



**ALARKO HOLDİNG A.Ş.**

**1 Ocak 2021 – 31 Mart 2021  
Ara Dönem Faaliyet Raporu**

## A- RAPORUN DÖNEMİ

Faaliyet Raporumuz sermaye piyasası mevzuatının öngördüğü standartlara göre hazırlanmış olup 01.01.2021 - 31.03.2021 dönemini kapsamaktadır.

## B- YÖNETİM KURULU

Alarko Holding A.Ş.'nin 14.07.2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen Yönetim Kurulu üyeleri aşağıdaki gibidir.

| <b><u>Yönetim Kurulu *</u></b> | <b><u>Görevi</u></b>                               | <b><u>Görevin Başlangıç Tarihi</u></b> | <b><u>Görevin Bitiş Tarihi</u></b> |
|--------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------|
| İzzet Garih                    | Yönetim Kurulu Başkanı                             | 14.07.2020                             | 14.07.2023                         |
| Vedat Aksel Alaton             | Yönetim Kurulu Başkan Vekili                       | 14.07.2020                             | 14.07.2023                         |
| Ayhan Yavrucu                  | Yönetim Kurulu Üyesi, Topluluk İcra Kurulu Başkanı | 14.07.2020                             | 14.07.2023                         |
| Leyla Alaton                   | Yönetim Kurulu Üyesi                               | 14.07.2020                             | 14.07.2023                         |
| Niv Garih                      | Yönetim Kurulu Üyesi                               | 14.07.2020                             | 14.07.2023                         |
| Ümit Nuri Yıldız               | Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür                  | 14.07.2020                             | 14.07.2023                         |
| Neslihan Tonbul                | Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)                    | 14.07.2020                             | 14.07.2023                         |
| Mahmut Tayfun Anık             | Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)                    | 14.07.2020                             | 14.07.2023                         |
| Dr. Burak Koçer                | Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)                    | 14.07.2020                             | 14.07.2023                         |

\* Topluluk İcra Kurulu Başkanı Ayhan Yavrucu ve Genel Müdür Ümit Nuri Yıldız dışında diğer Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket yönetiminde icrai görevi yoktur.

Yönetim Kurulu dönem içinde 8 toplantı yapmıştır. Yapılan toplantılardan 7 tanesine 1 üye mazereti nedeniyle katılamamış olup diğer üyelerin tamamının katılımı sağlanmıştır. Yönetim Kurulu, kararlarını oybirliği ile almıştır. Yönetim Kurulu üyelerine ağırlıklı oy hakkı veya olumsuz veto hakkı tanınmamıştır.

### **Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı**

Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi çerçevesinde Şirketi temsil etmektedir.

### **Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı**

Yönetim Kurulu tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği ve Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan hükümler çerçevesinde, komiteler kurulmuş ve çalışma esasları belirlenmiştir. Buna göre;

- Kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi amacıyla 4 üyeden oluşan bir Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuş olup, Komite Başkanlığı'na Bağımsız Üye Dr. Burak Koçer, Komite Üyeliklerine İzzet Garih, Vedat Aksel Alaton ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü Özgür Kalyoncu seçilmiştir.
- Şirketimizin karşılaşılabileceği risklerin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla Yönetim Kurulu'na tavsiyede bulunmak üzere 3 üyeden oluşan bir Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş, Komite Başkanlığı'na Bağımsız Üye Neslihan Tonbul, Komite Üyeliklerine İzzet Garih ve Vedat Aksel Alaton seçilmiştir.

- Yönetim Kurulu bünyesinde mevcut olan Denetimden Sorumlu Komite'nin Başkanlığı'na Bağımsız Üye Neslihan Tonbul, Üyeliğine ise Bağımsız Üye Dr. Burak Koçer seçilmiştir.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelere ilişkin bilgiler Şirketimizin internet sitesinde yayınlanarak kamuya açıklanmıştır.

### **C- KONSOLİDASYONA TABİ İŞLETMELERİN ANA ORTAKLIK SERMAYESİNDEKİ PAYLARI**

Konsolidasyona tabi işletmelerden Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. 1.183.962,-TL, Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş. 348.778,-TL ve Tüm Tesisat ve İnşaat A.Ş. ise 3.143,-TL tutarında Ana Ortaklık'a ait hisse senedine sahiptir. Bu hisse senetlerinin Ana Ortaklığın nominal sermayesi içindeki payı %0,35 olmaktadır.

### **D- KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMASI İLE İLGİLİ İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİ**

Gerek konsolidasyona esas teşkil eden münferit mali tabloların hazırlanması gerekse konsolidasyon sürecinde karşı karşıya kalılabilecek risklerin önlenmesi amacıyla yönelik iç kontrol faaliyetleri, prosedürlere uygun bir şekilde ve zamanında gerçekleştirilmektedir. Bu faaliyetler önleyici, tespit edici, manuel veya bilgisayar programları aracılığıyla gerçekleştirilen kontrolleri içermektedir. Bütün bir süreç gerek yönetim gerekse iç denetim birimince sürekli olarak gözlem ve denetim altında tutulmaktadır. Yine konsolidasyon süreci ve konsolide mali tablolar bağımsız denetim şirketi tarafından denetime tabi tutulmaktadır.

### **E- KAR DAĞITIM POLİTİKASI**

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Mukavelemizin kâr dağıtımını ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır.

Kâr dağıtım politikası ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen hususları içeren Yönetim Kurulu'nun yıllık kâr dağıtım önerisi faaliyet raporunda yer almaktadır.

Yönetim Kurulu, kâr dağıtım politikası çerçevesinde her yıl kâr payı dağıtımına ilişkin teklifini karara bağlar ve Genel Kurulun onayına sunar.

Yönetim Kurulunun kâr payı dağıtım teklifi Genel Kurul tarafından onaylandığı takdirde, kâr payı dağıtımının en geç 1 ay içerisinde başlanması esastır.

Şirketimiz kâr dağıtım politikasını Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Esas Mukavelemizde yer alan hükümler çerçevesinde, şirketin faaliyet performansı, yatırım politikası, nakit ihtiyaçlar, mali durum ve piyasa gelişmelerini gözetmek suretiyle benimsemiştir. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve şirketin finansal kaynaklarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir.

Şirketimiz her yıl dağıtılabılır dönem kârının en az %5' ini ortaklarına kâr payı olarak nakden veya sermayeye ilave etmek suretiyle bedelsiz hisse olarak dağıtmayı prensip olarak öngörmektedir.

Kâr dağıtım politikası çerçevesinde, temettü ilgili hesap dönemi itibariyle mevcut payların tümüne eşit olarak dağıtılır, herhangi bir imtiyaz uygulanmaz.

Şirketimiz prensip olarak yıl içinde kâr payı avansı dağıtmamaktadır.

## F- İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLARIN SERMAYELERİ VE HİSSE ORANLARI

Şirketimizin bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının unvanları, faaliyet alanları, doğrudan ve dolaylı ortaklık payları aşağıdaki gibidir.

| İştirak Edilen Şirketin Unvanı                                                  | Konusu                                                             | Esas Sermayesi (TL) | Doğrudan İştirak Payı (%) | Doğrudan ve Dolaylı İştirak Payı (%) |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------|--------------------------------------|
| Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.                                           | Isıtma, Soğutma, Klima Cihazları İmalatı, Taahhüt, Turizm          | 10.800.000          | 42,03                     | 43,19                                |
| Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş.                                   | Komple Tesis Taahhüdü, İnşaat ve Turizm                            | 200.000.000         | 99,91                     | 99,91                                |
| Alarko Fenni Malzeme Satış ve İmalat A.Ş.                                       | Sanayi Mamulleri Pazarlaması ve Satış Sonrası Hizmetleri           | 230.000             | 88,68                     | 99,98                                |
| Attaş Alarko Turistik Tesisler A.Ş.                                             | Turistik Tesis İşletmeciliği                                       | 21.500.000          | 0,46                      | 99,91                                |
| Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.                                       | Gayrimenkul ve Gayrimenkule Dayalı Piyasa Araçlarının Alım, Satımı | 64.400.000          | 16,41                     | 51,20                                |
| Alen Alarko Enerji Ticaret A.Ş.                                                 | Elektrik Enerjisi Alım-Satım, İthalat ve İhracatı                  | 2.000.000           | 16,95                     | 99,92                                |
| Altek Alarko Elektrik Sant. Tes. İşl. ve Tic. A.Ş.                              | Elektrik Enerjisi Üretimi                                          | 92.500.000          | 40,13                     | 99,96                                |
| Alarko Enerji A.Ş.                                                              | Enerji Üretimi                                                     | 226.975.276,31      | 89,24                     | 100,00                               |
| Aldem Alarko Konut İnşaat ve Ticaret A.Ş.                                       | Konut, İnşaat                                                      | 50.000              | 0,13                      | 99,91                                |
| Al-Riva Projesi Arazi Değerlendirme Konut İnşaat ve Tic. A.Ş.                   | Konut, İnşaat                                                      | 6.839.063,84        | 11,55                     | 12,13                                |
| Al-Riva Arazi Değerlendirme Konut İnşaat ve Tic. A.Ş.                           | Konut, İnşaat                                                      | 3.308.555,70        | 2,49                      | 2,63                                 |
| Al-Riva Arazi Değerlendirme Konut İnşaat Turistik Tesis. Golf İşl. ve Tic. A.Ş. | Konut, İnşaat ve Turistik Tesis İşletmeciliği                      | 10.489.764,84       | 2,16                      | 2,28                                 |
| AO Mosalarko                                                                    | Gayrimenkullerin Projelendirme, İnşaat ve Kullanımı                | Ruble 30.000.000    | 50,00                     | 55,12                                |
| Tüm Tesisat ve İnşaat A.Ş.                                                      | İnşaat İşleri                                                      | 141.000             | 49,15                     | 50,15                                |
| Saret Sanayi Taahhütleri ve Ticaret A.Ş.                                        | İnşaat                                                             | 75.000              | 100,00                    | 100,00                               |
| Alyat Teknoloji Yatırımları Holding A.Ş.                                        | Holding Şirketlerinin Faaliyetleri                                 | 10.000.000          | 99,50                     | 99,50                                |
| Alarko Konut Projeleri Geliştirme A.Ş.                                          | Gayrimenkul Geliştirme, İnşaat ve Pazarlama                        | 22.193.713          | 0,0005                    | 99,91                                |
| Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hizmetleri A.Ş.                         | Enerji Dağıtım Tesisi Kurulması, Devredilmesi veya İşletilmesi     | 214.560.000         | 0,0006                    | 49,95                                |
| Meram Elektrik Dağıtım A.Ş.                                                     | Elektrik Enerjisi Dağıtımı                                         | 496.032.904,58      | 0,0000                    | 49,95                                |
| Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.                                       | Elektrik Enerjisi Ticareti                                         | 4.050.000           | 0,1                       | 49,95                                |
| Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.                                             | Elektrik Enerjisi Ticareti                                         | 13.545.520,42       | 0,0001                    | 49,95                                |
| Cenal Elektrik Üretim A.Ş.                                                      | Elektrik Enerjisi Tesisi Kurulması ve İşletilmesi                  | 1.377.425.350       | -                         | 49,95                                |

|                                  |                                                   |                              |   |       |
|----------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------|---|-------|
| Algiz Enerji A.Ş.                | Elektrik Enerjisi Tesisi Kurulması ve İşletilmesi | 845.000                      | - | 49,95 |
| Panel Enerji A.Ş.                | Elektrik Enerjisi Tesisi Kurulması ve İşletilmesi | 6.500.000                    | - | 49,95 |
| Bakad Investment & Operation LLP | İnşaat İşleri                                     | 22.600.332.585 Kazak Tengesi | - | 33,27 |
| Bakad International B.V.         | Holding                                           | 52.517.309 USD               | - | 33,27 |

## G- RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI

Yönetim Kurulu, bir risk yönetim ve iç kontrol mekanizması oluşturmuştur. Yönetimsel riskler Holding Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetim Danışma ve Onay Kurulu (DDO) ve Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Söz konusu Kurulda, iç kontrol mekanizmasının Topluluk genelinde kurulması, geliştirilmesi ve güncel tutulması kararı alınmıştır. Bu karara uygun olarak; iç kontrol mekanizmasının kurulmasına nezaret edilmesi ve işlerliğinin denetlenmesi konusunda Topluluk Denetim Grubu görevlendirilmiştir. Denetim Grubu, onayını aldığı yıllık denetim planları gereğince belirli periyotlarda iç kontrol mekanizmasını denetlemekte ve tespit ettiği konular ile görüşlerini üst yönetime bildirmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite de söz konusu hususları inceleyerek, Denetim Danışma ve Onay Kurulu'na önerilerde bulunmaktadır. Denetim Danışma ve Onay Kurulu, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite alınması gereken önlemleri belirlemekte ve Genel Koordinatör aracılığı ile gerekli talimatları şirket yöneticilerine vermektedir.

Şirketimizin karşılaşılabileceği risklerin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla Yönetim Kuruluna tavsiyede bulunmak üzere 3 üyeden oluşan bir Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş ve çalışma esasları Yönetim Kurulunca onaylanmıştır.

## H- FAALİYET DÖNEMİNDE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR

Şirketimizin 2020 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 15.04.2021 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Olağan Genel Kurula ilişkin olarak hazırlanan ve imzalanan Toplantı Tutanağı ve Hazır Bulunanlar Listesi internet sitemizde ilan edilmiştir.

Genel Kurul Toplantısında 31.12.2020 tarihli Konsolide Finansal Durum Tablosu ile 2020 hesap dönemine ilişkin Konsolide Kapsamlı Gelir Tablosu oybirliği ile tasdik edilmiştir.

