

30 HAZİRAN 2023 TARİHLİ ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU





ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2023 itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 8 Ağustos 2023 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Salim Alyanak, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 8 Ağustos 2023

İÇİNDEKİLER

- 2 GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ
- 6 GENEL BİLGİLER
- 8 YÖNETİM VE ORGANİZASYON YAPISI
- 10 FAALİYETLERİMİZ
- 11 YATIRIMLAR
- 11 AR-GE
- 12 FİNANSAL SONUÇLAR
- 14 İLETİŞİM



ANADOLU ISUZU

**DAHA FAZLA BİLGİ İÇİN LÜTFEN
WEB SİTESİNİ ZİYARET EDİNİZ:**

www.anadoluisuzu.com.tr

5.024 MİLYON TL
SATIŞ GELİRLERİ

569 MİLYON TL
NET KÂR

911 MİLYON TL
FAVÖK

**STRATEJİMİZİN
KILAVUZLUĞUNDA
GELECEĞE KARARLI
ADIMLARLA
İLERLİYORUZ.**

Strateji

Küresel Pazarda Güçlü ve Hızlı Büyüme Yeni
Ufuklara, Yeni İşkollarına Güçlü Müşteri Değer
Önermesi ve Pazar Konumlanması, Uçtan Uca Tüm
Süreçlerde Verim Artırma Hedefi



İHRACAT GELİRLERİNDE
%99 ARTIŞ

TOPLAM **2.865**
ÜRETİLEN ARAÇ

TOPLAM **3.828**
SATILAN ARAÇ

GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli Paydaşlarımız,

2023'ün ilk yarısını makroekonomik ortam ve piyasalardaki dalgalanmalarla geride bıraktık .

Yıla güçlü bir başlangıç yapan sektörümüz, piyasaların arz ettiği yer yer değişken koşullara karşın sağlıklı gelişim ivmesini korumuş, ilk altı ayı üretim bazında %13,2 büyümeye ile tamamlamıştır. Bir diğer belirleyici faktör de pandemi sonrası dönemde küresel otomotiv sektörünü etkileyen ve üretimin yavaşlamasına yol açan çip krizinin etkisinin azalmış olması ile ertelenmiş talebin devreye girmiş olmasıdır .

Haziran sonu itibarıyla üretilen toplam araç sayısı 735 bine yükselirken, toplam pazar geçen yılın aynı dönemine göre %55 artarak 581 bin aracı aşmıştır. Üyesi olduğumuz ticari araç segmentine bakıldığında üretimin %2 büyümeye kaydettiği, ağır ticari araç grubunun ise %23 gibi güçlü bir ivme yakaladığı izlenmektedir.

Ocak-Haziran döneminde toplam otomotiv ihracatı adet bazında %8 artarken ABD doları bazında %15, Euro bazında ise geçen yılın aynı dönemine göre %16 büyümeye kaydetmiştir. Toplam araç ihracatı 506 bine yaklaşmış, ticari araç ihracatı ise 180 bin adet düzeyinde gerçekleşmiştir.

2023'ün ilk yarısında sektörümüz 17.7 milyar dolarlık ihracat hacmi ile Türkiye ekonomisine pozitif katkısını kararlılıkla sürdürmüştür.

Yılın ikinci yarısına dair öngörülerimiz, iç piyasanın ilk yarı yıla yakın bir seyir göstereceği, ihracatın ise sektörümüzün itici gücü olacağı yönündedir.

Kurumsal gücümüze güç katan sonuçlar

Sürdürülebilirliği faaliyet döngümüzün odağına alan stratejik planımızın yetkin yönetim ekibimizin liderliğinde icrası sonucu , 2023 yılının ilk yarısını paydaşlarımızı memnun eden sonuçlarla tamamladık . Kamyon, kamyonet, midibüs, otobüs segmentlerindeki üretimimiz hız kesmeden devam ederken, birinci yarı yılda üretim hatlarımızdan inen toplam araç sayısı 2.865 olmuştur. Bir önceki yılın aynı dönemine oranla üretim adedinde %24 artış sağlanmış, en büyük artış kamyonet ve otobüs segmentlerinde izlenmiştir.

Yılın ilk yarısında toplam ticari araç satış adedimiz 3.828 (1Y2022: 2.716) olurken adet bazında sağladığımız satış büyümesi bir önceki yılın aynı dönemine oranla %41'dir. Raporlama döneminde talebin canlı seyrini koruduğu yurt içi piyasaya 3.246 araç satışı gerçekleştiren Şirketimiz, Avrupa piyasasının resesyon beklentilerine karşılık olumlu seyrini korumasının desteği ile yurt dışına 582 adet araç satmıştır.

