



**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
22 Mayıs 2024 TARİHLİ**

ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1 Ocak – 31 Mart 2024

İÇİNDEKİLER

CEO KARİM YAHİ'NİN DEĞERLENDİRMESİ	2
CCI HAKKINDA.....	3
ORTAKLIK YAPISI.....	3
YÖNETİM KURULU	3
ÜST YÖNETİM	4
DÖNEM İÇİNDEKİ GELİŞMELER	5
BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ GELİŞMELER.....	13
FAALİYETLERİMİZE İLİŞKİN EK BİLGİLER	15
YATIRIMCI BİLGİLERİ.....	17
İŞTİRAKLER.....	18
FİNANSAL VE OPERASYONEL PERFORMANS DEĞERLENDİRMESİ	19

Coca-Cola İçecek (CCI) CEO'su Karim Yahi'nin Değerlendirmesi:

2024'ün ilk çeyreğinde CCI bir kez daha, zorlu faaliyet ortamına rağmen, icra yetenekleri, esnek iş modeli ve çalışanlarının kalitesi sayesinde değer yarattı.

Yılın ilk çeyreğinde önemli kilometre taşlarına ulaştık: 2,6 ABD Doları ünite kasa başına Net Satış Geliri kaydederken FVÖK marjımızı ise %16,1 seviyesine (TMS 29 uygulanmamış) yükselttik. Bu rakamlar son on yıl içerisinde ilk çeyrekte ulaşılan en yüksek seviyeleri temsil etmekte olup, içinde bulunduğumuz volatilité ve belirsizlik ortamında sonuç alma becerimizin birer kanıtıdır.

Yılın ilk çeyreğinde 27,2 milyar TL konsolide net satış geliri elde ederek yıllık bazda %2,9'luk büyüme kaydettik. Brüt kar marjında 247 baz puanlık bir artış sağlarken FVÖK marjı ise yatay bir seyir izledi. TMS 29 etkisi olmaksızın, Kur Etkisinden Arındırılmış Net Satış Gelirleri büyümemiz yüksek 30'lu yüzdelerde gerçekleşirken, FVÖK marjımızdaki artış 100 baz puanın biraz üzerinde kaydedildi ve yıl başındaki beklentilerimizle paralel hareket etti.

Türkiye, 2024 yılının ilk çeyreğinde, The Coca-Cola Company ile birlikte yürütölen tüketici pazarlama çalışmaları, etkili ticari promosyonlar, düşük baz, Ramazan ayının birinci çeyreğe kayması ve Ocak ayındaki maaş düzeltmelerinin ardından tüketicilerinin alım gücündeki iyileşmeler sayesinde satış hacminde yıllık %5,4'lük büyüme kaydetti.

Uluslararası operasyonlar, geçen yılın aynı dönemindeki %14,7'lik güçlü büyümenin üzerine 2024 yılının ilk çeyreğinde %7,2'lik bir daralma kaydetti. Özbekistan, Irak ve Azerbaycan sırasıyla %22,5, %24,3 ve %15,4'lük artışlarla güçlü hacim performansı sergilerken, toplam uluslararası hacimlerdeki yavaşlama; Pakistan'da makroekonomik baskıların devam etmesi ve Kazakistan'da bir önceki yılın yüksek baz etkisinden kaynaklandı.

Özbekistan'da yıllık %22,5'lik hacim artışıyla istikrarlı ivmemizi sürdürdük. Bu başarı, icrada mükemmeliyet odaklı çalışmaların bir sonucudur. Özbekistan operasyonlarını devraldığımızdan beri, Özbekistan'da satış noktası penetrasyonumuzu önemli ölçüde genişleterek %42'den %91'e çıkardık ve piyasada bulunan soğutucu sayımızı altı kat artırdık. Bu sayede güçlü hacim büyümeleri kaydettik. Geçen hafta üretime başlayan Semerkant'taki yeni fabrikamızın kapasitemize olumlu etkisi sayesinde Özbekistan operasyonumuzun geleceğı hakkındaki iyimserliğimizi sürdürüyoruz.

2024 yılına baktığımızda, koşullar ne kadar zorlayıcı olursa olsun, hissedarlarımız için sürdürülebilir değer ve getiri yaratma konusundaki kararlılığımızı aynı şekilde devam ettiriyoruz.

CCI HAKKINDA

CCI, Türkiye, Pakistan, Kazakistan, Irak, Özbekistan, Azerbaycan, Kırgızistan, Bangladeş, Ürdün, Tacikistan, Türkmenistan ve Suriye olmak üzere 12 ülkede, 33 şişeleme, 3 meyve işleme fabrikası ve 10.000'den fazla çalışanı bulunan CCI, 600 milyondan fazla nüfus kitlesine geniş bir içecek yelpazesi sunan çok uluslu bir içecek şirkettir.

CCI, The Coca-Cola Company ve Monster Energy Beverage Corporation'ın gazlı ve gazsız içeceklerinin üretim, dağıtım ve satışının yanı sıra bağlı ortaklığı Anadolu Etap İçecek (Anadolu Etap Penkon Gıda ve İçecek Ürünleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi) aracılığıyla meyve suyu konsantresi üretimi gerçekleştirmektedir.

CCI'nin hisseleri Borsa İstanbul'da (BİST) "CCOLA.IS" sembolü ile işlem görmektedir.

ORTAKLIK YAPISI

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayi A.Ş.	%40,12
The Coca-Cola Export Corporation	%20,09
Efes Pazarlama ve Dağıtım Ticaret A.Ş.	%10,14
Özgörkey Holding A.Ş.	%0,79
Halka Açık Kısım	%28,86
Toplam	%100,00

Şirketimizde oy haklarının kullanımına yönelik esas sözleşmemizde imtiyaz bulunmamaktadır.

YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulumuz, dördü bağımsız olmak üzere on iki üyeden oluşmaktadır. 07.04.2023 tarihinde yapılan olağan Genel Kurul Toplantısında bir yıllık görev süresiyle atanan ve 31.03.2024 itibarı ile halen görev yapan Yönetim Kurulu üyelerimizin isimleri aşağıda yer almaktadır:

Tuncay Özilhan	Başkan	(İcracı olmayan)
İlhan Murat Özgel	Başkan Vekili	(İcracı olmayan)
Talip Altuğ Aksoy	Üye	(İcracı olmayan)
Kamilhan Süleyman Yazıcı	Üye	(İcracı olmayan)
Rasih Engin Akçakoca	Üye	(İcracı olmayan)
Agah Uğur	Üye	(İcracı olmayan)
Ahmet Boyacıoğlu	Üye	(İcracı olmayan)
Mehmet Hurşit Zorlu	Üye	(İcracı olmayan)
Lale Develioğlu	Üye	(Bağımsız)
Ali Galip Yorgancıoğlu	Üye	(Bağımsız)
Uğur Bayar	Üye	(Bağımsız)
Tayfun Bayazıt	Üye	(Bağımsız)

2024 yılının ilk üç ayında Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapan bağımsız üyelerin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komiteler

CCI Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren üç komite bulunmaktadır: Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi. 07.04.2023 tarihli Yönetim Kurulu kararına göre, komiteler aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır:

	Bağımsız Üye mi?	İcracı Üye mi?
Denetim Komitesi Tayfun Bayazıt- Başkan Ali Galip Yorgancıoğlu – Üye	Evet Evet	Hayır Hayır
Kurumsal Yönetim Komitesi Uğur Bayar – Başkan M. Hurşit Zorlu- Üye Lale Develioğlu- Üye R. Yılmaz Argüden – Üye* Çiçek Uşaklıgil Özgüneş – Üye*	Evet Hayır Evet	Hayır Hayır Hayır
Riskin Erken Saptanması Komitesi Ali Galip Yorgancıoğlu- Başkan Agah Uğur – Üye Talip Altuğ Aksoy – Üye	Evet Hayır Hayır	Hayır Hayır Hayır

*Yönetim Kurulu üyesi değildir.

ÜST YÖNETİM

Adı-Soyadı	Görevi
Karim Yahi	Genel Müdür
Erdi Kurşunoğlu	Mali İşler Direktörü
Kerem Kerimoğlu	Tedarik Zinciri Direktörü
Ferzane Melis Tunaveli	İnsan Kaynakları Direktörü
Rüştü Ertuğrul Onur	Hukuk Baş Müşaviri
Ahmet Öztürk	İç Denetim Direktörü
Aslı Kamiloğlu	Dijital Teknolojiler Direktörü
Burçun Serra İmir Belovacıklı	Kurumsal İlişkiler ve Sürdürülebilirlik Direktörü
Ahmet Kürşad Ertin	Güney Asya ve Orta Doğu Bölge Direktörü
Erdinç Güzel	Orta Asya ve Kafkasya Ülkeleri Bölge Direktörü
Hasan Ellialtı	Türkiye Bölge Direktörü

DÖNEM İÇİNDEKİ GELİŞMELER

08.01.2024

2023 Satış Hacmi Duyurusu

2023 Dördüncü Çeyrek Özeti

- Konsolide satış hacmi yıllık bazda %11,5 azaldı
- Türkiye satış hacmi yıllık bazda %21,8 düştü
- Uluslararası operasyonların satış hacmi bir önceki yıla göre %4,7 azaldı
- Gazlı içecek kategorisinin satış hacmi yıllık bazda %16,5 azaldı
- Gazsız içecek kategorisinin satış hacmi %12,7 arttı
- Küçük paketlerin payı yıllık bazda 889 baz puan artarak Türkiye'de %41'e ulaştı
- Konsolide bazda, küçük paketlerin payı bir önceki yıla göre 388 baz puan iyileşerek %31'e yükseldi

2023 Yılı Özeti

- Konsolide satış hacmi yıllık %2,6 düşüş gösterdi
- Türkiye satış hacmi yıllık bazda %5,1 geriledi
- Uluslararası satış hacmi bir önceki yıla göre %1,1 azaldı
- Gazlı içecek kategorisinin satış hacmi yıllık bazda %3,3 azaldı
- Gazsız içecek kategorisinin satış hacmi bir önceki yıla göre %6,2 arttı
- Enerji alt kategorisinin satış hacmi bir önceki yıla göre %4,6 büyüdü
- Yetişkin premium alt kategorisinin satış hacmi yıllık bazda %10,9 arttı
- Küçük paketlerin payı yıllık 129 baz puan artarak konsolide bazda %27,3'e ulaştı
- Gazlı içecek portföyündeki Az Şekerli/Şekersiz payı Türkiye'de yıllık 20 puan ve CCI konsolide de ise yıllık olarak 5 puan iyileşti

08.01.2024

2024 Yılına Ait Beklentiler

Aşağıda yer alan geleceğe dönük değerlendirmeler organik bazda ve TMS 29'un (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) uygulanmasından kaynaklanabilecek potansiyel etkiler dikkate alınmadan verilmiştir.