Yönetim Kurulu kararında önerildiği üzere ve verilen önerge doğrultusunda;

- Şirketimizin 2020 yılına ait konsolide finansal tablolarında yer alan 948.118.476,-TL vergi öncesi kârdan; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Şirket Esas Sözleşmesi ve diğer mevzuat hükümleri uyarınca 42.135.538,-TL vergi karşılığı, 104.029.200,-TL kontrol gücü olmayan paylar ve 8.340.178,-TL birinci tertip genel kanuni yedek akçe ayrıldıktan sonra kalan 793.613.560,-TL net dağıtılabilir dönem kârına 175.500,-TL tutarındaki bağışların ilavesi ile oluşan 793.789.060,-TL'nin %7,56'sına tekabül eden 60.030.000,-TL (Brüt) tutarındaki kısmının ortaklara kâr payı olarak nakden dağıtılmasına,
- Kalan tutarın olağanüstü yedek akçelere eklenmesine,
- Vergi tevkifatına tabi olan kâr payı kısmı üzerinden gerekli vergi tevkifatının yapılmasına,
- Kâr dağıtımına 11.05.2021 tarihinde başlanmasına,

oyçokluğu ile karar verildi.

Yönetim Kurulu üyelerinden bağımsız üyeler Neslihan Tonbul, Mahmut Tayfun Anık ve Burak Koçer'e aylık brüt 8.500,-TL ücret verilmesine, diğer Yönetim Kurulu üyelerine ücret verilmemesine oyçokluğu ile karar verildi.

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası düzenlemeleri gereğince 2021 yılı hesap ve işlemlerinin denetimi için Yönetim Kurulu'nca belirlenmiş bulunan ve verilen önerge doğrultusunda bağımsız denetim kuruluşu İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğünde 254683 Ticaret Sicil No ile kayıtlı BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. (Member BDO International Network)'nin seçiminin onaylanmasına oyçokluğu ile karar verildi.

## **I- KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU**

Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması için gerekli özeni göstermiştir. Kurumsal Yönetim Tebliğinde uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tamamı Şirketimiz tarafından uygulanmıştır. Uygulanması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerinin büyük bölümüne uyulmuş olup, uyulamayanlar ise 2020 yılı faaliyet raporunun ekindeki Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporunda açıklanmıştır. Kurumsal Yönetim Komitesi çalışmalarına devam etmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulunun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı gereğince; II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde;

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'na (UFR)

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/917151>

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na (KYBF)

<https://www.kap.org.tr/tr/cgif/4028e4a241462fd80141500c738e36be>

adreslerinden ulaşılabilir.

## **J- DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ**

Yönetim Kurulumuz 20.04.2021 tarihinde, Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca Şirketimiz Yönetim Kurulu toplantılarının elektronik ortamda da yapılabilmesi amacıyla Şirket Esas Sözleşmesinin (32) nci maddesinin tadiline, bu nedenle Sermaye Piyasası Kurulu, Ticaret Bakanlığı, Şirket Genel Kurulu, Ticaret Sicili Müdürlüğü gibi ilgili ve yetkili merciler nezdinde, Türk Ticaret Kanunu ile Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri dairesinde gerekli bütün muamelelerin yerine getirilmesine, oybirliği ile karar vermiştir.

Şirketimiz, Şirket Esas Sözleşmesinin (32) nci maddesinin tadiline ilişkin olarak 28.04.2021 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunmuş olup başvurumuz Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı'nın 29.04.2021 tarih ve E-29833736-110.03.03-5730 sayılı yazısı ile kabul edilmiştir.

## **K- ARAŞTIRMA-GELİŞTİRME FAALİYETLERİ**

Sanayi ve Ticaret Grubumuzun Gebze kompleksinde, Carrier'ın bağlı bulunduğu UTC'nin tüm bölgelerinde uygulanan ACE (Achieving Competitive Excellence – Mükemmel Rekabet Gücüne Ulaşmak) projesi uygulanmaktadır. Tesislerimizde üretilen ürünleri sürekli geliştirmek amacıyla, Test ve Ar-Ge Merkezimizde ve Üniversiteler - TÜBİTAK ile ortak çalışmalar

yapılmaktadır. Ayrıca Carrier’den yapılan teknoloji transferleri ile de ürünlerimizde önemli geliştirmeler yapılmaktadır.

12 Mart 2008 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan, 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun çerçevesinde sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmak üzere yapmış olduğumuz Ar-Ge Merkezi başvurumuz, bu Kanunun 31.07.2008 tarih ve 26953 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesine İlişkin Uygulama ve Denetim Yönetmeliği"nin 14 üncü maddesi hükümleri çerçevesinde oluşturulan Değerlendirme ve Denetim Komisyonu tarafından incelenmiş ve komisyonun 27.04.2012 tarihli toplantısında şirketimize Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmesi uygun bulunmuştur.

## **L- SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI**

Dönem içinde sermaye piyasası aracı çıkarılmamıştır.

## **M- şİRKETİN FAALİYET GÖSTERDİğİ SEKTÖRLER**

Alarko Holding A.ř. çatısı altında faaliyet gösteren Alarko şirketler Topluluğu bünyesinde değişik sektörlerde faaliyet gösteren çok sayıda şirket ve müessese bulunmaktadır. Topluluğa bağlı şirketler, yönetim açısından otonom olmakla birlikte, merkezi koordinasyon ve denetim ilkesi gereğince; finansman, mali koordinasyon, denetim, hukuksal işlemler, yönetim bilgi sistemleri, insan kaynakları, eğitim, tanıtım ve organizasyon yönünden tek merkezden yönlendirilip denetlenmektedir.

Alarko Topluluğu’na dahil şirketler aşağıda belirtilen 6 ana faaliyet grubunda toplanmakta olup, gruplar itibariyle faaliyetler özetlenmiştir. Faaliyetlerimize ilişkin daha ayrıntılı açıklama internet sitemizde bulunan 2020 yılı Faaliyet Raporu’nda yer almaktadır.

### **1- Taahhüt Grubu**

Taahhüt Grubumuz tüm projelerinde çalışan ve evre güvenliğini daima gözeten, teknoloji, bilgi ve insanı, yaratıcı organizasyon kabiliyeti ile bir araya getiren yaklaşımıyla, yurt içi ve yurt dışında saygın ve güvenilir kimliği ile güçlü konumunu sürdürmektedir. Taahhüt Grubu globalleşen dünyanın yeniden inşasında müşterilerin, çalışanların, ortakların ve toplumun ilk tercih edeceği uluslararası bir müteahhitlik şirketi olmak misyonuyla yola çıkmıştır.

“Hizmette ve Üretimde Kalite” ilkesiyle, müşteri memnuniyetini temel ilke edinen, güvenilirliğin simgesi olan Taahhüt Grubumuz , yurt içinde ve yurt dışında genel müteahhit olarak; havaalanı, raylı sistem, büyük altyapı, endüstriyel tesis, iş merkezi, otel, hastane ve benzeri projelerin anahtar teslimi yapımını gerçekleştirmektedir.

Taahhüt Grubumuz organizasyon yapısında deneyime, uzmanlığa, yeteneğe, kaliteye ve güvenilirliğe özel önem vermekte ve tüm faaliyetlerini aşağıdaki prensipler çerçevesinde yürütmektedir.

- Çalışanlarımız ile karşılıklı güven ve saygı içinde, her kademedede takım çalışması yapılması ve takımın başarısının esas alınması en önemli politikamızdır.
- Faaliyetlerimizde şeffaflık, hesap verebilirlik ve disiplin önceliğimizdir.
- İş sağlığı ve güvenliğini kurumsal bir değer ve temel bir insan hakkı olarak ele alır ve tüm faaliyetlerinde sağlık ve güvenliğin korunmasına önem verilir.
- Doğayı ve çevreyi korumayı, zarar vermemeyi temel prensiplerinden biri olarak kabul eder.