Toplam dönem ciromuz 5 milyar TL (1Y2022:2.3 milyar TL) mertebesinde gerçekleşirken ihracatımız 68 milyon euroya (1Y2022: 45 milyon euro) ulaşmıştır. Net satışlar geçen senenin aynı dönemine göre %123, yurt içi satışlar %134 ve ihracat satışları %99 artış kaydetmiştir.

Anadolu Isuzu'nun dönem brüt kârı 1,4 milyar TL (1Y2022: 579 milyon TL), brüt kâr marjı ise %27,9 olmuştur. 2022 ilk yarısında 293 milyon TL olan FAVÖK sağlıklı bir artış kaydederek 911 milyon TL'ye yükselmiş; vergi öncesi kârımız 615 milyon TL olmuştur. Anadolu Isuzu'nun 1. yarı yıl dönem net kârı ise 569 milyon TL olarak kaydedilmiştir.

Anadolu Isuzu'da finansal yönetim yaklaşımımızın temelini mali yapımızın sağlamlığı ve sürdürülebilirliği oluşturmaktadır. Bu bağlamda ele alındığında net finansal borç yükümüzün büyüyen iş hacminin etkisi ile 2023 Haziran sonu itibarıyla 1,8 milyar TL mertebesinde dengelendiği izlenmektedir (1Y2022: 825 milyon TL). Buna karşılık aynı dönemde Şirketimizin net finansal borç/FAVÖK oranı 1,25 olarak ölçülmüştür (1Y2022: 1,61).

414 milyon TL'lik yatırım harcaması (1Y2022: 102 milyon TL) gerçekleştirdiğimiz 2023 yılının ilk yarısında operasyonel giderlerimiz 534 milyon TL'ye (1Y2022: 342 milyon TL) yükselmiştir.



YILIN İLK YARISINDA
TOPLAM TİCARİ ARAÇ
SATIŞ ADEDİMİZ 3.828
OLURKEN ADET BAZINDA
SAĞLADIĞIMIZ SATIŞ
BÜYÜMESİ BİR ÖNCEKİ
YILIN AYNI DÖNEMİNE
ORANLA **%41**'DİR.

ANADOLU ISUZU'DA FİNANSAL
YÖNETİM YAKLAŞIMIMIZIN TEMELİNİ
MALİ YAPIMIZIN SAĞLAMLIĞI
VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİ
OLUŞTURMAKTADIR.

Özetle Anadolu Isuzu, 2023 yılının ilk yarısında piyasaların sunduğu fırsatları ve ortaya çıkan riskleri başarıyla ve dengeli şekilde yöneterek paylaşılabılır değer üretmeye devam etmiştir.

İşimizi ve ürünlerimizi dönüştürerek yarınlar bugünden hazırlanıyoruz.

Sektörümüzün vites değiştirdiği bir süreçten geçiyoruz.

Yıkıcı teknolojilerin etkisi ve değişen tüketici davranışları otomobil endüstrisini birçok düzeyde ve aynı anda değiştirmeye adeta zorlamaktadır. Araçların tasarlanmasını, üretilmesini, satılmasını, bakımını ve finansmanını kapsayan geleneksel iş modeli,

yerini çok katmanlı, dinamik ve iş birliği temelli süreçlere bırakırken, dönüşüm ve değişim a'dan z'ye tüm değer zincirinde hızlı bir şekilde gerçekleşmektedir.

Gelişmiş teknoloji çözümlerinin varlığı ve benimsenmesi, otomotiv endüstrisindeki temel eğilimlerin çoğunun arkasında yatan itici güçtür. Bağlantılı araçlar, elektrifikasyon dahil alternatif yakıtlar, sensörler ve yeni iş modelleri, ileri teknoloji çözümlerinden yararlanmaktadır.

Tedarikçilerden araç üreticilerine kadar tüm sektör katılımcıları, bir taraftan bu yıkıcı teknoloji ve yenilikleri içselleştirme ve

kapasitelerini geliştirmeye çalışırken diğer yandan mevcut operasyonlarını sürdürmeye ve kârlı tutmaya ve son tahlilde piyasadaki yerlerini korumaya odaklanmaktadır. Şirketler, işin istikrarlı ve kârlı sürekliliği ile geleceğin iş modeli arasında doğru dengeyi bulmak ve ilgili kurguyu hızla bünyelerinde hayata geçirmek zorundadır.

