



 **ALARKO HOLDİNG A.Ş.**
2012 FAALİYET RAPORU



Dr. Üzeyir Garih
1929-2001

DAİMA SEVGİ VE SAYGIYLA
HATIRLAYACAĞIZ...



ALARKO HOLDİNG A.Ş.



2012 FAALİYET RAPORU

16 Mayıs 2013
2012 Hesap Yılı
Ortaklar Genel Kurul Toplantısı

Kayıtlı Sermaye
500.000.000 TL
Çıkarılmış Sermaye
223.467.000 TL



İÇİNDEKİLER

GİRİŞ	
Başkan'dan Mesaj	5
	6
Yönetim Kurulu	
Genel Organizasyon	8
	10
Yönetim Kadrosu	
Alarko Şirketler Topluluğu	12
	14
Olağan Genel Kurul Toplantısı Gündemi	
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu	16
FAALİYET GRUPLARI	
Taahüt Grubu	18
Enerji Grubu	26
Sanayi ve Ticaret Grubu	32
Turizm Grubu	38
Arazi Geliştirme Grubu	44
Su Ürünleri Grubu	48

KURUMSAL	
Dr. Üzeyir Garih'in kaleminden	52
	54
	İştiraklerin Sermaye ve Hisse Oranları
İştirak Kazançları	55
	56
	İş Hacmi
Ödenen Vergiler ve Personel Masrafları	57
	58
	Son Beş Yıldaki Gelişim
Faaliyetlerimize İlişkin Diğer Bilgiler	59
	63
	Kâr Dağıtım Önerisi
Denetim Kurulu Raporu	64
	65
	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
Bağımsız Denetim Raporu	74
	76
	Konsolide Finansal Tablolar
Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar	81
	154
	Sonuç



BAŞKAN'DAN MESAJ



Değerli Ortaklarımız,

2012 yılı dünya ekonomisi açısından durağan bir yıl olarak anılacaktır. Özellikle gelişmiş ülkeler düşük büyüme oranları, yüksek işsizlik ve bütçe açıklarıyla uğraşmaya devam etmişlerdir. Bu durum gelişmekte olan ülke ekonomilerini de olumsuz etkilemiştir.

Dünya ekonomisi 2012 yılında %2,6 oranında büyümüş, ABD ve Japonya ekonomilerinde belirli ölçüde toparlanmaya rağmen Avrupa Birliği ülkelerinin büyük bir kısmı resesyona girmiştir. Euro Bölgesinde %0,5, Avrupa Birliği ülkelerinde ise %0,3 oranında küçülme yaşanmıştır. Bu gelişmenin doğal sonucu olarak da Avrupa Birliği ülkelerinde işsizlik oranı ortalama %11 seviyelerine yükselmiştir. ABD ekonomisi ise daha iyi bir performans göstermekle birlikte, işsizlik seviyesi %8'in biraz altına indirilebilmiştir. Bu tablonun sonucu olarak, gelişmiş ülkeler arasında kur savaşları hızlanmakta, ticarete korumacılık eğilimleri yükselmektedir. Gelişmekte olan ülke ekonomileri ise %5 seviyesinde büyümüş, ancak bu büyümenin bir kısmının Dünya ekonomisindeki parasal genişlemenin sonucu olması, bu ekonomilerdeki kırılganlığın sürmesine neden olmaktadır.

Türkiye ekonomisi de gelişmekte olan ülke ekonomilerine benzer bir seyir izlemekle birlikte, ülke ekonomisinin kendine özgü dinamikleri nedeniyle, büyüme oranı %2,2 olarak gerçekleşmiştir. İşsizlik oranı ise %9,2 seviyesinde kalmıştır. Dünya ekonomisindeki tüm olumsuz koşullara rağmen, Türkiye son yıllarda Orta Doğu, Afrika ve Asya ülkelerine yönelmek suretiyle, ihracat pazarlarını çeşitlendirmiş ve ihracatın kompozisyonu değişmiştir. Alınan önlemler sonucunda cari açık 46,7 milyar ABD Doları düzeyine inmiş, cari açığın GSMH' ya oranı ise %5,8 düzeyine gerilemiştir. Ayrıca 2012 yılında iyi bir bütçe performansı sergilenmiştir. Enflasyon ise geçen yıla göre önemli oranda düşmüş, TÜFE' de %6,16 olarak gerçekleşmiştir.

Dünya ekonomisindeki konjonktür Türkiye ekonomisi için bir fırsat olarak görülmelidir. Bu konjonktür ile uyumlu para ve maliye politikalarının uygulanması ve mali disiplinden ödün verilmemesi durumunda, ülke ekonomisinin sürdürülebilir büyüme oranlarını yakalayacağı kanaatindeyiz. Uluslararası derecelendirme kuruluşu Fitch'in 2012 yılında Türkiye'nin notunu BBB- seviyesine yükseltmiş olması da bu olumlu tabloyu güçlendirmektedir.

Özetlenen bu makro çerçevede Alarko Topluluğu olabilecek en iyi performansı gösterebilme gayreti içinde oldu. Dünyadaki ekonomik koşulların zorluğuna rağmen faaliyetlerimizi çeşitlendirip geliştirmeye devam ettik. Yurt içinde de mevcut faaliyetlerimize ilaveten yatırımlarımıza devam ettiğimiz gibi yeni yatırım kararlarını almakta da tereddüt etmedik. Yatırımlar tamamlandığında Alarko bünyesi hem daha güçlenmiş olacak, hem de yapısal dönüşümü gerçekleştirmiş olacaktır.

Dünyadaki ekonomik sıkıntılara rağmen, 59 yıllık bir mazisi olan Alarko Holding'in yönetim kadrosu, 2013 yılında da Topluluğumuzu daha da ileriye taşıyacak hedeflere doğru atılımlarına devam edecektir.

Alarko mensuplarının özverili çalışmaları ve siz değerli hissedarlarımızın desteği için çok teşekkür ediyor, 2013 yılında da hedeflerimize ulaşacağımıza olan inancımızı sizlerle paylaşıyoruz.

Değerli Heyetinizi sevgi ve saygıyla selamlıyoruz.

İshak ALATON
Yönetim Kurulu Başkanı



İshak ALATON

Yönetim Kurulu Başkanı

1927 yılında İstanbul'da doğan Alaton, 1946 yılında Saint Michel Fransız Lisesi'nden mezun olmuştur. 1951-1954 yılları arasında İsveç Motala Lokomotif Fabrikası'nda kaynak işçisi ve teknik ressam olarak çalışmıştır. 1954 yılında Türkiye'ye dönmüş ve Dr. Üzeyir Garih ile birlikte Alarko Topluluğu'nun nüvesini oluşturan Şirket'i kurmuştur. Halen Alarko Holding A.Ş. ve bazı Topluluk şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmakta olan İshak Alaton İsveççe, İngilizce, Fransızca ve İspanyolca bilmekte olup, İsveç "Birinci Sınıf Kuzey Yıldızı Nişanı" ve İspanya "Kraliyet Sivil Liyakat Nişanı" sahibidir. İshak Alaton'un SPK'nın Seri: IV, No: 56 Sayılı Tebliği uyarınca bağımsızlık niteliği bulunmamaktadır.

İzzet GARİH

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1961 yılında İstanbul'da doğdu. 1983 yılında A.B.D. Ann Arbor'daki Michigan Üniversitesi'nin Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. Yüksek lisansını aynı Üniversite'de İnşaat Mühendisliği ve Yönetimi dalında 1984 yılında tamamladı. 1987-2002 yılları arasında ALARKO Arazi Geliştirme ve İnşaat Grubu'nda çeşitli projelerde mühendis ve yönetici olarak çalıştı. 2002-2007 yılları arasında Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yaptı. 2004 yılından bu yana Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini yürütmektedir. Evli ve üç çocuk babası olan İzzet Garih İngilizce bilmektedir. İzzet Garih'in SPK'nın Seri: IV, No: 56 Sayılı Tebliği uyarınca bağımsızlık niteliği bulunmamaktadır.

Vedat Aksel ALATON

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1963 yılında İstanbul'da doğan Alaton, 1987 yılında A.B.D. Northeastern Üniversitesi'nin Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1988-1989 yıllarında ALAMSAŞ'ta Proje Planlama Mühendisi, Genel Müdür ve Grup Koordinatör Yardımcısı olarak, 1989-1990 yıllarında ALSİM Alarko'nun çeşitli projelerinde Saha Kontrol Mühendisi ve Şantiye Mühendisi olarak çalışmıştır. 1995 yılında Alarko Holding A.Ş. Murahhas Üye Yardımcılığı'na, 2004 yılında da Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevine getirilmiş olan Alaton İngilizce bilmektedir. Vedat Aksel Alaton'un SPK'nın Seri: IV, No: 56 Sayılı Tebliği uyarınca bağımsızlık niteliği bulunmamaktadır.

Ayhan YAVRUCU

Yönetim Kurulu Üyesi,
Genel Koordinatör

1948 yılında Kayseri'nin Develi İlçesi'nde doğan Yavrucu, 1972 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olmuştur. Aynı yıl Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu'nda Hesap Uzman Yardımcısı olarak göreve başlamış ve 1977 yılına kadar Hesap Uzmanı olarak çalışmıştır. 1 Mart 1977'den itibaren çalışmaya başladığı Alarko Şirketler Topluluğu'nda çeşitli kademelerde görev yapmış olup, halen Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Alarko Şirketler Topluluğu Genel Koordinatörü'dür. Topluluk bünyesindeki çeşitli şirketlerde Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. Evli ve iki çocuk babası olan Ayhan Yavrucu İngilizce bilmektedir. Ayhan Yavrucu'nun SPK'nın Seri: IV, No: 56 Sayılı Tebliği uyarınca bağımsızlık niteliği bulunmamaktadır.

Denetim Kurulu

Hilmi Önder ŞAHİN

Denetim Kurulu Üyesi

Aykut BAYCAN

Denetim Kurulu Üyesi

Bağımsız Denetleme Kuruluşu

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.

(A Member Firm of Ernst & Young Global Limited)

**Dalia GARIH**

Yönetim Kurulu Üyesi

1957 yılında İstanbul'da doğan Dalia Garih, Fransa'da Nancy Üniversitesi'nin Fransız Dili ve Edebiyatı Bölümü'nden mezun olduktan sonra, 1974 yılında Cambridge Üniversitesi'nden, İngilizce Lisans Yüksek Sertifikası almıştır. 1977-1978 yıllarında Alarko Şirketler Topluluğu'nda Yönetim Kurulu Başkan Asistanlığı yapmıştır. 1978-1979 yıllarında da Boğaziçi Üniversitesi, Mühendislik Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Vedat Yerlici'nin Asistanı olarak çalışmıştır. 2000 yılından bu yana Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olan Dalia Garih'in, çeşitli sivil toplum kuruluşlarında üyeliği bulunmaktadır. 2002-2005 yılları arasında Filipinler Cumhuriyeti İstanbul Fahri Başkonsolosluğu görevini yapmıştır. 2007 yılından bu yana da Uruguay Fahri Konsolosu olarak diplomatik görevini sürdürmektedir. Üç çocuk annesi olan Garih İngilizce, Fransızca ve İbranice bilmektedir. Dalia Garih'in SPK'nın Seri: IV, No: 56 Sayılı Tebliği uyarınca bağımsızlık niteliği bulunmamaktadır.

**Leyla ALATON**

Yönetim Kurulu Üyesi

1961 yılında İstanbul'da doğan Leyla Alaton, üniversiteyi A.B.D.'nin New Jersey eyaletinde, Fairleigh Dickinson Üniversitesi'nde, İş İdaresi ve Yöneticilik üzerine okumuştur. Master'ini New York Üniversitesi'nde, Sosyal Bilimler dalında tamamladıktan sonra, 1986 yılında Türkiye'ye döndüğünde Dr. Üzeyir Garih'in asistanlığını yapmıştır. Daha sonra, Alkent - Etiler Uydusehir ve Alsit Villakent Projeleri Tanıtım ve Pazarlama işlerini yürütmüştür. 1992 yılında, Milli Produktivite Merkezi tarafından "Yılın İş Kadını" seçilmiştir. 1993 yılında, Davos Dünya Ekonomik Forumu bünyesinde ilk defa seçilen "Geleceğin Liderleri" arasındadır. 1993 yılında, kendi şirketi olan Megatrend Halkla İlişkiler Danışmanlık Şirketini kuran Alaton, Aérospatiale, Alcatel gibi dünya devlerine danışmanlık yapmıştır. Halen Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olan Leyla Alaton, çeşitli sivil toplum kuruluşlarında yönetim kurulu üyesidir. İki çocuk annesi olan Alaton İngilizce ve Fransızca bilmektedir. Leyla Alaton'un SPK'nın Seri: IV, No: 56 Sayılı Tebliği uyarınca bağımsızlık niteliği bulunmamaktadır.

**Prof. Dr. Ahmet Zeyyat HATİPOĞLU**

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

1925 yılında Trabzon'da doğan Hatipoğlu, 1946 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun olduktan sonra, 1950 yılında iktisat doktoru unvanını almıştır. Mesleğine asistan olarak İTÜ'de başlayan Hatipoğlu, 1952 yılında doçent ve 1962 yılında profesör olmuştur. 1954-1955 yıllarında Harvard Business School ve 1963-1964 yıllarında The London School of Economics'de doktora sonrası çalışmaları yapmıştır. 1949-1983 yılları arasında İTÜ'de çalışmalarını sürdürdü. 1978 yılında İTÜ İşletme Mühendisliği Fakültesi'nin kurulmasına öncülük ettikten sonra, 1983 yılına kadar bu fakültenin dekanlığını yürütmüştür. 1983-1985 yılları arasında Bahreyn Üniversitesi'nin İşletme Yönetimi Fakültesi'nin başkanı olarak çalışmıştır. İ.Ü. İşletme Fakültesi ve İşletme Enstitüsü'nde öğretim üyeliği, çeşitli işletmelerde danışmanlık ve Yönetim Kurulu üyeliği yaptı. Evli ve üç çocuk babası olan Prof. Dr. Ahmet Zeyyat Hatipoğlu İngilizce bilmektedir. Prof. Dr. Ahmet Zeyyat Hatipoğlu'nun adaylığı, Alarko Holding A.Ş.'nin 30.04.2012 tarihli yönetim kurulu toplantısında kabul edilmiş olup SPK'nın Seri: IV, No: 56 Sayılı Tebliği uyarınca bağımsızlık niteliği bulunmaktadır.

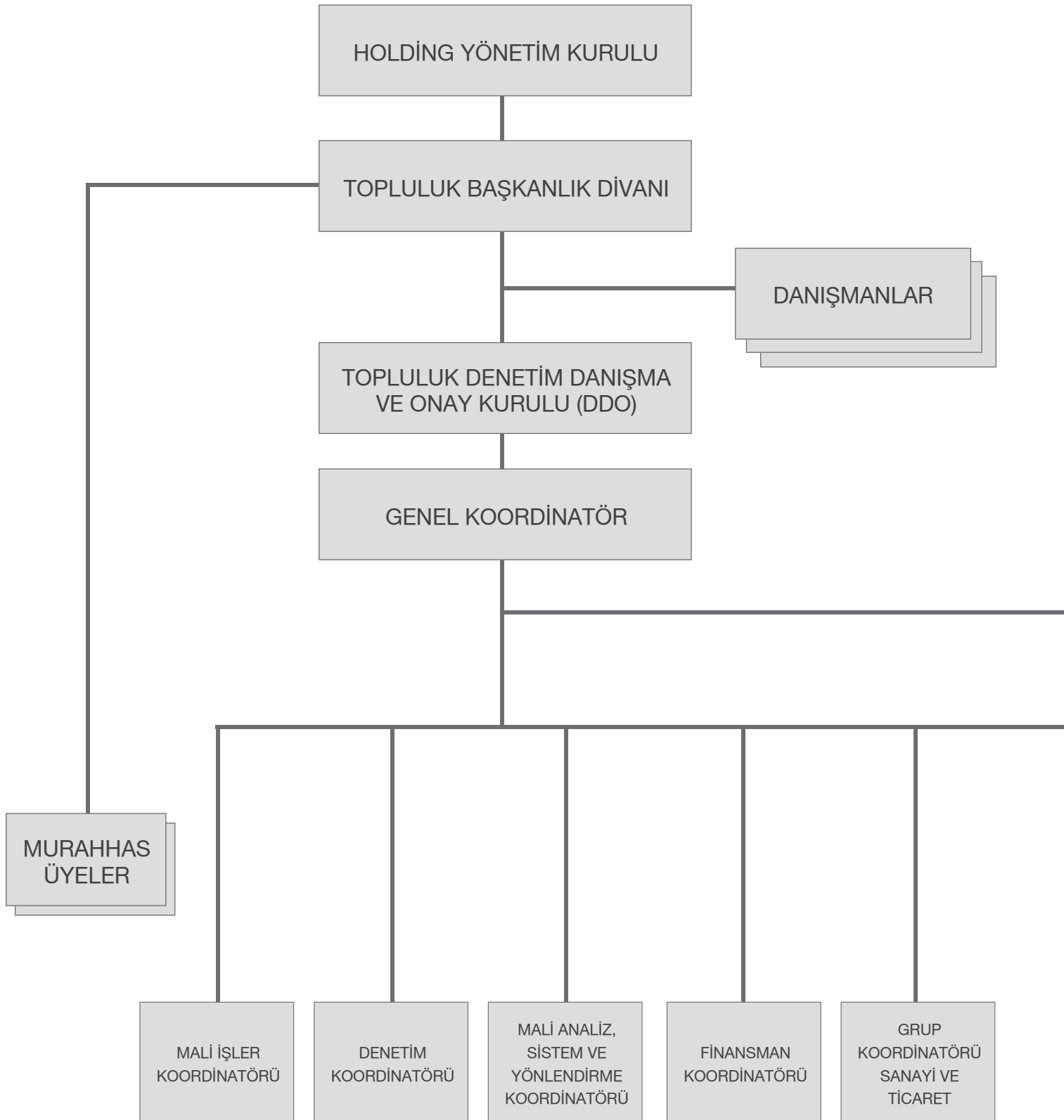
**İzzet Cemal KİŞMİR**

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

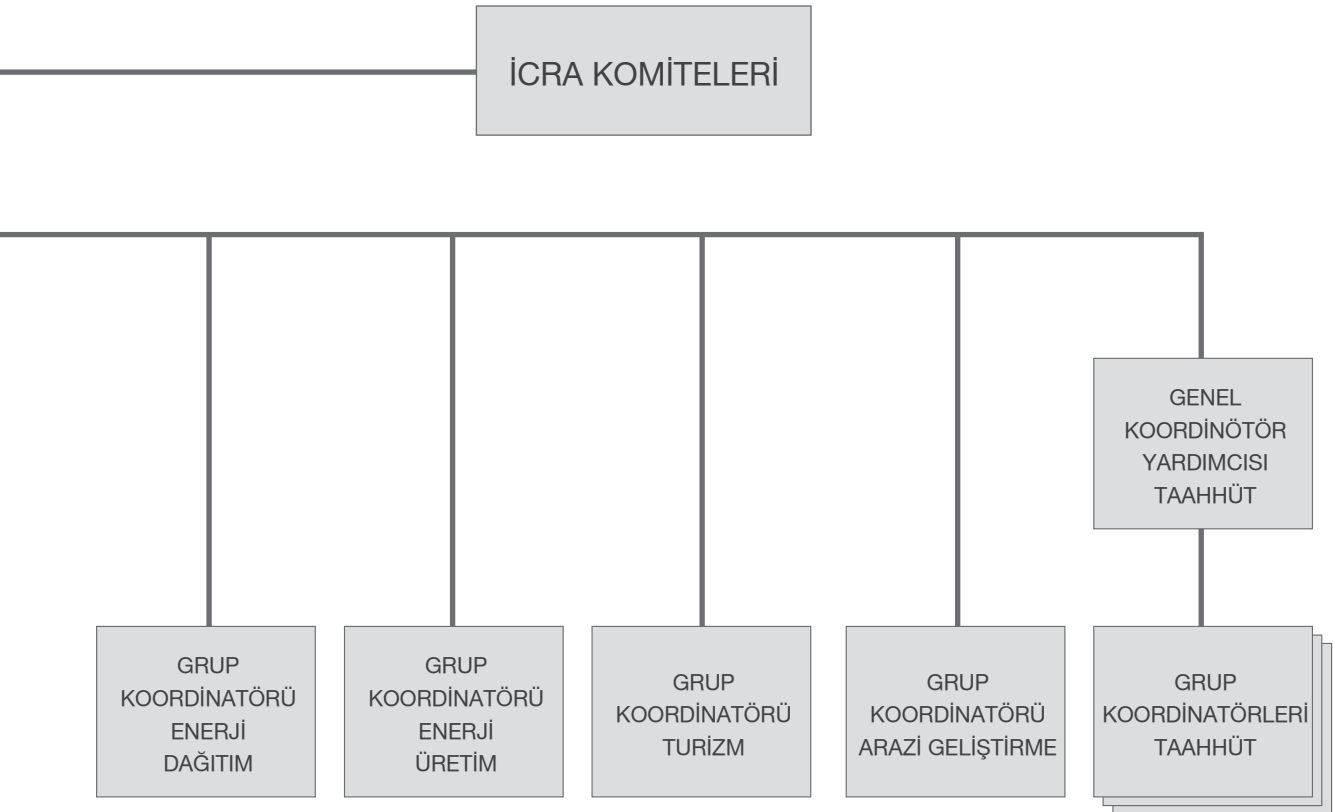
1964 yılında Ankara'da doğan Kışmır, 1986 yılında Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İngilizce Finans Yönetimi Bölümü'nden mezun olmuştur. 1988 yılında aynı üniversitede Çağdaş Yönetim Yüksek Lisansı, 1996 yılında Hartford Üniversitesi Barney İşletme Yüksek Okulu'nda Uluslararası Finans ve Stratejik Yönetim alanında MBA yapmıştır. Çalışma hayatına 1987 yılında STFA Holding'de Bölge Satış Koordinatörü olarak başlayan Kışmır, sırasıyla Mobil Öl, Garanti Bankası, TEB BNP Paribas'ta çeşitli alanlarda yönetici olarak çalışmıştır. 2011 yılından itibaren BNP Paribas Cardif'in Türkiye CEO'su ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak çalışmaktadır. Evli ve bir çocuk babası olan Kışmır İngilizce bilmektedir. İzzet Cemal Kışmır'ın adaylığı Alarko Holding A.Ş.'nin 30.04.2012 tarihli yönetim kurulu toplantısında kabul edilmiş olup SPK'nın Seri: IV, No: 56 Sayılı Tebliği uyarınca bağımsızlık niteliği bulunmaktadır.



ALARKO ŞİRKETLER TOPLULUĞU GENEL ORGANİZASYONU



* Bu şemada, Koordinatöre kadar olan organizasyonel seviyeler gösterilmiştir.



**TOPLULUK BAŞKANI**

İSHAK ALATON

MURAHHAS ÜYELER

İZZET GARİH

VEDAT AKSEL ALATON

GENEL KOORDİNATÖR

AYHAN YAVRUCU

GENEL KOORDİNATÖR YARDIMCISI

M. ALPER KAPTANOĞLU

TAAHHÜT

KOORDİNATÖRLER

MEHMET AHKEMOĞLU

DENETİM

MUSTAFA FİLİZ

MALİ İŞLER

ÜMİT NURİ YILDIZ

MALİ ANALİZ, SİSTEM VE YÖNLENDİRME

GRUP KOORDİNATÖRLERİ

A. ÖNDER KAZAZOĞLU

ENERJİ DAĞITIM

ADNAN YAĞMUR

ENERJİ ÜRETİM

EDİP İLKBAHAR

TURİZM

H. ÖNDER ŞAHİN

SANAYİ VE TİCARET

HARUN H. MORENO

ARAZİ GELİŞTİRME - İŞ GELİŞTİRME/A.G.Y.O. GENEL MÜDÜRÜ

AYKUT BAYCAN

TAAHHÜT - MALİ İŞLER

BEKİR BORA

TAAHHÜT - YURT İÇİ İŞ GELİŞTİRME VE PROJE FİNANSMANI

ONAT BİTİK

TAAHHÜT - YAPIM

KOORDİNATÖR YARDIMCILARI

NECATİ AKGÜN

MALİ İŞLER

ÖMER ÇELİK

FİNANSMAN

TURGUT ÇELİK

BİLGİ İŞLEM

GRUP KOORDİNATÖR YARDIMCILARI

B. BÜLENT AKKAN

TAAHHÜT - YAPIM

BÜLENT ÇALIŞKAN

TAAHHÜT - YURT DIŞI İŞ GELİŞTİRME

F. NEŞE UCAR

TAAHHÜT - LOJİSTİK

HALUK MARTAĞAN

TAAHHÜT - PLANLAMA, ANALİZ, TEKNİK DESTEK

KORHAN UĞUR ÖZBAYSAL

TAAHHÜT - YURT DIŞI İŞ GELİŞTİRME

MUSTAFA V. GAFUROĞLU

TAAHHÜT - YURT DIŞI İŞ GELİŞTİRME

NAİM TÜRKOĞLU

TAAHHÜT - YAPIM

SERDAR SAĞLAM

TAAHHÜT - YAPIM

EROL UÇMAZBAŞ

ENERJİ DAĞITIM

İSMET GENÇER

SANAYİ VE TİCARET

HALUK FERİZOĞLU

SANAYİ VE TİCARET - BAYİLİK SATIŞLARI

HIRANT KALATAŞ

SANAYİ VE TİCARET - PAZARLAMA VE DESTEK

KEMAL BIÇAKÇI

SANAYİ VE TİCARET - SATIŞ SONRASI HİZMETLER

MURAT ÇOPUR

SANAYİ VE TİCARET - FABRİKA

KADİR EKE

ARAZİ GELİŞTİRME - PAZARLAMA, SATIŞ

**PROJE TAAHHÜT MÜDÜRLERİ, GENEL MÜDÜRLER, GENEL MÜDÜR YARDIMCILARI, BÖLGE MÜDÜRÜ,
PROJE TAAHHÜT MÜDÜR YARDIMCILARI, FABRİKA MÜDÜRÜ**

ABBAS ŞAHİN	TAAHHÜT	PROJE TAAHHÜT MÜDÜRÜ	KAZAKİSTAN TALDYKOL VE YOL PROJELERİ
C. CEYHUN KALPAKOĞLU	TAAHHÜT	PROJE TAAHHÜT MÜDÜRÜ	FAS HIZLI TREN PROJESİ
ESER YİĞİT	TAAHHÜT	PROJE TAAHHÜT MÜDÜRÜ	AKTAU-MANASHA YOL PROJESİ
KADİR BAŞOĞUL	TAAHHÜT	PROJE TAAHHÜT MÜDÜRÜ	MERKEZ
M. ALİ GİRĞİNCE	TAAHHÜT	PROJE TAAHHÜT MÜDÜRÜ	TAKSİM-YENİKAPI METRO PROJESİ
MEHMET EKİCİ	TAAHHÜT	PROJE TAAHHÜT MÜDÜRÜ	ANKARA METRO PROJESİ
MEHMET HALİL TUNA	TAAHHÜT	PROJE TAAHHÜT MÜDÜRÜ	KIBRIS SU PROJESİ
MEHMET ULUSARAÇ	TAAHHÜT	PROJE TAAHHÜT MÜDÜRÜ	MERKEZ
S. VELİ MESTA	TAAHHÜT	PROJE TAAHHÜT MÜDÜRÜ	ANTALYA HRTS PROJESİ
ŞAFAK KOLAY	TAAHHÜT	PROJE TAAHHÜT MÜDÜRÜ	ADANA KARAKUZ HES PROJESİ
TURAN SÜHA AÇARBIÇER	TAAHHÜT	PROJE TAAHHÜT MÜDÜRÜ	BOZSHAKOL PROJESİ
ÜMİT BORAN	TAAHHÜT	PROJE TAAHHÜT MÜDÜRÜ	LEVENT-HİSARÜSTÜ METRO PROJESİ
GÖKMEN ÜLGEN	TAAHHÜT	PROJE TAAHHÜT MÜDÜR YARDIMCISI	BOZSHAKOL PROJESİ
İSMAİL EROĞLU	TAAHHÜT	PROJE TAAHHÜT MÜDÜR YARDIMCISI	TAKSİM-YENİKAPI METRO PROJESİ
MURAT MAZİ	TAAHHÜT	PROJE TAAHHÜT MÜDÜR YARDIMCISI	BOZSHAKOL PROJESİ
ÖZAY GÜLYAR	TAAHHÜT	PROJE TAAHHÜT MÜDÜR YARDIMCISI	KİEV BORYSPİL HAVAALANI PROJESİ
ARİF NEZİH YILMAZ	ENERJİ ÜRETİM	SANTRAL MÜDÜRÜ	KIRKLARELİ SANTRALİ
BÜLENT TOKAN	ENERJİ ÜRETİM	GENEL MÜDÜR YARDIMCISI	MALİ VE İDARİ İŞLER
İSMAİL H. YILDIRIM	ENERJİ ÜRETİM	HES İŞLETMELER MÜDÜRÜ	
LEVENT ÖZMARAL	ENERJİ ÜRETİM	PROJE MÜDÜRÜ	
MUHAMMET METLEK	ENERJİ ÜRETİM	ELEKTRİK PROJE MÜDÜRÜ	
ÖZGE ERBAŞ	ENERJİ ÜRETİM	ENERJİ SATIŞ MÜDÜRÜ	
AHMET YÜKSEL VAROL	ARAZİ GELİŞTİRME	GENEL MÜDÜR YARDIMCISI	MALİ VE İDARİ İŞLER
BÜLENT IŞIK	SU ÜRÜNLERİ	GENEL MÜDÜR	
RECEP ORDU	SU ÜRÜNLERİ	FABRİKA MÜDÜRÜ	
AYTEN ÖZTÜRK	SU ÜRÜNLERİ	AKDENİZ BÖLGE MÜDÜRÜ	



TAAHHÜT GRUBU

ALSİM ALARKO SANAYİ TESİSLERİ VE TİCARET A.Ş.
ADANA HAFİF RAYLI TAŞIMA SİSTEMİ PROJESİ
İSTANBUL METROSU (TAKSİM-YENİKAPI ELEKTRO-MEKANİK SİSTEMLERİ İNŞAATI) PROJESİ
ASTANA SU PROJESİ
KIBRIS SU PROJESİ MÜHENDİSLİK İŞLERİ
ALSİM-MAKYOL ADI ORTAKLIĞI İSTANBUL METROSU (4. LEVENT-AYAZAĞA) ELEKTRO-MEKANİK SİSTEMLERİ İNŞAATI PROJESİ
ALARKO-CAF ORTAK GİRİŞİMİ-ANTALYA HAFİF RAYLI TAŞIMA SİSTEMİ
KİEV BORYSPİL HAVAALANI İNŞAATI PROJESİ
ANKARA METRO ELEKTRO-MEKANİK İŞLERİ VE SİNYALİZASYON SİSTEMLERİ YAPIM PROJESİ
KARAKUZ BARAJI VE HES PROJESİ
KAZAKİSTAN BOZSHAKOL BAKIR KONSANTRE TESİSİ PROJESİ
KAZAKİSTAN TALDYKOL GÖL REHABİLİTASYONU VE ATIKSU ARITMA TESİSİ PROJESİ
KAZAKİSTAN AKTAU-MANASHA YOL REHABİLİTASYON PROJELERİ
FAS TANGER-KENİTRA ARASI HIZLI TREN HATTI YAPIMI PROJESİ
KAZAKİSTAN AKTOĞAY BAKIR KONSANTRE TESİSİ PROJESİ

ENERJİ GRUBU

ALTEK ALARKO ELEKTRİK SANTRALLARI TES. İŞL. VE TİC. A.Ş.
TOHMA HİDROELEKTRİK SANTRALI
KIRKLARELİ KOMBİNE ÇEVİRİM DOĞAL GAZ SANTRALI
MERAM ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş.
ALCEN ENERJİ DAĞITIM VE PERAKENDE SATIŞ HİZM.A.Ş.
CENAL ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
MERAM ELEKTRİK ENERJİSİ TOPTAN SATIŞ A.Ş.
MERAM ELEKTRİK SATIŞ A.Ş.
ALARKO ENERJİ ÜRETİM A.Ş.

SANAYİ VE TİCARET GRUBU

ALARKO CARRIER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
ANA ÜRETİM TESİSİ
RADYATÖR ÜRETİM TESİSİ
BAYILIK SATIŞ MÜESSESESİ
SİSTEM SATIŞ MÜESSESESİ
SATIŞ SONRASI HİZMETLER MÜESSESESİ
TOTALINE MÜESSESESİ
ALARKO FENNİ MALZEME SATIŞ VE İMALAT A.Ş.
ALMÜT ALARKO SİNAİ GEREÇLER İMALAT VE MÜMESSİLLİK A.Ş.
TÜM TESİSAT VE İNŞAAT A.Ş.
ALAMSAŞ ALARKO AĞIR MAKİNA SAN. A.Ş.
SARET SANAYİ TAAHHÜTLERİ VE TİC. A.Ş.

TURİZM GRUBU

ATTAŞ ALARKO TURİSTİK TESİSLER A.Ş.
HILLSIDE BEACH CLUB
HILLSIDE CITY CLUB - ETİLER
HILLSIDE CITY CLUB - İSTİNYE
HILLSIDE CITY CLUB - TRIO
CINECITY - ETİLER
CINECITY - TRIO
CINECITY - OLIVİUM
CINECITY - KİPA
SANDA SPA (HBC, HCC-ETİLER, HCC-İSTİNYE, HCC-TRIO)

ARAZİ GELİŞTİRME GRUBU

ALARKO GAYRİMENKUL YATIRIM ORT. A.Ş.
ALDEM ALARKO KONUT İNŞAAT VE TİCARET A.Ş.
AL-RİVA PROJESİ ARAZİ DEĞER., KONUT İNŞ. VE TİC. A.Ş.
AL-RİVA ARAZİ DEĞER., KONUT İNŞ. VE TİC. A.Ş.
AL-RİVA ARAZİ DEĞER., KONUT İNŞ., TURİSTİK TES., GOLF İŞL. VE TİC. A.Ş.
ALARKO DEYAAR GAYRİMENKUL GELİŞTİRME A.Ş.
MOSALARKO J.V.

SU ÜRÜNLERİ GRUBU

ALFARM ALARKO LERÖY SU ÜRÜNLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.
ATAŞEHİR : İDARE VE SATIŞ OFİSİ
FABRİKA : SUADİYE / İZMİT
ANTALYA : SATIŞ OFİSİ



OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GÜNDEMİ

- 1- Açılış ve saygı duruşu.
- 2- Toplantı Başkanlığının seçimi hususunda müzakere ve karar.
- 3- Genel Kurul toplantı tutanağının imzalanması için Toplantı Başkanlığına yetki verilmesi hususunda müzakere ve karar.
- 4- Türk Ticaret Kanununun 363 üncü maddesi uyarınca yıl içinde atanan Yönetim Kurulu üyesinin asaletinin tasdiki hususunda müzakere ve karar.
- 5- 2012 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Murakıplar Kurulu raporu ve Bağımsız Denetleme Kuruluşu raporunun okunması ve müzakeresi.
- 6- 2012 yılı Finansal Durum Tablosu ve Kapsamlı Gelir Tablosunun okunması, müzakeresi ve tasdiki.
- 7- 2012 yılı faaliyetlerinden dolayı, Yönetim Kurulu üyelerinin ibrası hususunda müzakere ve karar.
- 8- 2012 yılı faaliyetlerinden dolayı, Şirket Murakıplarının ibrası hususunda müzakere ve karar.
- 9- Sermaye Piyasası Kurulu ve T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nden alınan ve şirket esas sözleşmesinin (6), (27), (28), (30), (32), (33), (34), (36), (37), (44), (48), (49), (50), (52), (53), (54), (56), (57), (58), (60), (61), (64) üncü maddelerinin tadili ile (31), (45), (46), (47) ve (65) inci maddelerinin iptaline ilişkin izin yazıları ile, eki esas sözleşme tadil metninin eski ve yeni şekillerinin okunup, görüşülerek, yeni şeklinin kabulü hususunda müzakere ve karar.
- 10- Şirketimizin yaptığı bağışlar hakkında bilgi sunulması.
- 11- 2013 yılında yapılacak bağışların sınırının belirlenmesi hakkında müzakere ve karar.
- 12- Şirketimizin 3. kişiler lehine vermiş olduğu teminat, rehin ve ipotekler hakkında bilgi sunulması.
- 13- Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları hakkında bilgi sunulması.
- 14- 2012 yılı faaliyet dönemi kârının dağıtımı hususunda Yönetim Kurulu teklifinin müzakeresi ve karar.
- 15- Yönetim Kurulu seçimi, görev süresi ile üyelerinin ücretlerinin tespiti hususunda müzakere ve karar.
- 16- Yönetim Kurulu üyelerine, Türk Ticaret Kanununun 395 ve 396 ncı maddeleri hükümlerinde anılan yetkilerin verilmesi hususunda müzakere ve karar.
- 17- Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: IV, No: 56 Sayılı Tebliği'nin ekindeki "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nin (1.3.7) maddesinde belirtilen işlemler hakkında Genel Kurula bilgi verilmesi.
- 18- Türk Ticaret Kanununa göre denetçi seçimi hususunda müzakere ve karar.
- 19- Sermaye Piyasası Mevzuatına göre Yönetim Kurulunca seçilmiş bulunan Bağımsız Denetleme Kuruluşu ile hesaplarımızın denetimi için denetleme sözleşmesi imzalanması ve sözleşme taslağının onayı hususunda müzakere ve karar.
- 20- Yönetim Kurulunun önerdiği, Genel Kurulun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergenin onayı hususunda müzakere ve karar.

YÖNETİM KURULU

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Değerli Ortaklarımız,

Ülkemiz jeopolitik olarak sorunlu bir bölgenin hemen yanı başında bulunmakta. Özellikle Ortadoğu’da oluşan gerilim ve Euro bölgesindeki ekonomik sorunlar Ülkemizi de olumsuz yönde etkilemekte. Bu sorunların negatif etkisi 2012 yılında özellikle büyüme ve işsizlik oranları üzerinde görüldü. Büyüme oranı düşerken işsizlik oranında yeterli büyüme sağlanamadı.

Euro Bölgesindeki ekonomik sorunlar ile Ortadoğu’daki politik sorunların bu yıl da aynı şekilde devam edeceğini öngörmek hatalı bir yaklaşım olmayacaktır. ABD ekonomisinin ise Euro Bölgesine nazaran daha kısa sürede toparlanabileceğini öngörmekteyiz. Ancak bu toparlanmanın kısa vadede olmayacağı, zamana yayılacağı gerçeği de göz ardı edilmemelidir.

Yukarıda belirtilen hususlar ile Ülkemiz ekonomisinin yapısal sorunları birlikte düşünüldüğünde; Topluluğumuzun yıllardır süregelen olan iş yapma usullerinin ne kadar doğru ve yerinde olduğu bir kez daha ortaya çıkmış bulunmakta. Yapmış olduğumuz stratejik planlamanın ve bu çerçevede hazırlanan plan ve bütçelerin sonuçları ise güçlü finansal yapımıza ve mali tablolarımıza yansımış durumda.

Taahhüt Grubumuz özellikle yurt dışında aldığı ve başarı ile yürüttüğü projelere 2012 yılında yenilerini katmayı başardı. Bu başarının altında ise yapılan ve tamamlanan projelerdeki kaliteli mühendislik, işçilik ve hizmet yatmaktadır. Taahhüt Grubumuz özellikle sınai tesislerin ve alt yapı projelerinin yapımında adından söz ettirmeyi başararak, genel müteahhitlik özelliğinin yanına kompleks tesislerin yapımında uzmanlığını da kanıtlamış oldu.

Enerji Grubumuz 2012 yılında Karabiga Termik Santrali ile Karakuz Hidroelektrik Santralinin lisans ve izin süreçlerini tamamlayarak inşa çalışmalarına başladı. 2012 yılında Güneş enerjisi santralimiz de devreye alındı ve üretim yapmaya başladı. 2012 yılında özelleştirme ihaleleri yakinen takip edildi. 2013 yılında da özelleştirme ihaleleri aynı şekilde takip edilecek ve uygun olacağını düşündüğümüz santrallerin Grubumuza kazandırılmasına çalışılacaktır.

Sanayi ve Ticaret Grubumuzun yalın ve esnek üretim teknikleri ve uyguladığı pazarlama politikaları, hızla daralan ve düşük kur politikası nedeni ile rekabet gücünü yitiren bu sektörde Grubumuzun yine başarılı bir yıl geçirmesini sağladı. Satış sonrası hizmetlerde sağlanan etkinlik de bu sonuçların alınmasına önemli katkı yaptı.

Turizm Grubumuz sektördeki yerini her yıl olduğu gibi bu yılda korudu. Kendine özgü iş yapış metodları ve yenilikçi yaklaşımları ile sektöründeki öncü niteliğini pekiştirdi. 2013 yılında ise yeni projeleri hayata geçirme hedefimiz devam etmektedir.

Elektrik Dağıtım şirketimiz MERAM Elektrik Dağıtım A.Ş. sektördeki en yenilikçi ve teknolojiyi en iyi şekilde kullanan dağıtım şirketi özelliğine kavuştu. Bir taraftan müşteri memnuniyetini artırırken diğer taraftan alt yapı yatırımları ile teknik ve ticari kayıpların azaltılması yönünde önemli adımlar attı.

Yukarıdaki açıklamalarımızdan da anlaşılacağı üzere Topluluğumuz 2012 yılında da hedeflerine başarılı bir şekilde ulaşmıştır. 2013 yılında da prensiplerimizden ödün vermeden, belirlediğimiz hedeflere ulaşmak için gerekli planlarımızı yaptık ve önlemlerimizi aldık. 2013 yılının Topluluğumuz için 2012 yılından daha iyi geçmesi için çalışanlarımızla birlikte hedefimize kilitlendik.



YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Değerli Ortaklarımız,

Şirketimizin 2012 yılı faaliyet sonuçlarını yansıtan Finansal Durum Tablosu ve Kapsamlı Gelir Tablosuyla birlikte diğer finansal tabloları değerli Heyetinizin görüş ve eleştirilerine sunuyoruz.

- 1-** Faaliyet Raporumuz 01.01.2012 - 31.12.2012 dönemini kapsamaktadır.
- 2-** 2012 yılında Yönetim ve Denetim Kurullarında yer almış üye ve murakıpların görev süreleri, 6. ve 7. sayfada belirtilmiştir. Alarko Holding A.Ş.'nin 2012 yılı faaliyet sonuçlarını gösteren finansal tabloları, Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. (A Member Firm of Ernst & Young Global Limited) tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuştur.
- 3-** 2012 yılında ortaklığımızın kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000,- TL' dir.
- 4-** Çıkarılmış sermayemiz 223.467.000,- TL, 2012 yılı konsolide vergi öncesi kârımız 98.983.583,- TL' dir.
- 5-** 29.05.2012 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantımıza 24 ortağımız katılmıştır. Sermayemizin %10' undan fazlasına sahip olan ortaklarımız %14,36 hisse ile İshak Alaton (İntifa Hakkı Sahibi), %17,68 hisse ile İzzet Garih, %15,77 hisse ile Dalia Garih'tir. Vedat Aksel Alaton %17,68 ve Leyla Alaton %3,32 hisseye sahiptir.
2009, 2010 ve 2011 faaliyet döneminde; nakden ödenmiş sermaye üzerinden sırasıyla, %65,96, %85,14, %102,40 oranında, toplam sermaye üzerinden ise sırasıyla %1,46, %1,88, %2,27 oranında net temettü ödenmiştir. Yönetim Kurulumuzca, Genel Kurulumuzun onayına sunulan 2012 yılına ilişkin kâr dağıtım önerisi, Raporun 63. sayfasında yer almaktadır. İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem gören hissemizin, raporun tanzim tarihindeki değeri 5,80 TL' dir.
- 6-** 2012 yılında ortaklığımızın çeşitli vakıf ve derneklere yapmış olduğu bağışların tutarı 5.740,- TL' dir.
- 7-** 31.12.2012 tarihi itibarıyla Şirketimizin 3. kişiler lehine vermiş olduğu teminat, rehin ve ipoteklere ait bilgiler finansal tablolara ilişkin 18 no.lu dipnotta açıklanmıştır.
- 8-** Yönetim Kurulu dönem içinde 28 toplantı yapmıştır. Dönem içinde yapılan 1 toplantıya 2, 4 toplantıya da 1'er Yönetim Kurulu üyesi mazereti dolayısıyla katılamamıştır. Yönetim kurulu kararları oybirliği ile alınmıştır. Bu nedenle karşı oy zaptı yoktur.
- 9-** 31.12.2012 tarihi itibarıyla Şirket aleyhine açılmış ve Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek önemli nitelikte dava bulunmamaktadır.
- 10-** 2012 yılında bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin onayına sunulması gereken ilişkili taraf işlemleri ve önemli nitelikte işlem yoktur.
- 11-** Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlemleri bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamında faaliyeti bulunmamaktadır.
- 12-** 31.12.2012 tarihi itibarıyla faaliyet alanları, sermayeleri ve doğrudan iştirak oranları itibarıyla iştiraklerimizin tablosu Raporun 54. sayfasında yer almaktadır.

ALARKO TOPLULUĞU ŞİRKETLERİ

Alarko Holding A.Ő. çatısı altında faaliyet gösteren Alarko Şirketler Topluluğu bünyesinde, değişik sektörlerde faaliyet gösteren çok sayıda Şirket bulunmaktadır. TopluluĐa bağlı Şirketler, yönetim açısından otonom olmakla birlikte, merkezi koordinasyon ve denetim ilkesi gereğince; finansman, mali koordinasyon, denetim, hukuksal işlemler, yönetim bilgi sistemleri, insan kaynakları, eğitim, tanıtım ve organizasyon yönünden tek merkezden yönlendirilip denetlenmektedir.

Alarko Şirketler Topluluğu'na dahil Şirketler, 6 ana faaliyet grubunda toplanmaktadır:

- **TAAHHÜT GRUBU**
- **ENERJİ GRUBU**
- **SANAYİ VE TİCARET GRUBU**
- **TURİZM GRUBU**
- **ARAZİ GELİŞTİRME GRUBU**
- **SU ÜRÜNLERİ GRUBU**

Topluluğumuz'a dahil bu Gruplar'ın 2012 yılına ilişkin faaliyetleri, yeni proje ve yatırımları ile geleceğe yönelik hedefleri aşağıda ayrıntılı olarak açıklanmıştır.



TAAHHÜT GRUBU



3 kıtada başarılı projelere imza atmanın gururunu yaşıyoruz

Taahhüt Grubumuzun vizyonu; globalleşen dünyanın yeniden inşasında müşterilerin, çalışanların, ortakların ve toplumun ilk tercih edeceği uluslararası bir müteahhitlik şirketi olmaktır.

Misyonumuz ise, yeni dünyanın inşasında öncülük yapmak, teknolojiyi, bilgiyi ve insanı, yaratıcı bir organizasyon ile bir araya getirerek, doğaya saygılı, güvenilir, kaliteli taahhüt hizmeti vererek müşterilerimizi, paydaşlarımızı ve çalışanlarımızı tatmin etmektir.

Taahhüt Grubumuz, yurt içinde ve yurt dışında, genel müteahhit olarak, havaalanı projeleri, raylı sistem projeleri, büyük altyapı işleri, sanayi tesisleri, iş merkezi, otel, hastahane ve benzeri projelerin anahtar teslimi yapımını gerçekleştirmektedir.

Grubumuzun proje yönetim felsefesi, “otonom yönetim ve merkezi denetim” esasına dayanmaktadır. Her proje ayrı bir

kâr merkezi olarak kabul edilmekte ve stratejik düşünmek, etkin karar alma politikalarını geliştirmek, iş yapım sürelerini kısaltmak, maliyetleri minimuma indirmek ve kaliteyi sürekli artırmak için, organizasyon ve yönetim sistemlerimiz devamlı olarak gözden geçirilip geliştirilmektedir.

Geniş bir coğrafyada faaliyet gösteren Grubumuz’un yeni pazar arayışları 2012 yılında da devam etmiş, mevcut çalışma bölgelerine ilave olarak; Katar, Umman, Yemen, Cezayir, Tunus, Libya, Özbekistan, Pakistan, Hindistan ve Moğolistan bölgelerinde de büyük kapsamlı proje geliştirmelerine ağırlık verilmiştir. Bu bölgelerde 2013 ve sonraki yıllarda ciddi bir iş potansiyeli beklemekteyiz.

Taahhüt Grubumuz’da, “Hedeflere Göre Yönetim” prensibi esastır. Performans ölçüm sistemimizde hedeflerin dışında, tüm çalışanların genel yetkinlik ve yönetsel yetkinlik performansları da sürekli izlenmektedir. Bu sayede, her bir çalışanın sonuç odaklı çalışma, kaynakları etkin kullanma, temsil, şirket politika ve kurallarına uyum, sorumluluk anlayışı, vizyoner liderlik, yetki devri ve eleman yetiştirme, stratejik düşünce, yönetim ve motivasyon konularında gelişmesi sağlanmaktadır.

2012 yılında denetimde etkinlik artırılmış, gerek iç denetimlerle gerekse uluslararası ölçekte kabul görmüş dış denetim firmalarıyla, şantiyelerimizin sürekli ve periyodik



olarak denetlenmesine devam edilmiştir. İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemimiz sayesinde, iş kazalarında ciddi azalmalar sağlanmış, kaza oranlarımız gelişmiş ülkelerin standartlarına ulaştırılmıştır. Aynı zamanda, uygulanmasına devam edilen Çevre Yönetim Sistemimiz, faaliyetlerimizde çevreye verilmesi muhtemel zararları kabul edilebilir düzeylere indirmiştir.

Şirketimiz ISO 9001:2000, ISO 14001 ve OHSAS 18001 belgelerine sahip olup, yönetim sistemlerimiz sürekli olarak geliştirilmektedir.

Taahhüt Grubumuzun faaliyet gösterdiği alanlar, ana hatlarıyla aşağıdaki başlıklar altında toplanabilir:

• **Rafineri, Kimya ve Petrokimya Tesisleri**

Rafineriler
Petrokimya Tesisleri
Kimya Proses Tesisleri
Tank Çiftlikleri

• **Endüstriyel Tesisler**

Fabrika İnşaatları ve Ekipman Montajı
Maden İşleme ve Zenginleştirme Tesisleri
Metalurji ve Elektrometalurji Tesisleri
Demir Çelik Tesisleri
Çimento ve Kireç Fabrikaları

• **Enerji Tesisleri**

Hidroelektrik Santraller
Termik Santraller
Kombine Çevrim Santralleri
Isı Geri Kazanım Sistemleri

• **Boru Hatları**

Petrol Boru Hatları
Doğalgaz Boru Hatları
Su Boru Hatları
Şehiriçi Doğalgaz Dağıtım Şebekeleri
Kompresör İstasyonları
Pompa İstasyonları



• **Su ve Atıksu İletim Hatları ve Arıtma Tesisleri**

Atıksu Arıtma Tesisleri
İçme ve Kullanma Suyu Arıtma Tesisleri
Endüstriyel Su Arıtma Tesisleri
Atıksu Deniz Deşarj Hatları
Su Temin ve Sulama Sistemleri

• **Ulaştırma Projeleri**

Havalimanları
Demiryolları
Metro
Hafif Raylı Sistemler
Sinyalizasyon Sistemleri
Karayolları, Otoyollar
Tüneller, Köprüler

• **Konut Projeleri ve Hizmet Binaları**

Uydu kentler
Toplu Konutlar
Lüks Konutlar
İş Merkezleri
Ticaret Merkezleri
Hastaneler
Oteller
Askeri Tesisler

TAAHHÜT GRUBUMUZDA, “HEDEFLERE GÖRE YÖNETİM” PRENSİBİ ESASTIR



Yapımı devam eden projelerle, yıl içinde tamamlanan, bakım ve işletme sorumluluğu devam eden ve yeni alınan işlerin son durumları aşağıda kısaca özetlenmiştir.

