





Yenilik ve değişime öncülük

Kalıcı değer üretimi

Anadolu Isuzu, sektöründeki değişimi ve bu değişimin getirdiği risk ve fırsatları doğru değerlendirerek hem ülkemiz için kalıcı değer yaratmakta hem de küresel oyuncu kimliğiyle dış pazarlardaki konumunu her geçen yıl daha da sağlamlaştırmaktadır.

”

Trendleri yakından izleyen Anadolu Isuzu, en yeni teknolojileri iş süreçlerine entegre ederek sektör öncülüğünü sürdürmektedir.

İçindekiler

- 4 Genel Müdür'ün Mesajı
- 6 Genel Bilgiler
- 8 Yönetim ve Organizasyon Yapısı
- 10 Faaliyetlerimiz
- 11 Yatırımlar
- 11 Ar-Ge
- 12 Finansal Sonuçlar
- 12 Kâr Dağıtım Politikası
- 13 Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar
- 14 İletişim

Genel Müdür'ün Mesajı



Değerli paydaşlarımız,

Otomotiv sektöründe dengeli büyüme eğilimi devam ediyor.

Sektörümüz yılın ilk dokuz ayında istikrarlı bir üretim performansı sergilemiş, 2024'ten taşınan dengelenme eğilimi 2025 boyunca da sürmüştür. OSD tarafından açıklanan verilere göre Ocak-Eylül döneminde toplam taşıt aracı üretimi geçen yılın aynı dönemine göre %3 artışla 1 milyon adedin üzerine çıkmıştır. Aynı dönemde otomotiv ihracatı adet bazında %6 artarken, ticari araç üretimi yaklaşık %15, ihracatı ise %28 oranında büyümüştür.

Hafif ticari araç segmenti sektörün büyümesinde başlıca itici güç olurken, ağır ticari araç grubunda sınırlı bir gerileme yaşanmıştır. İç pazarda toplam satışlar geçen yılın aynı dönemine göre %9 artış göstermiş, ticari araç talebi dengeli bir seyir izlemiştir. Kapasite kullanım oranı %65 seviyesinde gerçekleşmiştir.

TUĞRUL ARIKAN
Genel Müdür

Özetle, Türkiye otomotiv sanayisi üretim gücünü korumuş, özellikle ticari araç segmentinde ihracat odaklı büyümesini sürdürmüştür.

İç pazar ve ihracatta dengeli büyüme odağı

Anadolu Isuzu, 2025'in ilk dokuz aylık döneminde piyasa ve sektörde yaşanan gelişmeleri dikkatle izlemiş, stratejik hedefleri, operasyonel öncelikleri ve yatırımları doğrultusunda adımlar atarak katma değer üretmeyi sürdürmüştür.

Net satışlar yılın ilk dokuz aylık döneminde 16,2 milyar TL olurken, FAVÖK geçen yılın aynı dönemine göre %56 artış kaydederek 1,2 milyar TL ve FAVÖK marjı 288 baz puan artışla %7,2 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Stratejik yatırım planları doğrultusundaki projelere kararlılıkla devam edilirken, yatırım harcamalarının toplamı 966 milyon TL'ye ulaşmıştır. Anadolu Isuzu raporlama dönemini 339 milyon TL net kâr ile tamamlamıştır.

Üretim faaliyetlerini piyasa talep koşulları ve araç stokları ışığında proaktif olarak yöneten Anadolu Isuzu, kamyon, kamyonet, otobüs kategorilerinde ve en yeni elektrikli küçük kamyoneti BIG.e'nin üretim faaliyetlerine devam etmiştir. Raporlama döneminde toplam ticari araç üretim adedi 3.771 olurken, 3.769 adedi iç pazara ve 688 adedi dış pazarlara olmak üzere toplam 4.457 adet araç satılmıştır.

Anadolu Isuzu, Busworld Europe 2025'te yenilikçi modellerini sergiledi.