Kurumsal refleksleri arasında yer alan öngörü gücü ve uzun vadeli planlama yetkinliği ile rekabette ayrılan Anadolu Isuzu, önümüzdeki dönemin gerçeklerini proaktif bir biçimde dikkate alarak dönüşüm adına önemli adımlar atmaktadır.

GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ

Üretim süreçlerimizden lojistiğe değer zincirimizi yeniden tasarlarken araç gamımızı güncelleme sürecine girmiş bulunuyoruz.

Özetlemek gerekirse, 2023 yılının ilk yarısında güneş enerjisi yatırımlarımızı tamamlamış, midibüs ve otobüs üretim entegrasyonunda kilit bir adım atarak sektörün öncü katılımcılarından FZK'nın karkas üretim bandını, yetkin işgücünü ve bilgi birikimini Anadolu Isuzu bünyesine katmış bulunuyoruz. Yılın ilk yarısında ayrıca uluslararası pazarlardaki satış sonrası hizmet kalitesini ve müşteri memnuniyetini mükemmele taşıma yolculuğumuzun önemli bir adımı olan Avrupa Lojistik Merkezimiz Almanya'nın Stuttgart kentinde hizmet sunumuna başlamıştır.

Ürün yelpazemizi elektrikli araç vizyonumuz doğrultusunda ürettiğimiz sıfır emisyonlu, sessiz, çevreci modellerimiz ile dönüştürme çalışmalarımız hızla devam etmektedir. Çayirova'daki "akıllı fabrika" özelliklerine sahip modern üretim tesislerimizde ürettiğimiz, yerli ve yabancı müşterilerimizin beklentilerini en iyi şekilde karşılayan tam elektrikli araçlarımız tanıtım turlarında ve fuarlarda tüm dünyadan paydaşlarımızın büyük ilgi ve beğenisini toplamaktadır.

2021 yılında ilk teslimatını Fransa'ya gerçekleştirdiğimiz NovoCiti Volt modelimiz ile başlayan elektrikli otobüs ihracatımız CitiVolt serisinin de eklenmesiyle her geçen dönemde güçlenmekte ve büyümektedir. Hızla gelişen tam elektrikli ticari araçlar segmentinde gücümüzü yeni modellerle daha da artırmaya, yurt içinde ve dünyada sektörümüze öncülük etmeye ve ülkemizin gururu olmaya devam edeceğiz.

Tedarik zincirindeki sıkıntıların azalsa da 2023'ün devamında da süreceği öngörümüzü korurken, temkinli ve dikkatli büyüme politikamızı sürdürmeye, yurt içi ve yurt dışı piyasa dinamiklerini değerlendirerek değer üretmeye devam edeceğiz.

Anadolu Isuzu otomotiv endüstrisini hızla şekillendiren trend ve teknolojilere öncülük eder nitelikteki Ar-Ge çalışmalarını ve yatırımlarını da sürdürmektedir. Bunların arasında yer alan otonom sürüş teknolojileri öncelikli odak alanlarımızdan biridir. Bu bağlamda ekosistem iş birliklerimize bir yenisini eklemiş bulunuyoruz. İş birliği içindeki çalışmalarımız bu yılın ilk yarısında önemli bir eşiği başarıyla geçerken 8 metrelik tam elektrikli otobüsümüz Novociti Volt otonom 3 seviyede sürücüsüz bir araç platformuna dönüştürülmüş, test aracı yolculu ve yolcusuz birçok farklı senaryoda başarıyla testleri geçmiştir. Gebze Teknik Üniversitesi kampüsünde gerçekleştirdiğimiz çalışmada emeği olan tüm paydaşlarımıza bu vesileyle teşekkür ederiz.

Sağlam mali yapımızın desteğinde, 2023 yılının ikinci yarısında ve sonraki yıllarda üretim altyapımızı geliştirmeyi, yeni yatırımlarımızı hayata geçirmeyi sürdüreceğiz.

Kredi notumuzun görünümde iyileşme, Pozitif Görünüm

Anadolu Isuzu'nun son dönemde ihracat pazarları başta olmak üzere birçok alanda attığı sağlam ve kararlı adımlar ile elde ettiği başarılar, finansal yapının görünümüne de yansımaktadır. Şirketimiz, tüm sektörleri olduğu gibi otomotiv sektörünü de etkilemekte olan lojistik ve tedarik sorunlarını uzun vadeli ve güçlü iş ortaklıklarının yanı sıra sahip olduğu sağlıklı finansal yapının desteğinde başarıyla yönetmektedir.

