



Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

01.01.2025 – 31.03.2025

Ara Hesap Dönemine Ait Faaliyet Raporu

8 Mayıs 2025

SERMAYE PİYASASI KURULU’NUN II-14.1 SAYILI “SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR
TEBLİĞİ’NE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR.

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER	3
2. YÖNETİM VE PERSONEL BİLGİLERİ	4
3. FİNANSAL GÖSTERGELER VE DEĞERLENDİRME	7
4. FAALİYETLERE İLİŞKİN DÖNEM İÇİ GELİŞMELER	9
5. RİSKLER VE KONTROL MEKANİZMALARI	19
6. KURUMSAL YÖNETİM VE İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ	21
7. HUKUKİ DURUM VE DİĞER HUSUSLAR	21
8. SORUMLULUK BEYANI	25
9. FİNANSAL RAPOR	26

1. GENEL BİLGİLER

Ticari Unvanı	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Kuruluş Tarihi	22 Eylül 1980
Ticaret Sicil Numarası	175444
MERSIS Numarası	0306005092400010
Vergi Dairesi	Büyük Mükellefler Vergi Dairesi
Vergi Numarası	3060050924
Çıkarılmış Sermaye	2.616.996.091 Türk Lirası
Kayıtlı Sermaye Tavanı	4.000.000.000 Türk Lirası
İşlem Gördüğü Borsa	Borsa İstanbul A.Ş.
İşlem Sembolü	DOHOL
Halka Arz Tarihi	21 Haziran 1993
Adres	Burhaniye Mahallesi, Kısıklı Caddesi, No: 65, 34676 Üsküdar/İstanbul
Kurumsal İnternet Sitesi	www.doganholding.com.tr
E-Posta Adresi	ir@doganholding.com.tr
Telefon	0216 556 90 00
Faks	0216 556 92 00

1.1 Dönem İçinde Meydana Gelen Önemli Gelişmeler

- Yönetim Kurulu Başkanlığı Görevinde Değişiklik – 06.01.2025**

Şirketimizin Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Begümhan Doğan Faralyalı, 1 Şubat 2025 tarihi itibarıyla görevini Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sayın Hanzade V. Doğan'a devretmiştir. Sayın Begümhan Doğan Faralyalı, Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir.

- D Yatırım Bankası'nın Sermaye Artırımına Şirketimizin İştiraki – 25.03.2025**

Sermayesinin %90,99909'una sahip olduğumuz bağlı ortaklığımız D Yatırım Bankası A.Ş., 25.03.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla sermayesini 200 milyon TL'den 1,4 milyar TL'ye çıkarma kararı almıştır.

750 milyon TL tutarındaki artış nakden, 450 milyon TL tutarındaki artış ise iç kaynaklardan karşılanacaktır.

Şirketimiz, yeni pay alma hakkını tamamen kullanacak olup, nakdi sermaye artırımına 682,5 milyon TL tutarında katılım sağlayacaktır.

- Daiichi Elektronik Paylarının Bağlı Ortaklığımız Öncü Girişim Tarafından Devralınması – 02.04.2025**

Bağlı ortaklığımız Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., Daiichi Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ödenmiş sermayesinin %25'ini temsil eden paylarını toplam 15.000.000 Amerikan Doları bedelle devralmıştır. Payların %21'i Karel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'den, %4'ü ise Ömer Tunç Akdeniz'den satın alınmıştır. Hisselerin alım bedeli, KPMG Yönetim Danışmanlığı A.Ş. tarafından hazırlanan 18 Şubat 2025

tarihli Değerleme Raporu dikkate alınarak belirlenmiştir. Pay devir işlemi 2 Nisan 2025 tarihinde tamamlanmıştır.

1.2 Ortaklık Yapısı ve Sermaye Bilgileri

Pay sahibi	Pay Oranı %	31.03.2025 (bin TL)
Y. Begümhan Doğan Faralyalı	11,58	303.001
Arzuhan Yalçındağ	11,52	301.428
Hanzade Vasfiye Doğan Boyner	11,48	300.526
Vuslat Sabancı	11,48	300.526
Işıl Doğan	9,51	248.746
Aydın Doğan	8,57	224.240
Borsa İstanbul'da İşlem Gören Kısım	35,86	938.528

1.3 Bağlı Ortak ve İştirakler

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding", "Holding" veya "Grup")'nin kuruluşu 22 Eylül 1980 tarihinde Türkiye'de tescil edilmiştir. Holding'in fiili faaliyet konusu; iştirakler yoluyla farklı sektörlere yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarına faaliyetlerini geliştirmelerine yardımcı olmak ve her türlü desteği vermektir. Bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarına ilişkin açıklama 01.01.2025 – 31.03.2025 ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablo dipnotlarında *Dipnot 1 – Organizasyon ve Faaliyet Konusu* notunda verilmektedir.

1.4 İhraç Edilen Menkul Kıymetler

Bulunmamaktadır.

2. YÖNETİM VE PERSONEL BİLGİLERİ

2.1 Yönetim Kurulu

Aşağıdaki Yönetim Kurulu tablosu, 1 Ocak - 31 Mart 2025 tarihi arasında geçerlidir.

Adı-Soyadı	Unvanı	YK'ya İlk Seçilme Tarihi
Hanzade V. Doğan	Yönetim Kurulu Başkanı	02.08.2004
Agah Uğur	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	20.03.2019
Y. Begümhan Doğan Faralyalı	Yönetim Kurulu Üyesi	19.07.2011
Arzuhan Doğan Yalçındağ	Yönetim Kurulu Üyesi	11.08.1997
Vuslat Doğan Sabancı	Yönetim Kurulu Üyesi	02.08.2004
Çağlar Göğüş	Murahhas Üye	12.12.2018
Ahmet Toksoy	Yönetim Kurulu Üyesi	20.03.2019
Mehmet Murat Emirdağ	Yönetim Kurulu Üyesi	07.06.2024
Ali Aydın Pandır	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	06.01.2021
Ali Fuat Erbil	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	08.04.2021
Ayşegül İldeniz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	08.04.2021
Hüseyin Faik Açıkalin	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	30.03.2018

11 Nisan 2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında seçilen Yönetim Kurulu üyeleri, aynı tarihte aldıkları karar doğrultusunda görev dağılımını gerçekleştirmiştir. Güncel Yönetim Kurulu yapısı aşağıda yer almaktadır.

Adı-Soyadı	Unvanı	YK'ya İlk Seçilme Tarihi
Hanzade V. Doğan	Yönetim Kurulu Başkanı	02.08.2004
Vuslat Doğan Sabancı	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	02.08.2004
Arzuhan Doğan Yalçındağ	Yönetim Kurulu Üyesi	11.08.1997
Y. Begümhan Doğan Faralyalı	Yönetim Kurulu Üyesi	19.07.2011
Ahmet Toksoy	Yönetim Kurulu Üyesi	20.03.2019
Çağlar Göğüş	Murahhas Üye	12.12.2018
Mehmet Murat Emirdağ	Yönetim Kurulu Üyesi	07.06.2024
Tolga Babalı	Yönetim Kurulu Üyesi	11.04.2025
Ali Aydın Pandır	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	06.01.2021
Ali Fuat Erbil	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	08.04.2021
Ayşegül İldeniz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	08.04.2021
Murat Talayhan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	11.04.2025

2.2 Dönem İçindeki Değişiklikler

1 Şubat 2025 tarihi itibarıyla, 2012 yılından bu yana Şirketimizin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürüten Sayın Begümhan DOĞAN FARALYALI, bu görevini Yönetim Kurulu Başkan Vekili olan Sayın Hanzade V. DOĞAN'a devretmiştir.

Sayın Begümhan DOĞAN FARALYALI, Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir.

Yönetim Kurulu Komiteleri Görev Dağılımı

Aşağıdaki Yönetim Kurulu Komiteleri Görev Dağılımı Tablosu, 1 Ocak - 31 Mart 2025 tarihi arasında geçerlidir.

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi	Hüseyin Faik AÇIKALIN	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
	Ali Fuat ERBİL	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Ali Fuat ERBİL	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
	Hüseyin Faik AÇIKALIN	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
	Bora YALINAY	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
	Ahmet TOKSOY	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi Değil
Kurumsal Yönetim Komitesi	Ayşegül İLDENİZ	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
	Ali Aydın PANDIR	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
	Agah UĞUR	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
	Melda ÖZTOPRAK	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi Değil

Yönetim Kurulu Komiteleri Yeni Görev Dağılımı

11 Nisan 2025 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından alınan karar doğrultusunda Komitelerin güncel yapısı aşağıda yer almaktadır:

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi	Ali Fuat ERBİL	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
	Murat TALAYHAN	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Ali Aydın PANDIR	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
	Ahmet TOKSOY	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
	Tolga BABALI	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
	Bora YALINAY	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi Değil
Kurumsal Yönetim Komitesi	Ayşegül İLDENİZ	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
	Mehmet Murat EMİRDAĞ	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
	Tolga BABALI	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
	Melda ÖZTOPRAK	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi Değil

Konuya ilişkin özel durum açıklamamızı KAP'ta ve websitemizde bulabilirsiniz.

2.3 Üst Yönetim

Adı-Soyadı	Unvanı
Çağlar Göğüş	İcra Kurulu Başkanı, CEO
Vedat Mungan	İcra Kurulu Üyesi, Stratejik Planlama ve İş Yönetimi
Eren Sarıçoğlu	İcra Kurulu Üyesi, İş Geliştirme ve İş Yönetimi
A. Doğan Yalçındağ	İcra Kurulu Üyesi
Bora Yalınay	İcra Kurulu Üyesi, CFO
Şebnem Bezmen	Başkan Yardımcısı, İnsan Kaynakları
Tahir Ersoy	Başkan Yardımcısı, Mali İşler ve Vergi Yönetimi
Ebru Gül	Başkan Yardımcısı, Finansal Raporlama ve Bütçe Analizi & Genel Sekreter
Cengiz Musaoğlu	Başkan Yardımcısı, İç Denetim, Risk Yönetimi ve Uyum
Neslihan Sadıkoğlu	Başkan Yardımcısı, Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik
Gündüz Tezmen	Başkan Yardımcısı, İşçi Sağlığı & İş Güvenliği
İrtek Uraz	Başkan Yardımcısı, İş Geliştirme ve İş Yönetimi
Mehmet Yörük	Başkan Yardımcısı, Finansman ve Fon Yönetimi
Eda Yüksel*	Baş Hukuk Müşaviri

*14 Nisan 2025 tarihi itibarıyla göreve başlamıştır.

2.4 Personel Sayısı ve Ücret Politikası

Toplam Çalışan Sayısı: 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla, Grup'un konsolide finansal tabloları kapsamında dahil edilen bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarındaki toplam personel sayısı 7.352 (yurt içi 7.006)'dır. (31 Aralık 2024: toplam personel sayısı 7.498; yurt içi 7.135). Holding bünyesinde istihdam edilen personel sayısı ise 53 kişidir (31 Aralık 2024: 51 kişi).

Ücret Politikası Özeti: Doğan Holding, “eşit işe eşit ücret” prensibiyle piyasa koşulları ve performansa dayalı bir ücretlendirme sistemi uygular. Ücretlendirme ve performans kriterleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından belirlenir ve izlenir. Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler için huzur hakkı, prim gibi ödemeler yapılabilir, bağımsız üyelerin ücretleri ise bağımsızlıklarını koruyacak şekilde belirlenir. Ücret politikası, şeffaflık amacıyla genel kurulda ortakların bilgisine sunulur ve şirketin internet sitesinde yayımlanır.

3. FİNANSAL GÖSTERGELER VE DEĞERLENDİRME

3.1 Temel Finansal Göstergeler

Gelir Tablosu, Özet:

Raporlanan, (mn TL)	1Ç24	1Ç25	y/y
Gelir	24.349	19.039	-%22
FAVÖK	2.220	1.790	-%19
<i>FAVÖK marjı</i>	%9,1	%9,4	+0,3yp
Net Kar	1.312	-520	a.d
Holding solo net nakit (mn USD)	696	646	-%7

Bilanço, Özet:

Özet Bilanço (mn TL)	Bağımsız Den. Geçmemiş	Bağımsız Den. Geçmemiş	Değişim
	31.12.2024	31.03.2025	
Dönen Varlıklar	91.592	92.609	%1
Duran Varlıklar	62.129	60.978	-%2
Toplam Varlıklar	153.722	153.588	%0
Kısa Vadeli Yükümlülükler	53.750	54.912	%2
Uzun Vadeli Yükümlülükler	18.483	18.229	-%1
Azınlık Payları	11.682	11.565	-%1
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	69.808	68.882	-%1
Toplam Yükümlülükler	153.722	153.588	%0
Nakit ve Nakit Benzerleri*	58.203	56.249	-%3
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	22.133	21.509	-%3
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	11.444	10.927	-%5

*Kısa vadeli finansal yatırımlar nakit ve nakit benzerlerine dahil edilmiştir.

3.2 Finansal Analiz

- Doğan Holding, 2025 yılının ilk çeyreği itibarıyla 2,5 milyar ABD doları Net Aktif Değeri (NAD), 19,0 milyar TL gelir, 1,8 milyar TL FAVÖK ve 520 milyon TL net zarar kaydetmiştir.

- Net Aktif Değerimiz (NAD), 2024 yıl sonuna göre bir miktar geriledi. Bu düşüş, çeyrek boyunca halka açık varlıklarımızın piyasa dalgalanmalarından olumsuz etkilenmesinden kaynaklandı.
- 1Ç25'te yaklaşık 646 milyon ABD doları olarak gerçekleşen **Holding'in solo net nakit pozisyonu**, güçlü finansal yapımızı yansıtmaya devam etmiştir.
- 2025 yılına ilişkin yol haritamız doğrultusunda, stratejik odak alanlarımızda öngörülerimizle uyumlu şekilde ilerlemekteyiz:
 - **Yenilenebilir enerji: Almanya ve İtalya'daki** Avrupa projelerinin başlaması ve **Türkiye'deki devam eden proje** geliştirme çalışmalarıyla birlikte güçlü performansını sürdürüyor.
 - **Madencilik:** Gümüştaş, 1Ç25'te yıllık bazda %48 daha fazla cevher üretimi gerçekleştirerek ve yükselen emtia fiyatlarının etkisiyle **%55 FAVÖK marjı** elde ederek, öngörümüzün oldukça üzerinde performans göstermiştir.
 - **Dijital finansal hizmetler:** Büyüme ivmesi hedeflerle paralel devam etmiş, özellikle **Hepiyi Sigorta** güçlü performansıya öne çıkmıştır
- **Doğan Holding**, özellikle ağır regülasyonel zorluklar ve kilit müşterilerin yaşadığı talep zorlukları nedeniyle geçen yılın aynı dönemine göre %22 gerilemeyle **19 milyar TL gelir** açıkladı. Konsolide gelirdeki 5,3 milyar TL'lik yıllık düşüşün en büyük nedeni, zorlu regülatif ortam nedeniyle gelirleri %72 oranında azalan (yaklaşık -8,1 milyar TL) Doğan Trend Otomotiv oldu. İkinci önemli etken ise, ana müşterilerdeki talep daralması ve artan maliyetlerin sınırlı ölçüde satış fiyatlarına yansıtılabilmesi nedenleriyle gelirleri %24 azalan (yaklaşık -1,0 milyar TL) Karel oldu.
- Temkinli operasyonel gider ve maliyet kontrolleri FAVÖK marjının korunmasını sağlarken, enflasyon muhasebesi kaynaklı yansımalar net kârı olumsuz etkiledi. 1Ç24'te gerçekleşen 164 milyon TL'lik net parasal kazanca kıyasla, Doğan Holding 1Ç25'te, özellikle finans ve yatırım segmentinin yüksek özkaynak değerleri neticesinde 755 milyon TL net parasal kayıp yazdı ve bunun sonucunda 1Ç25'te 520 milyon TL konsolide net zarar açıkladı.
- **Doğan Holding**, 1Ç25'te **%10 getiriyle** BIST-100 endeksinin (%2 düşüş) üzerinde performans göstermiştir. Aynı dönemde, **yabancı kurumsal yatırımcı** oranı yıllık bazda **4 puan** artarak %20 seviyesine ulaşmıştır.
- Yüksek büyüme potansiyeline sahip teknoloji destekli ve yeni trendlere uyumlu sektörlerde stratejik konumumuzu güçlendirme hedefimiz doğrultusunda, 1Ç25'te **15 milyon ABD doları** bedelle **Daiichi'nin %25 hissesini** aldık. Bu tutarın 12,6 milyon dolarlık kısmı **Karel'den** alınan %21 hisseyi, %4'ü kuruculardan alınan hisseyi kapsamaktadır. Bu işlemle, hızla büyüyen otomotiv kokpit elektroniği ve bilgi-eğlence teknolojisi pazarındaki payımızı artırmayı ve zorlu bir dönemden geçen iştirakimiz Karel'e de destek olmayı amaçladık.

Daiichi, araçlar için dokunmatik ekran ve bilgi-eğlence sistemleri sağlayan lider bir teknoloji firmasıdır.

- Ayrıca, D Yatırım Bankası'na ödenmiş sermayesini artırabilmesi için yaklaşık 20 milyon ABD dolarında sermaye avansı ödemesi yaptık. Bu artış, bankanın büyümesini desteklemeyi ve finansal hizmetler sektöründeki konumunu güçlendirmeyi hedeflemektedir.

