



ALARKO HOLDİNG A.Ş.

**1 Ocak 2020 – 30 Eylül 2020
Ara Dönem Faaliyet Raporu**

A- RAPORUN DÖNEMİ

Faaliyet Raporumuz sermaye piyasası mevzuatının öngördüğü standartlara göre hazırlanmış olup 01.01.2020 - 30.09.2020 dönemini kapsamaktadır.

B- YÖNETİM KURULU

Alarko Holding A.Ş.'nin 14.07.2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen Yönetim Kurulu üyeleri aşağıdaki gibidir.

<u>Yönetim Kurulu *</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görevin Başlangıç Tarihi</u>	<u>Görevin Bitiş Tarihi</u>
İzzet Garih	Yönetim Kurulu Başkanı	14.07.2020	14.07.2023
Vedat Aksel Alaton	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	14.07.2020	14.07.2023
Ayhan Yavrucu	Yönetim Kurulu Üyesi, Topluluk İcra Kurulu Başkanı	14.07.2020	14.07.2023
Leyla Alaton	Yönetim Kurulu Üyesi	14.07.2020	14.07.2023
Niv Garih	Yönetim Kurulu Üyesi	14.07.2020	14.07.2023
Ümit Nuri Yıldız	Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür	14.07.2020	14.07.2023
Neslihan Tonbul	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	14.07.2020	14.07.2023
Mahmut Tayfun Anık	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	14.07.2020	14.07.2023
Burak Koçer	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	14.07.2020	14.07.2023

* Topluluk İcra Kurulu Başkanı Ayhan Yavrucu ve Genel Müdür Ümit Nuri Yıldız dışında diğer Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket yönetiminde icrai görevi yoktur.

Yönetim Kurulu dönem içinde 13 toplantı yapmıştır. Yapılan toplantılardan 4 tanesine 1 üye, 7 tanesine 2 üye mazereti nedeniyle katılamamış olup diğer üyelerin tamamının katılımı sağlanmıştır. Yönetim Kurulu, kararlarını toplantıya katılanların oybirliği ile almıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı

Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi çerçevesinde Şirketi temsil etmektedir.

Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulu tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği ve Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan hükümler çerçevesinde, komiteler kurulmuş ve çalışma esasları belirlenmiştir. Buna göre;

- Kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi amacıyla 4 üyeden oluşan bir Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuş olup, Komite Başkanlığı'na Bağımsız Üye Burak Koçer, Komite Üyeliklerine İzzet Garih, Vedat Aksel Alaton ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü Özgür Kalyoncu seçilmiştir.
- Şirketimizin karşılaşılabileceği risklerin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla Yönetim Kurulu'na tavsiyede bulunmak üzere 3 üyeden oluşan bir Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş, Komite Başkanlığı'na Bağımsız Üye Neslihan Tonbul, Komite Üyeliklerine İzzet Garih ve Vedat Aksel Alaton seçilmiştir.

- Yönetim Kurulu bünyesinde mevcut olan Denetimden Sorumlu Komite'nin Başkanlığı'na Bağımsız Üye Neslihan Tonbul, Üyeliğine ise Bağımsız Üye Burak Koçer seçilmiştir.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluştuklarına ilişkin bilgiler Şirketimizin internet sitesinde yayınlanarak kamuya açıklanmıştır.

C- KONSOLİDASYONA TABİ İŞLETMELERİN ANA ORTAKLIK SERMAYESİNDEKİ PAYLARI

Konsolidasyona tabi işletmelerden Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. 1.183.962,-TL, Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş. 348.778,-TL ve Tüm Tesisat ve İnşaat A.Ş. ise 3.143,-TL tutarında Ana Ortaklık'a ait hisse senedine sahiptir. Bu hisse senetlerinin Ana Ortaklığın nominal sermayesi içindeki payı %0,35 olmaktadır.

D- KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMASI İLE İLGİLİ İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİ

Gerek konsolidasyona esas teşkil eden münferit mali tabloların hazırlanması gerekse konsolidasyon sürecinde karşı karşıya kalınabilecek risklerin önlenmesi amacıyla yönelik iç kontrol faaliyetleri, prosedürlere uygun bir şekilde ve zamanında gerçekleştirilmektedir. Bu faaliyetler önleyici, tespit edici, manuel veya bilgisayar programları aracılığıyla gerçekleştirilen kontrolleri içermektedir. Bütün bir süreç gerek yönetim gerekse iç denetim birimince sürekli olarak gözlem ve denetim altında tutulmaktadır. Yine konsolidasyon süreci ve konsolide mali tablolar bağımsız denetim şirketi tarafından denetime tabi tutulmaktadır.

E- KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Mukavelemizin kâr dağıtımını ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır.

Kâr dağıtım politikası ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen hususları içeren Yönetim Kurulu'nun yıllık kâr dağıtım önerisi faaliyet raporunda yer almaktadır.

Yönetim Kurulu, kâr dağıtım politikası çerçevesinde her yıl kâr payı dağıtımına ilişkin teklifini karara bağlar ve Genel Kurulun onayına sunar.

Yönetim Kurulunun kâr payı dağıtım teklifi Genel Kurul tarafından onaylandığı takdirde, kâr payı dağıtımının en geç 1 ay içerisinde başlanması esastır.

Şirketimiz kâr dağıtım politikasını Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Esas Mukavelemizde yer alan hükümler çerçevesinde, şirketin faaliyet performansı, yatırım politikası, nakit ihtiyaçlar, mali durum ve piyasa gelişmelerini gözetmek suretiyle benimsemiştir. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve şirketin finansal kaynaklarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir.

Şirketimiz her yıl dağıtılabilir dönem kârının en az %5' ini ortaklarına kâr payı olarak nakden veya sermayeye ilave etmek suretiyle bedelsiz hisse olarak dağıtmayı prensip olarak öngörmektedir.

Kâr dağıtım politikası çerçevesinde, temettü ilgili hesap dönemi itibariyle mevcut payların tümüne eşit olarak dağıtılır, herhangi bir imtiyaz uygulanmaz.

Şirketimiz prensip olarak yıl içinde kâr payı avansı dağıtmamaktadır.

F- İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLARIN SERMAYELERİ VE HİSSE ORANLARI

Şirketimizin bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının unvanları, faaliyet alanları, doğrudan ve dolaylı ortaklık payları aşağıdaki gibidir.

