



AKFEN GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI

Akfen Real Estate Investment Trust

Aylık Yatırımcı Raporu

Monthly Investor Report

Kasım 2020

November 2020

AKFEN GYO Kasım 2020 Otel Performans Özeti (Dükkan kira gelirleri dahildir)

Akfen Reit November 2020 Hotel Performance Summary (Rentals are included)

► Değişken kira sözleşmeleri ile Accor tarafından işletilen 15 tanesi Türkiye'de, 4 tanesi Rusya'da bulunan toplam 19 operasyonel otelden elde edilen Kasım ayı kira geliri Euro bazında bir önceki yıl aynı aya göre %65,1, 11 aylık dönemde ise %70,1 oranında azalmıştır.

19 Accor Operated Hotels, 15 of which are in Turkey, and 4 in Russia, rental income from these hotels are decreased by %65,1 in November, %70,1 for the 11 Months of 2020 compared to 2019

► Sabit kira sözleşmeli KKTC Merit Park Oteli ve Samara Ofis projesi de dahil olmak üzere gerçekleşen Euro bazında toplam kira geliri bir önceki yıl aynı aya göre 2020 yılı Kasım ayında %43,4, TL bazında ise yine %16,3 azalmıştır. 2020 yılı 11 aylık dönemde ise Euro bazında %55,8, TL bazında ise %45 oranında azalmıştır.

Total Rent Revenue including the fixed rental income from Northern Cyprus Merit Park Hotel and Samara Office are decreased by %43,4 in Euro terms, %16,3 in TL terms in November 2020 compared to 2019. This rent revenue decreased by %55,8 in Euro terms, % 45 in TL terms for the 11 Months of 2020 compared to the same period of 2019.

Türkiye - Ibis Otel (2020/2019 Kasım ve 2020/2019 Ocak-Kasım Karşılaştırma)

Turkey - Ibis Hotels (2020/2019 November ve 2020/2019 Jan-Nov Comparison)

► 2020 yılı Türkiye'de bulunan operasyonel 10 Ibis Otel'in ortalama oda fiyatı Kasım ayında 22,3€, 11 aylık dönemde ise 24,3€ olarak gerçekleşmiştir.

10 Operational Ibis Hotels in Turkey reported an overall ADR of 22,3€ in November and 24,3€ for the 11 Months of 2020.

► Türkiye'de faaliyette bulunan 10 Ibis Otel'in ortalama doluluk oranı Kasım ayında %40,5, 11 aylık dönemde ise %33,3 olarak gerçekleşmiştir.

Overall Occupancy Ratio for 10 İbis Hotels in Turkey is %40,5 in November and %33,3 for the 11 Months of 2020

► 2020 yılında bu otellerden elde edilen toplam kira geliri Kasım ayında bir önceki yıl aynı aya göre Euro bazında %47,3, TL bazında ise %21,3 oranında azalmıştır. 2020 yılı 11 aylık dönemde ise Euro bazında %56,7 azalmış, TL bazında ise %44,8 oranında azalmıştır.

As a result, Total Rent Revenue from these hotels decreased by %47,3 in Euro terms, %21,3 in TL terms in November. This rent revenue decreased by %56,7 in Euro terms, %44,8 in TL terms for the 11 Months of 2020 compared to the same period of 2019

Türkiye - Novotel (2020/2019 Kasım ve 2020/2019 Ocak-Kasım karşılaştırma)

Turkey - Novotels (2020/ 2019 November ve 2020/2019 Jan-Nov Comparison)

► 2020 yılında Türkiye'de bulunan operasyonel 5 Novotel'in ortalama oda fiyatı Kasım ayında 38,1€, 11 aylık dönemde ise 41,7€ olarak gerçekleşmiştir.

5 Operational Novotels in Turkey reported an overall ADR of 38,1€ in November and 41,7€ for the 11 Months of 2020.

► Türkiye'de faaliyette bulunan 5 Novotel'in ortalama doluluk oranı 2020 Kasım ayında %34,3, 11 aylık dönemde ise %33,3 olarak gerçekleşmiştir.