4. FAALİYETLERE İLİŞKİN DÖNEM İÇİ GELİŞMELER

Yenilenebilir Enerji – Galata Wind

- Mart itibarıyla Galata Wind'in üretim kapasitesi 297 MW seviyesinde sabit kalırken, Avrupa'daki genişleme İtalya ve Almanya'daki projelerle başladı. Buna ek olarak, Mayıs ayı başı itibarıyla iki yeni sahayı devreye alarak kapasitemizi 348 MW'a çıkardık. Türkiye'deki proje geliştirme çalışmalarımız ise kesintisiz olarak devam ediyor.
- Sınırlı rüzgar erişilebilirliği nedeniyle elektrik üretimi yıllık bazda **%4** oranında hafifçe azaldı.
- Piyasa Takas Fiyatı (PTF) 1Ç25'te yıllık **%18** arttı.
- Maliyetinin büyük kısmı sabit olduğu için, 1Ç25'te sınırlı elektrik üretimi kâr marjları üzerinde baskı oluşturdu.

Özet Finansallar, Raporlanan (mn TL)	1Ç24	1Ç25	y/y
Gelir	670	556	-%17
FAVÖK	508	395	-%22
<i>FAVÖK marjı</i>	%76	%71	-5yp
Net Kâr	288	134	-%54

Madencilik – Gümüştaş Madencilik

- **Gümüştaş**, 1Ç25'te yıllık bazda %48 daha fazla cevher üretimi gerçekleştirerek ve yükselen emtia fiyatlarının etkisiyle %55 FAVÖK marjı elde ederek, öngörümüzün oldukça üzerinde performans göstermiştir.
- 2025–2027 dönemini kapsayan 90 milyon ABD doları tutarındaki yatırım harcaması planının ilk fazı olan 7 milyon ABD doları tutarındaki yatırım 1Ç25'te gerçekleşmiştir. Bu faz, **uzun vadeli üretim** sürekliliğini güvence altına alacak şekilde yeraltı geliştirme çalışmalarına odaklanmaktadır. Bu yatırımlar, hem maden işleme tesislerinin kapasite artırımını hem de arama ruhsatlarının keşfi için kullanılacaktır.
- Yaz aylarında tamamlanması beklenen kaynak doğrulama raporu çalışmaları, gelecek dönem maden planlamalarına yön verecek ve şirketin **uzun vadeli büyüme** stratejisini destekleyecektir.

Özet Finansallar Proforma* (mn TL)	1Ç25
Gelir	749
FAVÖK	409
<i>FAVÖK marjı</i>	%55
Net Kâr	201

*Gümüştaş Madencilik, 2024 yılının dördüncü çeyreği itibarıyla konsolide edilmeye başlanmıştır. Bu nedenle, yıllık bazda karşılaştırma sunulamamaktadır.

Dijital Finansal Hizmetler – Hepiyi Sigorta

- Yönetilen portföy büyüklüğü, 1Ç24'teki 238 milyon ABD doları seviyesinden 1Ç25'te 533 milyon ABD dolarına yükselmiştir. Bu artış, şirketin gelişmiş fiyatlama algoritmaları ve etkin yapay zekâ entegrasyonu sayesinde gerçekleşmiş; böylece Hepiyi'nin teknoloji odaklı liderliği pekişmiştir. Aynı dönemde Hepiyi'nin Kasko segmentindeki pazar payı, 1Ç24'teki %1,9 seviyesinden 1Ç25'te 4,3% seviyesine yükselmiştir.
- 2025 yılının başında yürürlüğe giren yeni düzenlemelerle birlikte, trafik sigortası prim tavanı şirket özsermayesinin beş katından dörde indirilmiş ve bu da ilgili segmentte poliçe üretim kapasitesini sınırlamıştır. Buna rağmen, tüm segmentlerdeki güçlü ivme sayesinde gelirlerde %96 oranında artış kaydedilmiştir.
- Sektör ortalamalarının oldukça altında kalan olağanüstü gider/gelir oranı performansı, yüksek net kârlılığın temel belirleyicisi olmaya devam etmiştir. (%6,7'lik sektör ortalamasına karşın %2,5'lik gider/gelir performansı).

Özet Finansallar Raporlanan (mn TL)	1Ç24	1Ç25	y/y
Gelir	3.341	6.537	%96
Net Kâr	198	504	%155

2-) Dinamik Odak Alanları

Elektronik, Teknoloji & Sanayi – Karel

- 1Ç25 gelirleri 3.275 milyon TL seviyesinde gerçekleşirken, FAVÖK 139 milyon TL olarak kaydedildi. Net zarar ise 352 milyon TL oldu.
- Büyük telekomünikasyon şirketleri ile yapılan **uzun vadeli sözleşmelerin yenilenmesi** ve bu sözleşmelere **fiyat artışlarının 1 Nisan 2025 efektif olarak yansıtılması**, kurumsal projeler segmentinde kârlılığı artıracaktır.
- Organizasyonel sadeleştirme ve verimlilik programları, işletme sermayesi baskısını azaltmayı ve maliyet verimliliğini artırmayı hedeflemektedir.
- Karel'in Daiichi hisselerini satışı karşılığında elde ettiği **12,6 milyon ABD doları nakit girişi**, finansal likiditeyi desteklemesi bakımından önem arz etmektedir.

Özet Finansallar Raporlanan (mn TL)	1Ç24	1Ç25	y/y
Gelir	4.306	3.275	-%24
FAVÖK	348	139	-%60
<i>FAVÖK marjı</i>	%8	%4	-4yp
Net Zarar	-154	-352	a.d

Elektronik, Teknoloji & Sanayi – Sesa Ambalaj

- Artan yurt içi rekabet ortamına paralel olarak, **ihracatın toplam gelir içindeki payı** 1Ç25'te %56'ya yükselmiş; bu artış, şirketin stratejik olarak uluslararası pazarlara yöneldiğini göstermiştir.
- **Premium ürün satışlarının toplam gelirdeki payı**, geçen yılın aynı döneminde %27 iken 1Ç25'te **%31'e** çıkararak büyümesini sürdürmüştür. Öte yandan, TL enflasyonu ile USD-TL kur gelişmeleri arasındaki uyumsuzluk operasyonel kârlılığı olumsuz etkilemiştir. TL bazlı operasyonel maliyetler enflasyona paralel olarak artarken, ihraç edilen ürünlerin fiyatlandırılması durağan kalmıştır.
- Ana yatırımların önceki yıllarda tamamlanmış olması sayesinde, büyük ölçekli yeni yatırım ihtiyacı bulunmamakta; şirket, verimlilik odaklı projelere yönelerek kârlı büyüme ve ihracat öncelikli stratejisini sürdürmektedir.

Özet Finansallar Raporlanan (mn TL)	1Ç24	1Ç25	y/y
Gelir	1.162	970	-%17
FAVÖK	181	81	-%55
<i>FAVÖK marjı</i>	%16	8%	-8yp
Net Zarar	-3,6	-0,3	a.d

Elektronik, Teknoloji & Sanayi – Ditaş

- Ana müşterilerdeki araç üretimindeki sert düşüşe rağmen, Ditaş 1Ç25'te **pozitif FAVÖK** elde etmiştir. Bu başarı, yüksek marjlı yarı mamul ihracatları ve operasyonel verimlilik önlemleri sayesinde gerçekleşmiştir.
- Sabit fiyatlandırma ve marj odaklı maliyet kontrolü ile birlikte satış sonrası segmentteki toparlanma ivme kazanmış; kilit pazarlarda güçlü sipariş alımı sağlamıştır.
- Geçmişte düşük performans gösteren ürünlerde yapılan fiyat düzenlemeleri sayesinde, **satış sonrası pazardaki konum güçlenmiş** ve disiplinli ticari strateji doğrultusunda kârlılık artırılmıştır.

Özet Finansallar Raporlanan (mn TL)	1Ç24	1Ç25	y/y
Gelir	516	413	-%20
FAVÖK	-7	2	a.d
<i>FAVÖK marjı</i>	a.d	%0.5	a.d
Net Zarar	-47	-96	a.d

Otomotiv & Mobilite – Doğan Trend

- 2024 sonunda Çin'den araç ithalatına getirilen **ek %10 vergi** ve ÖTV teşviğinden faydalanmak için gereken **yerlilik** oranlarının artırılması, 1Ç25'te **binek araç satışlarımızı olumsuz** etkiledi. Hatırlatmak gerekirse, Aralık 2024 itibarıyla, araçların ÖTV muafiyet kapsamına alınması için gereken minimum yerli üretim oranı %20'den %40'a yükseltildi.

- Nakit akışı, takas kampanyaları sayesinde ikinci el araç satışlarındaki ivmeyle desteklendi. Kiralama filosu satışlarındaki hızlanmanın yılın ikinci yarısında katkı sağlaması bekleniyor.
- İzmir’de motosiklet üretimine başlandı.

Özet Finansallar Raporlanan (mn TL)	1Ç24	1Ç25	y/y
Gelir	11.197	3.083	-%72
FAVÖK	174	-322	a.d
<i>FAVÖK marjı</i>	%2	a.d	a.d
Net Zarar	-317	-388	%22

4.1 Yönetim Değerlendirmesi

Faaliyet portföyümüz, özellikle stratejik ve dinamik odak alanlarımız, son yıllarda önemli ölçüde değişti ve bu değişimlerin getirdiği zorluklarla şu anda uyum sürecindeyiz. 2025'teki temel hedefimiz, yeni portföyün performansını artırmak ve zorlu alanları düzeltmek olacak. Bu vizyondan hareketle, 2025 yılına, zorlu makroekonomik koşullar ve regülasyonlardaki değişimlere rağmen, stratejik odak alanlarımızda güçlü operasyonel ilerlemeyle başladık. Doğan Holding olarak çevikliğimizi korurken, mali kaynaklarımızı verimli yönettiğimiz net bir büyüme stratejisiyle uzun vadeli değer yaratımını sürdürdük.

İlk çeyrekte **Galata Wind**, Türkiye’de devam eden proje geliştirme çalışmalarına ek olarak, **İtalya ve Almanya**’daki yatırımları ile yurt dışı açılımını sürdürmüş ve bu sayede yeşil enerji ayak izimizi güçlendirmiştir. Bu stratejik adımlar, bölgedeki uzun vadeli sürdürülebilir ve kârlı büyüme hedeflerimizi desteklemektedir.

Madencilik sektöründe ise önemli ilerlemeler kaydettik. Gümüştaş, yüksek kârlılık performansı göstermeye başladı ve **3 yıllık 90 milyon ABD doları tutarındaki yatırım planımızın ilk fazını** başlattı. Bu yatırımlar, hem maden

işleme tesislerinin kapasite artırımı hem de arama ruhsatlarının keşfi için kullanılacaktır. Arama lisanslarından daha fazla değer yaratmayı hedefleyen bu yatırımlardan gurur duyuyor ve geleceğe umutla bakıyoruz.

Dijital finansal hizmetler tarafında, Hepiyi Sigorta beklentilerin üzerinde bir performans göstererek pazar payını artırmış ve sektör lideri olduğu maliyet/gelir oranını korumaya devam etmiştir. **Kasko** segmentinde Hepiyi’nin pazar payı, geçen yılın aynı döneminde %1,9 iken 1Ç25 itibarıyla %4,3’e yükselmiştir.

Yeni nesil otomotiv teknolojilerindeki varlığımızı güçlendirmek adına, otomotiv kokpit elektroniği ve bilgi-eğlence teknolojisi geliştiren Daiichi’nin %25 hissesini devraldık. Bu işlem, hem yüksek marjlı ve hızlı büyüyen bir segmentte konumumuzu pekiştirdi, hem de sanayi iştirakimiz Karel’in finansal yeniden yapılanmasına destek sağladı.

Ayrıca, **D Yatırım Bankası'nın** ödenmiş sermayesini artırarak büyüme ivmesini hızlandırdık ve finansal hizmetler sektöründeki varlığımızı derinleştirdik.

Net Aktif Değerimiz, piyasa volatilitesine rağmen güçlü kaldı ve sene başından bu yana %2 arttı. Değer yaratımına odaklılığımız ve kurumsal yönetim uygulamalarımıza bağlılığımız sayesinde, halka açık paylarımızda **kurumsal yatırımcı** oranı yıllık bazda 10 puan artarken, **yabancı** kurumsal yatırımcı oranı da 4 puan artarak **%20** seviyesine yükseldi. Ayrıca, yeni onaylanan **hisse geri alım programı** ve **temettü dağıtımı** ile birlikte, sürdürülebilir yatırımcı getirisi sağlama taahhüdümüzü bir kez daha ortaya koyduk.

İlk çeyrek konsolide sonuçlarımız, özellikle Karel ve Doğan Trend Otomotiv'in karşılaştığı zayıf talep ve yoğun regülasyon ortamından negatif etkilense de, geri kalan tüm şirketlerimizde güçlü performans gözlemledik. Önümüzdeki dönemde **stratejik iş kollarımızda** büyümeye, sermayemizi verimli kullanan platformları geliştirmeye ve portföy yapımızı **sadeleştirmeye** devam edeceğiz. Güçlü net nakit pozisyonumuzu stratejik biçimde kullanarak, NAD büyümesine katkı sağlayacak fırsatları değerlendirmeyi sürdüreceğiz.

Çağlar Göğüş CEO

4.2 Faaliyet Konusu ve Sektörel Konum

Doğan Holding, elektrik üretimi, madencilik, finansman ve yatırım, sanayi ve ticaret, otomotiv ticareti ve pazarlama, internet ve eğlence ile gayrimenkul yatırımları gibi farklı sektörlerde faaliyet göstermektedir.

4.3 Yatırımlar ve Projeler

Şirketimiz bir holding yapısına sahip olduğundan, doğrudan yatırım harcamasında bulunmamaktadır. Ancak, iştiraklerimiz ve bağlı ortaklıklarımız bünyesinde yatırım faaliyetleri yürütülmektedir.

4.4 Satış ve Pazarlama Faaliyetleri

Şirketimiz bir holding yapısına sahip olduğundan, doğrudan satış ve pazarlama faaliyetlerinde bulunmamaktadır. Bununla birlikte, iştiraklerimizin ve bağlı ortaklıklarımızın bir kısmı kendi faaliyet alanları kapsamında satış ve pazarlama faaliyetleri yürütmektedir.

4.5 Önemli Gelişmeler ve Duyurular

01.01.2025 – 31.03.2025 dönemi gelişmeler:

- **02.01.2025:** Şirket Genel Bilgi Formu güncellendi ve Yönetici Sorumluluk Sigortası hakkında özel durum açıklaması yapıldı.
- **06.01.2025:** Yönetim Kurulu görev dağılımı kamuoyuna duyuruldu.
- **29.01.2025:** SPK işlem yasağı nedeniyle MKK tarafından pay duyurusu yayımlandı.
- **03.02.2025:** Şirket Genel Bilgi Formu güncellendi.

- **10.02.2025:**
 - Kurumsal Yönetim Komitesi üye değişiklikleri açıklandı.
 - Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi değişimi duyuruldu.
 - Şirket Genel Bilgi Formu yayımlandı.
- **28.02.2025:** 2024 yılı sonuçlarının açıklanma tarihi yayımlandı.
- **05.03.2025:**
 - 2024 yılına ait Konsolide Finansal Rapor ve Sorumluluk Beyanı açıklandı.
 - 2024 yılı Finansal Sonuçlarına ilişkin Yatırımcı Bilgi Notu yayımlandı.
 - 2025 yılına ilişkin geleceğe dönük beklentiler yayımlandı.
 - Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu yayımlandı.
- **10.03.2025:**
 - 2024 Yılı Faaliyet Raporu ve Sorumluluk Beyanı açıklandı.
 - 2024 yılı Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu yayımlandı.
 - Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (2024) yayımlandı.
 - Galata Wind'in Almanya'daki GES yatırımı hakkında özel durum açıklaması yapıldı.
- **20.03.2025:**
 - Olağan Genel Kurul toplantısı için çağrı yapıldı.
 - Yönetim Kurulu'nun Genel Kurul onayına sunacağı Kar Dağıtım Önerisi yayımlandı.
 - Yönetim Kurulu'nun Genel Kurul onayına sunacağı Bilgilendirme Politikası, Pay Geri Alım Programı ve Bağış & Yardım Politikası yayımlandı.
- **21.03.2025:** KAP üzerinden Pay Alım Satım Bildirimi yayımlandı.
- **24.03.2025:**
 - Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Adayları kamuoyuna duyuruldu.
 - Şirket Genel Bilgi Formu güncellendi.
- **25.03.2025:** Bağlı ortaklık D Yatırım Bankası sermaye artışına iştirak edildiği açıklandı.

4.6 Bilanço tarihinden sonraki Önemli Gelişmeler ve Duyurular

- **Pay Geri Alım Programının Sonlandırılması Hk. - 02.04.2025**

Şirketimizin 30.03.2022 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerimiz tarafından kabul edilerek 3 (üç) yıl boyunca geçerli olmak üzere yürürlüğe giren "Pay Geri Alım Programı"nın süresi 30.03.2025 tarihi itibarıyla dolmuştur.

Söz konusu "Pay Geri Alım Programı"nın yürürlükte olduğu dönemde; Şirketimiz ödenmiş sermayesinin % 0,5494'ünü temsil eden 14.377.000 adet Şirketimiz hissesi toplam 190.909.492 TL bedelle geri alınmış olup bu alımlar; en düşük 10,48 TL, en yüksek 15,89 TL ve ortalama 13,2788 TL bedel üzerinden gerçekleştirilmiştir. Geri alımların finansmanında Şirketimiz kaynakları kullanılmıştır. "Pay Geri Alım Programı" çerçevesinde gerçekleştirilen işlemlere ilişkin bilgiler ayrıca Şirketimizin ilk genel kurulunda pay sahiplerimizin bilgisine sunuldu.

Ek olarak; önceki dönemlerde geri alınan Şirketimiz payları ile birlikte geri alınan toplam pay adedi 41.279.838 adet olmuştur (Şirketimiz ödenmiş sermayesine oranı: % 1,5774).

- **Yeni "Pay Geri Alım Programı" Başlatılması Hk. - 02.04.2025**

Şirketimiz Yönetim Kurulu;

- Sermaye Piyasası Kurulu'nun i-SPK.22.9 (19.03.2025 tarih ve 16/531 s.k.) sayılı İlke Kararı çerçevesinde; Şirketimiz hisse senedi piyasasında sağlıklı ve istikrarlı fiyat oluşumuna katkıda bulunulmasını teminen yeni "Pay Geri Alım Programı"nın başlatılmasına,

- Söz konusu "Pay Geri Alım Programı" kapsamında geri alınabilecek azami pay adedinin 50.000.000 adet ve Şirketimiz kaynaklarından karşılanmak üzere kullanılabilecek azami fon tutarının 1.000.000.000 TL olarak belirlenmesine,

- "Pay Geri Alım Programı"nın; geri alınabilecek azami pay adedi veya kullanılabilecek azami fon tutarına ulaşılmasını takiben sonlandırılmasına; her halükarda 2025 yılı faaliyet dönemi sonuçlarının görüşüleceği genel kurul toplantısına kadar geçerli olmasına,

- "Pay Geri Alım Programı" ile bu program kapsamında yapılan işlemlerin Şirketimizin genel kurul toplantısında pay sahiplerimizin bilgisine sunuldu.

- **Daiichi Elektronik Paylarının Bağlı Ortaklığımız Öncü Girişim Tarafından Devralınması Hk. - 02.04.2025**

Şirketimizin bağlı ortaklığı Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin (Öncü GSYO); Daiichi Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin (Daiichi Elektronik) 4.000.000 Türk Lirası ödenmiş sermayesinin;

- % 21'ini temsil eden paylarını; 12.600.000 Amerikan Doları bedelle (pay başına bedel 15 Amerikan Doları) Karel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nden (Karel Elektronik) ve

- % 4'ünü temsil eden paylarını ise; 2.400.000 Amerikan Doları bedelle (pay başına bedel 15 Amerikan Doları) Ömer Tunç AKDENİZ'den

olmak üzere % 25'ini temsil eden paylarını, toplam 15.000.000 Amerikan Doları bedelle (pay başına bedel 15 Amerikan Doları) satın ve devir almasına ilişkin olarak Öncü GSYO ile Karel Elektronik ve Ömer Tunç AKDENİZ arasında 'Pay Devir Sözleşmesi' akdedilmiş ve Daiichi Elektronik paylarının devri, 02.04.2025 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

Hisselerin alım bedelinin belirlenmesinde KPMG Yönetim Danışmanlığı A.Ş. tarafından düzenlenen 18.02.2025 tarihli Değerleme Raporu'nda takdir edilen değer dikkate alınmıştır.

- **Bağımsız Denetim Kuruluşu Seçimi - 03.04.2025**

Şirketimiz Denetimden Sorumlu Komitesi'nin uygun görüşü ile;

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile bu kapsamda yürürlükte olan ikincil mevzuat hükümlerine istinaden belirlenen esaslara uygun olarak; Şirketimizin 2025 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının bağımsız denetime tabi tutulmasında ve

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanacak 2024 ve 2025 yıllarına ait sürdürülebilirlik raporlarına yönelik güvence denetimi de dahil olmak üzere sürdürülebilirlikle ilgili seçilmiş diğer bilgilerin güvence denetimi faaliyetlerinin yerine getirilmesinde

DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin görevlendirilmesine ve bu görevlendirmenin Genel Kurul'da onaya sunulmasına karar verilmiştir.

- **Olağan Genel Kurul Toplantısı Sonuç Bildirimi - 12.04.2025**

Şirketimizin 1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 hesap dönemi faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 11 Nisan 2025 tarihinde saat 10:00'da Şirketimiz Merkezi'nde, Burhaniye Mahallesi, Kısıklı Caddesi, No: 65 34676 Üsküdar/İSTANBUL adresinde yapılmıştır.

Alınan Kararları içeren Olağan Genel Kurul Toplantı Tutanağı ve Hazır Bulunanlar Listesi kurumsal websitesinde yayımlanmıştır.

Ayrıca Olağan Genel Kurul Toplantısı Sonuç Bildirimi ile ilgili bilgi ve dokümanlara www.doganholding.com.tr adresindeki Kurumsal İnternet Sitemizden de ulaşılması mümkündür.

- **2024 Yılı Olağan Genel Kurul Kar Dağıtım Sonucu – 12.04.2025**

Vergi Mevzuatı'na göre tutulan 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ait Yasal Muhasebe Kayıtları'na (Yasal Kayıtlar) göre; 31.12.2024 tarihli bilançonun enflasyon düzeltmesine tabi tutulması neticesinde; 1.516.792.180,90 Türk Lirası tutarında Net Dönem Zararı oluştuğu;

Sermaye Piyasası Mevzuatı'na göre tutulan 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin muhasebe kayıtlarına göre; 4.200.292.101,49 Türk Lirası tutarında Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabılır Dönem Karı oluştuğu, görülerek;

- a) Kar dağıtımında 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ait Yasal Kayıtlar'ın esas alınması,
- b) 'Çıkarılmış Sermaye'nin brüt % 30,57'si, net % 25,98'i esas alınmak üzere; brüt 800.000.000 Türk Lirası, net 680.000.000 Türk Lirası tutarında 'nakit' kar dağıtımı yapılması,
- c) Kar dağıtımına en geç 30 Eylül 2025 tarihinde başlanması,
- d) Dağıtılması önerilen tutarın, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na göre tutulan kayıtlarda "Dönem Net Karı"ndan, Yasal Kayıtlarda ise "Olağanüstü Yedekler" hesabından karşılanması

hususları Genel Kurul'da pay sahiplerimiz tarafından kabul edilmiştir.

- **Bağış ve Yardım Politikası'nın Güncellenmesi – 12.04.2025**

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen 'Bağış ve Yardım Politikası', Şirketimizin 11 Nisan 2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerimiz tarafından onaylanarak yürürlüğe girmiştir. Söz konusu politikanın detaylarına KAP ve websitemiz üzerinden erişilebilmektedir.

- **Bilgilendirme Politikası'nın Güncellenmesi – 12.04.2025**

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından kabul edilerek yürürlüğe giren 'Bilgilendirme Politikası', Şirketimizin 11 Nisan 2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Söz konusu politikanın detaylarına KAP ve websitemiz üzerinden erişilebilmektedir.

- **Yönetim Kurulu Görev Dağılımı Hk. – 14.04.2025**

Şirketimizin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yönetim kurulu üyesi olarak seçilen;

- Sayın Hanzade V. DOĞAN BOYNER'in Yönetim Kurulu Başkanı ve

- Sayın Vuslat SABANCI'nın Yönetim Kurulu Başkan Vekili

olarak görevlendirilmelerine karar verilmiştir.

Bununla birlikte; Şirketimizin 11.04.2025 tarihinde icra edilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yönetim kurulu üyeliğine ilk defa seçilen Sayın Tolga BABALI ile Sayın Murat TALAYHAN'ın özgeçmişlerine kurumsal websitemizde yer verilmektedir.

- **Yönetim Kurulu Komitelerinin Teşkilî Hk. – 21.04.2025**

Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Komitelerin başkan ve üyelerinin aşağıdaki şekilde belirlenmesine karar verilmiştir:

Denetimden Sorumlu Komite

Ali Fuat ERBİL (Başkan)

Murat TALAYHAN (Üye)

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Ali Aydın PANDIR (Başkan)

Ahmet TOKSOY (Üye)

Tolga BABALI (Üye)

Bora YALINAY (Üye)

Kurumsal Yönetim Komitesi

Ayşegül İLDENİZ (Başkan)

Mehmet Murat EMİRDAĞ (Üye)

Tolga BABALI (Üye)

Melda ÖZTOPRAK (Üye)

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin, 'Aday Gösterme Komitesi' ve 'Ücret Komitesi'nin görevlerini de üstlenmesine karar verilmiştir.

• **Yeni Şirket Kuruluşu - 22.04.2025**

Şirketimizin sermayesinde % 100 oranında paya sahip olduğu Değer Finansal Danışmanlık A.Ş.'nin 1.200.000 Türk Lirası başlangıç sermayesi ile kuruluşu, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 22.04.2025 tarihinde tescil edilmiştir.

• **Ditaş A.Ş. Sermaye Artırımına İştirak Hakkında – 25.04.2025**

Doğrudan bağlı ortaklığımız Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş.'nin (Ditaş A.Ş.); 85.000.000 Türk Lirası olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden (bedelli) karşılanmak suretiyle 255.000.000 Türk Lirası'na artırılmasına ilişkin 25/04/2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararı'na istinaden;

- Söz konusu sermaye artırımında Şirketimiz yeni pay alma hakkının tamamen kullanılmasına,

- Mevcut ortakların yeni pay alma haklarını kullanmasından sonra kalan payların halka arz edilmesi neticesinde satılmayan pay kalması halinde; söz konusu payların, ilgili düzenlemelerde belirtilen usule göre satın alınacağına Şirketimiz tarafından taahhüt edilmesine,

- Şirketimiz tarafından nakit ve herhangi bir vadeye bağlı olmaksızın, mezkûr sermaye artırımında ortaya çıkacak nakit sermaye koyma borcundan mahsup edilmek ve Ditaş A.Ş. faaliyetlerinde kullanılmak üzere Ditaş A.Ş. hesaplarına intikal ettirilen toplam 114.343.440 Türk Lirası tutarındaki 'sermaye avansı' nın yapılacak sermaye artırımında kullanılmasına karar verilmiştir.

- **JCR - Kredi Derecelendirme – 30.04.2025**

JCR Eurasia Rating, Şirketimizin kredi derecelendirme notlarını gözden geçirerek; Uzun Vadeli Ulusal Notu'nu, en üst seviyede yatırım yapılabilir notu ifade eden "AAA (tr)/Stabil Görünüm" olarak korumuştur.

Diğer taraftan, Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para ve Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Notları'nı ise "BB/Stabil Görünüm" olarak değerlendirmeye devam etmiştir.

- **Galata Wind'ten Mersin RES ve Taşpınar Hibrit GES İlaveleriyle Kapasite Artışı – 05.05.2025**

%70 oranında bağlı ortaklığımız olan Galata Wind Enerji A.Ş., Mersin ve Taşpınar'daki iki ayrı sahada gerçekleştirdiği ilave kapasite yatırımlarına ilişkin tüm prosedürleri ve inşaat çalışmalarını tamamlamıştır.

Bu doğrultuda, ilgili Bakanlık onaylarının ardından, Mersin Rüzgar Enerjisi Santrali (RES) 3 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla, Taşpınar Hibrit Güneş Enerjisi Santrali (GES)'nin 2. fazı ise 1 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla faaliyete geçmiştir.

Bu iki stratejik ilavenin devreye alınmasıyla birlikte, Galata Wind'in toplam kurulu elektrik üretim kapasitesi 2024 sonundaki 297,2 MW seviyesinden 347,9 MW'a yükselmiş olup, şirketin orta vadeli 1.000 MW'ı aşma hedefi doğrultusunda ilerleme kaydedilmiştir.

- **Karel'in Ana Müşterisi ile Sözleşme Yenileme Duyurusu – 07.05.2025**

%40 iştirakimiz Karel Elektronik, Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş., Superonline İletişim Hizmetleri A.Ş. ve Kule Hizmet ve İşletmecilik A.Ş. ile Bölgesel Çözüm Ortaklığı Hizmet Sözleşmesi'ni yenilemiştir. Sözleşme, toplam 57 ilde arıza müdahalesi, bakım-onarım ve kurulum hizmetlerini kapsamaktadır ve 1 Nisan 2025 itibarıyla yürürlüğe girmiştir. Sözleşme, altı ayda bir fiyat güncellemeleri esasına dayanmaktadır ve üç yıllık sözleşme süresi boyunca yaklaşık 20 milyar TL tutarında gelir elde edilmesi beklenmektedir.

5. RİSKLER VE KONTROL MEKANİZMALARI

Şirketimiz, faaliyetlerini sürdürülebilirlik ve etkinlik ilkeleri doğrultusunda yürütürken karşılaşılabileceği riskleri proaktif bir yaklaşımla yönetmektedir. Bu kapsamda, risk yönetimi süreçlerimizi finansal, operasyonel, uyum ve stratejik riskler olmak üzere dört ana kategoride ele alıyoruz.

5.1 Stratejik Riskler

Stratejik riskler, şirketimizin uzun vadeli hedeflerine ulaşmasını engelleyebilecek yapısal riskleri kapsamaktadır. Pazar koşullarındaki değişiklikler, rekabet ortamı, teknolojik gelişmeler ve ekonomik faktörler bu riskler arasında yer almaktadır. Stratejik risklerin yönetimi,

şirketimizin stratejik planlama süreçleriyle entegre bir şekilde yürütülmekte ve düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

5.2 Finansal Riskler

Finansal riskler, şirketimizin mali performansını ve likiditesini etkileyebilecek unsurları içermektedir. Döviz kuru dalgalanmaları, faiz oranlarındaki değişiklikler, emtia fiyatlarındaki oynaklıklar ve karşı taraf riskleri bu kapsamda değerlendirilmektedir. Bu riskler, düzenli olarak izlenmekte ve gerektiğinde uygun finansal araçlar kullanılarak yönetilmektedir. Ayrıca, finansal risklerin belirlenen sınırlar dahilinde kalmasını sağlamak amacıyla çeşitli finansal göstergeler aracılığıyla hem şirket bazında hem de konsolide bazda izleme ve yönetim faaliyetleri sürdürülmektedir.

5.3 Operasyonel Riskler

Operasyonel riskler, şirketimizin günlük faaliyetlerinde karşılaşılabileceği iç süreçler, insanlar, sistemler veya dış etkenlerden kaynaklanan riskleri kapsamaktadır. Bu riskler arasında bilgi teknolojileri riskleri, insan kaynakları yönetimi riskleri ve süreçlerdeki aksaklıklar yer almaktadır. Operasyonel risklerin belirlenmesi, ölçülmesi ve yönetilmesi amacıyla standart yaklaşımlar uygulanmakta ve operasyonel risk fiili ve potansiyel kayıp verileri toplanmaktadır.

5.4 Uyum Riskleri

Uyum riskleri, şirketimizin yasal düzenlemelere ve iç politika ve prosedürlere uyum sağlamaması durumunda karşılaşılabileceği riskleri içermektedir. Bu risklerin yönetimi, mevzuat değişikliklerinin yakından takibi, iç kontrol sistemlerinin etkinliği ve düzenli denetimlerle sağlanmaktadır. Uyum risklerinin etkin yönetimi, şirketimizin itibarını korumak ve yasal yükümlülüklerini yerine getirmek açısından büyük önem taşımaktadır.

Şirketimiz, risk yönetimi süreçlerini sürekli olarak geliştirmekte ve uluslararası standartlara uyum sağlamaktadır. Bu sayede, risklerin etkin bir şekilde yönetilmesi ve şirketimizin sürdürülebilir büyüme hedeflerine ulaşması sağlanmaktadır.

5.5 İç Denetim

2025 yılı birinci çeyreğinde Doğan Holding İç Denetim, Risk Yönetimi ve Uyum Başkan Yardımcılığı bünyesinde faaliyet gösteren İç Denetim birimi, grup şirketlerinin risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğini değerlendirmeye devam etmiştir. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan yıllık denetim planı doğrultusunda iki denetim gerçekleştirilmiş ve ilgili raporlar hazırlanmıştır. Denetimden Sorumlu Komite, dönem içerisinde iki toplantı yaparak denetim süreçlerinin etkinliğini gözlemiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi ise söz konusu dönem içerisinde bir toplantı gerçekleştirmiştir.

6. KURUMSAL YÖNETİM VE İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

6.1 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarihli ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan ve Doğan Holding Yönetim Kurulu tarafından onaylanan 2024 yılı hesap dönemine ilişkin Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, 10 Mart 2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yayımlanmıştır. Ayrıca, dönem içerisinde kurumsal yönetim uygulamalarına ilişkin gelişmeler, KAP'taki ilgili sekme üzerinden yapılan güncelleme bildirimleriyle kamuya açıklanmıştır. 2025 yılının birinci çeyreğinde kurumsal yönetim ilkelerine uyumda herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir.

6.2 İlişkili Taraf İşlemleri

İlişkili taraflarla ilgili işlemler 01.01.2025 – 31.03.2025 ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablo dipnotlarında *Dipnot 20 – İlişkili Taraf Açıklamaları* notunda verilmektedir.

6.3 Bağlılık Raporu (Varsa) Özeti

Bulunmuyor.

6.4 Kurumsal Yönetim Komitesine İlişkin Dönem içi Faaliyetler

Kurumsal Yönetim Komitesi, dönem içerisinde görev ve sorumlulukları çerçevesinde kurumsal yönetim ilkelerine uyumun artırılması, yönetim süreçlerinin geliştirilmesi ve paydaşlarla ilişkilerin etkin bir şekilde yürütülmesi amacıyla 3 toplantı gerçekleştirmiştir. . Ayrıca, pay sahipleri ile ilişkiler, kamuyu aydınlatma faaliyetleri ve menfaat sahiplerinin beklentilerinin yönetilmesine yönelik süreçler de Komite tarafından yakından izlenmiştir.

7. HUKUKİ DURUM VE DİĞER HUSUSLAR

7.1 Hukuki Süreçler ve Davalar

Grup aleyhine açılmış davalar ve dava tazminatları için ayrılan karşılıkların davaların niteliklerine göre tutarları 31 Mart 2025 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarında *Dipnot 12 – Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler / (a) Davalar* başlığı altında verilmektedir.