Yıldan yıla değişimler, enflasyon muhasebesi uygulanmayan 2023 finansallarına dayanmaktadır ve TMS 29 uyarınca değişebilir.

2023 yılında faaliyet ortamımızda, bazıları zaten iş planlarımızda yer alan, bazıları ise beklenenden daha ciddi seviyede olan çeşitli zorluklarla karşılaştık. Daha önce bildirdiğimiz ve 2023 Yıl Sonu hacim duyurumuzda ayrıntılı olarak açıkladığımız üzere, Türkiye'deki yıkıcı deprem ve Pakistan'daki makroekonomik zorluklar yıl boyunca hacimlerin beklenenden daha düşük olmasına yol açtı. Bununla birlikte, değer yaratma konusundaki kararlılığımızı sürdürdük ve etkili Gelir Büyüme Yönetimi aksiyonları ve güçlü pazarlama girişimleri ile coğrafyalarımızdaki kişi başına tüketimi artırmak için özenle çalıştık.

2024 yılına baktığımızda, çeşitlendirilmiş marka portföyümüzden, uygulama kabiliyetlerimizden ve gelişmekte olan pazarlarda faaliyet gösterme uzmanlığımızdan yararlanmaya devam edeceğiz. Odak noktamız değişmemiştir: "Kaliteli Büyüme Algoritması" sunarak değer yaratmak ve kişi başına düşen NARTD tüketimini artırmak."

Türkiye ve Pakistan'da enflasyonun bir miktar gevşeyeceğini ancak yine de yüksek kalmaya devam edeceğini beklerken, dinamik fiyatlandırma ve etkin ürün/kanal/kategori karması yönetimi girişimlerimiz ve de proaktif satın alma kabiliyetlerimiz sayesinde Kaliteli Büyüme Algoritması sunmaya - net satış gelirlerini

hacim artışının üzerinde ve faaliyet karını da gelirlerin üzerinde büyütme - devam edeceğiz.

CCI'nin gelecek değerini en üst düzeye çıkarmak için talepten önce yatırım yapmaya devam ediyor olacağız. 2024'te, yeni hat eklemeleri ve çeşitli operasyonlarda dijitalleşmenin yanı sıra Özbekistan ve Kazakistan'da iki yeni fabrikamızı faaliyete geçirmeyi umuyoruz.

Şirketimizin 2024 yılı beklentileri aşağıdaki gibidir (organik bazda ve enflasyon muhasebesinin uygulanmasından kaynaklanabilecek herhangi bir potansiyel etki olmaksızın):

Satış Hacmi:

Konsolide bazda orta tek haneli satış hacmi büyümesi;

- Hem Türkiye'de hem de Uluslararası operasyonlarda orta tek haneli büyüme

Net Satış Geliri:

Düşük 40'lı yüzdelerde kur etkisinden arındırılmış net satış geliri büyümesi

Faiz Vergi Öncesi Kar (FVÖK) Marjı/Operasyonel Kar:

2023 yılına paralel FVÖK marjı

19.01.2024

TL Bono İhracının Tamamlanması

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 07.12.2023 tarih ve 76/1669 sayılı kararıyla onaylanan Şirketimiz 3.000.000.000 TL borçlanma aracı ihraç limiti kapsamında, yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 364 gün vadeli, basit %46.5 faizli, altı ayda bir kupon ödemeli, 17.01.2025 itfa tarihli, TRFCOLA12518 ISIN kodlu finansman bonosu için talep toplama işlemi gerçekleştirilmiş ve ihraç tutarı toplam nominal 1.000.000.000 TL olarak kesinleşmiştir. Satış işlemi 17.01.2024 tarihinde tamamlanmış olup, işlemin takası 19.01.2024 tarihinde olmuştur. Bu işleme İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir.

22.01.2024

Yurt Dışı Borçlanma Aracı Kupon Ödemesi

İlgili İhraç Tavanı Bilgileri

Para Birimi	: USD
Tutar	: 750.000.000
İhraç Tavanı Kıymet Türü	: Borçlanma Aracı
Satış Türü	: Yurt Dışı Satış
Yurt İçi / Yurt Dışı	: Yurt Dışı

İhraç Edilecek Sermaye Piyasası Aracı Bilgileri

Türü	: Özel Sektör Tahvili
Vadesi	: 20.01.2029
Vade (Gün Sayısı)	: 2.520
Faiz Oranı Türü	: Sabit
Faiz Oranı- Yıllık Basit (%)	: 4,50
Satış Şekli	: Yurt Dışı Satış
Tertip İhraç Belgesi Onay Tarihi	: 18.01.2012
Satışın Tamamlanma Tarihi	: 20.01.2022

Vade Başlangıç Tarihi	: 20.01.2022
Satışı Gerçekleştirilen Nominal Tutar	: 500.000.000
İhraç Fiyatı	: 98,526
Kupon Sayısı	: 14
Döviz Cinsi	: USD

Sermaye Piyasası Aracının İtfa Planı

Kupon Sıra No	Ödeme Tarihi	Ödemesi Gerçekleştirildi mi?
1	20.07.2022	Evet
2	20.01.2023	Evet
3	20.07.2023	Evet
4	22.01.2024	Evet
5	20.07.2024	
6	20.01.2025	
7	20.07.2025	
8	20.01.2026	
9	20.07.2026	
10	20.01.2027	
11	20.07.2027	
12	20.01.2028	
13	20.07.2028	
14	20.01.2029	
Anapara / Vade sonu Ödeme Tutarı	20.01.2029	

23.01.2024

TRFCOLA12419 ISIN Kodlu Finansman Bonosunun İtfası

Şirketimizin 24.01.2023 tarihinde ihraç edilen 1.000.000.000 TL nominal değerli, 364 gün vadeli, vade sonu tek kupon ödemeli, TRFCOLA12419 ISIN kodlu Türk Lirası cinsinden finansman bonosu için kupon ve anapara ödemesi bugün yapılmıştır.

15.02.2024

Coca-Cola Bangladesh Beverages Limited Hisselerinin Satın Alımı Hakkında

Coca-Cola İçecek A.Ş. ("CCI" veya "Şirketimiz") - tamamına sahip olduğu bağlı ortaklığı CCI International Holland B.V. ("CCIHBV") ile birlikte, The Coca-Cola Company'nin ("TCCC") bir bağlı ortaklığına ait olan Coca-Cola Bangladesh Beverages Limited'deki ("CCBB") %100 hissesinin satın alınması için bugün bir hisse alım sözleşmesi ("SPA") imzalamıştır. CCBB'nin ana hissedarı doğrudan CCIHBV olacaktır. CCBB, Bangladeş'de TCCC'nin gazlı ve gazsız içecek markalarının üretim, satış ve dağıtım faaliyetlerini yürüten iki şişeleyci şirketten biridir.

Yapılan anlaşma ile CCI, CCBB'nin sermayesini temsil eden payların %100'ünü 130 milyon ABD Doları olan işletme değerinden kapanış tarihi itibarıyla tahmini net finansal borcun düşülmesi ile hesaplanacak olan hisse değeri ("Hisse Değeri") karşılığında satın alacaktır. Hisse Değeri, bir fiyat düzeltme mekanizmasına tabi olup CCBB'nin kapanış tarihi itibarıyla net finansal borcunun kapanıştan sonra yapılacak bir kapanış denetimi ile nihai hale gelmesiyle yeniden hesaplanacaktır. Satın almanın CCIHBV'nin mevcut nakit kaynakları tarafından finanse edilmesi ve CCI'nın net kaldıracı üzerinde hafif bir etki yaratması beklenmektedir.

CCBB Hakkında:

CCBB, Bangladeş'te faaliyet gösteren iki Coca-Cola şişeleycisinden biridir. 2009 yılında kurulan CCBB, Bangladeş'in Rangpur, Raj Shahi, Mymensingh ve Dhaka bölgelerinde yaklaşık 100 milyon tüketiciye hizmet vermektedir. CCBB, üç yüzden fazla çalışanı, bir şişeleme tesisi ve üç ana deposu ile The Coca-Cola Company'nin gazlı ve gazsız markalarını tüketicilere sunmaktadır. CCBB, yaklaşık üç yüz bin satış noktasına hizmet vermekte ve beş yüze yakın distribütörle ortaklık yapmaktadır. CCBB'nin toplam satışlarının büyük bölümünü gazlı alkolsüz içecekler oluştururken, ürün portföyünün geri kalanını su kategorisi oluşturmaktadır. CCBB, geçtiğimiz 5 yıl içinde pazardaki rekabetçi konumunu sürekli güçlendirerek 2023 yılı itibarıyla %45,3 değer pazar payı ile gazlı içecek kategorisinde pazar lideri olmuştur.

Satın alım işlemi ilgili yorum yapan CCI CEO'su Karim Yahşi şunları söyledi: "CCI'nin temel yeteneklerini kullanarak büyüme ve değer yaratılabilecek, önemli gelecek potansiyeli olan bir pazara girmek için büyük bir fırsat olarak gördüğümüz CCBB'yi satın almak üzere hisse alım anlaşmasını imzalamaktan büyük memnuniyet duyuyoruz. Bu satın alma aynı zamanda, CCI'nin coğrafi ayak izini genişletmiş ve çeşitlendirmiş oluyor, ve TCCC ile olan işbirliğini sağlamlaştırıyor."

Bangladeş Hakkında:

Güney Asya'da yer alan Bangladeş, yaklaşık 170 milyonluk nüfusuyla dünyanın en kalabalık 8. ülkesidir. IMF tahminlerine göre* Bangladeş'in GSYH'si 2012-2022 yılları arasında yıllık ortalama %6,5 oranında büyümüştür ve 2023-2028 döneminde de yıllık ortalama %6,7 oranında büyümesi beklenmektedir. Aynı dönemde IMF, Gelişmekte Olan Piyasalar GSYH'sinin yıllık ortalama %4,0 büyüme kaydedeceğini tahmin etmektedir. Dünya Bankası tarafından 2015 yılından bu yana düşük ve orta gelirli ülkeler kategorisinde yer alan Bangladeş'in 2026 yılına kadar Birleşmiş Milletler En Az Gelişmiş Ülkeler listesinden çıkması bekleniyor**.

Bangladeş'teki alkolsüz hazır içecek ("NARTD") pazarı 2019 - 2022 yılları arasında %10 YBBO ile yaklaşık 410 milyon ünite kasa seviyesine ulaşmıştır. Bangladeş'teki NARTD pazarının 2023-2032 döneminde yıllık ortalama %12 büyüme ile 716 milyon ünite kasaya ulaşması beklenmektedir***.