İştirak Edilen Şirketin Unvanı	Faaliyet Konusu	Esas Sermayesi (TL)	Doğrudan İştirak Payı (%)	Doğrudan ve Dolaylı İştirak Payı (%)
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Isıtma, Soğutma, Klima Cihazları İmalatı, Taahhüt, Turizm	10.800.000	42,03	43,19
Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş.	Komple Tesis Taahhüdü, İnşaat ve Turizm	414.484.276	99,91	99,91
Alarko Fenni Malzeme Satış ve İmalat A.Ş.	Sanayi Mamulleri Pazarlaması ve Satış Sonrası Hizmetleri	230.000	88,68	99,98
Attaş Alarko Turistik Tesisler A.Ş.	Turistik Tesis İşletmeciliği	21.500.000	0,46	99,91
Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Gayrimenkul ve Gayrimenkule Dayalı Piyasa Araçlarının Alım, Satımı	64.400.000	16,41	51,20
Alen Alarko Enerji Ticaret A.Ş.	Elektrik Enerjisi Alım-Satım, İthalat ve İhracatı	2.000.000	16,95	99,92
Altek Alarko Elektrik Sant. Tes. İşl. ve Tic. A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi	92.500.000	40,13	99,96
Alarko Enerji A.Ş.	Enerji Üretimi	12.491.000	-	100,00
Aldem Alarko Konut İnşaat ve Ticaret A.Ş.	Konut, İnşaat	50.000	0,13	99,91
Al-Riva Projesi Arazi Değerlendirme Konut İnşaat ve Tic. A.Ş.	Konut, İnşaat	6.839.064	11,55	12,13
Al-Riva Arazi Değerlendirme Konut İnşaat ve Tic. A.Ş.	Konut, İnşaat	3.308.556	2,49	2,63
Al-Riva Arazi Değerlendirme Konut İnşaat Turistik Tesis. Golf İşl. ve Tic. A.Ş.	Konut, İnşaat ve Turistik Tesis İşletmeciliği	10.489.765	2,16	2,28
AO Mosalarko	Gayrimenkullerin Projelendirme, İnşaat ve Kullanımı	Ruble 30.000.000	50,00	55,12
Tüm Tesisat ve İnşaat A.Ş.	İnşaat İşleri	141.000	49,15	50,15
Saret Sanayi Taahhütleri ve Ticaret A.Ş.	İnşaat	75.000	100,00	100,00
Alyat Teknoloji Yatırımları Holding A.Ş.	Holding Şirketlerinin Faaliyetleri	10.000.000	99,50	99,50
Alarko Konut Projeleri Geliştirme A.Ş.	Gayrimenkul Geliştirme, İnşaat ve Pazarlama	22.193.713	0,0005	99,91
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hizmetleri A.Ş.	Enerji Dağıtım Tesisi Kurulması, Devredilmesi veya İşletilmesi	214.560.000	0,0006	49,95
Meram Elektrik Dağıtım A.Ş.	Elektrik Enerjisi Dağıtımı	496.032.904	0,0000	49,95
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	Elektrik Enerjisi Ticareti	4.050.000	0,1	49,95
Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.	Elektrik Enerjisi Ticareti	13.545.520	0,0001	49,95
Cenal Elektrik Üretim A.Ş.	Elektrik Enerjisi Tesisi Kurulması ve İşletilmesi	1.186.647.350	-	49,95

Algiz Enerji A.Ş.	Elektrik Enerjisi Tesisleri Kurulması ve İşletilmesi	845.000	-	49,95
Panel Enerji A.Ş.	Elektrik Enerjisi Tesisleri Kurulması ve İşletilmesi	6.500.000	-	49,95
Bakad Investment & Operation LLP	İnşaat İşleri	22.600.332.585 Kazak Tenge	-	33,27
Bakad International B.V.	Holding	52.517.309 USD	-	33,27

G- RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI

Yönetim Kurulu, bir risk yönetim ve iç kontrol mekanizması oluşturmuştur. Yönetimsel riskler Holding Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetim Danışma ve Onay Kurulu (DDO) ve Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Söz konusu Kurulda, iç kontrol mekanizmasının Topluluk genelinde kurulması, geliştirilmesi ve güncel tutulması kararı alınmıştır. Bu karara uygun olarak; iç kontrol mekanizmasının kurulmasına nezaret edilmesi ve işlerliğinin denetlenmesi konusunda Topluluk Denetim Grubu görevlendirilmiştir. Denetim Grubu, onayını aldığı yıllık denetim planları gereğince belirli periyotlarda iç kontrol mekanizmasını denetlemekte ve tespit ettiği konular ile görüşlerini üst yönetime bildirmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite de söz konusu hususları inceleyerek, Denetim Danışma ve Onay Kurulu'na önerilerde bulunmaktadır. Denetim Danışma ve Onay Kurulu, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite alınması gereken önlemleri belirlemekte ve Genel Koordinatör aracılığı ile gerekli talimatları şirket yöneticilerine vermektedir.

Şirketimizin karşılaşılabileceği risklerin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla Yönetim Kuruluna tavsiyede bulunmak üzere 3 üyeden oluşan bir Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş ve çalışma esasları Yönetim Kurulunca onaylanmıştır.

H- FAALİYET DÖNEMİNDE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR

1. Alyat Teknoloji Yatırımları Holding A.Ş.'nin Kuruluşu

05.03.2020 tarihli Özel Durum Açıklaması ile kamuya duyurulduğu üzere, yerli veya yabancı her türden sermaye şirketlerinin sermayesine iştirak etmek, aracılık faaliyeti ve menkul kıymet portföyü işletmek amacı gütmeksizin yerli ve yabancı her nevi hisse senetlerini ve sermaye piyasası araçlarını satın almak, satmak üzere 10.000.000,-TL (Onmilyon Türk Lirası) sermaye ile kurulan "Alyat Teknoloji Yatırımları Holding Anonim Şirketi" 03.07.2020 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir.

2. Olağan Genel Kurul Toplantısı

Şirketimizin 2019 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 14.07.2020 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Olağan Genel Kurula ilişkin olarak hazırlanan ve imzalanan Toplantı Tutanağı ve Hazır Bulunanlar Listesi internet sitemizde ilan edilmiştir.

Genel Kurul Toplantısında 31.12.2019 tarihli Konsolide Finansal Durum Tablosu ile 2019 hesap dönemine ilişkin Konsolide Kapsamlı Gelir Tablosu oyçokluğu ile tasdik edilmiştir.