7.2 Kâr Dağıtım Politikası ve Beklentiler

Vergi Mevzuatı'na göre tutulan 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ait Yasal Muhasebe Kayıtları'na (Yasal Kayıtlar) göre; 31.12.2024 tarihli bilançonun enflasyon düzeltmesine tabi tutulması neticesinde; 1.516.792.180,90 Türk Lirası tutarında Net Dönem Zararı oluştuğu;

Sermaye Piyasası Mevzuatı'na göre tutulan 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin muhasebe kayıtlarına göre; 4.200.292.101,49 Türk Lirası tutarında Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabılır Dönem Karı oluştuğu,

görülerek;

- a) Kar dağıtımında 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ait Yasal Kayıtlar'ın esas alınması,
 - b) 'Çıkarılmış Sermaye'nin brüt % 30,57'si, net % 25,98'i esas alınmak üzere; brüt 800.000.000 Türk Lirası, net 680.000.000 Türk Lirası tutarında 'nakit' kar dağıtımı yapılması,
 - c) Kar dağıtımına en geç 30 Eylül 2025 tarihinde başlanması,
 - d) Dağıtılması önerilen tutarın, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na göre tutulan kayıtlarda "Dönem Net Karı"ndan, Yasal Kayıtlarda ise "Olağanüstü Yedekler" hesabından karşılanması
- hususları Genel Kurul'da pay sahiplerimiz tarafından kabul edilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. 2024 YILI KAR DAĞITIM TABLOSU (TL)			
1	Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	2.616.996.091,00	
2	Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)	523.399.218,20	
	Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi	İmtiyaz yoktur.	
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3	Dönem Karı	4.340.789.000,00	-1.516.792.180,90
4	Vergiler (-)	-885.054.000,00	0,00
5	Net Dönem Karı (=)	4.317.271.000,00	-1.516.792.180,90
6	Geçmiş Yıl Zararları (-)	0,00	0,00
7	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	0,00	0,00
8	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI (=)	4.155.206.035,69	-1.516.792.180,90
	Yıl İçinde Dağıtılan Kar Payı Avansı	0,00	0,00
	Kar Payı Avansı Düşülmüş Net Dağıtılabilir Dönem Karı/Zararı	4.155.206.035,69	-1.516.792.180,90
9	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	45.086.065,80	
10	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı (=)	4.200.292.101,49	
11	Ortaklara Birinci Kar Payı	800.000.000,00	
	Nakit	800.000.000,00	
	Bedelsiz	0,00	
	Toplam	800.000.000,00	
12	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Kar Payı	0,00	
13	Dağıtılan Diğer Kar Payı	0,00	
	Yönetim Kurulu Üyelerine	0,00	
	Çalışanlara	0,00	
	Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	0,00	
14	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	0,00	
15	Ortaklara İkinci Kar Payı	0,00	
16	Genel Kanuni Yedek Akçe	0,00	
17	Statü Yedekleri	0,00	
18	Özel Yedekler (Geri Alınan Paylar Kapsamında Ayrılan Yedek Akçe)	162.064.964,31	162.064.964,31
19	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	3.355.206.035,69	
	Geçmiş Yıl Karları veya Zararları		-1.516.792.180,90
20	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar (Olağanüstü Yedekler)	0,00	800.000.000,00

KÂR PAYI ORANLARI TABLOSU					
GRUBU	TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI (TL)		TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI	1 TÜRK LİRASI NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İSABET EDEN KAR PAYI	
	NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)		TUTARI (TL)	ORAN (%)
BRÜT	800.000.000	0,00	19,25	0,3056940	30,56940
NET	680.000.000	0,00	16,37	0,2598399	25,98399

7.3 Hisse Geri Alım Programı

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen 'Pay Geri Alım Programı', Şirketimizin 11 Nisan 2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerimiz tarafından onaylanmıştır. Program detaylarına KAP ve websitemiz üzerinden ulaşılabilmekte olup özetle, azami 1,5 milyar TL kaynak ve 100 milyon adet hisse geri alım sınırı ile ve Genel Kurul tarihinden itibaren azami 3 yıl geçerli olmak üzere yeni bir hisse geri alım programı onaylanmıştır. Program, hisse fiyatının istikrarlı bir şekilde oluşmasına destek olmayı hedeflemektedir.

2025 yılında gerçekleştirilen hisse geri alımlarına ilişkin özet aşağıda yer almakta olup detayları işlemlerin gerçekleştiği günlerde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanmıştır:

01.01.2025 – 31.03.2025 Ara Hesap Dönemine Ait Faaliyet Raporu

Tarih	Alınan Lot	Ortalama Fiyat (TL)	Ortalama Fiyat (USD)	Toplam Tutar (TL)	Toplam Tutar (USD)	Sermayeye Oranı
21.03.2025	275.000	13,62	0,36	3.746.188	98.974	%0,01
26.03.2025	760.000	14,91	0,39	11.330.232	298.725	%0,03
28.03.2025	240.000	15,72	0,42	3.772.560	99.894	%0,01
02.04.2025	235.000	15,72	0,42	3.804.204	100.492	%0,01
03.04.2025	602.000	16,19	0,43	9.645.605	254.745	%0,02
04.04.2025	695.500	16,40	0,43	11.404.330	301.331	%0,03
07.04.2025	1.155.000	16,46	0,43	19.012.455	501.211	%0,04
11.04.2025	355.615	16,51	0,44	5.870.421	154.863	%0,01
2025 Toplamı	4.318.115	15,88	0,42	68.585.995	1.810.235	%0,17

Başlangıçtan itibaren toplam

44.322.953

%1,69

8. SORUMLULUK BEYANI

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

FİNANSAL TABLOLAR VE FAALİYET RAPORU’NUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU’NUN

KARAR TARİHİ : 08.05.2025

KARAR SAYISI : 2025/21

SERMAYE PİYASASI KURULU’NUN

II-14.1 SAYILI TEBLİĞİ’NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9 UNCU MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.’nin; 01.01.2025-31.03.2025 ara hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-14.1 sayılı “*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*” kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları’na ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”)’na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname’nin 9 uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK’nın 03.07.2024 tarihli kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2024 TFRS Taksonomisi’ne uygun olarak hazırlanan, bağımsız denetimden geçmemiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı Konsolide Finansal Tablolar ile 01.01.2025-31.03.2025 ara hesap dönemine ait bağımsız denetimden geçmemiş Faaliyet Raporu tarafımızdan incelenmiş olup; görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- Konsolide Finansal Tablolar ve Faaliyet Raporu’nun, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği,
- Yürürlükteki Finansal Raporlama Standartları’na göre hazırlanmış Konsolide Finansal Tabloların, Şirket’in aktifleri, pasifleri, kar ve zararı ile finansal durumu hakkında gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve Faaliyet Raporu’nun da Şirket’in iş gelişimini, performansını ve finansal durumunu; karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığı,

tespit olunmuştur.

Ali Fuat ERBİL

Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

Murat TALAYHAN

Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

Bora YALINAY

CFO ve Mali İşlerden Sorumlu

İcra Kurulu Üyesi

Ebru GÜL

Finansal Raporlama ve Bütçe Analiz

Başkan Yardımcısı

9. FİNANSAL RAPOR

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

**1 OCAK – 31 MART 2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR**

İÇİNDEKİLER	SAYFA
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	1-2
ÖZET KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU	3
ÖZET KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	4
ÖZET KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	5-6
ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU	7-8
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR	9-51

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHLİ ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

	Dipnot referansı	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 31 Mart 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2024
Dönen varlıklar		92.609.306	91.592.489
Nakit ve nakit benzerleri	5	25.797.575	28.438.294
Finansal yatırımlar	6	30.451.620	29.765.062
Ticari alacaklar			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	19	40.972	12.987
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	8	6.687.040	8.181.802
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar			
- Finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili taraflardan alacaklar	19	82.101	51.151
- Finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili olmayan taraflardan alacaklar		10.049.596	8.887.300
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası hesabı		702.902	98.464
Diğer alacaklar			
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar		55.429	60.787
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		336.819	537.605
Stoklar	9	9.981.917	8.157.393
Peşin ödenmiş giderler		3.694.838	3.165.587
Türev araçlar		27.016	8.125
Canlı varlıklar		28.555	12.148
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar		295.682	282.731
Diğer dönen varlıklar		4.377.244	3.933.053
Duran varlıklar		60.978.201	62.129.493
Diğer alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		370.294	330.775
Finansal yatırımlar	6	1.520.650	1.541.569
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar		1.799.511	1.941.120
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	10	7.882.004	7.880.057
Maddi duran varlıklar	11	23.659.322	24.629.476
Maddi olmayan duran varlıklar			
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	11	20.661.076	19.965.079
- Şerefiye		2.045.107	2.045.107
Kullanım hakkı varlıkları		1.820.231	1.987.456
Peşin ödenmiş giderler		264.161	407.748
Türev araçlar		98.986	102.069
Ertelenmiş vergi varlığı		696.479	1.152.660
Diğer duran varlıklar		160.380	146.377
TOPLAM VARLIKLAR		153.587.507	153.721.982

31 Mart 2025 tarihli ve bu tarihte sona eren ara hesap dönemine ait özet konsolide finansal tablolar 8 Mayıs 2025 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHLİ ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

		<i>Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş Dönem</i>
	Dipnot referansı	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli yükümlülükler		54.912.342	53.749.704
Kısa vadeli borçlanmalar			
- İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli borçlanmalar			
- Banka kredileri	7	16.805.412	17.499.828
- İhraç edilmiş borçlanma araçları	7	2.116.802	1.057.474
- Kiralama işlemlerinden borçlar		240.855	-
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			
- İlişkili taraflardan uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			
- Kiralama işlemlerinden borçlar	7,19	10.474	11.480
- İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			
- Banka kredileri	7	2.159.867	3.112.874
- Kiralama işlemlerinden borçlar	7	174.167	450.214
Diğer finansal yükümlülükler		997	1.048
Ticari borçlar			
- İlişkili taraflara ticari borçlar	19	373	305
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	8	5.841.520	5.069.375
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar			
- Finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili taraflara borçlar		200	80
- Finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili olmayan taraflara borçlar		1.225.124	1.164.284
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		633.125	1.034.250
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)			
- İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirler		-	48.657
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler			
(Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)		1.525.347	2.152.918
Türev araçlar		168.076	13.636
Diğer borçlar			
- İlişkili taraflara diğer borçlar		-	71.394
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		993.177	1.035.287
Dönem karı vergi yükümlülüğü		394.959	395.720
Kısa vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar		497.150	455.058
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	12	21.775.697	19.752.418
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		349.020	423.404
Uzun vadeli yükümlülükler		18.229.025	18.482.864
Uzun vadeli borçlanmalar			
- İlişkili taraflardan uzun vadeli borçlanmalar			
- Kiralama işlemlerinden borçlar	7,19	59.637	68.569
- İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli borçlanmalar			
- Banka kredileri	7	10.009.516	10.559.723
- Kiralama işlemlerinden borçlar	7	858.288	815.614
Ticari borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar		167.905	23.634
Diğer borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		18.972	19.705
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)			
- İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirler		374	1.401
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler			
(Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)		5.805	15.202
Uzun vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar		943.753	937.831
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü		6.164.775	6.041.185
ÖZKAYNAKLAR		80.446.140	81.489.414
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		68.881.579	69.807.591
Çıkarılmış sermaye	14	2.616.996	2.616.996
Sermaye düzeltme farkları	14	53.743.094	53.743.094
Geri alınmış paylar (-)	14	(609.332)	(590.482)
Paylara ilişkin primler (iskontolar)		2.246.018	2.246.018
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)			
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları)		9.278	9.278
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)		(392.280)	(392.280)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)			
- Yabancı para çevrim farkları		(2.420.118)	(1.970.488)
- Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazançları/(kayıpları)		(21.278)	(83.512)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		19.310.713	19.291.863
Geçmiş yıllar karları veya zararları		(5.081.746)	(9.814.604)
Net dönem karı veya zararı		(519.766)	4.751.708
Kontrol gücü olmayan paylar		11.564.561	11.681.823
TOPLAM KAYNAKLAR		153.587.507	153.721.982

Ekteki dipnotlar, bu özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 MART 2025 VE 2024 ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

	Dipnot referansı	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Mart 2025	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Mart 2024
Hasılat		11.104.070	19.747.779
Finans Sektörü Faaliyetleri Hasılatı		7.935.281	4.600.810
Toplam Hasılat	4	19.039.351	24.348.589
Satışların Maliyeti (-)		(9.525.044)	(17.301.445)
Finans Sektörü Faaliyetleri Maliyeti (-)		(6.568.576)	(3.550.839)
Toplam Maliyetler	4	(16.093.620)	(20.852.284)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar		1.579.026	2.446.334
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Brüt Kar		1.366.705	1.049.971
Brüt Kar	4	2.945.731	3.496.305
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)		(59.547)	(94.629)
Genel Yönetim Giderleri (-)		(1.246.157)	(967.647)
Pazarlama Giderleri (-)		(1.250.883)	(1.409.312)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	15	3.141.122	2.298.977
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	15	(1.215.242)	(634.180)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/(Zararlarından) Paylar	4	(141.607)	(493.271)
Esas Faaliyet Karı		2.173.417	2.196.243
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler ve Giderler (Net)	16	1.206.035	2.620.517
Finansman (Gideri)/Geliri Öncesi Faaliyet Karı		3.379.452	4.816.760
Finansman Gelirler ve Giderleri (net)	17	(2.413.996)	(2.837.213)
Parasal Kayıp/(Kazanç)		(755.083)	163.596
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı	4	210.373	2.143.143
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/(Gideri)		(850.532)	(834.178)
Dönem Vergi Geliri/(Gideri)		(564.916)	(440.622)
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)		(285.616)	(393.556)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)		(640.159)	1.308.965
Dönem Karı/(Zararı)		(640.159)	1.308.965
Dönem Karının/(Zararının) Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(120.393)	(3.407)
Ana Ortaklık Payları		(519.766)	1.312.372
Ana Ortaklık Paylarına Ait Pay Başına Kazanç/(Kayıp) (Kır)	18	(0,2017)	0,5081

Ekteki dipnotlar, bu özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 MART 2025 VE 2024 ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Mart 2025	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Mart 2024
Dönem Karı (Zararı)		(640.159)	1.308.965
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)		-	53.471
Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları (azalışları)	11	-	107.632
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler			
Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları / (azalışları) vergi etkisi	11	-	(26.908)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)		-	(13.368)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar			
Yabancı para çevrim farkları		(446.499)	(3.322.339)
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları)		82.979	(329.611)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler			
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları), vergi etkisi		(20.745)	82.402
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)		(384.265)	(3.448.721)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)		(1.024.424)	(2.139.756)
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(117.262)	(223.386)
Ana Ortaklık Payları		(907.162)	(1.916.370)

Ekteki dipnotlar, bu özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 MART 2025 VE 2024 ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası’nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler							Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler				Birikmiş karlar				
	Dipnot referansı	Çıkarılmış sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Geri alınmış paylar	Pay ihraç primleri/ iskontoları	Maddi duran varlık değer artış fonu	Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/ (kayıpları)	Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirilme ve/veya sınıflandırılma kazançları / (kayıpları)	Yabancı para çevrim farkları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar zararları	Net dönem karı/(zararı)	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar
1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla bakiyeler	14	2.616.996	53.743.094	(590.482)	2.246.018	9.278	-	(392.280)	(83.512)	(1.970.488)	19.291.863	(9.814.604)	4.751.708	69.807.591	11.681.823	81.489.414
Transferler		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.751.708	(4.751.708)	-	-	-
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış/(azalış)		-	-	(18.850)	-	-	-	-	-	-	18.850	(18.850)	-	(18.850)	-	(18.850)
Toplam kapsamlı gelir/(gider)		-	-	-	-	-	-	-	62.234	(449.630)	-	-	(519.766)	(907.162)	(117.262)	(1.024.424)
Dönem karı (zararı)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(519.766)	(519.766)	(120.393)	(640.159)
Diğer kapsamlı gelir/(gider)		-	-	-	-	-	-	-	62.234	(449.630)	-	-	-	(387.396)	3.131	(384.265)
Yabancı para çevrim farkları		-	-	-	-	-	-	-	-	(449.630)	-	-	-	(449.630)	3.131	(446.499)
Finansal varlık değer artış fonundaki değişim		-	-	-	-	-	-	-	62.234	-	-	-	-	62.234	-	62.234
31 Mart 2025 tarihi itibarıyla bakiyeler	14	2.616.996	53.743.094	(609.332)	2.246.018	9.278	-	(392.280)	(21.278)	(2.420.118)	19.310.713	(5.081.746)	(519.766)	68.881.579	11.564.561	80.446.140

Ekteki dipnotlar, bu özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 MART 2025 VE 2024 ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası’nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

