

1 Ocak 2025 - 30 Eylül 2025 Dönemi
Ara Dönem Faaliyet Raporu



**Doğanın
Gücüyle
Büyüyen Enerji**



Genel Bilgiler

- 04 Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi
- 04 Şirket'e İlişkin Bilgiler
- 05 Kısaca Aydem Yenilenebilir Enerji ve Faaliyet Alanları
- 06 İştirakler/Bağlı Ortaklıklar ve Paylara İlişkin Bilgiler
- 07 Şirket'in Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısına İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler
- 08 Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Yönetim

- 09 Yönetim Kurulu, Komiteler ve Üst Yönetim
- 12 İnsan Kaynakları

Faaliyetler ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

Risk Yönetimi ve İç Denetime İlişkin Bilgiler

- 18 Risk Yönetimine İlişkin Bilgiler
- 19 Şirket'in İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü

Finansal Bilgiler

- 20 Özet Finansal Bilgiler
- 20 Finansal Analiz
- 21 Kâr Payı Dağıtım Politikası

Raporlama Dönemi Sonrası Hususlar

Not: Ulaşmak istediğiniz bölümün/başlığın üzerine tıklayarak ilgili sayfaya doğrudan erişim sağlayabilirsiniz.

RAPORUN İLGİLİ OLDUĞU HESAP DÖNEMİ

Raporun ilgili olduğu hesap dönemi 1 Ocak 2025 - 30 Eylül 2025 ara hesap dönemidir.

ŞİRKET'E İLİŞKİN BİLGİLER

Ticaret Unvanı: Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.

Ticaret Sicil Memurluğu: Denizli

Ticaret Sicili Numarası: 13798

Mersis No: 0165003740400011

Şirket Tescil Tarihi: 06.07.1995

Çıkarılmış Sermaye: 705.000.000 TL

Kayıtlı Sermaye Tavanı: 2.000.000.000 TL

Borsa (BİST)'da İşlem Görme Tarihi: 29 Nisan 2021

İşlem Kodu: AYDEM

İşlem Gördüğü Borsa: Borsa İstanbul

İşlem Gördüğü Pazar: Yıldız Pazar

Sektör: Elektrik Gaz ve Su / Elektrik Gaz ve Buhar

Dahil Olunan Endeksler (BİST): BİST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK / BİST TÜM-100 / BİST HİZMETLER / BİST KURUMSAL YÖNETİM / BİST ELEKTRİK / BİST DENİZLİ / BİST TÜM / BİST 500 / BİST YILDIZ

Dahil Olunan Endeksler (Global): FTSE4GOOD / FTSE WORLD EUROPE / FTSE EMERGING MINIMUM VARIANCE / FTSE EMERGING / FTSE ALL-WORLD

Ticari Adresi: Adalet Mah. Hasan Gönüllü Blv. No:15/1 Merkezefendi/Denizli

Tel.: +90 258 242 27 76

Fax.: +90 258 265 15 85

Kurumsal İnternet Sitesi: www.aydemyenilenebilir.com.tr

Yatırımcı İlişkileri İletişim Bilgileri:

E-posta: yatirimciiliskileri@aydemenerji.com.tr

Tel.: +90 258 242 27 76

Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi: <https://www.aydemrenewablesinvestorrelations.com.tr/>

Bağlantı Kurulacak Yetkili:

Elif Hamcıoğlu GEDİK

Yatırımcı İlişkileri Grup Direktörü

Şirketimizin tüm iletişim bilgilerine Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) sayfamızda yer alan Genel Bilgiler-İletişim sekmesinden (www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/genel/5317-aydem-yenilenebilir-enerji-a-s) ulaşabilirsiniz.

Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Aşgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümlerine ve Sermaye Piyasası Kurulu Seri: II 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliğine" uygun olarak hazırlanmıştır.

KISACA AYDEM YENİLENEBİLİR ENERJİ VE FAALİYET ALANLARI

Aydem Enerji'nin, yenilenebilir enerji üretimi alanında faaliyet gösteren şirketi Aydem Yenilenebilir Enerji olarak, doğal kaynakların, çevrenin ve gelecek nesillerin ihtiyaçlarının sürdürülebilirliğini gözeterek yaklaşımımızla yenilenebilir enerjiyi odağımıza alıyoruz.

1995 yılında Türkiye'nin ilk özel hidroelektrik santralini hayata geçirme cesaretimizle çıktığımız yolculuğumuzda, insanı odağa alan yenilikçi yaklaşımımızla bugün ve gelecek için daha iyisini aramaya, ülkemizin sürdürülebilir büyümesine katkı sağlamaya ve yenilenebilir enerji üretimiyle çevreye, topluma ve sonraki nesillere daha güzel bir gelecek hazırlamaya devam ediyoruz.

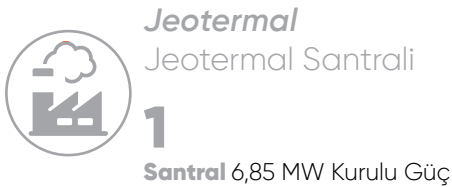
Faaliyet Konusu

- 1) Elektrik enerjisi üretmek amacıyla her türlü yenilenebilir elektrik enerjisi tesisi kurmak, işletmeye almak, devralmak, kiralamak, işletmek, kiraya vermek, bu tesislerle ilgili mühendislik, müşavirlik etüt, planlama, proje ve fizibilite hizmetlerini yapmak.
- 2) Üretilen elektrik enerjisi ve/veya kapasiteyi ilgili mevzuat çerçevesinde satmak.
- 3) Kontrol oluşturmaksızın kurulmuş veya kurulacak dağıtım şirketleri ile iştirak ilişkisine girmek.
- 4) Kurulmuş veya kurulacak elektrik enerjisi üretim şirketleri ile iştirak ilişkisine girmek.

Türkiye geneline yayılmış, 25 genç yenilenebilir enerji santralimizle 1.198 MW kurulu güce ulaştık. Hidroelektrik, rüzgar, güneş ve jeotermal santrallerimizle Türkiye'nin enerji ihtiyacını yenilenebilir enerji üretimiyle karşılıyor.

Tüm santrallerimizde Entegre Yönetim Sistemi (ISO 9001:2015, ISO 45001:2018, ISO 14001:2015, ISO 50001:2018) ve ISO/IEC 27001:2013 BGYS (Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi) uygulanmaktadır.

Faaliyet Alanları



* Toplam kurulu güçte elektriksel kapasite dikkate alınmıştır.

¹ Hidroelektrik santrallerden oluşan kurulu gücün %73'ü (619,9 MW) "nehir tipi" HES'lerden ve %27'si de (232,2 MW) "rezervuarlı" HES'lerden oluşmaktadır. Nehir Tipi HES'ler; Gökıyar HES, Dalaman 1-5 HES, Mentaş HES, Aksu HES, Akıncı HES, Dereli HES, Çırakdamı HES, Feslek HES, Bereket 1-2 HES, Koyulhisar HES, Toros HES ve Göktaş 2 HES'tir. Rezervuarlı HES'ler ise Kemer HES, Adıgüzel HES ve Göktaş 1 HES'tir.

İŞTİRAKLER/BAĞLI ORTAKLIKLAR VE PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirket'in İştirakleri ve Pay Oranları

Yoktur.

Şirket'in Bağlı Ortaklıkları ve Pay Oranları

Şirket'in bağlı ortaklıklarına ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Bağlı Ortaklıklar	Başlıca Faaliyetler	Sahiplik Oranları(%) 30 Eylül 2025	Sahiplik Oranları(%) 31 Aralık 2024
Ey-Tür Enerji Elektrik Üretim ve Ticaret Ltd. Şti. ("Ey-tür") / HES	Hidro enerji kaynağı kullanarak elektrik üretimi	100	100
Başat Elektrik Üretim ve Ticaret Ltd. Şti. ("Başat") / HES	Hidro enerji kaynağı kullanarak elektrik üretimi	100	100
Sarı Perakende Enerji Satış ve Ticaret A.Ş. ("Sarı Perakende")	Elektrik ticareti	100	100
Akköprü Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.	Hidro enerji kaynağı kullanarak elektrik üretimi	100	100

İmtiyazlı Paylara İlişkin Açıklamalar

Şirket'in sermayesini temsil eden paylar A grubu ve B grubu olmak üzere iki gruba ayrılmıştır. Bu paylardan A grubu paylar üzerinde yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme ve aşağıda yer alan konularda veto hakkı olmak üzere iki imtiyaz bulunmaktadır.

A grubu paylara tanınan imtiyaz ve kısıtlamalara ilişkin bilgiler aşağıda belirtilmektedir.

Esas sözleşmenin "Yönetim Kurulu" başlıklı 8. maddesi uyarınca:

(i) Şirket'in yönetim kurulu sekiz üyeden oluşmaktadır. A grubu payların temsil ettiği sermayenin, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %30'unu temsil etmeye devam ediyor olması şartıyla, Şirket yönetim kurulu üyelerinin yarısı, A grubu payların temsil ettiği sermayenin çoğunluğuna sahip pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecektir. Söz konusu A grubu payların temsil ettiği sermayenin çoğunluğuna sahip pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

(ii) A grubu payların temsil ettiği sermayenin, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %30'unu temsil etmeye devam ediyor olmaması durumunda, söz konusu duruma yol açan hukuki işlemin gerçekleştiği andan itibaren (i)'de belirtilen yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı sonradan canlanmamak üzere kendiliğinden yürürlükten kalkacaktır.

Esas Sözleşmenin "Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Süresi Ve Görevden Alınması" başlıklı 9. maddesi uyarınca:

(i) Üyeliklerden birinin herhangi bir sebeple boşalması veya bağımsız yönetim kurulu üyesinin bağımsızlığını kaybetmesi

halinde Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak atama yapılır ve müteakip ilk

genel kurulun onayına sunulur. Genel kurul tarafından seçimi onaylanan üye, yerine seçildiği üyenin kalan görev süresini tamamlar. Boşalan üyelik söz konusu olduğunda, A grubu payların temsil ettiği sermayenin çoğunluğuna sahip pay sahipleri tarafından aday gösterilerek seçilmiş yönetim kurulu üyesi yerine, yine A grubu payların temsil ettiği sermayenin çoğunluğuna sahip pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen yönetim kurulu üyelerinden göreve devam edenlerin tamamının müştereken önerdiği aday yönetim kurulunun onayı ile atanır.

Esas sözleşmenin "Genel Kurul ve Toplantılar" başlıklı 14. maddesi uyarınca:

(i) 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan nisaplar korunmak kaydıyla, Şirket genel kurulunun aşağıdaki konularda ve bu konuların kapsamına giren esas sözleşme değişikliklerinde karar alabilmesi için ayrıca A grubu payların temsil ettiği sermayenin çoğunluğuna sahip pay sahiplerinin olumlu oyu gerekir:

- Yıllık faaliyet raporunun, bütçenin ve mali tabloların onaylanması ile yönetim kurulu üyelerinin ibrası.
- Kayıtlı sermaye sistemine göre yapılacak sermaye artırımları haricinde, esas sözleşmenin tadil edilmesi.

