

faaliyet sonuçlarını olumsuz şekilde etkileyebilir.

n) Şirket, işinin olağan akışı gereğince önemli yatırım harcamaları yapmak durumunda kalabilir.

Şirket, işinin olağan akışı sırasında, doğal gaz dağıtım hattının genişletilmesi ve boru hatlarının kurulumuna ilişkin olarak önemli yatırım harcamaları yapmakta olup, bu yatırımların Şirket'e potansiyel bir kazanç sağlaması uzun bir süre alabilir. Dağıtım hattının genişletilmesi ve boru hatlarının kurulumu ile ilgili zaman ve maliyetler, ilgili mercilerden gerekli onayların ve ruhsatların alınması (Ankara Büyükşehir Belediyesi Altyapı Koordinasyon Merkezi'nden ("AYKOME") alınan kazı ruhsatı gibi), inşaat malzemelerinin tedarikinde sorunlar yaşanması, uygun inşaat malzemelerinin ve ekipmanın mevcudiyeti veya usta taşeronların bulunması da dâhil olmak üzere birtakım faktörlerden etkilenebilir.

o) Şirket, doğal gaz dağıtım faaliyetlerini çoğunlukla üçüncü kişilerin mülkiyet hakları üzerinden yürütmekte olup, Şirket'in söz konusu mülkiyet haklarından kabul edilebilir koşullarda veya hiç faydalanamaması durumunda, Şirket, daha az avantajlı şartlarda alternatif düzenlemeler yapmak zorunda kalabilir.

Doğal Gaz Piyasası Kanunu'nun 12'nci maddesi gereğince, Kanun'da öngörülen faaliyetlerin gerektirmesi hâlinde Kamulaştırma Kanunu çerçevesinde kamulaştırma, kamuya ait araziler üzerinde mülkiyetin gayri ayni hak tesisi veya kiralama suretiyle doğal gaz şebekesi inşa edilebilmektedir. Kamulaştırma yapılması durumunda taşınmazın mülkiyeti Hazine'ye, kullanma hakkı ise lisans süresi boyunca dağıtım şirketine ait olmaktadır. Kullanma hakkı tesis edilmesi hâlinde de geçerlilik süresi lisans ile sınırlıdır. Mevzuat gereği doğal gaz şebekeleri kamulaştırılan alanlara inşa edilir. Bu sebeple istasyonlar (RMS A, B ve C) kullanma hakkı alınarak kamuya ait alanlara ya da ilgili belediyelerden izin alınarak kamuya ait mülkiyetsiz, imar planında teknik alan, yeşil alan ya da park olarak belirlenen yerlere konumlandırılmaktadır. Ayrıca yapılan tüm istasyonlar ve dağıtım hatlarının imar planlarına işlenmesi sağlanmaktadır. Şirket'e ait 3 adet RMS A'nın yer aldığı taşınmazların mülkiyeti kamuya ait olup kullanma hakkı Şirket'e verilmiştir ve 1 adet RMS A ise, Başkent OSB ile protokol yapılarak OSB içine konumlandırılmıştır.

Diğer RMS'lere ilişkin kalan tüm sahalar üçüncü kişilerin mülkiyetindedir. Dolayısıyla Şirket, sahibi olmadığı RMS-B, RMS-C ve dağıtım hatlarının bulunduğu arsaları, ilgili arsalar üzerinde Şirket lehine tesis edilmiş ve süresi lisans süresince 100 yıla kadar çıkan intifa haklarına istinaden kullanmaktadır. Şirket, ücretsiz olarak kullandığı RMS-C'lerin konumlu olduğu arsalar hariç, söz konusu intifa haklarına ilişkin olarak özel teşebbüslere kira ödemekte ve Hazine arazilerinin kullanımı için ise Hazine'ye ecrimisil ödemektedir. Ayrıca doğal gaz dağıtım altyapısını genişletmek üzere Şirket, özel teşebbüslere ait olan bazı arsaların, söz konusu özel teşebbüslere kamulaştırma fiyatının ödenmesi karşılığında, kamulaştırılmasını EPDK'dan talep eder. Şirket, arsa malikleri ile arsaların kullanımına ilişkin uyuşmazlıklar yaşayabilir. Söz konusu arsaların malikleri ile herhangi bir uyuşmazlık yaşanması halinde, Şirket'in üçüncü kişilerin mülkiyet hakları üzerinde kurduğu aynı hakları kabul edilebilir şartlarda devam ettirebileceğinin herhangi bir garantisi bulunmamakla birlikte, Şirket söz konusu hakları sona erdirmek durumunda da kalabilir. Şirket'in bu hakları kabul edilebilir şartlarda muhafaza edememesi ya da Özelleştirme'den önce üzerinde aynı hak tesis edilmiş olan arsalarla ilişkin olarak mülkiyet haklarının ihlalden kaynaklanan taleplerle karşı karşıya kalması nedeniyle söz konusu haklara tabi olan arsa veya mülklerden herhangi birisini tahliye etmek durumunda kalması halinde, Şirket'in doğal gaz dağıtım altyapısı ile ilgili alternatif düzenlemeler yapması gerekecek olup, söz konusu alternatif düzenlemelerin Şirket açısından kabul edilebilir şartlarda olacağının hiçbir garantisi yoktur. Ayrıca, Şirket'in bu sebeplerle doğal gaz dağıtım faaliyetlerinin yerini değiştirmesi gerektiği takdirde, Şirket'in faaliyetlerinde aksamalar yaşanabilir, ek altyapı yatırımları yapma veya yeni arsa veya mülkler için daha fazla tutarlar ödeme gereksinimi doğabilir. Bu durum Şirket'in ek maliyetler üstlenmesine sebep olabilir.

p) Şirket'in iş planında öngörülme^{yen} yatırımlar yapması gerekebilecek olup, bu durum Şirket'in işini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve beklentilerini olumsuz şekilde etkileyebilir.

3 Kasım 2002 tarihli ve 24925 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan Doğal Gaz Piyasası Dağıtım ve Müşteri Hizmetleri Yönetmeliği (“**Doğal Gaz Piyasası Dağıtım ve Müşteri Hizmetleri Yönetmeliği**”) uyarınca, Şirket’in, sorumluluk alanında bulunan 17 ilçede yer alan tüketicilerin talep etmesi halinde, dağıtım şebekesine bağlamakla yükümlüdür. Ancak bağlantı yapma yükümlülüğü, dağıtım şirketinin tasarrufu altındaki sistemin bağlantı yapmaya imkân veren kapasitede olmasına ve bağlantının teknik ve ekonomik olarak mümkün olmasına bağlıdır. Şirket’in doğal gaz dağıtım altyapısına bağlantı talep eden potansiyel bir müşterinin Şirket’in teknik veya ekonomik uygulanabilirlik ile ilgili değerlendirmesine itiraz etmesi halinde, söz konusu değerlendirmeyi yapmaya yetkili son karar mercii EPDK’dır.

q) Şirket, emtia fiyatlarında yaşanabilecek dalgalanmalara ilişkin olarak fiyat riskine maruz kalmaktadır.

Şirket, doğal gaz fiyatındaki değişikliklerden doğrudan etkilenmemektedir, zira doğal gazın alım maliyetini (özel tüketim vergisi dâhil) doğrudan müşterilerine yansıtmaktadır. Ancak, doğal gaz fiyatında meydana gelebilecek artışların müşterilerden gelen doğal gaza yönelik talebi azaltıp Şirket'in sistem kullanım bedelleri tarifesinden ücretlendireceği doğal gaz dağıtım hacminin düşmesine sebep olabilir, bu durum Şirket'in, doğal gaz fiyatındaki değişikliklerden dolayı olarak etkilenmesine sebep olabilir. Şirket'in, ayrıca, elektronik sayaç kullanan ve peşin ödeme yapan müşterileri bakımından karşı karşıya olduğu emtia fiyat riski yukarıda yer alan 5.2. (h) bölümünde anlatıldığı üzere 29 Temmuz 2018 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan, EPDK Doğal Gaz Piyasası Dağıtım ve Müşteri Hizmetleri Yönetmeliği'nin 40'ncı maddesinde yapılan ve sistemde kullanılmakta olan mevcut ön ödemeli sayaçlara Türk Lirası yükleme/Türk Lirası düzeltme/Türk Lirası satış yöntemlerinin uygulanabileceğini öngören değişiklik ile ortadan kalkmıştır.

r) *Şirket'in doğal gaz dağıtım faaliyetleri Ankara ilini kapsayan dağıtım bölgesinde bulunmakta olup, dağıtım bölgesini etkileyen herhangi bir olay veya durum Şirket'in finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz şekilde etkileyebilir.*

Doğal gaz düzenlemeleri doğal gaz dağıtım faaliyetlerinin coğrafi kapsamına sıkı kısıtlamalar getirmiştir. Ancak, doğal gaz dağıtım lisansı sahiplerinin talebi üzerine, EPDK, operasyonel etkinlik, doğal gaz dağıtım altyapısının bütünlüğü ve coğrafi yakınlık unsurlarını dikkate alarak talebi teknik ve ekonomik açıdan kabul edilebilir bulunduğu takdirde, farklı dağıtım bölgelerini tek bir doğal gaz dağıtım lisansı altında birleştirebilir. Şirket, doğal gaz dağıtım lisansını EPDK'dan 31 Ağustos 2007 tarihinde almış olup, bu lisans, Şirket'e Ankara Büyükşehir Belediyesi bölgesi sınırları içerisinde (Polatlı, Kızılcahamam ve Beypazarı ilçeleri hariç) doğal gaz dağıtım yetkisi vermektedir. Şirket, hâlihazırda, Şirket'in doğal gaz dağıtım altyapısına bağlı olmayıp doğal gaz sağlanmayan ve yerel doğal gaz dağıtım şirketleri tarafından doğal gaz sağlanan Polatlı ve Kızılcahamam ile yerel doğal gaz dağıtım şirketleri tarafından doğal gaz sağlanan Beypazarı ilçeleri hariç olmak üzere, Ankara'daki ilçelerin 17'sine doğal gaz dağıtımını yapmaktadır. Dolayısıyla, 2021 yılında lisans alanı içerisinde kalan beş ilçeye de yatırım yaparak 22 ilçenin tamamına doğal gaz arzı sağlayacaktır. Dolayısıyla, Şirket tüm kazançlarını sınırlı bir coğrafi alanda yürüttüğü faaliyetlerden elde etmekte olup, bu coğrafi alandaki ekonomik, sosyal, demografik, şehirselleşme ve siyasi koşullar ve gelişmelerden özellikle etkilenmektedir. Sonuç olarak, Ankara ilini kapsayan doğal gaz dağıtım bölgesinin doğal gaz talebinde beklenen büyümeyi göstermemesi, dağıtım bölgesini etkileyen bir felaket, doğal afet, olumsuz hava koşulları, suç veya terör eylemleri veya diğer olaylar, Şirket'in coğrafi çeşitlilikten faydalanmaması sebebiyle, Şirket'in faaliyetlerini ciddi boyutta etkileyebilir.

s) *Şirket, faaliyetleri çeşitli çevresel, sağlık ve güvenlik riskleri barındırmaktadır.*

olmasına ve dolayısıyla, Şirket'in doğal gaz dağıtım faaliyetlerinin aksamasına sebep olabilir. Şirket, genellikle, bu ve benzeri olayları önceden öngörememekte olup, her ne kadar nadiren meydana gelseler dahi, bunlar, Şirket'in doğal gaz dağıtım faaliyetlerinde beklenmeyen kaza veya aksamalara sebep olabilir. Geçmişte yaşanan kaza veya aksaklıkların çoğunluğu müşterilerin kusurundan veya inşaat hatalarından kaynaklanmıştır. Şirket, Özelleştirmeden bu yana, ölüm veya bedensel yaralanma ile sonuçlanan veya Şirket aleyhinde önemli taleplere yol açması beklenen herhangi bir önemli gaz kesintisi, sızıntısı veya benzeri bir kaza yaşamamıştır.

Şirket, sızıntı ve diğer acil hizmet taleplerine ilişkin acil çağrılarını cevaplandırmak üzere kurulan "187 Doğal Gaz Acil" acil birimi gibi muhtemel kaza veya kesintilerin etkilerini hafifletmeye yönelik bakım ve acil destek altyapısına sahip olmak ve bu risklere ilişkin sigorta kapsamı bulundurmamakla birlikte, sigorta kapsamında olmayan veya sigorta poliçeleri çerçevesinde tabi olunan limitleri aşan herhangi bir kaza veya aksamaya maruz kalabilir.

u) Şirket, karşı karşıya kaldığı tüm risklere karşı sigorta yaptıramayabilir ve sigorta kapsamında olmayan zararlara uğrayabilir.

Şirket, doğal gaz dağıtım altyapısı ve ilişkili varlıklarına ilişkin zarar ve ziyanlara karşı sigorta yaptırmaktadır. Şirket'in personeli ile doğal gaz dağıtım altyapısı ve ilişkili varlıkları, ciddi bedensel yaralanma veya ölüm, dağıtım hattı, boru hattı ve ekipmanda ciddi hasar veya imha, çevre kirliliği veya zararı ve doğal gaz dağıtım faaliyetlerinin durdurulmasını da içerebilecek risk ve tehlikelere maruz durumdadır. Doğalgaz Piyasası Dağıtım ve Müşteri Hizmetleri Yönetmeliği, Şirket'in doğal gaz dağıtım faaliyetlerine ilişkin varlıklarını, doğal afetler, yangın ve diğer potansiyel risklere karşı "varlık tüm risk sigortası" ile sigortalamasını gerektirmektedir. İlave, doğal gaz dağıtım "tehlikeli madde taşıma" faaliyeti olarak sınıflandırılmış olduğundan, 2010/190 sayılı Kanun Hükmünde Kararname uyarınca, Şirket'in doğal gaz dağıtım faaliyetleri sırasında meydana gelebilecek herhangi bir kazaya karşı üçüncü kişi mali sorumluluğu sigortası bulundurması da gerekmektedir. Şirket, varlık tüm risk sigortası, üçüncü kişi mali sorumluluğu sigortası ve tehlikeli maddeler ve tehlikeli atık zorunlu mali sorumluluk sigortası olmak üzere üç temel alanda sigorta yaptırmakta olup, ayrıca taşeronlarından da, Şirket'in malvarlığına, doğal gaz dağıtım altyapısına, çalışanlarına ve üçüncü kişilere, boru hattı kurulum faaliyetleri sırasında verilebilecek tüm hasarlara ilişkin ilgili sigortaları yaptırmalarını talep etmektedir. Şirket, mevcut sigorta kapsamını muhafaza etmeye devam etmeyi ve doğal gaz dağıtım faaliyetleri için gerekli olduğu takdirde herhangi bir ek sigorta yaptırmayı planlamaktadır. Ancak, Şirket'in sigorta kapsamının, Şirket'in maruz kalabileceği tüm zararlar, durumlar veya olaylar için yeterli tazminatı sağlayacağını hiçbir garantisi olamaz. Şirket'in sigorta poliçesi kapsamında olmayan veya Şirket'in sigorta limitlerini aşan bir zararın meydana gelmesi halinde, Şirket, etkilenen varlıklara yatırdığı sermayeyi ve bunlardan beklenen kazancı kaybedebilir.

v) Şirket'in performansı, yönetim ekibine ve diğer kalifiye personeline bağlıdır.

Şirket'in başarısı, yönetim ekibinin ve diğer kalifiye personelinin beceri, deneyim ve çabaları ile de desteklenmektedir. Şirket'in, operasyonel etkinliğini ve müşteri memnuniyetini korumaya devam edebilmesi için, doğal gaz dağıtım faaliyetleri bakımından gerekli uzmanlığa sahip personeli kendine çekmesi, istihdam etmesi, geliştirmesi ve elinde tutması gerekmektedir. Şirket'in başarısı, doğal gaz dağıtım endüstrisinde önemli deneyime sahip üst düzey yönetiminin, direktörlerin ve diğer kilit personelin hizmetlerinin devamlılığının sağlanmasına bağlıdır. Buna ek olarak, doğal gaz dağıtım endüstrisindeki deneyimli yönetici, mühendis, teknisyen ve endüstri uzmanlarına ilişkin rekabetin fazla olması sebebiyle Şirket'in bu kilit personeli elinde tutabilme ve motive edebilmesi ve yeni nitelikli ve deneyimli personeli istihdam edebilmesi, Şirket'in söz konusu personeli kendisine çekmek ve elinde tutmak için çalışanlara daha yüksek ücret ve menfaatler sağlamasını gerektirebilecek olup, bu durum, işletme maliyetlerinde artışa sebep olabilir.

Yönetim ekibinin veya kilit personelin elde tutulamaması veya Şirket'e çekilememesi durumu Şirket'in işini, faaliyet sonuçlarını ve beklentilerini olumsuz şekilde etkileyebilir.

w) *Şirket ile çalışanları arasında gerçekleşecek herhangi bir huzursuzluk veya artan işgücü maliyeti ve işçilere sağlanan menfaatlerin maliyetleri, Şirket'in işini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve beklentilerini olumsuz şekilde etkileyebilir.*

31 Ağustos 2020 tarihinde Şirket, Türkiye Enerji, Su ve Gaz İşçileri Sendikası ("Tes-İş") ile 30 Nisan 2022'ye kadar geçerli bir toplu iş sözleşmesi ("Toplu İş Sözleşmesi") akdetmiştir. 31 Aralık 2020 itibarıyla, Şirket çalışanlarının %62'si işçi sendikasına üyedir. Her ne kadar doğal gaz şirketleri ve çalışanları için grev ve lokavt yasağı olsa da ve Şirket'in çalışanları ile arasında bugüne dek herhangi bir önemli sorun yaşanmamış olsa da, yeni bir Toplu İş Sözleşmesi (mevcut sözleşme 2022 yılında sona erecektir) üzerinde anlaşmaya varılabileceğinin veya müzakerelerin sendika veya işyeri konseyinin eylemleri olmadan veya Şirket bakımından tatmin edici koşullarda tamamlanacağına hiçbir garantisi verilememektedir. Ayrıca, imzalanacak yeni bir Toplu İş Sözleşmesi, Şirket bakımından, önemli maaş artışları, yan haklar veya ek ödeme yükümlülükleri gibi daha katı veya Şirket aleyhine hükümler içerebilir ve bunlar Şirket'in ek işgücü maliyeti üstlenmesini gerektirebilir. Şirket, ayrıca, çalışanların maaş artışı talepleri veya çalışanlar tarafından Şirket aleyhine başlatılan sair uyuşmazlıklarla karşı karşıya kalabilir. Şirket ile işçileri arasında gerçekleşecek herhangi bir huzursuzluk veya işçi sendikalarıyla yapılan toplu iş sözleşmesi müzakereleri Şirket'in işini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve beklentilerini olumsuz şekilde etkileyebilir.

5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

a) *Yatırımcılara yapılacak olan kâr dağıtımları gelecekte stopaja tabi hale gelebilir.*

Mevcut düzenlemeler çerçevesinde, Şirket'in paylarından herhangi birisine ilişkin olarak ödenen herhangi bir kar veya diğer dağıtımlar stopaja tabi olabilir. Şirket tarafından dağıtılan kârlar prensip olarak, %15,0 oranında stopaja tabidir. Buna rağmen, 2009/14594 sayılı Kanun Hükmünde Kararname uyarınca, şu anda, GYO'lar için stopaj oranı %0,0 olarak belirlenmiş olup, bu durum, Şirket'in pay sahiplerine yaptığı kâr dağıtımları üzerinden hiçbir stopaj ödememesine imkân vermektedir (Türkiye'de mukim olmayan pay sahipleri de dâhil). Ancak, GYO'lara yönelik % 0,0 stopaj oranı bir Bakanlar Kurulu kararı uyarınca verilmiştir ve gelecekte değişime uğrayabilir ve bu durum, Şirket'in pay sahiplerine yapacağı kâr dağıtımları üzerinde stopaj vergisi konulmasına sebep olabilir. Ayrıca Şirket pay sahipleri, dağıtılan kâr bakımından, tabi oldukları ülke kanunları tahtında vergilendirmeye tabi olabilir.

b) *Halka arz kapsamında satışa konu olan ve Borsa'da işlem görmesi planlanan paylar fiyat ve işlem hacmi bakımından dalgalanmalara maruz kalabilir.*

Şirket, halka arz sonrasında ihraç edilen payların piyasasının gelişeceğinin ve geliştiği takdirde bu gelişmenin devamlı olacağının garantisini verememektedir. İhraç edilen payların piyasasının likiditesi de, ihraç edilen payların sahiplerinin sayısına, bu payların piyasasını yapan menkul kıymetler aracılarının menfaatine ve diğer unsurlara bağlıdır. Aktif bir işlem piyasası oluşmayabilir veya oluşsa bile sürdürülebilir olmayabilir ve bu da yatırımcıların halka arzda satın aldıkları ihraç edilen paylar hakkında işlem yapma kabiliyetlerini olumsuz etkileyebilir. İhraç edilen payların piyasasının sınırlı olması, ihraç edilen payların sahiplerinin bu menkul kıymetleri istedikleri miktarda, fiyatta ve zamanda satma kabiliyetlerini zedeleyebilir ve ihraç edilen payların fiyatının değişkenliğini artırabilir.

Halka arz fiyatı, Şirket'in paylarının mevcut piyasadaki piyasa fiyatını veya gelecekteki performansını yansıtmayabilir. Şirket'in faaliyet sonuçları veya finansal performansı, bu risk etkenlerinde tanımlanan ve sair koşullar nedeniyle analistlerin veya yatırımcıların beklentilerini karşılamayabilir. İhraç edilen payların işlem fiyatı, Şirket'in kendisinin veya rakiplerinin finansal performansı, küresel makro-ortam, rakiplerin faaliyetleri ve diğer etkenlerdeki değişikliklere ve bu risk etkenlerinde tanımlanan ve sair koşullara cevaben ciddi dalgalanmalara maruz kalabilir. Şirket'in faaliyet sonuçlarındaki dalgalanmalar ya da analistlerin veya yatırımcıların beklentilerinin karşılanamaması, ihraç edilen payların fiyatının düşmesine neden olabilir ve yatırımcılar halka arzda satın aldıkları ihraç edilen payları arz fiyatından veya halka arz fiyatından yüksek bir fiyatla satamayabileceği gibi, hiç de satamayabilirler. Bunun sonucunda, halka arzda ihraç edilen payları satın alan yatırımcılar, ihraç edilen paylardaki yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilirler.

İhraç edilen payların değeri, Şirket'in finansal performansı veya geleceğe yönelik kazanç beklentisiyle alakalı olmayabilecek önemli dalgalanmalara da maruz kalabilir. Bunun bir sonucu olarak, piyasada meydana gelebilecek benzer menkul kıymetlere ilişkin ortaya çıkabilecek bir düşüş veya bunun dışında genel bir düşüş, ihraç edilen payların işlem piyasasını ve likiditesini olumsuz etkileyebilir.

c) Şirket faaliyetleri sonucunda gelecekte dağıtılabilir kâr oluşamayabilir veya dağıtılabilir kâr oluşsa bile Şirket gelecekte kâr payı dağıtmayabilir.

Borsa İstanbul'da işlem gören şirketler TTK, ilgili sermaye piyasası mevzuatı, ana sözleşmelerinde bulunan kâr payı düzenlemeleri ile genel kurulları tarafından onaylanan kâr dağıtım politikaları doğrultusunda kâr payı dağıtmaktadır. İlgili mevzuat uyarınca, Türkiye'de kurulu şirketler, takdiri kendilerine ait olmak üzere, nakden ve/veya bedelsiz pay şeklinde kâr payı dağıtılabilir veya geçmiş yıl kârının şirket bünyesinde tutmaya karar verebilir. Şirket'in kâr dağıtım kararı alması durumunda kâr payını hesaplama ve dağıtma düzenlemeleri TTK ve sermaye piyasası mevzuatı tarafından belirlenmiş olup, bu mevzuat gelecekte değişebilir.

Gelecekteki kâr dağıtımının fiilen ödenmesi, şekli ve miktarı, aşağıdakileri de kapsayan ama bunlarla sınırlı olmayan birçok unsura bağlıdır:

- Şirket'in uygun miktarda kâr elde etmesi,
- Dağıtılabilir kârın ve yedek akçelerin miktarı,
- Serbest nakit akışı miktarı,
- İşletme sermayesi ihtiyacı, finans maliyetleri, yatırım harcamaları ve planları,
- Borçluluk oranları,
- Türkiye'de faaliyet gösteren ve borsada işlem gören muadil şirketlerin ödedikleri kâr payı seviyesi,
- Şirket'in pay sahiplerinin kâr payı hedefleri ve beklentileri ve
- Yönetim kurulunun zaman içerisinde kendi takdirine göre uygun bulacağı diğer etkenler.

Şirket, önemli miktarda kâr elde etse dahi, yönetim kurulunun elde edilen kâr tutarını yeniden yatırım veya devralma gibi başka amaçlarla kullanarak pay değerinin daha etkin bir şekilde artırılabilmesine inanması halinde kâr dağıtamayabilir. Bunun sonucunda da Şirket'in gelecekte kâr payı ödeme kabiliyeti değişebilir veya kısıtlanabilir.



d) İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi ya da başkaları tarafından gerçekleştirilecek büyük miktardaki satışlar veya bu gibi satışların gerçekleşebileceğine yönelik algı Halka Arz Edilecek Paylar'ın işlem gördüğü fiyat ile ileride Şirket'in sermaye artırımı yoluyla sermaye toplama imkânını olumsuz yönde etkileyebilir.

İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi ya da başkaları tarafından herhangi bir zamanda gerçekleştirilecek büyük miktardaki satışlar veya bu gibi satışların gerçekleşebileceğine yönelik algı Halka Arz Edilecek Paylar'ın işlem gördüğü fiyat ile ileride Şirket'in sermaye artırımı yoluyla sermaye toplama imkânını olumsuz yönde etkileyebilir.

Bununla birlikte, Torunlar Enerji, Pay Tebliği'nin 8. maddesinin emredici hükmü uyarınca; halka arz edilen payların borsada işlem görmesinden itibaren bir yıl süreyle, Başkentgaz'da sahip olduğu payları, halka arz fiyatının altındaki bir fiyattan borsada satmayacağını, söz konusu payların halka arz fiyatının altında borsada satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutulmayacağını ve borsa dışında yapılacak satışlarda da satışa konu payları alanların bu sınırlamaya tabi olacağını ve satmama taahhüdü ile ilgili olarak SPKn, SPK'nın İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği, Pay Tebliği ve Satış Tebliği ile diğer ilgili sermaye piyasası mevzuatında bulunan ilgili hükümlere uygun olarak hareket edeceğini taahhüt etmiştir.

Ayrıca Şirket, satmama taahhüdü ile ilgili olarak SPKn, SPK'nın İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği, Pay Tebliği ve Satış Tebliği ile diğer ilgili sermaye piyasası mevzuatında bulunan ilgili hükümlere uygun olarak hareket edeceğini beyan ve taahhüt etmiştir.

Torunlar Enerji ile Şirket'in taahhütlerinin detayları için işbu İzahname'nin 27.3 numaralı bölümüne bakınız.

5.4. Diğer riskler:

I. Şirket'in Torunlar Grubu ile İlişkisine İlişkin Riskler

a) Şirket'in dolaylı olarak paylarının tamamına sahip olan Torunlar Grubu'nun menfaatleri Şirket'in veya ihraç edilen payların sahiplerinin menfaatleriyle aynı yönde olmayabilir.

Torunlar Grubu, Torunlar Enerji vasıtasıyla Şirket sermayesinin tamamına sahiptir. Ek olarak Torunlar Grubu;

- (i). Torunlar Grubu ve İhraççı Çalışanları'ndan Oluşan Yatırımcı grubunda yer alan Torunlar Enerji'yi nihai olarak kontrol eden ortaklar veya bu ortaklar tarafından doğrudan ve dolaylı olarak kontrol edilen diğer şirketler/teşebbüsler tarafından halka arzda alınacak paylar dolayısıyla, ve
- (ii). Halka arz edilen paylardan satılamayan paylar olması durumunda bu payların alımına ilişkin Torunlar Gıda'nın verdiği taahhüt kapsamında alım yapılması durumunda,

Şirket'in sermayesini temsil eden payların ve oy haklarının %75'inden fazlasına dolaylı olarak sahip olmaya devam edebilecektir.

Aynı zamanda Torunlar Grubu, halka arzın tamamlanmasının ardından Şirket üzerinde önemli bir kontrol uygulamaya devam edecektir. İlaveten, Şirket'in üst düzey yönetiminin bazı üyeleri ve bazı Yönetim Kurulu üyeleri, Torunlar Grubu'nda yönetim kurulu üyeliği veya üst düzey yönetici pozisyonlarına sahiptir. Torunlar Grubu'nun menfaatleri, Şirket'in menfaatlerinden veya halka arza katılan yatırımcıların menfaatlerinden farklı olabilir. Örneğin, Torunlar Grubu, kendi yargısına göre, kendi öz kaynak yatırımlarını

zenginleştirmek amacıyla, Şirket'in doğal gaz dağıtım faaliyeti bakımından riskler içermesine rağmen, birtakım yatırımları sonlandırmak isteyebilir. Torunlar Grubu'nun, Şirket'in menfaatleri bakımından en iyi şekilde hareket edeceğinin veya Torunlar Grubu'nun menfaatlerinin halka arza katılan yatırımcıların menfaatleri ile örtüşeceğinin herhangi bir teminatı bulunmamaktadır.

Ayrıca, halka arzın tamamlanmasının ardından Torunlar Grubu Şirket üzerinde kontrole sahip olmaya devam edeceğinden, Torunlar Grubu, kâr dağıtımının zamanı ve dağıtımı, Yönetim Kurulu üyelerinin ve yöneticilerin seçilmesi veya görevlerinin sona erdirilmesi ve yatırımlar ve yatırım harcamalarına ilişkin politikalar gibi pay sahiplerinin onayını gerektiren konular da dâhil olmak üzere, Şirket'in doğal gaz dağıtım faaliyetleri ve politikaları üzerinde önemli ölçüde etkiye sahip olabilir. Bu kontrol, Şirket'te bir kontrol değişikliği olmasını geciktirebilir, erteleyebilir veya engelleyebilir veya Şirket'in menfaatleri bakımından en iyisi dahi olsa Şirket'in dâhil olacağı bir ticari düzenlemeye mani olabilir. Yukarıdaki faktörlerden herhangi birisi Şirket'in işini, beklentilerini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçları ile nakit akışını olumsuz şekilde etkileyebilir. Buna ek olarak, Torunlar Grubu, Şirket'in yönetim kontrolüne sahip olduğu sürece, bu durum, Şirket'in önemli politikalarını, halka arza katılan yatırımcıların menfaatleri ile çelişebilecek şekilde etkileyebilir.

b) Halka arzın ardından Torunlar Grubu, Şirket paylarının önemli bir kısmı üzerinde (tüm A grubu paylar ve B grubu paylar dâhil) kontrole sahip olmaya ve Şirket'in yönetimini önemli ölçüde etkilemeye devam edecektir.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla (halka arzın tamamlanmasından önce), Torunlar Grubu, Torunlar Enerji vasıtasıyla Şirket sermayesinin tamamına sahiptir. Ek olarak Torunlar Grubu;

- (i). Torunlar Grubu ve İhraççı Çalışanları'ndan Oluşan Yatırımcı grubunda yer alan Torunlar Enerji'yi nihai olarak kontrol eden ortaklar veya bu ortaklar tarafından doğrudan ve dolaylı olarak kontrol edilen diğer şirketler/teşebbüsler tarafından halka arzda alınacak paylar dolayısıyla ve
- (ii). Halka arz edilen paylardan satılamayan paylar olması durumunda bu payların alımına ilişkin Torunlar Gıda'nın verdiği taahhüt kapsamında alım yapılması durumunda,

Şirket'in sermayesini temsil eden payların ve oy haklarının %75'inden fazlasına dolaylı olarak sahip olmaya devam edebilecektir.

Şirket'in ana sözleşmesi uyarınca, A ve B grubu payların Yönetim Kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı bulunmakta olup, Yönetim Kurulu üyelerinin ikisi A grubu pay sahiplerinin, ikisi ise B grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından ve diğer üç üye ise genel kurulda gösterilen adaylar üzerinden olmak üzere seçilecektir. Halka arzdan sonra, Şirket'in tüm A grubu payları ve B grubu payları Torunlar Enerji'ye ait olmaya devam edecektir. Geriye kalan üç adet yönetim kurulu üyesi (iki bağımsız yönetim kurulu üyesi dâhil) ise genel kurul tarafından atanmaktadır. Yönetim Kurulu'nun toplantı nisabı dört, karar nisabı ise toplantıda hazır bulunanların çoğunluğundan ibarettir. Halka arzın tamamlanmasının ardından, Torunlar Grubu'nun (Torunlar Enerji vasıtasıyla), Şirket yönetimini önemli ölçüde etkileme yetkisine sahip olmaya devam etmesi ve önemli işlemlerin onaylanması, tabi olunan kurallar çerçevesinde müsaade edildiği ölçüde kâr dağıtımına izin verilmesi ve pay sahiplerinin rüçhan haklarının kısıtlanması gibi Yönetim Kurulu'nun veya pay sahiplerinin onayını gerektiren tüm konuları kontrol etmeye devam etmesi beklenmektedir. Söz konusu işlemler ile ilgili olarak karar alınırken, Torunlar Grubu'nun menfaatleri ile Şirket'in diğer pay sahiplerinin menfaatleri çatışabilir.



c) *Şirket, çeşitli ilişkili taraf işlemlerine taraftır ve mevcut iş planı çerçevesinde bu ilişkili taraf işlemlerinin devam etmesi beklenmektedir.*

İlişkili taraf işlemleri, Şirket açısından zararlı olabilecek menfaat çatışmaları içerebilir ve bu işlemlerin üçüncü kişilerle yapılan anlaşmalara kıyasla Şirket açısından daha avantajlı şartlar içereceğinin garantisi verilememektedir.

Şirket'in gelecekteki ilişkili taraf işlemlerinin, üçüncü kişilerle yapılan benzer işlemlerle kıyaslandığında Şirket için daha lehte şartlarda olacağının hiçbir garantisi olamaz. Dolayısıyla, Şirket'in ilişkili taraf işlemleri, münferit olarak veya toplu halde Şirket'in işini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve beklentilerini olumsuz şekilde etkileyebilir.

d) *Şirket paylarının tamamı (feragat alınmış halka arz edilen paylar hariç), 2013 yılında gerçekleştirilen Özelleştirme işleminin finansmanı amacıyla alınan kredi tahtında, kredi verenler lehine rehin verilmiş olup, Torunlar Enerji'nin söz konusu kredi sözleşmesi tahtındaki yükümlülüklerini yerine getirmemesi halinde paylar üzerindeki rehinin paraya çevrilmesi mümkün olabilir.*

6 Mart 2015 tarihinde (i) Torunlar Enerji rehin veren olarak, (ii) Başkentgaz şirket olarak, (iii) Türkiye Garanti Bankası A.Ş. ("**Garanti Bankası**"), Türkiye İş Bankası Kozyatağı Kurumsal Şubesi ("**İş Bankası**"), Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. İstanbul Anadolu Kurumsal Şubesi ("**Vakıfbank**"), Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. Ümraniye Ticari Şubesi ("**Yapı Kredi Bankası**") ve Türkiye Halk Bankası A.Ş. Marmara Kurumsal Şubesi ("**Halkbank**") rehin alanlar olarak ve (iv) Garanti Bankası teminat temsilcisi olarak bir hisse rehin sözleşmesi ("**Hisse Rehin Sözleşmesi**") imzalamışlar ve Şirket'in tüm payları Hisse Rehin Sözleşmesi tahtında, kredi verenler lehine;

(a) Torunlar Enerji'ye Özelleştirme için finansman sağlanması amacıyla

- (i). Kredi alan sıfatıyla Torunlar Enerji ve Başkentgaz,
- (ii). Garantör sıfatıyla Torunlar Gıda, Torunlar Enerji, Aziz Torun ve Mehmet Torun,
- (iii). Kredi temsilcisi sıfatıyla İş Bankası,
- (iv). Teminat temsilcisi sıfatıyla Garanti Bankası ve
- (v). Kredi verenler, hesap bankaları, risk giderim bankaları ve düzenleyici bankalar sıfatları ile Garanti Bankası, İş Bankası, Vakıfbank, Yapı Kredi Bankası ve Halkbank ("**Kredi Verenler**") arasında akdedilmiş olan 30 Mayıs 2013 tarihli kredi sözleşmesi ("**Özelleştirme Kredi Sözleşmesi**") ve

(b) Başkentgaz'a finansman sağlanması amacıyla

- (i). Kredi alan sıfatıyla Başkentgaz,
- (ii). Garantörler sıfatıyla Torunlar Gıda, Torunlar Enerji, Aziz Torun, Mehmet Torun,
- (iii). Kredi temsilcisi sıfatıyla İş Bankası,
- (iv). Teminat temsilcisi sıfatıyla Garanti Bankası ve
- (v). Kredi verenler, hesap bankaları, risk giderim bankaları ve düzenleyici bankalar sıfatıyla Kredi Verenler arasında akdedilmiş olan 14 Kasım 2014 tarihli kredi sözleşmesinin ("**Başkentgaz Kredi Sözleşmesi**")

teminatı olarak rehnedilmiştir.

Hisse Rehin Sözleşmesi tahtında Torunlar Enerji'nin Şirket'te sahip olduğu, Şirket sermayesinin %25'ine tekabül eden 175.000.000 TL nominal değerdeki 175.000.000 adet pay üzerinde tesis edilmiş olan rehin 20 Mayıs 2021 tarihinde Kredi Verenler tarafından fek edilmiştir.

Hisse Rehin Sözleşmesi'nin Tadiline İlişkin 20 Mayıs 2021 Tarihli Tadil Sözleşmesi kapsamında, Torunlar Enerji'nin Özelleştirme Kredi Sözleşmesi'nden doğan yükümlülüklerini yerine getirmemesi ve söz konusu aykırılığı kredi verenler tarafından gönderilen ödeme ihbarını takip eden iki gün içerisinde gidermemesi halinde, kredi verenler, Şirket sermayesinin %75'ine tekabül eden paylar üzerindeki rehni paraya çevirmeye ve payları kısmen veya tamamen satmaya yetkilidirler. Buna ek olarak, Torunlar Enerji'nin temerrüdü halinde paylar üzerindeki oy hakkı ile sınırlı olmaksızın tüm haklar (mülkiyet hakkı hariç), kredi verenlere geçecektir. Kredi verenlerce paylar üzerinde rehne başvurulması halinde Torunlar Grubu Şirket üzerindeki yönetim kontrolünü kaybedebilir. Ayrıca, halka arzdan sonra rehne başvurulması halinde Şirket sermayesinin %75'ine tekabül eden paylar rehin alanlar tarafından özel açık arttırma, icra takibi, pazarlık usulü ihale ile veya pazar fiyatından daha düşük indirimli bir fiyat üzerinden Borsa İstanbul'da satılabilir. Sonuç olarak, halka arz edilen payların pazar fiyatı da olumsuz etkilenebilir.

II. Şirket'in Finansal Riskleri ile Piyasa Riskinin Niteliği ve Düzeyi Hakkındaki Açıklamalar

Risk Yönetimi

Şirket'in genel risk yönetimi programı, finansal performansı üzerindeki muhtemel olumsuz etkileri asgariye indirmeyi hedeflemektedir. Şirket, bir yandan devam eden bir işletme olarak faaliyet göstermeye devam ederken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesinin optimizasyonu yoluyla hissedarlarının elde edeceği getirileri azamiye çıkarabileceği şekilde sermayesini yönetmektedir.

Şirket'in faaliyetlerinden doğan riskleri arasında sermaye riski, faiz oranı riski, likidite riski, döviz kuru riski ve kredi riski yer almaktadır. Şirket'in genel risk yönetimi hakkındaki ilkeleri, genelde sermaye riskinin, faiz oranı riskinin, likidite riskinin, döviz kuru riskinin ve kredi riskinin Şirket'in finansal performansı üzerindeki etkilerini asgariye indirmeyi amaçlamaktadır. Şirket, finansal varlıklarının tamamının piyasa değerini de dikkate almaktadır.

Sermaye Riski

Şirket, sermayesini yönetirken, Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlamayı, hissedarlarına fayda sunmayı ve sermaye maliyetini azaltmak için en uygun sermaye yapısını sürdürmeyi amaçlamaktadır.

Şirket, sermaye yapısını korumak veya düzeltmek için, hissedarlarına ödenen temettülerin miktarını değiştirebilir, hissedarlarına sermaye iadesinde bulunabilir, yeni hisse ihraç edebilir veya borcunu azaltmak amacıyla varlıklarını satabilir.

Şirket, sermayesini net borç/toplam sermaye oranına göre takip etmekte olup, bu orandaki net borç, finansal yükümlülükler (bilançoda gösterilen krediler dâhil olmak üzere) eksi nakit, nakit benzerleri ve kısa vadeli finansal yatırımlar olarak, hesaplanmaktadır. Net borç/toplam sermaye oranı, net borcun toplam sermayeye bölünmesi ve sonucun daha sonra 100 ile çarpılması yoluyla hesaplanmaktadır.



Aşağıdaki tabloda, belirtilen tarihler itibarıyla Şirket'in net borcu ve toplam sermaye oranı yer almaktadır:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020
		(Türk Lirası)	
Finansal Yükümlülükler	507.599.915	659.904.178	970.007.421
Nakit, nakit benzerleri ve kısa vadeli finansal yatırımlar.....	(769.177.457)	(2.287.482.985)	(2.606.520.679)
Net borç	-	-	-
Toplam özkaynak.....	1.974.544.307	1.905.378.075	1.879.266.773
Toplam sermaye	700.000.000	700.000.000	700.000.000
Net borç/toplam sermaye oranı	-	-	-

Faiz Oranı Riski

Şirket'in sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanması, Şirket'i faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Söz konusu risk, Şirket tarafından, sabit ve değişken oranlı borçlar arasında uygun bir dağılım yapılmak suretiyle yönetilmektedir. Riskten korunma stratejileri, faiz oranı beklentisi ve tanımlı olan risk ile uyumlu olması için düzenli olarak değerlendirilmektedir. Böylece optimal riskten korunma stratejisinin oluşturulması gerek bilançonun pozisyonunun gözden geçirilmesi gerekse faiz harcamalarının farklı faiz oranlarında kontrol altında tutulması amaçlanmaktadır.

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020
		(Türk Lirası)	
Değişken faizli finansal yükümlülükler	0	127.645.995	397.889.040
Sabit faizli finansal yükümlülükler	507.456.765	333.197.144	352.981.146
Toplam	507.456.765	460.843.139	750.870.186

Likidite Riski

Likidite riski, Şirket'in finansman gereksinimlerini karşılayamama riskidir. Şirket, likidite riskini nakit akışlarını devamlı olarak takip ederek, finansal varlık ve yükümlülüklerin vade profillerini eşleştirerek ve gerekli fon ve yedekleri sürdürerek yönetmektedir. 31 Aralık 2018, 2019 ve 2020 itibarıyla, Şirket'in hiçbir türev finansal varlığı veya yükümlülüğü yoktur.

Aşağıdaki tablo, Şirket'in finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir:

31 Aralık 2020						
Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III)	1 yıla kadar (I)	1 -5 yıl arası (II)	5 yıl üzeri (III)	Talep edildiğinde ödenecek	
Sözleşme uyarınca vadeler:						
Ticari borçlar	790.842.154	790.842.154	790.842.154	-	-	-

Banka kredileri	750.870.186	873.642.191	237.067.436	636.574.755	-	-
Diğer finansal yükümlülükler	192.909	192.909	192.909	-	-	-
Diğer çeşitli borçlar	32.038.688	32.038.688	32.038.688	-	-	-
Kiralama yükümlülükleri	218.944.326	244.826.064	47.660.979	186.765.503	10.399.582	-
Güvence bedeli	1.078.452.285	1.078.452.285	-	-	-	1.078.452.285
Toplam yükümlülük	2.871.340.548	3.019.994.291	1.107.802.166	823.340.258	10.399.582	1.078.452.285

Kur Riski

Yabancı para cinsinden işlemler, Şirket'in kur riskine maruz kalmasına neden olmaktadır. Şirket, esas olarak, Türk lirası dışındaki para birimlerindeki kısa vadeli banka mevduatlarının bir kısmı ve ticari borçlarının bir kısmı gibi, yabancı para cinsinden olan parasal olan ve olmayan varlıklardan ve yükümlülüklerden kaynaklanan kur riskine maruz kalmaktadır. Şirket, faaliyetlerinde esas olarak kullandığı para birimi dışındaki para birimlerinde yapılan alım satım işlemleri nedeniyle de işleme bağlı kur riskine maruz iken, sabit tarife uygulama süresinin sonu olan 1 Haziran 2021 tarihinden itibaren uygulanmak üzere TL cinsinden tarife belirlenmesi ile alım satım işlemlerinden kaynaklanan kur riski ortadan kalkmış olacaktır.

Şirket'in yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıklarının ve parasal ve parasal olmayan yükümlülüklerinin raporlama tarihi itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020			Toplam TL Karşılığı
	ABD Doları	Avro	GBP	
Nakit ve nakit benzerleri	36.251.532	6.735	-	266.165.039
Diğer alacaklar	-	517.134	-	4.658.291
Kiralama yükümlülüğü	(26.208.408)	-	-	(192.382.819)
Ticari borçlar	(103.190)	(970.980)	-	(9.503.957)
Diğer borçlar	-	(2.238)	-	(20.160)
Net yabancı para pozisyonu	9.939.934	(449.349)	-	68.916.394

Kredi Riski

Kredi riski, Şirket'in tarafı olduğu düzenlemelerde karşı tarafın borçlarını ifa edememesi riskidir. Şirket, kendisine karşı sözleşmesel yükümlülükleri olan karşı tarafların taahhütlerini yerine getirmemelerinden doğabilecek zararlardan kaynaklanan riske maruz bulunmaktadır. Şirket'in müşterilerinin çok sayıda olması ve müşterilerine sağladığı kredinin az miktarda olması nedeniyle ticari alacaklarından doğan riski kısıtlıdır.

Şirket'in kredi riski, esas olarak mekanik sayaç kullanan müşterilerinden olan alacaklarından oluşmaktadır, çünkü Şirket, bu müşterilere önceki aylık dönemdeki doğal gaz tüketimi için aylık olarak fatura kesmektedir. Şirket elektronik sayaç kullanan ön ödemeli müşterilerine ilişkin olarak karşı taraf kredi riskine tabi değildir, çünkü Şirket bu müşterilerden peşin ödeme almaktadır. Şirket, mekanik sayaç kullanan müşterileri hakkındaki kredi riskini azaltmak için, mevcut ve gelecekteki fatura ödemelerini teminat altına almak üzere güvence bedeli almakta olup, bu güvence bedelini EPDK yıllık olarak belirlemektedir (katma değer vergisi hariç 2021 için 35 TL (ör: fırın/ocak) ile 620 TL (ör: kombi) arasında).

Şirket, ticari alacaklarını politikaları ve prosedürleri dâhilinde değerlendirip finansal tablolarda şüpheli alacaklar olarak belirtmektedir. Şirket, değer düşüklüğüne uğramış ticari alacaklar için gerekli olan karşılık rakamını belirlerken, yaşlandırma tablolarını dikkate almakta ve vadesi 90 gün veya daha uzun bir süre önce

sona eren alacakları değer düşüklüğüne uğramış alacak saymaktadır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski aşağıda yer almaktadır.

	31 Aralık 2020			
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	İlişkili Taraflardan Alacaklar	Banka Mevduatları
Vadesi Geçmemiş ve Değer Düşüklüğüne Uğramamış Finansal Varlıkların Net Kayıtlı Değeri	486.138.269	536.995	4.546.051	954.484.131
Vadesi Geçmiş Ancak Değer Düşüklüğüne Uğramamış Finansal Varlıkların Net Kayıtlı Değeri	20.083.320	-	-	-
Beklenen Kredi Zararları	-	-	-	(55.094)
Maruz Kalınan Azami Kredi Riski	506.221.589	536.995	4.546.051	954.429.037

BAŞKENT DOĞALGAZ DAĞITIM
GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Kızılırmak Mah. Dışişleri Binası Kat: 3
No:13/A-B Çankaya/Ankara
Başkent V. B. No: 141 039 4662

GARANTİ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Etiler Mahallesi Tepecik Sok. No: 34 Kat: 17
Beşiktaş / İSTANBUL



TORUNLAR ENERJİ
SANAYİ ve TİCARET A.Ş.
Rüzgarcıbağcı Selvi Çıkmazı
No:4 Kavaçık-Beykoz/İSTANBUL
Beykoz Vergi Dairesi No:37 030 4166

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

Şirket'in ticaret unvanı Başkent Doğalgaz Dağıtım Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'dir. Şirket'in işletme adı bulunmamaktadır.

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Ticaret siciline tescil edilen merkez adresi:	Kızılırmak Mah. Ufuk Üniversitesi Cad. No:13/A-B Çankaya/Ankara
Bağlı bulunduğu ticaret sicil müdürlüğü:	Ankara
Ticaret sicil numarası:	241246

6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket, Ankara Ticaret Sicili'ne 10 Ağustos 2007 tarihinde tescil edilmiş ve süresiz olarak kurulmuştur.

6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Hukuki statüsü:	Anonim Şirket
Tabi olduğu mevzuat:	T.C. Kanunları
İhraççının kurulduğu ülke:	Türkiye
Kayıtlı merkezinin adresi:	Kızılırmak Mah. Ufuk Üniversitesi Cad. No:13/A-B Çankaya/Ankara
Fiili yönetim yeri adresi:	Kızılırmak Mah. Ufuk Üniversitesi Cad. No:13/A-B Çankaya/Ankara
İnternet adresi:	www.baskentdogalgaz.com.tr
Telefon:	444 6 429
Faks:	0 312 230 81 09

Şirket'in tabi olduğu mevzuat hakkında genel bilgi:

Şirket, EPDK mevzuatı kapsamında faaliyet gösteren lisanslı bir doğal gaz dağıtım Şirketi olup, başta 2 Mayıs 2011 tarihli ve 24290 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Doğalgaz Piyasası Kanunu olmak üzere, 3 Kasım 2011 tarihli ve 24925 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Doğalgaz Piyasası Dağıtım ve Müşteri Hizmetleri Yönetmeliği, 7 Eylül 2002 tarihli ve 24869 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Doğalgaz Piyasası Lisans Yönetmeliği, 27 Mayıs 2014 tarihli ve 29012 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Enerji Piyasası Bildirim Yönetmeliği'ne tabidir.

BAŞKENT DOĞALGAZ DAĞITIM
GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
Kızılırmak Mah. Ufuk Üniversitesi Cad. No:13/A-B
Çankaya/Ankara
Başkent V.Ş. No: 143 039 4682

GARANTİ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Cemalpaşa Mah. Tercüme Yolu
Düyükdere Sok. No: 10 Kat: 2
Beşiktaş - İSTANBUL



FORUNLAR ENERJİ
SANAYİ ve TİCARET A.Ş.
Rüzgarlıbağca Selvi Çıkmaşı
No:1 Kavacık Beşiktaş/İSTANBUL
Beykoz Vergi Dairesi 037 030 4166

Aynı zamanda, Şirket, Ekim 2016 tarihli ve 29856 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Doğalgaz Piyasası Tarifeler Yönetmeliği, 1 Temmuz 2017 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan 7139 sayılı EPDK kararıyla yayımlanan Doğalgaz Dağıtım Şirketleri İçin Tarife Hesaplama Usul ve Esasları ve 18 Şubat 2017 tarihli ve 29983 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 6914 sayılı EPDK kararıyla yayımlanan Doğal Gaz Piyasası Dağıtım Faaliyeti Yatırımlarına İlişkin Usul ve Esaslar da dâhil olmak üzere EPDK’nın düzenleyici otorite olarak aldığı kararlara tabidir.

Öte yandan Şirket, SPK mevzuatı uyarınca dönüşüme uğramış bir münhasıran altyapı yatırım ve hizmetlerinden oluşan portföyü işletecek gayrimenkul yatırım ortaklığıdır. Dolayısıyla, başta SPKn olmak üzere, ilgili sermaye piyasası mevzuatı ve özellikle Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği hükümlerine tabidir.

Çevresel Hususlar

Doğal gaz dağıtım şebekesinin sahibi olarak, Şirket’in faaliyetleri, tehlikeli ve tehlikeli olmayan maddelerin, malzemelerin ve atıkların yönetim, kullanım, depolama, bertaraf, emisyon ve telafisi ve bunlara maruz kalması ile ilgili ulusal ve yerel kanun ve yönetmeliklere tabidir. Diğer yandan Çevresel Hususlar için zaman zaman farklı onay ve projeler, yetkili kurum ve kuruluşlar tarafından talep edilmektedir. Bunlar 9.1.2’de detaylı olarak belirtilmektedir.

6.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Türkiye’nin başkenti Ankara’da 5.663.322 kişi ikamet etmekte ve Şirket’in doğal gaz dağıtım altyapısının ulaştığı ilçeler, Ankara’nın toplam nüfusunun yaklaşık %95’ine tekabül etmektedir. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Şirket’in 1.897.564 mesken abonesi, ticari, sınai ve taşıma hizmeti verilen müşterisi bulunmaktadır. 31 Aralık 2017 ile 31 Aralık 2020 arasında Şirket’in müşteri tabanında %10 oranında bir artış meydana gelmiş olup, bu artış özellikle, aynı dönem içinde Şirket’in dağıtım altyapısının, Şirket’in 192.529 adet yeni müşteriye erişmesini sağlayacak şekilde genişletilmiş olmasından kaynaklanmaktadır (*Kaynak: TUIK*).

6.1.6. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Türkiye’nin başkenti Ankara’da 5.663.322 kişi ikamet etmektedir. Dağıtım lisansı kapsamında bulunan 22 ilçede toplam 5.460.460 kişi ikamet etmekte ve bu nüfus, Ankara’nın toplam nüfusunun %96,4’üne tekabül etmektedir. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Şirket’in 1.897.564 mesken abonesi, ticari, sınai ve taşıma hizmeti verilen müşterisi bulunmaktadır. 31 Aralık 2017 ile 31 Aralık 2020 arasında Şirket’in müşteri tabanında %10 oranında bir artış meydana gelmiş olup, bu artış özellikle, aynı dönem içinde Şirket’in dağıtım altyapısının, Şirket’in 192.529 adet yeni müşteriye erişmesini sağlayacak şekilde genişletilmiş olmasından kaynaklanmaktadır.

Şirket’in yatırım harcamaları, genel olarak Şirket tarafından yapılan işin geliştirilmesiyle alakalı olup, gayrimenkul, tesis, ekipman ve maddi olmayan duran varlık satın alırken kullandığı nakit (maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları) şeklindedir. Şirket’in yatırım harcamaları, dağıtım şebekesinin genişletilmesiyle (hem gaz verilen, hem de gaz verilmeyen bölgelerde) alakalıdır ve ekipmanları (borular, vanalar, sayaçlar, tali ekipmanlar), RMS’leri, inşaat, kazı, montaj, işgücü, denetim ve

inceleme maliyetlerini ve SCADA projesi gibi, bilgi teknolojisi altyapısının geliştirilmesine yönelik projeleri kapsar. Şirket, dağıtım şebekesinin bakımıyla bağlantılı bakım maliyetlerini de bakım yatırımı gideri olarak kaydetmektedir. Şirket'in bakım yatırım harcaması, RMS'lerinin ve dağıtım şebekesinin bakımı amacıyla periyodik olarak incelenmesini içermekte olup, bu incelemelerin dağıtım şebekesinin faydalı kullanım ömrünü uzattığı kabul edilmektedir. Şirket'in, yeni tesis edilen dağıtım şebekesinden ilk gaz dağıtımı gerçekleşene kadar dağıtım şebekesinin genişletilmesi hakkında yaptığı masrafların tamamı büyüme yatırımı gideri sayılmakta olup, Şirket'in finansal tablolarında TMS Yorum 12 kapsamında "şebeke genişleme ve yenileme giderleri" ve "şebeke genişleme ve yenileme gelirleri" olarak kaydedilmektedir.

Şirket'in, Vergi Usul Kanunu'na uygun şekilde tutulan muhasebe kayıtlarına göre toplam yatırım harcamaları 31 Aralık 2018'de sona eren yılda 104.507.529 TL (UFRS kayıtlarına göre 139.645.398 TL), 31 Aralık 2019'da sona eren yılda 282.624.272 TL (UFRS kayıtlarına göre 233.281.684 TL) ve 31 Aralık 2020'de sona eren yılda 296.967.058 TL (UFRS kayıtlarına göre 298.826.867 TL) olarak gerçekleşmiştir. DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından hazırlanan 2018 ve 2019 yıllarına ilişkin bağımsız denetim raporlarında bu tutarlar sırasıyla 132.474.935 TL ve 232.580.190 TL'dir.

Şirket, dağıtım şebekesini Ankara'da gaz verilmeyen bölgelere genişletmek için de bazı yatırım harcamaları yapacaktır. Evren, Çamlıdere, Gündül, Ayaş, Nallıhan ilçelerinde ve lisansımızdaki diğer bölgelerde yeni mahalle olan yerleşim yerleri, imar genişlemeleri olan alanlarda şehir şebekesi ve giriş istasyonları yatırımı olacaktır. Ayrıca eski lisans alanında artan yerleşim ve abone sayılarından kaynaklı ilave şehir giriş istasyonları ve çelik şebeke yatırımları olacaktır.

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Gaz Sağlanmayan İlçelere Genişleme

Doğal gaz erişiminin bulunmadığı ilçelerde, elektrik dağıtım hattında bağlı mesken abonelerinin %60'lık bölümünün Şirket'in doğal gaz dağıtım altyapısına erişim talep etmesi halinde, BOTAŞ yurt çapındaki iletim altyapısını Ankara'nın gaz sağlanmayan ilçelerine de genişletmekle yükümlüdür. Ankara'da nüfusu 20.000'in üzerinde olan yeni ilçelerde BOTAŞ, söz konusu yeni ilçeye yakın bir RMS-A'ya bağlanacak olan yüksek basınçlı doğal gaz iletim hattının inşa edilmesinden ve kurulmasından sorumludur. Şirket'in doğal gaz dağıtım lisansının, Şirket'e Ankara Büyükşehir Belediyesi bölgesi sınırları içerisinde (Polatlı, Kızılcahamam ve Beypazarı ilçeleri hariç) münhasır doğal gaz dağıtım hakkı vermektedir. Bu sebeple Ankara'da hâlihazırda doğal gaz erişiminin bulunmadığı beş adet ilçeye doğal gaz sağlanması amacıyla Şirket EPDK'ya genişleme ve bu ilçelere CNG/LNG yöntemi ile doğal gaz yatırımı yapmak için başvurmuş ve EPDK tarafından uygun görülmüştür.

Şirket EPDK onayını almak suretiyle, doğal gaz dağıtım altyapısını, Şereflikoçhisar ilçesine 2017, Haymana ilçesine 2019, Bala ve Kalecik ilçelerine 2020 yılında genişletmiştir. Bu ilçelerden Kalecik'e CNG yöntemi ile diğerlerine ise boru gazı ile yatırım yapmıştır. Hâlihazırda doğal gaz erişiminin bulunmadığı beş ilçe olan Ayaş, Çamlıdere, Nallıhan, Gündül ve Evren ilçelerine de 2021 yılında genişletmeyi planlamaktadır. Şirket, bu ilçelere olan genişleme çalışmaları için EPDK'dan CNG/LNG yöntemiyle gaz arzı sağlama ve yatırım yapma onayı almıştır.

Şirket, bu genişleme projelerine ilişkin harcamalarının Şirket'in yatırım harcamaları programına dâhil edilmesini sağlamak maksadıyla, söz konusu yatırımları 2021 yılında başlatmayı ve beş yılda tamamlamayı planlamaktadır. EPDK'nın Şirket'in 2022 yılından itibaren tabi olacağı yeni sistem kullanım bedeli tarifelerinin değerlendirmesi ve belirlenmesi sırasında bu yatırım harcamalarını da dikkate almasını hedeflemektedir.

Gaz Sağlanan İlçeler Dâhilindeki Genişleme

Doğalgaz Piyasası Dağıtım ve Müşteri Hizmetleri Yönetmeliği uyarınca, Şirket doğal gaz dağıtım hattını, talep edilen bir genişleme işleminin teknik ve ekonomik açıdan uygulanabilir olmadığı kanaatinde olmadığı müddetçe, hâlihazırda doğal gaz erişimi olan 17 ve ilave 5 adet ilçe dâhilindeki herhangi bir potansiyel mesken abonesini kapsayacak şekilde genişletmekle mükelleftir. Şirket, genişleme talebinin teknik ve ekonomik açıdan uygulanabilir olmadığı kanaatine vardığı takdirde ise bu bağlantı talebini reddetme hakkına sahiptir. Şirket, teknik veya ekonomik açıdan uygulanabilirliği tespit ederken, talep edilen genişlemenin, söz konusu potansiyel mesken abonelerinin bulundukları konuma gidecek ek boru hatları ve servis hatlarının maliyetleri ve kurulum ve kazı maliyetleri de dâhil olmak üzere toplam maliyetini ve söz konusu genişlemeden elde etmesi beklenen kazancı dikkate alır. Şirket'in doğal gaz dağıtım altyapısına bağlantı talep eden potansiyel bir müşterinin Şirket'in teknik veya ekonomik uygulanabilirlik ile ilgili değerlendirmesine itiraz etmesi halinde, söz konusu değerlendirmeyi yapmaya yetkili son karar mercii EPDK'dır. EPDK'nın, Şirket'in değerlendirmesinin aksine, genişletme talebinin teknik ve ekonomik açıdan uygulanabilir olduğunu tespit etmesi halinde, Şirket, doğal gaz dağıtım altyapısını söz konusu potansiyel mesken abonesinin talebi doğrultusunda genişletmekle yükümlüdür.

Şirket'in teknik veya ekonomik açıdan uygulanabilirlik değerlendirmesine tabi olmak üzere Şirket'in doğal gaz dağıtım altyapısına ücretsiz erişim talep etme hakkına sahip potansiyel mesken abonelerinden farklı olarak, ticari müşteriler, sınai müşteriler ve taşıma hizmeti verilen müşteriler, teknik veya ekonomik açıdan uygulanabilirlik değerlendirmesine tabi olmaksızın Şirket'in doğal gaz dağıtım altyapısına "maliyet artı kar" temelinde ücretlendirilmek suretiyle erişim talep edebilirler. 31 Aralık 2018, 2019 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllar için, Şirket'in doğal gaz dağıtım altyapısının genişletilmesine ilişkin yatırım harcamaları sırasıyla 104.507.529 TL (UFRS kayıtlarına göre 139.645.398 TL), 282.624.272 TL (UFRS kayıtlarına göre 233.281.684 TL) 296.967.058 TL (UFRS kayıtlarına göre 298.826.867 TL) olmuştur. DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından hazırlanan 2018 ve 2019 yıllarına ilişkin bağımsız denetim raporlarında bu tutarlar sırasıyla 132.474.935 TL ve 232.580.190 TL'dir. Şirket'in yatırım harcamaları, ekipman (boru hatları, vanalar, sayaçlar ve tali ekipman), RMS'ler ile inşaat, kazı, kurulum, işçilik, gözetim ve denetim maliyetlerini içermiştir.

Aşağıdaki tablo, belirtilen dönemler itibarıyla Şirket'in doğal gaz dağıtım hattının boru hattı türüne göre genişlemesini ortaya koymaktadır:

31 Aralık tarihinde sona eren yıl,			
	2018	2019	2020
	(metre cinsinden)		
Çelik boru hatları	1.676.881,385	1.748.185,289	1.880.379,537
Polietilen boru hatları	6.124.953,983	6.569.387,375	6.952.003,130
Servis hatları ⁽¹⁾	3.933.590,869	4.063.615,081	4.164.229,579
Toplam	11.735.426,24	12.381.187,74	12.996.612,25

(1) Servis hatları, Şirket'in dağıtım hattı ile müşterilerin bulundukları konumda bulunan hizmet vanalarının bağlanmasında kullanılan boru hatlarını ve tali altyapıları kapsar.

Şirket, geçmişteki yatırım harcaması gereksinimini öncelikle işletme faaliyetlerinden elde ettiği nakit ve nakit benzerleriyle finanse etmiştir. 2018 yılında yatırım politikalarını gözden geçirip gerek lisans bölgesi içinde gerekse lisans bölgesi dışında kalan ilçeleri kapsama almak için EPDK'dan gerekli izinleri alarak genişleme yatırımlarını arttırmayı hedeflemiştir. Bu çerçevede yatırımların finansmanı için uygun koşullarda kredi teminine yönelmiştir.

Bu doğrultuda Şirket tarafından:

BASKENT DOĞALGAZ DAĞITIM
GAYRİMENKUL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kızılay, Ankara / Türkiye Cumhuriyeti
Nispetiye Mahallesi / Çankaya / Ankara
Bilgi İşlem D. No: 148 039 4682

GARANTİ YATIRIM
MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Etiler Mahallesi Tepeköy Yolu
Kat: 10. Kat / No: 101 013 017
Beşiktaş / İstanbul / Türkiye



TORUNLAR ENERJİ
SANAYİ ve TİCARET A.Ş.
Rüzgarlıbahçe Sarayı Çukuru
No: 1 Kavacık Beyköy / İSTANBUL
Beykoz Vergi Dairesi No: 337 030 4166

- 2018 yılında, biri dört yıl, diğeri beş yıl vadeli, her ikisi de yılda bir faiz, altı ayda bir anapara ödemeli iki kredi kullanılmıştır. Söz konusu kredilerin geri ödemeleri devam etmektedir.
- 2019 yılında, yılda bir faiz ve anapara ödemeli, 3 yıl vadeli kredi kullanılmıştır. Söz konusu kredinin geri ödemeleri devam etmektedir.
- 2020 yılında ise, proje kredisine taraf üç bankadan iki yılı geri ödemesiz beş yıl vadeli, faiz ödemesi kullanım tarihinden itibaren yılda bir, anapara ödemesi ise ödemesiz dönem sonrasında yılda bir olmak üzere yatırım kredisi kullanılmıştır.

Söz konusu kredilerin tamamının teminatı olarak kefalet verilmiştir.

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:
Yoktur.

6.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

İhraççı faaliyetlerini EPDK tarafından düzenlenen dağıtım lisansı ile yürütmektedir. İlgili enerji piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde öngörülen fiyat tarifesı uygulanmaktadır. Ancak İhraççıyla ilgili herhangi bir teşvik veya sübvansiyon bulunmamaktadır.



7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Genel Bakış

Şirket, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, 1.897.564 mesken abonesi, ticari, sınai ve taşıma hizmeti verilen müşterisi ile toplam müşteri sayısı bazında Türkiye'nin en büyük ikinci doğal gaz dağıtım şirkettir. EPDK tarafından düzenlenen dağıtım lisansı, Şirket'e, 31 Ağustos 2037 tarihine kadar Ankara Büyükşehir Belediyesi bölgesi sınırları dâhilinde (Polatlı, Kızılcahamam ve Beypazarı ilçeleri hariç) münhasır doğal gaz dağıtım hakkını vermiştir. İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Ankara'nın 25 adet ilçesi bulunmaktadır. Bu 25 ilçe arasında Ankara'nın nüfus yoğunluğunun en yüksek olduğu 17 ilçe hâlihazırda Şirket'in doğal gaz dağıtım altyapısına bağlı bulunmakta, beş ilçe lisans alanında olup, söz konusu ilçelere 2021 yılında CNG/LNG yöntemi ile doğal gaz arzı sağlanacaktır.

Polatlı ve Kızılcahamam ilçelerine hâlihazırda yerel doğal gaz dağıtım şirketleri tarafından gaz sağlanmakta olup, bu İzahname'nin tarihi itibarıyla henüz doğal gaz dağıtım yapılmayan Beypazarı ilçesinde ise Polgaz Polatlı Doğalgaz Dağıtım A.Ş.'ye doğal gaz dağıtım lisansı verilmiştir. Dolayısıyla işbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in hâlihazırda 17 ilçeye doğal gaz arzı bulunmaktadır. Bu ilçeler haricinde üç ilçe ise diğer doğal gaz dağıtım şirketlerinin faaliyet alanında kalmaktadır. Geri kalan beş ilçeye ise henüz doğal gaz sağlanmamakta olup, bu ilçelere doğal gaz arzı 2021 yatırım döneminde sağlanacaktır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Türkiye'nin başkenti Ankara'da 5.663.322 kişi ikamet etmektedir. Dağıtım lisansı kapsamında bulunan 22 ilçede toplam 5.460.460 kişi ikamet etmekte ve bu nüfus, Ankara'nın toplam nüfusunun %96,4'üne tekabül etmektedir.

Türkiye, yurtiçi doğal gaz talebini karşılamak için başta Rusya olmak üzere İran, Azerbaycan, Nijerya ve Cezayir gibi ülkelerden doğal gaz ithal etmektedir. 233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararnameye tabi, özel hukuk hükümlerine göre kurulmuş, anonim şirket statüsünde bir kamu iktisadi teşebbüsü olan BOTAŞ; ülke çapında doğal gaz ithalatı, satışı, fiyatlaması ve iletimi bakımından hâkim şirkettir. Doğal gazın, BOTAŞ veya EPDK tarafından düzenlenen ithalat lisansı sahibi özel şirketler tarafından boru hatları veya LNG nakliyatları vasıtasıyla ithal edilmesinin ardından, depolama ve son tüketicilere ulaştırılmak üzere özel toptan satış şirketleri ile resmi ve özel dağıtım şirketlerine iletim faaliyetleri BOTAŞ tarafından gerçekleştirilmektedir. Bu faaliyetlerin gerçekleştirilmesinde BOTAŞ, üç adet doğal gaz depolama tesisini ve yurt çapında kurulu doğal gaz iletim ağını işletmektedir; söz konusu depolama tesisleri ile iletim ağına mülkiyeti BOTAŞ'a aittir. Şirket, mesken abonelerine ve ticari ve sınai müşterilerine dağıttığı doğal gazı BOTAŞ'tan ve oransal olarak çok düşük bir kısmını Kalecik ilçesinde kullanılmak üzere CNG olarak Naturel gaz'dan satın almaktadır. EPDK düzenlemelerine göre, tüm ticari ve sınai müşteriler ile yılda 75.000 m³'ün üzerinde tüketim yapan tüm mesken aboneleri "serbest tüketici" olarak tanımlanmaktadır. Serbest tüketiciler, doğal gaz tedarikini Şirket'ten sağlayabilecekleri gibi doğrudan BOTAŞ'tan veya özel toptan satış şirketlerinden doğal gaz satın alabilmekte olup, doğrudan BOTAŞ veya özel toptan satış şirketlerinden doğal gaz satın aldıkları durumlarda Şirket, bu müşteriler için doğal gaz tedarik etmemekte ve sadece doğal gaz taşıma hizmeti sağlamaktadır.

Özel ithalat şirketleri, ithal edilen doğal gazın Ankara dâhil Türkiye içinde dağıtımını için BOTAŞ'ın yurt çapındaki doğal gaz iletim altyapısını kullanmaktadır. Doğal gazın Ankara il sınırları içerisine kadar BOTAŞ tarafından taşınmasının ardından, Şirket, müşterilerine dağıtacağı doğal gazı ana basınç düşürme ve ölçüm istasyonlarında (RMS) teslim alır. Şirket'in doğal gaz dağıtım altyapısı, RMS'lerden ve dağıtım hattından müteşekkildir. RMS'ler, doğal gaz dağıtım altyapısının her bir bağlantı noktasında doğal gaz basıncını Şirket

müşterileri için gerekli olan seviyelere indirme ve düzenleme maksadıyla kullanılmaktadır.

Şirket'in doğal gaz dağıtım hattı uzunluğu 2020 yılında 12.998.632,25 kilometreye erişmiş olup, müşteri sayısı ise, 2019 yılında 2.055.338'e, 2020 yılında ise 2.110.755'e ulaşmıştır. Şirket, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 1.897.564 mesken abonesi, ticari, sınai ve taşıma hizmeti verilen müşteriye doğal gaz dağıtımını yapılmasına imkân veren 12.998.632,25 kilometre uzunluğunda bir doğal gaz dağıtım hattı işletmekte olup, 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yılda yaklaşık 3.504.000.000 Sm³ hacminde doğal gaz dağıtımını gerçekleştirmiştir.

Şirket, müşterilerinin doğal gaz tüketimini elektronik ve mekanik sayaçlar vasıtasıyla ölçmektedir. Bu sayaçlar, sadece bir müşteriye özel olarak münferiden kullanılabileceği gibi, toplu sayaçlar olarak da kurulabilmektedir. Şirket, hizmet çağrılarını almak ve bunlara cevap vermek üzere işlettiği çağrı merkezi hizmetinin yanı sıra, doğal gaz sızıntılarına ve diğer acil hizmet taleplerine ilişkin acil çağrılarını cevaplamak üzere 7/24 faaliyet gösteren ayrı bir "187 Doğalgaz Acil" acil durum birimi içinde çağrı merkezi hizmeti satın almaktadır. Şirket, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 72 adet özel donanımlı araç ve 120 adet personelden müteşekkil ve doğal gaz kesintileri, sızıntıları ve diğer arıza ve kazalar üzerinde çalışmak üzere gönderilmeye hazır özel bir acil durum ekibini hazır bulundurmaktadır. Şirket, doğal gaz hizmet kapsama alanını 24 adet acil durum bölgesine ayırmış olup, herhangi bir hizmet veya acil durum çağrısının alınmasından itibaren en geç 15 dakika içinde taleplere cevap vermeyi hedeflemektedir.

Şirket, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, ödeme noktaları olarak kullandığı 16 adet Başkentgaz şubesine ve 100 adet Gazmatik noktasına sahiptir. Ayrıca Şirket, PTT ve ING Bank ile akdettiği sözleşmeler ile Ankara il sınırları dâhilindeki 251 adet PTT şubelerini ödeme noktası olarak kullanma yetkisini haizdir.

Doğal Gaz Tedariki

Türkiye, yetersiz gaz rezervleri sebebiyle yurtiçi doğal gaz talebini karşılamak için Rusya, İran, Azerbaycan, Nijerya ve Cezayir gibi ülkelerden doğal gaz ithalatı ve Katar, Norveç, İspanya, Belçika, Fransa ve Trinidad ve Tobago gibi ülkelerden spot LNG ithalatı gerçekleştirmektedir. 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yılda, yurtiçi doğal gaz talebinin ve yapılan ihracatın yaklaşık %99'luk kısmı söz konusu ülkelerden yapılan ithalat ile geri kalan kısmı ise yerli üretim ile karşılanmıştır. 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yılda ithal edilen toplam doğal gazın %68,67'sine tekabül eden kısmı, Rusya, İran ve Azerbaycan üzerinden, uluslararası boru hatlarıyla, %11,58'e tekabül eden kısmı Cezayir'den sıvılaştırılmış doğal gaz ("LNG") olarak, kalan %19,75 ise spot LNG ithali yoluyla gerçekleşmiştir.

2001 yılına kadar BOTAŞ Türkiye'de doğal gaz ithalatında tek yetkili şirket konumundayken, Türk hükümeti tarafından 2001 yılında başlatılan doğal gaz piyasasında liberalleştirme çabalarını müteakiben EPDK'dan gerekli ithalat lisanslarını haiz özel şirketlere de doğal gaz ithal etme yetkisi verilmiştir. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, 18 adet özel şirketin doğal gaz ithalat lisansı ve 52 adet özel şirketin spot LNG ithalat lisansı bulunmaktadır. Bununla birlikte, 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yılda toplam doğal gazın yaklaşık %90,84'ü BOTAŞ tarafından ithal edilmiştir ve BOTAŞ Türkiye'nin başlıca doğal gaz ithalatçısı olma konumunu korumaktadır. 233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararnameye tabi, özel hukuk hükümlerine göre kurulmuş, anonim şirket statüsünde bir kamu iktisadi teşebbüsü olan BOTAŞ; ülke çapında doğal gaz ithalatı, satışı, fiyatlaması ve iletimi bakımından hâkim şirkettir. Doğal gazın, BOTAŞ veya EPDK tarafından düzenlenen ithalat lisansına sahip özel şirketler tarafından boru hatları veya LNG nakliyatları vasıtasıyla ithal edilmesinin ardından, depolama ve son