



**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU  
1 Ocak – 30 Haziran 2025**



## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Coca-Cola İçecek Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Coca-Cola İçecek Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2025 itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 11 Ağustos 2025 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Baran Yılmaz, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 11 Ağustos 2025

---

## İÇİNDEKİLER

---

|                                                          |    |
|----------------------------------------------------------|----|
| CEO KARİM YAHİ'NİN DEĞERLENDİRMESİ.....                  | 2  |
| CCI HAKKINDA.....                                        | 2  |
| ORTAKLIK YAPISI.....                                     | 3  |
| YÖNETİM KURULU .....                                     | 3  |
| DÖNEM İÇİNDEKİ GELİŞMELER .....                          | 5  |
| BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ GELİŞMELER.....               | 15 |
| FAALİYETLERİMİZE İLİŞKİN EK BİLGİLER .....               | 23 |
| YATIRIMCI BİLGİLERİ.....                                 | 25 |
| İŞTİRAKLER.....                                          | 26 |
| FİNANSAL VE OPERASYONEL PERFORMANS DEĞERLENDİRMESİ ..... | 27 |

### **Coca-Cola İçecek (CCI) CEO’su Karim Yahı’nın Değerlendirmesi:**

İlk çeyrekte önemli bir hacim ivmesini yeniden yarattıktan sonra, ikinci çeyrek daha dengeli bir hacim büyümesi ve değer yaratımı ile geçti. Hacimde karlılığa odaklanarak büyümeyi sürdürdük ve bu sayede karlılıkta da önemli ilerleme kaydettik. İkinci çeyrekte, makroekonomik ve jeopolitik zorlukların devam etmesi, Türkiye’de enflasyonun dirençli seyri ve Orta Doğu’daki savaşın süregelen etkileri nedeniyle koşullar zorlu olmaya devam etti. Bu zorluklara rağmen, çeşitlendirilmiş ülke portföyümüzün de katkısıyla konsolide bazda orta-tek haneli büyüme elde etmeyi başardık. Bu performans, sürdürülebilir hacim büyümesi ve kalıcı değer yaratma konusundaki kararlılığımızı sürdürürken, pazarlarımızdaki dalgalanmalara uyum sağlama ve bunlarla başa çıkma becerimizi bir kez daha yansıttı.

2025 yılının ikinci çeyreğinde, konsolide satış hacmimizde yıllık bazda %4,7 artış kaydederek 473 milyon ünite kasa seviyesine ulaştık. Bu büyüme, özellikle Özbekistan, Kazakistan ve Irak’taki güçlü performanslardan kaynaklandı. En büyük iki pazarımız olan Türkiye ve Pakistan’daki hacimler sırasıyla %5,0 ve %1,5 oranında daralsa da, konsolide hacimdeki artış, çeşitlendirilmiş ülke portföyümüzün stratejik değerini ortaya koydu. Uluslararası operasyonlar Orta Asya’nın %25,2’lik çok güçlü katkısıyla %10,6 oranında büyüdü. Özbekistan %44,8 ile en yüksek büyümeyi kaydederken, onu %16,7 ile Kazakistan ve %10,6 ile Irak izledi. Hacimdeki yavaşlama, NSG/ük’nın hızlanmasıyla birlikte hacim büyümesini değer odaklı yaklaşımla dengeleme planımızı ortaya koyuyor.

Enflasyon muhasebesi düzeltmelerinin etkisini hariç tutarsak, ikinci çeyrekte (geçen senenin aynı çeyreğine göre) brüt kar ve FVÖK marjlarında bir önceki çeyreğin yıllık gelişimine kıyasla güçlü bir artış kaydettik.

Yarı yıl performansımız, satış hacmindeki %8,5 büyüme ve %11,9’luk FVÖK marjı ile kaliteli büyüme ve değer yaratma konusundaki kararlılığımızı ortaya koyuyor. Daha önce de vurguladığımız gibi, geçen yılın avantajlı maliyet yapısına ilişkin baz etkileri ve bazı dönemsel kaymalar nedeniyle çeyrek bazlı dalgalanmalar yaşanabilir ancak yılın ikinci yarısında etkisinin azalmasını bekliyoruz. Değer yaratımına olan odağımızın artması ve çeşitlendirilmiş ülke portföyümüzün gücüyle yıl sonu beklentilerimize doğru istikrarlı bir şekilde ilerliyoruz.

Faaliyet gösterdiğimiz pazarların uzun vadeli büyüme potansiyelini desteklemek için organik yatırım gündemimizi istikrarlı bir şekilde ilerletiyoruz. 2025 yılının ikinci çeyreğinde Azerbaycan’da yeni bir tesisin açılışını yaptık ve Temmuz ayında Irak’ta dördüncü tesisimizde üretime başladık. Pazardaki talepten önce üretim kapasitemizi artıracak proaktif yaklaşımımızın bir parçası olarak, hem yeni fabrika projeleri hem de yeni hat yatırımları konusunda ilerleme kaydediyoruz. Bu girişimler, geleceğe olan güvenimizi ve farklı coğrafyalardaki tüketicilerin değişen ihtiyaçlarını karşılamaya olan bağlılığımızı yansıtıyor.

2025 yılının Haziran ayında, Fitch Ratings, CCI’nın Yabancı Para Cinsinden Uzun Vadeli Temerrüt Derecelendirmesi Notunu ‘BBB’ olarak teyit etti ve bu sayede, küresel çapta ihraççı ile ülke notu arasındaki en yüksek farklardan birini korudu. Bu teyit, ana pazarlarımızda devam eden makroekonomik zorluklara rağmen, coğrafi çeşitlilikle desteklenen finansal ve operasyonel performansımızın devam eden gücü ve dayanıklılığını yansıtıyor.

Uzun vadede, stratejik yol haritamıza, faaliyet gösterdiğimiz coğrafyaların sağlam temellerine, yetenekli ve özverili çalışanlarımıza ve değişen pazar dinamiklerine hızlı tepki verme kabiliyetimize güveniyoruz. Proaktif riskten korunma (hedge) stratejimiz, dalgalı piyasa koşullarında maliyet öngörülebilirliği sağlayarak marjları korumaya devam ediyor ve gelir artırıcı inisiyatiflere daha etkin bir şekilde odaklanmamıza olanak tanıyor. Bu güçlü yönlerimiz, CCI’nın orta ve uzun vadede karlı büyümesini sürdürmesini sağlayacak bir konumda olmamızı sağlıyor.

---

## CCI HAKKINDA

---

CCI; Anadolu Grubu'nun bir iştiraki olarak; Türkiye, Pakistan, Kazakistan, Irak, Özbekistan, Azerbaycan, Kırgızistan, Bangladeş, Ürdün, Tacikistan, Türkmenistan ve Suriye'de faaliyet gösteren çok uluslu bir Türk içecek şirketidir. CCI, The Coca-Cola Company ve Monster Energy Beverage Corporation'ın gazlı ve gazsız içeceklerinin üretim, dağıtım ve satışının yanı sıra bağlı ortaklığı Anadolu Etap İçecek (Anadolu Etap Penkon Gıda ve İçecek Ürünleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi) aracılığıyla meyve suyu konsantresi üretimi gerçekleştirmektedir.

12 ülkede, 34 şişeleme fabrikası, 3 meyve işleme tesisi ve 10.000'den fazla çalışanı bulunan CCI, 600 milyondan fazla nüfusa geniş bir içecek yelpazesi sunar. Ürün portföyünde gazlı içeceklerin yanı sıra meyve suları, sular, spor içecekleri, enerji içecekleri, buzlu çaylar ve kahve yer almaktadır.

CCI'nın hisseleri Borsa İstanbul 'da (BİST) "CCOLA.IS" sembolü ile işlem görmektedir.

---

## ORTAKLIK YAPISI

---

|                                            |                |
|--------------------------------------------|----------------|
| Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayi A.Ş. | %40,12         |
| The Coca-Cola Export Corporation           | %20,09         |
| Efes Pazarlama ve Dağıtım Ticaret A.Ş.     | %10,14         |
| Halka Açık ve Diğer                        | %29,65         |
| <b>Toplam</b>                              | <b>%100,00</b> |

*Şirketimizde oy haklarının kullanımına yönelik esas sözleşmemizde imtiyaz bulunmamaktadır.*

---

## YÖNETİM KURULU

---

Yönetim Kurulumuz, dördü bağımsız olmak üzere on iki üyeden oluşmaktadır. 08.04.2025 tarihinde yapılan olağan Genel Kurul Toplantısında bir yıllık görev süresiyle atanan Yönetim Kurulu üyelerimizin isimleri aşağıda yer almaktadır:

|                          |               |                  |
|--------------------------|---------------|------------------|
| Kamilhan Süleyman Yazıcı | Başkan        | (İcracı olmayan) |
| İlhan Murat Özgel        | Başkan Vekili | (İcracı olmayan) |
| Talip Altuğ Aksoy        | Üye           | (İcracı olmayan) |
| İ. İzzet Özilhan         | Üye           | (İcracı olmayan) |
| S. Ahmet Bilgiç          | Üye           | (İcracı olmayan) |
| Burak Başarır            | Üye           | (İcracı olmayan) |
| Mehmet Hurşit Zorlu      | Üye           | (İcracı olmayan) |
| Rasih Engin Akçakoca     | Üye           | (İcracı olmayan) |
| Lale Develioğlu          | Üye           | (Bağımsız)       |
| Barış Tan                | Üye           | (Bağımsız)       |
| Emin Ethem Kutucular     | Üye           | (Bağımsız)       |
| İlhami Koç               | Üye           | (Bağımsız)       |

2025 yılının ilk altı ayında Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapan bağımsız üyelerin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

## Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komiteler

CCI Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren dört komite bulunmaktadır: Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi. 08.04.2025 tarihinde yapılan olağan Genel Kurul Toplantısında bir yıllık görev süresiyle atanan komite üyeleri aşağıdaki gibidir:

|                                                                                                                                                                                                                                             | Bağımsız Üye mi?                                                             | İcracı Üye mi?                                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denetim Komitesi</b><br>Emin Ethem Kutucular - Başkan<br>Barış Tan – Üye                                                                                                                                                                 | Evet<br>Evet                                                                 | Hayır<br>Hayır                                                                |
| <b>Kurumsal Yönetim Komitesi</b><br>İlhami Koç – Başkan<br>Talip Altuğ Aksoy - Üye<br>İ. İzzet Özilhan – Üye<br>S. Ahmet Bilgiç - Üye<br>M. Hurşit Zorlu - Üye<br>R. Engin Akçakoca - Üye<br>Esel Yıldız Çekin – Üye*<br>Burak Berki – Üye* | Evet<br>Hayır<br>Hayır<br>Hayır<br>Hayır<br>Hayır<br>Hayır<br>Hayır<br>Hayır | Hayır<br>Hayır<br>Hayır<br>Hayır<br>Hayır<br>Hayır<br>Hayır<br>Hayır<br>Hayır |
| <b>Riskin Erken Saptanması Komitesi</b><br>Lale Develioğlu - Başkan<br>İ. İzzet Özilhan – Üye<br>S. Ahmet Bilgiç - Üye<br>Burak Başarır – Üye<br>Emin Ethem Kutucular - Üye                                                                 | Evet<br>Hayır<br>Hayır<br>Hayır<br>Evet                                      | Hayır<br>Hayır<br>Hayır<br>Hayır<br>Hayır                                     |
| <b>Sürdürülebilirlik Komitesi</b><br>Barış Tan – Başkan<br>İ. İzzet Özilhan – Üye<br>S. Ahmet Bilgiç - Üye<br>Burak Başarır – Üye<br>Lale Develioğlu - Üye                                                                                  | Evet<br>Hayır<br>Hayır<br>Hayır<br>Evet                                      | Hayır<br>Hayır<br>Hayır<br>Hayır<br>Hayır                                     |

\*Yönetim Kurulu üyesi değildir.

## ÜST YÖNETİM

| Adı-Soyadı                    | Görevi                                                    |
|-------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| Karim Yahı                    | Genel Müdür                                               |
| Çiçek Uşaklıgil Özgüneş       | Mali İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi                   |
| Kerem Kerimoğlu               | Tedarik Zinciri İcra Kurulu Üyesi                         |
| Burak Gürcan                  | İnsan Kaynakları İcra Kurulu Üyesi                        |
| Rüştü Ertuğrul Onur           | Hukuk Baş Müşaviri İcra Kurulu Üyesi                      |
| Ahmet Öztürk                  | İç Denetim İcra Kurulu Üyesi                              |
| Aslı Kamiloğlu                | Dijital Teknolojiler İcra Kurulu Üyesi                    |
| Burçun Serra İmir Belovacıklı | Kurumsal İlişkiler ve Sürdürülebilirlik İcra Kurulu Üyesi |
| Ahmet Kürşad Ertin            | Ülke Operasyonları İcra Kurulu Üyesi                      |
| Erdinç Güzel                  | Orta Asya ve Kafkasya Ülkeleri Bölge Direktörü            |
| Hasan Ellialtı                | Türkiye Bölge Direktörü                                   |

---

## DÖNEM İÇİNDEKİ GELİŞMELER

---

**13.01.2025**

### 2024 Satış Hacmi Duyurusu

#### 2024 Dördüncü Çeyrek Özeti

- Konsolide satış hacmi yıllık bazda %7,3 arttı
- Türkiye satış hacmi yıllık bazda %18,4 arttı
- Uluslararası operasyonların satış hacmi bir önceki yıla göre %1,4 arttı
- Gazlı içecek kategorisinin satış hacmi yıllık bazda %6,8 arttı
- Gazsız içecek kategorisinin satış hacmi yıllık bazda %8,8 arttı
- Fuse Tea önemli bir artışla yıllık bazda %29,8 arttı
- Uluslararası operasyonlarda küçük paketlerin payı yıllık bazda 360 baz puan artarak %30,0'a ulaştı
- Gazlı içecek portföyündeki Az Şekerli/Şekersiz payı yıllık 17 puan arttı

#### 2024 Yılı Özeti

- Konsolide Konsolide satış hacmi yıllık %2,2 düşüş gösterdi
- Türkiye satış hacmi yıllık bazda %0,1 arttı
- Uluslararası satış hacmi bir önceki yıla göre %3,6 azaldı
- Gazlı içecek kategorisinin satış hacmi yıllık bazda %4,4 azaldı
- Gazsız içecek kategorisinin satış hacmi bir önceki yıla göre %9,4 arttı
- Fuse Tea, 2023 yılında elde ettiği %13,3'lük büyümenin üzerine, %19,7'lik dikkat çekici bir hacim artışı sağladı
- Küçük paketlerin payı yıllık 183 baz puan artarak konsolide bazda %29,2'ye ulaştı
- Gazlı içecek portföyündeki Az Şekerli/Şekersiz payı Türkiye'de yıllık 7 puan ve CCI konsolide de ise yıllık 2 puan iyileşti

**13.01.2025**

### 2025 Yılına Ait Hacim Beklentileri

2024 yılında, makroekonomik zorluklar, kümülatif enflasyon ve Orta Doğu'da devam eden çatışmaların etkisiyle şekillenen zorlu bir faaliyet ortamında yol aldık. Tüm bu faktörler tüketici alım gücünün ve talebinin düşmesine neden oldu. Coğrafyalarımızdaki koşulların 2025 yılında da zorlu olmaya devam edeceğini öngörüyoruz ancak kaliteli büyüme odağımıza sadık kalacağız.

2024'ten öğrendiklerimizle, hacim büyümesi yaratmak için kontrol edebildiklerimize odaklanmaya devam edeceğiz. Bu nedenle, disiplinli günlük saha uygulamalarına, ürünlerimizin pazarlardaki tüketiciler için satın alınabilir olması için doğru fiyatlamaya ve kaliteli portföy karmasına odaklanacağız.

Son olarak, talepten önce yatırım yapma ilkemiz ve pazarlarımızın uzun vadeli potansiyeline olan inancımız doğrultusunda 2025 yılında faaliyete geçmek üzere Irak ve Azerbaycan'da iki yeni tesis açmayı planlıyoruz.

Şirketimizin 2025 için hacim beklentileri aşağıdaki gibidir:

#### Satış Hacmi\*:

Konsolide bazda orta-tek haneli hacim büyümesi

- Türkiye'de düşük-orta-tek haneli büyüme
- Uluslararası operasyonlarda orta-yüksek-tek haneli büyüme

\* Bangladeş hariç (organik büyüme)

**17.01.2025**

**Borçlanma Aracı Kupon Ödemesi ve İtfası**

Yurt içinde ihraç edilen 1.000.000.000 TL tutarındaki 364 gün vadeli, basit %46.5 faizli ve 17.01.2025 terminli tahvilin son kupon ödemesi ve itfası bugün itibarıyla tamamlanmıştır.

**20.01.2025**

**Kurumsal Yönetim Derecelendirme Sözleşmesinin Yenilenmesi**

Şirketimiz, kurumsal yönetim derecelendirme notunun yenilenmesi amacıyla, Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan "SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş." ile, 20 Ocak 2025 tarihinde 2 derecelendirme dönemi için sözleşme imzalamıştır.

**21.01.2025**

**Yurt Dışında Borçlanma Aracı Kupon Ödemesi**

**İlgili İhraç Tavanı Bilgileri**

|                          |                   |
|--------------------------|-------------------|
| Para Birimi              | : USD             |
| Tutar                    | : 750.000.000     |
| İhraç Tavanı Kıymet Türü | : Borçlanma Aracı |
| Satış Türü               | : Yurt Dışı Satış |
| Yurt İçi / Yurt Dışı     | : Yurt Dışı       |

**İhraç Edilecek Sermaye Piyasası Aracı Bilgileri**

|                                       |                       |
|---------------------------------------|-----------------------|
| Türü                                  | : Özel Sektör Tahvili |
| Vadesi                                | : 20.01.2029          |
| Vade (Gün Sayısı)                     | : 2.520               |
| Faiz Oranı Türü                       | : Sabit               |
| Faiz Oranı- Yıllık Basit (%)          | : 4,50                |
| Satış Şekli                           | : Yurt Dışı Satış     |
| Kurul Onay Tarihi                     | : 30.12.2021          |
| Satışın Tamamlanma Tarihi             | : 20.01.2022          |
| Vade Başlangıç Tarihi                 | : 20.01.2022          |
| Satışı Gerçekleştirilen Nominal Tutar | : 500.000.000         |
| İhraç Fiyatı                          | : 98,526              |
| Kupon Sayısı                          | : 14                  |
| Döviz Cinsi                           | : USD                 |



## Sermaye Piyasası Aracının İtfa Planı

| Kupon Sıra No                    | Ödeme Tarihi | Ödemesi Gerçekleştirildi mi? |
|----------------------------------|--------------|------------------------------|
| 1                                | 20.07.2022   | Evet                         |
| 2                                | 20.01.2023   | Evet                         |
| 3                                | 20.07.2023   | Evet                         |
| 4                                | 22.01.2024   | Evet                         |
| 5                                | 22.07.2024   | Evet                         |
| 6                                | 21.01.2025   | Evet                         |
| 7                                | 20.07.2025   |                              |
| 8                                | 20.01.2026   |                              |
| 9                                | 20.07.2026   |                              |
| 10                               | 20.01.2027   |                              |
| 11                               | 20.07.2027   |                              |
| 12                               | 20.01.2028   |                              |
| 13                               | 20.07.2028   |                              |
| 14                               | 20.01.2029   |                              |
| Anapara / Vade sonu Ödeme Tutarı | 20.01.2029   |                              |

**31.01.2025**

### Üst Yönetim Değişikliğine İlişkin Açıklama

CCI Mali İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi Erdi Kurşunoğlu, CCI'dan ayrılmaya karar vermiştir. Erdi Kurşunoğlu, CCI'ya katıldığı 2021 yılından bu yana önce Pakistan Finans Direktörü ve halihazırda Finans Direktörü (CFO) olarak, finans ekibimizi etkin bir şekilde yönetmiş olup güçlü kontrol yapısını oluşturma; doğru stratejik planlama ve yatırımlar; yatırımcılarla kaliteli iletişim ve tüm bunların sonucu olarak da güçlü finansal sonuçlar elde edilmesinde katkılar sağlamıştır.

CCI Yönetim Kurulu, Sn. Kurşunoğlu'nun ayrılmasının ardından 1 Mart 2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Sn. Çiçek Özgüneş'in CFO olarak atanmasına karar vermiştir. Sn. Özgüneş, halihazırda CCI'nın Türkiye operasyonu Finans Direktörü olarak çalışmaktadır.

Çiçek Özgüneş, kurumsal finans alanında geniş bilgi birikimine sahip 25 yıllık profesyonel deneyimi beraberinde getirmektedir. 2024'te Türkiye Finans Direktörü olarak atandığından bu yana Türkiye'de finansal strateji, operasyonel finans ve mevzuata uyum konularına yön vermektedir. Mevcut görevinden önce, kurumsal finansman ve yatırımcı ilişkileri alanlarında güçlü bir geçmişe sahip olan Özgüneş, 2020-2024 yılları arasında Yatırımcı İlişkileri ve Hazine Direktörü olarak CCI'da başarılı bir rol oynamıştır.

20 yıldır Anadolu Grubu'nun bir parçası olan Sn. Özgüneş, halka arz ve özel arzlar, sermaye yapılandırması, risk ve likidite yönetimi, kurumsal yönetim ve yatırımcı ilişkilerine odaklanarak borç ve öz sermaye piyasalarında stratejik girişimlere liderlik etmiştir. Sn. Özgüneş, iyi derecede İngilizce ve Almanca bilmektedir. Sn. Özgüneş, Boğaziçi Üniversitesi'nden MBA derecesi (2005) ve Marmara Üniversitesi Almanca İşletme Bölümü'nden lisans derecesi almıştır.

**10.02.2025**

### Yönetici Sorumluluk Sigortası Poliçesi yenilenmesi

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.2.8. sayılı maddesi hükmü uyarınca, Şirketimizin hali

hazırda var olan "Yönetici Sorumluluk Sigortası" poliçesi 25.000.000 ABD Doları teminat tutarı ile yenilenmiştir.

**04.03.2025**

#### **2024 Yılı Finansal Sonuçlarına Ait Değerlendirmeler**

Şirketimizin 01.01.2024 – 31.12.2024 dönemine ilişkin bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tabloları kamuya açıklanmış olup bu döneme ilişkin yatırımcı bilgi notuna Yatırımcı İlişkileri web sitesinden ulaşılabilir.

**04.03.2025**

#### **2025 Yılına Ait Beklentiler**

2024 yılı, Orta Doğu'da yaşanan gelişmelerin yansımalarına ek olarak yüksek enflasyon etkilerinin devam ettiği bir yıl oldu. Buna rağmen, aldığımız aksiyonlar ve pazar dinamiklerindeki göreceli iyileşme, özellikle yılın son çeyreğinde, ana pazarlarımız olan Türkiye ve Pakistan'da hacimlerin kademeli olarak toparlanmasını sağladı.

2024'te zorlu bir operasyonel ortamı geride bırakırken, 2025 yılında kontrol edebileceğimiz alanlara odaklanmaya devam edecek ve sürdürülebilir değer yaratma amacımıza bağlı kalacağız. Bu doğrultuda, ürünlerimiz için doğru fiyatlamayı önceliklendirerek hacim büyümesi sağlamaya, müşterilerimize dünya standartlarında saha uygulamaları sunmaya ve genel olarak operasyonel mükemmelliğe olan bağlılığımızı sürdürmeye odaklanacağız.

2025'e ilişkin hacim beklentilerimizi açıklamamızın ardından, hem raporlanan bazda hem de TMS 29 düzeltmeleri hariç olmak üzere NSG/ük ve FVÖK marjına ilişkin daha ayrıntılı beklentilerimizi sunuyoruz. Buna ek olarak, Bangladeş'i de 2025 hacim beklentilerimize dahil ettik. Daha önce açıkladığımız hacim beklentileri üzerinde sınırlı bir etkisi oldu. Dolayısıyla, önceki hacim beklentilerimizi korumaya devam ediyoruz. Bu ek bilgiler, finansal görünüm hakkında daha fazla netlik sunmakta ve paydaşlarımızla şeffaf iletişim kurma konusundaki kararlılığımızı göstermektedir.

Şirketimizin 2025 yılı için beklentileri raporlanan bazda aşağıdaki gibidir:

Satış Hacmi:

- Türkiye'de düşük-orta-tek haneli satış hacmi büyümesi
- Uluslararası operasyonlarda orta-yüksek-tek-haneli satış hacmi büyümesi

TMS 29'a göre hazırlanan mali tablolara göre, yatay FVÖK marjı ile orta-tek-haneli NSG/ük büyümesi öngörüyoruz.

Enflasyon muhasebesi etkisi hariç tutulduğunda, kur etkisinden arındırılmış NSG/ük'da düşük yirmili yüzdelerde büyüme öngörüyoruz.

Maliyet enflasyonunu ve fiyat erişilebilirliğini dengeleyen yerel para birimi cinsinden fiyat artışları, hacim büyümesini teşvik ederken FVÖK marjı üzerinde hafif bir baskı oluşturabilir.

**04.03.2025**

#### **Kar Payı Dağıtım Teklifi**

Şirketimizin SPK muhasebe standartlarına göre hazırlanmış konsolide finansal tablolarına göre 2024 mali yılı net dönem kârı 14.813.376.000,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Yasal mükellefiyetler düşüldükten sonra, tamamı 2024 yılı net dönem kârından karşılanmak üzere toplam brüt 3.000.099.877,06 TL'nin 26 Mayıs 2025 tarihinden itibaren ortaklara dağıtılması ve 2024 yılı net dönem kârından kalan kısmın olağanüstü yedek olarak Şirketimiz bünyesinde bırakılması için Yönetim Kurulumuz, Genel Kurul'a teklifte bulunulmasına karar vermiştir. Yönetim Kurulu'nun yukarıda bahsedilen kâr dağıtım teklifinin Genel Kurul'da onaylanması durumunda, Şirketimizce

2024 net dönem kârından tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilcilik aracılığı ile kâr payı elde eden dar mükellef kurumlara 1 TL nominal değerde olan 100 adet hisse senedi karşılığında 1,0722 TL brüt (1,0722 TL net), diğer hissedarlara ise 1,0722 TL brüt (0,91137 TL net) nakit temettü ödemesi yapılacaktır.

Yönetim Kurulumuzun ilgili teklifi çerçevesinde düzenlenen Coca-Cola İçecek A.Ş. 2024 yılı kâr dağıtım tablosu ve dağıtılan kâr payı oranı hakkında bilgi tablosu özel durum açıklamasında sunulmaktadır.

**04.03.2025**

#### **Kurumsal Yönetim Uyum Raporu**

2024 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu yayınlanmıştır. İlgili rapora Yatırımcı İlişkileri web sitesi ve Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden ulaşılabilir.

**04.03.2025**

#### **Kurumsal Yönetim Bilgi Formu**

2024 yılı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu yayınlanmıştır. İlgili rapora Yatırımcı İlişkileri web sitesi ve Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden ulaşılabilir.

**04.03.2025**

#### **2024 Entegre Faaliyet Raporu**

2024 yılı Entegre Faaliyet raporumuz şirketimiz internet sitesine yüklenmiştir.

**12.03.2025**

#### **2024 Sürdürülebilirlik Uyum Raporu**

2024 yılı Sürdürülebilirlik Uyum Raporu yayınlanmıştır. İlgili rapora Yatırımcı İlişkileri web sitesi ve Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden ulaşılabilir.

**13.03.2025**

#### **Bağımsız Denetim Kuruluşunun Belirlenmesi**

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu düzenlemelerine uygun olarak, yönetim kurulumuzun 12.03.2025 tarihli kararı ile Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak, Şirketimizin 2025 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetimi ile Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından sürdürülebilirlik alanında bağımsız denetim faaliyeti göstermek üzere yetkilendirilmesi şartı ile KGK tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na uygun olarak hazırlanacak açıklamaların zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimi dâhil ancak bununla sınırlı olmamak üzere ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri de yürütmek ve 2024 ve 2025 yılları hesap dönemlerinde sürdürülebilirlik raporlarının güvence denetimini yapmak üzere PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesine karar verilmiş olup, bu seçim genel kurulun onayına sunulacaktır. PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin, KGK'nın 18.02.2025 tarihli kararı ile sürdürülebilirlik alanında bağımsız denetim faaliyeti göstermek üzere yetkilendirilmiştir.

**13.03.2025**

#### **Genel Kurul Çağrısı**

Şirketimiz Yönetim Kurulu, Şirketimiz Pay Sahipleri'nin Türk Ticaret Kanunu (TTK) uyarınca ilanlı olarak Ek'deki davet ilan metninde yer alan gündem maddelerini görüşmek üzere 8 Nisan 2025 günü saat 11:00'da Dudullu OSB Mah. Deniz Feneri Sok. No:4 Ümraniye 34776 İstanbul adresinde 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'na davet edilmesine ve T.C.Ticaret Bakanlığı'na başvurularak Bakanlık Temsilcisi davet edilmesine ve gerekli diğer yasal işlemlerin yerine getirilmesine karar vermiştir.

**20.03.2025**

**TL Bono İhracının Tamamlanması**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 05.12.2024 tarih ve 62/1860 sayılı kararıyla onaylanan Şirketimiz 5.000.000.000 TL borçlanma aracı ihraç limiti kapsamında, yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 363 gün vadeli, değişken faizli, 3 ayda bir kupon ödemeli, 18.03.2026 itfa tarihli, TRFCOLA32615 ISIN kodlu özel sektör tahvili için talep toplama işlemi gerçekleştirilmiş ve ihraç tutarı toplam nominal 1.600.000.000 TL olarak kesinleşmiştir. Satış işlemi 19.03.2025 tarihinde tamamlanmış olup, işlemin takası 20.03.2025 tarihinde olmuştur. Bu işleme İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir.

**21.03.2025**

**İlişkili Taraf İşlemleri Raporu Sonucu**

2025 yılında, Şirketimizin kamuya açıklanan 2024 yılı finansal tablolarında yer alan satışların maliyeti veya hasılatın %10'una veya daha fazlasına ulaşması öngörülen şirket ve bağlı ortaklıklar ile ilişkili tarafları arasındaki yaygın veya süreklilik arz eden işlemlerin şartlarına ve piyasa koşulları ile karşılaştırılmalarına ilişkin olarak düzenlenen raporun sonuç bölümü aşağıda yer almaktadır: "Sermaye Piyasası Kurulunun II.17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim" tebliği uyarınca, şirketimizin Kamuya açıklanan 2024 yıllık finansal tablolarında yer alan satışların maliyeti veya hasılatın %10'una veya daha fazlasına 2025 yılı içinde ulaşması öngörülen Şirketimiz ile The Coca-Cola Export Corporation ile bu şirketin iştirakleri ve bağlı ortaklığımız Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş. arasında yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili Bağımsız Denetim Kuruluşuna yaptırılan çalışma da dikkate alınarak, ilgili tebliğin 10. maddesinin 3.fıkrasında yer alan hususlar çerçevesinde yapılan değerlendirmede; Şirketimizin 2025 yılında ilişkili şirketleri The Coca-Cola Export Corporation ile bu şirketin iştiraklerinden yapılması öngörülen hammadde alımları ile Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş.'ye yapılması öngörülen satışlarının işlem koşullarının önceki yıllarla uyumlu ve piyasa şartları ile karşılaştırıldığında piyasa koşullarına uygun gerçekleşeceği kanaatine varılmıştır.

**26.03.2025**

**TRSCOLA92612 ISIN Kodlu Tahvilin 2. Kupon Faiz Oranının Belirlenmesi**

TRSCOLA92612 ISIN kodlu özel sektör tahvilinin 2. kupon ödemesine ilişkin dönemsel faiz oranı %12,1152 olarak belirlenmiştir.

**26.03.2025**

**TRSCOLA92612 ISIN Kodlu Tahvilin 2. Kupon Ödemesi**

**İlgili İhraç Tavanı Bilgileri**

|                          |                               |
|--------------------------|-------------------------------|
| Para Birimi              | : TRY                         |
| Tutar                    | : 3.000.000.000               |
| İhraç Tavanı Kıymet Türü | : Borçlanma Aracı             |
| Satış Türü               | : Nitelikli Yatırımcıya Satış |
| Yurt İçi / Yurt Dışı     | : Yurt İçi                    |

**İhraç Edilecek Sermaye Piyasası Aracı Bilgileri**

|        |                       |
|--------|-----------------------|
| Türü   | : Özel Sektör Tahvili |
| Vadesi | : 25.09.2026          |

Vade (Gün Sayısı) : 730

Faiz Oranı Türü : Değişken

Değişken Faiz Referansı : TLREF

Ek Getiri (%) : 0,90

Satış Şekli : Nitelikli Yatırımcıya Satış

Tertip İhraç Belgesi Onay Tarihi : 07.12.2023

Satışın Tamamlanma Tarihi : 24.09.2024

Vade Başlangıç Tarihi : 25.09.2024

Satışı Gerçekleştirilen Nominal Tutar : 935.000.000

İhraç Fiyatı : 1

Kupon Sayısı : 8

Döviz Cinsi : TRY

#### Sermaye Piyasası Aracının İtfa Planı

| Kupon Sıra No                   | Ödeme Tarihi | Kayıt Tarihi * | Yatırımcı Hesaplarına Ödenme Tarihi | Faiz Oranı - Dönemsel (%) | Faiz Oranı - Yıllık Basit (%) | Faiz Oranı - Yıllık Bileşik (%) | Ödeme Tutarı | Döviz Kuru | Ödemesi Gerçekleştirildi mi? |
|---------------------------------|--------------|----------------|-------------------------------------|---------------------------|-------------------------------|---------------------------------|--------------|------------|------------------------------|
| 1                               | 25.12.2024   | 24.12.2024     | 25.12.2024                          | 13,2819                   | 53,2736                       | 64,9063                         | 124.185.765  |            | Evet                         |
| 2                               | 26.03.2025   | 25.03.2025     | 26.03.2025                          | 12,1152                   | 48,5939                       | 58,199                          | 113.277.120  |            | Evet                         |
| 3                               | 25.06.2025   | 24.06.2025     | 25.06.2025                          |                           |                               |                                 |              |            |                              |
| 4                               | 24.09.2025   | 23.09.2025     | 24.09.2025                          |                           |                               |                                 |              |            |                              |
| 5                               | 24.12.2025   | 23.12.2025     | 24.12.2025                          |                           |                               |                                 |              |            |                              |
| 6                               | 25.03.2026   | 24.03.2026     | 25.03.2026                          |                           |                               |                                 |              |            |                              |
| 7                               | 24.06.2026   | 23.06.2026     | 24.06.2026                          |                           |                               |                                 |              |            |                              |
| 8                               | 25.09.2026   | 24.09.2026     | 25.09.2026                          |                           |                               |                                 |              |            |                              |
| Anapara / Vadesonu Ödeme Tutarı | 25.09.2026   | 24.09.2026     | 25.09.2026                          |                           |                               |                                 |              |            |                              |

\* Hak sahiplerinin belirlendiği tarih.

**27.03.2025**

**Borçlanma Aracı Kupon Ödemesi**

**İlgili İhraç Tavanı Bilgileri**

Para Birimi : TRY  
Tutar : 2.000.000.000  
İhraç Tavanı Kıymet Türü : Borçlanma Aracı  
Satış Türü : Nitelikli Yatırımcıya Satış  
Yurt İçi / Yurt Dışı : Yurt İçi

**İhraç Edilecek Sermaye Piyasası Aracı Bilgileri**

Türü : Özel Sektör Tahvili  
Vadesi : 01.10.2025  
Vade (Gün Sayısı) : 734  
Faiz Oranı Türü : Sabit  
Faiz Oranı-Yıllık Basit (%) : 47,00  
Satış Şekli : Nitelikli Yatırımcıya Satış  
Tertip İhraç Belgesi Onay Tarihi : 20.09.2023  
Satışın Tamamlanma Tarihi : 28.09.2023  
Vade Başlangıç Tarihi : 28.09.2023  
Satışı Gerçekleştirilen Nominal Tutar : 2.000.000.000  
İhraç Fiyatı : 1  
Kupon Sayısı : 8  
Döviz Cinsi : TRY

**Sermaye Piyasası Aracının İtfa Planı**

| Kupon Sıra No                   | Ödeme Tarihi | Ödemesi Gerçekleştirildi mi? |
|---------------------------------|--------------|------------------------------|
| 1                               | 28.12.2023   | Evet                         |
| 2                               | 28.03.2024   | Evet                         |
| 3                               | 27.06.2024   | Evet                         |
| 4                               | 26.09.2024   | Evet                         |
| 5                               | 26.12.2024   | Evet                         |
| 6                               | 27.03.2025   | Evet                         |
| 7                               | 26.06.2025   |                              |
| 8                               | 01.10.2025   |                              |
| Anapara / Vadesonu Ödeme Tutarı | 01.10.2025   |                              |

**08.04.2025**

**2023 Yılı Olağan Genel Kurul Sonuçları**

Şirketimizin 8 Nisan 2025 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda;

1. Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca hazırlanan 2024 yılı Finansal Tabloları ve Entegre Faaliyet Raporu onaylanmıştır.
2. Yönetim Kurulu üyeleri 2024 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmişlerdir.
3. Şirketimizin SPK muhasebe standartlarına göre hazırlanmış konsolide finansal tablolarına göre 2024 mali yılı net dönem kârı 14.813.376.000,00-TL olarak gerçekleşmiştir. Yasal mükellefiyetler düşüldükten sonra, tamamı 2024 yılı net dönem kârından karşılanmak üzere toplam brüt 3.000.099.877,06-TL'nin 26 Mayıs 2025 tarihinden itibaren ortaklara dağıtılması ve 2024 yılı net dönem kârından kalan kısmın olağanüstü yedek olarak Şirketimiz bünyesinde bırakılması önerisi onaylanmıştır.
4. Yönetim Kurulu üyeliklerine 2025 yılı faaliyetlerini görüşmek amacıyla toplanacak Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere 1 yıl müddetle Kamilhan Süleyman Yazıcı, İlhan Murat Özgel, Talip Altuğ Aksoy, İbrahim İzzet Özilhan, Sadettin Ahmet Bilgiç, Burak Başarır, Mehmet Hurşit Zorlu, Rasih Engin Akçakoca, Lale Develioğlu (Bağımsız), Prof. Dr. Barış Tan (Bağımsız), İlhami Koç (Bağımsız) ve Emin Ethem Kutucular'ın (Bağımsız), seçilmelerine karar verilmiştir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin her birine yıllık toplam brüt 2.700.000,00-TL ücret ödenmesine karar verilmiştir.
5. 2025 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetimi ile Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından sürdürülebilirlik bağımsız denetim faaliyeti göstermek üzere yetkilendirilmesi şartı ile KGK tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na uygun olarak hazırlanacak açıklamaların zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimi dâhil ancak bununla sınırlı olmamak üzere ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçiminin onaylanmasına karar verilmiştir.
6. 2024 yılı içinde Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı'na (vergiden muaf vakıf) 92.218.261-TL, diğer kamuya yararlı dernekler ile vergiden muaf vakıflara ise 1.196.072-TL bağışta bulunduğu ortakların bilgisine sunulmuştur.
7. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde, Şirketimiz tarafından olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla 3. kişiler lehine verilmiş teminat, rehin, ipotek ve kefalet olmadığı ve buna bağlı olarak Şirket'in elde etmiş olduğu gelir veya menfaat bulunmadığı hususunda ortaklara bilgi verilmiştir.
8. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin Ek-1'inin 1.3.6 sayılı ilkesine göre "Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarının, ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ve/veya ortaklığın veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi durumunda; söz konusu işlemler, genel kurulda konuya ilişkin ayrıntılı bilgi verilmek üzere ayrı bir gündem maddesi olarak genel kurul gündemine alınır ve genel kurul tutanağına işlenir." Genel Kurul'a 2024 yılında bu nitelikte bir işlem olmadığı bilgisi verilmiştir.
9. Yönetim Kurulu Üyelerine, TTK'nın "Şirketle işlem yapma, şirkete borçlanma yasağı" başlıklı 395 ve "Rekabet Yasağı" başlıklı 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilmeleri konusunda izin verilmiştir.



**08.04.2025**

**Olağan Genel Kurul Toplantısında Onaylanan Kar Dağıtım Teklifi**

Şirketimizin SPK muhasebe standartlarına göre hazırlanmış konsolide finansal tablolarına göre 2024 mali yılı net dönem kârı 14.813.376.000,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Yasal mükellefiyetler düşüldükten sonra, tamamı 2024 yılı net dönem kârından karşılanmak üzere toplam brüt 3.000.099.877,06 TL'nin 26 Mayıs 2025 tarihinden itibaren ortaklara dağıtılması ve 2024 yılı net dönem kârından kalan kısmın olağanüstü yedek olarak Şirketimiz bünyesinde bırakılmasına ilişkin şirketimiz Yönetim Kurulu kararı, Genel Kurul'da onaylanmıştır. Şirketimiz 2024 net dönem kârından tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilcilik aracılığı ile kâr payı elde eden dar mükellef kurumlara 1 TL nominal değerinde olan 100 adet hisse senedi karşılığında 1,0722 TL brüt (1,0722 TL net), diğer hissedarlara ise 1,0722 TL brüt (0,91137 TL net) nakit temettü ödemesi yapılacaktır.

**25.04.2025**

**TL Bono İhracının Tamamlanması**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 05.12.2024 tarih ve 62/1860 sayılı kararıyla onaylanan Şirketimiz 5.000.000.000 TL borçlanma aracı ihraç limiti kapsamında, yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 364 gün vadeli, değişken faizli, 3 ayda bir kupon ödemeli, 24.04.2026 itfa tarihli, TRFCOLA42614 ISIN kodlu özel sektör tahvili için talep toplama işlemi gerçekleştirilmiş ve ihraç tutarı toplam nominal 1.650.000.000 TL olarak kesinleşmiştir. Satış işlemi 24.04.2025 tarihinde tamamlanmış olup, işlemin takası 25.04.2025 tarihinde olmuştur. Bu işleme İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir.

**25.04.2025**

**2024 Yılı Olağan Genel Kurul Sonuçlarının Tescili**

Şirketimizin 8 Nisan 2025 tarihinde gerçekleşen 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 25 Nisan 2025 tarihinde tescil edilmiştir.

**25.04.2025**

**Yönetim Kurulu Üyeleri Görev Dağılımı**

Coca-Cola İçecek A.Ş.'nin 18 Nisan 2025 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla yapılan görev dağılımında;

1. Sn. Kamilhan Süleyman Yazıcı'nın "Yönetim Kurulu Başkanı", Sn. İlhan Murat Özgel'in, "Yönetim Kurulu Başkan Vekili",
2. Sn. Emin Ethem Kutucular'ın "Denetim Komitesi Başkanı", Sn. Barış Tan'ın "Denetim Komitesi Üyesi",
3. Sn. İlhami Koç'un "Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı", Sn. Talip Altuğ Aksoy, Sn. İbrahim İzzet Özilhan, Sn. Sadettin Ahmet Bilgiç, Sn. Mehmet Hurşit Zorlu, Sn. Rasih Engin Akçakoca, Sn. Esel Yıldız Çekin ve Sn. Burak Berki'nin "Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri",
4. Sn. Lale Develioğlu'nun "Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı", Sn. İbrahim İzzet Özilhan, Sn. Sadettin Ahmet Bilgiç, Sn. Burak Başarır ve Sn. Emin Ethem Kutucular'ın "Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri"
5. Sn. Barış Tan'ın "Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı", Sn. İbrahim İzzet Özilhan, Sn. Sadettin Ahmet Bilgiç, Sn. Burak Başarır ve Sn. Lale Develioğlu'nun "Sürdürülebilirlik Komitesi Üyeleri"

olarak atanmalarına karar verilmiştir.



**28.04.2025**

**Borçlanma Aracı Kupon Ödemesi ve İtfası**

Yurt içinde ihraç edilen 1.065.000.000 TL tutarındaki 272 gün vadeli, basit %50.50 faizli ve 28.04.2025 terminli tahvilin kupon ödemesi ve itfası bugün itibarıyla tamamlanmıştır.

**06.05.2024**

**2025 Yılı 1. Çeyrek Dönemi Finansal Sonuçlarına Ait Değerlendirmeler**

Şirketimizin 01.01.2025 – 31.03.2025 dönemine ilişkin bağımsız denetimden geçmemiş konsolide finansal tabloları bugün kamuya açıklanmış olup bu döneme ilişkin yatırımcı bilgi notuna Yatırımcı İlişkileri web sitemizden ulaşılabilir.

**22.05.2025**

**Tahvil İhracının Tamamlanması**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 05.12.2024 tarih ve 62/1860 sayılı kararıyla onaylanan Şirketimiz 5.000.000.000 TL borçlanma aracı ihraç limiti kapsamında, yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 364 gün vadeli, değişken faizli, 3 ayda bir kupon ödemeli, 21.05.2026 itfa tarihli, TRFCOLA52613 ISIN kodlu özel sektör tahvili için talep toplama işlemi gerçekleştirilmiş ve ihraç tutarı toplam nominal 1.000.000.000 TL olarak kesinleşmiştir. Satış işlemi 21.05.2025 tarihinde tamamlanmış olup, işlemin takası 22.05.2025 tarihinde olmuştur. Bu işleme Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. aracılık etmiştir.

**02.06.2025**

**Yurt İçinde Borçlanma Aracı İhracına İlişkin Yönetim Kurulu Kararı**

Şirketimiz, önümüzdeki dönemdeki genel kurumsal ihtiyaçlarının finanse edilmesi amacıyla çeşitli borçlanma araçlarının ihracı konusunu değerlendirmektedir. Bu kapsamda, Coca-Cola İçecek A.Ş. Yönetim Kurulu, 2 Haziran 2025 tarihinde alınan karar ile 10.000.000.000 Türk Lirası (On Milyar Türk Lirası) ve 2 yıl vadeye kadar farklı vadelerde ve ihraç tutarı, maliyeti, vadesi, zamanlaması, satış yeri gibi ihraç esas ve koşulları ihraç tarihindeki piyasa koşullarına göre belirlenecek tahvillerin ve/veya finansman bonolarının ("Tahvil" ve/veya "Finansman Bonosu") ihraç edilebilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") başvuruda bulunulması ve SPK'nın ihraç onay tarihinden itibaren 1 yıllık dönem içerisinde bir veya birden fazla tertipler halinde yurt içinde, halka arz edilmeksizin, tahsisli olarak ve/veya nitelikli yatırımcılara ihraç edilmesi ve satılması için şirket yönetimini yetkilendirmiştir.

**10.06.2025**

**Fitch Ratings Kredi Derecelendirme Notu**

Fitch Ratings ("Fitch"), Coca-Cola İçecek'in ("CCI") Yabancı Para Cinsinden Uzun Vadeli Temerrüt Derecelendirmesi Notunu 'BBB', görünümü ise 'Durağan' olarak teyit etti.

Fitch aynı zamanda, Yerli Para Cinsinden Uzun Vadeli Temerrüt Derecesi Notu ile Uzun Vadeli Birincil Teminatsız Derecelendirme Notunu 'BBB' seviyesinde tutarak Ulusal Kredi notu ise en yüksek derece olan "AAA (tur)" olarak teyit etti.

Notun teyit edilmesi, genişleme planının güçlü bir şekilde uygulanması, devam eden güçlü faaliyet karlılığı ve Net Satış Gelirleri & FAVÖK büyümesinin bir sonucudur. Bu durum, CCI'nın ana pazarlarındaki lider konumu, meşrubat sektörünün esnek yapısı ve CCI'nın güçlü sermaye yapısı ile desteklenmektedir. CCI'nın kredi notu, Fitch'in metodolojileri arasında yer alan Ana Ortaklık - Bağlı Ortaklık Bağlantı Kriterleri doğrultusunda ana ortağı The Coca-Cola Company'nin (TCCC; NR) stratejik desteğinden de olumlu etkilenmektedir.

**10.06.2025**

**Rekabet Kurulu Soruşturması**

Rekabet Kurulu tarafından bağlı ortaklığımız olan Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş. (CCSD) hakkında 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4. ve 6. maddesinin ihlal edilip edilmediğinin tespitine yönelik olarak ilgili Kanunun 41. maddesi uyarınca soruşturma açılmasına karar verilmiştir.

Bilindiği üzere Rekabet Kurulu tarafından soruşturma açılması, soruşturmaya konu teşebbüslerin 4054 sayılı Kanunu ihlal ettikleri, Kanun kapsamında ceza yaptırımı ile karşı karşıya kaldıkları veya kalacakları şeklinde yorumlanamaz. Konu hakkındaki gelişmeler Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde gerektiğinde kamuoyu ile paylaşılacaktır.

**18.06.2025**

**JCR Ratings Kredi Derecelendirme Notu**

Kredi derecelendirme kuruluşu JCR Eurasia Rating (JCR-ER), Coca-Cola İçecek A.Ş. ("CCI") 'nin uzun vadeli ulusal notunu en yüksek not seviyesi olan "AAA (tr)", kısa vadeli ulusal notunu yine en yüksek not seviyesi olan "J1+ (tr)", görünümünü ise "durağan" olarak teyit etmiştir.

CCI'nın uzun vadeli, yabancı ve yerli para cinsinden uluslararası notları "BBB", görünümüleri ise "durağan" olarak teyit edilmiştir.

JCR Eurasia Rating, Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş.'nin uzun vadeli ulusal notunu en yüksek not seviyesi olan "AAA (tr)", kısa vadeli ulusal notunu yine en yüksek not seviyesi olan "J1+ (tr)", görünümünü ise "durağan" olarak teyit etmiştir.

Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş.'nin uzun vadeli, yabancı ve yerli para cinsinden uluslararası notları "BBB-", görünümüleri ise "durağan" olarak teyit edilmiştir.

**18.06.2025**

**TRFCOLA32615 ISIN Kodlu Tahvilin 1. Kupon Faiz Oranının Belirlenmesi**

TRFCOLA32615 ISIN kodlu özel sektör tahvilinin 1. kupon ödemesine ilişkin dönemsel faiz oranı %12,7609 olarak belirlenmiştir.

**19.06.2025**

**TRFCOLA32615 ISIN Kodlu Tahvilin 1. Kupon Ödemesi**

**İlgili İhraç Tavanı Bilgileri**

|                          |                               |
|--------------------------|-------------------------------|
| Para Birimi              | : TRY                         |
| Tutar                    | : 5.000.000.000               |
| İhraç Tavanı Kıymet Türü | : Borçlanma Aracı             |
| Satış Türü               | : Nitelikli Yatırımcıya Satış |
| Yurt İçi / Yurt Dışı     | : Yurt İçi                    |

**İhraç Edilecek Sermaye Piyasası Aracı Bilgileri**

|        |                    |
|--------|--------------------|
| Türü   | : Finansman Bonosu |
| Vadesi | : 18.03.2026       |

Vade (Gün Sayısı) : 363  
Faiz Oranı Türü : Değişken  
Değişken Faiz Referansı : TLREF  
Ek Getiri (%) : 0,50  
Satış Şekli : Nitelikli Yatırımcıya Satış  
Tertip İhraç Belgesi Onay Tarihi : 05.12.2024  
Satışın Tamamlanma Tarihi : 19.03.2025  
Vade Başlangıç Tarihi : 20.03.2025  
Satışı Gerçekleştirilen Nominal Tutar : 1.600.000.000  
İhraç Fiyatı : 1  
Kupon Sayısı : 4  
Döviz Cinsi : TRY

#### Sermaye Piyasası Aracının İtfa Planı

| Kupon Sıra No                   | Ödeme Tarihi | Kayıt Tarihi * | Yatırımcı Hesaplarına Ödenme Tarihi | Faiz Oranı - Dönemsel (%) | Faiz Oranı - Yıllık Basit (%) | Faiz Oranı - Yıllık Bileşik (%) | Ödeme Tutarı | Döviz Kuru | Ödemesi Gerçekleştirildi mi? |
|---------------------------------|--------------|----------------|-------------------------------------|---------------------------|-------------------------------|---------------------------------|--------------|------------|------------------------------|
| 1                               | 19.06.2025   | 18.06.2025     | 19.06.2025                          | 12,7609                   | 51,1838                       | 61,8852                         | 204.174.400  |            | Evet                         |
| 2                               | 18.09.2025   | 17.09.2025     | 18.09.2025                          |                           |                               |                                 |              |            |                              |
| 3                               | 17.12.2025   | 16.12.2025     | 17.12.2025                          |                           |                               |                                 |              |            |                              |
| 4                               | 18.03.2026   | 17.03.2026     | 18.03.2026                          |                           |                               |                                 |              |            |                              |
| Anapara / Vadesonu Ödeme Tutarı | 18.03.2026   | 17.03.2026     | 18.03.2026                          |                           |                               |                                 |              |            |                              |

#### 23.06.2025

##### Yatırımcı Günü Sunumları

Şirketimiz, Anadolu Grubu Holding ve grup şirketleriyle birlikte 23 Haziran 2025 tarihinde Londra'da bir yatırımcı günü düzenlemektedir. Bu kapsamda etkinlikte yapılacak sunum şirketimizin kurumsal internet sitesinde yayınlanmıştır.

#### 24.06.2025

##### TRSCOLA92612 ISIN Kodlu Tahvilin 3. Kupon Faiz Oranının Belirlenmesi

TRSCOLA92612 ISIN kodlu özel sektör tahvilinin 3. kupon ödemesine ilişkin dönemsel faiz oranı %12,8806 olarak belirlenmiştir.

#### 24.06.2025

##### Yurt İçinde Borçlanma Aracı İhracına İlişkin SPK Başvurusu

02.06.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararını takiben yapılan özel durum açıklamasında, Şirketimiz Yönetim Kurulunun yurtiçinde 10.000.000.000.- TL (On Milyar Türk Lirası) ve 2 yıl vadeye kadar tahvillerin ve/veya finansman bonolarının ("Tahvil" ve/veya "Finansman Bonosu") ihraç edilmesi hususunda karar aldığı ve bu kapsamda Sermaye Piyasası Kurulu'na ihraç belgesinin/belgelerinin onaylanması talebiyle başvuru yapılması için Şirket yönetiminin yetkilendirildiği bildirilmişti. Bu hususta Sermaye Piyasası Kurulu'na 24.06.2025 tarihinde başvuru yapılmıştır.

**25.06.2025**

**TRSCOLA92612 ISIN Kodlu Tahvilin 3. Kupon Ödemesi**

**İlgili İhraç Tavanı Bilgileri**

|                          |                               |
|--------------------------|-------------------------------|
| Para Birimi              | : TRY                         |
| Tutar                    | : 3.000.000.000               |
| İhraç Tavanı Kıymet Türü | : Borçlanma Aracı             |
| Satış Türü               | : Nitelikli Yatırımcıya Satış |
| Yurt İçi / Yurt Dışı     | : Yurt İçi                    |

**İhraç Edilecek Sermaye Piyasası Aracı Bilgileri**

|                                       |                               |
|---------------------------------------|-------------------------------|
| Türü                                  | : Özel Sektör Tahvili         |
| Vadesi                                | : 25.09.2026                  |
| Vade (Gün Sayısı)                     | : 730                         |
| Faiz Oranı Türü                       | : Değişken                    |
| Değişken Faiz Referansı               | : TLREF                       |
| Ek Getiri (%)                         | : 0,90                        |
| Satış Şekli                           | : Nitelikli Yatırımcıya Satış |
| Tertip İhraç Belgesi Onay Tarihi      | : 07.12.2023                  |
| Satışın Tamamlanma Tarihi             | : 24.09.2024                  |
| Vade Başlangıç Tarihi                 | : 25.09.2024                  |
| Satışı Gerçekleştirilen Nominal Tutar | : 935.000.000                 |
| İhraç Fiyatı                          | : 1                           |
| Kupon Sayısı                          | : 8                           |
| Döviz Cinsi                           | : TRY                         |

**Sermaye Piyasası Aracının İtfa Planı**

| Kupon Sıra No | Ödeme Tarihi | Kayıt Tarihi * | Yatırımcı Hesaplarına Ödenme Tarihi | Faiz Oranı - Dönemsel (%) | Faiz Oranı - Yıllık | Faiz Oranı - Yıllık | Ödeme Tutarı | Döviz Kuru | Ödemesi Gerçekleştirildi mi? |
|---------------|--------------|----------------|-------------------------------------|---------------------------|---------------------|---------------------|--------------|------------|------------------------------|
|---------------|--------------|----------------|-------------------------------------|---------------------------|---------------------|---------------------|--------------|------------|------------------------------|

|                                          |            |            |            |         | Basit<br>(%) | Bileşik<br>(%) |             |  |      |
|------------------------------------------|------------|------------|------------|---------|--------------|----------------|-------------|--|------|
| 1                                        | 25.12.2024 | 24.12.2024 | 25.12.2024 | 13,2819 | 53,2736      | 64,9063        | 124.185.765 |  | Evet |
| 2                                        | 26.03.2025 | 25.03.2025 | 26.03.2025 | 12,1152 | 48,5939      | 58,199         | 113.277.120 |  | Evet |
| 3                                        | 25.06.2025 | 24.06.2025 | 25.06.2025 | 12,8806 | 51,6639      | 62,5756        | 120.433.610 |  | Evet |
| 4                                        | 24.09.2025 | 23.09.2025 | 24.09.2025 |         |              |                |             |  |      |
| 5                                        | 24.12.2025 | 23.12.2025 | 24.12.2025 |         |              |                |             |  |      |
| 6                                        | 25.03.2026 | 24.03.2026 | 25.03.2026 |         |              |                |             |  |      |
| 7                                        | 24.06.2026 | 23.06.2026 | 24.06.2026 |         |              |                |             |  |      |
| 8                                        | 25.09.2026 | 24.09.2026 | 25.09.2026 |         |              |                |             |  |      |
| Anapara /<br>Vadesonu<br>Ödeme<br>Tutarı | 25.09.2026 | 24.09.2026 | 25.09.2026 |         |              |                |             |  |      |

\* Hak sahiplerinin belirlendiği tarih.

**26.06.2025**

### **Borçlanma Aracı Kupon Ödemesi**

#### **İlgili İhraç Tavanı Bilgileri**

|                          |                               |
|--------------------------|-------------------------------|
| Para Birimi              | : TRY                         |
| Tutar                    | : 2.000.000.000               |
| İhraç Tavanı Kıymet Türü | : Borçlanma Aracı             |
| Satış Türü               | : Nitelikli Yatırımcıya Satış |
| Yurt İçi / Yurt Dışı     | : Yurt İçi                    |

#### **İhraç Edilecek Sermaye Piyasası Aracı Bilgileri**

|                                       |                               |
|---------------------------------------|-------------------------------|
| Türü                                  | : Özel Sektör Tahvili         |
| Vadesi                                | : 01.10.2025                  |
| Vade (Gün Sayısı)                     | : 734                         |
| Faiz Oranı Türü                       | : Sabit                       |
| Faiz Oranı-Yıllık Basit (%)           | : 47,00                       |
| Satış Şekli                           | : Nitelikli Yatırımcıya Satış |
| Tertip İhraç Belgesi Onay Tarihi      | : 20.09.2023                  |
| Satışın Tamamlanma Tarihi             | : 28.09.2023                  |
| Vade Başlangıç Tarihi                 | : 28.09.2023                  |
| Satışı Gerçekleştirilen Nominal Tutar | : 2.000.000.000               |
| İhraç Fiyatı                          | : 1                           |
| Kupon Sayısı                          | : 8                           |
| Döviz Cinsi                           | : TRY                         |

#### **Sermaye Piyasası Aracının İtfa Planı**

| Kupon Sıra No                   | Ödeme Tarihi | Ödemesi Gerçekleştirildi mi? |
|---------------------------------|--------------|------------------------------|
| 1                               | 28.12.2023   | Evet                         |
| 2                               | 28.03.2024   | Evet                         |
| 3                               | 27.06.2024   | Evet                         |
| 4                               | 26.09.2024   | Evet                         |
| 5                               | 26.12.2024   | Evet                         |
| 6                               | 27.03.2025   | Evet                         |
| 7                               | 26.06.2025   | Evet                         |
| 8                               | 01.10.2025   |                              |
| Anapara / Vadesonu Ödeme Tutarı | 01.10.2025   |                              |

## BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ GELİŞMELER

**01.07.2025**

### CCI Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Sermaye Piyasasında Derecelendirme Faaliyeti ve Derecelendirme Kuruluşlarına İlişkin Esaslar Tebliği kapsamında SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (SAHA) tarafından hazırlanan dönemsel revizyon çalışması tamamlanmıştır. 10,00 üzerinden yapılan değerlendirmede, Coca-Cola İçecek A.Ş.'nin (CCI) Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 9,50 olarak teyit edilmiştir.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu, SPK'nın konuya ilişkin ilke kararı çerçevesinde farklı şekilde ağırlıklandırılmış dört ana başlık altında yapılan değerlendirme sonucu belirlenmiştir. Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notumuzun ana başlıklar itibarıyla dağılımı aşağıda verilmektedir:

| Ana Başlıklar                  | Ağırlık     | Alınan Not   |
|--------------------------------|-------------|--------------|
| Pay Sahipleri                  | %25         | 89,37        |
| Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık | %25         | 99,01        |
| Menfaat Sahipleri              | %15         | 99,48        |
| Yönetim Kurulu                 | %35         | 94,32        |
| <b>TOPLAM</b>                  | <b>%100</b> | <b>95,03</b> |

**21.07.2025**

### Yurt Dışında Borçlanma Aracı Kupon Ödemesi

#### İlgili İhraç Tavanı Bilgileri

|                          |                   |
|--------------------------|-------------------|
| Para Birimi              | : USD             |
| Tutar                    | : 750.000.000     |
| İhraç Tavanı Kıymet Türü | : Borçlanma Aracı |
| Satış Türü               | : Yurt Dışı Satış |
| Yurt İçi / Yurt Dışı     | : Yurt Dışı       |

#### İhraç Edilecek Sermaye Piyasası Aracı Bilgileri

|        |                       |
|--------|-----------------------|
| Türü   | : Özel Sektör Tahvili |
| Vadesi | : 20.01.2029          |

|                                       |                   |
|---------------------------------------|-------------------|
| Vade (Gün Sayısı)                     | : 2.520           |
| Faiz Oranı Türü                       | : Sabit           |
| Faiz Oranı- Yıllık Basit (%)          | : 4,50            |
| Satış Şekli                           | : Yurt Dışı Satış |
| Kurul Onay Tarihi                     | : 30.12.2021      |
| Satışın Tamamlanma Tarihi             | : 20.01.2022      |
| Vade Başlangıç Tarihi                 | : 20.01.2022      |
| Satışı Gerçekleştirilen Nominal Tutar | : 500.000.000     |
| İhraç Fiyatı                          | : 98,526          |
| Kupon Sayısı                          | : 14              |
| Döviz Cinsi                           | : USD             |

#### Sermaye Piyasası Aracının İtfa Planı

| Kupon Sıra No                    | Ödeme Tarihi | Ödemesi Gerçekleştirildi mi? |
|----------------------------------|--------------|------------------------------|
| 1                                | 20.07.2022   | Evet                         |
| 2                                | 20.01.2023   | Evet                         |
| 3                                | 20.07.2023   | Evet                         |
| 4                                | 22.01.2024   | Evet                         |
| 5                                | 22.07.2024   | Evet                         |
| 6                                | 21.01.2025   | Evet                         |
| 7                                | 21.07.2025   | Evet                         |
| 8                                | 20.01.2026   |                              |
| 9                                | 20.07.2026   |                              |
| 10                               | 20.01.2027   |                              |
| 11                               | 20.07.2027   |                              |
| 12                               | 20.01.2028   |                              |
| 13                               | 20.07.2028   |                              |
| 14                               | 20.01.2029   |                              |
| Anapara / Vade sonu Ödeme Tutarı | 20.01.2029   |                              |

**24.07.2025**

#### TRFCOLA42614 ISIN Kodlu Tahvilin 2. Kupon Faiz Oranının Belirlenmesi

TRFCOLA42614 ISIN kodlu özel sektör tahvilinin 1. kupon ödemesine ilişkin dönemsel faiz oranı %12,8533 olarak belirlenmiştir.

**25.07.2025**

#### TRFCOLA42614 ISIN Kodlu Tahvilin 2. Kupon Ödemesi

##### İlgili İhraç Tavanı Bilgileri

|                          |                                        |
|--------------------------|----------------------------------------|
| Para Birimi              | : TRY                                  |
| Tutar                    | : 5.000.000.000                        |
| İhraç Tavanı Kıymet Türü | : Borçlanma Aracı                      |
| Satış Türü               | : Tahsisli-Nitelikli Yatırımcıya Satış |
| Yurt İçi / Yurt Dışı     | : Yurt İçi                             |

### İhraç Edilecek Sermaye Piyasası Aracı Bilgileri

|                                       |                               |
|---------------------------------------|-------------------------------|
| Türü                                  | : Finansman Bonosu            |
| Vadesi                                | : 24.04.2026                  |
| Vade (Gün Sayısı)                     | : 364                         |
| Faiz Oranı Türü                       | : Değişken                    |
| Değişken Faiz Referansı               | : TLREF                       |
| Ek Getiri (%)                         | : 1,00                        |
| Satış Şekli                           | : Nitelikli Yatırımcıya Satış |
| Tertip İhraç Belgesi Onay Tarihi      | : 05.12.2024                  |
| Satışın Tamamlanma Tarihi             | : 24.04.2025                  |
| Vade Başlangıç Tarihi                 | : 25.04.2025                  |
| Satışı Gerçekleştirilen Nominal Tutar | : 1.650.000.000               |
| İhraç Fiyatı                          | : 1                           |
| Kupon Sayısı                          | : 4                           |
| Döviz Cinsi                           | : TRY                         |

### Sermaye Piyasası Aracının İtfa Planı

| Kupon Sıra No                   | Ödeme Tarihi | Kayıt Tarihi * | Yatırımcı Hesaplarına Ödenme Tarihi | Faiz Oranı - Dönemsel (%) | Faiz Oranı - Yıllık Basit (%) | Faiz Oranı - Yıllık Bileşik (%) | Ödeme Tutarı | Döviz Kuru | Ödemesi Gerçekleştirildi mi? |
|---------------------------------|--------------|----------------|-------------------------------------|---------------------------|-------------------------------|---------------------------------|--------------|------------|------------------------------|
| 1                               | 25.07.2025   | 25.07.2025     | 25.07.2025                          | 12,8533                   | 51,5546                       | 62,4180                         | 212.079.450  |            | Evet                         |
| 2                               | 24.10.2025   | 23.10.2025     | 24.10.2025                          |                           |                               |                                 |              |            |                              |
| 3                               | 23.01.2026   | 22.01.2026     | 23.01.2026                          |                           |                               |                                 |              |            |                              |
| 4                               | 24.04.2026   | 22.04.2026     | 24.04.2026                          |                           |                               |                                 |              |            |                              |
| Anapara / Vadesonu Ödeme Tutarı | 24.04.2026   | 22.04.2026     | 24.04.2026                          |                           |                               |                                 |              |            |                              |

\* Hak sahiplerinin belirlendiği tarih.

**04.08.2025**

### Yurt İçinde Borçlanma Aracı İhracına İlişkin SPK Onayı

24.06.2025 tarihli özel durum açıklamasında, Şirketimiz Yönetim Kurulunun yurtiçinde 10.000.000.000.- TL (On Milyar Türk Lirası) ve 2 yıl vadeye kadar tahvillerin ve/veya finansman bonolarının ("Tahvil" ve/veya "Finansman Bonosu") ihraç edilmesi hususunda karar aldığı ve bu kapsamda Sermaye Piyasası Kurulu'na ihraç



belgesinin/belgelerinin onaylanması talebiyle başvuruda bulunulduğu bildirilmiştir. İlgili başvurumuz, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 31.07.2025 tarihli toplantısında onaylanmış olup, söz konusu İhraç Belgesi ve eki ile birlikte Başvuru Formu ekte sunulmaktadır.

**06.08.2025**

#### **Tahvil İhracının Tamamlanması**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 05.12.2024 tarih ve 62/1860 sayılı kararıyla onaylanan Şirketimiz 5.000.000.000 TL borçlanma aracı ihraç limiti kapsamında, 04.02.2026 itfa tarihli ve 750.000.000 TL nominal tutarlı borçlanma aracı ihracı gerçekleşmiştir. Bu işleme İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir.

---

### **FAALİYETLERİMİZE İLİŞKİN EK BİLGİLER**

---

#### **İmtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar**

Şirketimizde oy haklarının kullanımına yönelik esas sözleşmemizde imtiyaz bulunmamaktadır.

CCI'nın Ana Sözleşmesinde, C Grubu payların devrini sınırlandıran bir hüküm bulunmamaktadır. Ancak A Grubu ve B Grubu payların devriyle ilgili olarak bazı koşullar mevcuttur.

A Grubu ve B Grubu pay sahiplerinin hamillerine, yönetim ile ilgili olarak bazı imtiyazlı haklar tanınmıştır. Bunlardan biri de CCI Yönetim Kurulu'nun, 7'si A Grubu pay sahiplerince, 1 üyesi B Grubu pay sahiplerince atanan, 4 üyesinin de bağımsız olmak üzere toplam 12 üyeden oluşmasıdır.

#### **Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler**

01.01.2025 - 30.06.2025 ara hesap dönemi içerisinde Şirketimiz tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

#### **Yapılan araştırma ve geliştirme çalışmaları**

Şirketimizde 01.01.2025 – 30.06.2025 ara hesap döneminde herhangi bir araştırma/geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır. Araştırma ve geliştirme faaliyetleri The Coca-Cola Company (TCCC) tarafından yürütülmekte olup CCI, TCCC'nin bilgi ve uzmanlığından yararlanmaktadır.

#### **Kar Payı Hakkı**

Kar dağıtım politikası 15 Nisan 2014 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunulmuş olup faaliyet raporunda ve internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.

#### **Kar Dağıtım Politikası**

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Ana Sözleşmemizin kar dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kar dağıtımını yapmaktadır. Şirketimiz her yıl dağıtılabılır karın en fazla %50'si oranındaki tutarın nakit ve/veya bedelsiz hisse olarak dağıtılmasını hedeflemektedir. Bu kâr dağıtım politikası; şirketin uzun dönemli büyümesinin gerektireceği yatırım ve sair fon ihtiyaçları ile ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerin getireceği özel durumlara tabidir. Kâr payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır ve Genel Kurul onayına sunulur. Kâr payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul tarafından belirlenecek tarihte başlanır. Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kâr payı avansı dağıtmayı veya kar payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir. Yönetim Kurulu, yatırım planları ve

işletme gereklerine hâlel gelmedikçe belirtilen orandan daha yüksek bir oranda kar dağıtımını yapılmasını Genel Kurul'un onayını almak üzere teklif etmek hakkını haizdir.

Şirketin kârına katılım konusunda pay sahiplerine tanınmış bir imtiyaz bulunmamaktadır.

**Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmesi**

30.06.2025 tarihi itibarıyla, özkaynaklarımızın tutarı 62,5 milyar TL iken çıkarılmış sermayemizin 2,8 milyar TL olması güçlü özkaynak yapımızın göstergesidir.

**İşletmenin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler**

Şirketimiz, yatırımlarının finansmanı için uzun vadeli kredilerin yanı sıra işletme sermayesini fonlamak için kısa ve orta vadeli krediler kullanmaktadır. Finansman yapısının en sağlıklı şekilde oluşmasını sağlamak amacıyla finansman kaynaklarını çeşitlendirilmek, borç vadelerini kullanım amacına en uygun şekilde planlamak, kur riskini azaltmak amacıyla para birimlerinde çeşitlendirmeye gitmek, finansman kurumları ile sürekli iletişim halinde kalarak piyasaları en etkin şekilde takip etmek önceliklerimizdir.

**Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler**

01.01.2025-30.06.2025 dönemi içinde Coca-Cola İçecek'in ortalama personel sayısı 10.564'tür. (30 Haziran 2024: 10.257)

CCI olarak, işgücü ihtiyacının planlanmasından başlayarak işe alım ve yerleştirme, performans yönetimi, yetenek yönetimi, eğitim ve gelişim yönetimi, ücret ve yan haklar yönetimi, ödüllendirme gibi tüm insan kaynakları sistemleri sürekli gelişimi ve üstün performansı sağlama, teşvik etme ve ödüllendirme prensibi çerçevesinde işletilmektedir.

Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticiler için ücretlendirme politikası, Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler için ücretlendirme sistem ve uygulamalarını ve diğer hakları tanımlamak üzere hazırlanan CCI Ücretlendirme Politikası web sitemizde yayınlanmaktadır.

## YATIRIMCI BİLGİLERİ

Hisse sayısı: 279.807.860.200,00 (100 adet hissenin nominal değeri 1 TL'dir.)

Halka açılma tarihi: 12 Mayıs 2006

Halka açıklık oranı: %29,1

### Hisse Performansı

| 1 Ocak – 30 Haziran 2025      | En Düşük | En Yüksek | Ortalama | 30 Haziran 2025 |
|-------------------------------|----------|-----------|----------|-----------------|
| Hisse Fiyatı (TL)             | 45,50    | 61,20     | 53,69    | 49,20           |
| Piyasa Değeri (mn ABD doları) | 3.205    | 4.815     | 4.022    | 3.457           |

### Bağımsız Denetçi:

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

### Kredi Derecelendirme Notu:

#### Fitch Ratings (10 Haziran 2025):

Yabancı Para Cinsinden Uzun Vadeli Kredi Derecelendirme Notu, 'BBB', Durağan Görünüm

Yerel Para Cinsinden Uzun Vadeli Kredi Derecelendirme Notu, 'BBB', Durağan Görünüm

Ulusal Kredi Derecelendirme Notu, 'AAA' (tur), Durağan Görünüm

#### S&P Rating (3 Eylül 2024)

Yabancı Para Cinsinden Uzun Vadeli Kredi Derecelendirme Notu, 'BB+', Negatif Görünüm

#### JCR-ER, (18 Haziran 2025):

Uzun Vadeli Ulusal Notu, "AAA (tr)", Durağan Görünüm

Kısa Vadeli Ulusal Notu, "J1+ (tr)", Durağan Görünüm

### Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu:

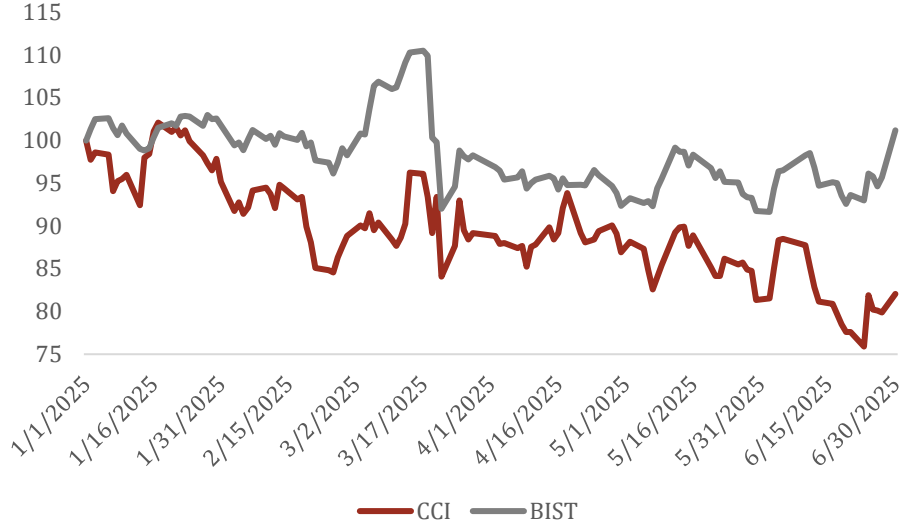
CCI kurumsal yönetim derecelendirme çalışmasının sonucunda 10 üzerinden 9,50 notu ile derecelendirilmiştir. (SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (1 Temmuz 2025).

### İletişim:

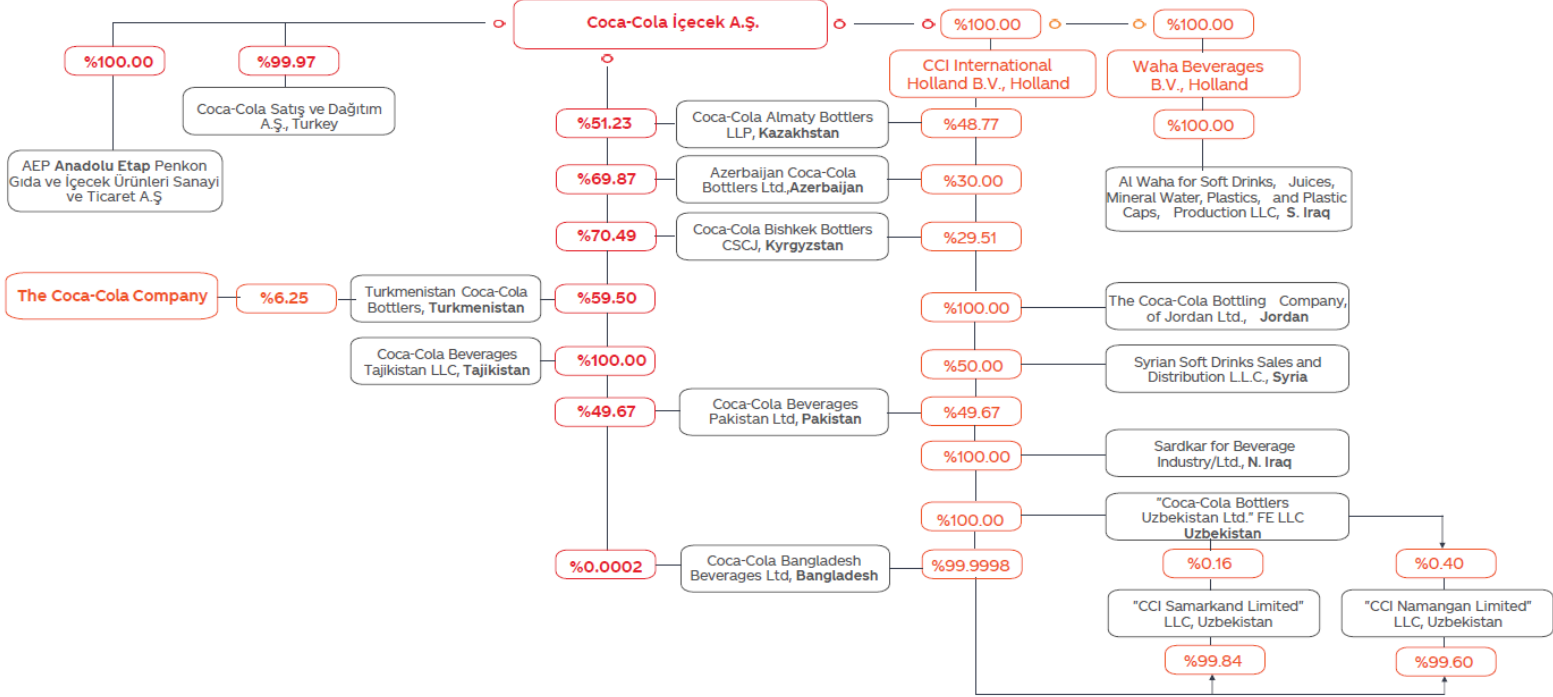
Coca-Cola İçecek A.Ş. Yatırımcı İlişkileri / OSB Mah. Deniz Feneri Sk. No: 4, 34776 Dudullu Ümraniye İstanbul, Türkiye

Tel: 0 216 528 40 00 / Faks: 0216 510 70 10 / [CCI-IR@cci.com.tr](mailto:CCI-IR@cci.com.tr)

## Hisse Performansı:



## İŞTİRAKLER



## FİNANSAL VE OPERASYONEL PERFORMANS DEĞERLENDİRMESİ

*TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama)  
uygulanmıştır*

| <b>Konsolide (Milyon TL)</b>                         | <b>2Ç25</b>  | <b>2Ç24</b>   | <b>% Değişim</b> | <b>1Y25</b>   | <b>1Y24</b>   | <b>% Değişim</b> |
|------------------------------------------------------|--------------|---------------|------------------|---------------|---------------|------------------|
| Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)                      | 473          | 451           | %4,7             | 860           | 793           | %8,5             |
| Hasılat                                              | 48.142       | 49.428        | -%2,6            | 86.472        | 89.293        | -%3,2            |
| Brüt Kar                                             | 17.046       | 18.857        | -%9,6            | 28.705        | 32.106        | -%10,6           |
| Faaliyet Karı                                        | 7.249        | 9.313         | -%22,2           | 10.295        | 14.015        | -%26,5           |
| <b>Faaliyet Karı (Diğer gelir/gider hariç)</b>       | <b>7.215</b> | <b>9.170</b>  | <b>-%21,3</b>    | <b>9.988</b>  | <b>13.798</b> | <b>-%27,6</b>    |
| FAVÖK                                                | 9.137        | 11.234        | -%18,7           | 14.094        | 17.769        | -%20,7           |
| <b>FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)</b>               | <b>9.066</b> | <b>10.950</b> | <b>-%17,2</b>    | <b>13.784</b> | <b>17.534</b> | <b>-%21,4</b>    |
| Vergi Öncesi Faaliyet Karı / (Zararı)                | 5.863        | 9.147         | -%35,9           | 8.642         | 15.859        | -%45,5           |
| Net Dönem Karı / (Zararı)                            | 5.051        | 7.304         | -%30,8           | 6.403         | 11.280        | -%43,2           |
| Brüt Kar Marjı                                       | %35,4        | %38,2         |                  | %33,2         | %36,0         |                  |
| Faaliyet Kar Marjı                                   | %15,1        | %18,8         |                  | %11,9         | %15,7         |                  |
| <b>Faaliyet Karı Marjı (Diğer gelir/gider hariç)</b> | <b>%15,0</b> | <b>%18,6</b>  |                  | <b>%11,6</b>  | <b>%15,5</b>  |                  |
| FAVÖK Marjı                                          | %19,0        | %22,7         |                  | %16,3         | %19,9         |                  |
| <b>FAVÖK Marjı (Diğer gelir/gider hariç)</b>         | <b>%18,8</b> | <b>%22,2</b>  |                  | <b>%15,9</b>  | <b>%19,6</b>  |                  |
| Net Kar / (Zarar) Marjı                              | %10,5        | %14,8         |                  | %7,4          | %12,6         |                  |
| <b>Türkiye (Milyon TL)</b>                           | <b>2Ç25</b>  | <b>2Ç24</b>   | <b>% Değişim</b> | <b>1Y25</b>   | <b>1Y24</b>   | <b>% Değişim</b> |
| Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)                      | 161          | 169           | -%5,0            | 288           | 287           | %0,5             |
| Hasılat                                              | 20.363       | 21.231        | -%4,1            | 35.595        | 36.875        | -%3,5            |
| Brüt Kar                                             | 7.148        | 8.913         | -%19,8           | 11.189        | 14.106        | -%20,7           |
| Faaliyet Karı                                        | 5.627        | 4.568         | %23,2            | 7.273         | 8.150         | -%10,8           |
| <b>Faaliyet Karı (Diğer gelir/gider hariç)</b>       | <b>1.080</b> | <b>3.128</b>  | <b>-%65,5</b>    | <b>-201</b>   | <b>3.132</b>  | <b>a.d.</b>      |
| FAVÖK                                                | 6.439        | 5.413         | %18,9            | 8.954         | 9.773         | -%8,4            |
| <b>FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)</b>               | <b>1.931</b> | <b>3.936</b>  | <b>-%51,0</b>    | <b>1.565</b>  | <b>4.814</b>  | <b>-%67,5</b>    |
| Net Dönem Karı / (Zararı)                            | 3.862        | 4.094         | -%5,7            | 4.488         | 6.536         | -%31,3           |
| Brüt Kar Marjı                                       | %35,1        | %42,0         |                  | %31,4         | %38,3         |                  |
| Faaliyet Kar Marjı                                   | %27,6        | %21,5         |                  | %20,4         | %22,1         |                  |
| <b>Faaliyet Karı Marjı (Diğer gelir/gider hariç)</b> | <b>%5,3</b>  | <b>%14,7</b>  |                  | <b>a.d.</b>   | <b>%8,5</b>   |                  |
| FAVÖK Marjı                                          | %31,6        | %25,5         |                  | %25,2         | %26,5         |                  |
| <b>FAVÖK Marjı (Diğer gelir/gider hariç)</b>         | <b>%9,5</b>  | <b>%18,5</b>  |                  | <b>%4,4</b>   | <b>%13,1</b>  |                  |
| Net Kar / (Zarar) Marjı                              | %19,0        | %19,3         |                  | %12,6         | %17,7         |                  |
| <b>Uluslararası Operasyonlar (Milyon TL)</b>         | <b>2Ç25</b>  | <b>2Ç24</b>   | <b>% Değişim</b> | <b>1Y25</b>   | <b>1Y24</b>   | <b>% Değişim</b> |
| Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)                      | 312          | 282           | %10,6            | 571           | 506           | %13,0            |
| Hasılat                                              | 27.779       | 28.259        | -%1,7            | 50.877        | 52.552        | -%3,2            |
| Brüt Kar                                             | 9.884        | 9.996         | -%1,1            | 17.523        | 18.101        | -%3,2            |
| Faaliyet Karı                                        | 5.645        | 5.630         | %0,3             | 9.497         | 9.674         | -%1,8            |
| <b>Faaliyet Karı (Diğer gelir/gider hariç)</b>       | <b>5.722</b> | <b>5.656</b>  | <b>%1,2</b>      | <b>9.379</b>  | <b>9.820</b>  | <b>-%4,5</b>     |
| FAVÖK                                                | 6.762        | 6.814         | -%0,8            | 11.703        | 12.003        | -%2,5            |
| <b>FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)</b>               | <b>6.721</b> | <b>6.628</b>  | <b>%1,4</b>      | <b>11.408</b> | <b>11.874</b> | <b>-%3,9</b>     |
| Net Dönem Karı / (Zararı)                            | 4.342        | 3.766         | %15,3            | 6.621         | 6.435         | %2,9             |
| Brüt Kar Marjı                                       | %35,6        | %35,4         |                  | %34,4         | %34,4         |                  |
| Faaliyet Kar Marjı                                   | %20,3        | %19,9         |                  | %18,7         | %18,4         |                  |
| <b>Faaliyet Karı Marjı (Diğer gelir/gider hariç)</b> | <b>%20,6</b> | <b>%20,0</b>  |                  | <b>%18,4</b>  | <b>%18,7</b>  |                  |
| FAVÖK Marjı                                          | %24,3        | %24,1         |                  | %23,0         | %22,8         |                  |
| <b>FAVÖK Marjı (Diğer gelir/gider hariç)</b>         | <b>%24,2</b> | <b>%23,5</b>  |                  | <b>%22,4</b>  | <b>%22,6</b>  |                  |
| Net Kar / (Zarar) Marjı                              | %15,6        | %13,3         |                  | %13,0         | %12,2         |                  |

## Operasyonel Performans

*Coca-Cola Bangladesh Beverages Limited'in ("CCBB") %100'ünün satın alınması 20 Şubat 2024 tarihinde tamamlanmış olup, CCBB finansal sonuçları 1 Mart 2024 itibarıyla finansal tablolarımızda konsolide edilmeye başlanmıştır. Bu nedenle, bu duyuruda sunulan tüm operasyonel performans ölçütleri, aksi belirtilmedikçe CCBB dahil raporlanan şekildedir. Ünite kasa verileri bağımsız denetim kapsamında değildir.*

### Satış Hacmi

CCI'nın **konsolide satış hacmi**, 2Ç25'te geçen yılın aynı dönemine göre %4,7 artışla 473 milyon ünite kasa ("ük") olarak gerçekleşerek ilk altı aylık kümülatif satış hacmini yıllık bazda %8,5 artışla 860 milyon ünite kasaya ulaştırdı. 2Ç25'te Türkiye'de satış hacimleri yıllık bazda %5,0, Pakistan'da ise %1,5 daralmasına rağmen, Özbekistan'da %44,8, Kazakistan'da %16,7 ve Irak'ta %10,6'lık güçlü hacim büyümeleri bu daralmaları telafi ederek toplam hacim büyümesine olumlu katkı sağladı. Pazar performanslarındaki farklılıklar, toplam hacmi artırmada ülke düzeyindeki dinamiklerin önemini vurgulamaktadır. Sonuç olarak, özellikle Orta Asya pazarlarındaki güçlü büyümenin etkisiyle, uluslararası operasyonların toplam hacimdeki payı 2Ç25'te geçen yılın aynı dönemine göre 349 baz puanlık bir artış kaydederek %66,0'ya yükseldi.

Gazlı içecekler kategorisi, sırasıyla %16,7 ve %7,2 artış gösteren Sprite ve Fanta'nın güçlü büyümesi öncülüğünde 2Ç25'te %4,9 büyüdü. Coca-Cola™ %2,3'lük daha mütevazı bir artış kaydederek kategorinin genel performansına olumlu katkı sağlamaya devam etti. 2Ç25'te gazsız içecek kategorisi, ilk çeyrekte kaydedilen %8,7'lik büyümenin üzerine %20,6 oranında büyüdü. Fusetea'nın %33,2'lik etkileyici artışı ve enerji içecekleri kategorisindeki yıllık %26,6'lık büyüme, kategoriyi güçlendirdi. Buna karşılık, su kategorisi düşük katma değerli segmentleri kademeli olarak azaltma yönündeki uzun vadeli stratejimizle uyumlu olarak yıllık bazda %10,7 düşüş kaydetti.

Tüketici trendlerini yakından takip etmeye devam ediyoruz. Uzun vadeli stratejimiz doğrultusunda, kaliteli portföy karmasına odaklanarak küçük paketlere, yerinde tüketim kanalına ve şekersiz ürün portföyümüze ağırlık veriyoruz ve büyümeyi kademeli olarak güçlendiriyoruz.

Küçük paketlerin payı, 2Ç25'te yıllık bazda 110 baz puan düşüşle %28,0 olarak gerçekleşti. Bu düşüş, 2024 yılının ikinci çeyreğinde kaydedilen 289 baz puanlık güçlü performansın ardından normalleşme eğilimi gösterdi. Kanal tarafında, yerinde tüketim kanalındaki hacim payımız yıllık bazda 215 baz puan artışla 2Ç25'te %31'e ulaştı ve neredeyse tüm coğrafyalarımızda büyüme ivmesini yansıtmaya devam etti.

2Ç25'te **Türkiye'deki** hacimler yıllık bazda %5,0 düşüşle 161 milyon ünite kasaya geriledi ve altı aylık kümülatif hacim, geçen yılın aynı dönemine göre %0,5'lik hafif bir artışla 288 milyon ünite kasaya ulaştı. İkinci çeyrekteki satış hacimleri, bayram tatilinin ilk çeyreğe kayması, tüketicilerin satın alma gücündeki düşüş, daha sıkı ticari promosyonlar ve fiyat düzenlemeleri ile olumsuz hava koşullarından etkilendi.

Türkiye'de kaliteli ürün portföyüne öncelik vermeye devam ettik. Buna bağlı olarak, küçük paketlerin payı 2Ç24'teki 155 baz puanlık artışın ardından, 2Ç25'te 84 baz puan artarak %33,8'e ulaştı. Benzer şekilde, Türkiye'deki yerinde tüketim kanalının payı 169 baz puan artarak 2Ç25'te %32,2'ye ulaştı. Bu arada, geleneksel kanal 274 baz puanlık bir düşüş yaşayarak %35,9'a geriledi. Bu durum satın alım gücündeki zorlukların bir başka göstergesi oldu. Şekersiz ürün portföyünü genişletmek öncelikli hedefimiz olmaya devam etti. Şekersiz ürünlerin toplam gazlı içecekler içindeki payı 2Ç25'te 69

baz puan artarak %7,4'e ulaştı. Toplam içindeki payı görece düşük olmasına rağmen, enerji içecekleri 2025'in ikinci çeyreğinde %63 büyüme kaydetti.

1Ç25'te elde edilen güçlü %16,1'lik büyümenin üzerine inşa edilen **uluslararası operasyonlar**, 2Ç25'te yıllık bazda %10,6'lık sağlam bir artış kaydederek 312 milyon ünite kasa seviyesine ulaştı. Bangladeş hariç tutulduğunda, uluslararası operasyonlar yıllık bazda %12,9'luk bir büyüme kaydetti. Bangladeş'te tüketici güvenini olumsuz etkileyen makroekonomik ve siyasi istikrarsızlıklar operasyonlarda zorluklar yaratmaya devam ediyor. Orta Doğu'daki çatışmaya ilişkin tüketici duyarlılığı Bangladeş'te belirginlik gösterdiği için talebi daha da baskı altına aldı. Pazara olan bağlılığımızı sürdürürken, gelişmeleri yakından takip ediyor ve bu geçiş dönemini atlatmak için planlarımızı yapıyoruz. Uluslararası operasyonların sağlam performansı, özellikle Orta Asya operasyonlarının ve Irak'ın güçlü katkısından kaynaklandı. 2025 yılının 2. çeyreğinde, uluslararası operasyonlarda kaliteli ürün portföyüne odaklanmaya devam ettik. Stratejik önceliklerimiz doğrultusunda, yerinde tüketim kanalı payı yıllık bazda 254 baz puan artarak %30,3'e ulaştı. Öte yandan, küçük paketlerin payı 2Ç25'te 178 baz puan düşüşle %25,1'e geriledi. Bu düşüş, küçük paketlerin payının 365 baz puanlık önemli bir artış kaydettiği 2Ç24'ün yüksek baz etkisinden kaynaklandı.

|                  | % Yıllık Değişim |             | Toplam Hacimdeki Pay | % Yıllık Değişim |              | Toplam Hacimdeki Pay |
|------------------|------------------|-------------|----------------------|------------------|--------------|----------------------|
|                  | 2Ç25             | 2Ç24        | 2Ç24                 | 1Y25             | 1Y24         | 1H25                 |
| Gazlı İçecekler  | %4,9             | -%1,6       | %82,2                | %10,0            | -%3,1        | %82,5                |
| Gazsız İçecekler | %20,6            | %11,6       | %9,7                 | %15,2            | %11,3        | %9,3                 |
| Su               | -%10,7           | %14,3       | %8,1                 | -%10,0           | %8,0         | %8,1                 |
| <b>Toplam</b>    | <b>%4,7</b>      | <b>%0,7</b> | <b>%100</b>          | <b>%8,5</b>      | <b>-%1,0</b> | <b>%100</b>          |

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir.

İkinci çeyrekteki jeopolitik gerilimlere rağmen, **Pakistan'ın** makroekonomik ortamı istikrar sinyalleri vermeye devam etti. Yıllık enflasyon Haziran ayında %3,2'ye gerileyerek bir önceki yılın aynı dönemine göre önemli ölçüde düştü ve bu durum tüketici güveninde potansiyel bir toparlanmayı destekledi. Pakistan'daki satış hacmimiz 2025 yılının ikinci çeyreğinde yıllık bazda %1,5 azalarak 104 milyon ünite kasaya ulaştı. Türkiye'ye benzer şekilde, bayramın ilk çeyreğe kayması ikinci çeyrekteki zayıflığı destekledi. Ancak daha da önemlisi, Mayıs ayında Pakistan ve Hindistan arasında kısa süreli ancak etkili olan gerginlik genel tüketici güvenini olumsuz yönde etkiledi. Bu zayıflığa rağmen, yılın ilk yarısındaki kümülatif hacim yıllık bazda %6,9'luk sağlam bir büyümeyle 204 milyon ünite kasaya ulaştı. Genel faaliyet ortamı, büyük ölçüde Orta Doğu'da devam eden çatışmalar nedeniyle kırılganlığını koruyor. Bu arada, yerel markalar ticari inisiyatifler ve kapasite artırımı dahil olmak üzere çeşitli alanlarda aktif olarak yatırım yapmaya devam ederek rekabet ortamını daha da yoğunlaştırdı. Gazlı içecekler kategorisinde, Coca-Cola™ satış hacimleri ikinci çeyrekte yıllık bazda %14,8 azalırken, Sprite ve Fanta sırasıyla %31,4 ve %19,1 oranında güçlü bir büyüme sergileyerek çeşitlendirilmiş marka portföyümüzün önemini ortaya koydu.

**Kazakistan**, 2Ç25'te satış hacminde yıllık bazda %16,7'lik güçlü bir büyüme kaydederek 58 milyon ünite kasa seviyesine ulaştı. Bu büyümenin bir kısmı önceki yılın

düşük bazından kaynaklanmakla birlikte, 2Ç25'teki güçlü performansın temel nedenleri arasında soğutucu yenileme çalışmaları, yeni ürün ve çeşitlerin piyasaya sürülmesi, kutu ürünlerin boyutunun büyütülmesi, hem hacim hem de küçük paketlerin büyümesine katkıda bulunan yerinde tüketim müşteri tabanının genişlemesi yer aldı. İkinci çeyrekte, Kazakistan'ın gazlı içecekler kategorisi %13,2 büyürken, gazsız içecekler kategorisi Fusetea'nın de etkisiyle %41,8'lik artış göstererek güçlü bir performans sergiledi. Fusetea'nın satış hacmi yıllık bazda %61,6 artarak gazsız içecekler segmentindeki genel büyümeye önemli katkı sağladı.

**Özbekistan**, 2025 yılının ikinci çeyreğinde %44,8'lik güçlü bir hacim artışı kaydederek 64 milyon ünite kasa satışa ulaştı. Bu performans, kısmen 1 Nisan 2024'ten itibaren yürürlüğe giren tüketim vergisi nedeniyle hacimlerin %6,6 daraldığı 2Ç24'teki düşük bazdan kaynaklandı. Buna ek olarak, enflasyonun azalması ve makroekonomik koşulların daha elverişli hale gelmesi, ülkedeki tüketici güvenini ve talebi destekledi. Büyük paketlerdeki 1.5lt Fusetea ve yeni Fanta tatlarının lansmanı büyümeyi destekleyip hacim artışı sağlarken toplam hacim içinde küçük paketlerin payını biraz düşürdü.

**Irak**, 2Ç25'te bir kez daha güçlü bir hacim artışıyla yıllık bazda %10,6 büyüme kaydederek 37 milyon ünite kasaya ulaştı. Bu performans, 2Ç24'te kaydedilen %15,1'lik çift haneli büyümenin üzerine inşa edildi. Irak, sağlam ve umut verici bir büyüme göstermeye devam ederken CCI, pazarın üzerinde performans sergiledi. Bu üstün performans, sağlam hacim artışının önünü açan saha uygulamaları ile tüketici odaklı marka planlarının birleşiminden kaynaklanıyor. Ayrıca, yeni ürünlerin başarılı bir şekilde piyasaya sürülmesi, CCI'nın konumunu daha da güçlendirerek hacim artışına katkıda bulundu. Irak, pazarlarımızdaki toplam satışlar içinde küçük paketlerin ağırlığının en yüksek olduğu ülke konumundadır.



## Finansal Performans

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı ile KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayınlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Türk Lirası'nın genel satın alma gücündeki değişikliklerle ilgili olarak TMS 29 ("Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Mali Raporlama") şartlarına göre düzeltme yapılmıştır. TMS 29 şartları, yüksek enflasyonun bulunduğu ekonomide tedavülde bulunan para birimi cinsinden hazırlanan mali tabloların bu para biriminin bilanço tarihinde geçerli olan alım gücünden sunulmasını ve daha önceki dönemlerdeki oluşan tutarların da aynı şekilde yeniden düzenlenmesini gerektirmektedir. Endeksleme işlemi Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden elde edilen katsayı kullanılarak yapılmıştır.

Önceki raporlama dönemine ait ilgili rakamlar, karşılaştırmalı mali tabloların raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden sunulması için genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Daha önceki dönemlere ilişkin olarak açıklanan bilgiler de raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden sunulur.

Bununla birlikte, yıl başında açıkladığımız ve enflasyon düzeltmesi yapılmayan finansallara dayandığını belirttiğimiz 2025 öngörülerimize göre performansımız hakkında fikir vermek için, finansallarımızdan bazı kalemler bilgi amaçlı olarak enflasyon düzeltmesi yapılmadan da sunulmaktadır. Bağımsız denetimden geçmemiş bu rakamlar ilgili yerlerinde açıkça belirtilmiştir. Bu tür bir açıklama içermeyen tüm finansal rakamlar TMS29'a uygun olarak raporlanmıştır.

### 2Ç25'te:

- **Net satış geliri ("NSG")**, bir önceki yıla göre %2,6 oranında azalarak 48,1 milyar TL olarak gerçekleşirken, NSG/ük dönem içinde %7,0 oranında azaldı. Enflasyon muhasebesinin etkileri hariç tutulduğunda, NSG yıllık bazda %30,8 artarak 49,2 milyar TL'ye ulaştı. Satın alınabilirliğe ve doğru fiyatlandırmaya odaklanmaya devam etmemiz, disiplinli ticari promosyon ve ürün portföyü yönetimi ile desteklenerek 2Ç25'te de önemli bir büyüme faktörü olmaya devam etti. Ayrıca, enflasyon muhasebesi hariç NSG/ük, 2Ç25'te yıllık %4,3 artışla 2,69 ABD Dolarına ulaşarak son on yılın ikinci çeyrekleri arasında en yüksek seviyeye ulaştı.
- **Türkiye'de** NSG %4,1 düşüş kaydederken, NSG/ük %1,0 artış göstererek yıl başından bu yana NSG/ük'nin aylık bazda kademeli olarak iyileşmesini yansıttı. Enflasyon muhasebesinin etkileri hariç tutulduğunda, Türkiye'deki NSG 2Ç25'te %31,0 artış gösterirken, NSG/ük 125,1 TL'ye ulaşarak yıllık bazda %38,0'lık güçlü bir artış kaydetti. Bu performans, verimli gelir büyümesi yönetimi girişimlerine odaklanmamızın sonucunda, tüketicilerin satın alma gücünü yakından takip ederek satın alınabilirliğe odaklanmamız ve maliyet enflasyonu dinamiklerini de dikkatle takip etmemiz sayesinde elde edildi.
- **Uluslararası operasyonlarda** NSG, yıllık bazda %1,7 azalarak 27,8 milyar TL'ye gerilerken, NSG/ük yıllık bazda %11,1 düşüş kaydetti. Enflasyon muhasebesinin etkileri hariç tutulduğunda, NSG yıllık bazda %30,3 artış gösterirken, NSG/ük yıllık bazda %17,9 iyileşme kaydetti. Devam eden makroekonomik zorluklar ve Orta Doğu'daki çatışmanın olumsuz etkisinin sürmesi nedeniyle, uluslararası pazarlarımızda fiyat artışları sınırlı tutuldu veya ihtiyatlı bir şekilde uygulandı. Bu yaklaşım, satın alınabilirliği ve hacim artışını destekleme odağımızla uyumlu olarak gerçekleşti.

|              | Net Satışlar (milyon TL) |                  | Ünite Kasa Başına Gelir (TL) |                  |
|--------------|--------------------------|------------------|------------------------------|------------------|
|              | 2Ç25                     | % Yıllık Değişim | 2Ç25                         | % Yıllık Değişim |
| Türkiye      | 20.363                   | -%4,1            | 126,8                        | %1,0             |
| Uluslararası | 27.779                   | -%1,7            | 89,0                         | -%11,1           |
| Konsolide    | 48.142                   | -%2,6            | 101,9                        | -%7,0            |

- Konsolide bazda **brüt kar marjı** 2Ç25'te 274 baz puan azalarak %35,4'e geriledi. Uluslararası operasyonlarımızın brüt kar marjı sabit kalırken, **Türkiye** operasyonları hacim düşüşü ve baz etkisiyle brüt karlılıkta yıllık bazda düşüş yaşadı. Enflasyon muhasebesinin etkisi hariç tutulduğunda, Türkiye'nin brüt kar marjındaki yıllık düşüş, ilk çeyrekteki düşüşe kıyasla neredeyse yarı yarıya azaldı. **Uluslararası operasyonlarda** brüt kar, neredeyse tüm ana pazarlarımızda görülen sağlam hacim artışı, normalleşen baz etkisi ve disiplinli maliyet kontrol önlemlerinin desteğiyle %35,6 seviyesinde sabit kaldı.
- Konsolide faaliyet giderlerimiz - NSG'nin yüzdesi olarak - 104 baz puan artışla %20,4 seviyesinde gerçekleşti. Mutlak işletme giderlerindeki artış mütevazı olsa da, NSG'nin yüzdesi olarak artışın temel nedeni net satış gelirlerindeki düşüş oldu. Konsolide FVÖK marjımız 2Ç25'te 378 baz puanlık bir düşüşle %15,1 olarak gerçekleşti. Enflasyon muhasebesi hariç tutulduğunda, FVÖK marjı yıllık bazda 350 baz puanlık bir daralma ile %16,9 olarak gerçekleşti ve bir önceki çeyreğe kıyasla brüt marjda gözlenen eğilimle uyumlu olarak kayda değer bir iyileşme kaydetti.
- FAVÖK marjı** 2Ç25'te 375 baz puan azalarak %19,0'a geriledi. Enflasyon muhasebesi hariç FAVÖK marjı ise 2Ç25'te geçen yıla göre 356 baz puan azalarak %19,8 olarak gerçekleşti.
- TFRS 16 ile ilgili kira borçları dahil **net finansman gideri**, 2Ç24'teki (3.479) milyon TL'ye kıyasla 2Ç25'te (2.928) milyon TL olarak gerçekleşti.

| Finansal Gelirler / (Giderler) (milyon TL) | 2Ç25          | 2Ç24          | 1Y25          | 1Y24          |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Faiz geliri                                | 519           | 449           | 846           | 920           |
| Faiz gideri (-)                            | -3.136        | -2.863        | -6.033        | -5.576        |
| Kur farkı gelir / (gideri) – Krediler      | -526          | -427          | -925          | -1.119        |
| Diğer                                      | 215           | -638          | 562           | 619           |
| <b>Finansal Gelir / (Giderler), Net</b>    | <b>-2.928</b> | <b>-3.479</b> | <b>-5.549</b> | <b>-5.155</b> |

- Kontrol gücü olmayan paylar** (azınlık payları) 2Ç24'teki (70) milyon TL'ye kıyasla 2Ç25'te (55) milyon TL olarak gerçekleşti.
- Net kar**, geçen yılın aynı dönemindeki 7,3 milyar TL'ye kıyasla, 2025 yılının ikinci çeyreğinde 5,1 milyar TL olarak kaydedildi. Net kardaki düşüşün temel nedeni, enflasyon seviyelerinin önceki yıla göre önemli ölçüde düşük olması nedeniyle parasal

kazançların azalmasına bağlanabilir. Enflasyon muhasebesi hariç tutulduğunda, net kar geçen yıla göre %11,9 artışla 4,4 milyar TL olarak gerçekleşti. 2Ç25'te efektif vergi oranı geçen yılın aynı dönemine göre daha düşük olmasına rağmen, net faiz giderlerindeki artış yerel para birimi cinsinden borçlanma payının artmasından kaynaklandı. Bu borçlanma yapısı kur değer kaybına daha az duyarlı olmakla birlikte, net yatırım riskinden korunma muhasebesi uygulaması nedeniyle döviz hareketlerinin finansman maliyetleri üzerindeki etkisi gelir tablosuna tam olarak yansımamakta ve karşılaştırmayı zorlaştırmaktadır.

- **Serbest nakit akımı** ("FCF") 1Y24'te (3,2) milyar TL iken 1Y25'te (5,6) milyar TL olarak gerçekleşti. Devam eden fabrika yatırımları ve yeni hat genişletmelerinin 2025 yılında tamamlanması planlanmaktadır. Azerbaycan'daki yeni tesis 2025 yılının ilk yarısında faaliyete geçti, Irak tesisindeki üretim ise Temmuz ayında başladı. Enflasyon muhasebesi hariç tutulduğunda, FCF (4,0) milyar TL olarak gerçekleşti.
- 1Y25 itibarıyla **yatırım harcamaları** 6,8 milyar TL olarak gerçekleşti. Toplam yatırım harcamalarının %28'i Türkiye, %72'si uluslararası operasyonlar olarak gerçekleşti. Yatırım harcamaları/Satışlar geçen yılın aynı döneminde %8,5 iken bu yarıda %7,8 olarak gerçekleşti.
- **Konsolide borç** 30 Haziran 2025 itibarıyla 58,1 milyar TL (1,46 milyar ABD Doları) ve konsolide nakit 22,8 milyar TL (573 milyon ABD Doları) olarak gerçekleşirken, konsolide net borç 35,2 milyar TL'ye (885 milyon ABD Doları) ulaştı. Net borcun konsolide FAVÖK'e oranı 30 Haziran 2025 itibarıyla 1,36x oldu.

| Finansal Kaldıraç Oranları                     | 1Y25 | 2024 |
|------------------------------------------------|------|------|
| Net Borç / FAVÖK                               | 1.36 | 1.02 |
| Borç Oranı (Toplam Fin. Borç/Toplam Varlıklar) | %32  | %33  |
| Finansal Borç / Özkaynak Toplamı               | %81  | %80  |

- 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla, konsolide finansal borcumuzun %53'ü ABD Doları, %5'i Avro, %27'si TL ve kalan %15'i diğer para birimlerinden oluşmaktadır. Bu durum, yerel para birimi kredilerinin payının %31, ABD Doları ve Avro payının %69 olduğu bir önceki yıla kıyasla döviz pozisyonunda önemli bir düşüşe işaret etti.
- Konsolide borç portföyünün ortalama vadesi 2,6 yıl olup, vade profili aşağıdaki gibi gerçekleşti:

| <b>Vade Tarihi</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> | <b>2028</b> | <b>2029-30</b> |
|--------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----------------|
| Borcun %'si        | %28         | %21         | %5          | %4          | %42            |

## TMS 29 Etkisi Olmadan Raporlanan, Bağımsız Denetimden Geçmemiş Önemli Kalemler

Aşağıdaki bölüm ise, daha önce sunulan önemli beklenti/varsayımların değerlendirilmesine imkan sunmak amacıyla, TMS 29 etkisi yer almaksızın sunulmuştur ve bağımsız denetimden geçmemiştir.

- 2Ç25'te konsolide NSG yıllık %30,8 artışla 49,2 milyar TL olarak gerçekleşirken, NSG/ük yıllık %24,9 artış gösterdi.
- 2Ç25'te konsolide brüt kar marjı yıllık bazda 239 baz puan azalarak %36,5 olurken, faaliyet kar marjı 350 baz puan azalarak %16,9'ya geriledi.
- Net kar 2Ç25'te %11,9 artışla 4,4 milyar TL olarak gerçekleşti.

| Konsolide (Milyon TL)           | 2Ç25         | 2Ç24         | % Değişim    | 1Y25          | 1Y24          | % Değişim   |
|---------------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|-------------|
| Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa) | 473          | 451          | %4,7         | 860           | 793           | %8,5        |
| Hasılat                         | 49.179       | 37.606       | %30,8        | 85.039        | 64.520        | %31,8       |
| Brüt Kar                        | 17.949       | 14.622       | %22,8        | 29.498        | 24.503        | %20,4       |
| <b>Faaliyet Karı</b>            | <b>8.298</b> | <b>7.663</b> | <b>%8,3</b>  | <b>12.081</b> | <b>11.988</b> | <b>%0,8</b> |
| <b>FAVÖK</b>                    | <b>9.732</b> | <b>8.780</b> | <b>%10,8</b> | <b>14.811</b> | <b>14.012</b> | <b>%5,7</b> |
| Net Dönem Karı / (Zararı)       | 4.365        | 3.902        | %11,9        | 4.450         | 5.486         | -%18,9      |
| Brüt Kar Marjı                  | %36,5        | %38,9        |              | %34,7         | %38,0         |             |
| <b>Faaliyet Karı Marjı</b>      | <b>%16,9</b> | <b>%20,4</b> |              | <b>%14,2</b>  | <b>%18,6</b>  |             |
| <b>FAVÖK Marjı</b>              | <b>%19,8</b> | <b>%23,3</b> |              | <b>%17,4</b>  | <b>%21,7</b>  |             |
| Net Kar / (Zarar) Marjı         | %8,9         | %10,4        |              | %5,2          | %8,5          |             |

| Türkiye (Milyon TL)                                  | 2Ç25         | 2Ç24         | % Değişim     | 1Y25         | 1Y24         | % Değişim     |
|------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
| Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)                      | 161          | 169          | -%5,0         | 288          | 287          | %0,5          |
| Hasılat                                              | 20.091       | 15.331       | %31,0         | 34.162       | 25.699       | %32,9         |
| Brüt Kar                                             | 7.619        | 6.791        | %12,2         | 11.982       | 11.168       | %7,3          |
| <b>Faaliyet Karı (Diğer gelir/gider hariç)</b>       | <b>1.910</b> | <b>2.805</b> | <b>-%31,9</b> | <b>1.634</b> | <b>3.935</b> | <b>-%58,5</b> |
| <b>FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)</b>               | <b>2.244</b> | <b>3.036</b> | <b>-%26,1</b> | <b>2.325</b> | <b>4.413</b> | <b>-%47,3</b> |
| Net Dönem Karı / (Zararı)                            | 3.074        | 1.358        | %126,4        | 2.491        | 1.940        | %28,4         |
| Brüt Kar Marjı                                       | %37,9        | %44,3        |               | %35,1        | %43,5        |               |
| <b>Faaliyet Karı Marjı (Diğer gelir/gider hariç)</b> | <b>%9,5</b>  | <b>%18,3</b> |               | <b>%4,8</b>  | <b>%15,3</b> |               |
| <b>FAVÖK Marjı (Diğer gelir/gider hariç)</b>         | <b>%11,2</b> | <b>%19,8</b> |               | <b>%6,8</b>  | <b>%17,2</b> |               |
| Net Kar / (Zarar) Marjı                              | %15,3        | %8,9         |               | %7,3         | %7,5         |               |

| Uluslararası Operasyonlar (Milyon TL)                | 2Ç25         | 2Ç24         | % Değişim    | 1Y25          | 1Y24         | % Değişim    |
|------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|
| Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)                      | 312          | 282          | %10,6        | 571           | 506          | %13,0        |
| Hasılat                                              | 29.088       | 22.319       | %30,3        | 50.877        | 38.913       | %30,7        |
| Brüt Kar                                             | 10.317       | 7.868        | %31,1        | 17.523        | 13.404       | %30,7        |
| <b>Faaliyet Karı (Diğer gelir/gider hariç)</b>       | <b>5.929</b> | <b>4.428</b> | <b>%33,9</b> | <b>9.379</b>  | <b>7.273</b> | <b>%29,0</b> |
| <b>FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)</b>               | <b>6.986</b> | <b>5.210</b> | <b>%34,1</b> | <b>11.408</b> | <b>8.793</b> | <b>%29,7</b> |
| Net Dönem Karı / (Zararı)                            | 4.471        | 2.945        | %51,8        | 6.621         | 4.769        | %38,8        |
| Brüt Kar Marjı                                       | %35,5        | %35,3        |              | %34,4         | %34,4        |              |
| <b>Faaliyet Karı Marjı (Diğer gelir/gider hariç)</b> | <b>%20,4</b> | <b>%19,8</b> |              | <b>%18,4</b>  | <b>%18,7</b> |              |
| <b>FAVÖK Marjı (Diğer gelir/gider hariç)</b>         | <b>%24,0</b> | <b>%23,3</b> |              | <b>%22,4</b>  | <b>%22,6</b> |              |
| Net Kar / (Zarar) Marjı                              | %15,4        | %13,2        |              | %13,0         | %12,3        |              |

## Mali Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

Finansal tablolar Seri II, 14,1 no'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır. SPK mevzuatına göre raporlama yapan şirketler Tebliğin 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'nı / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumları ("TMS/TFRS") uygularlar. 30 Haziran 2025 itibarıyla CCI'nın bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi teşebbüsü aşağıda sunulduğu gibidir:

| İştirak ve Bağlı Ortaklıklar                     | Ülke         | Konsolidasyon<br>Metodu |
|--------------------------------------------------|--------------|-------------------------|
| Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş.                  | Türkiye      | Tam Konsolidasyon       |
| JV Coca-Cola Almaty Bottlers LLP                 | Kazakistan   | Tam Konsolidasyon       |
| Azerbaijan Coca-Cola Bottlers LLC                | Azerbaycan   | Tam Konsolidasyon       |
| Coca-Cola Bishkek Bottlers Closed J. S. Co.      | Kırgızistan  | Tam Konsolidasyon       |
| CCI International Holland BV.                    | Hollanda     | Tam Konsolidasyon       |
| The Coca-Cola Bottling Company of Jordan Ltd     | Ürdün        | Tam Konsolidasyon       |
| Turkmenistan Coca-Cola Bottlers                  | Türkmenistan | Tam Konsolidasyon       |
| Sardkar for Beverage Industry Ltd                | Irak         | Tam Konsolidasyon       |
| Waha Beverages BV.                               | Hollanda     | Tam Konsolidasyon       |
| Coca-Cola Beverages Tajikistan LLC               | Tacikistan   | Tam Konsolidasyon       |
| Al Waha LLC                                      | Irak         | Tam Konsolidasyon       |
| Coca-Cola Beverages Pakistan Ltd                 | Pakistan     | Tam Konsolidasyon       |
| Coca-Cola Bottlers Uzbekistan Ltd                | Özbekistan   | Tam Konsolidasyon       |
| CCI Samarkand Ltd LLC                            | Özbekistan   | Tam Konsolidasyon       |
| CCI Namangan Ltd LLC                             | Özbekistan   | Tam Konsolidasyon       |
| Anadolu Etap Penkon Gıda ve İçecek Ürünleri A. Ş | Türkiye      | Tam Konsolidasyon       |
| Syrian Soft Drink Sales and Distribution LLC     | Suriye       | Özkaynak Yöntemi        |
| Coca-Cola Bangladesh Beverages Ltd.              | Bangladeş    | Tam Konsolidasyon       |

## FAVÖK Açıklama

Şirket'in "Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar (FAVÖK)" hesaplaması "Esas faaliyet karı" kalemine, amortisman ve itfa giderleri, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kıdem tazminatı ve izin ödemeleri gibi karşılıklar (yönetim primi karşılıkları hariç) ile negatif şerefiye, satın alınan bağlı ortaklık yoluyla değer artışı gibi diğer nakdi olmayan gelir/giderlerin eklenmesiyle yapılmaktadır. 30 Haziran 2025 ve 30 Haziran 2024 tarihleri itibarıyla, esas faaliyet karı ve FAVÖK arasındaki mutabakat aşağıdaki gibidir:

### FAVÖK (Milyon TL)

*TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) uygulanmıştır*

|                                                                                           | 2Ç25         | 2Ç24          | 1Y25          | 1Y24          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Esas Faaliyet Karı</b>                                                                 | <b>7.249</b> | <b>9.313</b>  | <b>10.295</b> | <b>14.015</b> |
| Amortisman ve itfa giderleri                                                              | 1.660        | 1.611         | 3.356         | 3.314         |
| Kıdem tazminatı ve ücretli izin karşılığı                                                 | 126          | 104           | 304           | 282           |
| Esas faaliyetlerden diğer (gelir) / gider hesapları içerisindeki kur farkı gelir / gideri | 37           | 141           | 3             | 19            |
| Varlık kullanım hakkı amortismanı                                                         | 64           | 65            | 135           | 140           |
| <b>FAVÖK</b>                                                                              | <b>9.137</b> | <b>11.234</b> | <b>14.094</b> | <b>17.769</b> |

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir

## Yabancı Para Cinsinden İşlemler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemlerin çevrimi yapılırken, işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurlar esas alınır. Oluşan kur farkı gider ya da gelirleri ilgili dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılır. Grup'un Türkiye'de yerleşik şirketlerinde yabancı para cinsinden finansal durum tablosunda varlık kalemlerinin TL'ye çevrilmesinde bilanço tarihinde geçerli Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın açıkladığı resmi döviz alış kuru olan, 1 USD = 39,7408 TL (31 Aralık 2024; 1 USD = 35,2803 TL) kuru, yükümlülük kalemlerinin TL'ye çevrilmesinde bilanço tarihinde geçerli Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın açıkladığı resmi döviz satış kuru olan, 1 USD = 39,8124 TL (31 Aralık 2024; 1 USD = 35,3438 TL) kuru, gelir tablosunun çevriminde ise dönem içinde oluşan ortalama kur, 1 USD = 37,4504 TL (1 Ocak - 30 Haziran 2024; 1 USD = 31,6040 TL) esas alınmıştır.

| Döviz Kurları             | 1Y25    | 1Y24    |
|---------------------------|---------|---------|
| Ortalama USD/TL           | 37,4504 | 31,6040 |
| Dönem Sonu USD/TL (alış)  | 39,7408 | 32,8262 |
| Dönem Sonu USD/TL (satış) | 39,8124 | 32,8853 |

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların ve müşterek yönetime tabi teşebbüsün finansal durum tablosu kalemlerinin çevrilmesinde, bilanço tarihinde geçerli olan döviz kurları, kar veya zarar tablosu çevriminde ise ilgili dönemin ortalama döviz kurları esas alınır. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında takip edilmektedir.

## CCI Konsolide Gelir Tablosu

*TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama)  
uygulanmıştır*

### Sınırlı Denetimden Geçmiş

|                                                              | 1 Ocak- 30 Haziran |               |               | 1 Nisan – 30 Haziran |               |               |
|--------------------------------------------------------------|--------------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|---------------|
| (Milyon TL)                                                  | 2025               | 2024          | (%) Değişim   | 2025                 | 2024          | (%) Değişim   |
| <b>Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)</b>                       | <b>860</b>         | <b>793</b>    | <b>%8,5</b>   | <b>473</b>           | <b>451</b>    | <b>%4,7</b>   |
| Hasılat                                                      | 86.472             | 89.293        | -%3,2         | 48.142               | 49.428        | -%2,6         |
| Satışların Maliyeti                                          | -57.767            | -57.187       | %1,0          | -31.096              | -30.571       | %1,7          |
| <b>Brüt Kar</b>                                              | <b>28.705</b>      | <b>32.106</b> | <b>-%10,6</b> | <b>17.046</b>        | <b>18.857</b> | <b>-%9,6</b>  |
| Pazarlama, Satış, Dağıtım Giderleri                          | -14.159            | -13.827       | %2,4          | -7.398               | -7.402        | -%0,1         |
| Genel Yönetim Giderleri                                      | -4.558             | -4.480        | %1,7          | -2.433               | -2.285        | %6,5          |
| Diğer Faaliyet Gelirleri                                     | 1.702              | 2.050         | -%17,0        | 522                  | 1.079         | -%51,6        |
| Diğer Faaliyet Giderleri                                     | -1.396             | -1.833        | -%23,9        | -488                 | -936          | -%47,9        |
| <b>Faaliyet Karı/(Zararı)</b>                                | <b>10.295</b>      | <b>14.015</b> | <b>-%26,5</b> | <b>7.249</b>         | <b>9.313</b>  | <b>-%22,2</b> |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/(Giderler)                    | -51                | -35           | %43,8         | -17                  | -11           | %49,7         |
| Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlardaki Paylar         | 6                  | -5            | a.d.          | 3                    | -1            | a.d.          |
| <b>Finansman Geliri/Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)</b> | <b>10.250</b>      | <b>13.975</b> | <b>-%26,7</b> | <b>7.235</b>         | <b>9.300</b>  | <b>-%22,2</b> |
| Finansal Gelirler                                            | 1.909              | 2.536         | -%24,7        | 1.121                | 682           | %64,4         |
| Finansal Giderler                                            | -7.458             | -7.691        | -%3,0         | -4.049               | -4.161        | -%2,7         |
| Parasal Kazanç / (Kayıp)                                     | 3.941              | 7.040         | -%44,0        | 1.556                | 3.326         | -%53,2        |
| <b>Vergi Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)</b>                   | <b>8.642</b>       | <b>15.859</b> | <b>-%45,5</b> | <b>5.863</b>         | <b>9.147</b>  | <b>-%35,9</b> |
| Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)                             | -241               | 365           | a.d.          | 8                    | 579           | -%98,6        |
| Dönem Vergi Gideri                                           | -1.920             | -4.883        | -%60,7        | -766                 | -2.352        | -%67,4        |
| <b>Dönem Karı/(Zararı)</b>                                   | <b>6.481</b>       | <b>11.341</b> | <b>-%42,9</b> | <b>5.106</b>         | <b>7.374</b>  | <b>-%30,8</b> |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar                                  | -78                | -61           | %27,4         | -55                  | -70           | -%22,1        |
| <b>Net Dönem Karı/(Zararı)</b>                               | <b>6.403</b>       | <b>11.280</b> | <b>-%43,2</b> | <b>5.051</b>         | <b>7.304</b>  | <b>-%30,8</b> |
| <b>FAVÖK</b>                                                 | <b>14.094</b>      | <b>17.769</b> | <b>-%20,7</b> | <b>9.137</b>         | <b>11.234</b> | <b>-%18,7</b> |

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir



## Türkiye Operasyonu Gelir Tablosu

*TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama)  
uygulanmıştır*

### Sınırlı Denetimden Geçmiş

1 Ocak - 30 Haziran

1 Nisan - 30 Haziran

| (Milyon TL)                                                  | 2025          | 2024          | (%) Değişim   | 2025         | 2024         | (%) Değişim   |
|--------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
| <b>Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)</b>                       | <b>288</b>    | <b>287</b>    | <b>%0,5</b>   | <b>161</b>   | <b>169</b>   | <b>-%5,0</b>  |
| Hasılat                                                      | 35.595        | 36.875        | -%3,5         | 20.363       | 21.231       | -%4,1         |
| Satışların Maliyeti                                          | -24.406       | -22.769       | %7,2          | -13.215      | -12.318      | %7,3          |
| <b>Brüt Kar</b>                                              | <b>11.189</b> | <b>14.106</b> | <b>-%20,7</b> | <b>7.148</b> | <b>8.913</b> | <b>-%19,8</b> |
| Pazarlama, Satış, Dağıtım Giderleri                          | -8.223        | -8.017        | %2,6          | -4.345       | -4.242       | %2,4          |
| Genel Yönetim Giderleri                                      | -3.167        | -2.958        | %7,1          | -1.723       | -1.543       | %11,6         |
| Diğer Faaliyet Gelirleri                                     | 8.109         | 5.963         | %36,0         | 4.828        | 1.957        | %146,7        |
| Diğer Faaliyet Giderleri                                     | -635          | -944          | -%32,7        | -282         | -518         | -%45,5        |
| <b>Faaliyet Karı/(Zararı)</b>                                | <b>7.273</b>  | <b>8.150</b>  | <b>-%10,8</b> | <b>5.627</b> | <b>4.568</b> | <b>%23,2</b>  |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/(Giderler)                    | -16           | -34           | -%54,2        | 6            | -9           | a.d.          |
| <b>Finansman Geliri/Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)</b> | <b>7.257</b>  | <b>8.116</b>  | <b>-%10,6</b> | <b>5.633</b> | <b>4.558</b> | <b>%23,6</b>  |
| Finansal Gelirler                                            | 1.072         | 1.973         | -%45,7        | 644          | 418          | %53,9         |
| Finansal Giderler                                            | -8.387        | -9.248        | -%9,3         | -4.287       | -3.601       | %19,1         |
| Parasal Kazanç / (Kayıp)                                     | 3.941         | 7.040         | -%44,0        | 1.556        | 3.326        | -%53,2        |
| <b>Vergi Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)</b>                   | <b>3.884</b>  | <b>7.881</b>  | <b>-%50,7</b> | <b>3.545</b> | <b>4.701</b> | <b>-%24,6</b> |
| Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)                             | 510           | 1.029         | -%50,5        | 228          | 637          | -%64,3        |
| Dönem Vergi Gideri                                           | 95            | -2.365        | a.d.          | 89           | -1.220       | a.d.          |
| <b>Dönem Karı/(Zararı)</b>                                   | <b>4.488</b>  | <b>6.545</b>  | <b>-%31,4</b> | <b>3.862</b> | <b>4.118</b> | <b>-%6,2</b>  |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar                                  | 0             | -9            | a.d.          | 0            | -24          | a.d.          |
| <b>Net Dönem Karı/(Zararı)</b>                               | <b>4.488</b>  | <b>6.536</b>  | <b>-%31,3</b> | <b>3.862</b> | <b>4.094</b> | <b>-%5,7</b>  |
| <b>FAVÖK</b>                                                 | <b>8.954</b>  | <b>9.773</b>  | <b>-%8,4</b>  | <b>6.439</b> | <b>5.413</b> | <b>%18,9</b>  |

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir

## Uluslararası Operasyonlar Gelir Tablosu

*TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama)  
uygulanmıştır*

| (Milyon TL)                                                  | Sınırlı Denetimden Geçmiş |               |              |                      |              |              |
|--------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|--------------|----------------------|--------------|--------------|
|                                                              | 1 Ocak- 30 Haziran        |               |              | 1 Nisan - 30 Haziran |              |              |
|                                                              | 2025                      | 2024          | (%) Değişim  | 2025                 | 2024         | (%) Değişim  |
| <b>Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)</b>                       | <b>571</b>                | <b>506</b>    | <b>%13,0</b> | <b>312</b>           | <b>282</b>   | <b>%10,6</b> |
| Hasılat                                                      | 50.877                    | 52.552        | -%3,2        | 27.779               | 28.259       | -%1,7        |
| Satışların Maliyeti                                          | -33.354                   | -34.451       | -%3,2        | -17.895              | -18.262      | -%2,0        |
| <b>Brüt Kar</b>                                              | <b>17.523</b>             | <b>18.101</b> | <b>-%3,2</b> | <b>9.884</b>         | <b>9.996</b> | <b>-%1,1</b> |
| Pazarlama, Satış, Dağıtım Giderleri                          | -5.936                    | -5.811        | %2,2         | -3.053               | -3.160       | -%3,4        |
| Genel Yönetim Giderleri                                      | -2.208                    | -2.470        | -%10,6       | -1.110               | -1.181       | -%6,0        |
| Diğer Faaliyet Gelirleri                                     | 879                       | 742           | %18,6        | 129                  | 390          | -%66,9       |
| Diğer Faaliyet Giderleri                                     | -761                      | -888          | -%14,4       | -206                 | -417         | -%50,7       |
| <b>Faaliyet Karı/(Zararı)</b>                                | <b>9.497</b>              | <b>9.674</b>  | <b>-%1,8</b> | <b>5.645</b>         | <b>5.630</b> | <b>%0,3</b>  |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/(Giderler)                    | -35                       | -1            | %3228,7      | -23                  | -2           | %945,9       |
| Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlardaki Paylar         | 6                         | -5            | a.d.         | 3                    | -1           | a.d.         |
| <b>Finansman Geliri/Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)</b> | <b>9.469</b>              | <b>9.668</b>  | <b>-%2,1</b> | <b>5.625</b>         | <b>5.626</b> | <b>-%0,0</b> |
| Finansal Gelirler                                            | 860                       | 633           | %35,7        | 487                  | 297          | %63,8        |
| Finansal Giderler                                            | -1.812                    | -1.792        | %1,1         | -935                 | -1.068       | -%12,4       |
| <b>Vergi Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)</b>                   | <b>8.516</b>              | <b>8.509</b>  | <b>%0,1</b>  | <b>5.178</b>         | <b>4.856</b> | <b>%6,6</b>  |
| Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)                             | -51                       | 78            | a.d.         | 47                   | 16           | %194,9       |
| Dönem Vergi Gideri                                           | -1.766                    | -2.099        | -%15,9       | -829                 | -1.060       | -%21,8       |
| <b>Dönem Karı/(Zararı)</b>                                   | <b>6.699</b>              | <b>6.487</b>  | <b>%3,3</b>  | <b>4.396</b>         | <b>3.812</b> | <b>%15,3</b> |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar                                  | -78                       | -53           | %48,2        | -55                  | -46          | %18,6        |
| <b>Net Dönem Karı/(Zararı)</b>                               | <b>6.621</b>              | <b>6.435</b>  | <b>%2,9</b>  | <b>4.342</b>         | <b>3.766</b> | <b>%15,3</b> |
| <b>FAVÖK</b>                                                 | <b>11.703</b>             | <b>12.003</b> | <b>-%2,5</b> | <b>6.762</b>         | <b>6.814</b> | <b>-%0,8</b> |

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir

## CCI Konsolide Bilanço

*TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama)  
uygulanmıştır*

| (Milyon TL)                                      | Sınırlı Denetimden Geçmiş | Bağımsız Denetimden Geçmiş |
|--------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------|
|                                                  | 30 Haziran 2025           | 31 Aralık 2024             |
| <b>Dönen Varlıklar</b>                           | <b>79.222</b>             | <b>70.888</b>              |
| Nakit ve Nakit Benzerleri                        | 22.465                    | 27.131                     |
| Finansal Yatırımlar                              | 325                       | 112                        |
| Ticari Alacaklar                                 | 29.290                    | 15.085                     |
| Diğer Alacaklar                                  | 513                       | 688                        |
| Türev Finansal Araçlar                           | 31                        | 44                         |
| Stoklar                                          | 18.305                    | 17.946                     |
| Peşin Ödenmiş Giderler                           | 3.890                     | 4.285                      |
| Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar           | 813                       | 2.307                      |
| Diğer Dönen Varlıklar                            | 3.591                     | 3.291                      |
| <b>Duran Varlıklar</b>                           | <b>103.962</b>            | <b>102.171</b>             |
| Finansal Yatırımlar                              | 0                         | 0                          |
| Diğer Alacaklar                                  | 206                       | 215                        |
| Maddi Duran Varlıklar                            | 64.793                    | 63.302                     |
| Şerefiye                                         | 6.295                     | 6.436                      |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar                    | 28.196                    | 28.223                     |
| Kullanım Hakkı Varlığı                           | 682                       | 839                        |
| Peşin Ödenmiş Giderler                           | 2.624                     | 1.918                      |
| Ertelenmiş Vergi Varlığı                         | 1.108                     | 1.238                      |
| Türev Finansal araçlar                           | 55                        | 0                          |
| Diğer Duran Varlıklar                            | 0                         | 0                          |
| <b>Toplam Varlıklar</b>                          | <b>183.184</b>            | <b>173.059</b>             |
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>                 | <b>73.375</b>             | <b>61.823</b>              |
| Kısa Vadeli Finansal Borçlanmalar                | 20.104                    | 17.678                     |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları | 6.288                     | 7.297                      |
| Banka Kredileri                                  | 6.063                     | 7.015                      |
| Kiralama İşlemlerinden Borçlar                   | 225                       | 283                        |
| Ticari Borçlar                                   | 37.234                    | 29.890                     |
| İlişkili taraflara borçlar                       | 11.107                    | 8.489                      |
| İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar        | 26.127                    | 21.400                     |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar | 484                       | 595                        |
| Diğer Borçlar                                    | 6.252                     | 4.017                      |
| İlişkili taraflara diğer borçlar                 | 308                       | 281                        |
| İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar         | 5.944                     | 3.736                      |
| Türev Finansal Araçlar                           | 105                       | 3                          |
| Ertelenmiş Gelirler                              | 490                       | 491                        |
| Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü                     | 1.169                     | 639                        |
| Kısa Vadeli Karşılıklar                          | 1.078                     | 958                        |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler                  | 172                       | 255                        |
| <b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>                 | <b>37.937</b>             | <b>39.303</b>              |
| Uzun Vadeli Finansal Borçlanmalar                | 31.220                    | 31.635                     |
| Kiralama İşlemlerinden Borçlar                   | 462                       | 729                        |
| Ticari Borçlar                                   | 4                         | 4                          |
| Uzun Vadeli Karşılıklar                          | 1.054                     | 1.033                      |
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü                     | 5.197                     | 5.901                      |
| Türev Finansal Araçlar                           | 0                         | 0                          |
| Ertelenmiş Gelirler                              | 0                         | 0                          |
| <b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>             | <b>62.445</b>             | <b>62.659</b>              |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar                      | 9.426                     | 9.274                      |
| <b>Toplam Kaynaklar</b>                          | <b>183.184</b>            | <b>173.059</b>             |

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir

## CCI Konsolide Nakit Akım Tablosu

*TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama)  
uygulanmıştır*

| (Milyon TL)                                                          | Sınırlı Denetimden Geçmiş |                 |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------|
|                                                                      | Dönem Sonu                |                 |
|                                                                      | 30 Haziran 2025           | 30 Haziran 2024 |
| <b>Faaliyetlerden sağlanan nakit akımı</b>                           |                           |                 |
| İşletme sermayesindeki değişikliklerden önceki faaliyet karı         | 12.263                    | 14.310          |
| Vergi Varlık ve Yükümlülüklerdeki Değişiklikler                      | -130                      | -2.778          |
| Kıdem tazminatı, yönetim primi ve uzun vadeli teşvik planı ödemeleri | -76                       | -287            |
| Diğer dönen ve duran varlık ve yükümlülüklerdeki değişim             | -444                      | -91             |
| İşletme sermayesindeki değişiklikler                                 | -5.384                    | -2.875          |
| <b>Esas faaliyetlerinden sağlanan net nakit</b>                      | <b>6.229</b>              | <b>8.279</b>    |
| Maddi ve maddi olmayan varlık yatırımları                            | -6.454                    | -7.183          |
| Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan diğer değişimler                | -214                      | -3.440          |
| Başka işletmelerin edinimi için yapılan nakit çıkışları (girişleri)  | 0                         | -1.100          |
| <b>Yatırım faaliyetlerinde kullanılan diğer nakit</b>                | <b>-6.668</b>             | <b>-11.723</b>  |
| Kredilerden sağlanan değişim                                         | 4.092                     | 5.415           |
| Ödenen Faiz                                                          | -5.993                    | -4.960          |
| Alınan Faiz                                                          | 875                       | 908             |
| Ödenen Temettüleri (Azınlık Payları Dahil)                           | -3.152                    | -2.842          |
| Nakit akış riskinden korunma kazancı                                 | 20                        | -329            |
| Finansal kiralama                                                    | -233                      | -232            |
| <b>Finansman faaliyetlerinden sağlanan net nakit</b>                 | <b>-4.390</b>             | <b>-2.039</b>   |
| Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki çevrim farkı                    | 635                       | 567             |
| <b>Nakit ve nakit benzerlerindeki parasal kazanç / kayıp</b>         | <b>-473</b>               | <b>-1.004</b>   |
| <b>Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net artış/(azalış)</b>        | <b>-4.666</b>             | <b>-5.921</b>   |
| Dönem başı itibarıyla nakit ve nakit benzeri değerler                | 27.131                    | 36.646          |
| <b>Nakit ve nakit eşdeğerleri, dönem sonu</b>                        | <b>22.465</b>             | <b>30.726</b>   |
| <b>Serbest Nakit Akım</b>                                            | <b>-5.575</b>             | <b>-3.188</b>   |

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir