



BURSA ÇİMENTO FABRİKASI A.Ş.

47. Yıl

2012 YILI FAALİYET RAPORU

Ticaret Unvanı	: BURSA ÇİMENTO FABRİKASI A.Ş.
Kuruluş Tescil Tarihi	: 14.07.1966
Sermaye	: 105.815.808 TL.
Ticaret Sicil No:	: 13330 / 22463
Rapor Dönemi	: 01.01.2012 - 31.12.2012
Merkez Adresi	: Hacılyas Mah. Ulubatlı Hasan Bulvarı No:106 OSMANGAZİ / BURSA
Fabrika Adresi	: Yeni Mahalle Uludağ Cad. No:170 KESTEL / BURSA

Yönetim Kurulu'muzun 05.03.2013 tarih ve 860 sayılı toplantısında incelenerek kabul edilmiş ve Genel Kurul'umuzun tasvibine arz olunmuştur.

BURSA ÇİMENTO FABRİKASI A.Ş.

PK. 15, 16451 Kestel / BURSA

Tel:(224) 372 15 60

Fax: (224) 372 16 60

Turkcell GSM Çağrı Mrk. No: 755 3 557

www.bursacimento.com.tr

BURSA ÇİMENTO FABRİKASI A.Ş.
47. ORTAKLAR OLAĞAN GENEL KURUL
TOPLANTI GÜNDEMİ

Toplantı Yeri : Hacıılyas Mah. Ulubatlı Hasan Bulvarı No:106 Osmangazi / BURSA

Tarihi : 28.03.2013 Perşembe

Saat : 13:00

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması,
2. Toplantı tutanağının imzalanması hususunda Toplantı Başkanlığı'na yetki verilmesi,
3. Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ile Murakıp ve Bağımsız Denetleme Kuruluşu'na ait raporların okunması ve müzakeresi,
4. SPK. XI – 29 Tebliğ gereği Konsolide Mali Tabloların okunması, müzakeresi ve Genel Kurulun onayına sunulması,
5. Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Murakıbın ibra edilmesi
6. Kar dağıtımının müzakeresi ve karara bağlanması,
7. Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlerinin tespiti,
8. Yönetim Kurulu Üye sayısının belirlenmesi. SPK. Seri IV- 56 nolu Tebliğ gereği iki bağımsız üye ile görev süreleri dolan Yönetim Kurulu Üyelerinin yerine, önerilen adayların Genel Kurulun onayına sunulması,
9. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri doğrultusunda Yönetim Kurulu tarafından bir yıl için seçilen Bağımsız Denetleme Kuruluşu, Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim ve S.M.M.M. A.Ş.'nin, Genel Kurulun onayına sunulması,
10. Esas Sözleşmenin 2, 3, 4, 5, 6, 10, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 20, 27, 28, 29, 31, 32, 33, 34, 36, 38, 39, 40, 41, 42, 44, 45, 46, 47, 49, 50, 51, 53 ve 57'nci maddelerinin değiştirilmesinin, 11, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 35, 43, 48, 52, 54, 55, 56 ve 58'nci maddelerinin çıkarılmasının müzakeresi ve karara bağlanması,
11. Şirketin Genel Kurul Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesinin müzakeresi ve Genel Kurulun onayına sunulması,
12. Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağışlar hakkında, bilgi sunulması ve Yönetim Kurulu tarafından önerilen 2013 yılı bağış sınırının Genel Kurulun onayına sunulması,
13. Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince, Şirketin kar dağıtım politikası hakkında Genel Kurula bilgi sunulması,
14. Şirket Ortaklarının; 3'ncü kişiler lehine verilmiş teminat, rehin ve ipotekler hakkında bilgilendirilmesi,
15. Yönetim Kurulu Üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları hakkında bilgi sunulması,
16. Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyelerine, üst düzey yöneticilerine ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarına; Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi hususunda, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri gereğince Yönetim Kurulu'na izin verilmesi ve yıl içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
17. Dilekler ve kapanış.

1966'DAN 2012'YE BURSA ÇİMENTO

Bursa Çimento Fabrikası A.Ş. 47 yıl önce, 14 Temmuz 1966 tarihinde, Bursa Bölgesinin çimento ihtiyacının karşılanmasına yönelik olarak kurulmuştur. 1969 yılında 230.000 ton Klinker Üretim Kapasitesi ve 250.000 ton Çimento Öğütme Kapasitesi ile işletmeye alınan fabrikamızın, zaman içerisinde yapılan yatırımlarla klinker üretim kapasitesi 1,4 milyon tona, çimento öğütme kapasitesi ise 2,85 milyon tona çıkarılmıştır. Bugün 105.815.808 TL sermayeye sahip Bursa Çimento Fabrikası A.Ş. kuruluşundaki yüzde 100 halka açık olma özelliğini halen sürdürmektedir. Kuruluşunda 1.236 ortağı bulunan Şirketimizin bugünkü ortak sayısı tahmini 2.000 civarındadır.

Bursa ili, çevre il ve ilçelere hizmet vermek amacıyla 1986 yılında fabrikamız sahasında kurulan ilk hazır beton tesisi 1989'da Çimento Beton Sanayi A.Ş adı ile müstakil bir şirket olarak faaliyete başlamıştır. 1997 tarihinden itibaren Bursa Beton Sanayi ve Ticaret. A.Ş. adı ile faaliyetlerini sürdüren şirketin yapılan yatırımlarla yıllık 50.000 m³ olan kapasitesi 3.000.000 m³'e çıkarılmıştır. 10,5 milyon TL sermayeye sahip Bursa Beton'un %100'ü Şirketimize aittir.

Bursa Organize Sanayi Bölgesi'nde kaliteli çelik üretmek üzere 1972 yılında başta otomotiv, makine ve zirai makine alet sanayi olmak üzere alışımlı çelik sektörünün ihtiyacının karşılanmasına yönelik olarak kurulan ÇEMTAŞ, 1987 yılında satın alınmıştır. Yapılan kapasite arttırımı ve modernizasyon yatırımları ile Çelikhane kapasitesi yıllık 30.000 ton'dan 150.000 tona, Haddehane ise 75.000 ton'dan 210.000 tona çıkarılmıştır. Halen 100.975.680 TL sermayeye sahip Çemtaş'ın %57,73'ü şirketimize aittir.

Gemlik'te 2.000.000 ton kuru yük, 150.000 TEU konteyner kapasitesi ile liman yapmak isteyen Roda Şirketine %50 oranında iştirak edilmiştir. Liman tesisi 2007 yılında tamamlanarak Aralık ayında işletmeye alınmıştır. Liman aynı anda 8 gemiyi kabul edecek toplam 1.200 metre uzunluğunda rıhtıma sahiptir. Başlangıçta 4.200.000 TL olan Şirket sermayesi şu anda 63.050.000 TL'ye ulaşmıştır. Grubumuzun ortaklık payı %50'dir.

Katkılı çimento üretiminde önemli bir malzeme olan ve Orhaneli, Seyitömer ve Tunçbilek termik santrallerinden elde edilen uçucu külün değerlendirilmesi amacıyla, Seyitömer'de yılda 360.000 ton, Orhaneli'de yılda 200.000ton olmak üzere toplam yılda 560.000 ton üretim kapasitesiyle kurulan Ares'in tamamı, yılda 288.000 ton üretim kapasitesiyle kurulan Tunçkül'ün %50 si Şirketimize aittir.

YÖNETİM KURULU VE MURAKIP

Başkan	: Ergün KAĞITÇIBAŞI	Mart 2011	Mart 2014
Başkan Vekili	: Burhan EVCİL	Mart 2010	Mart 2013 (*)
Üye	: Mehmet Memduh GÖKÇEN	Mart 2011	Mart 2014
Üye	: Bülent Selen SARPER	Nisan 2012	Mart 2015
Üye	: Semiha Feyha DURANER	Mart 2010	Mart 2013 (*)
Üye	: İrfan ÜNÜR	Mart 2010	Mart 2013 (*)
Üye	: Raci ASLAN	Nisan 2012	Mart 2015
Üye	: Mehmet Celal GÖKÇEN	Nisan 2012	Mart 2015
Bağımsız Üye	: İrfan ULUŞ	Nisan 2012	Mart 2013
Bağımsız Üye	: Tuğrul DİRİMTEKİN	Nisan 2012	Mart 2013
Murakıp	: Mustafa Cüneyt PEKMAN	Nisan 2012	Mart 2013

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

Başkan	: Tuğrul DİRİMTEKİN
Üye	: İrfan ULUŞ

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Başkan	: İrfan ULUŞ
Üye	: İrfan ÜNÜR
Üye	: Mehmet Celal GÖKÇEN

Yetki Sınırları: Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Vekili ve Üyelerin yetki ve sınırları; Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşmede tespit edilmiştir.

(*) Bu Genel Kurulda görev süresi dolan üye,

YÖNETİCİLER

Genel Koordinatör	: Burhan EVCİL
Genel Müdür	: Mürsel ÖZTÜRK
Genel Müdür Yardımcısı (Teknik)	: Mehmet Bilgin ATAÇ
Bakım Grup Müdürü	: Osman BİLDİR
Üretim Grup Müdürü	: İsmail Cavit BORA
Muhasebe Müdürü	: Ferruh ŞENTEPE
Ticaret Müdürü	: Yunus SEVER
Üretim Müdürü	: Mehmet KAN
Mekanik Bakım Müdürü	: Tamer AKINTÜRK
Enerji Müdürü	: Yavuz VARLI
Kalite Kontrol Müdürü	: Sabiha KAN
Bilgi İşlem Müdürü	: Şeref Ali ÖZTÜRK
İnsan Kaynakları Müdürü	: İlhan TÜRKMEN
Yatırım Planlama Müdürü	: Mustafa YAĞTU
Çevre Müdürü	: İbrahim ÇOĞAL

VİZYONUMUZ

Bursa Çimento olarak; Ulusal ve uluslararası platformda faaliyet alanlarımızda güven veren kurumsal kültürümüz, kimliğimiz, üretimimiz ve sermaye yapımız ile örnek ve saygın bir kuruluş olma imajımızı güçlendirerek sürdürmek VİZYONUMUZ'dur.

MİSYONUMUZ

- Kuruluşundan itibaren modern çağın gereksinimlerine uygun olarak yapılan Bursa Çimento, Şirket Kültürü olarak baz alındığı yönetim ve organizasyonda kurumsallaşma ilkesini,
- Ülke ekonomisine katkı, şartların elverdiği en iyi karlılığın elde edilmesi, en son teknolojik gelişmelerin takibi ve uygulaması sureti ile ortaklarının güvenlerinin güçlenmesi ve sahiplenme duygusunun kalıcı hale gelmesini,
- Küçük tasarrufların ekonomiye kazandırılmasının en sağlıklı aracı, halka açık şirket felsefesinin güzel bir örneğini teşkil eden Şirketimiz, çok ortaklı sermaye yapısını idame ettirmeyi,
- Gelişim ve değişim süreci içerisinde, küreselleşmenin getirdiği imkan ve fırsatlardan yararlanmayı,
- Yeni ve farklı alanlarda kaliteli mal ve hizmet üreterek müşteri memnuniyetine odaklı oluşumların içinde bulunmayı,
- Toplumsal ve çevresel değerlere saygılı olmayı,
- Faaliyetlerinin her aşamasında, çalışanlarının yaratıcılık ve katılımcılığının teşviki ve mensubiyet duygularının geliştirilmesini vazgeçilmez bir MİSYON olarak kabul etmiştir.

İDARİ FAALİYETLER

- 1) Yasal erteleme neticesinde Nisan ayında yapılan Genel Kurulumuzda SPK mevzuatı gereği 2 Bağımsız Üye seçimi gerçekleştirilmiştir. Yönetim Kurulu'nda iki Bağımsız Üyeden oluşan Denetimden Sorumlu Komite ile üç üyeden oluşan Kurumsal Yönetim Komitesi belirlenmiş olup, Riskin Erken Teşhisi, Ücret Tespiti ve Aday Belirleme Komitelerinin Kurumsal Yönetim Komitesi bünyesinde kalmasına karar verilmiştir. (22 Şubat 2013 tarihli SPK Tebliği gereği Riskin Erken Teşhis Komitesi ayrı bir komite olarak Yönetim Kurulu'na oluşturulacaktır.)
- 2) 2012 yılı başında 323 kişi olan personel mevcudumuz, yıl içinde muhtelif sebeplerle 31 kişinin işten ayrılması ve 46 kişinin de işe alınması ile yıl sonunda 338 kişi olmuştur.
- 3) 01.01.2012 ile 31.12.2012 devresini kapsayan dönemde, Toplu İş Sözleşmesine tabi olmayan personelimizin aylık net ücretlerine %10, Toplu İş Sözleşmesine tabi sendikalı personelimizin saat ücretlerine de sözleşme gereği yıllık ortalama yüzde %10,45 ücret zammı yapılmıştır.
- 4) 31.12.2012 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı yükümlülüğümüz 9.673.318,48.-TL'dir.
- 5) 2012 yılı için geçerli olan Belirsiz Süreli İş Akitleri ve Toplu İş Sözleşmesi kapsamındaki tüm yükümlülükler yerine getirilmiştir.
- 6) Haksız fiilden dolayı yıl içinde herhangi bir tazminat ödenmemiştir.

DÜNYA ÇİMENTO SEKTÖRÜ

2012 yılında Dünya çimento üretiminin 4 milyar ton olarak gerçekleşeceği tahmin edilmektedir. Gelişmekte olan ekonomilerde gerçekleştirilen faaliyetler neticesinde, Dünya çimento sektörü son yıllarda dinamik bir büyüme sergilemiştir. Dünya ekonomisinin içinde bulunduğu süregelen finansal krize rağmen, gelişmekte olan ülkelerdeki konut talebi ve altyapı yatırımlarına yapılan devlet harcamaları, gelişmiş ekonomilerde yaşanan krizin etkilerini hafifletebilmiştir. Hızı yavaşlamış olsa da talep artmaya devam etmektedir. Dünya ekonomisi istikrar kazandıkça ve küresel piyasalarda inşaat faaliyetlerinin hacmi arttıkça; uzun dönemli projeksiyonlar, gelecek on yılda, talebin sağlıklı bir şekilde artacağına işaret ediyor.

Amerikan Portland Çimento Birliği'nin verilerine göre; Amerika'nın çimento tüketimi 2012 yılının ilk üç çeyreğinde geçen yıl ile karşılaştırıldığında %10 oranında artmıştır. Art arda 16 ay büyüme yaşanmıştır. Bu yüzden de Birlik, 2012 yılının geneli için yaptığı çimento tüketim tahminini yukarı yönlü revize ederek %7,5 olarak değiştirmiştir. 2013 yılının çimento tüketiminin büyümesinin ise mali uçurum(vergi indirimlerinin kaldırılması ve neticesinde harcamaların kısıllanacağına düşünülmesi, bunun da ekonomiyi resesyona sürükleyeceği korkusu) sorununun çözülmesine bağlı olduğunu bildiriyor. Birlik, mali uçurumun 2012 yılının sonuna kadar çözülmesi durumunda, 2013 yılı Amerika çimento talebinin %6 artacağını öngörüyor. Mali uçurumun çözülme meselesinin 2013 yılı ilk çeyreğinin sonuna ertelenmesi durumunun bile, Amerika çimento tüketiminin 2013 yılında 2012 yılına göre %2,7 düşmesine sebep olacağı düşünülüyor. Mali uçurumun çözülmesindeki daha uzun süreli gecikmelerin ise ülke ekonomik büyümesinde ve inşaat faaliyetlerinde çok daha kötü etkilere sebep olacağını ve ülkenin resesyon ile karşı karşıya kalacağını belirtiyorlar. Böyle bir durumda da hem Amerika hem de Dünya ekonomisinin durgunluğa gireceği belirtiliyor.

Euro Bölgesi krizinin ise; gerekli önlemler alınmış olmasına rağmen, gelecek yıl da krizin bölgeyi etkileyeceği tahmin ediliyor. Bütün bunlar, gerek Amerika ve gerekse de Euro Bölgesi için büyüme tahminlerinin aşağı yönlü revize edilmesine neden oluyor. Hatta Euro Bölgesi için yapılan tahminler, 2013 yılında ekonomik daralma öngörüyor.

Dünyanın en büyük çimento üreticisi ve tüketicisi konumunda olan Çin'in ise 2012 yılında %7,8; 2013 yılında ise %8 civarında büyüyeceği tahmin ediliyor. Bu veriler bize 2013 yılında Çin'de durumun 2012 yılından çok da farklı olmayacağını gösteriyor.

Japonya, İspanya ve Arjantin gibi ülkelerde de birtakım sorunlar var. OECD, Japon ekonomisinin 2013 yılında %0,7 büyüyeceğini tahmin ediyor. Bu; 2012 yılının altında bir oran. İspanya büyük bir borç krizi yaşıyor ve işsizlik çok yüksek seviyelerde. Arjantin ise daha büyük sorunlarla karşı karşıya. Arjantin ekonomisinin iflas etme olasılığının bulunduğu belirtiliyor.

Özellikle 2008 krizinden sonra Türkiye'nin çimento ihracatının azalması ile birlikte Afrika, Türk çimento sektörü için önemli bir pazar haline gelmiştir. Fakat Avrupalıların bu bölgeye yönelmesiyle birlikte Türkiye'nin bu bölgeye yaptığı ihracatta önemli ölçüde bir azalma meydana gelmiştir. Bu nedenle Türk çimento şirketleri ve Uluslararası çimento üreticileri, çimentoya olan talebin önümüzdeki yıllarda önemli ölçüde artacağını düşündükleri Afrika pazarında doğrudan yatırım olanaklarını araştırmaktadırlar.

Tüm bu veriler bize dünya ekonomisinin ve dolayısıyla ekonominin lokomotifi olan inşaat sektörü ve buna bağlı olarak çimento sektörünün 2013 yılında 2012 yılından daha iyi olmayacağını, hatta belki daha düşük seviyelerde denge bulacağını gösteriyor.

TÜRKİYE ÇİMENTO SEKTÖRÜ

Türkiye ekonomisi, 2012 yılı üçüncü üç aylık dönemde %1,6 büyüme kaydetmiş ve bu büyüme geçen yılın aynı döneminde %8,4 olan büyümenin oldukça altında kalmıştır. Ekonomi yönetiminin ekonomiyi yavaşlatmak için aldığı tedbirlerin etkisini gösterdiği büyüme rakamlarından da görülmektedir. Yıl sonu itibariyle büyümenin %2,5 civarında gerçekleşmesi beklenmektedir. Türkiye ekonomisindeki yavaşlama İnşaat Sektörünü de fazlasıyla etkilemiş, aynı dönemde inşaat sektöründeki büyüme %0,4 olarak gerçekleşmiştir. Ekonominin büyüme dönemlerinde öncülük eden inşaat sektörü, durgunluk döneminden de fazlasıyla etkilenmiştir. Sonuç olarak İstanbul, İzmir, Adana, Bursa gibi büyükşehirlerde konut satışlarında büyük oranda gerileme yaşanmıştır. Son büyüme rakamlarından inşaat sektörünün resesyona girdiği görülmektedir. 2012 yılı sonunda inşaat sektöründeki büyümenin %1'in altında gerçekleşmesi beklenmektedir. Yıl sonu GSYH büyümesinin ise %2,5 civarında gerçekleşeceği tahmin edilmektedir. 2011 yılında GSYH'daki büyüme %8,5 iken İnşaat Sektöründeki büyüme %11,3 olarak gerçekleşmiştir. Ekonomik büyümedeki ivmenin yavaşlaması, Amerika ve AB ülkeleri başta olmak üzere Dünya'nın birçok ülkesinde ekonomik sorunların var olması sebebiyle 2013 yılında ekonomik büyümenin 2012 yılının altında bir oranda gerçekleşeceğini düşündürüyor. 2012 yılında, yapı ruhsatlarında geçen yıla göre %22,3 artış yaşanırken, yapı kullanım izinlerinde %2,9 düşüş görülmektedir. Bu da yeni başlanan inşaatların artmakta olduğunu ancak yapıların bitirilemeyip yavaş ilerlediğini göstermektedir. Bunda yukarıda da bahsettiğimiz gibi konut satışlarındaki düşüşün yanında sektördeki KDV oranlarının %1'den %18'e çıkarılacağı beklentisinin etkili olabileceğini düşünmekteyiz.

Çimento Sektörü'ne baktığımızda ise; 2012 yılında Türkiye Çimento Üretimi, 2011 yılının aynı dönemi ile karşılaştırıldığında, %1,5 oranında azalarak 68,6 milyon tondan 67,6 milyon tona gerilemiştir. Aynı dönemler arasında çimento iç satışı %0,53 oranında artmış ve 56,4 milyon tondan 56,7 milyon tona çıkmıştır. Çimento ihracatında* ise %5,7 oranında azalma yaşanmıştır. Çimento ihracatı 14,8 milyon tondan 13,95 milyon tona gerilemiştir. Bunun en büyük nedeni ihraç pazarlarında daralma ve yoğun rekabet olmasıdır.

Türkiye klinker üretim kapasitesinin %26'sına sahip Marmara Bölgesi'nin çimento üretimi ve iç satışları anılan dönemler arasında %7 azalmış, ihracatı* ise %7,2 oranında artmış ve neticede Marmara Bölgesi'nin toplam çimento satışları %4,4 azalışla 18,3 milyon tondan 17,5 milyon tona gerilediği görülmüştür.

Dahili satışlarda Türkiye pazar payının %3'üne; Marmara Bölgesi pazar payının ise %12'sine sahip olan Şirketimizin 2012 yılında iç satışları 2011 yılına göre %17,2 oranında azalış göstermiştir. 2012 yılında Şirketimizin toplam çimento satışlarının 2011 yılına göre %21,5 oranında azaldığı görülmektedir.

Yukarıdaki veriler 2012 yılının 2011 yılından daha zor bir yıl olduğunu bize göstermiştir. Ekonominin yavaşlaması ve konut satışlarına metrekare birim fiyatlarına göre getirilen %18 oranındaki KDV yükü ise 2013 yılının da 2012 yılından çok da parlak geçmeyeceğini düşündürmektedir.

***: Çimento ihracat rakamları hesaplanırken klinker ihracatı da 1.1 ile çarpılarak çimento eş değeri olarak ilave edilmiştir.**

TÜRKİYE ÇİMENTO SEKTÖRÜNÜN KAPASİTE ve SATIŞ DEĞERLERİ (1.000 TON)

YIL	KLİNKER KAPASİTESİ	ÇİMENTO İÇ SATIŞ	ÇİMENTO DIŞ SATIŞ	TOPLAM SATIŞ
2006	42.558	41.610	7.351	48.961
2007	44.618	45.256	8.334	53.590
2008	56.782	42.574	14.578	57.152
2009	62.500	43.000	20.000	63.000
2010	63.500	50.000	19.053	69.053
2011	65.215	56.400	14.800	71.200
2012(T)	67.000	56.700	13.950	70.650

Not: Üye olmayan fabrikaların üretim ve satış değerleri tahminidir.

TÜRKİYE ÇİMENTO SATIŞLARI VE DEĞİŞİM ORANLARI TABLOSU

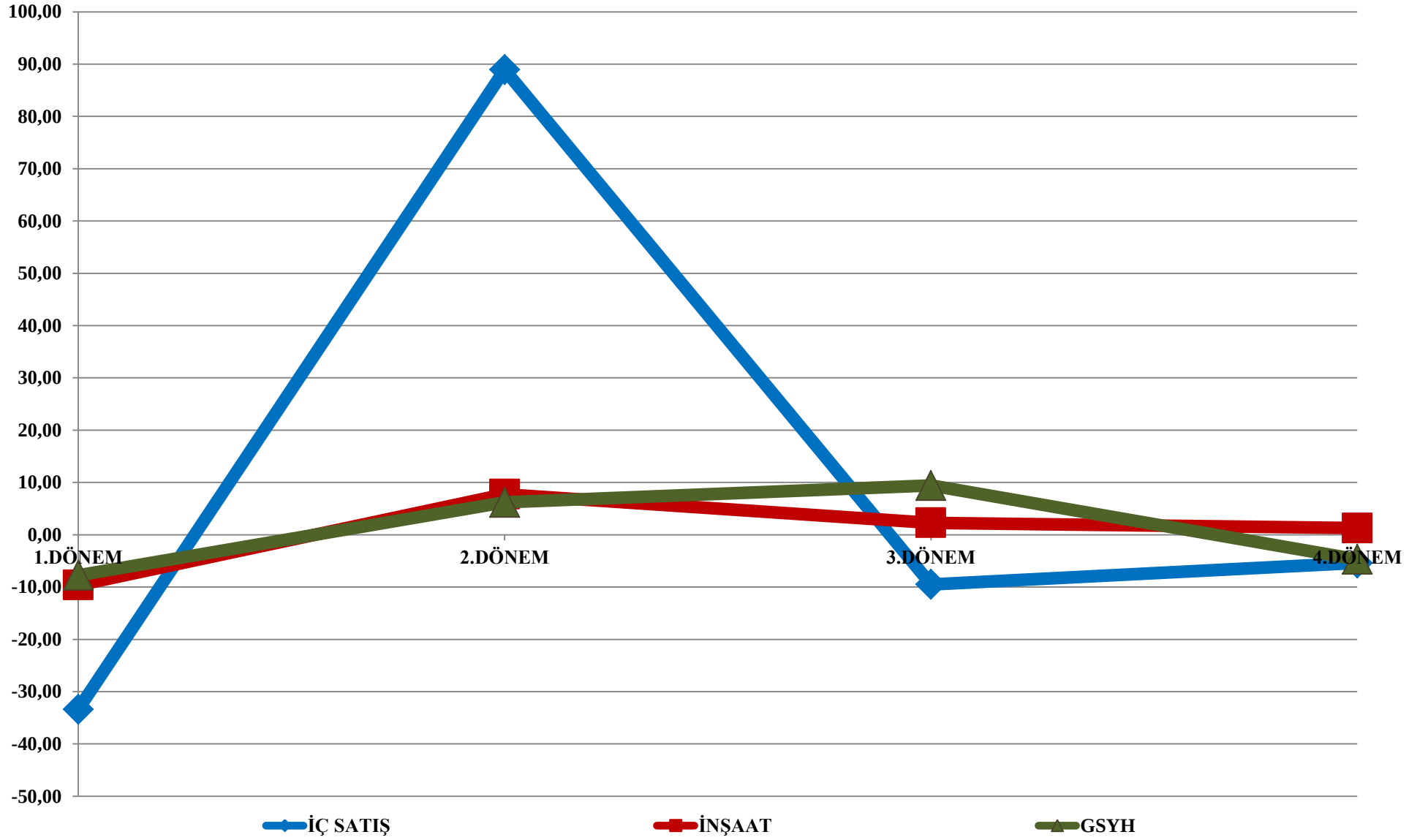
		TÜRKİYE ÇİMENTO SATIŞLARI (TON)			BİR ÖNCEKİ DÖNEME GÖRE DEĞİŞİM(%)			BİR ÖNCEKİ YIL AYNI DÖNEME GÖRE DEĞİŞİM(%)		
		İÇ SATIŞ (TON)	İHRACAT (TON)	TOPLAM SATIŞ (TON)	İÇ SATIŞ	İHRACAT	TOPLAM SATIŞ	İÇ SATIŞ	İHRACAT	TOPLAM SATIŞ
2010	1.DÖNEM	8.648.845	5.320.077	13.968.922	-29,80	5,52	-19,54	18,39	19,24	18,71
	2.DÖNEM	14.270.214	5.117.661	19.387.875	65,00	-3,80	38,79	17,50	-10,85	8,40
	3.DÖNEM	13.268.820	4.688.235	17.957.055	-7,02	-8,39	-7,38	20,45	-10,49	10,48
	4.DÖNEM	13.812.121	3.926.527	17.738.648	4,09	-16,25	-1,22	12,11	-22,12	2,17
	YILLIK	50.000.000	19.052.500	69.052.500	-	-	-	16,86	-6,98	9,14
2011	1.DÖNEM	10.958.745	3.606.510	14.565.255	-20,66	-8,15	-17,89	26,71	-32,21	4,27
	2.DÖNEM	16.298.017	3.845.203	20.143.221	48,72	6,62	38,30	14,21	-24,86	3,90
	3.DÖNEM	15.451.413	3.827.859	19.279.271	-5,19	-0,45	-4,29	16,45	-18,35	7,36
	4.DÖNEM	13.691.825	3.520.428	17.212.253	-11,39	-8,03	-10,72	-0,87	-10,34	-2,97
	YILLIK	56.400.000	14.800.000	71.200.000	-	-	-	12,80	-22,32	3,11
2012	1.DÖNEM	9.119.744	3.090.141	12.209.885	-33,39	-12,22	-29,06	-16,78	-14,32	-16,17
	2.DÖNEM	17.230.174	3.825.361	21.055.536	88,93	23,79	72,45	5,72	-0,52	4,53
	3.DÖNEM	15.595.532	3.575.893	19.171.425	-9,49	-6,52	-8,95	0,93	-6,58	-0,56
	4.DÖNEM	14.754.549	3.458.604	18.213.153	-5,39	-3,28	-5,00	7,76	-1,76	5,82
	YILLIK	56.700.000	13.950.000	70.650.000	-	-	-	0,53	-5,74	-0,77

NOT: ÇİMENTO İHRACAT RAKAMLARINA KLİNKER İHRACATI DA EŞDEĞERİ ÇİMENTO OLARAK İLAVE EDİLMİŞTİR. TÇMB ÜYESİ OLMAYAN FABRİKALARIN DEĞERLERİ TAHMİNİ OLARAK EKLENMİŞTİR.

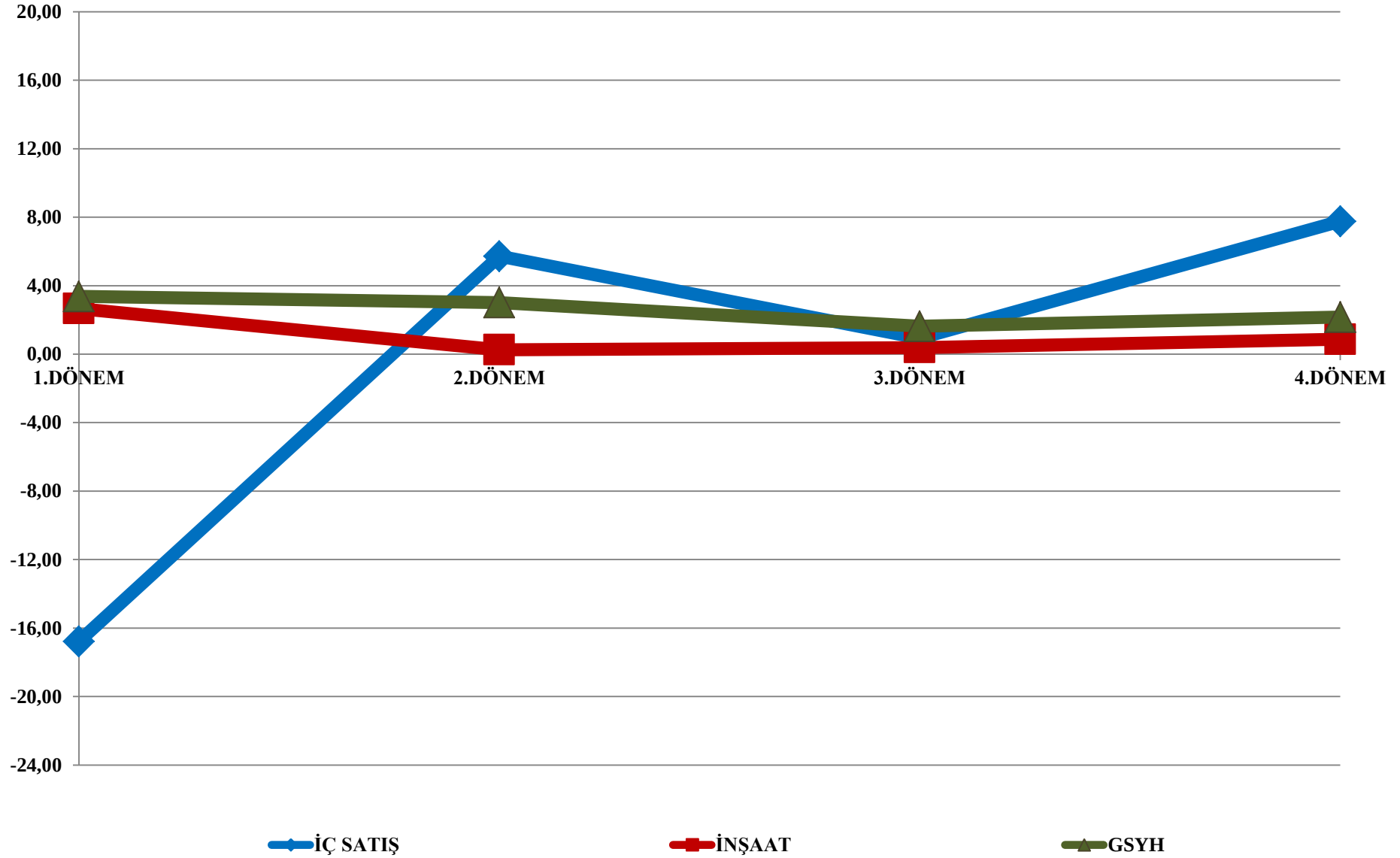
TÜRKİYE ÇİMENTO İÇ SATIŞLARI VE SABİT FİYATLARLA İNŞAAT VE GSYH VE DEĞİŞİM ORANLARI TABLOSU

		TÜRKİYE ÇİMENTO İÇ SATIŞLARI VE SABİT FİYATLARLA İNŞAAT VE GSYH			BİR ÖNCEKİ DÖNEME GÖRE DEĞİŞİM(%)			BİR ÖNCEKİ YIL AYNI DÖNEME GÖRE DEĞİŞİM(%)		
		İÇ SATIŞ (TON)	İNŞAAT (000TL)	GSYH (000TL)	İÇ SATIŞ (%)	İNŞAAT (%)	GSYH (%)	İÇ SATIŞ (%)	İNŞAAT (%)	GSYH (%)
2010	1.DÖNEM	8.648.845	1.323.450	23.467.330	-29,80	-3,13	-8,55	18,39	8,97	12,59
	2.DÖNEM	14.270.214	1.490.318	25.692.252	65,00	12,61	9,48	17,50	21,71	10,42
	3.DÖNEM	13.268.820	1.560.560	28.669.613	-7,02	4,71	11,59	20,45	23,67	5,28
	4.DÖNEM	13.812.121	1.621.929	28.056.450	4,09	3,93	-2,14	12,11	18,72	9,34
	YILLIK	50.000.000	5.996.258	105.885.644	-	-	-	16,86	18,33	9,16
2011	1.DÖNEM	10.958.745	1.527.998	26.301.454	-20,66	-5,79	-6,26	26,71	15,46	12,08
	2.DÖNEM	16.298.017	1.685.607	28.030.708	48,72	10,31	6,57	14,21	13,10	9,10
	3.DÖNEM	15.451.413	1.721.934	31.088.173	-5,19	2,16	10,91	16,45	10,34	8,44
	4.DÖNEM	13.691.825	1.735.497	29.468.967	-11,39	0,79	-5,21	-0,87	7,00	5,03
	YILLIK	56.400.000	6.671.036	114.889.302	-	-	-	12,80	11,25	8,50
2012	1.DÖNEM	9.119.744	1.568.593	27.187.288	-33,39	-9,62	-7,74	-16,78	2,66	3,37
	2.DÖNEM	17.230.174	1.689.989	28.873.890	88,93	7,74	6,20	5,72	0,26	3,01
	3.DÖNEM	15.595.532	1.728.539	31.593.836	-9,49	2,28	9,42	0,93	0,38	1,63
	4.DÖNEM	14.754.549	1.750.626	30.106.521	-5,39	1,28	-4,71	7,76	0,87	2,16
	YILLIK	56.700.000	6.737.747	117.761.535	-	-	-	0,53	1,00	2,50

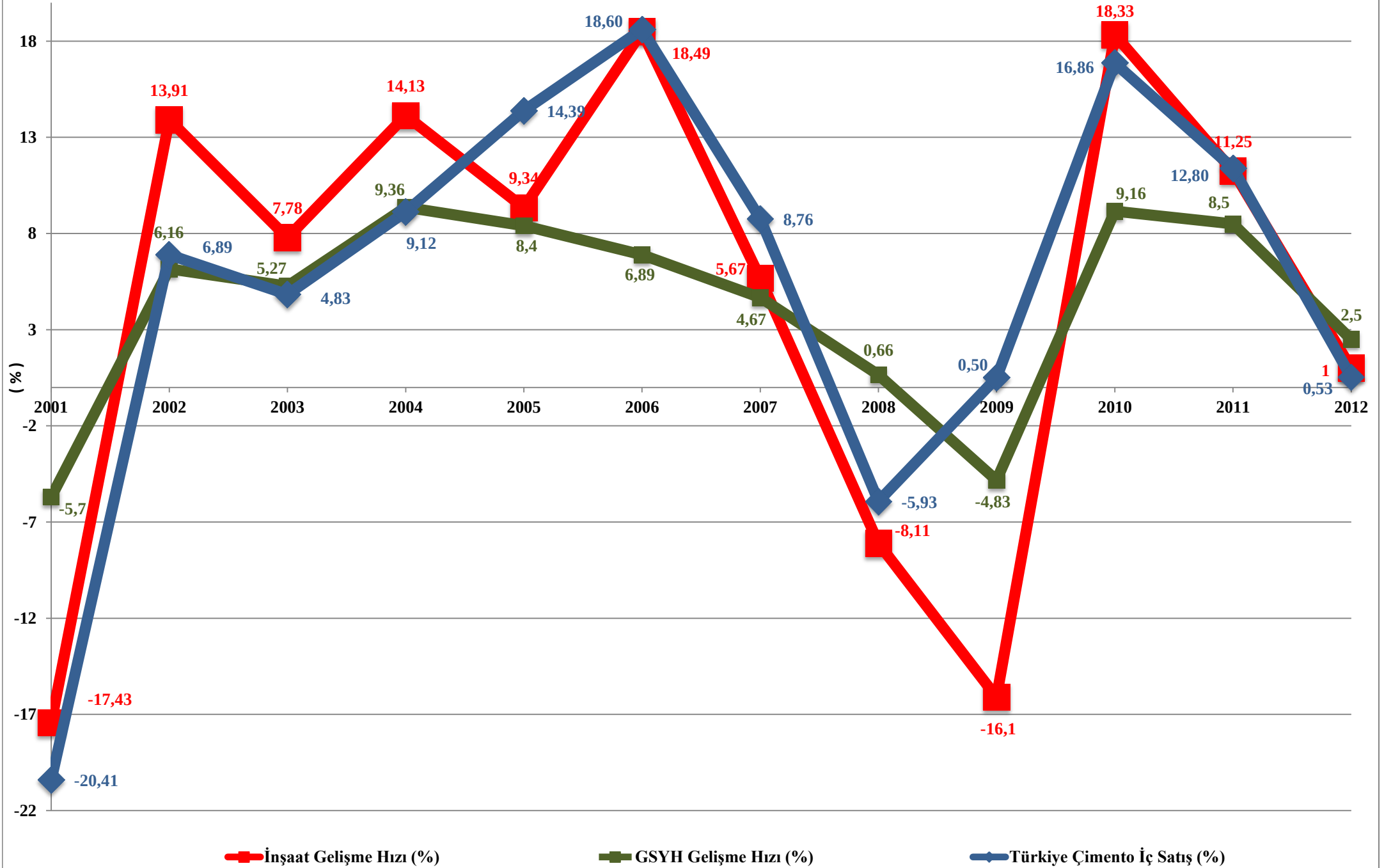
2012 YILI ÜÇER AYLIK DÖNEMLER İTİBARIYLA TON BAZINDA TÜRKİYE ÇİMENTO İÇ SATIŞLARI VE
SABİT FİYATLARLA GSYH VE İNŞAAT SEKTÖRÜ'NDEKİ BİR ÖNCEKİ DÖNEME GÖRE % DEĞİŞİM



2012 YILI ÜÇER AYLIK DÖNEMLER İTİBARIYLA TON BAZINDA TÜRKİYE ÇİMENTO İÇ SATIŞLARI VE
SABİT FİYATLARLA GSYH VE İNŞAAT SEKTÖRÜ'NDEKİ BİR ÖNCEKİ YIL AYNİ DÖNEME GÖRE % DEĞİŞİM



2001-2012 YILLARI ARASI GSYH, İNŞAAT SEKTÖRÜ ve ÇİMENTO İÇ SATIŞ GELİŞME HIZLARI (%)



KURULUŞUNDAN İTİBAREN BURSA ÇİMENTO VERİLERİ

YILLAR	KLİNKER ÜRETİM KAPASİTESİ (000 TON)	KLİNKER ÜRETİMİ (000 TON)	KLİNKER KAPASİTE KULLANIM ORANI (%)	ÇİMENTO ÖĞÜTME KAPASİTESİ (000 TON)	ÇİMENTO İÇ SATIŞI (000 TON)	ÇİMENTO İHRACATI (000 TON)	TOPLAM ÇİMENTO SATIŞI (000 TON)	TOPLAM PERSONEL SAYISI	ESAS SERMAYE (TL)	TEMETTÜ ORANI (%)
1969	230	214	93	250	185		185	273	30	10
1970	230	231	100	250	210	28	238	250	36	8
1971	230	254	110	250	222	66	288	248	36	20
1972	230	252	110	250	256	17	273	245	36	22
1973	230	256	111	250	278	10	288	257	63	18
1974	230	247	107	250	259		259	276	63	16
1975	480	250	52	250	286		286	350	63	10
1976	480	418	87	520	401		401	373	63	16
1977	480	506	105	520	512	8	520	397	63	35
1978	480	513	107	520	563	15	578	412	63	45
1979	480	436	91	520	481	17	498	407	94,5	30
1980	480	399	83	520	403		403	393	94,5	46
1981	480	316	66	520	367	43	410	419	189	60
1982	480	496	103	520	420	147	567	413	189	85
1983	480	310	65	520	413	25	438	411	567	35
1984	480	380	79	520	444	14	458	419	567	75
1985	480	381	79	520	489	11	500	440	567	125
1986	480	460	96	1.000	573	36	609	470	1.701	80
1987	480	478	100	1.000	757		757	472	1.701	120
1988	480	459	96	1.000	852		852	485	1.701	300
1989	840	570	68	1.000	869		869	465	5.103	150
1990	840	631	75	1.000	937		937	443	5.103	350
1991	840	727	87	1.000	1.016		1.016	425	20.412	150
1992	840	753	90	1.200	1.036		1.036	371	61.236	80
1993	840	815	97	1.750	1.156		1.156	359	61.236	150
1994	840	787	94	1.750	986		986	348	183.708	150
1995	840	800	95	1.750	1.118		1.118	289	734.832	70
1996	1.350	928	69	1.750	1.280	9	1.289	287	734.832	100
1997	1.350	1.211	90	1.750	1.287	102	1.389	297	734.832	200
1998	1.350	1.173	87	1.750	1.203	189	1.392	299	2.939.328	60
1999	1.350	1.025	76	2.850	1.191	263	1.454	292	5.878.656	30
2000	1.350	1.130	84	2.850	926	413	1.339	289	5.878.656	0
2001	1.350	1.264	94	2.850	802	502	1.304	283	5.878.656	65
2002	1.350	1.114	83	2.850	806	685	1.491	280	17.635.968	50
2003	1.350	1.250	93	2.850	808	642	1.450	267	17.635.968	10
2004	1.350	1.260	93	2.850	1.077	696	1.773	265	35.271.936	35
2005	1.350	1.338	99	2.850	1.207	451	1.658	267	35.271.936	50
2006	1.350	1.303	97	2.850	1.684	6	1.690	338	70.543.872	29,75
2007	1.400	1.371	98	2.850	1.835	0	1.835	332	70.543.872	50
2008	1.400	1.357	97	2.850	1.496	183	1.679	339	105.815.808	12,75
2009	1.400	1.249	89	2.850	1.367	423	1.790	316	105.815.808	12,75
2010	1.400	1.338	96	2.850	1.566	331	1.897	295	105.815.808	15
2011	1.400	1.315	94	2.850	1.719	155	1.874	323	105.815.808	15
2012	1.400	1.148	82	2.850	1.423	48	1.471	338	105.815.808	

MAL VE HİZMET ÜRETİMİ

2011 yılında Türkiye ekonomisinde yaşanan %8,5 oranındaki büyümenin ardından tasarrufun arttırılmasına yönelik alınan tedbirler neticesinde, 2012 yılı ekonomik büyümesinin %2,5 seviyesinde kalacağı tahmin edilmektedir. Ekonomideki bu soğutma dolayısıyla, İnşaat Sektörü de önemli ölçüde etkilenmiş olup seneyi %1'in altında kapatacağı görülmektedir. İnşaat Sektöründe yaşanan bu daralma bölgemizde de etkili olmuş ve altyapı projelerinin (otoyol, hızlı tren vb.) gecikmeli olarak başlaması bu etkinliği arttırmıştır.

Aşağıdaki tablolardan da görüleceği gibi 2012 yılında, 2011'e göre klinker üretiminde %13, çimento iç satışlarında %17, toplam satışta ise %22 oranında düşüş gerçekleşmiştir.

Klinker üretimindeki üretim düşüklüğü, 2011'de fırınlarda yapılması planlanan köklü revizyonların 2011 yılında yaşanan yüksek çimento talebinin karşılanması ve elektrofiltrelerin torbalı filtreye dönüşümü ile birleştirilerek yapılması gerekçeleri ile 2012'ye ertelenmiş olmasıdır. Bu durum ise fırınlarda verimsizliğe de sebep olmuştur. 2011'den devreden klinker stoğunun düşüklüğü ve üretim kaybının yarattığı darboğaz, Haziran ayında satın alınan 16.000 ton klinkerle giderilmiştir.

İç satışlardaki daralmayı ise şu üç başlık altında izah etmek mümkündür.

a- Pazarın daralması

b-PÇ satışının artması

c-Pazarımızın cazibesi

İhracattaki gerileme ise, klinker stoğunun kritik seviyenin altına inmesi ve dış piyasada yoğun rekabet dolayısıyla FOB fiyatlarının çökmesinden kaynaklanmıştır.

SON 4 YILLIK ÜRETİM VE SATIŞ DEĞERLERİ (TON)

YIL	KLİNKER ÜRETİMİ	ÇİMENTO İÇ SATIŞI	ÇİMENTO DIŞ SATIŞI	TOPLAM SATIŞ
2009	1.248.500	1.367.008	422.662	1.789.670
2010	1.337.500	1.566.154	330.887	1.897.041
2011	1.315.000	1.718.843	154.978	1.873.822
2012	1.148.087	1.422.837	47.761	1.470.597

SON 4 YILDA ÇİMENTO TIPLERİNE GÖRE ÜRETİM (TON)

YIL	2009	2010	2011	2012
PÇ Üretimi	443.082	219.282	276.293	398.729
PKÇ Üretimi	1.002.000	1.300.567	1.253.176	818.002
PZÇ Üretimi	345.918	382.591	337.781	250.753
Toplam Çimento Üretimi	1.791.000	1.902.440	1.867.250	1.467.484

SON 4 YILDA ÇİMENTO TİPLERİNE GÖRE İÇ SATIŞLAR (TON)

YIL	2009	2010	2011	2012
PÇ İç Satışı	62.311	108.404	205.332	395.680
PKÇ İç Satışı	959.725	1.104.869	1.197.695	781.052
PZÇ İç Satışı	344.972	352.881	315.816	246.105
Toplam İç Satış	1.367.008	1.566.154	1.718.843	1.422.837

SON 4 YILDA ÇİMENTO TİPLERİNE GÖRE İHRACAT (TON)

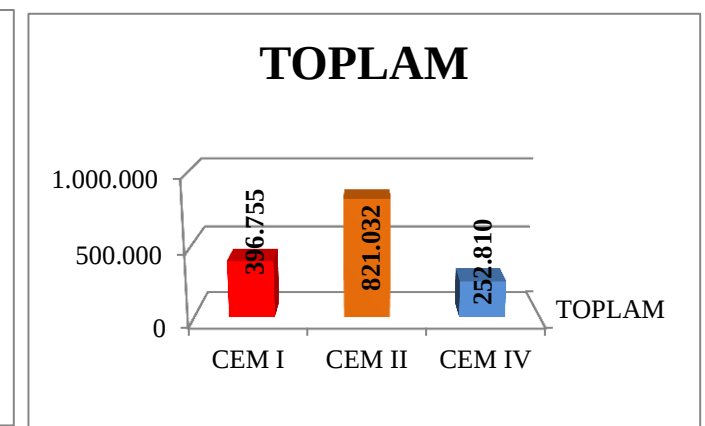
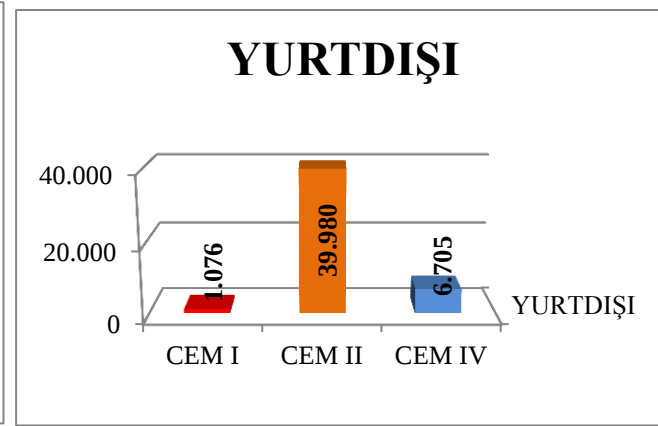
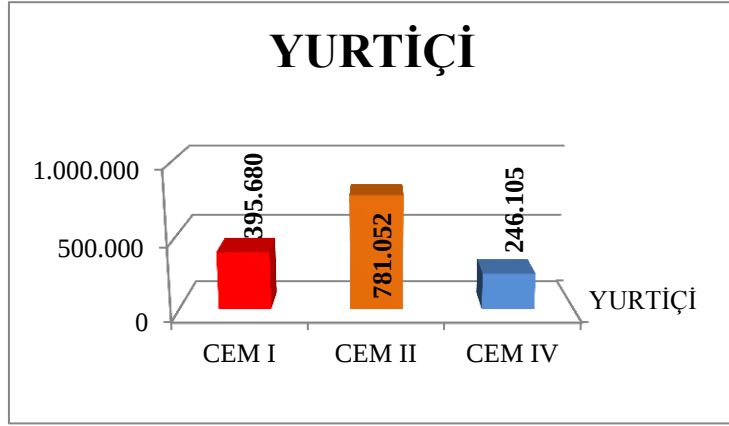
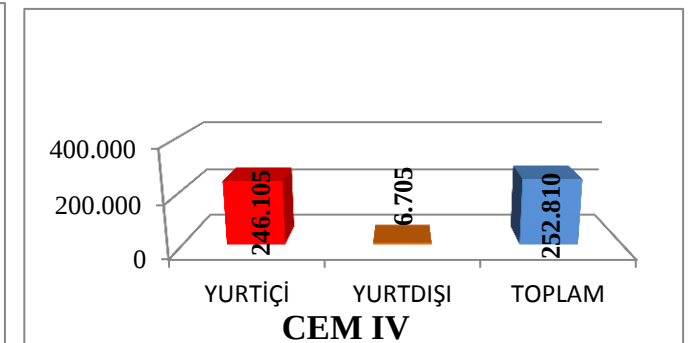
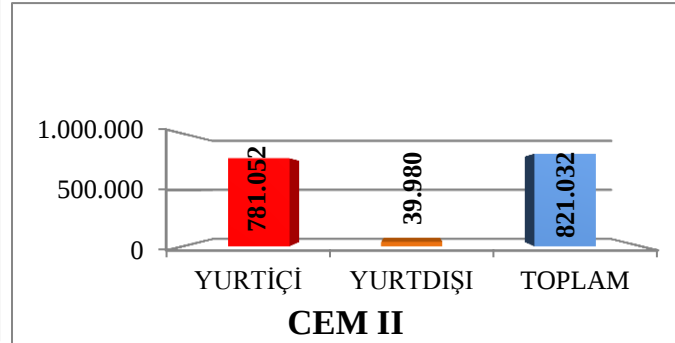
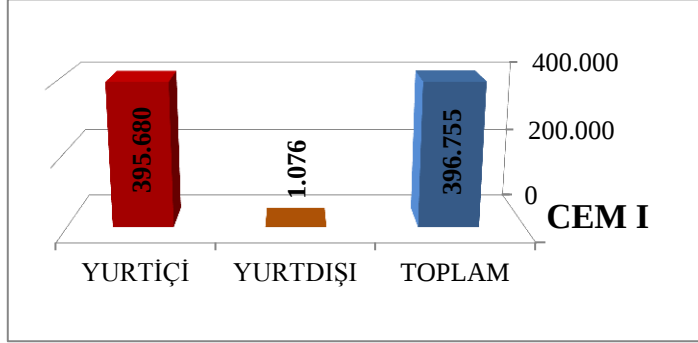
YIL	2009	2010	2011	2012
PÇ İhracatı	384.542	107.748	74.349	1.076
PKÇ İhracatı	36.200	193.475	58.206	39.980
PZÇ İhracatı	1.920	29.664	22.423	6.705
Toplam İhracat	422.662	330.887	154.978	47.761

2011 ve 2012 YILLARI SATIŞ MİKTAR VE TUTARLARININ DEĞİŞİMİ

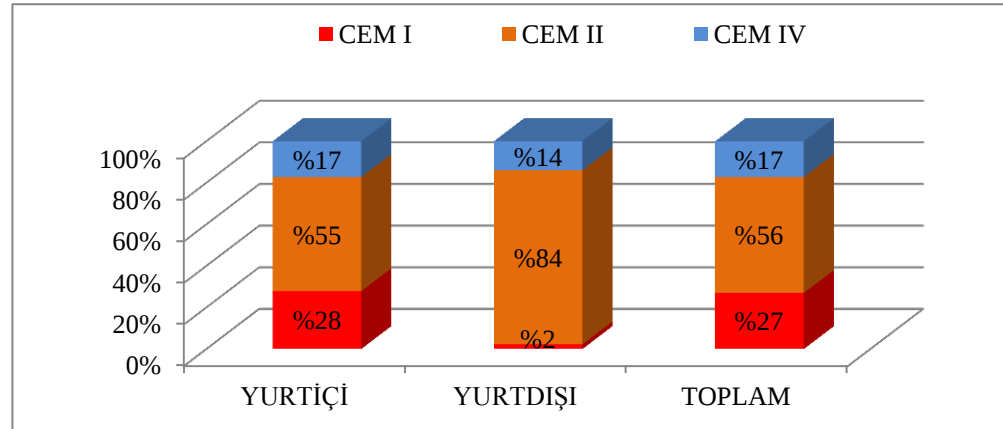
	2012		2011		2012/2011	2012/2011
	Miktar (Ton)	Satış Tutarı (TL.)	Miktar (Ton)	Satış Tutarı (TL.)	Miktar Değişimi %	Tutar Değişimi %
Çimento İç Satışı	1.422.837	160.730.039	1.718.843	176.530.730	-17,2	-9,0
Çimento Dış Satışı	47.761	5.252.479	154.978	16.986.977	-69,2	-69,1
Toplam Çimento Satışı	1.470.597	165.982.518	1.873.822	193.517.707	-21,5	-14,2

Not: Hazır beton üretimimizde kullanılan çimento miktarı iç satışa eklenmiştir.

2012 YILI SATIŞLARIMIZIN ÇİMENTO TİPLERİNE GÖRE DAĞILIMI (TON)



	YURTIÇİ	YURTDIŞI	TOPLAM
CEM I	395.680	1.076	396.755
CEM II	781.052	39.980	821.032
CEM IV	246.105	6.705	252.810
TOPLAM	1.422.837	47.761	1.470.597



YATIRIMLAR

2012 yılında gerçekleştirilen yatırım faaliyetleri aşağıda özetlenmiştir.

A – ATY TESİSİ

2011 yılı faaliyet raporunda bahsedildiği gibi Atıktan Türetilmiş Yakıt (ATY) Tesisi tamamlanarak Ekim 2011’de işletmeye alınmış ve tesisin maliyeti 7.616.380 TL. olmuştur. 2012 yılında tamamlayıcı yatırım olarak da 803.832 TL harcanmıştır.

Tesis, sanayinin ısıl değeri olan katı atıklarının, yakıt olarak kullanılan kömür yerine ikame edilmesine yöneliktir. Mevzuat, ana yakıtın %40’ına tekabül edecek kadar atık kullanımına müsaade etmektedir. 2012 yılında 27.658 ton atık kullanılmış ve kömür kullanımında % 12,8 tasarruf sağlanmıştır.

B – ATIK ISIDAN ELEKTRİK ENERJİSİ ÜRETME TESİSİ

Fabrikamızdaki proses gereği atmosfere atılan gazların ısısından istifade edilerek elektrik enerjisi üretimi ile ilgili çalışmalar tamamlanarak, Ekim ayında MITSUBISHI / STEC firması ile sözleşme imzalanmıştır. 15.692.531 \$’a mal olacak olan tesis, 2013 yılı ikinci yarısında işletmeye alınacaktır.

Tesis yatırımı devam etmekte olup, projenin % 70’i tamamlanmıştır. 2012 yılında bu yatırım için toplam 20.345.007 TL ödenmiş olup, 2011 yılındaki 2.420.574.-TL ödeme ile birlikte toplam ödeme 22.765.581.-TL’ ye ulaşmıştır. 2013 yılı bütçesinde 7.580.769 TL ödenek ayrılmıştır.

Fabrikanın tam kapasite çalışması halinde yıllık elektrik enerjisi tüketiminin %25’i bu tesisten temin edilmiş olacaktır. Böylece elektrik enerjisi maliyetimiz yaklaşık %25 oranında azalacaktır. Bu tesisin yıllık getirisi 6 milyon TL. civarında olacaktır.

Gerek bu tesis, gerekse ATY tesisinin birlikte çalışması durumunda yakıt ve elektrik enerjisinin toplam maliyeti %10 oranında azaltılmış olacaktır. ATY tesisinde işlenecek olan atık miktarı arttırıldığı sürece bu tasarruf da arttırılmış olacaktır.

C – ELEKTROFİLTRELERİN TORBALI FİLTREYE DÖNÜŞTÜRÜLMESİ

2009 yılında Çevre Bakanlığı’nın aldığı bir kararla toz emisyonunun limit değeri 30 mgr/nm³ seviyesine çekilerek alınacak tedbirlerle ilgili olarak 2012 yılı sonuna kadar süre tanınmıştır. Toz emisyonunun bu limit değer altında gerçekleştirilebilmesi ise ancak elektrofiltrelerin torbalı filtreye dönüşümü ile mümkün olabilmektedir. Bu hususta çalışmalar nihayetlendirilerek Ekim 2011’de ilgili firma ile sözleşme imzalanmıştır.

1 Nolu D. Fırın Torbalı Filtresi Haziran 2012, 2 Nolu D. Fırın Torbalı Filtresi ise Ekim 2012 tarihinde devreye alınmış ve toz emisyon değerleri garanti edilen değerlerin altında kalmıştır.

Her iki D. Fırın Torbalı Filtresinin toplam maliyeti 2011 yılında yapılan 465.148.-TL harcamayla birlikte 4.387.280 TL olmuştur.

D – DİĞER YATIRIMLAR

Fabrikamızın gelişen teknolojiye uyum sağlaması, verimliliğin arttırılması ve hazır beton üretimine yönelik küçük boyutlu çeşitli idame yatırımları yıl içerisinde gerçekleştirilmiş olup

1.761.877.-TL harcama yapılmıştır. 2012’de yatırımlara toplam olarak 26.832.849.-TL ödenmiştir.

Döner fırınlarımızın Haziran ve Ekim aylarında yapılan köklü revizyonlarında önemli ölçüde manto sacı değişimi, 5 adet ring ve gale değişimi, fırının bir tanesinde fener dişli ve tahrik sistemi, hidrolik itme aparatları montesi ve normal bakım işleri gerçekleştirilmiş olup, toplam maliyet 10.440.353.-TL olmuştur.

KALİTE-ÇEVRE-EĞİTİM

2012 yılı içinde Şirketimiz, TS EN ISO 9001 Kalite Yönetim Sistem Belgesi, TS EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistem Belgesi, TS 18001 (OHSAS) İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistem Belgesi ve TS EN ISO/IEC 17025 Laboratuvar Sistem Belgesini, Türk Standartları Enstitüsü (TSE)’den tetkik geçirerek yenilemiş olup, Avrupa Birliği ile uyum çerçevesinde Yeni Yaklaşım Direktiflerinden biri olan Yapı Malzemeleri Yönetmeliği (89/106/EEC)’ne uygun olarak ”Conformite Europeenne (CE)” işaretleme kullanım hakkını, üretmiş olduğu çimento tipleri bazında gerçekleştirmektedir. Şirketimizde Entegre Yönetim Sistemi kurulmasına yönelik çalışmalara, alınan eğitimler doğrultusunda başlanmış ve enerji konusundaki çalışmaların düzenli yürütmesini temin edecek olan TS ISO 50001 Enerji Yönetim Sistem Belgesi, 2012 yılı Eylül ayında alınmıştır.

Yönetmelik ve teknik gelişmelere paralel olarak yoğun eğitim programları uygulanmaktadır. Şirketimizin kuruluşundan 2012 yılı Aralık ayı sonuna kadar 2000 adedi aşkın eğitim programına iştirak edilmiştir. 2012 yılında, Şirketimiz personeline ortalama 27 saat eğitim verilmiştir.

Diğer taraftan, gerek idari ve gerekse işletme bölümlerinde oluşan değişik boyuttaki sorunların giderilmesi amacıyla; iyileştirmeye ve verimliliği arttırmaya yönelik, katılımcı bir yaklaşımla işlerin yürütümü için, 2006 yılı Temmuz ayında başlatılan “Öneri Sistemi” uygulamasından çok olumlu sonuçlar elde edilmiştir. 2012 yılında 161, Öneri Sistemi’nin uygulanmaya başladığı tarihten itibaren toplam 1.042 öneri alınmıştır.

Çevreye olan saygıyı ve duyarlılığı temel ilke olarak benimseyen Şirketimiz, 1996 yılında 30.Yıl Hatıra Ormanı’nı Kestel İlçesi’ne kazandırmıştır. Ayrıca fabrika ve çevresine günümüze kadar 93.600 adet fidan dikilmiştir.

Bursa ve çevresinde oluşan atık yağların çevresel etkilerinin önlenmesi ve enerji olarak geri kazanılmasına yönelik 2005 yılında Ek Yakıt Lisansı alan Şirketimiz, alternatif yakıt faaliyetlerini yatırımlar ile desteklemiş ve her yıl kullanım miktarını arttırarak sürdürmüştür.

2011 Yılı içerisinde yeni devreye alınan Atıktan Türetilmiş Yakıt Hazırlama Tesisinin devreye girmesiyle atık tedarik ve işlenmesi faaliyetlerine başlamıştır.

Fabrikamızın atık yakma faaliyeti kapsamında 3 ayda bir yaptırılması gereken baca gazı ölçümleri zamanında gerçekleştirilmiş ve tüm ölçümler ilgili mevzuatlarda belirtilen sınır değerlere uygun tespit edilmiştir.

Devreye giren Atıktan Türetilmiş Yakıt Hazırlama Tesisi, 2012 yılında aktif olarak çalışmış ve bu kapsamda 27.658 ton atık malzeme alternatif yakıt olarak kullanılmıştır. Bu kullanım neticesinde 23.000 ton kömür tasarrufu sağlanmıştır. Yatırım bedeli toplam 8.420.212,84 TL. olmuştur.

Fabrikamız 2012 yılında Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliğinin Kontrol Yönetmeliği ve Atıkların Yakılmasına İlişkin Yönetmelik kapsamında getirilen yeni toz emisyonu sınır değeri olan 30 mg/Nm³ değerinin döner fırın bacalarında sağlanabilmesi için mevcut olan her iki elektrofiltreyi Torbalı Filtreye (Jet Pulse Filtre) dönüşüm yatırımını tamamlamıştır. Bu kapsamda toz emisyonu çıkış miktarı ciddi oranlarda azalarak 10 mg/ Nm³ değerinin altına inmiştir. Toplam yatırım bedeli 4.387.280 TL. olmuştur.

Fabrikamız döner fırınlarında proses gereği atmosfere atılan ısıdan istifade edilerek elektrik enerjisi üretimine yönelik yatırıma başlanmış olup Temmuz 2013'te devreye alınması düşünülmektedir. Tesisin devreye girmesiyle enerji sarfında önemli ölçüde bir tasarruf sağlanmasının dışında küresel ısınmaya olan etkimizde ciddi bir iyileşme sağlanacak ve sera gazı etkisi olan Karbondioksit emisyonu yayınında yıllık 28.000 tonluk azaltım sağlanacaktır.

Bursa Çimento Alternatif Yakıt, Hammadde kullanarak ve atık ısıdan elektrik üreterek genel dünya normları çerçevesinde;

- CO₂ (Karbondioksit) emisyonunda azaltım sağlayarak, küresel ısınmaya karşı önlem almakta,
- Doğal kaynakların korunmasını sağlamakta,
- Yeni bir Atık Yakma Tesisinin kurulması yüksek yatırım maliyeti gerektirdiğinden fabrikamız döner fırınlarında atıkların yakılmasıyla Türkiye Ekonomisine katkıda bulunmakta,
- Atıkların uygun şartlarda bertaraflarını sağlayıp olumsuz çevresel etkileri ortadan kaldırmaktadır.

BAĞLI ORTAKLIKLAR

A- ÇEMTAŞ ÇELİK MAK. SAN. VE TİC. A.Ş.

1994 yılından beri İMKB'de işlem görmekte olan ÇEMTAŞ; Bursa Organize Sanayi Bölgesi'nde vasıflı çelik üretmek üzere 1970 yılında başta otomotiv, makina ve zirai makina-alet sanayi ihtiyacının karşılanmasına yönelik olarak kurulmuştur.

2011 yılından itibaren otomotiv sektörüne yedek parça da üretmeye başlayan Şirketin sermayesi 100.975.680 TL olup, Bursa Çimento Fabrikası A.Ş.'nin Şirket'te sahip olduğu pay oranı % 57,73'dür.

Üretim birimlerinden (150.000 ton/yıl kapasiteli) Çelikhane ve (210.000 ton/yıl kapasiteli) Haddehane'ye ilave olarak, 2010 yılında Kabuk Soyma ve 2011 yılında da Denge Çubuğu tesisi ilave olmuştur.

Çemtaş'ın 2012 yılına ait net satışları, iç ve dış satışları 2011 yılıyla mukayese edilerek aşağıdaki tabloda verilmiştir :

2012 – 2011 YILLARINA AİT SATIŞLARINA İLİŞKİN TABLO

	2012 YILI				2011 YILI				2011-2012 SATIŞ TUTARINA GÖRE DEĞİŞİM ORANI (%)	2011-2012 SATIŞ MİKTARINA GÖRE DEĞİŞİM ORANI (%)
	NET SATIŞ TUTARI (TL)	TOPLAM SATIŞ İÇİNDEKİ İ ORANI (%)	MİKTAR (TON)	TOPLAM SATIŞ İÇİNDEKİ İ ORANI (%)	NET SATIŞ TUTARI (TL)	TOPLAM SATIŞ İÇİNDEKİ İ ORANI (%)	MİKTAR (TON)	TOPLAM SATIŞ İÇİNDEKİ İ ORANI (%)		
TOPLAM SATIŞLAR (NET)	196.223.794		109.534		229.552.826		126.190		-14,52	-13,20
Yurt İçi	78.181.747	39,84	43.053	39,31	91.026.086	39,66	50.535	40,05	-14,11	-14,81
Kütük (Yurt İçi)	113.285	0,06	59	0,05	351.239	0,15	169	0,13	-67,75	-65,09
Yurt Dışı	117.928.762	60,10	66.422	60,64	138.175.501	60,19	75.486	59,82	-14,65	-12,01

ÇEMTAŞ, Türkiye'deki otomotiv üretiminin 2012 yılında % 10 gerilemesinden ve en fazla ihracatımızın olduğu Avrupa'daki otomotiv pazarının % 8,4 daralmasından ziyadesiyle etkilenmiştir.

2012 yılında bir evvelki yıla göre net satışlarımız % 14,52, toplam satışımız ise miktar bazında % 13,20 oranında azalmıştır.

Çemtaş, Uzel Otomotiv Sistemleri A.Ş.'den alacaklarına binaen satın almış olduğu ve otomotiv ana sanayiine direkt ürün verebilen Denge Çubuğu Hattını günün gereksinimlerine uygun olarak modernize etmiş, Ocak-2011'in ilk günlerinde de deneme üretimine başlamış; denge çubuğu üretimi için yurtiçinden ve yurtdışından çeşitli firmalarla görüşmeler gerçekleştirmiş olup, Iveco (İtalya) ve Mercedes Benz Türk A.Ş. ile görüşmelerde olumlu gelişmeler sağlanmıştır.

Uzel Otomotiv Sistemleri A.Ş.'nin Makas Fabrikası 2010 yılı içinde ihaleden 12.500.000 TL'ye Çemtaş tarafından satın alınmıştır. Maliyet değeri 14.723.222 TL olan, Makas Fabrikası'nın 27/07/2012 tarihi itibarıyla Çemtaş adına tescil edilip, tapusu alınmıştır.

Makas Fabrikasının yaptırılan ekspertizinde değeri 24.800.000 TL olarak belirlenmiş olup net defter değeri ile arasında oluşan 10.269.327 TL fark, 31/12/2012 tarihli mali tablolarda gelir olarak kaydedilmiştir.

Uzel'den aktifimize intikal eden Makas Fabrikası ile ilgili satış, kiralama, ortaklık veya Şirketimizce çalıştırılması konuları gündemimizde bulunmaktadır.

2012 yılında toplam 3.336.880 TL yatırım harcamasında bulunulan ve 4.760.198 TL amortisman ayıran Çemtaş'ın, S.P.K. Mevzuatına göre 2012 yılı Konsolide Dönem Net Karı 8.503.477 TL, V.U.K.'na göre Zararı 924.884 TL olarak gerçekleşmiştir.

B-BURSA BETON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Sektörde 26 yılı geride bırakan Bursa Beton, bugüne kadarki hizmetleriyle hazır betonun gelişimine ve yaygınlaşmasına büyük katkıda bulunmuştur. Kuruluşundan bugüne kadar 28.000.000 m³ den fazla beton üretimi gerçekleştiren ve sürekli yatırım yaparak hinterlandını genişleten şirket, bugün 18.000 m³ günlük üretim kapasitesine ulaşmıştır.

Bursa Beton; Bursa, Yalova, Balıkesir ve Kütahya illerinde kurulu bulunan 16 tesiste, biri mobil, 19 adet beton santrali, 49 mobil, 3'ü sabit olmak üzere toplam 52 adet beton pompası ve 215 adet transmikser ile 24 saat kesintisiz hizmet vermektedir.

2012 yılında Bursa Beton, 2.368.104 m³ hazır beton üretimi gerçekleştirmiş olup, 2011 yılına göre %14,4 gerilemiştir.

2012 yılı İnşaat sektörü açısından daralmanın yaşandığı bir yıl olmuştur. İnşaat sektöründe yılın ikinci çeyreğinde %0.3 olarak gerçekleşen büyüme hızı üçüncü çeyrekte %0.4 ile yerinde saymıştır. Sektörün ilk altı aylık dönemde %1.5 olan büyümesinin ise yıl sonu itibariyle %1 civarında gerçekleşeceği tahmin edilmektedir.

Hali hazırda inşaat sektöründe kamu yatırımları ile özel sektör yatırımlarının gerilemesine ve konut talebinin belirgin biçimde hız kesmesine bağlı olarak ciddi bir durgunluk yaşanmaktadır. Buna rağmen ülkemizde giderek artan şehirleşme oranı, yabancıların Türkiye'de gayrimenkul edinmesini sağlayan mütekabiliyet yasası, kentsel dönüşüm çalışmaları ile köprü ve otoyol özelleştirmelerinin, 2013 yılında inşaat sektörünün büyümesine katkıda bulunacağı ve tablonun küresel bir kriz olmaması şartıyla- daha iyimser olacağı öngörülmektedir.

2012 yılında ülke genelinde 80 milyon m³ hazır beton üretimi gerçekleştiği tahmin edilmektedir. Bu rakamın %40'ı Marmara Bölgesi'nde üretilmiştir. Marmara bölgesindeki kişi başına hazır beton tüketimi 1,44 m³/kişi olup, ülke genelinde bu rakam 1,08 m³/kişi olarak gerçekleşmiştir.

Bugün, ülkemizde yaklaşık 500 firma, 900 tesisle hazır beton sektöründe hizmet vermektedir ve her geçen gün çimento satışlarındaki hazır betonun payı artmaktadır. Halen Marmara bölgesinde üretilen çimentonun %68'i hazır betonda kullanılmaktayken, bu oran ülke genelinde henüz diğer bölgelerde istenilen seviyeye ulaşamaması sebebiyle %52 olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimizin son yıllarda büyük yol kat ettiği "özel ürünler" alanında ise, kompozit alt yapı elemanlarında 1.800.000 TL ciroya ulaşmıştır. Halen yurdun dört bir tarafına bu ürünlerin satışı gerçekleştirilmektedir.

Şirketimiz, 2012 yılını 376.754 -TL Bilanço zararıyla kapatmıştır.

C-RODA LİMAN DEPOLAMA VE LOJİSTİK İŞLETMELERİ A.Ş.

Grubumuzun %50 hisse ile ortak olduğu Rodaport; 25 Aralık 2007 tarihinden itibaren, ülkemizin ve bölgemizin artan ihracat ve ithalatı dolayısıyla stratejik olarak önem kazanan limancılık sektöründe yerini almıştır.

Rodaport; yıl içerisinde tamamladığı 16.000 m²'lik deniz dolgu alanı ile birlikte 111.000 m²'ye çıkardığı gümrüklü sahasında, yine yıl içerisinde temin etmiş olduğu 1 adet konteyner vinci ve 1 adet konteyner terminal makinasıyla, toplamda 4 adet 100 ton kapasiteli liman vinci, iki adet 40 ton kapasiteli RTG ve 5 adet Stacker'dan oluşan makine parkına sahip olmuştur.

Ayrıca 2011 yılı başında satın alınan 33 dönüm depolama sahasının imar durumu ile ilgili çalışmalarda sonuçlanma aşamasına gelmiştir.

Rodaport, 2012 yılı içinde, brüt gelirini bir önceki yıla göre % 9 artırarak 18.541.401 US dolara yükseltmiştir. Liman, genel kargo yüklerinde; 2012 yılı içinde 330.597 tonu ihracat, 1.219.600 tonu ithalat, 39.552 tonu dahili kabotaj yükü olmak üzere toplamda 1.589.749 ton yüke tahmil tahliye hizmeti vermiş, konteyner hizmetlerinde ise; %22 'lik artışla 134.216 teu'luk hacme ulaşmıştır. 2012 yılında 348 konteyner gemisi, 434 genel yük gemisi olmak üzere toplam 782 gemiye hizmet verilen limanımızda, elde edilen brüt gelirin; %64' lük kısmı konteyner hizmetlerinden, % 36' lık kısmı genel yük hizmetlerinden oluşmuştur.

Yıl içerisinde Şirketimizin sosyal sorumluluk anlayışı çerçevesinde 24 derslikli bir okulun yapımı için Valilik ile protokol imzalanmıştır.

Yıl içerisinde elde edilen faaliyet gelirlerinden; yatırım kredilerine ilişkin 8.477.899,98 TL ana para, 429.074,24 TL faiz olmak üzere, toplam 8.906.974,22 TL kredi geri ödemesi, 2.359.363,18 TL tutarında muhtelif alt yapı ve makine-teçhizat harcamaları gerçekleştirerek, 2013 yılına devretmiş olduğu 4.127.577,16 TL nakit mevcudu ile güçlü bir finansal yapı sergilemektedir.

Rodaport, 2012 yılı faaliyetleri sonucunda bilânçosunu 6.369.812,90 TL Kâr ile kapatmıştır.

D- ARES ÇİMENTO İNŞAAT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Ares Çimento; Seyitömer Termik Santrali'nde yakılan kömürden elde edilen külün değerlendirilmesi amacıyla, termik santral içerisinde 1999 yılında 360.000 ton/yıl üretim kapasitesiyle kurulmuştur. Termik santralden elde edilen kül (Pulverize Uçucu Kül), çimento ve beton üretiminde katkı malzemesi olarak kullanılmaktadır. Orhaneli Termik Santrali içerisinde bulunan 200.000 ton/yıl üretim kapasiteli seperasyon tesisi, 07.03.2007 tarihinde satın alınmıştır. Ares Çimento hisselerinin %99,99'u Bursa Çimento'ya ait olup, sermayesi 600.000 TL.'dir. Ares Çimento, 2012 yılında 42.747,27 TL bilanço kârı elde etmiştir. Yönetim Kurulumuzca, 27.02.2013 tarihinde yapılacak Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda % 5 brüt temettü dağıtma önerisi kararı alınmıştır.

E- TUNÇKÜL ÇİMENTO MİNERAL KATKILAR İNŞAAT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Tunçkül Çimento; Tunçbilek Termik Santrali'nde yakılan kömürden elde edilen külün değerlendirilmesi amacıyla, termik santral içerisinde 2001 yılında 288.000 ton/yıl üretim kapasitesi ile kurulmuştur. Termik santralden elde edilen kül (Pulverize Uçucu Kül), çimento ve beton üretiminde katkı malzemesi olarak kullanılmaktadır. Tunçkül Çimento hisselerinin %50'si Bursa Çimento'ya ait olup, sermayesi 1.200.000 TL.'dir. Tunçkül Çimento, 2012 yılında 287.433,37 TL bilanço kârı elde etmiştir. Yönetim Kurulumuzca 25.03.2013 tarihinde yapılacak Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda % 15 brüt temettü dağıtımını önerisi kararı alınmıştır.

F- DİĞER BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZ

%98'ine sahip olduğumuz Bursa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesi 50.000 TL'dir. Tamamına sahip olduğumuz Çimento İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesi 50.000 TL'dir.

2012 yılında bu Şirketlerimizin herhangi bir faaliyeti bulunmamakla birlikte sıra ile 5.004,39 TL. ve 4.597,26 TL. bilanço karı elde etmişlerdir.

27 Şubat 2013 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantıları'nda %9,5 ve %8,75 brüt temettü dağıtılması kararı alınmıştır.

TEMEL RASYOLAR

Sermaye Piyasası Kurulu Tebliğlerine göre hazırlanan Mali Tablolar esas alınarak hesaplanan finansal durum, kârlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin temel rasyolar.

FİNANSAL DURUM ORANLARI		31.12.2012	31.12.2011
CARİ ORAN	Dönen Varlıklar	3,22	2,95
	Kısa Vadeli Yükümlülükler		
LİKİTİDE ORANI	Dönen Varlıklar - Stoklar	2,23	2,10
	Kısa Vadeli Yükümlülükler		
STOKLAR / TOPLAM VARLIKLAR	Stoklar	0,17	0,18
	Toplam Varlıklar		
CARİ TİCARİ ALACAKLAR / TOPLAM VARLIKLAR	Cari Ticari Alacaklar + Diğer Alacaklar	0,25	0,33
	Toplam Varlıklar		
CARİ TİCARİ ALACAKLAR / DÖNEN VARLIKLAR	Cari Ticari Alacaklar + Diğer Alacaklar	0,47	0,54
	Dönen Varlıklar		

KARLILIK ORANLARI			
ÖZSERMAYE KARLILIĞI	Vergi Öncesi Kar	0,06	0,21
	Öz Kaynaklar		
BRÜT KAR MARJİ	Ticari Faal. Brüt Kar / Zarar	0,14	0,22
	Satış Gelirleri		
FAALİYET KAR MARJİ	Faaliyet Karı / Zararı	0,03	0,11
	Satış Gelirleri		
SATIŞLARIN MALİYETİ / NET SATIŞLAR	Satışların Maliyeti	0,86	0,78
	Satış Gelirleri		
FAALİYET GİDERLERİ / NET SATIŞLAR	Faaliyet Giderleri	0,14	0,11
	Satış Gelirleri		

BORÇ ÖDEME ORANLARI			
YABANCI KAYNAKLAR / TOPLAM VARLIKLAR	Kısa Vadeli + Uzun Vadeli Yükümlülükler	0,32	0,26
	Toplam Varlıklar		
ÖZSERMAYE / TOPLAM VARLIKLAR	Öz Kaynaklar	0,68	0,74
	Toplam Varlıklar		
ÖZSERMAYE / KISA + UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	Öz Kaynaklar	2,15	2,88
	Kısa Vadeli + Uzun Vadeli Yükümlülükler		
MADDİ VARLIKLAR / ÖZSERMAYE	Maddi Duran Varlıklar	0,52	0,45
	Öz Kaynaklar		
DURAN VARLIKLAR / ÖZSERMAYE	Duran Varlıklar	0,67	0,53
	Öz Kaynaklar		
DÖNEN VARLIKLAR / TOPLAM VARLIKLAR	Dönen Varlıklar	0,54	0,61
	Toplam Varlıklar		
MADDİ VARLIKLAR / TOPLAM VARLIKLAR	Maddi Duran Varlıklar	0,35	0,33
	Toplam Varlıklar		

SERMAYE HAREKETLERİ VE FİNANSAL YAPIYA İLİŞKİN BİLGİLER

- Esas sermaye sistemine tabi ortaklığımızın tamamı ödenmiş nominal sermayesi 105.815.808 TL. olup, bunun;
20.506 TL.'si Ortaklar tarafından nakden,
32.721.504 TL.'si İhtiyari Yedek Akçelerden,
12.392.207 TL.'si Değer Artış Fonundan,
929.087 TL.'si İştirak Hisseleri Satış Kârından,
242.812 TL.'si Gayrimenkul Satış Kazançlarından,
114.735 TL.'si Maliyet Artış Fonundan,
59.394.957 TL.'si Öz Sermaye kalemlerine ait enflasyon farklarından,
karşılanmıştır.
- Dönem içinde şirketimizce ihraç edilmiş başkaca menkul kıymet bulunmadığından bu nedenle ortaklığa gelebilecek herhangi bir mali yük bulunmamaktadır.
- Esas Sözleşme Değişiklikleri: Ortaklar Olağan Genel Kurulu, 30 Nisan 2012 tarihinde toplanarak; Sermaye Piyasası Kurulu Seri:IV, No:56 ve 57 Sayılı "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği" gereği Şirketimiz Esas Sözleşmesinin; 9, 14, 15, 16, 18, 19, 29, 30, 33 ve 48'nci maddeleri; Hisse Senetlerimizin Kaydileştirilmesi neticesinde, Esas Sözleşmenin Ölü Kalan 7, 8 ve 37'nci maddeleri; Atık ısıdan enerji elde etme yatırımımız ile ilgili olarak, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan alınması gereken Otoprodüktör Üretim lisansı çerçevesinde ilgili Kurum tarafından değişiklik yapılması talep edilen Esas Sözleşmenin 4'ncü maddesinin değiştirilmesi oy birliğiyle kararlaştırılmıştır. Söz konusu Esas Sözleşme değişiklikleri Bursa Ticaret Sicil Memurluğunca 07 Mayıs 2012 tarihinde tescil edilmiş ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 15 Mayıs 2012 tarihli nüshasında ilan edilmiştir.
- Son üç yılda dağıtılan temettü oranları şöyledir:
2010 yılında; 2009 yılı kârından %12,75 net (105.815.808.- TL. Sermayeye göre.)
2011 yılında; 2010 yılı kârından %15,00 net (105.815.808.- TL. Sermayeye göre.)
2012 yılında; 2011 yılı kârından %15,00 net (105.815.808.- TL. Sermayeye göre.)
- Şirket sermayesinin %5'inden fazla hisseye sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklarımız;

Adı Soyadı/Ünvanı	Sermaye Payı	
	Tutarı	%
İsmail TARMAN (1)	26.454.012,00	25,00
Duraner Turizm İnş.Paz.San.Tic.A.Ş.	12.649.477,94	11,95
Bemsa Bursa Emprime Plastik San.Tic.A.Ş.	10.149.385,00	9,59
Mehmet Celal GÖKÇEN (2)	6.534.165,00	6,18
Diğer Ortaklar	50.028.768,06	47,28
	105.815.808,00	100,00

30.04.2012 tarihinde yapılan Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı hazırun listesi esas alınmıştır.

(1) 05.06.2012 Tarihinde KAP'a yapmış olduğu bildirim esas alınmıştır.

(2) 06.06.2012 Tarihinde KAP'a yapmış olduğu bildirim esas alınmıştır.

- Bağlı Ortaklıklarımızdan son üç yılda elde edilen temettü gelirlerimiz:
2009 yılı kârından; 2010 yılında: 6.340.128 TL.
2010 yılı kârından; 2011 yılında: 580.643 TL.
2011 yılı kârından; 2012 yılında: 3.823.551 TL.
- Bağlı Menkul Kıymetimiz Buseb Bursa Serbest Bölge Kurucu ve İşleticisi A.Ş.'nden son üç yılda elde edilen temettü gelirlerimiz:
2009 yılı kârından; 2010 yılında : 56.821 TL.
2010 yılı kârından; 2011 yılında : 60.610 TL.
2011 yılı kârından; 2012 yılında : 60.610 TL.
- Bağışlar: Rapor dönemi itibariyle yapılan bağışlar toplamı 116.913 TL. olup, bağışların detayı şu şekildedir.

Çeşitli kuruluşlara yapılan 1.036 ton çimento bağışı	102.769 TL.
Bursa Valiliği aracılığı ile Engelli Milli Sporcu Nihat DEMİR'e yapılan Engelli Yarış Bisikleti Bağışı	12.000 TL.
Türk Eğitim Vakfı'na yapılan bağış	200 TL.
Ali Osman Sönmez Huzurevi'ne yapılan kurban bağışı	1.944 TL.

- Konsolidasyona tabi Bağlı Ortaklıklarda sahip olunan pay oranları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

	<u>31.12.2012</u>	<u>31.12.2011</u>	<u>31.12.2012</u>	<u>31.12.2011</u>
Ortaklığın Unvanı	Şirketimiz tarafından sahip olunan pay (%)		Etkin ortaklık payı (%)	
Çemtaş Çelik A.Ş.	57,73	57,73	57,73	57,73
Bursa Beton A.Ş.	99,79	99,79	99,79	99,79
Ares Çimento A.Ş.	99,99	99,99	99,99	99,99
Tunçköl A.Ş.	49,99	49,99	49,99	49,99
Roda Liman A.Ş.	50,00	50,00	40,49	40,49

Bağlı ortaklık Roda Liman Depolama ve Lojistik İşletmeleri A.Ş.'nin mali tabloları, oransal konsolidasyona tabi tutulduğundan, Grubun payı yer almaktadır.

İlişikteki konsolide finansal tablolarda konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıklar haricindeki Şirket'in % 99,99 hisseye sahip olduğu Çimento İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile %98,30 hisseye sahip olduğu Bursa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin faaliyet hacim ve sonuçlarının düşük olmaları nedeniyle konsolidasyon kapsamı dışında tutulmuştur.

- Finansal Yapıya İlişkin Bilgiler: Bağımsız Denetim Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu Tebliğlerine göre hazırlamış olduğu 31.12.2012 tarihli Mali Tablolar ile mali tablolara ait dipnotları içeren Bağımsız Denetim Raporu EK'de sunulmaktadır.

Şirketimizin, 31.12.2012 tarihi itibariyle ve aynı tarihte sona eren döneme ait mali tablolarında, Türk Ticaret Kanunu, Vergi Usul Kanunu, Tekdüzen Hesap Planı ve SPK (Sermaye Piyasası Kurulu) Mevzuatı ile Kurul'un belirlediği ilkelerde yer alan prensiplerin uygulandığı, mezkûr tabloların; mali durumu, faaliyet sonucunu ve mali durumdaki değişiklikler ile tüm önemli hususları layıkıyla arz ettiğini teyit ve beyan ederiz.

KAR DAĞITIM ÖNERİSİ VE SONUÇ

Sayın Ortaklarımız,

2012 yılını; yasal kayıtlara (VUK) göre düzenlenen mali tablolarda 22.605.070,78 TL.; Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri;XI, 29 Nolu Tebliği Kapsamında düzenlenen, Konsolide Mali Tablolarda 11.992.330 TL. Net Dönem Kârı ile kapatmış bulunmaktayız.

Buna göre;

Esas sözleşmemizin ilgili kâr dağıtım maddesi, Türk Ticaret Kanunu ile Sermaye Piyasası Kanunu ve diğer yasal mevzuat hükümleri dikkate alınarak, Konsolide Net Dönem Kârından Bağlı Ortaklığımız Çemtaş A.Ş.'nin cari yıl dönem kârına dahil etmiş olduğu, Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Değer Artışı tutarının, Ana Ortaklık Payına isabet eden 5.928.167 TL.'nin tenzili ile Vergi Usul Kanunu'na göre Fevkalade İhtiyatlardan, Sermaye Piyasası Mevzuatına göre hazırlanan mali tablolarımızda, Geçmiş Yıllar Kârı içerisinde sınıflanan Olağanüstü Yedeklerden karşılanan 5.979.946,84 TL.'nin ilavesiyle; Ortaklarımıza, 2012 Yılı kârından Brüt 10.581.580,80 TL. (ödenmiş sermayenin %10'u oranında, 1.-TL. nominal değerindeki 1 hisseye 10 kr.); Net 8.994.343,68 TL. (ödenmiş sermayenin %8,5'i oranında, 1.-TL. nominal değerindeki 1 hisseye 8,50 kr.) temettü dağıtılmasına, 2012 yılı kâr payının 24 Nisan 2013 tarihinden itibaren nakit olarak dağıtılmasına ve bu işlemlerin 2012 yılı Olağan Genel Kurulu'na teklif olarak götürülmesine karar verilmiştir.

Ortaklarımızın bilgisine saygıyla sunulur.

Yönetim Kurulu Başkanı
Ergün KAĞITÇIBAŞI

Yönetim Kurulu Başk.V.
Burhan EVCİL

Üye
M. Memduh GÖKÇEN

Üye
S. Feyha DURANER

Üye
Bülent S. SARPEN

Üye
İrfan ÜNÜR

Üye
Raci ASLAN

Üye
M. Celal GÖKÇEN

Bağımsız Üye
İrfan ULUŞ

Bağımsız Üye
Tuğrul DİRİMTEKİN