



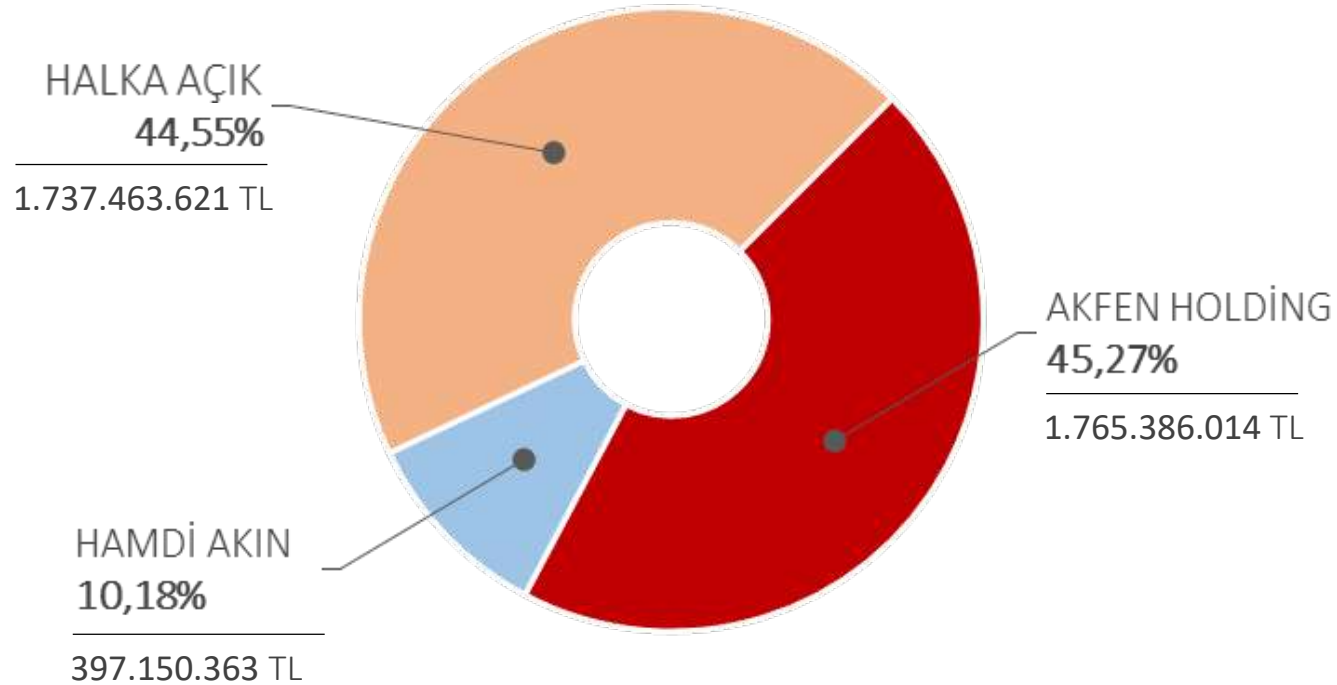
YATIRIMCI SUNUMU

28 MAYIS 2025



ORTAKLIK YAPISI (26.05.2025)

TOPLAM HİSSE ADEDİ
3.900.000.000



AKFEN GYO
ORGANİZASYON YAPISI

Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Akfen Kuzey Gayrimenkul Yatırım İşletmeleri A.Ş.
[%100]

Samstroykom Ltd.
[%97,8]

Yaroslavlhotelinvest Ltd.
[%97,8]

Kaliningradinvest Ltd.
[%97,8]

Volgastroykom Ltd.
[%96,17]

Severny Avtovokzal Ltd.
[%100]

Gökliman Yat. İnşaat Turizm ve Jeotermal Tic. A.Ş.
[%100]

Fıratcan İnşaat Turizm Ticaret A.Ş.
[%100]

Akfen Bafra Gayrimenkul Ticareti ve İnşaat A.Ş.
[%100]

RAKAMLARLA PORTFÖYÜMÜZ

31.03.2025

25

Adet Faal

3

Yeni Proje

Toplam Gayrimenkul Varlığı

783

Milyon Euro

Toplam Gayrimenkul Değeri

665

Milyon Euro

Net Aktif Değer

OTELLER

Lokasyon	Adet	İşletmeci	Kapasite	Gayri. Değeri (mln Euro)
Türkiye	15	Accor	3.342 Oda	€ 380,4
Rusya	4	Accor		€ 75,6
Toplam	19			€ 456,0

> Avrupa'nın en büyük otel işletmecisi Accor ile uzun süreli stratejik ortaklık

OFİS

Lokasyon	Adet	İşletmeci	Kapasite	Gayri. Değeri (mln Euro)
Samara (Rusya)	1	Kurumsal Kiralama	4.637 m ²	€ 3,7

> 4 kurumsal kiracısı ile 100% doluluk oranı

5 YILDIZLI TATİL KÖYÜ

Lokasyon	Adet	İşletmeci	Kapasite	Gayri. Değeri (mln Euro)
Bodrum Loft	1	Akfen Turizm	92 Oda	€ 49,0

> LHW (Leading Hotels of the World) üyesi
> Mayıs –Kasım arası %100 doluluk

FABRİKA

Lokasyon	Adet	İşletmeci	Kapasite	Gayri. Değeri (mln Euro)
Hadımköy	1	Kurumsal Kiralama	7.027 m ²	€ 3,4

> İstanbul Hadımköy, 5+5 yıl süreli kira sözleşmesi

YURTLAR

Lokasyon	Adet	İşletmeci	Kapasite	Gayri. Değeri (mln Euro)
Isparta	1	Kredi Yurtlar K.	7.840 yatak	€ 19,2
Kütahya	1	Kredi Yurtlar K.		€ 14,1
Toplam	2			€ 33,3

> Uzun dönemli ve enflasyon korumalı Devlet garantili kira sözleşmesi

DİĞER TİCARİ GAYRİMENKULLER

Lokasyon	Adet	İşletmeci	Kapasite	Gayri. Değeri (mln Euro)
Terminal Kadıköy	1	Akfen Turizm	16k m ²	€ 104,1

> İstanbul, Kadıköy, Söğütluçeşme Projesi
16 bin m² kiralanabilir alan
Yıllık 8m EUR + KDV kira getirisi

DEVAM EDEN PROJELER

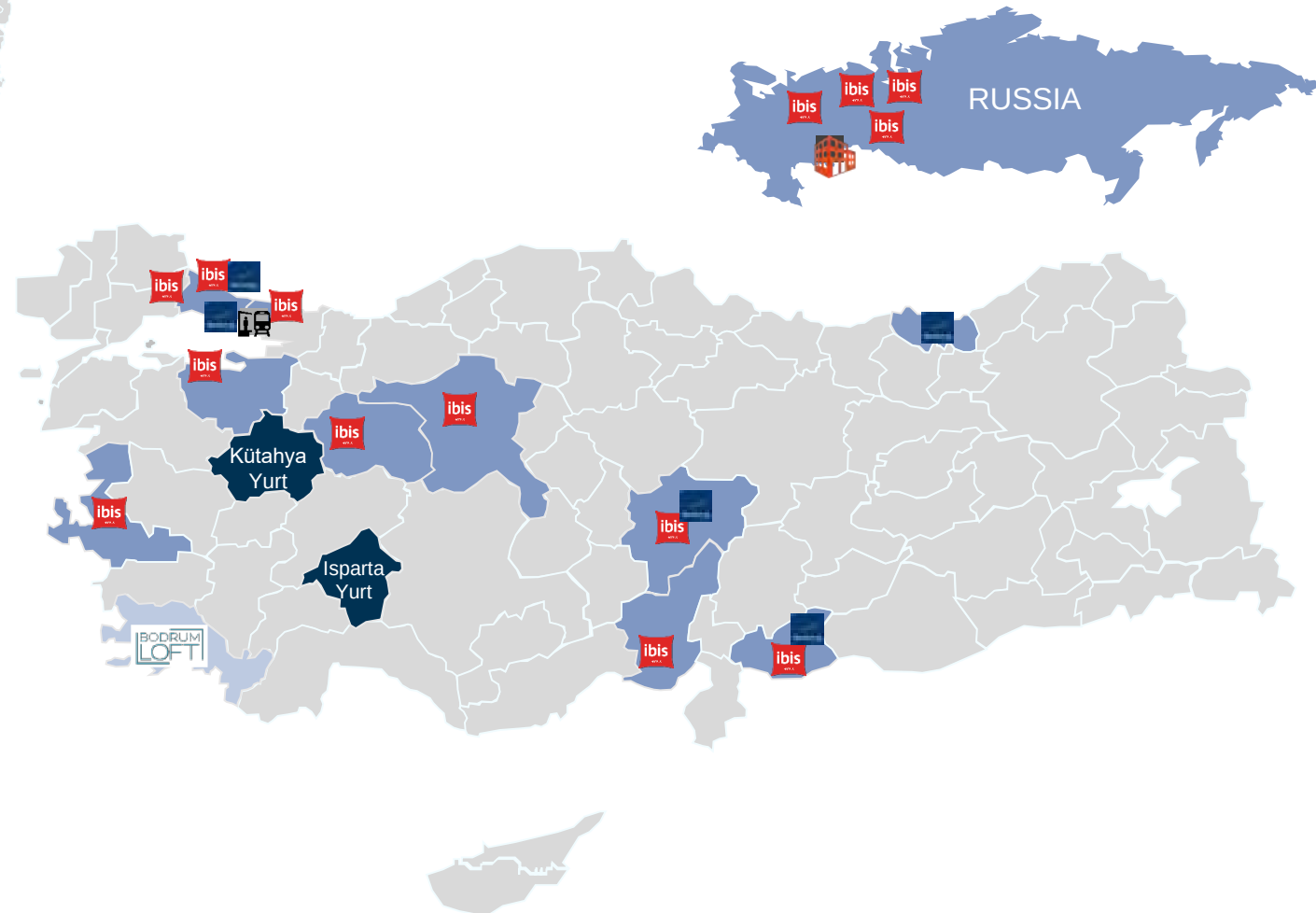
Lokasyon	Adet	İşletmeci	Kapasite	Gayri. Değeri (mln Euro)
Yalıkavak (Yalıkavak Loft)	1	Yapım Aşamasında	22k m ²	€ 73,5
Florida Projesi (ABD)	1	Geliştirme Aşamasında	25k m ²	€ 2,7
Kıyıkışlacık Projesi	1	İnşaat Ruhsatı Alındı	83k m ²	€ 57,1
Toplam	3			€ 133,3

> Yalıkavak Loft
22.2k m² arsa alanı, 29 adet villa projesi
> Kıyıkışlacık (İasos Loft)
83.6k m² arsa alanı, 464 adet ünite
İnşaat ruhsatı alındı.
> ABD Florida (Fountains Projesi)
174 Üniteli yaşlı yaşam merkezi yatırımı

DİĞER

Lokasyon	Adet	İşletmeci	Kapasite	Gayri. Değeri (mln Euro)
Eskiçeşme Arsası(Muğla)	1	-	208 m ²	€ 0,4

COĞRAFİ DAĞILIM



Söğütlüçeşme

Hotels

Office

Holiday Resort

Dormitories

ÖZET FİNANSAL GELİŞİM

(Milyon EUR)	2022	2023	% Δ	2024	% Δ	2025 1.Ç. (SDD)
Toplam Piyasa Değeri	345	236	-32%	220	-7%	186
Net Aktif Değeri (*)	408	519	27%	687	32%	665
İskonto - Prim Oranı	-16%	-55%	-39%	-68%	25%	-72%
Toplam Aktifler	624	718	15%	836	16%	846
Özkaynaklar	397	485	22%	636	31%	644
Özkaynaklar / Toplam Aktifler	64%	68%	6%	76%	13%	76%
Net Finansal Borç	127	83	-35%	48	-42%	52
FAVÖK (**)	27	30	13%	27	-11%	30
Net Finansal Borç / FAVÖK	4,8x	2,7x	-42%	1,8x	-35%	1,7x

(*) Net Aktif Değeri, temel olarak Akfen GYO'nun sahip olduğu gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri, bağlı ortaklık ve iştiraklerinin özkaynak toplamı ile şirketin nakit ve nakit benzerleri, alacaklar gibi diğer varlıklarının toplamından; finansal borçları, ertelenmiş vergi yükümlülükleri, ticari ve diğer borçları, ertelenmiş gelirleri ve diğer yükümlülüklerinin çıkarılmasıyla hesaplanmaktadır.

(**) TRFS 16 standartları gereği arsa kira bedelleri FAVÖK hesaplamasında düşülmemiştir. 2025 1.Ç. FAVÖK rakamı son dört dönem (SDD) gerçekleştirmelerini içermektedir.

2022 – 2024 KONSOLİDE GELİRLER & FAVÖK TABLOSU

GELİRLER (milyon EUR) 2022 2023 2024

Türkiye Otelleri & Dükkanlar	15,9	19,0	19,4
Rusya Otelleri	4,2	4,6	6,1
Samara Ofisi	0,7	0,5	0,5
Merit Park Kıbrıs	4,8	4,9	-
Bodrum Loft	1,5	1,5	1,6
Yurtlar	2,1	2,2	2,5
Eraysan Fabrika	-	0,2	0,3
Toplam	29,2	32,9	30,4

FAVÖK (milyon EUR) 2022 2023 2024

Türkiye Otelleri & Dükkanlar	15,2	17,5	17,5
Rusya Otelleri	3,4	4,2	5,4
Samara Ofisi	0,5	0,4	0,3
Merit Park Kıbrıs	4,6	4,9	-
Bodrum Loft	1,4	1,3	1,3
Yurtlar	1,9	1,9	2,3
Eraysan Fabrika	0,0	0,2	0,3
Toplam	27,0	30,4	27,2

% FAVÖK 93% 93% 90%

Enflasyon Muhasebesi etkisi yansıtılmamıştır

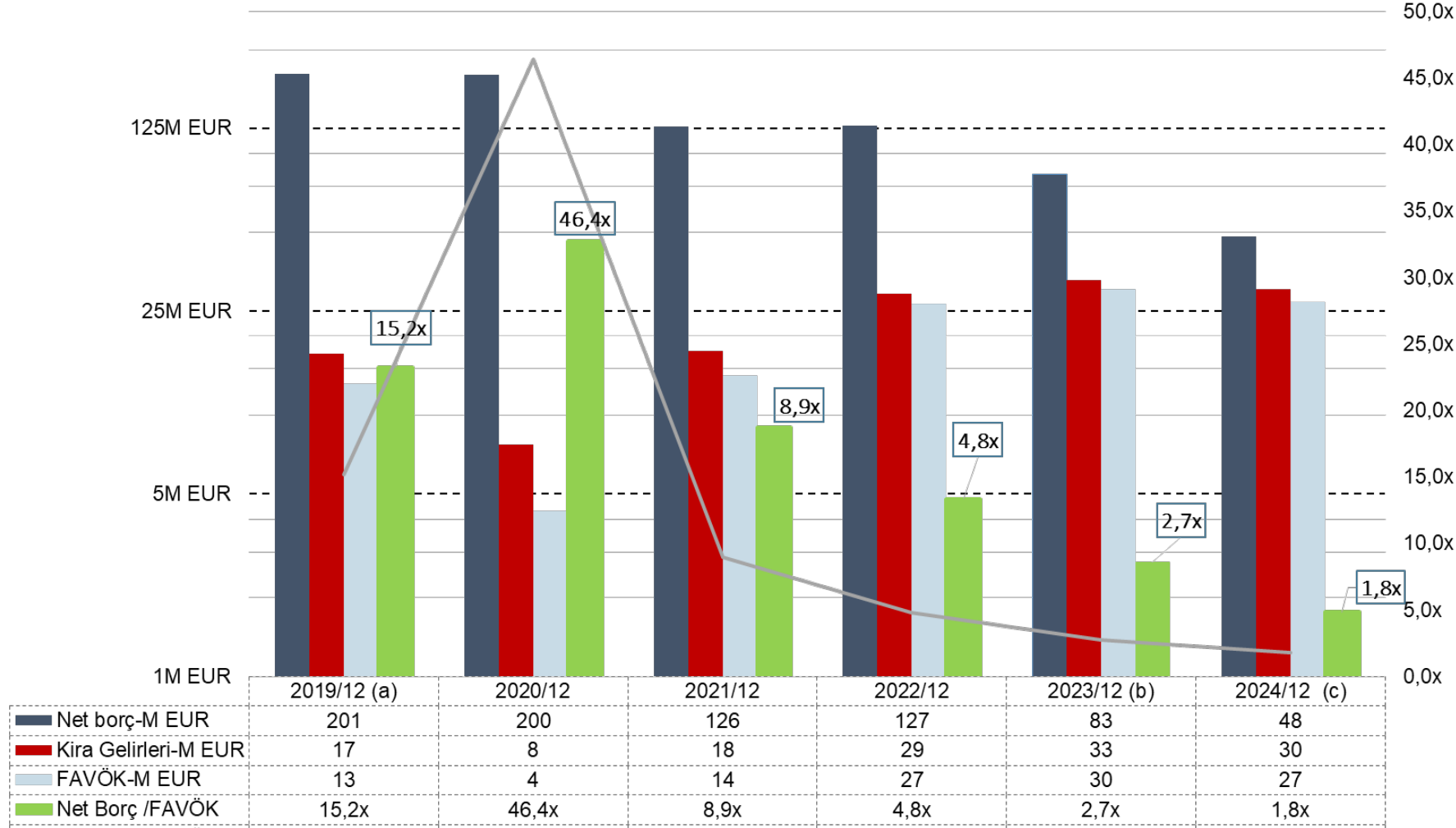
97,7
milyon
EUR

Toplam Ana Para
Kredi Ödemesi

%90

FAVÖK
Marjı

FİNANSAL GELİŞİM 2019-2024

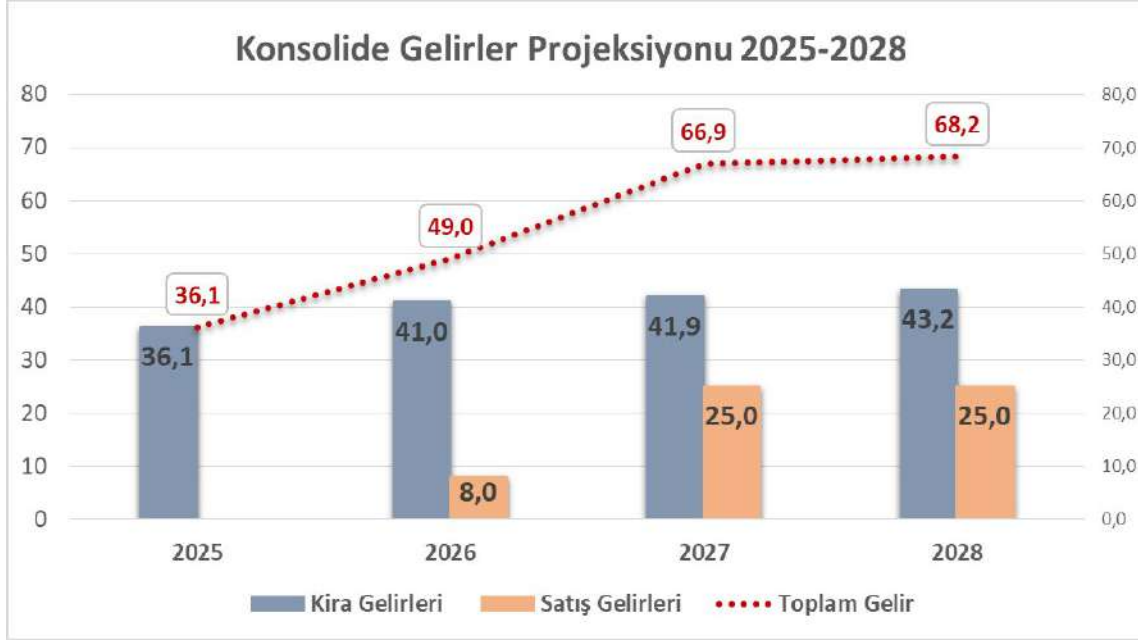


TFRS 16 standardı gereği FAVÖK dışında tutulan arazi kira ödemeleri 2019 yılı itibarıyla gider olarak hesaplamalara dahil edilmemiştir.

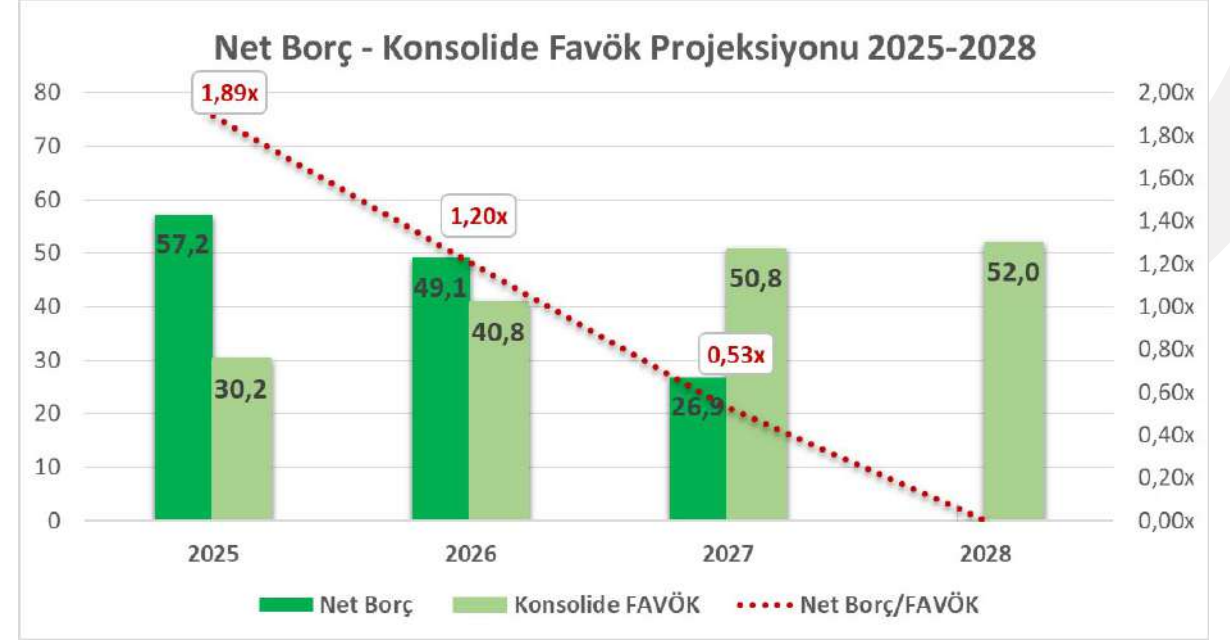
TMS 29 Enflasyon etkisi yansıtılmamıştır.

- a) 2019 yılı FAVÖK rakamlarına Bulvar Loft cirosu dahil edilmemiştir.
- b) - 2023 yılında, Fıratcan hisse devri (%49) dolayısıyla net borç tutarına 25 Milyon Euro eklenmiştir. Diğer yandan bedelli sermaye artırımını sonrasında Şirket'e yaklaşık 67 M Euro net nakit girişi gerçekleşmiştir.
- Yalıkavak Loft Satış gelirleri dahil edilmemiştir.
- c) 2024 yılı içerisinde 29 M Euro erken kredi kapaması yapılmıştır.
- Yalıkavak Loft Satış gelirleri dahil edilmemiştir.

FİNANSAL PROJEKSİYON 2025-2028



- Kira gelirleri Türkiye ve Rusya’da bulunan otellerin, Ofis, Yurt, Hadımköy Fabrika, Dükkanlar, Bodrum Loft ve Terminal Kadıköy yatırımlarının toplam kira gelirleri projeksiyonunu kapsamaktadır. Piyasalardaki dalgalanmalara ve pazar dinamiklerine göre bu projeksiyonlar değişiklik gösterebilir.
- Satış gelirleri Yalıkavak Loft villa satış gelirleri projeksiyonlarını kapsamaktadır.



- FAVÖK hesaplamasında kira gelirleri ile Yalıkavak Loft villa satış gelirleri ve ilgili maliyetler dahil edilerek hesaplanmıştır.
- Kıyıkışlacık Projesine ilişkin tahsilat ve ödemeler net borç hesabına dahil edilmiş olup, Projeye ilişkin iskan aşaması 2029 yılı içerisinde öngörüldüğü için FAVÖK hesaplamalarına dahil edilmemiştir.
- 2028 yılında finansal projeksiyonlara göre net nakit pozisyonu oluşacağı öngörülmektedir.

BEDELLİ SERMAYE ARTIRIMINDAN ELDE EDİLEN NAKDE İLİŞKİN FON KULLANIM DETAYI (28.04.2025)

(Milyon TL)

Kullanım Yeri	Fon Tutarı	Fon Kullanım Tutarı	Kalan Fon Tutarı
Yalıkavak	1.026	780	246
Söğütlüçeşme	502	502	0
Kıyıkışlacık	281	31	250
Tuzla	349	5	344
Ankara	48	1	47
Toplam	2.206	1.319	887

29.11.2024 tarihinde Kullanım Raporu'nda belirtilen Tersane Otel Projesi için kullanılması planlanan fon tutarının, Tersane Otel Projesi'ne ilişkin yapılan nihai değerlendirmeler ve artan maliyetler ile riskler göz önünde bulundurularak anılan proje yerine, Fon Kullanım Raporu'nda halihazırda yer verilen Yalıkavak Villa Projesi ve Tuzla 2. Otel (Tuzla Novotel) Projesi'nde kullanılması suretiyle Fon Kullanım Raporu'nda değişiklik yapılmasına SPK tarafından onay verilmiştir.

AKFEN GYO'DA GÜNCEL GELİŞMELER

Bedelli Sermaye Artırım İşlemlerinin Tamamlanması	> Bedelli sermaye artırım işlemlerinin tamamlanması sonrası ödenmiş sermaye 1,3 milyar TL'den 3.9 milyar TL'ye yükseldi
Akfen GT (KKTC) Şirket Satış	> Akfen GT'ye ait olan tüm hisseler 74.1 milyon USD bedelle devredilerek satış işlemi tamamlandı
Muğla Kıyıkışlacık Yapı Ruhsatı	> Muğla İl'i, Milas İlçesi, Kıyıkışlacık Mahallesi, 310 ada 1 parsel üzerinde geliştirilmekte olan Loft lasos projesine ilişkin yapı ruhsatı alındı
Kayıtlı Sermaye Tavanının Artırılması	> 2024-2028 yılları için Sermaye Tavanı 50 milyar TL'ye artırıldı
Uzun Vadeli Ulusal Kurumsal Kredi Derecelendirme Notu	> AA- (yüksek kredi kalitesi)  AA  <u>(çok yüksek kredi kalitesi)</u>
Kredi Refinansmanı	> Credit Europe Bank N.V.'den kullanılmış, 53.166.145,39 Euro bakiyesi bulunan kredi, Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O ile imzalanan 84 ay vadeli ve iyileşen ticari koşullu kredi sözleşmesinin refinanse edildi
Bodrum Arsa Yatırımı	>Eskiçeşme Mah. Neyzen Tevfik Cad. Bodrum / Muğla, 209,72 m ² ARSA, 9 mio TL'ye alındı

AKFEN GYO'DA GÜNCEL GELİŞMELER (DEVAM)

Yurt Dışı Yatırımı	> EO AT Fountains, LLC unvanlı şirkete dolaylı ortak olmak için 4.686.932,45 USD bedel ödendi
Söğütlüçeşme Projesi Kira Sözleşmesi İmzalandı	> Fıratcan İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş. bünyesinde yer alan, İstanbul, Kadıköy'deki Söğütlüçeşme Tren İstasyonu Yüksek Hızlı Tren Garı projesi kapsamında, Fıratcan ve Akfen Turizm Yatırımları ve İşletmecilik A.Ş. arasında toplamda yıllık 8 Milyon Euro+ KDV tutarlı kira sözleşmesi imzalandı
Çevresel Etki Değerlendirmesi	> Esenboğa Novotel (175 Oda) ve Tuzla Novotel (150 Oda) Projeleri için "ÇED Gerekli Değildir" kararı alınarak ÇED süreci tamamlandı
Toptan Alış Satış İşlem	> Akfen Int. B.V.'ye ait olan %31,32'sine karşılık gelen 1.221.670.260 TL nominal değerli şirket paylarının Akfen Holding'e satıldı
Terminal Kadıköy Projesi Yapı Kullanım İzni	> İstanbul, Kadıköy İlçesi, Hasanpaşa Mahallesi, 3478 Ada ile Zühtüpaşa Mahallesi, 3479 Ada'da bulunan Söğütlüçeşme Tren İstasyonu Yüksek Hızlı Tren Garı projesi kapsamında geliştirilen "Terminal Kadıköy" projesine ait Yapı Kullanma İzin Belgesi (İskan) alınması
Akfen Karaköy'ün Devralınması	> Şirket ve %100 oranında bağlı ortaklığı olan Akfen Karaköy Gayrimenkul Yatırımları ve İnşaat A.Ş.'nin kolaylaştırılmış usulde kül halinde birleştirilmesi işlemi tamamlandı
Pay Geri Alım Programının Başlatılması	> Pay geri alım programının azami 1 yıl süreyle, azami pay sayısının 85.000.000 adet, azami fon tutarının 200.000.000 TL olarak belirlenmesi (SPK'nın ilke kararı gereği pay geri alım programı kapsamında alınan paylar alım tarihinden itibaren 6 ay boyunca satışa konu edilemeyecektir)
Fıratcan ile Devralma Şeklinde Birleşme Sürecinin Başlatılması	> Şirket ve %100 oranında bağlı ortaklığı olan Fıratcan İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.'nin kolaylaştırılmış usulde birleştirilmesi için SPK'ya başvuruldu

ÖNE ÇIKAN BAŞLIKLAR

Öngürülebilir, Garanti Gelir Akışı	> Turizm yatırımlarında öncü, dünyaca ünlü Accor ile stratejik iş birliği > Garanti ve sürdürülebilir kira getirisi > Gelirlerin ve FAVÖK'ün ana kaynaklarının döviz cinsinden veya enflasyona endeksli olması
%44,5 Oranında Halka Açık, Şeffaf, Kurumsal Yönetim	> Yıldız Pazar, BIST Tüm 100, Bist Geri Alım ve SPK'nın 1. grup şirketleri arasında > Köklü kurumsal geçmiş, gayrimenkul yatırımlarında deneyimli kadro > Güçlü, saygın ortaklıklar ve sermaye
Çeşitlendirilmiş Varlık Portföyü	> Türkiye ve Rusya'da coğrafi olarak iyi çeşitlendirilmiş şehir otelleri portföyü > 19 Otel, 1 Tatil Köyü, 1 Diğer Ticari Gayrimenkul, 2 Yurt, 1 Ofis, 1 Fabrika, 1 Arsa ile 5 adet devam eden&yeni projeler (Kıyıkışlacık Iasos Loft,Bodrum Yalıkavak Loft,Tuzla Novotel, Faz-1 ve Faz-2 Florida Projeleri) > Risklerin güçlü sözleşmelerle etkin yönetildiği bir ticari yapı
Güçlü Sermaye Yapısı, Sağlıklı Borç Profili	> Yüksek borç ödeme kapasitesi, Net Borç/FAVÖK rasyosunda düşüş > İlave sermaye artışları ve Şirket'in mali politikalarının etkin yönetimi > Pandemi sonrası artan varlık/mülk değerlemeleri ve iyileştirilen kira kontratlarının Net Aktif Değer üzerindeki olumlu etkisi > Kredi refinansmanı ile iyileştirilen borç yapısı

%44,5
Halka Açık

1,8X

Net
Borç/FAVÖK
31.12.2024

AA
Stabil

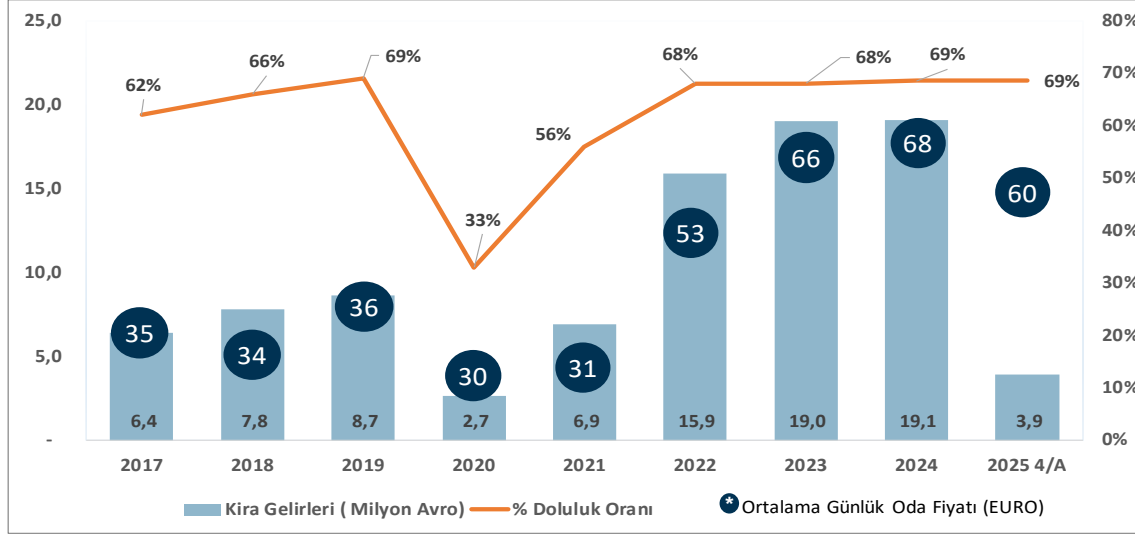
Kredi Notu

STRATEJİK HEDEFLERİMİZ



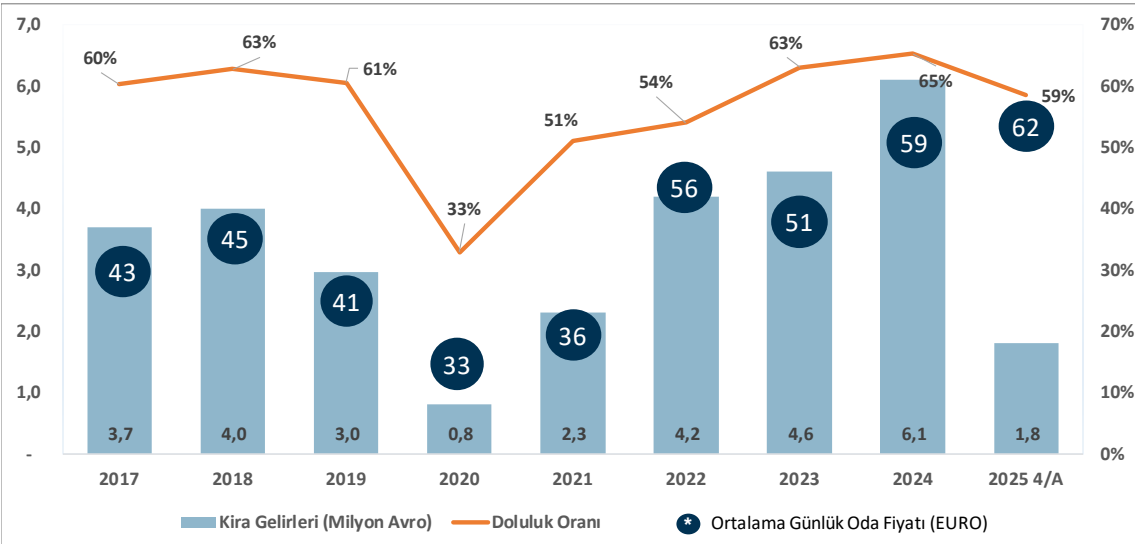
OTEL YATIRIMLARININ OPERASYONEL PERFORMANSI 2017-2025/4A

Türkiye



- ✓ Dünyanın en ünlü otel zincirlerinin başında gelen **Accor Group** tarafından işletilen ve portföyümüzde yer alan Novotel ve Ibis otellerinin her biri kendi rekabet alanındaki en başarılı oteller arasında yer aldı.
- ✓ Şehir otelleri, 2024 yılı içerisinde sektörde yaşanan zorluklara rağmen alanında başarılı bir performans sergilemiştir.
- ✓ Rusya'daki otellerimiz öngörülerin çok üzerinde performans ile Euro bazında kayda değer bir artış sergiledi.

Rusya



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK



AKFEN GYO'DA SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Karbon Saydamlık Projesi (Carbon Disclosure Project), İklim Değişikliği (Climate Change) raporlamasına göre **"B Yönetim Seviyesi"** notu

Müşteri memnuniyet oranı **%97,14**

YK kadın temsiliyet oranı **%33**

Bodrum Loft tehlikeli atık miktarını **%17 azalttık**

Bodrum Loft misafir başı su tüketimini **%18 azalttık**

Çalışan memnuniyet oranı **%93,86**

UNCG imzacısı olduk

CDP Notu

B Yönetim
Seviyesi

**Çalışan
Memnuniyet
Oranı**

%93,86

**Müşteri
Memnuniyeti**

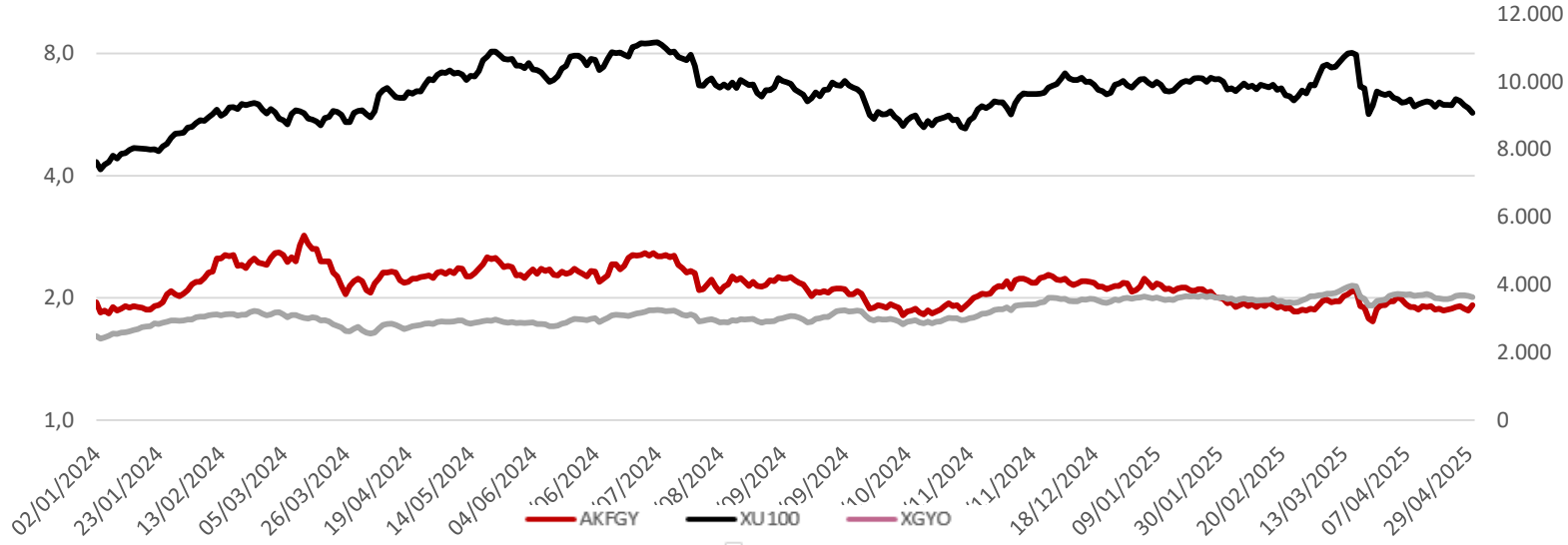
%97,14

AKFGY HISSE PERFORMANSI



AKFGY HİSSE PERFORMANSI

AKFGY vs XU100 vs XGMYO (TL)



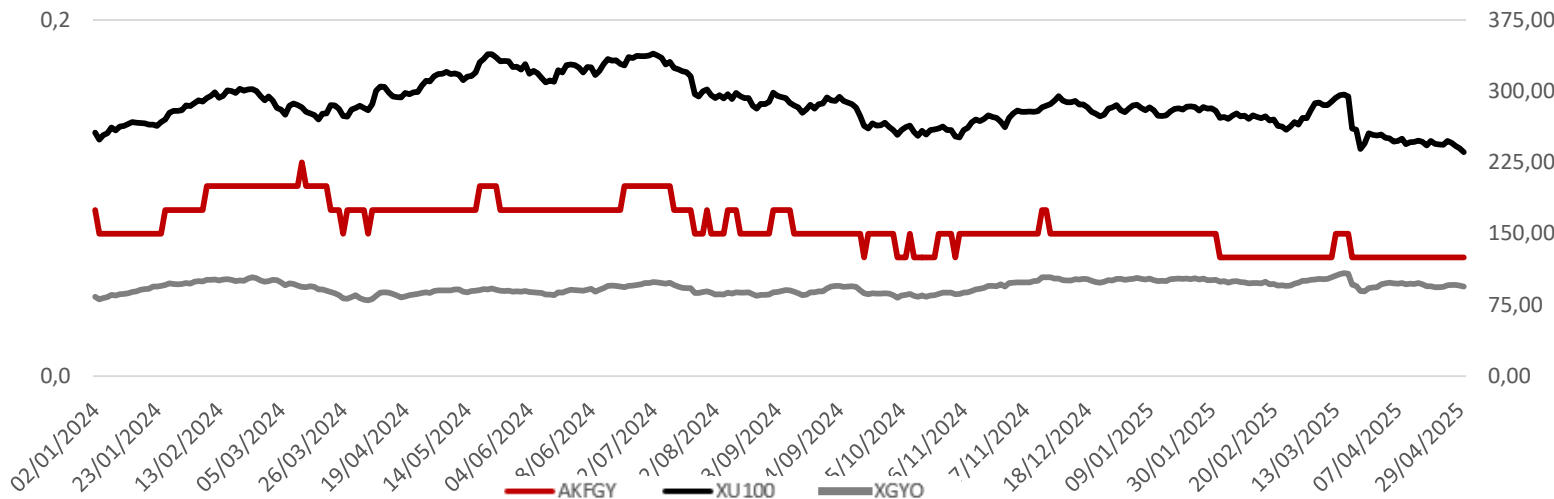
AKFGY 01.01.2023-31.12.2023
ortalama işlem hacmi

48.5 milyon adet

AKFGY 01.01.2024-31.12.2024
ortalama işlem hacmi

74.1 milyon adet

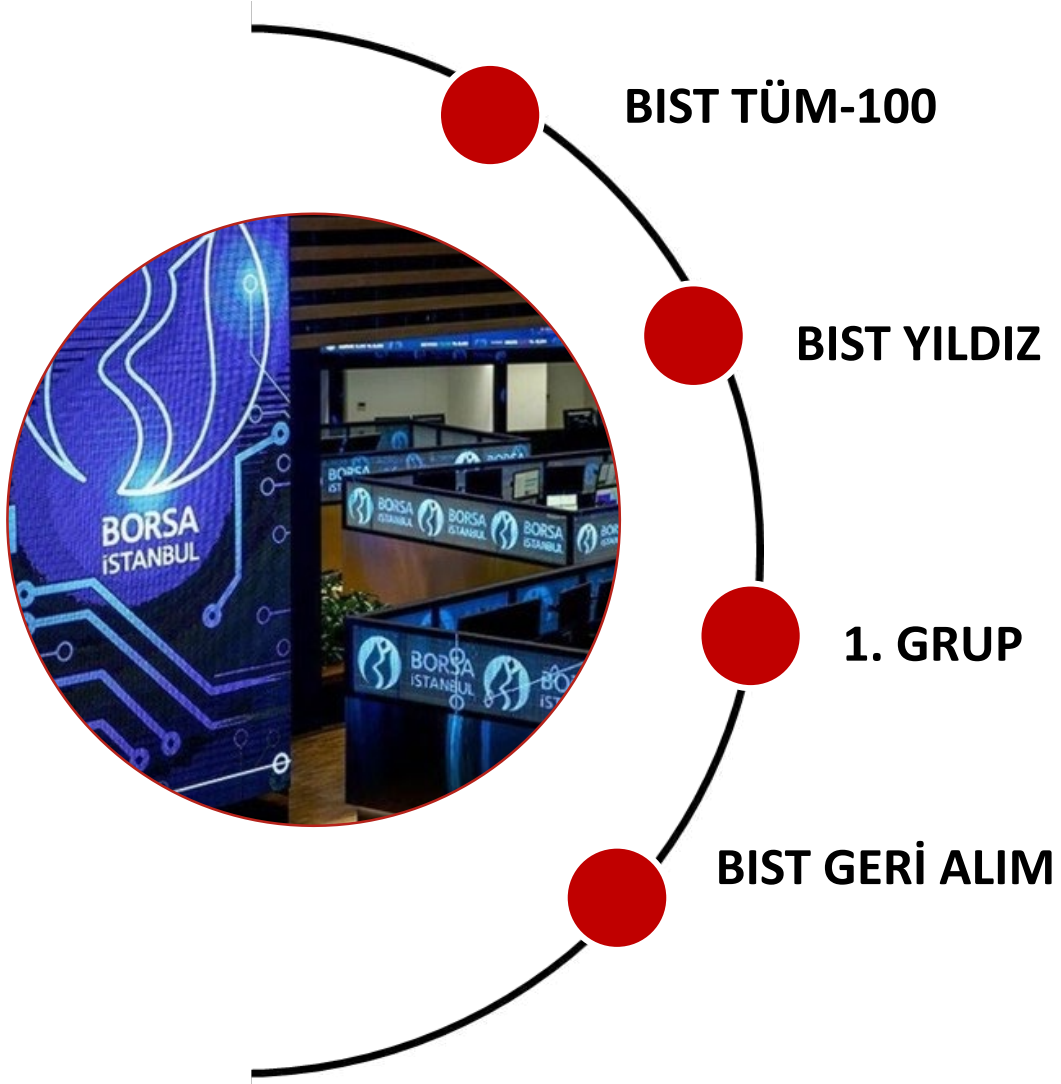
AKFGY vs XU100 vs XGMYO (USD)



AKFGY 02.01.2025-30.04.2025
ortalama işlem hacmi

36.8 milyon adet

BORSA İSTANBUL'DA AKFGY



Akfen GYO 2025 yılı 1.Ç. sonu itibarıyla **7,6 milyar TL MCAP**

Akfen GYO 2025 yılı 1.Ç. sonu itibarıyla **%72 iskonto ile 186 milyon Euro MCAP ile ileriye dönük yatırım potansiyeli**

01.01.2025-30.04.2025 tarihleri arasında **36,8 milyon** ortalama günlük işlem hacmi

YAKIN ZAMANDA AÇILMIŞ PROJELER



İSTANBUL / SÖĞÜTLÜÇEŞME



2025

TERMİNAL KADIKÖY

İnşaat Alanı	: 21 bin m2
Kiralanabilir Alan	: 16 bin m2
Toplam Yatırım Tutarı	: 63,2M Euro (*)
Öngörülen Kira Geliri	: 9,6M Euro/Yıl
Açılış Tarihi	: 1 Mayıs 2025
Arazi Mülkiyet Dönemi	: 2052

Rakamlara KDV dahildir.

()16,2 m Euro Hisse devir bedeli de dahil edilmiştir.*



DEVAM EDEN &YENİ PROJELERİMİZ



BODRUM / YALIKAVAK



2025

YALIKAVAK LOFT

Ünite Sayısı	: 29 Villa
Toplam Yatırım Tutarı	: 61,3M Euro (*)
Tahmini Satış Geliri	: 78,4M Euro
Planlanan Teslim Tarihi	: 2025 Q4

Rakamlara KDV dahildir.

() 20.4M Euro arsa bedeli dahildir.*



MİLAS / KIYIKIŞLACIK



2028

IASOS LOFT

Arsa Alanı	: 83 bin m2
İnşaat Alanı	: 55 bin m2
Satılabilir Alan	: 45 bin m2/464 Ünite
Toplam Yatırım Tutarı	: 149,5 M Euro (*)
Toplam Gelir Öngörüsü	: 211,4 M Euro

Rakamlara KDV dahildir.

() 23.9M Euro hisse devir bedeli dahildir.*



YENİ YATIRIMLAR



2027

Tuzla Novotel / İstanbul

İnşaat Alanı	: 15.520 m ²
Oda Sayısı	: 150 Oda
Toplam Yatırım Tutarı	: 20.6M Euro (kdv dahil)
Öngörülen Kira Geliri	: 1,5M Euro/Yıl + kdv
Açılış Tarihi	: 2027



2027 – Faz 1

Florida Projesi / ABD

- Bağımsız Yaşlı Yaşam Merkezi
- Mimari Projeler Tamamlanma Oranı: %90
- Planlanan İnşaat Ruhsatı Tarihi: 2.Ç. 2025
- Planlanan İnşaat Başlangıç Tarihi: 3.Ç 2025

Arsa Alanı	: 25.700 m ²
Ünite Sayısı	: 174 Adet
Toplam Yatırım Tutarı	: ~ 85M USD
Proje Ortaklık Oranı	: %30



2028 – Faz 2

Florida Projesi / ABD

- Yaşlı Bakım Merkezi
- Konsept geliştirme aşamasında
- Planlanan İnşaat Başlangıç Tarihi: 3.Ç 2026

Arsa Alanı	: 11.088 m ²
Proje Ortaklık Oranı	: %32,5

Bu sunumda yer alan bilgiler Akfen GYO A.Ş. (“Akfen GYO”) hakkında bilgi vermek amacıyla Akfen GYO tarafından hazırlanmıştır. Sunum’un içeriği Akfen GYO tarafından kamuya açıklanan bilgilere ve Şirket’in güvenilir olduğuna inandığı kaynaklardan topladığı bilgilere dayanır. Bu sunumda yer alan bilgiler Şirket yönetiminin şimdiki ve gelecekteki faaliyetlere ilişkin çok sayıda varsayıma dayanılarak hazırlanmış olup, bu bilgiler yapılan varsayımlardaki değişikliklerden etkilenebilir ve hatta bu varsayımlar hiçbir zaman gerçekleşmeyebilir.

Bu Sunum’da yer alan bilgilerin hiçbirisi Akfen GYO hisselerinin veya tahvillerinin satılması veya ihraç edilmesiyle ilgili veya satın alınması veya satın alınması taahhüdünde bulunulması için bir çağrı veya teklif niteliği taşımaz. Burada yer alan hiçbir bilgi herhangi bir sözleşme icap veya taahhüdün kendisini veya temelini oluşturmaz. Akfen GYO hisse senetlerine veya tahvillerine yatırım yapan ya da yapmayı düşünen yatırımcılar buna ilişkin kararlarını kendileri tarafından yapılan veya kendilerinin yaptıracakları araştırma inceleme ve değerlendirmeler sonucu vermelidirler.

Bu Sunum’da yer alan bilgiler bu bilgilerin kullanılması veya Sunum’un kendisi dolayısıyla; Akfen GYO, Akfen GYO ortakları, Akfen GYO yönetimi, Akfen GYO çalışanları veya diğer kişilerin hiçbir sorumluluğu bulunmamaktadır ve herhangi bir zararı tazmin yükümlülüğü kabul etmezler.

Sunum’da yer alan geleceğe yönelik tahminler sadece bu Sunum’un yapıldığı tarih itibarıyla geçerlidir. Akfen GYO, bu Sunum’u güncellemek ya da güncel tutmak için herhangi bir yükümlülük taşımamaktadır.

Yatırımcı İlişkileri

info@akfengyo.com.tr Tel: +90 212 371 8700



SWOT ANALİZİ

Güçlü Yönler

- Uzun vadeli kira sözleşmeleri ile öngörülebilir gelir profili
- Döviz ve enflasyon korumalı kira gelirleri
- Gayrimenkul geliştirme ve finans alanında güçlü deneyim ve Yönetim ekibi
- Otel yatırımlarının operasyonel ve ticari başarısı; Akfen & Accor işbirliği
- Yüksek enflasyona rağmen optimize edilen işletme giderleri
- Yüksek EBITDA Marjı
- Her sene azalan NET Borç/FAVÖK rasyosu

Fırsatlar

- Düşen enflasyon öngörülleri
- GYO sektörü geneli hisselerinin iskontolu işlem görüyor olması
- Tuzla Novotel ve ABD Florida yatırımları
- Pandemi sonrası artan seyahat talebine paralel olarak otellerimizde artan doluluk ve oda fiyatları
- Ticari gayrimenkul yatırımlarında piyasanın pozitif yönlü büyümesi

Zayıf Yönler

- Jeopolitik Riskler
- Turizm sektörünün kırılgan yapısının otel performanslarına etkisi
- Amerika yatırımları kapsamında Trump tarifelerinin etkisi
- Rusya yatırımları kapsamında Rusya-Ukrayna savaşı etkisi

Tehditler

- Ülke genelindeki deprem riski
- Artan maliyetlerdeki belirsizlik (İnşaat maliyeti, Hizmet sektörü)
- SPK, KGK regülatif değişim riskleri ve etkileri
- Makro ekonomik politakalardan kaynaklanan öngörülemeyen finansman maliyetleri ve kur dalgalanmaları
- Turizm piyasasında artan global rekabet