Anadolu Isuzu, 4-9 Ekim 2025 tarihlerinde Brüksel'de düzenlenen Busworld Europe 2025 fuarına geniş ürün gamı ve yenilikçi modelleriyle katılmıştır.

Fuarda ilk kez tanıttığımız Grand Toro XL ve Citiport 12 Class 2 modellerimizin yanı sıra ürün gamımızın elektrikli araç ailesini oluşturan Novociti Volt, Citivolt 12 ve Novo Volt fuar boyunca büyük ilgi görmüştür. Hedefimiz, uluslararası piyasalardaki varlığımızı daha da geliştirmek ve geniş bir coğrafyaya gerçekleştirdiğimiz ihracatla sürdürülebilir değer yaratma potansiyelimizi pekiştirmektir.

Ar-Ge ile geleceği şekillendiriyoruz.

Anadolu Isuzu'nun Ar-Ge odağı ve ürün geliştirmede benimsediği yenilikçi yaklaşım, müşterilerine daha kaliteli, daha konforlu ve daha güvenli araçlar sunmasının teminatıdır. Ar-Ge alanındaki öncülüğümüzü sürekli geliştiriyor, dünyada değişen mobilite trendlerini yakından izliyoruz. Araç yelpazemizi alternatif yakıtlı modellerle genişletiyor, üretim süreçlerimizi sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda dönüştürüyoruz. Dijital teknolojilerin kullanımını tüm fonksiyonlarımıza yayarak enerji verimliliğini artıran, iş güvenliğini güçlendiren ve operasyonel mükemmelliği destekleyen projeler geliştiriyoruz. Ar-Ge merkezimizde elektrikli, alternatif yakıtlı ve bağlantılı araç teknolojilerinde öncü projeler yürütürken, yapay zekâ, döngüsel ekonomi, siber güvenlik ve Avrupa Yeşil Mutabakatı alanındaki çalışmalarımızla Türkiye'nin teknoloji ve rekabet gücüne katkı sunmaya devam ediyoruz.

Müşterilerimizce yüksek ilgi ve takdirle karşılanan Ar-Ge yatırımlarımız ve yenilikçi çalışmalarımız, 2025 yılında Turkish Time dergisince yayınlanan "En Çok Ar-Ge Harcaması Yapan İlk 500 Firma" listesinde 25'inci sırada yer almamızda rol oynamıştır.

Çalışanlarımız, büyüme sürecindeki en değerli paydaşlarımızdır.

Anadolu Isuzu'nun sürdürülebilir başarısının ardında, alanında yetkin, yüksek motivasyonlu ve kurum kültürümüzü içselleştirmiş çalışanlarımız yer almaktadır. Elde edilen güçlü performans, özveriyle çalışan ekibimizin disiplinli yaklaşımı, markamıza olan bağlılığı ve ortak hedeflerimize duyduğu inancın doğal bir sonucudur.

İnsan kaynakları stratejimiz, kapsayıcı ve gelişimi destekleyen bir kurum kültürünün oluşturulmasına ve yaşatılmasına odaklıdır. Geleceği birlikte inşa ederken, yeniliklere açık, vizyon sahibi, stratejik düşünebilen yetenekleri geliştirmeyi ve onlara fırsat tanımayı önemsiyoruz. Bu yaklaşımımızın bireysel gelişimi, kurumsal dönüşümü ve girişimciliği eş anlı beslediğine ve teşvik ettiğine inanıyoruz. Diğer taraftan, Anadolu Grubu'nun değerleri doğrultusunda fırsat eşitliğini, çeşitliliği ve kapsayıcılığı tüm iş süreçlerinde en üst düzeyde sağlamaya yönelik çalışmalarımıza aralıksız devam ediyoruz.

İnsanı önceliklendiren anlayışımızla, her çalışanın fikir üretebildiği, girişimcilik ruhunu yansıtabildiği, adil ve saygılı bir çalışma ortamını korumak temel taahhüdümüzdür.