- Dış ve iç müşteri memnuniyetini sağlamak temel hedefimizdir.
- Zaman, kalite ve maliyet odaklı proje planlaması ve proje yönetimi, Alarko Taahhüt Grubunun olmazsa olmazıdır.
- Hedeflere ulaşmak için mevcut en ileri teknoloji uygulanır.

Geniş bir coğrafyada faaliyet gösteren Taahhüt Grubumuzun yeni pazar arayışları 2021 yılında da devam etmiş, mevcut çalışma bölgelerine ilave olarak Romanya, Rusya, Ukrayna, Kuzey ve Orta Afrika pazarları dışında, Kosova, Arnavutluk, Bulgaristan, Moldova, Azerbaycan, Katar bölgelerine ağırlık verilmiştir. Grubumuz, bu bölgelerdeki iş potansiyellerini takip etmeye devam edecektir.

Taahhüt Grubu, “İş anlayışında öncelikle müşteri memnuniyetini temel ilke alma” özelliğini, teknolojinin en son imkanlarını kullanan, her türlü çağdaş teknikleri özümsemiş kadrosuyla sürdürecektir.

Her proje ayrı bir kâr merkezi olarak kabul edilmekte ve stratejik düşünmek, riskleri yönetmek, etkin karar alma politikalarını geliştirmek, iş yapım sürelerini kısaltmak, süreçleri yalınlaştırmak, maliyetleri minimuma indirmek ve kaliteyi sürekli artırmak için organizasyon ve yönetim sistemlerimiz sürekli geliştirilmektedir. Taahhüt Grubunun proje yönetim felsefesi, “otonom yönetim ve merkezi denetim” esasına dayanmaktadır.

İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemimiz sayesinde, iş kazalarında ciddi azalmalar sağlanmış, kaza oranlarımız gelişmiş ülkelerin standartlarına ulaşmıştır. Aynı zamanda, uygulanmasına devam edilen Çevre Yönetim Sistemimiz, faaliyetlerimizde çevreye verilmesi muhtemel zararları kabul edilebilir düzeylere indirmiştir. Gerek iç denetimlerle, gerekse uluslararası ölçekte kabul görmüş dış denetim firmalarıyla, şantiyelerimizin sürekli ve periyodik olarak denetlenmesine ilişkin faaliyetler yürütülmüş, denetimde etkinlik artırılmıştır. Şirketimiz, ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 ve OHSAS 18001:2007 belgelerine sahip olup, yönetim sistemlerimiz sürekli olarak geliştirilmektedir.

## 2- Enerji Grubu

**Enerji Üretim Faaliyetleri :** Türkiye’nin elektrik tüketimi 2020 yılında 304 milyar kilovatsaat civarında olup, 2021 yılında ise yaklaşık %5,2 artışla 319,8 milyar kilovatsaat olarak gerçekleşmesi beklenmektedir. 2020 yılı Ocak ayı itibarıyla 315 TL/MWh seviyesindeki ortalama Piyasa Takas Fiyatı (PTF), yıl içerisinde pandemi etkisi ve yenilenebilir kaynakların devreye girmesi ile Nisan ayında 181 TL/MWh’e kadar düşmüştür. Ekim 2020 itibarıyla 319 TL/MWh seviyesindeki elektrik fiyatlarının 2021 yılı için ortalama 335 TL/MWh seviyesinde gerçekleşmesi beklenmektedir.

Üretim portföyümüz Gün Öncesi Piyasası, Dengeleme Güç Piyasası ve Gün İçi Piyasasında değerlendirilmiş, bunun yanı sıra özellikle Yan Hizmetler Piyasasında da hizmet verilerek farklı piyasalarda oluşan en iyi fırsatlar takip edilmiştir.

2020 yılında tüm dünyayı etkileyen pandeminin de etkisiyle belirgin bir şekilde düşen elektrik talebine rağmen, elektrik tüketiminin orta ve uzun vadede ülke ekonomisindeki büyümeye paralel olarak artacağını öngören Enerji Grubumuz, bir yandan mevcut portföyünü en iyi şekilde değerlendirmekte, diğer yandan da mevcut varlıklarımızı ekonomik olarak değerlendirerek önümüzdeki dönemde özelleştirme ihalelerinde, YEKA GES-3 yarışmalarında, hibrit enerji gibi yeni yatırım projeleri fırsatlarını takip etmeye devam etmektedir. Ayrıca yurt içinde ve yurt dışında özellikle dövizle endeksli gelir garantisi olan faaliyetlerdeki santrallerin devir alınmasına ilişkin fırsatlar da yakından izlenmektedir.

Cenal Elektrik Üretim A.Ş.’ye ait, her biri 660 MW kapasiteli 2 üniteden oluşan toplam 1.320 MW kurulu güçteki ithal kömüre dayalı Karabiga Termik Santralinin her iki ünitesi ve tüm

yardımcı tesislerin montaj ve testleri başarıyla tamamlanmıştır. Bu santralin ilk ünitesi 7 Kasım 2017, ikinci ünitesi ise 28 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ticari üretime başlamıştır.

Türkiye'nin ve Bölgemizin ilk "ultra süper kritik" termik santrali olan Karabiga Termik Santrali; herhangi bir EPC yüklenici kullanılmadan, Cenal Elektrik Üretim AŞ koordinasyonunda yaklaşık 1,2 milyar USD yatırım yapılarak gerçekleştirilmiştir. Santralımızda kullanılan kazan, türbin, jeneratör, elektro filtreler ile kükürtten arındırma sistemi ve değirmenler en son ALSTOM teknolojisi ile üretilmiştir. Kullanılan diğer yardımcı sistemlerin çoğunluğu da Avrupa menşeli veya Avrupa dizaynıdır. Kritik imalatlarımız için ASME kullanılmıştır. Santralımızda gerek güç üniteleri gerekse tüm yardımcı sistemler CE sertifikalıdır.

Santralin gerek dizayn gerekse yapım aşamalarında çevre dostu bir santral olmasına özel önem verilmiş, baca gazlarının salınımı AB standartlarından çok daha düşük salınım yapacak şekilde dizayn edilmiş ve buna uygun son teknoloji ekipmanlar kullanılmıştır. Buna ek olarak santralin azami katma değeri yaratabilmesi için esneklik ve verimlilik prensibi ön plana çıkarılmıştır. Karabiga Termik Santrali günümüz koşullarında Ülkemizin ve Bölgemizin en verimli ve en esnek kömür santralıdır.

Topluluğumuzun enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketleri Altek Alarko Elektrik Santralları Tes. İşl. ve Tic. A.Ş., Alarko Enerji A.Ş. ve Cenal Elektrik Üretim A.Ş. Türkiye ekonomisindeki büyümeye paralel olarak artan enerji talebini dikkate alarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

**Enerji Dağıtım Faaliyetleri :** Meram Elektrik Dağıtım A.Ş. (MEDAŞ); Konya, Karaman, Aksaray, Nevşehir, Niğde ve Kırşehir illerini kapsayan ve yüzölçüm olarak Türkiye'nin yaklaşık %10'una tekabül eden 76.932 kilometrekarelik bir alanda elektrik dağıtım hizmeti vermektedir. İşletmelerin coğrafi sorumluluk alanını daraltarak verimliliği ve etkinliği artırmak amacıyla paralel olarak 38 bağımsız işletmesi bulunan MEDAŞ, bu işletmelere bağlı olarak çalışan 32 işletme ile birlikte toplam 70 işletme; 6 il, 63 ilçe, 61 belde, 871 köy ve 499 köy bağlısı yaylaya hizmet vermeye devam etmektedir.