Kazakistan Aktogay Bakır Konsantre Tesisi

Kazakistan'ın Almaata şehrine 700 km mesafede, ülkenin doğu ve kuzey demiryolu hatlarının kesiştiği noktaya yakın Aktogay'da, yılda 25 milyon ton kapasiteli Bakır Konsantre Tesisinin; proses ekipmanlarının temin süreci ile tesisin inşaat, mekanik ve elektrik sistemlerinin yapımını içeren sözleşme 2012 Aralık ortasında imzalanmıştır.

Projenin yapım süresi 34 aydır. Proje kapsamında Karayolu, Demiryolu, Gölet Yapıları, Betonarme - Çelik ve Prefabrik Yapılar, Uzun Konveyör Taşıma Hatları, Muhtelif Çaplarda Boru Hatları, Ekipman ve Mekanik Tesisat Montajları, Full Otomasyonlu Üretim Kontrol Sistemleri ile birçok Non Proses Bina ve Tesislerin tamamının anahtar teslimi olarak kurulması taahhüt edilmiştir.

2015 yılının Ekim ayı itibarıyla tesisin bütünüyle tamamlanması, test edilerek devreye alınması ve cevherin tesise verilmesi işleminin gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

Kazakistan Aktau Manasha Yol Projesi

Kazakistan Ulaştırma Bakanlığı tarafından 4 lot halinde ihale edilen Şetpe - Beynau arasındaki 210 km'lik karayolu yapım projesinin sözleşmesi 2012 Mayıs ayında imzalanmıştır.

Projenin, 2 ayı mobilizasyon süresi olmak üzere toplam 29 ayda tamamlanması planlanmaktadır. Projede 2,5 milyon

ton taş kırılacak, 36 bin ton bitüm ve 23 bin m³ çimento kullanılacak, 1 adet köprü, 178 adet menfez, 210 km asfalt yol yapılacaktır. Mevcut ekipman parkımıza 45 parça yeni iş makinesi, 1 adet 240 t/h kapasiteli asfalt plenti, 1 adet 400 t/h kapasiteli konkasör tesisi ilave edilmek suretiyle, söz konusu işler tamamen kendi ekipmanımız ve yetkin işgücü kaynaklarımızla gerçekleştirilecektir.

Kazakistan Bozshakol Bakır Konsantre Tesisi

Kazakistan'ın kuzey doğusundaki Pavlodar bölgesinde, yılda 25 milyon ton kapasiteli Bakır Konsantre Tesisinin; dizayn, proses ekipmanlarının temin süreci ve tüm tesisin inşaat, mekanik ve elektrik sistemlerinin yapımı için mühendislik çalışmaları 2011 yılının Ekim ayından bu yana devam etmektedir. Projenin toplam yapım süresi 38 aydır.

2012 yılı başında mobilizasyon çalışmalarına başlanmış, yıl içerisinde ana inşaat işleri kapsamındaki kazı-dolgu, betonarme beton, yapısal çelik imalat ve montaj işlemleri devam etmiştir.

Proje kapsamında; Karayolu, Demiryolu, Gölet Yapıları, Betonarme - Çelik ve Prefabrik Yapılar, Uzun Konveyör Taşıma Hatları, Muhtelif Çaplarda Boru Hatları, Ekipman ve Mekanik Tesisat Montajları, Full Otomasyonlu Üretim Kontrol Sistemleri ile birçok Non Proses Bina ve Tesislerin tamamının anahtar teslimi olarak kurulması taahhüt edilmiştir.

2014 yılının Eylül ayı itibarıyla tesisin bütünüyle test edilerek devreye alınma işleminin tamamlanması ve ilk cevherin tesise verilmesi hedeflenmektedir.





Ankara Metro Projesi

Proje kapsamında;

- Mevcut Kızılay - Batıkent hattındaki elektro-mekanik işlerinin yenilenmesi,
- Batıkent - OSB metro hattındaki elektro-mekanik işlerinin yapımı,
- Kızılay - Çayyolu 2 hattında sinyalizasyon sisteminin yapılması,
- Tandoğan - Keçiören hattında sinyalizasyon sisteminin yapılması,
- Macunköy'deki depo, atölye ve kontrol merkezinin sistem gereklerine göre yenilenmesi veya tadil edilmesi,
- Mevcut 108 aracın sinyalizasyon, anons, telsiz vb. sistemlerinin yeni sistemlere göre yenilenmesi,
- İleride alınacak 324 aracın sinyalizasyon için araç üstü ekipmanlarının temini, montajı ve devreye alınması işleri yer almaktadır.

Projenin yapım faaliyetlerine 2011 yılının ikinci yarısında

başlanmış olup etap etap 2014 yılı sonuna kadar tamamlanması planlanmaktadır.

Karakuz Barajı ve HES Projesi

Altek Alarko Elektrik Santralleri Tesis İşletme ve Ticaret A.Ş. tarafından Adana İli, Pozantı İlçesi, Körkün Çayı üzerinde, Karakuz Barajı ve 77,4 MWm / 76 MWe kurulu gücünde Hidroelektrik Santrali'nin (HES) yapımı için mobilizasyon faaliyetlerine 2011 yılı sonu itibarıyla başlamıştır.

Sadece enerji üretimi amaçlanarak geliştirilen projenin ilk aşaması kapsamında; baraj ve yardımcı yapıları (batardolar, su alma yapısı, çakıl geçidi), iletim tüneli, denge bacası, cebri boru, santral binası, kuyruk suyu kanalı, şalt sahası, enerji nakil hatları işleri yapılacaktır. İkinci aşamada ise santral binası mekanik ve elektromekanik teçhizatlarının montajları tamamlanacaktır. Baraj ve santralin 2013 yılı sonunda tamamlanması planlanmaktadır.

KARAKUZ BARAJI VE HES PROJESİNİN 2013 YILI SONUNDA TAMAMLANMASI PLANLANMAKTADIR



Proje kapsamında yapılacak işler; Baraj Gövde Yapısı (Beton), Derivasyon Tüneli, Baraj Sağ ve Sol Sahil Yolları, Enerji Tünel Su Alma Yapısı, Memba ve Mansap Batardoları, Enerji Tüneli, Enerji Tünel Çıkış Yapısı, Cebri Boru, Denge Bacası, Vana Odası, Santral ve İdare Binası, Santral ile Enerji Tüneli Arasında Ulaşım Yolu Yapımı, 154 kV Şalt Sahası ve Enerji Nakil Hattı işleridir.

Enerji tünelinin yapımına 2013 Ocak ayında tünelin her iki tarafından eş zamanlı olarak başlanarak Ekim ayında tamamlanması öngörülmektedir. Enerji tünelinin yapımı için imalatı en son teknolojiye göre özel olarak dizayn ettirilen 2 adet TBM (Tunnel Boring Machine) Seti sipariş edilmiştir. Projenin 2013 yılı sonunda tamamlanması, test ve devreye alma işlemlerinden sonra, 2014 yılının başından itibaren enerji üretimine başlanması öngörülmektedir.

Kazakistan Taldykol Göl Rehabilitasyonu ve Atık Su Arıtma Tesisi 2. Faz Projesi

Astana Valiliği tarafından 2011 Kasım ayında ihale edilmiş bulunan 19,4 ay yapım süreli Taldykol Arıtma Tesisi'nin 2. Faz İnşaat, Mekanik ve Elektrik işlerinin yapımına, hızlandırılmış iş programıyla, 13 ayda tamamlanacak şekilde, 2012 Mayıs ayında başlanmıştır. Proje 2012 yılının sonunda tamamlanma aşamasına gelmiştir. Proje kapsamında 65.000 m² Havalandırma Tankının ve Ultraviyole Tesisinin rehabilitasyonu, Paket Laboratuvar Ünitesinin kurulması, Blower House binasında 2 adet kompresör değişimi, 2 Adet Primary Sludge Pump House yapısının rehabilitasyonu, Tesis İçi Asfalt ve Çevre Düzenleme işleri gerçekleştirilmiştir.

Kazakistan Taldykol Göl Rehabilitasyonu ve Atık Su Arıtma Tesisi 3. Faz Projesi

Astana Valiliği tarafından ihale edilen Taldykol Arıtma Projesi 3. Faz işlerinin sözleşmesi 2012 Mart ayında imzalanmıştır. 45 ay yapım süreli bu projede, 65 milyon m³

hacmindeki Taldykol Atıksu Gölü temizlenecek ve rehabilite edilecektir. Göl tabanında çökelmiş halde bulunan yaklaşık 4,1 milyon m³ atıksu çamuru, dışarıya alınarak kurutulacak ve çevreden getirilecek uygun vasıflı toprakla karıştırılarak göl çevresinde 17 milyon m² arazi tesviye edilerek yeşillendirilecektir. Projenin 2015 yılı Kasım ayında bitirilmesi planlanmıştır.

Kazakistan Taldykol Göl Rehabilitasyonu ve Atık Su Arıtma Tesisi 4. Faz Projesi

Taldykol göl Rehabilitasyonu Atık Su Arıtma Tesisi 4. Faz Projesi kapsamında; ana arıtma binası inşaatı, diyafram duvar ve diğer yardımcı tesislerin yapımına 2013 yılında başlanacak olup, 2015 yılının Eylül ayında tamamlanması planlanmıştır.

Fas, Tanca - Kenitra Arası Hızlı Tren Altyapı Projesi 1. Lot Altyapı İşleri

Fas'ın en önemli projelerinden biri olan Tanca - Kenitra Arası Hızlı Tren Altyapı Projesi'nin 1. Lot Altyapı İşleri sözleşmesi 2012 Haziran ayında Fas Krallığı Ulusal Demiryolu İdaresi ile imzalanmıştır.

Proje, 350 km/h hızında dizayn edilen yaklaşık 22 km'lik demiryolu hattının kazı, dolgu işleri, sanat yapıları inşaatları, drenaj işleri ve bağlantı yolları inşaatlarından oluşan altyapı işlerinin yapımını kapsamaktadır.

24 ayda tamamlanarak teslim edilmesi planlanan proje için mobilizasyon çalışmaları tamamlanmış ve sahada imalat 2012 yılının Kasım ayında başlamıştır.

Tüm projelerimizde olduğu gibi, güvenlik ve kaliteden ödün vermeden çevreye duyarlı prosesler ve modern yapım teknikleri ile yürütülecek olan proje tamamlandığında, Fas demiryolu hatlarının güvenli, konforlu, hızlı ve çağdaş bir altyapıya kavuşması sağlanacaktır.



KIEV BORYSPIL HAVAALANI PROJESİ 2012 YILINDA BAŞARIYLA TAMAMLANMIŞTIR



İstanbul Belediyesi Taksim - Yenikapı Metro Projesi

Taksim - Yenikapı arası elektromekanik ve ince inşaat işlerini kapsayan projenin, Şişhane Taksim arası ticari işletmesi 2009 yılından beri devam etmektedir. Proje, mevcut Taksim - 4. Levent Metrosu ile tam uyum sağlayacak şekilde Şişhane, Unkapanı, Şehzadebaşı ve Yenikapı İstasyonları ile 5.200 m' lik tünelde çift hat metroya yönelik imalatları kapsamaktadır. Projede, istasyon bölgelerindeki ince inşaat işlerinin imalatının yanı sıra, enerji temini ve dağıtımı, sinyalizasyon, kontrol ve haberleşme, scada, aydınlatma, telsiz, telefon, tünel ve özel alan havalandırma gibi sistemler ve sıhhi tesisat, yürüyen merdivenler, asansörler ve hat işleri gibi imalatlar da yer almaktadır. Ayrıca işletmesi devam eden Aksaray - Havalimanı Hafif Metro Hattı'nın Yenikapı ile bağlantısı yapılarak Atatürk Havalimanı, Esenler Otogar Metro ve Boğaz Tüp Geçit entegrasyonları tamamlanmış olacaktır. Yenikapı'da İstanbul Deniz Otobüsleri'yle de entegre edilecek bu sistemin 2014 yılı sonunda devreye girmesi planlanmaktadır.

İstanbul Belediyesi Levent - Hisarüstü Metro Projesi

Levent - Hacıosman arasındaki metro hattı sözleşmemize ilave olarak, yaklaşık 4,7 km uzunluğunda, 4 yeraltı istasyonu içeren Levent-Hisarüstü Hattı, 2012 Aralık ayında ana sözleşmeye eklenmiştir. Tasarım, inşaat, malzeme temini, montaj, devreye alma, deneme işletmesi, 2 yıllık işletme ve bakım gözetimi dahil, anahtar teslimi olarak mevcut sözleşme kapsamına dahil edilen hattın yapım süresi 20 ay olarak planlanmaktadır.

Kiev Boryspil Havaalanı Projesi

Sözleşmesi 2008 Eylül ayında Boryspil International Airport State Enterprise (BIAS) ile imzalanmış olan "Boryspil State International Airport Development Project" işi, başarıyla tamamlanmış ve 28 Mayıs 2012 tarihinde Ukrayna Cumhurbaşkanı Viktor Yanukovych tarafından törenle açılışı yapılmıştır. İlk ticari uçuşu 29 Mayıs 2012 günü gerçekleşen

havalimanında, uçuş sayısı ve sıklığı İşletmeci'nin plan ve programına göre artırılarak sürdürülmektedir. Sözleşmeye göre, anahtar teslimi inşa edilen projenin kapsamı ve temel fiziksel büyüklükleri şöyledir: 100 bin m² büyüklüğünde yolcu terminal binası, 200 bin m² apron, 11 adet yolcu köprüsü, 1.400 metre uzunluğunda ve 40 açıklıktan oluşan viyadük yapısı, 100 bin m² büyüklüğünde asfalt kaplama işleri, yaklaşık 14 kilometre uzunluğunda yakıt hattı, 15 kilometre uzunluğunda çeşitli altyapı işleri, bina içi ve dışı her türlü elektrik ve mekanik işler, güvenlik sistemleri ve bagaj sistemi de dahil olmak üzere tüm terminal ekipmanlarının temini, montajı, test ve işletmeye alınması işleri.

Ukrayna'nın Hava Kapısı olarak adlandırılan bu proje, 8 Haziran - 1 Temmuz 2012 tarihleri arasında düzenlenen, Ukrayna ve Polonya'nın ortak ev sahibi olduğu 14. Avrupa Futbol Şampiyonası süresince ülkenin modern yüzünün tanıtımında oldukça önemli bir işlev yüklenmiştir.

Kazakistan Astana Su Projesi

Proje, Astana şehrinin içme ve atık su tesislerinin mevcut kapasitelerinin artırılmasına yönelik olarak, tesislerin rehabilitasyonu, ilave yapılar ve bunlara ait yaklaşık 125 km dağıtım hatları şebekesi inşaatını kapsamaktadır. Dağıtım hatlarının, yaklaşık 89 km kısmı yatay yönlendirme metodu ile kazı yapmadan döşenmiştir. Bu yöntem, Kazakistan'da ilk defa Alarko tarafından uygulanan bir yapım metodudur. Ayrıca, proje kapsamında; Astana şehir merkezine 50 km mesafedeki Vyacheslavka Gölü'nden yaklaşık 250 metre mesafedeki su alma yapısı ile muhtelif yerlerdeki 17 adet terfi pompa istasyonlarının rehabilitasyonu ve yeni inşaat işleri, konut ve iş yerlerine yönelik 83.000 adet soğuk ve sıcak su sayacı ile ilave iş olarak alınan içme suyu hatlarından evlere 1.007 adet canlı bağlantı hattını kapsamaktadır. 2010 yılı Aralık ayı sonunda geçici kabulü yapılarak işverene teslim edilmiş olan projenin garanti dönemi yükümlülükleri 2012 yılı sonunda tamamlanmıştır.



ENERJİ GRUBU



ALARKO HOLDİNG A.Ş.



Yeni yatırımlara hız veriyoruz

ENERJİ ÜRETİM FAALİYETLERİ

Büyüyen ekonomisi ve artan nüfusuna paralel olarak Türkiye'nin enerji talebi de hızla artmaktadır. Ülkemizin kalkınmasında önemli rolü olan enerjinin, son yirmi yıldaki yıllık talep artışı ortalama %4,6 olarak gerçekleşmiştir. Bu yüksek talep artışını göz önüne alan Enerji Grubumuz bir yandan başladığı yatırımlarına devam etmekte, diğer yandan da yeni yatırım projelerine ilişkin çalışmalarına hız vermektedir.

Enerji Grubumuz'un 2012 yılına ilişkin üretim faaliyetleri ve devam etmekte olan yeni yatırımlarına yönelik çalışmaları aşağıda özet olarak açıklanmıştır.

2012 Yılı Üretim Faaliyetlerimiz

Yerli kaynaklarımız içerisinde çok önemli bir yer tutan hidroelektrik potansiyelimiz değerlendirilerek, yıllar önce Malatya Tohma'da kurulan Hidroelektrik Santrali Türkiye'de Yap-İşlet-Devret modelinin ilk örneklerindendir. Bu santralimizde planlanan üretim hedefinin %10 üstünde, 45,5 milyon kWh üretim gerçekleştirilmiştir. Tohma Santrali imtiyaz sözleşmesi çerçevesinde, 2018 yılı sonuna kadar faaliyetine devam edecektir.

İşletmede olan 164 MWe kurulu gücündeki Kırklareli Kombine Çevrim Doğalgaz Santrallerimiz'de ise 600 milyon kWh üretim yapılmıştır.

2012 yılında işletmedeki iki santralimizde toplam 645,5 milyon kWh net üretim gerçekleştirilmiş bulunmaktadır.

2013 yılında ise bu iki santralimizde toplam 1,02 milyar kWh net üretim yapmayı hedeflemekteyiz.

Yeni Santral Projelerimiz

Ülkemizin elektrik enerjisi tüketimindeki artışı dikkate alan Enerji Grubumuz, yeni hidroelektrik ve termik santral



projelerine ilişkin yatırımlarına hızlı bir şekilde devam etmektedir. Söz konusu yatırımlarımıza ilişkin çalışmalar aşağıda özetlenmiştir.

Karakuz Barajı ve Hidroelektrik Santrali

Adana'da Körkün Irmağı üzerinde inşa edilmekte olan 76 MWe kurulu gücündeki, 300 milyon kWh yıllık üretim kapasitesine sahip Karakuz Barajı ve Hidroelektrik Santrali Projesi'nin, ÇED Olumlu Belgesi ve finansmanı, 2011 yılında temin edilmiştir. Yapımına 2012 yılının ilk çeyreğinde fiilen başlanan projeyle ilgili olarak, yurt içinden ve yurt dışından tüm elektro-mekanik teçhizatın siparişleri tamamlanmıştır. Enerji tüneli için yurt dışından 2 adet tünel açma makinası (TBM) sipariş edilmiştir.

Bu makinelerle, 2013 yılı başından itibaren enerji tünelinin açılmasına başlanmış olup, 2013 yılı sonunda tünel beton segmentleri de yerleştirilmiş olarak tamamlanacaktır. Elektro-mekanik teçhizat ise 2013 yılı içinde proje sahasına sevk edilecek ve programlandığı gibi 2013 yılı sonundan önce montaj işlemi tamamlanacaktır.

Karakuz Hidroelektrik Santrali'nin 2013 yılı sonunda ticari işletmeye alınmasını hedeflemekteyiz.

Beşkonak Hidroelektrik Santrali

Toplam 72 MWe kurulu gücünde ve 380 GWh/yıl üretim kapasiteli Beşkonak Hidroelektrik Santrali için, serbest piyasa modeline göre fizibilite raporu hazırlanarak su kullanım hakkı almak üzere DSI'ye müracaatta bulunulmuştur. Bu projeye birden fazla başvuru olduğu için, firma seçimi DSI tarafından kapalı zarfla teklif toplanması yoluyla ihaleyle yapılacaktır.

Çanakkale Karabiga Termik Santrali

Cenal Enerji Üretim A.Ş. tarafından, Çanakkale Karabiga'da deniz kıyısındaki Alarko Enerji Üretim A.Ş.'ye ait 670 dönüm arazi üzerinde inşasına başlanan ithal taş kömürü



yakan termik santral, 1.320 MWe (2x660 MWe) kurulu gücünde ve 9.900 GWh/yıl üretim kapasitesine sahiptir. Bu santralimize ilişkin olarak, 2012 yılı içinde Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'ndan ÇED Olumlu Kararı alınmıştır. Üretim Lisansının olumlu kararı ise EPDK tarafından 2012 Kasım ayında verilmiş olup, gerekli işlemler tamamlanarak 2013 yılının ilk çeyreği içinde lisansın alınması hedeflenmektedir.

2012 yılı içinde projeye ait liman ile santralin mühendislik ve dizaynına başlanmış olup, yerel izin işlemlerine devam edilmektedir. 2013 yılı içinde projenin finansmanı temin edilerek santral teçhizatının satın alınmasına başlanacaktır. Liman inşaatına ise alınacak izin ve onaylardan sonra 2013 yılının ilk yarısı içinde başlanması hedeflenmektedir.

2013 YILINDA MEVCUT SANTRALLERİMİZDE 1,02 MİLYAR kWh NET ÜRETİM YAPMAYI HEDEFLİYORUZ





Sürekli ve kaliteli enerji dağıtım hizmeti

ENERJİ DAĞITIM FAALİYETLERİ

Meram Elektrik Dağıtım A.Ş. (MEDAŞ)'ın % 100 oranındaki hissesinin blok satış yöntemiyle özelleştirilmesi için yapılan ihalenin kazanılması sonucunda; bu şirket Cengiz Holding A.Ş. ile birlikte eşit hisseli olarak kurulan Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hizmetleri A.Ş. tarafından 30.10.2009 tarihinde devralınmıştır.

MEDAŞ; Konya, Karaman, Aksaray, Nevşehir, Niğde ve Kırşehir illerini kapsayan ve yüzölçümü olarak Türkiye' in yaklaşık %10'una tekabül eden, 76.932 kilometrekarelik bir alanda elektrik dağıtım hizmeti vermektedir. Hizmet verilen coğrafyanın geniş olması nedeniyle, 2012 yılında organizasyonel yapıda değişikliğe gidilmiş ve bağımsız işletme sayısı 42'ye çıkarılmıştır. Bu değişiklik ile sorumluluk alanının daralması sonucu işletmelerin etkinliği artırılmış, müşterilerimize daha hızlı ve kaliteli hizmet vermeye başlanmıştır. Bugün itibarıyla bölgemizdeki 6 il, 65 ilçe, 331 belde, 1379 köy ve 512 köy başlısı yaylaya 42 adedi bağımsız olmak üzere toplam 78 adet işletme ile hizmet verilmektedir.

Devir sonrasındaki dönemde yoğunlaştırılan eğitim faaliyetleri, 2012 yılında da aynı şekilde devam etmiştir. Şirketimiz tarafından düzenli olarak sağlanan teknik ve kişisel gelişim eğitimleri ile personelimizin bilgi ve becerilerinin artırılması amaçlanmıştır. Bunun yanında, özellikle iş güvenliği eğitimine de ağırlık verilmiş olup uzman ekip çalışanları dahil olmak üzere, tüm personelin işe başlamadan önce iş güvenliği eğitimi alması sağlanmıştır. Nitekim düzenli verilen iş güvenliği eğitimleri sonucunda, önceki yıllara kıyasla 2012 yılında gerçekleşen iş kazalarında önemli sayıda düşüş olmuştur.

Özelleştirme sonrasında MEDAŞ'la başlayan insan kaynağı yapısındaki değişim süreci 2012 yılında uzman ekiplerle devam etmiştir. Uzman ekiplerde mesleki eğitim almış teknik personelin istihdam edilmesi sağlanarak, iş kalitesinde önemli gelişmeler kaydedilmiştir. 2012 yılı sonu itibarıyla arıza ve bakım onarım, endeks okuma ile mobil ekiplerde çalışan saha personelinin tamamı teknik okullarda mesleki eğitim almış kişilerden oluşmaktadır.

2011 yılı sonunda başlayan müşteri iletişim faaliyetleri 2012 yılında artarak devam etmiştir. 2012 yılı içerisinde bölgemiz içerisinde bulunan illerin yerel televizyonlarında dört adet reklam filmi yayınlanmıştır. Bunun yanında, yazılı ve görsel basında çıkan çeşitli röportaj ve haberlerle de müşterilerimizle sürekli olarak iletişim içinde olunmuştur. Bu faaliyetler ile yanlış ve eksik bilgiden kaynaklanan şikâyetler hakkında müşterilerimizin bilgilendirilmesi sağlanmıştır.

Önceki yıllarda olduğu gibi, dağıtım tesisleri bakım çalışmaları 2012 yılında da devam etmiştir. Bunun yanında; teknolojik yatırımlar ile elektrik dağıtım tesislerinde iyileştirme, yenileme ve kapasite artış yatırımı olarak 2012 yılında yaklaşık 170



milyon TL harcama yapılmıştır. Müşterilerimize sürekli ve kaliteli enerji sunulmasını amaçlayan bakım ve yatırım faaliyetleri ile, teknik kayıp oranı ve arıza sayısında da düşüş yaşanmıştır.

Özelleştirme sonrası başlanılan Doküman Yönetim Sistemi, Müşteri Bilgi Sistemi, Coğrafi Bilgi Sistemleri, Çağrı Merkezi, Araç Takip Sistemi, SCADA, Enerji Yönetim Sistemi, Otomatik Sayaç Okuma Sistemi, DSİ Veri Servisleri, Talep Tahmin Uygulaması, İntranet, Eğitim Yönetim Sistemi, Süreç Yönetimi, Online Abonelik ve Şebeke Yönetimi Sistemi gibi projelerden bir kısmı başarıyla uygulamaya geçmiştir. Diğer projeler ise belli bir plan dahilinde en kısa sürede uygulamaya geçirilecektir. Bu projelerle bölgemizdeki 1,65 milyon müşterimizin ihtiyaç ve taleplerine daha hızlı karşılık verebilir hale gelmek, hizmet kalitesini ve verimliliği artırarak Şirketimizi Avrupa'nın örnek dağıtım şirketlerinden biri yapmak temel amacımızdır.

4628 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu gereğince, 2013 yılından itibaren elektrik dağıtım ve perakende satış hizmeti faaliyetlerinin, ayrı tüzel kişilikler altında gerçekleştirilmesi gerekmektedir. Bu kapsamda, perakende satış faaliyetlerinin yürütüleceği bir şirket kurulmuştur. 2013 yılı içerisinde dağıtım ve satıştaki operasyonel faaliyetlerin tam olarak ayrıştırılması hedeflenmektedir. Bölgemizdeki müşteriler başta olmak üzere serbest tüketicilere elektrik satış faaliyetine 2012 yılında da devam edilmiştir. 2013 yılı hedefimiz, ayrıştırma sonrası yeni organizasyon yapısı ile daha çok müşterimize daha ucuza elektrik temin etmektir.

Bunun yanında, Türkiye'nin fotovoltaik (PV) güneş enerjisi alanında doğrudan şebekeye bağlı olarak kurulan ilk güneş enerjisi santrali, Temmuz ayı sonunda MEDAŞ Genel Müdürlük bahçesi içerisinde 3.500 m²'lik alanda üretime başlamıştır. EPDK'ya başvurusu yapılan 500 kilovat altı, lisanssız ilk proje özelliğini taşıyan bu proje ile 200 kilovatlık kapasiteyle elektrik üretilmektedir.



MEDAŞ, TÜRKİYE YÜZÖLÇÜMÜNÜN YÜZDE 10'UNA TEKABÜL EDEN 76.932 km²'LİK BİR ALANDA ELEKTRİK DAĞITIM HİZMETİ VERMEKTEDİR





SANAYİ VE TİCARET GRUBU



ALARKO HOLDING A.Ş.



Alarko Carrier:

Yenilikçi, Yaratıcı ve Rekabetçi

Sanayi ve Ticaret Grubumuz; ana faaliyet konuları olan ısıtma, havalandırma, klima ve pompa konularında üretim yapmakta, bu ürünlerin satışı ve satış sonrası hizmetlerini sunmaktadır.

Carrier teknolojisi ve markası ile üretilen klima santralleri ve çatı tipi klimaların iç ve dış pazarda satışına 2012 yılında da devam edilmiştir. Özellikle çatı tipi klimalar, EMEA bölgesinde Carrier'in tek üreticisi olması nedeniyle önemli bir büyüme potansiyeline sahiptir.

R410A çevre dostu soğutucu akışkanlı, mevcut seriye göre daha verimli ve ısı geri kazanım opsiyonlu yeni nesil çatı tipi klimalar 2012 Nisan ayında piyasaya sunulmuştur. Yeni cihazlarla 2014 yılının sonuna kadar yurt içi piyasada %100, ihracatta %50 artış hedeflenmektedir. Mevcut cihazın daha rekabetçi olmasını sağlayacak değişken debili fanları içeren versiyonunun 2013 Haziran ayında satışa sunulması planlanmaktadır. Mevcut çatı tipi klimalar 40-120 kW kapasite aralığındadır. Pazardaki yüksek kapasiteli cihazların

özelliklerini de kapsayacak 200 kW'a kadar 4 ilave model çatı tipi klima üretimi için hazırlık çalışmaları Carrier EMEA Pazarlama ve Ar-Ge Departmanları ile birlikte yürütülmekte olup, bu cihazların da 2014 yılı sonunda piyasaya sunulması öngörülmektedir.

Klima santrallerinde mevcut 39HQ serisi cihazlar gerek yurt içi, gerekse yurt dışı prestijli projelerde tercih nedeni olmaktadır. Artan rekabet koşullarına ayak uydurabilmek amacıyla orta segment klima santrali üretimi için prosedürler tamamlanmıştır. Carrier Holland Heating Fabrikası'nda üretilen orta segment 39SQ klima santrali, teknoloji transferi ile Alarko Carrier Gebze Fabrikası'nda üretilmeye başlanacak ve bu seri 2013 Nisan ayında satışa sunulacaktır. Orta segment 39SQ klima santralinin piyasaya sunulması ile hem yurt içi satışta hem de fabrika ihracatında 3 yıl içinde % 50 artış hedeflenmektedir. 2011 yılında Orta Doğu pazarına yönelik olarak başlatılan klima santrali satışları 2012 yılında da devam etmiştir. Katar, Suudi Arabistan, Birleşik Arap Emirlikleri ve Kuveyt pazarında Carrier ofisleri ile yürütülen karşılıklı işbirliği, eğitimler, ziyaretler ve pazarlama faaliyetlerinin önümüzdeki yıllarda satışlara çok önemli pozitif etkileri olacaktır.

Alarko markası ile Çin'den, Carrier markası ile de İtalya'dan ithal edilen fan-coillerimiz, doğru fiyat-kalite eşleşmesi ile



2012 yılında pazardaki liderliğimizi korumamızı sağlamıştır. 2012 yılında yakalanan bu başarının 2013 yılında da aynı şekilde devam ettirilmesi hedeflenmektedir.

Su soğutmalı soğutma gruplarında Carrier'in yüksek verimli cihazları ile sektördeki liderliğimiz 2012 yılında da devam etmiştir. Özellikle santraflı kompresörlü cihazlarda pazarda çok büyük bir canlanma görülmektedir. Satış teşkilatımız pazardaki bu hareketlenmeye paralel olarak proaktif davranıp hedeflerin çok ilerisinde bir başarı göstermiştir. 2012 yılı içinde Carrier su soğutmalı invertörlü vidalı kompresörlü soğutma grubunu piyasaya sunmuştur. Bu ürün teknolojik üstünlüğü ve çevreci özellikleriyle sektördeki öncü ve lider firma imajımızı pekiştirmede önemli bir rol oynayacaktır.

Hali hazırda devam eden metro projelerinde kullanılan tünel damperleri için Alman Trox firması ile olan anlaşmamız devam etmektedir. Bu niş pazardaki satış ve pazarlama faaliyetlerine proje aşamasında tasarımcı ve yüklenicilerle olan iyi ilişkiler çerçevesinde devam edilmektedir.

Isıtma cihazlarının son kullanıcılardan gelen geri bildirimler ve pazar araştırma sonuçları doğrultusunda geliştirme çalışmalarına devam edilmektedir. Bu doğrultuda konvansiyonel kombimiz Serena ve tam yağışlı kombimiz Seradens'in kumanda panellerinin daha estetik ve modern görünüme sahip olacak şekilde yüz yenileme çalışmaları 2012 yılının son çeyreğinde tamamlanmıştır. Hali hazırda geliştirme çalışmaları devam eden dijital panolu yeni bir konvansiyonel kombimiz ise 2013 yılının ilk çeyreğinde piyasaya sunulacaktır.

Isıtma ürünleri distribütörlüğünü yürüttüğümüz Alman Wolf firmasının 600 kW kapasiteli MGK serisi yağışlı kazanları, 2013 yılının ilk çeyreğinde pazara sunulacaktır. Böylece 1.200 kW olan Wolf kazanları kaskad (birden fazla



kazanın senkronize çalıştırılması) kapasite sınırı 2.400 kW'a çıkarak pazarda önemli bir yer edinecektir.

Satışını sürdürmekte olduğumuz Hollanda menşeli Atag firmasının, villa pazarına yönelik olan Q serisi yağışlı kombi ve kat kaloriferleri yerine, marka bilinirliğiyle daha fazla etkin olacağını düşündüğümüz eşdeğer Wolf modelleri 2013 yılının başında piyasaya sunulacaktır.

Binalarda Enerji Performans (BEP) Yönetmeliği doğrultusunda brülör geliştirme çalışmalarımız 2012 yılında da devam etmiştir. Çift kademeli orta-ağır yağ brülörü ALF 24/2 T modelinin geliştirme çalışmaları tamamlanarak Aralık 2012'de satışa sunulmuştur. ALF 12DM-T tipi tek kademe damper motorlu ve ALF 180/M tipi oransal modülasyonlu orta-ağır yağ brülörleri sırayla 2013 yılının ilk ve ikinci çeyreği içinde piyasaya sunulacaktır.

Yurt dışı pazara yönelik olarak geliştirilen ortadan giriş-çıkışlı kompakt ventilli panel radyatörler, 2012 Şubat ayında tamamlanmıştır. Bu çalışma ile panel radyatör ihracatının artırılması hedeflenmektedir. Farklı ülke müşterilerine farklı ambalaj uygulaması yerine ortak

2014 YILININ SONUNA KADAR İHRACATTA % 50 ARTIŞ HEDEFLENMEKTEDİR





ambalaja geçerek stok ve maliyet azaltma çalışması Mayıs 2012'de tamamlanmıştır.

Isıtma sistemi için tamamlayıcı ürün olarak çelik ve döküm kazanlar, yoğunlaşmalı yer tipi kazanlar, boylerler, radyatör vanaları, genişleme tankları ve havlu radyatörlerinin yerli üreticilerden Alarko markası ile tedarik edilerek satılmasına, ısı sayacı ve ısı payölçerlerinin de Techem markası ile satılmasına devam edilmektedir. Sayaç okuma hizmetleri ise Şirketimiz tarafından yürütülmektedir.

Su basınçlandırma sistemlerinde, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 23 Eylül 2011 tarihinde sirkülasyon pompalarıyla ilgili olarak yayımlanan genelge kapsamında, tüm direktiflere uygun, yüksek enerji verimliliği değerine sahip ve ilk yerli üretim olacak frekans invertörlü sirkülasyon pompalarımızın, 2013 yılının son çeyreğinde tamamlanarak piyasaya sürülmesi hedeflenmektedir. Bu yeni ürünle bu segmentte rekabet üstünlüğü sağlanacaktır. Verim iyileştirme projesi kapsamında dalgıç pompalarda çok sayıda model yenilenmiş olup, yeni modellerimizden 6036 ve 6060 modellerinin 2013 yılının ilk çeyreğinde pazara sürülmesi planlanmıştır. Diğer modellerin revizyonuna 2013 yılında devam edilecektir.

Yeni seri komple paslanmaz dalgıç pompalarımız Temmuz 2012'de pazara sunulmuştur. 8" dalgıç pompa motorlarının model sayısını, IP sınıfını ve eksenel yük dayanımını arttıracak geliştirme projesi 2012 yılının son çeyreğinde hazırlanmış olup, 2013 yılının ilk çeyreğinde geliştirme çalışmalarına başlanacaktır. Su basınçlandırma seçim programımız 2012 yılında yapılan revizyonlar ve yeni ürünlerle ilişkili olarak revize edilecektir. Yeni ürünlerimizin bölgesel eğitimler, hazırlanan afiş ve posterlerle tanıtımları yapılacaktır. 2 - 4 Mayıs 2013 tarihlerinde icra edilecek Uluslararası 8. Pompa ve Vana Kongresinde sunacağımız bildiriler ve eş zamanlı olarak düzenlenecek PAWEX Pompa,

Vana ve Su Arıtma Fuarı'na katılım ile marka imajımız güçlendirilecektir. Ayrıca su basınçlandırma sistem ürünlerimizi ihracat amaçlı olarak belirlenen yurt dışı fuarlarda doğrudan veya dolaylı olarak sergilemeye 2012 yılında olduğu gibi 2013 yılında da devam edilecektir.

Bireysel ve hafif ticari klimalarda çevreye zararsız, enerji verimliliği yüksek, en iyi fiyat-kalite oranına sahip ürünlerle klima pazarında "teknoloji liderliğimiz" sürdürülecektir. Son yıllarda satış ve pazarlamasına ayrıca önem verdiğimiz inverter segmentte, en yüksek verim oranlarına sahip ürünleri pazara sunmaya ve kullanıcılarımıza maksimum faydayı sağlamaya devam edilecektir.

Her yıl büyümeye devam eden split klima pazarında, inverter'li klimaların satış trendi artarak devam etmiştir. Önümüzdeki yıllarda da bu trendin devam edeceği öngörülmektedir. Çok ciddi segment payına sahip olduğumuz hafif ticari modellerde ve yine çok güçlü olduğumuz inverter segmentte 18 farklı seri, 60'tan fazla tipte ürünle en geniş ürün gamına sahip firma unvanımızı pekiştirerek devam ettirmeyi hedeflemekteyiz.

Değişken soğutucu debili (VRF) sistemlerde Toshiba markalı 3 farklı sistem seçeneğimiz bulunmakta olup, kısmi yüklerde pazarın en yüksek verim oranlarına sahip mevcut Toshiba VRF sistemlerimiz, 2012 yılında pazara sunduğumuz çok daha verimli ve yüksek kapasiteli yeni modellerimiz ile daha da geliştirilmiştir. Teknoloji, enerji tasarrufu ve ilk yatırım maliyetlerine önem veren tüm kullanıcı ve iş ortaklarımızın proje ihtiyaçlarının karşılanmasına devam edilecek, VRF sistemlerinde teknoloji liderliğimiz sürdürülecektir.

Satış ve satış sonrası iş süreçlerinin ortak bir yazılım altında toplanması suretiyle etkinliğin artırılması, performansın ölçülmesi ve süreçte katma değer üretmeyen faaliyetlerin ayıklanmasına yönelik SAP projesi, 2012 yılında organizasyona yeni ilave edilen bölümlere de uyarlanmıştır. 2013 yılında ise Servis Portalı ve ALVİMA şirket içi yazılımına entegrasyonları gerçekleştirilecektir.

2012 yılının Kasım ayında gerçekleştirilen ACE (Achieving Competitive Excellence - Mükemmel Rekabet Gücüne Ulaşmak) Gümüş Seviye denetiminde Gebze ve Dudullu Fabrikaları bünyesinde yer alan satın alma, mühendislik, ihracat, insan kaynakları, finans ve tüm üretim departmanları, ACE Gümüş Seviyeye ulaşmış ve belgelendirilmiştir. Üretim ve bağlı birimlerin Bronz Seviyeden Gümüş Seviyeye yükselmesiyle birlikte Alarko Carrier'in diğer Carrier fabrikaları arasındaki yeri ve kalitesi tescillenmiş olup, fabrikalarımızda yeni ürünlerin imalatının önü daha da açılmıştır.

2012 YILINDA ÜRETİM VE BAĞLI BİRİMLER ACE GÜMÜŞ SEVİYEYE ULAŞMIŞ VE BELGELENDİRİLMİŞTİR

ÜRETİM FAALİYETLERİ

Ana Üretim Tesisİ

Gebze Organize Sanayi Bölgesi'nde 60.000 m² alanda kurulu olan ana Üretim Tesisimiz, 20.000 m² kapalı üretim alanı, 2.000 m² ofisleri, 2.000 m² test ve araştırma geliştirme binası ile sosyal ve eğitim tesislerinden oluşan modern bir komplekstir. Üretim tesislerimizde Merkezi Klima Alanında; Klima Santralleri, Çatı Tipi Klimalar, Isıtma ve Soğutma Bataryaları, Isıtma Alanında; Konvansiyonel ve Yoğuşmalı Kombiler, Motorin, Ağır Yağ ve Gaz Brülörleri, Su Basınçlandırma Alanında; Dalgıç Pompalar ve Motorları, Sirkülasyon Pompaları ve Hidroforlar üretilmektedir.

Gebze'deki tesislerimizde, Carrier'in bağlı bulunduğu UTC'nin tüm bölgelerinde uygulanan, Mükemmel Rekabet Gücüne Ulaşma (Achieving Competitive Excellence - ACE) Projesi uygulanmaktadır. Ürünlerimizi sürekli geliştirmek amacıyla, Test ve Ar-Ge Tesislerimiz'de Üniversiteler ve TÜBİTAK ile ortak çalışmalar yapılmaktadır. Carrier'den yapılan teknoloji transferleri ile de ürünlerimizde önemli geliştirmeler yapılmaktadır.



Radyatör Üretim Tesisİ

Alarko teknolojisiyle panel radyatör üreten bu tesisimiz İstanbul Dudullu Organize Sanayi Bölgesi'nde kurulu bulunmaktadır. 2006 yılında tamamlanan tevsî yatırımı ile üretim kapasitesi iki katına çıkarılmış ve yapısal olarak da modernize edilmiştir. 12.000 m² kapalı alanda kurulu olan tesisimizde iç pazar için Alarko markasıyla, ihracata yönelik olarak da Carrier ve muhtelif OEM markalarla üretim sürdürülmektedir.

TİCARET VE PAZARLAMA FAALİYETLERİ

Şirketimiz ülke genelinde yaygın ve güçlü bir satış ve servis ağına sahiptir. İstanbul, Ankara, İzmir, Adana ve Antalya'da bürolarımız bulunmaktadır. Türkiye genelinde 271 bayi ve 291 satış sonrası servis birimimiz vardır. Bayi ve servis teşkilatımız, showroomlar'ı ve eğitim düzeyleri ile sektörde özel bir yere sahiptir. Piyasadaki eğilimler dikkate alınarak üretim tesislerimizde üretilen ürünlerin yanısıra ithal ürünler de ürün gamında bulundurulmaktadır. Müşteri odaklı anlayışını sürdüren Şirketimiz, bayilere ürün çeşitliliği sunmakta ve müşteriler için komple çözümler üretmektedir. Toshiba klimalar için ayrı bir dağıtım kanalı oluşturulmuş, VRF için de çözüm ortaklığı modelleri sürdürülmektedir. Üretim tesislerimizde üretilen ürünlere ilave olarak satış gamımızda bulunan soğutma grupları, fancoil cihazları,

otomatik kontrol cihazları, kanal ekipmanları, filtreler, nemlendiriciler, soğuk oda cihazları, ameliyathane klima cihazları, yangın damperleri, garaj havalandırma fanları, soğuk kirişler, radyatör vanaları, termostatik vanalar ve ısı payölçerler gibi tamamlayıcı ürünler de, işbirliği yaptığımız firmalardan temin edilerek piyasaya sunulmaktadır.

Diğer yandan büyük iş merkezleri, oteller, hastaneler gibi kompleks binaları "akıllı binalar" haline getiren bina otomasyonu uygulamaları da, komple çözüm olarak rakiplerimize karşı önemli bir rekabet üstünlüğü sağlamaktadır. Hastanelerde ameliyathane klimaları ve telekomünikasyon için özel çözümler de uzmanlık alanımıza girmektedir. Isıtma konusunda merkezi sistem kazan brülör çözümü yanında, bireysel ısıtmada kombi radyatör paketleri ile de her müşteri profili için çeşitli seçenekler sunulmaktadır. Bireysel klimada ise sektörde önemi hızla artan inverter kategorisinde yüksek kalite ve yüksek teknolojiyi Toshiba ve Carrier marka ürünler ile müşterilerimize sunmaktayız.

Totaline yedek parça marketlerimizde ise; ısıtma, iklimlendirme ve su basınçlandırma ürünleri ile ilgili yedek parça ve teknik servis ekipmanları 2002'den bu yana tüm sektörün hizmetine sunulmaktadır. Merkezi İstanbul'da bulunan Totaline'nin İstanbul, Ankara, İzmir ve Antalya'da marketleri, ayrıca İstanbul ve Bursa'da ise satış noktaları bulunmaktadır.

Ayrıca, büyük tesislerdeki ısıtma soğutma cihaz ve sistemleri için verilmeye başlanan "Bakım Anlaşmaları" hizmeti, gelişen bir alan olarak ortaya çıkmış olup gelişimini hızla sürdürmektedir. Üzerinde çalışmaya başladığımız yeni bir alan da enerji verimliliği uygulamalarıdır. Bu alanda denetleme ve eğitim verme yetkisini sektörümüzde ilk alan firmalardan biri de Şirketimiz olmuştur.

Grubumuz'un modern eğitim merkezlerinde ve Alarko-Carrier Academy aracılığıyla internet üzerinden, kendi personelimiz ile bayi ve servislerimizin eğitimleri yapılmaktadır. Eğitimlerde teknik konuların yanısıra kişisel gelişim konularına da aynı derecede ağırlık verilmektedir.

Sanayi ve Ticaret Grubumuz, önceki yıllarda olduğu gibi 2012 yılında da ısıtma, iklimlendirme, hijyenik klimatizasyon ve bina otomasyonu alanlarında çok sayıda yüksek prestijli projeyi gerçekleştirmiştir.





TURİZM GRUBU



ALARKO HOLDİNG A.Ş.



Sürekli misafir memnuniyeti üzerine kurulu bir anlayış

Kişilerin kendilerini iyi hissedecekleri, boş zamanlarını en keyifli şekilde geçirebilecekleri farklı konseptler üreten Turizm Grubumuz, dünyada hızla büyüyen “Boş zamanları en verimli, en kaliteli şekilde değerlendirme” işi olarak tanımlanan “Leisure” sektörünün Türkiye’deki ilk temsilcisidir.

“İyi hissettirme” misyonu ile faaliyet gösteren Alarko Turizm Grubu bünyesindeki; Hillside Beach Club, Hillside City Club - Etiler, Hillside City Club - Trio, Hillside City Club - İstinye, Cinecity Sinemaları ve SANDA SPA işletmeleri öncü ve yenilikçi konseptleri ile her zaman “rekabet üstü” olmayı hedeflemektedir. “Sürekli misafir memnuniyeti” üzerine kurulu bir anlayış ile, global trendlerden ilham alarak, eğilimlerin arasındaki dinamikleri anlayarak, lokasyona, dokuya ve zamana göre geliştirilmiş özgün çözümlerle markalarını yöneten Grubumuz sektöründe öncü ve lider konumunu sürdürmektedir.

HILLSIDE BEACH CLUB - Fethiye

Misafirleri tarafından “yeryüzündeki cennet” olarak adlandırılan, Birinci Sınıf Tatil Köyü olarak yurt dışı ve yurt içinden birçok ödül alan Hillside Beach Club, Fethiye’nin çam ormanlarıyla çevrili muhteşem Kalemya Koyu’nda konfor, kalite, spor, doğa ve eğlenceyi bir arada sunmaktadır. Kendine ait mavi bayraklı plajı, başka hiçbir tesise komşu olmayan konumu, güler yüzlü, içten ve kaliteli hizmet anlayışını benimsemiş ekibiyle Hillside Beach Club; misafirlerine hayallerindeki tatili yaşatmaktadır.

Tesis, 2012 sezonunda da yerli-yabancı yaklaşık 23.000 konuğu ağırlayarak, Türk turizminde yüksek doluluk oranları ve hizmet kalitesiyle edindiği haklı liderlik konumunu bir kez daha pekiştirmiştir.

Kapılarını açtığı günden bu yana sürekli kendini yenileyen, koşulsuz misafir memnuniyeti anlayışı ile sektöre yön veren Hillside Beach Club’a tekrar gelen misafir oranı, yaklaşık % 55’tir. Fiyat politikasını konukların “ödedikleri paranın karşılığını alması” prensibine dayandıran Hillside Beach Club, 2012 sezonunda da yine istisnai doluluk oranlarını yakalamıştır. Hillside Beach Club 2012 yılında da, 80 ülkede 25.000 üyeye sahip Skal International tarafından seçilen “Turizm’in Oscarları” olarak adlandırılan Skalite Ödülleri’nde En İyi Resort Oteli seçilmiştir.

HILLSIDE CITY CLUB - Etiler

Dünyadaki spor akımlarının ve trendlerin Türkiye’deki öncüsü, bilinçli sporun adresi Hillside City Club - Etiler,



DÜNYADAKİ SPOR AKIMLARININ VE TRENDLERİN TÜRKİYE'DEKİ ÖNCÜSÜ HILLSIDE CITY CLUB



Türkiye’de fitness kavramının bir sektör haline gelmesine öncülük etmiştir. 20 yılı aşan “know-how”ı ve “spordan fazlası” mottosu ile kulüp ruhunun hissedildiği gerçek bir yaşam merkezidir. Üyelerin sosyal hayatlarını zenginleştirmek için partiler, turnuvalar, gündemi yakalayan farklı aktiviteler düzenleyerek yıllar içerisinde kalabalık bir “community” oluşturmuştur. Sahip olduğu bu “community” ve marka gücü Hillside City Club - Etiler’in birçok ulusal ve uluslararası firma ile önemli işbirlikleri gerçekleştirmesine kanal olmuştur. Özellikle profesyonel iş dünyası tarafından tercih edilen tesis, üye sayısını yüksek tutmayı başarıp kalitesinden ödün vermeden hizmet vermektedir. Kulübümüz, bünyesinde bulundurduğu **Wings Cinecity Sinemaları, VOX Brasserie, Starbucks Coffee, D&R, SANDA SPA, Vassago, Vassago Solaryum, Tweak Cafe** gibi markalar karması ile güçlü bir sinerji yaratmaya devam etmektedir.

HILLSIDE CITY CLUB - Trio

Hillside City Club - Trio, kendi sınıfında Avrupa’ nın en büyük tesislerinden biri olarak 2003 yılından beri Alarko Turizm Grubu işletmesinde hizmet vermektedir. Yaklaşık 5.500 üyesi ile yatırımcılar açısından Ataşehir bölgesine değer katan, dev bir tesis olarak kısa sürede Anadolu Yakası’nda Bağdat Caddesi’ne alternatif olmayı başarmıştır. Toplam 23.500 metrekarelik geniş bir alanda spor salonları, açık-kapalı yüzme havuzları, kapalı basketbol sahası, squash ve tenis kortlarının yanı sıra 7 salonuyla **Wings Cinecity Sinemaları, PiPa, PiPa Drinks, Sosa Cafe, Starbucks Coffee, Puja Cafe, D&R, Vassago, Sun Vital Solaryum ve SANDA SPA** gibi pek çok işletmeyi de bünyesinde barındıran Hillside City Club - Trio grup sinerjisine önemli bir katkı sağlamaktadır.





HILLSIDE CITY CLUB - İstinye

Hillside City Club - İstinye, Alarko Turizm Grubu'nun Etiler - Alkent ve Kozyatağı - Trio'daki tesislerinden sonra 2007 Kasım ayında İstinyePark AVM'de "yepyeni bir leisure konsepti" ile kapılarını açmıştır. İyi düşünülmüş birçok yaşam alanı ile şehirli insanın ihtiyaçlarını kaliteli bir şekilde karşılayabileceği bir keyif merkezi olmuştur. 6.000 m²'lik bir alana yayılan Hillside City Club - İstinye'de açık ve kapalı yüzme havuzları, DJ eşliğinde spor yapma imkanı sunan gym ve cardio alanları, Express Gym, Butts&Gutts, Pilates ve Grup Egzersiz Stüdyoları, Game Corner ve özgün içerikli çeşitli seminerlerin gerçekleştirildiği Learning Center bulunmaktadır. Tesiste üyelerin yanı sıra dışarıdan gelen

misafirlerin de kaliteli zaman geçirmeleri için düşünülmüş işletmeler bulunmaktadır. Bu işletmeler arasında; **SANDA SPA, Big Plate, bayan kuaförü Trio, erkek kuaförü Şükrü Dudu, Sunny Lounge Solaryum, Before'n After Café** bulunmaktadır.

