



BURSA ÇİMENTO FABRİKASI A.Ş.

YÖNETİM KURULU

01.01.2014 – 30.09.2014 ARA DÖNEMİNE AİT

FAALİYET RAPORU

Ticaret Unvanı	: BURSA ÇİMENTO FABRİKASI A.Ş.
Kuruluş Tescil Tarihi	: 14.07.1966
Sermaye	: 105.815.808 TL.
Ticaret Sicil No:	: 13330 / 22463
Mersis No:	: 5437779791947638
Rapor Dönemi	: 01.01.2014 - 30.09.2014
Merkez Adresi	: Hacıilyas Mah. Ulubatlı Hasan Bulvarı No:106 OSMANGAZİ / BURSA
Fabrika Adresi	: Yeni Mahalle Uludağ Cad. No:170 KESTEL / BURSA

BURSA ÇİMENTO FABRİKASI A.Ş.
SPK. II-14.1 SAYILI TEBLİĞ GEREĞİ HAZIRLANAN
01.01.2014 - 30.09.2014 ARA DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

YÖNETİM KURULU

Başkan	: Ergün KAĞITÇIBAŞI	Mart 2014	Mart 2017
Başkan Yardımcısı	: Mehmet Celal GÖKÇEN	Nisan 2012	Mart 2015
Üye	: İsmail TARMAN	Mart 2014	Mart 2016
Üye	: Mehmet Memduh GÖKÇEN	Mart 2014	Mart 2017
Üye	: Bülent Selen SARPER	Nisan 2012	Mart 2015
Üye	: İrfan ÜNÜR	Mart 2013	Mart 2016
Üye	: Raci ASLAN	Nisan 2012	Mart 2015
Üye	: Burhan EVCİL	Mart 2013	Mart 2016
Bağımsız Üye	: İrfan ULUŞ	Mart 2013	Mart 2016
Bağımsız Üye	: Tuğrul DİRİMTEKİN	Mart 2013	Mart 2016

Yetki Sınırları: Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Vekili ve Üyelerin yetki ve sınırları; Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşmede tespit edilmiştir.

BURSA ÇİMENTO FABRİKASI A.Ş.
SPK. II-14.1 SAYILI TEBLİĞ GEREĞİ HAZIRLANAN
01.01.2014 - 30.09.2014 ARA DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

Yönetim Kurulumuzun 28.03.2014 tarih ve 894 nolu toplantısında;

Sermaye Piyasası Kurulu, II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca; Şirketimiz bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmasına karar verilmiştir.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

Başkan	: Tuğrul DİRİMTEKİN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye	: İrfan ULUŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Denetimden Sorumlu Komite tarafından; 2014 yılı hesap dönemine ait bağımsız denetim Şirketi seçimi, kamuya açıklanacak yıllık finansal tabloların Şirketimiz tarafından izlenen muhasebe ilkeleri, gerçeğe uygunluk ve doğruluğuna ilişkin inceleme ve değerlendirme konularının da gündeminde yer aldığı 17.01.2014, 26.02.2014, 12.05.2014 ve 11.08.2014 tarihlerinde olmak üzere toplam dört defa toplanılmış, toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar Yönetim Kurulunun onayına sunulmuştur.

Ayrıca, Komite; 10.11.2014 tarihinde toplanarak 30.09.2014 tarihli ara dönem Finansal Tablolar ve dipnotları ile 01.01.2014 - 30.09.2014 ara dönemine ait Faaliyet Raporunu incelemiş, toplantı sonucunu tutanağa bağlamak suretiyle alınan kararları Yönetim Kurulunun onayına sunmuştur.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Başkan	: İrfan ULUŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye	: Tuğrul DİRİMTEKİN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye	: Burhan EVCİL	Yönetim Kurulu Üyesi
Üye	: Fehmi DAYANÇ	Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi

Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından 2014 yılı hesap döneminde; 17.01.2014, 04.02.2014, 05.03.2014, 20.05.2014, 09.06.2014 ve 25.08.2014 tarihlerinde olmak üzere toplam altı defa toplanılmış, toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar Yönetim Kurulunun onayına sunulmuştur.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Başkan	: İrfan ULUŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye	: Tuğrul DİRİMTEKİN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye	: Burhan EVCİL	Yönetim Kurulu Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından 2014 yılı hesap döneminde; 15.04.2014, 28.04.2014, 17.06.2014 ve 25.08.2014 tarihlerinde olmak üzere toplam dört defa toplanılmış, toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmuştur.

BURSA ÇİMENTO FABRİKASI A.Ş.
SPK. II-14.1 SAYILI TEBLİĞ GEREĞİ HAZIRLANAN
01.01.2014 - 30.09.2014 ARA DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

YÖNETİCİLER:

Genel Müdür	: Mürsel ÖZTÜRK
Genel Müdür Yardımcısı (Teknik)	: Osman BİLDİR (1)
Muhasebe Müdürü	: Ferruh ŞENTEPE
Mekanik Bakım Müdürü	: Tamer AKINTÜRK
Enerji Müdürü	: Yavuz VARLI
Bilgi İşlem Müdürü	: Şeref Ali ÖZTÜRK
İnsan Kaynakları Müdürü	: İlhan TÜRKMEN
Yatırım Planlama Müdürü	: Mustafa YAĞTU
Çevre Müdürü	: İbrahim ÇOĞAL
Üretim Müdürü	: Ertan ATASOY
Ticaret Müdürü	: Salih SELÇUK (2)
Süreç Geliştirme Müdürü	: Orçun BERKER (2)
Kalite Müdürü	: Seher ERTAŞ (2)

(1) Genel Müdür Yardımcısı Sayın Mehmet Bilgin ATAÇ, 01 Mayıs 2014 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere emekliye ayrılmıştır. Boşalan Genel Müdür Yardımcılığı kadrosuna İşletmeler Müdürü Sayın Osman BİLDİR atanmış olup, boşalan İşletmeler Müdürlüğü kadrosu ise iptal edilmiştir.

(2) Yönetim Kurulunun 19.06.2014 tarihli toplantısında alınan karar ile yeni düzenlenen organizasyon kapsamında; Dış Ticaret Müdürlüğü kaldırılarak, Ticaret Müdürlüğü'ne Salih SELÇUK, yeni oluşturulan Süreç Geliştirme Müdürlüğü'ne Orçun BERKER ve Kalite Müdürlüğü'ne Seher ERTAŞ atanmışlardır.

BURSA ÇİMENTO FABRİKASI A.Ş.
SPK. II-14.1 SAYILI TEBLİĞ GEREĞİ HAZIRLANAN
01.01.2014 - 30.09.2014 ARA DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

SERMAYE HAREKETLERİ VE FİNANSAL YAPIYA İLİŞKİN BİLGİLER:

- Esas sermaye sistemine tabi ortaklığımızın tamamı ödenmiş nominal sermayesi 105.815.808 TL. olup, bunun;
20.506 TL.'si Ortaklar tarafından nakden,
32.721.504 TL.'si İhtiyari Yedek Akçelerden,
12.392.207 TL.'si Değer Artış Fonundan,
929.087 TL.'si İştirak Hisseleri Satış Kârından,
242.812 TL.'si Gayrimenkul Satış Kazançlarından,
114.735 TL.'si Maliyet Artış Fonundan,
59.394.957 TL.'si Öz Sermaye kalemlerine ait enflasyon farklarından,
karşılanmıştır.
- Dönem içinde şirketimizce ihraç edilmiş başkaca menkul kıymet bulunmadığından bu nedenle ortaklığa gelebilecek herhangi bir mali yük bulunmamaktadır.
- Şirketimizin de üyesi olduğu Çimento Müstahsilleri İşverenleri Sendikası ile Çimse İş Sendikası arasında 01/01/2013 - 31/12/2015 dönemlerini kapsayan Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri anlaşmayla sonuçlanmıştır.

2013-2015 yılları için geçerli olmak üzere;

İmzalanan Toplu İş Sözleşmesi hükümleri doğrultusunda birinci yıl için, 01.01.2013 tarihinde işyerinde çalışan ve toplu iş sözleşmesinin imzası tarihinde de iş sözleşmesi devam eden işçilerin 31.12.2012 tarihinde almakta oldukları çıplak saat ücretlerine 01.01.2013 tarihinden geçerli olmak üzere % 10 zam yapılmıştır.

İkinci yıl için 01.01.2014 tarihinde işyerinde çalışan ve iş sözleşmesi devam eden işçilerin 31.12.2013 tarihinde almakta oldukları çıplak saat ücretlerine 01.01.2014 tarihinden olmak üzere % 7,40 zam yapılmıştır.

Üçüncü yıl için 01.01.2015 tarihinde işyerinde çalışan ve iş sözleşmesi devam eden işçilerin 31.12.2014 tarihinde almakta oldukları çıplak saat ücretlerine 01.01.2015 tarihinden geçerli olmak üzere T.C. Başbakanlık Türkiye İstatistik Kurumu'nun (TÜİK) 2003= 100 Temel Yılı Tüketici Fiyatları Genel Endeksi 01.01.2014-31.12.2014 dönemi için bir önceki yılın aynı ayına göre değişim oranına 1 (bir) puan eklenerek bulunacak oranda zam yapılacaktır.

Bunun yanı sıra, çalışanlara sağlanacak sosyal yardımlarda da sözleşmenin birinci yılında her ay 200 TL, Sözleşmenin ikinci yılında, her ay 214,80 TL. sosyal yardım ödenecektir. Sözleşmenin üçüncü yılında bu miktar ise; sözleşmenin II. Yılında ödenen miktara T.C. Başbakanlık Türkiye İstatistik Kurumu'nun (TÜİK) 2003= 100 Temel Yılı Tüketici Fiyatları Genel Endeksi 01.01.2014 -31.12.2014 dönemi için bir önceki yılın aynı ayına göre değişim oranına 1 (bir) puan eklenerek bulunacak oranda zam yapılacaktır.

BURSA ÇİMENTO FABRİKASI A.Ş.
SPK. II-14.1 SAYILI TEBLİĞ GEREĞİ HAZIRLANAN
01.01.2014 - 30.09.2014 ARA DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- Dönem içinde Esas Sözleşme Değişikliği yapılmamıştır.
- Son üç yılda dağıtılan temettü oranları şöyledir:
2012 yılında; 2011 yılı kârından %15,00 net (105.815.808.- TL. Sermayeye göre.)
2013 yılında; 2012 yılı kârından %8,50 net (105.815.808.- TL. Sermayeye göre.)
2014 yılında; 2013 yılı kârından %12,75 net (105.815.808.- TL. Sermayeye göre.)

Yönetim Kurulumuz tarafından Genel Kurula sunulan 2013 yılı kâr dağıtım önerisi, 27.03.2014 tarihli Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantısında aynen kabul edilmiştir. Genel Kurul tarafından kararlaştırıldığı üzere, Ortaklarımıza Brüt %15 oranında (Net %12,75) toplam 15.872.371,20 TL nakit temettü dağıtılması işlemi 15 Nisan 2014 tarihi itibarıyla gerçekleştirilmiştir.

- Şirket Sermayesinin Doğrudan %5 ve Fazlasına Sahip Gerçek ve Tüzel Kişi Ortaklarımız;

Adı Soyadı/Ünvanı	Sermaye Payı	
	Tutarı	%
İsmail TARMAN	34.455.502,00	32,56
Tarman Çimento Yatırım San.ve Tic. A.Ş.	13.649.790,75	12,90
Bemsa Bursa Emprime Plastik San.Tic.A.Ş.	10.149.385,00	9,59
Mehmet Celal GÖKÇEN	6.535.307,28	6,18
Diğer Ortaklar	41.025.822,97	38,77
	105.815.808,00	100,00

- Son Durum İtibarıyla Sermayeye Dolaylı Yoldan Sahip Olan Gerçek ve Tüzel Kişi Ortaklarımız.

Adı Soyadı/Ünvanı	Sermaye Payı	
	Tutarı	%
İsmail TARMAN	13.649.790,75	12,90
Mehmet Celal GÖKÇEN	2.029.877,00	1,92
	15.679.667,75	14,82

- Bağlı Ortaklıklarımızdan son üç yılda elde edilen temettü gelirlerimiz:
2011 yılı kârından; 2012 yılında : 3.823.551 TL.
2012 yılı kârından; 2013 yılında : 129.043 TL.
2013 yılı kârından; 2014 yılında : 1.839.560 TL.
- Bağlı Menkul Kıymetimiz Buseb Bursa Serbest Bölge Kurucu ve İşleticisi A.Ş.'nden son üç yılda elde edilen temettü gelirlerimiz:
2011 yılı kârından; 2012 yılında : 60.610 TL.
2012 yılı kârından; 2013 yılında : 60.610 TL.
2013 yılı kârından; 2014 yılında : 151.524 TL.

BURSA ÇİMENTO FABRİKASI A.Ş.
SPK. II-14.1 SAYILI TEBLİĞ GEREĞİ HAZIRLANAN
01.01.2014 - 30.09.2014 ARA DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar;

Şirketin 2014 yılına ilişkin mali hesapları bağımsız denetçi Arkan Ergin YMM A.Ş. tarafından "Tam Tasdik" sözleşmesi hizmeti kapsamında denetlenmiştir. Bu denetim esnasında önemli bir bulguya rastlanılmamıştır.

- Bağışlar:** Rapor dönemi itibarıyla yapılan bağışlar toplamı 128.897 TL. olup, bağışların detayı şu şekildedir.

Çeşitli kuruluşlara yapılan Çimento ve Hazır Beton bağışı	86.834 TL.
Türk Polis Teşkilatı Güçlendirme Vakfı Bursa Şubesi Başkanlığına yapılan binek aracı bağışı	38.773 TL.
Türkiye İşitme Engelliler Derneği'ne yapılan nakdi bağış	500 TL.
Zihinsel Engelli Çocukları Koruma Derneği'ne yapılan nakdi bağış	2.500 TL.
Türk Eğitim Vakfı'na yapılan nakdi bağış	290 TL.

Genel Kurul toplantısında, bağışlar hakkında ayrı bir gündem maddesi yer almakta ve yıl içerisinde yapılan bağışlar ile ilgili olarak, Genel Kurula bilgi sunulmaktadır.

Ayrıca; Sermaye Piyasası mevzuatı gereği, yıl içinde yapılacak bağışların üst sınırı Genel Kurulun onayına sunulması gerekmektedir. Bu çerçevede Şirketimizce 2014 yılı içinde yapılacak bağış üst sınırı olarak belirlenen; 250.000.-TL. Genel Kurulun onayına sunulmuş ve Genel Kurul tarafından kabul edilmiştir.

- Konsolidasyona tabi Bağlı Ortaklıklarda sahip olunan pay oranları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

	<u>30 Eylül 2014</u>	<u>31 Aralık 2013</u>	
Ortaklığın Unvanı	Sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay (%)		Konsolidasyon Yöntemi
Çemtaş Çelik A.Ş.	57,33	57,33	Tam konsolidasyon
Bursa Beton A.Ş.	99,79	99,79	Tam konsolidasyon
Ares Çimento A.Ş.	99,99	99,99	Tam konsolidasyon
Tunçköl A.Ş.	49,99	49,99	Tam konsolidasyon
Roda Liman A.Ş.	40,489	40,08	Özkaynak yöntemi

İlişikteki konsolide finansal tablolarda konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıklar haricindeki Şirket'in % 99,99 hisseye sahip olduğu Çimento İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile %98 hisseye sahip olduğu Bursa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin faaliyet hacim ve sonuçlarının düşük olmaları nedeniyle konsolidasyon kapsamı dışında tutulmuştur. Bu ortaklıklar maliyet bedelleri üzerinden gösterilmiştir.

BURSA ÇİMENTO FABRİKASI A.Ş.
SPK. II-14.1 SAYILI TEBLİĞ GEREĞİ HAZIRLANAN
01.01.2014 - 30.09.2014 ARA DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- Grup aleyhine açılan ve Grup'un mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler, şirket bazında aşağıda yer almaktadır.

Bursa Çimento Fabrikası A.Ş. ile ilgili davalar:			
Dava tarihi ve dosya no	Davacı	Dava Konusu	Son durum hakkında açıklama
2007/669	Hasan Dinç	Tazminat	Dava Devam Ediyor.
23.11.2010 - 2010/723	Mehmet-Havva Çelik	Tazminat (75.000,00 TL.Manevi + 5.000,00 TL.Maddi)	Kısmen kabul, kısmen red olarak dava karara çıktı. Karar tarafımızdan temyiz edildi.
2010/335	Bursagaz A.Ş.	Alacak	Dava Devam Ediyor.
05.10.2011 - 2011/709	Mustafa TURAL	Rücuen Tazminat	Dava Devam Ediyor.
10.04.2012 - 2012/152	Türk Telekom A.Ş	Tazminat	Husumetten dava reddedildi. Karar takip ediliyor.
2012/663	Tayfun Agurtlu	70.000,00 TL. Manevi 5.000,00 TL .Maddi Tazminat	30.000,00 TL. manevi tazminat 164.603,92 TL. Maddi tazminata Kaza tarihinden itibaren yasal faizi ile birlikte tahsiline karar verildi. Karar temyiz edildi.
2011/1181	ÇBS Boya A.Ş.	İflas Erteleme	Dava Devam Ediyor.
30.04.2013 - 2013/254	Zilfinaz KAHVECİ	Tazminat	Davanın kabulüne karar verildi. Karar tarafımızdan temyiz edildi.
2013/432	Rayif YÜCE	Tazminat	Dava Devam Ediyor.
26.11.2013 - 2013/728	Ümit KANDAZ	İşe İade	Dava Devam Ediyor.
26.11.2013 - 2013/729	Adem TURHAN	İşe İade	Dava Devam Ediyor.
26.11.2013 - 2013/628	Ömer YILDIZ	İşe İade	Dava Devam Ediyor.
26.11.2013 - 2013/629	İbrahim KARA	İşe İade	Dava Devam Ediyor.
26.11.2013 - 2013/630	Murat DEMİR	İşe İade	Dava Devam Ediyor.
26.11.2013 - 2013/512	Bülent ANIL	İşe İade	Dava Devam Ediyor.
26.11.2013 - 2013/513	Hakan KURT	İşe İade	Dava Devam Ediyor.
26.11.2013 - 2013/736	Abdullah SAKARYA	İşe İade	Dava Devam Ediyor.
26.11.2013 - 2013/737	Ahmet KORHAN	İşe İade	Dava Devam Ediyor.
26.11.2013 - 2013/511	Hüseyin GÜÇLÜ	İşe İade	Dava Devam Ediyor.

BURSA ÇİMENTO FABRİKASI A.Ş.
SPK. II-14.1 SAYILI TEBLİĞ GEREĞİ HAZIRLANAN
01.01.2014 - 30.09.2014 ARA DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Bursa Çimento Fabrikası A.Ş. ile ilgili davalar: (Devam)			
Dava tarihi ve dosya no	Davacı	Dava Konusu	Son durum hakkında açıklama
26.11.2013 - 2013/664	Ahmet CANSIZ	İşe İade	Dava Devam Ediyor.
26.11.2013 - 2013/700	Taylan ÖZKAN	İşe İade	Dava Devam Ediyor.
2014/122	Bis Enerji A.Ş.	İtirazın İptali	Dava Devam Ediyor.
2014/607	Emsa Enerji A.Ş.	İtirazın İptali	Dava Devam Ediyor.

Çemtaş A.Ş. ile ilgili davalar:			
2006/439 Eski 2007/427 Eski 2011/665 Eski 2013/65 Yeni	Hema A.Ş. Vs,	İflasın Ertelenmesi	Hema Dişli San.ve Tic.A.Ş. ve Armasan Armatür San.ve Tic.A.Ş.nin iflas ertelenmesi talebi 14.12. 2011 tarihinde reddedildi. Temyiz neticesi bozma kararı verildi.2013/65 E. numarası aldı. Ankara 21.İcra Md.2013/17 İflas Dosyası açıldığı ve İflas Masasına Kaydımız yapıldı. Hema A.Ş.nin başka bir mahkeme Kararı ile iflasına karar verildiğinden yeniden karar verilmesine yer olmadığına, Armasan A.Ş.nin iflas ertelenmesi isteğinin reddi ile İFLASINA karar verilmiştir. Karar takip ediliyor. Ankara 21.İcra Dairesi 2014/16 İflas dosyasına müracaat edildi..
11.04.2012 - 2012/890	Ahmet DORAK	Tazminat	Dava Devam Ediyor.
19.10.2012 - 2012/379	Erdoğan SERİNDAG	Kıdem-İhbar Tazminatı İzin ücreti	31.10.2013 tarihinde davanın kabulüne karar verildi. Temyiz edildi.
19.10.2012 - 2012/397	Şazi DURAN	Kıdem-İhbar Tazminatı İzin ücreti	31.10.2013 tarihinde davanın kabulüne karar verildi. Temyiz edildi.
19.10.2012 - 2012/917	Recep GÜLTEKİN	Kıdem-İhbar Tazminatı İzin ücreti	28.02.2014 tarihinde davanın kabulüne karar verildi. Temyiz edildi.
19.10.2012 - 2012/369	Seyit ARPAK	Kıdem-İhbar Tazminatı İzin ücreti	İslah ile dava değeri arttırıldı. Kısmen kabul, kısmen red olarak 5.090,00 TL. karar verildi. Temyiz edildi.
08.01.2013 - 2013/15	Hamit MUTLU	Kıdem-İhbar Tazminatı -İzin ücreti	Dava Devam Ediyor.

BURSA ÇİMENTO FABRİKASI A.Ş.
SPK. II-14.1 SAYILI TEBLİĞ GEREĞİ HAZIRLANAN
01.01.2014 - 30.09.2014 ARA DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Çemtaş A.Ş. ile ilgili davalar: (Devam)			
Dava tarihi ve dosya no	Davacı	Dava Konusu	Son durum hakkında açıklama
24.01.2013 - 2013/72	Ersin KONMAZ	Kıdem-İhbar Tazminatı	22.01.2014 tarihinde davanın kabulüne karar verildi. Temyiz edildi.
29.05.2013 - 2013/455	Ahmet GÜNGÖR	Maddi Tazminat	24.040,60 TL. maddi tazminatın kabulüne karar verildi. Karar tarafımızdan temyiz edildi.
25.06.2013 - 2013/505	Mustafa KARADEMİR	Alacak	İslah ile dava miktarı 19.438,00 TL.11.909,00 TL. kıdem+2.200,00 TL.İhbar+5.329,00 TL.izin ücretinin tahsiline karar verildi. Karar tarafımızdan temyiz edildi. Yargıtay dönüşü takip ediliyor.
25.06.2013 - 2013/579	Caner YILMAZ	Kıdem-İhbar Tazminatı İzin ücreti	İslah ile dava miktarı 10.449,00 TL.çıkartıldı.6.337,00 TL.Kıdem+2.044,00 TL. ihbar, 2.068,00 TL. Yıllık izin ücretinin tahsiline karar Verildi. Süre tutum dilekçesi verildi. Temyiz için gerekçeli karar bekleniyor. Gerekçeli temyizi yapılacaktır.
25.06.2013 - 2013/522	Mehmet Uysal	Alacak	İslah ile 14.655,00 TL.' sına çıkartıldı. 17.06.2014 tarihinde davanın kabulüne karar verildi. Temyiz edildi.
23.07.2013 - 2013/138	Mesut Elmas	Alacak	07.03.2014 tarihinde davanın kabulüne karar verildi. Temyiz edildi.
23.09.2013 - 2013/496	SGK	Rücu Alacak	Dava Devam Ediyor.
12.09.2013 - 2013/270	Bilenler Oto. San. ve Tic. Ltd. Şti.	Tazminat ve Alacak	Dava Devam Ediyor.
02.12.2013 - 2013/522	Adem KARAKOÇ	Tazminat	Dava Devam Ediyor.
06.02.2014 - 2014/115	İsa ŞEN	İşe İade	Davanın kabulü, 4 aylık bürüt ücretin tazminat olarak ödenmesine, işveren işe başlatmaz ise 4 aylık bürüt ücretin tazminine karar verildi. Tarafımızdan temyiz edildi.
17.04.2014 - 2014/274	Adem KARAKOÇ	Maddi Manevi Tazminat	Dava Devam Ediyor.
23.05.2014 - 2014/324	Şevki BAYRAKCAN	Kıdem İhbar Tazminat	Dava Devam Ediyor.
30.05.2014 - 2014/355	Mehmet TÜFEKÇİ	İşe İade	Dava Devam Ediyor.

BURSA ÇİMENTO FABRİKASI A.Ş.
SPK. II-14.1 SAYILI TEBLİĞ GEREĞİ HAZIRLANAN
01.01.2014 - 30.09.2014 ARA DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Çemtaş A.Ş. ile ilgili davalar: (Devam)			
Dava tarihi ve dosya no	Davacı	Dava Konusu	Son durum hakkında açıklama
06.08.2014 - 2014/570	Zafer FERALI	Maddi Manevi Tazminat	Dava Devam Ediyor.
05.09.2014 - 2014/671	Yasin BOLCAN	Tazminat	Dava Devam Ediyor.
09.04.2014 - 2014/227	Bülent YENİLMEZ	Alacak	

Bursa Beton A.Ş. ile ilgili davalar:			
11.03.2002 - 2002/232	Gönen Kaplıcaları	Menfi Tespit	Davanın kısmen kabulü ile tazminatın reddine karar verildi. Karar karşılıklı temyiz edildi. Dosya Yargıtay'dan bozularak geldi, dava devam ediyor.
24.01.2008 - 2007/295	ÖZYAPI A.Ş.	İflas Ertelemesi	Yargıtay bozmasından sonra yapılan yargılama sonucu dosya karara çıktı. Şirketin iflasına, iflas erteleme sinin reddine karar verildi. Dosya Yargıtay dan bozularak geldi. Yargılamaya devam ediliyor. Takip ediliyor. İflas Masası kapatılmıştır.
2009/337	Süleyman Karakoç	Manevi Tazminat	Dava devam ediyor.
2007/567	An-te İnş. Mlz. Ltd. Şti	İtirazın İptali	Dava tarafımıza ihbar edildi. Davanın reddine karar verildi. Karar davacı tarafından temyiz edildi. Bozularak geldi. Tekrar yargılama sonrası davanın kısmen Kabulüne karar verildi. Şirketimiz açısından dava reddedildi. Karar temyiz edildi.
12.01.2012 - 2012/18	SGK	Rücu an Tazminat	Davanın kabulüne karar verildi. Karar tarafımızdan temyiz edildi.
01.02.2012 - 2012/87	Muhammet BAHADIR	Tazminat	Dava 22.800,00 TL.'nin faizi ile birlikte tahsiline karar verildi. Karar temyiz edildi.
2012/84	Arif CEYLAN	Tazminat	Davanın kısmen kabulüne karar verildi. Karar tarafımızdan temyiz edildi.
2012/152	Mithat GÜLEBİ	Tazminat	Davanın kısmen kabulüne karar verildi. Karar tarafımızdan temyiz edildi.
31.12.2012 - 2012/640	Gintaş A.Ş.	İflas Ertelemesi	Davanın Kabulüne karar verildi. Karar yapılandırma dan dolayı tarafımızdan temyiz edilmedi.

BURSA ÇİMENTO FABRİKASI A.Ş.
SPK. II-14.1 SAYILI TEBLİĞ GEREĞİ HAZIRLANAN
01.01.2014 - 30.09.2014 ARA DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Bursa Beton A.Ş. ile ilgili davalar: (devam)			
Dava tarihi ve dosya no	Davacı	Dava Konusu	Son durum hakkında açıklama
13.05.2013 - 2013/478	Ali Ertuğrul ACAR	İşe İade	Davanın kabulüne karar verildi. Karar tarafımızdan temyiz edildi.
17.09.2013 - 2013/86	Tepe Beton A.Ş.	Patent iptali	Davanın kabulüne karar verildi. Karar takip ediliyor.
30.07.2013 - 2013/190	Mehmet BİRAND	Tazminat	Dava devam ediyor.
13.09.2013 - 2013/589	Muhammet BAHADIR	Yıllık İzin Alacağı	Dava devam ediyor.
31.07.2013 - 2013/137	Mine-Kamuran Kubilay SARIKAYA	Maddi Manevi Tazminat	Dava devam ediyor.
27.09.2013 - 2013/508	Önder YILMAZYİĞİT	İşe İade	Dava devam ediyor.
11.10.2013 - 2013/67	Özlem KÖR	İşe İade	Dava devam ediyor.
04.11.2013 - 2013/471	Ferruh YILMAZ	İşe İade	Davanın kabulüne 14.10.2014 günü karar verildi.Karar tarafımızdan temyiz edildi.
30.10.2013 - 2013/681	Ahmet AKMAN	İşe İade	Dava devam ediyor.
30.10.2013 - 2013/680	Metin AKMAN	İşe İade	Dava devam ediyor.
25.10.2013 - 2013/656	Zafer SAĞLIK	İşe İade	Dava devam ediyor.
07.11.2013 - 2013/704	Ayşe YAŞADI	İşe İade	Dava devam ediyor.
14.11.2013 - 2013/701	Ömer ÖZYURT	İşe İade	Dava devam ediyor.
13.11.2013 - 2013/710	Esra TALİ	İşe İade	Dava devam ediyor.
25.11.2013 - 2013/724	M. Nihat ÖNEN	İşe İade	Dava devam ediyor.
20.11.2013 - 2013/504	Nazmi DURUŞ	İşe İade	Dava devam ediyor.
17.03.2014 - 2014/163	Özay MALAT	İşe İade	Dava devam ediyor.
13.02.2014 - 2014-137	Özgür GÜNERİ	İşe İade	Davanın kabulüne karar verildi. Karar tarafımızdan temyiz edildi.
04.04.2014 - 2014/113	Bis Enerji A.Ş.	İtirazın İptali	Dava devam ediyor.

BURSA ÇİMENTO FABRİKASI A.Ş.
SPK. II-14.1 SAYILI TEBLİĞ GEREĞİ HAZIRLANAN
01.01.2014 - 30.09.2014 ARA DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Bursa Beton A.Ş. ile ilgili davalar: (devam)			
Dava tarihi ve dosya no	Davacı	Dava Konusu	Son durum hakkında açıklama
04.07.2014 - 2014/607	Ahmet AKMAN	Fazla Mesai	Dava devam ediyor.
19.08.2014 - 2014/400	Serkan ZIRHLI	Maddi Manevi Tazminat	Dava devam ediyor.

Tunçköl A.Ş. ile ilgili davalar:			
Dava tarihi ve dosya no	Davacı	Dava Konusu	Son durum hakkında açıklama
30.09.2011 - 2011/464 ESKİ 2013/1417 YENİ	SGK (Ölen işçi Recep KAHYA)	Rücu Alacak	Dava karara çıktı.1.363,60 TL. kurum kararının Paksoy Ltd.Şti. Tahsiline,zamanaşım itirazımız Kabul edilerek zamanaşımı nedeni ile davanın reddine karar verilmiştir. Karar tebliğ edildi.Tarafımızdan temyiz edilmedi. Diğer davalılar dosyayı temyiz Ettiğinden dosya Yargıtaya gönderilmiştir. Yargıtaydan bozularak geldi.25.09.2014 tarihinde dosya karara çıktı.10.919,26 TL.nın 31.03.2009 tarihinden itibaren yasal faizi ile birlikte müştereken ve müteselsilen tahsiline karar verilmiştir. Karar tarafımızdan temyiz edilmiştir.
21.11.2013 - 2013/953	SGK (Ölen işçi Recep KAHYA) Volkan KAHYA	Manevi Tazminat	Dosya karara çıkmıştır.25.000,00 TL. manevi tazminatın yasal faizi ile birlikte tahsiline karar verilmiştir. Temyiz edildi.

BURSA ÇİMENTO FABRİKASI A.Ş.
SPK. II-14.1 SAYILI TEBLİĞ GEREĞİ HAZIRLANAN
01.01.2014 - 30.09.2014 ARA DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- Finansal tablolarda yer almayan ancak kullanıcılar için faydalı olabilecek diğer hususlar;

a) Bağlı ortaklık Çemtaş'ın 30 Eylül 2014 tarihi itibarıyla yasal mevzuat gereğince şüpheli alacak karşılığı ayırmadığı 2.002.103 TL (31 Aralık 2013: 2.002.103 TL) tutarında tahsili şüpheli alacağı bulunmaktadır. İlgili şirketlerden olan alacaklar için muhatap bulunamadığından mutabakat sağlanamamıştır.

Söz konusu alacağın hareket tablosu aşağıdaki gibidir;

	Uzel Otomotiv Sistemleri A.Ş.	Uzel Makina Sanayii A.Ş.	Toplam
Yıl başı bakiye	7.578.583	--	7.578.583
Tahsilat ⁽¹⁾	(5.576.480)	--	(5.576.480)
Bakiye ⁽²⁾	2.002.103	--	2.002.103

(1) Çemtaş, Uzel Grup alacakları için almış olduğu 16.000.000 TL değerindeki 3. ve 4.derecedeki ipoteklerin paraya çevrilmesi ile ilgili Uzel Otomotiv Sistemleri A.Ş. adına Kocaeli ili Çayırova ilçesi Şekerpınar mahalinde bulunan 34 L III B-C pafta, 187 ada, 18 parsel sayılı 22.312,36 m2 yüzölçümlü Kargir fabrika binası, ham toprak ve tarla vasıflı taşınmaz ile makinaları; 12.500.000 TL'ye ihaleden edilmiş olup, 6.948.774 TL 1. ve 2. derece ipotek alacaklılarına ödenerek kalan 5.551.226 TL'si ise Çemtaş'ın ipotek alacağımızdan düşülmek üzere Çemtaş tarafından satın alınmıştır. 25.07.2012 tarihinde kesinleşmiş kararın icra dosyasına ibrazı, KDV, tahsil harcı vs. harçlarının ödenmesinden sonra taşınmazın tahliyesi ve teslimi işlemlerine başlanmış ve taşınmaz Çemtaş'a teslim edilmiştir. 27.07.2012 tarihi itibarı ile de Çemtaş Çelik Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş. adına tescil edilerek tapusu çıkarılmıştır. Böylece Uzel Otomotiv Sistemleri A.Ş. gayrimenkulleri üzerinde 16.000.000 TL tutarındaki 3. ve 4. derecede ipotek sona ermiştir. Çemtaş'ın 3.derecedeki ipotek ve 4.derece ipotek alacak bakiyesine rehin açığı belgesi almak için dosya işlemleri devam edecektir. Cari dönem içerisinde icra yolu ile edinilen maddi duran varlık ve stok karşılığı (25.254 TL) 5.576.480 TL alacak hesabından düşülmüştür.

(2) Çemtaş'ın aşağıda açıklandığı üzere, borçlu şirket gerçek kişi ortağının kefil olduğu teminat çekinin tahsili için haciz konulan 2.668.273 TL kıymet takdirli taşınmazlar ve diğer hacizli mal bedelleri için (toplam 2.002.103 TL) karşılık ayrılmamıştır.

Çemtaş'ın söz konusu alacaklar için Uzel Otomotiv Sistemleri A.Ş.'den almış olduğu ipotek ve teminatların tutarı aşağıdaki gibidir;

Uzel Otomotiv Sistemleri A.Ş. gerçek kişi ortağının kefil olduğu teminat çeki ⁽³⁾	5.000.000
Toplam teminat tutarı	5.000.000

BURSA ÇİMENTO FABRİKASI A.Ş.
SPK. II-14.1 SAYILI TEBLİĞ GEREĞİ HAZIRLANAN
01.01.2014 - 30.09.2014 ARA DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(3) Uzel Otomotiv Sistemleri A.Ş.'nin cari hesap borcuna teminat olarak 5.000.000 TL'lik çek E. İbrahim Önder Uzel ciro su ile Şirket'e teslim edilmiştir.

15 Ağustos 2008 tarihinde muhatap bankaya ibraz edilen çek karşılığı bulunmadığından tahsil edilememiş ve tahsil için yasal işlemlere başlanılmıştır.

Bursa 1.Asliye Ticaret Mahkemesinin 2008/2183 D.İş dosyası ile verilen ihtiyati haciz kararı, Bursa 4.İcra Müdürlüğünün 2008/10371 e.sayılı dosyası ile icraya konulmuş, keşideci Uzel Otomotiv Sistemleri A.Ş. ve ciro imzası bulunan Emil İbrahim Önder Uzel'e ödeme emri gönderilmiştir.

E.İbrahim Önder Uzel'in şahsına ait olan İstanbul/Beykoz,Göksu Mahallesi,18 Ada 7 ve 9 parselde kayıtlı taşınmazlara tapu sicilinde haciz konulmuştur.Haciz konulan taşınmazların icra vasıtası ile satışının istenebilmesi amacıyla kıymet takdiri yapılmıştır.Kıymet takdir raporları tebliğe çıkartılmıştır.Satış işlemine devam için talep açılmış, ancak Bursa 4.icra Müdürlüğü, Bakırköy Ağır Ceza Mahkemesinin ilgili şahsın malları üzerine konulan tedbir kararına istinaden talebin reddine karar vermiştir.Karar Yargıtay'a gitmiş ve onanmıştır.Bilirkişilere yaptırılmış olan iki parselde kayıtlı taşınmazların toplam kıymet takdiri, 26 Kasım 2008 tarihli bilirkişi raporuna göre 1.982.652 TL'dir. 30 Eylül 2011 tarihli bilirkişi raporunda taşınmazın değeri 2.668.273 TL olarak belirlenmiş ve kıymet takdir raporu borçluya tebliğe çıkarılmıştır. İlgili teminat için işlemler devam etmektedir. İşlemlere devam edilebilmesi için her türlü yasal yol denenmektedir. Emil İbrahim Önder UZEL'in kendi adına kayıtlı İstanbul ili, Göktürk, 115 ada, 1 parsel c blokda bulunan 21,22,23,24,25 nolu taşınmazlarına 29.03.2013 tarihinde haciz konulmuştur.

b) Çemtaş'ın genelde yan Sanai vasıtasıyla yurt ice vet dış otomotiv ve makina ana sanayilerine vasıflı çelik üretim ve satışı yapılan tesislerinde; haddehanelerinde, sıcak şekillendirmeye daha büyük kesit 200 kare kütükle başlamak ve de mevcut sistemi mekanik-elektrik-elektronik açıdan ileri teknolojiye taşıyarak verimlilik ve kapasite artırıcı sistemi getirerek modernize etmek üzere yapılan çalışmaları tamamlanmış olup makina-techizatın tesliminin 12 ay olacağı ve montaj ve devreye almanın ise takiben yaklaşık 3 ay olabileceği modernizasyon yatırımı için Siemens S.p.A.Industry (İtalya) ve Siemens San. veTic. A.Ş.(Türkiye) firmalarına makine-teçhizat, montaj ve devreye alma için toplam 7.300.000 Avro (Yedimilyonüçyüzbin) değerle siparişe bağlanılan ilgili sözleşme 26.11.2013 tarihinde Bursa'da imzalanmıştır.

c) Çemtaş'ın Türk Metal Sendikasıyla yaptığı toplu iş sözleşmesi 31.08.2014 tarihinde sona ermiştir. 01.09.2014 ile 31.08.2016 dönemini kapsayan toplu iş sözleşmesi görüşmelerinin birincisi 17.10.2014 ve ikincisi 30.10.2014 tarihinde Çemtaş ile Türk Metal Sendikası arasında yapılmıştır. Taraflar arasında ücretle ilgili olmayan, Sendika teklifi ve önceki Toplu-İş Sözleşmesi ile aynı, 45 madde üzerinde anlaşmaya varılmıştır. Taraflar üçüncü toplantının 11 Kasım 2014 tarihinde ÇEMTAŞ A.Ş. 'de yapılmasını kararlaştırmışlardır.

BURSA ÇİMENTO FABRİKASI A.Ş.
SPK. II-14.1 SAYILI TEBLİĞ GEREĞİ HAZIRLANAN
01.01.2014 - 30.09.2014 ARA DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

TEMEL RASYOLAR
MALİ DURUM ORANLARI

30.09.2014

31.12.2013

CARİ ORAN	<u>Dönen Varlıklar</u>	3,86	3,13
	Kısa Vadeli Yükümlülükler		
LİKİTİDE ORANI	<u>Dönen Varlıklar - Stoklar</u>	2,70	2,32
	Kısa Vadeli Yükümlülükler		
STOKLAR / TOPLAM VARLIKLAR	<u>Stoklar</u>	0,19	0,16
	Toplam Varlıklar		
CARİ TİCARİ ALACAKLAR / TOPLAM VARLIKLAR	<u>Cari Ticari Alacaklar + Diğer Alacaklar</u>	0,27	0,30
	Toplam Varlıklar		
CARİ TİCARİ ALACAKLAR / DÖNEN VARLIKLAR	<u>Cari Ticari Alacaklar + Diğer Alacaklar</u>	0,44	0,48
	Dönen Varlıklar		

KARLILIK ORANLARI

ÖZSERMAYE KARLILIĞI	<u>Vergi Öncesi Kar</u>	0,20	0,14
	Öz Kaynaklar		
BRÜT KAR MARJİ	<u>Ticari Faali. Brüt Kar / Zarar</u>	0,25	0,20
	Satış Gelirleri		
FAALİYET KAR MARJİ	<u>Faaliyet Karı / Zararı</u>	0,16	0,10
	Satış Gelirleri		
SATIŞLARIN MALİYETİ / NET SATIŞLAR	<u>Satışların Maliyeti</u>	0,75	0,80
	Satış Gelirleri		
FAALİYET GİDERLERİ / NET SATIŞLAR	<u>Faaliyet Giderleri</u>	0,09	0,10
	Satış Gelirleri		

BURSA ÇİMENTO FABRİKASI A.Ş.
SPK. II-14.1 SAYILI TEBLİĞ GEREĞİ HAZIRLANAN
01.01.2014 - 30.09.2014 ARA DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

BORÇ ÖDEME ORANLARI

YABANCI KAYNAKLAR / TOPLAM VARLIKLAR	$\frac{\text{Kısa Vadeli + Uzun Vadeli Yükümlülükler}}{\text{Toplam Varlıklar}}$	0,26	0,32
ÖZSERMAYE / TOPLAM VARLIKLAR	$\frac{\text{Öz Kaynaklar}}{\text{Toplam Varlıklar}}$	0,74	0,68
ÖZSERMAYE / KISA + UZUN VADELİ YÜKÜML.	$\frac{\text{Öz Kaynaklar}}{\text{Kısa Vadeli + Uzun Vadeli Yükümlülükler}}$	2,82	2,08
MADDİ VARLIKLAR / ÖZSERMAYE	$\frac{\text{Maddi Duran Varlıklar}}{\text{Öz Kaynaklar}}$	0,39	0,40
DURAN VARLIKLAR / ÖZSERMAYE	$\frac{\text{Duran Varlıklar}}{\text{Öz Kaynaklar}}$	0,52	0,55
DÖNEN VARLIKLAR / TOPLAM VARLIKLAR	$\frac{\text{Dönen Varlıklar}}{\text{Toplam Varlıklar}}$	0,62	0,63
MADDİ VARLIKLAR / TOPLAM VARLIKLAR	$\frac{\text{Maddi Duran Varlıklar}}{\text{Toplam Varlıklar}}$	0,28	0,27

BURSA ÇİMENTO FABRİKASI A.Ş.
SPK. II-14.1 SAYILI TEBLİĞ GEREĞİ HAZIRLANAN
01.01.2014 - 30.09.2014 ARA DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

BURSA ÇİMENTO FABRİKASI A.Ş.'NİN
SPK. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

BÖLÜM I – PAY SAHİPLERİ

2- Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Sermaye Piyasası Kurulu'nun, Kurumsal Yönetim Tebliği gereği; Şirketimiz ile Yatırımcılar arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulması, pay sahiplerinin Şirketimiz ile ilgili yazılı bilgi taleplerinin yanıtlanması, Genel Kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlanması ve Genel Kurul toplantısının ilgili mevzuata, Esas Sözleşmeye ve Genel Kurul İç Yönergesine uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirlerin alınması, kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususlar da dahil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesinin gözetilmesi ve izlenmesini sağlamak üzere “Yatırımcı İlişkileri Bölümü” oluşturulmuştur.

Yönetim Kurulumuzun 19.06.2014 tarihli toplantısında;
Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-17.1 Sayılı “Kurumsal Yönetim Tebliği” 11. maddesi gereği, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum sağlanması amacıyla,

Şirketimizde Yatırımcı İlişkileri Bölümü görevinin Muhasebe Müdürlüğü bünyesinde yürütülmesine,

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticiliğinin “Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı” ve “Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansına” sahip, Şirketimiz Muhasebe Şefi Fehmi DAYANÇ tarafından yürütülmesine ve kendisinin Şirketimiz "Kurumsal Yönetim Komitesi" üyesi olarak atanmasına,

Muhasebe memuru olarak görev yapan Mine ÇAKIR’ın Yatırımcı İlişkileri Bölümünde çalışacak diğer personel olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümüne ait İletişim bilgileri:

Adı-Soyadı	Görevi	Telefon, Faks No, E-Posta Adresi	Lisans Türü	Lisans No
Fehmi DAYANÇ	Muhasebe Şefi - Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi	T:0-224-3721560	Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı	205268
		F:0-224-3731969	Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı	700619
		f.dayanc@bursacimento.com.tr		
Mine ÇAKIR	Muhasebe Memuru - Yatırımcı İlişkileri Bölümü Personeli	T:0-224-3721560	---	---
		F:0-224-3731969	---	---
		m.cakir@bursacimento.com.tr		

Dönem içinde bölüme herhangi bir şikâyet ulaşmamış olup, e-mail yoluyla gelen sorulara aynı şekilde ivedilikle cevap verilmiştir.

BURSA ÇİMENTO FABRİKASI A.Ş.
SPK. II-14.1 SAYILI TEBLİĞ GEREĞİ HAZIRLANAN
01.01.2014 - 30.09.2014 ARA DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3- Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Kamuya duyuru biçimi olarak, Şirketimizde elektronik ortam etkin bir şekilde kullanılmaktadır. Kamuya açıklanan özel durumlar ve mali tablolar elektronik imzalı olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla kamuya duyurulmaktadır.

Diğer taraftan; “www.bursacimento.com.tr” adresli Şirketimiz internet sitesinde “Yatırımcı İlişkileri” başlıklı ayrı bir linkte, yatırımcıların bilgilendirilmesi amacıyla gerekli güncel bilgi ve dokümanlar yer almaktadır. Kamuya yapılan özel durum açıklamalarına erişim için Kamuyu Aydınlatma Platformu’na (KAP) bağlantı sağlanabilecek şekilde Şirketimiz internet sitesinden “Yatırımcı İlişkileri - BIST Verileri” başlıklı ayrı bir link yer almaktadır.

Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından hazırlanıp Resmi Gazetenin 31.05.2013 tarihli sayısında yayımlanan “Sermaye Şirketlerinin Açacakları İnternet Sitelerine Dair Yönetmelik” ile TTK’nın 1524’üncü maddesinin birinci fıkrası ile internet sitesi açılmasına ve bu sitenin belirli bir bölümünün şirketçe kanunen yapılması gereken ilanların yayımlanması için özgülenmesine ve bilgi toplumu hizmetlerine ayrılmasına ilişkin usul ve esaslar düzenlenmiştir.

İlgili Yönetmelik ve Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca Şirketimiz; internet sitesine ilişkin yükümlülüklerini, aynı zamanda Merkezi Veri Tabanı Hizmet Sağlayıcı olan Merkezi Kayıt Kuruluşu’ndan destek hizmeti almak suretiyle yerine getirmektedir. Şirketimizin internet sitesinde bulunan “Bilgi Toplumu Hizmetleri” linki ile Merkezi Kayıt Kuruluşu, “E-ŞİRKET PORTALI’na” yüklenen içerik arasında bağlantı sağlanabilmektedir.

Ayrıca; yıllık faaliyet raporu, mali tablolar ve raporlar, kar dağıtım önerisi, Genel Kurul gündemi, Genel Kurulda vekâleten oy kullanacak ortaklarımız için vekâletname örneği, kar dağıtım tarihi ve şekli, Genel Kurul öncesi mevzuatın öngördüğü süre içinde KAP’ta yayınlanmakta ve Şirketin internet sitesinde ilan edilmektedir.

Esas Sözleşmemizde özel denetçi atanması ile ilgili bir düzenleme bulunmamaktadır. Dönem içinde özel denetçi talebi olmamıştır.

4- Genel Kurul Toplantıları

Şirketimizin 2013 yılına ait Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantısı 27.03.2014 tarihinde Saat 14:00’de Hacıilyas Mah. Ulubatlı Hasan Bulvarı No:106 Osmangazi / BURSA adresinde, fiziken ve elektronik olarak Bakanlık Temsilcisi Yazdan MERT’in gözetiminde yapılmıştır.

Toplantıya ait çağrı, Kanun ve Esas Sözleşmede öngörüldüğü gibi gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi’nin 05 Mart 2014 tarih ve 8521 sayılı nüshasında, 04 Mart 2014 tarihli Bursa Hakimiyet ve 05 Mart 2014 tarihli Dünya gazetelerinde ve Şirketimizin www.bursacimento.com.tr internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda (KAP) ve Elektronik Genel Kurul Sisteminde (EGKS) yapılmıştır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyelerinin çoğunluğu, Bağımsız Denetim Şirketi Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim ve S.M.M.M. A.Ş.’ni temsilen denetçi toplantıya iştirak etmişlerdir.

BURSA ÇİMENTO FABRİKASI A.Ş.
SPK. II-14.1 SAYILI TEBLİĞ GEREĞİ HAZIRLANAN
01.01.2014 - 30.09.2014 ARA DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Hazır bulunanlar listesinin tetkikinde, Şirketin toplam 105.815.808,00 TL. sermayesine tekabül eden her biri 1 Kuruş nominal değerde 10.581.580.800 adet paydan, 48.236.974,50 TL. sermayeye karşılık 4.823.697.450 adet payın asaleten, 27.153.337,80 TL. sermayeye karşılık 2.715.333.780 adet payın vekaleten olmak üzere toplam **75.390.312,30** TL. sermayeye karşılık 7.539.031.230 adet payın (%71,25) toplantıda temsil edildiği görülmüştür.

Genel Kurulda tüm sorulara cevap verilmiş, pay sahipleri tarafından verilen öneriler Genel Kurulun onayına sunulmuştur.

Şirketimiz Genel Kurul toplantılarında, toplantı başkanı tarafından, gündemde yer alan konuların tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılması hususuna özen gösterilmektedir. Pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı verilmektedir. Toplantı başkanı, genel kurul toplantısında ortaklarca sorulan ve ticari sır kapsamına girmeyen her sorunun doğrudan genel kurul toplantısında cevaplandırılmasına özen göstermektedir. Sorulan soruların gündemle ilgili olmaması veya hemen cevap verilemeyecek kadar kapsamlı olması halinde, sorulan soruların en geç 15 gün içerisinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından yazılı olarak cevaplandırılması ilkesi uygulanmaktadır. Genel kurul toplantısı sırasında sorulan tüm sorular ile bu sorulara verilen cevapların, Genel Kurul toplantı tutanağında yer almasına itina gösterilmektedir.

2014 yılında yapılan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar ve toplantı tutanağı ile son beş yıla ait Genel Kurulların ayrıntılı bilgileri ve dokümanları Şirketimiz internet sitesinde (www.bursacimento.com.tr) “Yatırımcı İlişkileri” bölümünde yer almakta ve Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP)’ta ilan edilmektedir.

2014 Yılı İçinde Yapılan Bağış ve Yardımlar;

Rapor dönemi itibariyle yapılan bağışlar toplamı 128.897 TL. olup, bağışların detayı şu şekildedir.

Çeşitli kuruluşlara yapılan Çimento ve Hazır Beton bağışı	86.834 TL.
Türk Polis Teşkilatı Güçlendirme Vakfı Bursa Şubesi Başkanlığına yapılan binek aracı bağışı	38.773 TL.
Türkiye İşitme Engelliler Derneği’ne yapılan nakdi bağış	500 TL.
Zihinsel Engelli Çocukları Koruma Derneği’ne yapılan nakdi bağış	2.500 TL.
Türk Eğitim Vakfı’na yapılan nakdi bağış	290 TL.

Genel Kurul toplantısında, bağışlar hakkında ayrı bir gündem maddesi yer almakta ve yıl içerisinde yapılan bağışlar ile ilgili olarak, Genel Kurula bilgi sunulmaktadır.

BURSA ÇİMENTO FABRİKASI A.Ş.
SPK. II-14.1 SAYILI TEBLİĞ GEREĞİ HAZIRLANAN
01.01.2014 - 30.09.2014 ARA DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Ayrıca; Sermaye Piyasası mevzuatı gereği, yıl içinde yapılacak bağışların üst sınırı Genel Kurulun onayına sunulması gerekmektedir. Bu çerçevede Şirketimizce 2014 yılı içinde yapılacak bağış üst sınırı olarak belirlenen; 250.000.-TL. Genel Kurulun onayına sunulmuş ve Genel Kurul tarafından kabul edilmiştir.

5- Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Şirketimiz sermayesini temsil eden payların tamamı hamiline muharrer olup, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. nezdinde kayden izlenmektedir. Paylarımız Borsa İstanbul A.Ş. Ulusal Pazarda işlem görmektedir. İmtiyazlı payımız bulunmamaktadır. Şirketimiz Esas Sözleşmesinde birikimli oy kullanma yöntemine ve azınlık hakları ile ilgili hususa yer verilmemiştir.

6- Kâr Payı Hakkı

Genel Kurul toplantısında ortaklarca onaylanan, Şirketimizin Kâr Dağıtım Politikası aşağıda yer almaktadır. Söz konusu politika Şirketimizin İnternet sitesinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

Bursa Çimento Fabrikası A.Ş. Kâr Dağıtım Politikası:

Şirketimizde, kâr dağıtımı ile ilgili olarak; dağıtım oranı, dağıtım tarihi ve dağıtılmasına karar verilmesi halinde, kârın nakit veya pay olarak dağıtılması hususlarında karar, Genel Kurulun yetkisindedir.

Ancak, Sermaye Piyasası Kurulunun “Kâr Payı Tebliği” ile şirketlere, kâr dağıtım politikalarında, kâr dağıtımı ile ilgili asgari unsurların belirlenmesi zorunluluğu getirilmiştir.

“Genel Kurul tarafından; Şirketin genel kârlılık durumu dikkate alınarak, ortaklara kâr payı dağıtılmasına veya dağıtılmamasına karar verilebilir.

- Kâr payı dağıtılmasına karar verilmesi durumunda; ilgili tebliğlere göre net dağıtılabilir dönem kârının oluşması ve yasal kayıtlarda karşılığının bulunması halinde, mevzuat gereği ayrılacak yedek akçelerden sonra yıllık dağıtılabilir net dönem kârının %25’inden az olmamak üzere brüt ve nakit olarak veya bedelsiz pay şeklinde kâr payı dağıtılması yönündedir.

- Kâr dağıtımının en geç söz konusu Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın Haziran ayının sonuna kadar gerçekleştirilmesi amaçlanmakta olup, dağıtım tarihine Genel Kurul karar verir. Genel Kurul veya yetki verdiğinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası mevzuatına uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına da karar verebilir.

- Kâr payı dağıtılmamasına karar verilmesi durumunda; mevcut yasal prosedürün takibi ile kârın neden dağıtılmadığı ve dağıtılmayacak kârın nasıl kullanılacağı Genel Kurulun bilgisine sunulur.”

Kâr Dağıtım Politikası, ancak Genel Kurul kararı ile değiştirilebilir.”

Kar dağıtımında paylar üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

BURSA ÇİMENTO FABRİKASI A.Ş.
SPK. II-14.1 SAYILI TEBLİĞ GEREĞİ HAZIRLANAN
01.01.2014 - 30.09.2014 ARA DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirket Yönetim Kurulu, kar dağıtım önerisini, Şirketin ve ülkenin genel ekonomik durumu yanında Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Tebliğleri ile ilke kararlarını dikkate alarak hazırlar ve Genel Kurula öneri olarak götürür. Nihai karar Genel Kurul Toplantısında verilmektedir.

7- Payların Devri

Şirketimiz esas sözleşmesinde pay devrini kısıtlayan hükümler bulunmamaktadır.

BÖLÜM II- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8- Şirket Bilgilendirme Politikası

Ortaklık hakkında basın-yayın organlarında ve internet sitelerinde yer alan haber ve söylentiler ile kamuyu aydınlatma amacına yönelik her türlü hususun takibi; Şirketimiz bünyesinde mevcut “Yatırımcı İlişkileri Bölümü” tarafından izlenmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu, Özel Durumlar Tebliği gereği Şirketimiz hisse fiyatları veya işlem hacimlerinde olağandışı dalgalanmalar olduğunda, Borsa’nın talebi üzerine; Şirketimizce gerekli özel durum açıklaması gönderilmektedir.

Basın yayın organlarında çıkan ve tebliğ uyarınca özel durum açıklaması yapılması yükümlülüğü doğurmayan; ancak Şirketimiz tarafından haber ve söylentilere ilişkin zamanında, yeterli ve doğru olarak kamuyu aydınlatmaya yönelik bir açıklama yapılmasının kararlaştırılması halinde, bu açıklama; yine Sermaye Piyasası Kanunu’nun ilgili tebliği kapsamında yapılacaktır.

Şirkete ait bilgilendirme politikasının yürütülmesinden İcra Yönetim Kurulu Üyeleri sorumludur.

Rapor Dönemi itibariyle SPK düzenlemeleri uyarınca 13 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. İnternet yoluyla yapılan özel durum açıklamaları öncelikle Merkezi Kayıt Kuruluşu bünyesinde yer alan Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) İşletim Müdürlüğü sistemine elektronik imzalı olarak gönderilmektedir. Yapılan özel durum açıklanmaları için SPK, Borsa İstanbul veya MKK tarafından ek bir açıklama istenmemiş olup, söz konusu kurumlar tarafından uygulanan herhangi bir yaptırım olmamıştır. Hisse senetlerimiz yurtdışında herhangi bir borsaya kote olmadığından Borsa İstanbul A.Ş. dışında başka bir borsaya açıklama gönderilmemiştir.

BURSA ÇİMENTO FABRİKASI A.Ş.
SPK. II-14.1 SAYILI TEBLİĞ GEREĞİ HAZIRLANAN
01.01.2014 - 30.09.2014 ARA DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

9- Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketimizin internet adresi www.bursacimento.com.tr dir. İnternet sitemiz içindeki “Yatırımcı İlişkileri” bölümü, SPK Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum göstermekte olup mevzuat gereği, buradaki bilgiler sürekli güncellenmektedir.

Şirketimiz İnternet sitesinin “Yatırımcı İlişkileri” bölümü içeriğinde; ilgili mevzuat uyarınca açıklanması zorunlu bilgilerin yanı sıra, aşağıdaki bilgilere yer verilmektedir.

- Şirket ticaret sicili bilgileri,
- Son durum itibarıyla ortaklık ve yönetim yapısı,
- İmtiyazlı paylar hakkında bilgi,
- Değişikliklerin yayınlandığı Türkiye Ticaret Sicili Gazetelerinin tarih ve sayısı ile birlikte Şirketimiz Esas Sözleşmesinin son hali,
- Özel durum açıklamaları,
- Finansal raporlar,
- Faaliyet raporları ve diğer kamuyu aydınlatma belgeleri,
- Genel Kurul toplantılarına ait çağrı ilanları ve gündemleri,
- Genel Kurula katılanlar cetvelleri ve toplantı tutanakları,
- Vekâleten oy kullanma formu ve benzeri formlar,
- Ücretlendirme Politikası,
- Kâr Dağıtım Politikası,
- Bilgilendirme Politikası,
- Şirketimiz tarafından oluşturulan Etik Kurallar
- Genel Kurul İç yönergesi,
- Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi çalışma esasları,

Son 5 yıllık bu kapsamdaki bilgilere İnternet sitemizde yer verilmektedir.

Ayrıca internet sitemizdeki “Bilgi Toplumu Hizmetleri” linki ile Merkezi Veri Tabanı Hizmet Sağlayıcımız olan Merkezi Kayıt Kuruluşu’nun “E-Şirket Portalına” ulaşılmaktadır.

10- Faaliyet Raporu

Şirketimiz Faaliyet Raporları, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı uyarınca yer verilmesi gereken asgari içeriklere göre düzenlenmektedir. Bu kapsamda ortaklık ve yönetim yapısı, genel tanıtıcı bilgiler, finansal durum, esas sözleşmede dönem içinde yapılan değişiklikler gibi temel bilgiler ve yıl içerisindeki faaliyet ve gelişmeler Faaliyet Raporunda sunulmaktadır. Ayrıca Faaliyet Raporu ekinde “Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporuna” yer verilmektedir.

BURSA ÇİMENTO FABRİKASI A.Ş.
SPK. II-14.1 SAYILI TEBLİĞ GEREĞİ HAZIRLANAN
01.01.2014 - 30.09.2014 ARA DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

BÖLÜM III- MENFAAT SAHİPLERİ

11- Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahipleri Şirketle ilgili, kendilerini ilgilendiren bilgilere Şirket bilgilendirme politikası çerçevesinde ulaşabilirler. Ayrıca menfaat sahiplerinin haklarının korunması ile ilgili gerekli önlemler alınmaktadır. Örneğin, müşteriler ve tedarikçilerle işin niteliğine göre sözleşme yapılmaktadır. Müşteriler ile bire bir ve toplu halde bilgilendirme toplantıları yapılarak münasebetlerin güncelliği sağlanmaktadır.

Çalışanlar ile ilgili olarak; Sözleşmeli çalışan Personelimize yönelik, gerek işveren olarak Şirketimiz ve gerekse iş gören olarak personelin sorumluluklarını ve yükümlülüklerini, çalışma düzeni, ücret ve sosyal hakları içeren sözleşmelerin yanında, çalışanların yetki ve sorumluluklarının tanımlanması, verimli bir şekilde çalıştırılması, geliştirilmesi, performanslarının artırılması, haklarının korunması, etkin ve adil bir uygulama standardı oluşturulması amacıyla Personel İç Yönergesi oluşturulmuş ve bu konuda kapsama dahil olan personel bilgilendirilmiştir. Sendikalı çalışanlarımızla ilgili olarak üç yıllık periyotlar halinde Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası ile Çimse-İş Sendikası arasında toplu iş sözleşmesi imzalanmaktadır. Ayrıca idari açıdan yapılan değişiklikler ve yenilikler hakkında, tamimler ve duyuru vasıtası ile çalışanlar bilgilendirilmektedir.

12- Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda bir model oluşturulmamıştır.

13- İnsan Kaynakları Politikası

Şirketimizde çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere temsilci atanmamış olup oluşabilecek sorunlar Şirket Personel İç Yönergesi kapsamında çözülmektedir. Çalışanlar arasında ayırimcılık konusunda herhangi bir şikâyet bulunmamaktadır.

14- Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirketimiz Etik Kuralları Yönetim Kurulunca belirlenerek Şirket internet sitesinde ve KAP'ta ilan edilmiştir.

Şirketimiz eğitim ve sağlık başta olmak üzere çeşitli kamu kurumlarına destek vermektedir.

Kestel ilçesinde Bursa Çimento Fabrikası Endüstri Meslek Lisesi, Şirketimiz tarafından Milli Eğitime kazandırılmış, başta Endüstri Meslek Lisemiz ve Alemdar Mahallesindeki “Bursa Çimento Fabrikası İlk Öğretim Okulu” olmak üzere Şirketimiz Milli Eğitime bağlı okulların tamir ve bakımlarına yönelik olarak her yıl Bursa Valiliği kanalıyla yapılan çimento yardımlarına devam etmektedir.

Gemlik İlçesinde inşaatına başlanan “Roda İmam Hatip Ortaokulu’nun” inşaat masrafları Bağlı Ortaklıklarımızdan Roda Liman Depolama ve İşletmeleri A.Ş. tarafından üstlenilmiştir.

Şirketimiz uluslararası kabul görmüş çevre yönetim standardı olan TS EN ISO 14001:2004 ÇYS Sistemi Belgesine sahip olarak tüm üretim ve hizmet faaliyetlerinde sürdürülebilir üretim felsefesini dikkate almaktadır.

BURSA ÇİMENTO FABRİKASI A.Ş.
SPK. II-14.1 SAYILI TEBLİĞ GEREĞİ HAZIRLANAN
01.01.2014 - 30.09.2014 ARA DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirketimiz atık yağ, atık lastik, kontamine atık, boya çamuru, arıtma çamuru gibi kalorifik değere sahip atıkları Alternatif Yakıt ve Hammadde olarak kullanarak;

-CO₂ (Karbondiyoksit) emisyonunda azaltım sağlayarak, küresel ısınmaya karşı önlem almakta,

-Doğal kaynakların korunması sağlanmakta,

-Mevcut Döner fırınlarımızda atıkların yakılmasıyla, yüksek yatırım maliyeti gerektiren yeni bir Atık Yakma Tesisinin kurulması ihtiyacını ortadan kaldırmaktadır. Bu sayede Ülkemize ve Şirketimize katkıda bulunmakta, ekonomik fayda sağlamaktadır.

-Atıkların uygun şartlarda bertarafını sağlayıp, olumsuz çevresel etkileri ortadan kaldırmaktadır.

Şirketimiz; T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın düzenlediği, Sanayi Tesislerinde Enerjinin Verimli Kullanılmasına yönelik proje yarışmasında son yıllarda çeşitli ödüller kazanmıştır.

Yaz ve güz dönemlerinde mühendislik dallarının yanı sıra işletme, iktisat ve maliye bölümlerinde öğrenim görmekte olan üniversite öğrencilerine staj; Çıraklık ve Mesleki Eğitim Kanunu kapsamında orta öğrenim öğrencilerine de uygulamalı eğitim imkânı sağlanmaktadır.

BÖLÜM IV- YÖNETİM KURULU

15- Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre üç yıl için seçilecek en az (5), üyeden oluşacak, çoğunluğu icracı olmayan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

Ortaklığımızın Yönetim Kurulu üye sayısı 10 olup, her yıl 1/3'ü yenilenmektedir.

Yönetim Kurulunda görev süresi dolan üyeler yeniden seçilebilir.

Yönetim Kurulu üyeleri ve bağımsız üye kriterleri, seçimi, görev süreleri, çalışma esasları, görev alanları ve benzeri konular Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin yapısı, görev ve görev sürelerini içeren tablo aşağıya çıkarılmıştır.

BURSA ÇİMENTO FABRİKASI A.Ş.
SPK. II-14.1 SAYILI TEBLİĞ GEREĞİ HAZIRLANAN
01.01.2014 - 30.09.2014 ARA DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İcracı Yönetim Kurulu Üyeleri

ADI VE SOYADI	GÖREVİ	GÖREV SÜRESİ
Ergün KAĞITÇIBAŞI	Başkan	Mart 2014 - Mart 2017
Mehmet Celal GÖKÇEN	Başkan Yardımcısı	Nisan 2012 - Mart 2015
İsmail TARMAN	Üye	Mart 2014 - Mart 2016
İrfan ÜNÜR	Üye	Mart 2013 - Mart 2016

İcracı Olmayan Yönetim Kurulu Üyeleri

ADI VE SOYADI	GÖREVİ	GÖREV SÜRESİ
Mehmet Memduh GÖKÇEN	Üye	Mart 2014 - Mart 2017
Bülent Selen S ARPER	Üye	Nisan 2012 - Mart 2015
Raci ASLAN	Üye	Nisan 2012 - Mart 2015
Burhan EVCİL	Üye	Mart 2013 - Mart 2016
İrfan ULUŞ	Bağımsız Üye	Mart 2013 - Mart 2016
Tuğrul DİRİMTEKİN	Bağımsız Üye	Mart 2013 - Mart 2016

Genel Müdür

Mürsel ÖZTÜRK	Genel Müdür	Nisan 2004 - ---
---------------	-------------	------------------

Şirketimiz Esas Sözleşmesinde Yönetim Kurulu Üyelerinin, Şirket dışında başka bir görev veya görevler almasını belirli kurallara bağlayan veya sınırlandıran herhangi bir hüküm bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerimizin Şirket dışındaki görevleri grup içi ve grup dışı olarak aşağıdaki gibidir.

Ergun KAĞITÇIBAŞI

Grup içi : Çemtaş Çelik Makine San. ve Tic. A.Ş. – Roda Liman A.Ş. – Ares Çimento A.Ş. – Tunçköl A.Ş. – Bursa Beton A.Ş. (Yönetim Kurulu Başkanı)

Grup dışı : Yoktur

Mehmet Celal GÖKÇEN

Grup içi : Çemtaş Çelik Makine San. ve Tic. A.Ş. - Roda Liman A.Ş. (Yönetim Kurulu Üyesi)

Grup dışı : B Plas A.Ş. (Yönetim Kurulu Başkanı) – Bems A.Ş. – Bpo A.Ş. – Buseb A.Ş. (Yönetim Kurulu Üyesi)

İsmail TARMAN

Grup içi : Çemtaş Çelik Makine San. ve Tic. A.Ş. - Bursa Beton A.Ş. ve Roda Liman İşl. A.Ş. (Yönetim Kurulu Üyesi)

Grup dışı : Atakule GYO A.Ş. - İpekiş Mensucat T.A.Ş. - Tarman Tekstil Tic. A.Ş. - Tarman Dış Ticaret - Tarman Gayrimenkul İnş. Tur. A.Ş. - MTM Gayrimenkul İnş. Teks. İç Ve Dış Tic.A.Ş. (Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Üyeliği)

BURSA ÇİMENTO FABRİKASI A.Ş.
SPK. II-14.1 SAYILI TEBLİĞ GEREĞİ HAZIRLANAN
01.01.2014 - 30.09.2014 ARA DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Mehmet Memduh GÖKÇEN

Grup içi : Bursa Beton A.Ş. (Yönetim Kurulu Üyesi)

Grup dışı : Bemsu Bursa Emprime Plastik San. Tic. A.Ş. (Yönetim Kurulu Başkanı)

Bülent Selen SARPER

Grup içi : Yoktur

Grup dışı : Sarper Tütün Tic. ve San. A.Ş.- Sarper İçecek Tic. ve San. A.Ş. (Yönetim Kurulu Başkanı)

İrfan ÜNÜR

Grup içi : Bursa Beton A.Ş. (Yönetim Kurulu Üyesi)

Grup dışı : Ünürteks Tekstil San. Tic. Ltd. Şti. (Müdürü)

Raci ASLAN

Grup içi : Roda Liman A.Ş. (Yönetim Kurulu Üyesi)

Grup dışı : Asmar Holding ve Mardaş (Yönetim Kurulu Üyesi)

Burhan EVCİL

Grup içi : Çemtaş Çelik Makine San. ve Tic. A.Ş. – Roda Liman A.Ş. – Ares Çimento A.Ş. – Tunçköl A.Ş. – Bursa Beton A.Ş. (Yönetim Kurulu Üyesi)

Grup dışı : Yoktur

İrfan ULUŞ

Grup içi : Yoktur

Grup dışı : Göllü İpek Tekstil Tic. San. A.Ş. (Yönetim Kurulu Başkan Vekili)

Tuğrul DİRİMTEKİN

Grup içi : Yoktur

Grup dışı : Eren Bağımsız Denetim ve Y.M.M. (Ortağı ve Bursa Şubesi Müdürü)

16- Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Şirketimiz Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi Yönetim Kurulu Başkanı tarafından belirlenir. Gündem toplantı tarihinden yedi gün evvel toplantıya katılım için Üyelere ulaştırılır. Yönetim Kurulu Üyelerinin bilgilendirilmesi ve iletişiminin sağlanması Genel Müdürlükçe yapılmaktadır. Yönetim Kurulu toplantılarında farklı görüşü yansıtan oyların bulunması halinde oy gerekçeleri karar zaptına geçirilir. Yönetim Kurulu kararları gündemi de ihtiva edecek şekilde yazılarak ilgililer tarafından imzalanır ve karar defterine yapıştırılır.

BURSA ÇİMENTO FABRİKASI A.Ş.
SPK. II-14.1 SAYILI TEBLİĞ GEREĞİ HAZIRLANAN
01.01.2014 - 30.09.2014 ARA DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

17- Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

- 1- Denetimden Sorumlu Komite (Üye sayısı 2)
- 2- Kurumsal Yönetim Komitesi (Üye sayısı 4)
- 3- Riskin Erken Saptanması Komitesi (Üye sayısı 3)

Denetimden Sorumlu Komite:

Yönetim Kurulumuzun 28.03.2014 tarih ve 894 no'lu toplantısında;

Sermaye Piyasası Kurulu, II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca; Şirketimiz bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite oluşturulmasına, Komite Başkanlığı'na Şirketimiz Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Tuğrul DİRİMTEKİN'in, Komite Üyeliği'ne Şirketimiz Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın İrfan ULUŞ'un seçilmelerine karar verilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komitenin görev ve sorumlulukları şunlardır;

Komite, kendi yetki ve sorumluluğunda hareket eder, Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunur ve gereken durumlarda rapor hazırlayarak görüşlerini Yönetim Kurulu'na sunar. Nihai karar ve sorumluluk, Yönetim Kurulu'na aittir.

- Şirket'in muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin kamuya açıklanmasının, bağımsız denetimin ve Şirket'in iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar.
- Şirket'in hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşunu seçer ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunar.
- Bağımsız denetim kuruluşunun çalışmalarını gözetir.
- Şirket'in muhasebe, iç kontrol sistemi ve bağımsız denetimiyle ilgili olarak Şirket'e ulaşan şikâyetleri inceler ve sonuca bağlar.

Denetimden Sorumlu Komite tarafından; 2014 yılı hesap dönemine ait bağımsız denetim Şirketi seçimi, kamuya açıklanacak yıllık finansal tabloların Şirketimiz tarafından izlenen muhasebe ilkeleri, gerçeğe uygunluk ve doğruluğuna ilişkin inceleme ve değerlendirme konularının da gündeminde yer aldığı 17.01.2014, 26.02.2014, 12.05.2014 ve 11.08.2014 tarihlerinde olmak üzere toplam dört defa toplanılmış, toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar Yönetim Kurulunun onayına sunulmuştur.

Ayrıca, Komite; 10.11.2014 tarihinde toplanarak 30.09.2014 tarihli ara dönem Finansal Tablolar ve dipnotları ile 01.01.2014 - 30.09.2014 ara dönemine ait Faaliyet Raporunu incelemiş, toplantı sonucunu tutanağa bağlamak suretiyle alınan kararları Yönetim Kurulunun onayına sunmuştur.

BURSA ÇİMENTO FABRİKASI A.Ş.
SPK. II-14.1 SAYILI TEBLİĞ GEREĞİ HAZIRLANAN
01.01.2014 - 30.09.2014 ARA DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Kurumsal Yönetim Komitesi

Yönetim Kurulumuzun 28.03.2014 tarih ve 894 no'lu toplantısında;

Sermaye Piyasası Kurulu, II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca; Şirketimiz bünyesinde Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmasına, Komite Başkanlığı'na Şirketimiz Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın İrfan ULUŞ' un Komite üyeliklerine Sayın Tuğrul DİRİMTEKİN ve Sayın Burhan EVCİL 'in seçilmelerine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulumuzun 19.06.2014 tarihli toplantısında;
Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" 11. maddesi gereği, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum sağlanması amacıyla,

Şirketimizde Yatırımcı İlişkileri Bölümü görevinin Muhasebe Müdürlüğü bünyesinde yürütülmesine,

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticiliğinin "Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı" ve "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansına" sahip, Şirketimiz Muhasebe Şefi Fehmi DAYANÇ tarafından yürütülmesine ve kendisinin Şirketimiz "Kurumsal Yönetim Komitesi" üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

Bu atama neticesinde Kurumsal Yönetim Komitesi; Başkan Sayın İrfan ULUŞ (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi), Üye Sayın Tuğrul DİRİMTEKİN (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi), Üye Sayın Burhan EVCİL (Yönetim Kurulu Üyesi) ve Üye Sayın Fehmi DAYANÇ (Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi)'dan oluşmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesinin görev ve sorumlulukları şunlardır;

Komite, kendi yetki ve sorumluluğunda hareket eder, Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunur ve gereken durumlarda rapor hazırlayarak görüşlerini Yönetim Kurulu'na sunar. Nihai karar ve sorumluluk, Yönetim Kurulu'na aittir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Ücret Komitesi ve Aday Gösterme Komitesinin görevlerini de üstlenir.

Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından 2014 yılı hesap döneminde; 17.01.2014, 04.02.2014, 05.03.2014, 20.05.2014, 09.06.2014 ve 25.08.2014 tarihlerinde olmak üzere toplam altı defa toplanılmış, toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar Yönetim Kurulunun onayına sunulmuştur.

BURSA ÇİMENTO FABRİKASI A.Ş.
SPK. II-14.1 SAYILI TEBLİĞ GEREĞİ HAZIRLANAN
01.01.2014 - 30.09.2014 ARA DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Yönetim Kurulumuzun 28.03.2014 tarih ve 894 no'lu toplantısında;

Sermaye Piyasası Kurulu, II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca; Şirketimiz bünyesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmasına, Komite Başkanlığı'na Şirketimiz Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın İrfan ULUŞ' un Komite üyeliklerine Sayın Tuğrul DİRİMTEKİN ve Sayın Burhan EVCİL 'in seçilmelerine karar verilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesinin görev ve sorumlulukları şunlardır;

Komite; Yönetim Kurulu tarafından belirlenen risk iştahı ve Yönetim Kurulu'nun görüşleri doğrultusunda:

- a) Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek tüm risklerin, meydana gelme olasılıklarının ve etkilerinin değerlendirilerek tanımlanması,
- b) Risk ölçüm modellerinin ve risk yönetim sistemlerinin oluşturulması ve etkinliklerinin en az yılda bir kez gözden geçirilmesi,
- c) Risklerin ölçülmesi, izlenmesi ve risk unsurlarının karar süreçlerinde kullanılmasına yönelik olarak Yönetim Kurulu'na bilgi verilmesi ve gerekli uyarılarda bulunulması,
- d) Yönetim Kuruluna risk yönetim uygulamaları ve modellerini iyileştirici tavsiyelerde bulunulması,
- e) Risk yönetimi politikaları ve uygulamalarının tüm Şirket birim ve çalışanları tarafından benimsenmesi ve uygulanması konularında gerekli çalışmaları yapması,
- f) Komite gerekli gördüğü hallerde toplanması, toplantı tutanaklarının yazılı olarak saklanması, toplantı sonuçlarının bir rapor halinde Yönetim Kuruluna sunulması, toplantıların, komite üyelerinin toplanamaması halinde teknolojik imkânlar kullanılmak suretiyle de gerçekleştirilebilmesi,

Görevlerini yerine getirir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından 2014 yılı hesap döneminde; 15.04.2014, 28.04.2014, 17.06.2014 ve 25.08.2014 tarihlerinde olmak üzere toplam dört defa toplanılmış, toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmuştur.

18- Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Şirketimizin Risk Yönetimi Politikası Şirketin faaliyetlerinde karşılaşılabilecek risklerin tanımlanması, değerlendirilmesi, izlenmesi ve bunlara yönelik alınacak önlem ve stratejilerin belirlenmesi sürecindeki usul ve esasları düzenlemektir.

BURSA ÇİMENTO FABRİKASI A.Ş.
SPK. II-14.1 SAYILI TEBLİĞ GEREĞİ HAZIRLANAN
01.01.2014 - 30.09.2014 ARA DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Riskin Erken Saptanması Komitesinin yukarıda belirtilen görev ve sorumlulukları kapsamında iç kontrol mekanizmasını düzenler.

19-Şirketin Stratejik Hedefleri

Şirket Yönetim Kurulu, vizyon ve misyonunu belirlerken Şirketin ürün kalitesinin devamlılığının, verimliliğinin, müşterilerin, tedarikçilerin ve çalışanların memnuniyetinin iyileştirilmesini ve artırılmasını stratejik hedef olarak ön planda tutar.

20- Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar

Şirket Yönetim Kuruluna tanınan her türlü hak, menfaat ve ücret Genel Kurulda tespit edilmekte olup, Cari dönemde ücret dışında başkaca bir menfaat (prim, borç verme, kredi kullandırma, lehine kefalet ve teminat verme ve benzeri gibi haklar) sağlanmamıştır. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlendirmesinde kâr payı, pay opsiyonları veya Şirketin performansına dayalı ödeme planları gibi farklı bir uygulama bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmelerine yönelik esasları düzenleyen “Ücretlendirme Politikası” yazılı hale getirilmiştir. Söz konusu politika Genel Kurul toplantısı gündeminde ayrı bir madde olarak pay sahiplerinin bilgisine sunulmakta, ortaklara bu konuda görüş bildirme imkânı tanınmaktadır. Bu amaçla hazırlanan ve aşağıda metni yer alan Ücretlendirme Politikamız Şirketin internet sitesinde kamuoyuna duyurulmaktadır..

Yönetim Kurulu Üyesine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine verilen ücretler ile sağlanan diğer menfaatler hakkında bilgi:

1 Ocak - 30 Eylül 2014 tarihleri arası Üst Yönetime ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 2.809.974 TL (1 Ocak -30 Eylül 2013: 2.817.093 TL)’dir. Grup, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcılarını Üst Yönetim olarak belirlemiştir. İlgili tutarın 2.421.196 TL’si ücret ödemelerinden oluşmaktadır.

Şirketimiz tarafından, herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine borç verilmemekte veya kredi kullandırılmamaktadır.

Bursa Çimento Fabrikası A.Ş. Ücretlendirme Politikası:

- Şirket; Yönetim Kurulu Üyeleri için Şirkette üstlenmiş oldukları görev ve sorumlulukları göz önünde bulundurarak, piyasa koşullarına uygun ve şirketin strateji ve politikalarına, performansına göre aylık bazda bir ücret belirler. Yönetim’ce belirlenen ücretler, Şirketin ilgili yılına ait Olağan Genel Kurulu’nda ortakların onayına sunulur.

- Şirkette idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretleri ise; üstlenmiş oldukları görev, sorumluluk, tecrübe, temin edilebilirlik, çalışılan ortam riski ve kritik başarı göstergeleri dikkate alınarak, eş değer iş koşullarına uygun, Şirketin strateji ve politikaları, Kurumsal Yönetim Komitesi’nce göz önünde bulundurulacak, Yönetim Kurulu’na verilen öneri doğrultusunda her yıl aylık bazda bir ücret, Yönetim Kurulu’nca belirlenir.