



ALARKO HOLDİNG A.Ş.

**1 Ocak 2022 – 30 Eylül 2022
Ara Dönem Faaliyet Raporu**

A- RAPORUN DÖNEMİ

Faaliyet Raporumuz sermaye piyasası mevzuatının öngördüğü standartlara göre hazırlanmış olup 01.01.2022 - 30.09.2022 dönemini kapsamaktadır.

B- YÖNETİM KURULU

Alarko Holding A.Ş.'nin 14.07.2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen Yönetim Kurulu üyeleri aşağıdaki gibidir.

<u>Yönetim Kurulu *</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görevin Başlangıç Tarihi</u>	<u>Görevin Bitiş Tarihi</u>
İzzet Garih	Yönetim Kurulu Başkanı	14.07.2020	14.07.2023
Vedat Aksel Alaton	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	14.07.2020	14.07.2023
Ayhan Yavrucu	Yönetim Kurulu Üyesi	14.07.2020	14.07.2023
Leyla Alaton	Yönetim Kurulu Üyesi	14.07.2020	14.07.2023
Niv Garih	Yönetim Kurulu Üyesi	14.07.2020	14.07.2023
Ümit Nuri Yıldız	Yönetim Kurulu Üyesi, Topluluk İcra Kurulu Başkanı	14.07.2020	14.07.2023
Neslihan Tonbul	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	14.07.2020	14.07.2023
Mahmut Tayfun Anık	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	14.07.2020	14.07.2023
Dr. Burak Koçer	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	14.07.2020	14.07.2023

* Topluluk İcra Kurulu Başkanı Ümit Nuri Yıldız dışında diğer Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket yönetiminde icrai görevi yoktur.

Yönetim Kurulu üyelerine ağırlıklı oy hakkı veya olumsuz veto hakkı tanınmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı

Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi çerçevesinde Şirketi temsil etmektedir.

Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulu tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği ve Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan hükümler çerçevesinde, komiteler kurulmuş ve çalışma esasları belirlenmiştir. Buna göre;

- Kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi amacıyla 4 üyeden oluşan bir Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuş olup, Komite Başkanlığı'na Bağımsız Üye Dr. Burak Koçer, Komite Üyeliklerine İzzet Garih, Vedat Aksel Alaton ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü Özgür Kalyoncu seçilmiştir.
- Şirketimizin karşılaşılabileceği risklerin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla Yönetim Kurulu'na tavsiyede bulunmak üzere 3 üyeden oluşan bir Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş, Komite Başkanlığı'na Bağımsız Üye Neslihan Tonbul, Komite Üyeliklerine İzzet Garih ve Vedat Aksel Alaton seçilmiştir.

- Yönetim Kurulu bünyesinde mevcut olan Denetimden Sorumlu Komite'nin Başkanlığı'na Bağımsız Üye Neslihan Tonbul, Üyeliğine ise Bağımsız Üye Dr. Burak Koçer seçilmiştir.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluştuklarına ilişkin bilgiler Şirketimizin internet sitesinde yayınlanarak kamuya açıklanmıştır.

C- KONSOLİDASYONA TABİ İŞLETMELERİN ANA ORTAKLIK SERMAYESİNDEKİ PAYLARI

Konsolidasyona tabi işletmelerden Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. 1.183.962,-TL, Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş. 348.778,-TL ve Tüm Tesisat ve İnşaat A.Ş. ise 3.143,-TL tutarında Ana Ortaklık'a ait hisse senedine sahiptir. Bu hisse senetlerinin Ana Ortaklığın nominal sermayesi içindeki payı %0,35 olmaktadır.

D- KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMASI İLE İLGİLİ İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİ

Gerek konsolidasyona esas teşkil eden münferit mali tabloların hazırlanması gerekse konsolidasyon sürecinde karşı karşıya kalınabilecek risklerin önlenmesi amacıyla yönelik iç kontrol faaliyetleri, prosedürlere uygun bir şekilde ve zamanında gerçekleştirilmektedir. Bu faaliyetler önleyici, tespit edici, manuel veya bilgisayar programları aracılığıyla gerçekleştirilen kontrolleri içermektedir. Bütün bir süreç gerek yönetim gerekse iç denetim birimince sürekli olarak gözlem ve denetim altında tutulmaktadır. Yine konsolidasyon süreci ve konsolide mali tablolar bağımsız denetim şirketi tarafından denetime tabi tutulmaktadır.

E- KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Mukavelemizin kâr dağıtımını ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır.

Kâr dağıtım politikası ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen hususları içeren Yönetim Kurulu'nun yıllık kâr dağıtım önerisi faaliyet raporunda yer almaktadır.

Yönetim Kurulu, kâr dağıtım politikası çerçevesinde her yıl kâr payı dağıtımına ilişkin teklifini karara bağlar ve Genel Kurulun onayına sunar.

Yönetim Kurulunun kâr payı dağıtım teklifi Genel Kurul tarafından onaylandığı takdirde, kâr payı dağıtımının en geç 1 ay içerisinde başlanması esastır.

Şirketimiz kâr dağıtım politikasını Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Esas Mukavelemizde yer alan hükümler çerçevesinde, şirketin faaliyet performansı, yatırım politikası, nakit ihtiyaçlar, mali durum ve piyasa gelişmelerini gözetmek suretiyle benimsemiştir. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve şirketin finansal kaynaklarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir.

Şirketimiz her yıl dağıtılabilir dönem kârının en az %5' ini ortaklarına kâr payı olarak nakden veya sermayeye ilave etmek suretiyle bedelsiz hisse olarak dağıtmayı prensip olarak öngörmektedir.

Kâr dağıtım politikası çerçevesinde, temettü ilgili hesap dönemi itibariyle mevcut payların tümüne eşit olarak dağıtılır, herhangi bir imtiyaz uygulanmaz.

Şirketimiz prensip olarak yıl içinde kâr payı avansı dağıtmamaktadır.

F- İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLARIN SERMAYELERİ VE HİSSE ORANLARI

Şirketimizin bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının unvanları, faaliyet alanları, doğrudan ve dolaylı ortaklık payları aşağıdaki gibidir.

İştirak Edilen Şirketin Unvanı	Konusu	Esas Sermayesi (TL)	Doğrudan İştirak Payı (%)	Doğrudan ve Dolaylı İştirak Payı (%)
Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Isıtma, Soğutma, Klima Cihazları İmalatı, Taahhüt, Turizm	10.800.000	42,03	43,19
Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş.	Komple Tesis Taahhüdü, İnşaat ve Turizm	200.000.000	99,91	99,91
Alarko Fenni Malzeme Satış ve İmalat A.Ş.	Sanayi Mamulleri Pazarlaması ve Satış Sonrası Hizmetleri	230.000	88,68	99,98
Attaş Alarko Turistik Tesisler A.Ş.	Turistik Tesis İşletmeciliği	21.500.000	0,46	99,91
Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Gayrimenkul ve Gayrimenkule Dayalı Piyasa Araçlarının Alım, Satımı	64.400.000	16,41	51,20
Alen Alarko Enerji Ticaret A.Ş.	Elektrik Enerjisi Alım-Satım, İthalat ve İhracatı	2.000.000	16,95	99,94
Altek Alarko Elektrik Sant. Tes. İşl. ve Tic. A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi	92.500.000	40,13	99,96
Alarko Enerji A.Ş.	Enerji Üretimi	226.975.276,31	89,24	99,93
Aldem Alarko Konut İnşaat ve Ticaret A.Ş.	Konut, İnşaat	50.000	0,13	99,91
Al-Riva Projesi Arazi Değerlendirme Konut İnşaat ve Tic. A.Ş.	Konut, İnşaat	6.839.063,84	11,55	12,13
Al-Riva Arazi Değerlendirme Konut İnşaat ve Tic. A.Ş.	Konut, İnşaat	3.308.555,70	2,49	2,63
Al-Riva Arazi Değerlendirme Konut İnşaat Turistik Tesis. Golf İşl. ve Tic. A.Ş.	Konut, İnşaat ve Turistik Tesis İşletmeciliği	10.489.764,84	2,16	2,28
AO Mosalarko	Gayrimenkullerin Projelendirme, İnşaat ve Kullanımı	Ruble 30.000.000	-	51,20
Tüm Tesisat ve İnşaat A.Ş.	İnşaat İşleri	141.000	49,15	50,15
Saret Sanayi Taahhütleri ve Ticaret A.Ş.	İnşaat	75.000	100,00	100,00
Alyat Teknoloji Yatırımları Holding A.Ş.	Holding Şirketlerinin Faaliyetleri	70.000.000	99,50	99,50
Alarko Konut Projeleri Geliştirme A.Ş.	Gayrimenkul Geliştirme, İnşaat ve Pazarlama	22.193.713	0,0005	99,91
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hizmetleri A.Ş.	Enerji Dağıtım Tesisi Kurulması, Devredilmesi veya İşletilmesi	214.560.000	0,0006	49,96
Meram Elektrik Dağıtım A.Ş.	Elektrik Enerjisi Dağıtımı	496.032.904,58	0,0000	49,96
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	Elektrik Enerjisi Ticareti	4.050.000	0,1	49,96
Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.	Elektrik Enerjisi Ticareti	13.545.520,42	0,0001	49,96
Cenal Elektrik Üretim A.Ş.	Elektrik Enerjisi Tesisi Kurulması ve İşletilmesi	1.666.667.350	-	49,96

Algiz Enerji A.Ş.	Elektrik Enerjisi Tesisleri Kurulması ve İşletilmesi	845.000	-	49,96
Panel Enerji A.Ş.	Elektrik Enerjisi Tesisleri Kurulması ve İşletilmesi	6.500.000	-	49,96
Bakad Investment & Operation LLP	İnşaat İşleri	60.114.245.105 Kazak Tengesi	-	33,27
Bakad International B.V.	Holding	136.986.309 USD	-	33,27

G- RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI

Yönetim Kurulu, bir risk yönetim ve iç kontrol mekanizması oluşturmuştur. Yönetimsel riskler Holding Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetim Danışma ve Onay Kurulu (DDO) ve Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Söz konusu Kurulda, iç kontrol mekanizmasının Topluluk genelinde kurulması, geliştirilmesi ve güncel tutulması kararı alınmıştır. Bu karara uygun olarak; iç kontrol mekanizmasının kurulmasına nezaret edilmesi ve işlerliğinin denetlenmesi konusunda Topluluk Denetim Grubu görevlendirilmiştir. Denetim Grubu, onayını aldığı yıllık denetim planları gereğince belirli periyotlarda iç kontrol mekanizmasını denetlemekte ve tespit ettiği konular ile görüşlerini üst yönetime bildirmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite de söz konusu hususları inceleyerek, Denetim Danışma ve Onay Kurulu'na önerilerde bulunmaktadır. Denetim Danışma ve Onay Kurulu, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite alınması gereken önlemleri belirlemekte ve Topluluk İcra Kurulu Başkanı aracılığı ile gerekli talimatları şirket yöneticilerine vermektedir.

Şirketimizin karşılaşılabileceği risklerin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla Yönetim Kuruluna tavsiyede bulunmak üzere 3 üyeden oluşan bir Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş ve çalışma esasları Yönetim Kurulunca onaylanmıştır.

H- FAALİYET DÖNEMİNDE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR

Şirketimizin 2021 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 27.04.2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Olağan Genel Kurula ilişkin olarak hazırlanan ve imzalanan Toplantı Tutanağı ve Hazır Bulunanlar Listesi internet sitemizde ilan edilmiştir.

Genel Kurul Toplantısında 31.12.2021 tarihli Konsolide Finansal Durum Tablosu ile 2021 hesap dönemine ilişkin Konsolide Kapsamlı Gelir Tablosu oyçokluğu ile tasdik edilmiştir.

Yönetim Kurulu kararında önerildiği üzere ve verilen önerge doğrultusunda;

- Şirketimizin 2021 yılına ait konsolide finansal tablolarında yer alan 1.583.676.492,-TL dönem kârından; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Şirket Esas Sözleşmesi ve diğer mevzuat hükümleri uyarınca 309.259.755,-TL kontrol gücü olmayan paylar ve 4.878.055,-TL birinci tertip genel kanuni yedek akçe ayrıldıktan sonra kalan net dönem kârı 1.269.538.682,-TL'dir.
 - Net dönem kârına 97.800,-TL tutarındaki bağışların ilavesi ile oluşan 1.269.326.482,-TL'nin %7,30'una tekabül eden 92.683.038,-TL (Brüt) tutarındaki kısmının ortaklara kâr payı olarak nakden dağıtılmasına,
 - Kalan tutarın olağanüstü yedek akçelere eklenmesine,
- Önceki yıllarda olağanüstü yedek akçelere eklenmiş olan 2.327.713,89 TL ve önceki

yıllarda özel fonlara aktarılmış olan tutardan 5.039.248,11 TL olmak üzere toplam 7.366.962,-TL'nin (Brüt) ortaklara kâr payı olarak nakden dağıtılmasına,

- Vergi tevkifatına tabi olan kâr payı kısmı üzerinden gerekli vergi tevkifatının yapılmasına,
- Kâr dağıtımına 06.05.2022 tarihinde başlanmasına,

oyçokluğu ile karar verildi.

Yönetim Kurulu üyelerinden bağımsız üyeler Neslihan Tonbul, Mahmut Tayfun Anık ve Burak Koçer'e aylık brüt 12.750,-TL ücret verilmesine, diğer Yönetim Kurulu üyelerine ücret verilmemesine oyçokluğu ile karar verildi.

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası düzenlemeleri gereğince 2022 yılı hesap ve işlemlerinin denetimi için Yönetim Kurulu'nca belirlenmiş bulunan ve verilen önerge doğrultusunda bağımsız denetim kuruluşu İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğünde 254683 Ticaret Sicil No ile kayıtlı BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. (Member BDO International Network)'nin seçiminin onaylanmasına oyçokluğu ile karar verildi.

Marksistskaya Sok., N16, 109147 Moskova / Rusya Federasyonu adresindeki gayrimenkulün üst hakkına sahip, faaliyeti sadece gayrimenkul faaliyeti olan Rusya Federasyonunda mukim %50 hissesine sahip olduğumuz Mosalarko OJSC şirketinin değerlemesinin yaptırıldığı, değerlendirme sonucunda düzenlenen rapora göre söz konusu şirketteki %50 payımızın tamamının 8.000.000 ABD Doları bedelle Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'ye satılmasına, satış bedelinin hisse devri sırasında peşin olarak tahsil edilmesine, satış sonucu oluşan iştirak hissesi satış kârının % 75' inin pasifte özel fon hesabına aktarılmasına 2021 yılında karar verilmiş ve kamuoyuna duyurulmuştur. Söz konusu hisselerin satış işlemi Rusya Federasyonu Moskova Ticaret Sicilinde 27.01.2022 tarihinde tescil edilmiştir.

Bağlı Ortaklığımız Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş.'nin %50 oranında ortağı olduğu Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş.-Makyol İnşaat Sanayi Turizm ve Ticaret A.Ş. Ortak Girişimi'nin Bükreş Metro Otoritesi (Metrorex SA) tarafından açılmış olan, "Bükreş Uluslararası Havalimanı Demiryolu Bağlantısı 6. Metro Kesimi Lot 1.1: 1 Mayıs-Otopeni arası inşaat işlerinin dizayn ve yapımı işi" ihalesine verdiği teklif, işveren tarafından kazanan teklif olarak açıklandığı, gerekli yasal prosedürlerin tamamlanmasını müteakip sözleşme müzakerelerine davet edilmemizin beklendiği daha önce kamuoyuna duyurulmuştur. Ortak Girişim 08.03.2022 tarihinde imzalanan sözleşme ile söz konusu dizayn ve yapımı işini Bükreş Metro Otoritesi (Metrorex SA)'ya karşı taahhüt etmiştir. Taahhüt edilen söz konusu işe ilişkin toplam sözleşme bedeli (KDV hariç) 1.200.850.000 RON (yaklaşık 242.595.960 Euro)'dur.

Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 18.03.2022 tarihinde; Dünya çapında yaşanan ekonomik gelişmeler dikkate alınarak, başta küçük paydaşlarımız olmak üzere tüm paydaşlarımızın menfaatlerinin korunması ve sağlıklı fiyat oluşumuna katkıda bulunmak amacıyla;

- Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği ile konuya ilişkin 21.07.2016 ve 25.07.2016 tarihli duyuruları çerçevesinde pay geri alımı yapılmasına,
- Pay geri alımı için ayrılacak azami fon tutarının iç kaynaklardan karşılanmak üzere 180.000.000 TL (yüz seksen milyon Türk Lirası) olarak belirlenmesine,
- Pay geri alımına konu olabilecek azami pay tutarının 8.700.000 (sekiz milyon yedi yüz bin Türk Lirası) nominal değerli olarak belirlenmesine,
- Pay geri alım programının ve program kapsamında yapılacak alımların ilk Genel Kurul Toplantısında ortakların bilgisine sunulmasına oybirliği ile karar verilmiştir.

Söz konusu Yönetim Kurulu kararı kapsamında 27.10.2022 tarihi itibarıyla geri alınan payların toplam nominal değeri 2.196.287 TL olup, bu payların toplam sermayeye oranı %0,5049'a ulaşmıştır.

Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 18.04.2022 tarihinde; Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 10. maddesi kapsamında Şirketimiz ve bağlı ortaklıkları ile ilişkili tarafları arasındaki yaygın ve süreklilik arz eden işlemleri hakkında yönetim kurulu tarafından hazırlanan "2022 Yılı Öngörülen İlişkili Taraf İşlemlerine İlişkin Rapor"un kabulüne ve aşağıda yer alan sonuç bölümünün Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığı ile kamuya açıklanmasına, oybirliği ile karar verilmiştir.

Raporun sonuç bölümü aşağıda yer almaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, Şirketimizin kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolar olan 2021 yılı finansal tablolarında yer alan satışların maliyeti veya hasılatın %10'una veya daha fazlasına 2022 yılı içinde ulaşması öngörülen şirket ve bağlı ortaklıkları ile ilişkili tarafları arasındaki yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili olarak, adı geçen tebliğin 10. maddesinin 3. fıkrasında yer alan hususlar çerçevesinde yapılan değerlendirmede; Şirketimizin 2022 yılında ilişkili taraflarla yapılması öngörülen işlemlerin ve koşullarının piyasa şartları ile karşılaştırıldığında, ilişkili taraf olmayan üçüncü kişilere uygulanan fiyat tarifişi üzerinden ve piyasa koşullarına uygun şekilde gerçekleştirilmekte olduğu kanaatine varılmıştır.

Bağlı Ortaklığımız Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş.'nin %50 hisseye sahip olduğu Ortak Girişimin (Ortak Girişim), 14.04.2017 tarihinde imzalanan sözleşme ile üstlendiği "Kaynarca - Pendik - Tuzla Metrosu İnşaat ve Elektromekanik Sistemler Temin, Montaj ve İşletmeye Alma İşleri" projesi ile ilgili olarak Ortak Girişim tarafından İşveren İdare'ye gönderilen 03.06.2022 tarihli yazıyla, 4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanununun Geçici 6'ncı maddesi uyarınca tarafımıza tanınan fesih hakkı çerçevesinde, İşveren İdare'ye sözleşmenin feshi talebiyle başvurulmuş ve tasfiye işlemlerinin yapılması talep edilmiştir.

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'ndan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan KOBİRATE Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. ("KOBİTATE") ile 7 Temmuz 2022 tarihinde kurumsal yönetim ilkelerine uyum derecelendirme sözleşmesi imzalanmış olup, sözleşme bir yıl sürelidir. KOBİRATE tarafından yapılan Kurumsal Yönetim Derecelendirme çalışmasının sonucunda 01.10.2022 tarihi itibarıyla Şirketimizin Kurumsal Derecelendirme Notu 92,20 (On üzerinden 9,22) olarak belirlenmiştir.

Bağlı Ortaklığımız Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş., Kazakistan Cumhuriyeti'nde henüz yapımı devam eden Büyük Almaata Çevre Yolu Projesi'nin inşaat işleri tamamlandıktan sonra başlanacak otoyol bakım ve işletme faaliyetleri için yeni kurulan 23.000.000 KZT (yaklaşık 48.500 USD) sermayeli Barr Operation and Maintenance Limited Liability Partnership şirketine %25 oranında 5.750.000 KZT sermaye ile iştirak etmiştir. Bahse konu şirket Kazakistan Ticaret Siciline 23.09.2022 tarihinde tescil olmuştur.

I- KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması için gerekli özeni göstermiştir. Kurumsal Yönetim Tebliğinde uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tamamı Şirketimiz tarafından uygulanmıştır. Uygulanması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerinin büyük bölümüne uyulmuş olup, uyulamayanlar ise 2021 yılı faaliyet raporunun ekindeki Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporunda açıklanmıştır. Kurumsal Yönetim Komitesi çalışmalarına devam etmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulunun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı gereğince; II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde;

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'na (UFR)

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1009380>

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na (KYBF)

<https://www.kap.org.tr/tr/cgif/4028e4a241462fd80141500c738e36be>

adreslerinden ulaşılabilir.

J- DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

Dönem içinde Esas Sözleşme'de değişiklik yapılmamıştır.

K- ARAŞTIRMA-GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Sanayi ve Ticaret Grubumuzun üretim tesislerinde, Carrier'a bağlı tüm şirketlerde uygulanan Carrier Excellence Programını (Carrier Mükemmeliyet Programı) uygulamaya devam etmektedir. Ürünlerimizi sürekli geliştirmek amacıyla, Test ve Ar-Ge Tesislerimizde Üniversiteler ve TÜBİTAK ile ortak çalışmalar yapılmaktadır. Ayrıca Carrier'dan yapılan teknoloji transferleri ile de ürünlerimizde önemli geliştirmeler yapılmaktadır.

12 Mart 2008 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan, 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun çerçevesinde sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmak üzere yapmış olduğumuz Ar-Ge Merkezi başvurumuz, bu Kanunun 31.07.2008 tarih ve 26953 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesine İlişkin Uygulama ve Denetim Yönetmeliği"nin 14 üncü maddesi hükümleri çerçevesinde oluşturulan Değerlendirme ve Denetim Komisyonu tarafından incelenmiş ve komisyonun 27.04.2012 tarihli toplantısında Şirketimize Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmesi uygun bulunmuştur.

L- SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

Dönem içinde sermaye piyasası aracı çıkarılmamıştır.

M- ŞİRKETİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖRLER

Alarko Holding A.Ş. çatısı altında faaliyet gösteren Alarko Şirketler Topluluğu bünyesinde değişik sektörlerde faaliyet gösteren çok sayıda şirket ve müessese bulunmaktadır. Topluluğa bağlı şirketler, yönetim açısından otonom olmakla birlikte, merkezi koordinasyon ve denetim ilkesi gereğince; finansman, mali koordinasyon, denetim, hukuksal işlemler, yönetim bilgi sistemleri, insan kaynakları, eğitim, tanıtım ve organizasyon yönünden tek merkezden yönlendirilip denetlenmektedir.

Alarko Topluluğu'na dahil şirketler aşağıda belirtilen 6 ana faaliyet grubunda toplanmakta olup, gruplar itibariyle faaliyetler özetlenmiştir. Faaliyetlerimize ilişkin daha ayrıntılı açıklama internet sitemizde bulunan 2021 yılı Faaliyet Raporu'nda yer almaktadır.

1- Taahhüt Grubu

Güvenilirliğin simgesi olarak iş anlayışında “Hizmette ve Üretimde Kalite” prensibiyle müşteri memnuniyetini temel ilke edinen Taahhüt Grubumuz, yurt içinde ve yurt dışında genel müteahhit olarak; havaalanı, raylı sistem, altyapı, endüstriyel tesis, iş merkezi, otel, hastane ve benzeri projelerin anahtar teslimi yapımını gerçekleştirmektedir.

Globalleşen dünyanın yeniden inşasında; müşterilerin, çalışanların, ortakların ve toplumun ilk tercih edeceği uluslararası bir müteahhitlik şirketi olmak misyonuyla yola çıkan Alarko

Taahhüt Grubu, yurt içi ve yurt dışında saygın ve güvenilir kimliği ile güçlü bir konuma sahiptir.