Elektrik dağıtım ve perakende satış hizmeti veren MEDAŞ, 4628 sayılı mülga Elektrik Piyasası Kanunu gereğince faaliyetlerini 2013 yılında ayrıştırmıştır. Perakende elektrik satış piyasasını rekabete açmak amacıyla yapılan bu düzenleme ile daha önce MEDAŞ bünyesinde yapılan abonelik, faturalandırma ve tahsilat işlemleri yeni kurulan Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş. (MEPAŞ)'a aktarılırken; arıza-bakım onarım, yatırım, endeks okuma, elektrik açma-kesme gibi işlemler ise MEDAŞ'ta kalmıştır.

MEDAŞ, sorumluluk kapsamı altında bulunan Konya, Aksaray, Nevşehir, Niğde, Karaman ve Kırşehir illerindeki elektrik dağıtım faaliyetlerini, EPDK ve Rekabet Kurumu düzenlemelerine uygun olarak tarafsız şekilde icra etmektedir.

MEDAŞ için, hem elektrik dağıtım şebekesinin hem de müşteri bilgi sistemlerinin teknolojik seviyesini çağın teknolojisinin üzerine çıkararak; müşterilerine verdiği hizmetin kalitesini artırma, teknik kayıp oranlarını düşürme, kaçak tüketim hallerini en kısa zamanda tespit ederek kaçak tüketim oranlarını azaltma, operasyonel giderlerde optimizasyon sağlama politikası önceliklidir.

Dağıtım tesisleri bakım çalışmaları, önceki yıllarda olduğu gibi 2021 yılında da devam etmiştir. Şirketimiz tarafından düzenli olarak sağlanan teknik ve kişisel gelişim eğitimleri ile çalışanlarımızın bilgi ve becerilerinin artırılması amaçlanmıştır. Şirketimiz için iş sağlığı ve güvenliğini (İSG) en üst düzeyde sağlamak birinci öncelikli konudur. Bu çerçevede 2021 yılında da İSG raporlama sistemi yazılımı ile hem sahada çalışanların hem de sahayı denetleyenlerin İSG performansı ölçülmüş ve takip edilmiştir. Ayrıca saha denetim sorumlusu kadrosu ile 37 bölgenin tamamında denetimler uygulanmış, gerekli aksiyonlar planlanmıştır.

**Elektrik Ticareti Faaliyetleri :** MEDAŞ, elektrik dağıtım ve perakende satış hizmetleri vermekte iken, Elektrik Piyasası Kanunu gereğince faaliyetlerini 2013 yılında ayırtmıştır. Perakende elektrik satış piyasasını rekabete açmak amacıyla yapılan bu düzenleme ile daha önce MEDAŞ bünyesinde yapılan abonelik, faturalandırma ve tahsilat işlemleri yeni kurulan Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.'ye (MEPAŞ) aktarılmıştır. 2013 yılında başlayan hukuki ayırma süreci 2015 yıl sonu itibarıyla donanım, yazılım, hizmet noktaları ve personel bazında EPDK mevzuatında belirtildiği şekliyle fiziki ayırma da sağlanarak tamamlanmıştır.

MEPAŞ, Konya, Karaman, Aksaray, Nevşehir, Niğde ve Kırşehir illerini kapsayan ve yüz ölçüm olarak Türkiye'nin yaklaşık %10'una tekabül eden 76.932 km<sup>2</sup>'lik bir alanda yaklaşık 2,5 milyon müşterisine 11 işletme 8 bağlı işletme ve 43 bayi kanalı ile elektrik perakende satış hizmeti vermektedir. MEPAŞ, müşteri memnuniyetini artırmak amacıyla alternatif hizmet kanallarından sunulan hizmetleri artırarak müşterilerimizin kullanımına sunmuştur. Müşterilerimizin olabildiğince çok işlemi işletmeye gelmeden internet ortamında yapabilmelerini sağlamaya dönük iyileştirme çalışmalarına devam etmektedir. Bu kapsamda; abonelik işlemleri, abonelik iptali, borç sorgulama ve ödeme, fatura itirazı, bilgi güncelleme işlemleri kurumsal web sitesinden, online işlem merkezi uygulamasından veya çağrı merkezinden yürütülebilmektedir.

MEPAŞ, serbest tüketici faaliyetleriyle ilgili olarak müşterilerine daha ucuza elektrik temin edilmesi çalışmalarına devam etmiştir.

Alen Alarko Enerji Ticaret A.Ş. ise, Alarko bünyesindeki santrallerde üretilen elektrik enerjisinin satışı ile enerji ticaretinin tüm kanallarında faaliyetini sürdürmektedir. Bu Şirketimizde toptan ticaret faaliyetleri ile oluşturulan portföyümüz, dönemsel risk faktörleri gözetilerek önceden belirlenmiş risk parametreleri çerçevesinde aktif olarak yönetilmeye devam etmektedir.

### **3- Sanayi ve Ticaret Grubu**

Isıtma, soğutma, havalandırma ve su basınçlandırma konularını ana faaliyet alanı olarak belirleyen Sanayi ve Ticaret Grubumuz bu ürünlerin üretimini yapmakta, satış ve satış sonrası hizmetlerini sunmaktadır.

İklimlendirme sektöründe modern klimanın mucidi olarak kabul edilen, Şirketimizin ortağı Carrier firmasının teknolojisi ve markası ile üretilen klima santralleri ve çatı tipi klimaların iç ve dış pazarda satışına 2021 yılında da devam edilmiştir. Şirketimiz klima santralleri kategorisinde İSİB verilerine göre en çok klima santrali ihracatı yapan firma kategorisinde 2013 yılından beri ödüle layık görülmektedir.

Çatı tipi yeni nesil klimaların pazara sunulan 160 kW kapasiteye kadar olan serisinde frekans invertörlü modelleri eklenmiş, 190 ve 220 kW kapasiteli modelleri pazara sunulmuştur. Hedefimiz ErP 2021'e uygun yeni nesil çatı klimalarımızla yurt içindeki pazar payımızı birkaç yıl içinde iki katına çıkarmaktır.

Klima santralinde Carrier markası ile üst segmentte 39HQ ve iç pazarda orta segmentte OEM olarak tedarik edilen Alarko markalı ALS serisi cihazlar pazara sunulmaya devam edilecektir. 2020 yılının son çeyreğinde piyasaya sunulan 39HQ tamamen otomasyonlu klima santrallerinin satışına 2021 yılında da devam edilecektir. Böylelikle katma değeri yüksek otomasyonlu klima santralinde gerek yurt içinde gerekse ihracatta pazara yön veren bir konuma gelmesi hedeflenmektedir.