	Dipnot referansı	Çıkarılmış sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Geri alınmış paylar	Pay ihraç primleri/ iskontoları	Maddi duran varlık değer artış fonu	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	Birikmiş karlar							
							Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/ (kayıpları)	Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları / (kayıpları)	Yabancı para çevrim farkları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar zararları	Net dönem karı/(zararı)	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar	
																Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar
1 Ocak 2024 (Önceden raporlanan)	14	2.616.996	53.743.094	(360.447)	2.246.020	-	(16.538)	(202.029)	(284.944)	21.245.020	14.723.615	(17.228.371)	471.310	76.953.726	10.916.582	87.870.308
Yeniden düzenleme etkisi (Not 2.1.5)		-	-	-	-	-	-	-	-	(11.677.402)	-	12.380.044	(702.642)	-	-	-
1 Ocak 2024 (Yeniden düzenlenmiş)		2.616.996	53.743.094	(360.447)	2.246.020	-	(16.538)	(202.029)	(284.944)	9.567.618	14.723.615	(4.848.327)	(231.332)	76.953.726	10.916.582	87.870.308
Transferler		-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.358.137	(3.886.827)	(471.310)	-	-	-
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış/(azalış)		-	-	(210.111)	-	-	-	-	-	-	210.111	(210.111)	-	(210.111)	-	(210.111)
Toplam kapsamlı gelir/(gider)		-	-	-	-	55.088	2.000	16.040	(249.209)	(3.052.661)	-	-	1.312.372	(1.916.370)	(223.386)	(2.139.756)
Dönem karı (zararı)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.312.372	1.312.372	(3.407)	1.308.965
Diğer kapsamlı gelir/(gider)		-	-	-	-	55.088	2.000	16.040	(249.209)	(3.052.661)	-	-	-	(3.228.742)	(219.979)	(3.448.721)
Yabancı para çevrim farkları		-	-	-	-	-	-	-	-	(3.052.661)	-	-	-	(3.052.661)	(269.678)	(3.322.339)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)		-	-	-	-	-	-	16.040	-	-	-	-	-	16.040	24.063	40.103
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme değer artış fonu		-	-	-	-	55.088	-	-	-	-	-	-	-	55.088	25.636	80.724
Finansal varlık değer artış fonundaki değişim		-	-	-	-	-	2.000	-	(249.209)	-	-	-	-	(247.209)	-	(247.209)
31 Mart 2024 tarihi itibarıyla bakiyeler	14	2.616.996	53.743.094	(570.558)	2.246.020	55.088	(14.538)	(185.989)	(534.153)	6.514.957	19.291.863	(8.945.265)	609.730	74.827.245	10.693.196	85.520.441

Ekteki dipnotlar, bu özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 MART 2025 VE 2024 ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

		<i>Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Mart 2025</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmemiş Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Mart 2024</i>
	Dipnot referansı		
A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları		1.315.580	10.127.228
Dönem karı/(zararı)		(640.159)	1.308.965
Sürdürülen faaliyetlerden dönem karı/(zararı)		(640.159)	1.308.965
Dönem net karı/(zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		3.667.625	8.738.456
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	4	1.400.370	1.194.812
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler		48.014	(84.491)
- Dava ve/veya ceza karşılıkları (iptali) ile ilgili düzeltmeler	12	51.554	7.031
- Sigortacılık teknik karşılıkları	12	1.955.947	426.552
- Diğer karşılıklar (iptalleri) ile ilgili düzeltmeler		57.112	49.081
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler			
- Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	15, 16	(3.116.415)	(952.095)
- Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	17	1.032.080	1.938.863
- Vadeli alımlardan kaynaklanan vade farkı gideri	15	102	8.915
- Vadeli satışlardan kaynaklanan vade farkı geliri	15	(12.416)	(75)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevirim farkları ile ilgili düzeltmeler		-	486.552
Gerçeğe uygun değer kayıpları/(kazançları) ile ilgili düzeltmeler		(269.514)	(887.393)
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar/(kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	16	(11.390)	(3.230)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler		141.607	493.271
Vergi geliri/(gideri) ile ilgili düzeltmeler		850.532	834.180
Parasal kayıp kazanç		1.540.042	5.226.483
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		(4.039.114)	(727.944)
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası hesabındaki azalış (artış)		(613.440)	71.974
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklarda azalış (artış)		(2.010.467)	(797.627)
Stoklardaki azalışlar/(artışlar) ile ilgili düzeltmeler		(1.801.167)	411.435
Ticari alacaklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki azalış/(artış)		(29.172)	557
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki azalış/(artış)		710.740	(867.249)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış/(azalış)		(306.439)	(218.087)
Faaliyetler ile ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış)		(200)	6.954
- İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış)		81.873	(3.777)
Ticari borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış/(azalış)		96	(7.462)
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış/(azalış)		1.235.523	(946.461)
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlardaki artış (azalış)		167.288	355.427
Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış)		(64.867)	761
- İlişkili olmayan taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış)		53.613	(377.231)
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler			
- Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki azalış/(artış)		(886.599)	1.280.274
- Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki artış/(azalış)		(575.896)	362.568
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		(1.011.648)	9.319.477
Vergi iadeleri/(ödemeleri)		(529.497)	(7.415)
Alınan faiz		2.856.725	815.166

Ekteki dipnotlar, bu özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 MART 2025 VE 2024 ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

		<i>Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Mart 2025</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmemiş Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Mart 2024</i>
	Dipnot referansı		
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları		(2.282.801)	(9.153.923)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	11	719.440	691.795
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	11	(1.673.423)	(3.262.761)
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının satışlarına ilişkin nakit girişleri	6	2.687.614	2.760.925
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları	6	(4.016.432)	(6.371.283)
Diğer nakit girişleri/(çıkışları)		-	(2.972.599)
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları		(905.299)	(447.197)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri, çıkışları; net			
- Kredilerden nakit girişleri		-	1.548.916
- Kredi geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(115.010)	-
İşletmenin kendi paylarını ve diğer özkaynağa dayalı araçlarını almasıyla ilgili nakit çıkışları			
İşletmenin kendi paylarını almasından kaynaklanan nakit çıkışları		(18.850)	(210.111)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	7	(233.761)	(58.222)
Ödenen faiz		(537.678)	(1.727.780)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/(AZALIŞ) (A+B+C)		(1.872.520)	526.108
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		1.831.844	(3.052.661)
NAKİT ÜZERİNDEKİ PARASAL KAYIP KAZANÇ ETKİSİ		(2.600.043)	(3.619.218)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/(AZALIŞ) (A+B+C+D)		(2.640.719)	(6.145.771)
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5	28.438.294	19.264.421
F. DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)	5	25.797.575	13.118.650

Ekteki dipnotlar, bu özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding", "Holding" veya "Grup")'nin kuruluşu 22 Eylül 1980 tarihinde Türkiye'de tescil edilmiştir. Holding'in fiili faaliyet konusu; iştirakler yoluyla farklı sektörlere yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarına faaliyetlerini geliştirmelerine yardımcı olmak ve her türlü desteği vermektir.

Doğan Holding, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemelerine tabi olup; payları 21 Haziran 1993 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş.'de ("Borsa İstanbul") işlem görmektedir. SPK'nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ("MKK") kayıtlarına göre; 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Doğan Holding'in sermayesinin %35,7 (31 Aralık 2024: %35,7)'sini temsil eden payların "dolaşımda" olduğu kabul edilmektedir. 8 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla fiili payların dolaşım oranı %35,66'dır.

Holding'in kayıtlı adresi aşağıdadır:

Burhaniye Mahallesi Kısıklı Caddesi No: 65
Üsküdar 34676 İstanbul

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla, Grup'un konsolide finansal tabloları kapsamında dahil edilen bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarındaki toplam personel sayısı 7.352 (yurt içi 7.006)'dir (31 Aralık 2024: toplam personel sayısı 7.498; yurt içi 7.135). Holding bünyesinde istihdam edilen personel sayısı ise 53 kişidir (31 Aralık 2024: 51 kişi).

Doğan Holding'in bağlı ortaklıkları ("Bağlı Ortaklıklar") ve müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları ("İş Ortaklıkları"), temel faaliyet konuları, bölümleri ve faaliyet gösterdikleri ülkeler aşağıda belirtilmiştir:

Elektrik Üretimi

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Galata Wind Enerji A.Ş. ("Galata Wind")	Enerji	Türkiye
Sunflower Solar Güneş Enerjisi Sistemleri Ticaret A. Ş. ("Sunflower")	Enerji	Türkiye
Gökova Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. ("Gökova Elektrik")	Enerji	Türkiye
Galata Wind Energy Global BV ("Galata Wind Global")	Enerji	Hollanda
Nova Grup Enerji Yatırımları A.Ş. ("Nova")	Enerji	Türkiye
Avrupa Grup Enerji Yatırımları A.Ş. ("Avrupa")	Enerji	Türkiye
Sunspark Gmbh ("Sunspark")	Enerji	Almanya
İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. ("Boyabat Elektrik")	Enerji	Türkiye
Aslancık Elektrik Üretim A.Ş. ("Aslancık Elektrik")	Enerji	Türkiye

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Sanayi ve Ticaret

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. ("Ditaş Doğan")	Üretim	Türkiye
Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Profil Sanayi")	Üretim	Türkiye
Profilsan GmbH ("Profilsan GmbH")	Dış ticaret	Almanya
Doğan Dış Ticaret ve Müessesilik A.Ş. ("Doğan Dış Ticaret")	Dış ticaret	Türkiye
Kelkit Doğan Besi İşletmeleri A.Ş. ("Kelkit Doğan Besi")	Hayvancılık	Türkiye
Sesa Ambalaj ve Plastik Sanayi Ticaret A.Ş. ("Sesa Ambalaj")	Üretim	Türkiye
Maksipak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Maksipak")	Üretim	Türkiye
Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. ("Karel")	Teknoloji ve Bilişim	Türkiye
Daiichi Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Daiichi")	Otomotiv Elektroniği	Türkiye
Karel İletişim Hizmetleri A.Ş. ("Karel İletişim")	Telekomünikasyon Hizmetleri	Türkiye
Karel Europe S.R.L. ("Karel Europe")	Telekomünikasyon Hizmetleri	Romanya
Globalpbx İletişim Teknolojileri A.Ş. ("Globalpbx")	Telekomünikasyon Hizmetleri	Türkiye
Karel İleri Teknolojiler A.Ş. ("Karel İleri Teknolojiler")	Teknoloji ve Bilişim	Türkiye
Huizhou Daiichi Electroacoustic Technology Co., Ltd. ("Huizhou")	Otomotiv Parçaları Satışı	Çin
FC Daiichi Auto Parts Uzbekistan ("FC Daiichi")	Otomotiv Parçaları Satışı	Özbekistan
Daiichi Electronics Italy S.r.l ("Daiichi Electronics")	Otomotiv Parçaları Satışı	İtalya
Daiichi Infotainment Systems Private Ltd. ("Daiichi Infotainment")	Otomotiv Parçaları Satışı	Hindistan
Suqian Daiichi Infotainment Technology Co.,Ltd. ("Suqian Daiichi")	Otomotiv Parçaları Satışı	Çin
Daiichi Multimedia Trading (Shenzhen) Co., Ltd. ("Daiichi Multimedia")	Otomotiv Parçaları Satışı	Çin
Foshan Daiichi Multimedia Technology Co., Ltd. ("Foshan Daiichi")	Otomotiv Parçaları Satışı	Çin
Daiichi Remsons Electronic Systems Private Ltd. ("Daiichi Remsons")	Otomotiv Parçaları Satışı	Hindistan

Otomotiv Ticaret ve Pazarlama

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş. ("Suzuki")	Ticaret	Türkiye
Doğan Trend Otomotiv Ticaret Hizmet ve Teknoloji A.Ş. ("Doğan Trend Otomotiv")	Ticaret	Türkiye
Otomobilite Motorlu Araçlar Ticaret Hiz. A.Ş. ("Otomobilite Motorlu Araçlar")	Ticaret	Türkiye

Finansman ve Yatırım

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Öncü Girişim")	Yatırım	Türkiye
D Yatırım Bankası A.Ş. ("D Yatırım Bankası")	Yatırım bankacılığı	Türkiye
D Varlık Kiralama A.Ş. ("D Varlık Kiralama")	Yatırım	Türkiye
Doruk Faktoring A.Ş. ("Doruk Faktoring")	Faktoring	Türkiye
DHI Investment B.V. ("DHI Investment")	Yatırım	Hollanda
Değer Merkezi Hizmetler ve Yönetim Danışmanlığı A.Ş. ("Değer Merkezi")	Yönetim danışmanlığı	Türkiye
Hepiyi Sigorta A.Ş. ("Hepiyi Sigorta")	Sigortacılık	Türkiye
Falcon Purchasing Services Ltd. ("Falcon")	Yatırım	İngiltere

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

İnternet ve Eğlence

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Dogan Media International S.A. ("Kanal D Romanya")	TV yayıncılık	Romanya
Rapsodi Radyo ve Televizyon Yayıncılık A.Ş. ("Rapsodi Radyo")	Radyo yayıncılık	Türkiye
Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. ("Glokal")	İnternet hizmetleri	Türkiye
DMC Invest B.V. ("DMC Invest")	Yatırım	Hollanda
Dogan Media Invest B.V. ("Dogan Media Invest")	Yatırım	Hollanda
Glocal Invest B.V. ("Glocal Invest") ⁽¹⁾	Yatırım	Hollanda
Doğan Yayınları Yayıncılık ve Yayıncılık Ticaret A.Ş. ("Doğan Yayıncılık")	Dergi yayıncılık	Türkiye
360 Sağlık ve Turizm Hizmetleri A.Ş. ("Tele Sağlık")	Sağlık hizmetleri	Türkiye

İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Ultra Kablolu Televizyon ve Telekomünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Ultra Kablolu")	Telekomünikasyon	Türkiye

Gayrimenkul Yatırımları

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
D Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş. ("D Gayrimenkul")	Gayrimenkul yönetimi	Türkiye
SC D-Yapı Real Estate, Investment and Construction S.A. ("D Yapı Romanya")	Gayrimenkul yönetimi	Romanya
Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. ("Milta Turizm")	Gayrimenkul yönetimi	Türkiye
Marlin Otelcilik ve Turizm A.Ş. ("Marlin Otelcilik")	Gayrimenkul yönetimi	Türkiye
M Investment 1 LLC ("M Investment")	Gayrimenkul yönetimi	ABD

İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Kandilli Gayrimenkul Yatırımları Yönetim İnşaat ve Ticaret A.Ş. ("Kandilli Gayrimenkul")	Gayrimenkul yönetimi	Türkiye

Akaryakıt Perakendesi

İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Gas Plus Erbil Ltd. ("Gas Plus Erbil")	Enerji	Jersey

Madencilik

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Gümüştaş Madencilik ve Ticaret A.Ş. ⁽²⁾ ("Gümüştaş Maden")	Madencilik	Türkiye
Gümüştaş Dış Ticaret ve Pazarlama A.Ş. ⁽²⁾ ("Gümüştaş Dış Ticaret")	İhracat	Türkiye
Doku Madencilik ve Ticaret A.Ş. ("Doku Madencilik")	Madencilik	Türkiye

(1) Glocal Invest B.V. ("Glocal Invest") ile DG Invest B.V. ("DG Invest") birleşmesi 1 Ocak 2025 tarihinde tamamlanmıştır.

(2) Yönetim kurulu kararı doğrultusunda ilgili şirketlerin fonksiyonel para birimi 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla Amerikan doları (USD) olarak belirlenmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Madencilik (Devamı)

İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Esen Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Esen Maden")	Madencilik	Türkiye
Esen İhracat İthalat Pazarlama ve Ticaret A.Ş. ("Esen İhracat")	İhracat	Türkiye

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

2.1.1 Finansal Tabloların Hazırlanma ve Sunum Esasları

Uygulanan Finansal Raporlama Standartları

İlişikteki ara dönem konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 4 Temmuz 2024 tarihli kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2024 TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanmıştır.

Türkiye Muhasebe Standardı No:34 "Ara Dönem Finansal Raporlama" uyarınca işletmeler, ara dönem finansal tablolarını tam set veya özet olarak hazırlamakta serbesttirler. Grup bu çerçevede, ara dönemlerde özet konsolide finansal tablo hazırlamayı tercih etmiştir. Dolayısıyla bu ara dönem özet konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tabloları ile beraber okunmalıdır.

Grup, yasal muhasebe kayıtlarını Vergi Mevzuatı'na ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı ("Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği")'na uygun olarak tutmakta ve Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır.

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerlerinden gösterilen finansal araçlar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller dışında, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır.

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Grup, KGK tarafından 17 Nisan 2024 tarihinde yapılan duyuru ve yayınlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden 31 Mart 2025 tarihli ve aynı tarihte sona eren ara döneme ilişkin finansal tablolarını TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardını uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tabloların, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanması ve önceki dönem finansal tabloların da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2024 tarihli finansal tablolarını, 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.1 Finansal Tabloların Hazırlanma ve Sunum Esasları (Devamı)

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi (Devamı)

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır.

Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama

Parasal olmayan kalemlerin yeniden düzenlenmesinden kaynaklanan net parasal pozisyonundaki kazanç veya kayıp kar veya zarara dahil edilir ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda ayrıca sunulur.

Kâr veya Zarar Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Kâr veya zarar tablosundaki tüm kalemler raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Bu nedenle, tüm tutarlar aylık genel fiyat endeksindeki değişiklikler uygulanarak yeniden düzenlenmiştir.

Satılan stokların maliyeti, yeniden düzenlenmiş stok bakiyesi kullanılarak düzeltilmiştir.

Amortisman ve itfa giderleri, maden varlıkları, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar ve kullanım hakkı varlıklarının yeniden düzenlenmiş bakiyeleri kullanılarak düzeltilmiştir.

Nakit Akış Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla, finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme Katsayısı	Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı
31 Mart 2025	2.954,69	1,00000	%250
31 Aralık 2024	2.684,55	1,10063	%291
31 Mart 2024	2.139,47	1,38104	%309

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

-TL cinsinden hazırlanmış cari dönem özet konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.

-Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 ve TMS 2 hükümleri uygulanmıştır.

**31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.1 Finansal Tabloların Hazırlanma ve Sunum Esasları (Devamı)

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi (Devamı)

-Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.

-Bilançodaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.

-Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, gelir tablosunda net parasal pozisyon kaybı hesabına kaydedilmiştir.

Fonksiyonel ve Raporlama Para Birimi

Her bir Grup işletmesinin finansal tablolarına dahil edilmiş olan kalemler işletmenin faaliyet gösterdiği temel ekonomik ortamda geçerli olan para birimi ("fonksiyonel para birimi") kullanılarak ölçülür. Özet konsolide finansal tablolar, Doğan Holding'in fonksiyonel ve raporlama para birimi olan Türk Lirası cinsinden sunulur.