Alarko Taahhüt Grubu olarak tüm faaliyetlerimizde;

- Dış ve iç müşteri memnuniyetini sağlamak temel hedefimizdir.
- Grubumuzda, çalışanlarımız ile karşılıklı güven ve saygı içinde, her kademede takım çalışması yapılması ve takımın başarısının esas alınması en önemli politikamızdır.
- Faaliyetlerimizde şeffaflık, hesap verebilirlik ve disiplin önceliğimizdir.
- İş sağlığı ve güvenliğini kurumsal bir değer ve temel bir insan hakkı olarak ele alır ve tüm faaliyetlerinde sağlık ve güvenliğin korunmasına önem verilir.
- Alarko Taahhüt Grubu her faaliyetinde hava, su, toprak ve gürültü kirliliğini engelleyecek tedbirleri alır.
- Zaman, kalite ve maliyet odaklı proje planlaması ve proje yönetimi, Alarko Taahhüt Grubunun olmazsa olmazıdır.
- Hedeflere ulaşmak için mevcut en ileri teknoloji uygulanır.
- Kişisel verilerin işlenmesinde başta özel hayatın gizliliği olmak üzere, kişilerin temel hak ve özgürlüklerinin korunması temel önceliğimizdir.

Pandeminin Global ölçüdeki etkileri neticesinde özellikle tedarik zincirinde yaşanan aksamalar ve emtia fiyatlarında yüksek oynaklık 2021 yılında etkili olmuş ve halen devam etmektedir.

Parasal gevşemenin yavaş yavaş kaldırılarak sıkılaşmaya gidilmesi ve bunun neticesinde tüm dünyayı etkilemesi beklenen enflasyon artışları, piyasalarda yaşanacak faiz artırımları, ABD dolarının diğer para birimleri karşısında değer kazanması ve bu durumun en azından 2022 sonuna kadar sürebileceği öngörülmektedir.

Yukarıda açıkladığımız para piyasalarında, malzeme hareketlerinde yaşanan gelişmelerin ekisiyle geniş bir coğrafyada faaliyet gösteren Taahhüt Grubumuzun yeni pazar arayışları, 2022 yılında da ağırlıklı olarak PPP projelerle ve EPC projelerde ise halihazırda var olduğumuz ve piyasa hareketlerini daha iyi öngörebildiğimiz, Romanya ve Kazakistan ekseninde devam etmektedir.

Taahhüt Grubu, teknolojinin en son imkanlarını kullanan, her türlü çağdaş teknikleri özümsemiş kadrosuyla, “İş anlayışında öncelikle müşteri memnuniyetini temel ilke alma” özelliğini sürdürecektir.

Taahhüt Grubu’nun proje yönetim felsefesi “otonom yönetim ve merkezi denetim” esasına dayanmaktadır. Her proje ayrı bir kâr merkezi olarak kabul edilmekte ve stratejik düşünmek, etkin karar alma politikalarını geliştirmek, iş yapım sürelerini kısaltmak, maliyetleri minimuma indirmek ve kaliteyi sürekli artırmak için organizasyon ve yönetim sistemlerimiz devamlı olarak gözden geçirilmektedir.

İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemimiz sayesinde, iş kazalarında ciddi azalmalar sağlanmış, kaza oranlarımız gelişmiş ülkelerin standartlarına ulaşmıştır. Aynı zamanda, uygulanmasına devam edilen Çevre Yönetim Sistemimiz, faaliyetlerimizde çevreye verilmesi muhtemel zararları kabul edilebilir düzeylere indirmiştir. Gerek iç denetimlerle, gerekse uluslararası ölçekte kabul görmüş dış denetim firmalarıyla, şantiyelerimizin sürekli ve periyodik olarak denetlenmesine ilişkin faaliyetler yürütülmüş, denetimde etkinlik artırılmıştır. Taahhüt Grubumuz, ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 45001:2018 ISG Yönetim Sistemi belgelerine sahip olup, yönetim sistemlerimiz sürekli olarak geliştirilmektedir.

2- Enerji Grubu

Enerji Üretim Faaliyetleri : 2018-2020 yılları arasında Türkiye elektrik talebi nispeten durağan bir seyirle 303-306 TWh bandında gerçekleşmiştir. Özellikle 2020 yılında pandemi etkisi ile de talepte kayda değer bir artış olmamıştır. Normalleşmenin başlaması ve pandemiden dolayı oluşan baz etkisiyle 2021 yılında elektrik tüketimi 329 TWh'i aşmıştır. Bu artışın 2022 yılında da devam etmesi beklenmektedir.

Pandemi sonrası normalleşme sürecinde yaşanan piyasa gelişmeleri içerisinde üretim portföyümüz Gün Öncesi Piyasası, Dengeleme Güç Piyasası ve Gün İçi Piyasasında enerji satışının yanı sıra, Yan Hizmetler Piyasasında da hizmet verilerek en yüksek katma değer yaratılmaya çalışılmıştır.

2020 yılında başlayan ve tüm dünyayı saran pandemiden belirgin bir şekilde etkilenen elektrik talebi, 2021 yılında gösterdiği artış eğilimiyle elektrik tüketiminin orta ve uzun vadede ülke ekonomisindeki büyümeye paralel olarak artacağı öngörümüzü doğrular niteliktedir. Bu düşünce ile Enerji Grubumuz bir yandan mevcut portföyünü en iyi şekilde değerlendirmekte, diğer yandan da mevcut varlıklarımızı ekonomik olarak değerlendirerek önümüzdeki dönemde yenilenebilir enerji odaklı olarak yeni yatırım projeleri fırsatlarını takip etmeye devam etmektedir.

Cenal Elektrik Üretim A.Ş.'ye ait, her biri 660 MW kapasiteli 2 üniteden oluşan toplam 1.320 MW kurulu güçteki ithal kömüre dayalı Karabiga Termik Santralinin ilk ünitesi 7 Kasım 2017, ikinci ünitesi ise 28 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ticari üretime başlamıştır.

Türkiye'nin ve Bölgemizin ilk "ultra süper kritik" termik santrali olan Karabiga Termik Santrali; herhangi bir EPC yüklenici kullanılmadan, Cenal Elektrik Üretim A.Ş. koordinasyonunda yaklaşık 1,2 milyar ABD doları yatırım yapılarak gerçekleştirilmiştir. Santralımızda kullanılan kazan, türbin, jeneratör, elektro filtreler ile kükürttan arındırma sistemi ve değirmenler en son ALSTOM teknolojisi ile üretilmiştir. Kullanılan diğer yardımcı sistemlerin çoğunluğu da Avrupa menşeli veya Avrupa dizaynıdır. Kritik imalatlarımız için ASME kullanılmıştır. Santralımızda gerek güç üniteleri gerekse tüm yardımcı sistemler CE sertifikalıdır.

Santralin gerek dizayn gerekse yapım aşamalarında çevre dostu bir santral olmasına özel önem verilmiş, baca gazlarının salınımı AB standartlarından çok daha düşük salınım yapacak şekilde dizayn edilmiş ve buna uygun son teknoloji ekipmanlar kullanılmıştır. Buna ek olarak santralin azami katma değeri yaratabilmesi için esneklik ve verimlilik prensibi ön plana çıkarılmıştır. Karabiga Termik Santrali günümüz koşullarında Ülkemizin ve Bölgemizin en verimli ve en esnek kömür santralıdır.

Topluluğumuzun enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketleri Altek Alarko Elektrik Santralleri Tes. İşl. ve Tic. A.Ş., Alarko Enerji A.Ş. ve Cenal Elektrik Üretim A.Ş. Türkiye ekonomisindeki büyümeye paralel olarak artan enerji talebini dikkate alarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Enerji Dağıtım Faaliyetleri : Meram Elektrik Dağıtım A.Ş. (MEDAŞ); Konya, Karaman, Aksaray, Nevşehir, Niğde ve Kırşehir illerini kapsayan ve yüzölçüm olarak Türkiye'nin yaklaşık %10'una tekabül eden 76.932 kilometrekarelik bir alanda elektrik dağıtım hizmeti vermektedir. İşletmelerin coğrafi sorumluluk alanını daraltarak verimliliği ve etkinliği artırmak amacıyla paralel olarak 37 bağımsız işletmesi bulunan MEDAŞ, bu işletmelere bağlı olarak çalışan 33 alt işletme ile birlikte toplamda 70 işletme; 6 il, 63 ilçe, 61 belde, 871 köy ve 499 köy başlısı yaylaya hizmet vermeye devam etmektedir.