Pandemi sürecinde iç hava kalitesinin önem kazanmasıyla birlikte Alarko, Carrier ve Toshiba marka hava temizleme cihazları 2021 yılının ilk yarısında piyasaya sunulacaktır.

Soğutma grubu pazarında ileri teknoloji ve çevre dostu ürünlerimizin uzun vadede sağladığı avantajlar ve ömür boyu maliyet yaklaşımı ile satış stratejimiz devam ettirilecektir. Yoğun

rekabet şartlarının hüküm sürdüğü soğutma grubunda, üst segment için Carrier markasıyla Fransa, İspanya, Amerika ve Çin Carrier Fabrikalarından ürün tedarikine devam edilecek, farklı Carrier fabrikalarından da ürün çeşitliliğini ve rekabetini artırmak için soğutma grubu tedarik çalışmaları sürdürülecektir.

Fancoil cihazlarında üst segment için Carrier'den, orta segment için Alarko markası ile İtalya'dan OEM olarak tedarik ettiğimiz ürünlerin satışına devam edilecektir. Ayrıca Gebze Fabrikası'nda Carrier markalı fancoil imalatına geçilmesi ile ilgili çalışmalar devam etmektedir. Seri imalata 2021 Haziran ayında geçilmesi planlanmaktadır.

Isı pompası pazarında alt ve orta segment ürün gruplarında rekabet edebilmek için Alarko Flair ve Konforal marka ısı pompaları ürün gamımıza eklenmiştir. Kompakt yapısı 8 ile 16 kW arasında geniş kapasite seçenekleriyle, pazarın tüm ihtiyaçlarına cevap verebilecek ısı pompalarının satışına devam edilecektir.

Ekonomik ve kompakt boyut özellikleriyle öne çıkan Super Fit Kombi, 24-28-35 kW kapasitelerde üretilerek 2020 yılında satışa sunulmuştur. Super Fit, bu özellikleriyle 2020 yılında Alarko kombi modellerinin lokomotifidir. Ar-Ge çalışmaları devam eden entegre Wi-Fi modüllü ve dokunmatik cam kapaklı kombi, 24-28-35 kW olarak üç farklı kapasitede 2021 yılının son çeyreğinde piyasaya sunulacaktır. Bu şekilde farklı müşteri gruplarına hitap eden kombi ürün gamı da genişlemiş olacaktır.

Ar-Ge çalışmaları devam eden 28-35-50 kW kapasiteli boylerli ve boylersiz villa tipi kat kaloriferleri 2021 yılında piyasaya sunulacaktır. Böylece villa pazarına yönelik olarak ürün gamı da tamamlanmış olacaktır.

Ar-Ge çalışmaları tamamlanmak üzere olan Aldens yer tipi kazanlar da 175-425 kW kapasite aralığında toplam 7 model Haziran 2021'de, 500-1.150 kW aralığında 6 model ise Ekim 2021'de pazara sunulacaktır. Böylece yoğunlaşmış kazan ürün gamımız 65-1.150 kW arası duvar ve yer tipleri olmak üzere tamamlanacaktır.

Isıtma ürünlerinde 2020 yılında başlanan kurumsal renk projesi çalışması 2021 yılında tamamlanarak duvar ve yer tipi kazanlarda, sirkülasyon pompalarında ve kazan dairesinde kullanılan boyler, genişleme tankı, denge kabı, plakalı eşanjör gibi yardımcı ürünlerde renk uyumu sağlanacaktır.

Merkezi ısıtmada kullanılan boyler, genişleme tankı, aparey, plakalı eşanjör gibi yardımcı ekipmanların yerli üreticilerde Alarko markasıyla fason olarak üretilir ve satışına devam edilecektir. Radyatörlü ısıtmanın bir alternatifi olan "yerden ısıtma" pazarına 2021'in ilk çeyreğinde girilmiştir.

Santrifüj pompa ürün gamında dik kademeli PL/PLD modelleri ve yatay kademeli SRM/PSRM modelleri ile drenaj pompaları ürün gamında paslanmaz bıçaklı ve öğütücülü WQCN(D) modelleri ile pompa ürün grubunda çeşitlilik sağlanmıştır. Domestik hidroforlar ürün gamında ise sessiz kabinli PZ modelleri ile komple paslanmaz dalgıç pompa ürün gamında 7077, 7100, 8110, 8160 modelleri ile çeşitlendirilmiştir. Hafif ticari hidroforlar ürün gamının ALDH 402/404 serileri ile ve bireysel hidroforlar ürün gamının ALJH serileri ile geliştirilmesi çalışması 2021'in 2. çeyreğinde tamamlanacaktır. Yenilenebilir enerji kaynaklarından öncelikle güneş enerjisi ile çalışacak 4" dalgıç pompalarının deneme amaçlı ithalatı ve saha uygulama/denemelerinin 2021 4. çeyrekte tamamlanması planlanmıştır. Satış ve pazar payı artışına katkı sağlamak üzere Su Basınçlandırma Sistem Ürünleri Seçim Programı'nın (SBSP), CRM ve B2B programları ile entegrasyon çalışmalarına başlanmış olup WEB tabanlı, otomatik güncellenen, çok daha geniş bir kullanıcı kitlesine hizmet verecek yeni sürümünün 2021 yılında tamamlanarak hizmete sunulması planlanmıştır.

Split klima ürün gamımıza Alarko markasıyla eklenen Flair ürün satışına devam edilecektir. Hem bireysel duvar tipi hem de ticari modelleriyle Flair split klimalar geniş ürün seçenekleri ile

birçok farklı uygulamaya cevap verebilecek niteliktedir. 2021 yılında bu ürünlere ek olarak ürün gamımıza Flair multi split klima eklenecektir. Duvar, inverter kaset, kanal, yer ve tavan tipi modellerinde R32 soğutucu akışkan bulunan Flair multi split klimalar hem çevre dostu hem de sektörün beklentilerine uygun rekabetçi bir ürün gamı sunmaktadır.

Carrier markalı ticari klimalarımızın yanında 2021 yılında Carrier multi split klima satışına da başlanacaktır.

Kompakt yapısı ve verimliliği ile öne çıkan Toshiba 8-10 HP Mini VRF sistemimizin satışına 2020 yılında başlanmıştır. 2021 yılında yeni konsept 120 HP'ye kadar kombinasyon yapılabilen SMMS-u Toshiba VRF cihazı ile birlikte müşterilerimize geniş kapasite aralıkları için çözümler sunulacaktır.

Carrier ve Alarko marka VRF cihazlarımız 2021 yılında orta ve ekonomik segmente hitap etmek üzere pazara sunulacaktır. 96 HP'ye varan geniş kapasite aralığı ile projelere ideal çözümleri sağlayacaktır. Mahallerin ısıtma ve soğutma ihtiyacını karşılayacak, geniş iç ünite çeşitliliği ile projelerinizin gerekliliklerine çözüm olacaktır.

2021 yılında Toshiba marka Haori duvar tipi split klimalar kullanıcıların satışına sunulacaktır. Sınıfının en iyisi performans, (hem ısıtma hem de soğutma için) A+++ verimliliği, neredeyse tamamen sessiz çalışma ve pazar lideri olan hava kalitesiyle desteklenmektedir.

Carrier Excellence kalite yönetim sistemi faaliyetleri gerek ofisler gerekse fabrikalarda belirlenmiş her iş biriminde uygulanmaktadır. Tüm performans göstergeleri Middle East & Turkey Kalite Direktörüne aylık olarak raporlanmaktadır. ACE Gümüş seviye tekrar sertifikalandırması 2021 denetimi için hazırlıklar tüm hızıyla sürdürülmektedir.

ISO 9001 kalite yönetim standardının değişen 2015 versiyonuna göre uyum çalışmaları tüm departmanlarda risk analizleri ve süreç akışları tanımlanarak tamamlanmış, hem TSE hem de BSI tarafından yeniden belgelendirme yapılmıştır. Şirketimiz bunun yanında ISO 14001, ISO 27001, ISO 50001 ve ISO 45001 gibi kalite belgelerine sahip olarak sektöründe öncü bir rol üstlenmektedir.

Dijitalleşmenin iş süreçlerine etkilerinin yoğun bir şekilde hissedildiği günümüzde, bu değişime ayak uydurmak ve dijital dönüşümün bir parçası olmak amacıyla kurumsal web ve e-ticaret sitemizin yenilenmesini kapsayan Dijital Pazarlama Projesi faaliyete geçmiştir. Tüketicilerden mevcut e-ticaret platformumuz ve diğer e-ticaret platformları üzerinden ürünlerimizin siparişleri alınmaya başlanmıştır.

E-ticaret ve dijital pazarlama, geleneksel temas noktaları olan satış ofislerimiz ve yetkili satıcılarımıza ek olarak mobil cihazlara uygun ara yüzüyle müşterilerimizi cezbetmeye, muhafaza etmeye ve yeni müşteriler elde etmeye yarayacak bir araç olarak kullanılmaya devam edilecektir. Dijital Pazarlama Projesi online'da başlayan satın alma süreci, Alvima Muhasebe Sistemi ve Satış Sonrası Hizmetler Bildirim Yönetimi Sistemi ile entegre olarak yetkili servis görevlendirilmesi, montajın tamamlanması ve hizmetten memnuniyetin ölçülmesine kadar olan tüm süreçleri içerecek şekilde tasarlanmış olup geliştirmelere devam edilmektedir. Döküman Yönetim Sistemi Uygulaması ile 2021 yılı itibarıyla şirket içi süreçlerin dijitalleşmesi ve belgelerin sanal ortamlarda arşivlenmesi planlanmaktadır. ISO 27001 Bilgi Güvenliği, SPK Bilgi Sistemleri Yönetimi Tebliği ve Kişisel Verilerin Korunması Kanunu kapsamındaki yatırımlarımız 2021 yılında da sürdürülecektir.

Ana üretim tesisimiz Gebze Organize Sanayi Bölgesi'nde 60.000 m<sup>2</sup> alanda kurulmuş olup, 17.000 m<sup>2</sup> kapalı üretim alanı, 3.000 m<sup>2</sup> fabrika ofisleri, 2.000 m<sup>2</sup> test ve araştırma geliştirme binası ile sosyal ve eğitim tesislerinden ve yönetim ofislerinden oluşan toplam 36.000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip modern bir komplekstir. Üretim tesislerimizde merkezi iklimlendirme ürünleri olarak Carrier markası ile; klima santralleri, çatı tipi klimalar, su basınçlandırma ürünleri olarak

Alarko markası ile; dalgıç pompalar ve motorları, sirkülasyon pompaları ve hidroforlar üretilmektedir.

İstanbul Dudullu Organize Sanayi Bölgesi'nde 18.000 m<sup>2</sup> alanda kurulu, 12.000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip Isıtma Cihazları Üretim Tesisimizde, ısıtma ürünleri olarak Alarko markası ile yoğunlaşmalı kombiler, duvar tipi yoğunlaşmalı kazanlar ile panel radyatörler üretilmektedir.

Sanayi ve Ticaret Grubumuzun endüstriyel faaliyetleri, Genel Yönetim Merkezi'ne bağlı olarak, Gebze Ana Üretim Tesisleri ile Dudullu Isıtma Cihazları Üretim Tesisinde; ticaret ve pazarlama faaliyetleri ise İstanbul, Ankara, İzmir, Adana ve Antalya büroları tarafından yürütülmektedir.

#### 4- Turizm Grubu

Turizm Grubumuz, hizmet vermeye başladığı ilk günden bu yana “Bireylerin boş zamanlarını verimli ve kaliteli bir şekilde değerlendirmesi” olarak ifade edilebilecek “leisure” kavramını Türkiye'ye tanıtan ve sektörün bu alanda gelişmesini sağlayan ilk kurumdur. Turizm ve hizmet sektörünün salgın nedeniyle büyük bir kriz yaşadığı 2020 yılı içinde dahi, öncü uygulamaları proaktif ve hızlı bir şekilde gündemine alarak sektöründe fark yaratmış ve lider konumunu devam ettirmiştir. Sahiplendiği “iyi hissettirme” misyonu doğrultusunda “sürekli gelişim” yaklaşımı ile misafirlerinin ihtiyaçlarını en üst düzeyde karşılamıştır.

Turizm Grubumuz, bünyesinde bulunan Hillside Beach Club, Hillside City Club, Cinecity Sinemaları ve Sanda Spa işletmeleriyle misafirlerine bu yıl tüm önlemleri alarak, sağlıklı ve güvenli bir ortam sağlamaya öncelik edinmiş, nitelikli, bütünsel ve kişiye özel hizmet sunmaya devam etmiştir.

Hillside Beach Club, dünya turizm sektöründe istisnai seviyede olan %72'ye varan tekrar gelme oranıyla, dünya çapında lider gönülden hizmet anlayışını benimsemiştir. Turizm sektörünün karşılaştığı 2020 sezonundaki beklenmedik dönemde dahi sektörde örnek gösterilen, her bir misafiri için çözüm odaklı ürün geliştirme çalışmaları yaparak gönülden hizmet anlayışının sürdürülebilirliğini önceki yıllarda olduğu gibi bu yıl da sağlamıştır. Kendine özgü sistemler ve değerler bütünüyle oluşturduğu yüksek yatak kapasiteli bir tesiste butik, kişiye özel hizmet anlayışıyla, misafirlerine hayallerindeki tatili, bu olağanüstü sezonda da yaşatmayı başarmıştır. Her bir misafiri için çözüm odaklı yaklaşımıyla misafirlerini bir kez daha güvende ve “iyi hissettirerek” bu sezon için sektöründe istisnai seviyede başarı göstermiş ve rekabet üstü konumunu sürdürmüştür.

Bugüne kadar aldığı uluslararası ödüllerle ülkemizin tanıtımına da katkıda bulunmaya devam eden Hillside Beach Club, prestijli turizm ödülleri Haute Grandeur'de, “Dünyanın En İyi Resort'u” seçilmiştir. Hillside, konaklama sektöründe mükemmeliyetin simgesi olarak da tanımlanan “Haute Grandeur” 2020 ödüllerinde gönülden servisi ile “En İyi Servis” kategorisinde Avrupa'nın birincisi olmuştur. Ayrıca, İngiltere'nin en büyük havayolu şirketi British Airways'in tur operatörü “BA Holidays” kullanıcı oyları ile, “Misafir Memnuniyetinde Mükemmellik Sertifikası”na bu yıl da sahip olan Hillside Beach Club, 3 yıl üst üste bu unvanı alarak önemli bir başarı elde etmiştir.