Overall Occupancy Ratio for 5 Novotels in Turkey is %34,3 in November and %33,3 for the 11 Months of 2020.

► 2020 yılında bu otellerden elde edilen toplam kira geliri Kasım ayında bir önceki yıl aynı aya göre Euro bazında %67,7, TL bazında ise %42,7 oranında azalmıştır. 2020 yılı 11 aylık dönemde ise Euro bazında %77,9, TL bazında ise %71,5 oranında azalmıştır.

As a result, Total Rent Revenue from these hotels decreased by %67,7 in Euro terms, %42,7 in TL terms in November 2020 compared to the same month of 2019. This rent revenue decreased by %77,9 in Euro terms, %71,5 in TL terms for the 11 Months of 2020 compared to the same period of 2019.

Türkiye - Toplam (2020/2019 Kasım ve 2020/2019 Ocak-Kasım Karşılaştırma)

Turkey - Overall (2020/ 2019 November and 2020/2019 Jan-Nov Comparison)

► Türkiye'de faaliyette bulunan toplam 15 otelin 2020 yılı ortalama oda fiyatı Euro bazında Kasım ayında 26,8€, 11 aylık dönemde ise 29,9€ olarak gerçekleşmiştir.

Overall ADR of 15 Hotels in Turkey are 26,8€ in November and 29,9€ for the 11 Months of 2020.

► 2020 yılı Türkiye Otellerinin ortalama doluluk oranı Kasım ayında %38,5, 11 aylık dönemde ise %33,3 olarak gerçekleşmiştir.

Overall Occupancy Ratio for Turkey Hotels are %38,5 in November and %33,3 for the 11 Months of 2020.

► 2020 yılında Türkiye otellerinden elde edilen toplam kira geliri Kasım ayında bir önceki yıl aynı aya göre Euro bazında %57,9, TL bazında ise %31,5 oranında azalmıştır. 2020 yılı 11 aylık dönemde ise Euro bazında %69,4, TL bazında ise %60,9 oranında azalmıştır.

As a result Total Rent Revenue from Turkey Hotels decreased by %57,9 in Euro terms and %31,5 in TL terms in November 2020 compared to the same month of 2019. This rent revenue decreased by %69,4 in Euro terms, %60,9 in TL terms for the the 11 Months of 2020 compared to the same period of 2019

Rusya - Ibis Otel (2020 / 2019 Kasım ve 2020/2019 Ocak-Kasım Karşılaştırma)

Russia - Ibis Hotels (2020 / 2019 November and 2020/2019 Jan-Nov Comparison)

► 2020 yılı Rusya'da bulunan operasyonel 4 Ibis Otel'in ortalama oda fiyatı Kasım ayında 24€, 11 aylık dönemde 34,2€ olarak gerçekleşmiştir.

4 Ibis Hotels in Russia reported an overall ADR of 24€ in November and 34,2€ for the 11 Months of 2020.

► 2020 yılında bu 4 Ibis Otel'in ortalama doluluk oranı Kasım ayında %34,6, 11 aylık dönemde ise %32,8 olarak gerçekleşmiştir.

Overall Occupancy Ratio for Russia Hotels are %34,6 in November and %32,8 for the 11 Months of 2020..

► 2020 yılında Rusya otellerinden elde edilen toplam kira geliri Kasım ayında Euro bazında %82,9, Ruble bazında ise %78 oranında azalmıştır. 2020 yılı 11 aylık dönemde ise Euro bazında %72,4, Ruble bazında ise %68,8 oranında azalmıştır.

As a result Total Rent Revenue from these hotels decreased by %82,9 in Euro terms, %78 in ruble terms in November compared to the same month of 2019. This rent revenue decreased by %72,4 in Euro terms, %68,8 in ruble terms for the 11 Months of 2020 compared to the same period of 2019

AKFEN GYO - 2007-2020 OTEL İŞLETME PERFORMANSLARI (Dükkan Kira Gelirleri dahildir)
AKFEN REIT - 2007-2020 OPERATING PERFORMANCE OF HOTELS (Rentals are Included)

