında Coca-Cola Hellenic A.Ş.'de Satış Yöneticisi olarak görev yaptı. 2009 yılında Efes Rusya'ya geçiş yaparak Finans Müdürü ve Efes Markası Dağıtım Sorumlusu olarak görev aldı. 2011 yılında geçtiği Anadolu Efes Türkiye'de sırasıyla Pazar Geliştirme Yöneticisi, Horeca Müdürü, Modern Kanal Satış Direktörü ve Açık Kanal Satış Direktörü olarak görev aldı. 2024 yılı itibarıyla da Anadolu Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaya başladı. 2024 yılında TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi olan İzzet Özilhan, aynı zamanda TÜSİAD Tarım, Gıda ve Hizmetler Yuvarlak Masa Başkanlığı görevini de üstleniyor. Ayrıca, TÜRKONFED'de de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapıyor.

Rasih Engin Akçakoca - Yönetim Kurulu Üyesi

Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde işletme üzerine lisans eğitimini tamamlayan R. Engin Akçakoca, kariyerine 1974'te bankacılık sektöründe başladı. 1986-1991 yılları arasında Koç-Amerikan Bankası Genel Müdür Yardımcılığı, 1991-2000 yılları arasında ise Koçbank A.Ş. Genel Müdürlüğü görevlerini üstlendi. Akçakoca, 2001'de Bakanlar Kurulu kararıyla geniş bir bankacılık sektörü yeniden yapılandırma programından sorumlu olarak Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ve Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu Başkanlığı'na getirildi. 2004 yılından beri danışmanlık yapan Akçakoca; Anadolu Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaya devam ediyor.

İzzet Karaca - Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız

İzzet Karaca, Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1977 yılında mezun oldu. Çalışma hayatına 1977 yılında Koç Araştırma ve Geliştirme Merkezi'nde başlayan Karaca, 1985 yılına kadar Endüstri Mühendisliği ve Bilgi Teknolojileri Müdürlüğü görevini üstlendi. 1985-1988 yılları arasında Ford Otosan'da Sistem ve Organizasyon Direktörü olarak görev yapan Karaca, 1988 yılından itibaren Unilever'de Almanya, Türkiye ve Baltık ülkelerinde olmak üzere İç Denetim Grup Müdürlüğü, Lojistik Müdürlüğü, Ticari Direktörlük, Genel Müdürlük gibi çeşitli görevlerde bulundu. Karaca ayrıca, 2011-2013 yılları arasında Uluslararası Yatırımcılar Derneği Başkanlığı görevini de yürüttü. Karaca, Unilever Türkiye ve Unilever Kuzey Afrika, Orta Doğu, Rusya, Ukrayna ve Beyaz Rusya bölgesi İcra Kurulu Başkanlığı görevleri ile Unilever CEO Forumu üyeliğini yürüttükten sonra Aralık 2013 tarihinde emekliye ayrıldı. 2015 yılında "Yeni CEO... Sensin" adlı ilk kitabını yayımladı. İzzet Karaca aynı zamanda muhtelif şirketlerde yönetim kurulu üyeliği ve danışmanlık da yapıyor.

Ahmet Cemal Dördüncü - Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız

Ahmet Cemal Dördüncü, 1953 yılında İstanbul'da doğdu. Çukurova Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra Mannheim ve Hannover Üniversitelerinde lisansüstü çalışmaları yaptı. İş hayatına Almanya'da bulunan Claas OHG firmasında başladı. 1984-1987 yılları arasında Türkiye'de Mercedes Benz A.Ş.'de kariyerine devam etti. 1987'de Sabancı Grubu'na katıldı ve 1998'e kadar Kordsa A.Ş.'de çeşitli görevler üstlendi. 1998'de, Grubun DUSA firmasında, DUSA Güney Amerika ve daha sonra DUSA Kuzey Amerika'da Genel Müdür/Başkan olarak görev aldı. 2004'te, Sabancı Holding Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Grup Başkanlığı görevinin ardından, 2005-2010 arasında Sabancı Holding İcra Kurulu Başkanlığı görevini üstlendi. 2013-2023 arasında Akkök Holding A.Ş. İcra Kurulu Başkanlığı yaptı. Akkök Holding'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak çalışmaya devam ediyor. Ayrıca, Akkök Holding grup şirketlerinden Epsilon Kompozit'in Yönetim Kurulu Başkanı, DowAksa Yönetim Kurulu Başkanı ve Zorlu Holding Yönetim Kurulu Üyesidir. Yanındayız Derneği Kurucusu Üyesi, United Nations Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı, International Paper Co. şirketinde Yönetim Kurulu Üyesi ve %30 Kulübü Türkiye Başkanı olan Dördüncü, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan bağımsız üye kriterlerinin tümünü karşılamaktadır.

Bekir Ağırdir - Yönetim Kurulu Üyesi – Bağımsız

1956 yılında Denizli'de doğan Bekir Ağırdir, 1979 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra 1980-1984 yılları arasında Bilsan Bilgisayar Malzemeleri A.Ş.'de Satış Müdürü ve Genel Müdür Yardımcısı; 1984-1986 yılları arasında Meteksan Ltd. Şirketi'nde Satış Koordinatörü; 1986-1996 yılları arasında Pirintaş Bilgisayar Malzemeleri ve Basım Sanayi A.Ş.'de Genel Müdür; 1996-1999 yılları arasında Atılım Kağıt ve Defter Sanayi A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı ve 1999-2003 yılları arasında PMB Akıllı Kart ve Bilgi Teknolojileri A.Ş.'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yaptı. 2003-2005 yılları arasında ise Tarih Vakfı'nda önce Koordinatör, sonra Genel Müdür olarak çalıştı. 2005-2022 yılları arasında KONDA Araştırma ve Danışmanlık Limited Şirketi'nde Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi, Haziran 2022- Mayıs 2024 tarihleri arasında da Yönetim Kurulu Üyesi, Eylül 2024'den beri Veri Enstitüsü Kurucu Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Ağırdir, AG Anadolu Grubu Holding A.Ş., Migros Ticaret A.Ş. ve Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayi A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapıyor. Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı (TESEV) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Yanındayız Derneği, Demokratik Cumhuriyet Programı ve EYMİR Kültür Vakfı Kurucu Üyesi, ODTÜ Mezunlar Derneği Üyesi, Oksijen Gazetesi yazarı ve T24 İnternet Gazetesi yorumcusu olan Ağırdir, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan bağımsız üye kriterlerinin tümünü karşılamaktadır.

Hüseyin Faik Açıkalın - Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız

Hüseyin Faik Açıkalın, 1987 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra iş yaşamı ve bankacılık kariyerine, Interbank'ta Uzman Yardımcısı olarak başladı. 1992 ve 1998 yılları arasında Interbank, Marmarabank, Kentbank, Finansbank ve Demirbank'ta müfettişlik, müşteri ilişkileri yönetmenliği, şube müdürlüğü ve pazarlama müdürlüğü gibi çeşitli görevler üstlendi. 1998 yılı Mayıs ayında Dışbank'ta (daha sonra uluslararası finans grubu Fortis tarafından bankanın satın alınması ile Fortis'te) Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlayan Açıkalın, kısa bir süre sonra Yönetim Kurulu ve iş kolları arasında koordinasyon ve iletişimden sorumlu üst düzey yönetici olarak atandı. Aynı zamanda Kredi Komitesi üyesi olarak da görev yapmaya başlayan Açıkalın, 1999 yılı Haziran ayında banka bünyesinde Genel Müdür Vekilliği ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevini üstlendi. 2000 yılı Aralık ayında Genel Müdür ve Murahhas Üye olarak görevlendirilen Açıkalın, Dışbank'ın Fortis Grubu tarafından satın alınmasının ardından Fortisbank Genel Müdürü olarak görevine devam etti. Bu süreçte Fortis'in uluslararası yönetiminde de görev yapmaya başladı. Ekim 2007'de Fortisbank'taki görevinden ayrılarak Doğan Gazetecilik CEO'su olarak göreve başlayan Açıkalın, Nisan 2009'da Yapı Kredi Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi ve İcra Kurulu Başkanı olarak atandı. Mayıs 2009'dan Aralık 2017'ye kadar Yapı Kredi CEO'su olarak görev yapan Açıkalın, 2010 yılında mevcut görevine ek olarak Koç Finansal Hizmetler'de Murahhas Üye ve İcra Başkanı olarak görevlendirildi. 2011 yılı Ağustos tarihi itibarıyla mevcut görevlerine ilaveten Koç Holding A.Ş. Bankacılık ve Sigorta Grubu Başkanlığı görevine getirilen Açıkalın, ayrıca Yapı Kredi Yatırım, Yapı Kredi Leasing, Yapı Kredi Faktoring, Yapı Kredi Bank Nederland NV, Yapı Kredi Bank Azerbaycan, Yapı Kredi Bank Malta, Yapı Kredi Bank Moskova, Yapı Kredi Koray Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı, Koç Finansman A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı, Banque de Commerce et de Placements S.A.'da ve Allianz Yaşam ve Emeklilik'te Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Türkiye Bankalar Birliği'nde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev aldı. Hüseyin Faik Açıkalın AG Anadolu Grubu Holding A.Ş., Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., Galata Wind Enerji A.Ş., Karsu Tekstil San. Tic. A.Ş. ve Global Yatırım Holding A.Ş. şirketlerinde bağımsız yönetim kurulu üyeliği görevlerini sürdürüyor.

Ek-3: AGHOL Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Komitesi Üyeleri

1. Bekir Ağırdır (Başkan)
2. Tuğban İzzet Aksoy (Üye)
3. Mustafa Ali Yazıcı (Üye)

Ek-4: Raporlama Kılavuzu

Metriklerle İlişkin Hesaplama Esasları

Bu kılavuzda yer alan bilgiler, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren mali yılı kapsamakta olup, “Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı” bölümünde detaylandırıldığı şekilde AG Anadolu Grup Holding A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının sorumluluğundaki bağlı tesislerde gerçekleştirilen ilgili operasyonları içermektedir. Söz konusu göstergeler çevresel göstergelerdir. Aşağıda belirtilen bu göstergelerin, her türlü maddi açıdan prensipler doğrultusunda hazırlanmasını sağlamak için gerekli prosedürlerin uygulanmasından Grup yönetimi sorumludur.

Bu prensiplerde yer alan bilgiler 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren 2024 mali ve raporlama yılını (1 Ocak- 31 Aralık 2024) ve “Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı” bölümünde ayrıntılandırıldığı gibi;

Çevresel Göstergeler için:

- Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.
- Anadolu Efes Biracılık ve Malt San. A.Ş.
- Migros Ticaret A.Ş. (Migros)
- Coca-Cola İçecek A.Ş. (CCI)
- Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş. (CCSD)
- Çelik Motor Ticaret A.Ş. (Çelik Motor)
- Anadolu Motor Üretim ve Pazarlama A.Ş.
- Anadolu Elektronik Aletler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. (Anadolu Elektronik)
- Anadolu Ulaştırma ve Dijital Hizmetler A.Ş.
- Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş. (Adel)
- Ülkü Kırtasiye Ticaret ve Sanayi A.Ş. (Ülkü)
- Garenta Ulaşım Çözümleri A.Ş.
- Anadolu Bilişim Hizmetleri A.Ş. (ABH)
- Oyex Handels GmbH (Oyex)
- Artı Anadolu Danışmanlık A.Ş. (Artı Anadolu)

- Anadolu Araçlar Ticaret A.Ş. (Anadolu Araçlar)
- AES Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.
- AEH Sigorta Acenteliği A.Ş. (AEH Sigorta)
- Anadolu Kafkasya Enerji Yatırımları A.Ş.
- AND Ankara Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.
- AND Kartal Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.
- MH Perakendecilik ve Ticaret A.Ş.
- Ant Sınai ve Tic. Ürünleri Paz. A.Ş.
- Dijital Platform Gıda Hizmetleri A.Ş.
- Moneypay Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş. (Moneypay)
- Mimed Medya Platform A.Ş.
- Paket Lojistik ve Teknoloji A.Ş.
- Migen Enerji ve Elektrikli Araç Şarj Hizmetleri A.Ş.
- CRC Danışmanlık ve Organizasyon A.Ş.
- Efes Pazarlama ve Dağıtım Ticaret A.Ş. (Ef-Pa)
- Anadolu Efes Uluslararası Alkollü İçecek Yatırımları A.Ş.
- Anadolu Efes Alkollü İçecekler Yatırım ve Ticaret A.Ş.
- AEP Anadolu Etap Penkon Gıda ve Tarım Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Anadolu Etap)
- Anadolu Etap Penkon Gıda ve İçecek Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Anadolu Etap İçecek)
- Anadolu Etap Dış Ticaret A.Ş.
- Efes Breweries International B.V. (EBI)
- AB InBev Efes B.V.
- LLC Vostok Solod
- LLC Bosteels Trade
- Euro-Asien Brauerein Holding GmbH(Euro-Asien)
- JSC AB InBev Efes
- LLC Inbev Trade
- PJSC AB InBev Efes Ukraine
- Bevmar GmbH
- JSC FE Efes Kazakhstan Brewery (Efes Kazakhstan)
- Efes Vitanta Moldova Brewery S.A. (Efes Moldova)

- JSC Lomisi (Efes Georgia)
- PJSC Efes Ukraine (Efes Ukraine)
- Efes Trade BY FLLC (Efes Belarus)
- Efes Holland Technical Management Consultancy B.V. (EHTMC)
- Cypex Co. Ltd. (Cypex)
- Efes Deutschland GmbH (Efes Germany)
- Blue Hub Ventures B.V. (Blue Hub)
- Efes Brewery S.R.L. (Romanya)
- Anadolu Efes Shanghai Beer Company Limited
- J.V. Coca-Cola Almaty Bottlers LLP (Almaty CC)
- Azerbaijan Coca-Cola Bottlers LLC (Azerbaijan CC)
- Coca-Cola Bishkek Bottlers CJSC (Bishkek CC)
- CCI International Holland B.V. (CCI Holland)
- Sardkar for Beverage Industry Ltd. (SBIL)
- The Coca-Cola Bottling Company of Jordan Ltd. (Jordan CC)
- Coca-Cola Beverages Pakistan Ltd. (CCBPL)
- Turkmenistan Coca-Cola Bottlers Ltd. (Turkmenistan CC)
- Waha Beverages B.V.
- Al Waha for Soft Drinks, Juices, Mineral Water, Plastics, and Plastic Caps Production LLC (Al Waha)
- Coca-Cola Beverages Tajikistan LLC (Coca Cola Tacikistan)
- Coca-Cola Bottlers Uzbekistan Ltd. (CCBU)
- CCI Bangladesh Limited (CCBB)
- CCI Samarkand Limited LLC (Samarkand)
- CCI Namangan Limited LLC (Namangan)
- Taba LLC
- Kheledula Enerji Ltd. (Kheledula)
- Georgia Urban Enerji Ltd. (GUE)

Şirketlerinin operasyonlarını kapsamakta olup taşeron ve alt yüklenici bilgilerini içermemektedir.

Genel Raporlama İlkeleri

Bu rehber dokümanın hazırlanmasında aşağıdaki prensiplere dikkat edilmiştir:

- Bilgilerin hazırlanmasında- bilginin kullanıcılarına bilginin

uygunluk ve güvenilirliğinin temel ilkelerini vurgulamak,
■ Bilgilerin raporlanmasında- bilgilerin önceki yıl dahil diğer verilerle karşılaştırılabilirlik / tutarlılık ilkelerini ve kullanıcılara netlik sağlayan anlaşılabilirlik / şeffaflık ilkelerini vurgulamak.

Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı

Bu raporun amacı doğrultusunda Grup aşağıdaki tanımlamaları yapmaktadır:

Perakende Grubu:

Türü	Gösterge	Kapsam
Çevresel Göstergeler	Kapsam 1 Emisyonu (tCO ₂ e) (Şirket ve Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklar)	Raporlama döneminde Şirket'in ve Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklarının üçüncü taraf firmaların faturalarından takip edilen sabit yanmalı (doğalgaz, motorin ve benzin) hareketli yanmalı (motorin ve benzin) yakıt tüketimleri; proses kaynaklı (enterik fermentasyon ve gübre) ve servis formlarından takip edilen kimyasal kaynaklı (soğutucu gazlar ve yangın söndürücüler) sera gazı salınımlarını ifade etmektedir. Şirket, sera gazı emisyonlarını "Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartları (GHG Protokolü, 2004)" standardına göre hesaplamaktadır.
	Kapsam 2 Emisyonu – Konum Temelli (tCO ₂ e) (Şirket ve Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklar)	Raporlama döneminde Şirket'in ve Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklarının Dolaylı Enerji Tüketimlerini temsil eden ve servis sağlayıcı firmaların faturalarından takip edilen elektrik tüketimi sonucu oluşan dolaylı sera gazı emisyonu miktarını ifade eder. Şirket, sera gazı emisyonlarını "Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartları (GHG Protokolü, 2004)" standardına göre hesaplamaktadır.
	Kapsam 2 Emisyonu - Piyasa Temelli (tCO ₂ e) (Şirket ve Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklar)	Raporlama döneminde Şirket'in ve Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklarının Dolaylı Enerji Tüketimlerini temsil eden ve servis sağlayıcı firmaların faturalarından takip edilen elektrik tüketimi sonucu oluşan dolaylı sera gazı emisyonu miktarından satın alınan YEK-G miktarının çıkarılması sonucunu ifade eder. Şirket, sera gazı emisyonlarını "Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartları (GHG Protokolü, 2004)" standardına göre hesaplamaktadır.
	Sürdürülebilirlik Sertifikalı (İyi Tarım Uygulamalı, Organik veya Rejeneratif Tarım ile Üretilmiş) Meyve Sebze Alımın Oranı (%)	Raporlama döneminde Migros'un toplam satın alımları içindeki sürdürülebilirlik sertifikalı meyve sebze alımı oranını ifade eder. Bu oran, Şirket'in sürdürülebilirlik stratejisine uygun olarak belirlenen ürünlerin (sertifikalı palm - soya - kakao - kahve, bambu ürünler), toplam alımlardaki payını ölçmek amacıyla kullanılmaktadır.

Meşrubat Grubu:

Türü	Gösterge	Kapsam
Çevresel	Sera Gazı Emisyonları	
	Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları (tCO ₂ e)	Raporlama döneminde, CCI ve bağlı ortaklıklarının belirtilen lokasyonlardaki sabit ve hareketli yanma ile kaçak kaynaklardan, faturalar, yakıt kartları/ operasyonel kayıtlar ve bakım servis formlarıyla takip edilen doğal gaz, dizel, ham petrol ve LPG tüketimi; kiralık ve sahip olunan şirket araçlarında motorin ve benzin tüketimi; iş makinelerinde LPG kullanımı ve soğutucu gaz sızıntıları kaynaklı işletme emisyonlarından oluşan doğrudan sera gazı emisyonlarının ton karbondioksit eşdeğerini ifade etmektedir. Şirket, sera gazı emisyonlarını Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartları'na (GHG Protokolü, 2004) göre hesaplamaktadır.
	Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları (tCO ₂ e) (Market Bazlı)	Raporlama döneminde, CCI ve bağlı ortaklıklarına ait tesislerinde faturalarla takip edilen elektrik tüketimleri sonucu oluşan dolaylı sera gazı emisyonundan satın alınan yenilenebilir enerji (I-REC) miktarının çıkarılması sonucu oluşan emisyon değerini ifade etmektedir. Grup, sera gazı emisyonlarını "Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartları (GHG Protokolü, 2004)" standardına göre hesaplamaktadır.
	Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları (tCO ₂ e) (Lokasyon Bazlı)	Raporlama döneminde, CCI ve bağlı ortaklıklarına ait tesislerde faturalarla takip edilen elektrik tüketimleri için, ilgili ülke/bölgenin şebeke ortalama emisyon faktörleri kullanılarak hesaplanan dolaylı sera gazı emisyonunu (Kapsam 2, lokasyon bazlı) ifade eder. Grup, sera gazı emisyonlarını Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartları'na (GHG Protokolü) uygun şekilde hesaplamaktadır.
	Enerji Yönetimi	
	Tüketilen Operasyonel Enerji (GJ)	Raporlama döneminde, Grup'un enerji tüketimi kapsamında, çevresel göstergeler kapsamındaki şirketlerin operasyonları sonucu tüketilen doğal gaz, dizel, ham petrol, LPG, şirket araçlarında kullanılan motorin ve benzin ile iş makinelerinde kullanılan LPG'nin GJ cinsinden toplam enerji tüketimini ifade etmektedir.
	Tüketilen Şebeke Elektrikliği (%)	Raporlama döneminde, Grup'un enerji tüketimi kapsamında, çevresel göstergeler kapsamındaki şirketlerin operasyonları sonucu tüketilen toplam enerjinin (doğal gaz, dizel, ham petrol, LPG, şirket araçlarında motorin ve benzin, iş makinelerinde LPG ve şebekeden satın alınan elektrik; GJ) içinde şebekeden satın alınan elektrik enerjisinin (GJ) payını (%) ifade eder.
	Tüketilen Yenilenebilir Enerji (%)	Raporlama döneminde, Grup'un enerji tüketimi kapsamında, çevresel göstergeler kapsamındaki şirketlerin operasyonları sonucu tüketilen toplam enerjinin (doğal gaz, dizel, ham petrol, LPG, şirket araçlarında motorin ve benzin, iş makinelerinde LPG ve şebekeden satın alınan elektrik; GJ) içinde yenilenebilir kaynaklardan sağlanan enerji tüketiminin (GJ) payını (%) ifade eder.
	Su Yönetimi	
	Çekilen Toplam Su (m ³)	Raporlama döneminde, Grup'un çevresel göstergeler kapsamındaki şirketlerinin operasyonları ve operasyon dışı genel kullanım için belediye/tesis şebekesinden faturalarla temin edilip aylık olarak takip edilen şebeke suyu çekim miktarını (m ³) ifade eder.
	Tüketilen Toplam Su (m ³)	Raporlama döneminde, Grup'un Çevresel göstergelerde yer alan şirketlerin operasyonları sonucu aylık olarak faturalar ile takip ettiği operasyonel ve operasyon dışı genel kullanım amaçlı toplam su tüketimini ifade etmektedir.
	Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Çekilen Toplam Su (%)	Raporlama döneminde, Grup'un çevresel göstergeler kapsamındaki şirketlerinin operasyonları ve operasyon dışı genel kullanım için faturalarla aylık izlenen şebekeden çekilen toplam su (m ³) içinde, yüksek veya aşırı yüksek su stresi olan bölgelerdeki tesislerden çekilen suyun payını (%) ifade eder.
	Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Tüketilen Toplam Su (%)	Raporlama döneminde, Grup'un çevresel göstergeler kapsamındaki şirketlerinin operasyonları ve operasyon dışı genel kullanım için tüm kaynaklardan (şebeke, yeraltı/yüzey suyu, tanker vb.) tükettiği suyun içinde, yüksek veya aşırı yüksek su stresi olan bölgelerde tüketilen suyun payını (%) ifade eder.
	Su Geri Kazanım Oranı (%)	Raporlama döneminde, tesiste geri kazanılıp aynı dönem içinde yeniden kullanılan suyun (hl), toplam su tüketimine oranını (%) ifade eder.
	Su Kullanım Oranı (L/L)	Raporlama döneminde, Grup'un çevresel göstergeler kapsamındaki şirketlerinde operasyonel ve operasyon dışı genel kullanım için kullanılan toplam su miktarının, aynı dönemde şebekeden çekilen toplam su miktarına oranını ifade eder.
	Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan Bölgelerden Elde Edilen İçecek Bileşenlerinin Yüzdesi (%)	Raporlama döneminde Grup'un içecek üretiminde kullandığı toplam bileşen miktarı içinde (su, şeker/tatlandırıcılar, meyve suyu/konsantre, aroma, CO ₂ vb.), su stresi "yüksek" veya "aşırı yüksek" olan bölgelerden tedarik edilen bileşenlerin payını (%) ifade eder.

Bira Grubu:

Türü	Gösterge	Kapsam
Çevresel	Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları (tCO ₂ e)	Raporlama döneminde, Anadolu Efes ve bağlı ortaklıklarının belirtilen lokasyonlardaki sabit ve hareketli yanma ile kaçak kaynaklardan, faturalar, yakıt kartları/ operasyonel kayıtlar ve bakım servis formlarıyla takip edilen doğal gaz, dizel, ham petrol ve LPG tüketimi; kiralık ve sahip olunan şirket araçlarında motorin ve benzin tüketimi; iş makinelerinde LPG kullanımı ve soğutucu gaz sızıntıları kaynaklı işletme emisyonlarından oluşan doğrudan sera gazı emisyonlarının ton karbondioksit eşdeğerini ifade etmektedir. Grup, sera gazı emisyonlarını Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartları'na (GHG Protokolü, 2004) göre hesaplamaktadır.
	Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları (tCO ₂ e) (Piyasa Bazlı)	Raporlama döneminde, Anadolu Efes ve bağlı ortaklıklarına ait tesislerinde faturalarla takip edilen elektrik tüketimleri sonucu oluşan dolaylı sera gazı emisyonundan satın alınan yenilenebilir enerji (I-REC) miktarının çıkarılması sonucu oluşan emisyon değerini ifade etmektedir. Grup, sera gazı emisyonlarını "Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartları (GHG Protokolü, 2004)" standardına göre hesaplamaktadır.
	Çekilen Toplam Su (m ³)	Raporlama döneminde, Grup'un çevresel göstergeler kapsamındaki şirketlerinin operasyonları ve operasyon dışı genel kullanım için belediye/tesis şebekesinden faturalarla temin edilip aylık olarak takip edilen şebeke suyu çekim miktarını (hl) ifade eder.
	Tüketilen Toplam Su (m ³)	Raporlama döneminde, Grup'un Çevresel göstergelerde yer alan şirketlerin operasyonları sonucu aylık olarak faturalar ile takip ettiği operasyonel ve operasyon dışı genel kullanım amaçlı toplam su tüketimini ifade etmektedir.
	Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Çekilen Toplam Su (%)	Raporlama döneminde, Grup'un çevresel göstergeler kapsamındaki şirketlerinin operasyonları ve operasyon dışı genel kullanım için faturalarla aylık izlenen şebekeden çekilen toplam su (hl) içinde, yüksek veya aşırı yüksek su stresi olan bölgelerdeki tesislerden çekilen suyun payını (%) ifade eder.
	Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Tüketilen Toplam Su (%)	Raporlama döneminde, Grup'un çevresel göstergeler kapsamındaki şirketlerinin operasyonları ve operasyon dışı genel kullanım için faturalarla aylık izlenen tüketilen toplam su (hl) içinde, yüksek veya aşırı yüksek su stresi olan bölgelerdeki tesislerden tüketilen suyun payını (%) ifade eder.
	HI Başına Su Yoğunluğu (hl/hl)	Raporlama döneminde, Grup'un çevresel göstergeler kapsamındaki şirketlerinde operasyonel ve operasyon dışı genel kullanım için harici kaynaklardan (şebeke, kuyu, yüzey suyu, tanker vb.) temin edilen toplam su miktarının, aynı dönemde üretilen bitmiş içecek hacmine oranını ifade eder.
	Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan Bölgelerden Elde Edilen İçecek Bileşenlerinin Yüzdesi (%)	Raporlama döneminde Grup'un içecek üretiminde kullandığı toplam bileşen miktarı içinde (su, şeker/tatlandırıcılar, meyve suyu/konsantre, aroma, CO ₂ vb.), su stresi "yüksek" veya "aşırı yüksek" olan bölgelerden tedarik edilen bileşenlerin payını (%) ifade eder.
	Satılan Ürün Hacmi (Mhl)	Raporlama döneminde Grup'un müşterilere satmış olduğu ürünlerin toplam hacmini ifade eder.
	Üretim Tesisleri Sayısı (#)	Raporlama döneminde Grup'un operasyonel kontrolü altındaki aktif içecek üretim tesislerinin toplam sayısını ifade eder.
	Ana ürün bazında üretim (t) ve (Mhl)	Raporlama döneminde Grup'un ana ürün kategorileri bazında ürettiği bitmiş ürün hacmini ton ve milyon hl cinsinden ifade eder.

Verilerin Hazırlanması Çevresel Göstergeler

Perakende Grubu

Sera Gazı Emisyonları

Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları ISO 14064-1'e uygun olarak, "Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Hesaplama ve Raporlama Standardı" çerçevesinde özkaynak payı yaklaşımı ile hesaplanmıştır. Gurmepack'in paylarının %50'si Migros Grubu'nda olduğu için, karbon emisyonlarının da %50'si, diğer bağlı ortaklık ve iştiraklerin ise tamamı hesaba katılmıştır.

Kapsam 1 – Sera Gazı Emisyonu (tCO₂e)

Hesaplamalarda karbondioksit (CO₂), metan (CH₄) ve nitroz oksit (N₂O) eşdeğer emisyon faktörlerinden oluşan CO₂ eşdeğeri faktörleri kullanılmıştır. Kullanılan emisyon faktörleri aşağıda detaylandırılmıştır.

Küresel Isınma Potansiyeli (KIP), Brüt Kalorifik Değer ve Emisyon Faktörleri, Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC¹) 6. Değerlendirme Raporu'ndan alınmıştır. Elde edilen ton karbondioksit eşdeğeri (CO₂-e) değeri uygun katsayılarla çarpılarak hesaplanır.

Jeneratörlerde dizel ve benzin tüketimi, mağazalarda servis sağlayıcı firmanın faturalarından TL bazında muhasebeleştirilmekte olup, tüm faturalar doğrudan tüketim miktarlarına dair bilgi içermemektedir. Tüketimler belirlenirken toplam ödenen tutarın en yüksek %30'u dikkate alınarak bir hesaplama yapılmaktadır. Ardından bu satın alımların hacimleri göz önünde bulundurularak ortalama birim hacim başına TL belirlenir ve bu değer, kalan faturaların tüketim bilgilerinin türetilmesi için kullanılmaktadır.

Doğalgaz tüketimi mağazalarda servis sağlayıcı firmanın faturalarından TL bazında muhasebeleştirilmekte olup, tüm faturalar doğrudan tüketim miktarlarına dair bilgi içermemektedir. Tüketimler belirlenirken toplam ödenen tutarın en yüksek %50'si dikkate alınarak bir hesaplama yapılmaktadır. Ardından bu satın alımların hacimleri göz önünde bulundurularak ortalama birim hacim başına TL belirlenir ve bu değer, kalan faturaların tüketim bilgilerinin türetilmesi için kullanılmaktadır.

Kapsam 2 – Konum Bazlı Sera Gazı Emisyonu (tCO₂e)

Konuma dayalı dolaylı CO₂ salımları Türkiye Elektrik İletim A.Ş. (TEİAŞ)² tarafından yayımlanan Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu'nda yer verilen şebeke emisyon faktörü (0,442 (tCO₂e /MWh) emisyon faktörü kullanılarak hesaplanmıştır.

¹ <https://www.ipcc.ch/>

² <https://enerji.gov.tr/evced-cevre-ve-iklim-turkiye-ulusal-elektrik-sebekesi-emisyon-faktoru>

Formül:

Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü

Emisyon Kaynağı – Kapsam 1	Brüt Kalorifik Değer (TJ/Gg)	Referans
Motorin	43,3	IPCC 2006 Volume.2 Chapter.1 Table 1.2
Benzin	44,8	IPCC 2006 Volume.2 Chapter.1 Table 1.2

Emisyon Kaynağı – Kapsam 1	CO ₂ (kgCO ₂ /TJ)	CH ₄ (kgCH ₄ /TJ)	N ₂ O (kgN ₂ O/TJ)	Referans
Doğalgaz (sabit yanma)	58.300	15	0,3	IPCC 2006, Volume2, Chapter 3, Table 2.4
Motorin (sabit yanma)	74.800	30	2	IPCC 2006, Volume2, Chapter 3, Table 3.2.1
Benzin (sabit yanma)	73.000	30	2	IPCC 2006, Volume2, Chapter 3, Table 3.2.1
Motorin (hareketli yanma)	74.800	9,5	12	IPCC 2006, Volume2, Chapter 2, Table 2.4
Benzin (hareketli yanma)	73.300	86	24	IPCC 2006, Volume2, Chapter 2, Table 2.4

Emisyon Kaynağı – Kapsam 1	Emisyon Faktörü	Referans
Enterik Fermentasyon (proses emisyonu) (kg NH ₄ /hayvan sayısı)	55	IPCC 2006, CH ₄ Enteric Fermentation, Table 7
Gübre (proses emisyonu) (tCO ₂ e)	0,0035	Ecoinvent

Emisyon Kaynağı – Kapsam 2	Emisyon Faktörü (tCO ₂ e/MWh)	Referans
Türkiye Elektrik Enerjisi (Şebeke Kaynaklı)	0,442	ETKB-EVÇED-FRM-042 Rev.01

Formül:

Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi × Sızıntı Oranı × KIP

Emisyon Kaynağı - Kapsam 1	KIP (kgCO ₂ e/kg)	Referans
Soğutucu Gazlar – R404A	4.728	IPCC 6 th Assessment Report
Soğutucu Gazlar-R417A	2.508	IPCC 6 th Assessment Report
Soğutucu Gazlar-R22	1.960	IPCC 6 th Assessment Report
Soğutucu Gazlar-HFC134A	1.530	IPCC 6 th Assessment Report
Yangın tüpleri-CO ₂	1	IPCC 6 th Assessment Report

Kapsam 2 - Piyasa Bazlı Sera Gazı Emisyonu (tCO₂e)

Kapsam 2 Emisyonu- Piyasa Temelli (tCO₂e) = (Faaliyet Verisi- Tedarik Edilen Yenilenebilir Enerji Miktarı (YEK-G)) x Emisyon Faktörü

Sürdürülebilirlik Sertifikalı (İyi Tarım Uygulamalı, Organik veya Rejeneratif Tarım ile Üretilmiş) Meyve Sebze Alımın Oranı (%)

Sürdürülebilirlik sertifikalı ürünler resmi kurum tarafından onaylı sertifikasyon kuruluşlarından alınmaktadır.
2024 Sürdürülebilirlik Sertifikalı (İyi Tarım Uygulamalı, Organik veya Rejeneratif Tarım ile Üretilmiş) Meyve Sebze Alımı (kg) / 2024 Toplam Meyve Sebze Alımı

Meşrubat Grubu

Kapsam 1 – Sera Gazı Emisyonu (tCO₂e)

CCI ve bağlı ortaklıkları için Kapsam 1 sera gazı emisyonları, Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı'na uygun olarak operasyonel kontrol ilkesiyle sabit yanma, taşıma ve sızıntı aktivitelerinden doğan enerji tüketimlerini kapsamaktadır. Kapsam 1 sera gazı salımlarının hesaplamalarında, kullanılan emisyon faktörleri için 2006 Ulusal Sera Gazı Envanterleri için IPCC Kılavuzları, IPCC 6. Değerlendirme Raporu'nda yer alan 100 yıllık Küresel Isınma Potansiyeli (GWP) değerleri ve Defra GHG Conversion Factors kaynakları referans alınmıştır. Hesaplamaya dahil edilen sera gazları yakıt tüketim faaliyetleri sonucu gerçekleşen emisyonları içermektedir ve Emisyon Yönetimi CO₂, CH₄ ve N₂O gazlarını kapsamaktadır.

Envanter Kaynağı	CO ₂ Emisyon Faktörü (Kg/Tj)	CH ₄ Emisyon Faktörü (Kg/Tj)	N ₂ O Emisyon Faktörü (Kg/Tj)
Doğal Gaz	26.598	68.16	59.336
Dizel	9.863	1.581	1.581
(Hareketli Yanma)	27.04	9.625	9.625
Benzin	26.606	40.381	40.381
(Hareketli Yanma)	10.413	14.864	14.864
Motorin-Jeneratör (Sabit Yanma)	3.528	1.234	1.234
LPG	-	-	-
Ham Petrol	705	1.385	1.385

Soğutucu Gazlar

Emisyon Kaynağı - Kapsam 1 Soğutucu Gazlar	GWP (AR6)	Referans
R134A	1.530	IPCC 6 th Assessment Report
R22	1.960	IPCC 6 th Assessment Report
R404A	4.808	IPCC 6 th Assessment Report
R407C	1.892	IPCC 6 th Assessment Report
R410A	2.285	IPCC 6 th Assessment Report
R744 (CO ₂)	1	IPCC 6 th Assessment Report
R290	0,02	IPCC 6 th Assessment Report
CO ₂	1	IPCC 6 th Assessment Report
R600A	1	IPCC 6 th Assessment Report

*1: 2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories, (<https://www.ipcc-nggip.iges.or.jp/public/2006gl/vol2.html>)

*2: IPCC, 2014: Climate Change 2014: Synthesis Report. Contribution of Working Groups I, II and III to the Fifth Assessment Report of the Intergovernmental Panel on Climate Change [Core Writing Team, R.K. Pachauri and L.A. Meyer (eds.)]. IPCC, Geneva, Switzerland, 151 pp. (https://www.ipcc.ch/report/ar6/syr/downloads/report/IPCC_AR6_SYR_FullVolume.pdf)

*3: UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting, Conversion factors 2022: full set (<https://www.gov.uk/government/publications/greenhouse-gas-reporting-conversion-factors-2022>)

Kapsam 2 – Sera Gazı Emisyonu (tCO₂e)

CCI ve bağlı ortaklıkları için Kapsam 2 sera gazı emisyonları, Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı'na uygun olarak operasyonel kontrol ilkesi çerçevesinde, satın alınan/şebekeden

temin edilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma tüketiminden kaynaklanan dolaylı emisyonları kapsamaktadır. Hesaplamalar GHG Protokolü'nün lokasyon bazlı ve (varsa) piyasa bazlı yaklaşımlarına göre yapılır; emisyon faktörleri için Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı "Türkiye

Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu (ETKB-EVÇED-FRM-042 Rev.00)" ve Defra GHG Conversion Factors gibi kaynaklar referans alınır. Hesaplamaya dahil edilen sera gazları CO₂, CH₄ ve N₂O'dur.

*1: Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu: ETKB-EVÇED-FRM-042 Rev.00

*2: UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting, Conversion factors 2022: full set ()

Envanter Kaynağı	Emisyon Faktörü	Emisyon Faktörü Birim	Emisyon Verisi Birim
Elektrik (Türkiye)	0,4227	tCO ₂ e	tCO ₂ e
Elektrik (Azerbaycan)	0,4219	tCO ₂ e	tCO ₂ e
Elektrik (Ürdün)	0,3772	tCO ₂ e	tCO ₂ e
Elektrik (Kazakistan)	0,5381	tCO ₂ e	tCO ₂ e
Elektrik (Kırgızistan)	0,0995	tCO ₂ e	tCO ₂ e
Elektrik (Irak)	0,6805	tCO ₂ e	tCO ₂ e
Elektrik (Pakistan)	0,3957	tCO ₂ e	tCO ₂ e
Elektrik (Tacikistan)	0,0606	tCO ₂ e	tCO ₂ e
Elektrik (Türkmenistan)	0,7608	tCO ₂ e	tCO ₂ e
Elektrik (Özbekistan)	0,4833	tCO ₂ e	tCO ₂ e
Elektrik (Bangladeş)	0,5913	tCO ₂ e	tCO ₂ e

Tüketilen Operasyonel Enerji (GJ)

Grup'un doğrudan enerji tüketimi kapsamında doğal gaz, dizel, ham petrol, LPG, şirket araçlarında kullanılan motorin ve benzin ile iş makinelerinde kullanılan LPG tüketimlerinden oluşan birincil yakıt kaynakları GJ cinsinden raporlanmaktadır.

Kullanılan enerji dönüşümleri aşağıdaki hesaplamalar kullanılarak gerçekleştirilmiştir.

Hesaplamada kullanılan net kalorifik değerler aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Enerji Kaynağı	Net Kalorifik Değer	Birim	Referans
Doğalgaz	48,00	kcal/m ³	IPCC
Motorin	43,00	kcal/kg	IPCC
Benzin	44,30	kcal/kg	IPCC
LPG	47,30	kcal/m ³	IPCC

Tüketilen Şebeke Elektrik (%)

Tüketilen Şebeke Elektrik (%) göstergesi, raporlama döneminde çevresel göstergeler kapsamındaki grup şirketlerinin operasyonlarında kullanılan toplam enerji (GJ) içinde şebekeden temin edilen elektrik enerjisinin (GJ) oranını gösterir.

Hesaplama yöntemi aşağıdaki gibidir:

$\text{Tüketilen Toplam Şebeke Elektrik (GJ)} / \text{Tüketilen Toplam Enerji (GJ)}$

Tüketilen Yenilenebilir Enerji (%)

Tüketilen Yenilenebilir Enerji (%) göstergesi, raporlama döneminde çevresel göstergeler kapsamındaki grup şirketlerinin operasyonlarında kullanılan toplam enerji (GJ) içinde yenilenebilir kaynaklı enerjinin (GJ) oranını gösterir.

Hesaplama yöntemi aşağıdaki gibidir:

$\text{Tüketilen Toplam Yenilenebilir Enerji (GJ)} / \text{Tüketilen Toplam Enerji (GJ)}$

Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Çekilen Toplam Su (%)

Raporlama döneminde, su stresi “Yüksek” veya “Aşırı Yüksek” olan bölgelerde şebekeden çekilen toplam su miktarının Grup ve bağlı ortaklıkları tarafından şebekeden çekilen toplam su miktarına oranını ifade eder.

Hesaplama yöntemi aşağıdaki gibidir:

$\text{Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Şebekeden Çekilen Toplam Su (m}^3\text{)} / \text{Grup Tarafından Şebekeden Çekilen Toplam Su (m}^3\text{)}$

$\text{Aşırı Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Şebekeden Çekilen Toplam Su (m}^3\text{)} / \text{Grup Tarafından Şebekeden Çekilen Toplam Su (m}^3\text{)}$

Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Tüketilen Toplam Su (%)

Raporlama döneminde, su stresi “Yüksek” veya “Aşırı Yüksek” olan bölgelerde tüketilen toplam su miktarının Grup ve bağlı ortaklıkları tarafından tüketilen toplam su miktarına oranını ifade eder.

Hesaplama yöntemi aşağıdaki gibidir:

$\text{Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Tüketilen Toplam Su (m}^3\text{)} / \text{Tüketilen Toplam Su (m}^3\text{)}$

$\text{Aşırı Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Tüketilen Toplam Su (m}^3\text{)} / \text{Tüketilen Toplam Su (m}^3\text{)}$

Su Geri Kazanım Oranı (%)

Raporlama döneminde deşarj edilecek veya atılacak suyun arıtılıp/işlenip tekrar kullanılan miktarının toplam su tüketimine oranını ifade eder.

Hesaplama yöntemi aşağıdaki gibidir:

$\text{Geri kazanılan ve yeniden kullanılan su (m}^3\text{)} / \text{Toplam su talebi (m}^3\text{)}$

Su Kullanım Oranı (L/L)

Grup’un operasyonel ve operasyon dışı genel kullanım tükettiği toplam suyun şebekeden çektiği toplam su miktarına oranını ifade eder.

Hesaplama yöntemi aşağıdaki gibidir:

$\text{Toplam Tüketilen Su (hl)} / \text{Toplam Şebekeden Çekilen Su (hl)}$

Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi Olan Bölgelerden Elde Edilen İçecek Bileşenlerinin Yüzdesi (%)

Raporlama döneminde içecek üretiminde kullanılan toplam bileşenler içinde, “Yüksek” veya “Aşırı Yüksek” temel su stresine sahip bölgelerden tedarik edilen

bileşenlerin payını (%) ifade eder. Bölge sınıflandırması: WRI Aqueduct “Baseline Water Stress” metodolojisine göre “High” (40–80%) ve “Extremely High” (>80%) kategorileri esas alınır.

Hesaplama yöntemi aşağıdaki gibidir:

$\text{Yüksek veya Aşırı yüksek su stresi bölgelerinden gelen bileşen miktarı (USD)} / \text{Toplam bileşen miktarı (USD)}$

Bira Grubu

Kapsam 1 – Sera Gazı Emisyonu (tCO₂e)

Anadolu Efes ve bağlı ortaklıkları için Kapsam 1 sera gazı emisyonları, Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı’na uygun olarak operasyonel kontrol ilkesiyle sabit yanma, taşıma ve sızıntı aktivitelerinden doğan enerji tüketimlerini kapsamaktadır. Kapsam 1 sera gazı salımlarının hesaplamalarında, kullanılan emisyon faktörleri için 2006 Ulusal Sera Gazı Envanterleri için IPCC Kılavuzları, IPCC 6. Değerlendirme Raporu’nda yer alan 100 yıllık Küresel Isınma Potansiyeli (GWP) değerleri ve Defra GHG Conversion Factors kaynakları referans alınmıştır. Hesaplamaya dahil edilen sera gazları yakıt tüketim faaliyetleri sonucu gerçekleşen emisyonları içermektedir ve Emisyon Yönetimi CO₂, CH₄ ve N₂O gazlarını kapsamaktadır.

Kategori		CO2	CH4	N2O	Birim	Referans
Sabit Yanma - Isı	Doğalgaz	56.100	0,02700	0,00000058	tCO ₂ /TJ	IPCC 2006 – Stationary Combustion
	LNG	64.200	0,0810	0,02730	tCO ₂ /TJ	IPCC 2006 – Stationary Combustion
	CNG	56.100	0,02700	0,16380	tCO ₂ /TJ	IPCC 2006 – Stationary Combustion
	Fuel Oil	77,40	0,0810	0,02730	tCO ₂ /TJ	IPCC 2006 – Stationary Combustion
	Motorin	74,10	0,0810	0,16380	tCO ₂ /TJ	IPCC 2006 – Stationary Combustion
	Biyogaz		0,0081	0,16380	tCO ₂ /TJ	IPCC 2006 – Stationary Combustion
	Benzin	69,30	0,0810	0,02730	tCO ₂ /TJ	IPCC 2006 – Stationary Combustion
Buhar		0,00016906	0,00000109	0,16380	tCO ₂ /KWh	DEFRA
Jeneratör / CHP	Motorin	74,10	0,0810	0,00000058	tCO ₂ /TJ	IPCC 2006 – Stationary Combustion
	Fuel Oil	77,40	0,0810	0,16380	tCO ₂ /TJ	IPCC 2006 – Stationary Combustion
Soğutucu Gazlar / Diğer Kimyasallar	R134A	1.530,00			GWP	IPCC AR6
	R22	1.960,00			GWP	IPCC AR6
	R32	771,00			GWP	IPCC AR6
	R410	2.256,00			GWP	IPCC AR6
	R404	4.728,00			GWP	IPCC AR6
	R407 A	1.923,00			GWP	IPCC AR6
	R407C	1.908,00			GWP	IPCC AR6
	R432				GWP	IPCC AR6
	Fire CO2	1,00	0,00		GWP	IPCC AR6
	Fire HFC 227ea	3.600,00	0,00		GWP	IPCC AR6
	Circuit Breaker SF6	24.300,00	0,00		GWP	IPCC AR6
	R290	0,02	0,00		GWP	IPCC AR6
	R507	3.985,00	0,00		GWP	IPCC AR6
	R717	0,00	0,00		GWP	IPCC AR6
Forklift	LPG	63,10	0,0270	0,02730	tCO ₂ /TJ	IPCC 2006 – Mobile Combustion
	Benzin	69,30	0,0810	0,16380	tCO ₂ /TJ	IPCC 2006 – Mobile Combustion
	Motorin	74,10	0,0810	0,16380	tCO ₂ /TJ	IPCC 2006 – Mobile Combustion
Şirket Araçları	LPG	63,10	1,6740	0,05460	tCO ₂ /TJ	IPCC 2006 – Mobile Combustion
	Benzin	69,30	0,6750	2,18400	tCO ₂ /TJ	IPCC 2006 – Mobile Combustion
	Motorin	74,10	0,1053	1,06470	tCO ₂ /TJ	IPCC 2006 – Mobile Combustion
	Other	63,10	0,02700	0,02730	tCO ₂ /TJ	IPCC 2006 – Mobile Combustion
Yardımcı Makineler	LPG	63,10	0,0270	0,02730	tCO ₂ /TJ	IPCC 2006 – Stationary Combustion
	NG/LPG	63,10	0,0270	0,02730	tCO ₂ /TJ	IPCC 2006 – Stationary Combustion
	Acetylene	0,00351			tCO ₂ /m ³	2012 Climate Registry Default Emission Factors

Kapsam 2 – Sera Gazı Emisyonu (tCO₂e)

Anadolu Efes ve bağlı ortaklıkları için Kapsam 2 sera gazı emisyonları, Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı'na uygun olarak operasyonel kontrol ilkesi çerçevesinde, satın alınan/şebekeden

temin edilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma tüketiminden kaynaklanan dolaylı emisyonları kapsamaktadır. Hesaplamalar GHG Protokolü'nün lokasyon bazlı ve (varsa) piyasa bazlı yaklaşımlarına göre yapılır; emisyon faktörleri için Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı "Türkiye

Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu (ETKB-EVÇED-FRM-042 Rev.00)" ve Defra GHG Conversion Factors gibi kaynaklar referans alınır. Hesaplamaya dahil edilen sera gazları CO₂, CH₄ ve N₂O'dur.

*1: Türkiye Elektrik Üretimi Ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu: ETKB-EVÇED-FRM-042 Rev.00

*2: UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting, Conversion factors 2022: full set ()

Envanter Kaynağı	Emisyon Faktörü	Emisyon Faktörü Birim	Emisyon Verisi Birim
Elektrik (Türkiye)	0,4232	tCO ₂ e	tCO ₂ e
Elektrik (Azerbaycan)	0,4354	tCO ₂ e	tCO ₂ e
Elektrik (Ürdün)	0,3801	tCO ₂ e	tCO ₂ e
Elektrik (Kazakistan)	0,4891	tCO ₂ e	tCO ₂ e
Elektrik (Kırgızistan)	0,0978	tCO ₂ e	tCO ₂ e
Elektrik (Irak)	0,6645	tCO ₂ e	tCO ₂ e
Elektrik (Pakistan)	0,3699	tCO ₂ e	tCO ₂ e
Elektrik (Tacikistan)	0,0551	tCO ₂ e	tCO ₂ e
Elektrik (Türkmenistan)	0,6748	tCO ₂ e	tCO ₂ e
Elektrik (Moldova)	0,3700	tCO ₂ e	tCO ₂ e
Elektrik (Kazakistan)	0,8100	tCO ₂ e	tCO ₂ e
Elektrik (Gürcistan)	0,1150	tCO ₂ e	tCO ₂ e
Elektrik (Ukrayna)	0,3100	tCO ₂ e	tCO ₂ e
Elektrik (Özbekistan)	0,5247	tCO ₂ e	tCO ₂ e

Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Çekilen Toplam Su (%)

Raporlama döneminde, su stresi "Yüksek" veya "Aşırı Yüksek" olan bölgelerde şebekeden çekilen toplam su miktarının Grup ve bağlı ortaklıkları tarafından şebekeden çekilen toplam su miktarına oranını ifade eder.

Hesaplama yöntemi aşağıdaki gibidir:

Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Şebekeden Çekilen Toplam Su (hl) / Grup Tarafından Şebekeden Çekilen Toplam Su (hl)

Aşırı Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Şebekeden Çekilen

Toplam Su (hl) / Grup Tarafından Şebekeden Çekilen Toplam Su (hl)

Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Tüketilen Toplam Su (%)

Raporlama döneminde, su stresi "Yüksek" veya "Aşırı Yüksek" olan bölgelerde tüketilen toplam su miktarının Grup ve bağlı ortaklıkları tarafından tüketilen toplam su

miktarına oranını ifade eder.

Hesaplama yöntemi aşağıdaki gibidir:

Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Tüketilen Toplam Su (hl) / Grup Tarafından Tüketilen Toplam Su (hl)

Aşırı Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Tüketilen Toplam Su (hl) / Grup Tarafından Tüketilen Toplam Su (hl)

HI Başına Su Yoğunluğu (hl/hl)

Raporlama döneminde Grup'un çevresel göstergeler kapsamındaki şirketlerinde operasyonel ve operasyon dışı genel kullanım amaçlı toplam su tüketiminin, aynı dönem içecek üretim hacmine (hl) oranını ifade eder. Su tüketimi aylık olarak faturalar üzerinden, başlıca belediye/tesis şebekesinden temin edilen su miktarları esas alınarak izlenir.

Hesaplama yöntemi aşağıdaki gibidir:

Toplam Su Tüketimi Miktarı (hl) / Toplam Üretim Hacmi (hl)

Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi Olan Bölgelerden Elde Edilen İçecek Bileşenlerinin Yüzdesi (%)

Raporlama döneminde içecek üretiminde kullanılan toplam bileşenler içinde, "Yüksek" veya "Aşırı Yüksek" temel su stresine sahip bölgelerden tedarik edilen bileşenlerin payını (%) ifade eder. Bölge sınıflandırması: WRI Aqueduct "Baseline Water Stress" metodolojisine göre "High" (40–80%) ve "Extremely High" (>80%) kategorileri esas alınır.

Hesaplama yöntemi aşağıdaki gibidir:

Yüksek veya Aşırı yüksek su stresi bölgelerinden gelen bileşen miktarı (USD) / Toplam bileşen miktarı (USD)

Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri

Raporun hazırlanma sürecinde, iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi ile sera gazı emisyonlarının tespiti ve raporlanmasına yönelik değerlendirmelerde üst yönetim tarafından muhakeme yetkisi kullanılmıştır. Ayrıca, doğrudan ölçülemeyen ve hesaplanamayan bazı veriler için varsayım ve tahminlerden yararlanılmıştır. Bu varsayım ve tahminler Grup şirketleri ve değer zinciri dikkate alınarak ileriye dönük bilgiler veya veri sınırlamaları çerçevesinde uygulandı. Her bir emisyon kaynağı için uygun hesaplama yöntemleri belirlendi ve raporlama sürecinde uygulanmıştır.

Finansal önemlilik sürecinde, faaliyet gösterilen her sektör grubunun özellikleri gözetilerek, finansal etkiler de değerlendirmeye alınmıştır. Önemli risk ve fırsatların belirlenmesinde gerçekleşme olasılığı, potansiyel etki düzeyi, ortaya çıkma süresi ve iş modeli üzerindeki etkiler dikkate alınmıştır. FAVÖK'ü etkileme potansiyeli olabilecek 3 sektör grubu öncelikle dikkate alınarak değerlendirme Grup bazında konsolide olarak gerçekleştirilmiştir.

İklimle ilgili senaryo analizlerinde RCP 4.5, RCP 8.5 ve WWF Water Risk Filter senaryo veri analiz aracı gibi

global iklim senaryoları kullanılmıştır. Bu senaryolar, sera gazı emisyonlarındaki artış veya azalışın iklim değişikliği üzerindeki etkilerini içermekle birlikte, aşırı hava olaylarının sıklığı ve yoğunluğu konusunda belirsizlikler barındırmaktadır. Bu belirsizlikler; iklim projeksiyonlarındaki değişkenlik, hava modellerindeki değişimler ve gelişen iklim koşulları nedeniyle doğal ve anormal hava olaylarının öngörülemeyen biçimde değişmesinden kaynaklanmaktadır.

Senaryo analizlerinde kullanılan varsayımlar ve yöntemler doğrultusunda hesaplamalar yapılmakla birlikte, bu analizlerin doğası gereği gelecekteki iklim koşullarını tam olarak yansıtamayabileceği dikkate alınmıştır. Senaryo analizleri ve varsayımlar, önümüzdeki yıllarda yaşanabilecek gelişmeler ışığında yeniden gözden geçirilebilecek şekilde hazırlanmıştır.

Yeniden Görüş Beyanı

Doğrulan verilerinin ölçülmesi ve raporlanması kaçınılmaz olarak bir dereceye kadar tahmin içerir. Grup seviyesinde veriler üzerinde %5'ten fazla bir değişiklik olduğu durumda, yeniden görüş beyanı düşünülebilir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU



AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. Genel Kurulu'na,

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının ("hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yürütülen çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, 42. ila 53. sayfaları arasında yer alan "Metriklere İlişkin Hesaplama Esasları" başlığı altında açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.



Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.



Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.

- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Baran Yılmaz, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 31 Ekim 2025

Anadolu Grubu İletişim

Ticari Unvanı: AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG A.Ş.

Vergi Dairesi ve Numarası: Büyük Mükellefler Vergi Dairesi Başkanlığı / 945 004 5331

Merkez Adresi: Fatih Sultan Mehmet Mahallesi, Balkan Caddesi

No: 58, Buyaka E Blok Ümraniye 34771 İstanbul / Türkiye

Merkez Telefon: 0216 578 85 00

Borsa İşlem Kodu: AGHOL

İnternet Sitesi: www.anadolugroup.com



ANADOLU GRUBU



/anadolugrubu



company/anadolu-group

www.anadolugroup.com