

Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Seri: XI No:29 Sayılı Tebliğe İstinaden Hazırlanmış
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Çimsa
Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.
01 Ocak – 30 Haziran 2009 Dönemi
Faaliyet Raporu

ÇİM
ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Seri: XI No:29 Sayılı Tebliğe İstinaden Hazırlanmış

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

1- a) Raporun Dönemi:

01.01.2009 -30.06.2009

b)Ortaklığın Unvanı:

Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

c) Faaliyet Dönemindeki Yönetim ve Denetleme Kurulları:

Yönetim Kurulu:

Ziya Engin TUNÇAY

Mehmet GÖÇMEN

görevine seçilmiştir.)

Mustafa Nedim BOZFAKIOĞLU

görevine seçilmiştir.)

Mehmet Hayrettin ŞENER

Yılmaz KÜLCÜ

Başkan (20.07.2009 Tarihinde istifa etmiştir)

Başkan Vekili (20.07.2009 Tarihinde Yönetim Kurulu Başkanlığı

Üye (20.07.2009 Tarihinde Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği

Üye

Üye

08.04.2008 Tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında, görev süresi dolan Yönetim Kurulu üyelikleri için seçim yapılmış, 2009 yılı faaliyet neticelerinin görüşüleceği 2010 yılında yapılacak Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar (iki yıl süre için) görev yapmak üzere Yönetim Kurulu üyeleri seçilmişlerdir.

09.04.2009 Tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Ziya Engin TUNÇAY Yönetim Kurulu Başkanlığına, Mehmet GÖÇMEN Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğine yeniden seçilmişlerdir.

20.07.2009 Tarihinde Yönetim Kurulu Başkanı Ziya Engin TUNÇAY istifa etmiş, yeniden görev taksimi yapılması için yapılan görüşmeler sonucunda Başkan olarak Mehmet GÖÇMEN, Başkan Vekili olarak Mustafa Nedim BOZFAKIOĞLU seçilmişlerdir.

Denetim Kurulu:

İlker YILDIRIM

Bahadır BORAN

09.04.2009 Tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında, görev süresi dolan Denetim Kurulu üyelikleri için seçim yapılmış, Denetim Kurulu Üyeliklerine 2009 yılı faaliyet neticelerinin görüşüleceği 2010 yılında yapılacak Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar (Bir yıl süre için) görev yapmak üzere; İlker YILDIRIM ve Bahadır BORAN seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri:

Ziya Engin Tunçay (20.07.2009 Tarihinde istifa etmiştir)

Başkan

1952 yılında İstanbul'da doğmuş ve yüksek tahsilini Ankara İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi'nde tamamlamıştır. 1994 tarihinde Sabancı Topluluğu'na katılarak çeşitli Yöneticilik pozisyonlarında çalıştıktan sonra son olarak Sabancı Holding'de Çimento Grubu Başkanlığı görevini yürütmekte iken 20.07.2009 tarihinde istifa etmiştir.

ÇİM

Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Seri: XI No:29 Sayılı Tebliğe İstinaden Hazırlanmış

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Mehmet Göçmen (20.07.2009 Tarihinde Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine seçilmiştir.)

Başkan Vekili

1957 yılında doğan Mehmet Göçmen, Galatasaray Lisesi ve ODTÜ Endüstri Mühendisliği eğitiminin ardından Amerika'da Syracuse Üniversitesi'nde Endüstri Mühendisliği ve Yöneylem Araştırması üzerine yüksek lisans yaptı. Çalışma hayatına 1983 yılında Çelik Halat ve Tel San. A.Ş.'de başlayan Göçmen, 1996- 2002 tarihleri arasında Lafarge Ekmel Beton A.Ş. Genel Müdürlüğü ve Lafarge Türkiye İş Geliştirme ve Dış İlişkiler Başkan Yardımcılığı görevlerini yürüttü. Haziran 2003 tarihinden itibaren Akçansa' da Genel Müdür olarak görev yapmış. 01.08.2008 tarihi itibariyle görevinden ayrılmıştır. Çimsa da 15.09.2004 -09.09.2005 dönemleri arasında Başkan Vekilliği yapmıştır. 02.05.2006 tarihinde tekrar Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiş olup 20.07.2009 tarihine kadar Başkan Vekilliği görevini sürdürmüştür. Bu tarihten itibaren Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir.

Mustafa Nedim Bozfakioğlu (20.07.2009 Tarihinde Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevine seçilmiştir.)

Üye

1950 yılında Tarsus'ta doğan Nedim Bozfakioğlu 1972 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun olmuştur. Lassa ve Kordsa' da Finansman Müdürü ve Mali İşler Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. H.Ö. Sabancı Holding'de Bütçe, Muhasebe ve Konsolidasyon Daire Başkanlığı yapmış. Halen Hacı Ömer Sabancı Holding'de Genel Sekreter olarak görev yapmaktadır.

Yılmaz Külcü

Üye

1944 yılında Afyon'da doğan Yılmaz Külcü 1966 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Elektrik Fakültesi'nden mezun olmuştur. İş hayatına TEK 9. Bölge Müdürlüğünde Elektrik Mühendisi olarak başlayan Külcü daha sonra Afyon Çimento İşletme Müdürlüğü, Söke Çimento Sanayi Müdür Yardımcılığı, Elazığ Çimento Genel Müdürlüğü, Çorum Çimento Genel Müdürlüğü, Gaziantep Çimento Genel Müdürlüğü, Çitosan Elektrik İşleri Daire Başkanlığı, Çitosan Teknik Genel Müdür Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Üyeliği, Niğde Çimento Genel Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. 01.04.1994 tarihinde Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Müdürlüğüne atanan Külcü 01.07.2006 tarihinden itibaren Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliği görevini sürdürmektedir.

Mehmet Hayrettin Şener

Üye

Mehmet Hayrettin Şener, 1979-1981 yılları arasında Çanakkale Çimento Sanayi ve T.A.Ş 'de Vardiya Mühendisi olarak göreve başlamış Akçimento Ticaret A.Ş 'de 1981 yılından itibaren sırasıyla Üretim Şefi, Üretim Müdürü, İşletmeler Grup Müdürü ve Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. 1996-1999 yılları arasında Büyükçekmece Fabrikasında, 2004-2005 yılları arasında Çimsa Çimento San. ve Tic. A.Ş. Kayseri Tesisinde Fabrika Müdürü olarak görev yapmıştır. 31.10.2007 tarihine kadar OYSA Çimento San. ve Tic. A.Ş. 'de Genel Müdürlük yapmış olan Şener, 08.04.2008 tarihinden itibaren Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiştir.

CIM

M. Hayrettin Şener

Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Seri: XI No:29 Sayılı Tebliğe İstinaden Hazırlanmış

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

2-Sektördeki Gelişmeler Ve Sektörü Etkileyen Ana Faktörler:

2008 yılı global finansal krizin etkileri 2009 yılı ilk yarıda reel sektörlere de sıçramış, Türkiye de bu krizden diğer gelişen ekonomiler gibi etkilenmiştir. Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayınlanan ilk çeyrek Gayri Safi Milli Hasıla İstatistiklerine göre, 2009 yılı birinci döneme ilişkin hesaplanan gayri safi yurtiçi hasıla değeri bir önceki yılın aynı dönemine göre sabit fiyatlarla %13,8 azalış göstermiştir. İktisadi Faaliyet Kollarına göre İnşaat Sektörünün yarattığı ekonomik değer bir önceki yılın aynı dönemine göre % 18,9 azalmıştır.

Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği tarafından ilan edilen 2009 Mayıs ayı sonu çimento ve klinker üretim, iç tüketim ve ihracat verileri Türk Çimento sektörünün de ekonomik verilere paralel bir performans gösterdiğine işaret etmektedir. Mayıs sonu itibarı ile Türkiye çimento tüketimi bir önceki yıla göre % 13,7 azalmıştır. Tüketim daralması bölgeler arası farklılık göstermekte, en yüksek düşüş Marmara ve Ege Bölgelerinde yaşanmaktadır. Doğu ve Güney Doğu Anadolu bölgelerinde ise geçen yılın aynı dönemine göre tüketim artmıştır. Türk çimento sektörü üreticileri iç tüketimde yaşanan bu daralmayı ihracat imkânları yaratarak aşmaya çalışmaktadır. Mayıs sonu itibarı ile toplam çimento ihracatı bir önceki yılın aynı dönemine göre % 37, klinker ihracatı da % 103 artmıştır. Böylelikle toplam çimento satışı geçen yılın aynı döneminin sadece % 3,3 altında gerçekleşmiştir.

3-Şirketimizin Kar Dağıtım Politikası:

Şirketin kâr dağıtımı, Esas Sözleşme'nin 26. maddesinde belirlenmiştir. Buna göre, brüt kârdan ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra kalan net kârdan, kanuni yedek akçeler ayrımı ve SPK mevzuatı da dikkate alınarak Esas Sözleşme'de belirlenen çerçevede Yönetim Kurulu'nun teklifi ve Genel Kurul'un onaylayacağı oranda kâr dağıtımı yapılmaktadır. SPK, dağıtılabilir kârdan asgari bir oranda kar dağıtım zorunluluğu getirebilir.

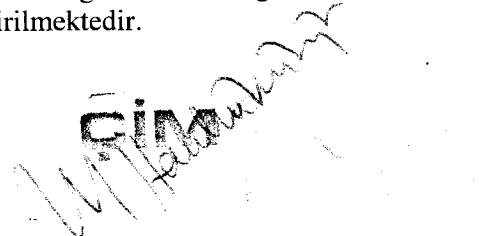
Şirketimiz kâr payı dağıtım politikası olarak "Ortaklara dağıtılabilir kârın asgari %50'nin hesap dönemini izleyen Mayıs ayının sonuna kadar dağıtılmasını" benimsemiştir. Bu politika ulusal ve global ekonomik şartlara, gündemdeki projelere ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilebilir. Kâr dağıtımında herhangi bir imtiyaz yoktur

4- İşletmenin Finansman Kaynakları Ve Risk Yönetim Politikaları:

İşletmenin yatırım ve işletme sermayesi ihtiyaçlarının finansmanı, kısa ve orta-uzun vadeli ihracat ve Türk Lirası ve döviz kredileriyle karşılanmaktadır.

Şirketimizin karşı karşıya kalabileceği muhtemel bütün risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetimin temelini oluşturmaktadır. Ortaklarımızdan Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. grup şirketlerinin uygulamakta olduğu risk yönetimi ve uygulamaları prosedürüne paralel olarak, kurumsal risk yönetimi uygulamalarına başlanmıştır. Şirketimizin karşı karşıya kalabileceği bütün riskler önceliklerine göre sınıflandırılmış, şirket üst yönetimi ve Yönetim Kurulu nezdinde takibe alınmıştır. Şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek riskleri tüm tesislerimiz için bertaraf etmek amacıyla Sabancı Holding risk yönetimi politikalarına uygun olarak global poliçeler kapsamında sigortalanmıştır.

Şirketin döviz bazlı kredilerden doğacak kambiyo riskleri ihracat gelirleri ile doğal olarak bertaraf edilmekte olup, uygun finansal enstrümanlar ayrıca değerlendirilmektedir.



Seri: XI No:29 Sayılı Tebliğe İstinaden Hazırlanmış
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Eximbank kaynaklı döviz kredilerinin yanı sıra, TL borçlanma maliyetlerinin düşmesi ile TL kredi kullanımı başlamıştır. Eximbank ve ticari kaynaklı kısa vadeli TL kredi kullanımı ile finansman maliyetlerimizin düşürülmesi hedeflenmiştir. 2009 Haziran sonu itibarı ile Çimsa Finansal Risk Yönetimi Politikaları, olası riskler ve sonuçlar üzerine olan etkileri hassasiyet analizleri ile birlikte konsolide finansal tabloların ekinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

5-İşletmenin Gelişimi Hakkında Yapılan Öngörüler:

Türk sanayinin önde gelen kuruluşları arasında yer alan Çimsa, gri çimentonun yanı sıra beyaz çimento ve kalsiyum alüminatlı çimento gibi özel çimentolar da üretmektedir. 1972 yılında kurulan, 1975 yılında üretime başlayan ve özel çimento üretiminde lider olan Çimsa, halen Adana, Adapazarı, Aksaray, Ankara, Antalya, Bilecik, Bursa, Eskişehir, Kahramanmaraş, Karaman, Kayseri, Konya, Kütahya, Malatya, Mersin, Niğde, Nevşehir ve Osmaniye'deki çimento ve hazır beton tesisleriyle hizmet vermektedir.

Türk çimentosunun uluslararası platforma geçişinde değişimin ve gelişimin lokomotif gücü olarak, sektörde liderliği elinde tutan Çimsa, yurtdışında da kendi markasıyla İspanya – Sevilla, Almanya – Emden, Romanya – Köstence, Rusya - Novorossiysk ve KKTC – Gazimağusa'daki şirket ve terminalleriyle günümüzde 46 ülkede ürünlerini kendi markası ile pazarlamaktadır. Çimsa, bugün ulusal ve uluslararası çimento pazarının önde gelen uluslararası oyuncularından biridir.

2009 ve sonrası için büyüme planları bazında yurtdışına odaklanan Çimsa; 2005 yılından bu yana gerçekleştirdiği satın almalar ve yatırımlara ek olarak, 2008 yılı içerisinde hazır beton alanında Türkiye’de bugüne dek gerçekleştirilen en büyük satın alma hamlesine imza atmış; yıllık 5 milyon ton klinker ve 2,5 milyon metreküp hazır beton üretim kapasitesine ulaşmıştır.

Esnek üretim gücü ve yenilikçi özel ürünleri ile Türkiye pazarında karlı büyümesini sürdüren Çimsa, 2008 yılı itibarı ile ulaştığı 1,8 milyon ton ihracat rakamı ile çimento ihracatında şampiyonluğu elinde bulundurmaktadır.

6-Dönem İçinde Esas Sözleşmedeki Değişiklik:

Dönem içinde esas sözleşmede herhangi bir değişiklik olmamıştır.

7- Varsa, çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı,

Çıkarılmış herhangi bir sermaye piyasası aracı yoktur.

8-Üretim Birimleri ve Üretim Kapasitelerimiz:

Mersin Fabrikası

I. Tesis Üretim Hattı

1975 yılında üretime başlayan tesisin döner fırınında, her biri dört kademeli olan iki ön ısıtıcı siklon hattı mevcuttur. 1983 yılında tesise kömür öğütme ve yakma sistemleri eklenmiş ve yakıt maliyetinde tasarruf sağlanmaya başlanmıştır. Bu fırında %100(%4,5 kükürtlü) petrokok yakılmaktadır. 2006 yılında atık yakma ünitesi devreye alınarak fabrikaya ek gelir getirmeye devam etmiştir.

II. Tesis Üretim Hattı

İhtiyaca göre hem gri hem de beyaz klinker üretilen bu fırın 1989 yılı Aralık ayında devreye alınmıştır. Tesis, kırıcılar ile ön homojenizasyon sistemleri olan bir hammadde değirmeni, iki farin silosu, döner fırın ve klinker stokholünden oluşmaktadır.

III. Tesis Üretim Hattı

CIM

CIM

Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Seri: XI No:29 Sayılı Tebliğe İstinaden Hazırlanmış

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Paketleme Tesisi

2008 yılı Haziran ayında kiralanmıştır. Çimsa süper beyaz çimento, Mersin'deki tesislerden dökme olarak sevk edilmekte ve bir adet 5.000 tonluk yatay siloda depolanmaktadır

Malatya Çimento Paketleme Tesisi

Tesis, yıllık 60.000 ton işleme ve paketleme kapasitesine sahiptir. Tesis'te toplam 900 ton kapasiteli üç adet çimento silosu bulunmaktadır.

Mersin Çimsa

1. Tesis 3.380 gri klinker (Ton/Gün)
2. Tesis 1.785 gri klinker (Ton/Gün)
2. Tesis 1.450 beyaz klinker (Ton/Gün)
3. Tesis 1.750 beyaz klinker. (Ton/Gün)
1. Isıdaç 55 ısıdaç klinker. (Ton/Gün)
2. Isıdaç 55 ısıdaç klinker. (Ton/Gün)

Kayseri Çimsa

Üretim Hattı 2.175 gri klinker (Ton/Gün)

Eskişehir Çimsa

- I. Üretim Hattı 1.700 gri klinker (Ton/Gün)
- II. Üretim Hattı 2.300 gri klinker (Ton/Gün)

Niğde Çimsa

Üretim Hattı 1.240 gri klinker (Ton/Gün)

Ankara Çimsa Değirmen

Öğütme Tesisi Kapasitesi 2.040(Ton/Gün)

Hazır Beton Tesisleri:

Çimsa Hazır Beton, Çimsa'ya bağlı olarak, 1998 yılında Adana'da, Zeytinli Hazır Beton tesisi ile üretime başlamıştır. Günümüzde Adana, Mersin, Kayseri, Antalya, Osmaniye, Kahramanmaraş, Nevşehir, Aksaray, Karaman, Konya, Bilecik, Adapazarı, Konya, Bursa, Eskişehir ve Kütahya illerinde faaliyet gösteren 19 adedi yaş, 21 adedi de kuru sistem olmak üzere 40 hazır beton tesisinin 35 adedinin mülkiyeti Çimsa'ya aittir. Beş tanesinin de işletmesi kiralık olarak Çimsa tarafından yapılmaktadır. Hazır beton üretimi yapan tesislerin toplam yıllık kapasitesi 2,5 milyon m3 olup, tesislerde, toplam 273 adet transmikser, 70 adet mobil, beş adet sabit pompa kullanılmaktadır. Bu araçlardan 221 adet transmikser, 60 adet mobil, bir adet tünel pompa ve beş adet sabit pompanın mülkiyeti Çimsa'ya aittir.

Satışlarımız:

1 Ocak-30 Haziran döneminde 2009 Yurt içi satış ciromuz bir önceki yıl aynı döneme göre %9 azalış göstererek 184 milyon TL olmuştur. Yurt dışı satış ciromuz ise % 19 artışla 121 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Handan Kırkay
CIN

9- Temel Rasyolar:

	Konsolide 30.06.2009	Konsolide 31.12.2008
I-Likidite Oranları:		
1-Cari Oran = Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar	0,99	1,04
2-Likidite Oranı = Dönen Varlıklar-Stoklar-Diğer Dönen Varlıklar / Kısa Vad.Borçlar	0,55	0,46
II-Finansal Yapı Oranları:		
1-Toplam Borçlar / Özsermaye	0,42	0,43
2-Kısa Vadeli Borçlar / Aktif Toplamı	0,26	0,26
3-Uzun Vadeli Borçlar / Aktif Toplamı	0,04	0,04
III-Karlılık Oranları:		
1-Net Dönem Karı / Net Satışlar	0,13	0,12
2-Net Dönem Karı / Aktif Toplamı	0,04	0,07
3-Net Dönem Karı / Özkaynaklar	0,05	0,10

10-İşletmenin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler:

Çimsa mevcut piyasa koşulları çerçevesinde etkin işletme sermaye yönetimi amaçlı aksiyon planları olmakta, karlılığını artırıcı altyapı, pazarlama ve maliyet iyileştirici yatırım ve çalışmaları yapmaktadır. Mevcut TL, döviz nakit girişleri ve ihtiyaçlarını planlayarak finansal yapısını prosedürlere uygun yönetmektedir.

11-Üst Yönetimde Yıl İçinde Yapılan Değişiklikler Ve Halen Görev Başında Bulunanların Adı, Soyadı

Mehmet Hacıkamiloğlu
Genel Müdür

Lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünde tamamlayan Mehmet Hacıkamiloğlu, sonrasında İstanbul Üniversitesi'nde Uluslararası İşletme İhtisas ve Sabancı Üniversitesi'nde de Executive-MBA programlarını tamamladı. Sabancı Grubu hizmet hayatına Betonsa'da Tesis Yöneticisi olarak başlayan Hacıkamiloğlu, Sabancı Grubu'ndaki kariyerine aynı şirket bünyesinde Yatırım ve Planlama Uzmanı olarak devam etti. 1997 -1999 yılları arasında Akçansa'da Strateji Geliştirme ve Planlama Müdürü; 1999 – 2001 yılları arasında Agregasa'da Şirket Müdürü olarak görev yaptı. Hacıkamiloğlu, Akçansa'daki iki yıllık Finans Koordinatörlüğü görevi sonrasında Çimsa'da Genel Müdür Yardımcısı (Mali ve İdari İşler) olarak çalışmaya başladı. 01.07.2006 tarihinde Çimsa Genel Müdürü olarak atanan Hacıkamiloğlu Çimsa Genel Müdürlüğü görevini halen sürdürmektedir.

M. Hacıkamiloğlu

Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Seri: XI No:29 Sayılı Tebliğe İstinaden Hazırlanmış

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Hüseyin Özkan

Genel Müdür Yardımcısı

(Pazarlama ve Satış-Çimento)

ODTÜ - Ekonomi bölümü mezunu olan Hüseyin Özkan, çalışma hayatına 1983 yılında Exsa Export A.Ş.'de Pazarlama Şefi olarak başladı. 1986 yılında Çimsa Çimento'ya geçen Özkan, sırasıyla İç ve Dış Ticaret Şefi ve Satış Pazarlama Müdürü olarak çalıştı. 1999 yılından bugüne Pazarlama ve Satıştan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaktadır.

Basri Dinçer

Genel Müdür Yardımcısı

(Çimento Üretim)

İTÜ Kimya Mühendisliği bölümünden mezun olan Basri Dinçer, çalışma hayatına 1979 yılında, Çanakkale Çimento'da İşletme Mühendisi olarak başladı. 1982 yılında Nuh Çimento'da Kalite Kontrol Şefi olarak çalışan Dinçer, Nuh Çimento bünyesindeki bir yıllık deneyimi sonrasında Enka Teknik'te İşletme Müdürü olarak çalıştı. 6 yıl süreyle yürütmüş olduğu görevinden ayrılarak Çimsa Çimento'da çalışmaya başlayan Dinçer, 1989 – 2003 yılları arasında Üretim Müdürü olarak çalıştı. Çimsa bünyesinde 2003 yılında başlamış olduğu Çimento Üretimden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini hala sürdürmektedir.

Şahap Sarier

Genel Müdür Yardımcısı

(Hazır Beton)

Şahap Sarier, Dokuz Eylül Üniversitesi – İnşaat Mühendisliği eğitimi sonrasında, iş hayatına 1995 yılında Betonsa'da Saha Mühendisi olarak başladı. Kariyerine, 1995–1997 yılları arasında İşletme Şefi olarak devam eden Sarier, 1998–2004 yılları arasında Akçansa Hazır Beton Bölge Müdürü olarak çalıştı. Takip eden dönemde 2 yıl süreyle Karçimsa A.Ş. İşletme Müdürü olarak çalışan Sarier, 2006 yılında Çimsa Çimento'da, Hazır Betondan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaya başladı. Görevini halen sürdürmekte olan Sarier Sabancı Üniversitesi'nde Executive MBA eğitimi aldı.

Nevra Özhatay

Genel Müdür Yardımcısı

(Mali İşler)

Boğaziçi Üniversitesi İşletme lisans eğitiminin ardından İngiltere Exeter Üniversitesi'nde MBA yapan Nevra Özhatay 1994 yılında Sabancı Holding Çimento Grubu'nda Finans Uzmanı ve Talent Pool adayı olarak çalışmaya başladı. 1996 yılında Akçansa'da Yönetim Destek Müdürü olan Özhatay, 1998 yılında Strateji ve İş Geliştirme Uzmanlığı'na, 2000 yılında Planlama ve Kontrol Müdürlüğü'ne 2004 yılında ise Strateji ve İş Geliştirme Müdürlüğü'ne, 2008 yılında itibaren Lojistik, Strateji ve İş Geliştirme Direktörlüğü'ne atandı. Özhatay 01.01.2009 tarihinden itibaren Çimsa Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir.

M. Hacıoğlu

Seri: XI No:29 Sayılı Tebliğe İstinaden Hazırlanmış
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Tamer Denizci
Genel Müdür Yardımcısı
(Satınalma ve Lojistik)

İş hayatına Dusa Endüstriyel Sanayi’de Mali İşler Şefi olarak çalışmaya başlayan Tamer Denizci, Dusa bünyesindeki 4 yıllık deneyiminin ardından, Yes International A.Ş.de 1992-1994 yılları arasında Mali ve İdari İşler Müdürü olarak çalıştı. 1994 yılında çalışmaya başladığı Lafarge Beton A.Ş.’de, Mali İşler Müdürlüğü görevi sonrasında Lafarge Aslan Çimento’da İhracat ve Satış Direktörü olarak çalıştı. 2006 yılında Çimsa’da Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaya başlayan Denizci halen Satınalma ve lojistik genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaktadır. Denizci, İTÜ – İşletme Mühendisliği bölümü mezunudur

Mutlu Doğruöz
Genel Müdür Yardımcısı
(Yatırım ve Otomasyon)

Boğaziçi Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği bölümünden mezun olan Mutlu Doğruöz, kariyerine 1983 yılında Enka Teknik'te Elektronik Şefi olarak başladı. Beş yıl süre ile otomasyon sistemlerinin kurulumundan sorumlu olan Doğruöz, 1989 yılında Saudi Services Group bünyesinde Proje Müdür Vekili olarak çalışmaya başladı. Saudi Services Group bünyesindeki 4 yıllık deneyimi sonrasında Çimes Elektronik Sanayi'ye geçen Doğruöz, Çimes bünyesinde sırayla Şirket Müdürü, Genel Müdür Yardımcısı ve Genel Müdür olarak görev aldı. 2006 yılında Çimsa Çimento bünyesinde Yatırım Müdürü olarak göreve başlayan Doğruöz, halen Çimsa bünyesinde yatırımlardan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaktadır.

Ayfer Güreş
Genel Müdür Yardımcısı
(Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları)

Boğaziçi Üniversitesi Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık bölümü mezunu Ayfer Güreş, Columbia Üniversitesi'nde Organizasyon Psikolojisi konusunda master yaptı. Kariyerine Mudo A.Ş.'de İnsan Kaynakları Uzmanı olarak başlayan Güreş, master öğrenimi sonrasında 1994 yılında Sabancı Holding'te uzman olarak işe başladı. 1997 – 2007 yılları arasındaki kariyerine Sabancı Holding bünyesinde İnsan Kaynakları Müdürü olarak devam eden Güreş, 2007 yılında Çimsa Çimento'da Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları Müdürü olarak çalışmaya başladı. Kendisi halen Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynaklarından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaktadır.

Doğan Özkul
Fabrika Müdürü (Mersin)

Lisans ve Yüksek Lisans eğitimini, İstanbul Üniversitesi Kimya Mühendisliği bölümünde tamamlayan Doğan Özkul, 1978–1983 yılları arasında Çanakkale Çimento’da Kalite Kontrol Şefi olarak çalıştı. 1983 yılında Enka Teknik bünyesinde başlamış olduğu Kalite Kontrol ve Üretim Müdürlüğü görevini 4 yıl sürdüren Özkul, 1988 - 2006 yılları arasında Akçansa Çimento’da Üretim Müdürü olarak çalıştı. 2006 – 2007 döneminde Karçimsa’da Şirket Müdürü olarak çalışan Özkul, 2007– 2008 zaman zarfında Çimsa Çimento Niğde Fabrika Müdürü olarak çalıştı. Halen Mersin Fabrika Müdürü olarak çalışmaktadır.

M. H. [Signature]

Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Seri: XI No:29 Sayılı Tebliğe İstinaden Hazırlanmış

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Mehmet Şahin

Fabrika Müdürü (Kayseri)

Hacettepe Üniversitesi, Fizik Yüksek Mühendisliği Bölümü mezunu olan Mehmet Şahin, iş hayatına TÇMB'de Araştırma Uzmanı olarak başladı. 1979 – 1985 yılları arasında söz konusu görevini sürdüren Şahin, 1985 yılında Çimsa Çimento'ya geçerek sırasıyla Vardiya Mühendisi, Proses Kontrol Şefi ve Ar-Ge Müdürü olarak çalıştı. 2005 yılında Çimsa Kayseri Fabrika Müdürlüğü görevine atan Şahin, halen bu görevini sürdürmektedir.

Levent Öncel

Fabrika Müdürü (Niğde)

Lisans eğitimini ODTÜ Kimya Mühendisliği, yüksek lisans eğitimini Mersin Üniversitesi Jeoloji Mühendisliği bölümünde tamamladı. 1988 yılında Berdan Tekstil'de Üretim Mühendisi olarak çalışmaya başladı. 1990 yılında çalışmaya başladığı Çimsa Mersin Fabrikası'nda sırasıyla Kalite Kontrol Mühendisi, Proses Kontrol Şefi, Kalite Kontrol Müdürü ve Üretim Müdürü olarak çalıştı. 2008 yılında Niğde Fabrika Müdürlüğü görevine atanan Öncel halen bu görevini sürdürmektedir.

Naci Rüzgâr

Fabrika Müdürü(Ankara)

Çalışma hayatına 1984 yılında Eskişehir Çimento Fabrikası'nda Vardiya Mühendisi olarak başlayan Naci Rüzgâr, aynı fabrikada sırasıyla Vardiya Şefi ve Üretim Şefi olarak çalıştı. 2003 – 2005 yılları arasında Trabzon Çimento'da Genel Müdür olarak çalışan Rüzgâr, 2005 yılında Betonsan beton'da Fabrika Müdürü olarak çalışmaya başladı. Halen yürütmekte olduğu Çimsa Ankara Fabrika Müdürlüğü görevine 2006 yılında başlayan Rüzgâr, İTÜ Kimya Mühendisliği bölümünden mezundur.

Ali Tarlakazan

Strateji ve İş Geliştirme Müdürü

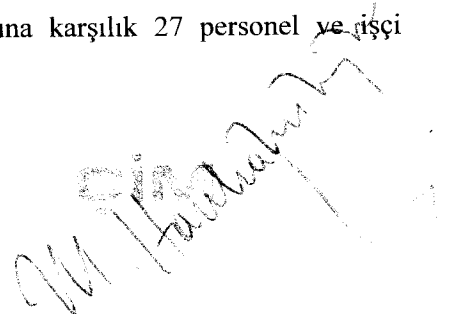
Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümü mezun olan Ali Tarlakazan, lisans eğitimi sonrasında City of London Polytechnic'te İşletme, İstanbul Üniversitesi'nde Üretim Yönetimi konularında master yaptı. İş hayatına 1991 yılında Nursan Elektrik'te Planlama Mühendisi olarak başladı. Nursan Elektrik'teki 2 yıllık deneyimini sonrasında, 1993 yılında çalışmaya başladığı Arçelik'te sırasıyla Malzeme Planlama Mühendisi ve SAP Yöneticisi olarak görev aldı. Çimsa'daki kariyerine 1999 yılında SAP Planlama ve Kontrol Uzmanı olarak başladı ve sırasıyla Bütçe Yönetim Destek Şefi, Strateji ve Bilgi Sistemleri Müdürü olarak çalıştı. Tarlakazan, halen Strateji ve İş Geliştirme Müdürlüğü görevini yürütmektedir.

12-Personel Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları

a) Personel ve İşçi Hareketleri:

30.06.2009 tarihi itibarıyla şirketimizin Merkez, diğer fabrikalarındaki toplam personel ve işçi adedi 951 'dir

Dönem içerisinde şirketimizden 29 personel ve işçi ayrılmış buna karşılık 27 personel ve işçi alınmıştır.



W. W. Williams

Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Seri: XI No:29 Sayılı Tebliğe İstinaden Hazırlanmış
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

- **Çimsa Ankara**

Karşıyaka Mah. Fırat Cad. No: 3 Lalahan Ankara
Santral (0312) 865 23 96
Faks (0312) 865 23 95

- **Çimsa Niğde**

Hacı Sabancı Bulvarı Niğde
Santral (0388) 232 36 30
Faks (0312) 232 36 34

- **Çimsa Malatya Terminali**

TCDD Yanı Çimento Dolum Tesisi Battalgazi Malatya
Santral (0422) 841 36 77
Faks (0422) 841 32 30

- **Çimsa Marmara Terminali**

Sahil Caddesi Rota Limanı İçi Yarımca/ Körfez/Kocaeli
(0262) 528 42 33
(0262) 528 42 36

- **Çimsa Çimento San.ve Tic. A.Ş**

Mersin Serbest Bölge Şubesi
Yalçın Alabeyoğlu Bulvarı
Parkur İş Merkezi Ofis No 209 Mersin

HAZIR BETON TESİSLERİ

- **Zeytinli Hazır Beton Tesisi**

Adana - Mersin Yolu Üzeri 17. Km Kestel Mevkii Zeytinli Seyhan/Adana
Telefon (0322) 441 19 01 (3hat)
Faks (0322) 441 18 99

- **Karahan Hazır Beton Tesisi**

Eski Karaisalı Yolu Üzeri Seyhan / Adana
Telefon (0322) 495 20 21
Faks (0322) 495 20 22

- **Misis Hazır Beton Tesisi**

Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi 6. Cadde Misis Yüreğir / Adana
Telefon (0322) 394 34 20-21
Faks (0322) 394 34 22

- **İncirlik Hazır Beton Tesisi**

Güzelevler Mah. Girne Bulvarı Bossa - 2 Fab. Yanı Yüreğir / Adana
Telefon (0322) 346 02 39
Faks (0322) 346 02 49

- **Osmaniye Hazır Beton Tesisi**

Tüysüz Beldesi Yolçatı Mevkii D-400 Karayolu Üzeri Toprakkale / Osmaniye
Telefon (0328) 633 24 59
Faks (0328) 633 24 60

Handwritten signature and stamp
ÇİMİSA
M. Sabancı

Seri: XI No:29 Sayılı Tebliğe İstinaden Hazırlanmış
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

- **Kahramanmaraş Hazır Beton Tesisi**

Kayseri Yolu Üzeri 2. Km Galericiiler Sitesi Bitişiği Kahramanmaraş

Telefon (0344) 234 13 10

Faks (0344) 234 13 11

- **Kozan Hazır Beton Tesisi**

Kozan Organize Sanayi Bölgesi İçİ Kozan / Adana

Telefon (0322) 529 20 21

Faks (0322) 529 20 22

- **Manavgat Hazır Beton Tesisi**

Köyünü Çeltek Mevkii Sanayi Sitesi Karşısı Ilıca, Manavgat / Antalya

Telefon (0242) 747 61 74 (3HAT)

Faks (0242) 747 61 75

- **Alanya Hazır Beton Tesisi**

Büyükyer Mahallesi Payallar / Alanya

Telefon (0242) 545 42 04 (2HAT)

Faks (0242) 545 42 05

- **Çimsa - Eskişehir Hazır Beton Tesisi**

Muttalip Yolu 500. Metre - Eskişehir

Tesis Müh. Semih Şafak Kandaz

Telefon (0222) 321 28 12

(0222) 321 17 82

Faks (0222) 321 18 72

- **Kütahya Hazır Beton Tesisi**

Kütahya - Balıkesir Yolu 1. Km - Kütahya

Telefon (0274) 224 19 87

Faks (0274) 224 19 88

İrtibat Telefonu (0222) 321 28 12 - 321 17 82

- **Kumarlı Hazır Beton Tesisi**

Çevre Yolu Konaklar Mah. Sivas Caddesi Kavşağı / Kayseri

Telefon (0352) 224 67 40 (3 hat)

Faks (0352) 224 67 44

- **Anbar Hazır Beton Tesisi**

Ankara Karayolu Üzeri Ambar Mevkii Bölge Trafik Arkası / Kayseri

Telefon (0352) 326 92 43

Faks (0352) 326 92 46

- **Develi Hazır Beton Tesisi**

Develi - Zile Yolu Zile Kasabası Develi / Kayseri

Telefon (0352) 631 83 47

(0352) 631 83 48

Faks (0352) 631 83 49

W. H. Harrison

Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Seri: XI No:29 Sayılı Tebliğe İstinaden Hazırlanmış

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

- **Nevşehir Hazır Beton Tesisi**

Niğde Yolu Üzeri 7.Km. Göre / Nevşehir

Telefon (0384) 232 83 95

Faks (0384) 232 82 62

- **Yenihal Hazır Beton Tesisi**

Bahçelievler Mah. 1097 sok. No:2 Yenihal Yolu Yalınayak Kasabası / Mersin

Telefon (0324) 235 73 14

Faks (0324) 235 73 17

- **Tarsus Hazır Beton Tesisi**

İşyerinin Adresi Çamlıyayla Yolu, Eshab-ı Kehf Yol Kavşağı, Tarsus / Mersin

Telefon (0324) 627 27 97

Faks (0324) 627 17 57

- **Batıkent Hazır Beton Tesisi**

Batıkent Mah. Yıldırımhan Lisesi Arkası / Mersin

Telefon (0324) 341 68 82

Faks (0324) 341 68 84

- **Tece Hazır Beton Tesisi**

Cumhuriyet Mah. Mersin-Silifke Karayolu Üzeri, Tece Mevki / Mersin

Telefon (0324) 482 26 07

Faks (0324) 482 26 09

- **Silifke Hazır Beton Tesisi**

Kabasakallı Köyü Gökçeboyu Mevki, Silifke / Mersin

Telefon (0324) 714 42 66

Faks (0324) 714 42 66

- **Aksaray Hazır Beton Tesisi**

Organize San. Bölgesi Aksaray

Telefon (0382) 266 21 16

(0382) 213 21 17

Faks (0382) 266 21 18

- **Karaman Hazır Beton Tesisi**

Organize San. Bölgesi Karaman

Telefon (0338) 224 10 26

Faks (0338) 224 10 92

- **Ereğli Hazır Beton Tesisi**

Konya Yolu Üzeri 3. Km. Ereğli / Konya

Telefon (0332) 710 00 51

(0332) 712 17 74

Faks (0332) 710 00 52

Handwritten signature and stamp

Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Seri: XI No:29 Sayılı Tebliğe İstinaden Hazırlanmış
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

- **Konya Hazır Beton Tesisi**

Horozluhan Mahallesi Anayurt Caddesi No: 10 Selçuklu / Konya
Telefon (0332) 346 11 12
Faks (0332) 346 11 13

- **Yenişehir Hazır Beton Tesisi**

Akdere Mevkii Org. San. Bölgesi Yenişehir / Bursa
Telefon
Faks

- **İnegöl Hazır Beton Tesisi**

Cerrah Kasabası Kalburt Mevkii Dereboyu - İnegöl / Bursa
Telefon (0224) 714 22 00
Faks (0224) 714 22 03

- **İnegöl Taş Ocağı**

Karalar Köyü Mevkii İnegöl / Bursa
Telefon (0224) 714 22 02
Faks

- **Adapazarı Hazır Beton Tesisi**

Orta Mah. Plevne Cad. No: 31 Sakarya
Telefon (0264) 373 72 00
Faks

- **Pamukova Hazır Beton Tesisi**

Yenice Mah. Murualtı Mevkii Pamukova / Sakarya
Telefon (0264) 551 68 10
Faks (0264) 551 41 95

- **Osmaneli Hazır Beton Tesisi**

Camikebir Mah. Çörektepe Mevkii Osmaneli / Bilecik
Tesis Sorumlusu Büşra KURBAN
Telefon (0228) 469 21 32
Faks (0228) 469 21 31

- **Bilecik Hazır Beton Tesisi**

1. Organize Sanayi Bölgesi 8. Cadde No: 3 Merkez / Bilecik
Tesis Sorumlusu Büşra KURBAN
Telefon (0228) 216 00 23
Faks (0228) 216 00 22

YURTDIŞI TERMİNALLER

- **Cementos Espana S.A.U - İspanya**

Telefon 00 34 95 427 50 68
Faks 00 34 95 427 19 36
Adres Carretera de la Esclusa S/N, Darsena del Batan Notre,
41011 Puerto de Sevilla / İspanya

M. Hacıgazi

Seri: XI No:29 Sayılı Tebliğe İstinaden Hazırlanmış
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

- **CSN Cement Sales North GmbH Almanyaa**

Telefon 00 49 40 70 20 93 14

Faks 00 49 70 20 93 20/22

Adres Nesserlander Strasse, 5 Emden / Almanya 26721

- **Çimsa Cement Free Zone Ltd Kıbrıs**

Telefon 00 90 392 365 49 80

Faks 00 90 392 365 49 81

Adres Serbest Liman, Gazi Magosa/KKTC

• **CIMSAROM Marketing Distribuție S.R.L. România**

Telefon 00 40 241 585 333

Faks 00 40 241 585 333

Adres Bd Mamaia, Ofice Nr 5, Nr 251 Et 4, Constanta/Romanya

- **ÇİMSA-RUS Cement Trading Company Limited Rusya**

Telefon 00 7 918 66 49 344

Adres Malozemelskaya Str, No: 16, 353900 Novorossiysk / Rusya

14
 15
 16
 17
 18
 19
 20
 21
 22
 23
 24
 25
 26
 27
 28
 29
 30
 31
 32
 33
 34
 35
 36
 37
 38
 39
 40
 41
 42
 43
 44
 45
 46
 47
 48
 49
 50
 51
 52
 53
 54
 55
 56
 57
 58
 59
 60
 61
 62
 63
 64
 65
 66
 67
 68
 69
 70
 71
 72
 73
 74
 75
 76
 77
 78
 79
 80
 81
 82
 83
 84
 85
 86
 87
 88
 89
 90
 91
 92
 93
 94
 95
 96
 97
 98
 99
 100
 101
 102
 103
 104
 105
 106
 107
 108
 109
 110
 111
 112
 113
 114
 115
 116
 117
 118
 119
 120
 121
 122
 123
 124
 125
 126
 127
 128
 129
 130
 131
 132
 133
 134
 135
 136
 137
 138
 139
 140
 141
 142
 143
 144
 145
 146
 147
 148
 149
 150
 151
 152
 153
 154
 155
 156
 157
 158
 159
 160
 161
 162
 163
 164
 165
 166
 167
 168
 169
 170
 171
 172
 173
 174
 175
 176
 177
 178
 179
 180
 181
 182
 183
 184
 185
 186
 187
 188
 189
 190
 191
 192
 193
 194
 195
 196
 197
 198
 199
 200
 201
 202
 203
 204
 205
 206
 207
 208
 209
 210
 211
 212
 213
 214
 215
 216
 217
 218
 219
 220
 221
 222
 223
 224
 225
 226
 227
 228
 229
 230
 231
 232
 233
 234
 235
 236
 237
 238
 239
 240
 241
 242
 243
 244
 245
 246
 247
 248
 249
 250
 251
 252
 253
 254
 255
 256
 257
 258
 259
 260
 261
 262
 263
 264
 265
 266
 267
 268
 269
 270
 271
 272
 273
 274
 275
 276
 277
 278
 279
 280
 281
 282
 283
 284
 285
 286
 287
 288
 289
 290
 291
 292
 293
 294
 295
 296
 297
 298
 299
 300
 301
 302
 303
 304
 305
 306
 307
 308
 309
 310
 311
 312
 313
 314
 315
 316
 317
 318
 319
 320
 321
 322
 323
 324
 325
 326
 327
 328
 329
 330
 331
 332
 333
 334
 335
 336
 337
 338
 339
 340
 341
 342
 343
 344
 345
 346
 347
 348
 349
 350
 351
 352
 353
 354
 355
 356
 357
 358
 359
 360
 361
 362
 363
 364
 365
 366
 367
 368
 369
 370
 371
 372
 373
 374
 375
 376
 377
 378
 379
 380
 381
 382
 383
 384
 385
 386
 387
 388
 389
 390
 391
 392
 393
 394
 395
 396
 397
 398
 399
 400
 401
 402
 403
 404
 405
 406
 407
 408
 409
 410
 411
 412
 413
 414
 415
 416
 417
 418
 419
 420
 421
 422
 423
 424
 425
 426
 427
 428
 429
 430
 431
 432
 433
 434
 435
 436
 437
 438
 439
 440
 441
 442
 443
 444
 445
 446
 447
 448
 449
 450
 451
 452
 453
 454
 455
 456
 457
 458
 459
 460
 461
 462
 463
 464
 465
 466
 467
 468
 469
 470
 471
 472
 473
 474
 475
 476
 477
 478
 479
 480
 481
 482
 483
 484
 485
 486
 487
 488
 489
 490
 491
 492
 493
 494
 495
 496
 497
 498
 499
 500
 501
 502
 503
 504
 505
 506
 507
 508
 509
 510
 511
 512
 513
 514
 515
 516
 517
 518
 519
 520
 521
 522
 523
 524
 525
 526
 527
 528
 529
 530
 531
 532
 533
 534
 535
 5