Yönetim Kurulu kararında önerildiği üzere ve verilen önerge doğrultusunda;

- Şirketimizin 2019 yılına ait konsolide finansal tablolarında yer alan 507.722.526,-TL dönem kârından; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Şirket Esas Sözleşmesi ve diğer mevzuat hükümleri uyarınca 52.012.262,-TL vergi karşılığı, 70.913.319,-TL kontrol gücü olmayan paylar ve

1.810.395,-TL birinci tertip genel kanuni yedek akçe ayrıldıktan sonra kalan 382.986.550,-TL net dağıtılabılır dönem kârına 5.602,-TL tutarındaki bağışların ilavesi ile oluşan 382.992.152,-TL'nin %8,97'sine tekabül eden 34.365.000,-TL (Brüt) tutarındaki kısmının ortaklara kâr payı olarak nakden dağıtılmasına,

- Kalan tutarın olağanüstü yedek akçelere eklenmesine,
 - Vergi tevkifatına tabi olan kâr payı kısmı üzerinden gerekli vergi tevkifatının yapılmasına,
 - Kâr dağıtımına 23.10.2020 tarihinde başlanmasına,
- oyçokluğu ile karar verildi.

Yönetim Kurulu üye sayısının 9 olmasına bu üyeliklere; İzzet Garih, Vedat Aksel Alaton, Leyla Alaton, Niv Garih, Ayhan Yavrucu, Ümit Nuri Yıldız, Neslihan Tonbul, Mahmut Tayfun Anık ve Burak Koçer'in 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmelerine, Yönetim Kurulu üyelerinden bağımsız üyeler Neslihan Tonbul, Mahmut Tayfun Anık ve Burak Koçer'e aylık brüt 6.750,-TL ücret verilmesine, diğer Yönetim Kurulu üyelerine ücret verilmemesine oyçokluğu ile karar verildi.

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası düzenlemeleri gereğince 2020 yılı hesap ve işlemlerinin denetimi için Yönetim Kurulu'nca belirlenmiş bulunan bağımsız denetim kuruluşu İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğünde 254683 Ticaret Sicil No ile kayıtlı BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. (Member BDO International Network)'nin seçiminin onaylanmasına oyçokluğu ile karar verildi.

I- KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması için gerekli özeni göstermiştir. Kurumsal Yönetim Tebliğinde uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tamamı Şirketimiz tarafından uygulanmıştır. Uygulanması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerinin büyük bölümüne uyulmuş olup, uyulamayanlar ise 2019 yılı faaliyet raporunun ekindeki Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporunda açıklanmıştır. Kurumsal Yönetim Komitesi çalışmalarına devam etmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulunun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı gereğince; II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde;

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'na (UFR)

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/823715>

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na (KYBF)

<https://www.kap.org.tr/tr/cgif/4028e4a241462fd80141500c738e36be>

adreslerinden ulaşılabilir.

J- DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

Yönetim Kurulu 31.12.2019 tarihinde; Kayıtlı sermayesi 500.000.000 TL ve çıkarılmış sermayesi 435.000.000 TL olan şirketimizin kayıtlı sermaye tavanının 500.000.000 TL olarak devamına, bu nedenle Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-18.1 sayılı "Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği" uyarınca Sermaye Piyasası Kurulu'ndan yeniden izin alınmasına, oybirliği ile karar vermiştir.

Kayıtlı sermaye tavanında değişikliğe gidilmeksizin, kayıtlı sermaye tavanı süresinin 5 yıl daha uzatılması amacıyla Esas Sözleşmemizin "Sermaye" başlıklı 8 inci maddesinde yapılacak değişikliğe ilişkin tadil metni Sermaye Piyasası Kurulu'nun 15.01.2020 tarihli ve 29833736-

110.04.04-E.638 sayılı yazısı ile uygun görülmüş olup, 2019 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısında kabul edilmiştir.

K- ARAŞTIRMA-GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Sanayi ve Ticaret Grubumuzun Gebze kompleksinde, Carrier'ın bağlı bulunduğu UTC'nin tüm bölgelerinde uygulanan ACE (Achieving Competitive Excellence – Mükemmel Rekabet Gücüne Ulaşmak) projesi uygulanmaktadır. Tesislerimizde üretilen ürünleri sürekli geliştirmek amacıyla, Test ve Ar-Ge Merkezimizde ve Üniversiteler - TÜBİTAK ile ortak çalışmalar yapılmaktadır. Ayrıca Carrier'dan yapılan teknoloji transferleri ile de ürünlerimizde önemli geliştirmeler yapılmaktadır.

12 Mart 2008 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan, 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun çerçevesinde sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmak üzere yapmış olduğumuz Ar-Ge Merkezi başvurumuz, bu Kanunun 31.07.2008 tarih ve 26953 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesine İlişkin Uygulama ve Denetim Yönetmeliği"nin 14 üncü maddesi hükümleri çerçevesinde oluşturulan Değerlendirme ve Denetim Komisyonu tarafından incelenmiş ve komisyonun 27.04.2012 tarihli toplantısında Şirketimize Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmesi uygun bulunmuştur.

L- SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

Dönem içinde sermaye piyasası aracı çıkarılmamıştır.

M- ŞİRKETİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖRLER

Alarko Holding A.Ş. çatısı altında faaliyet gösteren Alarko Şirketler Topluluğu bünyesinde değişik sektörlerde faaliyet gösteren çok sayıda şirket ve müessese bulunmaktadır. Topluluğa bağlı şirketler, yönetim açısından otonom olmakla birlikte, merkezi koordinasyon ve denetim ilkesi gereğince; finansman, mali koordinasyon, denetim, hukuksal işlemler, yönetim bilgi sistemleri, insan kaynakları, eğitim, tanıtım ve organizasyon yönünden tek merkezden yönlendirilip denetlenmektedir.

Alarko Topluluğu'na dahil şirketler aşağıda belirtilen 5 ana faaliyet grubunda toplanmakta olup, gruplar itibarıyla faaliyetler özetlenmiştir. Faaliyetlerimize ilişkin daha ayrıntılı açıklama internet sitemizde bulunan 2019 yılı Faaliyet Raporu'nda yer almaktadır.

1- Taahhüt Grubu

İş anlayışında “Hizmette ve Üretimde Kalite” ilkesiyle müşteri memnuniyetini temel ilke edinen, güvenilirliğin simgesi Taahhüt Grubumuz, yurt içinde ve yurt dışında genel müteahhit olarak havaalanı, raylı sistem, büyük altyapı, endüstriyel tesis, iş merkezi, otel, hastane ve benzeri projelerin anahtar teslimi yapımını gerçekleştirmektedir.

Globalleşen dünyanın yeniden inşasında; müşterilerin, çalışanların, ortakların ve toplumun ilk tercih edeceği uluslararası bir müteahhitlik şirketi olmayı misyon olarak belirleyen Taahhüt Grubumuz, yurt içi ve yurt dışında saygın ve güvenilir kimliği ile güçlü bir konuma sahiptir.

Taahhüt Grubumuzun proje yönetim felsefesi, “otonom yönetim ve merkezi denetim” esasına dayanmaktadır. Her proje, ayrı bir kâr merkezi olarak kabul edilmekte ve stratejik düşünmek, riskleri yönetmek, etkin karar alma politikalarını geliştirmek, iş yapım sürelerini kısaltmak, süreçleri yalınlaştırmak, maliyetleri minimuma indirmek ve kaliteyi sürekli artırmak için organizasyon ve yönetim sistemlerimiz sürekli geliştirilmektedir.

Her kademedeki takım çalışmasının yapılması ve takım başarısının esas alınması, dış ve iç müşteri memnuniyetinin sağlanması temel politikamızdır.

Geniş bir coğrafyada faaliyet gösteren Taahhüt Grubumuzun yeni pazar arayışları devam etmiş, mevcut çalışma bölgelerine ilave olarak Katar, Rusya, Romanya, Kuzey ve Orta Afrika pazarları dışında Ukrayna, Kosova, Arnavutluk, Bulgaristan, Azerbaycan bölgelerine ağırlık verilmiştir. Grubumuz, 2020 yılında bu bölgelerdeki iş potansiyellerini takip etmeye devam etmektedir.

Grubumuz ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 ve OHSAS 18001:2007 belgelerine sahip olup, yönetim sistemlerimiz sürekli olarak geliştirilmektedir.

2- Enerji Grubu

Enerji Üretim Faaliyetleri : Elektrik tüketiminin orta ve uzun vadede ülke ekonomisindeki büyümeye paralel olarak artacağını öngören Enerji Grubumuz bir yandan mevcut portföyünü en iyi şekilde değerlendirmekte, diğer yandan da yeni yatırım fırsatlarını araştırmaya devam etmektedir.

10,6 MWe kurulu gücündeki Gönen Hidroelektrik Santralimiz 2019 yılı başından itibaren Enerji Grubumuz tarafından işletilmeye başlanmış olup, YEKDEM tarifesinden faydalanma imkânı olmaksızın piyasa fiyatlarından satışlara devam edilmektedir.

Cenal Elektrik Üretim A.Ş.'ye ait, her biri 660 MW kapasiteli 2 üniteden oluşan toplam 1.320 MW kurulu güçteki ithal kömüre dayalı Karabiga Termik Santralinin her iki ünitesi ve tüm yardımcı tesislerin montaj ve testleri başarıyla tamamlanmıştır. Bu santralin ilk ünitesi 7 Kasım 2017, ikinci ünitesi ise 28 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ticari üretime başlamıştır. Karabiga Termik Santrali, Türkiye'nin ve bölgemizin ilk "ultra süper kritik" termik santrali olup, herhangi bir EPC yüklenici kullanılmadan, Cenal Elektrik Üretim A.Ş. koordinasyonunda yaklaşık 1,2 milyar ABD doları yatırım yapılarak gerçekleştirilmiştir. Santralimizde kullanılan kazan, türbin, jeneratör, elektro filtreler ile kükürttten arındırma sistemi ve değirmenler en son ALSTOM teknolojisi ile üretilmiştir. Kullanılan diğer yardımcı sistemlerin çoğunluğu da Avrupa menşeli veya Avrupa tasarımıdır. Kritik imalatlarımız için ASME kullanılmıştır. Santralimizde gerek güç üniteleri gerekse tüm yardımcı sistemler CE sertifikasına sahiptir. Gerek tasarım gerekse yapım aşamalarında santralin çevre dostu bir santral olmasına özel önem verilmiştir. Baca gazlarının salınımı AB standartlarından çok daha düşük salınım yapacak şekilde tasarlanmış ve buna uygun son teknoloji ekipmanlar kullanılmıştır. Buna ek olarak santralin azami katma değeri yaratabilmesi için esneklik ve verimlilik prensibi ön plana çıkarılmıştır. Karabiga Termik Santrali günümüz koşullarında ülkemizin ve bölgemizin en verimli ve en esnek kömür santrali olma özelliğine sahiptir.

Topluluğumuzun enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketleri Altek Alarko Elektrik Santralleri Tes. İşl. ve Tic. A.Ş., Alarko Enerji A.Ş. ve Cenal Elektrik Üretim A.Ş. Türkiye ekonomisindeki büyümeye paralel olarak artan enerji talebini dikkate alarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Enerji Dağıtım Faaliyetleri : Meram Elektrik Dağıtım A.Ş. (MEDAŞ); Konya, Karaman, Aksaray, Nevşehir, Niğde ve Kırşehir illerini kapsayan ve yüzölçüm olarak Türkiye'nin yaklaşık %10'una tekabül eden 76.932 kilometrekarelik bir alanda elektrik dağıtım hizmeti vermektedir. İşletmelerin coğrafi sorumluluk alanını daraltarak verimliliği ve etkinliği artırmak amacıyla paralel olarak 38 bağımsız işletmesi bulunan MEDAŞ, bu işletmelere bağlı olarak çalışan 32 işletme ile birlikte toplam 70 işletme; 6 il, 63 ilçe, 61 belde, 871 köy ve 499 köy başlısı yaylaya hizmet vermeye devam etmektedir.

Elektrik dağıtım ve perakende satış hizmeti veren MEDAŞ, 4628 sayılı mülga Elektrik Piyasası Kanunu gereğince faaliyetlerini 2013 yılında ayırtmıştır. Perakende elektrik satış piyasasını

rekabete açmak amacıyla yapılan bu düzenleme ile daha önce MEDAŞ bünyesinde yapılan abonelik, faturalandırma ve tahsilat işlemleri yeni kurulan Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş. (MEPAŞ)'a aktarılırken; arıza-bakım onarım, yatırım, endeks okuma, elektrik açma-kesme gibi işlemler ise MEDAŞ'ta kalmıştır.

MEDAŞ, sorumluluk kapsamı altında bulunan Konya, Aksaray, Nevşehir, Niğde, Karaman ve Kırşehir illerindeki elektrik dağıtım faaliyetlerini, EPDK ve Rekabet Kurumu düzenlemelerine uygun olarak tarafsız şekilde icra etmektedir.

MEDAŞ için, hem elektrik dağıtım şebekesinin hem de müşteri bilgi sistemlerinin teknolojik seviyesini çağın teknolojisinin üzerine çıkararak; müşterilerine verdiği hizmetin kalitesini artırma, teknik kayıp oranlarını düşürme, kaçak tüketim hallerini en kısa zamanda tespit ederek kaçak tüketim oranlarını azaltma, operasyonel giderlerde optimizasyon sağlama politikası önceliklidir.

Özelleştirme sonrasında başlanan MEDAŞ'ı 'teknoloji şirketi' yapmak yolundaki çalışmalarımız devam etmiştir. Önceki yıllarda devreye alınan Doküman Yönetim Sistemi, Müşteri Bilgi Sistemi, Coğrafi Bilgi Sistemleri, Çağrı Merkezi, Araç Takip Sistemi, SCADA, İntranet, Süreç Yönetimi, Otomatik Sayaç Okuma Sistemi, Lisanssız Üretici Yönetim Sistemi gibi projeler başarıyla uygulanmaktadır. 2019 yılında SCADA/DMS/WFM ve yeni Coğrafi Bilgi Sistemi devreye alınmıştır. Sistem işletme saha operasyon ekiplerinin tamamı tabletler yardımıyla, elektronik ortamda sahada yapılan tüm operasyonu yönetebilmektedir.

Dağıtım tesisleri bakım çalışmaları, önceki yıllarda olduğu gibi 2020 yılında da devam etmiştir. Şirketimiz için iş sağlığı ve güvenliğini (İSG) en üst düzeyde sağlamak birinci öncelikli konudur. Bu çerçevede 2019 yılında İSG raporlama sistemi yazılımı ile hem sahada çalışanların hem de sahayı denetleyenlerin İSG performansı ölçülebilir ve takip edilebilir hale getirilmiştir. Ayrıca yasal olarak zorunlu olmasa da saha denetim sorumlusu kadrosu oluşturulmuş olup, 38 bölgenin tamamında denetimlere başlanmıştır.

Elektrik Ticareti Faaliyetleri : MEDAŞ, elektrik dağıtım ve perakende satış hizmetleri vermekte iken, Elektrik Piyasası Kanunu gereğince faaliyetlerini 2013 yılında ayırtmıştır. Perakende elektrik satış piyasasını rekabete açmak amacıyla yapılan bu düzenleme ile daha önce MEDAŞ bünyesinde yapılan abonelik, faturalandırma ve tahsilat işlemleri yeni kurulan Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.'ye (MEPAŞ) aktarılmıştır. 2013 yılında başlayan hukuki ayırma süreci 2015 yıl sonu itibarıyla donanım, yazılım, hizmet noktaları ve personel bazında EPDK mevzuatında belirtildiği şekliyle fiziki ayırma da sağlanarak tamamlanmıştır.

MEPAŞ, Konya, Karaman, Aksaray, Nevşehir, Niğde ve Kırşehir illerini kapsayan ve yüz ölçüm olarak Türkiye'nin yaklaşık %10'una tekabül eden 76.932 km²'lik bir alanda yaklaşık 2 milyon müşterisine 11 işletme 8 bağlı işletme ve 43 bayi kanalı ile elektrik perakende satış hizmeti vermektedir. MEPAŞ, müşteri memnuniyetini artırmak amacıyla online işlem merkezini devreye almış olup, müşterilerinin olabildiğince çok işlemi işletmeye gelmeden internet ortamında yapabilmelerini sağlamaya dönük iyileştirme çalışmalarına devam etmektedir. Bu kapsamda; abonelik işlemleri, abonelik iptali, borç sorgulama ve ödeme, fatura itirazı, bilgi güncelleme işlemleri web üzerinden ya da uygulama üzerinden ulaşılan online işlem merkezinde yürütülmektedir.

MEPAŞ, serbest tüketici faaliyetleriyle ilgili olarak müşterilerine daha ucuza elektrik temin edilmesi çalışmalarına devam etmiştir.

Alen Alarko Enerji Ticaret A.Ş., Alarko bünyesindeki santrallerde üretilen elektrik enerjisinin satışı ile enerji ticaretinin tüm kanallarında faaliyetini sürdürmektedir. Bu şirketimizde toptan

ticaret faaliyetleri ile oluşturulan portföyümüz, dönemsel risk faktörleri gözetilerek önceden belirlenmiş risk parametreleri çerçevesinde aktif olarak yönetilmektedir.

3- Sanayi ve Ticaret Grubu

Isıtma, soğutma, havalandırma ve su basınçlandırma konularını ana faaliyet alanı olarak belirleyen Sanayi ve Ticaret Grubumuz bu ürünlerin üretimini ve ithalatını yapmakta, satış ve satış sonrası hizmetlerini sunmaktadır.

İklimlendirme sektöründe modern klimanın mucidi olarak kabul edilen, Şirketimizin ortağı Carrier firmasının teknolojisi ve markası ile üretilen klima santralleri ve çatı tipi klimaların iç ve dış pazarda satışına 2020 yılında da devam edilmiştir. Şirketimiz klima santralleri kategorisinde İSİB verilerine göre 6 yıldır üst üste en çok klima santrali ihracatı yapan firma ödülünü almaktadır.

Yeni nesil çatı tipi klimaların 105 – 160 kW aralığındaki 4 modeli 2019 yılı Aralık ayında pazara sunulmuştur. NXG serisinin üçüncü ve son fazının 180 kW ve 215 kW modelleri de 2021 yılının Mart ayında pazara sunulurken tüm seri tamamlanacaktır. ErP 2021'e uygun yeni nesil çatı klimalarımızla yurt içindeki pazar payımızı birkaç yıl içinde iki katına çıkarmayı hedeflemekteyiz.

Klima santralinde Carrier markası ile üst segmentte 39HQ ve iç pazarda orta segmentte OEM olarak tedarik edilen Alarko markalı ALS serisi cihazlar pazara sunulmaya devam edilecektir. 2020 yılının Ekim ayında 39HQ serisinin tamamen otomasyonlu versiyonu piyasaya sunulmuştur. Alarko-Carrier'ın katma değeri yüksek otomasyonlu klima santralleri ile gerek yurt içinde gerekse ihracatta pazara yön veren bir konuma gelmesi hedeflenmektedir.

Yoğun rekabet şartlarının olduğu soğutma grubu pazarında ileri teknoloji ve çevre dostu ürünlerimizin uzun vadede sağladığı avantajlar ve ömür boyu maliyet yaklaşımı ile satış stratejimiz 2020 yılında da devam ettirilmektedir. Soğutma grubunda üst segment için Carrier markasıyla Fransa, İspanya, Amerika ve Japonya Carrier fabrikalarından ürün tedarikine devam edilecek, farklı Carrier fabrikalarından da ürün çeşitliliğini ve rekabetini arttırmak için soğutma grubu tedarik çalışmaları yapılacaktır.

Fancoil cihazlarında üst segment için Carrier'dan, orta segment için Alarko markası ile İtalya'dan OEM olarak tedarik ettiğimiz ürünlerin satışına devam edilecektir. Ayrıca Gebze fabrikasında Carrier markalı fancoil imalatına geçilmesi ile ilgili fizibilite çalışmaları devam etmektedir. Bu projenin 2021 yılının ikinci çeyreğinde tamamlanması hedeflenmektedir.

Isı pompası pazarında hakimiyetimizi artırmak ve mevcut potansiyeli daha iyi değerlendirebilmek için Carrier ısıtma ürünleri ürün portföyümüze eklenmiştir. Bayilerimiz ile satışı gerçekleştirilen Carrier ısı pompaları, çok yüksek sıcaklıkta su temin ederek rakiplerinden ayrılmakta olup ayrıca müşterilerin çeşitli ihtiyaçlarına farklı çözüm önerileri sunabilecek geniş bir ürün gamına sahiptir.

ErP Yönetmeliği ile 400 kW kapasite altında kalan kazanlar için yoğunlaşmalı olma zorunluluğu getirilmesi ve kazan pazarının bu kazanlara yöneliyor olması nedeniyle yoğunlaşmalı kazan geliştirme çalışmalarına son birkaç yıldır hız verilmişti. 2019 yılında 85 kW kapasiteli Aldens duvar tipi kazan fabrikamızda geliştirilerek duvar tipi kazan serimiz 65-150 kW aralığında 5 modele ulaşarak tamamlanmıştır. 2018 yılında Ar-Ge çalışmalarına başlanan 175-1.150 kW kapasite aralığında toplam 13 farklı kapasiteden oluşan yer tipi Aldens yoğunlaşmalı kazanlar 175-425 kW (7 tip) 2020 yılının dördüncü çeyreğinde, 500-1.150 kW (6 tip) 2021 yılının ikinci çeyreğinde iki aşamalı olarak pazara sunulacaktır.

28, 35 ve 50 kW kapasiteli, boylerli ve boylersiz yoğunlaşmalı duvar tipi kat kaloriferlerinin modellerinin geliştirme çalışmaları da sürmekte olup, bu çalışma 2020 yılında tamamlanacaktır.

Kombi pazarında hem ihracat hem de iç piyasada daha etkili olmak amacı doğrultusunda, mevcut Seradens serisinden daha ekonomik bir yoğunmalı kombi serisi geliştirilmesine 2019 yılı içinde başlanmış olup 2020 Mart itibarıyla piyasaya arz edilmiştir.

Üst segment ısıtma pazarındaki partnerimiz Alman menşeli Wolf ile birlikte ülkemizde satışını sürdürdüğümüz Wolf yoğunmalı kombi ve kazanların pazar payının daha da artırılması için 2020 yılı içinde daha yoğun çalışmalar yapılacaktır.

2019 yılı içinde Alarko by Cosa markası ile yeni, daha uygun fiyatlı ve daha pratik kullanımlı bir kombi akıllı termostatin da satışına başlanmıştır. Cep telefonundan kombiyi kumanda edebilen, zaman programı yapabilen akıllı termostatların yaygınlaşması ile kombi kullanıcılarımızda müşteri memnuniyeti artacaktır.

Merkezi ısıtmada kullanılan konvansiyonel kazanlarla, bu tesisatlarda kullanılan boyler, genleşme tankı, aparey, plakalı eşanjör, radyatör vanası gibi yardımcı ekipmanların yerli üreticilerde Alarko markasıyla fason olarak ürettirilip satılmasına devam edilecektir.

Isı sayacı ve ısı pay ölçerlerinin Techem markası ile satılması ve okuma hizmetlerinin Alarko tarafından verilmesi uygulamasına devam edilecek olup bu hizmetlerde verim artırmak amacıyla yeni yazılım çalışması 2020 yılı içinde tamamlanacaktır.

ErP Yönetmelik ve Tebliği doğrultusunda, üretim ve satışını yaptığımız OPTIMA sirkülasyon pompalarında model sayısını 10'dan 16'ya çıkaracak dişli ve flanşlı bağlantıya sahip yeni modelleri içeren proje ile ilgili çalışmalar 2019 yılında da sürdürülmüştür. Projenin flanşlı yeni modelleri 2019 yılının ikinci çeyreğinde üretilmiş ve pazara sunulmuştur. Dişli modellerin ise 2020 yılının dördüncü çeyreğinde tamamlanarak bu ürünlerin satışa sunulması, üretim ve satışını yaptığımız yoğunmalı kazanlarda kullanımı ile sinerjik katkı sağlanması hedeflenmektedir.

4" dalgıç pompalarda ürün çeşitliliğinin artırılması, yeni satış stratejileri ve alternatif ödeme imkanlarının çeşitlendirilmesi sayesinde 2019 yılı için hedeflenen pazar payı elde edilerek geliştirilmiş olup sürdürülebilmesi için gerekli önlemler alınmıştır. 6"-14" dalgıç pompalarımız için yurt dışı pazar araştırmamız ve satış yaptığımız pazarlardaki faaliyetlerimiz 2019 yılında da sürdürülmüş, özellikle Güneş Enerjili Sistemlerde kullanımının yoğun olduğu Pakistan pazarındaki etkinliğimizi artırmak amacıyla fuar katılımı ve sempozyum sunumu gerçekleştirilmiştir. 2020 yılının ilk 6 ayında pandemi sebebiyle ara verilen pazarlama faaliyetlerine, yılın ikinci yarısında devam edilecektir

Ticari ve Endüstriyel Tip Hidroforlarda başlatılan Paslanmaz In-Line Hidrofor projesi tamamlanmış, bu ürünle ilgili dağıtım ve satış sonrası hizmet eğitimleri de tamamlanarak ürün 2019 yılında piyasaya sürülmüştür. Su basınçlandırma sistem ürünlerimizin ihracatı ile ilgili çalışmalarımız 2019 yılında da yoğun bir şekilde sürdürülmüş ve 2020 yılı için de gerekli planlamalar yapılmıştır.

Telekomünikasyon ve Veri Merkezi sektörüne hizmet eden hassas kontrollü klima cihazlarının satış ve pazarlama faaliyetleri devam etmektedir. Büyüyen pazara paralel olarak pazar payımızı artırmak, marka bilinirliğini yükseltmek ve rakiplerimizle aktif rekabet edebilmek için pazarlama faaliyetlerimize devam edilecektir.

Split klima ürün gamımıza Alarko markasıyla eklenen Flair ürün satışına 2020 yılında da devam edilmektedir. Hem bireysel duvar tipi hem de ticari modelleriyle Flair split klimalar geniş ürün seçenekleri ile birçok farklı uygulamaya cevap verebilecek niteliktedir. Duvar, inverter kaset, kanal, yer ve tavan tipi modellerinde R32 soğutucu akışkan bulunan Flair split klimalar hem çevre dostu hem de sektörün beklentilerine uygun rekabetçi bir ürün gamı sunmaktadır. 2020 yılında da Alarko Flair serimizin pazarda tutundurma çalışmaları devam edilmektedir.

Hem kompakt yapısı hem de verimliliği ile öne çıkan Toshiba 8-10 HP Mini VRF sistemimizin satışına 2020 yılında başlanacaktır. Bu sayede mini VRF projelerine tam çözüm sağlanabilecektir. Gerek konut gerek ticari uygulamalarda bağımsız bölüm bazında kullanım opsiyonu sunan yeni Mini VRF serisi ile kullanıcılarımıza alanında tasarruf sağlamış olacağız. Konut uygulamalarında ise sıcak su modülü ile kullanabileceğimiz 8-10 HP mini VRF'ler ile ısıtma soğutma ve sıcak su gereksinimlerini tek bir sistem ile karşılayabileceğiz.

2020 yılında Shorai Edge modeli ile A+++ enerji sınıfı klimalarımızı kullanıcılarımızın beğenisine sunulacaktır. Yeni Shorai Edge modeli ile yüksek enerji verimliliği ve estetiği orta segmentte biraraya getirilerek rekabet avantajımız artırılacaktır. Yeni modelimizde bulunan dış ünite sessiz mod, HADA Fan modu ve arka ekranı ışıklı uzaktan kumanda sayesinde pazarın ihtiyaç ve beklentilerine cevap vererek pazar payımızın artırılması hedeflenmektedir.

ACE (Achieving Competitive Excellence) kalite yönetim sistemi faaliyetleri gerek ofisler gerekse fabrikalarda belirlenmiş her iş biriminde uygulanmaktadır. Tüm performans göstergeleri Middle East & Turkey ACE & Kalite Direktörüne aylık olarak raporlanmaktadır. ACE Gümüş seviye tekrar sertifikalandırması 2020 denetimi için hazırlıklar tüm hızıyla devam etmektedir.

ISO 9001 kalite yönetim standardının değişen 2015 versiyonuna göre uyum çalışmaları tüm departmanlarda risk analizleri ve süreç akışları tanımlanarak tamamlanmış, hem TSE hem de BSI tarafından yeniden belgelendirme yapılmıştır. Şirketimiz bunun yanında ISO 14001, ISO 27001, ISO 50001, ISO 45001 ve SA 8000 gibi kalite belgelerine sahip olarak sektöründe öncü bir rol almaktadır.

Hızla gelişen dijitalleşmenin iş süreçlerine etkilerinin yoğun bir şekilde hissedildiği günümüzde bu değişime ayak uydurmak ve dijital dönüşümün bir parçası olmak amacıyla kurumsal web ve e-ticaret sitemizin yenilenmesini kapsayan Dijital Pazarlama projesi 2019 yılında faaliyete geçmiştir. Tüketicilerden mevcut e-ticaret platformumuz ve diğer e-ticaret platformları üzerinden ürünlerimizin siparişleri alınmaya başlamıştır. Her an ve her yerde 8 dijital bağlı olmaya uyum sağlamak artık ekonomimizin pek çok sektöründe rekabet için bir ön şart haline gelmiştir.

Dijital pazarlama ve e-ticaret, geleneksel temas noktaları olan satış ofislerimiz ve yetkili satıcılarımıza ek olarak mobil cihazlara uygun ara yüzüyle müşterilerimizi cezbetmeye, muhafaza etmeye ve yeni müşteriler elde etmeye yarayacak bir araç olarak kullanılmaya devam edilecektir. Dijital Pazarlama projesi, online'da başlayan satın alma süreci, Alvima Muhasebe Sistemi ve Satış Sonrası Hizmetler Bildirim Yönetimi Sistemi ile entegre olarak yetkili servis görevlendirilmesi, montajın tamamlanması ve hizmetten memnuniyetin ölçülmesine kadar olan tüm süreçleri içerecek şekilde tasarlanmış olup geliştirmelere devam edilmektedir. Döküman Yönetim Sistemi Uygulaması ile 2020 yılı itibarıyla şirket içi süreçlerin dijitalleşmesi ve belgelerin sanal ortamlarda arşivlenmesi planlanmaktadır. ISO 27001 Bilgi Güvenliği, SPK Bilgi Sistemleri Yönetimi Tebliği ve Kişisel Verilerin Korunması Kanunu kapsamında belirlenen yatırımlara 2020 yılında da devam edilecektir.

Ana üretim tesisimiz Gebze Organize Sanayi Bölgesi'nde 60.000 m² alanda kurulmuş olup, 17.000 m² kapalı üretim alanı, 3.000 m² fabrika ofisleri, 2.000 m² test ve araştırma geliştirme binası ile sosyal ve eğitim tesislerinden ve yönetim ofislerinden oluşan toplam 36.000 m² kapalı alana sahip modern bir yerleşkedir. Üretim tesislerimizde merkezi iklimlendirme ürünleri olarak Carrier markası ile; klima santralleri, çatı tipi klimalar, su basınçlandırma ürünleri olarak Alarko markası ile; dalgıç pompalar ve motorları, sirkülasyon pompaları ve hidroforlar üretilmektedir.

İstanbul Dudullu Organize Sanayi Bölgesi'nde 18.000 m² alanda kurulu, 12.000 m² kapalı alana sahip Isıtma Cihazları Üretim Tesisimizde, ısıtma ürünleri olarak Alarko markası ile, yoğunluşturucu kombiler, duvar tipi yoğunluşturucu kazanlar ile panel radyatörler üretilmektedir.

Sanayi ve Ticaret Grubumuzun endüstriyel faaliyetleri, Genel Yönetim Merkezi'ne bağlı olarak, Gebze Ana Üretim Tesisleri ile Dudullu Isıtma Cihazları Üretim Tesis'i'nde; ticaret ve pazarlama faaliyetleri ise İstanbul, Ankara, İzmir, Adana ve Antalya büroları tarafından yürütülmektedir.

4- Turizm Grubu

Türkiye'de "leisure" sektörünün ilk ve öncü ismi Alarko Turizm Grubu, sektörel araştırma ve geliştirmeye odaklanarak öncü ve yenilikçi konseptleriyle fark yaratmaktadır. Bilgi, deneyim ve önsezileriyle global trendlerden ilham alan Grubumuz, eğilimlerin arkasındaki dinamikleri anlayarak lokasyona, dokuya ve zamana göre geliştirilmiş özgün çözümlerle markalarını yönetmektedir. Sahiplendiği "İyi hissettirme" misyonu ile Turizm Grubumuzun hizmet anlayışında yer alan ince ayrıntılar ve pozitif davranış felsefesi, "leisure" sektörüne yeni bakış açıları kazandırmaktadır. Hizmet anlayışında mükemmellik hedefi ile hizmet kalitesinin sürdürülebilirliğine yönelik ürettiği sistem ve değerlerle misafirlerinin ihtiyaçlarını en üst düzeyde karşılamaya devam etmektedir.

Turizm Grubumuz, yıllar içerisinde kendine özgü beklentileri aşan hizmet anlayışı, özgün pazarlama yaklaşımları ve sürdürülebilirliği sağlayan sıra dışı yönetim sistemleri geliştirmiş ve bu alanlarda sektörde örnek gösterilen bir kurum olmuştur.

Turizm Grubumuz, bünyesinde bulunan Hillside Beach Club, Hillside City Club, Cinacity Sinemaları ve Sanda Spa işletmeleriyle misafirlerine nitelikli, bütünsel ve kişiye özel hizmet sunmayı ilke edinmiştir.

Bu hizmet anlayışı doğrultusunda, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nin İskele Bölgesi'nde yer alan Yeni Erenköy mevkiinde bir otel ve tatil köyü projesi geliştirilmektedir. 1.272 yatak kapasitesi planlanan projenin mimari çizimleri tamamlanmış ve inşaat izni alınmıştır. Söz konusu proje, Turizm Grubumuzun büyüme planlarında bir ivme sağlayacak ve sonraki yıllarda geliştirilecek yeni projelerle bir otel zincirine dönüşme yolunda önemli bir adım teşkil edecektir.

"Zor beğenenlerin gözdesi" olarak anılan Hillside Beach Club; güler yüzlü, içten ve kaliteli hizmet anlayışını benimsemiş, misafirlerine sunduğu eşsiz imkânlarla birlikte turizm sektöründe örnek olarak gösterilen, kendine özgü sistemler ve değerlerle misafirlerine hayallerindeki tatili yaşatmayı başaran 5 yıldızlı tatil köyüdür. Hillside Beach Club, 2019 yılında yaklaşık 24.000 misafir ağırlamış; doluluk, kârlılık ve misafir memnuniyeti gibi kriterler açısından sektöründe istisnai seviyede başarılı bir yıl geçirerek sektördeki rekabet üstü konumunu sürdürmüştür. Başarı hikâyesi ile dünyanın önde gelen üniversitelerinden Harvard Business School'da ders konusu olan Hillside, İngilizlerin tatil tercihlerini yönlendiren The Times gazetesinde Akdeniz'in en iyileri arasında gösterilmiştir.

5- Arazi Geliştirme Grubu

Arazi Geliştirme Grubumuz, 50 yılı aşkın bilgi ve tecrübe birikimiyle tüm altyapısı hazırlanmış, rekreasyon alanlarına sahip, modern yönetim organizasyonlarıyla yönetilen projeler tasarlayıp inşa etmektedir. Gerçekleştirilen projelerin kalitesi ve güvenilirliğiyle haklı bir saygınlık kazanan Grubumuz, özellikle "Alkent" markası ile orta ve üst gelir grubuna yönelik birçok konut projesi, bunların yanında iş merkezleri, otel ve tatil köyü projelerini gerçekleştirmiştir. Alkent markası, inşaat sektöründe kalitenin ve ayrıcalıklı yaşam tarzının simgesi olarak zihinlere kazınmıştır. Uzun yılların kazandırdığı tecrübe ile projelerin yakaladığı kalite sayesinde güvenilirliğini ve saygınlığını artırmıştır. Tamamlanarak teslim edilmiş olan tüm yerleşimler her zaman tercih edilmeye devam etmektedir.

Konut kredisi faizlerindeki düşüş ve vergi avantajlarına rağmen gayrimenkul stokları eritilememiştir. Bu nedenle Grubumuz, gayrimenkul pazarındaki arz fazlasını ve belirsizlikleri göz önünde bulundurarak yeni projeleri konjonktürün uygun olduğu zamanda hayata geçirmeyi amaçlamaktadır. Elimizde bulunan arsalarımızda proje geliştirme çalışmalarımız devam etmekte olup, gayrimenkul piyasasında uygun şartların oluşması halinde değerlendirilmesi hedeflenmektedir. Ayrıca Grup Şirketlerimizin Riva’da büyük bir alana yayılmış olan arsaları üzerinde proje geliştirme çalışmalarımız sürdürülmektedir.

Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ise gayrimenkullere ve gayrimenkul projelerine, gayrimenkule dayalı haklara, para ve sermaye piyasası araçlarına yatırım yapmak amacıyla kurulmuş olup, çağdaş kentleşme anlayışına uygun modern organizasyonlarla yönetilen projeler geliştirmeye devam etmektedir.

Maslak’taki arsasında proje geliştirme çalışmalarına devam etmekte, ayrıca yeni projeler için başta İstanbul olmak üzere büyük kentlerde uygun arazi araştırmalarını ve fizibilite çalışmalarını sürdürmektedir.

Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.’nin sahip olduğu “ Hillside Beach Club” tatil köyü tesisinin üst hakkı süresinin yeniden 49 yıla uzatılması ile birlikte, bu tesisten elde edilecek kira gelirleri uzun vadede istikrarlı bir şekilde artarak devam edecektir.

Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. güçlü özkaynak ve likidite yapısı sayesinde, yeni projelere yatırım yapmanın yanı sıra bu projeler için ayırmış olduğu kaynakları para ve sermaye piyasalarında değerlendirmek suretiyle yüksek finansal getiri elde etmeye devam etmektedir.

N- TEMEL RASYOLAR

Şirketimizin 2020 yılı ilk dokuz aylık dönemindeki faaliyetlerinin sonucuna göre net kar marjı % 46,07’dir. 30 Eylül 2020 itibarıyla cari oran 2,03, likidite oranı 1,80, nakit oranı 0,64 ve finansal kaldıraç oranı 0,38 olarak gerçekleşmiştir.

O- PERSONELE İLİŞKİN BİLGİLER

Alarko Holding A.Ş.’nin bünyesinde yer alan şirket ve müesseselerde 2020 yılının ilk dokuz aylık döneminde çoğunluğu mühendis–mimar 1415 beyaz yakalı, 2956 teknisyen ve işçi olmak üzere toplam 4371 kişi istihdam edilmiştir. Ayrıca alt müteahhit ve dış atölye personeli olarak, ortalama 1299 elemana iş imkanı sağlanmıştır. Alarko Holding A.Ş.’nin 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla konsolide kıdem tazminatı yükü 20.039.943 TL olup, tamamı için karşılık ayrılmıştır.

Grup şirketlerimizle Türk Metal Sendikası ve Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) arasında 01.09.2019 - 31.08.2021 dönemini kapsayan toplu iş sözleşmesi 29.01.2020 tarihinde imzalanmıştır.

P- DÖNEM İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR HAKKINDA BİLGİLER

2020 yılının ilk dokuz aylık döneminde Milli Eğitim Bakanlığı’na derslik bedeli olarak 175.000 TL bağışta bulunulmuştur.