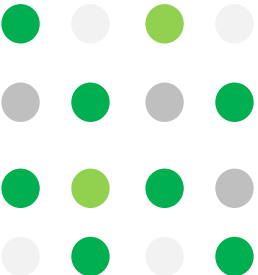


www.biotrendenerji.com.tr

01.01.2023- 31.03.2023 YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

SERMAYE PİYASASI KURULU SERİ:II 14.1 NO'LU "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR" TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR.



BÖLÜM 1

- 1.1. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi
- 1.2. Şirket Genel Bilgileri
- 1.3. Şirketin Sermaye, Ortaklık Yapıları
- 1.4. Dönem İçindeki Gelişmeler
- 1.5. Bağlı Ortaklıkları ve Finansal Duran Varlıklarına İlişkin Açıklamalar
- 1.6. Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu Komiteleri

BÖLÜM 2

- 2.1. Hakkımızda
- 2.2. Faaliyet Alanlarımız
- 2.3. Üretim Tesislerimiz
- 2.4. Dönem İçerisinde Gerçekleşen Yatırımlar
- 2.5. Organizasyon Yapısı
- 2.6. Personel Sayıları
- 2.7. Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri (Ar-Ge)
- 2.8. Başlıca Finansal Veriler

BÖLÜM 3

- 3.1. Sürdürülebilirlik
- 3.2. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum
- 3.3. Yatırımcı İlişkileri Bölümü
- 3.4. Genel Kurul Toplantıları
- 3.5. Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler
- 3.6. Komite Çalışma Esasları
- 3.7. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Sistemi

BÖLÜM 1

1.1 Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

Bu faaliyet raporu 01.01.2023- 31.03.2023 hesap dönemine aittir.

1.2 Şirket Genel Bilgileri

Ticaret Unvanı	Biotrend Çevre ve Enerji Yatırımları Anonim Şirketi ("Biotrend", "Şirket")
Vergi Dairesi	Beykoz Vergi Dairesi
Vergi No	760414976
Merkez Adresi	Kavacık Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul
Telefon	(216) 680 00 00
Fax	(216) 680 00 70
İnternet Sitesi Adresi	www.biotrendenerji.com.tr

1.3 Şirketin Sermaye, Ortaklık Yapıları

Biotrend Çevre ve Enerji Yatırımları Anonim Şirketi'nin 31 Mart 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla taahhüt edilmiş, kayıtlı ve çıkarılmış sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	31.03.2023	31.12.2022
Kayıtlı sermaye tavanı	625.000.000	625.000.000
Çıkarılmış sermaye	500.000.000	500.000.000*

*Şirketin çıkarılmış sermayesinin 150.000.000 TL'den 500.000.000 TL'ye çıkartılmasına ilişkin hususlar Türkiye Ticaret Sicil gazetesinin 24.11.2021 tarih 10458 sayılı nüshası ile ilan edildikten sonra yürürlüğe girmiştir.

Şirket'in 500.000.000 TL olan ödenmiş sermayesinin ortakları arasındaki dağılımı aşağıdaki tabloda verilmektedir:

Ortağın Adı Soyadı	Sermayedeki Payı (31.03.2023)	
	Tutarı (TL)	Oranı (%)
Doğanlar Yatırım Holding A.Ş.*	272.440.421,14	54,49
European Bank for Reconstruction and Development	29.574.693,04	5,91
Diğer**	197.984.885,82	39,60
TOPLAM	500.000.000,00	100

**Biotrend Çevre ve Enerji Yatırımları A.Ş.'nin %32,11 oranında doğrudan pay sahibi olan Maven Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Maven Enerji") ile Maven Enerji'nin %100 pay sahibi olan ve Şirketimizin doğrudan %32,03 oranında ortağı olan Doğanlar Yatırım Holding A.Ş.'nin ("Doğanlar Yatırım Holding"), TTK'nun "Sermaye şirketlerinin kolaylaştırılmış şekilde birleşmesi"*

usulüne göre, Doğanlar Yatırım Holding'in Maven Enerji'nin tüm aktif ve pasifleri ile birlikte devralması suretiyle birleşmiş ve 22.08.2022 tarihi itibarıyla İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescil edilerek Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nin 25.08.2022 tarihli ve 10647 sayılı nüshasında ilan edilmiştir. Bu çerçevede, Maven Enerji'nin daha önce Şirketimiz sermayesinde sahip olduğu paylar, birleşmenin tescili ile birlikte Doğanlar Yatırım Holding'e külli halefiyet yoluyla devredilmiştir.

****Şirketin halka açıklık oranı %37,76'dır.**

1.4 Dönem İçindeki Gelişmeler

a) 2023 Yılı İlk Çeyrek Bilanço Dönemi ve Sonrasında Gerçekleşen Önemli Gelişmeler

1 Şubat 2023- Üst Yönetim Değişikliği Hakkında

Şirketimizde CFO'luk görevini yürüten Sayın İsmail Hakan Hamurcu'nun görevinden ayrılması nedeniyle boşalan göreve 1 Şubat 2023 tarihi itibarıyla Sayın Burak Polat atanmıştır.

14 Şubat 2023- Payların Geri Alınmasına İlişkin Yönetim Kurulu Kararı Alınması

14.02.2023 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Şirketimiz tarafından pay geri alım işlemlerinin yapılmasına ilişkin aşağıdaki kararları almıştır:

- (i) Şirketimizin işlem gören paylarının fiyatının Şirketimiz faaliyetlerinin gerçek performansını yansıtmaması sebebiyle, pay sahiplerini korumak, pay fiyatımızın istikrarlı olarak gerçek değerine uygun oluşumunu sağlamak ve yatırımcılarımızın Şirketimize olan güvenini korumak amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği ile konuya ilişkin 14.02.2023 tarihinde yapmış olduğu duyuru çerçevesinde pay geri alım işleminin yapılabilmesine,
- (ii) pay geri alımı için ayrılacak olan fonun Şirketimizin öz kaynaklarından karşılanmak üzere en fazla 100.000.000 TL olarak belirlenmesine ve geri alınacak azami pay sayısının ise 5.000.000 adet olarak belirlenmesine,
- (iii) pay geri alım işlemleri ile ilgili olarak, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda gerekli özel durum açıklamalarının yapılmasına ve konunun Şirketimizin yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında gündeme alınarak pay sahiplerinin bilgisine sunulmasına,
- (iv) geri alınan payların bu açıklama tarihi itibarıyla 30 gün boyunca satılmamasına ve şayet geri alınan payların tutarı Şirketimiz ödenmiş sermayesinin yüzde onunu aşmıyorsa, bu payların elden çıkarılmasına dair Yönetim Kurulu kararı alınana dek tutulmasına ve bu payların değerinin Şirketin ödenmiş sermayesinin %10'unu aştığı durumda ise azami 3 (üç) yıl içinde elden çıkarılmasına ve
- (v) gerçekleştirilecek pay geri alım işlemleri için öngörülen azami sürenin işbu Yönetim Kurulu Kararı tarihinden itibaren başlayacak şekilde 3 (üç) yıl olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

27 Şubat 2023- Şirketimiz ile BEEAH Energy Investment Limited arasında imzalanan niyet mektubu hakkında

Şirketimiz ile Ortadoğu'nun sürdürülebilirlik öncüsü Birleşik Arap Emirlikleri menşeli BEEAH Group şirketlerinden atık yönetimi, geri dönüşüm, temiz enerji alanında faaliyet gösteren kamu-özel sektör ortaklığı şirketi BEEAH Energy Investment Limited Niyet Mektubu'nda "Proje(ler)" olarak tanımlanan enerji verimliliği ve Ar-Ge çalışmalarının geliştirilmesi amacıyla Entegre Atık Yönetim Tesisleri alanında (Atık toplama, izleme ve mekanik ayırma üniteleri, oksijensiz çürütücüler, kompost ve organomineral gübre üretimi, hibrit enerji üretimi, ileri dönüşüm plastik

geri dönüşümü, yeşil hidrojen, düşük karbonlu mobilite çözümleri vb.) m uhtemel projeler için ortak yatırım ve sözleşme fırsatlarını ortaklaşa belirleme konusunda karşılıklı istek ve iş birliği arzularını ifade etmek için 24 Şubat 2023 tarihli iyi niyet mektubu imzalamışlardır.

Taraflar, Niyet Mektubu'nun süresi içerisinde İmtiyazlı Ortaklık temelinde iş birliği yapacak olup; kararlaştırdıkları Proje türü ve boyutuna göre ilgili Proje'nin geliştirilmesi amacıyla katılım ve iş birliklerini sağlamak için ortaklık türünü belirleyeceklerdir.

17 Mart 2023- 2023 Yılına Ait Beklentiler

Özel Durumlar Tebliği'nin 10. maddesi kapsamında, Yönetim Kurulumuzun 17.03.2023 tarihli kararıyla Şirketimizin 2023 yılı beklentilerinin kamuya açıklanmasına karar verilmiştir. 2023 yılına ilişkin beklentiler kısmında sunulmuştur.

21 Mart 2023- 2022 Yılı Karına İlişkin Yönetim Kurulu Önerisi

Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II, 14.1 No'lu Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği hükümleri çerçevesinde Uluslararası Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe Standartları Kurumu ("KKGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları'na (TMS) uygun olarak hazırlanan ve RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A. Ş. tarafından denetlenen 01.01.2022-31.12.2022 hesap dönemine ait konsolide bilançomuzda ana ortaklık payına düşen dönem karı 310.735.003 TL'dir. Konsolide olmayan V.U.K. hükümlerine göre düzenlenmiş yasal kayıtlarımızda ise 34.155.906 TL net dönem karı, 64.691.101 TL net geçmiş yıl zararı mevcuttur. Konsolide olmayan V.U.K. hükümlerine göre düzenlenmiş finansal tablolarımızda geçmiş yıl zararı bulunması sebebiyle, 2022 yılı dönem karının geçmiş dönem zararlarından mahsup edilerek kar dağıtımı yapılmaması hususunda olağan genel kurula teklifte bulunulmasına karar verilmiştir.

29 Mart 2023- Honeywell Şirketleri ile imzalanan Ön Protokol, Lisans Sözleşmesi, Garanti Sözleşmesi ve Ekipman Tedarik Sözleşmesi

Şirketimiz ile Honeywell International Inc. ("**Honeywell**") grubu şirketlerinden Amerika Birleşik Devletleri'nde kurulu UOP LLC arasında Türkiye'de kurulması planlanan Honeywell UpCycle tesisinde Honeywell'in UpCycle Proses Teknolojisinin faaliyete geçirilmesi amacıyla iş birliği gerçekleştirilmesine yönelik 09.09.2022 tarihinde iyi niyet mektubu imzalanmıştır. Bu kapsamda, bu Mektup ile bağlantılı olarak sayılan taraflar arasında aşağıda belirtilen sözleşmeler 28 Mart 2023 tarihinde akdedilmiştir:

- (i) Şirketimiz 'in bağlı ortaklığı Biotrend İleri Dönüşüm ve Yenilenebilir Enerji Teknolojileri Sanayi A.Ş. ("**Biotrend İleri Dönüşüm**") ile Honeywell grubu şirketlerinden İngiltere'de kurulu UOP Limited ("**UOP Limited**") arasında bir proses lisans sözleşmesi ("**Lisans Sözleşmesi**");
- (ii) Biotrend İleri Dönüşüm ile UOP Limited arasında bir garanti sözleşmesi;
- (iii) Biotrend İleri Dönüşüm ile UOP Limited arasında bir ana ekipman tedarik sözleşmesi; ve
- (iv) Şirketimiz ile UOP Limited arasında UOP Limited'in Biotrend İleri Dönüşüm'ün sermayesinde gelecekteki pay sahipliğine ilişkin olarak akdedilecek pay sahipleri ve yatırım sözleşmesi ("**Pay Sahipleri ve Yatırım Sözleşmesi**") ile ilgili olarak Şirketimiz ile UOP Limited arasında bir ön protokol (term sheet).

UOP Limited, Biotrend İleri Dönüşüm'e yatırım yapacaktır. UOP Limited'in Biotrend İleri Dönüşüm sermayesindeki pay sahipliğinin kontrol gücü olmayan azınlık pay sahipliği şeklinde olacağı öngörülmektedir.

Biotrend İleri Dönüşüm ve UOP Limited'dan her biri, (i) Pay Sahipleri ve Yatırım Sözleşmesi'nin yukarıda sayılan sözleşmelerin imza tarihinden itibaren belirli süre içinde bağlayıcı şekilde imzalanmaması veya (ii) Pay Sahipleri ve Yatırım Sözleşmesi'nde kapanış için belirtilen ön şartların gerçekleştiğinin Şirketimiz ve UOP Limited tarafından müştereken belirli bir tarihe kadar Biotrend İleri Dönüşüm'e bildirilmemesi halinde yukarıda sayılan her bir sözleşmeyi fesih ücreti, tazminat veya bunlara benzer diğer bir ücret ödemedene sona erdirebilir.

31 Mart 2023- Üst Yönetim Değişikliği

Şirketimizde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve CEO olarak görevini yürütmekte olan Sayın Osman Nuri Vardı, 3 Nisan 2023 tarihi itibarıyla CEO görevinden ayrılmıştır. Sayın Osman Nuri Vardı'nın ardından, CEO pozisyonunu Sayın Özgür Umut Eroğlu üstlenmiştir.

Enerji sektöründe 20 yılı aşkın uluslararası deneyime sahip olan Sayın Özgür Umut Eroğlu, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Fakültesi'nden mezun olmuştur ve Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Fakültesi'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. GAMA Güç Sistemleri Mühendislik ve Taahhüt A.Ş.'nin önceki CEO ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak; Avrupa, Afrika, Orta Doğu, Türkiye, Rusya ve BDT ülkelerinde 20 yıldan fazla bir süredir yer almış ve tecrübe kazanmış olup, sonrasında Enerpion Enerji Sistemleri Yatırım ve Taahhüt A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO görevlerini yürütmüştür.

3 Nisan 2023 - Mersin Elektrik Üretim ve Enerji Yatırımları A.Ş.nin işletmecisi olduğu Ezine Biyokütle Enerji Santrali için kısmi kabul alınması

Şirketimizin bağlı ortaklığı Mersin Elektrik Üretim ve Enerji Yatırımları A.Ş'nin işletmecisi olduğu Ezine Biyokütle Enerji Santralinin 1,00 MWe olan kurulu gücünün 18,782 MWe ye çıkarılması için Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından 31/03/2023 tarihinde kısmi kabul işlemi gerçekleştirilmiştir. Halihazırda 1,00 MWe kurulu güç kapasitesinde olan tesisimiz, yapılan kabul işlemi neticesinde 18,782 MWe kurulu güç kapasitesine ulaşmıştır. Bu kapasite artışı ile birlikte, Şirketimizin toplam kurulu gücü 117 MWe'ye ulaşmıştır.

13 Nisan 2023 -Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirmesi

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne uyum seviyesini derecelendirmek üzere, Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme Hizmetleri ve Kurumsal Yönetim A.Ş. tarafından yapılan derecelendirme çalışması sonucunda Şirketimizin Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Notu 13 Nisan 2023 tarihi itibarıyla 9,4 olarak belirlenmiştir (10 tam puan üzerinden).

Ana başlıklar bazında derecelendirme sonuçları (100'er tam puan üzerinden) aşağıda yer almaktadır:

- Pay Sahipleri bölümü: 92,93
- Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık bölümü: 98,11
- Menfaat Sahipleri bölümü: 95,27
- Yönetim Kurulu bölümü: 91,31

Kurumsal Yönetim Derecelendirmesine ilişkin Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme Hizmetleri ve Kurumsal Yönetim A.Ş.'nin hazırlamış olduğu rapor Şirketimizin internet sitesinde (<https://www.biotrendenerji.com.tr>) yer almaktadır.

14 Nisan 2023- 2022 Olağan Genel Kurul Toplantısı

Şirketimizin 2022 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 14 Nisan 2023 tarihinde Kavacık Mahallesi Ertürk Sokak No:3/1 İç Kapı No:1 Beykoz İSTANBUL adresinde gerçekleştirilmiştir. Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararları içeren Olağan Genel Kurul Toplantı Tutanağı ve Toplantıda Hazır Bulunanlar Listesi Kamuyu Aydınlatma Platformunda ve Şirketimizin internet sitesinde (<https://www.biotrendenerji.com.tr>) ilan edilmiştir.

27 Nisan 2023- Yurt İçi Kira Sertifikası İhracının Nitelikli Yatırımcıya Satışının Tamamlanması

Sermaye Piyasası Kurulu'ndan 06.04.2023 tarihinde alanın onay doğrultusunda, Biotrend Çevre ve Enerji Yatırımları A.Ş.'nin fon kullanıcısı olduğu, yurt içinde nitelikli yatırımcılara yönelik 91 gün vadeli 60.000.000 TL tutarındaki yönetim sözleşmesine dayalı sürdürülebilir kira sertifikalarının satış işlemleri Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılığı ile tamamlanmıştır.

b) Dönem içinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Dönem içerisinde şirket esas sözleşmesinde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır. Şirket esas sözleşmesi, şirketimiz internet sitesinden (www.biotrendenerji.com.tr) erişilerek incelenebilir.

c) İmtiyazlı Paylara İlişkin Açıklamalar

Şirket paylarında imtiyaz bulunmamaktadır.

d) Şirketin İktisap Ettiği Paylara İlişkin Açıklamalar

01.01.2023- 31.03.2023 hesap dönemi içerisinde şirket değerli pay iktisap edilmemiştir.

1.5 Bağlı Ortaklıkları ve Finansal Duran Varlıklarına İlişkin Açıklamalar

Biotrend'in Bağlı Ortakları ve Finansal Duran Varlıklar hakkında detaylı bilgi aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklıklar			
	Ticaret Unvanı	Sermayesi* (TL)	Sahip Olunan Sermaye Oranı (%)
1.	Ulubey Elektrik Üretim ve Enerji Yatırımları A.Ş.	11.000.000	100
2.	İlde Elektrik Üretim A.Ş.	20.700.000	100
3.	Mersin Elektrik Üretim Ve Enerji Yatırımları A.Ş.	8.000.000	100
4.	Doğu Star Elektrik Üretim A.Ş.	10.000.000	100
5.	Nov Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	15.500.000	100
6.	Yılbato Elektrik Üretim A.Ş.	9.897.000	100
7.	İzmir Novtek Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	45.454.546	100
8.	Uşak Yenilebilir Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	2.500.000	100
9.	İzmir Doğu Star Elektrik Üretim A.Ş.	13.000.000	100
10.	Md Biyokütle Enerji Üretim Aş	13.250.000	100
11.	Biyomek Elektrik Enerjisi Üretimi Sanayi ve Ticaret A.Ş.	6.000.000	100

12.	Karya Yenilenebilir Kaynaklar Elektrik Ür. San. Ve Tic. Ltd. Şti.	3.250.000	100
13.	Maven Tarım Seracılık ve Hayvancılık San Ve Tic A.Ş.	1.100.000	50
14.	Biotrend Ayvacak Yenilenebilir Enerji Elektrik Ür. San.ve Tic. A.Ş.	2.500.000	100
15.	Novtek Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	22.460.000	100
16.	Serenti Enerji A.Ş.	2.000.000	100
17.	Ulutek Elektrik Üretim ve Enerji Yatırımları A.Ş	54.000	100
18.	Biotrend Enerji Uluslararası Yatırım A.Ş.	50.000	100
19.	Doğan Kent Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	3.000.000	100
20.	Biotrend İleri Dönüşüm Ve Yenilenebilir Enerji Teknolojileri A.Ş.	1.000.000	100
21.	Landfill Enerji Sanayi Ticaret A.Ş.	3.000.000	50

(*) Şirket'in ilgili bağlı ortaklıktaki sermaye payı belirtilmiştir.

Bağlı ortaklıklar:

Şirket'in bağlı ortaklıklarının detayı aşağıda verilmektedir:

1. Ulubey Elektrik Üretim Ve Enerji Yatırımları A.Ş. (Ulubey):

Ulubey 15.05.2018 tarihinde satın alınmıştır. Ana faaliyet konusu elektrik enerjisi üretimidir. Merkez adresi Kavacık Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul'dur. Üretim tesisi Aydın Çine'de bulunmaktadır.

2. İlda Elektrik Üretim A.Ş. (İlda):

İlda 16.10.2018 tarihinde satın alınmıştır. Ana faaliyet konusu elektrik enerjisi üretimidir. Merkez adresi Kavacık Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul'dur. Üretim tesisi bulunmamakta olup Landfill (Balıkesir) şirketinin %50'sine sahiptir.

3. Mersin Elektrik Üretim ve Enerji Yatırımları A.Ş. (Mersin):

Mersin Elektrik 17.10.2017 tarihinde satın alınmıştır. Ana faaliyet konusu elektrik enerjisi üretimidir. Merkez adresi Kavacık Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul'dur. Üretim tesisi yatırım aşamasında olup Çanakkale Ezine'de bulunmaktadır.

4. Doğu Star Elektrik Üretim A.Ş. (Doğu Star):

Doğustar 17.10.2017 tarihinde satın alınmıştır. Ana faaliyet konusu elektrik enerjisi üretimidir. Merkez adresi Kavacık Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul'dur. Malatya'da 2 adet ve 1 adet Bursa İnegöl'de üretim tesisi bulunmaktadır.

5. Nov Enerji Elektrik Üretim A.Ş. (Nov Enerji):

Nov Enerji 17.10.2017 tarihinde satın alınmıştır. Ana faaliyet konusu elektrik enerjisi üretimidir. Merkez adresi Kavacık Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul'dur. Sivas'ta üretim tesisi bulunmaktadır.

6. Yılbatu Elektrik Üretim A.Ş. (Yılbatu):

Yılbatu 17.10.2017 tarihinde satın alınmıştır. Ana faaliyet konusu elektrik enerjisi üretimidir. Merkez adresi Remzi Oğuz Arık Mah. Atatürk Bulvarı No:211/22 Çankaya/Ankara'dır. Üretim tesisi yatırım aşamasında olup İzmir Menderes'de bulunmaktadır.

7. İzmir Novtek Enerji Elektrik Üretim A.Ş. (İzmir Novtek):

İzmir Novtek 30.05.2018 tarihinde kurulmuştur. Ana faaliyet konusu elektrik enerjisi üretimidir. Merkez adresi Kavacık Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul'dur. İzmir-Harmandalı'da üretim tesisi bulunmaktadır.

8. Uşak Yenilenebilir Enerji Elektrik Üretim A.Ş. (Uşak):

Uşak 06.07.2018 tarihinde kurulmuştur. Ana faaliyet konusu elektrik enerjisi üretimidir. Merkez adresi Kavacık Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul'dur. Uşak Ovademirler'de üretim tesisi bulunmaktadır.

9. İzmir Doğu Star Elektrik Üretim A.Ş. (İzmir Doğu Star):

İzmir Doğu Star 18.09.2019 tarihinde kurulmuştur. Ana faaliyet konusu elektrik enerjisi üretimidir. Merkez adresi Kavacık Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul'dur. İzmir-Bergama'da üretim tesisi bulunmaktadır.

10. MD Biyokütle Enerji Üretim A.Ş. (MD Biyokütle):

MD Biyokütle 27.09.2019 tarihinde kurulmuştur. Ana faaliyet konusu elektrik enerjisi üretimidir. Merkez adresi Kavacık Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul'dur. Üretim tesisi yatırım aşamasında olup lokasyonu Aksaray'dır.

11. Biyomek Elektrik Enerjisi Üretimi San. Ve Tic. A.Ş. (Biyomek):

Biyomek 16.04.2019 tarihinde satın alınmıştır. Ana faaliyet konusu elektrik enerjisi üretimidir. Merkez adresi Remzi Oğuz Arık Mah. Atatürk Bulvarı No:211/22 Çankaya/Ankara'dır. Aydın Çine'de üretim tesisi bulunmaktadır.

12. Karya Yenilenebilir Kaynaklar Elektrik Üretim San. Tic. Ltd. Şti. (Karya):

Karya 01.07.2020 tarihinde satın alınmıştır. Ana faaliyet konusu elektrik enerjisi üretimidir. Merkez adresi Kavacık Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul'dur. Üretim tesisi bulunmamaktadır.

13. Maven Tarım Seracılık ve Hayvancılık San. Ve Tic. A.Ş. (Maven Tarım):

Maven Tarım 16.01.2019 tarihinde satın alınmıştır. Ana faaliyet konusu dikim için sebze fidesi, meyve fidanı vb. yetiştirilmesidir. Merkez adresi Kavacık Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul'dur. Üretim tesisi henüz aktif olmamakla beraber lokasyonu Sivas'tadır.

14. Biotrend Ayvacak Yenilenebilir Enerji Elektrik Üret. San. ve Tic. A.Ş. (Biotrend Ayvacak):

Biotrend Ayvacak 29.04.2021 tarihinde kurulmuştur. Ana faaliyet konusu elektrik enerjisi üretimidir. Merkez adresi Kavacık Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul'dur. Üretim tesisi yatırım aşamasında olup lokasyonu Çanakkale'dir.

15. Novtek Enerji Elektrik Üretim A.Ş. (Novtek):

Novtek 17.10.2017 tarihinde satın alınmıştır. Ana faaliyet konusu elektrik enerjisi üretimidir. Merkez adresi Kavacık Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul'dur. Bursa İnegöl ve Hatay İskenderun'da üretim tesisleri bulunmaktadır.

16. Serenti Enerji A.Ş. (Serenti):

Serenti 13.08.2020 tarihinde kurulmuştur. Ana faaliyet konusu elektrik enerjisi üretimidir. Merkez adresi Kavacık Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul'dur. Üretim tesisi yatırım aşamasında olup lokasyonu Giresun'dur.

17. Ulutek Elektrik Üretim ve Enerji Yatırımları A.Ş. (Ulutek):

Ulutek 19.03.2014 tarihinde kurulmuştur. Ana faaliyet konusu elektrik enerjisi üretimi'dir. Merkez adresi Kavacık Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul'dur. Şirket 17.05.2022 tarihinde Biotrend Çevre ve Enerji Yatırımları A.Ş.'ye devrolmuştur.

18. Biotrend Enerji Uluslararası Yatırım A.Ş. (Biotrend Uluslararası Yatırım)

Biotrend Uluslararası Yatırım 30.06.2022 tarihinde kurulmuştur. Şirketin ana faaliyet konusu yurtdışı yatırımlarına iştiraktır. Merkez adresi Kavacık Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul'dur. Üretim tesisi bulunmamaktadır.

19. Doğan Kent Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (Doğankent):

Doğan Kent Elektrik 16.11.2022 tarihinde satın alınmıştır. Ana faaliyet konusu komisyoncular ve acenteler hariç kullanıcılara yönelik elektrik ticareti yapmaktır. Merkez adresi Kavacık Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul'dur.

20. Biotrend İleri Dönüşüm ve Yenilenebilir Enerji Teknolojileri San. A.Ş. (Biotrend İleri Dönüşüm):

Biotrend İleri Dönüşüm 09.12.2022 tarihinde kurulmuştur. Ana faaliyet konusu İleri dönüşüm teknolojileri ile plastik atıkların geri kazanımı ve iç tüketim amaçlı yenilenebilir enerji santralleri kurulumudur. Merkez adresi Kavacık Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul'dur.

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Finansal Yatırımlar

21. Landfill Enerji A.Ş. (Landfill): Şirket 16.10.2018 tarihinde satın alınmıştır. Ana faaliyet konusu elektrik enerjisi üretimidir. Merkez adresi Remzi Oğuz Arık Mah. Atatürk Bulvarı No:211/22 Çankaya/Ankara'dır. Üretim tesisi Balıkesir'dedir.

Denetçi

Denetimden Sorumlu Komitenin tavsiyesi ve Yönetim Kurulunun teklifi ile 14 Nisan 2023 tarihinde gerçekleştirilmiş olan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanmış olan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 2023 yılı finansal raporların denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. firması seçilmiştir.

1.6 Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu Komiteleri

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Üyeleri Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Kurumsal Yönetim Tebliği ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen kriterlere göre seçilmiştir. Şirketin 14.04.2023 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurulunda seçilen Yönetim Kurulu üyelerinin, 25.04.2023 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile aralarında yaptıkları görev dağılımı sonucunda aşağıdaki gibi teşekkül etmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Seçildiği GK Tarihi	Görev Süresi Bitiş Tarihi
İlhan Doğan	Yönetim Kurulu Başkanı	14.04.2023	14.04.2024
Murat Doğan	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	14.04.2023	14.04.2024
Osman Nuri Vardı	Yönetim Kurulu Başkan Yar.	14.04.2023	14.04.2024
Salih Tuncer Mutlucan	Yönetim Kurulu Üyesi	14.04.2023	14.04.2024
Ogün Doğan	Yönetim Kurulu Üyesi	14.04.2023	14.04.2024
Doruk Doğan	Yönetim Kurulu Üyesi	14.04.2023	14.04.2024
Elif Ateş Özpak	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.04.2023	14.04.2024
K. Banu Ejder Özcan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.04.2023	14.04.2024
Prof. Dr. Hanife Öztürk Akkartal	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.04.2023	14.04.2024

İLHAN DOĞAN- Yönetim Kurulu Başkanı

1969 yılında Çanakkale'nin Biga ilçesinde dünyaya gelmiş olan İlhan Doğan, ilk ve orta öğrenimini Biga'da tamamlamıştır. 1987 yılında kardeşleriyle Doğ-Taş Doğanlar Mobilya İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'yi kuran İlhan Doğan, 1988 yılında mobilya ve dekorasyon üretim tesislerini açarak, sanayiciliğe adım atmıştır. Çanakkale Ticaret ve Sanayi Odası başkan vekilliği de yapan İlhan Doğan Doğanlar Holding'de Enerji Grubu'ndan Sorumlu Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevine devam etmektedir. İlhan Doğan Çanakkale İş Adamları Derneği'nin de üyesidir. İlhan Doğan, evli ve 1 çocuk babasıdır.

MURAT DOĞAN- Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1971 yılında Çanakkale'nin Biga ilçesinde dünyaya gelen Murat Doğan, ilk ve orta öğrenimini Biga'da tamamlamıştır. 1987 yılında kardeşleriyle Doğ-Taş Doğanlar Mobilya İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'yi kurduktan sonra, 1988 yılında mobilya ve dekorasyon üretim tesisleriyle sanayiciliğe başlamıştır. Murat Doğan Doğanlar Holding'de Enerji Grup Başkan Vekilliği yapmaktadır. Doğan, evli ve 1 çocuk babasıdır.

OSMAN NURİ VARDI- Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Osman Nuri Vardı, 1977 yılında Malatya'da dünyaya gelmiştir. Lisans eğitimini tamamladıktan sonra, 2000 yılında Doğu Akdeniz Üniversitesi'nde öğretim görevlisi olarak çalışma hayatına başlamıştır. Bir dönem yurt dışında özel sektör ve yurt içinde kamu hizmeti yaptıktan sonra 2011 yılında yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üreten Karya Güç Sistemleri Enerji Mühendislik şirketini kurarak yenilenebilir enerji sektörüne giriş yapmıştır. Kurucusu olduğu yenilenebilir enerji şirketlerinde bir fiil icra ve yönetimde çeşitli görevlerde yer almıştır. Osman Nuri Vardı,

halihazırda Biotrend Çevre ve Enerji Yatırımları A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini yürütmektedir. İyi derecede İngilizce ve orta derecede Almanca bilen Osman Nuri Vardı, evli ve 2 çocuk babasıdır.

SALİH TUNCER MUTLUCAN- Yönetim Kurulu Üyesi

1968 yılında İstanbul'da doğan Tuncer Mutlucan, Galatasaray Lisesi ve Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği'nden mezun olmuştur. İngilizce ve Fransızca dillerini çok iyi konuşan Mutlucan, İstanbul Teknik Üniversitesi İnşaat İşletmesi Yüksek Lisans programında eğitim aldıktan sonra, 1992 yılında bankacılık kariyerine başlamıştır. 1995-2006 yılları arasında Garanti Bankası Lüksemburg Şube Müdürlüğü, 2006-2010 yılları arasında Akbank NV Hollanda Genel Müdürlüğü'nü yapmıştır. 2010-2015 yılları arasında, Ak Finansal Kiralama Genel Müdürlüğü görevinde bulunmuştur. Mutlucan, aynı zamanda Finansal Kurumlar Birliği Kurucu Yönetim Kurulu Üyeliği de yapmıştır. 2015-2018 yılları arasında Çalık Holding bünyesinde çeşitli kurumlarda yönetim kurulu üyesi olan Mutlucan, 2018-2019 yılları arasında Güven Sağlık Grubu, Active Shipping ve Umur Basım Grubu bünyesinde yine yönetim kurulu üyeliği yapmıştır. Mutlucan, Astor Enerji A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Doğanlar Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve Strateji ve İş Geliştirme Grup Başkanı ve Doğanlar Mobilya Grubu Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Ayrıca İnşaat Mühendisleri Odası ve İstanbul Rotary Kulübü üyelikleri bulunmaktadır.

DORUK DOĞAN- Yönetim Kurulu Üyesi

1994 yılında Balıkesir'in Bandırma ilçesinde dünyaya gelen Doruk Doğan, ortaöğrenimini ve lise eğitimini İstanbul'da FMV Özel Işık Okulunda tamamlamıştır. Koç Üniversitesi İşletme Fakültesi mezunu Doruk Doğan, 2018 yılında Biotrend Çevre ve Enerji Yatırımları A.Ş.'nin Yönetim Kurulu üyesi olmuştur. Doruk Doğan, aynı zamanda Doğanlar Holding İş Geliştirme İcra Kurulu Üyeliği de yapmaktadır.

OGÜN DOĞAN- Yönetim Kurulu Üyesi

1988 yılında Çanakkale Biga'da dünyaya gelen Ogün Doğan, ilköğrenimini Sakarya İlköğretim Okulu'nda, lise eğitimini ise Mehmet Akif Ersoy Lisesi'nde tamamlamıştır. Yeditepe Üniversitesi İç Mimarlık Bölümü'nden mezun olduktan sonra Londra'da finans alanında yüksek lisans (master) yapmıştır. İş hayatına 2014 yılında başlayan Ogün Doğan, 1 yıl süreyle Doğanlar Holding bünyesinde İş Geliştirme Uzmanı olarak görev almıştır. Doğanlar Holding İcra Kurulu Üyesi olan Ogün Doğan, aynı zamanda Türkiye Genç İş Adamları Derneği (TÜGİAD) Yönetim Kurulu Üyesi ve Türkiye Yatırımcı İlişkileri Derneği (TÜYİD) üyesidir. Ogün Doğan, evli ve 2 çocuk babasıdır.

K. BANU EJDER ÖZCAN - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

K. Banu Ejder Özcan 1963 yılında doğmuştur. LMU Münih Üniversitesi'nde işletme okuduktan sonra 1987 yılında BNP-AK-DRESDNER BANK AS krediler bölümünde kariyerine başlamıştır. 1987-1990 yıllarında mali analist ve 1990-1996 yıllarında pazarlama müdürü olarak görevine devam etmiştir. 1996 yılında Demir-Halk Bank NV'nin İstanbul temsilciliğini kurduktan sonra 1997-2001 yıllarında Demir Halk Bank NV'nin Almanya Genel Müdürü olarak görevine sürdürürken, Almanya genelinde Düsseldorf'a bağlı 7 şube açmıştır. 2001 yılında Akbank NV'nin Hollanda şubesini kurmak üzere Genel Müdür olarak atanmıştır. 2018-2019 yıllarında Akbank AG Almanya'nın Gözetim Kurulu üyeliğini üstlenmiştir. 2012 yılında Akbank NV'yi Almanya'daki Akbank AG ile birleştirerek, Akbank AG Yönetim Kurulu Başkanı & CEO görevine gelmiştir. Akbank AG Yönetim Kurulu Başkanı & CEO görevini 28.12.2020 tarihine kadar üstlenmiştir. Akbank AG Gözetim Kurulu üyesi olarak 12.03.2021 tarihine kadar atanmıştır. 2014 yılında Alman Maliye Bakanlığı'nın tavsiyesi ile Deutsche Bundesbank danışma kurulu üyeliğine ilk kadın olarak

atanmıştır. Yine aynı yıl, Frankfurt Belediye Başkanı tarafından Frankfurt şehrinde ticaret ilişkilerinin geliştirilmesi ve şehrin tanıtılması göreviyle Uluslararası Frankfurt Ticaret Elçisi olarak görevlendirilmiştir. 2018-2019 yıllarında Akbank AG Almanya'nın Gözetim Kurulu üyeliğini üstlenmiştir. Almanya'da kurulu Yabancı Bankalar Birliği Yönetim Kurulu Üyesi olarak Aralık 2020 tarihine kadar görev yapan ve Ocak 2022 tarihi itibarıyla Frankfurt/ Almanya'da First Commercial Bank Ltd. Taiwan, Bankası'nın Genel Müdürü olarak görev yapan Banu Ejder Özcan, evli ve Alman vatandaşıdır. İyi derecede Almanca ve İngilizce konuşmaktadır.

PROF. DR. HANİFE ÖZTÜRK AKKARTAL – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Hanife Öztürk Akkartal, 1964 yılında Biga'da doğmuştur. Dokuz Eylül Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden 1985 yılında mezun olmuş ve Ticaret Hukuk Anabilim Dalı'nda araştırma görevlisi olarak çalışmaya başlamıştır. Ankara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde yüksek lisans ve doktorasını tamamladıktan sonra, 1989-1991 yıllarında DAAD (Deutscher Akademischer Austauschdienst) burslusu; 2005-2006 yıllarında Alexander Von Humboldt burslusu olarak Almanya'da akademik çalışmalarda bulunmuştur. İstanbul Kültür Üniversitesi Hukuk Fakültesi Ticaret Hukuku Anabilim Dalı'nda öğretim üyesi olarak görevine devam eden Akkartal, aynı zamanda İstanbul Barosu ve Köln Barosu'nda kayıtlı avukat olup; ulusal ve uluslararası uyuşmazlıklarda hakem ve bilirkişi olarak görev almaktadır.

ELİF ATEŞ ÖZPAK – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Elif Ateş Özpak, İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden 1992 yılında mezun olduktan sonra 1994 senesinde başladığı Pekin & Pekin Hukuk Bürosu'na 2019'da ortak olmuştur. 2000 senesinde Harvard Üniversitesi Uluslararası Ticaret Programı'nı (PIL) tamamlayan Özpak, 2001-2005 seneleri arasında Turkcell'in kurumsal hukuk müşavirliği görevini icra etmiştir. 2004- 2008 seneleri arasında Taboğlu, Ateş, Demirhan Hukuk Bürosu'nda hissedar ortak olmuştur. Hâlihazırda Kybele Consulting Limited UK'de Genel Müdür olarak görev almaktadır. Özpak, Unico Sigorta bağımsız yönetim kurulu üyesi (2019), Boyner Grup bağımsız yönetim kurulu üyesi (2012-2017), Kuzeykaya Elektrik Üretim A.Ş. yönetim kurulu üyesi (2014-2016), Doğa Çevre Teknolojileri A.Ş. yönetim kurulu üyesi (2014- 2016), Kredix (fin-tech) bağımsız yönetim kurulu üyesi (2014-2016) ve Ray Sigorta yönetim kurulu üyesi (2008) olarak görev almıştır. Elif Ateş Özpak, Atlanta Sanad'da İcracı Olmayan Yönetim Kurulu Üyeliği, Akis GYO'da Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği, Akfen Yenilenebilir Enerji'de İcracı Olmayan Yönetim Kurulu Üyeliği ve Arzum'da Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmektedir.

Yönetim Kurulu Komiteleri

Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirebilmesi için Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) de belirtilen Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumun sağlanması amacıyla Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuş olup, komiteler faaliyetlerini belirlenen prosedürler çerçevesinde yürütmektedirler. Yönetim Kurulumuzun 01.03.2021 ve 21.09.2022 tarihli toplantılarında komitelerin atamalarının aşağıdaki gibi gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

01.03.2023 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulması, kısa, orta ve uzun dönem hedeflerinin belirlenmesi, sürdürülebilirlik yönetim yapısının oluşturulması, çevresel ve sosyal göstergelerin gözde geçirilmesi, değerlendirilmesi, iyileştirilmesi ve denetlenmesi görevlerini yerine getirmek, komite üyelerini, işleyişi ve sorumluluklarını belirlemek amacıyla Yönetim Kurulu'na bağlı olarak Sürdürülebilirlik Komitesinin kurulması kararlaştırılmıştır.

Denetimden Sorumlu Komite

Adı Soyadı	Görevi
Elif Ateş Özpak	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Hanife Öztürk Akkartal	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Kamile Banu Ejder Özcan	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Kamile Banu Ejder Özcan	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Hanife Öztürk Akkartal	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Salih Tuncer Mutlucan	Üye (Yönetim Kurulu Üyesi)
Gözde Çivici	Üye (Yatırımcı İlişkileri Direktörü ve Genel Sekreter)

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Hanife Öztürk Akkartal	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Elif Ateş Özpak	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Sürdürülebilirlik Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Elif Ateş Özpak	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Mehmet Ali Nalçacıoğlu	Genel Müdür Yardımcısı
Mert Karaosmanoğlu	Sürdürülebilirlik Müdürü
Gözde Çivici	Yatırımcı İlişkileri Direktörü ve Genel Sekreter
Aynur Oktay	Risk ve Uyum Direktörü
Vedat Vardar	İnsan Kaynakları Müdürü

Yönetim Kurulu yapılanması gereği Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin kapsamına giren konulara ilişkin faaliyetlerin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından icra edilmesine karar vermiştir.

BÖLÜM 2

2.1 Hakkımızda

Biotrend Çevre ve Enerji Yatırımları A.Ş. (Biotrend) 5 Mayıs 2017 tarihinde kurulmuştur. Şirket'in ana faaliyet konuları, entegre atık yönetimi odaklı yenilenebilir enerji, döngüsel hammadde ve sürdürülebilir yakıt üretimidir. Entegre atık yönetimi, bir bölgede oluşan atığın ayrı biriktirilmesi, toplanması, taşınması, aktarılması, ayrıştırılması, geri dönüştürülmesi, geri kazanılması ve nihai olarak bertaraf edilmesi faaliyetlerinin çeşitli kurumların sorumluluklarının önceden belirlendiği, tek bir plan çerçevesinde gerçekleştirilmesidir. Entegre atık yönetiminde, atık yönetiminin tüm girdi ve çıktıları bütünsel bir yaklaşımla değerlendirilir. Entegre atık yönetimi ile çevresel, sosyal ve ekonomik fayda sağlanarak atıkların sürdürülebilir yönetimi sağlanmaktadır.

Bu doğrultuda, Biotrend, atıktan enerji alanında biyogaz ve biyokütle kaynaklarından enerji üretimi, enerji santrallerinin kurulması ve şebeke entegrasyonu işlerini gerçekleştirmektedir. Entegre atık yönetimi faaliyetleri altında ise düzenli depolama tesislerinin kurulumu ve saha yönetiminin gerçekleştirilmesi kapsamında, bu alanlarda mekanik ayırma tesisi, ATY (atıktan türetilmiş yakıt) tesisi, kompost tesisi, anaerobik fermantasyon ünitesi, sızıntı suyu ve atıksu arıtma tesisi, atık transfer istasyonu kurulum ve işletimi işlerini gerçekleştirmektedir. Biotrend, gelecek dönemde yapmayı planladığı yeni yatırımları olan Kimyasal İleri Dönüşüm, Buhar Satışı, Güneş Enerjisi Santralleri ve Elektrik Depolama ile faaliyet alanını genişletmeyi amaçlamaktadır.

Türkiye genelinde atıktan enerji faaliyetleri kapsamında biyogaz ve biyokütle santralleri ve entegre atık yönetimi faaliyetleri kapsamında, mekanik ayırma tesisleri, atık su ve sızıntı suyu arıtma tesisleri, ATY ve kompost tesisleri, anaerobik fermantasyon üniteleri, düzenli depolama sahaları ve biyokütle tesislerine yönelik yakıt hazırlama ve tedarik tesisleri yatırımları bulunan Biotrend'in, yatırımları devam edenlerle birlikte, 11 entegre atık yönetimi ve BES, 6 BES, 1 katı yakıt hazırlama ve 1 sera olmak üzere toplam 19 adet tesisi bulunmaktadır. Atıktan enerji üretimi ve entegre atık yönetimi ile katma değeri yüksek projeler hayata geçirme hedefiyle kurulan Şirket, her geçen gün portföyünü büyütürken sektörde önemli bir yer elde etmiştir.

31.03.2023 itibarıyla Şirket'in sahip olduğu elektrik üretim lisanslarının toplam gücü 181,251 MWe'dir. 31 Mart 2023'te Ezine tesisinde yapılan kapasite artışı ile Biotrend'in toplam kurulu gücü 117 MWe seviyesine yükselmiştir.

Şirket, sahip olduğu elektrik üretim lisanslarının toplam gücü olarak sektöründe en büyük iki oyuncudan biridir. Mevcut kurulu güç kapasitesine göre ise, Türkiye biyoelektrik pazarında en büyük oyuncularından biri konumundadır. (Kaynak: PwC Sektör Raporu, Mart 2021). 2021, 2022 yılı ve 2023 yılının ilk çeyreğinde Şirket, üretmiş olduğu elektriğin sırasıyla yaklaşık %99,42'sini, %95,57'sini, %100'ünü (tamamını) YEKDEM kapsamında satmıştır. 31.03.2023 tarihine kadar işletmeye alınmış olan tüm tesisler (Menderes ve Ayvacık projeleri hariç) 133 ABD doları/Mwh fiyatından eski YEKDEM teşvikinden faydalanmaktadır. Şirket'in Çanakkale ve Aydın'da konumlanmış biyokütle santralleri dışındaki düzenli depolama tesisleri belediyelerle yapılan uzun dönemli Yap-İşlet-Devret (YİD) modeli ile işletilmektedir. Bu tesislerin ortalama kalan imtiyaz süresi 17,5 yıldır.

Diğer yandan 31.03.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in santrallerinin kurulu güçlerine göre ağırlıklandırılmış ortalama kalan YEKDEM süresi 6,9 yıldır.

Türkiye’deki düzenli depolama alanında bertaraf edilen atıklarının yaklaşık %20’sini işleyen Biotrend, atıkların içerisinde geri dönüştürülebilir malzemelerin ekonomiye kazandırılması için; İnegöl, İzmir-Harmandalı, İzmir- Bergama, Uşak ve Giresun mekanik ayrıştırma ve malzeme geri kazanım tesislerini kurmuştur. Balıkesir mekanik ayrıştırma ve malzeme geri kazanım tesislerini 2023 yılı içerisinde kurulması ve Aksaray tesisinin de yatırımı planlanmaktadır.

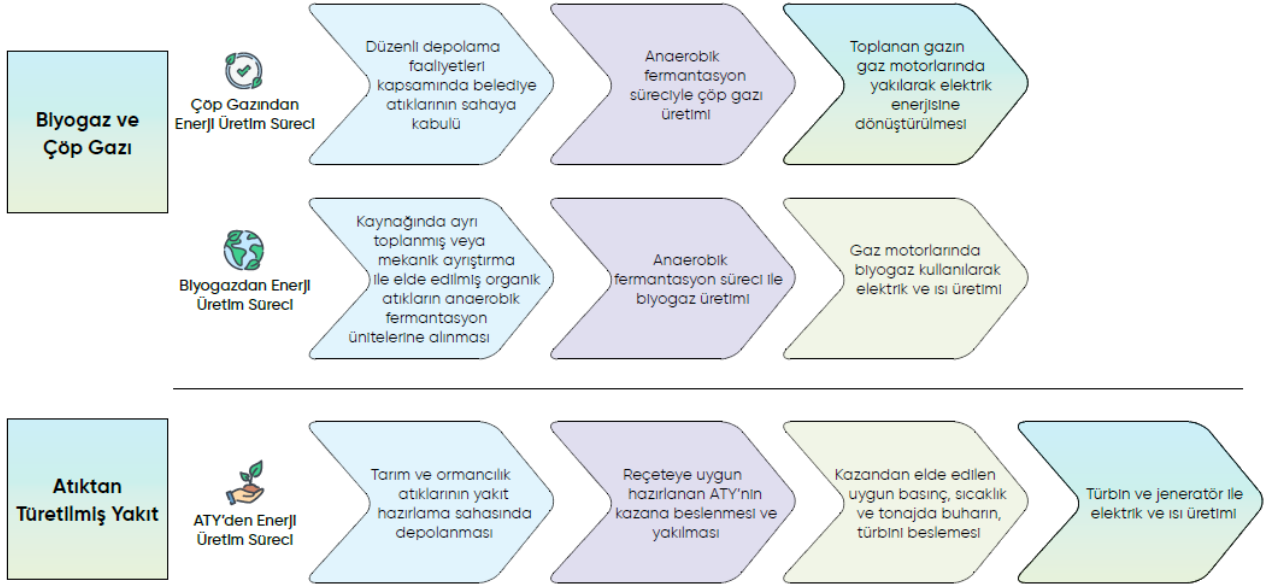
Biotrend 2022 yılının son çeyreğinde ilk kez Karbon Kredisi satışlarına başlamış Karbon Kredisi geliri elde etmeye başlamıştır. 2022 yılı içerisinde 5 milyon USD, 2023 yılı 1.Çeyrekte 2 milyon USD gelir elde edilmiştir.

2.2 Faaliyet Alanları

A. Mevcut Faaliyetler

Enerji Üretimi

Şirket, Biyokütle Enerji Santralleri’nde biyogaz, çöp gazı ve atıktan türetilmiş yakıttan, elektrik ve ısı üretimini birlikte gerçekleştirmektedir.



Entegre Atık Yönetimi

Düzenli Depolama

Biotrend Entegre Atık Yönetimi tesislerine gelen belediye atıkları, atık tiplerine göre ilgili ünitelere yönlendirilerek işlenmektedir. Bu doğrultuda belediye atıkları mekanik ayrıştırma ve malzeme geri kazanım tesislerine, park bahçe atıkları kompost tesislerine, mekanik ayrıştırma sonrası biyoyakıt üretimine uygun atıklar anaerobik fermantasyon ünitelerine, enerji geri kazanımına uygun atıklar ise ATY tesislerine yönlendirilmektedir. Mevzuata uygun düzenli depolama sahalarına kabul edilebilen endüstriyel atıklar ve mekanik ayrıştırma sonrası malzeme ve enerji geri kazanımına uygun olmayan atıklar düzenli depolama sahalarına yönlendirilerek bertarafı sağlanmaktadır.

Yakıt Üretimi

Biyogaz

Belediye atıklarının, Biotrend mekanik ayrıştırma ve malzeme geri kazanım tesislerinde işlenmesiyle ayrılan organik atıkların, konveyör vasıtası ile anaerobik fermantasyon ünitelerine aktarılmasıyla biyogaz üretimi başlamaktadır. Yaklaşık 28 günlük bir süreçte organik atıklar termofilik ortamda yatay olarak karıştırılarak biyogaz üretimi tamamlanmaktadır. Süreç sonunda üretilen biyogaz, biyogaz balonunda depolanmaktadır. Biyogaz enerji üretimi öncesinde gaz şartlandırma ünitesine yönlendirilerek, içerisindeki nem, hidrojen sülfür ve katı partiküllerden arındırılmaktadır. Gaz motorlarında biyogazdan elektrik ve ısı üretilmektedir. Üretilen biyoelektrik şebekeye sunulurken, biyoısı ise anaerobik fermantasyon ünitelerinin biyogaz üretim sürecinde değerlendirilerek tesiste enerji verimliliği sağlanmaktadır.

Biotrend; Bergama, Malatya, Uşak, İnegöl Entegre Atık Yönetimi tesislerinde toplam 9 anaerobik fermantasyon ünitesi ile biyogaz üretimi yapmaktadır.

Çöp Gazı

Belediye atıklarının düzenli depolama faaliyetleri kapsamında sahaya kabulü sonrasında zamanla anaerobik fermantasyon süreci ile metan gazınca zengin çöp gazı oluşmaktadır. Çevre kirliliği ve iklim değişikliği için zararlı sera gazı içeren çöp gazının enerji üretiminde kullanılarak çevresel ve ekonomik fayda sağlanması amacıyla düzenli depolama sahasında çöp gazı etkin ve verimli toplanarak gaz şartlandırma süreci sonrasında enerji üretiminde kullanılmaktadır.

Atıktan Türetilmiş Yakıt (ATY)

Biyomek Biyokütle Enerji Santrali'nin katı yakıt ihtiyacının karşılanması amacıyla Ulubey Katı Yakıt Hazırlama Tesisinde tarım ve ormancılık atıklarından, santralin enerji üretim prosesine teknik uygun formülasyonu yapılan ATY üretilmektedir. Ulubey Katı Yakıt Hazırlama Tesisine buğday, arpa, mısır, ayçiçeği, pamuk, şekerpancarı üretimi sonucunda oluşan tarım atıkları kabul edilmektedir. Böylece tarım atıklarının ekonomik değere dönüşmesi sağlanarak çiftçilere destek olunurken, biyokütle enerji santralinde yerli-yenilenebilir kaynaklardan insan ve doğa dostu enerji üretimi gerçekleştirilmektedir.

Kompost Üretimi

Biotrend kompost üretimi faaliyetleri ile belediyelerin park ve bahçe atıklarından elde edilen kompostun tekrar çevre düzenlemesi ve peyzaj uygulamalarında kullanılarak değerlendirilmesini hedeflemektedir. Bu doğrultuda kompost üretimi süreci, belediyeler tarafından toplanan park ve bahçe atıklarının fiziksel boyutlandırmaya ve harmanlamaya tabi tutulması, sonrasında ham madde tipine göre işlenerek kompost son ürünü elde edilmesini kapsamaktadır. Harmandalı, Bergama, Balıkesir ve Aksaray tesislerinde yatırımların 2023'te başlaması öngörülmektedir.

Mekanik Ayrıştırma ve Malzeme Geri Kazanımı

Mekanik ayrıştırma ve malzeme geri kazanım faaliyetleri, belediye atıklarının mekanik ön işleme tabi tutularak yakıt üretimi ve malzeme geri kazanımına uygun hale getirilmesini kapsamaktadır. Belediye atıkları işlenerek ayrıştırma kabinlerinde plastik ve manyetik ayırıcılar ile metaller geri kazanılarak, döngüsel ham madde elde edilmekte, organik kısım biyoyakıt üretimine, enerji

kazanımına uygun kısım ise Atıktan Türetilmiş Yakıt (ATY) üretimine ham madde olarak yönlendirilmektedir. Döngüsel ham maddeler geri dönüştürülmüş plastik ve metal üretiminde işlenmeye arz edilirken, biyodöngüsel ham maddeler biyogaz, çöp gazı üretimine sevk edilmektedir.

Biotrend, 8 Entegre Atık Yönetimi Tesisinde yürüttüğü mekanik ayrıştırma ve malzeme geri kazanımı faaliyetleri ile günde ortalama 9 bin ton atığı işlemektedir.

Karbon Ticareti

Karbon kredileri küresel karbon piyasası olarak bilinen mekanizmalar çerçevesinde işlem görür. Karbon Kredisi “1 ton CO₂ eşdeğeri sera gazı salım azaltımını belirtmek için kullanılan emisyon azaltımı birimi” olup, sahibine 1 ton CO₂ veya eşdeğeri sera gazı salım hakkı sağlayan, ticareti yapılabilir izin veya sertifikadır. Karbon Kredisi mekanizmaları ile sera gazı emisyon azaltan, çevresel ve sosyal fayda yaratan projelerin desteklenmesi hedeflenmektedir.

Biotrend tarafından Verra, GCC ve ICR sertifika programları altında 16 tesisi kapsayan sera gazı azaltımı belgelendirme projeleri gerçekleştirilmektedir. Biotrend, tüm projelerinin karbon programlarına katılımı dahilinde senelik 2 milyon Karbon Kredisi’ne yakın emisyon azaltımı gerçekleştirmeyi öngörmektedir.

B. Planlanan Faaliyetler

Entegre Enerji Yönetimi

Elektrik Depolama

Elektrik Depolama Sistemleri şebeke sorunları ve enerji piyasalarındaki arz ve talep ilişkileri nedeniyle yaşanabilecek kayıpların önüne geçmek için etkin teknik çözüm yöntemlerinden biridir. Elektrik Depolama Sistemleri rüzgâr ve güneş gibi yenilenebilir kaynaklara dayalı dağıtık üretim birimlerinin kesintili üretim profiline ve diğer üretim birimlerinin çıkış gücündeki dalgalanmalara hızla yanıt vermektedir. Biotrend elektrik depolama yatırımları ile ürettiği yenilenebilir enerjinin arzının sürekliliğinin sağlanması için her biri 50 MWe ve toplam 300 MWe kurulu güç kapasitesinde olacak 6 adet Müstakil Elektrik Depolama Tesisi Projesi için 26.10.2022 tarihinde Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu’na başvuruda bulunmuştur.

Güneş Elektriği Üretimi

Biotrend, biyogaz ve çöp gazından enerji üretimi yaptığı santrallerinde iç tüketim nedenli kayıpları en aza indirmek, kurulu gücünden en yüksek verimi almak için yenilenen yönetmelik kapsamında mevcut Biyokütle Enerji Santrallerini, Güneş Enerjisi Santrali (GES) ile hibritleştirme kararını aldı. GES yatırımlarının Aksaray ve Uşak tesislerinde 2023’te başlaması planlanmaktadır.

Isı Satışı

Biotrend birleşik enerji santrallerinde elektrik ve ısı üretilmektedir. Enerji verimliliği çalışmaları kapsamında mevcut durumda anaerobik fermantasyon üniteleri ve idari binaların ısıtılmasında kullanılan biyoısının, önümüzdeki dönemde kompost üretimi, seracılık gibi alanlarda değerlendirilerek Şirket’in dikey entegrasyon stratejine uygun katkı sağlanması hedeflenmektedir.

Seracılık

2022 yılında Sivas BES'in yanında 54 bin m2 arazi üzerinde, örtü altı tarım faaliyeti gerçekleştirmek amacıyla cam sera yatırımına başlanmıştır. Sivas Serası'nda son teknolojiyle topraksız tarım teknikleri kullanarak, yılda yaklaşık 2.500 ton salkım domates üretilmesi planlanmaktadır. İlk ürünlerin hasadı 2023 yılı son çeyreğinde olacaktır. Sivas BES'de üretilen biyosı serada kullanılacaktır.

Kimyasal İleri Dönüşüm

Kimyasal İleri Dönüşüm teknolojik, ekonomik ya da ekolojik nedenler ile mekanik olarak geri dönüştürülemeyen plastiklerin sürdürülebilir ham madde olarak döngüsel ekonomiye kazandırılması amacı ile az sayıda endüstriyel uygulamada yenilikçi plastik kirliliği çözümüdür. Biotrend atığa yüksek katma değer katma felsefesiyle hizalanmış, senelik 90 bin ton mekanik geri dönüştürülemeyen plastik atığı 60 bin ton sürdürülebilir plastik ham maddesine dönüştürecek projesi için Honeywell UOP ile çalışmalarımız devam etmektedir. 2025 son çeyreğinde faaliyete geçirilecek proje kapasitesi itibarıyla Türkiye'de bir ilk olacaktır.

Plastik Kirliliği Çözümleri

Biotrend, 2022 yılında VERRA programı altında yayınlanan Plastik Atık Azaltım Programı'na (Plastik Programı'na) katılımda öncü olmak ve ülkemizin ilk plastik kredilerine sahip olmak için çalışmalarına başlamıştır. Bu kapsamda mekanik ayrıştırma ve malzeme geri kazanım tesisleri ve Kimyasal İleri Dönüşüm tesisi yatırımları ile gerçekleştirilen plastik atık azaltımlarının çevresel pozitif etkisi belgelendirilecektir. Plastik Kredisi, Karbon Kredisi'ne benzer mekanizma ile geri kazanılan ve geri dönüştürülen plastikler belgelendirilecektir. Bu konuda Biotrend küresel liderlik amacı ile ilerlemektedir.

Biotrend, faaliyetlerini bağlı ortaklık ve iştirakleri aracılığı ile sağlamaktadır. Şirket'in mevcut ve planlanan faaliyetleri ile ilgili tesislere ilişkin ilgili detayları listelenmiştir.

Sıra No	Firma	İşletme	Lisans Gücü (Mwe)	31.03.2023 (Mwe)	Yakıt Tipine Göre Enerji Üretimi			Entegre Atık Yönetimi Faaliyetleri						Karbon Kredisi
					Çöp Gazı	Biyogaz	ATY	Düzenli Depolama	Çöp Gazı Üretimi	Biyogaz Üretimi	ATY Üretimi	Kompost Üretimi	Mekanik Ayrıştırma ve Malzeme Geri Kazanımı	
1	Doğu Star	Malatya-1 Çöp Gaz (Orduzu)	2,400	2,400		✓				✓	✓	✓	✓	✓
2	Doğu Star	Malatya Lisanssız (Orduzu)	-	2,4*	✓			✓	✓					✓
3	Nov Enerji	Sivas Çöp Gaz	2,826	2,826	✓			✓	✓				✓	✓
4	Novtek Enerji	İnegöl Çöp Gaz	2,400	2,400	✓			✓	✓					✓
5	Novtek Enerji	İskenderun Çöp Gaz	4,239	4,239	✓			✓	✓					✓
6	İzmir Novtek	İzmir Harmandalı Çöp Gaz (İzmir Çöp Gaz)	39,690	32,340	✓			✓	✓		✓	✓	✓	✓
7	İlida (Landfill)	Balıkesir Çöp Gaz	14,140	11,312	✓			✓	✓		✓	✓	✓	✓
8	Uşak Yenilenebilir	Uşak Çöp Gaz (Uşak Biyogaz)	5,498	4,084	✓	✓		✓	✓	✓			✓	✓
9	Doğu Star	İnegöl-2 Biyogaz	14,140	8,484		✓				✓	✓		✓	✓
10	İzmir Doğu Star	İzmir Bergama Çöp Gaz	9,898	8,484	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
11	Biyomek Elektrik	Çine Biyokütle	13,600	13,600			✓							✓
12	Ulubey	Çine Yakıt Hazırlama	--	-							✓			
13	Yılbatu	Menderes Biyogaz (İzmir Biyogaz)	**24,038	-	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
14	Doğu Star	Malatya-2 Çöp Gaz (Kapıkaya)	4,242	2,828	✓			✓	✓					✓
15	MD Biyokütle	Aksaray Çöp Gaz	5,656	1,414	✓			✓	✓			✓	✓	✓
16	Mersin	Ezine Biyokütle	30,000	18,782			✓				✓			✓
17	Serenti	Giresun Çöp Gaz	4,242	1,414	✓			✓				✓	✓	✓
18	Ayvacak	Ayvacak Çöp Gaz	**4,242		✓			✓			✓		✓	✓
19	Maven Tarım	Sivas Sera												
GENEL TOPLAM			181,251	117,007										

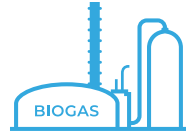
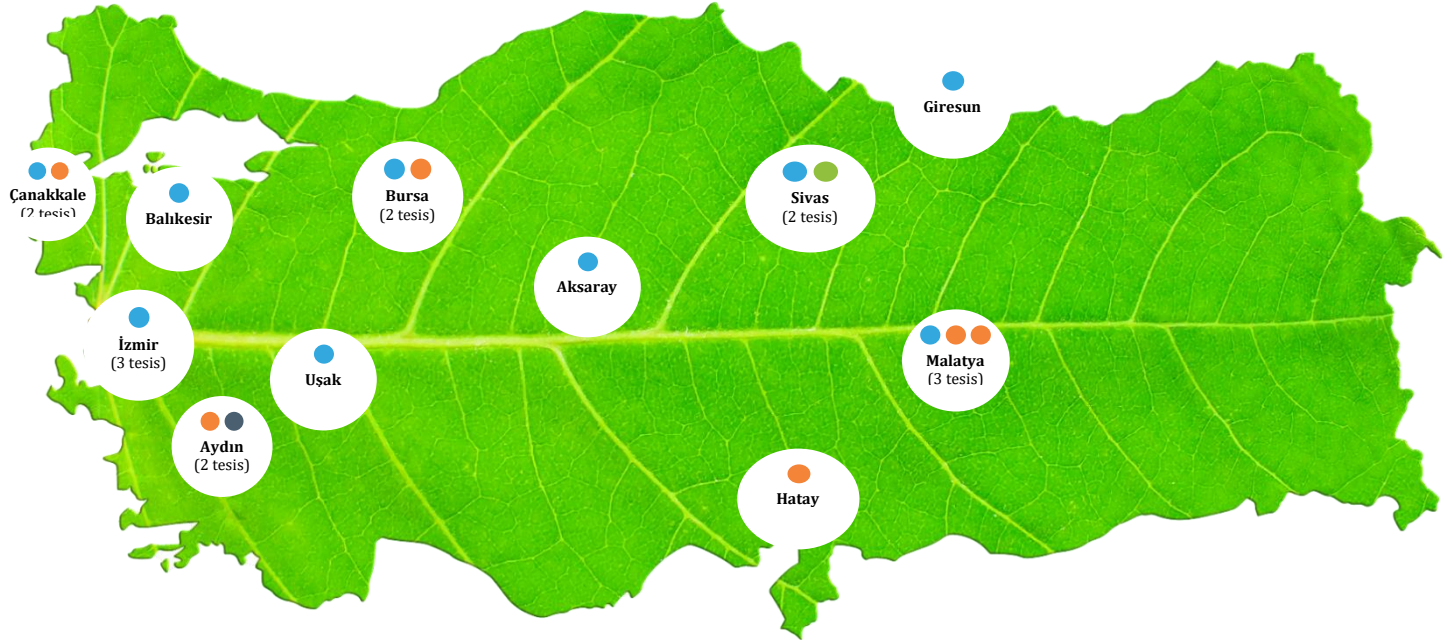
Kaynak: Şirket Yönetimi

* Lisanssız

** Ön lisans alınmış olup Lisans Alım Süreci devam etmektedir.

2.3 Üretim Tesislerimiz

Biotrend, 31.03.2023 tarihi itibarıyla Türkiye genelinde 11 ilde yatırımları devam eden tesisleriyle ile birlikte toplam 19 tesiste faaliyetlerini sürdürmektedir.



11

Entegre atık
yönetimi ve BES**



6

BES



1

Katı yakıt hazırlama



1

Sera

* Yatırımları devam edenlerle birlikte

** BES (Biyokütle Enerji Santrali)

Şirket'in tesisleri; Marmara, Ege, Akdeniz, Karadeniz, İç Anadolu ve Doğu Anadolu bölgelerinde bulunmaktadır. 31.03.2023 itibarıyla işletmede olan Şirket santrallerinin kurulu gücü 117 MWe olup bunun 84,62 MWe'i biyogaz ve çöp gazı santrallerinden ve 32,38 MWe'i biyokütle santrallerinden oluşmaktadır.

Aşağıdaki tablo 31.12.2018 ve 31.03.2023 tarihleri arasında Şirket'in yakıt tipine göre Biyokütle Enerji Santrallerinin kurulu gücündeki artışları göstermektedir. 31.03.2023 tarihinde kurulu güç 117 MWe'a ulaşmıştır.:

Kurulu Güç(MWe)						
BES Yakıt Tipi	2018	2019	2020	2021	2022	31.03.2023
Biyogaz	2,40	2,40	3,81	5,20	10,88	10,88
Çöp Gazı	11,87	34,89	50,57	67,82	73,74	73,74
ATY	-	-	1,40	14,60	14,60	32,38
TOPLAM	14,27	37,29	55,78	87,62	99,22	117,00

Şirket'in yıllar itibarıyla elektrik üretim tesislerine ait üretim rakamları aşağıda verilmektedir.

#*	SPV Adı	Tesis Kapsamı	Net Elektrik Üretimi (GWh)			
			2021	2022	2022 1Ç	2023 1Ç
1	Doğu Star/ Orduzu Tesis (Lisanslı)	Biyometanizasyon	2,41	2,37	-	0,55
2	Doğu Star/ Orduzu Tesis (Lisanssız)	Çöp Gaz	11,34	9,40	2,20	1,94
3	Nov Enerji/ Sivas Tesis	Çöp Gaz	18,29	13,44	3,99	3,86
4	Novtek Enerji/ İnegöl-1 Tesis	Çöp Gaz	18,47	17,21	4,44	4,35
5	Novtek Enerji/ İskenderun Tesis	Çöp Gaz	31,25	29,79	7,45	6,35
6	İzmir Novtek Harmandalı Tesis	Çöp Gaz	199,99	200,53	54,44	42,48
7	İlde (Landfill)/ Balıkesir Tesis	Çöp Gaz	56,18	42,43	8,55	13,82
8	Uşak Yenilenebilir/ Uşak Tesis	Çöp Gaz + Biyometanizasyon	13,21	20,3	4,42	4,70
9	Doğu Star/ İnegöl-2 Tesis	Çöp Gaz	5,81	27,51	5,49	9,77
10	İzmir Doğu Star/ Bergama Tesis	Çöp Gaz + Biyometanizasyon	21,21	40,63	7,32	11,33
11	Biyomek/ Çine Biyokütle	Biyokütle	20,53	98,31	23,5	20,39

12	Yılbatu (**)/Menderes Biyogaz	Çöp Gaz + Biyometanizasyon	-	-	-	-
13	Doğu Star/ Malatya-2	Çöp Gaz	5,50	12,39	2,77	2,72
14	MD Biyokütle/ Aksaray	Çöp Gaz	0,13	5,16	0,74	1,73
15	Mersin/ Ezine Biyokütle	Biyokütle	-	-	-	0,03
16	Serenti/ Giresun	Çöp Gaz	6,77	10,87	2,38	2,74
17	Ayvacic (**)	Çöp Gaz	-	-	-	-
		TOPLAM	411,10	530,34	127,69	126,76

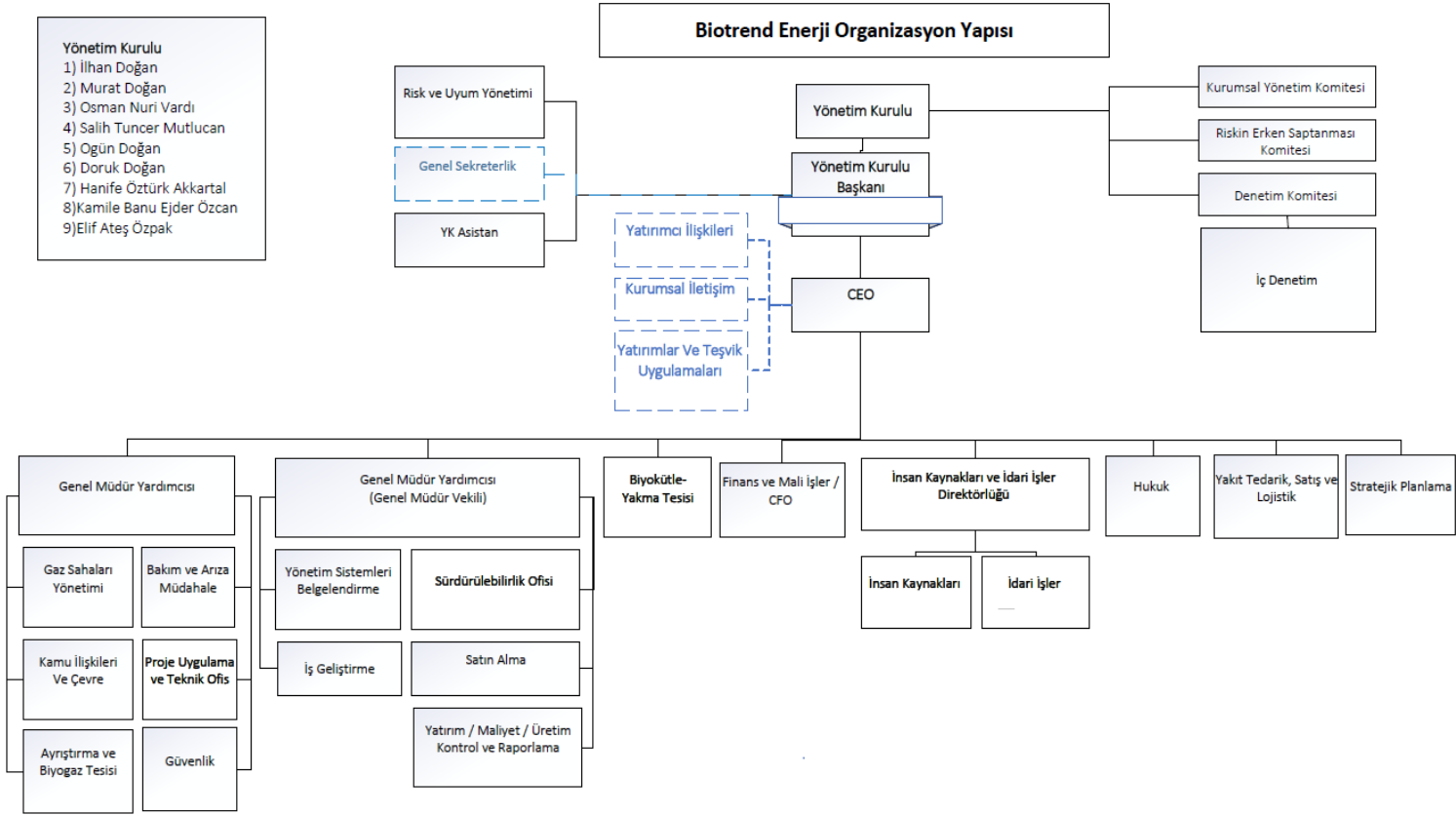
(*) Önlisans alınmış olup Lisans alım süreci devam etmektedir.

2.4 Dönem İçerisinde Gerçekleşen Yatırımlar

Şirketimiz 2023 yılının ilk 3 aylık döneminde aşağıda detayı verilen 279.590.905 TL'lik yatırım harcaması gerçekleştirmiştir. Maddi varlık yatırımlarının detayı;

Yatırım Türü	Tutar (Bin TL)
Makine, tesis ve cihazlar	4.225
Döşeme ve demirbaşlar	1.303
Yapılmakta Olan Yatırımlar	274.062
Toplam Yatırımlar	279.591

2.5 Organizasyon Yapısı



Dönem içerisinde üst yönetimde; Şirketimizde CFO'luk görevini yürüten Sayın İsmail Hakan Hamurcu'nun görevinden ayrılması nedeniyle boşalan göreve 1 Şubat 2023 tarihi itibarıyla Sayın Burak Polat atanmıştır.

Şirketimizde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve CEO olarak görevini yürütmekte olan Sayın Osman Nuri Vardı, 3 Nisan 2023 tarihi itibarıyla CEO'luk görevinden ayrılmıştır. Satın Osman Nuri Vardı Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevine devam etmektedir. Sayın Osman Nuri Vardı'nın ardından, CEO pozisyonunu 3 Nisan 2023 tarihi itibarıyla Sayın Özgür Umut Eroğlu atanmıştır.

2.6 Personel Sayıları

31 Mart 2023 tarihi itibarıyla Biotrend Çevre ve Enerji Yatırımları Anonim Şirketi ("Biotrend") personel sayısı 97kişi (31 Aralık 2022: 90) olup Grup bünyesinde istihdam edilen personel sayısı toplam 845 kişidir (31 Aralık 2022: 583). Çalışan personelin 547'si mavi yaka ve 186'i beyaz yakalı personeldir.

2.7 Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri (Ar-Ge)

Biotrend, tesislerinde yeni ünitelerin yapımı ve devreye alınması, ATY ve kompost projelerinin hayata geçirilmesi üzerine çalışmalarına devam etmektedir. şirket, tüm tesis yöneticileri, birim yöneticileri ile periyodik toplantılar yapmakta, komiteler ile vaka analizlerini masaya yatırmaktadır.

Biotrend, organik atıklardan biyogaz elde edilmesi konusunda co-digestion olarak tabir edilen değişik karakterlerde organik atıkların birlikte fermentasyonu, oldukça zor bir atık türü olan deri endüstrisi atıklarından biyogaz üretilmesi ve üretilen biyogazın arıtım teknolojileri konularında çalışmaları devam etmektedir. Diğer yandan kullanılan biyogaz/fermantasyon tanklarında da Biotrend atıklarına yönelik iyileştirmeler üzerine çalışılmaktadır.

Biotrend'in hayata geçirmeyi planladığı Ar-Ge projeleri arasında; kurulması planlanan Atık Plastik İleri Dönüşüm Tesisi kapsamında bir Ar-Ge kadrosu tahsis edilerek üniversite, ensitü vb. kuruluşlarla iş birliği programı uygulaması bulunmaktadır.

2.8 Başlıca Finansal Veriler

Şirketimizin 31.03.2023 tarihindeki karşılaştırmalı finansal durum özeti aşağıdadır.

Finansal Durum Tablosu (Bin TL)	31.12.2022	31.03.2023	Değişim (%)
Dönen Varlıklar	1.167.832	1.309.365	12%
Duran Varlıklar	2.039.886	2.336.758	15%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.218.538	1.436.342	18%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.281.447	1.469.383	15%
Özkaynaklar	707.734	740.398	5%
Aktif Büyüklük	3.207.719	3.646.123	14%

Gelir Tablosu (Bin TL)	31.03.2022	31.03.2023	Değişim (%)
Hasılat	236.428	341.553	44%
Satışların Maliyeti	(168.295)	(270.078)	60%
Brüt Kar	68.133	71.475	5%
Genel Yönetim Giderleri	(16.174)	(29.460)	82%
Pazarlama, Satış Dağıtım Giderleri	(474)	(122)	-74%
Amortisman & İtfa Giderleri	22.359	32.985	48%
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Landfill (%50)*	5.662	10.553	86%
FAVÖK	79.506	85.431	7%
Net Kar (Ana Ortaklık Payları)	10.127	65.932	551%

* Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen finansal yatırımlarımızdan Landfill Enerji A.Ş.'nin pay ortaklığı oranında (%50)'si olarak FAVÖK rakamı hesaplanmıştır ve FAVÖK'e dahil edilmektedir.

Kar Marjları (%)	31.03.2022	31.03.2023
Brüt Kar Marjı	29%	21%
FAVÖK Marjı	34%	25%
Net Kar (Ana Ortaklık Payları)	4%	19%

2023 yılına ilişkin Beklentiler

Şirketimiz 2023 yılına ilişkin beklentilerini 17.03.2023 tarihli “Geleceğe Dönük Değerlendirmeler” başlıklı KAP açıklaması ile duyurmuştur. Şirketimizin 2023 finansal yılına yönelik değerlendirmeleri aşağıdaki şekildedir:

Biotrend olarak özetle 2023 yılı hedeflerimiz;

Konsolide Satış Gelirleri	1,9 – 2,2 milyar TL
Kurulu Güç (MWe)	~120 MWe+1,7 MWe PV
Ortalama Kurulu Güç (MWe)	~115 MWe +0,5 MWe PV
Brüt Elektrik Üretim (MWh)	~750-800 bin MWh
Net Elektrik Üretim (MWh)	~650-700 bin MWh
Kapasite Kullanım Oranı	~%75-80
Net Finansal Borç / FAVÖK	2,50x - 3,00x

BÖLÜM 3

3.1 Sürdürülebilirlik Yönetimi

Günümüzde yaşanan çevresel ve sosyal felaketler, çevreyi korumanın ve kaynakları verimli kullanmanın önemini bize hatırlatırken, kapsayıcılık ve eşitlik olmadan sürdürülebilir kalkınmanın gerçekleştirilemeyeceğini göstermektedir. Biotrend faaliyetlerini, gezegenimizin Birleşmiş Milletler 'in tanımladığı üç acil sorununa, İklim Değişikliği, Kirlilik ve Biyoçeşitlilik Kaybına çözüm sunacak şekilde sürdürülebilir kalkınma, yeşil ve döngüsel dönüşüm odaklı şekillendirirken, sosyal alanda yaptığı çalışmalar ile pozitif etkisini artırmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda Ağustos 2021'de Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi imzacısı olmuştur. 2022 yılında İnsan Hakları, Çalışma Standartları, Çevre ve Yolsuzlukla Mücadeleyi kapsayan 10 ilke adına yaptığı somut çalışmalarını İlerleme Raporunda paylaşılarak katılımcı konumuna ulaşmıştır. Gelecek yıllarda ise her bir ilke için en iyi uygulama örneklerini gerçekleştirerek, ileri düzeyde katılımcı olmayı hedeflemektedir. 2022 yılında ilk kez hazırlanan Biotrend Sosyal Kapsayıcılık ve Cinsiyet Eşitliği Aksiyon Planı doğrultusunda Birleşmiş Milletler Kadının Güçlendirilmesi Prensipleri imzacısı olan Biotrend kapasitesini oluşturmuş ve farkındalık yaratmıştır. Bu doğrultuda önemli paydaşlarından olan yerel yönetimlerle çalışarak, atık yönetimi ve atıktan enerji üretiminde belediyelerle yüksek paydaş etkileşimi yaratılarak daha çok kadın çalışana istihdamı yaratma planı bulunmaktadır.

Biotrend etkin sürdürülebilirlik yönetimi için, kurumsal sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda Sürdürülebilirlik Ofisi'ni kurarak çalışmalara başlamıştır. Sürdürülebilirlik yönetimi ile çevresel ve sosyal performans göstergelerini paydaşları ile şeffaf bir şekilde paylaşma hedefleri doğrultusunda, 2022 yılında ilk kez Karbon Saydamlık Projesi (CDP) soru setini cevaplamıştır. 2022 yılında Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi Endeksi'ne katılım için çalışmalara başlanılmış ve sürdürülebilirlik performansını artıracığı ve paydaşları ile sürekli iletişim kuracağı yola çıkmıştır.

Biotrend sürdürülebilirlik stratejisinin temelini oluşturan döngüsel ham madde ve biyokütle enerjisi odaklı tüm bilgi birikimini "Küresel İlkeler Sözleşmesi ve Ekvator Prensipleri" doğrultusunda paydaşlarının yeşil dönüşümü için kullanmaktadır. Entegre atık yönetimi operasyonları ile belediyelere her tip atık için altyapı ve teknoloji çözümü sunmakta, kişi ya da kuruluşlara ise döngüsel ham maddeler, sürdürülebilir yakıtlar, yenilenebilir enerji ve sürdürülebilirlik çözümleri kapsamında emisyon azaltımlarını desteklemek için Karbon Kredisi sunmaktadır.

Biotrend 'in operasyonları atıkların sürdürülebilir yönetimi için mevcut en iyi teknoloji kullanımı ile yüksek katma değerli ürünlerin eldesini kapsamaktadır. Bu doğrultuda sürdürülebilir çözümler sunarak ulusal düzeyde teknik ve sosyal fayda sağlamaktadır.

Sürdürülebilirlik Stratejisi

Biotrend, şirket stratejisi ile eş güdümlü sürdürülebilirlik stratejisini oluştururken dünyada ekonomik ve sosyal dönüşümün tetikleyicisi olan Birleşmiş Milletler 2030 yılı Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA), Paris Anlaşması ve Avrupa Yeşil Mutabakatı uyarınca yeşil, döngüsel ve dijital dönüşüm gerekliliklerine uygun 2030 ve 2050 yılı hedefleri ile hizalanmayı temel almıştır. Biotrend sürdürülebilirlik yönetiminde önceliklediği, faaliyetleri ile doğrudan ilişkili SKA 7 Erişilebilir ve Temiz Enerji; SKA 8: İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme; SKA 9: Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı; SKA 12: Sorumlu Üretim ve Tüketim; SKA 13: İklim Eylemi için çalışarak ülkemizin sürdürülebilir kalkınma yolunda teknik ve sosyal pozitif etki yaratmaktadır.

Biotrend sürdürülebilir kalkınma ile düşük karbon ekonomisine geçişin ülkemizde lideri, dünyada öncülerinden olmayı, sürdürülebilirlik stratejisinin 5 ana başlığında çalışarak ulaşmayı hedeflemektedir:

1. Döngüsel Ekonomiye Hızlandırmak

Yaklaşım: Biotrend mevcut projeleri ve yatırımları ile atıkların tekrar ekonomiye kazandırılması ve atıktan yüksek katma değerli ürünlerin üretilmesini hedeflemektedir.

Uluslararası Politikalar ve Çerçeveseler ile Uyum:

- Daha Temiz ve Daha Rekabetçi Bir Avrupa için Döngüsel Ekonomi Eylem Planı
- Ellen Mac Arthur Vakfı Yeni Plastik Ekonomisi Küresel Taahhüdü
- Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları

2. Sera Gazı Emisyonlarını Azaltmak

Yaklaşım: Biotrend entegre atık yönetimi faaliyetleri kapsamında belediye, tarım ve ormancılık atıklarının etkin yönetimi ve biyokütle enerji faaliyetleri ile sera gazı salımlarının önüne geçmek, tüm projelerini karbon kredisi sertifika programlarına dahil ederek ulusal ve uluslararası iklim hedefleri için çalışmayı hedeflemektedir.

Uluslararası Politikalar ve Çerçeveseler ile Uyum:

- Avrupa Birliği Yeşil Mutabakatı
- Avrupa İklim Yasası
- Avrupa İklim Paketi
- Herkes için Temiz Bir Gezegen: Müreffeh, Modern, Rekabetçi ve İklim Nötr Bir Ekonomi için Uzun Vadeli Avrupa Stratejik Vizyonu
- İklim ve Enerji Politikaları için 2030 Çerçevesi
- Paris Antlaşması
- Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları

3. İnovasyon ile Düşük Karbon Ekonomisine Geçişi Kolaylaştırmak

Yaklaşım: Biotrend, inovatif teknoloji yatırımları ve iş modelleri ile döngüsel ve sürdürülebilir ham madde, biyoelektrik, biyoısı ve sürdürülebilir yakıt portföyünü genişleterek düşük karbon ekonomisinin lokomotifi olmayı hedeflemektedir.

Uluslararası Politikalar ve Çerçeveseler ile Uyum:

- Avrupa Birliği Yeşil Mutabakatı
- Avrupa Komisyonu 2050 Yol Haritası
- Avrupa Birliği Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması

4. Biyoçeşitliliği Korumak

Yaklaşım: Biotrend, çevresel etki göstergelerinden en önemlilerinden biri olan biyoçeşitlilik üzerindeki etkinin düzenli olarak kontrolü için 2023 yılında tüm tesislerini kapsayan, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşları ile ortaklaşa yürütülecek biyoçeşitlilik programlarını hayata geçirecektir.

Uluslararası Politikalar ve Çerçeveseler ile Uyum:

- Avrupa Birliği 2030 Biyoçeşitlilik Stratejisi
- Ekvator Prensipleri
- Birleşmiş Milletler Biyolojik Çeşitlilik Sözleşmesi

5. İnsana Saygı

Yaklaşım: Biotrend değer zinciri boyunca tüm paydaşlarını kapsayacak şekilde kapsayıcılık, eşitlik ve çeşitlilik ilkeleri ile iş ve çevre kazalarına karşı sıfır tolerans ile iş yapmayı taahhüt etmektedir.

Uluslararası Çerçeveseler ile Uyum:

- Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi
- ILO Uluslararası Çalışma Standartları
- İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi
- Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları

3.2 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum

Biotrend Çevre ve Enerji Yatırımları Anonim Şirketi (Biotrend) Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan (II-17.1) “Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri”ne bağlı olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Biotrend başta pay sahipleri olmak üzere çalışanları, müşterileri ve ilgili bütün taraflar ile arasındaki ilişkileri kurumsal yönetim anlayışının genel kabul görmüş unsurları olan hesap verilebilirlik, eşitlik, şeffaflık ve sorumluluk anlayışıyla etkin bir yönetim ve denetim çerçevesinde yürütmektedir.

Şirket Esas Sözleşmesi’nin “Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum” başlıklı 22. Maddesine göre, SPK tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup, ana sözleşmeye aykırı sayılır.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu her yıl düzenli olarak güncellenmektedir. Ara dönem finansal raporlarda ise sadece güncellemeler yer almakta, değişmeyen diğer bölümler tekrar yayımlanmamaktadır. KAP’ta yayınlanan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)’na Şirketin kurumsal internet sitesi (www.biotrendenerji.com.tr)’nin “Kurumsal Yönetim/ Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporları” bölümünden ve Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)’nın kurumsal internet sitesi (kap.gov.tr)’den ulaşılabilir.

3.3 Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Biotrend Yatırımcı İlişkileri Bölümü Doğanlar Holding’den hizmet almakta olup, Yatırımcı İlişkileri Direktörü Doğanlar Holding Yönetim Kurulu Başkanı’na bağlı olarak faaliyetlerini yürütmektedir. Ek olarak Yatırımcı İlişkileri Direktörü Gözde Çivici Kurumsal Yönetim Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi üyesi olarak görev yapmaktadır.

Gözde ÇİVİCİ – Yatırımcı İlişkileri Direktörü

Lisans Belgeleri: Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3, Kurumsal Yönetim Derecelendirme

Aysun VARDAN – Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Lisans Belgeleri: Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3, Kurumsal Yönetim Derecelendirme

Yatırımcı İlişkileri Tel : 0 216 693 0380
E-mail: yatirimci.iliskileri@biotrendenerji.com.tr

Şirketimizin bilgilendirme politikası kapsamında pay sahipleri, yatırımcılar, aracı kuruluşların araştırma uzmanları ve diğer menfaat sahipleri ile yapılan görüşmeler aracılığı ile Şirketimizin dönem içindeki faaliyet sonuçları, performansı ve diğer gelişmeler ile ilgili bilgi paylaşımı yapılmakta ve pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki her türlü bilgi ve açıklama güncel olarak internet sitemizde pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır.

Pay senetlerimizin tamamı Merkezi Kaydi Sistem (MKS) bünyesinde kaydedilmiş bulunmaktadır. Pay sahiplerimizin taleplerinin yerine getirilmesinde ilgili mevzuata ve Esas Sözleşmeye uyuma azami özen gösterilmekte olup, 2023 yılının 3 aylık döneminde pay sahipliği haklarının kullanımı ile ilgili olarak Şirketimize intikal eden herhangi bir yazılı/sözlü şikâyet veya bu konuda bilgimiz dâhilinde Şirketimiz hakkında açılan herhangi bir idari/kanuni takip bulunmamaktadır.

3.4 Genel Kurul Toplantıları

Şirketimiz, Genel Kurul toplantılarını “Kurumsal Yönetim İlkeleri”nin “Genel Kurul” başlığı altında bulunan prensiplere uygun şekilde gerçekleştirir.

Şirketimizin internet sitesinde, Genel Kurul Toplantı ilanı ile birlikte, mevzuat gereği yapılması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, Kurumsal Yönetim İlkelerince bulunması gereken diğer tüm hususlar da ilkelere uygun şekilde pay sahiplerine duyurulmaktadır. Şöyle ki;

- Genel Kurul Toplantı ilanının yapıldığı tarih itibarıyla Şirketin ortaklık yapısını yansıtan toplam pay sayısı ve oy hakkı Şirketimizin web sitesinde yayınlanmıştır.
- Genel Kurul gündemi hazırlanırken, her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasına dikkat edilmiş ve gündem başlıkları açık ve farklı yorumlara yol açmayacak şekilde ifade edilmiştir. Gündemde “diğer”, “çeşitli” gibi ibarelerin yer almamasına özen gösterilmiştir. Genel Kurul Toplantısından önce verilen bilgiler, ilgili oldukları gündem maddelerine atıf yapılarak verilmiştir.
- Olağan Genel Kurul toplantısı gündemi hazırlanırken, pay sahiplerinin Şirketin Yatırımcı İlişkileri Bölümü’ne yazılı olarak iletmış olduğu ve gündemde yer almasını istedikleri bir konu olmamıştır. Aynı şekilde, pay sahiplerinin, SPK’nın ve/veya Şirketin ilgili olduğu diğer kamu kurum ve kuruluşlarının gündeme madde konulmasına ilişkin bir talebi olmamıştır.
- Genel Kurulun toplanma usulü, pay sahiplerinin katılımını en üst seviyede sağlamaktadır. Genel Kurul toplantılarımız, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde gerçekleştirilmektedir. Genel kurul toplantılarımız Şirket merkezinde yapılmaktadır. 14.04.2023 tarihinde yapılan 2022 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı Şirket esas sözleşmesine de uygun olarak Şirket merkezinin bulunduğu İstanbul’da yapılmıştır. Esas sözleşmemiz uyarınca toplantıların Şirket merkezinin bulunduğu Şehrin başka bir yerinde yapılmasına da olanak sağlanmıştır.
- Toplantı başkanı Türk Ticaret Kanunu, Kanun ve ilgili mevzuat uyarınca Genel Kurul’un yürütülmesi hakkında önceden gereken hazırlıkları yapmış ve gerekli bilgileri edinmiştir.
- Toplantı başkanı Olağan Genel Kurul toplantısı boyunca gündemde yer alan konuların tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılması konusuna özen göstermiştir. Pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı verilmiştir. Toplantı

başkanı Genel Kurul Toplantılarında pay sahiplerince sorulan ve ticari sır kapsamına girmeyen her sorunun doğrudan Genel Kurul Toplantısında cevaplandırılmış olmasını sağlamıştır.

- Genel Kurul toplantılarına Yönetim Kurulu üyeleri ile en az bir Yönetim Kurulu üyesinin ve Bağımsız Denetim Kuruluşu yetkilisinin katılmaları esastır; ayrıca gündemdeki konularla ilgili sorumlulukları olanlar ve açıklamalarda bulunması gerekenler de hazır bulundurulurlar. Bu kişilerden kanun gereği toplantıda hazır bulunmaları gerekenler dışında kalanlar, toplantıda hazır bulunmazlar ise, toplantıya katılmama gerekçeleri toplantı başkanı tarafından Genel Kurulun bilgisine sunulur. Bu hususta SPK'nın 01.02.2013 tarih ve 4/89 sayılı Kararına uyulmaktadır. 2022 yılı hesap dönemine ait Olağan Genel Kurul toplantımıza, pay sahiplerimiz, Yönetim Kurulu Üyemiz, Bağımsız Denetim şirketi temsilcisi ve gündemde bulunan konularda hazır bulunması gereken şirket çalışanları katılmıştır.

Şirketimizin 2022 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 14 Nisan 2023 tarihinde, saat 10:30'da Kavacık Mah. Ertürk Sk. No: 3/1 İç Kapı No: 1 Beykoz/İstanbul adresinde yapılmıştır. Genel Kurul toplantısında o tarihteki şirketimiz sermayesini temsil eden 500.000.000 adet paydan, 281.792.872,827 adet pay temsil edilmiştir. Toplantı esnasında toplantıya asaleten veya vekâleten iştirak eden pay sahiplerinden gündem maddeleri ile ilgili gelen sorulara toplantı sırasında cevap verilmiştir. Toplantı tutanağı ve hazirun cetveli toplantının yapıldığı aynı gün içinde KAP aracılığıyla kamuya duyurulmuştur. Genel Kurul Toplantısı tutanakları ve hazirun cetvelleri internet sitemizde de pay sahiplerinin bilgisine açık tutulmaktadır.

3.5 Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

Yönetim Kurulunun oluşumunda ve seçiminde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı Düzenleme ve Kararlarına uyulmaktadır. Konuya ilişkin esaslar ayrıca Esas Sözleşmemizde yer almaktadır. Yönetim Kurulu Genel Kurulunca seçilen dokuz üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu'nda 3 bağımsız üye bulunmaktadır. SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak Yönetim Kurulu'nun 1/3'ü bağımsız üyelere oluşmaktadır.

Yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelere oluşur. Yönetim Kurulunda İlhan Doğan, Murat Doğan, Osman Nuri Vardı, Doruk Doğan İcra Yönetim Kurulu üyeleridir. Ogün Doğan, Salih Tuncer Mutlucan, Hanife Öztürk Akkartal, Kamile Banu Ejder ve Elif Ateş Özpak İcra görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerimizdir. Şirket Yönetim Kurulu üyeleri Şirketimizin esas sözleşmesi uyarınca en çok üç yıl için seçilirler. Süresi biten Yönetim Kurulu üyelerinin yeniden seçilmesi mümkündür. Yönetim Kurulumuzda üç kadın üye bulunmaktadır.

3.6 Komite Çalışma Esasları

Şirket Sermaye Piyasası Kanunu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) uyarınca 01.03.2021 tarih ve 2021/8 sayılı Yönetim Kurulu Kararıyla Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitelerini oluşturmuştur.

4.5.1 no.lu Kurumsal Yönetim İlkesi Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmasını ancak Yönetim Kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulamaması durumunda, Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitelerin görevlerini yerine getirebileceğini öngörmektedir. Bu bağlamda Şirketimizde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komiteleri oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu bünyesinde şu an mevcut olmayan komitelerin görevleri de

Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

4.5.3 no.lu Kurumsal Yönetim İlkesi uyarınca Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamı, diğer komitelerin ise başkanları bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilmelidir. Bu bağlamda 1 Mart 2021, 21 Eylül 2022 ve 1 Mart 2023 tarihli Yönetim Kurulu kararları ile oluşturulan komitelerde seçilen başkan ve üye seçimleri Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun şekilde yapılmıştır. Yine ilkelere uygun olarak Şirket CEO'su ve Genel Müdürleri komitelerde yer almamaktadır. Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği komite üyesi olabilecek yönetim kurulu üye kriterleri nedeni ile her üç komitede de aynı bağımsız üye görev yapmaktadır.

Denetim Komitesine: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Elif Ateş Özpak komite başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Hanife Öztürk Akkartal ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Kamile Banu Ejder Özcan komite üyeleri seçilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesine: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Kamile Banu Ejder Özcan komite başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Hanife Öztürk Akkartal, İcracı olmayan Yönetim Kurulu Üyesi Salih Tuncer Mutlucan ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü Gözde Çivici komite üyeleri seçilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesine: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Hanife Öztürk Akkartal komite başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Elif Ateş Özpak komite üyesi olarak seçilmiştir.

Sürdürülebilirlik Komitesine: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Elif Ateş Özpak komite başkanı, Genel Müdür Yardımcısı Mehmet Ali Nalçacıoğlu, Sürdürülebilirlik Müdürü Mert Karaosmanoğlu, Yatırımcı İlişkileri Direktörü ve Genel Sekreter Gözde Çivici, Risk ve Uyum Direktörü Aynur Oktay ve İnsan Kaynakları Müdürü Vedat Vardar komite üyeleri olarak seçilmiştir.

Denetim Komitesi kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem mali tablo ve dipnotlarının mevcut mevzuat ve uluslararası muhasebe standartlarına uygunluğunu denetleyerek, Şirketin izlediği muhasebe ilkelerine ve gerçeğe uygunluğu ile doğruluğuna ilişkin olarak, Şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmektedir. Komite kamuya açıklanacak faaliyet raporunu gözden geçirerek, burada yer alan bilgilerin kendilerinin sahip olduğu bilgilere göre doğru ve tutarlı olup olmadığını gözden geçirmektedir. Komite genel anlamda Şirketin muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin bağımsız denetimi ile kamuya açıklanmasının ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini sağlamaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi Şirketin kurumsal yönetim politikaları için önerilerini sunmak, kurumsal yönetim uygulamalarının kalitesini artırmak, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkeleri konusundaki mevzuatı ile uluslararası sermaye piyasalarında genel kabul görmüş kurumsal yönetim ilkelerinin etkin bir şekilde takibi ve uygulanabilir nitelikte olanlarının tatbiki konusunda Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmek; Şirketin Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ile eğitilmesi ve Şirketin Yönetim Kurulu Üyelerinin ve üst düzey yöneticilerinin ücretlendirme esaslarının belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak; Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi ile ilgili çalışmalar yapmak amaçlarını yerine getirmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek tüm risklerin meydana gelme olasılıklarının ve etkilerini değerlendirilerek tanımlamak, risk ölçüm modellerinin ve risk yönetim sistemlerinin oluşturulması ve etkinliklerinin en az yılda bir kez gözden geçirmek, risklerin ölçülmesi, izlenmesi ve risk unsurlarının karar süreçlerinde kullanılmasına yönelik olarak Yönetim Kurulu'na bilgi verilmek ve gerekli uyarılarda bulunmak, Yönetim Kuruluna risk yönetim uygulamaları ve modellerini iyileştirici tavsiyelerde bulunmak görevlerini yerine getirir. Komite Risk yönetimi politikaları ve uygulamalarının tüm

Şirket birim ve çalışanları tarafından benimsenmesi ve uygulanması konularında gerekli çalışmaları yapmaktadır. Şirketin risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirerek Yönetim Kuruluna sunmaktadır.

3.7 Risk Yönetimi ve İç Kontrol Sistemi

Biotrend Kurumsal Risk Yönetimi

Her organizasyonun hedeflerini gerçekleştirme yolunda belirsizlik yaratan etkenlerle mücadele etmek zorunda olması, Kurumsal Risk Yönetiminin (KRY) başlangıç noktasını oluşturur. Çağdaş yönetim anlayışı kurumsal yönetim kavramına dayanmaktadır ve temel unsurlardan biri de risk yönetimidir.

Biotrend’de risklerin aynı zamanda fırsatları da beraberinde taşıdığı düşüncesinden hareketle “sürdürülebilir büyüme”nin, risklerin etkin bir biçimde belirlenmesi, ölçülmesi ve yönetilmesi suretiyle sağlanacağı öngörülmekte ve paydaşlarına değer yaratmak için risk yönetimi konusu önemle ele alınmaktadır. Riskleri en etkin şekilde yönetmek amacıyla, kurumsal risk yönetimi sürekli ve sistematik bir süreç olarak uygulanmak üzere risk kültürünün Biotrend genelinde yaygınlaştırılması için çalışılmaktadır.

Buna göre Biotrend’in faaliyetlerinde karşılaşılabileceği riskleri tanımlanmamak, değerlendirilmek, önceliklendirmek, izlenmek, raporlamak, bunlara yönelik alınacak önlem ve izlenecek risk yönetim stratejilerini kararlaştırılarak uygulamaya geçmek amacıyla Kurumsal Risk Yönetimi Yaklaşımı oluşturulmuştur.

Biotrend’de Kurumsal Risk Yönetimi için, COSO tarafından 2017 yılında yayınlanan “Kurumsal Risk Yönetimi – Riskin Strateji ve Performansla Uyumlaştırılması” (Enterprise Risk Management-Aligning Risk with Strategy and Performance) çerçevesi esas alınmaktadır.

Şirketin karşılaştığı risklerin belirlenen Anahtar Risk Göstergeleri (ARG) ile takip edilmesi, bu göstergelerin sürekli izlenmesi ve dönemsel olarak raporlanması ve Anahtar Risk Göstergeleri’nin işaret ettiği risklerin yönetilmesi için gerekli aksiyonlar Şirket tarafından alınması beklenmektedir.

Kurumsal Risk Yönetimi Şirket’in bütün faaliyetlerini tek tek ve bir bütün olarak kapsamakta olup, her bir bölümü için temel bir sorumluluktur ve yönetim, strateji, hedef belirleme ve günlük operasyonlarına ilişkin karar alma süreçlerini iyileştirecek, performansı artıracak ve değerin oluşturulması, korunması ve sürdürülmesine katkı sağlayacak biçimde Biotrend’in tüm aktivite ve süreçlerine entegre edilmektedir.

Biotrend, tüm faaliyetlerinde “finansal”, “operasyonel”, “stratejik” ve “dış çevre ve uyum” konuları ile ilişkili mevcut ve ileride ortaya çıkabilecek risklerinin tanımlanıp değerlendirilmesi ve bu riskleri minimize edecek veya optimum düzeyde tutacak aksiyonlarının alınması ile stratejik operasyonel ve finansal hedeflerdeki muhtemel sapmaları yöneterek, paydaşlarına yaratacağı değeri en yüksek seviyeye getirmeyi hedeflemektedir.

Biotrend yönetimi ve tüm çalışanlarının, insana etkisi olan risk ve mevzuatlara en büyük hassasiyetle yaklaşması beklenmekte olup, bu kapsamda Şirket’in İklimle ilişkili riskler de dahil

olmak üzere, İK, çevre, iş sağlığı güvenliği, çalışma ilişkileri ve yönetim risklerini (ESG riskleri) yönetmek üzere önlemler almak ve mevzuatlarına da tam uyumlu olmak için çalışır.

İç Kontrol Sistemi

Biotrend iç denetim faaliyetleri denetim direktörlüğü ve tüm çalışanların katkısı ile sürdürülmektedir. İç denetim çalışmalarının amacı, Biotrend'in maddi ve maddi olmayan varlıklarının korunması, faaliyetlerin iç ve dış mevzuata uygun bir şekilde yürütülmesinin sağlanması, iş süreçlerinde etkinliğin ve verimliliğin arttırılmasına yönelik iç kontrol süreçlerinin güçlendirilmesi ile düzeltici tedbirlerin zamanında alınmasını sağlamaktır. İç denetim çalışmaları Denetim Direktörlüğü'nün hazırladığı ve zaman içerisinde güncellediği yıllık olağan denetim planı/takvimi kapsamında yürütülmektedir.

Denetim biriminin gerçekleştirdiği, iç kontrol çalışmaları sonucunda belirlenen tespit, görüş ve öneriler, öncelikle faaliyetleri yürütenlerle paylaşarak değerlendirilmektedir. Böylelikle, gerekli tamamlayıcı ve önleyici tedbirlerin süratle alınarak uygulamaya konulması ile süreç ve faaliyetleri geliştirici, uygun ve uygulanabilir çözümlerin hızlıca hayata geçirilmesi sağlanmaktadır. Gerçekleştirilen tüm çalışmalar, süreç sahiplerinin yanı sıra, Şirket yönetimi ve iç denetim birimi tarafından da sürekli takip edilmekte ve değerlendirilmektedir. Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi, İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim faaliyetleri konusunda periyodik olarak bilgilendirilmektedir.