Bu vesileyle 2025 yılının ilk dokuz ayında kaydettiğimiz performansa katkıları nedeniyle tüm Anadolu Isuzu çalışanlarına teşekkür ederim.

TSRS uyumlu Entegre Raporumuzu yayınladık.

2025 yılının önemli bir diğer gelişmesi Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından ilan edilen Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında ilk TSRS uyumlu Entegre Raporumuzu yayınlamamız olmuştur. Paydaşlarımızın web sitemizden erişebileceği bu rapor, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin şeffaflığımızı daha da artırmış, sürdürülebilirlik ve ÇSY bağlamında paydaşlarımızla sağlıklı bir iletişim kurmamıza katkı sunmuştur.

Önümüzdeki dönemde

Kurumsal ilkelerimiz ve hedeflerimizden ödün vermeden yürüteceğimiz büyüme yolculuğumuzda, sürdürülebilir başarımızın devamlılık arz edeceğine olan inancımız tamdır.

Şahsım ve yönetim ekibimiz adına başta çalışanlarımız olmak üzere siz değerli paydaşlarımızı saygıyla selamlar, değerli katkı ve güveniniz için teşekkür ederiz.

Saygılarımla,

Tuğrul Arıkan

Genel Müdür

Genel Bilgiler

Köklü, saygın ve geleceğe odaklı bir şirket



Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ana faaliyet konusunu kamyon, kamyonet, midibüs, otobüs ve pick-up gibi ticari araçların üretilmesi ve satışının yapılması teşkil etmektedir. Anadolu Isuzu, Anadolu Grubu ile uluslararası ticari araç üreticisi Isuzu Motors Limited (Japonya) ve Itochu Corporation (Japonya) ortaklığında halka açık bir anonim şirkettir.

Anadolu Isuzu'nun endüstriyel alandaki birikimi 1965 yılında kamyonet ve motosiklet üretmek üzere faaliyete başlayan Çelik Montaj A.Ş. dönemine kadar uzanmaktadır. Çelik Montaj A.Ş. ünvanı ile 1986 yılına dek Skoda markası ile kamyonet üretimini sürdüren Şirket, 1983'te Isuzu Motors Limited ile lisans anlaşması yapmış ve Temmuz 1984'te İstanbul Kartal'daki fabrikasında Isuzu marka hafif ticari araçların üretimine başlamıştır. Ürün yelpazesine yolcu taşıma amaçlı midibüs ve otobüs grubundaki ürünleri de katan Şirket artan ihtiyacı karşılamak ve ihracat pazarlarına yönelik ürün sunabilmek amacı ile üretim faaliyetlerini Ağustos 1999'da Kocaeli Çayırova'da 300.000 m² arazi üzerine kurulu 97.000 m² kapalı alana sahip fabrikasına taşımıştır.

Anadolu Isuzu, hem üretim kapasitesi hem de uluslararası erişim kabiliyetiyle Türkiye'nin ticari araç sektöründeki öncü kuruluşlarından biridir.

46 ülkede 39 distribütörlük ile ihracatta öne çıkan Şirket, küresel ticari araç pazarında rekabet gücünü sürdürmektedir.

2009 yılından bu yana Ar-Ge faaliyetlerini sahip olduğu Ar-Ge Merkezi aracılığıyla yürütmekte olan Şirket yaptığı Ar-Ge merkezi yatırımının tamamlanması ile 2015 yılı sonundan beri Ar-Ge faaliyetlerine müstakil Ar-Ge Merkezi'nde devam etmektedir.

Yoluna ürün portföyünü sürekli genişleterek devam eden Şirket 3,5 ton - 15 ton arasında değişen ağırlık kapasitelerinde kamyon ve kamyonetler; 7 metreden 18 metreye kadar değişen uzunluklarda midibüs ve otobüsler, bazı özel araçların üretim ve satışını ve D-Max model araçların satışını yapmaktadır.

Rapor Dönemi : 01.01.2025-30.09.2025
Şirket Ünvanı : Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.
Ticaret Sicil No : 173921
Mersis No : 0068006909500014

Merkez : Fatih Sultan Mehmet Mah. Balkan Cad. No: 58 Buyaka E Blok Tepeüstü 34771 Ümraniye/İSTANBUL
Fabrika Adresi : Şekerpınar Mah. Otomotiv Caddesi No: 2, 41435 Çayırova/KOCAELİ

Tel : 0 850 200 19 00
Faks : 0 262 658 85 56
İnternet Adresi : www.anadoluisuzu.com.tr

Sermaye Yapısı

30 Eylül 2025 tarihi itibarı ile Şirket'in sermayesi 252.000.000 TL'dir. Cari dönem içerisinde sermaye tutarında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarı ile ortakların sermaye payları ve sermaye içindeki oranları aşağıdaki gibidir.

Pay Sahibi	30.09.2025		31.12.2024	
	Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Oranı
AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG A.Ş.	139.606.203	55,40	139.606.203	55,40
ISUZU MOTORS LTD.	42.826.526	16,99	42.826.526	16,99
ITOCHU CORPORATION	32.119.605	12,74	32.119.605	12,74
DİĞER	37.447.666	14,87	37.447.666	14,87
TOPLAM	252.000.000	100,00	252.000.000	100,00

Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları

Şirketin bağlı ortaklıkları ve ortaklık oranları aşağıdaki gibidir.

Bağlı Ortaklık	30.09.2025	31.12.2024
	Pay Oranı (%)	Pay Oranı (%)
Ant Sınai ve Tic. Ürünleri Paz. A.Ş.	100,00	100,00

Yönetim ve Organizasyon Yapısı

Yönetim Kurulu:

Şirket Yönetim Kurulu bir Başkan, bir Başkan Yardımcısı ve on üç üyeyle toplam on beş kişiden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı 17 Nisan 2025 tarihindeki Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda bir sonraki Olağan Genel Kurul'da yeni Yönetim Kurulu oluşturuluncaya kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu üyeleri ve görev tarifleri aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görevi
Kamil Süleyman YAZICI	Başkan
Talip Altuğ AKSOY	Başkan Vekili
Efe YAZICI	Üye
Sadettin Ahmet BİLGİÇ	Üye
İ. İzzet ÖZİLHAN	Üye
Mehmet Hurşit ZORLU	Üye
Özdemir Osman KURDAŞ	Üye
Recep Yılmaz ARGÜDEN	Üye
Shin KAWATA	Üye
Takehiro OTA*	Üye
Lale DEVELİOĞLU	Bağımsız Üye
Barış TAN	Bağımsız Üye
Yusuf Kamil SONER	Bağımsız Üye
Münür YAVUZ	Bağımsız Üye
Ali Tarık TUNALIOĞLU	Bağımsız Üye

*Yönetim Kurulu'nun 29 Ağustos 2025 tarihli kararı ile; Ortığımız Isuzu Motors Limited bünyesindeki görev değişikliği nedeniyle şirketimiz Yönetim Kurulu üyeliğinden istifa etmiş olan Tomoyuki YAMAGUCHI'nin istifasının kabulüne, yerine Takehiro OTA'nın Yönetim Kurulu karar tarihinden itibaren ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere, Türk Ticaret Kanunu'nun 363. Maddesi uyarınca Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler

Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında başka görevler alması konusunda Şirket tarafından oluşturulmuş kurallar bulunmamakta ancak bu konuda Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen düzenlemelere uyulmaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu dönem içinde 4 kez toplanmıştır.

Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

17 Nisan 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da seçimi yapılan yeni Yönetim Kurulu üyelikleri sonrasında, Yönetim Kurulu'nun 5 Mayıs 2025 tarihli kararıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda komite üyelikleri aşağıdaki şekilde oluşturulmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Lale DEVELİOĞLU	Başkan
Efe YAZICI	Üye
Sadettin Ahmet BİLGİÇ	Üye
İ. İzzet ÖZİLHAN	Üye
Mehmet Hurşit ZORLU	Üye
Neşet Fatih VURAL	Üye

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite

Adı Soyadı	Görevi
Barış TAN	Başkan
Münür YAVUZ	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Lale DEVELİOĞLU	Başkan
İ. İzzet ÖZİLHAN	Üye
Özdemir Osman KURDAŞ	Üye
Ali Tarık TUNALIOĞLU	Üye

Sürdürülebilirlik Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Yusuf Kamil SONER	Başkan
Sadettin Ahmet BİLGİÇ	Üye
İ. İzzet ÖZİLHAN	Üye
Burak BAŞARIR	Üye

Şirket Yönetimi

Üst yönetim kadrosunda görevli personel ve görev tarifleri aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görevi
Bora KOÇAK	Otomotiv Grubu Başkanı
Yusuf Tuğrul ARIKAN	Genel Müdür
Hakan ÖZENÇ	Operasyonel Fonksiyonlar Grup Direktörü
Hakan KEFOĞLU	Ar-Ge Grup Direktörü
Neşet Fatih VURAL	Mali İşler Direktörü
Hasan Yusuf TEOMAN	Yurt İçi Satış Direktörü
Murat DEDEOĞLU	Uluslararası Satış Direktörü
Murat SEVER	Tedarik Zinciri Direktörü
Ali SALİHİ	Pazarlama ve İş Geliştirme Direktörü
Onur ORTATEPE	İnsan Kaynakları Direktörü
Hüseyin ALMAN	Teknik Direktör
Aşkın İNCİ	Bilgi Teknolojileri Direktörü
Barış KOCA	Kalite Direktörü
Fatih AKGÜN	Fabrika Direktörü
Özkan ERİŞ	Satış Sonrası Hizmetler Direktörü
Emre İLERİ	Ar-Ge Operasyon & Doğrulama Direktörü
Cengizhan BİLGİN	İş Geliştirme, Ürün ve Projeler Direktörü
Gülşah YEREŞER	Ar-Ge Araç Geliştirme Direktörü
Birkan ATLAMAZ	Elektrik Elektronik Sistemler Direktörü

İnsan Kaynağı ve İstihdam

Şirketimiz 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla 616 beyaz yaka ve 891 mavi yaka olmak üzere toplam 1.507 kişi istihdam etmektedir (30 Eylül 2024: 586 beyaz yaka ve 858 mavi yaka olmak üzere toplam 1.444 kişi).

20 ülkede varlık gösteren Grubumuz, 100.000'den fazla insana iş imkanı sunuyor.

Sahip olduğumuz bu konum ve inşa ettiğimiz başarının temelinde benimsediğimiz ve eksiksiz uyguladığımız kurumsal yönetim uygulamaları, doğru stratejilerimiz, sağlıklı mali yapımız ile kararlı ve özenli icraatlarımız yer alıyor.



Faaliyetlerimiz

2025 Yılı Otomotiv Pazarı Değerlendirmesi

OSD tarafından açıklanan verilere göre 2025 yılı ilk dokuz ayda toplam taşıt aracı üretimi önceki yılın aynı döneminin %3,1 üzerinde, 1.031.527 adet olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde otomobil üretimi geçen senenin aynı dönemine göre %3 azalarak 637 bin adet seviyesinde gerçekleşirken, ticari araç üretimi %14,7 artarak 394 bin adet seviyesinde gerçekleşmiştir.

2025 yılı Ocak - Eylül döneminde otomotiv pazarı toplam satış adedinin 959 bin adet ile geçen yılın aynı döneminin %8,5 üzerinden gerçekleştiği görülmektedir. Bu dönemde hafif ticari araç pazarı geçen yılın aynı dönemine göre %6 artış göstermiştir. Ağır ticari araç pazarında ise; kamyon segmenti geçen senenin aynı dönemine göre %8, otobüs segmenti %7 ve midibüs pazarı %4 azalış göstermiştir.

Toplam taşıt ihracatı 770 bin adet, otomobil ihracatı 434 bin adet ve ticari araç ihracatı ise 336 bin adet düzeyinde gerçekleşmiştir.

2025 yılı Ocak - Eylül döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre, toplam taşıt ihracatı adet bazında %6 artarken, otomobil ihracatı %7 azalmış ve ticari araç ihracatı %28 artmıştır. Bu dönemde, toplam taşıt ihracatı 770 bin adet, otomobil ihracatı 434 bin adet ve ticari araç ihracatı ise 336 bin adet düzeyinde gerçekleşmiştir.

2025 Yılında Anadolu Isuzu

Üretim

Anadolu Isuzu kamyon, kamyonet, midibüs, otobüs ve pick-up segmentlerinde üretime devam etmektedir. 2025 yılı Ocak - Eylül dönemi üretim adedi bir önceki yılın aynı dönemine göre %16 oranında azalarak 3.771 adet olarak gerçekleşmiştir.

Üretim	2025-09	2024-09
Kamyon	2.006	1.880
Kamyonet	248	1.191
Otobüs	1.517	1.403
Toplam Üretim	3.771	4.474



Yatırımlar

2025 yılının Ocak - Eylül döneminde 966 milyon TL yatırım gerçekleştirilmiştir.

Ar-Ge

Şirketimiz Ar-Ge faaliyetlerini 2015 yılı sonundan itibaren müstakil Ar-Ge Merkezi'nde sürdürmektedir. Ar-Ge Merkezi, dinamik ve alanında uzman insan kaynağı ile doğaya saygılı ve uluslararası platformda hızla gelişen ve değişen trendleri ve müşteri beklentilerini yakından izlemekte, fikri hakları tamamen kendine ait teknoloji, tasarım ve uygulamalar geliştirerek müşteri beklentilerine tam uyumlu ürünlere dönüştürmektedir.

2025 yılının ilk dokuz ayında 3.769 adedi iç pazara, 688 adedi dış pazarlara olmak üzere, toplam 4.457 adet araç satılmıştır.

Yurt İçi Satış - İhracat

2025 yılının ilk dokuz ayında 3.769 adedi iç pazara, 688 adedi dış pazarlara olmak üzere, toplam 4.457 adet araç satılmıştır; 2025 yılı aynı dönem ile karşılaştırıldığında Şirket'in toplam satış hacmi %13 azalmıştır.

Yurt İçi Satışlar (Adet)	2025-09	2024-09
Kamyon	2.069	1.686
Kamyonet	133	1.109
Pick-Up	932	1.008
Otobüs	635	561
Toplam Yurt İçi Satışlar	3.769	4.364

İhracat (Adet)	2025-09	2024-09
Yurt Dışı Satışlar	688	758



Finansal Sonuçlar

A- NET SATIŞLAR

2025 yılı ilk dokuz aylık dönemine ilişkin faaliyet sonuçlarını gösteren mali tablolar ile bunlara ilişkin açıklayıcı dipnotlar KAP'ta (Kamuyu Aydınlatma Platformu) yayınlanan Özet Konsolide Finansal Tabloların ilgili bölümlerinde sunulmaktadır.

2025 yılı Ocak - Eylül döneminde net satışlar geçen seneye kıyasla %6 azalışla 16.174 milyon TL olarak gerçekleşmiştir; aynı dönemde yurt içi satışlar %5 azalış, ihracat satışları ise %9 azalış göstermiştir.

B- FAVÖK

2025 yılı Ocak - Eylül döneminde FAVÖK geçen yılın aynı dönemine göre %56 artışla 1.166 milyon TL olarak gerçekleşmiştir ve FAVÖK marjı da 288 baz puan artışla %7,2 olarak gerçekleşmiştir (2024 Eylül: %4,3).