Sadece uluslararası ödüllerle değil dünyadan farklı prestijli yayınların gösterdiği ilgi ile de ses getiren Hillside Beach Club, dünyanın sayılı yayınlarından biri olarak gösterilen Telegraph Gazetesi tarafından 2020 yılında en iyi tatil otellerinden biri olarak gösterilmiştir. Aylık 90 milyonun üzerinde sayfa görüntülenmesine sahip yayının hazırladığı haberde, eğlenirken öğreten “edutainment” akımının Türkiye'deki öncüsü Hillside'in, misafirleri için düzenlediği özel atölyelerden de detaylı olarak bahsedilmiştir. Diğer taraftan, Hillside Beach Club İngilizlerin tatil tercihlerini yönlendiren yayınlardan biri olan The Times'da ise detaylı bir değerlendirme ile yer almış, aylık 25 milyon kişinin görüntülediği gazetenin hafta sonu ekinde,

Hillside Beach Club’ın güler yüzlü personeli, beklentilerin ötesindeki servis anlayışı ve eşsiz konumundan detaylarıyla bahsedilmiştir

## **5- Arazi Geliştirme Grubu**

Arazi Geliştirme Grubumuz, yarım asrı aşkın süredir özellikle “Alkent” markası ile orta ve üst gelir grubuna yönelik birçok konut projesi, bunların yanısıra iş merkezleri, otel ve tail köyü projelerini gerçekleştirmiştir. Çevreye duyarlı insana ve çağdaş kentlere yaraşır yaşam alanları olarak tasarladığı projelerini en uygun maliyetlerle gerçekleştirmeyi hedeflemiştir. Uzun yılların kazandırdığı tecrübe ile projelerinde yakaladığı kalite sayesinde güvenilirliğini ve saygınlığını artırmıştır. Tamamlanarak teslim edilmiş olan tüm yerleşimler her zaman tercih edilmeye devam etmektedir. Alkent markası inşaat sektörünün en önemli markalarından biri olarak, her kesim tarafından bilinmekte, tercih edilmekte ve yüksek kalite simgesi olarak pazarda ayrıcalıklı yerini korumaktadır.

Grubumuz, gayrimenkul pazarındaki büyük arz fazlası, birikmiş stoklar ve belirsizlikleri göz önünde bulundurarak yeni projeleri konjonktürün uygun olduğu zamanda hayata geçirmeyi amaçlamaktadır. Elimizde bulunan arsalarımızda proje geliştirme çalışmalarımız devam etmekte olup, gayrimenkul piyasasında uygun şartların oluşması halinde değerlendirilmesi hedeflenmektedir. Ayrıca Grup Şirketlerimizin Riva’da büyük bir alana yayılmış olan arsaları üzerinde proje geliştirme çalışmalarımız sürdürülmektedir.

Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ise gayrimenkullere ve gayrimenkul projelerine, gayrimenkule dayalı haklara, para ve sermaye piyasası araçlarına yatırım yapmak amacıyla kurulmuş olup, tüm altyapısı hazırlanmış, rekreasyon alanlarına sahip, çevreye duyarlı, çağdaş kentleşme anlayışına uygun, modern yönetim organizasyonlarıyla yönetilen projeler geliştirmeye devam etmektedir.

Portföyündeki arsalarda proje geliştirme çalışmalarına devam etmekte, ayrıca yeni projeler için başta İstanbul olmak üzere büyük kentlerde uygun arazi araştırmalarını ve fizibilite çalışmalarını sürdürmektedir.

Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.’nin sahip olduğu “ Hillside Beach Club” tatil köyü tesisinin üst hakkı süresinin yeniden 49 yıla uzatılması ile birlikte, bu tesisten elde edilecek kira gelirleri uzun vadede istikrarlı bir şekilde artarak devam edecektir. 2020 yılında tüm dünyayı etkisi altına almış olan pandemi nedeniyle beklenen seviyede gerçekleşmemiş olan kira gelirlerinin, dünya genelindeki aşılama çalışmaları ve diğer önlemler sayesinde 2021 yılında tekrar normal seviyeye döneceğini beklemekteyiz.

Güçlü özkaynak ve likidite yapısına sahip olan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., yeni projelere yatırım yapmanın yanısıra bu projeler için ayırmış olduğu kaynakları para ve sermaye piyasalarında değerlendirmek suretiyle 2021 yılında da yüksek finansal getiri elde etmeye devam etmektedir.

## **6- Alyat Teknoloji Yatırımları Holding A.Ş.**

Alarko Şirketler Topluluğu bünyesinde kurulan ve Alarko Ventures markasıyla faaliyet gösteren Alyat Teknoloji Yatırımları Holding A.Ş., teknolojiye dayalı yüksek potansiyel vadeden gelecek nesil şirketlere yatırım yapmaktadır. Küresel bazda, süratle gelişmekte olan dijital şirketlere 5 ana kategoride yatırım stratejisi bulunmaktadır. Bunlar; çevrim içi Pazaryerleri, sağlık, finansal teknoloji, emlak teknolojisi ve tedarik zinciri / lojistik alanlarıdır.

Şimdiye kadar çoğu ABD’de olmak üzere; 7 şirkete yatırım yapılmıştır. Coğrafi olarak sermayenin %50 - %70’inin Amerika’da, %30 - %50’sinin ise Afrika, Latin Amerika, Güney Asya ve Orta Doğu’da değerlendirilmesi hedeflenmektedir.

## **N- TEMEL RASYOLAR**

Şirketimizin 2021 yılı ilk üç aylık dönemindeki faaliyetlerinin sonucuna göre net kar marjı %39,15'dir. 31 Mart 2021 itibarıyla cari oran 1,45, likidite oranı 1,18, nakit oranı 0,67 ve finansal kaldıraç oranı 0,33 olarak gerçekleşmiştir.

## **O- PERSONELE İLİŞKİN BİLGİLER**

Alarko Holding A.Ş.'nin bünyesinde yer alan şirket ve müesseselerde 2021 yılının ilk üç aylık döneminde çoğunluğu mühendis–mimar 1503 beyaz yakalı, 3019 teknisyen ve işçi olmak üzere toplam 4522 kişi istihdam edilmiştir. Ayrıca alt müteahhit ve dış atölye personeli olarak, ortalama 1547 elemana iş imkanı sağlanmıştır. Alarko Holding A.Ş.'nin 31 Mart 2021 tarihi itibarıyla konsolide kıdem tazminatı yükü 20.478.802 TL olup, tamamı için karşılık ayrılmıştır.

Grup şirketlerimizle Türk Metal Sendikası ve Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) arasında 01.09.2019 - 31.08.2021 dönemini kapsayan toplu iş sözleşmesi 29.01.2020 tarihinde imzalanmıştır.

## **P- DÖNEM İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR HAKKINDA BİLGİLER**

2021 yılının ilk üç aylık döneminde bağış yapılmamıştır.