		2007-2019 YILLIK / ANNUALLY													2019	2020	Değişim /	2019	2020	Değişim /	
		2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	November/Kasım	November / Kasım	Change %	Jan-Nov / Ocak-Kasım	Jan-Nov / Ocak-Kasım	Change %	
TÜRKİYE TOPLAM - İBIS	1481 oda																				
	Occ.Rate	% Dehşuk Oram	68,0%	82,7%	72,6%	52,4%	61,2%	64,3%	63,9%	65,2%	65,7%	61,3%	60,9%	65,1%	67,5%	68,6%	40,5%	-28,1%	67,9%	33,3%	-34,6%
	ADR €	Oda Başı Fiyat (KDV haric) (Euro)	53,2 €	62,8 €	62,7 €	57,8 €	50,3 €	52,4 €	48,2 €	41,6 €	39,4 €	33,7 €	29,1 €	25,3 €	26,3 €	25,5 €	22,3 €	-12,6%	26,4 €	24,3 €	-7,9%
	ADR TL	Oda Başı Fiyat (KDV haric) (TL)	93,2 ₺	118,5 ₺	134,1 ₺	115,1 ₺	117,0 ₺	120,6 ₺	121,7 ₺	120,8 ₺	118,4 ₺	112,1 ₺	119,7 ₺	142,4 ₺	168,8 ₺	161,8 ₺	210,4 ₺	30,5%	167,2 ₺	188,1 ₺	12,5%
	Revpar €	Mevcut Oda Başına Gelir (Euro)	36,4 €	51,9 €	45,5 €	30,3 €	30,7 €	33,7 €	30,8 €	27,1 €	25,9 €	20,6 €	17,7 €	16,5 €	17,8 €	17,5 €	9,0 €	-48,4%	17,9 €	8,1 €	-54,8%
	Revpar TL	Mevcut Oda Başına Gelir (TL)	63,6 ₺	98,0 ₺	97,3 ₺	60,3 ₺	71,6 ₺	77,6 ₺	77,7 ₺	78,8 ₺	77,8 ₺	68,7 ₺	72,9 ₺	92,7 ₺	112,6 ₺	111,0 ₺	85,3 ₺	-23,2%	113,5 ₺	62,7 ₺	-44,8%
	Total Revenue €	Toplam Otel Geliri (Euro)	4.223.717 €	7.519.568 €	6.402.021 €	8.709.471 €	11.582.439 €	13.613.967 €	16.854.796 €	16.316.698 €	17.023.423 €	13.605.472 €	12.842.561 €	12.527.030 €	13.740.633 €	1.147.683 €	584.211 €	-49,1%	12.658.663 €	5.756.082 €	-54,5%
	Total Revenue TL	Toplam Otel Geliri (TL)	7.389.756 ₺	14.200.454 ₺	13.695.295 ₺	17.326.371 ₺	26.973.407 ₺	31.366.097 ₺	42.558.114 ₺	47.383.383 ₺	51.201.078 ₺	45.293.062 ₺	52.856.838 ₺	70.429.800 ₺	87.123.157 ₺	7.274.932 ₺	5.510.631 ₺	-24,3%	80.110.473 ₺	44.383.851 ₺	-44,6%
	T-Revpar €	Herşey Dahil Oda Başına Gelir (Euro)	44,5 €	61,1 €	52,2 €	35,9 €	36,3 €	40,1 €	36,7 €	32,6 €	31,5 €	25,1 €	21,6 €	22,4 €	22,8 €	11,6 €	-49,1%	22,6 €	10,2 €	-54,7%	
	T-Revpar TL	Herşey Dahil Oda Başına Gelir (TL)	77,9 ₺	115,5 ₺	111,7 ₺	71,5 ₺	84,7 ₺	92,4 ₺	92,8 ₺	94,7 ₺	94,7 ₺	88,8 ₺	114,8 ₺	142,0 ₺	144,3 ₺	109,3 ₺	-24,3%	142,7 ₺	78,8 ₺	-44,8%	
GOP Ratio	Otel GOP% (Brüt İşletme Karı %)					49,0%	46,1%	42,3%	40,7%	39,1%	34,2%	35,8%	38,9%	33,3%	30,7%	-2,6%	39,8%	21,7%	-18,1%		
Rent Ratio	Kira / Otel Geliri %	22,9%	23,0%	23,1%	23,3%	30,6%	29,3%	28,9%	26,8%	26,2%	25,7%	25,5%	25,8%	24,1%	24,7%	0,6%	26,5%	24,6%	-1,9%		
Rent Revenue €	Akden Kira Geliri (Euro)	967.158 €	1.731.305 €	1.477.385 €	2.047.329 €	3.539.438 €	3.988.328 €	4.870.524 €	4.370.565 €	4.454.002 €	3.496.814 €	3.341.075 €	3.264.126 €	282.305 €	148.826 €	-47,3%	3.406.955 €	1.474.797 €	-56,7%		
Rent Revenue TL	Akden Kira Geliri (TL)	1.701.832 ₺	3.272.243 ₺	3.164.121 ₺	4.040.074 ₺	8.244.538 ₺	9.193.184 ₺	12.285.274 ₺	12.705.184 ₺	13.414.729 ₺	11.635.771 ₺	13.746.888 ₺	18.397.345 ₺	1.780.970 ₺	1.401.690 ₺	-21,3%	18.257.574 ₺	11.360.241 ₺	-44,8%		

		2007-2019 YILLIK / ANNUALLY													2019	2020	Değişim / Change %	2019	2020	Değişim / Change %	
		2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	November/Kasım	November / Kasım	Change %	Jan-Nov / Ocak-Kasım	Jan-Nov / Ocak-Kasım	Değişim / Change %	
TÜRKİYE TOPLAM - NOVOTEL	796 oda																				
	Occ.Rate	56,0%	66,5%	59,7%	61,1%	68,5%	73,8%	74,1%	70,0%	69,1%	55,6%	64,1%	69,0%	71,9%	62,3%	34,3%	-28,0%	73,4%	33,3%	-40,0%	
	ADR €	83,4 €	84,4 €	68,6 €	64,2 €	65,9 €	69,5 €	70,1 €	68,3 €	64,3 €	50,7 €	46,7 €	50,2 €	54,0 €	45,4 €	38,1 €	-16,1%	54,4 €	41,7 €	-23,3%	
	ADR TL	147,2 ₺	159,8 ₺	146,6 ₺	126,1 ₺	153,5 ₺	159,8 ₺	176,6 ₺	198,4 ₺	193,6 ₺	168,6 ₺	192,8 ₺	290,8 ₺	342,8 ₺	288,0 ₺	359,8 ₺	24,9%	344,7 ₺	326,8 ₺	-5,2%	
	Revpar €	46,7 €	56,1 €	41,0 €	39,2 €	45,1 €	51,3 €	51,9 €	47,9 €	44,4 €	28,2 €	29,9 €	34,7 €	38,8 €	28,3 €	13,1 €	-53,8%	39,9 €	13,9 €	-65,1%	
	Revpar TL	82,4 ₺	106,3 ₺	87,6 ₺	77,0 ₺	105,2 ₺	117,9 ₺	131,0 ₺	138,9 ₺	133,8 ₺	93,8 ₺	123,5 ₺	200,7 ₺	246,5 ₺	179,5 ₺	123,5 ₺	-31,2%	252,9 ₺	109,0 ₺	-56,9%	
	Total Revenue €	4.261.771 €	7.380.437 €	8.756.032 €	12.390.708 €	14.302.758 €	16.094.673 €	16.383.843 €	14.834.979 €	13.650.830 €	11.617.288 €	12.382.750 €	13.622.190 €	15.162.169 €	972.025 €	421.713 €	-56,6%	14.222.541 €	5.116.121 €	-64,0%	
	Total Revenue TL	7.521.380 ₺	13.974.089 ₺	18.725.858 ₺	24.321.384 ₺	33.327.388 ₺	37.004.335 ₺	41.240.011 ₺	43.041.563 ₺	41.234.631 ₺	38.644.938 ₺	51.048.681 ₺	78.438.825 ₺	96.181.892 ₺	6.161.474 ₺	3.977.853 ₺	-35,4%	90.091.793 ₺	39.869.060 ₺	-55,7%	
	T-Revpar €	Herşey Dahil Oda Başına Gelir (Euro)	69,9 €	78,9 €	58,8 €	59,0 €	65,7 €	73,8 €	75,3 €	68,2 €	62,8 €	41,2 €	42,6 €	46,9 €	52,2 €	40,7 €	17,7 €	-56,6%	53,5 €	19,2 €	-64,1%
	T-Revpar TL	Herşey Dahil Oda Başına Gelir (TL)	123,4 ₺	149,4 ₺	125,7 ₺	115,7 ₺	153,2 ₺	169,6 ₺	189,9 ₺	197,9 ₺	189,1 ₺	137,0 ₺	175,7 ₺	330,9 ₺	258,0 ₺	166,6 ₺	-35,4%	338,9 ₺	149,6 ₺	-55,8%	
	GOP Ratio	Otel GOP% (Brüt İşletme Karı %)					41,2%	41,6%	43,1%	42,3%	40,5%	23,9%	34,5%	43,8%	28,0%	25,0%	-2,9%	45,4%	18,6%	-26,8%	
	Rent Ratio	Kira / Otel Geliri %	22,2%	22,1%	27,0%	23,8%	25,1%	24,2%	25,9%	25,6%	25,4%	25,6%	25,3%	33,4%	24,9%	21,9%	-3,0%	34,0%	20,4%	-13,5%	
	Rent Revenue €	Akfen Kira Geliri (Euro)	945.590 €	1.631.696 €	2.360.554 €	2.947.335 €	3.590.179 €	3.888.289 €	4.248.507 €	3.802.592 €	3.472.105 €	2.969.600 €	3.224.766 €	4.563.589 €	302.788 €	97.768 €	-67,7%	5.033.998 €	1.111.930 €	-77,9%	
	Rent Revenue TL	Akfen Kira Geliri (TL)	1.681.448 ₺	3.093.370 ₺	5.076.372 ₺	5.863.428 ₺	8.364.699 ₺	8.940.786 ₺	10.684.138 ₺	11.031.727 ₺	10.565.880 ₺	9.858.422 ₺	13.301.413 ₺	26.935.005 ₺	1.610.826 ₺	922.205 ₺	-42,7%	31.385.744 ₺	8.941.660 ₺	-71,5%	

		2007-2019 YILLIK / ANNUALLY													2019	2020	Değişim / Change %	2019	2020	Değişim / Change %	
		2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	November/Kasım	November / Kasım	Change %	Jan-Nov / Ocak-Kasım	Jan-Nov / Ocak-Kasım	Değişim / Change %	
TÜRKİYE TOPLAM - İBIS&NOVOTEL	2477 oda																				
	Occ.Rate	% Düşük Oran	63,4%	63,9%	65,5%	51,0%	64,2%	68,0%	67,2%	66,7%	66,6%	59,3%	61,9%	66,4%	68,9%	66,6%	38,5%	-28,1%	69,6%	33,3%	-36,3%
	ADR €	Oda Baş Fiyat (KDV hariç) (Euro)	64,2 €	67,5 €	64,2 €	53,0 €	57,0 €	59,6 €	56,0 €	50,1 €	46,8 €	39,1 €	35,1 €	33,6 €	35,6 €	31,5 €	26,8 €	-14,8%	35,9 €	29,3 €	-16,6%
	ADR TL	Oda Baş Fiyat (KDV hariç) (TL)	112,9 ₺	128,9 ₺	137,2 ₺	104,9 ₺	132,8 ₺	137,3 ₺	141,1 ₺	145,5 ₺	141,0 ₺	130,2 ₺	144,5 ₺	192,0 ₺	225,8 ₺	199,8 ₺	253,2 ₺	26,7%	227,3 ₺	232,7 ₺	2,4%
	Revpar €	Mevcut Oda Başına Gelir (Euro)	40,7 €	43,1 €	42,0 €	27,5 €	36,6 €	40,6 €	37,6 €	33,4 €	31,2 €	23,2 €	21,7 €	22,3 €	24,5 €	21,0 €	10,3 €	-50,7%	25,0 €	10,0 €	-60,1%
	Revpar TL	Mevcut Oda Başına Gelir (TL)	71,6 ₺	81,5 ₺	89,9 ₺	54,2 ₺	85,3 ₺	93,4 ₺	94,8 ₺	97,0 ₺	89,9 ₺	77,3 ₺	89,5 ₺	127,4 ₺	155,6 ₺	133,0 ₺	97,5 ₺	-26,7%	158,3 ₺	77,6 ₺	-51,0%
	Total Revenue €	Toplam Otel Geliri (Euro)	8.485.488 €	14.900.005 €	15.158.053 €	21.100.179 €	25.885.197 €	29.708.640 €	33.238.639 €	31.151.677 €	30.674.253 €	25.222.760 €	25.225.311 €	26.149.220 €	28.902.802 €	2.119.708 €	1.005.925 €	-52,5%	26.881.204 €	10.872.203 €	-59,6%