(*) Kaynak: IMF World Economic Outlook, Real GDP Growth (USD), Ekim 2023

(**) Kaynak: The Economic Intelligence Unit ülke raporu

(***) Kaynak: Global data endüstri tahminleri

20.02.2024

Coca-Cola Bangladesh Beverages Limited Hisselerinin Satın Alımının Tamamlanması

15 Şubat 2023 tarihli Özel Durum Açıklaması ile kamuya duyurulduğu üzere, Coca-Cola İçecek A.Ş. ("CCI" veya "Şirketimiz") - tamamına sahip olduğu bağlı ortaklığı CCI International Holland B.V. ("CCIHBV") ile birlikte, The Coca-Cola Company'nin ("TCCC") bir bağlı ortaklığına ait olan Coca-Cola Bangladesh Beverages Limited'deki ("CCBB") %100 hissesinin satın alınması için bir hisse alım sözleşmesi ("SPA") imzalamış idi.

İşlem, Bangladeş otoriteleri nezdinde hisse devrinin tescil edilmesi ile birlikte 20 Şubat 2024 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Özkaynak değeri, üzerinde mutabık kalınan şirket değerinin kapanış denetim bulgularına göre düzenlenmesine tabi olacaktır.

İşlemin tamamlanması ile CCI'nın CCBB'deki doğrudan ve dolaylı sahipliği %100 olmuştur.

13.03.2024

Esas Sözleşme Değişimi SPK Başvurusu: Amaç ve Kapsam

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 7 Mart 2024 tarihli kararı uyarınca, Şirket Esas Sözleşmesi'nin Şirketin Amaç ve Konusu başlıklı 3. maddesinin değiştirilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuştur.

Sermaye Piyasası Kurulu onayının olması halinde, takiben T.C. Ticaret Bakanlığı'na başvurulacak ve onaylar sonrası bahse konu esas sözleşme değişikliği 2023 mali yılına ilişkin olarak Nisan ayı içerisinde gerçekleştirilmesi planlanan Şirket olağan genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

13.03.2024

Kayıtlı Sermaye Sistemine Geçiş SPK Başvurusu

Şirketimizin 4 Mart 2024 tarihli Yönetim Kurulu Kararı uyarınca;

1. Sermaye Piyasası Kurulunca çıkarılmış olan II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği çerçevesinde halka açık şirketlere sağlanan işlem kolaylıklarından faydalanmaya yönelik olarak; Şirketimizce Kayıtlı Sermaye Sistemine geçebilmek amacıyla Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6. Maddesi'nin ekte yer alan tadil metninde öngörüldüğü şekilde tadil edilmesine ve ekli metnin tadil taslağı olarak kabul edilmesine,
2. Kayıtlı sermaye tavanının belirlenmesi ile ilgili olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği (II-18.1)'nde yer alan kayıtlı sermaye tavanının ortaklıkların ödenmiş/çıkarılmış sermayesi veya özsermayesinden yüksek olanının beş katını aşamayacağı hükmü dikkate alınarak Şirketin kayıtlı sermaye tavanının 6.000.000.000-TL (Altı Milyar Türk Lirası) olarak belirlenmesine,

karar verilmiş olup, söz konusu esas sözleşme değişikliğinin, 2023 mali yılına ilişkin olağan genel kurulda pay sahiplerinin onayına sunulmasından önce, ilgili mevzuat gereği gerekli izin ve onayların alınması amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu onayının olması halinde, takiben T.C. Ticaret Bakanlığı'na başvurulacak ve onaylar sonrası bahse konu esas sözleşme değişikliği 2023 mali yılına ilişkin olarak Nisan ayı içerisinde gerçekleştirilmesi planlanan Şirket olağan genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

13.03.2024

2023 Yılı Finansal Sonuçlarına Ait Değerlendirmeler

Şirketimizin 01.01.2023 – 31.12.2023 dönemine ilişkin bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tabloları kamuya açıklanmış olup bu döneme ilişkin yatırımcı bilgi notuna Yatırımcı İlişkileri web sitesinden ulaşılabilir.

13.03.2024

Kar Payı Dağıtım Teklifi

Şirketimizin SPK muhasebe standartlarına göre hazırlanmış konsolide finansal tablolarına göre 2023 mali yılı net dönem kârı 20.579.818.000,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Yasal mükellefiyetler düşüldükten sonra, tamamı 2023 yılı net dönem kârından karşılanmak üzere toplam brüt 2.000.015.710,55 TL'nin 27 Mayıs 2024 tarihinden itibaren ortaklara dağıtılması ve 2023 yılı net dönem kârından kalan kısmın olağanüstü yedek olarak Şirketimiz bünyesinde bırakılması için Yönetim Kurulumuz, Genel Kurul'a teklifte bulunulmasına karar vermiştir. Yönetim Kurulu'nun yukarıda

bahsedilen kâr dağıtım teklifinin Genel Kurul'da benimsenmesi durumunda, Şirketimiz 2023 net dönem kârından tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilcilik aracılığı ile kâr payı elde eden dar mükellef kurumlara 1 TL nominal değerde olan 100 adet hisse senedi karşılığında 7,8626 TL brüt (7,8626 TL net), diğer hissedarlara ise 7,8626 TL brüt (7,07634 TL net) nakit temettü ödemesi yapılacaktır.

Yönetim Kurulumuzun ilgili teklifi çerçevesinde düzenlenen Coca-Cola İçecek A.Ş. 2023 yılı kâr dağıtım tablosu ve dağıtılan kâr payı oranı hakkında bilgi tablosu özel durum açıklamasında sunulmaktadır.

13.03.2024

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

2023 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu yayınlanmıştır. İlgili rapora Yatırımcı İlişkileri web sitesi ve Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden ulaşılabilir.

13.03.2024

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

2023 yılı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu yayınlanmıştır. İlgili rapora Yatırımcı İlişkileri web sitesi ve Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden ulaşılabilir.

14.03.2024

2023 Entegre Faaliyet Raporu

2023 yılı Entegre Faaliyet raporumuz şirketimiz internet sitesine yüklenmiştir.

14.03.2024

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Belirlenmesi

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 13 Mart 2024 tarihli kararıyla, Denetim Komitesi'nin görüşü ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Standartları Hakkında Tebliğ esasları çerçevesinde, şirketimizin 2024 yılına ilişkin finansal tablolarının denetlenmesi için PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesine ve bu seçimin Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

14.03.2024

Yönetici Sorumluluk Sigortası Poliçesi yenilenmesi

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.2.8. sayılı maddesi hükmü uyarınca, Şirketimizin hali hazırda var olan "Yönetici Sorumluluk Sigortası" poliçesi 25.000.000 ABD Doları teminat tutarı ile yenilenmiştir.

14.03.2024

Genel Kurul Çağrısı

Şirketimiz Yönetim Kurulu, Şirketimiz Pay Sahipleri'nin Türk Ticaret Kanunu (TTK) uyarınca ilanlı olarak Ek'deki davet ilan metninde yer alan gündem maddelerini görüşmek üzere 5 Nisan 2024 günü saat 11:00'da Dudullu OSB Mah. Deniz Feneri Sok. No:4 Ümraniye 34776 İstanbul adresinde 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'na davet edilmesine ve T.C.Ticaret Bakanlığı'na başvurularak Bakanlık Temsilcisi davet edilmesine ve gerekli diğer yasal işlemlerin yerine getirilmesine karar vermiştir.

15.03.2024

2023 Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

2023 yılı Sürdürülebilirlik Uyum Raporu yayınlanmıştır. İlgili rapora Yatırımcı İlişkileri web sitesi ve Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden ulaşılabilir.

19.03.2024

Yurt Dışında Borçlanma Aracı Kupon Ödemesi

İlgili İhraç Tavanı Bilgileri

Para Birimi	: USD
Tutar	: 1.000.000.000
İhraç Tavanı Kıymet Türü	: Borçlanma Aracı
Satış Türü	: Yurt Dışı Satış
Yurt İçi / Yurt Dışı	: Yurt Dışı

İhraç Edilecek Sermaye Piyasası Aracı Bilgileri

Türü	: Özel Sektör Tahvili
Vadesi	: 19.09.2024
Vade (Gün Sayısı)	: 2.520
Faiz Oranı Türü	: Sabit
Faiz Oranı - Yıllık Basit (%)	: 4,2150
Satış Şekli	: Yurt Dışı Satış
Tertip İhraç Belgesi Onay Tarihi	: 14.09.2017
Satışın Tamamlanma Tarihi	: 19.09.2017
Vade Başlangıç Tarihi	: 19.09.2017
Satışı Gerçekleştirilen Nominal Tutar	: 500.000.000
Geri Alımı Gerçekleşen Nominal Tutar	: 200.022.000
İhraç Fiyatı	: 100
Kupon Sayısı	: 14
Döviz Cinsi	: USD

Sermaye Piyasası Aracının İtfa Planı

Kupon Sıra No	Ödeme Tarihi	Ödemesi Gerçekleştirildi mi?
1	19.03.2018	Evet
2	19.09.2018	Evet
3	19.03.2019	Evet
4	19.09.2019	Evet
5	19.03.2020	Evet
6	19.09.2020	Evet
7	19.03.2021	Evet
8	20.09.2021	Evet
9	21.03.2022	Evet
10	19.09.2022	Evet
11	20.03.2023	Evet
12	19.09.2023	Evet
13	19.03.2024	Evet
14	19.09.2024	
Anapara / Vadesonu Ödeme Tutarı	19.09.2024	

22.03.2024

Esas Sözleşme Tadili SPK Onayı

Şirketimiz esas sözleşmesinin "Amaç ve Kapsam" başlıklı 3. ve "Sermaye" başlıklı 6. maddelerine ilişkin değişiklik tasarısı, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanarak Şirketimize iletilmiştir.

Esas Sözleşme değişiklik tasarısı, Ticaret Bakanlığı'nın iznini takiben, yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

28.03.2024

Borçlanma Aracı Kupon Ödemesi

İlgili İhraç Tavanı Bilgileri

Para Birimi	: TRY
Tutar	: 2.000.000.000
İhraç Tavanı Kıymet Türü	: Borçlanma Aracı
Satış Türü	: Nitelikli Yatırımcıya Satış
Yurt İçi / Yurt Dışı	: Yurt İçi

İhraç Edilecek Sermaye Piyasası Aracı Bilgileri

Türü	: Özel Sektör Tahvili
Vadesi	: 01.10.2025
Vade (Gün Sayısı)	: 734
Faiz Oranı Türü	: Sabit
Faiz Oranı-Yıllık Basit (%)	: 47,00
Satış Şekli	: Nitelikli Yatırımcıya Satış
Tertip İhraç Belgesi Onay Tarihi	: 20.09.2023
Satışın Tamamlanma Tarihi	: 28.09.2023
Vade Başlangıç Tarihi	: 28.09.2023
Satışı Gerçekleştirilen Nominal Tutar	: 2.000.000.000
İhraç Fiyatı	: 1
Kupon Sayısı	: 8
Döviz Cinsi	: TRY

Sermaye Piyasası Aracının İtfa Planı

Kupon Sıra No	Ödeme Tarihi	Ödemesi Gerçekleştirildi mi?
1	28.12.2023	Evet
2	28.03.2024	Evet
3	27.06.2024	
4	26.09.2024	
5	26.12.2024	
6	27.03.2025	
7	26.06.2025	
8	01.10.2025	
Anapara / Vadesonu Ödeme Tutarı	01.10.2025	

04.04.2024

İlişkili Taraf İşlemleri Raporu Sonucu

2024 yılında, Şirketimizin kamuya açıklanan 2023 yılı finansal tablolarında yer alan satışların maliyeti veya hasılatın %10'una veya daha fazlasına ulaşması öngörülen şirket ve bağlı ortaklıklar ile ilişkili tarafları arasındaki yaygın veya süreklilik arz eden işlemlerin şartlarına ve piyasa koşulları ile karşılaştırılmalarına ilişkin olarak düzenlenen raporun sonuç bölümü aşağıda yer almaktadır:

"Sermaye Piyasası Kurulunun II.17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim" tebliği uyarınca, şirketimizin Kamuya açıklanan 2023 yıllık finansal tablolarında yer alan satışların maliyeti veya hasılatın %10'una veya daha fazlasına 2024 yılı içinde ulaşması öngörülen Şirketimiz ile The Coca-Cola Export Corporation ile bu şirketin iştirakleri ve bağlı ortaklığımız Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş. arasında yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili Bağımsız Denetim Kuruluşuna yaptırılan çalışma da dikkate alınarak, ilgili tebliğin 10. maddesinin 3.fıkrasında yer alan hususlar çerçevesinde yapılan değerlendirmede; Şirketimizin 2024 yılında ilişkili şirketleri The Coca-Cola Export Corporation ile bu şirketin iştiraklerinden yapılması öngörülen hammadde alımları ile Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş.'ye yapılması öngörülen satışlarının işlem koşullarının önceki yıllarla uyumlu ve piyasa şartları ile karşılaştırıldığında piyasa koşullarına uygun gerçekleşeceği kanaatine varılmıştır."

05.04.2024

2023 Yılı Olağan Genel Kurul Sonuçları

Şirketimizin 5 Nisan 2024 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda;

- Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca hazırlanan 2023 yılı Finansal Tabloları ve Entegre Faaliyet Raporu onaylanmıştır.
- Yönetim Kurulu üyeleri 2023 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmişlerdir.
- Şirketimizin SPK muhasebe standartlarına göre hazırlanmış konsolide finansal tablolarına göre 2023 mali yılı net dönem kârı 20.579.818.000,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Yasal mükellefiyetler düşüldükten sonra, tamamı 2023 yılı net dönem kârından karşılanmak üzere toplam brüt 2.000.015.710,55 TL'nin 27 Mayıs 2024 tarihinden itibaren ortaklara dağıtılması ve 2023 yılı net dönem kârından kalan kısmın olağanüstü yedek olarak Şirketimiz bünyesinde bırakılması önerisi onaylanmıştır.
- SPK ve T.C. Ticaret Bakanlığı'nca onaylanan Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesinin tadil ve tescil edilmesi onaylanmıştır.
- SPK ve T.C. Ticaret Bakanlığı'nca onaylanan Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin tadil ve tescil edilmesi onaylanmıştır.
- Yönetim Kurulu üyeliklerine 2024 yılı faaliyetlerini görüşmek amacıyla toplanacak Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere 1 yıl müddetle Tuncay Özilhan, İlhan Murat Özgel, Mehmet Hürşit Zorlu, Talip Altuğ Aksoy, Kamilhan Süleyman Yazıcı, Agah Uğur, Rasih Engin Akçakoca, Burak Başarır, Lale Develioğlu (Bağımsız), Prof. Dr. Barış Tan (Bağımsız), İlhami Koç (Bağımsız) ve Emin Ethem Kutucular'ın (Bağımsız), seçilmelerine karar verilmiştir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin her birine yıllık toplam brüt 1.800.000 TL ücret ödenmesine karar verilmiştir.
- 2024 yılı hesap dönemi, hesap ve işlemlerinin denetimi için PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçiminin onaylanmasına karar verilmiştir.
- 2023 yılı içinde Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı'na (vergiden muaf vakıf) 90.107.840 TL, diğer kamuya yararlı dernekler ile vergiden muaf vakıflara ise 343.812 TL bağışta bulunulduğu ortakların bilgisine sunulmuştur.
- Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde, Şirketimiz tarafından olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla 3. kişiler lehine verilmiş teminat,

rehin, ipotek ve kefalet olmadığı ve buna bağlı olarak Şirket'in elde etmiş olduğu gelir veya menfaat bulunmadığı hususunda ortaklara bilgi verilmiştir.

- 2023 yılında Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği eki Kurumsal Yönetim İlkeleri 1.3.6. no.lu zorunlu Kurumsal Yönetim İlkesi uyarınca, yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapması ve/veya Şirketin veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi kapsamında gerçekleştirilen bir işlemi olmadığı hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmiştir.
- Yönetim Kurulu Üyelerine, TTK'nın "Şirketle işlem yapma, şirkete borçlanma yasağı" başlıklı 395 ve "Rekabet Yasağı" başlıklı 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilmeleri konusunda izin verilmiştir.

05.04.2024

Olağan Genel Kurul Toplantısında Onaylanan Kar Dağıtım Teklifi

Şirketimizin SPK muhasebe standartlarına göre hazırlanmış konsolide finansal tablolarına göre 2023 mali yılı net dönem kârı 20.579.818.000,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Yasal mükellefiyetler düşüldükten sonra, tamamı 2023 yılı net dönem kârından karşılanmak üzere toplam brüt 2.000.015.710,55 TL'nin 27 Mayıs 2024 tarihinden itibaren ortaklara dağıtılması ve 2023 yılı net dönem kârından kalan kısmın olağanüstü yedek olarak Şirketimiz bünyesinde bırakılmasına ilişkin şirketimiz Yönetim Kurulu kararı, Genel Kurul'da onaylanmıştır.

Şirketimiz 2023 net dönem kârından tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilcilik aracılığı ile kâr payı elde eden dar mükellef kurumlara 1 TL nominal değerinde olan 100 adet hisse senedi karşılığında 7,8626 TL brüt (7,8626 TL net), diğer hissedarlara ise 7,8626 TL brüt (7,07634 TL net) nakit temettü ödemesi yapılacaktır.

Yönetim Kurulumuzun ilgili teklifi çerçevesinde düzenlenen Coca-Cola İçecek A.Ş. 2023 yılı kâr dağıtım tablosu ve dağıtılan kâr payı oranı hakkında bilgi tablosu özel durum açıklamasında yer almaktadır.

19.04.2024

Yönetim Kurulu Üyeleri Görev Dağılımı

Coca-Cola İçecek A.Ş.'nin 19 Nisan 2024 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla yapılan görev dağılımında;

1. Sn. Tuncay Özilhan'ın, "Yönetim Kurulu Başkanı", Sn. İlhan Murat Özgel'in, "Yönetim Kurulu Başkan Vekili",
2. Sn. Emin Ethem Kutucular'ın "Denetim Komitesi Başkanı", Sn. Barış Tan'ın "Denetim Komitesi Üyesi",
3. Sn. İlhami Koç'un "Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı", Sn. Talip Altuğ Aksoy, Sn. Burak Başarır, Sn. Mehmet Hurşit Zorlu, Sn. Recep Yılmaz Argüden, Sn. Esel Yıldız Çekin ve Sn. Çiçek Özgüneş'in "Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri",
4. Sn. Lale Develioğlu'nun "Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı", Sn. Burak Başarır, Sn. Mehmet Hurşit Zorlu, Sn. Agah Uğur ve Sn. Emin Ethem Kutucular'ın "Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri"

olarak atanmalarına karar verilmiştir.

Şirketimiz ayrıca, 19 Nisan 2024 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla "Sürdürülebilirlik Komitesi" kurulmasına karar vermiş olup, Sn. Barış Tan'ın "Sürdürülebilirlik Komitesi

Başkanı", Sn. Burak Başarır ve Sn. Lale Develioğlu'nun "Sürdürülebilirlik Komitesi Üyeleri" olarak atanmalarına karar verilmiştir.

09.05.2024

2023 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın Tescili

Şirketimizin 5 Nisan 2024 tarihinde gerçekleşen 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 9 Mayıs 2024 tarihinde tescil edilmiştir.

10.05.2024

Kayıtlı Sermaye Tavanına Geçişe ilişkin Genel Kurul Kararının Tescili

Şirketimizin 5 Nisan 2024 tarihinde gerçekleşen 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar neticesinde Şirketimiz esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesine ilişkin değişiklik İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 9 Mayıs 2024 tarihinde tescil edilmiştir.

13.05.2024

Esas sözleşme güncellenmiştir

13 Mart 2024 ve 22 Mart 2024 tarihlerinde kamuya duyurulduğu üzere, Şirketimiz esas sözleşmesinin "Amaç ve Kapsam" başlıklı 3. ve "Sermaye" başlıklı 6. maddelerine ilişkin değişiklik, Sermaye Piyasası Kurulu, Ticaret Bakanlığı ve Şirketimiz Olağan Genel Kurulu tarafından onaylanmış olup İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 9 Mayıs 2024 tarihinde tescil edilmiştir.

Son değişiklikleri içeren güncel esas sözleşmemiz Yatırımcı İlişkileri web sitesinde yer almaktadır.

15.05.2024

2024 1. Çeyrek Finansal ve Operasyonel Sonuç Açıklama Takvimi

Şirketimizin 1 Ocak 2024 - 31 Mart 2024 dönemine ilişkin finansal ve operasyonel sonuçlarının 22 Mayıs 2024 tarihinde Borsa İstanbul seans kapanışı sonrasında kamuya açıklanması planlanmaktadır.

16.05.2024

Toplu İş Sözleşme Görüşmelerinde Anlaşma Sağlanması

Şirketimizle TekGıda-İş Sendikası arasındaki toplu iş sözleşmesi görüşmeleri anlaşma ile sonuçlanmış olup imza aşamasındadır. Toplu iş sözleşmesi, 1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2025 tarihleri arasında 2 yıl süreyle geçerli olacaktır.

FAALİYETLERİMİZE İLİŞKİN EK BİLGİLER

İmtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

Şirketimizde oy haklarının kullanımına yönelik esas sözleşmemizde imtiyaz bulunmamaktadır.

CCI'nın Ana Sözleşmesinde, C Grubu payların devrini sınırlandıran bir hüküm bulunmamaktadır. Ancak A Grubu ve B Grubu payların devriyle ilgili olarak bazı koşullar mevcuttur.

A Grubu ve B Grubu pay sahiplerinin hamillerine, yönetim ile ilgili olarak bazı imtiyazlı haklar tanınmıştır. Bunlardan biri de CCI Yönetim Kurulu'nun, 7'si A Grubu pay sahiplerince, 1 üyesi B Grubu pay sahiplerince atanan, 4 üyesinin de bağımsız olmak üzere toplam 12 üyeden oluşmasıdır.

Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

01.01.2024- 31.03.2024 ara hesap dönemi içerisinde Şirketimiz tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

Yapılan araştırma ve geliştirme çalışmaları

Şirketimizde 01.01.2024 – 31.03.2024 ara hesap döneminde herhangi bir araştırma/geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır. Araştırma ve geliştirme faaliyetleri The Coca-Cola Company (TCCC) tarafından yürütülmekte olup CCI, TCCC'nin bilgi ve uzmanlığından yararlanmaktadır.

Kar Payı Hakkı

Kar dağıtım politikası 15 Nisan 2014 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunulmuş olup faaliyet raporunda ve internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.

Kar Dağıtım Politikası

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Ana Sözleşmemizin kar dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kar dağıtımını yapmaktadır. Şirketimiz her yıl dağıtılabılır karın en fazla %50'si oranındaki tutarın nakit ve/veya bedelsiz hisse olarak dağıtılmasını hedeflemektedir. Bu kâr dağıtım politikası; şirketin uzun dönemli büyümesinin gerektireceği yatırım ve sair fon ihtiyaçları ile ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerin getireceği özel durumlara tabidir. Kâr payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır ve Genel Kurul onayına sunulur. Kâr payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul tarafından belirlenecek tarihte başlanır. Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kâr payı avansı dağıtmayı veya kar payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir. Yönetim Kurulu, yatırım planları ve işletme gereklerine hâle gelmedikçe belirtilen orandan daha yüksek bir oranda kar dağıtımını yapılmasını Genel Kurul'un onayını almak üzere teklif etmek hakkını haizdir.

Şirketin kârına katılım konusunda pay sahiplerine tanınmış bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmesi

31.03.2024 tarihi itibarıyla, özkaynaklarımızın tutarı 44,4 milyar TL iken çıkarılmış sermayemizin 254,37 milyon TL olması güçlü özkaynak yapımızın göstergesidir.

İşletmenin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Şirketimiz, yatırımlarının finansmanı için uzun vadeli kredilerin yanı sıra işletme sermayesini fonlamak için kısa ve orta vadeli krediler kullanmaktadır. Finansman yapısının en sağlıklı şekilde oluşmasını sağlamak amacıyla finansman kaynaklarını çeşitlendirilmek, borç vadelerini kullanım amacına en uygun şekilde planlamak, kur riskini azaltmak amacıyla para birimlerinde çeşitlendirmeye gitmek, finansman kurumları ile sürekli iletişim halinde kalarak piyasaları en etkin şekilde takip etmek önceliklerimizdir.

Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler

01.01.2024-31.03.2024 dönemi içinde Coca-Cola İçecek'in ortalama personel sayısı 9.876'dır. (31 Mart 2023: 9.818)

CCI olarak, işgücü ihtiyacının planlanmasından başlayarak işe alım ve yerleştirme, performans yönetimi, yetenek yönetimi, eğitim ve gelişim yönetimi, ücret ve yan haklar yönetimi, ödüllendirme gibi tüm insan kaynakları sistemleri sürekli gelişimi ve üstün performansı sağlama, teşvik etme ve ödüllendirme prensibi çerçevesinde işletilmektedir.

Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticiler için ücretlendirme politikası, Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler için ücretlendirme sistem ve uygulamalarını ve diğer hakları tanımlamak üzere hazırlanan CCI Ücretlendirme Politikası web sitemizde yayınlanmaktadır.

YATIRIMCI BİLGİLERİ

Hisse sayısı: 25.437.078.200 (100 adet hissenin nominal değeri 1 TL'dir.)

Halka açılma tarihi: 12 Mayıs 2006

Halka açıklık oranı: %28,86

Hisse Performansı

1 Ocak – 31 Mart 2024	En Düşük	En Yüksek	Ortalama	29 Mart 2024
Hisse Fiyatı (TL)	476,25	647,00	575,43	578,00
Piyasa Değeri (mn ABD doları)	4.041	5.274	4.728	4.541

Bağımsız Denetçi:

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Kredi Derecelendirme Notu:

Fitch Ratings (26 Haziran 2023):

Yabancı Para Cinsinden Uzun Vadeli Kredi Derecelendirme Notu, 'BBB', Durağan Görünüm

Yerel Para Cinsinden Uzun Vadeli Kredi Derecelendirme Notu, 'BBB', Durağan Görünüm

S&P Rating (10 Ekim 2023)

Yabancı Para Cinsinden Uzun Vadeli Kredi Derecelendirme Notu, 'BB+', Negatif Görünüm

JCR-ER, (23 Haziran 2023):

Uzun Vadeli Ulusal Notu, "AAA (tr)", Durağan Görünüm

Kısa Vadeli Ulusal Notu, "J1+ (tr)", Durağan Görünüm

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu:

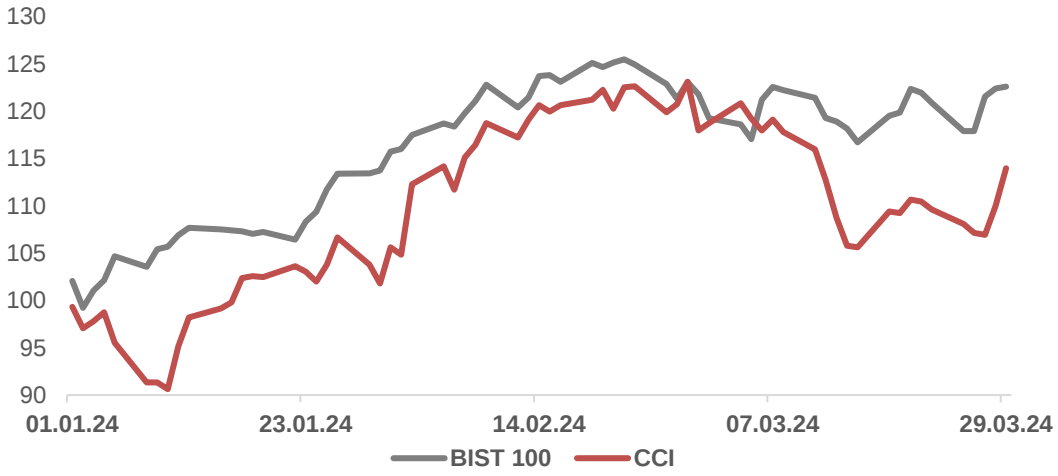
CCI kurumsal yönetim derecelendirme çalışmasının sonucunda 10 üzerinden 9,48 notu ile derecelendirilmiştir. (SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (3 Temmuz 2023).

İletişim:

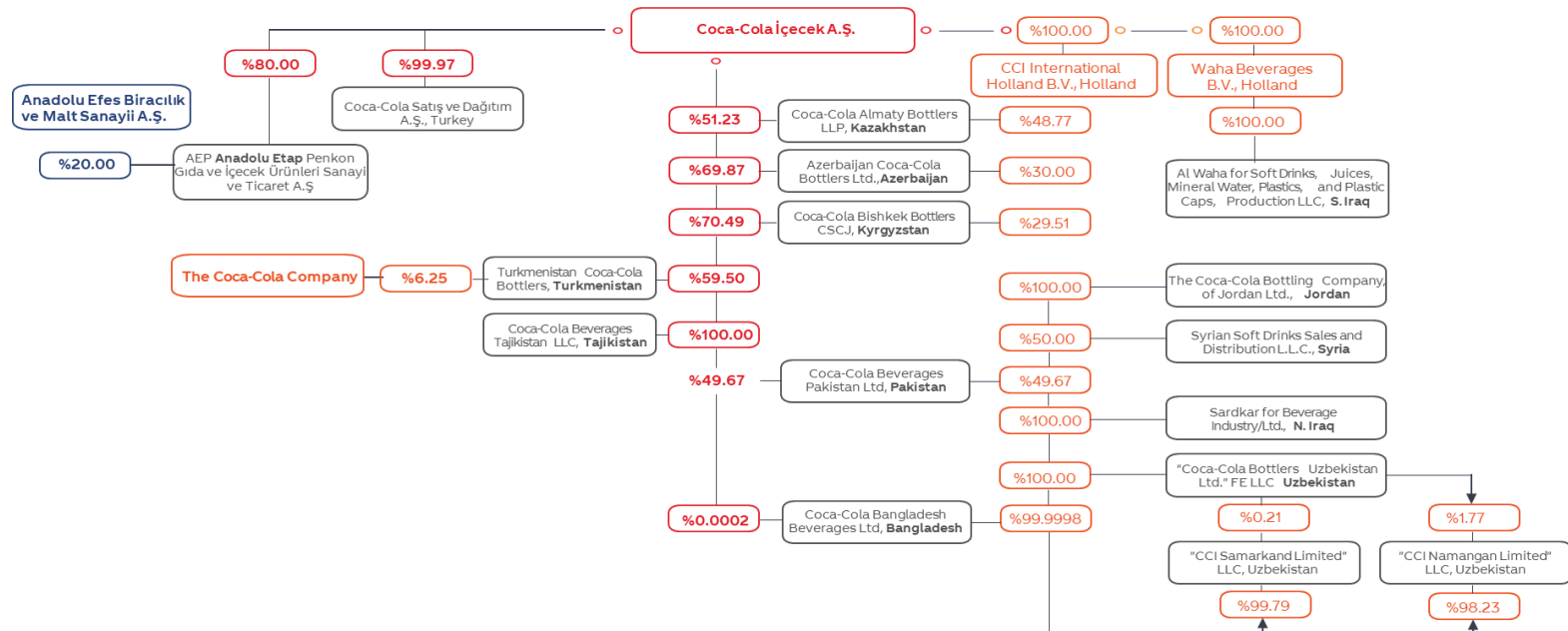
Coca-Cola İçecek A.Ş. Yatırımcı İlişkileri / OSB Mah. Deniz Feneri Sk. No: 4, 34776
Dudullu Ümraniye İstanbul, Türkiye

Tel: 0 216 528 40 00 / Faks: 0216 510 70 10 / CCI-IR@cci.com.tr

Hisse Performansı:



İŞTİRAKLER



FİNANSAL VE OPERASYONEL PERFORMANS DEĞERLENDİRMESİ

TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) uygulanmıştır

Konsolide (Milyon TL)	1Ç24	1Ç23	% Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	341	353	-%3,2
Hasılat	27.230	26.450	%2,9
Brüt Kar	9.049	8.137	%11,2
Faaliyet Karı	3.212	3.154	%1,8
Faaliyet Karı (Diğer gelir/gider hariç)	3.161	3.118	%1,4
FAVÖK	4.464	4.399	%1,5
FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)	4.497	4.378	%2,7
Vergi Öncesi Faaliyet Karı / (Zararı)	4.585	4.678	-%2,0
Net Dönem Karı / (Zararı)	2.716	3.180	-%14,6
Brüt Kar Marjı	33,2%	30,8%	
Faaliyet Kar Marjı	11,8%	11,9%	
Faaliyet Karı Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	11,6%	11,8%	
FAVÖK Marjı	16,4%	16,6%	
FAVÖK Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	16,5%	16,6%	
Net Kar / (Zarar) Marjı	10,0%	12,0%	
Türkiye (Milyon TL)	1Ç24	1Ç23	% Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	118	112	%5,4
Hasılat	10.686	9.762	%9,5
Brüt Kar	3.547	2.418	%46,7
Faaliyet Karı	2.447	-5.151	a.d.
Faaliyet Karı (Diğer gelir/gider hariç)	2	-313	a.d.
FAVÖK	2.978	-4.557	a.d.
FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)	599	271	%120,8
Net Dönem Karı / (Zararı)	1.668	-4.261	a.d.
Brüt Kar Marjı	%33,2	%24,8	
Faaliyet Kar Marjı	%22,9	a.d.	
Faaliyet Karı Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%0,0	a.d.	
FAVÖK Marjı	%27,9	a.d.	
FAVÖK Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%5,6	%2,8	
Net Kar / (Zarar) Marjı	%15,6	a.d.	
Uluslararası Operasyonlar (Milyon TL)	1Ç24	1Ç23	% Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	223	241	-%7,2
Hasılat	16.594	16.718	-%0,7
Brüt Kar	5.536	5.738	-%3,5
Faaliyet Karı	2.762	10.074	-%72,6
Faaliyet Karı (Diğer gelir/gider hariç)	2.844	3.195	-%11,0
FAVÖK	3.544	10.743	-%67,0
FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)	3.583	3.872	-%7,4
Net Dönem Karı / (Zararı)	1.823	8.927	-%79,6
Brüt Kar Marjı	%33,4	%34,3	
Faaliyet Kar Marjı	%16,6	%60,3	
Faaliyet Karı Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%17,1	%19,1	
FAVÖK Marjı	%21,4	%64,3	
FAVÖK Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%21,6	%23,2	
Net Kar / (Zarar) Marjı	%11,0	%53,4	

Operasyonel Performans

Coca-Cola Bangladesh Beverages Limited'in ("CCBB") %100'ünün satın alınması 20 Şubat 2024 tarihinde tamamlanmış olup, CCBB finansal sonuçları 1 Mart 2024 itibarıyla finansal tablolarımızda konsolide edilmeye başlanmıştır. Bu nedenle, bu duyuruda sunulan tüm operasyonel performans ölçütleri, aksi belirtilmedikçe CCBB dahil raporlanan şekildedir.

Satış Hacmi

1Ç24'te CCI'nın konsolide satış hacmi, 1Ç23'teki %6,3'lük satış hacmi büyümesinin üzerine yıllık bazda %3,2 azalarak 341 milyon ünite kasa ("ü.k.") olarak gerçekleşti. Organik bazda, Bangladeş'in bir aylık etkisi hariç tutulduğunda, CCI'nın satış hacmindeki düşüş %4,1 olmaktadır. Türkiye, Özbekistan ve Irak operasyonları sırasıyla %5,4, %22,5 ve %24,3'lük artışlarla güçlü hacim artışı kaydederken, Pakistan devam eden makroekonomik sıkıntılar ve geçen yılın aynı dönemindeki yüksek baz etkisi (1Ç23'te yıllık bazda %13,6 büyüme) nedenleriyle toplam hacim performansını yavaşlattı.

Gazlı içecek satış hacmi 1Ç23'teki %9,5'lik güçlü yıllık büyümenin ardından %5,1 oranında yavaşlarken, gazsız içecek satış hacmi %11,0'lık yıllık artışla dikkat çekici performansını sürdürdü. Sonuç olarak buzlu çaylar, enerji içecekleri ve meyve sularını içeren gazsız içecek kategorisinin payı yıllık bazda 118 baz puan artarak %9,2'ye yükseldi.

Kategori dağılımındaki iyileşmelerin yanı sıra, küçük paketlerin payı 1Ç24'te de artış eğilimini sürdürdü ve yıllık bazda 212 baz puan büyüme ile %26,4'e ulaştı. Toplam satış hacmimiz içerisinde yerinde tüketim kanalının payı 11 baz puan artarken geleneksel kanalın payı 101 baz puan büyüme ile kaliteli gelir artışına katkı sağladı.

% Yıllık Değişim

Toplam Hacimdeki Pay

	1Ç24	1Ç23	1Ç24	1Ç23
Gazlı İçecekler	-%5,1	%9,5	%80,5	%82,2
Gazsız İçecekler	%11,0	%5,6	%9,2	%8,1
Su	%1,3	-%14,7	%10,2	%9,8
Toplam	-%3,2	%6,3	%100	%100

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir

Türkiye 1Ç24'te The Coca-Cola Company ile birlikte gerçekleştirilen tüketici pazarlama aktivasyonları, etkin ticari promosyonlar, Ramazan ayının geçen yıldan farklı olarak Mart ayına denk gelmesi, 2023'te deprem nedeniyle oluşan düşük bazın döngüsü ve Ocak ayındaki maaş düzeltmelerinin ardından tüketicilerin alım gücündeki iyileşme sayesinde yıllık bazda %5,4 hacim artışı kaydetti. Sonuç olarak, Coca-Cola™ %7,1'lik bir büyüme gerçekleştirirken, Schweppes'in de dahil olduğu Yetişkin Premium Gazlı İçecek kategorisinde %6,7'lik iyileşme kaydedildi. Benzer şekilde, Fuse Tea markamız da yıllık %51,5 büyüme ile güçlü bir performans sergiledi.

Kategori çeşitliliğindeki iyileştirmelere ek olarak, geleneksel kanalın toplam satışlarımızdaki payını, yıllık 473 baz puan geliştirdik.

Uluslararası operasyonlar, geçen yılın aynı dönemindeki %14,7'lik büyümenin ardından 1Ç24'te yıllık bazda %7,2 geriledi. Özbekistan, Irak ve Azerbaycan sırasıyla %22,5, %24,3 ve %15,4 oranında büyümelerle güçlü hacim performansı gösterirken, Pakistan ve Kazakistan toplam uluslararası hacimlerdeki yavaşlamanın ana nedeni oldu. Öte yandan, kategori çeşitliliğini iyileştirme stratejilerimiz uluslararası operasyonlarda da olumlu sonuçlar vermeye devam etti. Yüksek karlılığa sahip kategorilerden enerji içeceklerinde %7,0, buzlu çaylarda ise %12,7 oranında büyüme kaydettik. Uluslararası operasyonlardaki küçük paketlerin payı 350 baz puan artışla %22,8'e yükselirken, Avrupa, Orta Doğu ve Afrika (EMEA) ülkelerinin %36'lık ortalaması göz önüne alındığında, küçük paketlerin payını artırmak için hala fırsat alanımız bulunmaktadır. Buna ek olarak, toplam satışlarımız içerisinde geleneksel kanalın payı da bir önceki yıla göre 71 baz puan arttı.

Uluslararası operasyonlar arasında **Özbekistan**, CCI uygulama standartlarımızın başarılı icrası sayesinde yıllık %22,5 hacim artışı ile parlamaya devam etti. Özbekistan'ın satın alınmasından bu yana, satış noktası penetrasyonumuzu %42'den %91'e çıkardık ve pazardaki soğutucu sayımızı 6 kat artırdık.

Kazakistan ise geçen yılın aynı dönemindeki %26,1'lik hacim artışının üzerine, 1Ç24'te yıllık bazda %10,8'lik bir yavaşlama kaydetti. Bu yıl faaliyete aldığımız yeni üretim tesisi sayesinde, yaz talebini karşılamak amacıyla geçen senelerde uyguladığımız yaz stoklamasını 1Ç24'te sınırlandırdık. Distribütörlerde yaz stoklarının sınırlı olması, yabancı tüketicilerin ülkelerine geri dönmesi ve 1Ç23'teki yüksek baz, hacim düşüşünün arkasındaki ana nedenler oldu. Daha düşük hacim performansına rağmen, gazlı içecek kategorisindeki pazar payımız 1Ç24'te yıllık bazda 63 baz puan arttı.

Geçen yılın aynı döneminde %13,6 büyüme kaydeden **Pakistan**, 1Ç24'te makroekonomik sıkıntılardan etkilenmeye devam etti ve 1Ç23'teki yüksek bazın da etkisiyle %22,8 hacim kaybı yaşadı. Pakistan'da, Şubat ayında yapılan genel seçimler sonrası Mart ayında kurulan yeni kabine ve ülkeye döviz girişi sağlayacak yeni bir uzun vadeli IMF programı üzerinde çalışmaya devam edilmesi olumlu gelişmeler olarak öne çıktı. Pakistan'ın sunduğu fırsatlar konusunda inancımız tam olsa da söz konusu olumlu gelişmeler henüz kısa vadede tüketici güvenini artırmaya yeterli olmadı ve hacimlerimiz geçen yıldan gelen yüksek bazın da etkisi ile zayıf kalmaya devam etti. Diğer yandan, saha uygulamalarındaki kabiliyetlerimizi gösteren yerinde tüketim kanalının toplam satışlarımızdaki payı yıllık 10 baz puanlık artış kaydetti. Ayrıca, küçük paketlerin toplam satışlarımızdaki payında yıllık 54 puanlık iyileşme gerçekleşirken geçen yılın aynı dönemine kıyasla 12 aylık bazda 1,3 puanlık bir değer pazar payı büyümesi de gerçekleşti.

Finansal Performans

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı ile KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayınlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

31 Mart 2024 tarihi itibarıyla Türk Lirası'nın genel satın alma gücündeki değişikliklerle ilgili olarak TMS 29 ("Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Mali Raporlama") şartlarına göre düzeltme yapılmıştır. TMS 29 şartları, yüksek enflasyonun bulunduğu ekonomide tedavülde bulunan para birimi cinsinden hazırlanan mali tabloların bu para biriminin bilanço tarihinde geçerli olan alım gücünden sunulmasını ve daha önceki dönemlerdeki oluşan tutarların da aynı şekilde yeniden düzenlenmesini gerektirmektedir. Endeksleme işlemi Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden elde edilen katsayı kullanılarak yapılmıştır.

Önceki raporlama dönemine ait ilgili rakamlar, karşılaştırmalı mali tabloların raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden sunulması için genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Daha önceki dönemlere ilişkin olarak açıklanan bilgiler de raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden sunulur.

Bununla birlikte, yıl başında açıkladığımız ve enflasyon düzeltmesi yapılmayan finansallara dayandığını belirttiğimiz 2024 öngörülerimize göre performansımız hakkında fikir vermek için, finansallarımızdan bazı kalemler bilgi amaçlı olarak enflasyon düzeltmesi yapılmadan da sunulmaktadır. Bağımsız denetimden geçmemiş bu rakamlar ilgili yerlerinde açıkça belirtilmiştir. Bu tür bir açıklama içermeyen tüm finansal rakamlar TMS29'a uygun olarak raporlanmıştır.

1Ç24'te:

- Net satış geliri ("NSG")** bir önceki yıla göre %2,9 oranında artarak 27,2 milyar TL'ye ulaşırken; NSG/ük hassas gelir artışı yönetimi girişimleri sayesinde %6,3 oranında iyileşti. Konsolide net satış gelirimiz raporlanan bazda 2,58 ABD Doları olarak gerçekleşirken, TMS 29 uygulanmamış NSG/ük ise 2,55 ABD Doları ile son 10 yılın en yüksek seviyesinde kaydedildi ve ABD Doları bazında %9,0'lık bir büyümeye işaret etti.
- Türkiye operasyonu 2023 yılında %9,5 net satış geliri büyümesi kaydetti ve NSG/ük %3,9 oranında arttı. Etkili Gelir Büyüme Yönetimi stratejileri sayesinde, tüketici satın alma gücünün yakından izlenmesi ve geleneksel kanalın tüm kanallar içerisinde payının artmasıyla (yıllık 473 baz puan) net satış gelinde güçlü bir büyüme kaydedildi.
- Uluslararası operasyonlarda, TMS 29 düzeltmelerinin etkisiyle net satış geliri geçen yılın aynı dönemine göre yatay seyrederken, TMS 29'un etkisi olmaksızın net satış geliri yıllık bazda %67,2 oranında artmıştır. Öte yandan, NSG/ük büyümesi TL bazında TMS 29 öncesi yıllık %80,1 olarak gerçekleşti. Kaliteli portföy karması büyümesine özel olarak odaklanılmış olması ve dinamik fiyatlandırma aksiyonları, uluslararası operasyonlarda da güçlü net satış geliri sağlamış ve böylece geçen yılın aynı dönemine göre %9,9 artışla 2,4 ABD Doları NSG/ük elde edilmiştir.

	Net Satışlar (Milyon TL)		Unite Kasa Başına Gelir (TL)	
	1Ç24	% Yıllık Değişim	1Ç24	% Yıllık Değişim
Türkiye	10.686	%9,5	90,6	%3,9
Uluslararası	16.594	-%0,7	74,3	%6,9
Konsolide	27.230	%2,9	79,8	%6,3

- **Brüt kar marjı'nın** konsolide bazda 247 baz puan artarak %33,2'ye yükselmesinde Türkiye ve Kazakistan'ın etkisi büyük oldu. Kazakistan'daki maliyetlerin yatay seyri ve ilk çeyrekte alınan fiyatlandırma aksiyonları brüt kar marjındaki artışa katkıda bulunan ana unsurlar oldu. TMS 29 hariç tutulduğunda, brüt kar marjındaki iyileşme konsolide bazda 354 baz puan oldu.
- Türkiye'de brüt kar marjı, disiplinli ve dinamik fiyat yönetimi, olumlu kanal kırılımı ve beklenenden daha düşük maliyet bazı sayesinde 1Ç24'te 842 baz puan artarak %33,2'ye yükseldi. Önceki çeyrekte üretilen bitmiş ürün stoklarının satışı 1Ç24'te marjları destekledi.
- Uluslararası operasyonlarımızın brüt kar marjı, büyük ölçüde Pakistan'da devam eden makroekonomik sıkıntılar dolayısıyla fiyatlandırma aksiyonları konusundaki dikkatli tutumumuz nedeniyle 96 baz puan azalarak %33,4'e geriledi. Kazakistan ve Irak'ın brüt kar marjı bu çeyrekte geçen yılın aynı dönemine kıyasla önemli ölçüde iyileşti.
- **Konsolide FVÖK marjımız** 13 baz puanlık hafif bir düşüşle %11,8 olarak gerçekleşirken, TMS 29 muhasebesi hariç tutulduğunda FVÖK marjı yıllık bazda 101 baz puanlık bir artışla %16,1'e ulaşarak son 10 yılın en yüksek ilk çeyrek FVÖK marjına ulaştı.
- **FAVÖK marjı** ise 1Ç24'te 24 baz puanlık hafif bir düşüşle %16,4 olarak gerçekleşti. TMS 29 muhasebesi uygulanmamış FAVÖK marjımız yıllık bazda 75 baz puan iyileşme ile %19,4 olarak gerçekleşti.
- TFRS 16'ya ilişkin kira borçları da dahil olmak üzere **net finansman gideri**, faiz oranlarındaki artış ve TL'deki değer kaybı ile birlikte toplam faiz giderlerini artıran yerel para birimi cinsinden borçlanmanın daha yüksek payı nedeniyle 1Ç23'teki (766) milyon TL'ye kıyasla 1Ç24'te (1.145) milyon TL olarak gerçekleşti.

Finansal Gelirler / (Giderler) (milyon TL)	1Ç24	1Ç23
Faiz geliri	322	204
Faiz gideri (-)	-1.853	-891
Diğer finansal kur farkı gelir / (gideri)	772	339
Türev işlemlerden gelir / (gider)	66	-3
Faiz geliri / (gideri) – Net Türev işlemler	20	209
Kur farkı gelir / (gideri) – Krediler	-473	-623
Finansal Gelir / (Giderler), Net	-1.145	-766

- **Kontrol gücü olmayan paylar** (azınlık payları) 1Ç23'teki 66,5 milyon TL'ye kıyasla 1Ç24'te sadece (6) milyon TL oldu. Pakistan operasyonlarının tamamına sahip olunması azınlık paylarının azalmasına yol açtı.
- **Net kar**, geçen yılki 3,2 milyar TL'ye kıyasla 1Ç24'te 2,7 milyar TL olarak kaydedildi. Net kardaki düşüş büyük ölçüde faiz giderlerindeki yıllık artış ve vergideki yükselişten

kaynaklandı. TMS 29 muhasebesi olmadan net kar TL bazında %53,1 oranında artarak 1,6 milyar TL'ye ulaştı.

- **Serbest nakit akışı**, ilk çeyrekteki düşük ticari faaliyetlere, yani sektörümüzün doğal mevsimselliğine paralel olarak geçen seneki (4,9) milyar TL'ye karşılık 1Ç24'te (5,0) milyar TL olarak gerçekleşti. Net İşletme Sermayesinin Net Satış Gelirlerine oranında geçen yıla kıyasla güçlü bir iyileşme görülürken (%7,6'dan %3,7'ye), Türkiye'de kurumlar vergisindeki artış nedeniyle vergi ödemeleri yıllık bazda yükseliş gösterdi. Buna ek olarak, Bangladeş'in satın alınmasıyla birlikte finansal varlıklara yapılan yatırımlar bir miktar artarak serbest nakit akışını yıldan yıla etkiledi.
- **Yatırım harcamaları** 1Ç24 itibarıyla 2.232 milyon TL olarak gerçekleşti. Toplam yatırım harcamalarının %17'si Türkiye operasyonlarına, %83'ü ise uluslararası operasyonlara yapıldı. Yatırım harcamasının net satışlara oranı çeyrek boyunca %8,2 olarak gerçekleşti.
- Konsolide borç 31 Mart 2024 itibarıyla 41 milyar TL (1,26 milyar ABD Doları), konsolide nakit ise 19,3 milyar TL (597 milyon ABD Doları) olarak gerçekleşti ve konsolide net borç 21,8 milyar TL (673 milyon ABD Doları) oldu. Net borçluluk oranı ise 31 Mart 2024 itibarıyla 1,04x olarak gerçekleşti.

Finansal Kaldıraç Oranları	1Ç24	2023
Net Borç / FAVÖK	1,04	0,82
Borç Oranı (Toplam Fin. Borç/Toplam Varlıklar)	%31	%34
Fin. Borç / Sermaye Toplamı	%80	%82

- 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla, 150 milyon ABD Doları tutarındaki riskten korunma işlemi de dahil olmak üzere, konsolide finansal borcumuzun %63'ü ABD Doları, %7'si Avro, %20'si TL ve kalan %10'u diğer para birimlerinden oluşmaktadır.
- Konsolide borç portföyünün ortalama vadesi 3 yıl olup, vade profili aşağıdaki gibidir:

Vade Tarihi	2024	2025	2026	2027	2028-30
Borcun %'si	%42	%14	%2	%1	%41

Mali Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

Finansal tablolar Seri II, 14,1 no'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır. SPK mevzuatına göre raporlama yapan şirketler Tebliğin 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'nı / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumları ("TMS/IFRS") uygularlar. 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla CCI'nın bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi teşebbüsü aşağıda sunulduğu gibidir:

İştirak ve Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Konsolidasyon Metodu
Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş.	Türkiye	Tam Konsolidasyon
JV Coca-Cola Almaty Bottlers LLP	Kazakistan	Tam Konsolidasyon
Azerbaijan Coca-Cola Bottlers LLC	Azerbaycan	Tam Konsolidasyon
Coca-Cola Bishkek Bottlers Closed J. S. Co.	Kırgızistan	Tam Konsolidasyon
CCI International Holland BV.	Hollanda	Tam Konsolidasyon
The Coca-Cola Bottling Company of Jordan Ltd.	Ürdün	Tam Konsolidasyon
Turkmenistan Coca-Cola Bottlers	Türkmenistan	Tam Konsolidasyon
Sardkar for Beverage Industry Ltd	Irak	Tam Konsolidasyon
Waha Beverages BV.	Hollanda	Tam Konsolidasyon
Coca-Cola Beverages Tajikistan LLC	Tacikistan	Tam Konsolidasyon
Al Waha LLC	Irak	Tam Konsolidasyon
Coca-Cola Beverages Pakistan Ltd.	Pakistan	Tam Konsolidasyon
Coca-Cola Bottlers Uzbekistan Ltd	Özbekistan	Tam Konsolidasyon
CCI Samarkand Ltd LLC	Uzbekistan	Tam Konsolidasyon
CCI Namangan Ltd LLC	Türkiye	Tam Konsolidasyon
Anadolu Etap Penkon Gıda ve İçecek Ürünleri A. Ş	Suriye	Tam Konsolidasyon
Syrian Soft Drink Sales and Distribution LLC	Türkiye	Özkaynak Yöntemi
Coca-Cola Bangladesh Beverages Ltd.	Bangladesh	Tam Konsolidasyon

FAVÖK Açıklama

Şirket'in "Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar (FAVÖK)" hesaplaması "Esas faaliyet karı" kalemine, amortisman ve itfa giderleri, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kıdem tazminatı ve izin ödemeleri gibi karşılıklar (yönetim primi karşılıkları hariç) ile negatif şerefiye, satın alınan bağlı ortaklık yoluyla değer artışı gibi diğer nakdi olmayan gelir/giderlerin eklenmesiyle yapılmaktadır. 31 Mart 2024 ve 31 Mart 2023 tarihleri itibarıyla, esas faaliyet karı ve FAVÖK arasındaki mutabakat aşağıdaki gibidir:

FAVÖK (Milyon TL)

	1Ç24	1Ç23
<i>TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) uygulanmıştır</i>		
Esas Faaliyet Karı	3,212	3,154
Amortisman ve itfa giderleri	1,163	1,109
Kıdem tazminatı ve ücretli izin karşılığı	121	93
Esas faaliyetlerden diğer gelir / gider hesapları içerisindeki kur farkı gelir / gideri	-84	-16
Varlık kullanım hakkı amortismanı	51	59
FAVÖK	4,464	4,399

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir

Yabancı Para Cinsinden İşlemler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemlerin çevrimi yapılırken, işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurlar esas alınır. Oluşan kur farkı gider ya da gelirleri ilgili dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılır. Grup'un Türkiye'de yerleşik şirketlerinde yabancı para cinsinden finansal durum tablosunda varlık kalemlerinin TL'ye çevrilmesinde bilanço tarihinde geçerli Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın açıkladığı resmi döviz alış kuru olan, 1 USD = 32,2854 TL (31 Aralık 2023; 1 USD = 29,4382 TL) kuru, yükümlülük kalemlerinin TL'ye çevrilmesinde bilanço tarihinde geçerli Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın açıkladığı resmi döviz satış kuru olan, 1 USD = 32,3436 TL (31 Aralık 2023; 1 USD = 29,4913 TL) kuru, gelir tablosunun çevriminde ise dönem içinde oluşan ortalama kur, 1 USD = 30,9035 TL (1 Ocak - 31 Mart 2023; 1 USD = 18,8549 TL) esas alınmıştır.

Döviz Kurları	1Ç24	1Ç23
Ortalama USD/TL	30.9035	18.8549
Dönem Sonu USD/TL (alış)	32.2854	19.1532
Dönem Sonu USD/TL (satış)	32.3436	19.1878

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların ve müşterek yönetime tabi teşebbüsün finansal durum tablosu kalemlerinin çevrilmesinde, bilanço tarihinde geçerli olan döviz kurları, kar veya zarar tablosu çevriminde ise ilgili dönemin ortalama döviz kurları esas alınır. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında takip edilmektedir.

CCI Konsolide Gelir Tablosu

TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) uygulanmıştır

Bağımsız Denetimden Geçmemiş

1 Ocak- 31 Mart

(Milyon TL)	1Ç24	1Ç23	(%) Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	341	353	-%3,2
Hasılat	27.230	26.450	%2,9
Satışların Maliyeti	-18.180	-18.313	-%0,7
Brüt Kar	9.049	8.137	%11,2
Pazarlama, Satış, Dağıtım Giderleri	-4.389	-3.924	%11,9
Genel Yönetim Giderleri	-1.499	-1.095	%36,9
Diğer Faaliyet Gelirleri	664	483	%37,5
Diğer Faaliyet Giderleri	-613	-446	%37,3
Faaliyet Karı/(Zararı)	3.212	3.154	%1,8
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/(Giderler)	-16	25	a.d.
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlardaki Paylar	-2	-16	%86,4
Finansman Geliri/Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	3.193	3.164	%0,9
Finansal Gelirler	1.267	1.904	-%33,5
Finansal Giderler	-2.412	-2.672	-%9,8
Parasal Kazanç / (Kayıp)	2.537	2.283	%11,1
Vergi Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	4.585	4.678	-%2,0
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	-146	18	a.d.
Dönem Vergi Gideri	-1.729	-1.449	%19,3
Dönem Karı/(Zararı)	2.710	3.247	-%16,5
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-6	67	a.d.
Net Dönem Karı/(Zararı)	2.716	3.180	-%14,6
FAVÖK	4.464	4.399	%1,5

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir

Türkiye Operasyonu Gelir Tablosu

TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) uygulanmıştır

Bağımsız Denetimden Geçmemiş

1 Ocak- 31 Mart

(Milyon TL)	1Ç24	1Ç23	(%) Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	118	112	%5,4
Hasılat	10.686	9.762	%9,5
Satışların Maliyeti	-7.139	-7.344	-%2,8
Brüt Kar	3.547	2.418	%46,7
Pazarlama, Satış, Dağıtım Giderleri	-2.578	-2.008	%28,4
Genel Yönetim Giderleri	-966	-723	%33,7
Diğer Faaliyet Gelirleri	2.736	2.073	%32,0
Diğer Faaliyet Giderleri	-291	-6.911	-%95,8
Faaliyet Karı/(Zararı)	2.447	-5.151	a.d.
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/(Giderler)	-17	25	a.d.
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlardaki Paylar	0	0	a.d.
Finansman Geliri/Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	2.430	-5.125	a.d.
Finansal Gelirler	1.062	401	%165,1
Finansal Giderler	-3.857	-1.492	%158,5
Parasal Kazanç / (Kayıp)	2.537	2.283	%11,1
Vergi Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	2.172	-3.934	a.d.
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	268	150	%78,3
Dönem Vergi Gideri	-782	-476	%64,1
Dönem Karı/(Zararı)	1.658	-4.261	a.d.
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	11	0	a.d.
Net Dönem Karı/(Zararı)	1.668	-4.261	a.d.
FAVÖK	2.978	-4.557	a.d.

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir

Uluslararası Operasyonlar Gelir Tablosu

TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) uygulanmıştır

Bağımsız Denetimden Geçmemiş
1 Ocak- 31 Mart

(Milyon TL)	1Ç24	1Ç23	(%) Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	223	241	-%7,2
Hasılat	16.594	16.718	-%0,7
Satışların Maliyeti	-11.058	-10.980	%0,7
Brüt Kar	5.536	5.738	-%3,5
Pazarlama, Satış, Dağıtım Giderleri	-1.811	-1.916	-%5,5
Genel Yönetim Giderleri	-881	-627	%40,5
Diğer Faaliyet Gelirleri	240	7.187	-%96,7
Diğer Faaliyet Giderleri	-322	-308	%4,4
Faaliyet Karı/(Zararı)	2.762	10.074	-%72,6
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/(Giderler)	1	0	%1,934
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlardaki Paylar	-2	-16	%86,4
Finansman Geliri/Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	2.761	10.058	-%72,6
Finansal Gelirler	229	1.522	-%84,9
Finansal Giderler	-495	-1.798	-%72,5
Vergi Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	2.495	9.782	-%74,5
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	42	-3	a.d.
Dönem Vergi Gideri	-710	-785	-%9,6
Dönem Karı/(Zararı)	1.828	8.993	-%79,7
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-4	-67	-%93,2
Net Dönem Karı/(Zararı)	1.823	8.927	-%79,6
FAVÖK	3.544	10.743	-%67,0

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir

CCI Konsolide Bilanço

TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) uygulanmıştır

(Milyon TL)	Bağımsız Denetimden Geçmemiş	
	31 Mart 2024	31 Aralık 2023
Dönen Varlıklar	57.834	55.523
Nakit ve Nakit Benzerleri	18.781	25.032
Finansal Yatırımlar	484	432
Ticari Alacaklar	17.383	10.142
Diğer Alacaklar	160	139
Türev Finansal Araçlar	194	163
Stoklar	14.271	14.938
Peşin Ödenmiş Giderler	2.815	2.148
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	704	730
Diğer Dönen Varlıklar	3.041	1.799
Duran Varlıklar	73.803	71.229
Diğer Alacaklar	155	155
Maddi Duran Varlıklar	43.891	40.542
Şerefiye	5.417	5.345
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	21.508	22.208
Kullanım Hakkı Varlığı	555	624
Peşin Ödenmiş Giderler	1.146	1.401
Ertelenmiş Vergi Varlığı	1.071	668
Türev Finansal araçlar	44	38
Diğer Duran Varlıklar	15	248
Toplam Varlıklar	131.637	126.752
Kısa Vadeli Yükümlülükler	54.909	47.761
Kısa Vadeli Finansal Borçlanmalar	9.569	9.819
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	11.099	10.966
Banka Kredileri	10.878	10.740
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	220	225
Ticari Borçlar	24.017	21.398
İlişkili taraflara borçlar	10.939	8.850
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	13.078	12.548
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	641	416
Diğer Borçlar	6.289	2.869
İlişkili taraflara diğer borçlar	253	266
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	6.036	2.603
Türev Finansal Araçlar	223	320
Ertelenmiş Gelirler	234	236
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	1.298	471
Kısa Vadeli Karşılıklar	1.387	1.112
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	151	154
Uzun Vadeli Yükümlülükler	25.641	27.265
Uzun Vadeli Finansal Borçlanmalar	19.926	21.301
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	472	534
Ticari Borçlar	3	6
Uzun Vadeli Karşılıklar	788	842
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	4.409	4.528
Türev Finansal Araçlar	6	3
Ertelenmiş Gelirler	37	51
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	44.425	45.205
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	6.663	6.522
Toplam Kaynaklar	131.637	126.752

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir

CCI Konsolide Nakit Akım Tablosu

TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) uygulanmıştır

(Milyon TL)	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Dönem Sonu	
	31 Mart 2024	31 Mart 2023
Faaliyetlerden sağlanan nakit akımı		
İşletme sermayesindeki değişikliklerden önceki faaliyet karı	3.513	3.020
Vergi Varlık ve Yükümlülüklerindeki Değişiklikler	-985	-736
Kıdem tazminatı, yönetim primi ve uzun vadeli teşvik planı ödemeleri	-151	-240
Diğer dönen ve duran varlık ve yükümlülüklerdeki değişim	-1.892	-2.803
İşletme sermayesindeki değişiklikler	-1.114	-1.213
Esas faaliyetlerinden sağlanan net nakit	-630	-1.972
Maddi ve maddi olmayan varlık yatırımları	-2.206	-2.041
Maddi ve maddi olmayan varlıklarda diğer değişimler	-99	-1.101
Başka işletmelerin edinimi için yapılan nakit çıkışları (girişleri)	-814	0
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan diğer nakit	-3.119	-3.142
Ödenen Faiz	-2.329	-1.032
Alınan Faiz	291	205
Kredilerden sağlanan değişim	-689	2.799
Ödenen Temettüleri (Azınlık Payları Dahil)	-1	0
Nakit akış riskinden korunma kazancı	-45	23
Finansal kiralama	-84	-109
Diğer	0	0
Finansman faaliyetlerinden sağlanan net nakit	-2.858	1.887
Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki çevrim farkı	812	-656
Nakit ve nakit benzerlerindeki parasal kazanç / kayıp	-454	-291
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net artış/(azalış)	-6.250	-4.175
Dönem başı itibariyle nakit ve nakit benzeri değerler	25.032	26.560
Nakit ve nakit eşdeğerleri, dönem sonu	18.781	22.385
Serbest Nakit Akım	-4.959	-4.948

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir