



AKFEN GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI

Akfen Real Estate Investment Trust

Aylık Yatırımcı Raporu

Monthly Investor Report

Aralık 2020

December 2020

AKFEN GYO Aralık 2020 Otel Performans Özeti (Dükkan kira gelirleri dahildir)

Akfen Reit December 2020 Hotel Performance Summary (Rentals are included)

► Değişken kira sözleşmeleri ile Accor tarafından işletilen 15 tanesi Türkiye'de, 4 tanesi Rusya'da bulunan toplam 19 operasyonel otelden elde edilen Aralık ayı kira geliri Euro bazında bir önceki yıl aynı aya göre %67,5, 2020 yılında ise %69,7 oranında azalmıştır.

19 Accor Operated Hotels, 15 of which are in Turkey, and 4 in Russia, rental income from these hotels are decreased by %67,5 in December, %69,7 for year 2020 compared to 2019

► Sabit kira sözleşmeli KKTC Merit Park Oteli ve Samara Ofis projesi de dahil olmak üzere gerçekleşen Euro bazında toplam kira geliri bir önceki yıl aynı aya göre 2020 yılı Aralık ayında %42,1, TL bazında ise yine %16,1 azalmıştır. 2020 yılında ise ise Euro bazında %54,6, TL bazında ise %42,7 oranında azalmıştır.

Total Rent Revenue including the fixed rental income from Northern Cyprus Merit Park Hotel and Samara Office are decreased by %42,1 in Euro terms, %16,1 in TL terms in December 2020 compared to 2019. This rent revenue decreased by %54,6 in Euro terms, % 42,7 in TL terms for year 2020 compared to the same period of 2019.

Türkiye - Ibis Otel (2020/2019 Aralık ve 2020/2019 Ocak-Aralık Karşılaştırma)

Turkey - Ibis Hotels (2020/2019 December ve 2020/2019 Jan-Dec Comparison)

► 2020 yılı Türkiye'de bulunan operasyonel 10 Ibis Otel'in ortalama oda fiyatı Aralık ayında 21,8€, 2020 yılında ise 24,1€ olarak gerçekleşmiştir.

10 Operational Ibis Hotels in Turkey reported an overall ADR of 21,8€ in December and 24,1€ for year 2020.

► Türkiye'de faaliyette bulunan 10 Ibis Otel'in ortalama doluluk oranı Aralık ayında %28,7, 2020 yılında ise %32,9 olarak gerçekleşmiştir.

Overall Occupancy Ratio for 10 İbis Hotels in Turkey is %28,7 in December and %32,9 for year 2020

► 2020 yılında bu otellerden elde edilen toplam kira geliri Aralık ayında bir önceki yıl aynı aya göre Euro bazında %56,9, TL bazında ise %38 oranında azalmıştır. 2020 yılında ise ise Euro bazında %56,4, TL bazında ise %43,5 oranında azalmıştır.

As a result, Total Rent Revenue from these hotels decreased by %56,9 in Euro terms, %38 in TL terms in December. This rent revenue decreased by %56,4 in Euro terms, %43,5 in TL terms for year 2020 compared to 2019

Türkiye - Novotel (2020/2019 Aralık ve 2020/2019 Ocak-Aralık karşılaştırma)

Turkey - Novotels (2020/ 2019 December ve 2020/2019 Jan-Dec Comparison)

► 2020 yılında Türkiye'de bulunan operasyonel 5 Novotel'in ortalama oda fiyatı Aralık ayında 32,8€, 2020 yılında ise 41,0€ olarak gerçekleşmiştir.

5 Operational Novotels in Turkey reported an overall ADR of 32,8€ in December and 41,0€ for year 2020.

► Türkiye'de faaliyette bulunan 5 Novotel'in ortalama doluluk oranı 2020 Aralık ayında %31,9, 2020 yılında ise %33,2 olarak gerçekleşmiştir.

Overall Occupancy Ratio for 5 Novotels in Turkey is %31,9 in December and %33,2 for year 2020.

► 2020 yılında bu otellerden elde edilen toplam kira geliri Aralık ayında bir önceki yıl aynı aya göre Euro bazında %65, TL bazında ise %49,3 oranında azalmıştır. 2020 yılında ise ise Euro bazında %76,9, TL bazında ise %70,5 oranında azalmıştır.

As a result, Total Rent Revenue from these hotels decreased by %65 in Euro terms, %49,3 in TL terms in December 2020 compared to the same month of 2019. This rent revenue decreased by %76,9 in Euro terms, %70,5 in TL terms for year 2020 compared to the same period of 2019.

Türkiye - Toplam (2020/2019 Aralık ve 2020/2019 Ocak-Aralık Karşılaştırma)

Turkey - Overall (2020/ 2019 December and 2020/2019 Jan-Dec Comparison)

► Türkiye'de faaliyette bulunan toplam 15 otelin 2020 yılı ortalama oda fiyatı Euro bazında Aralık ayında 25,6€, 2020 yılında ise 29,6€ olarak gerçekleşmiştir.

Overall ADR of 15 Hotels in Turkey are 25,6€ in December and 29,6€ for year 2020.

► 2020 yılı Türkiye Otellerinin ortalama doluluk oranı Aralık ayında %29,7, 2020 yılında ise %33 olarak gerçekleşmiştir.

Overall Occupancy Ratio for Turkey Hotels are %29,7 in December and %33 for year 2020.

► 2020 yılında Türkiye otellerinden elde edilen toplam kira geliri Aralık ayında bir önceki yıl aynı aya göre Euro bazında %60,8, TL bazında ise %43,4 oranında azalmıştır. 2020 yılında ise ise Euro bazında %68,5, TL bazında ise %59,7 oranında azalmıştır.

As a result Total Rent Revenue from Turkey Hotels decreased by %60,8 in Euro terms and %43,4 in TL terms in December 2020 compared to the same month of 2019. This rent revenue decreased by %68,5 in Euro terms, %59,7 in TL terms for year 2020 compared to 2019

Rusya - Ibis Otel (2020 / 2019 Aralık ve 2020/2019 Ocak-Aralık Karşılaştırma)

Russia - Ibis Hotels (2020 / 2019 December and 2020/2019 Jan-Dec Comparison)

► 2020 yılı Rusya'da bulunan operasyonel 4 Ibis Otel'in ortalama oda fiyatı Aralık ayında 24,4€, 2020 yılında 33,3€ olarak gerçekleşmiştir.

4 Ibis Hotels in Russia reported an overall ADR of 24,4€ in December and 33,3€ for year 2020.

► 2020 yılında bu 4 Ibis Otel'in ortalama doluluk oranı Aralık ayında %34, 2020 yılında ise %32,9 olarak gerçekleşmiştir.

Overall Occupancy Ratio for Russia Hotels are %34 in December and %32,9 for year 2020..

► 2020 yılında Rusya otellerinden elde edilen toplam kira geliri Aralık ayında Euro bazında %83,1, Ruble bazında ise %78,2 oranında azalmıştır. 2020 yılında ise ise Euro bazında %73,5, Ruble bazında ise %69,8 oranında azalmıştır.

As a result Total Rent Revenue from these hotels decreased by %83,1 in Euro terms, %78,2 in ruble terms in December compared to the same month of 2019. This rent revenue decreased by %73,5 in Euro terms, %69,8 in ruble terms for year 2020 compared to the same period of 2019

AKFEN GYO - 2007-2020 OTEL İŞLETME PERFORMANSLARI (Dükkan Kira Gelirleri dahilidir)

AKFEN REIT - 2007-2020 OPERATING PERFORMANCE OF HOTELS (Rentals are Included)

			2007-2019 YILLIK / ANNUALLY												2019	2020	Değişim / Change %	2019	2020	Değişim / Change %	
1481 oda			2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	December/Aralık	December / Aralık		Jan-Dec / Ocak-Aralık	Jan-Dec / Ocak-Aralık	
TÜRKİYE TOPLAM - İBİS	Occ.Rate	% Doluluk Oranı	68,0%	82,7%	72,6%	52,4%	61,2%	64,3%	63,9%	65,2%	65,7%	61,3%	60,9%	65,1%	67,5%	63,7%	28,7%	-35,0%	67,5%	32,9%	-34,6%
	ADR €	Oda Baş Fiyat (KDV hariç) (Euro)	53,2 €	62,8 €	62,7 €	57,8 €	50,3 €	52,4 €	48,2 €	41,6 €	39,4 €	33,7 €	29,1 €	25,3 €	26,3 €	24,9 €	21,8 €	-12,6%	26,3 €	24,1 €	-8,2%
	ADR TL	Oda Baş Fiyat (KDV hariç) (TL)	93,2 ₺	118,5 ₺	134,1 ₺	115,1 ₺	117,0 ₺	120,6 ₺	121,7 ₺	120,8 ₺	118,4 ₺	112,1 ₺	119,7 ₺	142,4 ₺	168,8 ₺	161,7 ₺	204,8 ₺	26,2%	168,8 ₺	189,4 ₺	13,5%
	Revpar €	Mevcut Oda Başına Gelir (Euro)	36,4 €	51,9 €	45,5 €	30,3 €	30,7 €	33,7 €	30,8 €	27,1 €	25,9 €	20,6 €	17,7 €	16,5 €	17,8 €	15,9 €	6,2 €	-60,7%	17,8 €	8,0 €	-55,2%
	Revpar TL	Mevcut Oda Başına Gelir (TL)	63,6 ₺	98,0 ₺	97,3 ₺	60,3 ₺	71,6 ₺	77,7 ₺	77,7 ₺	78,8 ₺	77,8 ₺	68,7 ₺	72,9 ₺	92,7 ₺	112,6 ₺	103,0 ₺	127,9 ₺	-43,0%	112,6 ₺	62,4 ₺	-44,6%
	Total Revenue €	Toplam Otel Geliri (Euro)	4.223.717 €	7.519.568 €	6.402.021 €	8.709.471 €	11.582.439 €	13.613.967 €	16.854.796 €	16.316.698 €	17.023.423 €	13.605.472 €	12.842.561 €	12.527.030 €	13.740.633 €	1.081.971 €	468.180 €	-56,7%	13.740.633 €	6.224.262 €	-54,7%
	Total Revenue TL	Toplam Otel Geliri (TL)	7.389.756 ₺	14.200.454 ₺	13.695.295 ₺	17.326.371 ₺	26.973.407 ₺	31.366.097 ₺	42.558.114 ₺	47.383.383 ₺	51.201.078 ₺	45.293.062 ₺	52.856.833 ₺	70.429.800 ₺	87.123.157 ₺	7.012.684 ₺	4.398.829 ₺	-37,3%	87.123.157 ₺	48.782.679 ₺	-44,0%
	T-Revpar €	Herşey Dahil Oda Başına Gelir (Euro)	44,5 €	61,1 €	52,2 €	35,9 €	36,3 €	40,1 €	36,7 €	32,6 €	31,5 €	25,1 €	21,6 €	20,4 €	22,4 €	20,8 €	9,0 €	-56,7%	22,4 €	10,1 €	-54,8%
	T-Revpar TL	Herşey Dahil Oda Başına Gelir (TL)	77,9 ₺	115,5 ₺	111,7 ₺	71,5 ₺	84,7 ₺	92,4 ₺	92,8 ₺	94,7 ₺	94,7 ₺	83,6 €	88,8 ₺	114,8 ₺	142,0 ₺	134,6 ₺	84,4 ₺	-37,3%	142,0 ₺	79,3 ₺	-44,2%
	GOP Ratio	Otel GOP% (Brüt İşletme Karı %)					49,0%	46,1%	42,3%	40,7%	39,1%	34,2%	35,8%	38,9%	39,1%	31,2%	24,3%	-6,9%	39,1%	21,9%	-17,2%
Rent Ratio	Kira / Otel Geliri %		22,9%	23,0%	23,1%	23,3%	30,6%	29,3%	28,9%	26,8%	26,2%	25,7%	25,5%	25,8%	26,1%	23,9%	24,3%	0,4%	26,1%	24,6%	-1,5%
Rent Revenue €	Akfen Kira Geliri (Euro)		967.158 €	1.731.305 €	1.477.385 €	2.047.329 €	3.539.438 €	3.988.328 €	4.870.524 €	4.370.565 €	4.454.002 €	3.496.814 €	3.341.075 €	3.264.126 €	3.587.593 €	264.220 €	113.810 €	-56,9%	3.640.929 €	1.588.607 €	-56,4%
Rent Revenue TL	Akfen Kira Geliri (TL)		1.701.832 ₺	3.272.243 ₺	3.164.121 ₺	4.040.074 ₺	8.244.538 ₺	9.193.184 ₺	12.285.274 ₺	12.705.184 ₺	13.414.729 ₺	11.635.771 ₺	13.746.888 ₺	18.397.345 ₺	22.753.797 ₺	1.723.432 ₺	1.069.314 ₺	-38,0%	21.989.546 ₺	12.429.555 ₺	-43,5%

		2007-2019 YILLIK / ANNUALLY													2019		2020		Değişim / Change %		2019		2020		Değişim / Change %	
		2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	December/Aralık	December / Aralık	Change %	Jan-Dec / Ocak-Aralık	Jan-Dec / Ocak-Aralık	Change %	Jan-Dec / Ocak-Aralık	Jan-Dec / Ocak-Aralık	Change %			
TÜRKİYE TOPLAM - NOVOTEL	Occ.Rate	% Doluluk Oran	56,0%	66,5%	59,7%	61,1%	68,5%	73,8%	74,1%	70,0%	69,1%	55,6%	64,1%	69,0%	71,9%	56,6%	31,9%	-24,7%	71,9%	33,2%	-38,7%					
	ADR €	Oda Baş Fiyat (KDV hariç) (Euro)	83,4 €	84,4 €	68,6 €	64,2 €	65,9 €	70,1 €	68,3 €	64,3 €	50,7 €	46,7 €	50,2 €	54,0 €	48,7 €	32,8 €	-32,7%	54,0 €	41,0 €	-24,1%						
	ADR TL	Oda Baş Fiyat (KDV hariç) (TL)	147,2 €	159,8 €	146,6 €	126,1 €	153,5 €	159,8 €	176,6 €	198,4 €	193,6 €	168,6 €	192,8 €	290,8 €	342,8 €	315,6 €	307,9 €	-2,4%	342,8 €	325,2 €	-5,1%					
	Revpar €	Mevcut Oda Başına Gelir (Euro)	46,7 €	56,1 €	41,0 €	39,2 €	45,1 €	51,3 €	51,9 €	47,9 €	44,4 €	28,2 €	29,9 €	34,7 €	38,8 €	27,6 €	10,5 €	-62,0%	38,9 €	13,6 €	-64,9%					
	Revpar TL	Mevcut Oda Başına Gelir (TL)	82,4 €	106,3 €	87,6 €	77,0 €	105,2 €	117,9 €	131,0 €	138,9 €	133,8 €	93,8 €	123,5 €	200,7 €	246,5 €	178,7 €	98,4 €	-45,0%	246,6 €	108,1 €	-56,2%					
	Total Revenue €	Toplam Otel Geliri (Euro)	4.261.771 €	7.380.437 €	8.756.032 €	12.390.708 €	14.302.758 €	16.094.673 €	16.383.843 €	14.834.979 €	13.650.830 €	11.617.288 €	12.382.750 €	13.622.190 €	15.162.169 €	939.627 €	395.640 €	-57,9%	15.162.169 €	5.511.761 €	-63,6%					
	Total Revenue TL	Toplam Otel Geliri (TL)	7.521.380 €	13.974.089 €	18.725.858 €	24.321.384 €	33.327.388 €	37.004.335 €	41.240.011 €	43.041.563 €	41.234.631 €	38.644.938 €	51.048.681 €	78.438.825 €	96.181.892 €	6.090.100 €	3.717.271 €	-39,0%	96.181.892 €	43.586.331 €	-54,7%					
	T-Revpar €	Herşey Dahil Oda Başına Gelir (Euro)	69,9 €	78,9 €	58,8 €	59,0 €	65,7 €	73,8 €	75,3 €	68,2 €	62,8 €	41,2 €	42,6 €	46,9 €	52,2 €	38,1 €	16,0 €	-57,9%	52,2 €	18,9 €	-63,7%					
	T-Revpar TL	Herşey Dahil Oda Başına Gelir (TL)	123,4 €	149,4 €	125,7 €	115,7 €	153,2 €	169,6 €	189,9 €	197,9 €	189,1 €	137,0 €	175,7 €	270,0 €	330,9 €	246,8 €	150,6 €	-39,0%	331,0 €	149,7 €	-54,8%					
	GOP Ratio	Otel GOP% (Brüt İşletme Karı %)					41,2%	41,6%	43,1%	42,3%	40,5%	23,9%	34,5%	43,8%	44,2%	26,6%	24,4%	-2,2%	44,2%	19,0%	-25,2%					
Rent Ratio	Kira / Otel Geliri %	22,2%	22,1%	27,0%	23,8%	25,1%	24,2%	25,9%	25,6%	25,4%	25,6%	25,3%	33,4%	33,4%	25,0%	21,2%	-3,8%	33,4%	20,5%	-12,9%						
Rent Revenue €	Akfen Kira Geliri (Euro)	945.590 €	1.631.696 €	2.360.554 €	2.947.335 €	3.590.179 €	3.888.289 €	4.248.507 €	3.802.592 €	3.472.105 €	2.969.600 €	3.224.766 €	4.563.589 €	5.063.837 €	242.027 €	84.622 €	-65,0%	5.190.782 €	1.196.552 €	-76,9%						
Rent Revenue TL	Akfen Kira Geliri (TL)	1.681.448 €	3.093.370 €	5.076.372 €	5.863.428 €	8.364.699 €	8.940.786 €	10.684.138 €	11.031.727 €	10.565.880 €	9.858.422 €	13.301.413 €	26.935.005 €	32.150.032 €	1.568.675 €	795.078 €	-49,3%	32.954.419 €	9.736.738 €	-70,5%						

			2007-2019 YILLIK / ANNUALLY													2019	2020	Değişim /	2019	2020	Değişim /
2477 oda			2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	December/Aralık	December / Aralık	Change %	Jan-Dec / Ocak-Aralık	Jan-Dec / Ocak-Aralık	Change %
TÜRKİYE TOPLAM - BİSSONHOTEL	Occ.Rate	% Doluluk Oran	63,4%	63,9%	65,5%	51,0%	64,2%	68,0%	67,2%	66,7%	66,6%	59,3%	61,9%	66,4%	68,9%	61,4%	29,7%	-31,7%	68,9%	33,0%	-35,9%
	ADR €	Oda Baş Fiyat (KDV hariç) (Euro)	64,2 €	67,5 €	64,2 €	53,0 €	57,0 €	59,6 €	50,1 €	46,8 €	39,1 €	35,1 €	33,6 €	35,6 €	35,6 €	32,0 €	25,6 €	-20,0%	35,6 €	29,6 €	-16,9%
	ADR TL	Oda Baş Fiyat (KDV hariç) (TL)	112,9 ₺	128,9 ₺	137,2 ₺	104,9 ₺	132,8 ₺	137,3 ₺	141,1 ₺	145,5 ₺	141,0 ₺	130,2 ₺	144,5 ₺	192,0 ₺	225,8 ₺	207,3 ₺	240,4 ₺	16,0%	225,8 ₺	233,3 ₺	3,3%
	Revpar €	Mevcut Oda Başına Gelir (Euro)	40,7 €	43,1 €	42,0 €	27,5 €	36,6 €	40,6 €	37,6 €	33,4 €	31,2 €	23,2 €	21,7 €	22,3 €	24,5 €	19,6 €	7,6 €	-61,3%	24,5 €	9,8 €	-60,2%
	Revpar TL	Mevcut Oda Başına Gelir (TL)	71,6 ₺	81,5 ₺	89,9 ₺	54,2 ₺	85,3 ₺	93,4 ₺	94,8 ₺	97,0 ₺	93,9 ₺	77,3 ₺	89,5 ₺	127,4 ₺	155,6 ₺	127,3 ₺	71,5 ₺	-43,9%	155,6 ₺	77,0 ₺	-50,5%
	Total Revenue €	Toplam Otel Geliri (Euro)	8.485.488 €	14.900.005 €	15.158.053 €	21.100.179 €	25.885.197 €	29.708.640 €	33.238.639 €	31.151.677 €	30.674.253 €	25.222.760 €	25.225.311 €	26.149.220 €	28.902.802 €	2.021.598 €	863.819 €	-57,3%	28.902.802 €	11.736.022 €	-59,4%
	Total Revenue TL	Toplam Otel Geliri (TL)	14.911.135 ₺	28.174.543 ₺	32.421.153 ₺	41.647.754 ₺	60.300.795 ₺	68.370.432 ₺	83.798.125 ₺	90.424.946 ₺	92.435.710 ₺	83.938.801 ₺	103.905.514 ₺	148.868.625 ₺	183.305.049 ₺	13.102.784 ₺	8.116.100 ₺	-38,1%	183.305.049 ₺	92.369.011 ₺	-49,6%
	T-Revpar €	Herşey Dahil Oda Başına Gelir (Euro)	53,2 €	55,0 €	55,8 €	39,4 €	48,3 €	53,3 €	49,1 €	43,4 €	40,5 €	30,6 €	28,5 €	32,0 €	32,0 €	26,3 €	11,2 €	-57,3%	32,0 €	12,9 €	-59,5%
	T-Revpar TL	Herşey Dahil Oda Başına Gelir (TL)	93,6 ₺	103,9 ₺	119,4 ₺	77,7 ₺	112,5 ₺	122,6 ₺	123,9 ₺	125,9 ₺	121,9 ₺	101,8 ₺	117,3 ₺	164,7 ₺	202,7 ₺	170,6 ₺	105,7 ₺	-38,1%	202,7 ₺	101,9 ₺	-49,7%
	GOP Ratio	Otel GOP% (Brüt İşletme Karı %)					44,7%	43,7%	42,7%	41,5%	39,7%	29,5%	34,8%	41,5%	41,8%	29,1%	24,3%	-4,7%	41,8%	20,5%	-21,3%
Rent Ratio	Kira / Otel Geliri %	22,5%	22,6%	25,3%	23,6%	27,5%	26,5%	27,4%	26,2%	25,8%	25,6%	25,4%	29,8%	29,9%	24,4%	22,9%	-1,5%	29,9%	22,6%	-7,3%	
Rent Revenue €	Akfen Kira Geliri (Euro)	1.912.748 €	3.363.001 €	3.837.939 €	4.994.664 €	7.129.617 €	7.876.617 €	9.119.031 €	8.173.157 €	7.926.107 €	6.466.415 €	6.565.840 €	7.827.714 €	8.651.430 €	506.247 €	198.432 €	-60,8%	8.831.711 €	2.785.159 €	-68,5%	
Rent Revenue TL	Akfen Kira Geliri (TL)	3.383.280 ₺	6.365.612 ₺	8.240.493 ₺	9.903.502 ₺	16.609.237 ₺	18.133.969 ₺	22.969.412 ₺	23.736.911 ₺	23.980.609 ₺	21.494.193 ₺	27.048.301 ₺	45.332.350 ₺	54.903.829 ₺	3.292.107 ₺	1.864.392 ₺	-43,4%	54.943.964 ₺	22.166.292 ₺	-59,7%	

865 rooms			2007-2019 YILLIK / ANNUALLY												2019	2020	Değişim /	2019	2020	Değişim /
			2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	December/Aralık	December / Aralık	Change %	Jan-Dec / Ocak-Aralık	Jan-Dec / Ocak-Aralık
RUSYA TOPLAM - IBIS	Occ.Rate	% Doluluk Oran				35,9%	58,6%	57,7%	52,9%	52,4%	58,5%	60,3%	62,8%	60,5%	53,9%	34,0%	-20,0%	60,5%	32,9%	-27,6%
	ADR €	Oda Baş Fiyat (KDV hariç) (Euro)				46,5 €	50,7 €	53,5 €	46,4 €	36,2 €	36,7 €	43,0 €	44,8 €	41,3 €	42,9 €	24,4 €	-43,0%	41,3 €	33,3 €	-19,2%
	ADR Ruble	Oda Baş Fiyat (KDV hariç) (Ruble)				RUB 110	RUB 117	RUB 136	RUB 135	RUB 111	RUB 123	2.832,9 RUB	RUB 3.316	RUB 2.982	2.996,0 RUB	2.203,7 RUB	-26,4%	2.982,0 RUB	2.706,8 RUB	-9,2%
	Revpar €	Mevcut Oda Başına Gelir (Euro)				16,7 €	29,7 €	30,9 €	24,5 €	18,9 €	21,4 €	25,9 €	28,1 €	25,0 €	23,1 €	8,3 €	-64,1%	25,0 €	11,0 €	-56,1%
	Revpar Ruble	Mevcut Oda Başına Gelir (Ruble)				RUB 40	RUB 68	RUB 78	RUB 71	RUB 58	RUB 72	1.707,9 RUB	RUB 2.082	RUB 1.804	1.616,1 RUB	749,5 RUB	-53,7%	1.804,7 RUB	891,2 RUB	-50,6%
	Total Revenue €	Toplam Otel Geliri (Euro)				474.235 €	5.225.354 €	6.734.014 €	6.746.038 €	6.552.993 €	9.396.668 €	11.461.359 €	12.058.988 €	11.060.021 €	843.682 €	328.237 €	-61,1%	11.060.821 €	4.772.081 €	-56,9%
	Total Revenue Ruble	Toplam Otel Geliri (Ruble)				RUB 1.125.027	RUB 11.989.021	RUB 17.104.003	RUB 19.600.608	RUB 10.057.044	RUB 31.442.477	754.743.978 RUB	RUB 892.247.834	RUB 798.922.821	58.966.558 RUB	29.609.867 RUB	-49,8%	798.922.821 RUB	387.002.982 RUB	-51,6%
	T-Revpar €	Herşey Dahil Oda Başına Gelir (Euro)				22,7 €	41,0 €	42,0 €	33,7 €	25,8 €	29,7 €	36,5 €	38,2 €	35,0 €	31,5 €	12,2 €	-61,1%	35,0 €	15,1 €	-57,0%
	T-Revpar Ruble	Herşey Dahil Oda Başına Gelir (Ruble)				RUB 54	RUB 94	RUB 107	RUB 98	RUB 79	RUB 99	2.390,5 RUB	RUB 2.826	RUB 2.530	2.199,0 RUB	1.104,2 RUB	-49,8%	2.530,4 RUB	1.222,4 RUB	-51,7%
	GOP Ratio	Otel GOP% (Brüt İşletme Karı %)				1,7%	41,2%	43,3%	39,5%	35,7%	40,4%	42,4%	44,8%	40,2%	37,3%	4,9%	-32,4%	40,2%	16,1%	-24,1%
Rent Ratio	Kira / Otel Geliri %				0,0%	24,9%	24,3%	44,4%	25,9%	59,2%	54,1%	32,2%	33,2%	26,9%	25,2%	10,6%	-14,6%	26,9%	16,3%	-10,5%
Rent Revenue €	Aldırı Kira Geliri (Euro)				0 €	1.299.960 €	1.996.248 €	2.993.934 €	3.878.550 €	5.085.362 €	3.760.612 €	4.063.510 €	2.970.348 €	218.052 €	36.864 €	-83,1%	3.030.972 €	804.715 €	-73,5%	
Rent Revenue Ruble	Aldırı Kira Geliri (Ruble)				RUB 0	RUB 581.781	RUB 1.331.169	RUB 8.700.836	RUB 13.527.608	RUB 16.200.326	247.359.120 RUB	RUB 302.391.510	RUB 214.159.473	15.240.081 RUB	3.325.434 RUB	-78,2%	218.546.679 RUB	66.063.317 RUB	-69,8%	

			2007-2019 YILLIK / ANNUALLY													2019	2020	Değişim / Change %	2019	2020	Değişim / Change %	
3342 rooms			2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	December/Aralık	December / Aralık		Jan-Dec / Ocak-Aralık	Jan-Dec / Ocak-Aralık		
TÜRKİYE & RUSYA TOPLAM (Turkey & Russia Total)	Occ.Rate	% Doluluk Oran	63,4%	63,9%	65,5%	51,8%	63,1%	66,3%	65,4%	63,7%	63,1%	59,1%	61,5%	65,4%	66,7%		59,5%	30,8%	-28,7%	66,7%	33,0%	-33,7%
	ADR €	Oda Başı Fiyat (KDV hariç) (Euro)	64,2 €	67,5 €	64,2 €	53,0 €	56,8 €	58,2 €	55,5 €	49,4 €	44,6 €	38,5 €	37,1 €	36,4 €	36,9 €		34,5 €	25,3 €	-26,9%	36,9 €	30,6 €	-17,3%
	Revpar €	Mevcut Oda Başına Gelir (Euro)	40,7 €	43,1 €	42,0 €	27,5 €	36,6 €	38,6 €	36,3 €	31,5 €	28,1 €	22,7 €	22,8 €	23,8 €	24,7 €		20,5 €	7,8 €	-62,1%	24,7 €	10,1 €	-59,1%
	Total Revenue €	Toplam Otel Geliri (Euro)	8.485.488 €	14.900.005 €	15.158.053 €	21.100.179 €	26.359.431 €	34.928.994 €	39.972.653 €	37.897.715 €	37.227.246 €	34.619.428 €	36.686.670 €	38.208.208 €	39.962.823 €		2.865.280 €	1.192.057 €	-58,4%	39.962.823 €	16.508.104 €	-58,7%
	T-Revpar €	Herşey Dahil Oda Başına Gelir (Euro)	53,2 €	55,0 €	55,8 €	39,4 €	47,3 €	51,0 €	47,8 €	41,3 €	36,8 €	30,3 €	30,5 €	31,3 €	32,8 €		27,7 €	11,5 €	-58,4%	32,8 €	13,5 €	-58,8%
	GOP Ratio	Otel GOP% (Brüt İşletme Karı %)					43,9%	43,3%	42,8%	41,1%	39,0%	32,4%	37,2%	42,5%	41,3%		31,5%	19,0%	-12,5%	41,3%	19,2%	-22,1%
Rent Ratio	Kira / Otel Geliri %	22,5%	22,6%	25,3%	23,6%	27,0%	26,3%	27,8%	29,5%	31,7%	33,4%	27,5%	30,9%	29,1%		24,6%	19,5%	-5,1%	29,1%	20,8%	-8,3%	
Rent Revenue €	Akden Kira Geliri (Euro)	1.912.748 €	3.363.001 €	3.837.940 €	4.994.664 €	7.129.617 €	9.176.577 €	11.024.031 €	11.127.157 €	11.768.111 €	11.491.769 €	10.326.452 €	11.891.224 €	11.621.778 €		724.300 €	235.296 €	-67,5%	11.862.683 €	3.589.874 €	-69,7%	

Merit Park Hotel / Casino Kira Geliri (Rent Revenue) (EURO)	1.500.000 €	4.581.244 €	4.386.159 €	4.259.840 €	4.709.840 €	4.475.189 €	4.750.000 €	4.750.000 €	4.750.000 €	4.750.000 €	4.750.000 €	4.749.996 €	4.750.000 €	395.833 €	402.322 €	2%	4.750.000 €	3.724.727 €	-22%
Merit Park Hotel / Casino Kira Geliri (Rent Revenue) (TL)	2.667.300 ₺	8.682.631 ₺	9.444.952 ₺	8.567.482 ₺	11.011.714 ₺	10.294.900 ₺	11.987.391 ₺	13.818.700 ₺	14.392.658 ₺	15.655.563 ₺	18.593.939 ₺	27.487.950 ₺	30.370.049 ₺	2.480.685 ₺	3.544.940 ₺	42,9%	30.370.049 ₺	29.112.059 ₺	-4,1%

Samara Ofis Kira Geliri (Samara Office Rent Revenue) (EURO)							378.782 €	621.792 €	621.792 €	527.667 €	589.948 €	528.018 €	553.826 €	47.967 €	38.839 €	-19,0%	553.026 €	472.073 €	-14,6%
Samara Ofis Kira Geliri (Samara Office Rent Revenue) (Ruble)							24.110.434 RUB	37.443.684 RUB	36.296.656 RUB	36.629.006 RUB	38.321.065 RUB	38.986.879 RUB	40.080.361 RUB	3.352.505 RUB	3.503.616 RUB	4,5%	40.022.383 RUB	38.509.131 RUB	-3,8%

ANA TOPLAM (EURO) / MAIN TOTAL (EURO)	3.412.748 €	7.944.245 €	8.224.099 €	9.254.504 €	11.839.457 €	13.651.757 €	16.152.813 €	16.498.949 €	17.139.903 €	16.769.436 €	15.666.400 €	17.169.238 €	17.166.415 €	1.168.100 €	676.457 €	-42,1%	17.165.709 €	7.786.674 €	-54,6%
ANA TOPLAM (TL) / MAIN TOTAL (TL)														7.570.921 ₺	6.355.722 ₺	-16,1%	108.928.442 ₺	62.370.479 ₺	-42,7%