	Total Revenue TL	Toplam Otel Geliri (TL)	14.911.135 ₺	28.174.543 ₺	32.421.153 ₺	41.647.754 ₺	60.300.795 ₺	68.370.432 ₺	83.798.125 ₺	90.424.946 ₺	92.435.710 ₺	83.938.801 ₺	103.905.514 ₺	148.868.625 ₺	183.305.049 ₺	13.436.406 ₺	9.482.484 ₺	-29,4%	170.202.265 ₺	84.252.911 ₺	-50,5%
	T-Revpar €	Herşey Dahil Oda Başına Gelir (Euro)	53,2 €	55,0 €	55,8 €	39,4 €	48,3 €	53,3 €	49,1 €	43,4 €	40,5 €	30,6 €	28,5 €	28,9 €	32,0 €	28,5 €	13,5 €	-52,5%	32,5 €	13,1 €	-59,7%
	T-Revpar TL	Herşey Dahil Oda Başına Gelir (TL)	93,6 ₺	103,9 ₺	119,4 ₺	77,7 ₺	112,5 ₺	122,6 ₺	123,9 ₺	125,9 ₺	121,9 ₺	101,8 ₺	117,3 ₺	164,7 ₺	202,7 ₺	180,8 ₺	127,6 ₺	-29,4%	205,8 ₺	101,6 ₺	-50,6%
	GOP Ratio	Otel GOP% (Brüt İşletme Karı %)					44,7%	43,7%	42,7%	41,5%	39,7%	29,5%	34,8%	41,5%	41,8%	30,9%	28,3%	-2,5%	42,7%	20,2%	-22,5%
	Rent Ratio	Kira / Otel Geliri %	22,5%	22,6%	25,3%	23,6%	27,5%	26,5%	27,4%	26,2%	25,8%	25,6%	25,4%	29,8%	29,9%	24,4%	23,5%	-0,9%	30,5%	22,6%	-7,8%
	Rent Revenue €	Akfen Kira Geliri (Euro)	1.912.748 €	3.363.001 €	3.837.939 €	4.994.664 €	7.129.617 €	7.876.617 €	9.119.031 €	8.173.157 €	7.926.107 €	6.466.415 €	6.565.840 €	7.827.714 €	8.651.430 €	585.093 €	246.594 €	-57,9%	8.440.953 €	2.586.727 €	-69,4%
	Rent Revenue TL	Akfen Kira Geliri (TL)	3.383.280 ₺	6.365.612 ₺	8.240.493 ₺	9.903.502 ₺	16.609.237 ₺	18.133.969 ₺	22.969.412 ₺	23.736.911 ₺	23.980.609 ₺	21.494.193 ₺	27.048.301 ₺	45.332.350 ₺	54.903.829 ₺	3.391.796 ₺	2.323.894 ₺	-31,5%	51.960.452 ₺	20.301.900 ₺	-60,9%

865 rooms			2007-2019 YILLIK / ANNUALLY												2019	2020	Değişim /	2019	2020	Değişim /
			2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	November/Kasım	November / Kasım	Change %	Jan-Nov / Ocak-Kasım	Jan-Nov / Ocak-Kasım
RUSYA TOPLAM - İBIS	Occ.Rate	% Doluluk Oran				35,9%	58,6%	57,7%	52,9%	52,4%	58,5%	60,3%	62,8%	60,5%	64,3%	34,6%	-29,7%	61,1%	32,8%	-28,3%
	ADR €	Oda Baş Fiyat (KDV hariç) (Euro)				46,5 €	50,7 €	53,5 €	46,4 €	36,2 €	36,7 €	43,0 €	44,8 €	41,3 €	41,1 €	24,0 €	-41,4%	41,2 €	34,2 €	-16,9%
	ADR Ruble	Oda Baş Fiyat (KDV hariç) (Ruble)				RUB 110	RUB 117	RUB 136	RUB 135	RUB 111	RUB 123	2.832,9 RUB	RUB 3.316	RUB 2.982	2.899,3 RUB	2.186,1 RUB	-24,6%	2.980,9 RUB	2.755,0 RUB	-7,6%
	Revpar €	Mevcut Oda Başına Gelir (Euro)				16,7 €	29,7 €	30,9 €	24,5 €	18,9 €	21,4 €	25,9 €	28,1 €	25,0 €	26,4 €	8,3 €	-68,5%	25,2 €	11,2 €	-55,4%
	Revpar Ruble	Mevcut Oda Başına Gelir (Ruble)				RUB 40	RUB 68	RUB 78	RUB 71	RUB 58	RUB 72	1.707,9 RUB	RUB 2.082	RUB 1.804	1.864,5 RUB	756,9 RUB	-59,4%	1.822,2 RUB	904,3 RUB	-50,4%
	Total Revenue €	Toplam Otөл Geliri (Euro)				474.235 €	5.220.354 €	6.734.014 €	6.746.038 €	6.552.993 €	9.396.668 €	11.461.359 €	12.058.988 €	11.060.021 €	977.132 €	308.192 €	-68,5%	10.216.339 €	4.443.844 €	-56,5%
	Total Revenue Ruble	Toplam Otөл Geliri (Ruble)				RUB 1.125.027	RUB 11.989.021	RUB 17.104.003	RUB 19.600.608	RUB 20.057.044	RUB 31.442.477	754.743.979 RUB	RUB 892.247.834	RUB 798.922.821	68.993.514 RUB	28.016.638 RUB	-59,4%	739.956.263 RUB	357.393.115 RUB	-51,7%
	T-Revpar €	Herşey Dahil Oda Başına Gelir (Euro)				22,7 €	41,0 €	42,0 €	33,7 €	25,8 €	29,7 €	36,3 €	38,2 €	35,0 €	37,7 €	11,9 €	-68,5%	35,4 €	15,3 €	-56,6%
	T-Revpar Ruble	Herşey Dahil Oda Başına Gelir (Ruble)				RUB 54	RUB 94	RUB 107	RUB 98	RUB 79	99,99	2.390,5 RUB	RUB 2.826	RUB 2.530	2.658,7 RUB	1.079,6 RUB	-59,4%	2.561,2 RUB	1.233,3 RUB	-51,8%
	GOP Ratio	Otel GOP% (Brüt İşletme Karı %)				1,7%	41,2%	43,3%	39,5%	35,7%	40,4%	42,4%	44,8%	40,2%	36,6%	10,2%	-26,4%	40,4%	17,0%	-23,5%
Rent Ratio	Kira / Otөл Geliri %				0,0%	24,9%	29,6%	24,1%	44,4%	59,2%	54,1%	32,2%	33,2%	26,9%	24,0%	12,6%	-11,3%	27,0%	16,9%	-10,1%
Rent Revenue €	Aldın Kira Geliri (Euro)				0 €	1.299.960 €	1.996.248 €	2.993.934 €	3.878.550 €	5.085.362 €	3.760.612 €	4.063.510 €	2.970.348 €	239.500 €	40.940 €	-82,9%	2.812.920 €	775.182 €	-72,4%	
Rent Revenue Ruble	Aldın Kira Geliri (Ruble)				RUB 0	RUB 5.981.781	RUB 13.131.169	RUB 8.700.836	RUB 13.527.608	RUB 16.200.326	247.359.120 RUB	RUB 302.391.510	RUB 214.159.473	16.910.652 RUB	3.721.724 RUB	-78,0%	203.306.591 RUB	63.399.165 RUB	-68,8%	

			2007-2019 YILLIK / ANNUALLY												2019			2020		Değişim / Change %	2019		2020		Değişim / Change %
3342 rooms			2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	November/Kasım	November / Kasım		Jan-Nov / Ocak-Kasım	Jan-Nov / Ocak-Kasım					
TÜRKİYE & RUSYA TOPLAM (Turkey & Russia Total)	Occ.Rate	% Doluluk Oran	63,4%	63,9%	65,5%	51,8%	63,1%	66,3%	65,4%	63,7%	63,1%	59,1%	61,5%	65,4%	66,7%		66,0%	37,5%	-28,5%	67,4%	33,2%	-34,2%			
	ADR €	Oda Baş Fiyat (KDV hariç) (Euro)	64,2 €	67,5 €	64,2 €	53,0 €	56,8 €	58,2 €	55,5 €	49,4 €	44,6 €	38,5 €	37,1 €	36,4 €	36,9 €		33,9 €	26,2 €	-22,8%	37,1 €	31,0 €	-16,5%			
	Revpar €	Mevcut Oda Başına Gelir (Euro)	40,7 €	43,1 €	42,0 €	27,5 €	36,6 €	38,6 €	36,3 €	31,5 €	28,1 €	22,7 €	22,8 €	23,8 €	24,7 €		22,4 €	9,8 €	-56,1%	25,0 €	10,3 €	-58,9%			
	Total Revenue €	Toplam Otel Geliri (Euro)	8.485.488 €	14.900.005 €	15.158.053 €	21.100.179 €	26.359.431 €	34.928.994 €	39.972.653 €	37.897.715 €	37.227.246 €	34.619.428 €	36.686.670 €	38.208.208 €	39.962.823 €		3.096.840 €	1.314.117 €	-57,6%	37.097.543 €	15.316.047 €	-58,7%			
	T-Revpar €	Herşey Dahil Oda Başına Gelir (Euro)	53,2 €	55,0 €	55,8 €	39,4 €	47,3 €	51,0 €	47,8 €	41,3 €	36,8 €	30,3 €	30,5 €	31,3 €	32,8 €		30,9 €	13,1 €	-57,6%	33,2 €	13,7 €	-58,8%			
	GOP Ratio	Otel GOP% (Brüt İşletme Karı %)					43,9%	43,3%	42,8%	41,1%	39,0%	32,4%	37,2%	42,5%	41,3%		32,7%	24,1%	-8,6%	42,1%	19,3%	-22,8%			
Rent Ratio	Kira / Otel Geliri %	22,5%	22,6%	25,3%	23,6%	27,0%	26,3%	27,8%	29,5%	31,7%	33,4%	27,5%	30,9%	29,1%		24,3%	21,0%	-3,3%	29,5%	21,0%	-8,5%				
Rent Revenue €	Akfen Kira Geliri (Euro)	1.912.748 €	3.363.001 €	3.837.940 €	4.994.664 €	7.129.617 €	9.176.577 €	11.024.031 €	11.127.157 €	11.768.111 €	11.491.769 €	10.326.452 €	11.891.224 €	11.621.778 €		824.593 €	287.534 €	-65,1%	11.253.873 €	3.361.908 €	-70,1%				

286 oda														395.833 €	393.833 €	0%	4.354.167 €	3.322.405 €	-24%
Merit Park Hotel / Casino Kira Geliri (Rent Revenue) (TL)														2.480.685 ₺	3.487.764 ₺	40,6%	27.889.364 ₺	25.567.120 ₺	-8,3%

378.782 €														47.146 €	34.571 €	-26,7%	505.059 €	433.234 €	-14,2%
24.110.434 RUB														3.328.894 RUB	3.142.725 RUB	-5,6%	36.669.878 RUB	35.005.515 RUB	-4,5%

3.412.748 €														1.267.572 €	717.938 €	-43,4%	16.113.099 €	7.117.547 €	-55,8%
8.092.052 ₺														6.772.020 ₺		-16,3%	102.045.864 ₺	56.113.316 ₺	-45,0%