Raporumuzu yayına hazırladığımız süreçte, saygın kredi derecelendirme kuruluşu JCR Eurasia, 27 Temmuz 2023 tarihinde açıkladığı ve titiz bir değerlendirmenin sonucunda oluşturduğu kredi notu raporunda Anadolu Isuzu'nun Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu AA (tr) olarak teyit edilmiş olup, nota ilişkin görünümü ise 'Stabil' den 'Pozitif' e revize edilmiştir.

Bu kredi notu güncellemesi, başarılarımızın önemli bir yansıması ve sonucu olmuştur.

ASUZU payları artık BIST Kurumsal Yönetim Endeksi'nde (XKURY)

SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. ("SAHA") tarafından yapılan Kurumsal Yönetim Derecelendirme çalışmasının sonucunda şirketimizin Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu 12.06.2023 tarihi itibarıyla (10 üzerinden) 9,45 olarak belirlenmiş olup şirketimizin payları 14.06.2023 tarihi itibarıyla Kurumsal Yönetim Endeksi'ne (XKURY) dahil edilmiştir.

Değerli paydaşlarımız,

Mesajıma son vermeden önce, 6 Şubat 2023'ün erken saatlerinde 11 ilimizi etkileyen deprem felaketine dair duygu ve düşüncelerimi bir kez daha ve kısaca paylaşmak istiyorum.

Kahramanmaraş merkezli iki büyük deprem, büyük ölçekli can ve mal kaybına neden olurken ülkemize ve insanımıza tarifsiz bir acı yaşatmıştır. İzlerini tümüyle silmenin çok zor ve uzun bir zaman alacağı kesin olan bu afet karşısında bizi gururlandıran konu milletçe sergilediğimiz birlik, bütünlük ve destek refleksi olmuştur.

Anadolu Isuzu, deprem felaketinin yaralarını sarma çabalarına destek olmak için ilk günden harekete geçmiş; kurumsal ve gönüllülük eksenlerinde katkısını ortaya koymuştur.

Afet bölgelerinin acil ihtiyaçlarının karşılanmasına katkıda bulunmak üzere geniş katımlı yardım ve bağış kampanyaları düzenleyen AFAD'a bir Isuzu kamyon ve iki D-Max pickup bağışlayan Şirketimiz, yardım çalışmaları kapsamında 8 Mart Dünya Emekçi Kadınlar Günü'ne özel, öncelikle kadınların ve çocukların ihtiyaçlarını karşılayacak paketlerin dağıtımı için hazırlanan özel destek otobüsünü afetten etkilenen şehirlere göndermiştir.

"Bu Parkur İyileştirir" etkinliği ile deprem bölgesine desteğimize bir yenisi eklenirken, 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı öncesinde, 23 yarış pilotunun Isuzu D-Max araçlarla katıldığı off-road yarışı 15 Nisan 2023'te gerçekleştirilerek, elde edilen gelirin tümü depremden etkilenen çocukların ihtiyaçlarının karşılanması ve kişisel gelişimlerinin desteklenmesi amacıyla Toplum Gönüllüleri Vakfı'na aktarılmıştır.

Bu zor günlerinde büyük bir gönüllülük örneği sergileyen değerli çalışanlarımıza, teveccühleriyle gücümüze güç katan iş ortaklarımıza, yurt dışı ve yurt içi paydaşlarımıza en içten teşekkürlerimi sunarım. Depremde hayatını kaybeden kıymetli vatandaşlarımıza Allah'tan rahmet, yakınlarına baş sağlığı ve sabır dilerim.

Gelecekte de güçlü olmak ve iddiamızı sürdürmek için

Yapılan değerlendirmeler, küresel ekonominin 2023 yılının ikinci yarısında da değişken ve dalgalı bir seyir izleyeceği noktasında ağırlık kazanmaktadır. Bu süreçte riske odaklı yönetim, sağlam mali yapının sürdürülebilirliği ve çevik bir yönetim, başarının anahtarı olmayı sürdürecektir. Anadolu Isuzu sürdürülebilir kârlılığa, verimliliğe ve tasarrufa odaklanmaya devam edecek, faaliyetlerinin her aşamasında optimizasyon imkânlarını değerlendirecektir.

Şirketimiz, ihracat ve yurt içi pazarlardaki varlığını dengeli bir yaklaşımla geliştirmeye yönelik adımlarını güçlendirecek; müşteri memnuniyetini artırmayı, mümkün olan her alanda kaliteyi iyileştirmeyi, sürdürülebilirliğin mimarları olan çalışanlarına sunduğu toplam değeri geliştirmeyi, iş güvenliği ve sağlığını temel bir hedef olarak gözetmeyi sürdürecektir.

