

**BAŞKENT DOĞALGAZ DAĞITIM  
GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI  
ANONİM ŞİRKETİ**

**01.01.2025 – 30.09.2025  
Dönemine Ait Faaliyet Raporu**

## 1- GENEL BİLGİLER

a) Raporun ilgili olduğu hesap dönemi : 01.01.2025– 30.09.2025

b) Şirketin ticaret unvanı : BAŞKENT DOĞALGAZ DAĞITIM GYO A.Ş.

Ticaret sicili numarası : 241246

Merkez iletişim bilgileri ile internet sitesinin adresi

: Kızılırmak Mah. Ufuk Üniversitesi Cad. No: 13/A-B  
Çankaya/Ankara

Telefon: 0312 584 04 29

Fax : 0312 230 81 09

e-mail : [iletisim@baskentdogalgaz.com.tr](mailto:iletisim@baskentdogalgaz.com.tr)

internet : [www.baskentdogalgaz.com.tr](http://www.baskentdogalgaz.com.tr)

### c) Faaliyet Konusu

1929 yılından 1988 yılına kadar Ankara halkına, Güvercinlik ve Maltepe havagazı fabrikaları ile hizmet veren EGO Genel Müdürlüğü'nün doğal gaz çalışmaları, Başkent Ankara'nın coğrafi konumu ve iklim şartları gereği, hava kirliliğine çözüm getirmek, daha temiz ve çağdaş bir yakıtla ısınmak ve sıcak su ihtiyaçlarının giderilmesi amacıyla başlatılan çalışmalar 1988 yılında sonuçlanmış ve doğal gaz kullanımına başlanmıştır.

1988 yılında başlayan süreç, 2007 yılına kadar Büyükşehir Belediyesi ve EGO Genel Müdürlüğü bünyesinde sürdürülmüştür. Doğal gaz dağıtım hizmetleri, 2007 yılında 5669 Sayılı Kanunla özelleştirilmek üzere Ankara Ticaret sicilinin 241246 numarası ile kayıtlı Başkent Doğalgaz Dağıtım A.Ş.'ye devredilmiştir. Kanunda öngörülen iki yıllık sürede özelleştirilememesi nedeniyle, aynı kanun gereğince, 02.07.2009 tarihinde Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na devredilmiş ve yapılan özelleştirme ihalesi sonucunda, Başkent Doğalgaz Dağıtım A.Ş. hisselerinin tamamını Torunlar Enerji Sanayi ve Tic. A.Ş. 31 Mayıs 2013 tarihinde devralmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.11.2015, Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'nun 12.01.2016 tarih ve 6064-4 sayılı kârarları ile Şirketin münhasıran altyapı yatırım ve hizmetlerinden oluşan portföyü işletecek bir gayrimenkul yatırım ortaklığına dönüşümü uygun görülmüş ve esas sözleşme değişiklikleri 01.02.2016 tarihinde Ticaret Sicilinde tescil edilerek, Şirketin gayrimenkul yatırım ortaklığına dönüşüm süreci tamamlanmıştır.

Şirketin hisselerinin %25'si halka açılmış ve 11 Haziran 2021 tarihi itibarıyla ve Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır.

Şirketimizin ana faaliyet konusu, 4646 sayılı Doğal Gaz Piyasası Kanunu ve EPDK mevzuatına uygun şekilde doğal gaz dağıtım faaliyetleri ile ilgili olarak doğal gaz satın almak, satmak, sorumluluk alanındaki abone ve serbest tüketicilerin dağıtım şebekesine girmesini sağlayarak doğal gazın tüketicilere satışı ve teslimi ile ilgili tüm hizmetleri gerçekleştirmek, serbest tüketicilere ve bu tüketicilerin seçtikleri tedarikçilere talepleri halinde doğal gaz taşıma hizmetlerini ve yan hizmetleri sağlamaktır. Mevzuat uyarınca Şirketin şehir içi doğal gaz dağıtım faaliyeti dışında bir faaliyette bulunması söz konusu değildir.

2025 yılı ilk dokuz ayında yaklaşık 2,3 milyar metreküpü doğrudan satış ve 1,1 milyar metreküplük taşıma olmak üzere toplam 3,4 milyar metreküplük doğal gaz çekiş hacmi ve yaklaşık 2,1 milyon abonesi ile ülkemizin ikinci büyük doğal gaz dağıtım şirkettir.

Şirket, Ankara genelinde Merkez dahil 12 Şube, 79 adet 7/24 Gazmatik ve PTT Şubeleri olmak üzere yaklaşık 306 gaz satış ve fatura tahsilat noktaları ile dağıtım kanallarını çeşitlendirmiştir. PTT dahil 18 banka ile tahsilat protokolü imzalanmış olup, Şirketin şubeleri de yeni bir kurumsal konsept ile yeniden organize edilmiştir.

**ç) Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler**

**Yönetim Kurulu Üyeleri:**

Şirket'in Yönetim Kurulu Üyeleri ve bağımsız üye ayrımı aşağıdaki gibidir.

28.04.2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında, 3 yıl görev yapmak üzere, yönetim kurulu üyeliklerine Sn. Mehmet TORUN, Sn. Aziz TORUN, Sn. Mahmut KÂRABIYIK ve Sn. İsmail KAZANÇ, bağımsız yönetim kurulu üyeliklerine Sn. Celal ALTUNKAYNAK, Sn. İlhami ÖZŞAHİN, Sn. Prof. Dr. Dursun Ali ALP seçilmiştir. Yönetim kurulu görev dağılımı aşağıdaki gibidir.

| Yönetim Kurulu Üyesi | Görevi        | Seçilme Tarihi |
|----------------------|---------------|----------------|
| Mehmet TORUN         | Başkan        | 28.04.2023     |
| Aziz TORUN           | Başkan Vekili | 28.04.2023     |
| Mahmut KARABIYIK     | Üye           | 28.04.2023     |
| İsmail KAZANÇ        | Üye           | 28.04.2023     |
| Prof. Dr.D. Ali ALP  | Bağımsız Üye  | 28.04.2023     |
| Celal ALTUNKAYNAK    | Bağımsız Üye  | 28.04.2023     |
| İlhami ÖZŞAHİN       | Bağımsız Üye  | 28.04.2023     |

**Şirketin Son Ortaklık Yapısı:**

| Ortağın<br>Ticaret Unvanı       | Sermaye Payı / Oy Hakkı |              |                    |            |
|---------------------------------|-------------------------|--------------|--------------------|------------|
|                                 | 30.09.2024              |              | 30.09.2025         |            |
|                                 | (TL)                    | (%)          | (TL)               | (%)        |
| Torunlar Enerji San.ve Tic.A.Ş. | 525.000.000             | 75           | 525.000.000        | 75         |
| Halka açık**                    | 175.000.000             | 25           | 175.000.000        | 25         |
| <b>TOPLAM</b>                   | <b>700.000.000</b>      | <b>100,0</b> | <b>700.000.000</b> | <b>100</b> |

11 Haziran 2021 tarihi itibarıyla Başkent Doğalgaz Dağıtım GYO A.Ş. hisselerinin %25'si halka açılması ve ve Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamış olması nedeniyle ortaklık yapısında meydana gelen değişiklikler yukarıda belirtilmiştir.

\*\*Halka açık kısmın, %9,71 lık kısmı Torunlar Gıda Sanayi ve Tic.A.Ş.'nde ve %15,29 lık kısmı diğer hissedarların elinde bulunmaktadır.

**d) Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar:**

Torunlar Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait 1.000.000 adet A ve 1.000.000 adet B grubu hisse senedinin aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır.

**e) Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler:**

Şirketin 30.09.2025 tarihi itibarıyla üst yönetimi aşağıda belirtilmiştir.

Asım YÜKSEL – Genel Müdür

Gökhan DEMİR – Bilgi Sistemleri Direktörü

İlker TINAZ – İşletme Direktörü

Ahmet DOĞAN –Tarife ve Regülasyon Direktörü

01.01.2025-30.09.2025 döneminde ortalama çalışan sayısı 696 dır.

**f) Personele sağlanan hak ve menfaatler:**

Şirket'in personele sağladığı hak ve menfaatler web sitesinde yayınlanan Ücret Politikası'nda belirtilmektedir. (<https://www.baskentdogalgaz.com.tr/Ucret-Politikasi/TR/354/386.aspx>)

**g) Varsa; şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgileri:**

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Genel Kurul'dan izin almaksızın kendileri ve başkaları namına veya hesabına bizzat ya da dolaylı olarak Şirket ile herhangi bir işlem yapamazlar. 01.01.2025 – 30.09.2025 dönemi içinde Yönetim Kurulu Üyelerimiz Şirket ile ilgili işlem yapmamış ve faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamışlardır.

## **2- YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

Üst Yönetim, Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri, Genel Müdür, Birim Başkanları ve Direktör gibi üst düzey yöneticilerden oluşmaktadır. Üst Yönetime ödenen ya da ödenecek olan Şirket çalışanlarına sağlanan hizmetler ile alakalı ücretler aşağıda Türk Lirası olarak belirtilmiştir:

1 Ocak-30 Eylül 2024

1 Ocak-30 Eylül 2025

Üst düzey yöneticilere sağlanan kısa vadeli faydalar

40.029.329

33.115.466

## **3- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

AR-GE faaliyeti kapsamında yapılan harcama bulunmamaktadır.

## **4-ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

**a)13.06.2025 tarihinde yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurulunda alınan kararlar aşağıda yer almaktadır.**

### **a-1) Kâr Dağıtımı**

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap döneminde, Şirketimizin Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanan Gelir Tablosuna göre Net Dönem Kârı 2.421.209.984,69 TL dir.

UFRS'ye göre düzenlenmiş mali tablolardaki Net Dönem Kârı ise 2.378.919.082 TL' dir.

VUK'a göre hazırlanan mali tablolara göre; 31.12.2024 tarihli bilançonun enflasyon düzeltmesine tabi tutulması neticesinde Geçmiş Yıl Karları/(Zararları) hesabı 1.973.142.931,17 TL negatif bakiye vermekte olup, azalışı karşılayacak tutarda özkaynak hesaplarına ilişkin Enflasyon Düzeltme Farkları tutarı bulunmaktadır.

**I-1-1) Dağıtılacak kâr payı toplamından ödenmiş sermayenin yüzde beşi düşüldükten ve bulunan tutardan 213.888.888,89 TL, genel kanuni yedek akçe ayrıldıktan sonra, TFRS'ye göre düzenlenmiş mali tablolarda 2024 yılı kârının 1.960.000.000 TL'lik kısmının kar payı olarak dağıtılması,205.030.193,11 TL'lik kısmını ise olağanüstü yedek akçe olarak ayrılması,**

**I-1-2) 2023 yılı Olağan Genel Kurulunda verilen yetkiye istinaden 20.09.2024 tarih ve 2024/14 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kâr payı avansı olarak dağıtılan 560.000.000 TL'nin dağıtılacak kârdan mahsup edilmesi,**

**I-1-3) Kalan 1.400.000.000 TL'nin 700.000.000 TL sermayeyi temsil eden hisse senedi sahiplerine ödenmesine karar verilmiştir. 08.05.2025 tarih 7 sayılı yönetim kurulu kararına istinaden kar payı dağıtımı 18.07.2025 ve 22.07.2025 tarihinde yapılmıştır.**

### **a-2) Kâr Payı Avansı**

13.06.2025 tarihinde yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurulunda,

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği'nin 13. maddesi gereğince yayımlanan "Kâr Payı Rehberi"ne uygun olarak Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına (UFRS) göre hazırlanan finansal tablolara göre oluşturulan Kâr Payı Avansı Dağıtım Tablosunda açıklandığı üzere; 2024 yılı hesap dönemi sonunda yeterli kâr oluşmaması veya zarar oluşması durumlarında, dağıtılacak kâr payı avansının 2025 yılı hesap dönemine ilişkin yıllık finansal durum tablosunda yer alan kâr dağıtımına konu edilebilecek

kaynaklardan mahsup edilmesi kaydıyla, kâr payı avansı dağıtımına kârar vermek üzere yönetim kuruluna yetki verilmiştir. Yönetim Kurulu 11.08.2025 tarih ve 2025/09 sayılı Kararı ile 30.06.2025 tarihli finansal tablolarda oluşan ara dönem karından kar payı avansı dağıtılmamasına karar vermiştir.

**b) Dönem İçi Faaliyetlere İlişkin Değerlendirmeler:**

Şirketimiz 2025 yılı finansal raporlarında enflasyon değerlemesi yapmıştır.

2024 yılı üçüncü çeyrek hasılatı 29.502.306.975 TL iken, 2025 yılı üçüncü çeyreğinde 30.808.572.994 TL olarak gerçekleşmiştir

Şirketimizin 2024 yılı üçüncü çeyrek finansman giderleri öncesi 3.777.762.715 TL olan faaliyet karı, 2025 yılı üçüncü çeyreğinde 3.550.244.924 TL olarak gerçekleşmiştir.

Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi öncesi net dönem karı 2024 üçüncü çeyreğinde 3.044.136.336 TL olup, 2025 yılı ilk dokuz aylık dönemde ise 3.530.774.090 TL olarak gerçekleşmiştir.

Sürdürülen faaliyetlerden elde edilen 2024 yılı üçüncü çeyrek net dönem karı 1.914.305.038 TL'dir. 2025 yılı üçüncü çeyreğinde ise 2.969.167.195 TL olarak gerçekleşmiştir.

**c) Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler:**

Şirket 01.01.2025 – 30.09.2025 dönemi içinde 4.215.554.434 TL yatırım harcaması yapmıştır.

**ç) Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü:**

Şirketimizin iç kontrol sistemi; Şirketin faaliyetleri ile bu faaliyetlere ilişkin kontrollerin uygunluk, yeterlilik ve etkinliğini incelemek, kontrol etmek, izlemek, değerlendirmek ve sonuçları ilgili birimlere raporlamak üzere oluşturulmuştur. Risk odaklı kontrol anlayışı benimsenmiş olup, bu kapsamda şirket faaliyetleriyle bütünlük riskleri en aza indirmek ve ortadan kaldırmak üzere geliştirilmiş olan kontroller ve bu kontrollerin yeterliliği iç kontrol faaliyetinin temelini oluşturmaktadır.

Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplere uymaktadır. Bu kapsamda yönetim kurulu bünyesinde "Denetimden Sorumlu Komite" oluşturulmuş ve yönetim kurulu tarafından çalışma esasları belirlenmiştir. Şirketin faaliyet sonuçlarını gösteren finansal tabloları Bağımsız Denetim Şirketi PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından da denetlenmektedir.

**d) Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler:**

Başkent Doğalgaz Dağıtım GYO A.Ş., Akçez Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 499.750.000 adet hissenin 124.875.000 adetini satın almıştır.

**e) Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler:**

Şirket'in ilgili dönemde iktisap ettiği kendi payı yoktur.

**f) Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime İlişkin Açıklamalar:**

**Hesap dönemi içerisinde özel denetim yapılmamıştır. g) Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler:**

01.01.2025 – 30.09.2025 dönemi içerisinde Şirket aleyhine açılmış olan ve Şirket mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

**h) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar:**

Şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında mevzuata aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış adli ya da idari yaptırım bulunmamaktadır.

**i) Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılmadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılmamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler:**

Şirket 01.01.2025 – 30.09.2025 dönemi bütçe hedeflerine ulaşmıştır.

**j) Dönem İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler de Dâhil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler:**

Olağanüstü genel kurul yapılmamıştır.

**k) Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler:**

01.01.2025 – 30.09.2025 döneminde 1.016.761,90 TL bağış yapılmıştır

**l) Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler:**

Torunlar Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile veya gruba bağlı bir şirketle veya yönlendirmesiyle onların ya da onlara bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve Torunlar Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile veya gruba bağlı bir şirketle ya da onlara bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan önlemler bulunmamaktadır.

**m) İşletmenin Finansman Kaynakları ve Varsa Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı:**

Başkent Doğalgaz Dağıtım GYO A.Ş. Türk Lirası cinsinden yaptığı banka borçlanmaları ile finansman kaynağı yaratmaktadır.

**n) Bilanço Tarihinden Sonra Meydana Gelen Olaylar:**  
Bulunmamaktadır.

**o) Finansal Tablolarda Yer Almayan Ancak Kullanıcılar İçin Faydalı Olacak Diğer Hususlar:**

Yoktur.

**p) Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; (ı) Bendinde Bahsedilen Hukuki İşlemin Yapıldığı veya Önlemin Alındığı veyahut Alınmasından Kaçınıldığı anda Kendilerince Bilinen Hal ve Şartlara Göre, Herbir Hukuki İşleminde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı ve Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirketi Zarara Uğrattıp Uğratmadığı, Şirket Zarara Uğramışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği:**

Şirketimizin grup şirketleri ve diğer ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler ticari faaliyet kapsamındadır. 01.01.2025 – 30.09.2025 faaliyet dönemine ilişkin olarak bilinen hal ve şartlara göre oluşan bir işlemten dolayı Şirket zarara uğramamıştır.

## **5-FİNANSAL DURUM**

**a) Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu:**

Şirket 01.01.2025 – 30.09.2025 dönemi mali sonuçları ekli Bilanço ve Gelir tablosunda sunulmuş ve yukârıda 4. Madde de yeralan “Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler” bölümünde açıklanmıştır.

**b) Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı ve Borç/Öz kaynak Oranı ile Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler:**

Şirket'in 30 Eylül 2025 itibarıyla sürdürülen faaliyetler net karı 2.969.167.195 (30 Eylül 2024 1.914.305.038 TL'dir.)

Şirket'in özkaynakları şirketin tüm yükmlülüklerini karşılayabilecek düzeydedir. Şirket'in gelir riski altında olması öngörülmemektedir.

**c) Şirketin Sermayesinin Karşılıksız kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri:**

Türk Ticaret Kanunun 376. Maddesi uyarınca, şirketin sermaye ile kanuni yedek akçeler toplamının yarısının zarar sebebiyle karşılıksız kalması gibi bir durum olmadığı için kanunda belirtilen kriterleri yerine

getirdiğinden, şirketin borca batıklık durumu mevcut değildir.

**ç) Varsa Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler:**

Şirket'in finansal ve sermaye yapısı güçlü olduğu için finansal yapısını iyileştirmek için herhangi bir önlem alınması düşünülmektedir.

**d) Kâr Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler:**

Şirketin kar dağıtım politikası, varsa geçmiş yıl zararları ve kanuni yedek akçeler düşüldükten sonra kalan net kârın dağıtılması şeklindedir.

**6-DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE NEDENLERİ**

Bulunmamaktadır.

**7-YÖNETİM ORGANININ VE RİSKLERİN DEĞERLENDİRMESİ**

**7.1 Yönetim Organı**

**a) Yönetim Kurulu Toplantıları**

Şirket Yönetim Kurulu 30 Eylül 2025 tarihi itibarı ile 10 kez toplanmıştır. Gerçekleştirilen toplantıların çoğunluğu Yönetim Kurulu üyelerinin tamamının katılımı ile gerçekleşmiştir.

**b) Komiteler**

Olağan Genel Kurulda yeni seçilen yönetim kurulu üyeleri nedeniyle 28.04.2023 tarih ve 2023/11 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile komite üyelikleri aşağıdaki şekilde yeniden belirlenmiştir.

|        | Kurumsal Yönetim Komitesi | Denetim Komitesi  | Riskin Erken Saptanması Komitesi | Aday Gösterme Komitesi | Ucret Komitesi    |
|--------|---------------------------|-------------------|----------------------------------|------------------------|-------------------|
| Başkan | Prof.Dr.D.Ali ALP         | Celal ALTUNKAYNAK | Prof.Dr.D.Ali ALP                | İlhami ÖZŞAHİN         | Celal ALTUNKAYNAK |
| Üye    | Celal ALTUNKAYNAK         | İlhami ÖZŞAHİN    | İlhami ÖZŞAHİN                   | Celal ALTUNKAYNAK      | İlhami ÖZŞAHİN    |
| Üye    | Mahmut KÂRABIYIK          | Prof.Dr.D.Ali ALP | İsmail KAZANÇ                    | Mahmut KÂRABIYIK       | Mahmut KÂRABIYIK  |
| Üye    | Seçil HIZLI               |                   |                                  |                        |                   |

**7.2. Risk Değerlendirmesi**

**a) Temel Riskler ve Fırsatlar**

Doğal gaz dağıtım faaliyetlerinin doğası gereği, çeşitli risk ve fırsatlar içermektedir. Kaynaklarına göre maruz kalınan riskler ve fırsatlar aşağıda belirtilmiştir.

**i. Düzenleyici Kurumların Mevzuat Değişikliklerinden Kaynaklanan Risk ve Fırsatlar**

EPDK tarafından belirlenen sistem kullanım bedelleri tarifesinde ve Şirket'in müşterilerini sınıflandırmak üzere belirlenen tüketim miktarı eşliğinde Şirket aleyhine gerçekleştirilecek herhangi bir değişiklik Şirket'in işini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve beklentilerini olumsuz şekilde etkileyebilir.

Şirket ile ilgili olarak Doğal Gaz Piyasası Kanunu'nun Geçici 3. maddesinin 1. fıkrasının (e) bendi ile belirlenen tarifenin şirket hisselerinin özelleştirilmesine dair hisse satış sözleşmesinin imza tarihini takip eden sekiz yıl süresince uygulanması öngörülmüş ve söz konusu süre 31 Mayıs 2021 tarihinde sona ermiştir. 6 Mayıs 2021 tarihli ve 10206 sayılı Kurul kararı ile belirlenmiş ve 7 Mayıs 2021 tarihli ve 31477 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmıştır. Şirket 01.01.2022 - 31.12.2026 döneminde geçerli olacak üçüncü uygulama döneminde de düzenlemeye tabi faaliyetler için gelir gereksinimi, ilgili faaliyetin yürütülmesi için tüm maliyet ve hizmetler dikkate alınarak EPDK tarafından belirlenip son tüketiciye tarife mekanizması ile yansıtılacaktır.

Şirket gelirinin büyük çoğunluğu EPDK tarafından belirlenen tarife ile ilişkili olan doğal gaz dağıtım faaliyetlerinden elde edildiği için bu tarifenin herhangi bir bileşenindeki değişiklik ve Şirket'in tabi olduğu mevzuat hükümlerinde meydana gelebilecek değişiklikler, Şirket'in işini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve beklentilerini olumsuz şekilde etkileyebilir.

Şirket, söz konusu risk ve fırsatları yönetebilmek için sektör katılımcıları ve düzenleyici kurumlar ile gerekli çalışmaları gerçekleştirir. Yapılan görüşmeler ve şirket içi çalışmalar sonucunda, tüketiciler de

dâhil olmak üzere tüm sektör paydaşlarına ve mevzuat düzenlemelerine olumlu yönde katkı sağlayacak çalışma ve girişimlerde bulunur.

## **ii. Operasyonel Riskler**

Şirketin iş süreçleri iç ve dış olaylardan kaynaklanan operasyonel risklere maruz kalabilir. Bu risklerin etki ettiği alanlar bilgi teknolojileri sisteminde, doğal gaz dağıtım şebekesinde meydana gelebilecek kesinti, arıza veya güvenlik ihlalleri Şirket'in doğal gaz dağıtım faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilir.

Şirket bütün operasyonel riskler için ilgili prosedür ve politikaları oluşturmuş ve Başkentgaz kalite sisteminde yayınlamıştır. Gerçekleşmeleri gözden geçirmek ve riski azaltıcı faaliyetleri yönetmek için gerekli çalışmaları yapar.

## **iii. Likidite Riski**

Likidite riski, şirketin net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Nakit yaratma potansiyeli yüksek olan Şirket sahip olduğu yüksek miktardaki nakit varlıkları, likidite riskini tahmini ve fiili nakit alımlarını düzenli olarak takip etmek ve finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlamak suretiyle yönetir.

## **iv. Piyasa Riski**

Şirket'in faaliyetleri öncelikle, döviz kurundaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmamaktadır. Piyasa riskleri ayrıca, duyarlılık analizleri ile de değerlendirilmektedir.

## **v. Kur Riski**

Şirket, faaliyetlerinde esas olarak kullandığı para birimi dışındaki para birimlerinde yapılan alım satım işlemleri nedeniyle de işleme bağlı kur riskine maruz iken, sabit tarife uygulama süresinin sonu olan 1 Haziran 2021 tarihinden itibaren uygulanmak üzere TL cinsinden tarife belirlenmesi ile alım satım işlemlerinden kaynaklanan kur riski ortadan kalkmıştır.

Ancak Şirketin yatırım malzemeleri tedariği ve kiralamalardan kaynaklanan yabancı para cinsinden işlemler nedeniyle kur riskine maruz kalmaktadır. Kur riski, onaylanmış politikalara dayalı olarak yapılan vadeli döviz alım/satım sözleşmeleri ile yönetilmektedir.

## **vi. Faiz Riski**

Şirketimiz, bilançosunda finansal borçlar olarak sınıfladığı değişken faizli krediler faiz değişimlerine bağlı olarak faiz riskine maruz kalmaktadır. Şirketimiz, faiz kazanan varlık ve faiz ödenen yükümlülükleri nedeniyle, faiz oranlarının değişiminden doğan faiz oranı riskine açıktır. Bu risk, faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerin miktar ve vadelerini dengeleyerek bilanço içi yöntemlerle veya gerekli olduğu durumlarda türev araçlar kullanılarak yönetilmektedir.

Bu kapsamda, alacak ve borçların sadece vadelerinin değil, faiz yenilenme dönemlerinin de benzer olmasına önem verilmektedir. Finansal borçların piyasadaki faiz oranı dalgalanmalarından en az düzeyde etkilenmesi için, bu borçların "sabit faiz/değişken faiz" ve "kısa vade/uzun vade" dengesi hem kendi içinde, hem de aktif yapısı ile uyumlu olarak yapılandırılmaktadır.

## **8-YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE YÖNETİCİLERİN ŞİRKET DIŞINDA YÜRÜTTÜKLERİ GÖREVLER VE ÜYELERİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI**

Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması belli bir kurala bağlanmamış olup, üyelerin bazıları şirket dışında başka şirketlerde de yönetim kurulu üyesi olarak görev almaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket dışında yürüttükleri görevler aşağıda belirtilmiştir.

Aziz TORUN; Grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkan ya da üyelikleri,

Mehmet TORUN; Grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkan ya da üyelikleri,

Mahmut KÂRABIYIK; Serbest avukatlık, Torunlar Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ve Gimat Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nde yönetim kurulu üyeliği, Kütahya Şeker Fabrikası A.Ş.'de yönetim kurulu üyeliği, Akçez Enerji Yatırımları San. Ve Tic.A.Ş.'de yönetim kurulu üyeliği

İsmail KAZANÇ; Torunlar Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş., Torunlar Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve TRN Alışveriş Merkezleri Yatırım ve Yönetim A.Ş.'nde yönetim kurulu üyeliği, Sakarya Elektrik A.Ş. 'nde yönetim kurulu üyeliği, Teknovel Bilgi ve İletişim Teknolojileri San. ve Tic. Satış A.Ş. 'nde yönetim kurulu

üyeliği, T Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.'nde yönetim kurulu üyeliği

İlhami ÖZŞAHİN; Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. 'nde yönetim kurulu üyeliği

Prf.Dr. Dursun Ali ALP: Muhtelif şirketlerde yönetim kurulu üyeliği

Şirket ve Yönetim Kurulu üyelerinin mevzuat hükümlerine aykırı uygulamaları olmadığı gibi şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

## **9-EKLER**

01.01.2025-30.09.2025 Dönemi Finansal Tablolar ve Dipnotları

Saygılarımızla,

**BAŞKENT DOĞALGAZ DAĞITIM GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.**  
**30 EYLÜL 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ARA DÖNEM ÖZET FİNANSAL DURUM TABLOSU**  
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak 30 Eylül 2025 alım gücü ile gösterilmiştir.)

|                                                          | Notlar | 30 Eylül 2025         | 31 Aralık 2024        |
|----------------------------------------------------------|--------|-----------------------|-----------------------|
| <b>VARLIKLAR</b>                                         |        |                       |                       |
| <b>Dönen varlıklar</b>                                   |        |                       |                       |
| Nakit ve nakit benzerleri                                | 3      | 1.537.221.941         | 5.475.642.555         |
| Finansal yatırımlar                                      | 22     | 51.294.233            | 53.098.831            |
| Ticari alacaklar                                         |        |                       |                       |
| - İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar          | 4      | 1.311.833.418         | 5.363.336.302         |
| Diğer alacaklar                                          |        |                       |                       |
| - İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar           | 5      | 11.864.902            | 8.131.029             |
| Stoklar                                                  | 7      | 105.451.013           | 149.379.719           |
| Peşin ödenmiş giderler                                   | 8      | 12.603.937            | 3.371.606             |
| Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar                   | 20     | 172.000.341           | -                     |
| Diğer dönen varlıklar                                    |        | 433.862.452           | 380.443.481           |
| <b>Toplam dönen varlıklar</b>                            |        | <b>3.636.132.237</b>  | <b>11.433.403.523</b> |
| <b>Duran varlıklar</b>                                   |        |                       |                       |
| Diğer alacaklar                                          |        |                       |                       |
| - İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar           | 5      | 21.366.553            | 18.493.518            |
| Maddi duran varlıklar                                    | 9      | 194.717.181           | 196.039.165           |
| Maddi olmayan duran varlıklar                            |        |                       |                       |
| - İmtiyaza bağlı maddi olmayan duran varlıklar           | 10     | 42.680.485.565        | 40.479.297.818        |
| - Diğer maddi olmayan duran varlıklar                    | 10     | 297.623.214           | 315.494.470           |
| Kullanım hakkı varlıkları                                | 11     | 203.969.336           | 429.144.270           |
| Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen finansal yatırımlar |        | 4.569.936.116         | 3.939.556.929         |
| Peşin ödenmiş giderler                                   | 8      | 24.694.067            | 91.176.326            |
| Ertelenmiş vergi varlığı                                 | 20     | 91.265.704            | -                     |
| <b>Toplam duran varlıklar</b>                            |        | <b>48.084.057.736</b> | <b>45.469.202.496</b> |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>                                  |        | <b>51.720.189.973</b> | <b>56.902.606.019</b> |

**BAŞKENT DOĞALGAZ DAĞITIM GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.**  
**30 EYLÜL 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ARA DÖNEM ÖZET FİNANSAL DURUM**  
**TABLOSU**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak 30 Eylül 2025 alım gücü ile gösterilmiştir.)

|                                                                                              | Notlar | 30 Eylül 2025         | 31 Aralık 2024        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------------|-----------------------|
| <b>KAYNAKLAR</b>                                                                             |        |                       |                       |
| <b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>                                                             |        |                       |                       |
| Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları                                             | 23     | 1.450.976.741         | 994.994.307           |
| Diğer finansal yükümlülükler                                                                 | 23     | 1.223.803             | 516.989               |
| Kısa vadeli kiralama yükümlülükleri                                                          | 11, 26 | 80.441.069            | 101.951.290           |
| Ticari borçlar                                                                               |        |                       |                       |
| - İlişkili taraflara ticari borçlar                                                          | 4, 26  | 2.274.061.577         | 2.870.320.288         |
| - İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar                                                  | 4      | 1.779.171.209         | 6.810.444.562         |
| Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar                                             | 13     | 54.987.642            | 118.885.944           |
| Diğer borçlar                                                                                |        |                       |                       |
| - İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar                                                   | 5      | 8.756.425             | 6.869.923             |
| Ertelenmiş gelirler                                                                          | 8      | 2.266.863.371         | 3.051.349.220         |
| Güvence bedeli                                                                               | 6      | 9.941.281.843         | 9.798.435.043         |
| Dönem karı vergi yükümlülüğü                                                                 | 20     | -                     | 209.433.107           |
| Ertelenmiş vergi yükümlülüğü                                                                 | 20     | -                     | 85.660.435            |
| Kısa vadeli karşılıklar                                                                      |        |                       |                       |
| - Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar                                         | 13     | 38.088.622            | 34.551.182            |
| - Diğer kısa vadeli karşılıklar                                                              | 12     | 27.327.883            | 29.124.527            |
| Diğer kısa vadeli yükümlülükler                                                              |        | 858.097               | 1.445.288             |
| <b>Toplam kısa vadeli yükümlülükler</b>                                                      |        | <b>17.924.038.282</b> | <b>24.113.982.105</b> |
| <b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>                                                             |        |                       |                       |
| Uzun vadeli borçlanmalar                                                                     | 23     | 1.080.808.151         | 1.609.867.437         |
| Uzun vadeli kiralama yükümlülükleri                                                          | 11, 26 | 224.410.739           | 262.466.738           |
| Ertelenmiş gelirler                                                                          | 8      | 5.238.300.969         | 5.132.322.979         |
| Uzun vadeli karşılıklar                                                                      |        |                       |                       |
| - Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar                                         | 13     | 148.859.023           | 160.536.537           |
| <b>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</b>                                                      |        | <b>6.692.378.882</b>  | <b>7.165.193.691</b>  |
| <b>Toplam yükümlülükler</b>                                                                  |        | <b>24.616.417.164</b> | <b>31.279.175.796</b> |
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>                                                                           |        |                       |                       |
| Ödenmiş sermaye                                                                              | 14     | 700.000.000           | 700.000.000           |
| Sermaye düzeltme farkları                                                                    | 14     | 16.256.576.500        | 16.256.576.500        |
| Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler                                                          | 14     | 2.325.415.187         | 2.095.475.259         |
| Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler |        |                       |                       |
| -Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları                                          |        | (138.002.124)         | (154.238.861)         |
| Geçmiş yıl karları                                                                           |        | 4.990.616.051         | 3.741.748.926         |
| Net dönem karı                                                                               |        | 2.969.167.195         | 2.983.868.399         |
| <b>Toplam özkaynaklar</b>                                                                    |        | <b>27.103.772.809</b> | <b>25.623.430.223</b> |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>                                                                      |        | <b>51.720.189.973</b> | <b>56.902.606.019</b> |

**BAŞKENT DOĞALGAZ DAĞITIM GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.**  
**30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET**  
**KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak 30 Eylül 2025 alım gücü ile gösterilmiştir.)

|                                                                                        | Notlar | 1 Ocak -<br>30 Eylül 2025 | 1 Temmuz -<br>30 Eylül 2025 | 1 Ocak -<br>30 Eylül 2024 | 1 Temmuz -<br>30 Eylül 2024 |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------------------------|-----------------------------|---------------------------|-----------------------------|
| <b>KAR VEYA ZARAR</b>                                                                  |        |                           |                             |                           |                             |
| Gelirler                                                                               | 15     | 30.808.572.994            | 5.316.006.585               | 29.502.306.975            | 5.778.166.636               |
| Satışların maliyeti (-)                                                                | 15     | (29.137.252.120)          | (6.035.562.718)             | (27.326.242.876)          | (6.307.479.715)             |
| <b>Brüt kar</b>                                                                        |        | <b>1.671.320.874</b>      | <b>(719.556.133)</b>        | <b>2.176.064.099</b>      | <b>(529.313.079)</b>        |
| Genel yönetim giderleri (-)                                                            | 16     | (519.546.315)             | (199.684.648)               | (498.077.147)             | (160.239.604)               |
| Pazarlama giderleri (-)                                                                | 16     | (32.061.510)              | (4.618.055)                 | (32.537.796)              | (3.777.832)                 |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler                                                     | 17     | 197.100.011               | 41.013.246                  | 172.548.813               | 45.090.215                  |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)                                                 | 17     | (62.507.916)              | (16.857.739)                | (76.958.544)              | (44.021.035)                |
| <b>Esas faaliyet karı/zararı</b>                                                       |        | <b>1.254.305.144</b>      | <b>(899.703.329)</b>        | <b>1.741.039.425</b>      | <b>(692.261.335)</b>        |
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler                                                      | 18     | 1.665.560.593             | 273.637.495                 | 1.414.361.314             | 322.235.733                 |
| Özkaynak yönetimi ile değerlendirilen yatırımlardan sağlanan gelirler                  |        | 630.379.187               | 247.569.781                 | 622.361.976               | 395.132.400                 |
| <b>Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet karı</b>                                  |        | <b>3.550.244.924</b>      | <b>(378.496.053)</b>        | <b>3.777.762.715</b>      | <b>25.106.798</b>           |
| Finansal gelirler                                                                      | 19     | -                         | -                           | 249.516.450               | 18.346.391                  |
| Finansal giderler                                                                      | 19     | (959.214.635)             | (287.879.485)               | (761.751.512)             | (291.103.556)               |
| Parasal kayıp/kazanç                                                                   |        | 939.743.801               | 601.180.761                 | (221.391.317)             | 205.927.856                 |
| <b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi net dönem karı</b>                              |        | <b>3.530.774.090</b>      | <b>(65.194.777)</b>         | <b>3.044.136.336</b>      | <b>(41.722.511)</b>         |
| <b>Sürdürülen faaliyetler vergi gideri/geliri</b>                                      |        |                           |                             |                           |                             |
| Ertelenmiş vergi gideri/geliri                                                         | 20     | 183.884.741               | 38.031.371                  | (387.624.268)             | (179.335.474)               |
| Dönem vergi gideri/geliri                                                              | 20     | (745.491.636)             | 214.119.127                 | (742.207.030)             | (594.684.362)               |
| <b>Sürdürülen faaliyetler net dönem karı</b>                                           |        | <b>2.969.167.195</b>      | <b>186.955.721</b>          | <b>1.914.305.038</b>      | <b>(815.742.347)</b>        |
| Pay başına kazanç                                                                      | 24     | 4,24                      | 0,27                        | 2,73                      | (1,17)                      |
| <b>DİĞER KAPSAMLI GİDER</b>                                                            |        |                           |                             |                           |                             |
| <b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar, vergi öncesi</b>                  |        |                           |                             |                           |                             |
| Tanımlanmış fayda planlarının birikmiş yeniden ölçüm kazançları kayıpları vergi öncesi |        | 23.195.339                | 27.024.310                  | (30.924.979)              | (10.334.469)                |
| Ertelenmiş vergi geliri                                                                | 20     | (6.958.602)               | (8.107.293)                 | 9.277.494                 | 3.100.341                   |
| <b>Toplam diğer kapsamlı gider</b>                                                     |        | <b>16.236.737</b>         | <b>18.917.017</b>           | <b>(21.647.485)</b>       | <b>(7.234.128)</b>          |
| <b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>                                                           |        | <b>2.985.403.932</b>      | <b>205.872.738</b>          | <b>1.892.657.553</b>      | <b>(822.976.475)</b>        |

**BAŞKENT DOĞALGAZ DAĞITIM GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.**  
**30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU**  
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak 30 Eylül 2025 alım gücü ile gösterilmiştir.)

|                                           | Ödenmiş<br>sermaye | Sermaye düzeltmesi<br>farkları | Kardan ayrılan<br>kısıtlanmış<br>yedekler | Kar veya zararda yeniden<br>sınıflandırılmayacak<br>birikmiş diğer<br>kapsamlı gelirler<br>veya giderler<br>Tanımlanmış fayda<br>planları yeniden<br>ölçüm kayıpları | Geçmiş yıl<br>karları | Net dönem<br>karı    | Özkaynaklar<br>toplamı |
|-------------------------------------------|--------------------|--------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|------------------------|
| <b>1 Ocak 2024 itibarıyla bakiyeler</b>   | <b>700.000.000</b> | <b>16.256.576.500</b>          | <b>1.980.036.830</b>                      | <b>(83.336.210)</b>                                                                                                                                                  | <b>(265.551.369)</b>  | <b>7.060.966.066</b> | <b>25.648.691.817</b>  |
| Toplam kapsamlı gelir                     | -                  | -                              | -                                         | (21.647.485)                                                                                                                                                         | -                     | 1.914.305.038        | 1.892.657.553          |
| Temettü ödemesi                           | -                  | -                              | -                                         | -                                                                                                                                                                    | (2.235.821.652)       | -                    | (2.235.821.652)        |
| Transferler                               | -                  | -                              | 115.438.431                               | -                                                                                                                                                                    | 6.945.527.635         | (7.060.966.066)      | -                      |
| <b>30 Eylül 2024 itibarıyla bakiyeler</b> | <b>700.000.000</b> | <b>16.256.576.500</b>          | <b>2.095.475.261</b>                      | <b>(104.983.695)</b>                                                                                                                                                 | <b>4.444.154.614</b>  | <b>1.914.305.038</b> | <b>25.305.527.718</b>  |
| <b>1 Ocak 2025 itibarıyla bakiyeler</b>   | <b>700.000.000</b> | <b>16.256.576.500</b>          | <b>2.095.475.259</b>                      | <b>(154.238.861)</b>                                                                                                                                                 | <b>3.741.748.926</b>  | <b>2.983.868.399</b> | <b>25.623.430.223</b>  |
| Toplam kapsamlı gelir                     | -                  | -                              | -                                         | 16.236.737                                                                                                                                                           | -                     | 2.969.167.195        | 2.985.403.932          |
| Temettü ödemesi                           | -                  | -                              | 229.939.928                               | -                                                                                                                                                                    | (1.735.001.274)       | -                    | (1.505.061.346)        |
| Transferler                               | -                  | -                              | -                                         | -                                                                                                                                                                    | 2.983.868.399         | (2.983.868.399)      | -                      |
| <b>30 Eylül 2025 itibarıyla bakiyeler</b> | <b>700.000.000</b> | <b>16.256.576.500</b>          | <b>2.325.415.187</b>                      | <b>(138.002.124)</b>                                                                                                                                                 | <b>4.990.616.051</b>  | <b>2.969.167.195</b> | <b>27.103.772.809</b>  |

**BAŞKENT DOĞALGAZ DAĞITIM GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.**  
**30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET**  
**NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak 30 Eylül 2025 alım gücü ile gösterilmiştir.)

|                                                                                    | Notlar    | 1 Ocak -<br>30 Eylül 2025 | 1 Ocak -<br>30 Eylül 2024 |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------|---------------------------|
| <b>A. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları</b>                      |           | <b>2.420.913.293</b>      | <b>1.820.151.901</b>      |
| Dönem net karı                                                                     |           | 2.969.167.195             | 1.914.305.038             |
| <b>Dönem net karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler</b>                            |           | <b>2.528.966.923</b>      | <b>2.034.307.885</b>      |
| Amortisman ve itfa giderleri ile ilgili düzeltmeler                                | 9, 10, 11 | 2.280.147.234             | 1.999.551.829             |
| Alacaklarda değer (iptali)/düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler                        | 4         | 21.754.933                | 10.944.999                |
| Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar/(iptali) ile ilgili düzeltmeler | 13        | 63.418.281                | 56.965.591                |
| Dava ve/veya ceza karşılıkları/(iptali) ile ilgili düzeltmeler                     | 12        | 4.557.954                 | 2.759.271                 |
| Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler                                              | 17,18, 19 | (1.813.081.379)           | (1.774.360.362)           |
| Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler                                              | 19        | 897.127.528               | 761.751.512               |
| Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler                 | 23        | 77.352.586                | 42.569.874                |
| Vergi (geliri)/gideri ile ilgili düzeltmeler                                       | 20        | 561.606.895               | 1.129.831.298             |
| Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları              |           | (630.379.187)             | (622.361.976)             |
| Kar/zarar mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler                                  | 3         | 1.498.142.062             | 864.496.098               |
| Parasal kayıp/kazanç                                                               |           | (431.679.984)             | (437.840.249)             |
| <b>İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler</b>                                 |           | <b>(1.942.857.012)</b>    | <b>(982.110.857)</b>      |
| Ticari alacaklardaki artışlar ile ilgili düzeltmeler                               |           | 1.886.794.023             | 1.776.878.486             |
| Stoklardaki azalışlar ile ilgili düzeltmeler                                       |           | 43.928.706                | (131.983.791)             |
| Ticari borçlardaki azalış/ (artış) ile ilgili düzeltmeler                          |           | (3.676.549.629)           | (2.678.308.160)           |
| Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış ile ilgili düzeltmeler             |           | (105.059.209)             | (239.564.366)             |
| Ertelenmiş gelirlerdeki azalışlar ile ilgili düzeltmeler                           |           | (678.507.859)             | (359.348.669)             |
| Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler       |           | 586.536.956               | 650.215.643               |
| <b>Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları</b>                                   |           | <b>3.555.277.106</b>      | <b>2.966.502.066</b>      |
| Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler     | 13        | (7.438.729)               | (32.105.328)              |
| Vergi iadeleri/(ödemeleri)                                                         | 20        | (1.126.925.084)           | (1.114.244.837)           |
| <b>B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları</b>                      |           | <b>(2.569.601.616)</b>    | <b>(2.360.758.753)</b>    |
| Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları                           | 9         | (3.215.955))              | (3.436.202)               |
| Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları                   | 10        | (4.212.118.232)           | (4.602.052.502)           |
| Finansal yatırımlarla ilgili (artış)/azalışla ilgili düzeltmeler                   |           | 1.804.598                 | 744.953.331               |
| Alınan faiz                                                                        | 18        | 1.665.560.593             | 1.524.843.912             |
| Diğer nakit girişleri/(çıkışları)                                                  | 11        | (21.632.620)              | (25.067.292)              |
| <b>C. Finansman faaliyetlerinden nakit akışları</b>                                |           | <b>(2.422.033.142)</b>    | <b>(1.282.321.133)</b>    |
| Kredilerden nakit girişleri                                                        | 23        | 1.109.514.622             | 1.768.992.091             |
| Kredi geri ödemelerine ait nakit çıkışları                                         | 23        | (1.296.542.542)           | (436.841.029)             |
| Diğer finansal yükümlülöklere ilişkin nakit girişleri/(çıkışları),net              |           | 706.814                   | 324.724                   |
| Kiralama yükümlölöklörüne ait çıkışları                                            | 11        | (218.123.978)             | (271.943.359)             |
| Ödenen temettölör                                                                  |           | (1.735.001.274)           | (2.235.821.652)           |
| Ödenen faiz                                                                        |           | (282.586.784)             | (356.548.358)             |
| Alınan faiz                                                                        |           | -                         | 249.516.450               |
| <b>Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış (A+B+C)</b>                            |           | <b>(2.570.721.465)</b>    | <b>(1.822.927.985)</b>    |
| <b>D. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri</b>                                     | <b>3</b>  | <b>5.475.642.555</b>      | <b>4.342.150.067</b>      |
| <b>Nakit ve nakit benzerleri beklenen kredi zararındaki değişim</b>                | <b>3</b>  | <b>(25.743.449)</b>       | <b>(34.331.076)</b>       |
| Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki enflasyon etkisi                              |           | (1.367.699.149)           | (1.146.110.628)           |
| <b>Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri</b>                                        | <b>3</b>  | <b>1.511.478.492</b>      | <b>1.338.780.378</b>      |