Elektrik dağıtım ve perakende satış hizmeti veren MEDAŞ, 4628 sayılı mülga Elektrik Piyasası Kanunu gereğince faaliyetlerini 2013 yılında ayrıştırmıştır. Perakende elektrik satış piyasasını rekabete açmak amacıyla yapılan bu düzenleme ile daha önce MEDAŞ bünyesinde yapılan

abonelik, faturalandırma ve tahsilat işlemleri yeni kurulan Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş. (MEPAŞ)'a aktarılırken; arıza-bakım onarım, yatırım, endeks okuma, elektrik açma-kesme gibi işlemler ise MEDAŞ'ta kalmıştır.

MEDAŞ, sorumluluk kapsamı altında bulunan Konya, Aksaray, Nevşehir, Niğde, Karaman ve Kırşehir illerindeki elektrik dağıtım faaliyetlerini, EPDK ve Rekabet Kurumu düzenlemelerine uygun olarak tarafsız şekilde icra etmektedir.

MEDAŞ için, hem elektrik dağıtım şebekesinin hem de müşteri bilgi sistemlerinin teknolojik seviyesini çağın teknolojisinin üzerine çıkararak; müşterilerine verdiği hizmetin kalitesini artırma, teknik kayıp oranlarını düşürme, kaçak tüketim hallerini en kısa zamanda tespit ederek kaçak tüketim oranlarını azaltma, operasyonel giderlerde optimizasyon sağlama politikası önceliklidir.

Dağıtım tesisleri bakım çalışmaları, önceki yıllarda olduğu gibi 2022 yılında da devam etmiştir. Şirketimiz tarafından düzenli olarak sağlanan teknik ve kişisel gelişim eğitimleri ile çalışanlarımızın bilgi ve becerilerinin artırılması amaçlanmıştır. Şirketimiz için iş sağlığı ve güvenliğini (İSG) en üst düzeyde sağlamak birinci öncelikli konudur. Bu çerçevede 2022 yılında da İSG raporlama sistemi yazılımı ile hem sahada çalışanların hem de sahayı denetleyenlerin İSG performansı ölçülmekte ve takip edilmektedir. Ayrıca saha denetim sorumlusu kadrosu ile 37 bölgenin tamamında denetimler uygulanmış, gerekli aksiyonlar planlanmıştır.

Elektrik Ticareti Faaliyetleri : MEDAŞ, elektrik dağıtım ve perakende satış hizmetleri vermekte iken, Elektrik Piyasası Kanunu gereğince faaliyetlerini 2013 yılında ayırtmıştır. Perakende elektrik satış piyasasını rekabete açmak amacıyla yapılan bu düzenleme ile daha önce MEDAŞ bünyesinde yapılan abonelik, faturalandırma ve tahsilat işlemleri yeni kurulan Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.'ye (MEPAŞ) aktarılmıştır. 2013 yılında başlayan hukuki ayrışma süreci 2015 yıl sonu itibarıyla donanım, yazılım, hizmet noktaları ve personel bazında EPDK mevzuatında belirtildiği şekliyle fiziki ayrışma da sağlanarak tamamlanmıştır.

MEPAŞ, Konya, Karaman, Aksaray, Nevşehir, Niğde ve Kırşehir illerini kapsayan ve yüz ölçüm olarak Türkiye'nin yaklaşık %10'una tekabül eden 76.932 km²'lik bir alanda yaklaşık 2,5 milyon müşterisine 11 adet Müşteri Hizmetleri Merkezi (MHM) ve 8 adet bağlı müşteri hizmetleri noktası ve 39 bayi kanalı ile elektrik perakende satış hizmeti vermektedir. MEPAŞ, müşteri memnuniyetini artırmak amacıyla alternatif hizmet kanallarından sunulan hizmetleri artırarak müşterilerimizin kullanımına sunmuştur. Müşterilerimizin olabildiğince çok işlemi işletmeye gelmeden internet ortamında yapabilmelerini sağlamaya dönük iyileştirme çalışmalarına devam etmektedir. Bu kapsamda; abonelik işlemleri, abonelik iptali, borç sorgulama ve ödeme, fatura itirazı, bilgi güncelleme işlemleri kurumsal web sitesinden, online işlem merkezi uygulamasından veya çağrı merkezinden yürütülebilmektedir.

MEPAŞ, serbest tüketici faaliyetleriyle ilgili olarak müşterilerine daha ucuza elektrik temin edilmesi çalışmalarına devam etmiştir.

Alen Alarko Enerji Ticaret A.Ş. ise, sahip olduğu tedarik lisansı ile enerji ticareti faaliyetlerini yürütmektedir. Ayrıca Alarko bünyesindeki santrallerin üretim planlaması ve üretilen elektrik enerjisinin çeşitli kanallardan satılması faaliyetini sürdürmektedir.

3- Sanayi ve Ticaret Grubu

Ana faaliyet alanını, ısıtma, soğutma, havalandırma ve su basınçlandırma konuları olarak belirleyen Sanayi ve Ticaret Grubumuz bu ürünlerin üretimini ve ithalatını yapmakta, satış ve satış sonrası hizmetlerini sunmaktadır.

Modern klimanın mucidi olarak kabul edilen, Şirketimizin ortağı Carrier firmasının teknolojisi ve markası ile üretilen klima santralleri ve çatı tipi klimaların iç ve dış pazarda satışına 2022 yılında da devam edilmiştir.

Sanayi ve Ticaret Grubumuz klima santralleri kategorisinde İSİB verilerine göre en çok klima santrali ihracatı yapan firma kategorisinde 2013 yılından beri ödüle layık görülmektedir.

Yeni nesil çatı tipi klimaların 190 ve 220 kW kapasiteli modelleri pazara sunulmuştur. Ayrıca 2021 yılı sonunda pazarın ihtiyaçlarına göre çeşitli opsiyonlar da cihazlara eklenmiştir. Maliyet düşürme ön çalışmaları başlamış olup 2022 yılının içerisinde tamamlanması hedeflenmektedir. Eko tasarım yönetmeliğinin devreye girmesi ile hedefimiz yeni nesil çatı klimalarımızla yurt içindeki pazar payımızı birkaç yıl içinde iki katına çıkarmaktır.

Klima santralinde Carrier markası ile üst segmentte 39HQ ve iç pazarda orta segmentte OEM olarak tedarik edilen Alarko markalı ALS serisi cihazlar pazara sunulmaya devam edilecektir. Klima santrali optimizasyon çalışmaları devam etmekte olup 2022 yılında Faz II çalışmasının bitirilmesi planlanmaktadır. 39HQ tamamen otomasyonlu klima santrallerinin satışına 2022 yılında da devam edilecektir. Pazarın talebine göre daha uygun tasarım ve daha rekabetçi fiyatlandırma konusunda çalışmalar yapılmakta olup 2022 yılı içinde otomasyonlu klima santrallerinin Faz II çalışmasının bitirilmesi planlanmaktadır. Böylelikle katma değeri yüksek, otomasyonlu klima santralinde gerek yurt içinde gerekse ihracatta pazara yön veren bir konuma gelmesi hedeflenmektedir.

Pandemi sürecinde iç hava kalitesinin önem kazanmasıyla birlikte 2021 yılında piyasaya sunulan Alarko, Carrier ve Toshiba marka hava temizleme cihazlarının satışına 2022 yılında da devam edilmektedir.

Soğutma grubu pazarında ileri teknoloji ve çevre dostu ürünlerimizin uzun vadede sağladığı avantajlar ve ömür boyu maliyet yaklaşımı ile satış stratejimiz 2022 yılında da devam ettirilmektedir. Yoğun rekabet şartlarının hüküm sürdüğü soğutma grubunda, üst segment için Carrier markasıyla Fransa, İspanya, Amerika ve Çin Carrier fabrikalarından ürün tedarikine devam edilecektir.

Fancoil cihazlarında üst segment için Carrier'den, orta segment için Alarko markası ile İtalya'dan OEM olarak tedarik ettiğimiz ürünlerin satışına devam edilecektir. Ayrıca Gebze Fabrikası'nda Carrier markası ile gizli tavan tipi fancoil üretimine 2021 yılı sonunda başlanmıştır. Bu proje ile Carrier markalı yerli imalat ürünler ile iç pazarda Pazar payımızın artırılması hem de klima santrali ve çatı tipi klimanın yanında ihracat pazarı için üçüncü bir Carrier markalı ürün ile en az iç pazar kadar ihracat satışı yakalanması hedeflenmektedir.

Isı pompası pazarında alt ve orta segment ürün gruplarında rekabet edebilmek için Alarko Flair ve Konforal marka ısı pompaları ürün gamımıza eklenmiştir. Kompakt yapısı 8 ile 16 kW arasında geniş kapasite seçenekleriyle, pazarın tüm ihtiyaçlarına cevap verebilecek ısı pompalarının satışına 2022 yılında da devam edilecektir. Split tip ısı pompalarına ilave olarak 8 ile 16 kW arasında değişen 4 kapasiteye sahip Flair monoblok ısı pompaları 2021 yılının sonunda piyasaya sunulmuştur.

Ekonomik ve kompakt boyut özellikleriyle öne çıkan 24-28-35 kW kapasiteli Super Fit kombiler 2021 yılında da Alarko'nun en çok satılan kombi serisi olmuştur. Ar-Ge çalışmaları devam eden entegre Wi-Fi modüllü ve dokunmatik cam kapaklı kombi, 24-28-35 kW olarak üç farklı kapasitede 2023 yılının ilk çeyreğinde piyasaya sunulacaktır. Bu sayede Super Fit, Seradens Super ve Seradens Super Plus kombilerin yanında 4. farklı kombi serisi ile farklı müşteri gruplarına hitap eden kombi ürün gamı da genişlemiş olacaktır.

Ar-Ge çalışmaları tamamlanan Aldens yer tipi kazanlar da 175-425 kW kapasite aralığında toplam 7 modelin lansmanı Ocak 2022'de yapılmıştır. 500-700 kW arası 3 model ise Eylül 2022'de piyasaya çıkacaktır.

Isıtma ürünlerinde 2020 yılında başlanan kurumsal renk projesi çalışması 2021 yılında duvar ve yer tipi kazanlarda ve kazan dairesinde kullanılan boyler, genleşme tankı, denge kabı, plakalı eşanjör gibi yardımcı ürünlerde renk uyumu sağlanmıştır.

Merkezi ısıtmada kullanılan boyler, genleşme tankı, aparey, plakalı eşanjör gibi yardımcı ekipmanların yerli üreticilerde Alarko markasıyla fason olarak ürettirilip satılmasına devam edilecektir. Radyatörlü ısıtmanın bir alternatifi olan “yerden ısıtma” pazarına 2021 yılı içinde girilmiştir. Bu kapsamda, İspanyol Blansol firmasının Türkiye tek yetkili satıcısı olarak firmanın PEXa türündeki polietilen borusunun satışına başlanmıştır.

Üretimde katma değeri daha yüksek ürünlere odaklanmak amacıyla panel radyatör üretim hattı satılarak iç pazarda satış için Alarko markası ile OEM olarak ürün tedarigi için yerli bir firma ile anlaşma sağlanmıştır.

Bireysel hidroforlar ürün gamının ALJH serileri ile geliştirilmesi çalışması tamamlanmış olup hafif ticari hidroforlar ürün gamı ALDH 402/404 serileri ile 2021 yılı içinde geliştirilmiştir. Yenilenebilir enerji kaynaklarından öncelikle güneş ve rüzgar enerjisi ile çalışacak dahili invertör ve daimi miktans teknolojisine sahip 4” dalgıç pompalarının deneme amaçlı ithalatı ve saha uygulama/denemeleri Ekim 2021’de tamamlanmış olup, 2022 yılının ilk çeyreğinde satışa sunulmuştur. Bireysel ve hafif ticari hidroforlar ürün gamı, envanterimizdeki santrifüj pompalar kullanılarak çeşitlendirilmiş, ALDH4 ve ALJH modelleri 2021 yılının üçüncü çeyreğinde piyasaya sürülmüştür. Bu ürün gamını tamamlayacak ALDH6 serisi için gerekli çalışmalar başlatılmış olup, 2022 yılının dördüncü çeyreğinde tamamlanarak piyasaya sürülmesi planlanmıştır. Her iki model için frekans invertörlü pano projesi tamamlanmış, ALDH4 serisi için satışa sunulmuştur. Domestik hidrofor ürün gamını yüksek enerji tasarrufu sağlayacak daimi miktanslı ve invertörlü yeni modellerle geliştirmek üzere çalışmalar başlatılmıştır. Yeni modeller 2022 yılının ilk çeyreğinde satışa sunulmuştur. Drenaj pompaları ürün gamının bahçe serisi havuz pompaları ile geliştirilmesi amacıyla ithal edilen numunelerin deneme/testleri tamamlanmış, 2022 yılının son çeyreğinde piyasaya sürülmesi planlanmıştır.

Satış ve pazar payı artışına katkı sağlamak üzere Su Basınçlandırma Sistem Ürünleri Seçim Programı’nın (SBSP), CRM ve B2B programları ile entegrasyon çalışmalarına başlanmış olup WEB tabanlı, otomatik güncellenen, çok daha geniş bir kullanıcı kitlesine hizmet verecek yeni sürümü 2021 yılının son çeyreğinde tamamlanarak hizmete sunulmuştur.

Split klima ürün gamımıza Alarko markasıyla eklenen Flair ürün satışına devam edilecektir. Hem bireysel duvar tipi hem de ticari modelleriyle Flair split klimalar geniş ürün seçenekleri ile birçok farklı uygulamaya cevap verebilecek niteliktedir. 2021 yılında bu ürünlere ek olarak ürün gamımıza Flair multi split klima eklenmiştir. Duvar, inverter kaset, kanal, yer ve tavan tipi modellerinde R32 soğutucu akışkan bulunan Flair multi split klimalar hem çevre dostu hem de sektörün beklentilerine uygun rekabetçi bir ürün gamı sunmaktadır.

Carrier markalı ticari klimalarımızın yanında 2021 yılında Carrier multi split klima satışına da başlanmıştır.

2021 yılında yeni konsept 120 HP’ye kadar kombinasyon yapılabilen SMMS-u Toshiba VRF cihazı ile birlikte müşterilerimize geniş kapasite aralıkları için çözümler sunulmuştur.

Carrier ve Alarko marka VRF cihazlarımız 2021 yılında orta segmente hitap etmek üzere pazara sunulmuştur. 96 HP’ye varan geniş kapasite aralığı ile projelere ideal çözümleri sağlayacaktır. Mahallerin ısıtma ve soğutma ihtiyacını karşılayacak, geniş iç ünite çeşitliliği ile projelerinizin gerekliliklerine çözüm olacaktır.

2021 yılının ikinci yarısında Toshiba marka Haori duvar tipi split klimalar kullanıcıların satışına sunulmuştur. Bu ürün gamımız sınıfının hem ısıtma hem soğutma anlamında A+++ verimliliği ile en iyi performans gösteren ürünü olmuş, neredeyse tamamen sessiz çalışma teknolojisi ve yüksek hava kalitesiyle pazarda güçlü bir yer elde etmiştir.

Kendi personelimize ve bayilerimizle servislerimize, artan rekabet koşullarında en iyi bilgi donanımına sahip olabilmeleri amacıyla 2022 yılında birçok farklı ilde belirlenen ihtiyaca göre eğitimler verilmeye devam edecektir.

Müşterilerden gelen arıza, işletmeye alma talebi gibi bildirimlerin bir yazılım üzerinden toplanması, ilgili servislere yönlendirilmesi, takip edilmesi, yönetilmesi, sürecin performansının ölçülebilmesi ve gerekli iyileştirmelerin yapılabilmesi amacıyla Bildirim Yönetimi Projesi devam etmekte olup projeyi daha ileri bir safhaya taşıyacak olan Ürün Takip Sistemi Projesi üzerinde çalışmalar başlatılmıştır. Ürün Takip Sistemi projesi bir ürünün imalattan ömrünün sürdüğü sürecin sonuna kadar takip edilmesini sağlayacak bir projedir.

Carrier Excellence kalite yönetim sistemi faaliyetleri gerek ofisler gerekse fabrikalarda belirlenmiş her iş biriminde uygulanmaktadır. Tüm performans göstergeleri Middle East & Turkey Kalite Direktörüne aylık olarak raporlanmaktadır.

ISO 9001 kalite yönetim standardının değişen 2015 versiyonuna göre uyum çalışmaları tüm departmanlarda risk analizleri ve süreç akışları tanımlanarak tamamlanmış, hem TSE hem de BSI tarafından yeniden belgelendirme yapılmıştır. Şirketimiz bunun yanında ISO 14001, ISO 27001, ISO 50001 ve ISO 45001 gibi kalite belgelerine sahip olarak sektöründe öncü bir rol üstlenmektedir.

Dijitalleşmenin iş süreçlerine etkilerinin yoğun bir şekilde hissedildiği günümüzde, bu değişime ayak uydurmak ve dijital dönüşümün bir parçası olmak amacıyla kurumsal web ve e-ticaret sitemizin yenilenmesini kapsayan Dijital Pazarlama Projesi faaliyete geçmiştir. Tüketicilerden mevcut e-ticaret platformumuz ve diğer e-ticaret platformları üzerinden ürünlerimizin siparişleri alınmaya başlanmıştır.

E-ticaret ve dijital pazarlama, geleneksel temas noktaları olan satış ofislerimiz ve yetkili satıcılarımıza ek olarak mobil cihazlara uygun ara yüzüyle müşterilerimizi cezbetmeye, muhafaza etmeye ve yeni müşteriler elde etmeye yarayacak bir araç olarak kullanılmaya devam edilecektir. Dijital Pazarlama Projesi çevrimiçi başlayan satın alma süreci, Alvima Muhasebe Sistemi ve Satış Sonrası Hizmetler Bildirim Yönetimi Sistemi ile entegre olarak yetkili servis görevlendirilmesi, montajın tamamlanması ve hizmetten memnuniyetin ölçülmesine kadar olan tüm süreçleri içerecek şekilde tasarlanmış olup geliştirmelere devam edilmektedir. Doküman Yönetim Sistemi Uygulaması ile 2022 yılı itibarıyla şirket içi süreçlerin dijitalleşmesi ve belgelerin sanal ortamlarda arşivlenmesi planlanmaktadır. ISO 27001 Bilgi Güvenliği, SPK Bilgi Sistemleri Yönetimi Tebliği ve Kişisel Verilerin Korunması Kanunu kapsamındaki yatırımlarımız 2022 yılında da sürdürülecektir.

Ana üretim tesisimiz Gebze Organize Sanayi Bölgesi'nde 60.000 m² alanda kurulmuş olup, 17.000 m² kapalı üretim alanı, 3.000 m² fabrika ofisleri, 2.000 m² test ve araştırma geliştirme binası ile sosyal ve eğitim tesislerinden ve yönetim ofislerinden oluşan toplam 36.000 m² kapalı alana sahip modern bir komplekstir. Üretim tesislerimizde merkezi iklimlendirme ürünleri olarak Carrier markası ile; klima santralleri, çatı tipi klimalar, su basınçlandırma ürünleri olarak Alarko markası ile; dalgıç pompalar ve motorları, sirkülasyon pompaları ve hidroforlar üretilmektedir.

İstanbul Dudullu Organize Sanayi Bölgesi'nde 18.000 m² alanda kurulu Isıtma Cihazları Üretim Tesisimiz 12.000 m² kapalı alana sahiptir. Bu tesisimizde ısıtma ürünleri olarak Alarko markası ile; yoğunlaşmalı kombiler, duvar/yer tipi yoğunlaşmalı kazanlar üretilmektedir.

Sanayi ve Ticaret Grubumuzun endüstriyel faaliyetleri, Genel Yönetim Merkezi'ne bağlı olarak, Gebze Ana Üretim Tesisleri ile Dudullu Isıtma Cihazları Üretim Tesisinde; ticaret ve pazarlama faaliyetleri ise İstanbul, Ankara, İzmir, Adana ve Antalya büroları tarafından yürütülmektedir.

4- Turizm Grubu

Turizm Grubumuz, hizmet vermeye başladığı ilk günden bu yana “Bireylerin boş zamanlarını verimli ve kaliteli bir şekilde değerlendirmesi” olarak ifade edilebilecek “leisure” kavramını Türkiye’ye tanıtan ve sektörün bu alanda gelişmesini sağlayan ilk kurumdur. Öncü uygulamaları proaktif ve hızlı bir şekilde gündemine alarak sektöründe fark yaratmış ve turizm sektörünün büyük bir kriz yaşadığı pandemi döneminde dahi lider konumunu devam ettirmiştir. Sahiplendiği “iyi hissettirme” misyonu doğrultusunda “sürekli gelişim” yaklaşımı ile misafirlerinin ihtiyaçlarını en üst düzeyde karşılamaktadır.

Turizm Grubumuz, bünyesinde bulunan Hillside Beach Club, Hillside City Club ve Sanda Spa işletmeleriyle misafirlerine nitelikli, bütünsel ve kişiye özel hizmet anlayışıyla, sağlıklı ve güvenli bir ortam sağlamayı öncelik edinmiştir.

Hillside Beach Club, dünya turizm sektöründe istisnai seviyede olan %76’ya varan misafirlerin tekrar gelme oranıyla, dünya çapında lider gönülden hizmet anlayışını benimsemiştir. Turizm sektörünün karşılaştığı zorlu pandemi döneminde dahi sektörde örnek gösterilen, her bir misafiri için çözüm odaklı ürün geliştirme çalışmaları yaparak gönülden hizmet anlayışının sürdürülebilirliğini önceki yıllarda olduğu gibi sağlamıştır. Kendine özgü sistemler ve değerler bütünüyle oluşturduğu yüksek yatak kapasiteli bir tesiste butik, kişiye özel hizmet anlayışıyla, misafirlerine hayallerindeki tatili 2022 yılında da yaşatmaya hazırlanmaktadır. Her bir misafiri için çözüm odaklı yaklaşımıyla misafirlerini bir kez daha güvende ve “iyi hissettirerek” sektöründe istisnai seviyede başarı göstermek ve rekabet üstü konumunu sürdürmek temel öncelik konumundadır.

Hillside City Club, Türkiye’de bilinçli spor denildiği zaman akla gelen ilk isim olmuştur. Üyelerinin “Bir spor kulübünden çok daha fazlası” olarak tanımladığı Hillside City Club, sinema salonlarıyla birlikte Alarko Turizm Grubu bünyesinde İstanbul Etiler’de faaliyet göstermektedir.

Yeniliklerin Türkiye’deki öncülüğünü üstlenmesinin yanı sıra sektöründe takip edilen bir yaklaşım oluşturmayı başarmıştır. Çok işlevli ve butik anlayışla servis sunan bir spor merkezi olarak hizmet veren Hillside City Club, üyelerine en konforlu hizmeti sunmak için hayata geçirdiği, şehirde açık havada spor imkanı sunan Hillside Outdoor Club’da Gym, Studio ve Cycle dersleri yapma imkanı sunmakta, “Personal Training” alanı ile kişiye özel dersleri de açık havada gerçekleştirmektedir.

Sanda Spa, 19 yıl önce Hillside Beach Club-Fethiye’de faaliyetlerine başlamış, spa sektörünün en çok tercih edilen ve tanınan markaları arasında yer almıştır. Sektörün bugün ulaştığı konuma gelmesinde kilit öneme sahip olan işletme, getirdiği yenilikler ve hizmet anlayışıyla doğal spa kültürünün yaygınlaşmasına öncülük etmiştir. Elemis ürünleri ile uygulanan birbirinden rahatlatıcı 60’ı aşkın terapi seçeneği sunan Sanda Spa, iyi hissettirme misyonunu Hillside Beach Club ve İstanbul Etiler’deki Hillside City Club olmak üzere iki tesisinde sürdürmektedir.

Yarattığı özgün çizgisi ile kaliteli ve nitelikli yayıncılığın adresi olarak kabul edilen ve 27 yıldır çekiciliğini koruyan Hillsider Magazine, yılda iki kez yayınlanarak 10.000’in üzerinde okuyucusu ile buluşmaktadır. Kaliteli ve nitelikli yayıncılığın yanı sıra yarattığı özgün çizgisi ve tasarımı ile birçok kez ödül alan Hillsider, kurumsal yayıncılığın ilk örneklerinden biridir ve takip edenler tarafından bir koleksiyon objesi olarak konumlandırılmaktadır.

Dergicilik sektöründe öncü bir atılımla Hillsider Magazine’e ilave olarak, dijital dünyanın dinamiklerine uyum sağlayıp, Türkiye’de ilk kez instagram story üzerinden yayın yapan 153.000’den fazla takipçiye sahip HillsideNOW kanalı, ayda yaklaşık 5 milyon kişiye erişerek dijital yayıncılık alanında dikkat çekmiştir. “İyi Hissettirenler” konseptli yayınlarda; merak edilen isimlerle beslenme, yeme-içme, seyahat, sağlıklı yaşam, sinema, kültür sanat konularında ilham veren sohbetlere ev sahipliği yapmıştır.

5- Arazi Geliştirme Grubu

Arazi Geliştirme Grubumuz, uzun yıllardır arazi geliştirme konularında edinmiş olduğu tecrübe ve oluşturmuş olduğu gayrimenkul portföyü ile piyasaları sürekli yakından izlemekte ve analizlerini ona göre yapmaktadır.

Geçtiğimiz iki yıl boyunca etkisi altında kalınan pandemi sürecinde konut ve ticari gayrimenkul trendleri daha önceki yıllara göre çok farklı olarak seyretmiştir.

Özellikle lojistik gayrimenkul yatırımları önem kazanmakta iken konut tercihleri de uzaktan çalışma alışkanlıklarının artması ile yeşil alanı daha fazla olan şehir merkezinden uzak bölgelere doğru kayma göstermektedir.

Bu ihtiyacı karşılayacak nitelikteki gayrimenkullerimiz için önümüzdeki yıllar fırsatlar içermektedir.

Arazi sahipleri ile kurduğumuz Al-Riva Projesi Arazi Değerlendirme Konut İnşaat ve Ticaret A.Ş. Al-Riva Arazi Değerlendirme Konut İnşaat ve Ticaret A.Ş. ve Al-Riva Arazi Değerlendirme Konut İnşaat Turistik Tesisler ve Golf İşletmeleri ve Ticaret A.Ş. Şirketlerinin portföyünde olan Riva arazisi 4.807.121 m² alana sahip olup, değerlendirilmesi konusunda çalışmalar sürdürülmektedir. Bölgeden yeni otoyolların geçmesi ve yapılmakta olan yeni projelerin artması ile bu projelerimizde de bir hareketliliğin başlaması için uygun zamana yaklaşılmaktadır.

Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ise gayrimenkullere ve gayrimenkul projelerine, gayrimenkule dayalı haklara, para ve sermaye piyasası araçlarına yatırım yapmak amacıyla kurulmuş olup, yatırımlarını çeşitlendirmek suretiyle portföyünü geliştirmeye devam etmektedir.

Portföyündeki arsalarda proje geliştirme çalışmalarına devam etmekte, ayrıca yeni projeler için başta İstanbul olmak üzere büyük kentlerde uygun arazi araştırmalarını ve fizibilite çalışmalarını sürdürmektedir.

Rusya Moskova’da bulunan, faaliyetleri sadece gayrimenkul olan ve daha önce %50 hissesine sahip olduğu Mosalarko OJSC şirketinin kalan %50 hissesini 27 Ocak 2022 tarihinde satın almıştır.

Muğla, Bodrum, Gündoğan mevki’nde toplam 41.830 m² alanda kurulu olan otel konaklama tesisini portföyüne ilave ederek turizm yatırımlarındaki kira gelirlerini artırmayı hedeflemektedir.

Portföyünde yer alan İstanbul İli, Beyoğlu İlçesi, Evliyaçelebi Mahallesi, Şimal Kuytu Sokak, 299 ada, 29 no.lu parselde bulunan Alarko-DİM İş Merkezi’nin 1-2-3-4 no.lu bağımsız bölümleri 39.640.000 TL+KDV bedel üzerinden 30.09.2022 tarihinde satılmıştır.

Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.’nin sahip olduğu “ Hillside Beach Club” tatil köyü tesisinin üst hakkı süresinin yeniden 49 yıla uzatılması ile birlikte, bu tesisten elde edilecek kira gelirleri uzun vadede istikrarlı bir şekilde artarak devam edecektir.

Tüm dünyada sosyal ve ekonomik yaşamı büyük ölçüde etkisi altına almış olan pandemi, başarılı aşılama programları sayesinde yavaş yavaş etkisini yitirmeye başladı. 2021 yılında beklenenin üzerinde gerçekleşen kira gelirleri 2022 yılında da artarak devam etmektedir.

Güçlü özkaynak ve likidite yapısına sahip olan Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., yeni projelere yatırım yapmanın yanı sıra bu projeler için ayırmış olduğu kaynakları para ve sermaye piyasalarında değerlendirmek suretiyle 2022 yılında da yüksek finansal getiri elde etmeye devam etmektedir.

6- Alyat Teknoloji Yatırımları Holding A.Ş.

Alarko Şirketler Topluluğu bünyesinde kurulan ve Alarko Ventures markasıyla faaliyet gösteren Alyat Teknoloji Yatırımları Holding A.Ş., teknolojiye dayalı yüksek potansiyel vadeden gelecek nesil şirketlere yatırım yapmaktadır. Küresel bazda, süratle gelişmekte olan dijital şirketlere 5 ana kategoride yatırım stratejisi bulunmaktadır. Bunlar; çevrim içi pazaryerleri, sağlık, finansal teknoloji, emlak teknolojisi ve tedarik zinciri / lojistik alanlarıdır.

Coğrafi olarak sermayenin %50 - %70'inin Amerika'da, %30 - %50'sinin ise Afrika, Latin Amerika, Güney Asya ve Orta Doğu'da değerlendirilmesi hedeflenmektedir.

N- TEMEL RASYOLAR

Şirketimizin 2022 yılı ilk dokuz aylık dönemindeki faaliyetlerinin sonucuna göre net kar marjı %151,24'dür. 30 Eylül 2022 itibariyle cari oran 1,24 , likidite oranı 0,97, nakit oranı 0,57 ve finansal kaldıraç oranı 0,30 olarak gerçekleşmiştir.

O- PERSONELE İLİŞKİN BİLGİLER

Alarko Holding A.Ş.'nin bünyesinde yer alan şirket ve müesseselerde 2022 yılının ilk dokuz aylık döneminde çoğunluğu mühendis-mimar 1659 beyaz yakalı, 3573 teknisyen ve işçi olmak üzere toplam 5232 kişi istihdam edilmiştir. Ayrıca alt müteahhit ve dış atölye personeli olarak, ortalama 2525 elemana iş imkanı sağlanmıştır. Alarko Holding A.Ş.'nin 30 Eylül 2022 tarihi itibarıyla konsolide kıdem tazminatı yükü 44.502.997 TL olup, tamamı için karşılık ayrılmıştır.

Grup şirketlerimizle Türk Metal Sendikası ve Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) arasında 1 Eylül 2021 – 31 Ağustos 2023 dönemini kapsayan toplu iş sözleşmesi 12 Ocak 2022 tarihinde imzalanmıştır.

P- DÖNEM İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR HAKKINDA BİLGİLER

2022 yılının ilk dokuz aylık döneminde Şirketimizin yapmış olduğu bağışların tutarı 37.250 TL'dir.