- Şirket'in işletme konusunun değiştirilmesi, yeni iş kollarına girilmesi veya var olan iş kollarının terk edilmesi. Şirketin, kayıtlı sermaye sistemine göre yapılacak sermaye artırımları haricinde sermaye artırmı, tasfiyesi, sona ermesi, sermaye azaltımı, nevi değiştirmesi.

- İflas, konkordato, 2004 sayılı İcra ve İflas Kanunu'nun 309/m. maddesi kapsamında finansal yeniden yapılandırma, iflasın ertelenmesi için başvuruda bulunulması.

- Şirket'in ticari işletmesinin tamamının veya bir kısmının devredilmesi.

(ii) A grubu payların temsil ettiği sermayenin, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %30'unu temsil etmeye devam ediyor olmaması durumunda, söz konusu duruma yol açan hukuki işlemin gerçekleştiği andan itibaren yukarıda belirtilen konulara ilişkin, A grubu payların temsil ettiği sermayenin çoğunluğuna sahip pay sahiplerinin olumlu oyu gerekliliği, sonradan canlanmamak üzere kendiliğinden yürürlükten kalkacaktır.

İŞTİRAKLER/BAĞLI ORTAKLIKLAR VE PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Esas sözleşmenin "Paylar ve Pay Senetlerinin Devri" başlıklı 25. maddesi uyarınca:

(iii) A grubu payların borsada satılması için söz konusu satışta A grubu payların temsil ettiği sermayenin çoğunluğuna sahip pay sahiplerinin onay vermesi ve satılacak payların B grubu paylara dönüşmüş olması şartı aranır. A grubu paylara sahip pay sahibinin, söz konusu payları borsada satmak ya da teminata konu etmek de dâhil olmak üzere herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüş-türmek için Merkezi Kayıt Kuruluşu Anonim Şirketi'ne veya bunun yerine geçecek kuruma başvurusuyla birlikte baş-vuruya konu paylar kendiliğinden B grubu paylara dönüşür. Bu durumun gerçekleşmesi üzerine yapılacak ilk genel kurul toplantısında esas sözleşme tadil edilerek pay gruplarına ilişkin güncel durum uyarınca esas sözleşme tadil edilecektir.

İmtiyazlı Pay Miktarı

Şirket'in A grubu payları üzerinde yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme ve yukarıda belirtilen konularda veto hakkı olmak üzere iki tür imtiyazı bulunmaktadır. Şirket'in mevcut durumda %60 oranında A grubu hissedarı bulunmaktadır.

İmtiyazlı Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklama

Şirket'in oy haklarına ilişkin imtiyaz tanınan payı bulunmamaktadır.

Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

30.09.2025 tarihine kadar toplamda 83.423.193 TL tutarında (ortalama 13,664674 TL) 6.105.026 adet pay (elden çıkarılanlar hariç) geri alınmıştır.

İştirak / Bağlı Ortaklık / Özkaynak Yöntemiyle Muhasebeleştirilen Yatırım Edinimi

Yoktur.

Kontrol Gücü Olmayan Payların Edinimi

Yoktur.

ŞİRKET'İN ORGANİZASYON, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISINA İLİŞKİN HESAP DÖNEMİ İÇERİSİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER

SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI	30 Eylül 2025		31 Aralık 2024	
Hissedarlar	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Aydem Enerji Yatırımları A.Ş.	574.975.680	81,55683	574.975.680	81,55683
Halka Açık	130.000.000	18,43972	130.000.000	18,43972
Diğer*	24.320	0,00345	24.320	0,00345
TOPLAM	705.000.000	100	705.000.000	100

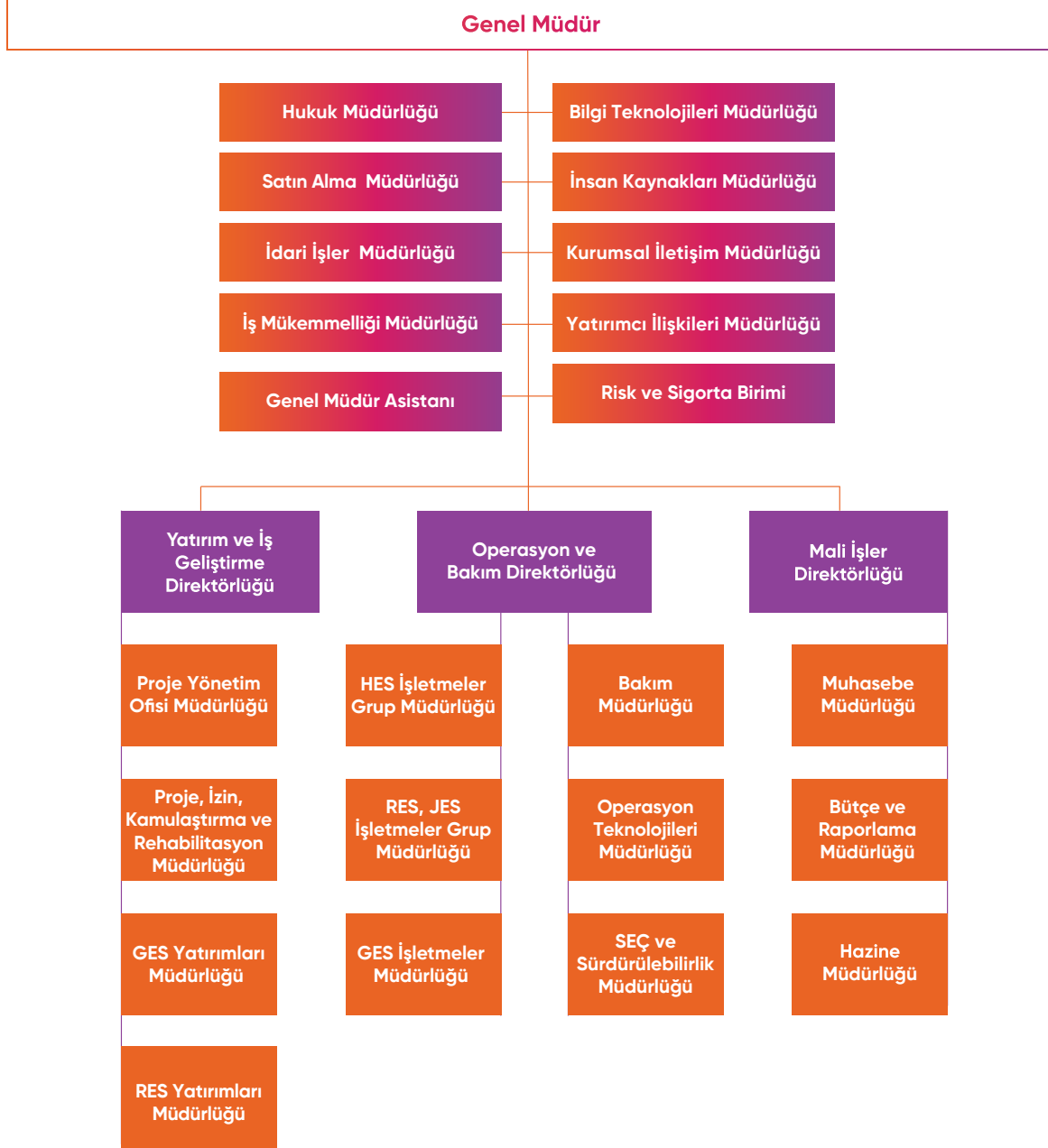
* Kocaer Demir San. Tic. Ltd. Şti. (%0,00164), Mopak Kağıt Karton San. Tic. A.Ş. (%0,00164), Aciselsan Acıpayam Sel. San. Tic. A.Ş. (%0,00018) paylarından oluşmaktadır.

Sermaye ve ortaklık yapısında dönem içerisinde değişiklik bulunmamaktadır. Sermaye taahhüdü ve itfa edilemez imtiyazlı hisse senedi yoktur.

Rapor tarihi itibarıyla, Şirket'in ödenmiş sermayesi her birinin nominal değeri 1 TL olmak üzere 705.000.000 adet hisseye bölünmüştür. (<https://www.aydemrenewablesinvestorrelations.com.tr/kurumsal-yonetim/ortaklik-yapisi>)

ŞİRKET'İN ORGANİZASYON, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISINA İLİŞKİN HESAP DÖNEMİ İÇERİSİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER

Organizasyon Yapısı



Şirket'e Dâhil İşletmelerin Ana Şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler

Şirket'e dâhil işletmelerin ana şirket sermayesinde payı yoktur.

Bir Sermaye Şirketinin Sermayesinin, Doğrudan veya Dolaylı Olarak, Sermayesinde Yüzde Beş, On, Yirmi, Yirmi Beş, Otuz Üç, Elli, Altmış Yedi veya Yüzde Yüz Paya Sahip Olduğumuz Ortaklıklarda, Sahip Olduğumuz Payların Oranının Bu Oranların Altına Düşmesi veya Üstüne Çıkması Durumunda, Bu Durum ve Gerekçesi

Yoktur.

Sermayeye Doğrudan Katılım Oranının %5'i Aştığı Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi:

Yoktur.

ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Yoktur.

YÖNETİM KURULU, KOMİTELER VE ÜST YÖNETİM

Yönetim Kurulu:

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun bir şekilde, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip 3'ü bağımsız üye olmak üzere toplam 8 üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu'nda yer alan 8 üyeden 4'ü kadın üyeden oluşmaktadır. Ana Sözleşmede belirtilen esaslara göre Yönetim Kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır.

Yönetim Kurulu	Adı – Soyadı	İcracı/İcracı Değil	Son Seçilme Tarihi* / Görev Bitiş Tarihi
Yönetim Kurulu Başkanı	Serdar MARANGOZ (Aydem Holding A.Ş.'ni temsilen)	İcracı	01.11.2024 / 29.03.2026
Yönetim Kurulu Başkan Yrd. & Genel Müdür	Uğur YÜKSEL	İcracı	02.01.2025 / 29.03.2026
Yönetim Kurulu Üyesi	Baran SALDANLI	İcracı	01.11.2024 / 29.03.2026
Yönetim Kurulu Üyesi	Asya Vuslat SALDANLI	İcracı Değil	29.03.2023 / 29.03.2026
Yönetim Kurulu Üyesi	Aslı DURMAZ	İcracı Değil	18.03.2024 / 29.03.2026
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Mehmet Hayati ÖZTÜRK	İcracı Değil	29.03.2023 / 29.03.2026
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Serpil DEMİREL	İcracı Değil	29.03.2023 / 29.03.2026
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Fatma Dilek BİL	İcracı Değil	29.03.2023 / 29.03.2026

Not: *Şirketimizin Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Genel Müdürlük görevlerini yürüten Sayın Serdar Marangoz, 1 Kasım 2024 tarihi itibarıyla holding şirketimiz olan Aydem Enerji'de CEO olarak göreve başlamıştır. Bu sebeple, Şirketimizin 17 Ekim 2024 tarihli Yönetim Kurulu Kararına istinaden, ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmak üzere, 1 Kasım 2024 tarihinden geçerli olmak üzere Aydem Enerji'yi temsilen Aydem Yenilenebilir Enerji Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanmasına karar verilmiştir.

*Şirketimizin 2 Ocak 2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararına istinaden, 2 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Sayın Mehmet Özülkü'den boşalan Yönetim Kurulu Üyeliği görevine, Sayın Uğur Yüksel'in, ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmak üzere, 2 Ocak 2025 tarihi itibarıyla Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi uyarınca atanmasına, Yönetim Kurulu Üyeleri arasındaki görev dağılımı kapsamında Sayın Uğur Yüksel'in Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

*Şirketimizin 17 Ekim 2024 tarihli Yönetim Kurulu Kararına istinaden, ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmak üzere, Şirket Esas Sözleşmesinin 8.maddesi kapsamında, 1 Kasım 2024 tarihinden geçerli olmak üzere Aydem Yenilenebilir Enerji Yönetim Kurulu Üyeliğine Sayın Baran Saldanlı'nın atanmasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulunda Bağımsız Üye	Yönetim Kurulunda Kadın Üye	Yönetim Kurulunda İcracı Üye
Adet	3	4
Oran	%37,5	%50
		2
		%25

Yönetim Kurulu'na ilişkin dönem sonrası gelişmeler:

Bulunmamaktadır.

Üst Yönetim:

Üst Yönetim	Adı – Soyadı	Göreve Başlama Tarihi
Genel Müdür	Uğur YÜKSEL	01.01.2025
Direktör (Operasyon ve Bakım)	İsmail BEYHAN	17.03.2025
Direktör (Yatırım ve İş Geliştirme)	Erdem UYSAL	01.01.2023

Üst Yönetim'e ilişkin dönem sonrası gelişmeler:

Bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilerimizin detaylı özgeçmişlerine kurumsal internet sitemiz üzerinden ulaşabilirsiniz.

YÖNETİM KURULU, KOMİTELER VE ÜST YÖNETİM

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Menfaat ve Haklar

01.01.2025–30.09.2025 tarihleri arasında Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan menfaat ve hakların toplam brüt tutarı 45.065.808 TL'dir. (01.01.2024–30.09.2024: 46.975.586 TL)

Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Yönetim Kurulu üyeleri için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 395 ve 396 maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda genel kuruldan izin alınmaktadır. Aydem Yenilenebilir A.Ş.'deki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyeleri, raporlama döneminde kendi adlarına veya başkası adına Şirketin faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

Komiteler

Şirket bünyesinde ilgili mevzuat uyarınca, 6 Temmuz 2020 tarih ve 2020/27 sayılı yönetim kurulu kararıyla Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yatırım Komitesi ve Sürdürülebilirlik, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi olmak üzere toplamda beş komite kurulmuştur. SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görev ve sorumlulukları Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Komitelerin görev tanımları ve çalışma esaslarına ilişkin detaylar Şirketimizin internet sitesinde (<https://www.aydemre-newablesinvestorrelations.com.tr/kurumsal-yonetim/yonetim-kurulu/komiteler>) yer almaktadır. Esas Sözleşme uyarınca, komitelerin çalışma esaslarının değiştirilmesi Yönetim Kurulu'nun onayına tabidir.

Denetim Komitesi Üyelerine İlişkin Bilgiler

Ad Soyad	Komitedeki Unvanı	Unvanı	İcracı/İcracı Değil	Toplanma Sıklığı
Mehmet Hayati ÖZTÜRK	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil	En az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır.
Serpil DEMİREL	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil	
Fatma Dilek BİL	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil	

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyelerine İlişkin Bilgiler

Ad Soyad	Komitedeki Unvanı	Unvanı	İcracı/İcracı Değil	Toplanma Sıklığı
Serpil DEMİREL	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil	Yılda en az 4 kere toplanır.
Mehmet Hayati ÖZTÜRK	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil	
Fatma Dilek BİL	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil	
Hüseyin KONUR	Üye	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	İcracı	

(*) SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Kurumsal Yönetim Komitesi'nde üye olarak görevlendirilmiştir. 29.07.2025 tarihi itibarı ile yatırımcı ilişkileri yöneticisi olarak Hüseyin Konur atanmıştır.

YÖNETİM KURULU, KOMİTELER VE ÜST YÖNETİM

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyelerine İlişkin Bilgiler

Ad Soyad	Komitedeki Unvanı	Unvanı	İcracı/İcracı Değil	Toplanma Sıklığı
Mehmet Hayati ÖZTÜRK	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil	Yılda en az 6 kere toplanır.
Serpil DEMİREL	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil	
Fatma Dilek BİL	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil	

Yatırım Komitesi Üyelerine İlişkin Bilgiler

Ad Soyad	Komitedeki Unvanı	Unvanı	İcracı/İcracı Değil	Toplanma Sıklığı
Uğur YÜKSEL	Başkan	Yönetim Kurulu Başkanı	İcracı	Üç ayda bir toplanması esastır.
Serpil DEMİREL	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil	
Fatma Dilek BİL	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil	
Mehmet Hayati ÖZTÜRK	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil	

Sürdürülebilirlik, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi Üyelerine İlişkin Bilgiler

Ad Soyad	Komitedeki Unvanı	Unvanı	İcracı/İcracı Değil	Toplanma Sıklığı
Fatma Dilek BİL	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil	Üç ayda bir toplanması esastır.
Uğur YÜKSEL	Üye	Genel Müdür / Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	İcracı	
Serpil DEMİREL	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil	
Mehmet Hayati ÖZTÜRK	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil	
Hüseyin GÜRARSLAN	Üye	SEÇ ve Sürdürülebilirlik Müdürü	İcracı	
İsmail BEYHAN	Üye	Operasyon ve Bakım Direktörü	İcracı	

Dönem içerisinde komitelerin gerçekleştirdiği toplantı sayıları;

- Denetim Komitesi: 4 adet toplantı gerçekleştirilmiştir.
- Kurumsal Yönetim Komitesi: 4 adet toplantı gerçekleştirmiştir.
- Riskin Erken Saptanması Komitesi: 4 adet toplantı gerçekleştirmiştir.
- Yatırım Komitesi: Toplantı gerçekleştirilmemiştir.
- Sürdürülebilirlik, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi: 2 adet toplantı gerçekleştirmiştir.

Yönetim komitelere bünyesinde yer alan ilgili komitelere katılım oranı raporlama dönemi itibarıyla %100 oranında gerçekleşmiştir.

Aydem Yenilenebilir Enerji politikalarına aşağıda yer alan linkten ulaşılabilir:

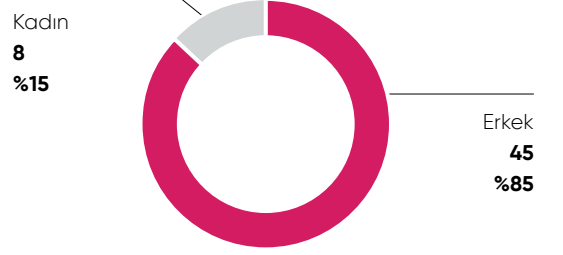
<https://www.aydemrenewablesinvestorrelations.com.tr/kurumsal-yonetim/politikalar>

İNSAN KAYNAKLARI

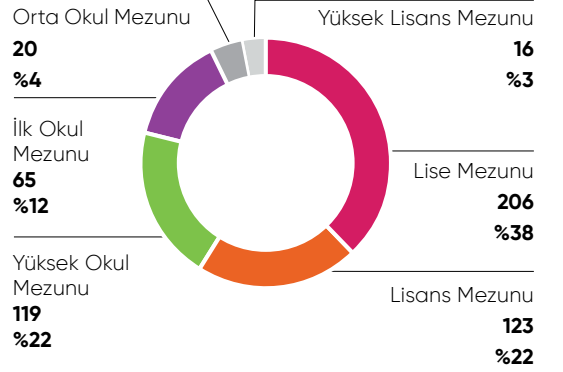
Rapor tarihi itibarıyla Şirketimizde çalışan personel sayısı 549'dur. (30 Eylül 2024: 574)

Genel Merkez Personeli	139
Hidroelektrik Santraller	325
Adıgüzel HES	8
Akıncı HES	16
Aksu HES	15
Bereket 1 - 2 HES	25
Çırakdamı HES	13
Dalaman 1-2-3-4-5 HES	61
Dereli HES	18
Feslek HES	14
Göktaş 1 HES	21
Göktaş 2 HES	17
Gökyar HES	23
Kemer HES	17
Koyulhisar HES	30
Mentaş HES	22
Toros HES	25
Rüzgar Santralleri	63
Söke RES	11
Uşak RES (Hibrit GES dahil)	31
Yalova RES	21
Jeotermal Santrali	22
Kızıldere JES	9
Isı Merkezi	13
TOPLAM	549

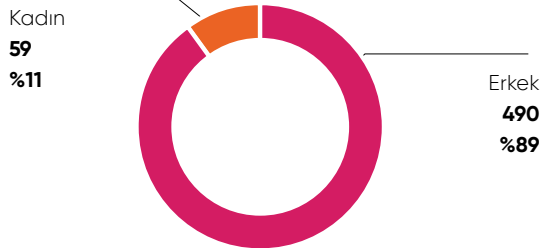
Yönetici Sayısı



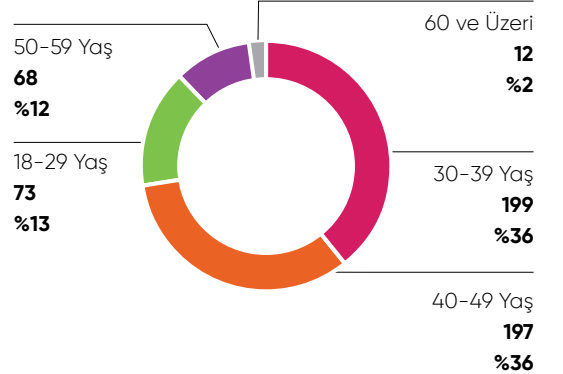
Eğitim Durumu



Çalışan Sayısı



Yaş Dağılımı



FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Yatırımlar

Şirket'in yatırım harcamaları elektrik üretim santrallerinin inşaatı, devralınması, yenilenmesi, türbin ve santral ekipmanının satın alımı ve bakımından oluşmaktadır.

Şirket; hidro, rüzgar, güneş ve jeotermal kaynaklardan elektrik üretim santralleri inşa etmekte ve bu santrallerde kullanılan makine teçhizatları santralin teknik projelerine uygun olarak imal ve monte etmektedir. Elektrik enerjisi üretim santrali yatırımları, teknoloji ve sermaye yatırımları yapmayı gerektirmektedir.

Söz konusu santrallerde inşa edilen yapılar ileri mühendislik hesaplamaları gerektirmektedir.

Şirket'in santrallerinin büyük bir çoğunluğu HES'lerden oluşmaktadır ve HES'lerin yaşı ve yapısı gereği uzun yıllar önemli bir yenileme yatırımı ihtiyacı duymamaktadır. Diğer yandan, özellikle rüzgar kaynaklı elektrik üretim tesislerinde, mevcutta kullanılan makine ve teçhizatların lisans süresi dönemine kadar üretim yapılabilmesi amacıyla yenileme yatırımları ihtiyacı oluşmaktadır. Ayrıca verimliliği arttırmak amacıyla yeni ekipman yatırımı ihtiyacı da oluşabilmektedir.

HES'lerin en önemli yatırım maliyeti, inşaatlardaki su yapısından oluşmaktadır. Bu santrallerde, projelere göre farklılık göstermekle birlikte, regülatör, dolusavak, su iletim kanalı ve tüneli, yüklem havuzu, baraj gövdesi, santral binası, kumanda binası, kuyruk suyu vb. başlıca su yapılarıdır. Su yapılarının inşaatı toplam yatırım maliyetinin yaklaşık %75 ile %80 aralığını oluşturmaktadır. Bu santrallerde kullanılan en önemli makine ve teçhizat ise kapaklar ve kapak kaldırma tertibatları, cebri boru ve pantolon yapısı, su türbini, governor, jeneratör, enerji iletim hattı, şalt tesisleri, güç ve iç ihtiyaç trafoları, ikaz sistemi, kumanda ve kontrol sistemleri, SCADA ve otomasyon sistemleri, haberleşme sistemi vb. oluşmaktadır. HES makine ve teçhizat grubu toplam yatırım maliyetinin yaklaşık %10-15 aralığını oluşturmaktadır. HES'lerin kurulduğu arazinin temini ve kullanıma hazır hale getirilmesi maliyeti ise toplam yatırım maliyetinin yaklaşık %5-10 aralığını oluşturmaktadır.

RES'lerin en önemli yatırım maliyeti makine ve teçhizat grubundan oluşmaktadır. RES makine teçhizat grubu toplam yatırım maliyetinin yaklaşık %70 ile %75'ini oluşturmaktadır. RES'lerin kurulduğu arazinin temini ve kullanıma hazır hale getirilmesi maliyeti toplam yatırım maliyetinin yaklaşık %5-10 aralığını oluşturmaktadır. Diğer bir yatırım maliyeti olan türbin kulelerin zemine yerleştirildiği beton yapının inşası ise toplam yatırım maliyetinin yaklaşık %15 ile %25 aralığında oluşmaktadır.

Şirket'in santrallerinden orman vasfı taşıyan alanlara ya da özel mülkiyetten kamulaştırılan alanlara kurulanlar bulunmaktadır. Orman müdürlüklerinden lisans süresi boyunca kullanım izni alınmış ve yıllık kiralama bedeli ödenmektedir. Özel mülkiyetten kamulaştırılan araziler ise kamulaştırma bedelleri Şirket tarafından karşılanmak suretiyle Hazine ve Maliye Bakanlığı adına tapuya tescili edilmekte ve Şirket lehine irtifak hakkı tesis edilmektedir.

Kapasite artışı projesi olarak 2023 yılında planlanan yatırım projelerinin toplam gücü 78 MWm olup, 66 MWm'lik kısmı Uşak RES ve 12 MWm'lik kısmı da Söke RES işletmelerimiz bünyesinde yer almaktadır. Uşak RES Kapasite Artış Projesi'nin; 54 MWm'lik kısmı 08.06.2023 tarihinde, 12 MWm'lik kısmı da 31.08.2023 tarihinde Bakanlık Kabulü yapılarak elektrik üretimine başlamıştır.

2023 yılında Bakanlık Kabulü yapılan bu 11 türbinin elektriksel kapasitesi 8 Mart 2024 tarihinde yapılan "Elektiriksel Güç Artışı Bakanlık Kabulü" ile her bir türbin için 4,8 MWe'den 6 MWe'ye çıkartılmış ve toplamda 13,2 MWe'lik bir güç artışı sağlanmıştır. Bu artışla birlikte Uşak RES işletmemizin kurulu gücü 209,65 MWm / 127,50 MWe'ye ulaşmıştır.

17 türbin toplamda 102 MW'lık Uşak RES Kapasite Artışı Projesi'nin 66 MW'lık kısmı 2023 yılında devreye alınmıştır. Proje kapsamında, Türkiye'de ilk defa 'deplase' olarak adlandırılan türbin taşıma işlemi hayata geçirilmiştir. Kapasite kullanım oranı ile rüzgar verimi yüksek olan alanlarda kurulu bulunan düşük kapasiteli (her biri 1,5 MW'lık) türbinler sökülerek yeni alanlara taşınmış ve sökülen bu noktalara her biri 6 MW gücünde toplam 5 adet yeni türbin dikilmiştir. Deplase yapılan alanlardaki toplam 7,5 MW'lık kapasite, 30 MW'a çıkartılmıştır. 18 Nisan 2025 tarihinde yapılan Bakanlık Kabulü ile yeni alanlarına taşınan her biri 1,5 MW'lık 5 adet türbin ve yeni kurulan 6 MW'lık bir adet türbin devreye alınarak enerji üretim faaliyetine başlamıştır. Yine bu proje kapsamında kurulumu tamamlanan 2 adet daha 6 MW'lık türbinin Bakanlık Kabulü 14.08.2025 tarihinde yapılmıştır. Yapılan bu kararla birlikte Uşak RES işletmemizin kurulu gücü 227,65 MWm / 145,50 MWe'ye ulaşmıştır.

Söke RES Kapasite Artışı Projesi'nin Bakanlık Kabulü 15.12.2023 tarihinde yapılmış ve bu kararla birlikte santralin kapasitesi 45 MWm'den yaklaşık %26'lık bir artışla 57 MWm'ye ulaşmıştır.

Yatırım Stratejisi

Şirket'in Yatırım Komitesi ("Yatırım Komitesi"), Şirket'in yatırım stratejisini yönetmekte ve 1 milyon ABD Doları üzerindeki tüm yatırım ve iş geliştirme fırsatlarını değerlendirmektedir. Yatırım Komitesi'nin ön onay verdiği projeler kesin yatırım kararı alınmak üzere Yönetim Kuruluna sunulmaktadır. Şirket, farklı coğrafi bölgelerde yenilenebilir enerji üretimiyle ilgili rüzgar, güneş, jeotermal ve hidroelektrik gibi değişik teknolojileri içeren portföy varlıklarına yatırım yapmak başta olmak üzere yatırımlarını çeşitlendirme amacındadır. Şirket, yatırım projelerini değerlendirirken aşağıdaki kriterleri esas almaktadır:

- Fosil yakıtların enerji üretiminde kullanıldığı santrallere yatırım yapılmaması;
- Şirket'in sürdürülebilirlik, çevre, iş sağlığı ve güvenliği, yönetim ve sosyal politikalarıyla uyumlayan yatırım yapılmaması;
- Kredi sözleşmeleri dahil olmak üzere, mevcut sözleşmeler kapsamındaki yükümlülüklerle çelişmemesi; İnşaat, geliştirme ve/veya yapım aşamasında olan herhangi bir varlığın, iç verim oranının (equity IRR) ABD Doları cinsinden %10'dan az olmaması;
- Şirket'in uzun dönem politikaları ve büyüme planları bakımından stratejik ve önemli etkiye sahip olduğu düşünülen yatırımlar hariç olmak üzere, herhangi bir varlığın yatırım tutarının, toplam varlık değerinin %20'sinden fazla olmaması;
- İnşaat ve/veya yapım aşamasında olan varlıkların toplam yatırım tutarının, toplam varlık değerinin %25'inden fazla olmaması;
- Tek bir müşteriden elde edilecek gelirlerin toplam gelirlerin %30'undan fazla olmaması suretiyle karşı taraf riskinin yoğunlaşmasının önlenmesi;
- UNESCO Dünya Mirası alanları veya doğa koruma için belirlenmiş alanlar üzerinde olumsuz etkisi olan projelere yatırım yapılmaması. (örneğin, Ramsar Sözleşmesi kapsamında Uluslararası Önemli Sahip Sulak Alanlar); ve
- Çocuk işçiliği ve zorla çalıştırma içeren projelere yatırım yapılmaması.

FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Şirket hem kısa hem de uzun vadeli büyüme için çeşitli fırsatlara sahiptir.

Aydem Yenilenebilir Enerji'nin planlanan yatırımları, rüzgâr ve hidroelektrik santralleriyle birlikte hibrit üretim sağlayacak güneş santrallerinden, kapasite artırımı yoluyla devreye alınacak rüzgâr santrallerinden ve yanı sıra rüzgâr ve güneş enerjisi kaynaklı kurulacak yeni üretim tesisleri ile birlikte bunlara dayalı bütünlüklü elektrik depolama tesislerinden oluşmaktadır.

Şirket, 500 MW depolamalı üretim tesisi için ön lisans başvurusunda bulunmuş olup, 11.05.2023 tarihinde ön lisans almıştır.

Şirketin son iki yıl içerisinde tamamlamış olduğu yatırımları şu şekilde sıralayabiliriz;

- Uşak RES İşletmesi bünyesinde 82,15 MW gücünde Türkiye'nin en büyük hibrit GES tesisi 2022 yılında tamamlanarak 23.02.2023 tarihinde Bakanlık Kabulü gerçekleştirilmiş ve faaliyete başlamıştır.

- Uşak RES İşletmesinin ana kaynak kapasitesini artırmaya yönelik yapılan kapasite artışı projesinde her biri 6 MW gücündeki 9 türbin 08.06.2023 tarihinde, yine her biri 6 MW gücündeki 2 türbin ise 31.08.2023 tarihinde Bakanlık Kabulü yapılarak devreye alınmıştır. Toplamda 66 MW'lık ilave yatırım ile İşletmenin kurulu gücü %107,3 oranında bir artışla 127,5 MW'a ulaşmıştır. Mekaniksel olarak ulaşılan bu gücün elektriksel kapasitesini de artırmak amacıyla başvuruda bulunulmuş ve 08.03.2024 tarihinde Bakanlık Kabulü yapılarak elektriksel gücü de 127,5 MWe'ye çıkarılmıştır. İlave, 36 MW kurulu güce sahip toplam 6 türbinin montajı tamamlanmış olup, 6 MW'lık kısmı Enerji Tabii Kaynaklar Bakanlığı (ETKB) kabulü ile 18 Nisan 2025 tarihinde, 12 MW'lık kısmı da 14 Ağustos 2025 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Gerçekleştirilen 18 MW'lık kapasite artışı ile Uşak RES tesisimizin (Hibrit GES dahil) toplam kurulu gücü 209,65 MW'den 227,65 MW'ne ulaşmıştır.

