



AKFEN GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI
Akfen Real Estate Investment Trust

Aylık Yatırımcı Raporu
Monthly Investor Report

Mart 2020
March 2020

AKFEN GYO Mart 2020 Otel Performans Özeti (Dükkan kira gelirleri dahildir)

Akfen Reit March 2020 Hotel Performance Summary (Rentals are included)

► Değişken kira sözleşmeleri ile Accor tarafından işletilen 15 tanesi Türkiye'de, 4 tanesi Rusya'da bulunan toplam 19 operasyonel otelden elde edilen Mart ayı kira geliri Euro bazında bir önceki yıl aynı aya göre %74,2, ilk çeyrek dönemde ise %28,4 oranında azalmıştır.

19 Accor Operated Hotels, 15 of which are in Turkey, and 4 in Russia, rental income from these hotels are decreased by %74,2 in March, %28,4 for the first quarter of 2020 compared to 2019

► Sabit kira sözleşmeli KKTC Merit Park Oteli ve Samara Ofis projesi de dahil olmak üzere gerçekleşen Euro bazında toplam kira geliri bir önceki yıl aynı aya göre 2020 yılı Mart ayında %49,4 TL bazında ise %42,7 azalmıştır. 2020 yılı ilk çeyrek dönemde ise Euro bazında %17,4 TL bazında ise %8,9 oranında azalmıştır.

Total Rent Revenue including the fixed rental income from Northern Cyprus Merit Park Hotel and Samara Office are decreased by %49,4 in Euro terms, %42,7 in TL terms in March 2020 compared to 2019. This rent revenue decreased by %17,4 in Euro terms, %8,9 in TL terms for the first quarter of 2020 compared to the same period of 2019.

Türkiye - Ibis Otel (2020/2019 Mart ve 2020/2019 Ocak-Mart Karşılaştırma)

Turkey - Ibis Hotels (2020/2019 March ve 2020/2019 Jan-March Comparison)

► 2020 yılı Türkiye'de bulunan operasyonel 10 Ibis Otel'in ortalama oda fiyatı Mart ayında 25,8€, ilk çeyrek dönemde ise 26,3€ olarak gerçekleşmiştir.

10 Operational Ibis Hotels in Turkey reported an overall ADR of 25,8€ in March and 26,3€ for the first quarter of 2020.

► Türkiye'de faaliyette bulunan 10 Ibis Otel'in ortalama doluluk oranı Mart ayında %38,3 ilk çeyrek dönemde ise %57,8 olarak gerçekleşmiştir.

Overall Occupancy Ratio for 10 Ibis Hotels in Turkey is %38,3 in March and %57,8 for the first quarter of 2020

► 2020 yılında bu otellerden elde edilen toplam kira geliri Mart ayında bir önceki yıl aynı aya göre Euro bazında %55,4, TL bazında ise %48,8 oranında azalmıştır. 2020 yılı ilk çeyrek dönemde ise Euro bazında %3,1 azalmış, TL bazında ise %9,6 oranında artmıştır.

As a result, Total Rent Revenue from these hotels decreased by %55,4 in Euro terms, %48,8 in TL terms in March. This rent revenue decreased by %3,1 in Euro terms, increased by %9,6 in TL terms for the first quarter of 2020 compared to the same period of 2019

Türkiye - Novotel (2020/2019 Mart ve 2020/2019 Ocak-Mart karşılaştırma)

Turkey - Novotels (2020/ 2019 March ve 2020/2019 Jan-March Comparison)

► 2020 yılında Türkiye'de bulunan operasyonel 5 Novotel'in ortalama oda fiyatı Mart ayında 42,4€, ilk çeyrek dönem dönemde ise 43,5€ olarak gerçekleşmiştir.

5 Operational Novotels in Turkey reported an overall ADR of 42,4€ in March and 43,5€ for the first quarter of 2020.

► Türkiye'de faaliyette bulunan 5 Novotel'in ortalama doluluk oranı 2020 Mart ayında %31,9, ilk çeyrek dönem dönemde ise %50,6 olarak gerçekleşmiştir.

Overall Occupancy Ratio for 5 Novotels in Turkey is %31,9 in March and %50,6 for the first quarter of 2020.

► 2020 yılında bu otellerden elde edilen toplam kira geliri Mart ayında bir önceki yıl aynı aya göre Euro bazında %85,6, TL bazında ise %79,2 oranında azalmıştır. 2020 yılı ilk çeyrek dönemde ise Euro bazında %50,2, TL bazında ise %43,9 oranında azalmıştır.

As a result, Total Rent Revenue from these hotels decreased by %85,6 in Euro terms, %79,2 in TL terms in March 2020 compared to the same month of 2019. This rent revenue decreased by %50,2 in Euro terms, %43,9 in TL terms for the first quarter of 2020 compared to the same period of 2019.

Türkiye - Toplam (2020/2019 Mart ve 2020/2019 Ocak-Mart Karşılaştırma)

Turkey - Overall (2020/ 2019 March and 2020/2019 Jan-March Comparison)

► Türkiye'de faaliyette bulunan toplam 15 otelin 2020 yılı ortalama oda fiyatı Euro bazında Mart ayında 30,5€, ilk çeyrek dönemde ise 31,4€ olarak gerçekleşmiştir.

Overall ADR of 15 Hotels in Turkey are 30,5€ in March and 31,4€ for the first quarter of 2020.

► 2020 yılı Türkiye Otellerinin ortalama doluluk oranı Mart ayında %36,2, ilk çeyrek dönemde ise %55,5 olarak gerçekleşmiştir.

Overall Occupancy Ratio for Turkey Hotels are %36,2 in March and %55,5 for the first quarter of 2020.

► 2020 yılında Türkiye otellerinden elde edilen toplam kira geliri Mart ayında bir önceki yıl aynı aya göre Euro bazında %71,6, TL bazında ise %65,2 oranında azalmıştır. 2020 yılı ilk çeyrek dönemde ise Euro bazında %27,5, TL bazında ise %18,6 oranında azalmıştır.

As a result Total Rent Revenue from Turkey Hotels decreased by %71,6 in Euro terms and %65,2 in TL terms in March 2020 compared to the same month of 2019. This rent revenue decreased by %27,5 in Euro terms, %18,6 in TL terms for the the first quarter of 2020 compared to the same period of 2019

Rusya - Ibis Otel (2020 / 2019 Mart ve 2020/2019 Ocak-Mart Karşılaştırma)

Russia - Ibis Hotels (2020 / 2019 March and 2020/2019 Jan-March Comparison)

► 2020 yılı Rusya'da bulunan operasyonel 4 Ibis Otel'in ortalama oda fiyatı Mart ayında 33,7€, ilk çeyrek dönem dönemde 40,1€ olarak gerçekleşmiştir.

4 Ibis Hotels in Russia reported an overall ADR of 33,7€ in March and 40,1€ for the first quarter of 2020.

► 2020 yılında bu 4 Ibis Otel'in ortalama doluluk oranı Mart ayında %29,1, ilk çeyrek dönemde ise %43,8 olarak gerçekleşmiştir.

Overall Occupancy Ratio for Russia Hotels are %29,1 in March and %43,8 for the first quarter of 2020..

► 2020 yılında Rusya otellerinden elde edilen toplam kira geliri Mart ayında Euro bazında %83,6, Ruble bazında ise %81,8 oranında azalmıştır. 2020 yılı ilk çeyrek dönemde ise Euro bazında %31,5, Ruble bazında ise %35,3 oranında azalmıştır.

As a result Total Rent Revenue from these hotels decreased by %83,6 in Euro terms, %81,8 in ruble terms in March compared to the same month of 2019. This rent revenue decreased by %31,5 in Euro terms, %35,3 in ruble terms for the first quarter of 2020 compared to the same period of 2019

AKFEN GYO - 2007-2020 OTEL İŞLETME PERFORMANSLARI (Dükkan Kira Gelirleri dahilidir)
AKFEN REIT - 2007-2020 OPERATING PERFORMANCE OF HOTELS (Rentals are Included)

			2007-2019 YILLIK / ANNUALLY												2019		2020		Değişim /	2019		2020		Değişim /
1481 oda			2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	March / Mart	March / Mart	Change %	Jan-March / Ocak-Mart	Jan-March / Ocak-Mart	Change %			
TÜRKİYE TOPLAM - IBIS	Occ.Rate	% Deluluk Oran	68,0%	82,7%	72,6%	52,4%	61,2%	64,3%	63,9%	65,2%	65,7%	61,3%	60,8%	65,1%	67,5%	65,8%	38,3%	-27,5%	63,8%	57,8%	-6,0%			
	ADR €	Oda Baş Fiyat (KDV hariç) (Euro)	53,2 €	62,8 €	62,7 €	57,8 €	50,3 €	52,4 €	48,2 €	41,6 €	39,4 €	33,7 €	29,1 €	25,3 €	26,3 €	26,9 €	25,8 €	-4,4%	25,6 €	26,3 €	2,7%			
	ADR TL	Oda Baş Fiyat (KDV hariç) (TL)	93,2 ₺	118,5 ₺	134,1 ₺	115,1 ₺	117,0 ₺	120,6 ₺	121,7 ₺	120,8 ₺	118,4 ₺	112,1 ₺	119,7 ₺	142,4 ₺	166,8 ₺	166,2 ₺	179,9 ₺	8,3%	156,3 ₺	175,7 ₺	12,4%			
	Revpar €	Mevcut Oda Başına Gelir (Euro)	36,4 €	51,9 €	45,5 €	30,3 €	30,7 €	33,7 €	30,8 €	27,1 €	25,9 €	20,6 €	17,7 €	16,5 €	17,8 €	17,7 €	9,9 €	-44,3%	16,4 €	15,2 €	-7,0%			
	Revpar TL	Mevcut Oda Başına Gelir (TL)	63,6 ₺	98,0 ₺	97,3 ₺	60,3 ₺	71,6 ₺	77,7 ₺	77,7 ₺	78,8 ₺	77,8 ₺	68,7 ₺	72,9 ₺	92,7 ₺	112,6 ₺	109,3 ₺	68,9 ₺	-37,0%	99,7 ₺	101,6 ₺	1,8%			
	Total Revenue €	Toplam Otel Geliri (Euro)	4.223.717 €	7.519.568 €	6.402.021 €	8.709.471 €	11.582.439 €	13.613.967 €	16.854.796 €	16.316.698 €	17.023.423 €	13.605.472 €	12.842.561 €	12.527.030 €	13.740.633 €	1.155.171 €	648.944 €	-43,8%	1.310.891 €	3.010.563 €	-3,8%			
	Total Revenue TL	Toplam Otel Geliri (TL)	7.389.756 ₺	14.200.454 ₺	13.695.295 ₺	17.326.371 ₺	26.973.407 ₺	31.366.097 ₺	42.558.114 ₺	47.383.383 ₺	51.201.078 ₺	45.293.062 ₺	52.856.833 ₺	70.429.800 ₺	87.123.157 ₺	7.125.557 ₺	4.531.707 ₺	-36,4%	19.081.790 ₺	20.082.525 ₺	5,2%			
	T-Revpar €	Herşey Dahil Oda Başına Gelir (Euro)	44,5 €	61,1 €	52,2 €	35,9 €	36,3 €	40,1 €	36,7 €	32,6 €	31,5 €	25,1 €	21,6 €	20,4 €	22,4 €	22,2 €	12,5 €	-43,8%	20,7 €	19,7 €	-4,9%			
	T-Revpar TL	Herşey Dahil Oda Başına Gelir (TL)	77,9 ₺	115,5 ₺	111,7 ₺	71,5 ₺	84,7 ₺	92,4 ₺	92,8 ₺	94,7 ₺	94,7 ₺	83,6 ₺	88,8 ₺	114,8 ₺	142,0 ₺	136,7 ₺	87,0 ₺	-36,4%	126,1 ₺	131,3 ₺	4,1%			
	GOP Ratio	Otel GOP% (Brüt İşletme Karı %)					49,0%	46,1%	42,3%	40,7%	39,1%	34,2%	35,8%	38,9%	43,3%	43,3%	3,6%	-39,7%	37,1%	32,9%	-4,2%			
Rent Ratio	Kira / Otel Geliri %		22,9%	23,0%	23,1%	23,3%	30,6%	29,3%	28,9%	26,8%	26,2%	25,5%	25,8%	26,1%	26,7%	20,4%	-48,6%	20,4%	25,3%	25,1%	-0,2%			
Rent Revenue €	Akden Kira Geliri (Euro)		967.158 €	1.731.305 €	1.477.385 €	2.047.329 €	3.539.438 €	3.988.328 €	4.870.524 €	4.370.565 €	4.454.002 €	3.496.814 €	3.341.075 €	3.264.126 €	3.587.593 €	310.298 €	138.498 €	-55,4%	798.502 €	773.554 €	-3,1%			
Rent Revenue TL	Akden Kira Geliri (TL)		1.701.832 ₺	3.272.243 ₺	3.164.121 ₺	4.040.074 ₺	8.244.538 ₺	9.193.184 ₺	12.285.274 ₺	12.705.184 ₺	13.414.729 ₺	11.635.771 ₺	13.746.888 ₺	18.397.345 ₺	22.753.797 ₺	1.899.507 ₺	972.568 ₺	-48,6%	4.701.932 ₺	5.154.323 ₺	9,6%			

			2007-2019 YILLIK / ANNUALLY												2019	2020	Değişim / Change %	2019		2020		Değişim / Change %
796 oda			2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	March / Mart	March / Mart	Change %	Jan-March / Ocak-Mart	Jan-March / Ocak-Mart	Değişim / Change %	
TÜRKİYE TOPLAM - NOVOTEL	Occ.Rate	% Düşük Oram	56,0%	66,5%	59,7%	61,1%	68,5%	73,8%	74,1%	70,0%	69,1%	55,6%	64,1%	69,0%	71,9%	67,9%	31,9%	-36,0%	67,2%	50,6%	-16,6%	
	ADR €	Oda Başı Fiyat (KDV hariç) (Euro)	83,4 €	84,4 €	68,6 €	64,2 €	65,9 €	69,5 €	70,1 €	68,3 €	64,3 €	50,7 €	46,7 €	50,2 €	54,0 €	43,9 €	42,4 €	-3,3%	41,6 €	43,5 €	4,5%	
	ADR TL	Oda Başı Fiyat (KDV hariç) (TL)	147,2 ₺	159,8 ₺	146,6 ₺	126,1 ₺	153,5 ₺	159,8 ₺	176,6 ₺	198,4 ₺	193,6 ₺	168,6 ₺	192,8 ₺	290,8 ₺	342,8 ₺	270,6 ₺	296,2 ₺	9,5%	253,7 ₺	290,1 ₺	14,4%	
	Revpar €	Mevcut Oda Başına Gelir (Euro)	46,7 €	56,1 €	41,0 €	39,2 €	45,1 €	51,3 €	51,9 €	47,9 €	44,4 €	28,2 €	29,9 €	34,7 €	38,8 €	29,8 €	13,5 €	-54,6%	28,0 €	22,0 €	-21,3%	
	Revpar TL	Mevcut Oda Başına Gelir (TL)	82,4 ₺	106,3 ₺	87,6 ₺	77,0 ₺	105,2 ₺	117,9 ₺	131,0 ₺	138,9 ₺	133,8 ₺	93,8 ₺	123,5 ₺	200,7 ₺	246,5 ₺	183,6 ₺	94,4 ₺	-48,6%	170,6 ₺	146,8 ₺	-13,9%	
	Total Revenue €	Toplam Otel Geliri (Euro)	4.261.771 €	7.380.437 €	8.756.032 €	12.390.708 €	14.302.758 €	16.094.673 €	16.383.843 €	14.834.979 €	13.650.830 €	11.617.288 €	12.382.750 €	13.622.190 €	15.162.169 €	1.060.484 €	459.131 €	-56,7%	2.835.430 €	2.270.582 €	-19,9%	
	Total Revenue TL	Toplam Otel Geliri (TL)	7.521.380 ₺	13.974.089 ₺	18.725.858 ₺	24.321.384 ₺	33.327.388 ₺	37.004.335 ₺	41.240.011 ₺	43.041.563 ₺	41.234.631 ₺	38.644.938 ₺	51.048.681 ₺	78.438.825 ₺	96.181.892 ₺	6.541.486 ₺	3.206.204 ₺	-51,0%	17.282.257 ₺	15.133.869 ₺	-12,4%	
	T-Revpar €	Herşey Dahil Oda Başına Gelir (Euro)	69,9 €	78,9 €	58,8 €	59,0 €	65,7 €	73,8 €	75,3 €	68,2 €	62,8 €	41,2 €	42,6 €	46,9 €	52,2 €	43,0 €	18,6 €	-56,7%	39,6 €	31,3 €	-20,8%	
	T-Revpar TL	Herşey Dahil Oda Başına Gelir (TL)	123,4 ₺	149,4 ₺	125,7 ₺	115,7 ₺	153,2 ₺	169,6 ₺	189,9 ₺	189,1 ₺	137,0 ₺	175,7 ₺	175,7 ₺	270,0 ₺	330,9 ₺	265,1 ₺	129,9 ₺	-51,0%	241,2 ₺	208,9 ₺	-13,4%	
	GOP Ratio	Otel GOP% (Brüt İşletme Karı %)							41,2%	41,6%	43,1%	42,3%	40,5%	23,9%	34,5%	43,8%	43,5%	-12,2%	35,4%	18,9%	-16,4%	
Rent Ratio	Kira / Otel Geliri %							22,2%	22,1%	27,0%	23,8%	25,1%	24,2%	25,9%	25,6%	25,3%	33,4%	33,0%	29,0%	17,9%	-11,1%	
Rent Revenue €	Akden Kira Geliri (Euro)							945.590 €	1.631.696 €	2.360.554 €	2.947.335 €	3.590.179 €	3.888.289 €	4.248.507 €	3.802.592 €	3.472.105 €	2.969.600 €	3.224.766 €	4.563.589 €	5.063.837 €	-50,2%	
Rent Revenue TL	Akden Kira Geliri (TL)							1.681.448 ₺	3.093.370 ₺	5.076.372 ₺	5.863.428 ₺	8.364.699 ₺	8.940.786 ₺	10.684.138 ₺	11.031.727 ₺	10.565.880 ₺	9.858.422 ₺	13.301.413 ₺	26.935.005 ₺	32.150.032 ₺	-43,9%	

		2007-2019 YILLIK / ANNUALLY												2019	2020	Değişim / Change %	2019	2020	Değişim / Change %		
2477 oda		2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	March / Mart	March / Mart	Jan-March / Ocak-Mart	Jan-March / Ocak-Mart	Değişim / Change %		
TÜRKİYE TOPLAM - IBIS&NOVOTEL	Occ.Rate	% Düşük Oram	63,4%	63,9%	65,5%	51,0%	64,2%	68,0%	67,2%	66,7%	66,6%	59,3%	61,9%	66,4%	68,9%	66,4%	36,2%	-30,2%	64,9%	55,5%	-9,4%
	ADR €	Oda Başy Fiyat (KDV hariç) (Euro)	64,2 €	67,5 €	64,2 €	53,0 €	57,0 €	59,6 €	56,0 €	50,1 €	46,8 €	39,1 €	35,1 €	33,6 €	35,6 €	32,5 €	30,5 €	-6,2%	31,0 €	31,4 €	1,3%
	ADR TL	Oda Başy Fiyat (KDV hariç) (TL)	112,9 ₺	128,9 ₺	137,2 ₺	104,9 ₺	132,8 ₺	137,3 ₺	141,1 ₺	145,5 ₺	141,0 ₺	130,2 ₺	144,5 ₺	192,0 ₺	225,8 ₺	200,4 ₺	212,8 ₺	6,1%	188,7 ₺	209,3 ₺	10,9%
	Revpar €	Mevcut Oda Başyma Gellir (Euro)	40,7 €	43,1 €	42,0 €	27,5 €	36,6 €	40,6 €	37,6 €	33,4 €	31,2 €	23,2 €	21,7 €	22,3 €	24,5 €	21,6 €	11,0 €	-48,9%	20,1 €	17,4 €	-13,4%
	Revpar TL	Mevcut Oda Başyma Gellir (TL)	71,6 ₺	81,5 ₺	89,9 ₺	54,2 ₺	85,3 ₺	93,4 ₺	94,8 ₺	97,0 ₺	89,9 ₺	77,3 ₺	89,5 ₺	127,4 ₺	155,6 ₺	133,2 ₺	77,1 ₺	-42,1%	122,5 ₺	116,1 ₺	-5,2%
	Total Revenue €	Toplam Otel Gelliri (Euro)	8.485.488	14.900.005	15.158.053	21.100.179	25.885.197	29.708.640	33.238.639	31.151.677	30.674.253	25.222.760	25.225.311	26.149.220	28.902.802	2.215.655	1.108.075	-50,0%	5.966.321	5.281.145	-11,5%
	Total Revenue TL	Toplam Otel Gelliri (TL)	14.911.135 ₺	28.174.543 ₺	32.421.153 ₺	41.647.754 ₺	60.300.795 ₺	68.370.432 ₺	83.798.125 ₺	90.424.946 ₺	92.435.710 ₺	83.938.801 ₺	103.905.514 ₺	148.868.625 ₺	183.305.049 ₺	13.667.043 ₺	7.737.911 ₺	-43,4%	36.364.047 ₺	35.216.394 ₺	-3,2%
	T-Revpar €	Herşey Dahil Oda Başyma Gellir (Euro)	53,2 €	55,0 €	55,8 €	39,4 €	48,3 €	53,3 €	49,1 €	43,4 €	40,5 €	30,6 €	28,5 €	28,9 €	32,0 €	28,9 €	14,4 €	-50,0%	26,8 €	23,4 €	-12,5%
	T-Revpar TL	Herşey Dahil Oda Başyma Gellir (TL)	93,6 ₺	103,9 ₺	119,4 ₺	77,7 ₺	112,5 ₺	122,6 ₺	123,9 ₺	125,9 ₺	121,9 ₺	101,8 ₺	117,3 ₺	164,7 ₺	202,7 ₺	178,0 ₺	100,8 ₺	-43,4%	163,1 ₺	156,2 ₺	-4,2%
	GOP Ratio	Otel GOP% (Brüt İşletme Karı %)					44,7%	43,7%	42,7%	41,5%	39,7%	29,5%	34,8%	41,5%	41,8%	43,4%	2,9%	-46,3%	36,3%	26,9%	-9,4%
Rent Ratio	Kira / Otel Gelliri %		22,5%	22,6%	25,3%	23,6%	27,5%	26,5%	27,4%	26,2%	25,8%	25,6%	29,8%	29,9%	29,7%	16,0%	-13,7%	27,1%	22,0%	-5,1%	
Rent Revenue €	Akden Kira Gelliri (Euro)	1.912.748 €	3.363.001 €	3.837.939 €	4.994.664 €	7.129.617 €	7.876.617 €	9.119.031 €	8.173.157 €	7.926.107 €	6.466.415 €	6.565.840 €	7.827.714 €	8.651.430 €	671.280 €	190.384 €	-71,6%	1.655.325 €	1.200.289 €	-27,5%	
Rent Revenue TL	Akden Kira Gelliri (TL)	3.383.280 ₺	6.365.612 ₺	8.240.493 ₺	9.903.502 ₺	16.609.237 ₺	18.133.969 ₺	22.969.412 ₺	23.736.911 ₺	23.980.609 ₺	21.494.193 ₺	27.048.301 ₺	45.332.350 ₺	54.903.829 ₺	4.126.184 ₺	1.434.862 ₺	-65,2%	9.929.514 ₺	8.085.941 ₺	-18,6%	

			2007-2019 YILLIK / ANNUALLY													2019	2020	Değişim / Change %	2019	2020	Değişim / Change %		
			865 rooms													2019	2020	Değişim / Change %	2019	2020	Değişim / Change %		
			2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	March / Mart	March / Mart	Change %	Jan-March / Ocak-Mart	Jan-March / Ocak-Mart	Change %		
RUSYA TOPLAM - IBIS	Occ.Rate	% Doluluk Oram																					
	ADR €	Oda Baş Fiyat (KDV hariç) (Euro)																					
	ADR Ruble	Oda Baş Fiyat (KDV hariç) (Ruble)																					
	Revpar €	Mevcut Oda Başına Gelir (Euro)																					
	Revpar Ruble	Mevcut Oda Başına Gelir (Ruble)																					
	Total Revenue €	Toplam Oda Geliri (Euro)																					
	Total Revenue Ruble	Toplam Otel Geliri (Ruble)																					
	T-Revpar €	Herşey Dahil Oda Başına Gelir (Euro)																					
	T-Revpar Ruble	Herşey Dahil Oda Başına Gelir (Ruble)																					
	GOP Ratio	Otel GOP% (Brüt İşletme Karı %)																					
Rent Ratio	Kira / Otel Geliri %																						
Rent Revenue €	Aiken Kira Geliri (Euro)																						
Rent Revenue Ruble	Aiken Kira Geliri (Ruble)																						

TÜRKİYE & RUSYA TOPLAM (Turkey & Russia Total.)

	3342 rooms	2007-2019 YILLIK / ANNUALLY											
Occ.Rate	% Doluluk Oram	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
ADR €	Oda Başı Fiyat (KDV hariç) (Euro)	63,4%	63,9%	65,5%	51,8%	63,1%	66,3%	65,4%	63,7%	63,1%	59,1%	61,5%	65,4%
Revpar €	Mevcut Oda Başına Gelir (Euro)	64,2 €	67,5 €	64,2 €	53,0 €	56,8 €	58,2 €	55,5 €	49,4 €	44,6 €	38,5 €	37,1 €	36,4 €
Total Revenue €	Toplam Otel Geliri (Euro)	8.485.488 €	14.900.005 €	15.158.053 €	21.100.179 €	26.359.431 €	34.928.994 €	39.972.653 €	37.897.715 €	37.227.246 €	34.619.428 €	36.686.679 €	38.208.208 €
T-Revpar €	Herşey Dahil Oda Başına Gelir (Euro)	53,2 €	55,0 €	55,8 €	39,4 €	47,3 €	51,0 €	47,8 €	41,3 €	36,8 €	30,3 €	30,5 €	31,3 €
GOP Ratio	Otel GOP% (Brüt İşletme Karı %)					43,9%	43,3%	42,8%	41,1%	39,0%	32,4%	37,2%	42,5%
Rent Ratio	Kira / Otel Geliri %	22,5%	22,6%	25,3%	23,6%	27,0%	26,3%	27,8%	29,5%	31,7%	33,4%	27,5%	30,9%
Rent Revenue €	Akden Kira Geliri (Euro)	1.912.748 €	3.363.001 €	3.837.940 €	4.994.664 €	7.129.617 €	9.176.577 €	11.024.031 €	11.127.157 €	11.768.111 €	11.491.769 €	10.326.452 €	11.891.224 €

286 oda

Merit Park Hotel / Casino Kira Geliri (Rent Revenue) (EURO)	1.590.000 €	4.501.244 €	4.306.159 €	4.259.840 €	4.709.840 €	4.475.100 €	4.750.000 €	4.750.000 €	4.750.000 €	4.750.000 €	4.750.000 €	4.749.996 €
Merit Park Hotel / Casino Kira Geliri (Rent Revenue) (TL)	2.667.300 ₺	8.602.631 ₺	8.444.952 ₺	8.567.482 ₺	11.011.714 ₺	10.294.900 ₺	11.997.391 ₺	13.818.700 ₺	14.392.658 ₺	15.655.563 ₺	18.593.939 ₺	27.487.950 ₺

843 oda 1.043 oda 1.043 oda 1.768 oda 1.945 oda 2.314 oda 2.777 oda 2.911 oda 3.228 oda 3.428 oda 3.428 oda 3.428 oda

ANA TOPLAM (EURO)/ MAIN TOTAL (EURO)	3.412.748 €	7.944.245 €	8.224.099 €	9.254.504 €	11.839.457 €	13.651.757 €	16.152.813 €	16.498.949 €	17.139.903 €	16.769.436 €	15.666.400 €	17.169.238 €
--------------------------------------	-------------	-------------	-------------	-------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------

3.428 oda 3.428 oda

ANA TOPLAM (TL)/ MAIN TOTAL (TL)												
----------------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

7.982.942 ₺ 4.570.970 ₺ -42,7% 20.937.745 ₺ 19.074.097 ₺ -8,9%