

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****2010 Yılı Çalışmaları****Giriş**

- 1- Raporun Dönemi : 01.01.2010 – 31.12.2010
- 2- Ortaklığın Ünvanı : BAGFAŞ
Bandırma Gübre Fabrikaları A.Ş.
- 3- Yönetim Kurulu Üyeleri : Murahhas Üye dahil 26 Mart 2009 tarihli Genel Kurul tarafından 3 yıl için seçilmişlerdir.
- Y. Kemal GENÇER : Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye
- Buket GENÇER ŞAHİN : Yönetim Kurulu Başkan Vekili
- Ahmet GENÇER : Yönetim Kurulu Üyesi
- Hayrullah Nur AKSU : Yönetim Kurulu Üyesi
- A.Rona YIRCALI : Yönetim Kurulu Üyesi
- Osman BUBİK : Yönetim Kurulu Üyesi
- Hasan İbrahim KINAY : Yönetim Kurulu Üyesi
- Yetki Sınırları : Yönetim Kurulu Üyeleri T.T.K. ve Şirket Esas Mukavelesi ilgili maddelerinde öngörülen yetkilere sahiptir.
- 4- Denetim Kurulu Üyeleri : 25 Mart 2010 tarihli Genel Kurul'da 1 yıl için seçilmişlerdir
- Hasan TOZUN : Denetçi
- İrfan BAYIR : Denetçi
- Talat LEVENT : Denetçi
- Yetki Sınırları : Denetim Kurulu Üyeleri T.T.K. ve Şirket Esas Mukavelesi ilgili maddelerinde öngörülen yetkilere sahiptir.
- 5- Kayıtlı Sermaye : 10.000.000,- TL.
- 6- Nominal ve Ödenmiş Sermaye : 3.000.000,- TL.
- 7- Net Dönem Kârı : 46.981.302,- TL
- 8- Sermaye Yapısı : Şirketimizin yaklaşık sermayesi 0,001.- TL nominal değerde 3 Milyar adet hisseye bölünmüştür. Sermayenin %10'undan fazlasına sahip ortağımız sadece RECEP GENÇER'dir, payının sermayeye oranı %40,44'dür. Şirketin A grubu hisse senetlerinin 1.200 adedi nama yazılı olup, diğer senetler hamilinedir.
- 9- Kar Payı Oranları : Son üç yılda dağıtılan brüt kâr payı oranları
2007: %416,40 2008: %1007,5 2009: 0

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

10- Hisse Senedi Fiyatları : Şirketimizin hisse senetleri İMKB'na kayıtlıdır. Hisse senetlerinin İMKB'de 31 Aralık 2010 tarihinde işlem gördüğü, Ağırlıklı Ortalama Fiyatı 164,74 TL.'sidir.

11- İştiraklerimiz :

Badetaş Bandırma Deniz Taş. A.Ş.
Sermayesi : 400.000.-TL.
Konusu : Deniz taşımacılığı, romörkaj hizmetleri
İştirak Payı : 186.801.-TL.
İştirak Taahhüt Borcu : -
İştirak Oranı : % 46,70

Bagasan Bagfaş Ambalaj San. A.Ş.
Sermayesi : 100.000.- TL.
Konusu : Ağır hizmet torbaları üretimi
İştirak Payı : 3.325.-TL.
İştirak Taahhüt Borcu : -
İştirak Oranı : % 3,33

T. Gübre Fabrikaları A.Ş.
Sermayesi : 22.498.573.- TL.
Konusu : Kimyevi gübre üretimi
İştirak Payı : 12.136.- TL.
İştirak Taahhüt Borcu : -
İştirak Oranı : % 0,05

Bagfaş Servis Pazarlama Ltd. Şti.
Sermayesi : 100.000.- TL.
Konusu : Pazarlama, nakliye ve sair hizmetler
İştirak Payı : 55.000.- TL.
İştirak Taahhüt Borcu : -
İştirak Oranı : % 55

Bagfaş Teknik Müteahhitlik Ltd. Şti.
Sermayesi : 10.000.- TL.
Konusu : Teknik bakım hizmetleri
İştirak Payı : 4.000.- TL.
İştirak Taahhüt Borcu : -
İştirak Oranı : % 40,00

**SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Pazar Durumu**

Şirketimiz, ekonomik sarsıntılarla geçen 2009 faaliyet yılını takip eden 2010 faaliyet yılında gelecek yıllara dönük yatırım, büyük teknolojik bakım, üretim ve finansman program ve hedeflerini gözden geçirerek pazar durumuna yön vermiştir. Bu çerçevede iç ve dış pazar stratejileri irdelenerek, dünya pazarlarında yer alan “Bagfaş” markasının da etkisiyle ihracaat oranımız %50 nin üzerine çıkartılırken, sayıları 600’ü geçen bayilerimizle de iç pazarda fiyat belirleyicisi olarak ağırlığımız hissettirilmiştir.

Mal ve Hizmetlere İlişkin Bilgiler**1- Üretimler****A) Asit Tesislerimizde:**

465.197 ton %100'lük Sülfürik Asit üretilmiş olup, kapasite oranı takribi % 86
121.001 ton Fosforik Asit üretilmiş olup, kapasite oranı takribi % 84 dür.

B) Kimyevi Gübre Tesislerimizde:

197.287	ton	AS	gübre
244.322	ton	DAP	gübre
23.815	ton	NP (20.20.0)	gübre
5.550	ton	NPK (15.15.15)	gübre
1.513	ton	NPKZn	gübre

olmak üzere toplam 472.487 ton gübre üretimi gerçekleştirilerek DAP/NP-NPK tesislerimizde takriben % 81 kapasite oranıyla 397.361 ton eşdeğer üretim, AS tesisimizde ise takriben % 75 kapasite oranıyla 197.287 ton üretim yapılmıştır.

C) Enerji Üretim Tesislerimizde :

60.058.251 Kwh Elektrik Enerjisi üretilmiştir.

2- Satışlar**2.1 Yurt İçi Satışlar**

11.162	ton	AN	gübre
149.779	ton	AS	gübre
33.956	ton	DAP	gübre
39.257	ton	NP (20.20.0)	gübre
7.194	ton	NPK (15.15.15)	gübre
1.518	ton	NPKZn	gübre
5.162	ton	Üre	gübre

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

olmak üzere toplam 248.028 ton gübre satışı gerçekleştirilmiştir. Yurt içi gübre satışlarımızın 184.472 tonu bayiler, 63.556 tonu toplu satış şeklinde gerçekleşmiştir.

Yurt içi kimya sanayine 4.411 ton Fosforik Asit ve 11.531 ton Sülfürik Asit satışı yapılmıştır.

8.928.709 Kwh Elektrik Enerjisi satılmıştır.

2.2 İhracat

43.331	ton	AS	gübre
222.450	ton	DAP	gübre
16.095	ton	Sülfürik Asit	

olmak üzere 115.326.971,- USD değerinde toplam 265.781 ton gübre ve 16.095 ton sülfürik asit ihracaatı gerçekleşmiştir.

2.3 Toplam Satışlar

11.162	ton	AN	gübre
193.110	ton	AS	gübre
256.406	ton	DAP	gübre
39.257	ton	NP (20.20.0)	gübre
7.194	ton	NPK (15.15.15)	gübre
1.518	ton	NPKZn	gübre
5.162	ton	Üre	gübre

olmak üzere toplam 513.809 ton gübre satışı gerçekleştirilmiştir. Bu satışların 497.484 tonu üretimden, 16.325 tonu ise tedarikten karşılanmıştır.

Ayrıca yurt içi ve dışı kimya sanayine 4.411 ton Fosforik Asit ve 27.626 ton Sülfürik Asit satılırken, 8.928.709 Kwh Elektrik Enerjisi de ihraç edilmiştir.

3- Yatırımlar

Faaliyet yılı içinde ilave yatırımlar yapılmamış, sadece yeni yatırımlar için proje bazında yabancı uzman firmalarla çalışmalar yapılmış olup, genel bakım çalışmalarına ağırlık verilmiştir.

**SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****4- Yıl sonuçlarının değerlendirilmesi**

2010 yılında şirketimiz toplam 472.487 ton kimyevi gübre ile 465.197 ton Sülfürik Asit ve 121.001 ton ticari Fosforik Asit üreterek bu üretimler için toplam 185.597.053,-TL. üretim masrafı yapmıştır. Bunun yanında Sülfürik Asit ünitemiz devreden yatırım kredisi için 3.826.912,- TL ana para ve faiz, Yapı Kredi Bankası ve Turkish Bank'tan alınan krediler için anapara ve faiz toplamı 7.605.308,-TL ve 2009 yılından devreden ve 2010 yılında kullanılan sevk öncesi ihracaat kredisi ana para ve faiz toplamı 15.657.976,- TL olmak üzere bankalara olan kredi borçlarının tamamı toplam 27.090.196,- TL ilgili bankalara ödenmiştir. Bunlara ilave olarak 12.736.216,- TL işçilik ve personel giderleri, 6.664.925,- TL bakım ve onarım giderleri ve 10.063.054,- TL vergi olmak üzere şirketimiz kasasından takriben 242.151.44,- TL yıllık ortalama USD kuru ile 160.759.108,- USD bir ödemede bulunulmuştur. Dünyanın ve ülkemizin içinde bulunduğu çok ağır şartlara rağmen bir yıl içinde İkiyüzkırkikimilyon TL'si Yüzaltmışbirmilyon \$'a varan bir ödemede bulunulması ve bunun 18 yılı aşan bir sürede olduğu gibi geçen yıl da nakdi sermaye arttırılmadan yapılması şirketimiz yönetiminin gücünü sergilemektedir.

Netice itibariyle satışa sunulan 513.809 ton 7 cins kimyevi gübre, 4.411 ton Fosforik Asit, 27.626 ton Sülfürik Asit ve 8.928.709 Kwh elektrik enerjisi satışından toplam 279.804.619,- TL'lık satış geliri elde edilirken, maliyet değeri üzerinden 3.644.699,- TL.'lık kimyevi gübre dönem sonu stoğu olarak 2011 yılına devretmiştir. İzah edilen bu üretim ve pazarlama faaliyetleri neticesinde Bagfaş'ın 2010 yılı cirosu KDV hariç 279.804.619,- TL'si olarak gerçekleşmiştir. Satış gelirlerimiz 279.804.619,- TL'dan, üretim, tedarik ve pazarlaması yapılan kimyevi gübre ve asitlerin satışa arz maliyeti olan 226.709.492,- TL'nın çıkarılması neticesi 53.095.127,- TL. faaliyet kârımız oluşmuştur. Bu kâra finansal gelirlerimiz 22.534.083,- TL'nın ilavesi ve şirketimiz finansal giderleri 18.066.786,- TL'nın tenzili neticesinde 57.562.423,- TL.'lık bir ticari kâr sağlanmıştır. Ana Sözleşmemizin 34. Maddesi ve SPK'nın koymuş olduğu esaslar dahilinde tanzim edilen kâr dağıtımı görüşümüz, faaliyet raporumuz ekinde bilgilerinize arz edilmiş bulunmaktadır.

Sayın Ortaklarımız,

Bagfaş, Bandırma Gübre Fabrikaları A.Ş., 2010 yılında, 2009 kriz yılı yaralarını sararken, tasvip ve tasdiklerinize sunduğumuz bilançosu ile 279.804.619.-TL'lık bir satış cirosuna ulaşarak brüt % 20,57 oranında 57.562.423.-TL sı kâr sağlamıştır. Şirketimiz 2010 faaliyet yılında da % 80 'ninden fazlası DAP gübresi olmak üzere dünyanın dört kıtasına 265.781 ton kimyevi gübre ihraç ederek, sülfürik asit ihracaatıyla beraber yurdumuza 115.326.971,- \$ döviz kazandırırken Bagfaş markasını dünya pazarlarına bir kere daha teyit ettirmiştir.

Bu neticeler alınırken sadece "kimyevi gübre üretim ve satışı" ile faaliyet gösterdiğinin bilincinde olan

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

yönetimimiz hem tesislerini azami derecede yenileyip bakımlı tutmuş, hem de şirketimiz “finans gücünü tarihinin en üst seviyesine çıkarmıştır. Bilanço ve hesaplarımız incelendiğinde yıllardır nakdi sermaye arttırmayan şirketimizin 2010 faaliyet yılında 280 Milyon TL.’sına varan satış cirosu karşılığında ana para ve faiz olarak kredi müesselerine sadece 27.090.196,- TL ödediği bunun da önemli bir bölümünün yatırım kredisi ve 2009 yılından devreden krediler olduğu görülmektedir. Bu netice Bagfaş Yönetiminin ve Bagfaş personelinin, çağdaş, bilinçli, ısrarlı ve imanlı fedakarane faaliyetlerinin , teknolojiye, insana, onun emeğine, bilgisine ve çevreye verdiği değerin bir sonucudur, hem de gelip geçici olmadığının yeni bir tesbitidir.

Bu tesbiti bugün burada hep beraber yapma mutluluğu içinde; 2010 yılı çalışmalarımız neticelerini paylaşırken emeği geçen tüm çalışanlarımızı kutluyor, siz ortaklarımız adına şükranlarımızı sunuyor, gündemimize geçilip öngörülen kararların alınmasını, bilançomuzun tasdik ve tasvibi suretiyle Murahhas Üye, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Murakıplarımızın 2010 yılı hesaplarından dolayı ibralarına karar verilmesini teklif ediyor, gelecek yıllarda daha başarılı çalışmalarla karşınıza çıkmak ümidi, itimat ve desteğinizin devamı dileğiyle saygılar sunuyoruz.

YÖNETİM KURULU