- Söke RES İşletmesinin kapasitesini artırmaya yönelik projemiz olan kapasite artışı projesinde 6 MW'lık 2 adet türbinin yatırım çalışmaları 2023 yılı sonunda tamamlanmış ve 15.12.2023 tarihinde Bakanlık Kabulü yapılarak devreye alınmıştır. İlave 12 MW'lık bu proje ile işletmenin kurulu gücü %26,7 oranında artarak 57 MW'a ulaşmıştır.

Deplase işlemi kapsamında 2024 yılının ilk çeyreğinde inşaat çalışmalarına başlanan 6 MW'lık türbinlerin montaj işlemleri 2024 yılı Ağustos ayında, yine bu kapsamda sökülen 1,5 MW'lık türbinlerin montajı ise, 2024 yılı Ekim ayında tamamlanmıştır. Yeni alanlarına taşınan 1,5 MW'lık 5 adet türbinin ve yeni kurulan 6 MW'lık bir adet türbinin Bakanlık Kabulü 18 Nisan 2025 tarihinde yapılmış ve Uşak RES İşletmesinin kurulu gücü 133,5 MWe'ye çıkarılmıştır.

Yatırımların tamamlanmasıyla birlikte kurulu güç ve iyileşen kapasite faktörüne bağlı olarak üretim artışlarının yanı sıra portföy çeşitliliği de zenginleşecek, entegre depolama teknolojisi ile birlikte sürdürülebilir enerji ile arz güvenliğine de önemli katkı sağlanmış olacaktır.

Şirket, elektrik santrallerinde hibrit santraller yoluyla elektrik üretmek için EPDK tarafından sunulan fırsatlardan yararlanmayı planlamaktadır. Bunun için, santrallerde halihazırda mevcut olan arazi ve şebeke bağlantılarının kullanılması mümkün olduğundan Şirket yalnızca tesisin inşaat bedelini ve elektromekanik tesisat bedellerini ödeyecek ve böylelikle hibrit santrallerde üretilen MWh başına yatırım harcaması,

diğer yeni yatırım projelerinden daha düşük olacaktır. Örneğin, mevcut enerji santrallerden birinde güneş enerjisi kapasitesi oluşturmak, benzer büyüklükteki tipik bağımsız bir GES için gereken yatırım harcamasına kıyasla %40-%50 daha az olacaktır. Hibrit projeler için gereken toplam yatırım harcamasının projeden elde edilecek gelirin %15-%20'sine tekabül etmesini beklenirken, yeni tek başına projelerde ise gereken yatırım harcamasının projeden elde edilecek gelirin %35-%40'ına denk gelmesi öngörülmektedir. Aynı şebeke altyapısını kullanarak aynı enerji santralinde birden fazla elektrik kaynağı (su, rüzgâr ve güneş gibi) kullanılarak da elektrik üretililebilir. Bu fırsat, Şirket'in toplam kapasite faktörünü ve verimliliğini artıracak, ayrıca üretim kaynaklarının çeşitlendirilmesine olanak sağlayacaktır. Üretim kaynaklarındaki bu çeşitlendirmeye bağlı olarak da Şirket'in gelirlerinin iklim değişikliklerine duyarlılık derecesinde azalma meydana gelecektir.

Tek bir üretim tesisinde birden fazla kaynaktan elektrik enerjisi üretilmesine imkân sağlayan hibrit santraller, üretim tesislerinin daha verimli kullanılmasına, elektrik üretim kapasiteleri içerisinde daha fazla elektrik üretilmesine imkân vermektedir. Hibrit santrallerde yağış az olduğunda GES'ten (Güneş Enerjisi Santrali), güneş ışını az olduğunda da HES'ten (Hidroelektrik Santrali) üretim gerçekleştirilerek mevsim koşullarının etkisi asgari seviyeye indirilebilmektedir.

Hibrit santral yatırımlarının öne çıkan avantajları, yatırım ve operasyonel maliyetlerinin daha düşük olması, yardımcı kaynaklardan üretilen elektrik enerjisinin, ana kaynağın YEK-DEM kapsamında olması durumunda, YEKDEM kapsamında değerlendirilmesidir.

Karbon Kredileri ve Yenilenebilir Enerji Sertifikaları

2025 yılı ilk 9 aylık döneminde karbon kredisi ve IREC ticareti gerçekleştirilmiş olup, aşağıdaki satışlar yapılmıştır.

Karbon kredisi: 30.978 ton

IREC ticareti: 156.304 IREC

Hesap Dönemi İçerisinde Meydana Gelen Önemli Değişiklikler

Şirketimizde hesap dönemi içerisinde meydana gelen önemli değişikliklere Şirketimizin Yatırımcı İlişkileri sayfasında yer alan Özel Durum Açıklamaları menüsü (<https://www.aydemrenewablesinvestorrelations.com.tr/ozel-durum-aciklamalari>) üzerinden ve/veya Şirketimizin Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) sayfası (<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/5317-aydem-yenilenebilir-enerji-a-s>) üzerinden ulaşabilirsiniz.

Olağan Genel Kurul Toplantısı

Şirketimiz 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısını "Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin "Genel Kurul" başlığı altında bulunan prensiplere uygun şekilde düzenlemiştir.

Şirketimizin 11 Ağustos 2025 Pazartesi günü saat 11:00'da Şirket Merkez adresi olan Adalet Mahallesi Hasan Gönüllü Bulvarı 15/1 Merkezefendi Denizli adresinde düzenlenen 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda özetle aşağıdaki kararlar alınmıştır:

11 Ağustos 2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında 2024 yılı Entegre Faaliyet Raporu, Bağlılık Raporu ve 2024 yılı Bağımsız Denetim Raporu okunmuştur. 2024 yılına ilişkin finansal tablolar okunmuş ve müzakere edilmiştir. Yapılan

FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

oylama sonucunda finansal tablolar oy çokluğu ile kabul edilerek onaylanmıştır. 2024 yılı finansal dönem sonucu ile ilgili Şirket Yönetim Kurulu'nun 2024 yılı hesap dönemine ait kâr/zararı ile ilgili teklifinin karara bağlanmasına ilişkin 6. Maddesinde, Şirketin 17.07.2025 tarih ve 2025/16 sayılı Yönetim Kurulu kararı kapsamında düzenlenen kâr dağıtılamamasına ilişkin tabloya istinaden Şirket finansal tablolarına göre, Şirket'in dağıtılabılır kârının olmaması sebebi ile kâr dağıtımını yapmaması hususu pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. 2024 yılı çalışmalarından dolayı Yönetim Kurulu Üyelerinin ibrasına geçilmiştir. Yönetim Kurulu Üyeleri 01/01/2024 - 31/12/2024 tarihleri arası rutin faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmelerine oy çokluğu ile karar verilmiştir. Boşalan Yönetim Kurulu üyeliklerine artan sürece görev yapmak üzere gerçekleştirilen atamalar oy çokluğu ile onaylanmıştır. 2025 yılı şirket faaliyetlerinin denetimi için bağımsız denetçi seçimi görüşülüp, müzakere edilmiştir. PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi unvanlı bağımsız denetim firmasının 2025 yılı Şirket faaliyetlerinin denetimi için Bağımsız Denetçi olarak seçilmesine oy çokluğu ile karar verilmiştir. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücretlendirme Politikası kapsamında yapılan ödemeler hakkında bilgi verilmiş ve onaylanmıştır. Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri ile huzur hakkı, ikramiye ve prim gibi hakları belirlenmiştir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğinin eki Kurumsal Yönetim İlkelerinden 1.3.6 numaralı ilke de belirtilen kişilerin aynı maddede belirtilen 2024 yılındaki işlemleri hakkında bilgi verilmiştir. Yönetim Kurulu üyelerine 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde sayılan işleri yapabilmeleri için yetki verilmiştir. 2024 yılı faaliyet dönemi içerisinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında bilgi verilmiş ve 2025 yılında yapılacak bağış ve yardımlar için üst sınır belirlenerek karara bağlanmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Şirket'in 2024 yılı faaliyet dönemi içerisinde, üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hakkında bilgilendirme yapılmıştır. 2024 yılı içerisinde gerçekleştirilen pay geri alım ve satım işlemleri hakkında bilgi verilmiştir.

Şirketimizin 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısına ilişkin tüm bilgilere (toplantı daveti ve vekaletname, bilgilendirme dokümanı, hazırlan cetveli, toplantı tutanağı, toplantıda sorulan sorular ve verilen cevaplar) kurumsal internet sitemizin Yatırımcı İlişkileri menüsü altında yer alan Genel Kurul sekmesi içerisinde ulaşabilirsiniz. (<https://www.aydemrenewablesinvestorrelations.com.tr/kurumsal-yonetim/genel-kurul>)

Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılmadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Şirket dönem içerisinde bütün Genel Kurul kararlarını yerine getirmiştir.

Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Yapılmış ise Bu Konuda Bilgiler

Yapılmamıştır.

İlişkili Taraf İşlemlerine İlişkin Bilgiler:

İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin ortaklara sunulması zorunlu bilgiler Kamuya Aydınlatma Platformu (KAP)'nda ilan edilen raporlama dönemine ait konsolide finansal tablolar ve dipnotlarının 5. maddesinde yer almaktadır.

Derecelendirme Notlarına İlişkin Bilgiler:

Şirketimizin kredi derecelendirme notlarına/bilgilerine <https://www.aydemrenewablesinvestorrelations.com.tr/hisse-ve-borclanma-araclari/kredi-derecelendirme> linki üzerinden ulaşabilirsiniz.

Şirketimizin kurumsal yönetim derecelendirme notlarına/bilgilerine <https://www.aydemrenewablesinvestorrelations.com.tr/kurumsal-yonetim/kurumsal-yonetim-uyum-derecelendirmesi> linki üzerinden ulaşabilirsiniz.

Borçlanma Araçlarına İlişkin Bilgiler:

Nominal değeri 550 milyon ABD Doları ve vadesi 5 yıl (2,5 yıl ana para ödemesiz) olan tahvilin yurt dışındaki satışı ve ihracı 30 Eylül 2025 tarihinde tamamlanmıştır. Tahvil ihracından elde edilen tutar ile mevcut tahvillerimizin refinansmanı sağlanmış ve planladığımız yatırımlarımız için kaynak oluşturulmuştur.

Tahvil ihracına ilişkin detay bilgiler aşağıda yer almaktadır:

İhraççı: Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.

İhraç Tutarı: 550.000.000 USD

Faiz Oranı: %9,875

ISIN Kodu: XS3065322862

İhraç Tarihi: 30/09/2025

Vade Tarihi: 30/09/2030

Tahvil ihracına ilişkin tüm detay bilgilere <https://www.aydemrenewablesinvestorrelations.com.tr/hisse-ve-borclanma-araclari/eurobond-yesil-tahvil-bilgileri> linki üzerinden erişebilirsiniz.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (Tebliğ) Kurumsal Yönetim ilkelerinin uygulanması başlıklı 5'inci maddesi uyarınca ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlamak konusunda azami ölçüde özen gösterilmiştir. Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkelerinin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiştir.

Kurumsal Yönetim İlkelerine tam uyum amaçlanmakla birlikte, tam uyum sağlanamamış (zorunlu olmayan) ilkeler üzerinde çalışmalar devam etmektedir. Genel Kurul'da uyum sağlanan ilkeler dışındakilere ilişkin uyum durumuna Şirket'in 11.03.2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda ve kurumsal internet sitesinde duyurduğu 2024 yılına ilişkin Entegre Faaliyet Raporu olmak üzere aynı tarihte Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda yayımlanan Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1405171>), Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1405172>) Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporlarından (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1405182>) ve kurumsal internet sitesinde duyurduğu Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyan <https://www.aydemrenewablesinvestorrelations.com.tr/kurumsal-yonetim/kurumsal-yonetim-raporlari> içerisinde ulaşılabilir.

Ek olarak, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne uyum seviyesini derecelendirmek üzere, SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından yapılan derecelendirme çalışması sonucunda Şirketimizin Kurumsal

FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Yönetim Uyum Derecelendirme Notu 7 Nisan 2025 tarihi itibarıyla 95,74 olarak revize edilmiştir (100 tam puan üzerinden; geçen sene 95,71). Şirketimizin 10 puan üzerinden notu ise geçen sene ile aynı (9,57) düzeydedir. İlgili rapora Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) ve kurumsal internet sitemiz üzerinden ulaşabilmektedir. (<https://www.aydem-renewablesinvestorrelations.com.tr/kurumsal-yonetim/kurumsal-yonetim-uyum-derecelendirmesi>)

Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanması Süreci ile İlgili Olarak Grup'un İç Denetim ve Risk Yönetimi Sistemlerine İlişkin Açıklamalar

Konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya

İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 4 Ekim 2022 tarihli kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2022 TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanmıştır.

İç Denetim

Şirket'in faaliyetlerindeki etkinlik ve verimliliğin artırılması, finansal raporlama konusunda güvenilirliğin sağlanması ve kanun ve düzenlemelere uygunluk konuları başta olmak üzere mevcut iç kontrol sistemi, İç Denetim ve Kontrol Birimi tarafından, yıllık iç denetim planı çerçevesinde denetlenir. Aydem Yenilenebilir Enerji bünyesinde, 2025 yılı Denetim Planı'na uygun şekilde, İSG ve Çevre Denetimi ve RES İşletme Operasyonları Denetimi gerçekleştirilmiştir.

Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu

Şirketimizin Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formuna Şirketimizin Yatırımcı İlişkileri sayfasında yer alan Diğer Raporlar menüsü üzerinden veya <https://www.aydemrenewablesinvestorrelations.com.tr/raporlar/diger-raporlar> linkinden ulaşabilirsiniz.

Bağımsız Denetim

Şirketimizin 01.01.2025-30.06.2025 faaliyet dönemindeki mali tablo ve raporlarının denetlenmesi ve bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere, PWC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'den özel bağımsız denetçi raporu alınmasına karar verilmiştir. Raporlama dönemi itibarıyla Şirket bağımsız denetime tabi değildir.

Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler

Şirket, raporlama döneminde BDO İzmir Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.'den tam tasdik hizmeti almıştır.

Hesap Dönemi İçerisinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Şirket Esas Sözleşmenin "Sermaye" başlıklı 6. Maddesinde yer alan kayıtlı sermaye tavanı izin süresinin 2025-2029 yıllarını (5 yıl) kapsayacak şekilde uzatılmasına ilişkin olarak, Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı Ortaklıklar Finansmanı Dairesi'nin 30.06.2025 tarih ve E-29833736-110.04.04-74543 sayılı yazısı ile onaylanan ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 16.07.2025 tarih ve E67300147-431.99-00111403593 sayılı yazısı ile onaylanan tadil metni değişikliği pay sahiplerinin onayına sunulmuştur. Söz konusu madde değişikliği, 10.021.196 adet ret oyuna karşılık 577.441.686 adet kabul oyu neticesinde oy çokluğu ile kabul edildi. Şirketimizin Esas Sözleşmesi'nin güncel versiyonuna <https://www.aydemrenewablesinvestorrelations.com.tr/kurumsal-yonetim/esas-sozlesme> linki üzerinden erişebilirsiniz.

Bağış ve Yardımlar

Raporlama dönemi itibarıyla bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde çeşitli kurum ve kuruluşlara toplamda 3.111.672 TL tutarında bağış yapılmıştır.

Davalar

Rapor tarihi itibarıyla Şirket aleyhine açılan davalara 3.017.890 TL karşılık ayrılmıştır.



**Aydem**
yenilenebilir
enerji

RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketin finansal araçların kullanımına bağlı olarak aşağıdaki risklere maruz kalabileceği öngörülmektedir.

Kredi Riski; bir müşteri veya karşı tarafın sözleşmedeki yükümlülüklerini yerine getirmemesi riskidir ve önemli ölçüde müşteri alacaklarından kaynaklanmaktadır.

Likidite Riski; şirketin ileri tarihlerdeki finansal yükümlülüklerini karşılayamaması riskidir. Şirketin likidite riski, mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin normal koşullarda ya da kriz durumlarında fonlanabilmesi için çeşitli finansal kuruluşlardan Şirketi zarara uğratmayacak ya da itibarını zedelemeyecek şekilde yeterli finansman olanakları temin edilerek yönetilmektedir.

Piyasa Riski; döviz kurları, faiz oranları veya menkul kıymetler piyasalarında işlem gören enstrümanların fiyatları gibi para piyasasındaki değişikliklerin Şirket'in gelirinin veya sahip olduğu finansal varlıkların değerinin değişmesi riskidir. Piyasa riski yönetimi, piyasa riskine maruz kalmayı kabul edilebilir sınırlar dahilinde kontrol ederken, getiriye optimize etmeyi amaçlamaktadır.

Operasyonel Risk; İşletmenin yapısından kaynaklanan Personel Riski, Yasal Riskler, Teknolojik Riskler, Organizasyon Riski ve Üretim Riski gibi riskleri ifade eder.

Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Çalışmaları

Şirketimiz muhtemel bütün riskleri analiz edip değerlendirmiş ve herhangi bir olumsuz sonuçla karşılaşmaması veya en az hasarla bertaraf edilmesi için gerekli bütün önlemleri almıştır.

Şirket'in Karşılaşabileceği Riskler

1. Santrallerin işletilmesi, bakımı ve yenilenmesi, beklenmedik enerji kesintileri, düşük verim ve beklenmedik yatırım harcamalarına yol açabilecek önemli riskler taşır.
2. Şirket'in önemli santrallerinden birinin devre dışı kalması veya zarar görmesi, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
3. Şirket, mevcut ve gelecekteki faaliyetleri için ihtiyaç duyduğu teçhizat ve hizmetlerin temini ve sürdürülmesiyle ilgili belirli risklere tabidir.
4. Şirket, tedarikçileriyle olan ilişkilerini sürdüremeyebilir.
5. Şirket'in planladığı satın almalar tamamlanamayabilir veya tamamlanmış ise, ilgili satın alma beklenen yararı göstermeyebilir. Satın almalar, Şirket'in yönetiminin odağının dağılmasına sebep olabilir ve Şirket'in borcunun öz sermayeye oranını arttırabilir. Söz konusu satın almaların başarısız olması durumu, Şirket'in kârlılığını azaltabilir.
6. Şirket'in Adıgüzel HES ve Kemer HES için işletme hakkının devri sözleşmesine herhangi bir şekilde uymaması, yetkili mercilerin tedbir almasına veya sözleşmeden doğan işletme hakkının iptaline neden olabilecektir.

7. Doğal çevreye verilen herhangi bir zararın Şirket'in santrallerinin inşa edilmesi veya işletilmesinden kaynaklandığının ileri sürülmesi dolayısıyla uygulanan yasal işlem, uyumluluk çalışmaları ve/veya santrallerde üretim faaliyetinin durdurulması, maliyetlerin artmasına yol açabilecektir.

8. Elektrik üretim faaliyetleri sırasında yürütülen işlemler tehlike arz edebilir ve kazalara yol açabilir. Belirli durumlarda insanların yaralanmasına veya maddi zarara sebep olabilir. Bu durum, Şirket'in faaliyetlerinde önemli kesintilere yol açabilir ve/veya Şirket'i adli ve idari yaptırımlara maruz bırakabilir. Şirket, bu tür risklerin önlenmesi amacıyla ilgili kanun ve mevzuat hükümlerine tam uyum içinde hareket etmekte; iş sağlığı ve güvenliği, çevre koruma ve acil durum yönetimi alanlarında düzenli denetim, eğitim ve iyileştirme faaliyetleri yürütmektedir.

9. Şirket'in mevcut sigorta poliçeleri, tüm potansiyel zararları karşılama noktasında yeterli olmayabilir. Bir kaza veya hasar durumunda veya başkaca bir şekilde oluşabilecek tüm riskleri kapsayacak şekilde sigorta yaptırılması mümkün değildir.

10. Şirket'in faaliyeti, büyük ölçüde bilgi teknolojileri ("IT") altyapısına bağlıdır. Şirket'in IT sistem ve ağlarındaki gecikmeler, kesintiler veya bu sistem ve ağlara yapılabilecek siber-saldırıları Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

11. Şirket, çalışanlarının, tedarikçilerinin, acentelerinin veya diğer üçüncü kişilerin olası etik olmayan davranışları veya hukuka aykırı davranışları dolayısıyla risklere maruz kalabilir.

12. Şirket, diğer ilişkili tarafların yanı sıra, dolaylı hâkim ortağı ile ilişkili taraf işlemleri yapmıştır ve yapmaya devam edecektir.

13. Kilit personelin kaybedilmesi veya kilit personel ve nitelikli çalışanların şirket bünyesine dahil edilememesi, Şirket'in büyümesini sınırlandırabilir ve faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

14. Şirket santrallerinde çalışan işçilerin sendikalarca temsil edilmesi, Şirket'in istihdama ilişkin masraflarını arttırabilir. İş yavaşlatma eylemlerinin sayısının artması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

15. Şirket, vergi mevzuatındaki veya uygulamadaki değişiklikler, vergi oranlarındaki artışlar veya vergi denetimlerinden olumsuz etkilenebilir.

16. Şirket, alt yüklenicilerinin ilgili kanun ve yönetmeliklere aykırı hareketlerinden müştereken ve müteselsilen sorumludur. Alt yüklenicilerin faaliyetleri sonucu Şirket'in sorumluluğu doğabilir veya Şirket yasal takibe maruz kalabilir.

17. Şirket, bölünme işlemi dolayısıyla Parla Solar'ın bazı borçlarından sorumlu olabilecektir.

RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER

18. Şirket'in borçluluğu ve mali yükümlülükleri, Şirket'in faaliyetlerini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

19. Şirket'in Eurobond yükümlülükleri kapsamında belirli taahhütlere uyması gereklidir.

20. Kredi ve sermaye piyasalarındaki dalgalanma veya diğer faktörler nedeniyle kredi veya sermaye bulamamak, Şirket'in projelerini geliştirmesini veya satın almaları finanse etmesini daha zor hale getirebilir.

21. COVID-19 salgını da dahil olmak üzere kamu sağlığı ile ilgili yaygın endişelerin doğurduğu aksaklıklar, Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini veya mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

22. Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi, büyük ölçüde (uygun miktarlarda su ve rüzgâr temini dahil) uygun meteorolojik koşullara dayanmaktadır.

23. Elektriğe olan talep azalabilir.

24. Şirket'in faaliyetleri, santrallerinin işletmesi için gereken lisans, izin ve düzenlemelerin ve kamu kurumlarıyla yapılan zorunlu anlaşmaların imzalanmasına ve bunların geçerliliğini korumasına bağlıdır.

25. Elektrik piyasası fiyatları ve tahmini fiyatlar, önemli ölçüde değişiklik gösterebilecektir.

26. Yenilenebilir enerji için sağlanan devlet desteğinin azaltılması veya kesilmesi ya da devletin enerji politikasındaki ve enerji mevzuatındaki diğer değişiklikler, Şirket'in gelecekteki yatırım ve büyüme planlarını olumsuz etkileyebilecektir.

27. Şirket, YEKDEM teşviki kapsamındaki Tamamlama Ödemelerinde olası kur riskine tabidir ve Şirket'in santralleri için YEKDEM dönemi sona erdiğinde, Şirket'in kur riski artacaktır.

28. Şirket, yeni enerji santrallerinin geliştirilmesiyle ilgili önemli belirsizliklerle karşılaşabilir. Yeni projeler verimli olmayabilir, hiç tamamlanamayabilir ya da beklenen şekilde performans gösteremeyebilir.

29. İletim ve dağıtım şebekesine bağlanmadaki operasyonel zorluklar, Şirket'in ürettiği elektriği satma kabiliyetini olumsuz etkileyebilir.

30. Şirket, elektrik satışlarından kaynaklanan tahsilat riskine tabidir.

ŞİRKET'İN İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİLER İLE YÖNETİM ORGANININ BU KONUDAKİ GÖRÜŞÜ

Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş. bünyesinde yürütülen iç denetim ve kontrol faaliyetleri; risk yönetimi, mali raporlama, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkin, yeterli, verimli ve mevcut yasal ve şirket içi düzenlemeler ile uyumlu bir biçimde yürütüldüğü; bilgi sistemlerinin güvenli ve güvenilir biçimde yönetildiği konularında değerlendirme yapmak üzere kurgulanmış sistematik bir yapıya sahiptir. Bu kapsamdaki faaliyetlerini risk odaklı bir anlayışla yürüten İç Denetim Fonksiyonu; Yönetim Kurulu'na, hissedarlara ve diğer paydaşlara makul güvence sağlamak üzere yürüttüğü çalışmalarını bağımsız üyelerden oluşan Denetim Komitesi'ne raporlamakta ve yetkisini, Denetim Komitesi vasıtasıyla şirketin Yönetim Kurulu'ndan alan bağımsız ve objektif bir güvence fonksiyonu olarak görev yapmaktadır. İç Denetim Fonksiyonu, ayrıca, şirket bünyesinde tanımlanmış olan etik kurallar ve çalışma ilkelerine uyum sağlamak ile ilgili hedeflerin uygun biçimde tanımlanmasını, yeterli ve etkin biçimde gerçekleştirilmesini gözetmekte ve sorumluluk alanındaki faaliyetleri yerine getirmektedir.

Bu doğrultuda, dönem içerisinde Denetim Planı'na uygun şekilde, Şirket bünyesinde merkezi ve yerinde iç denetim faaliyetleri yürütülmüştür. Denetim ve kontrol faaliyetlerinin, risk yönetimi, iç kontrol ve yönetim süreçlerine makul güvence seviyesini sağlayabilecek nitelikte olduğu görülmüştür. Denetimler sırasında belirlenen münferit kontrol eksikliklerinin iyileştirilmesini sağlayacak aksiyonlar üzerinden Yönetim ile mutabakatlar sağlanmış ve söz konusu aksiyonların zamanında uygulanıp uygulanmadığı periyodik olarak izlenmiştir.

ÖZET FİNANSAL BİLGİLER

Özet Bilanço Kalemleri (Milyon TL)	30 Eylül 2025 Tutar	31 Aralık 2024 Tutar*
Dönen Varlıklar	25.886	8.551
Duran Varlıklar	60.411	62.218
Toplam Varlıklar	86.297	70.769
Kısa Vadeli Yükümlülükler	25.706	8.558
Uzun Vadeli Yükümlülükler	24.881	27.887
Toplam Yükümlülükler	50.586	36.445
Özkaynaklar	35.711	34.324
Toplam Yükümlülükler ve Özkaynaklar	86.297	70.769

Özet Gelir Kalemleri (Milyon TL)	30 Eylül 2025 Tutar	30 Eylül 2024 Tutar*
Hasılat	9.623	6.828
Satışların Maliyeti	(7.169)	(4.772)
Brüt Kâr	2.454	2.057
Genel Yönetim Giderleri	(614)	(557)
Esas Faaliyet Diğer Gelirleri, Net	204	941
Esas Faaliyet Kârı	2.044	2.441
Amortisman ve itfa giderleri	2.010	2.862
FAVÖK	4.054	5.303
FAVÖK Marjî***	%42	%78
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler, Net	190	(602)
Finansman Giderleri, net	(7.069)	(5.969)
Parasal Kazanç/(Kayıp)	4.877	7.950
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kâr/(Zararı)	42	3.820
Vergi Geliri/(Gideri)	270	741
Dönem Net Kârı/(Zararı)	313	4.561

Şirket'in, 30.09.2025 tarihli ve 2024 yıl sonu karşılaştırmalı konsolide bilanço verilerine bakıldığında; aktif büyüklüğünün %22 artarak 86.297 milyon TL, özkaynak büyüklüğünün ise %4 artarak 35.711 milyon TL olduğu görülmektedir.

Şirket'in 2025 yılı Ocak – Eylül dönemi konsolide gelir tablosu verilerine bakıldığında bir önceki yılın aynı dönemine göre;

Gelirler %41 artarak 9.623 milyon TL,

Brüt Kar %19 artarak 2.454 milyon TL,

Faaliyet Karı %16 azalarak 2.044 milyon TL,

FAVÖK %24 azalarak 4.054 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

* 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

** Son 12 ay

*** 30 Eylül 2025 itibarıyla FAVÖK Marjînin %42'ye gerilemesinin sebebi, elektrik ticari faaliyet geliridir. Elektrik ticari faaliyeti yapılmamış olsaydı FAVÖK marjî 30 Eylül 2025 itibarıyla yaklaşık %63 seviyelerinde olacaktı. (Detaylı bilgi için bkz. Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş. Finansal Rapor 30.09.2025).

FİNANSAL ANALİZ**Verimlilik Rasyoları**

Rasyolar	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Net Finansal Borç/FAVÖK (USD)**	4,2x	4,2x

Kârlılık Rasyoları

Rasyolar	30 Eylül 2025	30 Eylül 2024
Brüt Kâr Marjî = Brüt Kâr/ Net Satışlar	%26	%30
FAVÖK Kâr Marjî = FAVÖK/ Net Satışlar***	%42	%78
Net Dönem Kârı (Zararı) Marjî = Net Dönem Kârı (Zararı)/Net Satışlar	%3	%67
Özkaynak Kârlılığı = Net Kâr (Zararı)/Özkaynaklar	%1	%13
Toplam Aktif Kârlılığı = Net Kâr (Zararı)/Toplam Varlıklar	%0,4	%6,4

Kaldıraç & Likidite Rasyoları

Rasyolar	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Toplam Yükümlülükler/ Özkaynaklar	1,4	1,1
Özkaynaklar/Toplam Aktifler	0,4	0,5
Cari Rasyo = Toplam Dönen Varlıklar/Toplam KV Borçlar	1,1	1,0

Önlemler

Şirketimiz hakim şirketlerle raporlama döneminde bağlı şirketin ya da ona bağlı şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan, tüm önlemler değerlendirilmiştir. 2025 yılının faaliyet dönemine ilişkin olarak bilinen hal ve şartlara göre oluşan bir işlemten dolayı şirketimizin böyle bir zarara uğramadığını ve menfaat temin edilmediğini hakim ortağın elde ettiği menfaatlerin veya zararın denkleştirilmesinin söz konusu olmadığını beyan ederiz.

Analiz

Yönetim Kurulu, raporlama dönemine ilişkin sonuçları ve planlamaları değerlendirmiş, hedeflerin büyük oranda gerçekleştiğini belirlemiştir.

FINANSAL ANALİZ

Rapor tarihi itibarıyla, Şirket'in 46.293.471.112 TL birikmiş kârı ve 312.845.649 TL net dönem kârı bulunmaktadır. Diğer taraftan Şirket 2.044.088.274 TL tutarında faaliyet kârı elde etmiş ve işletme faaliyetlerinden 9.638.411.728 TL tutarında nakit girişi olmuştur. Şirket 4.054.136.493 TL tutarında faiz, vergi ve amortisman öncesi kâr ("FAVÖK") elde etmiştir.

Borca Batıklık

Şirket'in finansal tabloları Şirket'in devamlılığı esasına göre hazırlanmıştır.

Raporlama tarihinden sonra gerçekleşen borca batıklık ile ilgili bir gelişme bulunmamakta olup; işletmenin sürekliliği üzerinde şüpheler uyandıracak bir belirsizliğin olmadığını göstermektedir.

Şirket'in elektrik satışlarından oluşan ticari alacakların tahsil kabiliyetinin yüksek olması, kısa vadeli yükümlülüklerin zamanında ödenmesi açısından avantaj yaratmaktadır. Dolayısıyla grubun çalışma sermayesini fonlamak için herhangi bir finansman ihtiyacı bulunmamaktadır.

Şirket'in rapor tarihi itibarıyla YEKDEM kapsamındaki gelirleri toplam gelirlerinin yaklaşık %30'unu oluşturmaktadır. 2024 yılında Şirket'in Akıncı HES ve Gökaş HES santralleri, mevcut piyasa koşulları değerlendirilerek YEKDEM kapsamı dışına çıkarılmıştır. YEKDEM'den yararlanma hakkına sahip olan santraller için, bu hakkın kullanımı kararı piyasa koşulları göz önünde bulundurularak her yıl değerlendirilmektedir. 2025 senesinde YEKDEM hakkı bulunan tüm santraller YEKDEM kapsamına alınmıştır.

Şirket, faaliyetlerin sürdürülebilirliği konusunda bir değerlendirme yapmış ve Şirket'in gelir, kâr ve likidite yaratma kapasitesini göz önünde bulundurarak yakın gelecekte faaliyetlerini sürdürmek için yeterli kaynağa sahip olduğuna karar vermiştir. Şirket yönetimi, faaliyetlerin sürdürülebilirliği konusunda şüphe uyandıracak bir belirsizlik olmadığını inanmaktadır ve konsolide finansal tablolarını işletmenin tahmin edilebilir bir gelecekte faaliyetlerini sürdüreceği varsayımıyla hazırlamıştır.

KÂR PAYI DAĞITIM POLİTİKASI

06.07.2020 Tarih ve 2020/27 sayılı YK Kararı ile Kabul edilen hali, 14.08.2020 tarihli Genel Kurul'da değiştirilerek onaylanmıştır.

Kapsam ve Yasal Dayanak

İşbu kâr payı dağıtım politikası, Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.'nin ("Şirket") Esas Sözleşmesi ("Esas Sözleşme") ve ilgili düzenlemeler kapsamında yapacağı kâr payı ve kâr payı avansı dağıtımlarına ilişkin esasları belirler.

Bu politika Esas Sözleşme, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), 11-191 sayılı Kâr Payı Tebliği ("Kâr Payı Tebliği"), 11-171 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve ilgili mevzuat kapsamında hazırlanmıştır.

Amaç

Kâr payı dağıtım politikasının amacı Şirket'in ilgili mevzuata uygun olarak yatırımcılar ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politikanın izlenmesini sağlamak, yatırımcıları bilgilendirmek ve kâr dağıtım anlamında yatırımcılara karşı şeffaf bir politika sürdürmektir.

Kâr Payı Dağıtım Esasları

Kâr payı dağıtım kararına, kârın dağıtım şekline ve zamanına, yönetim kurulunun önerisi üzerine, Şirket genel kurulu tarafından karar verilir.

İlgili düzenlemeler ve mali imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, Şirket'in uzun vadeli stratejileri, iştirak ve bağlı ortakların sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, sözleşmesel yükümlülükleri, kârlılık ve nakit durumu, ulusal ve küresel ekonomik şartlar dikkate alınarak; Esas Sözleşme, TTK, SPKn, Kâr Payı Tebliği ve vergi düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabılır net dönem kârının asgari %50'lik kısmının pay sahiplerine ve kâra katılan diğer kişilere dağıtılması hedeflenmektedir. Kâr payı nakden ve/veya bedelsiz pay verilmesi şeklinde ve/veya bu iki yöntemin belirli oranlarda birlikte kullanılması ile dağıtılabılır.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Şirket'in payları arasında kâr payı imtiyazı öngören bir pay bulunmamaktadır.

Kâr payı dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla, eşit veya farklı tutarlı taksitlerle de kâr payına ilişkin ödemeler yapılabilir. TTK'ya ve Esas Sözleşme'ye göre ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşme'de veya işbu kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, Yönetim Kurulu üyelerine, Şirket çalışanlarına, vakıflara ve pay sahibi dışındaki kişi ve kurumlara kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

KÂR PAYI DAĞITIM POLİTİKASI

Kâr payı dağıtım işlemlerine, en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması şartıyla, genel kurulda belirtilen tarihte başlanır. Esas Sözleşme uyarınca, genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı, kanunen müsaade edilmediği sürece geri alınamaz. Mali imkânlar, piyasa beklentileri, Şirket'in uzun vadeli stratejileri, iştirak ve bağlı ortakların sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, sözleşmesel yükümlülükleri, kârlılık ve nakit durumu, ulusal ve küresel ekonomik şartlar da dahil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım unsurlar, işbu politikanın uygulanması ve nakit dağıtılacak olan kâr payının oranını belirlemektedir. Şüpheye mahal vermemek adına, kâr dağıtımının bu unsurlar ile örtüşmemesi ya da çelişmesi halinde, Şirket yönetim kurulunun kâr dağıtımını için öneride bulunmama ve genel kurulunun da kâr dağıtımına karar vermeme hakkı saklıdır.

Kâr Payı Avansı Dağıtım Esasları

Şirket genel kurulu, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.

Kâr payı avansı Şirket'in ara dönem finansal tablolarında yer alan kârları üzerinden nakden dağıtılır. Belirli bir ara döneme ilişkin kâr payı avansı taksitle dağıtılamaz. Kâr payı avansı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılacak kâr payı avansı, ara dönem finansal tablolara göre oluşan net dönem kârından TTK'ya ve Esas Sözleşme'ye göre ayrılması gereken yedek akçeler ile geçmiş yıllar zararları düşüldükten sonra kalan kısmın yarısını geçemez.

Bir hesap döneminde verilecek toplam kâr payı avansı tutarı;

- a) Bir önceki yıla ait net dönem kârının yarısından,
- b) İlgili ara dönem finansal tablolarında yer alan net dönem kârı hariç kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynaklardan düşük olanı aşamaz.

Aynı hesap dönemi içinde birden fazla sayıda kâr payı avansı ödemesi yapıldığı takdirde; sonraki ara dönemlerde ödenecek kâr payı avansları hesaplanırken, önceki ara dönemlerde ödenen kâr payı avansları hesaplanan tutardan indirilir.

Önceki hesap dönemlerinde ödenen kâr payı avansları mahsup edilmeden, sonraki hesap dönemlerinde ilave kâr payı avansı verilemez ve kâr payı dağıtılamaz.

Pay sahibi dışındaki kişilere kâr payı avansı dağıtılamaz ve kâr payı avansı, imtiyazlı paylara imtiyaz dikkate alınmadan ödenir.

Kamuyu Aydınlatma

Kâr dağıtımlarına ilişkin yönetim kurulu önerisi veya kâr payı avansı dağıtımına ilişkin yönetim kurulu kararı, şekli ve içeriği ile kâr dağıtım tablosu veya kâr payı avansı dağıtım tablosu ile birlikte ilgili düzenlemeler kapsamında kamuya duyurulur. Ayrıca işbu kâr dağıtım politikasında değişiklik yapılmak istenmesi durumunda, bu değişikliğe ilişkin yönetim kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi de kamuya duyurulur.

İşbu politika, genel kurulun onayını müteakip Şirket'in internet sitesinde kamuya açıklanır.

2024 Yılı Hesap Dönemine Ait Kâr/Zarara İlişkin Olağan Genel Kurul Gündem Maddesi

Şirket Esas Sözleşmesi, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği ("Kâr Payı Tebliği"), II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve ilgili mevzuat ile Şirket Kar Dağıtım Politikası kapsamında, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kâr Payı Rehberi'nin Kâr Payı Dağıtımına İlişkin Genel Esaslar bölümünde yer alan 7. maddesine göre, dağıtılması öngörülen kâr payı tutarının tamamı, ancak yasal kayıtlarda (Vergi Usul Kanunu'na göre tutulan kayıtlarda) mevcut 2024 yılına ilişkin net dağıtılabilir kârdan karşılanabildiği sürece dağıtılabilmektedir.

Şirket'in 17.07.2025 tarih ve 2025/16 sayılı Yönetim Kurulu Kararı uyarınca, Şirkette, ilgili döneme ait dağıtılabilir net dönem kârı bulunmadığından, kar dağıtımı yapılmaması hususu oylamaya tabi olamayacağından bu madde kapsamında yalnızca pay sahiplerine bilgi verilmiştir.

RAPORLAMA DÖNEMİ SONRASI HUSUSLAR

Faaliyet Döneminin Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Özel Önem Taşıyan Olaylara İlişkin Açıklamalar

*Şirketimizin XS2368781477 ve US054644AA72 ISIN kodları olan yeşil tahvilleri, 2 Ekim 2025 tarihi itibarıyla erken itfa edilmiştir. İtfa, 414.172.800 ABD Doları nominal tutar üzerinden 427.547.130 ABD doları fiyatla gerçekleştirilmiştir.

*02.10.2025 tarihinde Şirketimizin XS2368781477 ve US054644AA72 ISIN kodlarına sahip 2027 vadeli yeşil tahvillerinin 414.172.800 ABD Doları nominal tutarındaki kısmı, 427.547.130 ABD Doları fiyat üzerinden ihtiyari erken itfa kapsamında geri ödenmiştir. Bu kapsamda, tedavülde bulunan söz konusu tahvillerin kalan 125.112.800 ABD Doları nominal tutarı da 20.10.2025 tarihi itibarıyla 129.637.712,93 ABD Doları fiyat üzerinden zorunlu erken itfa kapsamında kapatılmıştır. Anılan işlemler sonucunda, Şirketimizin 2027 yılı vadeli yeşil tahvillerine ilişkin yükümlülükleri tamamen sona ermiş olup, tedavülde herhangi bir bakiye kalmamıştır.

*20.10.2025 tarihi itibarıyla Şirketimizin Atlantis 1 Depolama Güneş Enerji Santrali (DGES) Projesi için Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) Olumlu kararı alınmıştır. Proje, 300 MWm gücünde Güneş Enerji Santrali (GES) ve 200 MWh kapasiteli Elektrik Depolama Tesisi (EDT) kurulmasını kapsamaktadır. Atlantis 1 DGES projesinin tamamlanmasıyla yılda yaklaşık 450 Milyon kWh elektrik üretilmesi hedeflenmektedir. Yaklaşık 100.000 hanenin elektrik tüketimini karşılayacak olan bu yatırım ülkemizin enerji arz güvenliğine ve sürdürülebilirlik hedeflerine önemli katkılar sağlayacaktır.



Hayat
İçin Enerji



Bu raporun basımında
%100 geri dönüştürülmüş
kağıt kullanılmıştır.