C- NET İŞLETME SERMAYESİ

2025 Eylül ayı itibarıyla net işletme sermayesi ihtiyacı 6.720 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 2024 sonunda %15,9 olan Net İşletme Sermayesi İhtiyacı / Net Satışlar oranı, 2025 Eylül ayı itibarıyla %29,7 seviyesine gelmiştir. (2024 Eylül: %21,9).

D- FİNANSAL BORÇ YÜKÜ

Şirket'in 2024 yılı sonunda 2.645 milyon TL olan Net Finansal Borç yükü, 2025 Eylül ayı sonu itibarıyla 6.167 milyon TL seviyesine yükselmiş, aynı dönemde Şirket'in Net Finansal Borç/FAVÖK oranı 4,73 olarak gerçekleşmiştir. (2024 Eylül: 8,83).

E- KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmesi'nin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımı yapmaktadır.

Şirketimiz, her yıl dağıtılabilir kârının en az %50'si oranındaki tutarın nakit ve/veya bedelsiz hisse olarak dağıtılmasını benimsemiştir.

İşbu kâr dağıtım politikasının Şirket'in uzun dönemli büyümesinin gerektireceği yatırım ve sair fon ihtiyaçları ile ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerin gerektireceği özel durumlar hariç sürdürülmesi Şirketimizin temel amaçları arasında yer almaktadır.

Kâr payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır ve Genel Kurul onayına sunulur. Kâr payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul tarafından belirlenecek tarihte başlanır. Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kâr payı avansı dağıtmayı veya kâr payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

Mali Veriler (TL)	2025-9	2024-9
Satış Gelirleri	16.173.816.636	17.218.805.874
Brüt Kâr	2.167.220.589	2.181.417.444
Esas Faaliyet Kârı	314.156.578	(80.537.767)
FAVÖK	1.166.040.823	745.762.080
Vergi Öncesi Kâr/(Zarar)	291.335.348	518.092.809
Net Kâr/(Zarar)	338.956.110	468.582.042

Kârlılık Oranları	2025-9	2024-9
Brüt Kâr (Zarar) Marjı	%13,4	%12,7
Net Kâr (Zarar) Marjı	%2,1	%2,7
Faaliyet Giderleri/Net Satışlar	%(11,5)	%(13,1)
Fin.Gid./Net Satışlar	%(9,5)	%(7,8)
FAVÖK Marjı	%7,2	%4,3

Mali Oranlar	2025-9	2024
Cari Oran	1,07	1,15
Nakit Rasyosu	0,08	0,32
Likitide Oranı	0,54	0,67

Borçluluk Oranları (%)	2025-9	2024
Toplam Ticari Borç/Özsermaye	%41,4	%33,4
Net Finansal Borç/Özsermaye	%46,4	%19,5
Toplam Borç/Toplam Aktifler	%55,3	%51,1
Özkaynaklar/Toplam Aktifler	%44,7	%48,9

Piyasa Değeri (TL)	2025-9	2024
ASUZU	14.477.400.000	16.657.200.000

**Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar
Bulunmamaktadır.**

İletişim

MERKEZ ADRES

Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Caddesi No:58 Buyaka E Blok 34771 Tepeüstü / Ümraniye / İSTANBUL

FABRİKA

Şekerpınar Mahallesi Otomotiv Caddesi No: 2 41435 Çayırova / KOCAELİ

Telefon: +90 850 200 19 00

Faks: +90 262 658 85 56

Web: www.anadoluisuzu.com.tr

E-posta: investorrelations@isuzu.com.tr

Raporlama danışmanlığı, içerik geliştirme,
Türkçe ve İngilizce editörlük, tasarım

TAYBURN®

T: +90 212 227 0436
www.tayburnkurumsal.com
Brands & Reputations.

ANADOLU ISUZU

30 Eylül 2025 Tarihli Ara Dönem Faaliyet Raporu