Büyüme ve dönüşüm yolculuğumuzda özverili mesailerıyla performansımıza katkı sunan çalışanlarımız başta olmak üzere; yerli ve yabancı müşterilerimize, tedarikçilerimize, yatırımcılarımıza ve stratejik iş ortaklarımıza şahsım ve Yönetim Kurulumuz adına teşekkür eder, saygılarımı sunarım.

Saygılarımla,

TUĞRUL ARIKAN
GENEL MÜDÜR

ŞİRKETİMİZ, İHRACAT VE YURT İÇİ PAZARLARDAKİ VARLIĞINI DENGELİ BİR YAKLAŞIMLA GELİŞTİRMeye YÖNELİK ADIMLARINI GÜÇLENDİRECEK; MÜŞTERİ MEMNUNİYETİNİ ARTIRMAYI, MÜMKÜN OLAN HER ALANDA KALİTEYİ İYİLEŞTİRMeyi, SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİN MİMARLARI OLAN ÇALIŞANLARINA SUNDUĞU TOPLAM DEĞERİ GELİŞTİRMeyi, İŞ GÜVENLİĞİ VE SAĞLIĞINI TEMEL BİR HEDEF OLARAK GÖZETMEYİ SÜRDÜRECEKTİR.

GENEL BİLGİLER

Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ana faaliyet konusunu kamyon, kamyonet, midibüs, otobüs ve pick-up gibi ticari araçların üretilmesi ve satışının yapılması teşkil etmektedir. Anadolu Isuzu, Anadolu Grubu ile uluslararası ticari araç üreticisi Isuzu Motors Limited (Japonya) ve Itochu Corporation (Japonya) ortaklığında halka açık bir anonim şirkettir.

Anadolu Isuzu'nun endüstriyel alandaki birikimi 1965 yılında kamyonet ve motosiklet üretmek üzere faaliyete başlayan Çelik Montaj A.Ş. dönemine kadar uzanmaktadır. Çelik Montaj A.Ş. ünvanı ile 1986 yılına dek Skoda markası ile kamyonet üretimini sürdüren Şirket, 1983'te Isuzu Motors Limited ile lisans anlaşması yapmış ve Temmuz 1984'te İstanbul Kartal'daki fabrikasında Isuzu marka hafif ticari araçların üretimine başlamıştır. Ürün yelpazesine yolcu taşıma amaçlı midibüs ve otobüs

grubundaki ürünleri de katan Şirket artan ihtiyacı karşılamak ve ihracat pazarlarına yönelik ürün sunabilmek amacı ile üretim faaliyetlerini Ağustos 1999'da Kocaeli Çayırova'da 300.000 metrekare arazi üzerine kurulu 97.000 metrekare kapalı alana sahip fabrikasına taşımıştır.

2009 yılından bu yana Ar-Ge faaliyetlerini sahip olduğu Ar-Ge Merkezi aracılığıyla yürütmekte olan Şirket yaptığı Ar-Ge merkezi yatırımının tamamlanması ile 2015 yılı sonundan beri Ar-Ge faaliyetlerine müstakil Ar-Ge Merkezi'nde devam etmektedir.

Yoluna ürün portföyünü sürekli genişleterek devam eden Şirket 3,5 ton - 15 ton arasında değişen ağırlık kapasitelerinde kamyon ve kamyonetler; 7 metreden 18 metreye kadar değişen uzunluklarda midibüs ve otobüsler, bazı özel araçların üretim ve satışını ve D-Max model araçların satışını yapmaktadır.



Sermaye Sermaye Yapısı

30 Haziran 2023 tarihi itibarı ile Şirket'in sermayesi 84.000.000 TL'dir. Cari dönem içerisinde sermaye tutarında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

30 Haziran 2023 ve 30 Haziran 2022 tarihleri itibarı ile ortakların sermaye payları ve sermaye içindeki oranları aşağıdaki gibidir.

Pay Sahibi	30.06.2023		30.06.2022	
	Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Oranı
AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG A.Ş.	46.535.401	%55,40	46.535.401	%55,40
ISUZU MOTORS LTD.	14.275.509	%16,99	14.275.509	%16,99
ITOCU CORPORATION	10.706.534	%12,74	10.706.534	%12,74
DİĞER	12.482.556	%14,87	12.482.556	%14,87
TOPLAM	84.000.000	100,00%	84.000.000	100,00%



Rapor Dönemi : 01.01.2023-30.06.2023
Şirket Ünvanı : Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.
Ticaret Sicil No : 173921
Mersis No : 0068006909500014
Merkez : Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Caddesi No: 58 Buyaka E Blok
 Tepeüstü 34771 Ümraniye / İSTANBUL
Fabrika Adresi : Şekerpınar Mah. Otomotiv Caddesi No: 2 41435 Çayırova / KOCAELİ
Tel : 0 850 200 19 00
Faks : 0 262 658 85 56
İnternet Adresi : www.anadoluisuzu.com.tr

Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları

Şirketin bağlı ortaklıkları ve ortaklık oranları aşağıdaki gibidir.

Bağlı Ortaklık	30.06.2023	31.12.2022
	Pay Oranı (%)	Pay Oranı (%)
Ant Sınai ve Tic. Ürünleri Paz. A.Ş.	%100,00	%100,00

ANADOLU ISUZU,
GÜNÜMÜZDE,
TÜRKİYE’NİN VE
DÜNYANIN ÖNDE
GELEN GRUPLARININ
BİR ORTAK
GİRİŞİMİ OLARAK
FAALİYETLERİNİ
SÜRDÜRMEKTEDİR.

YÖNETİM VE ORGANİZASYON YAPISI

Yönetim Kurulu

Şirket Yönetim Kurulu bir Başkan, bir Başkan Yardımcısı ve on iki üyeyle toplam on dört kişiden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı 27 Nisan 2023 tarihindeki Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda bir sonraki Olağan Genel Kurul'da yeni Yönetim Kurulu oluşturuluncaya kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu üyeleri ve görev tarifleri aşağıdaki gibidir:

Adı ve Soyadı	Görevi
Tuncay ÖZİLHAN	Başkan
Kamilhan Süleyman YAZICI	Başkan Vekili
Talip Altuğ AKSOY	Üye
Mustafa Ali YAZICI	Üye
Mehmet Hurşit ZORLU	Üye
Reo SAWADA	Üye
Tomoyuki YAMAGUCHI ^(*)	Üye
Recep Yılmaz ARGÜDEN	Üye
Özdemir Osman KURDAŞ	Üye
Yusuf Kamil SONER	Bağımsız Üye
Lale DEVELİOĞLU	Bağımsız Üye
Barış TAN	Bağımsız Üye
Ahmet Murat SELEK	Bağımsız Üye
Orhan ÖZER	Bağımsız Üye

^(*)Yönetim Kurulu'nun 5 Temmuz 2023 tarihli kararı ile; Ortağımız Isuzu Motors Limited bünyesindeki görev değişikliği nedeniyle şirketimiz Yönetim Kurulu üyeliğinden istifa etmiş olan Hidenao HASHIMOTO'nun istifasının kabulüne, yerine Tomoyuki YAMAGUCHI'nin Yönetim Kurulu karar tarihinden itibaren ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere, Türk Ticaret Kanunu'nun 363. Maddesi uyarınca Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler

Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında başka görevler alması konusunda Şirket tarafından oluşturulmuş kurallar bulunmamakta ancak bu konuda Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen düzenlemelere uyulmaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu dönem içinde 3 kez toplanmıştır.



Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

27 Nisan 2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da seçimi yapılan yeni Yönetim Kurulu üyelikleri sonrasında, Yönetim Kurulu'nun 03 Mayıs 2023 tarihli kararıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda komite üyelikleri aşağıdaki şekilde oluşturulmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Ahmet Murat SELEK	Başkan
Lale DEVELİOĞLU	Üye
Mehmet Hurşit ZORLU	Üye
Recep Yılmaz ARGÜDEN	Üye
Neşet Fatih VURAL	Üye

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite:

Ahmet Murat SELEK	Başkan
Orhan ÖZER	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Orhan ÖZER	Başkan
Talip Altuğ AKSOY	Üye
Barış TAN	Üye



Şirket Yönetimi:

Üst yönetim kadrosunda görevli personel ve görev tarifleri aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görevi
Bora KOÇAK	Otomotiv Grubu Başkanı
Yusuf Tuğrul ARIKAN	Genel Müdür
Neşet Fatih VURAL	Mali İşler Direktörü
Hakan ÖZENÇ	Operasyonel Fonksiyonlar Grup Direktörü
Hakan KEFOĞLU	Ticari Fonksiyonlar Grup Direktörü
Arif ÖZER	Ar-Ge Direktörü
Hasan Yusuf TEOMAN	Satış Direktörü
Murat DEDEOĞLU	Uluslararası Satış Direktörü
Murat SEVER	Tedarik Zinciri Direktörü
Ali SALİHİ	Pazarlama ve İş Geliştirme Direktörü
Leyla Ayşegül ÖRS BİNGÖL	İnsan Kaynakları Direktörü
Hüseyin ALMAN	Teknik Direktör
Aşkın İNCİ	Bilgi Teknolojileri Direktörü
Barış KOCA	Kalite Direktörü
Bora İZMİRLİOĞLU	Fabrika Direktörü
Özkan ERİŞ	Satış Sonrası Hizmetler Direktörü

İnsan Kaynağı ve İstihdam

Şirketimiz 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla 432 beyaz yaka ve 613 mavi yaka olmak üzere toplam 1.045 kişi istihdam etmektedir (30 Haziran 2022: 378 beyaz yaka ve 590 mavi yaka olmak üzere toplam 968 kişi).

ÇALIŞAN SAYISI

1.045

FAALİYETLERİMİZ

2023 Yılı Otomotiv Pazarı Değerlendirmesi

OSD tarafından açıklanan verilere göre 2023 yılı ilk altı ayda toplam taşıt aracı üretimi önceki yılın aynı döneminin %13,2 üstünde, 735 bin adet olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde otomobil üretimi geçen senenin aynı dönemine göre %21 artarak 462 bin adet seviyesinde gerçekleşirken, ticari araç üretimi %2 artarak 273 bin adet seviyesinde gerçekleşmiştir.

2023 yılı Ocak - Haziran döneminde otomotiv pazarı toplam satış adedinin 581 bin adet ile geçen yılın aynı döneminin %55 üstünde gerçekleştiği görülmektedir.

Bu dönemde hafif ticari araç pazarı geçen yılın aynı dönemine göre %58 artış göstermiştir. Ağır ticari araç pazarında ise; kamyon segmenti geçen senenin aynı dönemine göre %45, otobüs segmenti %25, midibüs pazarı %26 büyümüştür.

2023 yılı Ocak - Haziran döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre, toplam otomotiv ihracatı adet bazında %8 artarken, ticari araç ihracatı %8 azalmıştır. Bu dönemde, toplam otomotiv ihracatı 506 bin adet, ticari araç ihracatı ise 180 bin adet düzeyinde gerçekleşmiştir.



2023 Yılında Anadolu Isuzu

Üretim

Anadolu Isuzu kamyon, kamyonet, midibüs, otobüs ve pick-up segmentlerinde üretime devam etmektedir. 2023 yılı Ocak-Haziran dönemi üretim adedi bir önceki yılın aynı dönemine göre %24 oranında artarak 2.865 adet olarak gerçekleşmiştir.

Üretim	2023-06	2022-06
Kamyon	1.562	1.572
Kamyonet	373	156
Otobüs	930	579
Toplam Üretim	2.865	2.307

Yurt içi Satış – İhracat

2023 yılının ilk altı ayında 3.246 adedi iç pazara, 582 adedi dış pazarlara olmak üzere, toplam 3.828 adet araç satılmıştır; 2022 yılı aynı dönem ile karşılaştırıldığında Şirket'in toplam satış hacmi %41 artmıştır.

Yurt içi Satışlar (Adet)	2023-06	2022-06
Kamyon	1.547	1.431
Kamyonet	432	136
Pick-Up	858	601
Otobüs	409	169
Toplam Yurt içi Satışlar	3.246	2.337
İhracat (Adet)	2023-06	2022-06
Yurtdışı Satışlar	582	379



YATIRIMLAR

2023 yılının Ocak - Haziran döneminde 414 milyon TL yatırım gerçekleştirilmiştir.

AR-GE

Şirketimiz Ar-Ge faaliyetlerini 2015 yılı sonundan itibaren müstakil Ar-Ge Merkezi'nde sürdürmektedir. Ar-Ge Merkezi, dinamik ve alanında uzman insan kaynağı ile doğaya saygılı ve uluslararası platformda hızla gelişen ve değişen trendleri ve müşteri beklentilerini yakından izlemekte, fikri hakları tamamen kendine ait teknoloji, tasarım ve uygulamalar geliştirerek müşteri beklentilerine tam uyumlu ürünlere dönüştürmektedir.



FİNANSAL SONUÇLAR

NET SATIŞLAR

2023 yılı altı aylık döneme ilişkin faaliyet sonuçlarını gösteren mali tablolar ile bunlara ilişkin açıklayıcı dipnotlar KAP'ta (Kamuyu Aydınlatma Platformu) yayınlanan Özet Konsolide Finansal Tabloların ilgili bölümlerinde sunulmaktadır.

Ocak - Haziran 2023 döneminde, net satışlar geçen senenin aynı dönemine göre %123 artışla 5.024 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir; aynı dönemde yurt içi satışlar %134 artarken, ihracat satışları %99 artış göstermiştir.

NET İŞLETME SERMAYESİ

2023 Haziran ayı itibarıyla net işletme sermayesi ihtiyacı 1.968 Milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 2022 sonunda %9,1 olan Net İşletme Sermayesi İhtiyacı / Net Satışlar oranı, 2023 Haziran sonu itibarıyla %21,8 seviyesine gelmiştir. (2022 Haziran: %23,0)

FAVÖK

2023 yılı Ocak-Haziran döneminde FAVÖK geçen yılın aynı dönemine göre %210 artışla 911 Milyon TL'ye yükselmiştir ve FAVÖK marjı da 512 baz puan artışla %18,1 olarak gerçekleşmiştir (2022 Haziran: %13,0).

FİNANSAL BORÇ YÜKÜ

Şirket'in 2022 yılı sonunda 290 Milyon TL olan Net Finansal Borç yükü, 2023 Haziran sonu itibarıyla 1.775 Milyon TL seviyesine yükselmiş (2022 Haziran 825 Milyon TL), aynı dönemde Şirket'in Net Finansal Borç/FAVÖK oranı 1,25 olarak gerçekleşmiştir. (2022 Haziran: 1,61 / 2022 Aralık: 0,36).





Mali Veriler (TL)	2023-06	2022-06
Satış Gelirleri	5.024.297.819	2.255.073.615
Brüt Kâr	1.399.378.103	578.767.650
Esas Faaliyet Kârı	865.126.631	236.694.768
FAVÖK	910.551.121	293.337.910
Vergi Öncesi Kâr/(Zarar)	614.855.036	174.470.220
Net Kâr/(Zarar)	569.290.799	250.776.730

Kârlılık Oranları (%)	2023-06	2022-06
Brüt Kâr (Zarar) Marjı	%27,9	%25,7
Net Kâr (Zarar) Marjı	%11,3	%11,1
Faaliyet Giderleri/Net Satışlar	%10,6	%15,2
Fin.Gid./Net Satışlar	%(5,1)	%(3,1)
FAVÖK Marjı	%18,1	%13,0

Mali Oranlar	2023-06	2022-12
Cari Oran	1,15	1,16
Nakit Rasyosu	0,24	0,41
Likitide Oranı	0,80	0,81

Borçluluk Oranları (%)	2023-06	2022-12
Toplam Ticari Borç/Özsermaye	%70,1	%64,9
Net Finansal Borç/Özsermaye	%47,2	%8,5
Toplam Borç/Toplam Aktifler	%65,4	%59,3
Özkaynaklar/Toplam Aktifler	%34,6	%40,7

Piyasa Değeri (TL)	2023-06	2022-12
ASUZU	13.809.600.000	19.437.600.000

KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmesi'nin kar dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kar dağıtımı yapmaktadır.

Şirketimiz, her yıl dağıtılabılır karının en az %50'si oranındaki tutarın nakit ve/veya bedelsiz hisse olarak dağıtılmasını benimsemiştir.

İşbu kar dağıtım politikasının Şirket'in uzun dönemli büyümesinin gerektireceği yatırım ve sair fon ihtiyaçları ile ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerin gerektireceği özel durumlar hariç sürdürülmesi Şirketimizin temel amaçları arasında yer almaktadır.

Kar payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır ve Genel Kurul onayına sunulur. Kar payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul tarafından belirlenecek tarihte başlanır. Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kar payı avansı dağıtmayı veya kar payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.

İLETİŞİM

MERKEZ ADRES :

Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Caddesi No:58
Buyaka E Blok 34771 Tepeüstü / Ümraniye / İSTANBUL

FABRİKA :

Şekerpınar Mahallesi Otomotiv Caddesi No:2 41435
Çayırova / KOCAELİ

Tel: +90 850 200 19 00

Faks: +90 262 658 85 56

Web: www.anadoluisuzu.com.tr

E-Mail: investorrelations@isuzu.com.tr



Raporlama danışmanlığı, içerik geliştirme,
Türkçe ve İngilizce editörlük, tasarım:

TAYBURN®

T: +90 212 227 0436

www.tayburnkurumsal.com
Brands & Reputations.

ANADOLU ISUZU

Merkez Fatih Sultan Mehmet Mahallesi
Balkan Caddesi No: 58 Buyaka
E Blok 34771
Tepeüstü/Ümraniye/İstanbul

Fabrika Şekerpınar Mahallesi,
Otomotiv Caddesi No: 2 41435
ÇAYIROVA-KOCAELİ

Tel +90 850 200 19 00

E-posta 1 info@anadoluisuzu.com.tr
E-posta 2 custom@anadoluisuzu.com.tr
Web www.anadoluisuzu.com.tr