CINECITY SİNEMALARI

Cinecity Sinemaları Hillside - Etiler'de 3, Zeytinburnu Olivium Outlet Center'da 6, Kozyatağı Hillside - Trio'da 7 ve İzmir Kipa AVM'nde ise 11 salonuyla, verdiği özgün hizmetlerle yılda yaklaşık 1.000.000 kişi tarafından ziyaret edilmektedir. Bünyesinde bulundurduğu tanınmış restoran ve cafelerle önemli bir sinerji yaratmakta, kendisini sürekli yenilemesi,





yarattığı konseptler ve butik sinemacılık anlayışıyla sektörde kalitenin öncülüğünü yapmaktadır.

Ayrıca Cinecity Sinemaları 117.000 kayıtlı kullanıcıya ulaşan Cineclub Card sadakat programı ile sektöründe fark yaratarak misafir memnuniyetini yükseltmekte ve sıradışı kampanyalar gerçekleştirmektedir.

SANDA SPA

Uzakdoğu esintileri taşıyan birbirinden rahatlatıcı 60'ı aşkın terapi seçeneğiyle misafirlerine benzersiz bir spa hizmeti veren SANDA SPA, 11 yıl önce Hillside Beach Club -

Fethiye'de doğal SPA kültürünün otellerde yaygınlaşmasına öncülük etmiştir. Ayrıca İstanbul'da bulunan Hillside City Club -Etiler, Hillside City Club - Trio ve Hillside City Club - İstinye'deki tesisleri ile toplam 6 lokasyonda 49 terapi odası ile hizmet vermektedir.

HILLSIDER MAGAZINE

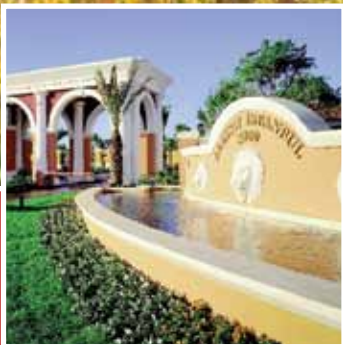
Turizm Grubumuzun yayın organı Hillsider Magazine, 2012 yılında 17. yılını doldurmuş olup, zengin içeriği ve seçkin ulusal-uluslararası firmaların ilanları ile yayın dünyasındaki "örnek alınır" konumunu istikrarlı bir şekilde sürdürmektedir.

CINECITY SİNEMALARI, YILDA YAKLAŞIK 1.000.000 KİŞİ TARAFINDAN ZİYARET EDİLMEKTEDİR





ARAZİ GELİŞTİRME GRUBU



ALARKO HOLDİNG A.Ş.



Konut sektöründe kalitenin ve ayrıcalıklı yaşam tarzının simgesi

Geliştirdiği tüm projelerde büyük bir fark yaratan ve yeni yaşam tarzları sunan Arazi Geliştirme Grubumuz, 50 yıllık tecrübe ve bilgi birikimiyle, özellikle konut sektöründe kaliteli yapılar üreten kurum kimliğiyle haklı bir saygınlık kazanmıştır.

Grubumuz, tüm altyapısı hazırlanmış, rekreasyon alanlarına sahip, çevreye duyarlı, çağdaş kentleşme anlayışına uygun, modern yönetim organizasyonlarıyla yönetilen projeler tasarlayıp inşa etmiştir. Yaratılan Alkent markası, konut sektöründe kalitenin ve ayrıcalıklı bir yaşam tarzının simgesi olarak zihinlere kazınmıştır.

2012 yılında, başta İstanbul olmak üzere büyük kentlerde kentsel dönüşüme yönelik projelerle ilgili fizibilite çalışmalarına devam edilmiştir. Gayrimenkul sektöründe oluşan büyük arz fazlasını dikkate alarak, yeni projelere konjonktürün en uygun olduğu zamanda başlamayı hedeflemekteyiz.

Ayrıca, Birleşik Arap Emirlikleri'nden Dubai Emirliği'nde kurulu bulunan ve ülkenin önde gelen arazi geliştirme şirketlerinden biri olan Deyaar Development PJSC ile eşit hisseli olarak kurulan Şirketimiz de, portföyünde yer alan arsalar üzerinde proje geliştirme çalışmalarını sürdürmektedir.





ALARKO GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

İnşaat sektörü 2012 yılında genel ekonomik büyümeye oranla daha yavaş büyümüş, yılı yaklaşık %1,5 oranında bir büyümeyle kapatmıştır. 2012 yılı sektörde az sayıda yeni projenin hayata geçirildiği, büyük ölçüde birikmiş gayrimenkul stoklarının eritilmeye çalışıldığı bir yıl olmuştur. Mevcut stokların eritilmesi amacıyla yılın son çeyreğinde KDV oranlarına ilişkin olarak yapılan düzenlemenin ve kredi faizlerindeki düşüşün de etkisiyle sektörde kısmen de olsa bir canlanma beklenmektedir.

Şirketimiz, Büyükçekmece'deki Alkent İstanbul 2000 Projesi'nin en prestijli bölümü olan Göl Malikâneleri'nin inşaatını tamamlamış, projede site yönetimi oluşturulmuş ve yaşam başlamıştır. Sosyal tesisleri, özel güvenliği ve çevre düzenlemeleriyle birlikte prestijli bir yaşam merkezi haline gelen projede mevcut az sayıdaki konutların satışına devam edilmektedir. Ayrıca Maslak'ta bulunan arsamızda proje geliştirme çalışmalarımız sürdürülmektedir.

Önceki yıllarda portföyümüze kattığımız nitelikli gayrimenkullerden elde ettiğimiz kira gelirleri 2012

yılında da artarak devam etmiştir. Portföyümüzde; Fethiye Kalemya Koyu'nda 100.037 m² arazi üzerinde kurulu, 23.922 m² kapalı alana sahip, 781 yatak kapasiteli, beş yıldızlı Hillside Beach Club Tatil Köyü, İstanbul Eyüp'te 13.503 m² arsa üzerinde bulunan 13.794 m² fabrika binası ve tesisler, İstanbul Etiler'de 4.233 m² arsa alanına sahip Alkent Etiler Çarşısı'nda 39 adet dükkan, İstanbul Karaköy Necatibey Caddesi'nde 1.730 m² kullanım alanına sahip 4 katlı Alarko İş Merkezi, İstanbul Tepebaşı'nda 750 m² kullanım alanlı 3 katlı dükkan ve 3 ofis katından oluşan Alarko-Dim İş Merkezi, Ankara Çankaya'da bulunan 6 katlı 1.943 m² kullanım alanlı Alarko İş Merkezi gibi yüksek prestijli gayrimenkuller yer almaktadır. İstikrarlı kira geliri elde edilecek gayrimenkul portföyümüzü daha da güçlendirmeyi hedeflemekteyiz.

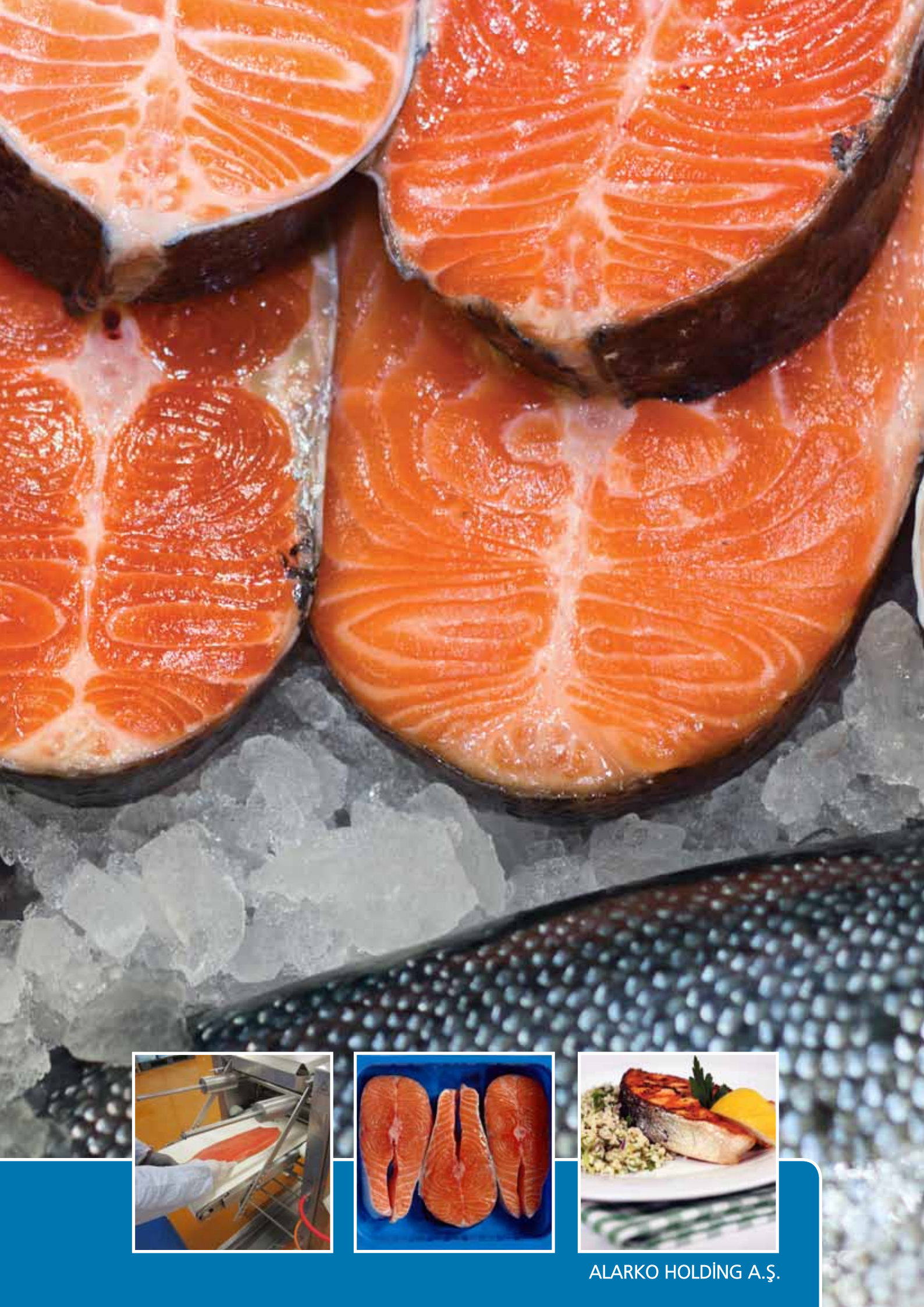
Şirketimiz, güçlü özkaynak ve likidite yapısı sayesinde, yeni projeler için ayırmış olduğu kaynakları para ve sermaye piyasalarında değerlendirmek suretiyle yüksek finansal getiri elde etmiştir.

ALKENT İSTANBUL 2000'İN EN PRESTİJLİ BÖLÜMÜ OLAN GÖL MALİKÂNELERİ'NDE YAŞAM BAŞLADI





SU ÜRÜNLERİ GRUBU



ALARKO HOLDİNG A.Ş.



Uluslararası standartlara uygun katma değeri yüksek ürünler

Topluluğumuz bünyesinde su ürünleri alanında faaliyet gösteren Alfarm A.Ş., başta somon balığı olmak üzere, deniz alabalığı ve diğer balık çeşitlerini kendi modern tesislerinde işleyerek yurt içi ve yurt dışı pazarlara sunmaktadır. Su Ürünleri Grubumuz ayrıca Norveç'ten ithal edilen somon balığını tüm satış mağaza zincirleri yoluyla satışa sunmaktadır.

balığı üretimi ve satışı alanında dünyanın lider firmalarından Lerøy Group ASA ile 2005 yılında kurulan ortaklık sayesinde önemli bir sinerji yakalanmıştır.

2012 Yılına İlişkin Faaliyetlerimiz

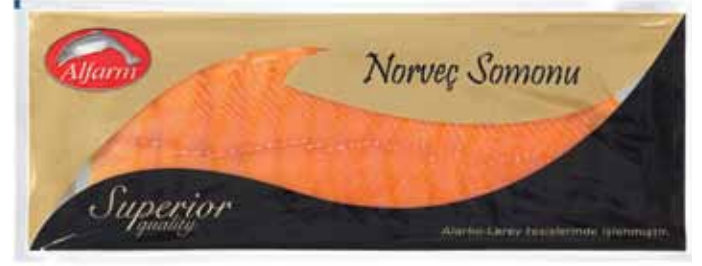
Üretimimiz içindeki payı her geçen gün artan katma değeri yüksek ürünlerin, üretim ve satışına 2012 yılında ağırlık verilmiştir. Bu ürünlerin satışlarımız içindeki oranını daha da artırmayı hedeflemekteyiz. 2012 yılında, Norveç'ten ithal edilen taze somon balığının mağaza zincirleri kanalıyla satışları da istikrarlı bir şekilde sürdürülmüştür.

Toplu tüketim kanalındaki müşterilerimizin ihtiyaçları doğrultusunda, 2012 yılında gerçekleştirdiğimiz "Sabit Gramajlı Somon Füme" ürünümüz önemli bir ölçüde talep görmüştür. Bu ürünümüzün satışını yaygınlaştırmaya devam edilecektir. Kurumsal müşterilerimizin ciromuz içindeki payı, proje bazlı çalışmalarla her geçen gün artmaktadır. Ayrıca, ulusal perakende zincirleri ile yürütmekte olduğumuz Private Label-Özel Markalı ürün çalışmaları kapsamında, ürünlerimizin tüm üretim aşamalarında gıda güvenliği, hijyen, sürdürülebilir kaynak kullanımına yönelik konulara ağırlık verilmiştir. Ürünlerimizin ulaşılabilirliğini artıran Özel Markalı ürün çalışmalarına devam edilecektir.

Hotel-Restaurant-Catering (Ho-Re-Ca) satış kanalında ise, toplu tüketime uygun, müşteriye maliyet kontrol avantajı

1 991 yılında kurulan Alfarm A.Ş., ilk somon işleme tesisini 1993 yılında İstanbul Dudullu'da işletmeye açmış, 2001 yılında ise İzmit Suadiye'de kurulan modern üretim tesislerine taşımıştır. Yeni tesisle birlikte ürün çeşidi artırılmış, üretim kapasitesi on katına çıkmış ve bu sayede önemli bir rekabet üstünlüğü sağlanmıştır. Somon





sağlayacak ürünlerin sayısı artırılmış olup, bundan sonra da bu ürünlerin çeşitliliğinin artırılmasına devam edilecektir. Ho-Re-Ca satış kanalı her geçen gün büyüyen ciddi bir potansiyele sahiptir.

2012 yılında, ürün ve marka bilinirliğimizi artırmaya yönelik olarak görsel ve yazılı medyadaki reklam ve halkla ilişkiler çalışmalarının yanısıra, nihai tüketiciye ulaşabileceğimiz satış noktalarındaki tanıtım faaliyetlerine de devam edilmiştir. Bu çalışmalarımız Norveçli NSEC (Norwegian Seafood Export Council) ve Innovation Norway ile ortaklaşa yürütülecektir.

Yeni Hedefler ve Yeni Projeler

Pazarda her geçen gün daha fazla talep gören, pişirmeye hazır ürünlerin üretimine yönelik Ar-Ge çalışmaları, 2012 yılı içinde tamamlanmış olup bu ürünlerin satışına 2013

yılında başlanması hedeflenmektedir. 2013 yılında ayrıca fabrikamızda hijyen ve kaliteyi artırmaya yönelik revizyon ve modernizasyon yatırımları gerçekleştirilecektir.

Marka bilinirliğinin artırılmasına yönelik tanıtım faaliyetlerine ağırlık verilecek, müşterilerimizden ve çalışanlarımızdan gelen talep doğrultusunda markamızın yenilenmesine yönelik etüd çalışmaları gerçekleştirilecektir. Ayrıca tüm dünyada kullanımı hızla artan web tabanlı satış yöntemlerini şirketimize adapte etmek için B2B (Business to Business) ve B2C (Business to Customer) web tabanlı altyapı çalışmalarını 2013 yılında başlatmayı planlamaktayız.

Su Ürünleri Grubumuz, bugüne kadar sağladığı bilgi ve tecrübe birikimiyle, ileri teknolojiyi kullanarak, uluslararası kalite standartlarına uygun ve katma değeri yüksek ürünler üretmeye devam edecektir.

PIŞIRMAYA HAZIR ÜRÜNLERİN ÜRETİMİNE VE SATIŞINA 2013 YILINDA BAŞLANIYOR





YÖNETİCİ, LİDER, MÜTEŞEBBİS, PATRON*

Ülkemizde hür teşebbüs kurumlarının birçoğunda yönetici, lider, müteşebbis ve patron kavramlarının çelişkili bir şekilde içiçe olduklarına tanık oldum.

Türkiye'mizde ticaret ve sanayiın gelişmesi ve hür teşebbüs kurumlarının kurulması İkinci Cihan Savaşı'ndan sonra 1950 yıllarında başlar.

O yıllarda iş hayatına atılmış ve o günleri yaşamış ve görmüş bir kişi olarak bu konudaki bazı birikimlerimi genç kuşaklara aktarmayı görev saymaktayım.

Türkiye'de kurulan hür teşebbüs kurumlarının büyük çoğunluğu bir ila üç ortağın bir araya gelmeleri ile küçük müesseseler şeklinde işe başlamışlardır.

Hür teşebbüs kurumları babaerkil veya az ortaklı küçük aile şirketleri şeklinde kurulmuştur.

Babaerkil aile şirketleri şeklinde işe başlamış olanlara da çok rastlanmıştır.

Bu kişilerin önemli özellikleri risk almasını bilen, atılgan ve müteşebbis olmaları idi.



Küçükükten başlattıkları işlerinde piyasa araştırması, fizibilite, üretim planlaması, muhasebe planı, nakit dengesi, tanıtım, halkla ilişkiler, satış gibi işlevleri ve bunların gerektirdiği işlemleri, çoğu kez içgüdüsel olarak bilimsel olmaktan uzak bir şekilde, pratik zekâları sayesinde, alelade bir kağıt parçası üzerinde ve hatta o zamanların karton sigara kutularının arkasında rakamları altalta sıralayarak ve hatta yaptıklarının teknik isimlerinin ne olduğunun farkına dahi varmadan yapmışlar ve iyi sonuç almışlardır.

Hür teşebbüs kurumlarının kurucularının mümeyyiz vasıfları risk alıcı müteşebbis olmalarıdır.

Teşebbüs ruhu ve pratik zekâ bu işleri yapmaya yetmişti. Zamanla gelişen pazar bu kurumları geliştirmiş, müteşebbis patronların bir kısmı profesyonel yöneticiler kullanarak ve patronluk işlevlerini sürdürerek bir kısmı ise yöneticilik eğitiminden geçerek başarı çizgilerini sürdürmüşlerdir.

Bazıları ise işi kurmuş olmanın verdiği kendi kendine güvenle kendilerini yönetici zannederek kurumlarını yürütme görevini yüklenerek işlerinin kötüye gitmesine neden olmuşlardır.

Müteşebbis küçük bir kurumda patron lider yönetici durumunda ise de gelişen kurum için yetersiz kalacaktır.

Bu müteşebbis patronların bir kısmı doğuştan liderlik özelliklerini taşırlar. Lider görüşleri doğru olsun veya olmasın, kitleleri inandıran ve sürükleyen kişidir. Liderlik müteşebbislik gibi doğuştan gelen bir haslettir. Yöneticilik ise eğitimle geliştirilen bilime dayanan tekniklerdir.

Müteşebbislik ve liderlik doğuştandır. Patronluk ve yöneticilik eğitimle gelişir.

Patronluk ise sahibi bulunduğu kurumun gelişme çizgisini sürdürebilmesi için direkt veya uzmanlar kanalıyla dolaylı olarak gidişi denetleyen, icrayı onaylayan, sağduyu sahibi kişidir.

Görüldüğü gibi müteşebbis, patron, lider ve yönetici özellikleri birbirinden farklıdır ve birbirlerini tamamlamaktadırlar.

Müteşebbis, patron, lider, yönetici birbirini tamamlayan hasletlere sahip kişilerdir.

Yönetici idare eder, lider buluş yapar.

Yönetici devam ettirir, lider geliştirir.

Yönetici sistem ve yapıyla, lider insanla ilgilenir.

Yönetici kontrola dayanır, lider güvenden esinlenir.

Yönetici nasıl ve ne zaman, lider ne ve niçin diye sorar.

Yöneticinin gözü alt çizgidedir, liderin gözü ise ufuktur.

Yönetici taklit eder, uygular, lider oluşturur.

Yönetici işleri doğru yapar, lider doğru işler yapar.

* Bu yazı, Dr. Üzeyir Garih'in "DENEYİMLER 3" kitabından alınmıştır.



İŞTİRAKLERİN SERMAYE VE HİSSE ORANLARI

İŞTİRAK EDİLEN ŞİRKETİN UNVANI	FAALİYET KONUSU	ESAS SERMAYESİ (TL)	İŞTİRAK PAYI (%)
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Isıtma, Soğutma, Klima Cihazları İmalatı, Taahhüt, Turizm	10.800.000	42,03
Alamsaş Alarko Ağır Makina Sanayii A.Ş.	Sınai Yatırımlar için Makina ve Ekipman İmalatı	500.000	90,42
Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş.	Komple Tesis Taahhüdü, İnşaat ve Turizm	104.572.000	99,83
Alarko Fenni Malzeme Satış ve İmalat A.Ş.	Sanayi Mamulleri Pazarlaması ve Satış Sonrası Hizmetleri	230.000	88,68
Attaş Alarko Turistik Tesisler A.Ş.	Turistik Tesis İşletmeciliği	6.500.000	0,46
Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Gayrimenkul ve Gayrimenkule Dayalı Piyasa Araçlarının Alım, Satımı	10.650.794	16,41
Almüt Alarko Sınai Gereçler İmalat ve Mümessillik A.Ş.	Teknik Malzeme ve Teçhizat İmalat Pazarlama ve Mümessillik	250.000	16,80
Altek Alarko Elektrik Sant. Tes. İşl. ve Tic. A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi	36.000.000	48,41
Alfarm Alarko Leröy Su Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.	Su Ürünleri Üretimi ve Pazarlaması	8.355.000	49,94
Aldem Alarko Konut İnşaat ve Ticaret A.Ş.	Konut, İnşaat	50.000	0,13
Al-Riva Projesi Arazi Değerlendirme, Konut İnşaat ve Tic. A.Ş.	Konut, İnşaat	6.839.064	11,55
Al-Riva Arazi Değerlendirme, Konut İnşaat ve Tic. A.Ş.	Konut, İnşaat	3.308.556	2,49
Al-Riva Arazi Değerlendirme, Konut İnşaat, Turistik Tesis., Golf İşl. ve Tic. A.Ş.	Konut, İnşaat ve Turistik Tesis İşletmeciliği	10.489.765	2,16
Yaşar Dış Ticaret A.Ş.	İhracat ve İthalat	20.000.000	0,0005
Arı Teknokent Proje Geliştirme Planlama A.Ş.	Teknolojik Geliştirme	6.360.500	1,00
Mosalarko J.V.	Gayrimenkullerin Projelendirme, İnşaat ve Kullanımı	Ruble 30.000.000	50,00
Tüm Tesisat ve İnşaat A.Ş.	İnşaat İşleri	141.000	49,15
Saret Sanayi Taahhütleri ve Ticaret A.Ş.	İnşaat	75.000	100,00
Alarko Deyaar Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	Gayrimenkul Geliştirme, İnşaat ve Pazarlama	77.419.087	0,0005
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hizmetleri A.Ş.	Enerji Dağıtım Tesisi Kurulması, Devredilmesi veya işletilmesi	214.560.000	0,0006
Meram Elektrik Dağıtım A.Ş.	Elektrik Enerjisi Dağıtımı	508.578.425	0,0000
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	Elektrik Enerjisi Satışı	2.000.000	0,1
Meram Elektrik Satış A.Ş.	Elektrik Enerjisi Satışı	1.000.0000	0,0001
Cenal Elektrik Üretim A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi	348.150.000	0,1983

İŞTİRAK KAZANÇLARI

a) İştiraklerimizin dağıttığı temettülerden son üç yılda Holdingimiz'in payına düşen tutarlar şöyledir:

(TL)

İştirak Edilen Şirketin Unvanı	2010	2011	2012
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	953.217	6.800.979
Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş.	4.482.670	-	-
Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	-	217.415	507.129
Alfarm Alarko Leröy Su Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.	1.078.131	696.663	1.043.746
Alamsaş Alarko Ağır Makina Sanayii A.Ş.	360.895	50.704	806.121
Saret Sanayi Taahhütleri ve Ticaret A.Ş.	64.422	13.476	11.219
Tüm Tesisat ve İnşaat A.Ş.	20.637	-	7.802
Mosalarko J.V.	312.732	737.959	1.472.163
Arı Teknokent Proje Geliştirme Planlama A.Ş.	13.787	13.787	27.574
TOPLAM	6.333.274	2.683.221	10.676.733



b) İştirak kazancı elde ettiğimiz Alarko Topluluğu yönetimindeki iştiraklerimizin, 2011 yılı dönem kârları ve bu kârlardan yasal yedek akçe ve vergiler düşüldükten sonra dağıtılabilir kârdan dağıtımı uygun görülen temettü tutarları şöyledir:

(TL)

Alarko Topluluğu Yönetimindeki İştirakler	2011 Yılı Dönem Kârı	Dağıtılabilir Kâr (A)	Dağıtılan Temettü (B)	(B/A) %
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	61.097.240	52.477.107	8.090.820	15
Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	31.229.378	30.260.011	3.089.547	10
Alfarm Alarko Leröy Su Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.	2.774.841	2.090.816	2.090.000	99
Alamsaş Alarko Ağır Makina Sanayii A.Ş.	1.234.139	978.140	891.491	91
Saret Sanayi Taahhütleri ve Ticaret A.Ş.	14.957	11.966	11.219	94
Tüm Tesisat ve İnşaat A.Ş.	22.038	16.756	15.873	95



İŞ HACMİ

Raporun önceki bölümlerinde açıkladığımız faaliyetlerimiz sonucunda ulaştığımız büyüklükleri, rakamlara yansıtarak son beş yılda gerçekleştirdiğimiz ciroları aşağıdaki tabloda sayın ortaklarımızın görüşlerine sunmaktayız:

Faaliyet Konularına Göre Şirket ve Müesseseler	Konsolide (Bin TL)				Konsolide (Bin TL)	Toplam
	2008	2009	2010	2011	2012	
Taahhüt ve Arazi Geliştirme	575.134	541.875	413.354	328.713	456.527	539.005
Enerji	141.131	351.348	1.144.236	1.388.588	1.709.623*	1.729.202*
Sanayi ve Ticaret	300.268	264.809	284.174	371.381	400.435*	405.244*
Turizm	54.381	58.267	62.028	67.273	75.495	75.521
TOPLAM	1.070.914	1.216.299	1.903.792	2.155.955	2.642.080	2.748.972

* Önceki yıllarla uyumlu olması için cironun tamamı alınmıştır.

2013 PERSPEKTİFLERİ

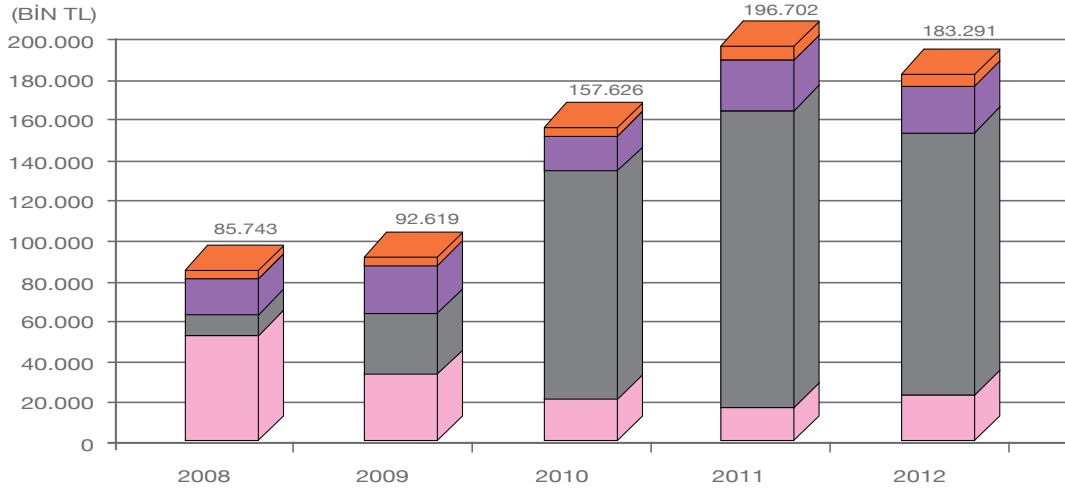
Planlı çalışmayı ilke edinen şirketimiz, bunu faaliyet raporlarına da yansıtmayı gelenek haline getirmiştir. 2012 yılı sonuçlarıyla, 2013 yılı için öngördüğümüz büyüklükleri bir arada sunarak karşılaştırma ve değerlendirmeye katkıda bulunmayı amaçlıyoruz.

Bu noktadan hareketle, 2013 yılı için planlanan cirolar, faaliyet grupları itibarıyla şöyledir:

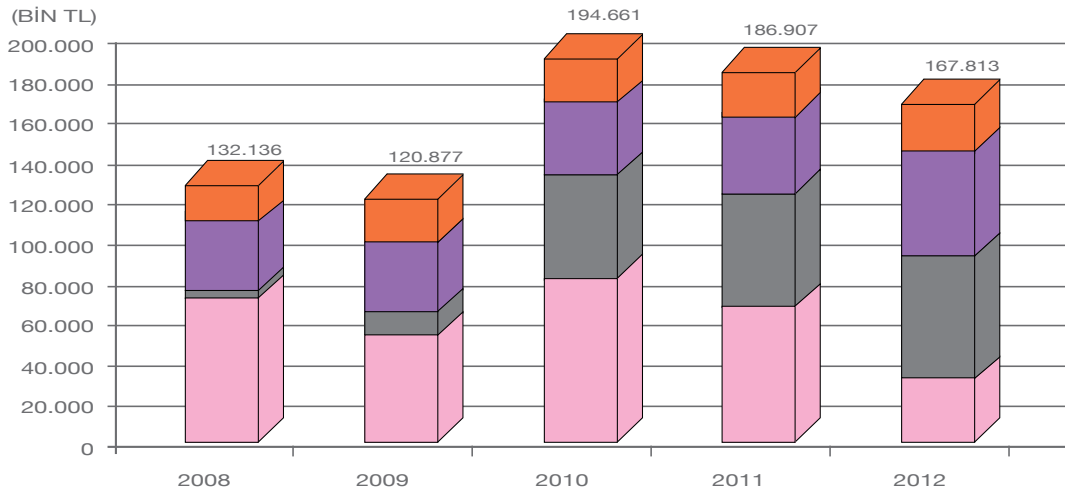
Faaliyet Konularına Göre Şirket ve Müesseseler	2013 Yılı Ciro Hedefi (Bin TL)	
	Konsolide	Toplam
Taahhüt ve Arazi Geliştirme	2.029.515	2.142.396
Enerji	2.062.115	2.067.875
Sanayi ve Ticaret	471.725	477.441
Turizm	84.914	84.914
TOPLAM	4.648.269	4.772.626

ÖDENEN VERGİLER VE PERSONEL MASRAFLARI

ÖDENEN VERGİLER



PERSONEL MASRAFLARI





SON BEŞ YILDAKİ GELİŞİM

Holdingimizin mukayeseli bilanço kalemlerinden, dönem kâr/zararı, iştirakler ve dağıtılan temettülerin, son beş yıldaki gelişim trendi aşağıdaki gibidir.

	2008	2009	2010	2011	2012
Vergi Öncesi Kâr/Zarar (TL)	78.972.708 *	82.655.349 *	62.767.392*	163.675.303*	98.983.583*
İştirakler (TL)	11.939.500	11.776.191	6.128.751	5.437.752	5.117.996
Sermaye (TL)					
• Çıkarılmış					
- Bedelsiz hisse karşılığı	210.923.514	218.514.284	218.514.284	218.514.284	218.514.284
- Nakden	4.952.716	4.952.716	4.952.716	4.952.716	4.952.716
Toplam	215.876.230	223.467.000	223.467.000	223.467.000	223.467.000
• Kayıtlı	500.000.000	500.000.000	500.000.000	500.000.000	500.000.000
Temettü					
• Net temettü tutarı (1 TL' lik beher hisseye TL)					
- Nakden ödenmiş sermayeye göre	2,132	0,659	0,851	1,024	2,071
- Bedelsiz dağıtılan hisseleri de içeren çıkarılmış sermayeye göre	0,0489	0,0146	0,0188	0,0227	0,0459
• Net temettü oranı					
- Nakden ödenmiş sermayeye göre	%213,2	%65,96	%85,14	%102,40	%207,10
- Bedelsiz dağıtılan hisseleri de içeren çıkarılmış sermayeye göre	%4,89	%1,46	%1,88	%2,27	%4,59

* Konsolide tutarlardır.

FAALİYETLERİMİZE İLİŞKİN DİĞER BİLGİLER

- 1- Şirket ve Yönetim Kurulu üyelerinin mevzuat hükümlerine aykırı uygulamaları olmadığı gibi Şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım da yoktur.
- 2- Dönem içinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.
- 3- Dönem içinde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri olmamıştır.
- 4- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra raporun hazırlandığı tarihe kadar ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte açıklamayı gerektiren bir husus yoktur.
- 5- Şirketin iktisap ettiği kendi payları bulunmamaktadır.
- 6- Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmış olup genel kurul kararları yerine getirilmiştir.
- 7- Hesap dönemi içinde 2 defa iç denetim ve 2 defa bağımsız denetim yapılmış olup olumsuz bir durum tespit edilmemiştir. Kamu denetimi veya özel denetim yapılmamıştır.
- 8- Yıl içinde 26 özel durum açıklaması yapılmıştır. Ek açıklama istenmemiştir.
- 9- 2012 yılı içinde yapılan yatırımların toplam tutarı 332.797.366 TL'dir.
- 10- Şirketimiz Türk Ticaret Kanununun 195/1 inci maddesi kapsamında hakim şirket niteliğindedir. Şirketimizin yönlendirmesiyle Şirketimizin ya da bağlı şirketlerin yararına diğer bir bağlı şirket tarafından yapılan hukuki işlem bulunmamaktadır. Dolayısıyla, geçmiş faaliyet yılında Şirketimizin ya da bağlı şirketlerin yararına diğer bir bağlı şirket tarafından alınan veya alınmasından kaçınılan önlem bulunmamaktadır.

Şirketimizin bağlı şirketlerle yürüttüğü tüm faaliyetleri piyasa koşullarına ve yürürlükteki yasal mevzuata uygun olup, Türk Ticaret Kanununun 199 uncu maddesi uyarınca denkleştirme gerektirecek bir işlem bulunmamaktadır.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE DENETİM KURULU ÜYELERİNİN YETKİ VE SINIRI

Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri, Türk Ticaret Kanununun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi çerçevesinde Şirketi temsil etmektedir. Esas Sözleşmemizin 45 inci ve 46 ncı maddelerinde ise Denetim Kurulu üyelerinin görev, yetki ve sorumlulukları belirtilmiştir.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri hariç, diğer Yönetim Kurulu üyelerine huzur hakkı, kâr payı gibi mali menfaat sağlanmamıştır. 2012 yılında Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin brüt toplamı 2.950.254 TL'dir. Yönetim Kurulu Üyelerine verilen ödenek, yolculuk, konaklama, temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminat bulunmamaktadır.

KONSOLIDASYONA TABİ İŞLETMELERİN ANA ORTAKLIK SERMAYESİNDEKİ PAYLARI

Konsolidasyona tabi işletmelerden Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. 608.222 TL, Alamsaş Alarko Ağır Makina Sanayii A.Ş. ise 179.174 TL tutarında Ana Ortaklığa ait hisse senedine sahiptir. Bu hisse senetlerinin Ana Ortaklığın nominal sermayesi içindeki payı % 0,35 olmaktadır.

DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin düzenlemeleri ve YTL'den TL'ye dönüşüm kapsamında mevzuata uyum sağlamak amacıyla Şirket Esas Sözleşmesinin "Esas Sermaye" başlıklı 8. maddesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: IV, No: 56 ve Seri: IV, No: 57 sayılı Tebliğlerine uyum sağlamak amacıyla "İdare Meclisinin Teşekkül Tarzı ve Seçilme Ehliyeti" başlıklı 28. maddesi ve "Çağrıda Usul" başlıklı 51. maddesinin tadili ile "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 67. maddesinin Esas Sözleşmeye eklenmesi için Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı'na yaptığı başvuru, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28.03.2012 tarih ve B.02.6.SPK.0.13.00-110.03.02/903-3614 sayılı yazısı ile uygun görülmüştür.

Söz konusu tadil metinleri 29 Mayıs 2012 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında kabul edilmiştir.

Ayrıca 03.04.2013 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında;

- Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Tebliğlerine uyum sağlamak amacıyla Şirket Esas Sözleşmesinin (6),



(27), (28), (30), (32), (33), (34), (36), (37), (44), (48), (49), (50), (52), (53), (54), (56), (57), (58), (60), (61), (64) üncü maddelerinin tadili ile (31), (45), (46), (47) ve (65) inci maddelerinin iptaline ve gerekli tadil metinlerinin hazırlanmasına,

- Konunun gerçekleşmesi için, Sermaye Piyasası Kurulu, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı, Şirket Genel Kurulu, Ticaret Sicili Müdürlüğü gibi, ilgili ve yetkili merciler nezdinde, Türk Ticaret Kanunu ile Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri dairesinde gerekli bütün muamelelerin yerine getirilmesine,

oybirliği ile karar verilmiş ve 04.04.2013 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı'na başvurulmuştur.

ŞİRKETİN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	Hisse ve Oy Adedi	Oranı (%)
İshak Alaton (İntifa Hakkı Sahibi)	32.096.049,26	3.209.604.926	14,36
İzzet Garîh	39.515.770,84	3.951.577.084	17,68
Vedat Aksel Alaton	39.515.770,84	3.951.577.084	17,68
Dalia Garîh	35.243.364,84	3.524.336.484	15,77
Leyla Alaton	7.419.721,58	741.972.158	3,32
Alhan Holding A.Ş.	4.469.340,00	446.934.000	2,00
Destek Vakfı	1.641.741,63	164.174.163	0,74
Diğer (Halka Açık)	63.565.241,01	6.356.524.101	28,45
Toplam	223.467.000,00	22.346.700.000	100,00

2012 hesap döneminde ortaklardan Dalia Garîh'in hisse oranı % 16,18'den % 15,77'ye düşmüştür. Şirketin sermayesinde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimizin kâr dağıtım politikası; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu, Vergi Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde yeni yatırımlar ve likidite durumu dikkate alınmak suretiyle kâr dağıtımı yapmaktır.

Şirketimizin kâr dağıtım politikası faaliyet raporuna ekli kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporunda yer almakta ve Şirketin internet sitesinde kamuya açıklanmaktadır.

Şirketin kâr payı imtiyazı tanıyan hisse senedi yoktur. Kâr dağıtımı yasal süreler içinde gerçekleştirilmektedir.

2012 ve izleyen yıllarda Sermaye Piyasası Kurulu'nun kâr dağıtımı zorunluluğunu kaldırması halinde, yapılacak yeni yatırımlar ve likidite durumu dikkate alınmak suretiyle kâr dağıtımı konusunda karar verilecektir.

Şirketimiz 2012 yılında 5.966.569,- TL (Brüt) kâr dağıtmıştır.

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMASI İLE İLGİLİ İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİ

Gerek konsolidasyona esas teşkil eden münferit finansal tabloların hazırlanması gerekse konsolidasyon sürecinde karşı karşıya kalılabilecek risklerin önlenmesi amacıyla yönelik iç kontrol faaliyetleri, prosedürlere uygun bir şekilde ve zamanında gerçekleştirilmektedir. Bu faaliyetler önleyici, tespit edici, manuel veya bilgisayar programları aracılığıyla gerçekleştirilen kontrolleri içermektedir. Bütün bu süreç gerek yönetim gerekse iç denetim birimince sürekli olarak gözlem ve denetim altında tutulmaktadır. Yine konsolidasyon süreci ve konsolide finansal tablolar bağımsız denetim şirketi tarafından denetime tabi tutulmaktadır.

RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Yönetim Kurulu, bir risk yönetim ve iç kontrol mekanizması oluşturmuştur. Yönetimsel riskler Holding Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetim Danışma ve Onay Kurulu (DDO) ve Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Söz konusu Kurulda, iç kontrol mekanizmasının Topluluk genelinde kurulması, geliştirilmesi ve güncel tutulması kararı alınmıştır. Bu karara uygun olarak; iç kontrol mekanizmasının kurulmasına nezaret edilmesi ve işlerliğinin denetlenmesi konusunda Topluluk Denetim Grubu görevlendirilmiştir. Denetim Grubu, onayını aldığı yıllık denetim planları gereğince belirli periyotlarda iç kontrol mekanizmasını denetlemekte ve tespit ettiği konular ile görüşlerini üst yönetime bildirmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite de söz konusu hususları inceleyerek, Denetim Danışma ve Onay Kurulu'na önerilerde bulunmaktadır. Denetim Danışma ve Onay Kurulu, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite alınması gereken önlemleri belirlemekte ve Genel Koordinatör aracılığı ile gerekli talimatları şirket yöneticilerine vermektedir. Şirketimizin karşılaşılabileceği risklerin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla Yönetim Kuruluna tavsiyede bulunmak üzere 3 üyeden oluşan bir Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş ve çalışma esasları Yönetim Kurulunca onaylanmıştır. Riskin Erken Saptanması Komitesi 2012 yılında 2 defa toplanmış ve toplantı sonuçları bir raporla Yönetim Kuruluna sunulmuştur.

MALİ GÖSTERGELER

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolara göre, mali göstergeler aşağıdaki gibidir.

Mali Göstergeler	2012	2011
Cari Oran	2,04	2,36
Likidite Oranı	1,78	2,10
Nakit Oranı	0,82	0,91
Borçların Aktif Toplamına Oranı	0,49	0,47
Aktif Toplamı	2.159.960.689 TL	1.977.535.308 TL

2012 faaliyet dönemi ile ilgili temel rasyolar incelendiğinde, Şirketimizin net çalışma sermayesinin yeterli olduğu, Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklarının tamamını nakit veya kısa sürede nakte dönüştürülmesi mümkün olan iktisadi kıymetlerle ödeyebileceği görülmektedir. Şirketin özkaynakları 1.108.234.575,- TL olup borçlarını karşılayabilecek durumdadır. Şirketin finansal yapısı faaliyetlerinin devamı açısından yeterli olup bu konuda alınması düşünülen önlem bulunmamaktadır.

ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Sanayi ve Ticaret Grubumuzun Gebze kompleksinde, Carrier'ın bağlı bulunduğu UTC'nin tüm bölgelerinde uygulanan ACE (Achieving Competitive Excellence - Mükemmel Rekabet Gücüne Ulaşmak) projesi uygulanmaktadır. Tesislerimizde üretilen ürünleri sürekli geliştirmek amacıyla, Test ve Ar-Ge Merkezimizde ve Üniversiteler - TÜBİTAK ile ortak çalışmalar yapılmaktadır. Ayrıca Carrier'dan yapılan teknoloji transferleri ile de ürünlerimizde önemli geliştirmeler yapılmaktadır.

12 Mart 2008 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan, 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun çerçevesinde sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmak üzere Sanayi ve Ticaret Grubumuzun yaptığı Ar-Ge Merkezi başvurusu, bu Kanunun 31.07.2008 tarih ve 26953 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesine İlişkin Uygulama ve Denetim Yönetmeliği"nin 14 üncü maddesi hükümleri çerçevesinde oluşturulan Değerlendirme ve Denetim Komisyonu tarafından incelenmiş ve komisyonun 27.04.2012 tarihli toplantısında Sanayi ve Ticaret Grubumuza Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmesi uygun bulunmuştur.

SOSYAL VE ENDÜSTRİYEL FAALİYETLER

İSTİHDAM

Alarko Holding A.Ş.'nin bünyesinde yer alan Şirket ve Müesseselerde 2012 yılı içinde çoğunluğu mühendis - mimar 1.666 beyaz yakalı, 3.213 teknisyen ve işçi olmak üzere toplam 4.879 kişi istihdam edilmiştir.

Ayrıca, alt müteahhit ve dış atölye personeli olarak, ortalama 2.551 elemana iş imkanı sağlanmıştır. Alarko Holding A.Ş.'nin 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı yükü (iştirakler hariç) 775.985,38 TL'dir.

Tüm çalışanlar için bir görev tanımı yapılmaktadır. Her yıl performans ve ödüllendirme kriterleri belirlenmekte ve çalışanlarla mutabık olunduktan sonra uygulamaya geçilmektedir. Uygulanmakta olan performans değerlendirme sistemi ile gerekli ölçme ve değerlendirme işlemi yapılmakta, ücretlendirme ve kariyer planlaması sırasında dikkate alınmaktadır.

EĞİTİM

2012 yılında Topluluk bünyesinde toplam 27.878 adam/saat ve dışarıdan alınan eğitimlerle birlikte yaklaşık 80.376 adam/saat eğitim yapılmıştır. Personelimizin eğitim ihtiyaçları doğrultusunda Şirket içinde teknik, mali, idari ve bilgisayar eğitimi seminerleri düzenlenmiş, şirket dışında tanınmış eğitim kuruluşlarının organize ettiği seminerlere ilgili personelimizin katılması sağlanmıştır.

Ayrıca Fabrikalarımızda; kaynak, montaj ve diğer imalat, inşaat, ISO 9000 ve İş Güvenliği konularında işbaşı eğitimleri verilmiştir. Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin bayi ve servislerine verilen eğitim çalışmaları bu yıl da devam etmiştir.



Eğitim, terfi ettirme hususlarında tüm çalışanlara eşit davranılmakta, çalışanların bilgi, beceri ve görgülerini artırmalarına yönelik eğitim planları ve eğitim politikaları oluşturulmaktadır. Çalışanlara her yıl düzenli olarak eğitim verilmektedir.

İŞÇİ - İŞVEREN İLİŞKİLERİ VE SAĞLANAN HAKLAR

Ülkemizin ekonomik dengeleri göz önünde bulundurularak, işgörenle işveren arasındaki dengenin gerçekçi bir şekilde kurulmasına ve işçileri imkanlar ölçüsünde ekonomik koşullara ezdirmeyen çözümler getirilmeye çalışılmıştır. Grup şirketlerimizle Türk Metal Sendikası ve Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) arasında imzalanan ve 01.09.2010-31.08.2012 dönemini kapsayan toplu iş sözleşmesi sona ermiştir. 01.09.2012-31.08.2014 dönemini kapsayan toplu iş sözleşmesi için Türk Metal Sendikası ile Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) arasında görüşmelere başlanmış olup görüşmeler henüz sonuçlanmamıştır.

ALARKO EĞİTİM - KÜLTÜR VAKFI

1986 yılında kurulan Alarko Eğitim - Kültür Vakfı tarafından, 2012 - 2013 öğretim yılı için çeşitli üniversitelerin mühendislik, inşaat, iktisat, maliye, işletme bölümlerinin son sınıflarında okuyan ve master yapmakta olan toplam 54 öğrenciye, teknik ve meslek liselerindeki 46 öğrenciye, başarılı ve burs ihtiyacı olan 28 mensubumuzun çocuğuna burs verilmiştir. Böylece, bugüne kadar 1400' e yakın yüksek öğrenim ve 900'e yakın orta öğrenim bursu olmak üzere 2.300 öğrenciye burs verilmiş olup Vakfımızın bursları karşılıksızdır.

Öte yandan Vakfımız, çeşitli kültür ve sanat etkinliklerine katkılarını bu yıl da sürdürmüştür. Vakfımız, önde gelen bilim ve kültür vakıflarıyla işbirliğine devam etmektedir.

ALARKO İSTİKBAL KULÜBÜ

Alarko Şirketler Topluluğu' nun geleceği; yüksek öğrenimlerini tamamlamış, dinamik, çalışkan, yaratıcı, bilgili, yükselme istek ve azmi taşıyan, Alarko' dan istikbal bekleyen genç kuşakların elinde olacaktır.

Alarko İstikbal Kulübü, Alarko' yu geleceğe taşıyacak nitelikli gençlerin takım ruhu ve uyum içerisinde çalışarak, ileride yetişmiş uzman veya yönetici olmalarını sağlamak amacıyla, mesleki ve kişisel anlamda gelişmelerini amaçlayan etkinliklerini 2012 yılında da devam ettirmiştir.

KÂR DAĞITIM ÖNERİSİ

Genel Kurulumuzun onayına sunulan, 2012 yılına ait konsolide finansal tablolarda yer alan 77.627.846 TL dönem kârından; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Şirket Ana Sözleşmesi ve diğer mevzuat hükümleri uyarınca 1.437.458 TL kontrol gücü olmayan paylar ve 1.236.167 TL birinci tertip genel kanuni yedek akçe ayrıldıktan sonra kalan net dönem kârı 74.954.221 TL'dir.

- Net dönem kârına 5.740 TL tutarındaki bağışların ilavesi ile oluşan 74.959.961 TL' nin % 20'sine tekabül eden 14.991.992 TL (Brüt) tutarındaki kısmının birinci temettü olarak hesaplanmasını, hesaplanan bu birinci temettünün 12.067.218 TL (Brüt) kısmının ortaklara kâr payı olarak nakden dağıtılmasını, bakiyenin ise dağıtılmayarak olağanüstü yedek akçelere eklenmesini,
- Vergi tevkifatına tabi olan kâr payı kısmı üzerinden gerekli vergi tevkifatının yapılmasını,
- Kalan tutarın olağanüstü yedek akçelere eklenmesini,
- Kâr payı dağıtımına 31 Mayıs 2013 tarihinde başlanmasını,

teklif ediyoruz.

Yönetim Kurulu



DENETİM KURULU RAPORU

ALARKO HOLDİNG A.Ş. GENEL KURULU' NA

ORTAKLIĞIN

- **UNVANI** : ALARKO HOLDİNG A.Ş.
- **MERKEZİ** : Muallim Naci Cad. No: 69 34347 Ortaköy – İstanbul
- **SERMAYESİ** : KAYITLI 500.000.000 TL
ÇIKARILMIŞ 223.467.000 TL
- **FAALİYET KONUSU** : Esas Mukavelede Gösterildiği Şekilde.

DENETÇİ VEYA DENETÇİLERİN ADI VE GÖREV SÜRELERİ, ORTAK VEYA ŞİRKETİN PERSONELİ OLUP OLMADIKLARI:

- 1) HİLMİ ÖNDER ŞAHİN (Görev Süresi 29.05.2012 – 16.05.2013 tarihleri arasında olup, ortak ve şirket personeli değildir.)
- 2) AYKUT BAYCAN (Görev Süresi 29.05.2012 – 16.05.2013 tarihleri arasında olup, ortak ve şirket personeli değildir.)

KATILINAN YÖNETİM KURULU VE YAPILAN DENETİM KURULU TOPLANTI SAYISI:

Katılınan Yönetim Kurulu toplantı sayısı üçtür. Denetim Kurulu toplantı sayısı ikidir.

ORTAKLIĞIN HESAPLARI, DEFTER VE BELGELERİ ÜZERİNDE YAPILAN İNCELEMENİN KAPSAMI, HANGİ TARİHLERDE İNCELEME YAPILDIĞI VE VARILAN SONUÇ:

Ortaklığın yasal defter ve belgeleri üzerinde Türk Ticaret Kanunu, Diğer Mevzuat Hükümleri, Ortaklığın Esas Mukavelesi, Genel Kurul ve Yönetim Kurulu kararlarına uygunluğu açısından, birinci altı aylık dönem için 26-27 Temmuz 2012 tarihinde, ikinci altı aylık dönem için 28-29 Ocak 2013 tarihinde olmak üzere yapılan iki denetimde varılan sonucun müsbet olduğu görülmüştür.

6762 SAYILI TÜRK TİCARET KANUNU' NUN 353. MADDESİNİN 1. FIKRASININ 3 NUMARALI BENDİ GEREĞİNCE ORTAKLIK VEZNESİNDE YAPILAN SAYIMLARIN SAYISI VE SONUÇLARI:

Ortaklık veznesi dört defa kontrol edilerek sayım yapılmış ve kasa mevcudu ile defter kayıtları arasında hiçbir fark tespit edilmemiştir.

6762 SAYILI TÜRK TİCARET KANUNU' NUN 353. MADDESİNİN 1. FIKRASININ 4 NUMARALI BENDİ GEREĞİNCE YAPILAN İNCELEME TARİHLERİ VE SONUÇLARI:

Her ay şirket kayıtları 6762 sayılı TTK' nın 353/I-4 maddesinde bahsi geçen kıymetlerin mevcut olup olmadığı noktasından incelenmiş olup, kıymetlerin kayıtlara uygunluğu görülmüştür.

İNTİKAL EDEN ŞİKAYET VE YOLSUZLUKLAR VE BUNLAR HAKKINDA YAPILAN İŞLEMLER:

Göreve atandığımız 29.05.2012 tarihinden bugüne kadar tarafımıza herhangi bir yolsuzluk veya şikayet intikal etmemiştir.

Alarko Holding Anonim Ortaklığı' nın 01.01.2012 – 31.12.2012 dönemi hesap ve işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, Ortaklığın Esas Sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız.

Görüşümüze göre, içeriğini benimsediğimiz ekli 31.12.2012 tarihi itibarıyla düzenlenmiş finansal durum tablosu, Ortaklığın anılan tarihteki mali durumunu, 01.01.2012 – 31.12.2012 dönemine ait kapsamlı gelir tablosu, anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını gerçeğe uygun ve doğru olarak yansıtmakta, kârın dağıtım önerisi yasalara ve ortaklık esas sözleşmesine uygun bulunmaktadır.

Finansal durum tablosunun ve kapsamlı gelir tablosunun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu' nun aklanmasını oylarınıza arz ederiz.

DENETİM KURULU

Hilmi Önder ŞAHİN

Aykut BAYCAN

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

1. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması için gerekli özeni göstermiştir. Seri: IV, No: 56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğde uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tamamı Şirketimiz tarafından uygulanmıştır. Uygulanması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerinin büyük bölümüne uyulmuş olup, uyulamayanlar ise ilgili bölümünde açıklanmıştır. Konuya ilişkin açıklamalar aşağıdaki bölümlerde yer almaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi çalışmalarına devam etmektedir.

BÖLÜM I – PAY SAHIPLERİ

2. Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi

Pay Sahipleri İle İlişkiler Biriminin yöneticisi Hissedarlar Hukuk Servisi Müdürü Av. Aysel Yürür'dür.

İletişim bilgileri:

Tel: 0212 310 33 00 - 0212 227 52 00 (Pbx)

Faks: 0212 236 42 08

E-mail adresi: aysel.yurur@alarko.com.tr

Dönem içinde şirketin Genel Kurul toplantısı yapılmış, Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin yararlanacağı dokümanlar hazırlanmış ve Genel Kurul sonuçları kamuyu aydınlatmak amacıyla İMKB ve SPK' ya bildirilmiştir. Dönem içinde 90 yatırımcının başvurusu yanıtlanmıştır.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Her pay sahibinin bilgi edinme hakkına Şirketimiz gerekli titizliği göstermektedir. Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar Şirketimizin internet sitesinde "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde güncel olarak pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır.

Pay Sahipleri genel olarak şirketin yatırımları, cirosu, sermaye artırımları ve kâr payı ödemeleri konusunda sorular yöneltmektedirler. Yıl içinde 90 bilgi talep edilmiştir. Talep edilen bilgiler ve verilen cevaplar Yönetim Kuruluna bildirilmiştir.

Özel denetçi atanması konusu ana sözleşmede düzenlenmemiş olup dönem içinde özel denetçi tayini talebi olmamıştır.

4. Genel Kurul Bilgileri

Yıllık Olağan Genel Kurul toplantısı yapılmış ve %75,38 nisapla toplanmıştır. Toplantıya medya katılmıştır.

Genel kurul toplantı ilanı, mevzuat ile öngörülen usullerin yanısıra mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dahil, her türlü iletişim vasıtası ile genel kurul toplantı tarihinden asgari 3 hafta önce yapılmaktadır. Toplantıya davet Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP), Şirketin internet sitesinde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ve ulusal düzeyde yayın yapan bir gazetede ilanla yapılmıştır.

Genel Kurulun yapılma ve katılım esaslarını düzenleyen ve Genel Kurulun onayından sonra yürürlüğe girecek iç yönergeye uyulması şartıyla medya, menfaat sahipleri ve Şirketin orta ve üst kademe yöneticilerinin Genel Kurula katılma hakları vardır.

Genel Kurul öncesi faaliyet raporu, denetçi raporu, finansal tablolar, gündemde esas sözleşme değişikliği olması nedeniyle ilgili yönetim kurulu kararıyla birlikte esas sözleşme değişikliklerinin eski ve yeni şekilleri, gündem, Yönetim Kurulunun kâr dağıtım önerisi Şirket merkezinde pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Ayrıca bu bilgilere Şirketimizin internet sitesinde yer alan "Yatırımcı İlişkileri" linkinden erişilebilmektedir. Kâr dağıtım önerisi Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) Genel Kurul öncesi kamuya açıklanmıştır.

Genel Kurulda pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmakta ve bu sorulara cevap verilmektedir. Büyük ortaklar dışında önerge verilmemiştir.

Genel Kurul tutanakları Şirket merkezinde pay sahiplerine açık tutulmaktadır. Ayrıca Genel Kurul tutanakları ve Hazır Bulunanlar listesi toplantı sonrası Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) kanalıyla kamuya açıklanmakta ve Şirketimizin internet sitesinde "Yatırımcı İlişkileri" linkinde pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

Dönem içinde çeşitli dernek ve vakıflara yapılan bağış ve yardımların tutarı 5.740 TL olup, genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bağışlar ve yardımlar hakkında bilgi verilmektedir.

**5. Oy Hakları ve Azlık Hakları**

Oy hakkında imtiyaz yoktur. Azlık paylar yönetiminde temsil edilmemektedir. Birikimli oy kullanma yöntemine yer verilmemiştir. Karşılıklı iştirak içinde olan şirketler genel kurulda oy kullanmamıştır.

6. Kâr Payı Hakkı

Şirketimizin kâr dağıtım politikası vardır. Bu politika Şirketimizin faaliyet raporunda, kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporunda yer almakta ve Şirketin internet sitesinde kamuya açıklanmaktadır.

Şirketimizin kâr dağıtım politikası; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu, Vergi Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtım ile ilgili maddesi çerçevesinde yeni yatırımlar ve likidite durumu dikkate alınmak suretiyle kâr dağıtım yapmaktır. 2013 ve izleyen yıllarda Sermaye Piyasası Kurulu' nun kâr dağıtım zorunluluğunu kaldırması halinde, yapılacak yeni yatırımlar ve likidite durumu dikkate alınmak suretiyle kâr dağıtım konusunda karar verilecektir.

Şirketin kâr payı imtiyazı tanıyan hisse senedi yoktur. Kâr dağıtım yasal süreler içinde gerçekleştirilmektedir.

Şirketimiz 2012 yılında 5.966.569,-TL (Brüt) kâr dağıtmıştır.

7. Payların Devri

Şirket ana sözleşmesinde pay devrini kısıtlayan özel bir hüküm yoktur.

BÖLÜM II – KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK**8. Bilgilendirme Politikası**

Kamunun aydınlatılması ile ilgili olarak Şirketimiz tarafından bilgilendirme politikası oluşturularak internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.

Bilgilendirme Politikasının Genel Çerçevesi:

Bilgilendirme Politikamız Sermaye Piyasası Mevzuatına, İstanbul Menkul Kıymetler Borsası düzenlemelerine, Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporumuzda açıklanan ilkelere ve Şirketimizin etik kurallarına bağlı olarak oluşturulmuştur.

Bilgilendirme Politikasının temel amacı Şirketimizin ticari sır niteliğindeki bilgileri hariç, gerekli bilgi ve açıklamaları, geçmiş performansını, gelecek beklentilerini, stratejilerini ve vizyonunu kamuya, ilgili yetkili kurumlarla, pay sahipleri ve menfaat sahipleriyle paylaşmaktır.

Bilgilendirme Politikamız açıklık ve şeffaflık ilkeleri üzerine oturmakta; yatırımcılar, pay sahipleri ve diğer tüm menfaat sahiplerimiz eşit, adil ve doğru şekilde bilgilendirilmektedir.

Yetki ve Sorumluluk:

Şirketimizin Bilgilendirme Politikasının oluşturulması, izlenmesi, gözetimi ve geliştirilmesi Yönetim Kurulu adına Genel Koordinatörün yetki ve sorumluluğu altındadır. Bilgilendirme Politikasının yürütülmesi için Mali İşler Koordinatörlüğü ve Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi görevlendirilmiştir.

Bilgilerin Kamuya Açıklanma Şekilleri:

Sermaye Piyasası Mevzuatı, İstanbul Menkul Kıymetler Borsası Mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde kamuyu bilgilendirme politikası aşağıdaki araç ve yöntemler vasıtasıyla gerçekleştirilir.

- **Özel Durum Açıklamaları:** Özel durum açıklamaları Sermaye Piyasası Kurulu' nun Seri: VIII No: 54 sayılı "Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar Tebliği" çerçevesinde hazırlanır, imza yetkisine sahip yöneticiler tarafından imzalanarak Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) ile kamuya açıklanır. Ayrıca özel durum açıklamaları Şirketin internet sitesinde yayımlanarak 5 yıl süre ile saklanır.

- **Faaliyet Raporları:** Faaliyet raporları Sermaye Piyasası Mevzuatına ve Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak hazırlanmakta ve Yönetim Kurulunun onayından geçirilmektedir. Şirketimizin yıllık faaliyet raporları Türkçe ve İngilizce olarak iki dilde basılmakta, şirket merkezinde ve internet sitesinde yatırımcıların incelemesine sunulmaktadır. Şirket merkezine gelemeyenlere ise diledikleri takdirde, elektronik ortamda veya posta yoluyla iletilmektedir.

- **Röportaj ve Basın Açıklamaları:** Şirketin yıllık olağan genel kurul toplantısından sonra, Genel Koordinatör tarafından yazılı ve görsel basın yoluyla kamuya yıllık bilgiler ve gelecek döneme ilişkin beklentiler açıklanmaktadır. Ayrıca, Ortaklığa bağlı grup şirketlerinin ticari faaliyetleri, beklentileri ve güncel konular ile ilgili tüm yazılı ve görsel basın açıklamaları ile

röportajlar Genel Koordinatörün bilgisi dahilinde Grup Koordinatörleri tarafından yapılır. Bunun dışında basın bülteni şeklinde yapılacak açıklamalar, kamuyu bilgilendirmek amacıyla Şirketimizin Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi Yöneticisi tarafından hazırlanır ve bilgilendirme politikası ilkelerine uygun olarak dağıtımı yapılır.

- **İnternet Sitesi:** Şirketimizin www.alarko.com.tr adresindeki mevcut sitesinde Şirketimiz hakkında açık ve detaylı bilgilere yer verilmiştir. İnternet sitesinde “Yatırımcı İlişkileri” sayfasında bulunan “Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu”nun II no.lu bölümünün 9 uncu maddesinde yer alan linkler vasıtasıyla sitemizde yer alan bilgilere ulaşılabilir.

- **Finansal Tabloların Kamuya Açıklanması:** Şirketimizin finansal tabloları ve dipnotları Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen standartlara uygun olarak hazırlanır ve bağımsız denetimden geçirilir. Finansal tablo ve dipnotları ile bağımsız denetim raporu, Denetimden Sorumlu Komitenin uygun görüşüyle Yönetim Kurulunun onayına sunulur. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan finansal tablolar, dipnotları, bağımsız denetim raporu ve sorumluluk beyanı yetkili imzaları alındıktan sonra SPK ve İMKB düzenlemeleri doğrultusunda Mali İşler Müdürlüğü tarafından SPK ve İMKB’ ye Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) kanalıyla elektronik ortamda iletilir. Finansal tablolar ve dipnotları aynı zamanda internet sitemizde de yayımlanır.

- **Ticaret Sicili Gazetesi ve Diğer Gazeteler:** Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu gereğince, genel kurul çağırısı, sermaye artırımları, temettü ödemesi, izahname, sirküler vb. duyurular Ticaret Sicili Gazetesi ve diğer gazeteler vasıtasıyla ilan edilir.

- **Yatırımcıların ve Aracı Kurum Analistlerinin Bilgilendirilmesi:** Belirli bir grup yatırımcı veya aracı kurum analistleri ile yapılan tanıtım toplantıları, bilgilendirme toplantıları veya basın toplantılarında yapılan açıklamalar, sunum ve raporlar aynı zamanda internet sitesinde yayımlanarak herkesin ulaşımına açık tutulmaktadır.

- **Yazılı ve Sözlü İstekler:** Kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve Şirkete yöneltilen soruları cevaplamak üzere Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi görevlendirilmiştir. Yıl içinde Şirkete yöneltilen yazılı ve sözlü sorular bu birim tarafından cevaplandırılmakta, sorulan sorular ve cevapları hakkında Yönetim Kurulu da bilgilendirilmektedir.

- **Ortaklık Hakkında Haber ve Söylentiler:** Şirketin kendi bünyesinde yer alan Halkla İlişkiler Departmanı tarafından yazılı ve görsel medya günlük olarak takip edilmektedir. Ortaklık ile ilgili haberler üst yönetime her sabah raporlanmakta ve haberlerin içeriği kontrol edilmektedir.

Basın-yayın organlarında çıkan ancak Tebliğ uyarınca özel durum açıklaması yapılması yükümlülüğü doğurmayan haber veya söylentilere ilişkin olarak kamuya açıklama yapılmasına karar verilirse, Genel Koordinatörün onayıyla özel durum açıklaması yapılmaktadır.

İdari Sorumluluğu Bulunan Kişilerin Belirlenmesinde Kullanılan Kriterler:

Şirket adına ve hesabına hareket eden, şirketin gelişimi ve ticari faaliyetlerini etkileyen yönetsel kararlar verme yetkisi olan kişiler ile bu konuda detaylı bilgiye sahip olan; Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Koordinatör, Koordinatörler, Grup Koordinatörleri, Koordinatör Yardımcıları, Grup Koordinatör Yardımcıları, Hissedarlar Hukuk Servisi Müdürü, Mali İşler Müdürü, Konsolidasyon Müdürü ile mali raporlamada görev alan diğer yönetici ve uzmanlar içsel bilgilere erişebilir personel kapsamında değerlendirilir.

Yaptıkları işler dolayısıyla Şirket işlerinin bir bölümü hakkında bilgiye sahip olan ve bütüne ilişkin bilgileri sınırlı olan yönetici ve diğer personel içsel bilgilere ulaşan kişi kapsamında değerlendirilmez.

İçsel Bilgilerin Gizliliğinin Sağlanması:

Özel durumların kamuya açıklanmasına kadar; Şirketin Yönetim Kurulu ile Denetim Danışma ve Onay Kurulu (DDO) tarafından onaylanan ve Alarko Şirketler Topluluğu Felsefesinde de belirtilen etik kurallar çerçevesinde söz konusu bilgilerin gizliliği sağlanır. Bütün çalışanlar tarafından uyulması zorunlu olan etik kurallar gereğince, çalışanlar içsel bilginin gizlenmesi için gerekli tüm tedbirleri almak zorundadır. Bu kapsamda, hiçbir Alarko çalışanı görevi nedeniyle edindiği bilgileri kullanarak hisse senetlerinin alım satımıyla kazanç yaratacak faaliyette bulunamaz.

Çalışanlar tarafından etik kurallara uyulup uyulmadığı, amirleri tarafından hiyerarşik yapıda takip edilir. Etik kurallara aykırı herhangi bir davranış biçiminin tespiti durumunda çalışanlar derhal yönetimi bilgilendirmekle yükümlüdür. Yönetim Kurulu; Denetim Kurulu, Denetimden Sorumlu Komite, Genel Koordinatör ve diğer ilgili yöneticiler tarafından kendisine bildirilen, bilinen veya kuşkuyla ihlalleri inceleyerek veya gerektiğinde Denetim Grubuna inceleterek bu etik kurallara uyulmasını sağlar. İhlalin sabit olması halinde, gerekli disiplin cezaları verilir.

Şirketin bilgilendirme politikasının yürütülmesi ile sorumlu kişi Genel Koordinatör Ayhan Yavru’ dur.

**9. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği**

Alarko Holding A.Ş.'nin internet sitesi bulunmaktadır. Şirketin internet sitesinin adresi www.alarko.com.tr'dir. İnternet sitesinde yer alan bilgiler, uluslararası yatırımcıların da yararlanması açısından ayrıca İngilizce olarak hazırlanmıştır.

İnternet Sitesi'nde bulunan "Yatırımcı İlişkileri" sayfası linkinden aşağıdaki başlıklara ilişkin linkleri içeren "Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu"na erişilebilmektedir.

Bu raporun 9 uncu maddesi kapsamında ise, Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm madde 2.2.2'de yer alan bilgilere, yine aşağıda belirtilen linklerden ulaşılabilir.

LİNKLERİN LİSTESİ:

- 1) Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

- 2) Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi
- 3) Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı
- 4) Genel Kurul Toplantı Bilgileri
- 5) Oy Hakları ve Azlık Hakları
- 6) Kâr Payı Hakkı
- 7) Payların Devri

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

- 8) Bilgilendirme Politikası
- 9) Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği
 - Ticaret Sicili Bilgileri
 - Son durum itibarıyla ortaklık ve yönetim yapısı
 - İmtiyazlı paylar hakkında detaylı bilgi
 - Değişikliklerin yayımlandığı Ticaret Sicili Gazeteleri'nin tarih ve sayısı ile birlikte Şirket esas sözleşmesinin son hali
 - Özel Durum Açıklamaları
 - Faaliyet Raporları
 - Periyodik Finansal Raporlar
 - İzahnameler ve Halka Arz Sirkülerleri
 - Genel Kurul Toplantılarının Gündemleri
 - Genel Kurul Toplantılarının Katılanlar Cetveli ve Toplantı Tutanakları
 - Vekaleten Oy Kullanma Formu
 - Çağrı yoluyla hisse senedi veya vekalet toplanmasında hazırlanan zorunlu bilgi formları ve benzeri formlar
 - Kâr Dağıtım Politikası
 - Bilgilendirme Politikası
 - Sermaye Piyasası Araçlarının değerine etki edebilecek önemli yönetim kurulu kararlarının toplantı tutanakları
 - Sıkça sorulan sorular (şirkete ulaşan bilgi talepleri, soru ve ihbarlar ile bunlara verilen cevaplar)
- 10) Faaliyet Raporu

BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

- 11) Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi
- 12) Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı
- 13) İnsan Kaynakları Politikası
- 14) Etik Kurullar ve Sosyal Sorumluluk

BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

- 15) Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu
- 16) Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları
- 17) Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
- 18) Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması
- 19) Şirketin Stratejik Hedefleri
- 20) Mali Haklar

10. Faaliyet Raporu

Faaliyet raporlarında Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen bilgilere yer verilmiştir.

BÖLÜM III – MENFAAT SAHİPLERİ

11. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirketimizin menfaat sahipleri, kendilerini ilgilendiren hususlarda düzenli olarak bilgilendirilmektedir.

Şirketin çalışanları, her yıl düzenli olarak yapılan yıllık toplantılarda bilgilendirilmekte, ayrıca 6 ayda bir yayımlanan “Bizim Dünyamız” ve “News” adlı dergiler ile de Şirket içindeki gelişmeler sürekli olarak duyurulmaktadır.

Diğer yandan; web sitemiz, e-bültenler ve faaliyet raporları yoluyla da geniş bir bilgilendirme faaliyeti yürütülmektedir.

Menfaat sahiplerinin Şirketin mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi kanalıyla Kurumsal Yönetim Komitesi veya Denetimden Sorumlu Komiteye iletebilme imkanı bulunmaktadır.

12. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Şirketimizin menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda özel bir model oluşturulmamıştır. Menfaat sahiplerinin hakları mevzuat tarafından korunmaktadır.

13. İnsan Kaynakları Politikası

Şirketimiz tarafından oluşturulan insan kaynakları politikası, her yıl düzenli olarak yayımlanan Politikamız Kitapçığında açıklanmakta ve yıllık toplantılarla çalışanlara duyurulmaktadır.

Personel alımına ilişkin kriterler yazılı olarak belirlenmekte ve bu kriterlere uyulmaktadır. İşe eleman alımında, görevin gerektirdiği fizyolojik, psikolojik ve entelektüel özellikler dikkate alınır. Bu özellikleri ölçmek ve değerlendirmek üzere mutlaka bir yazılı test uygulanır. İnsan kaynakları birimi tarafından yapılan ilk değerlendirmeden sonra, personeli istihdam edecek birimin yöneticisi de mutlaka bir görüşme yapar.

Eğitim, terfi ettirme hususlarında tüm çalışanlara eşit davranılmakta, çalışanların bilgi, beceri ve görgülerini artırmalarına yönelik eğitim planları ve eğitim politikaları oluşturulmaktadır. Çalışanlara her yıl düzenli olarak eğitim verilmektedir.

Tüm çalışanlar için bir görev tanımı yapılmaktadır. Her yıl performans ve ödüllendirme kriterleri belirlenmekte ve çalışanlarla mutabık olunduktan sonra uygulamaya geçilmektedir. Uygulanmakta olan performans değerlendirme sistemi ile gerekli ölçme ve değerlendirme işlemi yapılmakta, ücretlendirme ve kariyer planlaması sırasında dikkate alınmaktadır.

Diğer yandan, her yıl belirli sayıdaki personele gösterdiği yüksek performans nedeniyle “Altın Rozet” verilmekte, düzenlenen “Buluş Ödülü” yarışmasını kazananlara da ödül verilmektedir. Bu yolla yaratıcılığı yüksek personelin motivasyonu yükseltilmektedir.

Çalışanlar için güvenli çalışma ortamı sağlanmakta ve bu ortam sürekli iyileştirilmektedir.

14. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirketin Yönetim Kurulu ile Denetim Danışma ve Onay Kurulu (DDO) tarafından onaylanan ve tüm Alarko Holding A.Ş. Mensupları ve Yönetimi tarafından kabul edilen Alarko Şirketler Topluluğu Felsefesinde de belirtilen etik kurallar aşağıdaki şekilde özetlenmiştir. Bu etik kurallar Alarko politikaları, hedefleri, prosedürleri ve ilkeleri ile bütünlük içindedir.

- Tüm faaliyetinde Devlete, Müşteriye, Paydaşa, Personele, Ortağa, Alt ve Yan Sanayiye daima dürüst davranmak.
- Tüm faaliyetinde doğayı ve kurum içi sosyal dengeyi korumak.
- Müşteriyi zorlamadan yönlendirmek ve müşteri isteklerini öncelikle yerine getirmek.
- Kaliteyi daima ön planda tutmak, müşteri verilenle yetinse ve memnun olsa dahi, ona daha iyisini daha ucuza vermeye çalışmak.
- Bu şartlar altında paydaşların hakkı olan kârı gerçekleştirmek.
- Kurumsallaşmış veya başka bir deyimle, faaliyetini sistem ve prosedürlerle bağlamış bir kurum olarak ekip çalışmasını önde tutmak, kârı, zararı, başarıyı ve başarısızlığı paylaşmak.



Politikalarımız bu felsefe doğrultusunda yönlendirilmiş bulunmaktadır. Bu felsefe, şirket ve müesseselerimize ait muhtelif birimlerin görünen yerlerine çerçevesi asılmış, ayrıca her yıl yapılan Politika Toplantısı ve yayımlanan Politikamız Kitabı ile, tüm çalışanlar bilgilendirilmektedir. Ayrıca çalışanlar ve Topluluğumuza yeni katılanlar, yapılan eğitimlerle bu felsefe ve kurallar konusunda bilgilendirilmektedir.

Etik kuralları içeren bu felsefemiz ayrıca kurum içi intranet sisteminde ve www.alarko.com.tr web sitelerinde yayınlanmaktadır. Tüm Alarko Holding mensupları bu kurallara uymakla yükümlüdür. Etik kurallar, çalışanların amirleri tarafından hiyerarşik yapıda takip edilir. Etik kurallara aykırı herhangi bir unsurun tespiti durumunda çalışanlar derhal yönetimi bilgilendirmekle yükümlüdürler.

Yönetim Kurulu, Denetim Kurulu, Denetimden Sorumlu Komite, Genel Koordinatör ve diğer ilgili yöneticiler tarafından kendisine bildirilen bilinen veya kuşkuyla anılan ihlalleri inceleyerek veya gerektiğinde Denetim Grubu'na inceleterek bu etik kurallara uyulmasını sağlar. İhlalin sabit olması halinde, gerekli disiplin cezaları verilir.

Alarko Holding A.Ş. sosyal sorumluluklarına azami ölçüde duyarlı bir şirket olup; çevreye, tüketiciye, kamu sağlığına ilişkin düzenlemelere ve etik kurallara uygun hareket etmektedir.

Alarko Holding A.Ş. ve çatısı altında faaliyet gösteren Topluluk Şirketleri tüm faaliyetlerinde doğayı ve çevreyi korumak amacıyla aşağıdaki ilkeleri tüm çalışanları, uzman ekipleri ve yan sanayii ile birlikte benimsemiş ve uygulamaktadır.

- Çevre ile ilgili yasa, tüzük, yönetmelik ve standartları takip etmek ve gereklerini yerine getirmek,
- Her faaliyetinde hava, su, toprak ve ses kirliliğini engelleyecek önlemleri almak,
- Bitki ve hayvan doğasını korumak ve atıkların geri dönüşümünü sağlamak,
- Resmi ve gayri resmi kurum ve kuruluşlar ile çevreyi koruyan politika ve sistemlerin geliştirilmesi konusunda işbirliği yapmak,
- Üretim sistemlerimizin ve ürünlerimizin çevre dostu olma özelliğini geliştirici çalışmaları sürdürmek,
- Doğal kaynak ve enerji tüketimini optimum düzeye indirmek,
- Doğayı ve çevreyi koruma duyarlılığına katkıda bulunmak amacıyla sürekli eğitim çalışmalarında bulunmak, mensuplarımızın çevre bilincini geliştirmek. Bu hedeflere ulaşmak için mevcut en ileri teknolojiyi kullanmak.

Gerek dönem içinde gerekse geçmiş yıllarda, çevreye verilen zararlardan dolayı Alarko Holding A.Ş. ve diğer Topluluk Şirketleri aleyhine hiçbir dava açılmamış, herhangi bir uyarı alınmamıştır.

Eğitim ve kültür alanında çalışmalar yapmak üzere, 1986 yılında kurulan Alarko Eğitim – Kültür Vakfı tarafından çok sayıda öğrenciye öğrenim bursu verilmiştir. Kuruluşundan bugüne kadar 1.400'e yakın yüksek öğrenim ve 900'e yakın orta öğrenim bursu olmak üzere 2.300 öğrenciye burs verilmiş olup, Vakfımızın bursları karşılıksızdır. 2012 – 2013 öğretim yılında ise toplam 131 öğrenciye burs verilmiştir.

BÖLÜM IV – YÖNETİM KURULU

15. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu

İshak Alaton	Başkan
İzzet Garib	Başkan Vekili
Vedat Aksel Alaton	Başkan Vekili
Ayhan Yavrucu	Üye, Genel Koordinatör
Dalia Garib	Üye
Leyla Alaton	Üye
Prof. Dr. Ahmet Zeyyat Hatipoğlu	Bağımsız Üye
İzzet Cemal Kışmır	Bağımsız Üye

Yönetim Kurulunda 2 bağımsız üye vardır. Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması belirli kurallara bağlanmamış ve sınırlandırılmamıştır. Genel Koordinatör dışında diğer Yönetim Kurulu üyelerinin şirket yönetiminde icrai görevi yoktur.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulamasının ilk yılı olması nedeniyle Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri arasından Aday Gösterme Komitesi oluşturulmamış olup Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili ilke kararı gereğince Denetimden Sorumlu Komite, Aday Gösterme Komitesinin görevini yapmıştır.

Denetimden Sorumlu Komite bağımsız üyelik için iki aday göstermiş olup adayların bağımsızlık kriterini taşıyıp taşımadığı hususunu değerlendirmiş ve değerlendirme sonuçlarını 30.04.2012 tarihinde bir rapor halinde Yönetim Kurulunun onayına sunmuştur. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanları alınmış olup, ilgili faaliyet dönemi itibarıyla bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum olmamıştır.

Yönetim Kurulu üyelerinin özgeçmişleri, görev süreleri ve Şirket dışındaki görevleri Faaliyet Raporunun önceki bölümlerinde ve Şirketin internet sitesinde yayımlanmıştır. Mükerrerliğe yol açmamak için burada tekrar yer verilmemiştir.

16. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu üç ayda bir olmak üzere her üç aylık periyodun kapanışını takip eden otuz (30) gün içinde ve Şirketin işleri gerektirdiği zamanlarda toplanır. Yönetim Kurulu Başkanı, diğer Yönetim Kurulu üyeleri ve Genel Koordinatör ile görüşerek Yönetim Kurulu toplantılarının gündemini belirler, toplantıdan 3 gün önce bütün üyelere gönderir. Üyeler her toplantıya katılmaya ve görüş bildirmeye özen gösterir. Yönetim Kurulu toplantısına uzaktan erişim sağlayan her türlü teknolojik yöntemle iştirak edilebilir. Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak Yönetim Kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulur. Yönetim Kurulunun her üyesinin bir oy hakkı vardır. İlişkili taraf işlemlerine ilişkin Yönetim Kurulu toplantılarında ilişkili Yönetim Kurulu üyesi oy kullanmaz. Yönetim Kurulu toplantı ve karar nisabı esas sözleşmede bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu dönem içinde 28 toplantı yapmıştır. Dönem içinde yapılan 1 toplantıya 2, 4 toplantıya da 1'er Yönetim Kurulu üyesi mazereti dolayısıyla katılamamıştır.

Yönetim Kurulu kararları oybirliği ile alınmıştır. Bu nedenle karşı oy zaptı yoktur.

Yönetim Kurulu üyelerine ağırlıklı oy hakkı veya olumsuz veto hakkı tanınmamıştır.

2012 yılında Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin onayına sunulması gereken ilişkili taraf işlemi ve önemli nitelikte işlem yoktur.

17. Yönetim Kurulu Tarafından Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulu tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: IV, No: 56 Sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği ve Türk Ticaret Kanununda yer alan hükümler çerçevesinde, yeni komiteler kurulmuş ve çalışma esasları belirlenmiştir.

Buna göre;

- Kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi amacıyla 3 üyeden oluşan bir Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuş, Komite Başkanlığına Bağımsız Üye İzzet Cemal Kişmir, Komite Üyeliklerine üye İzzet Garip ve üye Vedat Aksel Alaton seçilmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi 2012 yılında 1 defa tam üye sayısı ile toplanmış ve faaliyetleri konusunda Yönetim Kuruluna rapor sunulmuştur.

- Şirketimizin karşılaşılabileceği risklerin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla Yönetim Kuruluna tavsiyede bulunmak üzere 3 üyeden oluşan bir Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş, Komite Başkanlığına Bağımsız Üye Prof. Dr. Ahmet Zeyyat Hatipoğlu, Komite Üyeliklerine üye İzzet Garip ve üye Vedat Aksel Alaton seçilmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi 2012 yılında 2 defa tam üye sayısı ile toplanmış ve toplantı sonuçları bir raporla Yönetim Kuruluna sunulmuştur.

- Yönetim Kurulu bünyesinde mevcut olan Denetimden Sorumlu Komitenin Başkanlığına Bağımsız Üye Prof. Dr. Ahmet Zeyyat Hatipoğlu, Üyeliğine ise Bağımsız Üye İzzet Cemal Kişmir seçilmiştir. Denetimden Sorumlu Komite 2012 yılında 5 defa tam üye sayısı ile toplanmış ve toplantı sonuçları bir rapor ile Yönetim Kuruluna sunulmuştur.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluştuklarına ilişkin bilgiler Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) kamuya açıklanmış olup ayrıca Şirketimiz internet sitesinde yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.



Komitelerin tamamı icracı olmayan üyelerden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulunun yapılanması gereği Bağımsız Yönetim Kurulu üye sayısı 2 kişidir. Oluşturulan komitelerin başkanları ve Denetimden Sorumlu Komitenin tamamının bağımsız üyelerden oluşması gerektiğinden, bağımsız üyeler birden fazla komitede görev almaktadır.

18. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulu, bir risk yönetim ve iç kontrol mekanizması oluşturmuştur. Karşılaşılması muhtemel riskler Holding Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetim Danışma ve Onay Kurulu (DDO) ve Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Söz konusu Kurulda iç kontrol mekanizmasının Topluluk genelinde kurulması, geliştirilmesi ve güncel tutulması kararı alınmıştır. Bu karara uygun olarak; iç kontrol mekanizmasının kurulmasına nezaret edilmesi ve işlerliğinin denetlenmesi konusunda Topluluk Denetim Grubu görevlendirilmiştir. Denetim Grubu onayını aldığı yıllık denetim planları gereğince belirli periyotlarda iç kontrol mekanizmasını denetlemekte ve tespit ettiği konular ile görüşlerini üst yönetime bildirmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite de söz konusu hususları inceleyerek, Denetim Danışma ve Onay Kuruluna önerilerde bulunmaktadır. Denetim Danışma ve Onay Kurulu, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite alınması gereken önlemleri belirlemekte ve Genel Koordinatör aracılığı ile gerekli talimatları şirket yöneticilerine vermektedir.

19. Şirketin Stratejik Hedefleri

Şirketin vizyonu; yarattığı fark ile büyüyen, öncü, güçlü ve saygın bir dünya şirketi olmaktır.

Şirketin misyonu ise; evrensel değerleri ilke edinerek, farklı iş modelleri ile beklentileri aşmak ve Alarko'yu geleceğe taşımaktır.

Stratejik hedefler, Genel Koordinatör tarafından hazırlanıp Denetim Danışma ve Onay Kurulu tarafından değerlendirilmekte ve Yönetim Kurulunun onayına sunulmaktadır. Onaylanan stratejik hedeflerle ilgili gerçekleşme düzeyleri, aylık raporlarla Denetim Danışma ve Onay Kurulu ile Yönetim Kuruluna sunulmakta, gerçekleşme oranları değerlendirilmektedir.

20. Mali Haklar

Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlan ücret ve benzeri menfaatlerin 2012 yılında brüt toplamı 2.950.254,- TL'dir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları hakkında genel kurulda bilgi verilmiş olup ayrıca Kamuya Aydınlatma Platformu (KAP) ve internet sitesinde de kamuya açıklanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerine verilen ödenek, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar bulunmamaktadır.

Şirketin herhangi bir Yönetim Kurulu üyesi ve yöneticilerine borç verilmemiş, kredi kullandırılmamış ve lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

ALARKO HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ
DENETİM RAPORU



BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Alarko Holding A.Ş.
Yönetim Kurulu ve Hissedarları'na

Giriş

Alarko Holding A.Ş. (Şirket), bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının (birlikte "Topluluk" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide finansal durum tablosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide kapsamlı gelir tablosunu, konsolide özkaynak değişim tablosunu, konsolide nakit akış tablosunu ve önemli muhasebe politikalarının özeti ile dipnotları denetlemiş bulunuyoruz.

31 Aralık 2012 tarihli konsolide finansal durum tablosundaki toplam aktifinin %51 ve aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide kapsamlı gelir tablosundaki dönem kârının toplam %49 payını oluşturan Topluluk'un bağlı ortaklıklarından Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., müşterek yönetime tabi ortaklıklarından Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş., Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hizmetleri A.Ş., Meram Elektrik Dağıtım A.Ş., Meram Elektrik Enerjisi Tiptan Satış A.Ş., Cenal Elektrik Üretim A.Ş. ve Meram Elektrik Satış A.Ş.'nin ve Alarko Deyaar Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.'nin 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla finansal durum tabloları ve bu tarihte sona eren yıla ait kapsamlı gelir tabloları, özkaynak değişim tabloları ve nakit akış tabloları diğer bağımsız denetim kuruluşları tarafından denetlenmiştir.

Finansal Tablolarla İlgili Olarak Şirket Yönetiminin Sorumluluğu

Şirket yönetimi konsolide finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulunca yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmayı sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulunca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmayı yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, finansal tablolarda yer alan tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, Şirket'in iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, Şirket yönetimi tarafından hazırlanan finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca Şirket yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Alarko Holding A.Ş.'nin 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan finansal raporlama standartları çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A Member Firm of Ernst & Young Global Limited



Erdem Tecer, SMMM
Sorumlu Ortak, Başdenetçi

12 Nisan 2013
İstanbul, Türkiye

**ALARKO HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (TL)****VARLIKLAR**

	Dipnot	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2011
Dönen Varlıklar		1.117.713.334	1.143.729.855
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	451.038.134	443.882.284
Finansal Yatırımlar	6	184.304.632	167.764.051
Ticari Alacaklar	8	301.093.784	321.364.316
-İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	8,31	11.343.635	11.930.685
-Diğer Ticari Alacaklar	8	289.750.149	309.433.631
Diğer Alacaklar	9	36.077.404	87.226.811
-İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	9,31	14.394.432	23.337.441
-Diğer Taraflardan Diğer Alacaklar	9	21.682.972	63.889.370
Stoklar	10	70.608.355	65.030.644
Diğer Dönen Varlıklar	20	74.058.337	58.461.749
Ara Toplam		1.117.180.646	1.143.729.855
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar	29	532.688	-
Duran Varlıklar		1.042.247.355	833.805.453
Ticari Alacaklar	8	106.609.477	61.303.531
Diğer Alacaklar	9	13.976.883	14.432.458
Finansal Yatırımlar	6	1.000.733	895.880
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	12	4.117.263	4.541.872
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	13	29.090.549	29.393.010
Maddi Duran Varlıklar	14	452.717.319	332.245.880
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	15	204.549.841	213.424.156
Şerefiye	16	14.237.004	14.237.004
Ertelenmiş Vergi Varlığı	28	183.899.500	150.089.766
Diğer Duran Varlıklar	20	32.048.786	13.241.896
TOPLAM VARLIKLAR		2.159.960.689	1.977.535.308

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

KAYNAKLAR

	Dipnot	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2011
Kısa Vadeli Yükümlülükler		547.378.353	485.605.778
Finansal Borçlar	7	76.903.689	58.483.043
Diğer Finansal Yükümlülükler	7	393.102	416.544
Ticari Borçlar	8	257.495.649	184.447.515
-İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	8,31	36.955	1.279.154
-Diğer Ticari Borçlar	8	257.458.694	183.168.361
Diğer Borçlar	9	64.433.665	90.100.736
-İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	9,31	114.249	112.074
-Diğer Taraflara Diğer Borçlar	9	64.319.416	89.988.662
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	18	9.815.670	9.046.709
Borç Karşılıkları	18	15.184.433	10.358.722
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	20	123.152.145	132.752.509
Uzun Vadeli Yükümlülükler		504.347.761	447.564.985
Finansal Borçlar	7	165.094.735	204.795.704
Diğer Finansal Yükümlülükler	7	1.932.753	2.494.784
Ticari Borçlar	8	25.825.503	14.824.353
Diğer Borçlar	9	48.107.678	32.695.688
Borç Karşılıkları	18	1.465.832	-
Kıdem Tazminatı Karşılığı	19	15.702.355	16.097.203
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	28	196.836.084	171.474.593
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	20	49.382.821	5.182.660
Özkaynaklar		1.108.234.575	1.044.364.545
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		1.002.084.423	938.105.344
Ödenmiş Sermaye	21	223.467.000	223.467.000
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi (-)	21	(787.396)	(787.396)
Değer Artış Fonları		126.174	1.494
Yabancı Para Çevrim Farkları		8.764.296	15.154.739
Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler	21	6.578.609	5.850.781
Geçmiş Yıllar Kârları	21	687.745.352	580.738.250
Net Dönem Kârı	21,30	76.190.388	113.680.476
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	21	106.150.152	106.259.201
TOPLAM KAYNAKLAR		2.159.960.689	1.977.535.308

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

**ALARKO HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
KONSOLİDE KAPSAMLI GELİR TABLOSU (TL)**

	Dipnot	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2011
Satış Gelirleri	22	1.618.647.524	1.322.686.365
Satışların Maliyeti (-)	22	(1.372.085.422)	(1.035.783.505)
Brüt Kâr		246.562.102	286.902.860
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	23	(86.174.177)	(81.463.444)
Genel Yönetim Giderleri (-)	23	(134.609.070)	(101.002.706)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	23	(2.036.748)	(1.534.876)
Diğer Faaliyet Gelirleri	25	70.005.750	92.422.100
Diğer Faaliyet Giderleri (-)	25	(30.433.474)	(57.405.361)
Faaliyet Kârı		63.314.383	137.918.573
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kâr/Zararlarındaki Paylar	12	(210.639)	(601.745)
Finansal Gelirler	26	143.183.806	131.380.037
Finansal Giderler (-)	27	(107.303.967)	(105.021.562)
Vergi Öncesi Kârı		98.983.583	163.675.303
- Dönem Vergi Gideri	28	(29.869.491)	(51.812.720)
- Ertelenmiş Vergi Geliri	28	8.513.754	15.584.347
Vergi Gideri	28	(21.355.737)	(36.228.373)
Dönem Kârı		77.627.846	127.446.930
Diğer Kapsamlı Gelir:			
- Finansal Varlıklar Değer Artış Fonundaki Değişim		124.680	(78.089)
- Yabancı Para Çevrim Farklarındaki Değişim		(6.398.382)	10.702.001
Diğer Kapsamlı Gelir/ (Gider) (Vergi Sonrası)		(6.273.702)	10.623.912
Toplam Kapsamlı Gelir		71.354.144	138.070.842
Dönem Kârı Dağılımı			
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	21	1.437.458	13.766.454
- Ana Ortaklık Payları	30	76.190.388	113.680.476
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı			
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar		1.429.519	13.772.468
- Ana Ortaklık Payları		69.924.625	124.298.374
Hisse Başına Kazanç	30	0,341	0,509
Seyreltilmiş Hisse Başına Kazanç	30	0,341	0,509

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU (TL)**

	Dipnot	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2011
A. ESAS FAALİYETLERDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
Vergi Öncesi Net Kâr (+)		98.983.583	163.675.303
Düzeltilmeler:			
Amortisman (+)	13,14,15,24	42.999.009	38.428.421
Kıdem Tazminatı Karşılığı, Net	19	(394.848)	(571.494)
Borç Karşılıkları, Net	18	6.291.543	3.027.830
Menkul Kıymet veya Uzun Vadeli Yatırımlardan Elde Edilen Kazançlar (-)	26	(14.936.563)	(37.428)
Sabit Kıymet Net Satış Kârı / Zararı	25	(1.012.700)	(2.665.391)
Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı	10,23	305.269	40.612
Şüpheli Ticari Alacak Karşılığı	8,9,23	37.511.309	33.125.475
Reeskont Gelir / (Gideri), Net	8,9	(359.883)	1.459.219
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	12	424.609	601.681
Faiz Geliri (-)	26	(38.478.887)	(33.015.494)
İşletme Sermayesindeki Değişikliklerden Önceki Faaliyet Kârı (+)		131.332.441	204.068.734
Ticari Alacaklardaki Artışlar (-) / Azalışlar (+)	8	(61.676.027)	(119.409.850)
Diğer Alacaklardaki Artışlar (-) / Azalışlar (+)	9	51.604.982	(17.710.121)
Stoklardaki Artışlar (-) / Azalışlar (+)	10	(5.882.977)	(2.197.811)
Diğer Dönen Varlıklardaki Artışlar (-) / Azalışlar (+)	20	(15.596.588)	(10.441.746)
Ticari Borçlardaki Artışlar (+) / Azalışlar (-)	8	83.996.748	(3.733.031)
Diğer Borçlardaki Artışlar (+) / Azalışlar (-)	9	(10.713.358)	32.238.847
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülüklerdeki Artışlar (+) / Azalışlar (-)	20	(3.023.813)	45.595.403
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülüklerdeki Artışlar (+) / Azalışlar (-)	20	37.623.610	4.651.545
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklardaki Artışlar (-) / Azalışlar (+)	29	(532.688)	-
Oran Değişikliğinin Ertelenmiş Vergi Üzerindeki Etkisi	28	-	4.122
Vergi Ödemeleri (-)	18	(29.100.530)	(45.639.609)
Diğer Duran Varlıklardaki Artışlar (-) / Azalışlar (+)	20	(18.806.890)	4.554.869
Esas Faaliyetlerden Elde Edilen Net Nakit		159.224.910	91.981.352
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
Maddi Duran Varlık Alımlarından Kaynaklanan Nakit Çıkışı	14	(162.692.780)	(9.379.303)
Maddi Duran Varlık Satışlarından Kaynaklanan Nakit Girişi	14	5.722.377	6.455.181
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Alımı (-)	13	-	(5.427.510)
Şerefiye (-)	16	-	(846)
Maddi Olmayan Duran Varlık Alımlarından Kaynaklanan Nakit Çıkışı	15	(1.645.408)	(1.777.413)
Maddi Olmayan Duran Varlık Satışlarından Kaynaklanan Nakit Girişi	15	991.692	975.737
Tahsil Edilen Faizler (+)	26	38.478.887	33.015.494
Mali Varlık Alımı, Alış Tutarının Neti (-)		(104.853)	(18.892.783)
Finansal Yatırım Alımı, Alış Tutarının Neti (-)		(1.696.660)	1.662.459
Tahsil Edilen Temettümler (+)	26	92.642	37.428
Yatırım Faaliyetlerinden Elde Edilen / (Kullanılan) Net Nakit		(120.854.103)	6.668.444
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
Kısa ve Uzun Vadeli Finansal Borçlarla İlgili Nakit Çıkışları (-)	7	(21.865.796)	(17.176.945)
Finansal Varlıklardaki Değer Artışı (-) / Azalışı (+)	21	124.680	(78.089)
Oran Değişikliğinin Etkisi	21	-	743.882
Ödenen Temettümler (-)	21	(7.499.992)	(6.083.141)
Finansman Faaliyetlerinde Kullanılan Net Nakit		(29.241.108)	(22.594.293)
Yabancı Para Çevrim Farkı		(1.973.849)	8.223.010
Nakit ve Nakit Benzerlerinde Meydana Gelen (Azalış) / Artış		7.155.850	84.278.513
Dönem Başındaki Nakit ve Nakit Benzerleri Mevcudu	5	443.882.284	359.603.771
Dönem Sonundaki Nakit ve Nakit Benzerleri Mevcudu	5	451.038.134	443.882.284

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU (TL)

Dipnot	Ödenmiş Sermaye	Karşılıklı Sermaye		Değer Artış Fonu	Yabancı Para Çevrim Farkları		Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		Geçmiş Yıllar Kâr / (Zararları)	Net Dönem Kârı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol gücü Olmayan Paylar	Toplam
		İştirak	Düzeltilmesi		Para Çevrim	Farkları	Yedekler						
31 Aralık 2010 Tarihi itibarıyla													
	223.467.000	(787.396)		79.583	4.457.986		5.470.613	542.145.556		43.173.234	818.006.576	93.638.414	911.644.990
Yedeklere Transfer	21	-	-	-	-	-	380.168	(380.168)		-	-	-	-
Temettü Ödemesi	21	-	-	-	-	-	-	(4.943.488)		-	(4.943.488)	(656.490)	(5.599.978)
Oran Değişikliği Etkisi	21	-	-	-	-	766	-	743.116		-	743.882	(495.191)	248.691
2010 Yılı Kârının Transferi	21	-	-	-	-	-	-	43.173.234	(43.173.234)		-	-	-
Net Dönem Kârı		-	-	-	-	-	-	-	113.680.476	113.680.476	113.680.476	13.766.454	127.446.930
Diğer Kapsamlı Gelir		-	-	(78.089)	10.695.987	-	-	-	-	-	10.617.898	6.014	10.623.912
31 Aralık 2011 Tarihi itibarıyla													
	223.467.000	(787.396)		1.494	15.154.739		5.850.781	580.738.250		113.680.476	938.105.344	106.259.201	1.044.364.545
Yedeklere Transfer	21	-	-	-	-	-	727.828	(727.828)		-	-	-	-
Temettü Ödemesi	21	-	-	-	-	-	-	(5.945.546)		-	(5.945.546)	(1.508.906)	(7.454.452)
Konsolidasyondan Çıkan Bağlı Ortaklık Etkisi	21	-	-	-	-	-	-	-		-	-	(29.662)	(29.662)
2011 Yılı Kârının Transferi	21	-	-	-	-	-	-	113.680.476	(113.680.476)		-	-	-
Net Dönem Kârı		-	-	-	-	-	-	-	76.190.388	76.190.388	76.190.388	1.437.458	77.627.846
Diğer Kapsamlı Gelir		-	-	124.680	(6.390.443)	-	-	-	-	-	(6.265.763)	(7.939)	(6.273.702)
31 Aralık 2012 Tarihi itibarıyla													
	223.467.000	(787.396)		126.174	8.764.296		6.578.609	687.745.352		76.190.388	1.002.084.423	106.150.152	1.108.234.575

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ALARKO HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (TL)

1. Organizasyon ve faaliyet konusu

Alarko Holding A.Ş. (Alarko Holding veya Ana Ortaklık) 1972 yılında kurulmuş olup, bağlı ortaklıkları, müşterek yönetime tabi ortaklıkları ve iştirakleri arasında taahhüt, inşaat, arazi geliştirme, sanayi, ticaret, turizm, enerji ve su ürünleri üretim ve ticareti alanlarında faaliyet gösteren şirketler bulunmaktadır. İlerleyen bölümlerde, Alarko Holding A.Ş. ve finansal tabloları konsolidasyona tabi tutulan bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi ortaklıklar birlikte "Alarko Topluluğu/Topluluk" olarak anılacaktır.

Alarko Topluluğunun konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıklarının, iştiraklerinin ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının, faaliyette bulundukları ülkeler, faaliyet alanları ve dolaylı ve dolaysız ortaklık payları aşağıdaki gibidir:

		Topluluk'un Ortaklık Payı (%)	
Şirketin İsmi	Faaliyet Alanı	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Bağlı Ortaklıklar (*) :			
Alsim Alarko San. Tes. ve Tic. A.Ş. (Türkiye)	Taahhüt ve İnşaat	99,83	99,83
Aldem Alarko Konut İnşaat ve Tic. A.Ş. (Türkiye)	Konut, İnşaat	99,84	99,84
Attaş Alarko Turistik Tesisler A.Ş. (Türkiye)	Turistik Tesis İşletmeciliği	99,84	99,84
Alarko Fenni Malzeme Satış ve İmalat A.Ş. (Türkiye)	Sanayi Mamullerinin Pazarlaması ve Satış Sonrası Hizmetleri	99,97	99,97
Almüt Alarko Sınai Gereçler İmalat ve Müm. A.Ş. (Türkiye)	Teknik Malzeme ve Teçhizat İmalat Pazarlama ve Mümessillik	99,98	99,98
Alamsaş Alarko Ağır Makina Sanayii A.Ş. (Türkiye)	Sınai Yatırımlar için Makina ve Ekipman İmalatı	99,98	99,98
Alarko Gayrimenkul Yatırım Ort. A.Ş. (Türkiye) (**)	Gayrimenkul ve Gayrimenkule Dayalı Piyasa Araçlarının Alım, Satımı	51,17	51,17
Alsim - Moskova Çocuk Hastanesi İnşaatı (Rusya)	Rusya-Moskova Çocuk Onkoloji Hastanesi İnşaatı	99,83	99,83
Alsim - TCDD (Türkiye)	TCDD Ankara-Eskişehir Hızlı Tren Projesi	99,83	99,83
Alsim - Rosneftegastroy JSC İş Ort. (Türkiye)	DSİ Melen Su Temini Projesi İnşaatı	99,34	99,34
Astana Su - Taldykol Göl Arıtma Projesi (Kazakistan)	Su Temini -Göl Arıtma Projeleri	99,83	99,83
Saret Sanayi Taahhütleri ve Ticaret A.Ş. (Türkiye)	İnşaat	100,00	100,00
Alarko Enerji Üretim A.Ş. (Türkiye)	Enerji Üretimi	100,00	100,00
Antalya Hafif Raylı Sistem 1. Aşama Yapım İşleri (Türkiye)	Hafif Raylı Sistem Projesi	99,83	99,83
Garanti Koza - Alsim Ortak Girişimi (Türkiye)	Metro İnşaatı Projesi	99,83	99,83
Streicher - Haustad & Timmerman Günsayıl - Alsim A.Ş. (Türkiye)	Bakü-Tiflis- Ceyhan Ham Petrol Boru Hattı Projesi	66,59	66,59
Altek Alarko Elektrik Sant. Tes. İşl. ve Tic. A.Ş. (Türkiye)	Elektrik Enerjisi Üretimi	99,91	99,91
Bozshakol Bakır Tesisi Projesi (Kazakistan)	Bakır Tesisi Projesi	99,83	99,83
Fas Tanger Kenitra Hızlı Tren Projesi (Fas) (***)	Hızlı Tren Altyapı ve Sanat İşleri Projesi	99,83	-
Aktau Manasha Yol Projesi (Kazakistan) (***)	Karayolu Yapım Projesi	99,83	-

(*) Tam konsolidasyon yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmiştir.

(**) İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda kote edilmiş olup, halka açık şirkettir.

(***) 30 Eylül 2012 tarihinde bağlı ortaklık olarak konsolidasyona dahil edilmiştir.



		Topluluk'un Ortaklık Payı (%)	
Şirketin İsmi	Faaliyet Alanı	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar (*) :			
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye) (**)	Isıtma, Soğutma , Klima Cihazları İmalatı	43,19	43,19
OAÖ Mosalarko (Rusya)	Rusya-Gayrimenkul Proje, İnşaat ve Kullanımı	50,00	50,00
Alsim-Akfen İnşaat Tur. ve Tic. A.Ş. İşl. Ort. (Türkiye) (***)	Tüpraş İzmit Rafinerisi Kükürt Giderme Projesi İnşaatı	-	49,92
Obrascon Huarte Alsim SA – Alsim Alarko San.Tes.ve Ticaret A.Ş. (İspanya)	TCDD Ankara – Eskişehir Hızlı Tren Projesi	44,93	44,93
Alfarm Alarko Leröy Su Ürünleri San. ve Tic. A.Ş. (Türkiye)	Su Ürünleri Üretimi ve Pazarlaması	50,00	50,00
Alarko Deyaar Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. (Türkiye)	Gayrimenkul ve Gayrimenkule Dayalı Piyasa Araçlarının Alım, Satımı	49,92	49,92
Alarko – Makyol Adi Ortaklığı (Türkiye)	Metro İnşaatı Projesi	49,92	49,92
Doğuş-Alarko-YDA İnş. Adi Ortaklığı (Ukrayna)	Kiev Havaalanı İnşaatı	37,44	37,44
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz. A.Ş. (Türkiye)	Enerji Dağıtım Tesisi Kurulması Devredilmesi veya İşletilmesi	49,92	49,92
Meram Elektrik Dağıtım A.Ş. (Türkiye)	Elektrik Enerjisi Dağıtımı	49,92	49,92
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (Türkiye)	Elektrik Enerjisi Satışı	49,92	49,92
Cenal Elektrik Üretim A.Ş. (Türkiye)	Elektrik Enerjisi Tesisi Kurulması ve İşletilmesi	49,92	49,92
Meram Elektrik Satış A.Ş. (Türkiye) (****)	Elektrik Enerjisi Satışı	49,92	-

(*) Oransal konsolidasyon yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmiştir.

(**) İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda kote edilmiş olup, halka açık şirkettir.

(***) Proje tamamlandığından dolayı bağlı ortaklıklardan Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş.'ye devrolmuştur.

(****) 28 Kasım 2012 tarihinde tescil edilmiş olup, müşterek yönetime tabi ortaklık olarak konsolidasyona dahil edilmiştir.

		Topluluk'un Ortaklık Payı (%)	
Şirketin İsmi	Faaliyet Alanı	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
İştirakler (*) :			
Al-Riva Projesi Arazi Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş (Türkiye) (**)	Konut, İnşaat	12,13	12,13
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (Türkiye) (**)	Konut, İnşaat	2,63	2,63
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş., Tur. Tes. Golf İşl. ve Tic. A.Ş. (Türkiye) (**)	Konut, İnşaat ve Turistik Tesis İşletmeciliği	2,28	2,28

(*) Öz kaynak yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmiştir.

(**) Söz konusu iştiraklerde Ana Ortaklık'ın kontrol ve kârdan pay alma oranı %40'tır.

Ana Ortaklık'ın merkez adresi aşağıdaki gibidir :

Muallim Naci Cad. No : 69 Ortaköy / İSTANBUL

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Adı	Pay Oranı	Pay Oranı
Alaton Ailesi	%35,37	%35,37
Garih Ailesi	%33,45	%33,87
Diğer (*)	%31,18	%30,76
	%100,00	%100,00

(*) Sermayenin %10'undan daha azına sahip ortakların toplamını göstermektedir.

Alarko Holding A.Ş. hisseleri 24 Mayıs 1989 tarihinden beri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB)'de işlem görmekte olup, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Şirket hisselerinin %28,09 oranındaki kısmı halka açıktır.

Müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'ya kayıtlı olup, hisselerinin %14,77 oranındaki kısmı halka açıktır. 27 Ocak 1992 tarihinden beri İMKB'de işlem görmektedir.

Bağlı ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'ya kayıtlı olup, hisselerinin %49'u halka açıktır. 1996 yılından itibaren İMKB'de işlem görmektedir.

Kategorileri itibarıyla dönem içinde çalışan personelin ortalama sayısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Maaşlı	1.666	1.453
Ücretli	3.213	2.651
Toplam	4.879	4.104

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar

i. Sunuma ilişkin temel esaslar:

Ana Ortaklık ve bağlı ortaklıklar, iştirakler ve müşterek yönetime tabi ortaklıklar muhasebe kayıtlarını ve kanuni defterlerini yürürlükteki ticari ve mali mevzuatı esas alarak Türk Lirası (TL) (yurtdışında faaliyette bulunanlar hariç) olarak tutmaktadır. İlişikteki konsolide finansal tablolar, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK), Seri: XI, No: 29 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne göre hazırlanmıştır. Bu Tebliğ, 1 Ocak 2008 tarihinden sonra sona eren ilk ara dönem finansal tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiş olup, 5. Maddesinde SPK'ya tabi işletmelerin Avrupa Birliği (AB) tarafından kabul edilen haliyle Uluslararası Muhasebe/Finansal Raporlama standartlarını uygulayacağı ve bu kapsamda, benimsenen standartlara aykırı olmayan, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS)'nin esas alınacağı hükmü yer almaktadır. Diğer taraftan, aynı Tebliğ'in Geçici 2. Maddesinde, Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin Uluslararası Muhasebe Kurulu (UMSK) tarafından yayımlananlardan farkları KGK tarafından ilan edilinceye kadar UMS/UFRS'nin uygulanacağı ve bu kapsamda benimsenen standartlara aykırı olmayan, KGK'ca yayımlanan TMS/TFRS'nin esas alınacağı belirtilmektedir.

Konsolide finansal tablolar, SPK'nın Seri: XI, No: 29 sayılı tebliği ve bu tebliğe açıklama getiren duyuruları çerçevesinde, UMS/UFRS'nin esas alındığı SPK tarafından kabul edilen finansal raporlama standartlarına ("SPK Finansal Raporlama Standartları") uygun olarak hazırlanmıştır. Konsolide finansal tablolar ve notlar, SPK tarafından uygulanması tavsiye edilen formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur.

Ancak, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) henüz AB tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (UMSK) tarafından yayımlananlardan farklarını ilan etmediği için, ilişikteki konsolide finansal tablolar,



UMS/UFRS'ye göre hazırlanmış olup, bu kapsamda, belirlenen standartlara aykırı olmayan, KGK'ca yayımlanan TMS/TFRS'ler esas alınmıştır. TFRS 1 gereği, karşılaştırmalı finansal tablolar da aynı esaslara göre hazırlanmıştır. İlişikteki konsolide finansal tabloların hazırlanmasında aşağıda açıklandığı üzere, TMS/TFRS'ye uyum sağlamak amacıyla belli düzeltme ve sınıflandırma kayıtları yapılmıştır.

İlişikteki konsolide finansal tablolar, SPK'nın 14-18 Nisan 2008 tarihli ve 2008-16 sayılı Haftalık Bülteni'nde yayımladığı duyuru ile uygulanması zorunlu kılınan, konsolide finansal tablo ve bazı dipnot gösterim esaslarına uygun olarak sunulmuştur. 1 Ocak 2009 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan finansal dönemler için geçerli olan TMS 1'deki değişikliklere uygun olarak bilanço, finansal durum tablosu adıyla ve kâr/zarar bölümleri tek bir kapsamlı gelir tablosunda sunulmuştur.

Alarko Holding ve Türkiye'de kayıtlı olan bağlı ortaklıklar, müşterek yönetime tabi ortaklıklar ve iştirakler kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu'na (TTK), vergi mevzuatına ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı'na uygun olarak hazırlamaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıklar ve İş Ortaklıkları kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlamıştır. Konsolide finansal tablolar tarihi maliyet esası baz alınarak hazırlanmıştır.

Ana Ortaklık'ın fonksiyonel para birimi Türk Lirası (TL) olup, ilişikteki konsolide finansal tablolar ve dipnotlar Türk Lirası (TL) cinsinden sunulmuştur.

Ana Ortaklık'ın Seri: XI/29 nolu Tebliğ'e göre hazırlanan 31 Aralık 2012 tarihli konsolide finansal tabloları 12 Nisan 2013 tarihinde Ana Ortaklık Yönetimi tarafından onaylanmıştır.

Ana Ortaklık Yönetim Kurulu'nun ara dönem finansal tabloları, Genel Kurul'un yıllık finansal tabloları değiştirme gücü vardır.

Ana Ortaklık'ın İspanya, Rusya, Ukrayna, Kazakistan ve Fas'ta faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının fonksiyonel para birimleri sırasıyla, Avro, Ruble, Ukrayna Grivnası, Tenge ve Dirhem'dir. Finansal durum tablosu kalemleri raporlama dönemi sonundaki kur ile, gelir ve giderler ise dönemin ortalama kuru ile TL'ye çevrilmiştir. Yapılan çevrim işleminden doğan kâr ya da zarar, konsolide kapsamlı gelir tablosunda "yabancı para çevrim farkları" hesabında gösterilmektedir.

ii. Konsolidasyon esasları:

(a) Konsolide finansal tablolar Ana Ortaklık Alarko Holding ile Bağlı Ortaklıklar ve İştirakleri'nin aşağıdaki (b)'den (f)' ye kadar maddelerde belirtilen esaslara göre hazırlanan hesaplarını kapsamaktadır. Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, kanuni kayıtlarına SPK Finansal Raporlama Standartlarına uygunluk ve Topluluk tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından gerekli düzeltmeler ve sınıflandırmalar yapılmıştır.

(b) Bağlı Ortaklıklar, Alarko Holding'in doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla finansal ve işletme politikalarını Alarko Holding'in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder.

Bağlı Ortaklıklar'ın, finansal durum tabloları ve gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve Alarko Holding'in sahip olduğu Bağlı Ortaklıklar'ın kayıtlı değerleri ile özkaynakları karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Alarko Holding ile Bağlı Ortaklıklar arasındaki topluluk içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında mahsup edilmiştir. Alarko Holding'in sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüleri, ilgili özkaynakları ve gelir tablosu hesaplarından netleştirilmiştir.

Bağlı Ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Topluluk'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmış ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılmıştır.

(c) Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar, Alarko Holding'in bir veya daha fazla müteşebbis ortak tarafından müştereken yönetilmek üzere, bir ekonomik faaliyetin üstlenilmesi için bir sözleşme dahilinde oluşturulmuştur. Alarko Holding bu müşterek kontrolü, kendisinin doğrudan ya da dolaylı olarak sahip olduğu hisselerden sağlamaktadır. Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar oransal konsolidasyon yöntemi kullanılmak suretiyle konsolidasyon kapsamına alınırlar. Oransal konsolidasyon yönteminde, Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar'a ait finansal tablolarda yer alan varlık, yükümlülük, özkaynaklar, gelir ve giderler Topluluk'un sahip olduğu toplam oy hakları ile konsolidasyon işlemine tabi tutulmakta olup bu Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar ile gerçekleşen topluluk içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon işlemi sırasında netleştirilmiştir.

(d) İştirakler'deki yatırımlar özkaynaktan pay alma yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Topluluk'un yönetimde önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Topluluk ile İştirakler arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş kârlar ve zararlar Topluluk'un İştirakler'deki payı ölçüsünde düzeltilmiştir.

- (e) Topluluk'un oy haklarının %20'nin altında olduğu ve Topluluk'un üzerinde önemli bir etkiye sahip olmadığı; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen uzun vadeli finansal yatırımlar, maliyet bedelleri üzerinden, varsa, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.
- (f) Bağlı Ortaklıklar'ın net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında Ana Ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide finansal durum tablosu ve gelir tablosunda "kontrol gücü olmayan paylar" olarak gösterilmektedir.

iii. Düzeltmeler:

İlişikteki konsolide finansal tablolar SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmıştır ve kanuni kayıtlarda yer almayan aşağıdaki birtakım düzeltmeleri içermektedir.

- Şüpheli alacaklara karşılık ayrılması
- Stok değer düşüklüğü karşılığı ayrılması
- Vadeli çekler, alacak senetleri, alıcılar, satıcılar için reeskont hesaplanması
- Kredilerin etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi
- Amortisman düzeltmesi
- Kıdem tazminatı düzeltmesi
- Ertelenmiş vergi düzeltmesi
- Borsada işlem gören finansal varlıkların borsa rayici ile değerlendirilmesi
- Tamamlanma oranı metodu ile taahhüt sözleşme getirisinin gelir ve gider olarak yansıtılması
- Topluluk içi bakiyelerin ve işlemlerin konsolidasyon prosedürüne uygun olarak elimine edilmesi
- Dava giderleri ve ceza ile ilgili karşılık ayrılması
- Gider tahakkuku düzeltmesi
- İsim hakkı ve royalti karşılığı ayrılması
- Satışlar için garanti karşılığı ayrılması
- Gelecek aylara ait gelirlerin düzeltmesi
- Faturası kesilmiş ancak sevk edilmemiş malların düzeltilmesi
- Kullanılmayan izin karşılığı ayrılması

iv. Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi:

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihli konsolide finansal durum tabloları ve konsolide finansal durum tablolarına ilişkin dipnotlar ile aynı tarihlerde sona eren yıllara ait konsolide kapsamlı gelir, konsolide nakit akış ve konsolide özkaynak değişim tabloları ve ilgili notlar karşılaştırmalı olarak sunulmuştur. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgilere aşağıdaki sınıflamalar yapılmıştır.

- a) 31 Aralık 2011 tarihli finansal durum tablosunda diğer kısa vadeli yükümlülükler hesabında sunulan 10.315.902 TL değerindeki gecikme faizi ve anapara faizi karşılığı, ticari alacaklar hesabında diğer ticari alacaklar şüpheli alacak karşılığı olarak sınıflandırılmıştır.
- b) 31 Aralık 2011 tarihli finansal durum tablosunda ticari alacaklar hesabı altında ilişkili taraflardan ticari alacaklarda sunulan 12.365.009 TL değerindeki müşterek yönetime tabi ortaklıkların diğer ortaklarına ilişkin bakiyeleri, diğer ticari alacak olarak sınıflandırılmıştır.
- c) 31 Aralık 2011 tarihli finansal durum tablosunda ticari alacaklar hesabı altında ilişkili taraflardan ticari alacaklarda sunulan 50.723.099 TL ve ticari borçlar hesabında ilişkili taraflara ticari borçlar olarak sunulan 6.979 TL, diğer ticari borçlarda sunulan 50.716.120 TL ile netleştirilmiştir.
- d) 31 Aralık 2011 tarihli finansal durum tablosunda diğer alacaklar hesabı altında ilişkili taraflardan diğer alacaklarda sunulan 30.520.435 TL, diğer borçlar hesabı altında ilişkili taraflara diğer borçlar ile netleştirilmiştir.
- e) 31 Aralık 2011 tarihli finansal durum tablosunda stoklar hesabında sunulan 15.105.685 TL değerindeki arsa ve maddi duran varlıklar hesabında sunulan 8.441.401 TL değerindeki binalar yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılmıştır.
- f) 31 Aralık 2011 tarihli finansal durum tablosunda ticari borçlar hesabı altında ilişkili taraflara ticari borçlarda sunulan 46.803.816 TL değerindeki müşterek yönetime tabi ortaklıkların diğer ortaklarına ilişkin bakiyeleri, diğer ticari borç olarak sınıflandırılmıştır.
- g) 31 Aralık 2011 tarihli finansal durum tablosunda diğer kısa vadeli yükümlülükler hesabında sunulan 4.144.142 TL değerindeki alınan avans bakiyeleri, diğer uzun vadeli yükümlülükler olarak sınıflandırılmıştır.

**v. Netleştirme:**

Finansal varlık ve borçların netleştirilmesi, sadece hukuken mümkün olması ve işletmenin bu yönde bir niyetinin olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda mümkündür.

vi. Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar:

Alarko Topluluğu muhasebe politikalarını bir önceki yıl ile tutarlı olarak uygulamıştır. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

vii. Yeni ve revize edilmiş Türkiye muhasebe / finansal raporlama standartları:

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2012 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş standartlar ve UFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Topluluk'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

1 Ocak 2012 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar:**UMS 12 Gelir Vergileri - Esas Alınan Varlıkların Geri Kazanımı (Değişiklik)**

UMS 12,

- aksi ispat edilene kadar hukuken geçerli öngörü olarak, UMS 40 kapsamında gerçeğe uygun değer modeliyle ölçülen yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerindeki ertelenmiş verginin gayrimenkulün taşınan değerinin satış yoluyla geri kazanılacağı esasıyla hesaplanması ve
 - UMS 16'daki yeniden değerlendirme modeliyle ölçülen amortisman tabi olmayan varlıklar üzerindeki ertelenmiş verginin her zaman satış esasına göre hesaplanması gerektiğine ilişkin güncellenmiştir.
- Değişikliklerin geriye dönük olarak uygulanması gerekmektedir. Söz konusu değişikliğin Topluluk finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olmamıştır.

UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar - Geliştirilmiş Bilanço Dışı Bırakma Açıklama Yükümlülükleri (Değişiklik)

Değişikliğin amacı, finansal tablo okuyucularının finansal varlıkların transfer işlemlerini (seküritizasyon gibi) - finansal varlığı transfer eden taraf üzerinde kalabilecek muhtemel riskleri de içerecek şekilde - daha iyi anlamalarını sağlamaktır. Ayrıca değişiklik, orantısız finansal varlık transferi işlemlerinin hesap döneminin sonlarına doğru yapıldığı durumlar için ek açıklama zorunlulukları getirmektedir. Karşılaştırmalı açıklamalar verilmesi zorunlu değildir. Değişiklik sadece açıklama esaslarını etkilemektedir. Söz konusu standardın Topluluk'un finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olmamıştır.

Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylama tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Topluluk tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Topluluk aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

UMS 1 Finansal Tabloların Sunumu (Değişiklik) - Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu Unsurlarının Sunumu

Yapılan değişiklikler diğer kapsamlı gelir tablosunda gösterilen kalemlerin sadece gruplamasını değiştirmektedir. İleriki bir tarihte gelir tablosuna sınıflanabilecek (veya geri döndürülebilecek) kalemler hiçbir zaman gelir tablosuna sınıflanamayacak kalemlerden ayrı gösterilecektir. Değişiklikler geriye dönük olarak uygulanacaktır. Değişiklik sadece sunum esaslarını etkilemektedir ve Topluluk'un finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olmayacaktır.

UMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar (Değişiklik)

Standart 1 Ocak 2013 ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için geçerlidir ve erken uygulamaya izin verilmiştir. Bazı istisnalar dışında uygulama geriye dönük olarak yapılacaktır. Standartta yapılan değişiklik kapsamında birçok alanda açıklık getirilmiştir veya uygulamada değişiklik yapılmıştır. Yapılan birçok değişiklikten en önemlileri tazminat yükümlülüğü aralığı mekanizması uygulamasının kaldırılması ve kısa ve uzun vadeli personel sosyal hakları ayırımının artık personelin hak etmesi prensibine göre değil de yükümlülüğün tahmini ödeme tarihine göre belirlenmesidir. Topluluk, söz konusu değişikliğin geçerli olduğu tarihten itibaren, kıdem tazminatı hesaplamasında oluşan

aktüeryal kayıp/kazancı gelir tablosuna yansıtmayıp, ilgili tutarı diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirecektir. Dolayısıyla oluşacak aktüeryal kayıp/kazanç tutarları artık net dönem kârını etkilemeyecektir.

UMS 27 Bireysel Finansal Tablolar (Değişiklik)

UFRS 10'nun ve UFRS 12'nin yayınlanmasının sonucu olarak, UMSK UMS 27'de de değişiklikler yapmıştır. Yapılan değişiklikler sonucunda, artık UMS 27 sadece bağlı ortaklık, müştereken kontrol edilen işletmeler, ve iştiraklerin bireysel finansal tablolarda muhasebeleştirilmesi konularını içermektedir. Bu değişikliklerin geçiş hükümleri UFRS 10 ile aynıdır. Topluluk, söz konusu değişikliğin finansal durumu ve performansı üzerindeki etkilerini değerlendirmektedir.

UMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar (Değişiklik)

UFRS 11'in ve UFRS 12'nin yayınlanmasının sonucu olarak, UMSK UMS 28'de de değişiklikler yapmış ve standardın ismini UMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar olarak değiştirmiştir. Yapılan değişiklikler ile iştiraklerin yanı sıra, iş ortaklıklarında da özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirme getirilmiştir. Bu değişikliklerin geçiş hükümleri UFRS 11 ile aynıdır. Topluluk söz konusu değişikliğin finansal durumu ve performansı üzerindeki etkilerini değerlendirmektedir.

UMS 32 Finansal Araçlar: Sunum - Finansal Varlık ve Borçların Netleştirilmesi (Değişiklik)

Değişiklik "muhasebeleştirilen tutarları netleştirme konusunda mevcut yasal bir hakkının bulunması" ifadesinin anlamına açıklık getirmekte ve UMS 32 netleştirme prensibinin eş zamanlı olarak gerçekleşmeyen ve brüt ödeme yapılan hesaplaşma (takas büroları gibi) sistemlerindeki uygulama alanına açıklık getirmektedir. Değişiklikler 1 Ocak 2014 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geriye dönük olarak uygulanacaktır. Söz konusu standardın Topluluk'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar - Finansal Varlık ve Borçların Netleştirilmesi (Değişiklik)

Getirilen açıklamalar finansal tablo kullanıcılarına i) netleştirilen işlemlerin şirketin finansal durumuna etkilerinin ve muhtemel etkilerinin değerlendirilmesi için ve ii) UFRS'ye göre ve diğer genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine göre hazırlanmış finansal tabloların karşılaştırılması ve analiz edilmesi için faydalı bilgiler sunmaktadır. Bu değişiklik henüz Avrupa Birliği tarafından kabul edilmemiştir. Değişiklikler geriye dönük olarak 1 Ocak 2013 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri ve bu hesap dönemlerindeki ara dönemler için geçerlidir. Değişiklik sadece açıklama esaslarını etkilemektedir ve Topluluk'un finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olmayacaktır.

UFRS 9 Finansal Araçlar – Sınıflandırma ve Açıklama

Aralık 2011' de yapılan değişiklikle yeni standart, 1 Ocak 2015 tarihi ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olacaktır. UFRS 9 Finansal Araçlar standardının ilk safhası finansal varlıkların ve yükümlülüklerin ölçülmesi ve sınıflandırılmasına ilişkin yeni hükümler getirmektedir. UFRS 9'a yapılan değişiklikler esas olarak finansal varlıkların sınıflama ve ölçümünü ve gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılan finansal yükümlülüklerin ölçümünü etkileyecektir ve bu tür finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer değişikliklerinin kredi riskine ilişkin olan kısmının diğer kapsamlı gelir tablosunda sunumunu gerektirmektedir. Standardın erken uygulanmasına izin verilmektedir. Bu standart henüz Avrupa Birliği tarafından onaylanmamıştır. Topluluk, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

UFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar

Standart 1 Ocak 2013 ve sonrasında sona eren yıllık hesap dönemleri için geçerlidir ve değişiklikler bazı farklı düzenlemelerle geriye dönük olarak uygulanacaktır. UFRS 11 Müşterek Anlaşmalar ve UFRS 12 Diğer İşletmelerdeki Yatırımların Açıklamaları standartlarının da aynı anda uygulanması şartı ile erken uygulamaya izin verilmiştir.

UMS 27 Konsolide ve Bireysel Finansal Tablolar Standardının konsolidasyona ilişkin kısmının yerini almıştır. Hangi şirketlerin konsolide edileceğini belirlemede kullanılacak yeni bir "kontrol" tanımı yapılmıştır. Mali tablo hazırlayıcılarına karar vermeleri için daha fazla alan bırakan, ilke bazlı bir standarttır. Topluluk, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

UFRS 11 Müşterek Anlaşmalar

Standart 1 Ocak 2013 ve sonrasında sona eren yıllık hesap dönemleri için geçerlidir ve değişiklikler bazı düzenlemelerle geriye dönük olarak uygulanacaktır. UFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar ve UFRS 12 Diğer İşletmelerdeki Yatırımların Açıklamaları standartlarının da aynı anda uygulanması şartı ile erken uygulamaya izin verilmiştir.

Müşterek yönetilen iş ortaklıklarının ve müşterek faaliyetlerin nasıl muhasebeleştirileceği düzenlenmiştir. Yeni standart kapsamında, artık



iş ortaklıklarının oransal konsolidasyona tabi tutulmasına izin verilmemektedir. Yeni standart kapsamında Topluluk, müşterek yönetime tabi ortaklıklarını oransal konsolidasyona tabi tutmayıp özkaynaktan pay alma yöntemine göre muhasebeleştirecektir. Topluluk standardın finansal durumu ve performansı üzerine olacak tutarsal etkilerini değerlendirmektedir.

UFRS 12 Diğer İşletmelerdeki Yatırımların Açıklamaları

Standart 1 Ocak 2013 ve sonrasında sona eren hesap dönemleri için geçerlidir ve değişiklikler geriye dönük olarak uygulanacaktır. UFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar ve UFRS 11 Müşterek Anlaşmalar standartlarının da aynı anda uygulanması şartı ile erken uygulamaya izin verilmiştir ve uygulama geriye dönük olarak yapılmalıdır.

UFRS 12 daha önce UMS 27 Konsolide ve Bireysel Finansal Tablolar Standardında yer alan konsolide finansal tablolara ilişkin tüm açıklamalar ile daha önce UMS 31 İş Ortaklıklarındaki Paylar ve UMS 28 İştiraklerdeki Yatırımlar'da yer alan iştirakler, iş ortaklıkları, bağlı ortaklıklar ve yapısal işletmelere ilişkin verilmesi gereken tüm dipnot açıklamalarını içermektedir. Yeni standart kapsamında diğer işletmelerdeki yatırımlara ilişkin daha fazla dipnot açıklaması verileceği beklenmektedir.

UFRS 13 Gerçeğe Uygun Değerin Ölçümü

Yeni standart gerçeğe uygun değer UFRS kapsamında nasıl ölçüleceğini açıklamakla beraber, gerçeğe uygun değer ne zaman kullanılabilir ve/veya kullanılması gerektiği konusunda bir değişiklik getirmemektedir. Tüm gerçeğe uygun değer ölçümleri için rehber niteliğindedir. Yeni standart ayrıca, gerçeğe uygun değer ölçümleri ile ilgili ek açıklama yükümlülükleri getirmektedir. Bu standardın 1 Ocak 2013 ve sonrasında sona eren hesap dönemlerinde uygulanması mecburidir ve uygulama ileriye doğru uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Ek açıklamaların sadece UFRS 13'ün uygulamaya başlandığı dönemden itibaren verilmesi gerekmektedir – yani önceki dönemlerle karşılaştırmalı açıklama gerekmemektedir. Söz konusu standardın Topluluk'un, finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

UFRYK 20 Yerüstü Maden İşletmelerinde Üretim Aşamasındaki Hafriyat (Dekapaj) Maliyetleri

1 Ocak 2013 tarihinde ya da sonrasında başlayan finansal dönemler için yürürlüğe girecek olup erken uygulamaya izin verilmektedir. Şirketlerin karşılaştırmalı olarak sunulan dönemin başından itibaren üretim aşamasında oluşan hafriyat maliyetlerine bu yorumun gerekliliklerini uygulamaları gerekecektir. Yorum, üretim aşamasındaki hafriyatların ne zaman ve hangi koşullarda varlık olarak muhasebeleşeceği, muhasebeleşen varlığın ilk kayda alma ve sonraki dönemlerde nasıl ölçüleceğine açıklık getirmektedir. Söz konusu yorum Topluluk için geçerli değildir ve Topluluk'un finansal durumu veya performansı üzerinde hiçbir etkisi olmamıştır.

Uygulama Rehberi (UFRS 10, UFRS 11 ve UFRS 12 değişiklik)

Değişiklik 1 Ocak 2013 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Değişiklikler geriye dönük düzeltme yapma gerekliliğini ortadan kaldırmak amacıyla sadece uygulama rehberinde yapılmıştır. İlk uygulama tarihi "UFRS 10'un ilk defa uygulandığı yıllık hesap döneminin başlangıcı" olarak tanımlanmıştır. Kontrolün olup olmadığı değerlendirmesi karşılaştırmalı sunulan dönemin başı yerine ilk uygulama tarihinde yapılacaktır. Eğer UFRS 10'a göre kontrol değerlendirmesi UMS 27/TMSYK 12'ye göre yapılandan farklı ise geriye dönük düzeltme etkileri saptanmalıdır. Ancak, kontrol değerlendirmesi aynı ise geriye dönük düzeltme gerekmez. Eğer birden fazla karşılaştırmalı dönem sunuluyorsa, sadece bir dönemin geriye dönük düzeltilmesine izin verilmiştir. UMSK, aynı sebeplerle UFRS 11 ve UFRS 12 uygulama rehberlerinde de değişiklik yapmış ve geçiş hükümlerini kolaylaştırmıştır. Bu değişiklik henüz Avrupa Birliği tarafından kabul edilmemiştir. Topluluk, bu değişikliklerin finansal durumu ve performansı üzerindeki etkilerini değerlendirmektedir.

UFRS'deki iyileştirmeler

UMSK, mevcut standartlarda değişiklikler içeren 2009 – 2011 dönemi Yıllık UFRS İyileştirmelerini yayınlamıştır. Yıllık iyileştirmeler kapsamında gerekli ama acil olmayan değişiklikler yapılmaktadır. Değişikliklerin geçerlilik tarihi 1 Ocak 2013 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleridir. Gerekli açıklamalar verildiği sürece, erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu proje henüz Avrupa Birliği tarafından kabul edilmemiştir. Topluluk, projenin finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmaması beklenmektedir.

UMS 1 Finansal Tabloların Sunuşu:

İhtiyari karşılaştırmalı ek bilgi ile asgari sunumu mecburi olan karşılaştırmalı bilgiler arasındaki farka açıklık getirilmiştir.

UMS 16 Maddi Duran Varlıklar:

Maddi duran varlık tanımına uyan yedek parça ve bakım ekipmanlarının stok olmadığı konusuna açıklık getirilmiştir.

UMS 32 Finansal Araçlar: Sunum:

Hisse senedi sahiplerine yapılan dağıtımların vergi etkisinin UMS 12 kapsamında muhasebeleştirilmesi gerektiğine açıklık getirilmiştir.

Değişiklik, UMS 32'de bulunan mevcut yükümlülükleri ortadan kaldırıp şirketlerin hisse senedi sahiplerine yaptığı dağıtımlardan doğan her türlü gelir vergisinin UMS 12 hükümleri çerçevesinde muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir.

UMS 34 Ara Dönem Finansal Raporlama:

UMS 34'de her bir faaliyet bölümüne ilişkin toplam bölüm varlıkları ve borçları ile ilgili istenen açıklamalara açıklık getirilmiştir. Faaliyet bölümlerinin toplam varlıkları ve borçları sadece bu bilgiler işletmenin faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili merciine düzenli olarak raporlanıyorsa ve açıklanan toplam tutarlarda bir önceki yıllık mali tablolara göre önemli değişiklik olduysa açıklanmalıdır.

viii. Operasyonlardaki mevsimsellik

Topluluk'un faaliyet gösterdiği sektörlerden turizm sektöründe, mevsimsel trendlere uyum gösteren bir sektör olması sebebiyle, genellikle yılın ikinci ve üçüncü çeyreklerinde, ilk ve son çeyreklerle göre satışların ve faaliyet kârlarının daha yüksek olması beklenir. Topluluk'un faaliyet gösterdiği diğer alanlarda mevsimsel etki gözlenmemektedir.

ix. Önemli muhasebe politikalarının özeti ve değerlendirme yöntemleri:

Finansal araçlar:

Topluluk, finansal varlıklarını şu şekilde sınıflandırmıştır: Nakit ve nakit benzerleri, vadeye kadar elde tutulacak finansal yatırımlar, satılmaya hazır finansal varlıklar, alım satım amaçlı finansal varlıklar ve ticari alacaklar. Sınıflandırma, finansal varlıkların alınma amaçlarına göre yapılmıştır. Finansal yükümlülükler banka kredileri ve ticari borçlardan oluşmaktadır. Yönetim, finansal varlıkların / yükümlülüklerin sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

Finansal varlıklar

Nakit ve nakit benzerleri

Kasa, bankalar, alınan çekler, yoldaki paralar ve menkul kıymetler, nakit ve nakit benzerlerini oluşturmaktadır.

Kasadaki paralar Türk Lirası ve dövizli bakiyelerden oluşmaktadır. Türk Lirası bakiyeler kayıtlı değerleriyle, dövizli bakiyeler ise raporlama tarihindeki T.C. Merkez Bankası döviz kuru kullanılmak suretiyle Türk Lirası'na çevrilmiş değerleriyle kayıtlarda gösterilmektedir.

Banka mevduatları, vadeli ve vadesiz mevduatlardan ve bu mevduatların faizlerinden oluşmaktadır. Türk Lirası mevduatlar maliyet değerleriyle, döviz tevdiat hesapları ise raporlama tarihindeki T.C. Merkez Bankası döviz kuru kullanılmak suretiyle Türk Lirası'na çevrilmiş değerleriyle kayıtlarda gösterilmektedir.

Alınan çeklerin vadesi raporlama dönemini aşanlar ticari alacaklar içinde gösterilmiş olup raporlama döneminde yürürlükte olan Hazine tarafından belirtilen iç borçlanma senetlerinin ilgili vadeye isabet eden oranı üzerinden reeskonta tabi tutulmuştur. Yabancı para cinsinden çekler Libor, Euribor ve Trlibor oranları kullanılarak reeskont işlemine tabi tutulmuştur.

Gerçeğe uygun değer

Yabancı para cinsinden nakit ve nakit benzerlerinin, raporlama tarihindeki geçerli kurlardan Türk Lirası'na çevrilmiş olması sebebiyle, bu varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin kayıtlı değerlerine eşdeğer olduğu kabul edilmektedir.

Banka mevduatları, kasanın kayıtlı değerlerinin ve alınan çeklerin, bu varlıkların kısa vadelerde elden çıkarılabilirliği ve değer düşüklüğü riski olmaması nedeniyle, gerçeğe uygun değerleriyle aynı olduğu varsayılmaktadır.

Vadeye kadar elde tutulacak finansal yatırımlar

Vadesine kadar saklama niyetiyle elde tutulan ve fonlama kabiliyeti dahil olmak üzere vade sonuna kadar elde tutulabilmesi için gerekli koşulların sağlanmış olduğu, sabit veya belirlenebilir ödemeleri ile sabit vadesi bulunan özel kesim tahvilleri vadeye kadar elde tutulacak finansal yatırımlar olarak sınıflandırılmıştır. Vadeye kadar elde tutulacak yatırımların ilk kaydı maliyet değeri ile yapılmıştır. Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedel üzerinden değerlendirilmiştir.

Satılmaya hazır finansal yatırımlar

İlk kayda alımdan sonra satılmaya hazır finansal yatırımlar rayiç değerleri ile değerlendirilir. Finansal yatırımlardan elde edilen diğer kazanç veya kayıplar, ilgili varlıklar satılana, nakde dönüşene veya başka bir şekilde elden çıkarılana veya herhangi bir şekilde değer düşüklüğüne



maruz kalana kadar özkaynaklar içinde ayrı bir kalemden “değer artış fonları” hesap kaleminde gösterilir, bu tarihten sonra ise gelir ve gider hesapları ile ilişkilendirilir.

Alım satım amaçlı finansal varlıklar

Topluluk’un esas itibarıyla yakın bir tarihte satmak amacıyla edinmiş olduğu alım satım amaçlı elde tuttuğu finansal varlıklar piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri dalgalanmalardan kâr sağlama amacıyla elde tutulan varlıklardır. Alım satım amaçlı finansal varlıklar, ilk kayda almada söz konusu finansal varlığın alım tarihindeki rayiç bedelini yansıttığı kabul edilen, alım sırasında ortaya çıkan diğer masrafları da içerecek şekilde, elde etme maliyeti ile değerlendirilmektedir. Alım satım amaçlı finansal varlıklar, alımı takiben rayiç değerleriyle taşınırlar. Rayiç değere getirme esnasında oluşan kâr veya zarar konsolide kâr veya zarara yansıtılır.

Ticari alacaklar

Ticari alacaklar, Alarko Topluluğu tarafından, alıcılara doğrudan mal ve hizmet satmak suretiyle yaratılan finansal varlıklardır. Alacak senetleri, vadeli çekler ve alıcılar reeskonta tabi tutulmuştur.

Gerçeğe uygun değer

Ticari alacakların iskonto edilmiş ve şüpheli alacak karşılığı ayrılmış değerlerinin, varlıkların gerçeğe uygun değerine eşdeğer olduğu varsayılmaktadır.

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Finansal varlık veya finansal varlık grupları, her finansal durum tablosu tarihinde değer düşüklüğüne uğradıklarına ilişkin göstergelerin bulunup bulunmadığına dair değerlendirmeye tabi tutulur. Finansal varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden fazla olayın meydana gelmesi ve söz konusu olayın ilgili finansal varlık veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki nakit akışları üzerindeki olumsuz etkisi sonucunda ilgili finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğü zararı oluşur. Kredi ve alacaklar için değer düşüklüğü tutarı gelecekte beklenen tahmini nakit akışlarının finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilerek hesaplanan bugünkü değeri ile defter değeri arasındaki farktır. Topluluk alacaklarını ayrı ayrı takip etmekte ve toplu bir karşılık ayırmamaktadır.

Bir karşılık hesabının kullanılması yoluyla defter değerinin azaltıldığı ticari alacaklar haricinde, bütün finansal varlıklarda, değer düşüklüğü doğrudan ilgili finansal varlığın kayıtlı değerinden düşülür. Ticari alacağın tahsil edilememesi durumunda söz konusu tutar karşılık hesabından düşülerek silinir. Karşılık hesabındaki değişimler konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Finansal yükümlülükler

Kısa ve uzun vadeli banka kredileri ve ticari borçlar

Kısa ve uzun vadeli banka kredileri, anapara ve raporlama tarihi itibarıyla tahakkuk eden faiz giderlerinin toplanması sonucu oluşan değerlerin etkin faiz oranı yöntemi ile iskonto edilmiş tutarları ile kayıtlarda gösterilmektedir. Ticari borçlar, satıcılardan doğrudan mal ve hizmet almak suretiyle oluşan finansal borçlar olup iskonto edilmiş tutarları ile kayıtlarda gösterilmektedir.

Gerçeğe uygun değer

Kısa ve uzun vadeli banka kredilerinin gerçeğe uygun değerinin; bahse konu finansal borçların maliyetine, etkin faiz oranı üzerinden hesaplanıp raporlama dönemi sonunda tahakkuk etmiş faiz borçlarının eklenmesi suretiyle oluşturulan kayıtlı değerlerine eşdeğer olduğu varsayılmaktadır. Benzer şekilde, ticari borçların iskonto edilmiş maliyet değerleri gerçeğe uygun değerleri olarak kabul edilmiştir.

Borçlanma maliyetleri

Borçlanma maliyetleri gider olarak kaydedilmektedir. Özellikle varlıkla ilişkili borçlanma maliyetleri doğrudan ilgili bulunduğu özellikli varlığın maliyetine dahil edilir. Özellikle bir varlığın amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi için gerekli faaliyetlerin tamamen bitirilmesi durumunda, borçlanma maliyetlerinin aktifleştirilmesine son verilir.

Türev finansal araçlar

Şirket maruz kalınan yabancı para riskinden korunmak amacıyla türev finansal araçlar kullanmaktadır. Türevsel finansal araçlar ilk olarak gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir ve ilişkilendirilebilen işlem maliyetlerinin oluştuğu tarihte kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

İlk kayıtlara alınmalarına takiben türev araçlar gerçeğe uygun değerleriyle ölçülür ve türev finansal riskten korunma aracının gerçeğe uygun değerindeki değişimler kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Stoklar

Stokların değerlemesinde elde etme maliyeti ve net gerçekleştirilebilir değer düşük olanı esas alınmıştır. Maliyetin içine, her stok kaleminin bulunduğu yere ve duruma getirilmesi sırasında oluşan bütün harcamalar dahil edilmiştir. Stoklara dahil edilen maliyeti oluşturan unsurlar malzeme, direkt işçilik ve genel üretim giderleridir. Kredi maliyetleri stok maliyetlerine dâhil edilmemektedir. İlk madde ve malzeme, yarı mamüller, mamüller, emtia ve diğer stoklar hareketli ağırlıklı ortalama maliyet yöntemi ile değerlendirilmektedir.

Stoklar içerisinde yer alan alım-satım amaçlı gayrimenkullerin her biri enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş elde etme maliyeti ile değerlendirilmiştir. Ancak alım-satım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerine esas teşkil eden ekspertiz değerlerinin düzeltilmiş elde etme maliyetine göre düşük olması durumunda "Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü" bölümünde belirtilen esaslar çerçevesinde değer düşüklüğü kaybı ayrılmaktadır. Bu değer düşüklükleri tüm alım-satım amaçlı gayrimenkuller için ayrı ayrı belirlenir ve uygulanır.

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Maddi duran varlıklar doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde amortismana tabi tutulmuştur. Arazi ve arsalar için sınırsız ömürleri olması sebebi ile amortisman ayrılmamaktadır.

Maddi duran varlıkların amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

Binalar	3-50 yıl
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	4-50 yıl
Makine, tesis ve cihazlar	2-40 yıl
Taşıt araç ve gereçleri	2-20 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	2-25 yıl
Diğer maddi duran varlıklar	4-20 yıl

Faydalı ömür ve amortisman yöntemi düzenli olarak gözden geçirilmekte, buna bağlı olarak uygulanan amortisman yöntemi ve süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik faydalar ile paralel olup olmadığına bakılmaktadır.

Maddi bir duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı arttıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmekte ve ilgili maddi duran varlığın kalan tahmini faydalı ömrü üzerinden amortisman tabi tutulmaktadır.

Makine ve teçhizatlar, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu durumlarda ve fiziksel durumlarının belirlenen üretim kapasitesini karşıladığı durumda aktifleştirilir ve amortisman tabi tutulurlar.

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kâr veya zarar, net finansal durum tablosu değeri ile tahsil edilen tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve cari dönemde ilgili diğer faaliyet gelirleri ve giderleri hesaplarına yansıtılır.

Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyetlerinden kayda alınır ve tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal olarak itfa edilirler. Faydalı ömürleri belirsiz olan varlıklar itfa edilmezler ve yıllık olarak değer düşüklüğünün mevcudiyetine yönelik test edilirler. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir tutara indirilir ve ilgili tutar dönem sonuçlarına gider olarak yansıtılır.

Maddi olmayan duran varlıkların itfa dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

Haklar	2-27 yıl
Özel maliyetler	2-33 yıl
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	5 yıl

Yatırım amaçlı gayrimenkuller :

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya sermaye kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup, düzeltilmiş elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü arındırılarak finansal tablolara yansıtılır.



Amortisman yatırım amaçlı gayrimenkullerin ekonomik ömürleri dikkate alınarak normal (doğrusal) amortisman yöntemine göre kıst bazında hesaplanmaktadır. Bu kapsamda yatırım amaçlı gayrimenkullerin ekonomik ömürleri dikkate alınarak saptanan ve uygulanan, amortisman oranları aşağıda belirtilmiştir.

Binalar 20-50 yıl

Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü

İtfaya tabi olan varlıklar için defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akışlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır (nakit üreten birimler). Finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası göstergeleri açısından gözden geçirilir.

Finansal kiralanan varlıklar ve kiralama yükümlülükleri**Kiralama işlemleri – kiracı olarak****Finansal kiralama işlemleri**

Alarko Topluluğu, finansal kiralama yoluyla edinmiş olduğu sabit kıymetleri, konsolide finansal durum tablosunda ilgili varlığın gerçeğe uygun değeri ile asgari kira ödemelerinin raporlama dönemi sonundaki bugünkü değerinden düşük olanı üzerinden kayıtlara almaktadır. Asgari kira ödemelerinin raporlama dönemi sonundaki bugünkü değeri hesaplanırken, finansal kiralama işlemindeki geçerli faiz oranı, gelecek dönemlerdeki kira ödemelerinin iskonto edilmesinde kullanılmaktadır. Raporlama dönemi sonu itibarıyla, ana para finansal kiralama yükümlülükleri, vadelerine göre kısa ve uzun vadeli olarak finansal durum tablosunda gösterilmekte olup, cari döneme ait faiz giderleri, konsolide kapsamlı gelir tablosuyla ilişkilendirilmektedir.

Kiralanmış varlıklar, varlığın tahmin edilen ömrü üzerinden amortismanına tabi tutulmaktadır.

Taşıtlar 5 yıl

Operasyonel kiralama işlemleri

Bir kıymetin kiralama işleminde, bütün riskler ve faydalar kiraya verende kalıyor ise bu tip işlemler operasyonel kiralama olarak sınıflandırılır. Operasyonel kiralama olarak yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide gelir tablosuna gider olarak kaydedilir.

Kiralama işlemleri – kiralayan olarak**Operasyonel kiralama işlemleri**

Operasyonel kiralamalarda kira tahsilatları, kiralama dönemi boyunca doğrusal yöntemle gelir olarak kaydedilir. Peşin alınan kiralalar, kazanılmamış (ertelenmiş) gelir olarak kabul edilip, kiralama süresince aylık bazda itfa edilir. Bir operasyonel kiralama işleminin yapılması sırasında ilk katlanılan direkt giderler varlığın taşınan değerine eklenir ve kira süresi boyunca, kira gelirleriyle aynı şekilde giderleştirilir.

Kur değişiminin etkileri**İşlemler ve bakiyeler**

Topluluk, yabancı para cinsinden yapılan işlemleri işlevsel para birimi cinsinden ilk kayda alırken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler raporlama tarihinde geçerli olan kurlarla değerlendirilmekte ve doğan kur farkı gider ya da gelirleri ilgili dönemde konsolide kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Yabancı para cinsinden olan ve maliyet değeri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ilk işlem tarihindeki kurlardan işlevsel para birimine çevrilir. Yabancı para cinsinden olan ve gerçeğe uygun değerleri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ise gerçeğe uygun değerlerin tespit edildiği tarihte geçerli olan kurlardan işlevsel para birimine çevrilir.

Topluluk şirketleri

Yurtdışı bağlı ortaklıkların varlık ve yükümlülükleri finansal durum tablosu tarihindeki döviz kuru, gelir ve giderleri ortalama döviz kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında muhasebeleştirilmektedir.

İşletme birleşmeleri ve şerefiye

İşletme birleşmeleri, iki ayrı tüzel kişiliğin veya işletmenin raporlama yapan tek bir işletme şeklinde birleşmesi olarak değerlendirilmektedir.

Topluluk tarafından 1 Ocak 2011 tarihinden önce gerçekleştirilen işletme birleşmeleri, yeniden düzenleme öncesi UFRS 3 “İşletme Birleşmeleri” standardı kapsamında satın alma yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bu yöntemde, iktisap maliyeti, alım tarihinde verilen varlıkların gerçeğe uygun değeri, çıkarılan sermaye araçları, değişimin yapıldığı tarihte varsayılan veya katlanılan yükümlülükler ve buna ilave iktisapla ilişkilendirilebilecek maliyetleri içerir. İşletme birleşmesi sözleşmesi, gelecekte ortaya çıkacak olaylara bağlı olarak maliyetin düzeltilebileceğini öngören hükümler içerirse; bu düzeltmenin muhtemel olması ve değerinin tespit edilebilmesi durumunda, birleşme tarihinde birleşme maliyetine bu düzeltme dâhil edilmiştir.

Bir işletmenin satın alınması ile ilgili katlanılan satın alma maliyeti ile iktisap edilen işletmenin tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve koşullu yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark şerefiye olarak konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir.

İşletme birleşmesi sırasında oluşan şerefiye itfaya tabi tutulmaz, bunun yerine yılda bir kez (31 Aralık tarihi itibarıyla) veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Şerefiye üzerinden hesaplanan değer düşüklüğü zararları takip eden dönemlerde söz konusu değer düşüklüğünün ortadan kalkması durumunda dahi gelir tablosu ile ilişkilendirilmez. Şerefiye, değer düşüklüğü testi sırasında nakit üreten birimler ile ilişkilendirilir.

İktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve koşullu yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerindeki iktisap edenin payının işletme birleşmesi maliyetini aşması durumunda ise fark konsolide gelir tablosuyla ilişkilendirilmiştir.

İlişkili taraflar

Finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (bu Standartta ‘raporlayan işletme’ olarak kullanılacaktır) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

(a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- (i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

- (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
- (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Topluluk üst düzey yönetim kadrosunu, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcılarını olarak belirlemiştir.

Dönem vergi gideri ve ertelenmiş vergi

Vergi gideri veya geliri, cari dönem vergi giderini ve ertelenmiş vergi gideri veya gelirini kapsar. Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, gelir tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Dönem vergi gideri, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla Topluluk’un bağlı ortaklıklarının faaliyet gösterdiği ülkelerde yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak geçerli oranlar üzerinden hesaplanır.



Ertelenmiş vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

Topluluk bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarındaki paylarından kaynaklanan bütün indirilebilir geçici farklar için yalnız ve yalnız aşağıdaki durumlarla sınırlı olarak ve her iki durumun da muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirir:

- Geçici farklar öngörülebilir bir gelecekteki süre içinde tersine dönecektir ve
- Geçici farkların kullanılmasına yeter tutarlarda vergilendirilebilir gelir olacaktır.

Topluluk, bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarındaki payları ile ilgili tüm vergilendirilebilir geçici farklar için, aşağıdaki her iki koşulun da mevcut olduğu durumlar hariç, ertelenmiş vergi borcu muhasebeleştirir:

- Ana ortaklık olarak işletme geçici farkların tersine dönme zamanlarını kontrol edebilmektedir ve
- Büyük bir ihtimalle geçici fark öngörülebilir bir gelecekteki süre içinde tersine dönmeyecektir.

Çalışanlara sağlanan faydalar

Tanımlanan fayda planı

İş Kanunu'na göre, Topluluk, bir senesini doldurmuş olup, Kanun'un 25/II. maddesinde belirtilen haklı nedenler olmaksızın şirketle ilişkisi kesilen, askere çağrılan, evlenip bir yıl içinde işten ayrılan (kadınlar için), emekli olan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat, çalışan her sene için bir aylık maaş tutarı olup, bu tutar 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla her hizmet yılı için 3.033,98 TL ile sınırlandırılmıştır (31 Aralık 2011 – 2.731,85 TL).

İlişikteki konsolide finansal tablolarda kıdem tazminatı yükümlülüğünü TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" da belirtilen finansal tablolara alma ve değerlendirme esaslarına göre hesaplamıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüklerinin, özellikleri açısından, bu standartta tanımlanan "Çalışma Dönemi Sonrasına İlişkin Belirli Fayda Planları"yla özdeş olması nedeniyle, bahse konu yükümlülükler, aşağıda açıklanan 'Öngörülen Birim Kredi Yöntemi' ve bazı varsayımlar kullanılarak hesaplanmış ve finansal tablolara alınmıştır.

- Çalışanların geçmiş yıllardaki personel hizmet süreleri dikkate alınarak, mevcut sosyal güvenlik yasalarına göre emeklilik haklarını kazanacakları tarihler belirlenir.
- Çalışanların emekli olmaları veya işten çıkarılmaları durumunda gelecekte ödenecek yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanırken, çalışanların mevcut maaşları veya devlet tarafından saptanan kıdem tazminatı tavanından büyük ise, kıdem tazminatı tavanı esas alınarak 31 Aralık 2012 değerinin, enflasyon etkisinden arındırılması amacıyla sabit kalacağı varsayılmış ve daha sonra bu değer Devlet İç Borçlanma Senetlerinin faiz oranları dikkate alınarak öngörülen %8,50 (31 Aralık 2011 - %11,27), öngörülen enflasyon oranı %5 (31 Aralık 2011 - %7) esas alınmak suretiyle hesaplanan yıllık %3,33 (31 Aralık 2011 - %3,99) reel iskonto oranı ile indirgenerek kıdem tazminatı yükümlülüğünün raporlama tarihindeki net bugünkü değeri hesaplanmıştır.

Tanımlanan katkı planları

Topluluk, Sosyal Sigortalar Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Topluluk'un bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

Gelir ve giderler

Gelir ve gider kalemlerinin belirlenmesinde tahakkuk esas uygulanmaktadır. Buna göre hasılat, gelir ve kârlar aynı döneme ait maliyet, gider ve zararlarla karşılaştırılacak şekilde muhasebeleştirilmektedir.

Faiz gelirleri, etkin faiz oranı üzerinden hesaplanarak tahakkuk ettirilir. Faiz içeren bir menkul kıymetin ediniminden önce ödenmemiş faiz tahakkuku durumunda; sonradan tahsil edilen faiz, edinim öncesi ve edinim sonrası dönemlere ayrılır ve yalnızca edinim sonrasına ait kısım gelir olarak finansal tablolara yansıtılır.

Faaliyet kiralamasından doğan kira gelir / giderleri, doğrusal (eşit) olarak kiralama süresi boyunca gelir / gider olarak muhasebeleştirilerek finansal tablolara yansıtılır.

Temettü gelirleri, tahsil edilme hakkı ortaya çıktığında finansal tablolara alınmaktadır.

Hasılat

Satış hasılatı, alınan veya alınacak bedelin gerçeğe uygun değeri ile ölçülmektedir.

Mal satışına ilişkin hasılat, malların sahipliğinden doğan risk ve getirilerin önemli ölçüde alıcıya devredilmiş olması, mallar üzerinde sahiplikten kaynaklanan yönetsel veya fiili kontrolün olmaması, hasılat tutarının güvenilir şekilde ölçülebilmesi, hasılatın doğacak ekonomik faydanın işletme tarafından elde edileceğinin muhtemel olması ve hasılatla ilişkin yüklenilen veya yüklenilecek maliyetin güvenilir biçimde ölçülebiliyor olması durumunda gelir olarak kaydedilmektedir.

Verilen hizmetle ilgili maliyetin oluşmuş olması veya güvenilir şekilde tahmin edilebiliyor olması, hizmet karşılığının güvenilir şekilde ölçülebiliyor olması ve ekonomik faydanın işletme tarafından elde edileceğinin muhtemel olması halinde hizmet satışı gelir olarak kaydedilmektedir. Bir hizmet faaliyetinin birden çok muhasebe dönemini etkilemesi durumunda, yukarıdaki kriterlere ek olarak hizmet ifası için oluşan maliyet ve oluşacak toplam maliyetin güvenilir şekilde ölçülebilmesi ve tamamlanma oranının güvenilir şekilde ölçülebiliyor olması halinde hizmet geliri "tamamlanma yüzdesi metodu"na göre muhasebeleştirilmektedir.

Vadeli satış ve alımlar üzerinde bulunan vade farkı gelir ve giderleri, vadeleri süresince etkin faiz oranı yöntemi ile hesaplanmakta ve tahakkuk esasına göre finansal gelir ve giderler kalemi altında gösterilmektedir.

Müteahhit sıfatıyla üstlenilen yıllara yaygın inşaat işleri ile ilgili inşaat sözleşmeleri tamamlanma oranı yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir. Sözleşme gelir ve giderleri, inşaat sözleşmesinin getirisi doğru bir şekilde tahmin edildiği zaman, gelir ve gider kalemi olarak kayıt edilir. İlgili hesap döneminin sonunda oluşan toplam sözleşme giderlerinin, sözleşmenin tahmin edilen toplam maliyetine oranı tamamlanma oranını ifade eder. Bu oran ise sözleşme gelirinin cari döneme ait kısmının finansal tablolara kaydedilmesinde kullanılır.

İnşaat sözleşmelerinin sonuçları güvenilir biçimde tahmin edilemiyorsa, sözleşme maliyetleri katlanılan dönemde tamamen, sözleşme hasılatı ise, yalnızca katlanılmış sözleşme maliyetlerinin geri kazanılabilmesi mümkün olan kısmı kadar finansal tablolara alınır.

Toplam sözleşme maliyetlerinin toplam sözleşme hasılatını aşma olasılığı varsa, beklenen zarar gider olarak finansal tablolara alınır.

Garanti giderleri

Garanti giderleri, topluluk şirketlerinin üretim ve satışını gerçekleştirdikleri mallar için yaptıkları tamir-bakım masrafları, yetkili servislerin garanti kapsamında müşteriden bedel almaksızın yaptıkları işçilik ve malzeme giderleri, şirketlerce üstlenilen ilk bakım giderleri ile hasılatı cari yıla gelir olarak kaydedilen ürünlere ilişkin müteakip yıllarda söz konusu olabilecek geri dönüş ve tamir seviyelerinin geçmiş verilerden kaynaklanan tahminleri sonucu kaydedilir.

Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşvikleri ile birlikte yatırım, araştırma ve geliştirme teşvikleri; Topluluk'un teşvik talepleri ile ilgili olarak yetkililer tarafından onaylandığı zaman tahakkuk esasına göre gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir. Söz konusu devlet teşvikleri, bilançoda ertelenmiş gelir olarak gösterilir ve varlığın tahmini faydalı ömrü boyunca doğrusal olarak konsolide gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

Hisse başına kazanç / (zarar)

Hisse başına kazanç / (zarar), dönem net kârı veya zararının cari dönemde adi hisse senedi sahiplerine ait adi hisse senetleri adedinin ağırlıklı ortalamasına bölünmesi suretiyle hesaplanmaktadır.

Türkiye'de şirketler, mevcut hissedarlarına birikmiş kârlardan ve özkaynak enflasyon düzeltme farklarından hisseleri oranında hisse dağıtarak (bedelsiz hisseler) sermayelerini arttırabilirler. Hisse başına kazanç / (zarar) hesaplanırken, bu bedelsiz hisseler çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla hisse başına kazanç / (zarar) hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse senedi ortalaması, bedelsiz hisseler açısından geriye dönük olarak uygulanmak suretiyle elde edilir.

Raporlama tarihinden sonraki olaylar

Topluluk raporlama tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltmekte, raporlama tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen olayların olması halinde ise önemli olması durumunda ilgili dönemde açıklamaktadır.

**Satış Amacıyla Elde Tutulan Varlıklar:**

Satış amaçlı elde tutulan varlıklar kayıtlı değerlerinin, kullanılmak suretiyle değil, satış işlemi sonucu geri kazanıldığı durumlarda satış amaçlı elde tutulan varlıklar olarak sınıflandırılır ve amortisman ayrılması durdurulur. Satış amaçlı elde tutulan varlıklar kayıtlı değerleri ile gerçeğe uygun değerlerinden satış giderlerinin çıkarılması sonucu oluşan değerden düşük olanı ile değerlendirilir.

Koşullu varlık ve yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar finansal tablolara alınmamakta, koşullu varlık ve yükümlülükler olarak değerlendirilmektedir.

Borç karşılıkları

Karşılıklar, Topluluk'un bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabilirdiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir.

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlaması

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren yılda Alarko Topluluğu'nun faaliyetleri holding, turizm, sanayi ve ticaret, enerji, taahhüt ve arazi geliştirme ve su ürünleri olmak üzere altı sektör altında toplanmıştır.

İmtiyazlı hizmet anlaşmaları

TFRS Yorum 12 kamu ile imtiyaz sözleşmesi imzalamak suretiyle belirli bir süreyle işletme hakkı elde eden şirketlerin (operatörlerin) bu anlaşmalar çerçevesinde gerçekleştirdikleri altyapı yatırımları ile işletme sürecinde sağladıkları hizmetlerinin ne şekilde muhasebeleştirilmesi gerektiği konusundaki açıklamaları içermektedir. TFRS Yorum 12 kapsamında olduğu belirlenen işlerde işletmecilerin gerçekleştirdikleri yatırımları bina, sabit kıymet, demirbaş olarak muhasebeleştirmek yerine yapılan anlaşma koşullarına göre finansal varlık ve/veya maddi olmayan varlık olarak muhasebeleştirmeleri gereğini ifade eder.

Topluluk tarafından imzalanmış bulunan Berdan HES, Hasanlar HES ve Tohma HES sözleşmelerinin TFRS Yorum 12 kapsamında olduğuna karar verilmiş ve TFRS Yorum 12'nin kapsamına giren maddi duran varlıkların net defter değerlerini maddi olmayan duran varlıklara sınıflandırmıştır.

Ayrıca, Meram Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin elektrik dağıtım hizmeti vermesi karşılığında sahip olduğu imtiyaz dolayısıyla alınan veya alınacak bedel, hizmetin gerçeğe uygun değeri üzerinden muhasebeleştirilmiş olup söz konusu bedel ilişikteki konsolide finansal tablolarda ticari alacaklar içerisinde finansal varlık olarak gösterilmiştir.

Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları, Topluluk'un holding, turizm, sanayi ve ticaret, enerji, taahhüt ve arazi geliştirme ve su ürünleri faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Topluluk'un yatırım faaliyetlerinde (maddi ve maddi olmayan yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Topluluk'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Topluluk yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, finansal durum tablosu tarihi itibarı ile vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen değerlendirmeler, varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönemde konsolide gelir tablosuna yansıtılmaktadırlar.

Konsolide finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek finansal durum tablosu tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımların başlıcaları aşağıdaki gibidir.

- a) UMS 11 “İnşaat Sözleşmeleri” kapsamında projelerin toplam tahmini maliyetleri ve proje kârlılıkları belirlenmekte, zararla biteceği öngörülen projeler için zarar karşılığı hesaplanmaktadır.
- b) Topluluk yönetimi maddi ve maddi olmayan varlıkların faydalı ekonomik ömürlerinin belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmuştur.
- c) Ticari alacaklara ilişkin değer düşüklüğünün tespitinde borçluların kredibiliteleri, geçmiş ödeme performansları ve yeniden yapılandırma sözkonusu olan durumlarda yeniden yapılandırma koşulları dikkate alınmaktadır.
- d) Davalara ilişkin karşılık ayırırken davaların kaybedilme olasılıkları ve kaybedilme durumunda ortaya çıkacak yükümlülükler Topluluk Hukuk Müşaviri ve uzman görüşleri alınarak Topluluk Yönetimi tarafından değerlendirilir. Topluluk Yönetimi en iyi tahminlere dayanarak dava karşılık tutarını belirler.
- e) Stok değer düşüklüğü hesaplanırken stokların iskonto sonrası liste fiyatlarına ilişkin veriler kullanılır. Satış fiyatı ölçülemeyen stoklar için malların stokta bekleme süreleri ve fiziki durumları teknik personelin görüşleri alınarak değerlendirilir. Öngörülen net gerçekleştirilebilir değer maliyet bedelinin altında kaldığı durumlarda stok değer düşüklüğü karşılığı ayrılır.
- f) Topluluk, belirlenmiş olan muhasebe politikaları çerçevesinde, şerefiye kayıtlı değerlerini, yılda bir kez veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü testine tabi tutmaktadır. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla şerefiye kayıtlı değerlerini geri kazanılabilir değeri ile karşılaştırılarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmuştur. Geri kazanılabilir değer, kullanım değeri hesaplamaları temel alınarak belirlenmiştir. Bu hesaplamalarda, yönetim kurulu tarafından onaylanan finansal bütçeleri temel alan vergi öncesi serbest nakit akış tahminleri esas alınmıştır. Beş yıllık dönemden sonraki tahmini serbest nakit akışları beklenen büyüme oranı % 5 kullanılarak hesaplanmıştır. Tahmini vergi öncesi serbest nakit akışları % 5,64 ile iskonto edilerek peşin değerine indirgenmiştir. Faaliyette bulunan piyasalardaki büyüme oranları, kişi başı gayrisafi yurtiçi hasıla ve fiyat endeksleri gibi bilgiler dış kaynaklardan edinilmiştir. Satış fiyatları, işletme sermayesi gereksinimleri ve sabit kıymet yatırımları gibi değişkenlerle ilgili tahminler Topluluk’un öngörülleri ve geçmiş dönem gerçekleştirmelerine göre yapılmıştır.

3. İşletme Birleşmeleri

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla işletme birleşmesi bulunmamaktadır.

4. Bölümlere göre raporlama

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla bölümlere göre raporlama aşağıdaki gibidir (TL):

Varlıklar	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Su Ürünleri	Eliminasyon ve Sınıflandırma	Toplam
Dönen varlıklar								
Nakit ve Nakit Benzerleri	116.482.786	11.749.363	49.886.684	37.476.896	234.037.425	1.404.980	-	451.038.134
Finansal Yatırımlar	77.245.388	-	-	81.466	106.977.778	-	-	184.304.632
Ticari Alacaklar	578.366	2.727.320	53.471.194	276.749.956	270.098.375	2.880.593	(305.412.020)	301.093.784
Diğer Alacaklar	79	675	18.092	1.864.977	47.702.290	224	(13.508.933)	36.077.404
Stoklar	5.668	917.171	22.843.690	12.565.674	61.600.150	894.338	(28.218.336)	70.608.355
Diğer Dönen Varlıklar	514.552	1.599.347	6.793.647	22.717.244	41.169.976	1.263.571	-	74.058.337
Satış Anacıyla Elde								
Tutulan Duran Varlıklar	-	-	532.688	-	-	-	-	532.688
Duran Varlıklar								
Ticari Alacaklar	-	-	123.366	106.475.528	10.583	-	-	106.609.477
Diğer Alacaklar	8.449	904.809	1.835	3.652.661	430.947	6.233	8.971.949	13.976.883
Finansal Yatırımlar	429.742.356	59.131	1.920.788	4.631.484	330.535.609	-	(765.888.635)	1.000.733
Özkaynak Yöntemiyle								
Değerlenen Yatırımlar	4.100.410	-	-	-	-	-	16.853	4.117.263
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	-	-	-	-	72.969.300	-	(43.878.751)	29.090.549
Maddi Duran Varlıklar	1.708.129	17.332.072	18.598.216	259.777.585	138.345.972	1.733.571	15.221.774	452.717.319
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	65.749	8.073.832	378.994	195.295.015	250.200	33.493	452.558	204.549.841
Şerefiye	-	-	-	4.944.186	-	-	9.292.818	14.237.004
Ertelenmiş Vergi Varlığı	193.876	994.122	2.063.378	93.831.580	80.547.469	65.718	6.203.357	183.899.500
Diğer Duran Varlıklar	5.241	183.897	80.109	16.291.965	15.487.156	418	-	32.048.786
Toplam Varlıklar	630.651.049	44.541.739	156.712.681	1.036.356.217	1.400.163.230	8.283.139	(1.116.747.366)	2.159.960.689

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla bölümlere göre raporlama aşağıdaki gibidir (TL):

Yükümlülükler	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Su Ürünleri	Eliminasyon ve Sınıflandırma	Toplam
Kısa Vadeli Yükümlülükler								
Finansal Borçlar	-	320.637	-	56.397.795	20.122.083	63.174	-	76.903.689
Diğer Finansal Yükümlülükler	-	-	-	393.102	-	-	-	393.102
Ticari Borçlar	177.162	11.895.816	11.176.231	270.290.479	281.475.643	462.580	(317.982.262)	257.495.649
Diğer Borçlar	326.347	1.285.126	866.628	34.633.854	41.680.943	56.422	(14.415.655)	64.433.665
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	1.567.704	-	964.359	-	7.247.949	35.658	-	9.815.670
Borç Karşılıkları	-	-	1.905.833	6.129.646	7.148.954	-	-	15.184.433
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	9.202	9.926.812	5.594.202	3.853.274	103.756.991	11.664	-	123.152.145
Uzun Vadeli Yükümlülükler								
Finansal Borçlar	-	-	-	131.695.625	33.288.000	111.110	-	165.094.735
Diğer Finansal Yükümlülükler	-	-	-	1.932.753	-	-	-	1.932.753
Ticari Borçlar	-	-	-	25.189.503	636.000	-	-	25.825.503
Diğer Borçlar	-	-	227.973	47.625.666	254.039	-	-	48.107.678
Borç Karşılıkları	193.170	127.176	51.561	289.923	732.339	71.663	-	1.465.832
Kıdem Tazminatı Karşılığı	775.985	2.868.502	5.065.296	1.752.721	5.051.778	188.073	-	15.702.355
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	17.668	320.101	3.704	103.444.246	91.974.609	57.157	1.018.599	196.836.084
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	-	18.797	355.443	11.187	48.997.394	-	-	49.382.821
Özkaynaklar								
Ödenmiş Sermaye	223.467.000	5.907.067	45.004.677	155.803.425	244.463.370	6.775.714	(457.954.253)	223.467.000
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi (-)	-	-	-	-	-	-	(787.396)	(787.396)
Değer Artış Fonları	188.822.199	-	526.220	2.751.553	67.446.542	-	(259.420.340)	126.174
Yabancı Para Çevrim Farkları	-	-	-	-	8.964.518	-	(200.222)	8.764.296
Kârdan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler	6.578.609	578.253	2.626.002	12.842.289	3.246.387	526.383	(19.819.314)	6.578.609
Geçmiş Yıllar Kâr / (Zararları)	184.068.772	10.516.498	70.463.556	78.606.333	386.585.262	(1.054.516)	(41.440.553)	687.745.352
Net Dönem Kârı / (Zararı)	24.647.231	776.954	11.880.996	102.712.843	47.090.429	978.057	(111.896.122)	76.190.388
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-	-	-	-	-	106.150.152	106.150.152
Toplam Kaynaklar	630.651.049	44.541.739	156.712.681	1.036.356.217	1.400.163.230	8.283.139	(1.116.747.366)	2.159.960.689

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla bölümlere göre raporlama aşağıdaki gibidir (TL):

	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Su Ürünleri	Eliminasyon ve Sınıflandırma	Toplam
Satış Gelirleri Topluluk Dışı (Net)	1.704.706	75.494.599	152.741.391	909.574.632	456.527.174	22.605.022	-	1.618.647.524
Satış Gelirleri Topluluk İçi	4.393.910	26.583	186.990	9.773.041	82.477.619	36.953	(96.895.096)	
Satışların Maliyeti Topluluk Dışı (-)	(3.457.479)	(47.264.374)	(117.875.928)	(810.291.458)	(373.363.515)	(19.832.668)	-	(1.372.085.422)
Satışların Maliyeti Topluluk İçi (-)	(4.437.874)	(37.551)	(125.726)	(8.668.549)	(57.173.942)	(33.711)	70.477.353	
Brüt Kâr / (Zarar)	(1.796.737)	28.219.257	34.926.727	100.387.666	108.467.336	2.775.596	(26.417.743)	246.562.102
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-	-	(1.998.709)	(38.039)	-	-	-	(2.036.748)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-	(5.407.249)	(18.637.585)	(62.427.472)	-	(1.118.040)	1.416.169	(86.174.177)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(2.015.455)	(24.784.457)	(6.479.090)	(59.381.168)	(51.020.675)	(670.226)	9.742.001	(134.609.070)
Diğer Faaliyet Gelirleri	125.325	3.223.253	2.491.823	52.757.335	28.392.517	232.561	(17.217.064)	70.005.750
Diğer Faaliyet Giderleri (-)	(57.975)	(759.871)	(1.973.972)	(17.303.451)	(19.786.225)	(121.844)	9.569.864	(30.433.474)
Faaliyet Kârı / (Zararı)	(3.744.842)	490.933	8.329.194	13.994.871	66.052.953	1.098.047	(22.906.773)	63.314.383
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kâr/Zararlarındaki Paylar	-	-	-	-	-	-	(210.639)	(210.639)
Finansal Gelirler	37.614.348	1.120.340	9.907.876	109.105.432	76.060.514	267.332	(90.892.036)	143.183.806
Finansal Giderler (-)	(5.596.690)	(600.730)	(3.726.153)	(11.265.828)	(85.841.981)	(139.652)	(132.933)	(107.303.967)
Vergi Öncesi Kârı / (Zararı)	28.272.816	1.010.543	14.510.917	111.834.475	56.271.486	1.225.727	(114.142.384)	98.983.583
- Dönem Vergi Gideri	(3.663.348)	-	(2.697.399)	(13.521.753)	(9.731.086)	(255.905)	-	(29.869.491)
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	37.763	(233.589)	67.478	4.400.121	550.029	8.235	3.683.717	8.513.754
Vergi Gelir / (Gideri)	(3.625.585)	(233.589)	(2.629.921)	(9.121.632)	(9.181.057)	(247.670)	3.683.717	(21.355.737)
Dönem Kârı / (Zararı)	24.647.231	776.954	11.880.996	102.712.843	47.090.429	978.057	(110.458.664)	77.627.846
Diğer Kapsamlı Gelir:								
- Finansal Varlıklar Değer Artış Fonundaki Değişim	-	-	-	-	124.680	-	-	124.680
- Yabancı Para Çevrim Farklarındaki Değişim	-	-	-	-	(6.398.382)	-	-	(6.398.382)
Toplam Kapsamlı Gelir	24.647.231	776.954	11.880.996	102.712.843	40.816.727	978.057	(110.458.664)	71.354.144
Dönem Kârı / (Zararının) Dağılımı								
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-	-	-	-	-	1.437.458	1.437.458
- Ana Ortaklık Payları	24.647.231	776.954	11.880.996	102.712.843	47.090.429	978.057	(111.896.122)	76.190.388
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı								
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-	-	-	-	-	1.429.519	1.429.519
- Ana Ortaklık Payları	24.647.231	776.954	11.880.996	102.712.843	40.816.727	978.057	(111.888.183)	69.924.625

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla bölümlere göre raporlama aşağıdaki gibidir (TL):

Varlıklar	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Su Ürünleri	Eliminasyon ve Sınıflandırma	Toplam
Dönen Varlıklar								
Nakit ve Nakit Benzerleri	112.795.492	10.295.809	49.850.238	97.169.599	173.254.263	516.883	-	443.882.284
Finansal Yatırımlar	62.401.466	-	-	286.872	105.075.713	-	-	167.764.051
Ticari Alacaklar	496.835	2.610.136	49.626.954	303.286.773	263.302.088	2.180.428	(300.138.898)	321.364.316
Diğer Alacaklar	-	2.500	48.373	1.716.651	99.655.320	2.091	(14.198.124)	87.226.811
Stoklar	4.219	1.010.432	21.067.599	6.971.133	44.279.434	1.894.895	(10.197.068)	65.030.644
Diğer Dönen Varlıklar	668.189	1.763.353	5.795.635	4.905.416	44.172.235	1.156.921	-	58.461.749
Duran Varlıklar								
Ticari Alacaklar	-	-	770.859	60.521.675	10.997	-	-	61.303.531
Diğer Alacaklar	8.450	720.788	1.721	4.868.864	430.948	874	8.400.813	14.432.458
Finansal Yatırımlar	375.946.982	58.713	1.538.068	3.585.400	304.956.797	-	(685.190.080)	895.880
Özkaynak Yöntemiyle								
Değerlenen Yatırımlar	4.100.413	-	-	-	-	-	441.459	4.541.872
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	-	-	-	-	82.854.423	-	(53.461.413)	29.393.010
Maddi Duran Varlıklar	1.674.359	17.741.116	19.521.925	216.063.322	48.811.499	1.620.807	26.812.852	332.245.880
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	52.324	9.176.640	466.580	203.984.100	118.416	41.089	(414.993)	213.424.156
Şerefiye	-	-	-	4.944.186	-	-	9.292.818	14.237.004
Ertelenmiş Vergi Varlığı	153.041	1.341.834	2.033.785	78.037.170	66.335.765	103.238	2.084.933	150.089.766
Diğer Duran Varlıklar	312	45.530	35.832	-	13.160.222	-	-	13.241.896
Toplam Varlıklar	558.302.082	44.766.851	150.757.569	986.341.161	1.246.418.120	7.517.226	(1.016.567.701)	1.977.535.308

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla bölümlere göre raporlama aşağıdaki gibidir (TL):

Yükümlülükler	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Su Ürünleri	Eliminasyon ve Sınıflandırma	Toplam
Kısa Vadeli Yükümlülükler								
Finansal Borçlar	-	-	-	40.479.876	17.936.936	66.231	-	58.483.043
Diğer Finansal Yükümlülükler	-	-	-	416.544	-	-	-	416.544
Ticari Borçlar	43.810	11.629.405	9.976.449	270.489.364	198.928.878	601.427	(307.221.818)	184.447.515
Diğer Borçlar	331.074	1.548.100	748.728	42.211.872	63.377.875	52.840	(18.169.753)	90.100.736
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	-	-	829.403	3.306.704	4.857.572	53.030	-	9.046.709
Borç Karşılıkları	-	-	2.142.856	4.427.918	3.787.948	-	-	10.358.722
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	6.787	10.863.685	8.584.665	9.320.943	103.971.683	4.746	-	132.752.509
Uzun Vadeli Yükümlülükler								
Finansal Borçlar	-	-	-	154.697.038	49.932.000	166.666	-	204.795.704
Diğer Finansal Yükümlülükler	-	-	-	2.494.784	-	-	-	2.494.784
Ticari Borçlar	-	-	-	14.824.353	-	-	-	14.824.353
Diğer Borçlar	-	-	245.794	30.500.332	1.949.562	-	-	32.695.688
Kıdem Tazminatı Karşılığı	764.974	3.191.128	5.296.177	1.550.237	5.072.896	221.791	-	16.097.203
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	14.595	433.985	41.589	92.053.195	78.247.424	102.912	580.893	171.474.593
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	-	98.493	324.477	19.084	4.740.606	-	-	5.182.660
Özkaynaklar								
Ödenmiş Sermaye	223.467.000	5.907.067	45.004.677	155.803.425	243.650.246	5.730.716	(456.096.131)	223.467.000
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi (-)	-	-	-	-	-	-	(787.396)	(787.396)
Değer Artış Fonları	137.060.257	-	86.935	1.705.469	41.915.464	-	(180.766.631)	1.494
Yabancı Para Çevrim Farkları	-	-	-	-	15.292.508	-	(137.769)	15.154.739
Kârdan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler	5.850.781	578.253	2.213.202	2.288.747	2.215.535	471.362	(7.767.099)	5.850.781
Geçmiş Yıllar Kâr / (Zararları)	176.161.011	11.750.422	51.646.107	105.365.106	360.731.204	(995.954)	(123.919.646)	580.738.250
Net Dönem Kârı / (Zararı)	14.601.793	(1.233.687)	23.616.510	54.386.170	49.809.783	1.041.459	(28.541.552)	113.680.476
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-	-	-	-	-	106.259.201	106.259.201
Toplam Kaynaklar	558.302.082	44.766.851	150.757.569	986.341.161	1.246.418.120	7.517.226	(1.016.567.701)	1.977.535.308

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla bölümlere göre raporlama aşağıdaki gibidir (TL):

	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Su Ürünleri	Eliminasyon ve Sınıflandırma	Toplam
Satış Gelirleri Topluluk Dışı (Net)	1.729.777	67.272.863	141.814.401	762.465.760	328.712.735	20.690.829	-	1.322.686.365
Satış Gelirleri Topluluk İçi	3.546.020	494.082	169.604	11.329.010	16.356.611	55.582	(31.950.909)	-
Satışların Maliyeti Topluluk Dışı (-)	(3.302.831)	(42.008.075)	(105.748.036)	(622.253.525)	(244.601.580)	(17.869.458)	-	(1.035.783.505)
Satışların Maliyeti Topluluk İçi (-)	(3.581.970)	(488.972)	(78.276)	(9.541.056)	(7.533.607)	(51.649)	21.275.530	-
Brüt Kâr / (Zarar)	(1.609.004)	25.269.898	36.157.693	142.000.189	92.934.159	2.825.304	(10.675.379)	286.902.860
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-	-	(1.452.147)	(82.331)	-	-	(398)	(1.534.876)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-	(4.990.315)	(17.591.310)	(60.204.736)	-	(939.115)	2.262.032	(81.463.444)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(1.746.800)	(23.764.332)	(6.674.240)	(49.110.787)	(28.730.117)	(533.426)	9.556.996	(101.002.706)
Diğer Faaliyet Gelirleri	3.922.601	2.572.396	12.748.075	80.247.228	12.108.554	140.604	(19.317.358)	92.422.100
Diğer Faaliyet Giderleri (-)	(642.578)	(739.457)	(2.696.925)	(15.702.559)	(48.244.415)	(344.255)	10.964.828	(57.405.361)
Faaliyet Kârı / (Zararı)	(75.781)	(1.651.810)	20.491.146	97.147.004	28.068.181	1.149.112	(7.209.279)	137.918.573
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kâr/Zararlarındaki Paylar	-	-	-	-	-	-	(601.745)	(601.745)
Finansal Gelirler	22.092.832	1.440.535	10.109.896	25.069.439	82.484.272	316.913	(10.133.850)	131.380.037
Finansal Giderler (-)	(5.089.757)	(1.294.657)	(3.002.587)	(52.262.529)	(43.300.257)	(159.411)	87.636	(105.021.562)
Vergi Öncesi Kâr / (Zararı)	16.927.294	(1.505.932)	27.598.455	69.953.914	67.252.196	1.306.614	(17.857.238)	163.675.303
- Dönem Vergi Gideri	(2.333.217)	-	(4.242.811)	(21.207.500)	(23.742.201)	(286.991)	-	(51.812.720)
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	7.716	272.245	260.866	5.639.756	6.299.788	21.836	3.082.140	15.584.347
Vergi Gelir / (Gideri)	(2.325.501)	272.245	(3.981.945)	(15.567.744)	(17.442.413)	(265.155)	3.082.140	(36.228.373)
Dönem Kârı / (Zararı)	14.601.793	(1.233.687)	23.616.510	54.386.170	49.809.783	1.041.459	(14.775.098)	127.446.930
Diğer Kapsamlı Gelir:	-	-	-	-	(78.089)	-	-	(78.089)
- Finansal Varlıklar Değer Artış Fonundaki Değişim	-	-	-	-	10.702.001	-	-	10.702.001
- Yabancı Para Çevrim Farklarındaki Değişim	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir	14.601.793	(1.233.687)	23.616.510	54.386.170	60.433.695	1.041.459	(14.775.098)	138.070.842
Dönem Kârı / (Zararının) Dağılımı	-	-	-	-	-	-	13.766.454	13.766.454
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-	-	-	-	-	(28.541.552)	113.680.476
- Ana Ortaklık Payları	14.601.793	(1.233.687)	23.616.510	54.386.170	49.809.783	1.041.459	-	13.772.468
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı	-	-	-	-	-	-	-	124.298.374
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ana Ortaklık Payları	14.601.793	(1.233.687)	23.616.510	54.386.170	60.433.695	1.041.459	(28.547.566)	124.298.374

31 Aralık 2012 tarihinde sona eren yıla ait konsolide kapsamlı gelir tablosunda yer alan bölümlere göre amortisman ve kıdem tazminatı giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir (TL):

	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Su Ürünleri	Toplam
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (Dipnot 13,24)	-	-	-	-	303.892	-	303.892
Maddi Duran Varlıklar (Dipnot 14,24)	75.258	3.030.573	1.566.356	12.278.158	14.233.955	153.410	31.337.710
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Dipnot 15,24)	36.548	2.026.037	221.468	8.975.400	90.022	7.932	11.357.407
Carl Dönem Amortisman Gideri	111.806	5.056.610	1.787.824	21.253.558	14.627.869	161.342	42.999.009
Konusu Kalmayan Kıdem Tazminatı Gideri (Dipnot 19,25)	(120.690)	(614.914)	(570.614)	(249.301)	(727.010)	(44.481)	(2.327.010)
Carl Dönem Kıdem Tazminatı Gideri (Dipnot 19,24)	131.701	292.288	339.733	451.785	705.893	10.762	1.932.162
Toplam Carl Dönem Kıdem Tazminatı Gideri	11.011	(322.626)	(230.881)	202.484	(21.117)	(33.719)	(394.848)

31 Aralık 2011 tarihinde sona eren yıla ait konsolide kapsamlı gelir tablosunda yer alan bölümlere göre amortisman ve kıdem tazminatı giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir (TL):

	Holding	Turizm	Sanayi ve Ticaret	Enerji	Taahhüt ve Arazi Geliştirme	Su Ürünleri	Toplam
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (Dipnot 24)	-	-	-	-	261.130	-	261.130
Maddi Duran Varlıklar (Dipnot 14,24)	70.216	2.911.650	1.597.317	12.127.893	10.025.350	164.133	26.896.559
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Dipnot 15,24)	15.732	1.976.972	211.910	8.971.786	86.362	7.970	11.270.732
Carl Dönem Amortisman Gideri	85.948	4.888.622	1.809.227	21.099.679	10.372.842	172.103	38.428.421
Konusu Kalmayan Kıdem Tazminatı Gideri (Dipnot 19,25)	(89.196)	(356.991)	(512.516)	(3.282.584)	(822.382)	(21.509)	(5.085.178)
Carl Dönem Kıdem Tazminatı Gideri (Dipnot 19,24)	162.546	1.057.689	1.075.665	1.141.838	1.011.308	63.696	4.512.742
Toplam Carl Dönem Kıdem Tazminatı Gideri	73.350	700.698	563.149	(2.140.746)	188.926	42.187	(572.436)

5. Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Kasa	108.634	42.522
Banka	445.536.819	440.155.451
- Vadesiz TL Mevduat	11.515.702	11.875.554
- Vadesiz Döviz Mevduat	53.065.139	14.893.069
- Vadeli TL Mevduat	164.581.201	210.107.533
- Vadeli Döviz Mevduat	215.997.366	202.867.057
- Bloke Vadeli Mevduatlar	377.411	412.238
Alınan Çekler	1.961.112	1.896.263
Diğer Hazır Değerler	193	456
Yatırım Fonları (*)	3.431.376	1.787.592
Toplam	451.038.134	443.882.284

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla vadeli hesaplara uygulanan faiz oranları TL mevduatlar için %1,50 - %8,55 (31 Aralık 2011 - %2,50 - %13,00); Avro cinsinden mevduatlar için %1,50 - %3,50 (31 Aralık 2011 - %0,40 - %5,30); ABD Doları cinsinden mevduatlar için %0,25 - %4,32 (31 Aralık 2011 - %0,50 - %8,05); Ruble cinsinden mevduatlar için %10,00 - %10,50 arasında değişmektedir (31 Aralık 2011 - %10,00); Ukrayna Grivnası cinsinden mevduat bulunmamaktadır (31 Aralık 2011 - %17,00 - %21,00).

(*) 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla B tipi likit yatırım fonlarından oluşmaktadır.

6. Finansal yatırımlar

Kısa vadeli finansal yatırımlar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Alım Satım Amaçlı Finansal Yatırımlar		
- Yatırım Fonları (*)	62.401.466	64.063.925
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Finansal Yatırımlar (**)		
- Kamu Kesimi Tahvil, Senet ve Bonoları	106.977.780	105.075.713
- Özel Kesim Tahvil, Senet ve Bonoları	81.465	286.872
Menkul Kıymet Değer Düşüklüğü (Dipnot 27)	-	(1.662.459)
Menkul Kıymet Değer Artışı (Dipnot 26)	14.843.921	-
Toplam	184.304.632	167.764.051

(*) 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla alım satım amaçlı finansal yatırımlar A tipi yatırım fonlarından oluşmaktadır.

(**) 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla kamu kesimi tahvil, senet ve bonoları faiz oranı %0,35 - %3,00 (31 Aralık 2011 - %4,65); özel kesim tahvil, senet ve bonoları faiz oranı %7,27 - %7,81 arasında değişmektedir (31 Aralık 2011 - %9,73).



Uzun vadeli finansal yatırımlar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2012		31 Aralık 2011	
	İştirak Oranı %	İştirak Tutarı	İştirak Oranı %	İştirak Tutarı
Bağlı Ortaklıklar				
Saret KZ (**)	100,00	7.033	100,00	7.033
Tüm Tesisat ve İnşaat A.Ş. (**)	50,15	357.003	50,15	357.003
İştirakler				
Tasfiye halinde Alarko SA (***)	-	-	42,33	50.134
Diğer Finansal Yatırımlar				
Isı Sanayi A.Ş. (***)	-	-	5,00	7.348
San-Bir San. Hiz. İşl. ve Tic. A.Ş. (***)	-	-	1,22	2.643
Diğer	*	636.697	*	471.719
Toplam		1.000.733		895.880

(*) %1'in altındadır.

(**) İlgili şirketler faaliyet hacimlerinin düşük olması ve Topluluk'un konsolide finansal tablolarını önemli ölçüde etkilememeleri sebebi ile konsolidasyon kapsamı dışında tutulmuşlardır.

(***) İlgili şirketler 2012 yılında tasfiye edilmiştir.

7. Finansal borçlar

Finansal borçlar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Kısa Vadeli Banka Kredileri	24.570.343	-
Uzun Vadeli Kredilerin Anapara Faizleri ve Taksitleri	52.333.346	58.483.043
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	76.903.689	58.483.043
Kısa Vadeli Diğer Finansal Yükümlülükler	393.102	416.544
Uzun Vadeli Banka Kredileri	165.094.735	204.795.704
Uzun Vadeli Diğer Finansal Yükümlülükler	1.932.753	2.494.784
Toplam	244.324.279	266.190.075

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla kısa vadeli banka kredilerinin vade tarihleri ve faiz oranları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2012					
Vade Tarihi	Efektif Faiz Oranı	Döviz Cinsi	Orijinal Döviz Tutarı	Kur	TL Tutar
02.01.2013-21.10.2013	%6,60-%10,31	TL	42.475.469	-	42.475.469
01.01.2013-31.12.2013	%3,80-%5	ABD Doları	19.207.338	1,7826	34.239.000
11.01.2013-11.12.2013	%4,28-%5,5	AVRO	80.461	2,3517	189.220
Toplam					76.903.689

31 Aralık 2011					
Vade Tarihi	Efektif Faiz Oranı	Döviz Cinsi	Orijinal Döviz Tutarı	Kur	TL Tutar
02.02.2012-22.10.2012	%9,97-%10,00	TL	18.003.167	-	18.003.167
10.02.2012-31.12.2012	%2,05-%5,00	ABD Doları	21.243.591	1,8889	40.127.019
11.01.2012-11.12.2012	%4,28-%5,50	AVRO	144.388	2,4438	352.857
Toplam					58.483.043

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla uzun vadeli banka kredilerinin vade tarihleri ve faiz oranları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2012					
Vade Tarihi	Efektif Faiz Oranı	Döviz Cinsi	Orijinal Döviz Tutarı	Kur	TL Tutar
01.01.2014-11.08.2021	%10-%11,6	TL	52.250.019	-	52.250.019
01.01.2014-30.06.2021	%3,80-%5	ABD Doları	53.085.960	1,7826	94.631.032
11.01.2014-28.07.2030	%4,28-%5,5	AVRO	7.744.901	2,3517	18.213.684
Toplam					165.094.735

31 Aralık 2011					
Vade Tarihi	Efektif Faiz Oranı	Döviz Cinsi	Orijinal Döviz Tutarı	Kur	TL Tutar
02.02.2013-21.10.2015	%9,97-%10,00	TL	50.098.666	-	50.098.666
01.04.2013-30.06.2021	%2,05-%5,00	ABD Doları	71.983.244	1,8889	135.969.149
11.01.2013-08.08.2030	%4,28-%5,50	AVRO	7.663.430	2,4438	18.727.889
Toplam					204.795.704

31 Aralık 2012 ve 2011 itibarıyla kısa ve uzun vadeli diğer yükümlülükler bağlı ortaklıklardan Altek Alarko Elektrik Santralleri Tesis İşletme ve Ticaret A.Ş.'nin TETAŞ'tan almış olduğu faizsiz elektrik enerjisi fonlarından oluşmaktadır.



31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla kısa ve uzun vadeli banka kredilerinin vadelerine göre dağılımları aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2012 (TL)	31 Aralık 2011 (TL)
1 Yıl İçerisinde	76.903.689	58.483.043
1 – 2 Yıl Arası	51.494.056	52.214.175
2 – 3 Yıl Arası	51.243.336	53.399.806
3 – 4 Yıl Arası	6.186.246	53.399.806
4 Yıl ve Üzeri	56.171.097	45.781.917
Toplam (Dipnot 32 (ii))	241.998.424	263.278.747

8. Ticari alacak ve borçlar

Kısa vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Alıcılar	151.737.101	196.788.812
Alacak Senetleri	43.029.080	40.701.386
Alacak Reeskontu (-)	(1.054.565)	(1.890.780)
Alacak Senetleri	(480.790)	(765.488)
Vadeli Çekler	(303.595)	(472.458)
Alıcılar	(270.180)	(652.834)
Diğer Kısa Vadeli Alacaklar	821.124	1.393.303
Devam Eden İnşaat Sözleşmelerinden Alacaklar (Dipnot 11)	55.456.630	44.777.555
Şüpheli Ticari Alacaklar	79.569.615	73.689.330
Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	(79.569.615)	(73.689.330)
Toplam	249.989.370	281.770.276
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	11.343.635	11.930.685
İlişkili Taraflardan Şüpheli Ticari Alacaklar	9.523.403	9.368.348
İlişkili Taraflardan Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	(9.523.403)	(9.368.348)
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar Toplamı (Dipnot 31)	11.343.635	11.930.685
Kısa Vadeli Finansal Varlıklar (*)	39.760.779	27.663.355
Genel Toplam	301.093.784	321.364.316

Uzun vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Alıcılar	10.583	10.997
Alacak Senetleri	131.333	813.307
Alacak Senetleri Reeskontu (-)	(7.967)	(42.448)
Uzun Vadeli Finansal Varlıklar (*)	106.475.528	60.521.675
Toplam	106.609.477	61.303.531

(*) Topluluk'un dolaylı olarak %49,92'sine iştirak ettiği müşterek yönetime tabii ortaklıklardan Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz. A.Ş.'nin %100'üne sahip olduğu bağlı ortaklığı Meram Elektrik Dağıtım A.Ş.(Medaş)'nin elektrik dağıtım hizmeti vermesi karşılığında sahip olduğu imtiyaz dolayısıyla alınacak toplam 146.236.307 TL (31 Aralık 2011: 88.185.030 TL) tutarındaki finansal varlığın 39.760.779 TL (31 Aralık 2011: 27.663.355 TL) tutarındaki kısmı kısa vadeli ticari alacaklar hesabında, 106.475.528 TL(31 Aralık 2011: 60.521.675 TL) tutarındaki kısmı ise uzun vadeli ticari alacaklar hesabında gösterilmiştir. Finansal varlıklar Medaş'ın sahibi olduğu işletme hakkı devir sözleşmesi ve dağıtım lisansının öngörülen nakit akımlar dikkate alınarak belirlenen makul değerinden oluşmaktadır.

Şüpheli ticari alacak karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Açılış Bakiyesi	83.057.678	83.453.217
Cari Dönem Karşılık Gideri	37.511.309	32.991.731
Oran Değişikliği Etkisi	-	10.362
Vazgeçilen Alacaklar	(6.415.544)	(1.023.757)
Konusu Kalmayan Karşılıklar	(25.060.425)	(32.373.875)
Kapanış Bakiyesi	89.093.018	83.057.678

Kısa vadeli ticari borçlar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Satıcılar	150.540.152	125.019.811
Borç Reeskontu (-)	(466.754)	(519.289)
Devam Eden İnşaat Sözleşmelerine Ait Hakediş Bedelleri (Dipnot 11)	73.587.247	29.344.121
Diğer Ticari Borçlar	33.798.049	29.323.718
Toplam	257.458.694	183.168.361
İlişkili Taraflara Borçlar	36.955	1.279.154
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar Toplamı (Dipnot 31)	36.955	1.279.154
Genel Toplam	257.495.649	184.447.515



Uzun vadeli ticari borçlar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Satıcılar	25.189.503	14.824.353
Diğer Ticari Borçlar	636.000	-
	25.825.503	14.824.353

9. Diğer alacak ve borçlar

Kısa vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Verilen Depozito ve Teminatlar	20.479.293	59.742.621
Diğer Çeşitli Alacaklar	1.200.970	4.145.776
Personelden Alacaklar	2.709	973
Diğer Şüpheli Alacaklar	923.068	947.675
Diğer Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-) (Dipnot 32(i))	(923.068)	(947.675)
Toplam	21.682.972	63.889.370
Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklardan Alacaklar	-	10.392.579
İştiraklerden Alacaklar	14.394.432	12.944.862
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar (Dipnot 31, 32(ii))	14.394.432	23.337.441
Genel Toplam	36.077.404	87.226.811
Uzun vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir (TL):		
	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Verilen Depozito ve Teminatlar	4.208.035	5.417.579
Diğer Çeşitli Alacaklar	9.768.848	9.014.879
Toplam	13.976.883	14.432.458

Kısa vadeli diğer borçlar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Ödenecek Vergi, Harç ve Diğer Kesintiler	22.521.733	33.882.246
Diğer Çeşitli Borçlar	14.893.036	28.437.930
Diğer Borçlar Reeskontu (-)	(61.148)	(220.195)
Alınan Depozito ve Teminatlar	24.333.982	24.792.775
Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	2.603.839	3.067.767
Personele Borçlar	27.974	28.139
Toplam	64.319.416	89.988.662
Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklara Borçlar	101.340	101.092
Ortaklara Borçlar	12.909	10.982
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar (Dipnot 31)	114.249	112.074
Genel Toplam	64.433.665	90.100.736

Uzun vadeli diğer borçlar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Alınan Depozito ve Teminatlar	48.107.678	30.994.918
Diğer Çeşitli Borçlar	-	2.000.000
Diğer Borçlar Reeskontu (-)	-	(299.230)
Toplam	48.107.678	32.695.688

10. Stoklar

Stoklar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
İlk Madde ve Malzeme	29.350.319	25.405.473
Yarı Mamuller	1.266.585	1.340.754
Mamuller	5.234.168	2.666.988
Emtia (*)	32.436.070	37.179.717
Diğer Stoklar	4.264.428	75.658
Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	(1.943.215)	(1.637.946)
Toplam	70.608.355	65.030.644

(*) 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla toplam 32.436.070 TL'lik emtia bakiyesinin 18.125.476 TL'lik kısmı (31 Aralık 2011 - 22.282.528 TL) alım satım amaçlı gayrimenkulden oluşmaktadır.

Stok değer düşüklüğü karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Açılış Bakiyesi	1.637.946	1.597.192
Cari Dönem Gideri (Dipnot 23)	305.269	40.612
Oran Değişikliği Etkisi	-	142
Kapanış Bakiyesi	1.943.215	1.637.946

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla alım-satım amaçlı gayrimenkullerin detayı aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2012				31 Aralık 2011	
	Düzeltilmiş Değer (TL)	Satış Değeri (TL)	Ekspertiz Değeri (TL)	Ekspertiz Tarihi	Düzeltilmiş Değer (TL)	Ekspertiz Değeri (TL)
Konut Projesi						
Arsa Payı (1 Parsel) ve Proje Maliyeti						
Satış Gerçekleşmeyen Projeler	11.537.878	-	14.195.000	31.12.2012	11.843.413	14.230.000
Satış Sözleşmesi Gerçekleşen Projeler	-	-	-		3.851.517	-
Toplam	11.537.878	-	14.195.000		15.694.930	14.230.000
Büyükçekmece Arsası						
Arsa Maliyeti (5 Parsel)	4.321.594	-	9.325.000	31.12.2012	4.321.594	8.770.000
Orhanlı ve Kocataş Arsaları						
Arsa Maliyeti	2.266.004	-	76.494.000	23.11.2012	2.266.004	67.395.000
Toplam	18.125.476	-	100.014.000		22.282.528	90.395.000

Konut Projesi: Bağlı ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., gayrimenkul portföyünde bulunan Büyükçekmece Eskice Mevkii'nde kain 106 no.lu ada, 18 no.lu parseldeki 239.466 m² arsa üzerinde 63 adet villa ve 1 adet sosyal tesisin yapı ruhsatını 21 Ekim 2005 tarihinde almış ve satış faaliyetlerine başlamıştır. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 51 adet villa için satış sözleşmesi yapılmıştır.

Büyükçekmece Arsası: Toplam 819.272 m² büyüklüğünde 5 adet parsel bulunmaktadır.

Orhanlı ve Kocataş Arsaları: İstanbul ili, Tuzla ilçesi, Orhanlı Köyü'nde yer alan 103.820,54 m² büyüklüğünde olan arsa ve Sarıyer ilçesi, Maden Mahallesi, Kocataş Mevkii'nde yer alan 369.411 m² büyüklüğünde olan arsa 26 Şubat 2008 tarihi itibarıyla bağlı ortaklıklardan Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş.'nin maliki bulunduğu bir kısım gayrimenkullerin, kısmi bölünme yoluyla, müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Alarko Deyaar Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.'ye net kayıtlı değerleri üzerinden aynı sermaye olarak konulması sonucunda söz konusu arsaların ortaklığa düşen kısmıdır.

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla Konut Projesi için İnşaat All Risk ve İşveren Mali Sorumluluk Sigortaları tutarı sırasıyla 24.271.920 TL ve 30.789.070 TL'dir.

Bağlı ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin gayrimenkulleri 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Reel Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından değerlendirilmiş olup, 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Lotus Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından değerlendirilmiştir.

11. Devam eden inşaat sözleşmeleri alacakları ve hakediş bedelleri

Devam eden inşaat sözleşmeleri ile ilgili maliyetler ve tahmini kazançlar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Devam Eden İnşaat Sözleşmeleri İle İlgili Maliyetler	875.782.040	1.112.771.666
Tahmini Kazançlar	163.474.194	210.715.923
Eksi: Dönem Sonu İtibarıyla Toplam Faturalanan Hakediş Bedeli	(1.057.386.851)	(1.308.054.155)
	(18.130.617)	15.433.434

Yukarıdaki net bakiye ilişikteki konsolide finansal durum tablolarında aşağıdaki şekilde sınıflandırılmıştır (TL):

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Devam Eden İnşaat Sözleşmelerinden Alacaklar (Net) (Dipnot 8)	55.456.630	44.777.555
Devam Eden İnşaat Sözleşmeleri Hakediş Bedelleri (Dipnot 8)	(73.587.247)	(29.344.121)
	(18.130.617)	15.433.434

Topluluk'un, bağlı ortaklıklarının ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla devam eden inşaat sözleşmeleri ile ilgili olarak almış olduğu kısa ve uzun vadeli avansların toplam tutarı 141.875.302 TL (31 Aralık 2011 - 96.618.353 TL)'dir.

**12. Özkaynak yöntemine göre değerlendirilen yatırımlar**

Özkaynak yöntemine göre değerlendirilen yatırımlar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2012		31 Aralık 2011	
	İştirak Oranı %	İştirak Tutarı	İştirak Oranı %	İştirak Tutarı
Al-Riva Projesi Ar. Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (*)	12,13	3.116.375	12,13	3.516.562
Al-Riva Arazi Ar. Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş. (**)	2,63	-	2,63	-
Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş. Turistik Tes.Golf İşl. ve Tic. A.Ş. (***)	2,38	1.000.888	2,38	1.025.310
Toplam		4.117.263		4.541.872

(*) 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla varlıklar toplamı 49.597.723 TL, yükümlülükler toplamı 11.612.372 TL, özkaynak toplamı 37.985.351 TL olup net dönem zararı 1.000.469 TL'dir. 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla varlıklar toplamı 49.523.511 TL, yükümlülükler toplamı 10.537.691 TL, özkaynak toplamı 38.985.820 TL olup net dönem zararı 1.398.590 TL'dir.

(**) 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla varlıklar toplamı 22.439.100 TL, yükümlülükler toplamı 2.318.134 TL, özkaynak toplamı 20.120.966 TL olup net dönem zararı 292.863 TL'dir. 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla varlıklar toplamı 22.423.701 TL, yükümlülükler toplamı 2.009.872 TL, özkaynak toplamı 20.413.829 TL olup net dönem zararı 376.820 TL'dir. Alarko Topluluğu'nun, iştiraki satın aldığı tarihten, 31 Aralık 2012 tarihine kadar geçen süre içinde, iştirakin özkaynaklarındaki azalıştan Alarko Topluluğu'nun payına düşen kısım, iştirakin elde etme maliyetinden düşülmüş olup, bu işlemde elde etme maliyetine kıyasla özkaynak payına isabet eden tutarda meydana gelen azalış, zarar olarak konsolide kapsamlı gelir tablosunda gösterilmiştir.

(***) 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla varlıklar toplamı 71.259.130 TL, yükümlülükler toplamı 509.689 TL, özkaynak toplamı 70.749.441 TL olup net dönem zararı 61.056 TL'dir. 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla varlıklar toplamı 71.254.697 TL, yükümlülükler toplamı 444.200 TL, özkaynak toplamı 70.810.497 TL olup net dönem zararı 105.760 TL'dir.

13. Yatırım amaçlı gayrimenkuller

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Maliyet	30.794.929	26.523.413
Girişler	-	4.271.516
Birikmiş Amortismanlar (Dipnot 24)	(2.861.802)	(2.557.910)
Çevrim Farkı	1.157.422	1.155.991
Toplam	29.090.549	29.393.010

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerindeki toplam sigorta tutarı sırasıyla 100.942.332 TL ve 105.788.909 TL'dir.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin enflasyona göre düzeltilmiş maliyet değerlerinin gerçeğe uygun değerleri ile karşılaştırılması aşağıdaki gibidir (TL):

Gayrimenkul Adı	Ekspertiz Raporu Tarihi	Rayiç Değeri (TL)	31 Aralık 2012
			Maliyet Değeri, Net (TL)
Maslak Arsası	31.12.2012	35.269.000	15.105.685
Marksistskaya İş Merkezi	05.12.2012	42.261.758	8.346.165
Eyüp Topçular - Fabrika	31.12.2012	29.138.000	4.102.439
Ankara Çankaya İş Merkezi	31.12.2012	2.857.000	1.082.925
İstanbul Karaköy İş Merkezi	31.12.2012	1.817.000	452.271
İstanbul Şişhane İş Merkezi	31.12.2012	2.025.000	1.064
Toplam			29.090.549

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin enflasyona göre düzeltilmiş maliyet değerlerinin gerçeğe uygun değerleri ile karşılaştırılması aşağıdaki gibidir (TL):

Gayrimenkul Adı	Ekspertiz Raporu Tarihi	Rayiç Değeri (TL)	31 Aralık 2011
			Maliyet Değeri, Net (TL)
Maslak Arsası	12.12.2011	35.080.000	15.105.685
Marksistskaya İş Merkezi (*)	- (*)	- (*)	8.441.401
Eyüp Topçular - Fabrika	16.12.2011	26.430.000	4.209.227
Ankara Çankaya İş Merkezi	09.12.2011	2.720.000	1.112.937
İstanbul Karaköy İş Merkezi	12.12.2011	1.730.000	522.657
İstanbul Şişhane İş Merkezi	12.12.2011	1.920.000	1.103
Toplam			29.393.010

Bağlı ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin yatırım amaçlı gayrimenkulleri 2012 yılında Reel Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş., 2011 yılında ise Lotus Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından değerlendirilmiştir.

(*) Marksistskaya İş Merkezi, geçmişe yönelik olarak 31 Aralık 2011 tarihli konsolide finansal tablolarda maddi duran varlıklardan yatırım amaçlı gayrimenkullere sınıflandırıldığı için söz konusu tarih itibarıyla ekspertiz raporu bulunmamaktadır.

14. Maddi duran varlıklar

Topluluk'un maddi duran varlıklarının 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla sona eren yıllar içerisindeki maliyet ve birikmiş amortisman hareket tablosu aşağıdaki gibidir (TL):

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla;

Maliyetler	Açılış 1 Ocak 2012	Aktifleştirilen Borçlanma Maliyetleri			Transferler ve Satışlar	Toplam 31 Aralık 2012
		İlaveler	Yabancı Para Çevrim Farkı	Borçlanma Maliyetleri		
Arazi ve Arsalar	12.337.836	380.798	-	-	-	12.718.634
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	29.081.558	-	-	-	-	29.081.558
Binalar	186.305.925	18.279.433	(340.910)	(1.846.761)	(1.846.761)	202.397.687
Tesis, Makine ve Cihazlar	314.265.567	50.315.513	(1.790.451)	(4.223.736)	(4.223.736)	358.566.893
Taşıtlar	13.958.217	27.738.335	(1.217.406)	(3.630.986)	(3.630.986)	36.848.160
Döşeme ve Demirbaşlar	59.876.904	7.106.139	(650.207)	(2.139.366)	(2.139.366)	64.193.470
Diğer Maddi Duran Varlıklar	9.517.941	2.421.883	(35.311)	(293.489)	(293.489)	11.611.024
Yapılmakta Olan Yatırımlar	8.793.774	55.365.994	1.084.686 (*)	(2.380.372)	(2.380.372)	62.864.082
Toplam	634.137.722	161.608.095	(2.949.599)	(14.514.710)	(14.514.710)	778.281.508
Birikmiş Amortisman	Açılış 1 Ocak 2012	Dönem			Satışların Amortismanı ve Transferler	Toplam 31 Aralık 2012
		Amortisman Gideri	Yabancı Para Çevrim Farkı	Amortismanı ve Transferler		
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	28.151.372	95.714	-	-	-	28.247.086
Binalar	81.376.647	4.865.282	(91.923)	(821.385)	(821.385)	85.328.621
Tesis, Makine ve Cihazlar	125.154.636	17.079.386	697.658	(2.135.241)	(2.135.241)	140.796.439
Taşıtlar	12.885.920	4.739.682	(686.835)	(3.287.764)	(3.287.764)	13.651.003
Döşeme ve Demirbaşlar	46.932.718	4.222.336	383.064	(1.646.540)	(1.646.540)	49.891.578
Diğer Maddi Duran Varlıklar	7.390.549	335.310	15.493	(91.890)	(91.890)	7.649.462
Toplam Birikmiş Amortismanlar	301.891.842	31.337.710	317.457	(7.982.820)	(7.982.820)	325.564.189
Maddi Duran Varlıklar, Net	332.245.880					452.717.319

(*) Aktifleştirilen borçlanma maliyetlerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla;

Maliyet	Açılış 1 Ocak 2011	Oran Değişikliği Etkisi	Aktifleştirilen			Transferler ve Satışlar	Toplam 31 Aralık 2011
			Borçlanma Maliyetleri	ve Yabancı Para	Çevrim Farkı		
Arazi ve Arsalar	12.337.569	267	-	-	-	-	12.337.836
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	29.183.548	150	-	-	(102.140)	(102.140)	29.081.558
Binalar	189.591.696	1.821	308.082	199.068	(3.794.742)	(3.794.742)	186.305.925
Tesis, Makine ve Cihazlar	314.197.644	2.286	1.123.245	3.061.325	(4.118.933)	(4.118.933)	314.265.567
Taşıtlar	13.484.077	51	433.236	2.145.928	(2.105.075)	(2.105.075)	13.958.217
Döşeme ve Demirbaşlar	57.361.793	853	4.111.352	1.199.206	(2.796.300)	(2.796.300)	59.876.904
Diğer Maddi Duran Varlıklar	10.684.910	625	689.415	191.778	(2.048.787)	(2.048.787)	9.517.941
Yapılmakta Olan Yatırımlar	7.018.376	45	2.342.318	1.232.858	(1.799.823)	(1.799.823)	8.793.774
Toplam	633.859.613	6.098	9.007.648	8.030.163	(16.765.800)	(16.765.800)	634.137.722

Birikmiş Amortisman	Açılış 1 Ocak 2011	Oran Değişikliği Etkisi	Dönem		Yabancı Para Çevrim Farkı	Satışların Amortismanı ve Transferler	Toplam 31 Aralık 2011
			Amortisman	Gideri			
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	28.150.946	83	103.822	-	-	(103.479)	28.151.372
Binalar	80.762.691	850	3.951.360	116.457	116.457	(3.454.711)	81.376.647
Tesis, Makine ve Cihazlar	111.456.123	1.773	15.158.570	1.837.476	1.837.476	(3.299.306)	125.154.636
Taşıtlar	11.389.290	51	1.797.933	1.704.726	1.704.726	(2.006.080)	12.885.920
Döşeme ve Demirbaşlar	43.729.043	690	5.392.602	747.788	747.788	(2.937.405)	46.932.718
Diğer Maddi Duran Varlıklar	7.285.557	574	492.272	(76.108)	(76.108)	(311.746)	7.390.549
Toplam Birikmiş Amortismanlar	282.773.650	4.021	26.896.559	4.330.339	4.330.339	(12.112.727)	301.891.842
Maddi Duran Varlıklar, Net	351.085.963						332.245.880



Finansal kiralama yoluyla edinilen sabit kıymetler taşıtlara dahil edilmiş olup aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Taşıtlar	131.526	131.526
Birikmiş Amortismanlar (-)	(96.453)	(70.147)
Toplam	35.073	61.379

15. Maddi olmayan duran varlıklar

Topluluk'un maddi olmayan duran varlıklarının 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla sona eren yıllar içerisindeki maliyet ve birikmiş itfa payları hareket tablosu aşağıdaki gibidir (TL):

Maliyet	Haklar	Özel Maliyetler	Diğer Maddi Olmayan Varlıklar	Toplam
1 Ocak 2012 Tarihi İtibarıyla	219.072.738	45.655.194	148.676	264.876.608
İlaveler	1.545.171	100.237	-	1.645.408
Transferler		1.822.212	-	1.822.212
Çıkış	(6.606)	(994.550)	-	(1.001.156)
Yabancı Para Çevrim Farkı	2.946	-	-	2.946
31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla	220.614.249	46.583.093	148.676	267.346.018
Birikmiş İtfa Payları	Haklar	Özel Maliyetler	Diğer Maddi Olmayan Varlıklar	Toplam
1 Ocak 2012 Tarihi İtibarıyla	21.001.404	30.302.372	148.676	51.452.452
Cari Dönem Ayrılan	8.398.615	2.958.792 (*)	-	11.357.407
Çıkış	(6.605)	(2.859)	-	(9.464)
Yabancı Para Çevrim Farkı	(4.218)	-	-	(4.218)
31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla	29.389.196	33.258.305	148.676	62.796.177
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)				204.549.841

(*) 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 2.958.792 TL'lik özel maliyetler cari dönem itfa paylarının 947.288 TL'lik kısmı UFRYK 12 "İmtiyazlı Hizmet Anlaşmaları" çerçevesinde maddi olmayan duran varlık olarak sınıflanan yatırımlara ilişkin ayrılan itfa tutarıdır.

Maddi olmayan duran varlıklar aşağıdaki gibidir (TL):

Maliyet	Haklar	Özel Maliyetler	Diğer Maddi Olmayan Varlıklar	Toplam
1 Ocak 2011 Tarihi İtibarıyla	218.957.459	77.357.699	148.676	296.463.834
Oran Değişikliği Etkisi	36.906	74	-	36.980
İlaveler	658.521	167.708	-	826.229
Transferler	14.361	886.476	-	900.837
Çıkış	(604.910)	(32.756.763) (*)	-	(33.361.673)
Yabancı Para Çevrim Farkı	10.401	-	-	10.401
31 Aralık 2011 Tarihi İtibarıyla	219.072.738	45.655.194	148.676	264.876.608

Birikmiş İtfa Payları	Haklar	Özel Maliyetler	Diğer Maddi Olmayan Varlıklar	Toplam
1 Ocak 2011 Tarihi İtibarıyla	13.275.199	59.156.661	138.762	72.570.622
Oran Değişikliği Etkisi	1.800	64	2	1.866
Cari Dönem Ayrılan	8.333.028	2.927.792 (*)	9.912	11.270.732
Çıkış	(603.791)	(31.782.145)	-	(32.385.936)
Yabancı Para Çevrim Farkı	(4.832)	-	-	(4.832)
31 Aralık 2011 Tarihi İtibarıyla	21.001.404	30.302.372	148.676	51.452.452
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)				213.424.156

(*) 31 Aralık 2011 itibarıyla 32.756.763 TL'lik özel maliyetlerdeki çıkışların 32.568.305 TL'si Bağlı Ortaklıklardan Altek Alarko Elektrik Santralleri Tesis İşletme A.Ş.'nin, yap-işlet-devret modeliyle işlettiği Berdan ve Hasan Hidroelektrik Santralleri'nin anlaşmalarında belirtilen işletme sürelerinin dolması nedeniyle 2011 yılı içinde kamuya devredilmesinden kaynaklanmaktadır.

(**) 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla 2.927.792 TL'lik özel maliyetler cari dönem itfa paylarının 947.177 TL'lik kısmı UFRYK 12 "İmtiyazlı Hizmet Anlaşmaları" çerçevesinde maddi olmayan duran varlık olarak sınıflanan yatırımlara ilişkin ayrılan itfa tutarıdır.

**16. Şerefiye**

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla şerefiye tutarları aşağıdaki gibidir (TL):

İşlem Tarihi	Hesaplanan Brüt Şerefiye Tutarı	
	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
30 Kasım 2010 (*)	8.912.966	8.912.966
30 Ekim 2009 (**)	4.944.187	4.944.187
21 Haziran 1994	161.302	161.302
7 Ekim 1998	218.549	218.549
	14.237.004	14.237.004

- (*) Bağlı ortaklıklardan Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş., 30 Kasım 2010 tarihinde gerçeğe uygun net varlık değeri 161.388.979 TL olan Altek Alarko Elektrik Santralleri Tesis İşletme ve Tic. A.Ş.'nin %50 hissesini 86.948.550 TL bedelle satın almasıyla oluşan şerefiye tutarıdır.
- (**) Müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz. A.Ş.'nin 30 Ekim 2009 tarihinde gerçeğe uygun net varlık değeri 642.307.249 TL olan Meram Elektrik Dağıtım A.Ş.'yi 652.212.000 TL bedelle satın almasıyla oluşan şerefiye tutarıdır.

17. Devlet teşvik ve yardımları

Müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş., araştırma ve geliştirme yatırımları ile ilgili olarak TÜBİTAK Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı'ndan "TEYDEB" 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren dönemde "Brülör Geliştirme ve Rooftop Klima Geliştirme Projeleri" kapsamında 43.084 TL teşvik elde edilmiştir (31 Aralık 2011 - 53.959 TL).

18. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Kısa vadeli borç karşılıkları aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Dava Karşılıkları	13.383.539	8.303.459
Garanti ve İşletmeye Alma Karşılıkları	1.703.589	1.957.958
Rekabet Kurulu Ceza Karşılığı	97.305	97.305
Toplam	15.184.433	10.358.722

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla dava karşılıklarının dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Açılış Bakiyesi	8.303.459	5.554.534
Cari Dönem Karşılık Gideri	5.517.222	2.827.300
Konusu Kalmayan Dava Karşılıkları (Dipnot 25)	(437.142)	(78.900)
Oran Değişikliği Etkisi	-	525
Dönem Sonu Dava Karşılık Gideri	13.383.539	8.303.459

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla garanti ve işletmeye alma karşılıklarının dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Açılış Bakiyesi	1.957.958	1.679.062
Cari Dönem Karşılık Gideri	41.265	278.746
Oran Değişikliği Etkisi	-	150
Konusu Kalmayan Karşılıklar	(295.634)	-
Dönem Sonu Garanti ve İşletmeye Alma Karşılık Gideri	1.703.589	1.957.958

Dönem kârı vergi yükümlülüğü aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Cari Dönem Vergi Karşılığı (Dipnot 28(a))	29.869.491	51.812.720
Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar	(20.053.821)	(42.766.011)
	9.815.670	9.046.709

Uzun vadeli borç karşılıkları aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Kullanılmamış İzin Karşılıkları	1.465.832	-
Toplam	1.465.832	-

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla Topluluk'un iptal edilemeyecek durumdaki operasyonel ve finansal kiralama ile ilgili gelecekte yapılacak olan ödemeler aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Operasyonel Kiralama Taahhütleri		
Bir Yıl içinde Ödenecekler	1.626.018	1.626.018
Bir-iki Yıl Arasında Ödenecekler	-	1.626.018
Toplam	1.626.018	3.252.036



Koşullu varlık ve yükümlülükler aşağıdaki gibidir (TL):

a) Aktif değerler üzerindeki ipotek tutarı:

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla bağlı ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin (Alarko Gayrimenkul) stoklar ve sabit kıymetler hesaplarında gösterilen; Büyükçekmece İlçesi, Eskice Mevkii'ndeki arsasının, projede yeşil alan öngörülen iki adet parseli üzerinde içme ve kullanma suyu temin edilen ve edilecek olan yüzeysel su kaynaklarının kirlenmeye karşı korunması hakkında yönetmelik hükümlerine göre mutlak koruma alanı olması nedeniyle İSKİ lehine istimlak şerhi bulunmaktadır. Büyükçekmece İlçesi, Eskice Çiftliği Mevkii 8519, 8521, 8522 parsel sayılı taşınmazlar için 4 Aralık 2012 tarihinde İSKİ tarafında kamulaştırma davası, 106 Ada 20 parsel sayılı taşınmaz için 19 Ekim 2012 tarihinde ise Alarko Gayrimenkul tarafından kamulaştırmaz el atma davası açılmıştır. Beşiktaş İlçesi, Etiler Alkent Sitesi'nde bulunan dükkanları ile ilgili olarak 14 Ekim 1987 tarih ve 6430 yevmiye numarası ile Alarko Gayrimenkul'un olan 1411 ada 1 parsel lehine ve 1408 ada 1 parsel aleyhine merkezi ısıtma tesislerinden yararlanmak için irtifak hakkı tesisi ve bazı kısımlarda 1,5 m genişliğinde ısıtma tesislerine ait kanal geçirmek için 49 yıl süre ile 7,72 TL bedelle irtifak hakkı tesisi bulunmaktadır. Ayrıca, aynı parsel ile ilgili olarak 26 Şubat 1992 tarih ve 784 yevmiye numarası ile bu parsel aleyhine projede belirtilen ihtiyaç fazlası otoparktan faydalanmak üzere 1410 ada ve 1 parsel malikleri lehine şahsi irtifak hakkı bulunmaktadır.

b) 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla kısa vadeli ticari alacaklar için alınmış teminat tutarı 153.094.497 TL'dir (31 Aralık 2011 - 109.620.045 TL). Kısa vadeli ticari alacaklar için alınmış teminatların dışında kalan alınan teminat tutarı ise 384.339.983 TL'dir (31 Aralık 2011 - 451.930.744 TL).

c) 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Topluluk'un kayıtlarında yer alan vadesi geldiği halde tahsil edemediği alacaklar ve bu alacaklar için ayrılan karşılık tutarları 90.016.086 TL'dir (31 Aralık 2011 - 84.005.353 TL).

d) 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla aktif değerler için verilen ipotek tutarı 1.847.354 TL'dir (31 Aralık 2011 - 1.946.103 TL).

e) 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla Topluluk'un teminat/rehin/ipotek (TRİ) pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Verilen Teminat Mektubu	913.730.663	565.722.902
Verilen Kefalet	302.667.999	425.511.279
Verilen Teminat Senedi	1.553.258	3.123.427
Verilen İpotek	1.847.354	1.946.103
	1.219.799.274	996.303.711
Alınan Kefalet	330.008.251	388.223.548
Alınan Teminat Mektubu	150.487.178	113.954.801
Alınan İpotek	39.567.256	39.204.859
Alınan Senet	9.956.739	13.887.432
Alınan Çek	568.150	643.286
Diğer	6.846.906	5.636.863
	537.434.480	561.550.789

	31 Aralık 2012		31 Aralık 2011	
Şirket Tarafından Verilen TRİ'ler				
A.Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutar	Döviz Tutarı	TL Karşılığı	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
TL	-	-	-	-
ABD DOLARI	-	-	-	-
AVRO	-	-	-	-
JAPON YENİ	-	-	-	-
	-	-	-	-
B.Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	Döviz Tutarı	TL Karşılığı	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
TL	166.506.324	166.506.324	171.050.642	171.050.642
ABD DOLARI	135.206.222	241.018.611	25.795.503	48.725.124
AVRO	25.826.370	60.735.875	17.126.556	41.853.878
JAPON YENİ	-	-	1.792.344.114	43.625.656
CHF	-	-	623.731	1.251.329
	468.260.810		306.506.629	
C.Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	Döviz Tutarı	TL Karşılığı	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
TL	185.133.067	185.133.067	124.930.209	124.930.209
ABD DOLARI	187.135.939	333.588.524	100.263.364	189.387.468
AVRO	62.262.105	146.421.793	75.421.242	184.314.431
JAPON YENİ	1.462.331.377	30.205.917	5.155.125.896	125.475.764
	695.349.301		624.107.872	
D.Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı				
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C Maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Topluluk Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	Döviz Tutarı	TL Karşılığı	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
TL	194.865	194.865	54.113	54.113
ABD DOLARI	18.000.000	32.086.800	22.628.047	42.742.118
AVRO	10.166.049	23.907.498	9.367.779	22.892.979
	56.189.163		65.689.210	
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
Genel Toplam	1.219.799.274		996.303.711	

Topluluk'un vermiş olduğu diğer teminat, rehin ve ipoteklerin Topluluk'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla %5'tir (31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla %6).



- f) Bağlı ortaklıklardan Altek Alarko Elektrik Santralleri Tesis İşletme ve Ticaret A.Ş.'ye (Altek) 31 Aralık 2003 tarihinde, 2001 ve 2002 yıllarına ilişkin olarak, Türkiye Elektrik Ticaret ve Taahhüt A.Ş. (TETAŞ) tarafından toplam 2.3 milyon TL tutarında tarife düzeltmesi faturaları tanzim edilmiştir. Altek yukarıda söz konusu edilen faturaları 2003 yılı kayıtlarına satışlardan indirim olarak almış olmakla beraber, Enerji ve Tabi Kaynaklar Bakanlığı (ETKB)'na bu faturaların hesaplama bazı ile ilgili itiraz başvurusunda bulunmuş ve düzeltme talep etmiştir. Altek, ETKB'den herhangi bir yanıt alınamaması sebebi ile 2004 yılında faturaların iptali talebiyle ETKB aleyhine dava açmış olup, bu rapor tarihi itibarıyla konu ile ilgili yasal süreç devam etmektedir.
- g) Bağlı ortaklıklardan Altek Alarko Elektrik Santralleri Tesis İşletme ve Ticaret A.Ş.'nin (Altek) ETKB Enerji İşleri Genel Müdürlüğü'ne, Hasanlar Hidroelektrik Santrali'ne ilişkin aylık sistem kullanım, işletim ve iletim ek bedellerinin tahakkuk ettirilmesi ve Altek tarafından ödenmesi yönündeki talebin iptaline ve yürütmenin durdurulmasına ilişkin davalar açmış ve söz konusu dava Danıştay 13. Dairesinin E.2007/1704 K:2009/2216 sayılı kararı uyarınca Altek lehine neticelenmiştir. Altek, davanın neticelenmesine rağmen, Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. (SEDAŞ) tarafından aylık olarak gönderilmeye devam eden Dağıtım Hizmet Bedeli faturalarını SEDAŞ'a iade etmektedir. Altek'in 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla kayıtlarına almadan ve herhangi bir karşılık ayırmadan iade etmiş olduğu söz konusu faturaların toplam tutarı KDV hariç 910.193 TL'dir. TETAŞ tarafından bilgi için Altek'e, gereği için SEDAŞ'a gönderilen Hasanlar HES Dağıtım Hizmet Bedeli konulu 22.10.2012 tarih ve 1494 sayılı yazı 01.11.2012 tarihinde Altek tarafından tebellüğ edilmiş olup, bu yazıya istinaden SEDAŞ 11.2.2009-17.05.2011 dönemine ait KDV hariç 231.316 TL'lik bir faturayı Altek adına tanzim edecek, Altek ise aynı bedeli TETAŞ'a fatura ederek TETAŞ'dan tahsil edeceği bu bedeli SEDAŞ'a ödeyecektir.
- h) Bağlı ortaklıklardan Altek Alarko Elektrik Santralleri Tesis İşletme ve Ticaret A.Ş.(Altek) ilgili yıllarda işlettiği;
- Berdan ve Hasanlar Hidroelektrik Santralleri ile ilgili olarak 2003, 2004, 2005, 2006,2007,2008, 2009 ve 2010 yılları satış tarifelerinin,
 - Tohma Hidroelektrik Santrali ile ilgili olarak 2004, 2005, 2006, 2008 ve 2010 yılları satış tarifelerinin, revizyonu ve buna bağlı fiyat farkı faturalarıyla ilgili itirazlar ve davalar uzun süredir devam etmekte olup;
 - TETAŞ'ın Haziran 2007 tarihinden itibaren başlattığı mahsuplaşmayı bitirip Nisan 2009 tarihinden itibaren oluşan alacakları ödemeye başlaması,
 - ETKB aleyhine açılan mevcut davaların uzun sürmesi ve geleceğe yönelik bir öngörünün yapılamaması dikkate alınarak, Altek kayıtlarında, TETAŞ'tan olan alacakları için, toplam 10.315.902 TL değerinde karşılık ayrılmıştır.
- i) Rekabet Kurulu tarafından müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye (Alarko Carrier) gönderilen yazıda, Alarko Carrier hakkında yetkili satıcı ve servisleri ile olan sözleşmelerinin rekabet kısıtlaması içerip içermediği yönünden soruşturma başlatıldığı belirtilmiştir. Belirtilen yazıya istinaden Rekabet Kurulu tarafından yapılan soruşturma sonucunda, Alarko Carrier aleyhine 2005 yılı net satışlarının %0,1'ine karşılık gelecek şekilde, 225.273 TL (*) idari para cezası uygulanmasına karar verildiği 8 Mart 2007 tarihinde bildirilmiştir. İlişkideki finansal tablolarda bu idari para cezası tutarının tamamı için karşılık ayrılmıştır. Alarko Carrier, söz konusu idari para cezasıyla ilgili 11 Haziran 2007 tarihinde öncelikle yürütmenin durdurulması, daha sonra ise karara itiraz için Danıştay'a başvuruda bulunmuş olup, yapılan itiraz Danıştay'ın 13.12.2010 tarihinde verdiği karar ile red edilmiştir. Alarko Carrier, aleyhine neticelenen dava için yürütmenin durdurulması istemli olarak temyiz başvurusunda bulunmuştur.
- j) İştiraklerden Al-Riva Projesi Arazi Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş., Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş. ve Tic. A.Ş., Al-Riva Arazi Değ. Konut İnş. Tur.Tes.Golf İnş. ve Tic. A.Ş. ile ilgili olarak, iştiraklerin diğer ortağı tarafından şirketlerin feshi talebiyle açılan dava tamamen lehte verilen karar ile davanın reddi ile sonuçlanmış olup, karar davacı tarafça temyiz edilmiş olduğundan henüz kesinleşmemiştir.
- k) 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Meraş Elektrik Dağıtım A.Ş. (MEDAŞ) aleyhine açılmış ve sürmekte olan davaları çoğunlukla işten ayrılan işçiler tarafından açılan işe iade davaları ve tazminat davaları ile iş kazaları ve MEDAŞ çalışanlarının dikkatsizlikleri dolayısıyla açılmış davalardan oluşmaktadır. Davaların MEDAŞ'ın aleyhine sonuçlanması ihtimalinin yüksek olanları için 12.196.592 (*) tutarında karşılık ayrılmıştır (31 Aralık 2011 - 8.539.500 TL (*)).
- l) Bağlı ortaklıklardan Altek Alarko Elektrik Santrali Tesis İşletme ve Ticaret A.Ş.'ye ait Hasanlar Hidroelektrik Santrali 17 Mayıs 2011, Berdan Hidroelektrik Santrali 27 Aralık 2011 tarihlerinde işletme sürelerinin sona ermeleri sebebiyle EÜAŞ'a bedelsiz devredilmiştir.
- m) Bağlı ortaklıklardan Altek Alarko Elektrik Santrali Tesis İşletme ve Ticaret A.Ş. TEİAŞ'ın sistem kullanım bedellerinden %50 indirim uygulanmaması nedeniyle haksız olarak tahsil edilen 1.086.960 TL fatura alacağı ve 252.017 TL gecikme zammı talebinde bulunulmuş olup, 07.12.2012 tarihinde Ankara 8. Asliye Ticaret Mahkemesinin 2012/680 Esas sayılı dosyasında dava açılmıştır. Dosya ön inceleme aşamasındadır. Duruşma, 16.04.2013 tarihindedir. Alacağın kesin olmaması nedeniyle 31 Aralık 2012 itibarıyla konsolide finansal tablolara bir alacak yansıtılmamıştır.

(*) İlgili tutarlar müşterek yönetime tabi ortaklıkların oranları ile çarpılmamış tutarları ifade etmektedir.

- n) 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Deyaar Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. (Deyaar Gayrimenkul), Deyaar Development PJSC'nin 14.189.373 TL'lik (*) (31 Aralık 2011 - 14.189.373 TL (*)) ödenmemiş sermayesine karşılık Deyaar PJSC'nin Dubai İnşaat Gayrimenkul San. ve Tic. Ltd. Şti. (Dubai İnşaat)'daki hisselerinin 24.718.125 TL (*) (31 Aralık 2011 - 24.718.125 TL (*)) kısmına ve Dubai İnşaat'ın gayrimenkullerinin 8.854.714 TL'lik (*) (31 Aralık 2011 - 8.854.714 TL (*)) kısmına ipotek koydurmuştur. Ancak Dubai İnşaat, gayrimenkul satışları gerçekleşmesine rağmen taahhütte bulunduğu sermaye tutarı ile ilgili ödeme yapmadığından dolayı, Deyaar Gayrimenkul tarafından İdeal Yaşam Alanları Ltd. Şti. ve Dubai İnşaat Gayrimenkul San. ve Tic. Ltd. Şti. aleyhine 30 Eylül 2011 tarihinde 332.010 TL (*) tutarında ve 25 Mayıs 2012 tarihinde 331.550 TL (*) tutarında alacak davası açılmıştır. Deyaar Gayrimenkul tarafından İdeal Yaşam Alanları Ltd. Şti. ve Dubai İnşaat Gayrimenkul Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. aleyhine İstanbul 10. İcra Müdürlüğü'nün 2012/3556E sayılı dosyası ile 14.626.888 TL (*) alacağın tahsili amacıyla ipoteğin paraya çevrilmesi yoluyla alacağın tahsili takibi başlatılmıştır. Borçlular tarafından yapılan itiraz neticesinde takip durmuştur. Ayrıca, Deyaar Gayrimenkul tarafından İdeal Yaşam Alanları Ltd. Şti. ve Dubai İnşaat Gayrimenkul San. ve Tic. Ltd. Şti. aleyhine İstanbul 7. Asliye Ticaret Mahkemesinin 2012/253E sayılı dosyası ile davalıların İstanbul 10. İcra Müdürlüğü'nün 2012/3556E sayılı icra dosyasına yaptıkları itirazın iptali için 27 Eylül 2012 tarihinde itirazın iptali davası açılmış olup dava halen derdesttir.Ön inceleme duruşması 5 Şubat 2013 tarihindedir.
- o) 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hizmetleri A.Ş. (Alcen), aleyhine açılmış ve halen sürmekte olan davaları çoğunlukla işten ayrılan işçiler tarafından açılan işe iade davaları ve tazminat davaları ile iş kazaları ve Alcen çalışanlarının dikkatsizlikleri dolayısıyla açılmış davalardan oluşmaktadır. Davaların Alcen'in aleyhine sonuçlanması ihtimalinin yüksek olanları için 83.000 TL (*) tutarında karşılık ayrılmıştır (31 Aralık 2011 - 331.000 (*) TL).
- p) 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Topluluk'un Antalya Projesi için Antalya Büyükşehir Belediyesi aleyhine açtığı ve halen sürmekte olan 8.284.128 Avro tutarındaki henüz hakedişi yapılmamış imalat işleri ile ilgili alacak davası derdesttir. Bilirkişi kısmen Topluluk lehine rapor vermiş olup, ilgili kurumun kararı temyiz edeceği beklendiği için tutar finansal tablolara yansıtılmamıştır.

Ayrıca mezkur proje ile ilgili, Topluluk'un faturalanmış hakedişlerinden olan 6.797.559 Avro tutarındaki alacağına ilişkin devam eden davada, Antalya Büyükşehir Belediyesi'nin bu tutara yapmış olduğu itiraz mahkemece haksız bulunarak reddedilmiş olup %40 icra inkar tazminatına, temyiz yolu açık olmak üzere hükmedilmiştir. ilgili kurumun kararı temyiz edeceği beklendiği için söz konusu alacağına ilişkin şirket kayıtlarında herhangi bir tazminat ve faiz tahakkuku yapılmamıştır.

(*) İlgili tutarlar müşterek yönetime tabi ortaklıkların oranları ile çarpılmamış tutarları ifade etmektedir.

19. Çalışanlara sağlanan faydalar

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin yükümlülükler kıdem tazminatı karşılığında oluşmuş olup açılış ve kapanış bakiyelerinin mutabakatı aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Açılış Bakiyesi	16.097.203	16.668.697
Cari Dönem Karşılık Gideri (Dipnot 24)	1.932.162	4.512.742
Oran Değişikliği Etkisi	-	942
Konusu Kalmayan Karşılıklar (Dipnot 25)	(2.327.010)	(5.085.178)
Dönem Sonu Kıdem Tazminatı Karşılığı	15.702.355	16.097.203

**20. Diğer varlık ve yükümlülükler**

Diğer dönen varlıklar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Devreden KDV	32.161.031	29.007.677
Verilen Sipariş Avansları	14.596.845	16.131.882
Taahhütlere Verilen Avanslar	5.474.174	6.861.854
Gelir Tahakkukları	6.348.378	2.672.102
Gelecek Aylara Ait Giderler	5.078.561	2.138.121
Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar	6.555.447	1.489.522
Diğer KDV	3.679.451	-
Diğer Dönen Varlıklar	164.450	160.591
Toplam	74.058.337	58.461.749

Diğer duran varlıklar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar	15.183.099	12.978.006
Verilen Sipariş Avansları	16.300.579	114.163
Gelecek Yıllara Ait Giderler	565.085	149.705
Diğer Çeşitli Duran Varlıklar	23	22
Toplam	32.048.786	13.241.896

Diğer kısa vadeli yükümlülükler aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Alınan Sipariş Avansları (*)	110.418.283	112.305.328
Gider Tahakkukları	6.103.599	16.699.694
Gelecek Aylara Ait Gelirler	1.355.652	2.125.138
Maliyet Giderleri Karşılığı	1.394.513	1.084.447
Diğer KDV	3.679.451	-
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	200.647	136.784
Önceki Dönemlere Ait Vergi Karşılığı	-	401.118
Toplam	123.152.145	132.752.509

Diğer uzun vadeli yükümlülükler aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Alınan Sipariş Avansları (*)	48.997.394	4.740.051
Gelecek Aylara Ait Gelirler	385.427	442.609
Toplam	49.382.821	5.182.660

(*) Alınan kısa ve uzun vadeli sipariş avanslarının 141.875.302 TL (31 Aralık 2011 – 96.618.353 TL)'si Topluluk'un, bağlı ortaklıklarının ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla devam eden inşaat sözleşmeleri ile ilgili olarak almış olduğu kısa ve uzun vadeli avanslarla ilişkilidir.

21. Özkaynaklar

a) Ödenmiş sermaye:

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla Ana Ortaklık'ın sermayesi aşağıdaki gibidir (TL):

Adı	31 Aralık 2012		31 Aralık 2011	
	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Tutarı
Alaton Ailesi	%35,37	79.031.542	%35,37	79.031.542
Garih Ailesi	%33,45	74.759.137	%33,87	75.679.537
Diğer (*)	%31,18	69.676.321	%30,76	68.755.921
	%100	223.467.000	%100,00	223.467.000

(*) Sermayenin %10' undan daha azına sahip ortakların toplamını göstermektedir.

Ana Ortaklık'ın kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 TL'dir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi 223.467.000 TL (31 Aralık 2011 - 223.467.000 TL) olup 1 Kr nominal değerli 22.346.700.000 adet (31 Aralık 2011 - 22.346.700.000 adet) hissedenden oluşmaktadır.

(b) Sermaye/karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi:

Ana Ortaklık'ın sermayesinde payı bulunan bağlı ortaklıklardan iştiraki dolayısıyla yapılan sermaye düzeltmesi aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Ana Ortaklık'ın Sermayesi	223.467.000	223.467.000
Bağlı Ortaklık Tarafından Edinilen, Ana Ortaklık'a Ait Nominal Değerdeki Hisse Senedi Tutarı (-)	(787.396)	(787.396)
Toplam Sermaye	222.679.604	222.679.604

Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. tarafından 2003 yılında edinilen ve 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla Ana Ortaklık'a ait 608.222 TL tutarında (31 Aralık 2004 tarihindeki Türk Lirası'nın satın alma gücüne göre düzeltilmiş tutar -1.208.359 TL) ve Alamsaş Alarko Ağır Makina Sanayii A.Ş. tarafından edinilen ve 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla Ana Ortaklık'a ait 179.174 TL tutarındaki hisse senetleri bulunmaktadır.

(c) Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler:

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler, yasal yedeklerden oluşmaktadır.

Türk Ticaret Kanunu (TTK)'na göre yasal yedekler I. Tertip ve II. Tertip olmak üzere aşağıdaki şekilde ayrılmaktadır :

- I. Tertip Yedek: Net kârın %5'i ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar I. Tertip yedek akçe olarak ayrılır.
- II. Tertip Yedek: Safi kârdan I. Tertip yedek akçe ve pay sahipleri için sermayenin %5'i tutarında kâr payı ayrıldıktan sonra, dağıtılmasına karar verilen kârın %10'u II. Tertip yedek akçe olarak ayrılır.

Yasal yedek akçeler sermayenin yarısını geçmedikçe, münhasıran zararların kapatılmasında veya işlerin iyi gitmediği zamanlarda işletmenin idamesine, işsizliğin önüne geçmeye veya sonuçlarını hafifletmeye yönelik önlemler alınması amacıyla kullanılabilir.



(d) Geçmiş Yıllar Kâr / Zararları:

Geçmiş yıllar kâr / (zararları) dağılımı aşağıdaki gibidir (TL) :

Seri: XI, No:29 sayılı Tebliğ uyarınca “Ödenmiş Sermaye ve Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler” kalemleri yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmekte olup, TMS/TFRS çerçevesinde yapılan değerlemelerde ortaya çıkan farklılıklar geçmiş yıllar kâr/zararıyla ilişkilendirilmiştir. Yine bu Tebliğ uyarınca, net dönem kârı dışındaki birikmiş kâr/zararlar, özleri itibarıyla birikmiş kâr/zarar niteliğinde olan olağanüstü yedekler ile birlikte “Geçmiş Yıllar Kâr/(Zararları)” kaleminde gösterilmiştir.

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Geçmiş Yıllar Kâr / (Zararları)	310.850.348	252.845.113
Özkaynak Enflasyon Düzeltme Farkları	132.502.256	132.502.256
Yasal Yedekler	17.595.017	6.300.165
Olağanüstü Yedekler	226.797.731	189.090.716
Toplam	687.745.352	580.738.250

Emisyon primi, yasal ve olağanüstü yedeklerin endekslenmesi sonucu oluşan özkaynak enflasyon düzeltmesi farkları dönemler itibarıyla aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Yasal Yedeklere Ait Enflasyon Düzeltmesi	232.846	223.052
Olağanüstü Yedeklere Ait Enflasyon Düzeltmesi	132.269.410	132.148.534
Oran Değişikliğinin Enflasyon Düzeltmesi Üzerindeki Etkisi:		
- Yasal Yedekler	-	9.794
- Olağanüstü Yedekler	-	120.876
Toplam	132.502.256	132.502.256

Enflasyon düzeltme farkları bedelsiz sermaye artırımını ve zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ayrıca, üzerinde kâr dağıtımını engelleyici herhangi bir kayıt bulunmayan yedek kalemlerinden kaynaklanan enflasyon düzeltme farkları kâr dağıtımında kullanılabilecektir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla kâr dağıtımına konu olabilecek diğer kaynakların toplam tutarı 669.917.489 TL'dir (Dipnot 30).

(e) Kontrol gücü olmayan paylar:

Kontrol gücü olmayan paylar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Sermaye	32.087.656	32.088.641
Yasal Yedekler	1.266.811	900.346
Yabancı Para Çevrim Farkları	(768)	7.171
Geçmiş Yıllar Kâr / (Zararları)	71.358.995	59.496.589
Dönem Kârı	1.437.458	13.766.454
Toplam	106.150.152	106.259.201

22. Satışlar ve satışların maliyeti

Satış gelirleri aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Yurtiçi Satışlar	1.211.461.771	1.019.353.428
Yurtdışı Satışlar	412.999.202	303.658.520
Diğer Satışlar	6.118.566	8.424.544
Satıştan İndeler (-)	(5.396.112)	(863.418)
Satış İskontoları (-)	(6.535.903)	(7.886.709)
Toplam	1.618.647.524	1.322.686.365

Satışların maliyetleri aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Satılan Malın Maliyeti	45.394.665	40.928.761
Satılan Ticari Mallar Maliyeti	121.388.689	118.532.517
Satılan Hizmet Maliyeti	1.199.332.313	870.833.551
Satılan Yarı Mamul Maliyeti	261.215	615.335
Diğer Satışların Maliyeti	5.708.540	4.873.341
Toplam	1.372.085.422	1.035.783.505

23. Araştırma ve geliştirme giderleri, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, genel yönetim giderleri

Araştırma ve geliştirme giderleri, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri ile genel yönetim giderleri aşağıdaki gibidir (TL):

Araştırma ve geliştirme giderleri aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Personel Giderleri (Dipnot 24)	1.193.579	865.627
Dışarıdan Sağlanan Faydalar ve Hizmetler	390.400	416.785
Amortisman ve Tükenme Payları (Dipnot 24)	158.976	129.586
Vergi, Resim ve Harçlar	561	460
Çeşitli Giderler	293.232	122.418
Toplam	2.036.748	1.534.876



Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Sistem İşletme Arıza Giderleri	25.675.784	25.162.618
Dışarıdan Sağlanan Faydalar ve Hizmetler	26.255.275	17.643.520
Personel Giderleri (Dipnot 24)	12.492.164	17.106.125
Amortisman ve Tükenme Payları (Dipnot 24)	8.143.034	8.121.405
Sergi, Reklam, Tanıtım ve İlan Giderleri	3.477.067	3.432.077
Yolluk ve Seyahat Giderleri	661.935	731.922
Kıdem Tazminatı Karşılığı (Dipnot 24)	252.003	395.684
Çeşitli Giderler	9.216.915	8.870.093
Toplam	86.174.177	81.463.444

Genel yönetim giderleri aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Şüpheli Alacak Gideri	37.257.582	33.125.475
Personel Giderleri (Dipnot 24)	42.734.294	30.235.929
Dışarıdan Sağlanan Faydalar ve Hizmetler	13.659.675	10.729.947
Çeşitli Giderler	21.491.490	10.507.074
Amortisman ve Tükenme Payları (Dipnot 24)	5.141.651	5.289.757
Kıdem Tazminatı Karşılığı (Dipnot 24)	1.414.381	3.540.027
Dava Karşılıkları	5.186.528	2.827.300
Vergi, Resim ve Harçlar	2.651.044	2.116.275
Kira Giderleri	2.498.293	2.045.141
Haberleşme Giderleri	933.062	484.527
Banka Masrafları	114.235	60.642
Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (Dipnot 10)	305.269	40.612
İzin Karşılığı (Dipnot 24)	1.221.566	-
Toplam	134.609.070	101.002.706

24. Niteliklerine göre giderler

Amortisman ve itfa giderleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Hizmet Üretim Giderleri	28.306.029	23.540.478
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (Dipnot 23)	8.143.034	8.121.405
Genel Yönetim Gideri (Dipnot 23)	5.141.651	5.289.757
Genel Üretim Giderleri	1.249.319	1.289.605
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (Dipnot 23)	158.976	129.586
Diğer	-	57.590
Toplam	42.999.009	38.428.421

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Maddi Duran Varlık Amortismanı (Dipnot 14)	31.337.710	26.896.559
Maddi Olmayan Duran Varlık Amortismanı (Dipnot 15)	11.357.407	11.270.732
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (Dipnot 13)	303.892	261.130
Toplam	42.999.009	38.428.421

Çalışanlara sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Hizmet Üretim Giderleri	38.560.066	56.119.320
Genel Yönetim Giderleri (Dipnot 23)	45.370.241	33.775.956
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (Dipnot 23)	12.744.167	17.501.809
Genel Üretim Giderleri	3.310.704	4.176.665
Direkt İşçilik Giderleri	3.087.885	2.469.084
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (Dipnot 23)	1.193.579	865.627
Toplam	104.266.642	114.908.461
Personel Ücretleri	79.442.026	84.795.362
Sosyal Sigorta Primleri	10.496.506	12.540.079
Diğer Personel Giderleri	11.029.861	8.910.782
Kıdem Tazminatı Karşılığı (Dipnot 4,19)	1.932.162	4.512.742
Ödenen Kıdem Tazminatları	1.366.087	4.149.496
Toplam	104.266.642	114.908.461

**25. Diğer faaliyet gelirleri ve giderleri**

Diğer faaliyet gelirleri aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Konusu Kalmayan Şüpheli		
Ticari Alacak Karşılıkları	25.060.425	32.373.875
Kaçak Elektrik Ceza Geliri	7.140.267	12.355.621
Gecikme Zammı Gelirleri	4.950.287	7.215.758
Konusu Kalmayan Kıdem Tazminatları Karşılıkları (Dipnot 4, 19)	2.327.010	5.085.178
Açma-Kapama Geliri	5.653.350	4.959.119
Maddi Duran Varlık Satış Kârları	1.270.512	4.275.585
Kira Gelirleri	4.105.272	3.629.759
Diğer Arızı Gelirler	1.832.224	3.255.977
Risturn Gelirleri	2.435.383	2.830.632
Dava, İcra, Mahkeme Gelirleri	864.791	2.795.420
Alınan Tazminatlar	2.972.567	2.326.697
Bağlantı Ücret Gelirleri	1.857.274	1.931.965
Hurda Satış Kârları	990.033	342.497
Konusu Kalmayan Dava Karşılığı (Dipnot 18)	437.142	78.900
Diğer Gelir ve Kârlar	8.109.213	8.965.117
Toplam	70.005.750	92.422.100

Diğer faaliyet giderleri aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Tamamlanmış Projelerle İlgili Taahhüt Masrafları	4.652.198	17.820.336
Taahhüt Öncesi Masraflar	4.669.189	12.340.833
Ticari Masraflar	1.088.144	4.925.018
Güvence Bedeli Güncelleme Gideri	3.985.689	1.704.337
Maddi Duran Varlık Satış Zararı	257.811	1.610.194
Garanti Kapsamındaki Masraflar	1.511.420	1.425.858
Komisyon Giderleri	325.656	207.959
Diğer Giderler ve Zararlar	13.943.367	17.370.826
Toplam	30.433.474	57.405.361

26. Finansal gelirler

Finansal gelirler aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Kambiyo Kârları	81.552.693	91.265.234
Faiz Gelirleri	38.478.887	33.015.494
Vade Farkı Geliri	4.943.819	5.450.255
Reeskont Faiz Gelirleri	2.442.093	1.468.455
Menkul Kıymet Satış Geliri	829.751	143.171
Temettü Geliri	92.642	37.428
Menkul Kıymet Değer Artışı (Dipnot 6)	14.843.921	-
Toplam	143.183.806	131.380.037

27. Finansal giderler

Finansal giderler aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Borçlanma Giderleri	15.435.310	56.681.945
Kambiyo Zararları	89.220.023	43.309.493
Reeskont Faiz Giderleri	2.083.641	2.921.340
Menkul Kıymet Değer Düşüklüğü (Dipnot 6)	-	1.662.459
Vade Farkı Gideri	525.756	431.788
Menkul Kıymet Satış Zararları	39.237	14.537
Toplam	107.303.967	105.021.562

28. Vergi varlık ve yükümlülükleri

a) Kurumlar vergisi;

Türkiye’de kurumlar vergisi oranı 2012 yılı için %20’dir (31 Aralık 2011 - %20). Bu oran, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin düşülmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır.

Konsolide kapsamlı gelir tablosunda yer alan vergi gelir ve giderleri aşağıda özetlenmiştir (TL):

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Cari Dönem Kurumlar Vergisi (Dipnot 18)	29.869.491	51.812.720
Ertelenmiş Vergi (Geliri)/Gideri (Dipnot 28(b))	(8.513.754)	(15.584.347)
Toplam Vergi Gideri	21.355.737	36.228.373

Türkiye’de yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca yıllara yaygın inşaat hak edişlerinin değerlendirme farkları üzerinden ertelenmiş vergi oranı %20 olarak kullanılmıştır. Ayrıca, kurumlar vergisi ve ertelenmiş vergi hesaplamalarında vergi oranı, Rusya, Ukrayna ve İspanya’daki müşterek yönetime tabi ortaklıklar için sırasıyla %20, %21 (31 Aralık 2011 - %23) ve %30, Kazakistan’daki bağlı ortaklıklar için %28 olarak kullanılmıştır.



31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla, vergi öncesi kâr üzerine yasal vergi oranı uygulanarak bulunan vergi gideri ile konsolide kapsamlı gelir tablosundaki toplam vergi karşılığı arasındaki mutabakat aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Vergi Öncesi Kâr	98.983.583	163.675.303
Yerel Vergi Oranı	%20	%20
Vergi Oranı Üzerinden Hesaplanan Vergi Gideri	19.796.717	32.735.061
Kanunen Kabul Edilmeyen Giderler ve Diğer İlaveler	1.709.097	9.792.728
İstisna Konusu Kazançlar ve Diğer İndirimler	(441.320)	(10.302.383)
Farklı Vergi Oranlarının Etkisi	291.243	4.002.967
Toplam Vergi Gideri	21.355.737	36.228.373

Müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye (Alarko Carrier) 19.04.2011 tarihinde Kurumlar Vergisi aslı ve cezası olarak toplam 838.365 TL (*) vergi/ceza yazıları tebliğ edilmiştir. Konu ile ilgili olarak Alarko Carrier yönetimi, 25 Şubat 2011 tarih ve 25857 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 6111 sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" hükümlerinden faydalanmış ve 217.358 TL (*) tutarında ödeme yapmıştır.

Dış Ticaret Müsteşarlığının Duvar Tipi Split Klima ithalatı yapan firmalar nezdinde yaptığı incelemeler sonucunda, İzmir, Erenköy ve Haydarpaşa Gümrük Müdürlükleri tarafından Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye, 10 Şubat, 15 Şubat, 18 Şubat 2010 ve 23 Mart 2010 tarihlerinde ve müteakip olarak 9 Şubat 2011, 11 Şubat 2011 ve 28 Şubat 2011 tarihlerinde 2007 ve 2008 yıllarına ait toplam 26 adet serbest dolaşıma giriş beyannamesi ile ilgili olarak Anti Damping Vergisi, Gümrük Vergisi, Özel Tüketim Vergisi, Katma Değer Vergisi asılları ve cezaları olarak toplam 5.001.895 TL (*) vergi/ceza yazıları tebliğ edilmiştir. Alarko Carrier yönetimi bu cezalarla ilgili olarak, 25 Şubat 2011 tarih ve 25857 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 6111 sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" hükümlerinden faydalanmış ve 1.758.029 TL (*) tutarında ödeme yapmıştır.

(*) İlgili tutarlar müşterek yönetime tabi ortaklıkların oranları ile çarpılmamış tutarları ifade etmektedir.

b) Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri;

Ertelenmiş vergi varlıkları, yükümlülükleri, gelirleri ve giderleri ile ertelenmiş vergi hesaplamalarına temel teşkil eden geçici farklar aşağıdaki gibidir (TL):

Geçici gelir / (gider) farkları

	Birikmiş Geçici Farklar		Ertelenmiş Vergi Varlıkları / Yükümlülükleri	
	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Vergi Varlıkları				
Mahsup Edilecek Mali Zararlar (*)	44.096.150	47.439.284	8.819.230	9.487.857
Yıllara Yaygın İnşaat Maliyetlerinin TMS11 Kapsamında Düzeltilmesi	371.917.024	325.883.132	75.589.050	65.176.626
Şüpheli Alacak Karşılığı Kaydı	10.352.008	11.315.052	2.070.402	2.263.010
Stoklar Üzerindeki Geçici Farklar	20.145.888	1.935.069	4.029.178	387.014
Dava Gider Karşılığı	13.383.538	8.303.459	2.676.708	1.660.692
Garanti Karşılığı	1.703.589	1.957.958	340.718	391.592
Gelir Tahakkuku	1.031.543	-	206.309	-
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Kayıtlı Defter Değerleri ile Vergi Matrahlarındaki Net Fark	37.760.977	-	7.645.204	-
Kullanılmamış İzin Karşılıkları	1.400.293	-	280.059	-
Kıdem Tazminatı Kaydı	14.931.528	15.440.685	2.986.306	3.088.137
Diğer	3.010.597	-	415.570	-
			105.058.734	82.454.928

	Birikmiş Geçici Farklar		Ertelenmiş Vergi Varlıkları / Yükümlülükleri	
	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Vergi Yükümlülükleri				
Yıllara Yaygın İnşaat Hakedişlerinin TMS 11 Kapsamında Düzeltilmesi	(441.492.559)	(384.783.153)	(88.298.512)	(76.956.631)
Satın Alma Dolayısıyla Oluşan Etki	(2.247.735)	(2.247.735)	(449.547)	(449.547)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Kayıtlı Defter Değerleri ile Vergi Matrahlarındaki Net Fark	-	(39.049.008)	-	(7.809.802)
Finansal Varlıklar	(146.236.307)	(88.185.030)	(29.247.259)	(17.637.006)
Gelir Tahakkuku	-	(1.290.918)	-	(258.183)
Diğer	-	(3.031.294)	-	(728.586)
			(117.995.318)	(103.839.755)
Net Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü			(12.936.584)	(21.384.827)
Bilançodaki Ertelenmiş Vergi Varlığı			183.899.500	150.089.766
Bilançodaki Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü			(196.836.084)	(171.474.593)
Ertelenmiş Vergi Net Etkisi			(12.936.584)	(21.384.827)

(*) 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasına konu olan geçmiş yıllar ve cari dönem zararlarının 36.812.939 TL'si müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hizmetleri A.Ş.'ye ait olup, geri kalan 7.283.211 TL'lik geçmiş yıllar zararlarının 5.407.819 TL'si enerji grubu şirketlerine, 435.258 TL'si Attaş Alarko Turistik Tesisler A.Ş. ve 1.440.134 TL'si ise taahhüt grubu şirketlerine aittir.



Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri) (TL):

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Cari Dönem Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü (-)	(12.936.584)	(21.384.827)
Önceki Dönem Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğünün İptali	21.384.827	36.965.051
Oran Değişikliği Etkisi	-	4.123
Çevrim Farkı	65.511	-
Ertelenmiş Vergi Geliri (Dipnot 28(a))	8.513.754	15.584.347

29. Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar

Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar aşağıdaki gibidir (TL) :

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar	532.688	-
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar	532.688	-

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar, müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin tahsil edemediği alacaklarına karşılık olarak aldığı ve kısa vadede satma niyetinde olduğu duran varlıklardan (binalardan) oluşmaktadır.

30. Hisse başına kazanç / (zarar)

Hisse başına kazanç / (zarar) oluşumu aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Dönem Kârı / (Zararı) (TL)	76.190.388	113.680.476
Dönem Başı Adi Hisse Senetlerinin Ağırlıklı Ortalama Adedi*	223.467.000	223.467.000
Ana Ortaklığa Ait Hisse Başına Kazanç / (Zarar) (TL)	0,341	0,509
Seyreltilmiş Hisse Başına Kazanç / (Zarar) (TL)	0,341	0,509

(*) 1 TL nominal değerdeki hisseye isabet eden.

Alarko Topluluğu'nun 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla ilişikteki konsolide finansal tablolara göre dönem kârı 76.190.388 TL ve kâr dağıtımına konu olabilecek diğer kaynakların toplam tutarı 669.917.489 TL'dir (Dipnot 21 (d)).

Ana Ortaklık'ın 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla yasal kayıtlarına göre dönem kârı 24.723.340 TL ve yasal kayıtlarındaki kâr dağıtımına konu olabilecek diğer kaynakların toplam tutarı 236.240.361 TL'dir.

Alarko Holding'in 29 Mayıs 2012 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu'nda, 2011 yılına ait konsolide net kârından hisse başına ödenen temettü tutarı 0,027 TL'dir (31 Aralık 2011 - 0,022 TL).

31. İlişkili taraf açıklamaları

İlişkili taraflardan ticari alacaklar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Doğuş-Alarko-YDA İnş. Adi Ortaklığı (1)	10.684.333	10.821.669
Alarko-Makyol Adi Ortaklığı (1)	309.011	292.325
Meram Elektrik Dağıtım A.Ş.(1)	96.803	118.091
Wacon Hillwater-Terrasan Adi Ort. (3)	129.989	116.326
Wacon Hillwater Adi Ort. (3)	68.340	63.326
Day Ltd. Türkiye (1)	-	22.088
Alfarm Alarko Leroy Su Ürün.San.ve Tic. A.Ş. (1)	6.030	7.729
Cenal Elektrik Üretim A.Ş. (1)	-	990
Alarko Carrier San. ve Tic. A.Ş.(1)	48.759	563
Alsim A.Ş-Akfen A.Ş.Tüpraş İzmit Adi Ort. (1)	-	487.505
Alcen Enerji Dağ.ve Perak.Sat. Hizm.A.Ş. (1)	370	14
Al-Riva Arazi Değer.Konut İnş.ve Tic. A.Ş. (2)	-	59
İlişkili Taraflardan Şüpheli Ticari Alacaklar (*)	9.523.403	9.368.348
İlişkili Taraflardan Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-) (Dipnot 32(ii))	(9.523.403)	(9.368.348)
Toplam (Dipnot 8)	11.343.635	11.930.685

(*) 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla şüpheli ticari alacak karşılığı bağlı ortaklık olarak konsolidasyona dahil edilen “Streicher-Haustad & Timmerman Günsayıl-Alsim Adi Ortaklığı” ortaklarına ait 9.523.403 TL (31 Aralık 2011 - 9.368.348 TL) alacağa ilişkin olarak ayrılmıştır.

- (1) Müşterek yönetime tabi ortaklık
- (2) İştirak
- (3) Konsolidasyona girmeyen diğer adi ortaklıklar



İlişkili taraflara ticari borçlar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Emit-Spa İzmit Art.Dsj. İş Ort. (3)	-	1.162.731
Alarko-Makyol Adi Ortaklığı (1)	8.699	48.891
Doğuş Alarko YDA İnşaat Adi Ortaklığı (1)	-	32.672
Alarko Carrier San. ve Tic. A.Ş. (1)	17.031	24.628
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz. A.Ş. (1)	-	10.024
Alfarm Alarko Leroy Su Ürün.San.ve Tic. A.Ş. (1)	-	208
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (1)	11.225	-
Toplam (Dipnot 8)	36.955	1.279.154

İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Al-Riva Projesi Ar.Değ.Konut İnş. Tic. A.Ş. (2)	11.566.609	10.490.859
Doğuş Alarko YDA İnşaat Adi Ortaklığı (1)	-	9.848.622
Al-Riva Arazi Değer.Konut İnş.ve Tic. A.Ş. (2)	2.318.134	2.009.837
Alsim A.Ş-Akfen A.Ş. Tüpraş İzmit Adi Ort. (1)	-	543.957
Al-Riva Ar.Değ.Kon. İnş. Tur. Tes. Golf A.Ş. (2)	509.689	444.166
Toplam (Dipnot 9)	14.394.432	23.337.441

İlişkili taraflara ticari olmayan borçlar aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Alarko-Makyol Adi Ortaklığı (1)	101.340	101.092
Ortaklara Temettü	12.909	10.982
Toplam (Dipnot 9)	114.249	112.074

- (1) Müşterek yönetime tabi ortaklık
(2) İştirak
(3) Konsolidasyona girmeyen diğer adi ortaklıklar

İlişkili taraflara yapılan satışlar aşağıdaki gibidir (TL):

31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla	Kira	Hizmet	Ticari Mal	Vade Farkı	Diğer	Toplam
Al-Riva Proje Ar.Değ. Konut İns.Tic. A.Ş. (2)	475	6.175	-	515.700	-	522.350
Al-Riva Arazi Değ. Konut İns.ve Tic. A.Ş. (2)	475	1.089	-	82.677	-	84.241
Al-Riva Ar.Değ.Kon.İnş.Tur.Tes.Golf A.Ş. (2)	475	3.457	-	19.227	-	23.159
Tüm Tesisat ve İnşaat A.Ş.(4)	475	2.136	-	-	-	2.611
Alfarm Alarko Leröy Su Ürünleri San. ve Tic. A.Ş. (1)	238	46.952	-	-	7.573	54.763
Alarko Carrier San. ve Tic. A.Ş.(1)	377.619	760.287	78.889	-	26.182	1.242.977
Alarko Deyaar Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. (1)	238	390	-	-	3	631
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz. A.Ş. (1)	238	4.833	-	-	-	5.071
Meram Elektrik Dağıtım A.Ş. (1)	238	809.680	-	-	-	809.918
Alarko Makyol Adi Ortaklığı (1)	53	179.644	71	-	4.957	184.725
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (1)	238	5.571	-	-	-	5.809
Alhan Holding A.Ş. (5)	475	-	-	-	-	475
Cenal Elektrik Üretim A.Ş. (1)	2.742	872	-	-	-	3.614
Toplam	383.979	1.821.086	78.960	617.604	38.715	2.940.344

31 Aralık 2011 Tarihi İtibarıyla	Kira	Hizmet	Ticari Mal	Vade Farkı	Diğer	Toplam
Al-Riva Proje Ar.Değ. Konut İns.Tic. A.Ş. (2)	-	1.718	-	1.076.214	-	1.077.932
Al-Riva Arazi Değ. Konut İns.ve Tic. A.Ş. (2)	-	1.019	-	187.334	-	188.353
Al-Riva Ar.Değ.Kon.İnş.Tur.Tes.Golf A.Ş. (2)	-	2.289	-	38.137	-	40.426
Tüm Tesisat ve İnşaat A.Ş.(4)	-	2.415	-	-	-	2.415
Alfarm Alarko Leröy Su Ürünleri San. ve Tic. A.Ş. (1)	-	1.153	97	-	-	1.250
Alarko Carrier San. ve Tic. A.Ş.(1)	177.250	870.162	142	-	-	1.047.554
Alarko Deyaar Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. (1)	-	1.234	-	-	-	1.234
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz. A.Ş. (1)	-	998	-	-	-	998
Meram Elektrik Dağıtım A.Ş. (1)	-	714.779	6.629.278	-	-	7.344.057
Alarko Makyol Adi Ortaklığı (1)	738	286.760	13.551	-	4.297	305.346
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (1)	-	204	-	-	-	204
Alhan Holding A.Ş. (5)	-	407	-	-	-	407
Cenal Elektrik Üretim A.Ş. (1)	-	204	15.142	-	-	15.346
Toplam	177.988	1.883.342	6.658.210	1.301.685	4.297	10.025.522

- (1) Müşterek yönetime tabi ortaklık
- (2) İştirak
- (3) Konsolidasyona girmeyen diğer adi ortaklıklar
- (4) Konsolidasyona girmeyen diğer finansal yatırımlar
- (5) Ana Ortaklığın sermayedarı



İlişkili taraflardan yapılan alışlar aşağıdaki gibidir (TL):

31 Aralık 2012 Tarihi İtibarıyla	Kira	Hizmet	Ticari Mal	Vade Farkı	Diğer	Toplam
Alfarm Alarko Leröy Su Ürünleri San. ve Tic. A.Ş. (1)	-	33.407	3.400	-	147	36.954
Alarko Carrier San. ve Tic. A.Ş. (1)	33.147	76.297	38.785	-	39.783	188.012
Meram Elektrik Dağıtım A.Ş. (1)	-	157	-	-	-	157
Doğuş-Alarko-YDA İnş. Adi Ort. (1)	-	-	314.625	-	-	314.625
Alarko Makyol Adi Ortaklığı (1)	-	237.247	-	-	-	237.247
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (1)	-	43.101	18.574	-	-	61.675
Al-Riva Projesi Ar.Değ. Konut İnş. Tic. A.Ş. (2)	-	-	-	-	1.755	1.755
Toplam	33.147	390.209	375.384	-	41.685	840.425

31 Aralık 2011 Tarihi İtibarıyla	Kira	Hizmet	Ticari Mal	Vade Farkı	Diğer	Toplam
Alfarm Alarko Leröy Su Ürünleri San. ve Tic. A.Ş. (1)	-	51.746	3.739	-	-	55.485
Alarko Carrier San. ve Tic. A.Ş. (1)	31.109	125.614	28.616	-	2.430.245	2.615.584
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz. A.Ş. (1)	-	14.997	-	-	-	14.997
Alarko Makyol Adi Ortaklığı (1)	-	251.191	-	-	-	251.191
Al-Riva Projesi Ar.Değ. Konut İnş. Tic. A.Ş. (2)	-	-	-	-	15.650	15.650
Toplam	31.109	443.548	32.355	-	2.445.895	2.952.907

(1) Müşterek yönetime tabi ortaklık

(2) İştirak

(3) Konsolidasyona giren şirketlerin diğer sermayedarları

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu başkan ve üyeleriyle genel müdür, genel müdür yardımcıları gibi üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 11.509.215 TL'dir (31 Aralık 2011 - 10.973.724 TL). Bu tutarın tamamı kısa vadeli faydalardan oluşmaktadır.

Topluluk içi şirketlerden alınan teminat, ipotek ve kefaletler 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 231.269.612 TL'dir (31 Aralık 2011 - 263.255.779 TL). Topluluk içi şirketlere verilen teminat, ipotek ve kefaletler 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 651.906.222 TL'dir (31 Aralık 2011 - 642.103.084 TL).

32. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi

i. Kredi riski

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri aşağıdaki gibidir (TL):

	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar			Diğer Alacaklar		
31 Aralık 2012	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	Bankalardaki Mevduat	Diğer (*)
Raporlama Tarihi itibarıyla Maruz Kalınan Azami Kredi Riski (A+B+C+D+E)						
(**) (Dipnot 5, 8 ve 9)						
-Azami Riskin Teminat vs. ile Güvence Altına Alınmış Kısmı	20.075.505	400.391.473	14.394.432	35.659.855	445.536.819	5.392.681
A. Vadesi Geçmemiş ya da Değer Düşüklüğüne Uğramamış Finansal Varlıkların Net Defter Değeri (Dipnot 8, 9)	-	17.370.583	-	796.900	-	152.678
B. Koşulları Yeniden Görülmüş Bulunan, Aksı Takdirde Vadesi Geçmiş Veya Değer Düşüklüğüne Uğramış Sayılacak Finansal Varlıkların Defter Değeri	11.343.635	336.698.615		35.659.855	445.536.819	5.392.681
C. Vadesi Geçmiş Ancak Değer Düşüklüğüne Uğramamış Varlıkların Net Defter Değeri (Dipnot 8)	-	-	-	-	-	-
-Teminat vs. ile Güvence Altına Alınmış Kısmı	-	59.335.566	14.394.432	-	-	-
-Değer Düşüklüğüne Uğrayan Varlıkların Net Defter Değerleri	-	1.587.570	-	-	-	-
-Vadesi Geçmiş (Brüt Defter Değeri)	-	325.445	-	-	-	-
-Net Değerin Teminat vs. ile Güvence Altına Alınmış Kısmı	9.523.403	79.765.334	-	923.068	-	-
-Değer Düşüklüğü (-) (Dipnot 8, 9)	(9.523.403)	(79.561.747)	-	(923.068)	-	-
-Vadesi Geçmemiş (Brüt Defter Değeri)	-	203.587	-	-	-	-
-Değer Düşüklüğü (-) (Dipnot 8)	-	129.726	-	-	-	-
-Net Değerin Teminat vs. ile Güvence Altına Alınmış Kısmı	-	(7.868)	-	-	-	-
E. Bilanço Dışı Kredi Riski İçeren Unsurlar (***)	8.731.870	4.031.847	-	-	-	-

(*) Nakit ve nakit benzerleri içerisinde yer alan alınan çekler, diğer hazır değerler ve alım-satım amaçlı finansal varlıklar toplamından oluşmaktadır.

(**) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(***) İlgili tutarlar verilen teminat ve kefaletlerle, ithalat akreditif sözleşmeleri için verilen teminatlardan oluşmaktadır.

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri aşağıdaki gibidir (TL) :

	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar			Diğer Alacaklar		
31 Aralık 2011	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	Bankalardaki Mevduat	Diğer (*)
Raporlama Tarihi itibarıyla Maruz Kalınan Azami Kredi Riski (A+B+C+D+E)						
(**) (Dipnot 5, 8 ve 9)						
-Azami Riskin Teminat vs. ile Güvence Altına Alınmış Kısmı						
A. Vadesi Geçmemiş ya da Değer Düşüklüğüne Uğramamış Finansal Varlıkların Net Defter Değeri (Dipnot 8, 9)	12.787.440	376.263.833	23.337.441	78.321.828	440.155.451	3.684.311
	-	17.585.547	-	-	-	236.127
B. Koşulları Yeniden Görüşülmüş Bulunan, Aksı Takdirde Vadesi Geçmiş Veya Değer Düşüklüğüne Uğramış Sayılacak Finansal Varlıkların Defter Değeri	10.379.615	314.408.813	10.392.579	74.727.004	440.155.451	3.684.311
C. Vadesi Geçmiş Ancak Değer Düşüklüğüne Uğramamış Varlıkların Net Defter Değeri (Dipnot 8)	-	-	-	-	-	-
-Teminat vs. ile Güvence Altına Alınmış Kısmı	1.551.070	55.895.751	12.944.862	3.594.824	-	-
	-	1.287.954	-	-	-	-
D. Değer Düşüklüğüne Uğrayan Varlıkların Net Defter Değerleri	-	432.598	-	-	-	-
Vadesi Geçmiş (Brüt Defter Değeri)	9.368.348	74.033.617	-	947.675	-	-
-Değer Düşüklüğü (-) (Dipnot 8, 9)	(9.368.348)	(73.605.339)	-	(947.675)	-	-
-Net Değerin Teminat vs. ile Güvence Altına Alınmış Kısmı	-	428.278	-	-	-	-
Vadesi Geçmemiş (Brüt Defter Değeri)	-	88.311	-	-	-	-
-Değer Düşüklüğü (-) (Dipnot 8)	-	(83.991)	-	-	-	-
-Net Değerin Teminat vs. ile Güvence Altına Alınmış Kısmı	-	4.320	-	-	-	-
E. Bilanço Dışı Kredi Riski İçeren Unsurlar (***)	856.755	5.526.671	-	-	-	-

(*) Nakit ve nakit benzerleri içerisinde yer alan alınan çekler, diğer hazır değerler ve alım-satım amaçlı finansal varlıklar toplamından oluşmaktadır.

(**) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(***) İlgili tutarlar verilen teminat ve kefaletlerle, ithalat akreditif sözleşmeleri için verilen teminatlardan oluşmaktadır.

Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değerinin vadelere göre dağılımı aşağıdaki gibidir (TL):

Alacaklar				
31 Aralık 2012	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar	
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf
Vadesi Üzerinden 1-30 Gün Geçmiş	-	10.313.561	-	-
Vadesi Üzerinden 1-3 Ay Geçmiş (*)	-	7.736.069	-	-
Vadesi Üzerinden 3-12 Ay Geçmiş (*)	-	8.361.268	-	-
Vadesi Üzerinden 1-5 Yıl Geçmiş (*) (**)	-	32.924.668	14.394.432	-
Vadesi Üzerinden 5 Yılda Fazla Geçmiş	-	-	-	-
Toplam	-	59.335.566	14.394.432	-
Teminat vs. ile Güvence Altına Alınmış Kısmı	-	1.587.570	-	-

Alacaklar				
31 Aralık 2011	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar	
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf
Vadesi Üzerinden 1-30 Gün Geçmiş	57	12.313.279	-	-
Vadesi Üzerinden 1-3 Ay Geçmiş (*)	78.710	9.601.768	-	-
Vadesi Üzerinden 3-12 Ay Geçmiş (*)	-	6.619.020	-	-
Vadesi Üzerinden 1-5 Yıl Geçmiş (*) (**)	1.472.303	27.361.684	12.944.862	3.594.824
Vadesi Üzerinden 5 Yılda Fazla Geçmiş	-	-	-	-
Toplam	1.551.070	55.895.751	12.944.862	3.594.824
Teminat vs. ile Güvence Altına Alınmış Kısmı	-	1.287.954	-	-

Alarko Topluluğu'nun kredi riski esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Ticari alacaklar, Topluluk yönetimince alınan teminatlar, geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve gerekli görüldüğü durumlarda uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir. Topluluk, rapor tarihine kadar oluşan şüpheli alacaklar için karşılık ayırmıştır.

(*) Vadesi üzerinden 1-3 ay, 3-12 ay ve 1-5 yıl geçmiş alacakların büyük bölümü Meram Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin tarımsal sulama, sanayi, ticarethane, mesken tüketimlerinden oluşan alacaklarından kaynaklanmaktadır. Ayrıca TEİAŞ'ın Altek Alarko Elektrik Santralleri Tesis İşletme ve Ticaret A.Ş.'ye ödemeleri geç yapmasından kaynaklanan vadesi geçmiş alacak artışı bulunmaktadır.

(**) Vadesi 1-5 yıl geçmiş diğer ticari alacaklar bağlı ortaklıklardan Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş.'nin Al-Riva şirketlerinden alacaklarından, diğer taraflardan ticari alacakların bir kısmı bağlı ortaklıklardan Antalya Hafif Raylı Sistem 1. Aşama İşleri'nin Antalya Büyükşehir Belediyesi'nden olan alacaklarından, bir kısmı ise Adana Hafif Raylı Taşıma Sistemi projesi kapsamında Adana Büyükşehir Belediyesi'nden olan alacaklarından oluşmaktadır.

ii. Likidite Riski

Finansal araçları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirmeme riskini de taşımaktadır. Topluluk yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat olarak karşılamaktadır.

Topluluk kısa vadeli finansal araçlarını, örneğin ticari alacaklarını, nakde çevirerek kendisine fon yaratmaktadır. Topluluk'un, likit varlıklarının (dönen varlıklar – stoklar), kısa vadeli borçlarının üzerinde olan kısımları, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 499.726.626 TL, 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla 593.093.433 TL'dir.

31 Aralık 2012

Sözleşme Uyarınca Vadeler	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışlar Toplamı (I+II+III+IV+V)	Defter Değeri	3 Aydan Kısa (I)	3-12 Ay Arası (II)	1-5 Yıl Arası (III)	5 Yıdan Uzun (IV)	Eliminasyonlar ve Düzeltilme Kayıtları (V)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler							
Banka Kredileri (Dipnot 7)	306.159.459	241.998.424	4.639.786	91.037.869	147.448.529	63.033.275	-
Ticari Borçlar (Dipnot 8)	171.446.428	171.164.248	294.671.532	87.261.639	25.827.041	11.483	(236.325.267)
Diğer Borçlar (Dipnot 9)	75.189.452	75.189.452	29.558.162	15.791.583	47.879.705	-	(18.039.998)
Diğer Finansal Yükümlülükler	2.325.855	2.325.855	98.276	294.826	1.932.753	-	-
Türev Finansal Yükümlülükler							
Riskten Korunma Amaçlı							
Vadeli Döviz Sözleşmeleri							
-Nakit Çıkışı	(4.304.801)	-	(4.304.801)	-	-	-	-
Nakit Girişi	4.322.537	17.736	4.322.537	-	-	-	-

Beklenen Vadeler	Defter Değeri	Beklenen Nakit Çıktılar (I+II+III+IV+V)	3 Aydan Kısa (I)	3-12 Ay Arası (II)	1-5 Yıl Arası (III)	5 Yıldan Uzun (IV)	Eliminasyonlar ve Düzeltilme Kayıtları (V)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler							
Ticari Borçlar (Dipnot 8)	112.156.904	112.341.478	109.011.564	146.286.461	11.895.225	3.312	(154.855.084)
Diğer Borçlar (Dipnot 9)	37.351.891	37.413.039	13.504.720	23.680.346	227.973	-	-

31 Aralık 2011

Sözleşme Uyarınca						Eliminasyonlar ve Düzeltilme Kayıtları (V)
Nakit Çıkışlar Toplamı (I+II+III+IV+V)						
Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Değeri	3 Aydan Kısa (I)	3-12 Ay Arası (II)	1-5 Yıl Arası (III)	5 Yıdan Uzun (IV)	
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Banka Kredileri (Dipnot 7)	263.278.747	1.415.027	73.746.590	198.133.468	42.366.311	
Ticari Borçlar (Dipnot 8)	168.850.558	302.643.587	31.258.982	14.890.306	14.982	
Diğer Borçlar (Dipnot 9)	17.114.238	40.357.752	23.857.899	33.116.878	15.333	
Diğer Finansal Yükümlülükler	2.911.328	208.272	208.272	1.247.392	1.247.392	
Türev Finansal Yükümlülükler						
Riskten Korunma Amaçlı						
Vadeli Döviz Sözleşmeleri						
-Nakit Çıkışı	-	(1.742.546)	-	-	-	
-Nakit Girişi	33.339	1.775.885	-	-	-	
Beklenen						
Nakit Çıkışlar (I+II+III+IV+V)						
Beklenen Vadeler	Defter Değeri	3 Aydan Kısa (I)	3-12 Ay Arası (II)	1-5 Yıl Arası (III)	5 Yıdan Uzun (IV)	
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Ticari Borçlar (Dipnot 8)	30.421.310	86.556.755	18.247	12.515.445	-	
Diğer Borçlar (Dipnot 9)	105.682.186	24.075.723	81.826.658	-	-	
					(68.554.252)	



iii. Faiz riski

Faiz riski, faiz oranlarındaki değişimlerin finansal tabloları etkileme olasılığından kaynaklanmaktadır. Topluluk'un, finansal kredi sözleşmeleri ABD Doları ve Avro bazında olup, değişken ve sabit faiz oranları kullanılmaktadır ve ortalama vadeleri 1 ay ile 18 yıl arasında değişmektedir. Piyasa faiz haddinin, ödemelerin yabancı para biriminde olması nedeniyle, vade boyunca, önemli oranlarda değişmeyeceği öngörülmekte ve bu nedenle faiz oranı riskinin ihmal edilebilir seviyede olduğu kabul edilmektedir.

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Sabit Faizli Finansal Araçlar		
Finansal Varlıklar		
Vadeli Mevduatlar (Dipnot 5)	380.955.978	413.386.828
Gerçeğe Uygun Değer Farkı	107.059.245	105.362.585
Kâr/Zarara Yansıtılan Varlıklar (Dipnot 6)		
Finansal Yükümlülükler (Dipnot 7) (*)	180.153.685	192.449.098
	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Değişken Faizli Finansal Araçlar		
Finansal Yükümlülükler (Dipnot 7) (*)	61.844.739	70.829.649
Yatırım Fonları (Dipnot 5)	3.431.376	1.787.592

(*) Sabit ve değişken faizli finansal araçlar altında gösterilen finansal yükümlülükler, kısa ve uzun vadeli banka kredileri ile finansal kiralama yükümlülükleri toplamından oluşmaktadır.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla değişken faiz oranlı döviz kredilerin faiz oranları, %0,5 ve TL kredilerin faiz oranları %1 artsaydı / azalsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, faiz giderlerinin değişmesi sonucu vergi öncesi kâr / (zarar) 9.369 TL olacaktı (31 Aralık 2011 – 9.900 TL).

iv. Yabancı para riski

Alarko Topluluğu'nun işletme, yatırım ve finansal faaliyetlerinden doğan dövizli işlemlerinin rapor tarihi itibarıyla bakiyeleri aşağıda açıklanmıştır. Topluluk, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağlarla ilgili olarak; Türk Lirası karşısında söz konusu dövizlerin kurlarında değişmeler olması durumunda döviz kuru riskine maruz kalabilir. Söz konusu döviz kuru riski, döviz pozisyonunun, sürekli analiz ve takip edilmesi ile sınırlandırılmaktadır.

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla Alarko Topluluğu'nun kur riski analizi aşağıdaki gibidir (TL);

Döviz kuru Duyarlılık Analizi Tablosu				
31 Aralık 2012				
	Kâr / Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi
ABD Doları Kurunun %10 Değişmesi Halinde				
1- ABD Doları Net Varlık/Yükümlülüğü	1.880.497	(1.880.497)	-	-
2- ABD Doları Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	1.880.497	(1.880.497)	-	-
Avro Kurunun %10 Değişmesi Halinde				
4- Avro Net Varlık/Yükümlülüğü	9.075.794	(9.075.794)	-	-
5- Avro Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	9.075.794	(9.075.794)	-	-
JPY Kurunun %10 Değişmesi Halinde				
7- JPY Net Varlık/Yükümlülüğü	2.321.849	(2.321.849)	-	-
8- JPY Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-	-	-
9- JPY Net Etki (7+8)	2.321.849	(2.321.849)	-	-
Diğer Döviz Kurlarının %10 Değişmesi Halinde				
10- Diğer Döviz Net Varlık/Yükümlülüğü	45.075	(45.075)	-	-
11- Diğer Döviz Kuru Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-	-	-
12- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (10+11)	45.075	(45.075)	-	-
Toplam (3+6+9+12)	13.323.215	(13.323.215)		

Döviz kuru Duyarlılık Analizi Tablosu				
31 Aralık 2011				
	Kâr / Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi
ABD Doları Kurunun %10 Değişmesi Halinde				
1- ABD Doları Net Varlık/Yükümlülüğü	(3.502.883)	3.502.883	-	-
2- ABD Doları Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(3.502.883)	3.502.883	-	-
Avro Kurunun %10 Değişmesi Halinde				
4- Avro Net Varlık/Yükümlülüğü	9.381.039	(9.381.039)	-	-
5- Avro Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	9.381.039	(9.381.039)	-	-
JPY Kurunun %10 Değişmesi Hhalinde				
7- JPY Net Varlık/Yükümlülüğü	2.980.896	(2.980.896)	-	-
8- JPY Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-	-	-
9- JPY Net Etki (7+8)	2.980.896	(2.980.896)	-	-
Diğer Döviz Kurlarının %10 Değişmesi Halinde				
10- Diğer Döviz Net Varlık/Yükümlülüğü	443.530	(443.530)	-	-
11- Diğer Döviz Kuru Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-	-	-
12- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (10+11)	443.530	(443.530)	-	-
Toplam (3+6+9+12)	9.302.582	(9.302.582)	-	-



Topluluk'un 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla döviz cinsinden varlık ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir (TL):

Döviz Pozisyonu Tablosu							
31 Aralık 2012							
	TL Karşılığı (Fonksiyonel Para Birimi)	ABD Doları	Avro	JPY	GBP	NOK	Diğer
1. Ticari Alacaklar	97.991.016	37.595.826	5.066.499	863.623.565	357.424	605.263	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka Hesapları Dahil)	344.899.178	120.775.004	55.111.200	1	146	715	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	19.984.567	4.474.506	2.577.696	260.431.885	-	996.979	4.250.000
3. Diğer	78.152	1.020	32.459	-	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	462.952.913	162.846.356	62.787.854	1.124.055.451	357.570	1.602.957	4.250.000
5. Ticari Alacaklar	10.583	-	4.500	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	3.565	2.000	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	14.148	2.000	4.500	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	462.967.061	162.848.356	62.792.354	1.124.055.451	357.570	1.602.957	4.250.000
10. Ticari Borçlar	152.348.587	74.819.679	7.936.977	-	26.356	734.872	-
11. Finansal Yükümlülükler	34.428.221	19.207.338	80.461	-	-	-	-
12.a Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	12.368.404	22.591	5.242.222	-	-	-	-
12.b Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	13.190.758	4.990.832	1.817.417	-	6.995	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	212.335.970	99.040.440	15.077.077	-	33.351	734.872	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	112.844.716	53.085.960	7.744.901	-	-	-	-
16.a Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-
16.b Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	112.844.716	53.085.960	7.744.901	-	-	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	325.180.686	152.126.400	22.821.978	-	33.351	734.872	-
19. Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu	(4.304.801)	(172.777)	(1.377.896)	-	(263.485)	-	-
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	-	-	-	-	-	-	-
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	(4.304.801)	(172.777)	(1.377.896)	-	(263.485)	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	133.481.573	10.549.179	38.592.480	1.124.055.451	60.734	868.085	4.250.000
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	130.910.849	11.235.262	39.177.638	863.623.566	331.214	(128.894)	-
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçekleşme Uygun Değeri	17.736	-	-	-	-	-	-
23. İhracat (*)	349.347.977	135.182.819	11.688.362	3.738.944.901	1.527.626	-	70.200
24. İthalat (*)	238.783.074	92.055.562	31.722.529	-	49.023	52.528.816	3.119.240

* Ortalama Kur kullanılmış olup, eliminasyon öncesi tutarlardan oluşmaktadır.

Topluluk'un 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla döviz cinsinden varlık ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir (TL):

Döviz Pozisyonu Tablosu							
31 Aralık 2011							
	TL Karşılığı (Fonksiyonel Para Birimi)	ABD Doları	Avro	JPY	GBP	NOK	Diğer
1. Ticari Alacaklar	99.751.705	13.728.311	7.949.317	2.140.778.088	726.346	537.155	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka Hesapları Dahil)	351.013.822	104.158.264	63.054.569	1	60.492	210	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	34.695.774	3.838.064	1.779.207	920.805.709	-	2.186.071	-
3. Diğer	2.803	1.484	-	-	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	485.464.104	121.726.123	72.783.093	3.061.583.798	786.838	2.723.436	-
5. Ticari Alacaklar	10.997	-	4.500	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	3.778	2.000	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	14.775	2.000	4.500	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	485.478.879	121.728.123	72.787.593	3.061.583.798	786.838	2.723.436	-
10. Ticari Borçlar	101.349.776	37.327.300	12.438.919	-	4.000	1.163.659	67.382
11. Finansal Yükümlülükler	40.896.418	21.464.113	144.388	-	-	-	-
12.a Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	11.694.226	356	4.784.988	-	-	-	-
12.b Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	83.732.660	8.537.917	9.368.770	1.836.893.520	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	237.673.080	67.329.686	26.737.065	1.836.893.520	4.000	1.163.659	67.382
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	157.191.821	73.304.004	7.663.429	-	-	-	-
16.a Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-
16.b Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	157.191.821	73.304.004	7.663.429	-	-	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	394.864.901	140.633.690	34.400.494	1.836.893.520	4.000	1.163.659	67.382
19. Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu	(1.060.654)	361.001	-	-	(597.376)	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	89.553.327	(18.544.566)	38.387.099	1.224.690.278	189.781	1.559.777	(67.382)
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	139.644.283	(14.209.198)	45.976.662	2.140.778.089	782.838	(626.294)	(67.382)
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	33.339	-	-	-	-	-	-
23. İhracat (*)	155.606.028	11.427.347	4.368.645	6.067.476.346	1.859.817	-	20.735
24. İthalat (*)	109.096.272	18.127.418	18.138.224	259.165	64.503	56.965.365	225.381

* Ortalama Kur kullanılmış olup, eliminasyon öncesi tutarlardan oluşmaktadır.



- v. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Garanti Bankası A.Ş. arasında vadeli alım satım (forward) işlemlerinin detayı aşağıdadır.

Vadesi	Ödenecek Tutar	Para Birimi	Alınacak Tutar	Para Birimi	Vade Sonu Paritesi	Gerçeğe Uygun Değer Farkı (TL Karşılığı)
08.02.2013	330.000	GBP	950.829	TL	2,8813	3.465
22.02.2013	185.000	GBP	536.334	TL	2,8991	5.236
08.03.2013	95.000	GBP	275.690	TL	2,9020	2.964
04.01.2013	340.000	Avro	803.624	TL	2,3636	4.046
04.01.2013	200.000	Avro	465.280	TL	2,3264	(5.060)
18.01.2013	500.000	Avro	1.186.500	TL	2,3730	10.650
25.01.2013	100.000	Avro	231.060	TL	2,3106	(4.110)
25.01.2013	200.000	Avro	466.240	TL	2,3312	(4.100)
01.02.2013	500.000	Avro	1.170.150	TL	2,3403	(5.700)
08.02.2013	250.000	Avro	578.575	TL	2,3143	(9.350)
22.02.2013	400.000	Avro	953.280	TL	2,3832	12.600
15.03.2013	700.000	Avro	1.672.580	TL	2,3894	26.390
11.01.2013	250.000	ABD Doları	447.625	TL	1,7905	1.975
15.02.2013	150.000	ABD Doları	269.445	TL	1,7963	2.055
						41.061 (*)

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Garanti Bankası A.Ş. arasında vadeli alım satım (forward) işlemlerinin detayı aşağıdadır.

Vadesi	Ödenecek Tutar	Para Birimi	Alınacak Tutar	Para Birimi	Vade Sonu Paritesi	Gerçeğe Uygun Değer Farkı (TL Karşılığı)
04.01.2012	139.000	GBP	220.954	ABD Doları	1,5896	11.898
09.01.2012	110.000	GBP	174.823	ABD Doları	1,5893	9.353
16.01.2012	34.000	GBP	54.029	ABD Doları	1,5891	2.878
30.01.2012	243.000	GBP	385.957	ABD Doları	1,5883	20.203
07.02.2012	150.000	GBP	441.660	TL	2,9444	4.110
14.02.2012	220.000	GBP	648.560	TL	2,9480	6.820
29.02.2012	137.000	GBP	405.082	TL	2,9568	5.453
12.03.2012	155.000	GBP	459.343	TL	2,9635	7.207
15.03.2012	195.000	GBP	578.078	TL	2,9645	9.261
						77.183 (*)

(*) İlgili tutarlar müşterek yönetime tabi ortaklıkların oranları ile çarpılmamış tutarları ifade etmektedir.

vi. Sermaye riski yönetimi

Topluluk'un sermaye yönetimindeki hedefleri;

- Faaliyetlerinin devamlılığını sağlayarak ortaklara getiri ve diğer hissedarlara fayda sağlayabilmek.
- Hizmetleri risk seviyesine uygun bir şekilde fiyatlandırarak kârlılığını arttırmaktır.

Topluluk sermaye miktarını risk düzeyi ile orantılı olarak belirlemektedir. Ekonomik koşullara ve varlıkların risk karakterine göre Topluluk özkaynakların yapısını düzenlemektedir.

Topluluk, sermaye yönetimini borç/sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran, net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerinin toplam borç (finansal durum tablosunda belirtilen kısa vadeli ve uzun vadeli yükümlülükler toplamı) tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, finansal durum tablosunda belirtilen özkaynakların toplamıdır.

Topluluk'un genel stratejisi geçen yıla göre değişmemiştir. 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla toplam sermayenin net borçlara oranı aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Toplam Borç	1.051.726.114	933.170.763
Eksi: Nakit ve Nakit Benzerleri	(451.038.134)	(443.882.284)
Net Borç	600.687.980	489.288.479
Toplam Sermaye	1.108.234.575	1.044.364.545
Borç/Sermaye Oranı	%54	%47

33. Raporlama tarihinden sonraki olaylar

- 31 Aralık 2012 tarihinde 3.033,98 TL'si olan kıdem tazminatı tavanı 1 Ocak 2013 tarihinden geçerli olmak üzere 3.129,25 TL'sına yükseltilmiştir (31 Aralık 2011 - 2.731,85 TL).
- Bağlı ortaklıklardan Alarko Enerji Üretim A.Ş.'nin 18 Mart 2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'na göre 144.145,43 TL olan 2012 yılı dönem kârının 538.687,84 TL tutarındaki 2007 yılı zararına mahsup edilmesine karar verilmiştir.
- Bağlı ortaklıklardan Almüt Alarko Sınai Gereçler İmalat ve Mümessillik A.Ş.'nin 18 Mart 2013 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'na göre, 14.191,61 TL olan 2012 yılı dönem kârının geçmiş yıllar zararlarına mahsup edilmesine karar verilmiştir.
- Bağlı ortaklıklardan Saret Sanayi Taahhütleri ve Ticaret A.Ş.'nin 18 Mart 2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'na göre 2012 yılı dönem kârından 270,68 TL tutarında vergi karşılığı ayrılmasına, yasal tavana ulaşıldığından, birinci tertip genel kanuni yedek akçe ayrılmasına, kalan 1.082,73 TL(Brüt) tutarındaki kısmın birinci temettü olarak ortaklara dağıtılmasına, kâr pay dağıtımına 31 Ekim 2013 tarihinde başlanmasına karar verilmiştir.
- Bağlı ortaklıklardan Alsim Alarko San.Tes. ve Tic. A.Ş.'nin 20 Mart 2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'na göre 2012 yılı dönem kârından vergiler ile diğer yasal yükümlülükler ayrıldıktan sonra, ödenmiş sermayenin % 20'sine varıncaya kadar % 5 birinci tertip genel kanuni yedek akçe ayrılmasına, bakiye kârın 14.500.000 TL'sinin ortaklara temettü olarak nakden dağıtılmasına, dağıtılacak kâr payından, ödenmiş sermayenin % 5'i oranında birinci temettü ayrıldıktan sonra kalan tutar üzerinden % 10 ikinci tertip genel kanuni yedek akçe ayrılmasına, bakiye tutarın olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasına, kâr dağıtımına 27 Aralık 2013 tarihinde başlanmasına karar verilmiştir.
- Bağlı ortaklıklardan Attaş Alarko Turistik Tesisler A.Ş.'nin 22 Mart 2013 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'na göre 587.760,42 TL olan 2012 yılı dönem kârının geçmiş yıllar zararlarına mahsup edilmesine karar verilmiştir.



- g) Bağlı ortaklıklardan Alarko Fenni Malzeme Satış ve İmalat A.Ş.'nin 22 Mart 2013 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'na göre, Özel fonlar hesabında bulunan 200,58 TL Zarar Karşılama Fonu'nun geçmiş yıllar zararlarına mahsup edilmesine karar verilmiştir.
- h) Bağlı ortaklıklardan Alamsaş Alarko Ağır Makina Sanayii A.Ş.'nin 22 Mart 2013 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'na göre 2012 yılı dönem kârından 83.057,03 TL vergi ve diğer yasal yükümlülük karşılığı ayrılmasına, geçmiş yıllarda ayrılmış olan birinci tertip genel kanuni yedek akçe tutarı, ödenmiş sermayenin %20'sine ulaştığından birinci tertip genel kanuni yedek akçe ayrılmasına, vergi ve diğer yasal yükümlülükler ayrıldıktan sonra kalan kârın tamamının hissedarlara kâr payı olarak nakden dağıtılmasına, dağıtılacak temettü tutarından, hissedarların ödemiş oldukları sermayenin %5'i oranındaki birinci temettü payı düşüldükten sonra kalan tutar üzerinden %10 ikinci tertip genel kanuni yedek akçe ayrılmasına, hissedarlara dağıtılacak temettünün 29 Nisan 2013 tarihinde nakden ödenmesine karar verilmiştir.
- i) Müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Alfarm Alarko Leröy Su Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 22 Mart 2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'na göre 2.478.508,38 TL 2012 yılı dönem kârından, vergiler ve yasal yükümlülükler ayrıldıktan sonra ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşınca kadar %5 birinci tertip genel kanuni yedek akçe ayrılmasına, vergi ve yasal yükümlülükler ayrıldıktan sonra kalan kârın tamamının, olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasına karar verilmiştir.
- j) Müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Meram Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin 25 Mart 2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'na göre 2012 yılı dönem kârından 27.088.288,41 TL vergi karşılığı ayrıldıktan sonra kalan kârda, 5.266.937,95 TL birinci tertip genel kanuni yedek akçe, 6.785.718,16 TL ikinci tertip genel kanuni yedek akçe ayrılmasına, kalan 93.286.102,89 TL tutarındaki kısmın ortaklara; 25.428.921,25 TL birinci temettü, 67.857.181,64 TL ikinci temettü kâr payı olarak nakden dağıtılmasına, bununla birlikte 2012 yılı kâr payından mahsup edilmek üzere, daha önce dağıtılan 74.986.419,52 TL tutarındaki kâr payı avansının yukarıda belirtilen 93.286.102,89 TL tutarından mahsubuna, bunun sonucunda kalan 18.299.683,37 TL tutarındaki kâr payının dağıtımına 26 Mart 2013 tarihinde başlanmasına karar verilmiştir.
- Onaylanan kısmi bölünme sözleşmesi doğrultusunda; 508.578.425 TL olan şirket esas sermayesinin 12.545.520,42 TL azaltılmak suretiyle, 496.032.904,58 TL'ye indirilmesine, sermaye azaltım sonucu ortakların paylarının hisseleri oranında eşit olarak azaltılmasına karar verilmiştir.
- k) Müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Meram Elektrik Satış A.Ş.'nin 25 Mart 2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'na göre onaylanan kısmi bölünme sözleşmesi doğrultusunda; 1.000.000 TL olan şirket esas sermayesinin 12.545.520,42 TL artırılarak, 13.545.520,42 TL'ye iblağına, artırılan kısmın müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Meram Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin (Medaş) bilançosunda yer alan perakende satış faaliyetine ilişkin aktif ve pasif hesapların kısmi bölünme yoluyla şirkete devri ile karşılandığından artırım nedeniyle ihraç olunan beheri 1 Kr itibari değerinde nama yazılı 1.254.552.042 adet payın Medaş'ın mevcut ortaklarına hisseleri oranında verilmesine karar verilmiştir.
- l) Müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.'nin 25 Mart 2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'na göre, özvarlık bünyesinde varlığını kaybeden şirket sermayesinin gerekli düzeye çıkarılması gayesi ile 2.023.174,06 TL'nin şirket ortaklarından hisseleri nispetinde tahsil edilmesine ve pasifte buna ilişkin bir fon oluşturulmasına, pasifte oluşan bu fondan geçmiş yıllara ait zararların kapatılmasına karar verilmiştir.
- m) Müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hizmetleri A.Ş.'nin 25 Mart 2013 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'na göre 148.645.335,80 TL olan 2012 yılı dönem kârından; 2012 yılı mali zararı nedeniyle vergi ve diğer yasal yükümlülükler karşılığı ayrılmasına, geçmiş yıllar ticari bilanço zararları olan 99.187.545,51 TL'sinin dönem kârından mahsup edilmesine, bakiye 49.457.790,29 TL'nin TTK'nın 519'uncu maddesi uyarınca ödenmiş sermayenin %20'sine varıncaya kadar %5 birinci tertip genel kanuni yedek akçe ayrılmasına, kalan 46.984.900,78 TL'nin olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasına karar verilmiştir.
- n) Bağlı ortaklıklardan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin 27 Mart 2013 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'na göre 2012 yılına ait finansal tablolarında yer alan 14.271.557 TL dönem kârından; önceki yıllarda ayrılan birinci tertip genel kanuni yedek akçe tutarı yasal tavana ulaştığından, net dağıtılabilir dönem kârı da 14.271.557 TL'dir. Net dağıtılabilir dönem kârının %20'sine tekabül eden 2.854.311 TL tutarındaki kısmının birinci temettü olarak hesaplanmasına, hesaplanan bu birinci temettünün 2.304.540 TL kısmının ortaklara kâr payı olarak nakden dağıtılmasına, bakiyesinin ise dağıtılmayarak olağanüstü yedek akçelere eklenmesine, dağıtılacak kâr payı üzerinden 177.200 TL tutarında ikinci tertip genel kanuni yedek akçe ayrılmasına, kalan tutarın olağanüstü yedek akçelere eklenmesine, kâr payı dağıtımına 31 Mayıs 2013 tarihinde başlanmasına karar verilmiştir.

- o) Müşterek yönetime tabi ortaklıklarından Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 29 Mart 2013 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'na göre 2012 yılına ait finansal tablolarında yer alan 32.837.570 TL dönem kârından; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Şirket Esas Sözleşmesi ve diğer mevzuat hükümleri uyarınca 5.918.297 TL vergi karşılığı ayrıldıktan sonra kalan net dağıtılabilir dönem kârı 26.919.273 TL'dir. Net dönem kârına 4.264 TL tutarındaki bağışların ilavesi ile oluşan 26.923.537 TL'nin %23,27'sine tekabül eden 6.264.000 TL (Brüt) tutarındaki kısmının ortaklara kâr payı olarak nakden dağıtılmasına, kâr payı dağıtımına 31 Mayıs 2013 tarihinde başlanmasına, önceki yıllarda ayrılan birinci tertip genel kanuni yedek akçe tutarı yasal tavana ulaştığından, birinci tertip genel kanuni yedek akçe ayrılmamasına, dağıtılacak kâr payı üzerinden 572.400 TL tutarında ikinci tertip genel kanuni yedek akçe ayrılmasına, vergi tevkifatına tabi olan kâr payı kısmı üzerinden gerekli vergi tevkifatının yapılmasına, kalan tutarın olağanüstü yedek akçelere eklenmesine karar verilmiştir.
- p) Alarko Holding A.Ş. ortaklarından Dalia Garih'in 5 Nisan 2013 tarihli hisse satışından sonra, Alarko Holding A.Ş. sermaye yapısı, Alaton Ailesi %35,46, Garih Ailesi %33,35 ve diğer paylar %31,19 olarak değişmiştir.

34. Finansal tabloları önemli ölçüde etkileyen ya da finansal tabloların açık, yorumlanabilir ve anlaşılabilir olması açısından açıklanması gerekli olan diğer hususlar

Aktif değerlerin toplam sigorta tutarları dönemler itibarıyla aşağıdaki gibidir (TL):

31 Aralık 2012	1.876.151.418
31 Aralık 2011	2.172.730.971



SONUÇ

Değerli Ortaklarımız,

2012 yılı Faaliyet Raporumuz, Topluluğumuzun yıl içinde yapmış olduğu faaliyetlerin olabildiğince detaylı bir şekilde size sunulması için hazırlandı.

Her zaman olduğu gibi, sürdürülebilir büyümeyi hedefleyerek ve iş yapma usullerimizi geliştirerek kârlılığımızı artırdık. Önümüzdeki yıllarda da çalışanlarımızın gayreti ve sizin desteğinizle Topluluğumuzu daha ileri seviyelere taşıyacağımıza inancımız tamdır.

Sağlıklı ve başarılı bir yıl dileriz.

Yönetim Kurulu

ALARKO MERKEZ

Muallim Naci Cad. No: 69
34347 Ortaköy, İstanbul
Tel: (0212) 310 33 00 - 227 52 00 Pbx
Faks: (0212) 260 71 78 - 227 04 27
web: www.alarko.com.tr
e-mail: info@alarko.com.tr
Ticaret Sicil Numarası: İstanbul, 118376

ANKARA BÜRO

Sedat Simavi Sokak. No: 48
06550 Çankaya, Ankara
Tel: (0312) 409 52 00 Pbx
Faks: (0312) 440 79 30

İZMİR BÜRO

Şehit Fethi Bey Cad. No: 55 Kat: 13
35210 Pasaport, İzmir
Tel: (0232) 483 25 60 Pbx
Faks: (0232) 441 55 13

ADANA BÜRO

Ziyapaşa Bulvarı Çelik Apt. No: 19/5-6
Kat: 1 01130 Adana
Tel: (0322) 457 62 23 Pbx
Faks: (0322) 453 05 84

ANTALYA BÜRO

Mehmetcik Mah. Aspendos Bulvarı No: 79/5
07160 Antalya
Tel: (0242) 322 00 29 - 322 66 64 Pbx
Faks: (0242) 322 87 66