Finansal Durum Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Finansal durum tablosunda yer alan tutarlardan raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimiyle ifade edilmemiş olanlar yeniden düzenlenir. Buna göre, parasal kalemler raporlama dönemi sonunda cari olan para birimi cinsinden ifade edildikleri için yeniden düzenlenmezler. Parasal olmayan kalemler, raporlama dönemi sonunda cari tutarları üzerinden gösterilmedikleri sürece, yeniden düzenlenmeleri gerekmektedir.

2.1.2 Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının finansal tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların ve iş ortaklıklarının finansal tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan mevzuata göre hazırlanmış olup, Grup'un muhasebe politikalarına uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Grup şirketlerinin fonksiyonel para birimi raporlama para biriminden farklı ise, raporlama para birimine aşağıdaki şekilde çevrilir:

- Finansal durum tablosundaki tüm varlık ve yükümlülükler, finansal durum tablosu tarihindeki döviz kuru kullanılarak çevrilir.
- Kar veya zarar tablosundaki gelir ve giderler hesap dönemindeki ortalama döviz kuru kullanılarak çevrilir ve ortaya çıkan kur çevrim farkları özsermayede ve diğer kapsamlı gelir tablosunda ayrı bir kalem olarak (yabancı para çevrim farkları) gösterilir.

Yurt dışı operasyonların bir kısmı elden çıkarsa ya da satılırsa özsermayede takip edilmiş kur farkları konsolide kar veya zarar tablosuna satıştan kaynaklanan kar/zararın bir parçası olarak yansıtılır. Yabancı bir kuruluşun alımından doğan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yabancı kuruluşun varlık ve yükümlülükleri olarak düşünülür ve kapanış kurundan çevrilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirmeye dair ilkeler

Konsolide finansal tablolar, aşağıda (a)'dan (b)'ye kadar olan bölümlerde beyan edilen esaslar çerçevesindeki ana şirket Doğan Holding, Bağlı Ortaklıklar'ı ve İş Ortaklıkları'na (tümü 'Grup' olarak ifade edilmiştir) ait hesapları içerir. Konsolidasyon kapsamına dâhil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, tarihi maliyet esasına göre tutulan kayıtlarına Dipnot 2.1.1 ve Dipnot 2.1.2'de belirtilen finansal tabloların hazırlanma ilkelerine uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tabloları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ve sunum biçimleri gözetilerek TMS'ye uygun olarak hazırlanmıştır.

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Grup'un Bağlı Ortaklıkları'nın, İş Ortaklıkları'nın ve İştirakleri'nin oy hakları ve etkin ortaklık oranları, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla raporlanan oranlardan aşağıda bahsi geçen şirketler dışında değişiklik göstermemiştir.

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Mart 2025	31 Aralık 2024	31 Mart 2025	31 Aralık 2024	31 Mart 2025	31 Aralık 2024	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Glokal Dijital Hizmetler Paz. ve Tic. A.Ş. ⁽¹⁾	81,00	83,98	-	-	81,00	83,98	81,00	83,98

⁽¹⁾ İlgili şirketin pay devri kaynaklı oranı değişmiştir.

(a) Kontrol Gücü Olmayan Paylar

Bağlı ortaklıkların net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında kontrol gücü olmayan paya sahip ortağın payları, konsolide finansal durum tablosu ve konsolide kar veya zarar tablosunda sırasıyla kontrol gücü olmayan pay ve kontrol gücü olmayan kar/zarar olarak gösterilmektedir.

(b) İş Ortaklıkları

TFRS 11 Müşterek Anlaşmalar kapsamında müşterek anlaşmalardaki yatırımlar müşterek faaliyet veya iş ortaklığı olarak sınıflandırılır. Sınıflandırma, müşterek anlaşmanın hukuki yapısından ziyade tüm yatırımcıların sözleşmeden doğan hakları ve yükümlülüklerine bağlıdır. Bir yatırım, yatırım yapılan işletmenin iştirak veya iş ortaklığı niteliği kazandığı tarihten itibaren özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilir. Yatırımın ediniminde, yatırımın elde etme maliyeti ile iştirakin veya iş ortaklığının tespit edilebilen net varlık, borç ve koşullu borçlarının net gerçeğe uygun değerinden işletmeye düşen pay arasındaki her türlü fark iştirak yatırımının defter değerine dahil edilir. İştirakin veya iş ortaklığının tanımlanabilir varlık ve borçlarının net gerçeğe uygun değerinden işletmenin payına düşen kısmın yatırımın elde etme maliyetini aşan tutarı, yatırımın edinildiği dönemde iştirakin veya iş ortaklığının kâr veya zararındaki işletmeye düşen payın belirlenmesinde gelirlere dahil edilir.

İş ortaklıklarındaki paylar, başlangıçta konsolide finansal tablolarda maliyeti ile kayda alındıktan sonra özkaynaktan pay alma yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir.

**31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.4 Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirme amacı olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olması durumlarında net olarak gösterilirler.

2.1.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un cari dönem özet konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem özet konsolide finansal tabloların sunumu ile uygun sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Grup'un fonksiyonel para birimi TL haricindeki para birimlerinden olan Bağlı Ortaklıkları'nın hisse payının şirket tarafından endekslenmesi sonucu oluşan net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları) hesabında yapılan yeniden düzenleme sebebiyle, 1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla özkaynaklar değişim tablosu içerisinde konsolide geçmiş yıl karları ve konsolide yabancı para çevrim farkları hesap kalemleri arasında sınıflama yapılmıştır. İlgili sınıflamaların 31 Mart 2025 dönem sonu satın alım gücüne getirilmiş tutarları sırasıyla aşağıda belirtilmiştir.

31 Mart 2024 itibarıyla geçmiş yıl karlarında 12.380.044 Bin TL, yabancı para çevrim farklarında (11.677.402) Bin TL ve ana ortaklık net dönem karında (702.642) Bin TL sınıflama gerçekleştirilmiştir.

Söz konusu sınıflamalar karşılaştırmalı dönemin konsolide bilanço ve gelir tablosunda düzeltilerek raporlanmıştır. İlgili değişikliklerin Grup'un toplam özkaynakları üzerinde herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

2.1.6 Önemli muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklik ve hatalar ile önceki dönem finansal tablolarının yeniden düzenlenmesi

Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Yeni bir TFRS'nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu TFRS'nin, geçiş hükümlerinde uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

31 Mart 2025 tarihinde sona eren döneme ait ara dönem özet konsolide finansal tablolar, TFRS'nin ara dönem finansal tabloların hazırlanmasına yönelik TMS 34 standardına uygun olarak hazırlanmıştır. Ayrıca, 31 Mart 2025 tarihinde sona eren döneme ait ara dönem özet konsolide finansal tablolar, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında uygulanan muhasebe politikalarıyla tutarlı olan muhasebe politikalarının uygulanması suretiyle hazırlanmıştır. Dolayısıyla, bu ara dönem özet konsolide finansal tablolar 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolar ile birlikte değerlendirilmelidir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla işletme birleşmeleri:

Gümüştaş Madencilik ve Ticaret A.Ş. ("Gümüştaş Madencilik")'nin tamamı ödenmiş 20.200 Türk Lirası sermayesini temsil eden paylarının %75 oranında nakden olmak üzere 11 Eylül 2024 tarihinde satın ve devir almıştır. Satın alım bedeli 4.890.037 Türk Lirası (nominal 4.180.819 TL) olarak belirlenmiştir. Konsolide kar veya zarar tablosunda, iktisap tarihi 30 Eylül 2024 olarak gerçekleştirilmiştir.

**Gerçeğe Uygun Değer
(31 Mart 2025 alım gücüyle)**

Dönen varlıklar	1.069.825
Nakit ve nakit benzerleri	151.900
Ticari alacaklar	5.645
Diğer alacaklar	90.426
Stoklar	414.583
Peşin ödenmiş giderler	309.883
Diğer dönen varlıklar	97.388
Duran varlıklar	9.049.868
Maddi duran varlıklar	3.422.155
Maddi olmayan duran varlıklar	5.153.619
Peşin ödenmiş giderler	83.262
Ertelenmiş vergi varlığı	388.526
Diğer duran varlıklar	2.306
Toplam varlıklar	10.119.693
Kısa vadeli yükümlülükler	2.367.311
Kısa vadeli borçlanmalar	1.066.562
Ticari borçlar	736.185
Ertelenmiş gelirler	382.311
Diğer borçlar	78.865
Kısa vadeli karşılıklar	35.499
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	67.889
Uzun vadeli yükümlülükler	1.328.792
Ticari borçlar	25.997
Uzun vadeli karşılıklar	48.077
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	1.254.718
Toplam yükümlülükler	3.696.103
Net varlıklar toplamı	6.423.590
Toplam işlem tutarı	4.890.040
İktisap edilen şirketin net varlık tutarı	6.423.590
Kontrol gücü olmayan paylar	1.605.897
Şerefiye	72.347
Ödenen nakit	(4.890.040)
Alınan nakit ve nakit benzerleri	151.900
Net nakit çıkışı	(4.738.140)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla işletme birleşmeleri:

Doku Madencilik ve Ticaret A.Ş. (Doku Madencilik) tamamı ödenmiş 3.465 Türk Lirası sermayesini temsil eden paylarının %75 oranında nakden olmak üzere 11 Eylül 2024 tarihinde satın ve devir almıştır. Satın alım bedeli 536.711 Türk Lirası (nominal 458.870 TL) olarak belirlenmiştir. Konsolide kar veya zarar tablosunda, iktisap tarihi 30 Eylül 2024 olarak gerçekleştirilmiştir.

	Gerçeğe Uygun Değer (31 Mart 2025 alım gücüyle)
Dönen varlıklar	49
Nakit ve nakit benzerleri	20
Diğer dönen varlıklar	29
Duran varlıklar	713.341
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (*)	713.341
Toplam varlıklar	713.390
Kısa vadeli yükümlülükler	354
Ticari borçlar	354
Uzun vadeli yükümlülükler	-
Toplam yükümlülükler	354
Net varlıklar toplamı	713.036
Toplam işlem tutarı	536.711
İktisap edilen şirketin net varlık tutarı	713.036
Kontrol gücü olmayan paylar	178.259
Şerefiye	1.934
Ödenen nakit	(536.711)
Alınan nakit ve nakit benzerleri	20
Net nakit çıkışı	(536.691)

(*) Doku Maden'in %50 sahibi olduğu Özkaynak yöntemiyle konsolide edilen Esen Maden ve Esen İhracat şirketlerinden oluşmaktadır.

Kontrol gücü olmayan paylar

Gümüştaş Madencilik ve Ticaret Anonim Şirketi'nin şerefiye tutarı tanımlanabilir varlık ve yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerinin %25 oranındaki kontrol gücü olmayan paylar tutarı dikkate alınarak hesaplanmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

a) Grup dışı gelirler

	1 Ocak - 31 Mart 2025	1 Ocak - 31 Mart 2024
Finansman ve yatırım	8.356.162	4.611.324
Sanayi ve ticaret	5.186.323	6.776.498
Otomotiv ticaret ve pazarlama	3.043.012	11.175.742
İnternet ve eğlence	857.605	879.968
Madencilik	748.713	-
Elektrik üretimi	556.055	669.855
Gayrimenkul yatırımları	291.481	235.202
Toplam	19.039.351	24.348.589

b) Vergi öncesi kar/(zarar)

	1 Ocak - 31 Mart 2025	1 Ocak - 31 Mart 2024
Finansman ve yatırım	475.971	2.887.706
Sanayi ve ticaret	(597.956)	(168.473)
Otomotiv ticaret ve pazarlama	(438.367)	(373.409)
İnternet ve eğlence	83.288	(33.906)
Madencilik	148.677	-
Elektrik üretimi	280.669	15.254
Gayrimenkul yatırımları	258.091	(184.029)
Toplam	210.373	2.143.143

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

c) 1 Ocak – 31 Mart 2025 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait sektörel bilgi analizi:

	Madencilik	Elektrik Üretimi	Sanayi ve Ticaret	Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	Finansman ve Yatırım	İnternet ve Eğlence	Gayrimenkul Yatırımları	Bölümler arası eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	748.713	556.055	5.186.323	3.043.012	8.356.162	857.605	291.481	-	19.039.351
Bölümler arası gelirler	-	-	9.142	39.526	74.278	370	13.303	(136.619)	-
Toplam gelirler	748.713	556.055	5.195.465	3.082.538	8.430.440	857.975	304.784	(136.619)	19.039.351
Gelirler	748.713	556.055	5.195.465	3.082.538	8.430.440	857.975	304.784	(136.619)	19.039.351
Satışların maliyeti	(399.484)	(281.822)	(4.827.761)	(2.957.649)	(7.080.361)	(434.780)	(213.263)	101.500	(16.093.620)
Brüt kar/(zarar)	349.229	274.233	367.704	124.889	1.350.079	423.195	91.521	(35.119)	2.945.731
Araştırma ve geliştirme giderleri	-	-	(59.547)	-	-	-	-	-	(59.547)
Genel yönetim giderleri	(90.726)	(39.500)	(262.863)	(93.761)	(642.256)	(160.327)	(43.213)	86.489	(1.246.157)
Pazarlama giderleri	(44.550)	(12.504)	(415.489)	(535.810)	(70.078)	(174.979)	(7.773)	10.300	(1.250.883)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki/ (zararlarındaki) paylar	(61.383)	(44.117)	-	-	-	92	(36.199)	-	(141.607)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net	27.013	80.839	(50.722)	64.492	1.876.968	5.651	33.598	(111.959)	1.925.880
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	2.934	46.023	28.744	740	1.117.653	-	11.112	(1.171)	1.206.035
Finansman faaliyet gelir/(gider), net	(31.422)	(96.358)	(755.544)	(702.025)	(843.301)	(30.454)	(1.662)	46.770	(2.413.996)
Parasal kayıp/(kazanç)	(2.418)	72.053	549.761	703.108	(2.313.094)	20.110	210.707	4.690	(755.083)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar/(zarar)	148.677	280.669	(597.956)	(438.367)	475.971	83.288	258.091	-	210.373

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

c) 1 Ocak – 31 Mart 2024 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait sektörel bilgi analizi:

	Madencilik	Elektrik Üretimi	Sanayi ve Ticaret	Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	Finansman ve Yatırım	İnternet ve Eğlence	Gayrimenkul Yatırımları	Bölümler arası eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	-	669.855	6.776.498	11.175.742	4.611.324	879.968	235.202	-	24.348.589
Bölümler arası gelirler	-	-	17.791	21.316	130.964	31	8.676	(178.778)	-
Toplam gelirler	-	669.855	6.794.289	11.197.058	4.742.288	879.999	243.878	(178.778)	24.348.589
Gelirler	-	669.855	6.794.289	11.197.058	4.742.288	879.999	243.878	(178.778)	24.348.589
Satışların maliyeti	-	(249.400)	(5.985.977)	(10.363.516)	(3.584.268)	(487.307)	(191.192)	9.376	(20.852.284)
Brüt kar/(zarar)	-	420.455	808.312	833.542	1.158.020	392.692	52.686	(169.402)	3.496.305
Araştırma ve geliştirme giderleri	-	-	(63.549)	-	-	(31.080)	-	-	(94.629)
Genel yönetim giderleri	-	(42.555)	(235.782)	(86.406)	(523.883)	(112.337)	(35.316)	68.632	(967.647)
Pazarlama giderleri	-	(10.460)	(387.506)	(720.149)	(53.642)	(229.098)	(12.258)	3.801	(1.409.312)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki/ (zararlarındaki) paylar	-	(435.665)	-	-	-	8.989	(66.595)	-	(493.271)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net	-	15.073	5.734	(138.963)	1.727.653	13.058	61.437	(19.195)	1.664.797
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	-	10.080	3.850	336	2.607.433	235	434	(1.851)	2.620.517
Finansman faaliyet gelir/(gider), net	-	(78.536)	(733.188)	(669.689)	(1.419.707)	(15.806)	(6.353)	86.066	(2.837.213)
Parasal kayıp/(kazanç)	-	136.862	433.656	407.920	(608.168)	(60.559)	(178.064)	31.949	163.596
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar/(zarar)	-	15.254	(168.473)	(373.409)	2.887.706	(33.906)	(184.029)	-	2.143.143

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

d) Bölüm varlıkları ve özkaynaklar

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Toplam varlıklar		
Finansman ve yatırım	157.160.769	154.652.551
Sanayi ve ticaret	19.403.126	21.069.554
Gayrimenkul yatırımları	16.522.204	16.592.359
Elektrik üretimi	15.779.243	16.163.047
Otomotiv ticaret ve pazarlama	11.374.833	9.699.178
Madencilik	6.558.327	5.470.249
İnternet ve eğlence	3.641.544	4.154.952
Toplam	230.440.046	227.801.890
Eksi: Konsolidasyon eliminasyonları ve düzeltmeleri	(76.852.539)	(74.079.908)
Konsolide finansal tablolara göre varlıklar toplamı	153.587.507	153.721.982
Özkaynaklar	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Finansman ve yatırım	114.763.886	114.517.780
Gayrimenkul yatırımları	15.604.112	15.648.095
Elektrik üretimi	11.549.841	11.409.904
Sanayi ve ticaret	4.829.961	5.397.911
Madencilik	3.785.680	3.591.448
İnternet ve eğlence	2.600.459	2.860.023
Otomotiv ticaret ve pazarlama	1.945.852	2.335.524
Toplam	155.079.791	155.760.685
Eksi: Konsolidasyon eliminasyonları ve düzeltmeleri	(74.633.651)	(74.271.271)
Konsolide finansal tablolara göre özkaynaklar toplamı	80.446.140	81.489.414
Kontrol gücü olmayan paylar	11.564.561	11.681.823
Ana ortaklığa ait özkaynak toplamı	68.881.579	69.807.591

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

e) Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve kullanım hakkı varlıkları alımları ile amortisman ve itfa payları

	1 Ocak - 31 Mart 2025	1 Ocak - 31 Mart 2024
Alımlar		
Otomotiv ticaret ve pazarlama	114.259	427.621
Sanayi ve ticaret	649.151	1.167.618
Elektrik üretimi	620.696	1.648.402
Gayrimenkul yatırımları	6.931	9.597
İnternet ve eğlence	211.082	113.821
Finansman ve yatırım	60.005	34.976
Madencilik	229.255	-
Toplam	1.891.379	3.402.035

	1 Ocak - 31 Mart 2025	1 Ocak - 31 Mart 2024
Amortisman ve itfa payları		
Sanayi ve ticaret	728.993	688.787
Otomotiv ticaret ve pazarlama	186.591	146.810
Elektrik üretimi	173.530	140.210
İnternet ve eğlence	116.460	120.050
Finansman ve yatırım	64.995	55.904
Gayrimenkul yatırımları	40.131	43.051
Madencilik	89.670	-
Toplam	1.400.370	1.194.812

DİPNOT 5 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Mart 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2025			31 Aralık 2024		
	Finans	Finans dışı	Toplam	Finans	Finans dışı	Toplam
Kasa	32	594	626	41	751	792
Banka						
- Vadesiz mevduat	173.186	2.018.079	2.191.265	86.540	2.572.849	2.659.389
- Vadeli mevduat	14.578.804	8.581.368	23.160.172	14.216.966	11.213.194	25.430.160
Diğer	93.466	352.046	445.512	235.717	112.236	347.953
Toplam	14.845.488	10.952.087	25.797.575	14.539.264	13.899.030	28.438.294

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR

a) Kısa vadeli finansal yatırımlar

Grup'un kısa vadeli finansal yatırımlar altında sınıflandırılan finansal varlıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar		
- Özel sektör ve devlet tahvil ve bonoları	23.939.979	28.357.355
- Özel sektör hisse senetleri	3.029.523	263.135
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar tablosuna kaydedilen varlıklar		
- Yatırım fonları ve diğer kısa vadeli finansal yatırımlar	3.482.118	1.144.572
Toplam	30.451.620	29.765.062

Kısa vadeli finansal yatırımların dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	29.765.062	35.348.675
Finansal varlık alımı	4.016.253	6.371.283
Gerçeğe uygun değer değişimi	526.319	212.070
Gelir tablosu ile ilişkilendirilen	422.916	666.189
Diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilen	103.403	(454.119)
Finansal yatırım çıkışı	(2.687.614)	(2.760.925)
Faiz tahakkuku	259.690	136.929
Yabancı para çevrim farkı	1.000.862	576.862
Parasal kayıp/(kazanç)	(2.428.952)	(2.271.361)
31 Mart	30.451.620	37.613.533

b) Uzun vadeli finansal yatırımlar

Grup'un uzun vadeli finansal yatırımlar altında sınıflandırılan finansal varlıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar	242.140	212.184
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar tablosuna kaydedilen varlıklar	1.278.510	1.329.385
Toplam	1.520.650	1.541.569

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)

b) Uzun vadeli finansal yatırımlar (Devamı)

Uzun vadeli finansal yatırımların dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	1.541.569	2.972.044
Yabancı para çevrim farkı	112.158	60.554
Gerçeğe uygun değer değişimi	(44.022)	285.405
<i>Gelir tablosu ile ilişkilendirilen</i>	<i>(23.598)</i>	<i>160.898</i>
<i>Diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilen</i>	<i>(20.424)</i>	<i>204.910</i>
Finansal varlık alımı	179	-
Parasal kayıp/(kazanç)	(89.234)	(313.162)
31 Mart	1.520.650	3.085.244

DİPNOT 7 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR

Borçlanmalar

31 Mart 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla finansal borçların detayları aşağıda sunulmuştur:

Kısa vadeli borçlanmalar:	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli banka kredileri	16.805.412	17.499.828
Finansman bonoları	2.116.802	1.057.474
Toplam	18.922.214	18.557.302

Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları:	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	2.159.867	3.112.874
İlişkili olmayan taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar	415.022	450.214
İlişkili taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar (Dipnot 19)	10.474	11.480
Toplam	2.585.363	3.574.568

Uzun vadeli borçlanmalar:	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Uzun vadeli banka kredileri	10.009.516	10.559.723
İlişkili olmayan taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar	858.288	815.614
İlişkili taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar (Dipnot 19)	59.637	68.569
Toplam	10.927.441	11.443.906

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 7 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

	Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar	Kiralama işlemlerinden borçlanmalar	Nakit ve nakit benzerleri	Net finansal borç
1 Ocak 2025	32.229.899	1.345.877	(28.438.294)	5.137.482
Nakit akış etkisi	(115.055)	(233.761)	(8.107)	(356.923)
Kiralama sözleşmeleri	-	281.352	-	281.352
Yabancı para düzeltmeleri	1.567.169	-	-	1.567.169
Faiz tahakkukları	395.248	99.154	49.766	544.168
Parasal (kayıp)/kazanç	(2.985.664)	(149.201)	2.599.060	(535.805)
31 Mart 2025	31.091.597	1.343.421	(25.797.575)	6.637.443

	Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar	Kiralama işlemlerinden borçlanmalar	Nakit ve nakit benzerleri	Net finansal borç
1 Ocak 2024	31.977.229	1.215.460	(19.264.421)	13.928.268
Nakit akış etkisi	1.603.022	(58.222)	4.481.603	6.026.403
Kiralama sözleşmeleri	-	112.002	-	112.002
Yabancı para düzeltmeleri	1.332.503	-	(777.758)	554.745
Faiz tahakkukları	174.505	36.578	49.159	260.242
Parasal (kayıp)/kazanç	(4.292.074)	(160.975)	2.392.766	(2.060.283)
31 Mart 2024	30.795.185	1.144.843	(13.118.651)	18.821.377

DİPNOT 8 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Ticari alacaklar	6.511.513	8.009.392
Alacak senetleri ve çekler	457.304	389.749
Gelir tahakkukları	18.685	108.500
	6.987.502	8.507.641
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(242.940)	(279.086)
Beklenen kredi zarar karşılığı (-)	(44.275)	(33.851)
Ertelenmiş finansman geliri (-)	(13.247)	(12.902)
Toplam	6.687.040	8.181.802

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 8 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

Şüpheli ticari alacaklar için ayrılan karşılıkların dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	(312.937)	(118.141)
Dönem içinde sürdürülen faaliyetlerden ayrılan karşılıklar	(91.764)	(25.733)
Konusu kalmayan karşılıklar ve tahsilatlar	42.004	4.841
Beklenen kredi zararı, net	(10.424)	916
Parasal kayıp/(kazanç)	85.906	21.587
31 Mart	(287.215)	(116.530)

İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Ticari borçlar	5.537.373	4.719.505
Borç ve gider tahakkukları	187.850	205.466
Çek ve senet borçları	116.783	145.012
Ertelenmiş finansman gideri (-)	(486)	(608)
Toplam	5.841.520	5.069.375

DİPNOT 9 - STOKLAR

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Mamül ve ticari mallar	6.320.475	4.861.489
Hammadde ve malzeme	1.671.156	1.691.887
Yarı mamül	1.014.477	840.288
Diğer stoklar	1.018.929	830.206
Değer düşüklüğü karşılığı (-)	(43.120)	(66.477)
Toplam	9.981.917	8.157.393

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 10 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin 31 Mart 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak 2025	İlaveler	Bağlı ortaklık çıkışı	Transferler	Yabancı para çevrim farkı	Gerçeğe uygun değer düzeltmesi	31 Mart 2025
Arsalar	1.258.646	-	-	-	1.947	-	1.260.593
Binalar	6.621.411	-	-	-	-	-	6.621.411
Net kayıtlı değer	7.880.057	-	-	-	1.947	-	7.882.004

	1 Ocak 2024	İlaveler	Bağlı ortaklık çıkışı	Transferler	Yabancı para çevrim farkı	Gerçeğe uygun değer düzeltmesi	31 Mart 2024
Arsalar	1.281.069	-	-	109.095	(68.277)	-	1.321.887
Binalar	7.385.859	-	-	-	-	-	7.385.859
Net kayıtlı değer	8.666.928	-	-	109.095	(68.277)	-	8.707.746

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri üzerinde herhangi bir rehin veya ipotek bulunmamaktadır.

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller Grup'un kiraya verilen bina bölümlerinden, gayrimenkullerden ve arsalarından oluşmaktadır.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları:

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri SPK Listesi'nde yer alan Gayrimenkul Değerleme Kuruluşları tarafından "emsal karşılaştırma analizi" yaklaşımı, "maliyet" yaklaşımı ve "direkt kapitalizasyon yaklaşımı" yöntemleriyle hesaplanmış olup, farklı yöntemlerle bulunan değerlerin birbirine yakın ve tutarlı olduğu tespit edilerek emsal karşılaştırma yöntemiyle nihai değere karar verilmiştir. Gayrimenkul Değerleme Kuruluşları SPK tarafından yetkilendirilmiş olup Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca gayrimenkul değerleme hizmeti vermektedir ve ilgili bölgelerdeki emlakların gerçeğe uygun değer ölçümlemesinde yeterli tecrübeye ve niteliğe sahiptir.

Grup Yönetimi yatırım amaçlı gayrimenkulleri için 31 Aralık 2024 tarihinde değerleme yapmıştır. 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Grup Yönetimi yatırım amaçlı gayrimenkullerinin değerlerinde önemli bir değişiklik öngörmemiştir.

Aşağıdaki tablo söz konusu finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerlerinin nasıl belirlendiği bilgisini vermektedir:

	Gerçeğe uygun değer	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
	31 Mart 2025	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	7.882.004	-	7.882.004	-

	Gerçeğe uygun değer	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
	31 Aralık 2024	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	7.880.057	-	7.880.057	-

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Maddi duran varlıkların 31 Mart 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur:

Maliyet Değeri	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı para çevrim farkı	Yeniden değerleme artışı	31 Mart 2025
Maddi duran varlıklar	36.200.982	671.339	(1.215.918)	-	(529.456)	-	35.126.947
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	31.176.928	1.002.084	(6.579)	-	363.361	-	32.535.794
Toplam maliyet	67.377.910	1.673.423	(1.222.497)	-	(166.095)	-	67.662.741
Birikmiş amortismanlar ve itfa payları							
Maddi duran varlıklar	11.571.505	556.679	(513.236)	-	(147.323)	-	11.467.625
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	11.211.850	596.771	(1.211)	-	67.308	-	11.874.718
Toplam amortisman ve itfa payları	22.783.355	1.153.450	(514.447)	-	(80.015)	-	23.342.343
Net Defter Değeri	44.594.555						44.320.398

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Maliyet Değeri	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı para çevrim farkı	Yeniden değerleme artışı	31 Mart 2024
Maddi duran varlıklar	29.919.502	2.483.608	(798.990)	(109.095)	50.084	107.632	31.652.741
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	24.219.404	839.689	(5.009)	-	100.937	-	25.155.021
Toplam maliyet	54.138.906	3.323.297	(803.999)	(109.095)	151.021	107.632	56.807.762
Birikmiş amortismanlar ve itfa payları							
Maddi duran varlıklar	11.292.875	613.829	(111.624)	-	20.914	-	11.815.994
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	9.259.883	473.029	(579)	-	587.179	-	10.319.512
Toplam amortisman ve itfa payları	20.552.758	1.086.858	(112.203)	-	608.093	-	22.135.506
Net Defter Değeri	33.586.148						34.672.256

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır). 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Grup'un finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlığı bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır). 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar içerisinde aktifleştirilmiş borçlanma maliyeti bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 12 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer kısa vadeli karşılıklar

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Sigortacılık teknik karşılıkları	21.485.931	19.529.984
Dava ve tazminat karşılıkları	95.764	44.210
Diğer	194.002	178.224
Toplam	21.775.697	19.752.418

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 13 - TAAHHÜTLER

(a) Verilen teminat mektupları ve teminat senetleri

	31 Mart 2025					31 Aralık 2024				
	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	Diğer	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	Diğer
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı										
Teminat ⁽¹⁾	9.280.890	4.917.470	61.745	47.609	93.806	11.769.880	6.832.812	73.368	49.372	83.488
Rehin ⁽³⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	854.740	-	-	21.000	-	849.090	-	-	21.000	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı										
Teminat ^{(1) (2)}	1.674.342	91.962	41.844	52	-	1.732.146	104.277	41.868	52	-
Rehin ⁽³⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. Kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı										
i) Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	11.809.972	5.009.432	103.589	68.661	93.806	14.351.116	6.937.089	115.236	70.424	83.488

(1) Grup'un teminatları teminat mektupları, teminat senetleri ve kefaletlerinden oluşmaktadır ve detayları aşağıda açıklanmıştır.

(2) Aslancık Elektrik'in hidroelektrik santrali proje finansmanı kapsamında, Doğan Holding'in kredi kuruluşlarına, 7.177 ABD Doları tutarında verilen kefaleti bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 7.177 ABD Doları, tutarında verilen kefalet bulunmaktadır). Bununla birlikte Boyabat Elektrik'in refinansman kredilerine ilişkin Doğan Holding'in kredi kuruluşlarına 33.000 ABD Doları tutarında verilen kefaleti bulunmaktadır.

(3) Aslancık Elektrik ve Boyabat Elektrik'in paylarının sırasıyla %33,33'ü ve %33,00'ü Grup'un uzun vadeli finansal borçları nedeniyle bankalara rehin olarak verilmiş olup yukarıdaki tabloya dahil edilmemiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 13 - TAAHHÜTLER (Devamı)

a) Verilen teminat mektupları ve teminat senetleri (Devamı)

Finans faaliyetleri harici:

	31 Mart 2025		31 Aralık 2024	
	Orijinal Para	TL tutarları	Orijinal Para	TL tutarları
Teminat mektupları - TL	2.535.617	2.535.617	4.689.875	4.689.875
Teminat mektupları - ABD Doları	53.891	2.035.226	67.478	2.620.224
Teminat mektupları - Avro	47.361	1.927.683	49.424	1.998.370
Teminat mektupları - Diğer	93.806	93.806	83.488	91.889
Teminat senetleri - ABD Doları	4.704	177.649	2.498	97.021
Teminat senetleri - TL	61.767	61.767	972	972
Toplam		6.831.748		9.498.351

Finans faaliyetleri:

	31 Mart 2025		31 Aralık 2024	
	Orijinal Para	TL tutarları	Orijinal Para	TL tutarları
Teminat mektupları - TL	2.385.799	2.385.799	2.217.351	2.217.351
Teminat mektupları - ABD Doları	3.150	118.962	3.415	132.619
Teminat mektupları - Avro	300	12.211	-	-
Toplam		2.516.972		2.349.970

b) Verilen kefalet ve ipotekler

Grup'un 31 Mart 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup şirketleri ve ilişkili tarafların finansal borçları ve ticari borçları için vermiş olduğu taahhütlerin detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Mart 2025		31 Aralık 2024	
	Orijinal Para	TL tutarları	Orijinal Para	TL tutarları
Kefaletler- ABD Doları	41.844	1.580.264	41.844	1.624.814
Kefaletler - TL	26.248	26.248	28.891	28.891
İpotek - Avro	21.000	854.740	21.000	849.090
Toplam		2.461.252		2.502.795

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 14 - ÖZKAYNAKLAR

Doğan Holding, kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş olup ve nominal değeri 1 TL olan hamiline yazılı paylarla temsil edilen çıkarılmış sermayesi için bir kayıtlı sermaye tavanı tespit etmiştir.

Doğan Holding'in 31 Mart 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kayıtlı sermaye tavanı ve çıkarılmış sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Kayıtlı sermaye tavanı	4.000.000	4.000.000
Çıkarılmış sermaye	2.616.996	2.616.996

Doğan Holding'te imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

Doğan Holding'in nihai ortak pay sahibi Doğan Ailesi olup 31 Mart 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Holding'in pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerleri üzerinden aşağıda belirtilmiştir:

	Pay (%)	31 Mart 2025	Pay (%)	31 Aralık 2024
Doğan Ailesi	64,14	1.678.468	64,13	1.678.363
Borsa İstanbul'da işlem gören kısım	35,86	938.528	35,87	938.633
Çıkarılmış sermaye	100,00	2.616.996	100,00	2.616.996
Sermaye düzeltme farkları		53.743.094		53.743.094
Geri alınmış paylar (-)		(609.332)		(590.482)
Toplam		55.750.758		55.769.608

Geri alınmış paylar

Grup Yönetim Kurulu'nun, 16 Mart 2022 tarihli kararıyla; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK'nın 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği düzenlemeleri dikkate alınarak hazırlanan 3 (üç) yıl "Pay Geri Alım Programı" 30 Mart 2022 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısında oy çokluğu ile kabul edilmiştir. Bilanço tarihi itibarıyla toplam 609.332 Türk Lirası geri alınan pay bulunmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 14 – ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kar Payı Dağıtımı

Şirket'in 11 Nisan 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu'nda; 'Çıkarılmış Sermaye'nin brüt % 30,57'si, net % 25,98'i esas alınmak üzere; brüt (tam) 800.000.000 Türk Lirası, net (tam) 680.000.000 Türk Lirası tutarında nakit kar dağıtımı yapılması, kar dağıtımına en geç 30 Eylül 2025 tarihinde başlanması, dağıtılması önerilen tutarın, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na göre tutulan kayıtlarda "Dönem Net Karı"ndan, Yasal Kayıtlarda ise "Olağanüstü Yedekler" hesabından karşılanmasına karar verilmiştir.

DİPNOT 15 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

Esas faaliyetlerden diğer gelirler:

	1 Ocak - 31 Mart 2025	1 Ocak - 31 Mart 2024
Banka mevduatı faiz geliri	2.541.571	599.419
Kur farkı geliri	376.823	1.441.083
Konusu kalmayan karşılıklar	54.901	7.748
Vadeli satışlardan kaynaklanan vade farkı geliri	12.416	75
Finansal yatırımların gerçeğe uygun değer artışı	-	160.898
Diğer	155.411	89.754
Toplam	3.141.122	2.298.977

Esas faaliyetlerden diğer giderler:

	1 Ocak - 31 Mart 2025	1 Ocak - 31 Mart 2024
Kur farkı gideri	(1.005.421)	(518.097)
Şüpheli alacaklar karşılığı	(103.297)	(25.733)
Finansal yatırımların gerçeğe uygun değer azalışı	(23.598)	-
Bağış ve yardımlar	(10.272)	(16.606)
Dava karşılıkları	(2.078)	(19.988)
Vadeli alımlardan kaynaklanan vade farkı gideri	(102)	(8.915)
Ödenen diğer ceza ve tazminatlar	(25)	-
Diğer	(70.449)	(44.841)
Toplam	(1.215.242)	(634.180)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 16 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Mart 2025	1 Ocak - 31 Mart 2024
Menkul kıymet faiz geliri	574.844	565.036
Kur farkı geliri/gideri,net	466.494	999.448
Menkul kıymet satış karı/zararı,net	91.999	520.143
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satış geliri,gideri	11.390	3.230
Finansal yatırımlardan temettü gelirleri	69.909	18.541
Diğer	(8.601)	514.119
Toplam	1.206.035	2.620.517

DİPNOT 17 – FİNANSMAN GELİR VE GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Mart 2025	1 Ocak - 31 Mart 2024
Banka kredileri faiz gideri	(932.926)	(1.691.202)
Kur farkı gideri/geliri,net	(897.939)	(709.390)
Banka komisyon gideri	(387.907)	(229.153)
Türev giderleri	(110.359)	-
Kiralama yükümlülüğünden doğan faiz gideri	(99.154)	(36.578)
Diğer	14.289	(170.890)
Toplam	(2.413.996)	(2.837.213)

DİPNOT 18 - PAY BAŞINA KAZANÇ/KAYIP

Pay başına kazanç/(kayıp) hisse grupları bazında aşağıda verilmiştir:

	1 Ocak - 31 Mart 2025	1 Ocak - 31 Mart 2024
Ana ortaklığa ait net dönem karı/(zararı)	(519.766)	1.312.372
Beheri 1 TL nominal değerindeki payların ağırlıklı ortalama adedi	2.576.896	2.583.105
Pay başına kazanç/(kayıp)	(0,2017)	0,5081

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 19 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Finansal durum tablosu tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar ile 31 Mart 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemleri itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

i) İlişkili taraf bakiyeleri

İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Esen Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Esen Madencilik")	35.947	9.896
Doğan Portal ve Elektronik Ticaret A.Ş. ("Doğan Portal")	2.975	-
Ortadoğu Otomotiv Ticaret A.Ş. ("Ortadoğu Otomotiv")	908	800
D Elektronik Şans Oyunları ve Yayıncılık A.Ş. ("D Elektronik")	380	794
Diğer	762	1.497
Toplam	40.972	12.987

İlişkili taraflardan finans sektörü faaliyetlerden kısa vadeli alacaklar

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Esen Madencilik	82.101	-
Hepsi Finansman A.Ş.	-	51.151
Toplam	82.101	51.151

İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Grup dışı ortaklardan diğer alacaklar	55.429	60.787
Toplam	55.429	60.787

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 19 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Ortadoğu Otomotiv	373	75
Söğütözü Gayrimenkul	-	157
Diğer	-	73
Toplam	373	305

İlişkili taraflardan uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçların kısa vadeli kısımları

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Ortadoğu Otomotiv	9.992	10.452
Söğütözü Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş.	353	
Diğer	129	1.028
Toplam	10.474	11.480

İlişkili taraflardan uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Ortadoğu Otomotiv	52.650	60.910
Söğütözü Gayrimenkul	6.895	7.659
Diğer	92	-
Toplam	59.637	68.569

İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Grup dışı ortaklara diğer borçlar	-	71.394
Toplam	-	71.394

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 19 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

ii) İlişkili taraflarla yapılan işlemler

İlişkili taraflardan yapılan ürün ve hizmet alımları

	1 Ocak - 31 Mart 2025	1 Ocak - 31 Mart 2024
Ortadoğu Otomotiv	10.900	9.200
Söğütözü Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş.	1.909	2.584
D Market	-	6.965
Doğan Burda	-	1.968
Diğer	331	1.385
Toplam	13.140	22.102

İlişkili taraflara yapılan ürün ve hizmet satışları

	1 Ocak - 31 Mart 2025	1 Ocak - 31 Mart 2024
Esen Madencilik	42.272	-
D Elektronik	8.775	14.767
Ortadoğu Otomotiv	3.176	9.554
D Market	-	59.060
Doğan Burda	-	16.596
Doğan Müzik	-	3.447
Net D	-	1.933
Gümüştaş Madencilik	-	1.588
Diğer	6.636	7.531
Toplam	60.859	114.476

Kilit yönetici personele yapılan ödemeler:

Doğan Holding, Yönetim Kurulu üyeleri, Yönetim Kurulu Danışmanı, İcra Kurulu Üyeleri ve Başkan Yardımcıları ve Baş Hukuk Müşaviri kilit yönetici personel olarak belirlemiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi faydalardan oluşmakta olup sağlanan faydalar toplamı aşağıda açıklanmaktadır:

	1 Ocak - 31 Mart 2025	1 Ocak - 31 Mart 2024
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	60.954	65.813
Toplam	60.954	65.813

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 20 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal Araçlar ve Finansal Risk Yönetimi

Grup, faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; kredi riski, piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, fiyat riski ve nakit akım faiz oranı riskini içerir) ve likidite riskidir. Grup'un genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Grup'un finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır. Grup maruz kaldığı çeşitli risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan sınırlı olarak yararlanmaktadır.

a) Piyasa riski

a.1) Yabancı Para (Döviz kuru riski)

Grup, döviz cinsinden alacaklı ve borçlu bulunulan meblağların yerel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz riskine sahiptir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır. Yabancı para cinsinden olan parasal varlıklar ve yükümlülüklerin 31 Mart 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, TL cinsinden kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

Grup, ağırlıklı olarak ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır, diğer para birimlerinin etkisi önemsiz düzeydedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 20 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Piyasa Riski (Devamı)

a.1) Yabancı Para (Döviz kuru riski) (Devamı)

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Döviz cinsinden varlıklar	32.920.908	28.852.028
Döviz cinsinden yükümlülükler	(24.194.534)	(27.102.744)
Net döviz pozisyon	8.726.374	1.749.284

Aşağıdaki tablo 31 Mart 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

31 Mart 2025	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1a. Ticari Alacaklar	2.449.530	31.890	27.580	122.627
1b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	811.765	11.001	9.737	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	2.798.452	59.687	11.520	75.435
2b. Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar	25.648.210	635.787	32.369	319.854
3. Diğer	1.110.071	23.650	5.330	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	32.818.028	762.015	86.536	517.916
5a. Ticari Alacaklar				
5b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar				
6a. Parasal Finansal Varlıklar				
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	65.068	1.527	182	-
7. Diğer	37.812	1.001	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	102.880	2.528	182	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	32.920.908	764.543	86.718	517.916
10a. Ticari Borçlar	1.071.830	10.294	16.213	23.134
10b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	895.540	21.069	2.454	-
11. Finansal Yükümlülükler	11.587.159	157.759	121.828	670.640
12a. Parasal Diğer Yükümlülükler	125.327	1.231	1.937	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	400.405	10.602	1	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	14.080.261	200.955	142.433	693.774
14a. Ticari Borçlar	-	-	-	-
14b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	10.111.009	245.359	20.758	-
16a. Parasal Diğer Yükümlülükler	455	7	4	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	2.809	-	-	2.809
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	10.114.273	245.366	20.762	2.809
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	24.194.534	446.321	163.195	696.583
19. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu(9-18)	8.726.374	318.222	(76.477)	(178.667)
20. Riskten korunma amaçlı sınıflandırılan türev araçlar	5.142.401	120.000	15.000	-
21. Riskten korunma amaçlı sınıflandırılan Finansal araçlar sonrası Net yabancı para pozisyonu (19+20)	13.868.775	438.222	(61.477)	(178.667)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 20 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Piyasa riski (Devamı)

a.1) Yabancı Para (Döviz kuru riski) (Devamı)

31 Aralık 2024	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1a. Ticari Alacaklar	3.340.763	50.249	30.166	154.333
1b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	484.256	2.541	9.536	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	-	-	-	-
	5.830.437	117.331	29.390	78.213
2b. Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar	13.835.244	315.294	36.673	99.423
3. Diğer	2.112.576	37.217	16.467	1.439
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	25.603.276	522.632	122.232	333.408
5a. Ticari Alacaklar	339	4	4	-
5b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	2.513.006	1.206	60.995	-
7. Diğer	735.407	9.563	9.004	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	3.248.752	10.773	70.003	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	28.852.028	533.405	192.235	333.408
10a. Ticari Borçlar	1.045.834	7.795	18.222	5.814
10b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	364.503	9.118	258	-
11. Finansal Yükümlülükler	14.187.563	182.131	158.389	646.204
12a. Parasal Diğer Yükümlülükler	104.867	1.223	1.398	767
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	675.411	8.855	8.200	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	16.378.178	209.122	186.467	652.785
14a. Ticari Borçlar	-	-	-	-
14b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	10.724.566	252.571	22.682	-
16a. Parasal Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	10.724.566	252.571	22.682	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	27.102.744	461.693	209.149	652.785
19. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu(9-18)	1.749.284	71.712	(16.914)	(319.377)
20. Riskten korunma amaçlı sınıflandırılan türev araçlar	983.845	16.487	8.499	-
21. Riskten korunma amaçlı sınıflandırılan Finansal araçlar sonrası Net yabancı para pozisyonu (19+20)	2.733.129	88.199	(8.415)	(319.377)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 20 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Piyasa Riski (Devamı)

a.1) Yabancı Para (Döviz kuru riski) (Devamı)

31 Mart 2025	Kar/(Zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi:		
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	2.403.569	(2.403.569)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)		
3- ABD Doları net etki-gelir/(gider) (1+2)	2.403.569	(2.403.569)
Avro'nun TL karşısında %20 değişmesi:		
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(622.552)	622.552
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	122.106	(122.106)
6- Avro net etki-gelir/(gider) (4+5)	(500.446)	500.446
Diğer döviz kurlarının TL karşısında %20 değişmesi:		
7- Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	(35.733)	35.733
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz net etki-gelir/(gider) (7+8)	(35.733)	35.733
TOPLAM (3+6+9)	1.867.390	(1.867.390)
31 Aralık 2024	Kar/(Zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi:		
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	556.922	(556.922)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki-gelir/(gider) (1+2)	556.922	(556.922)
Avro'nun TL karşısında %20 değişmesi:		
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(136.776)	136.776
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	68.730	(68.730)
6- Avro net etki-gelir/(gider) (4+5)	(68.046)	68.046
Diğer döviz kurlarının TL karşısında %20 değişmesi:		
7- Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	(70.303)	70.303
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz net etki-gelir/(gider) (7+8)	(70.303)	70.303
TOPLAM (3+6+9)	418.573	(418.573)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 20 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Kredi riski

Kredi riski, Grup'un taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememe riskidir. Grup kredi riskini, temel olarak kredi değerlendirmeleri ve karşı taraflara kredi limitleri belirlenerek tek bir karşı taraftan toplam riskin sınırlandırılması yöntemiyle kontrol etmektedir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu ve bunların farklı iş alanlarına yaygınlığı dolayısıyla dağıtılmaktadır.

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	Ticari alacaklar		Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi risk	40.972	6.687.040	82.101	10.049.596	55.429	707.113	25.351.437
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	3.485	707.062	-	1.949.430	-	46.956	275.680
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	40.972	6.225.091	82.101	10.049.596	55.429	707.113	25.351.437
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	3.485	619.674	-	1.949.430	-	46.956	275.680
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	461.949	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	87.388	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri) (Dipnot 8)	-	44.275	-	15.693	-	24	21
- Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 8)	-	(44.275)	-	(15.693)	-	(24)	(21)
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 20 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Kredi riski (Devamı)

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	Ticari alacaklar		Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi risk	12.987	8.181.802	51.151	8.887.300	60.787	868.380	28.089.549
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	14.365	801.599	-	1.142.762	-	332.723	851.529
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	12.987	7.814.769	51.151	8.887.300	60.787	868.380	28.089.549
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	13.585	687.084	-	1.142.762	-	332.723	851.529
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	368.728	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	780	114.515	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri) (Dipnot 8)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 8)	-	33.851	-	17.075	-	-	29
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	(33.851)	-	(17.075)	-	-	(29)
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 20 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

c) Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup'un her bir faaliyet bölümü tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmininde piyasa verilerinin yorumlanmasında takdir kullanılır. Sonuç olarak, burada sunulan tahminler, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Nakit ve bankalardan alacaklar dahil, maliyet bedeli ile gösterilen bazı finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Menkul kıymet yatırımlarının gerçeğe uygun değerleri finansal durum tablosu tarihindeki piyasa fiyatları esas alınarak tahmin edilmiştir.

Ticari alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve ilgili şüpheli alacak karşılıkları ile birlikte kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Finans sektörü faaliyetlerinden alacakların tahmini gerçeğe uygun değeri, beklenen tahmini nakit akışlarının iskonto edilmiş tutarını göstermektedir. Beklenen nakit akışları, gerçeğe uygun değerlerini belirlemek için benzer para birimi ve kalan vadeyle cari piyasa oranları üzerinden iskonto edilir.

Parasal borçlar

Banka kredileri ile diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Döviz cinsinden olan uzun vadeli krediler dönem sonu kurlarından çevrilir ve bundan dolayı gerçeğe uygun değerleri kayıtlı değerlerine yaklaşmaktadır.

Ticari borçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve bu şekilde kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar altında sınıflandırılan vadesiz mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, talep anında ödenecek miktarı ifade eder. Gecelik mevduatın gerçeğe uygun değeri defter değerini ifade eder. Sabit faizli mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, benzer kredi ve diğer borçlara uygulanan piyasa faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akışlarının bulunmasıyla hesaplanır. Vadelerin kısa olması durumunda taşınan değer gerçeğe uygun değeri yansıttığı varsayılmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 21 - FİNANSAL ARAÇLAR

Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka doğrudan ya da dolaylı olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları aşağıdaki gibidir:

Finansal varlıklar	31 Mart 2025	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan riskten korunma amaçlı türev araçlar	126.002	-	126.002	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar (Dipnot 6)	1.520.650	-	1.520.650	-
Tahvil, bono ve hisse senetleri (Dipnot 6)	30.451.620	30.451.620	-	-
Toplam	32.098.272	30.451.620	1.646.652	-

Finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan riskten korunma amaçlı türev araçlar	168.076	-	-	168.076
Toplam	168.076	-	-	168.076

Finansal varlıklar	31 Aralık 2024	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan riskten korunma amaçlı türev araçlar	110.194	-	110.194	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar (Dipnot 6)	1.541.569	-	1.541.569	-
Tahvil, bono ve hisse senetleri (Dipnot 6)	29.765.062	29.765.062	-	-
Toplam	31.416.825	29.765.062	1.651.763	-

Finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan riskten korunma amaçlı türev araçlar	13.636	-	-	13.636
Toplam	13.636	-	-	13.636

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 22 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

Grup'un kontrol etmekle birlikte, tamamına sahip olmadığı ve kontrol gücü olmayan paylarının konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil ettiği bağlı ortaklığı Karel'in TFRS 12 uyarınca açıklanması gereken finansal bilgileri aşağıda sunulmuştur.

KAREL	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Dönen varlıklar	7.230.057	7.900.867
Duran varlıklar	4.635.806	4.764.032
Kısa vadeli yükümlülükler	8.780.432	9.287.119
Uzun vadeli yükümlülükler	1.132.522	1.069.226
Toplam özkaynaklar	1.952.910	2.308.555
	1 Ocak -	1 Ocak -
	31 Mart 2025	31 Mart 2024
Hasılat	3.275.384	4.305.807
Satılan malın maliyeti	(3.048.255)	(3.784.760)
Brüt kar/(zarar)	227.129	521.047
Vergi öncesi kar/(zarar)	(255.138)	(66.764)
Dönem karı / (zararı)	(339.255)	(123.885)
Ana ortaklık payları	(351.582)	(154.026)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 23 – NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI(KAYIPLARINA) İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Grup'un 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla TMS 29 uyarınca net parasal pozisyon kazanç ve (kayıplarına) ilişkin tutarlar aşağıdaki gibidir;

Parasal Olmayan Kalemler	31 Mart 2025
Bilanço Kalemleri	(1.862.757)
Stoklar	943.867
Peşin ödenmiş giderler	335.434
Canlı varlıklar	3.506
Diğer dönen varlıklar	154.273
Finansal yatırımlar	22.176
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar	601.624
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	636.523
Maddi duran varlıklar	11.726.163
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	11.585.806
Şerefiye	1.386.206
Kullanım hakkı varlıkları	826.150
Ertelenmiş vergi varlığı	(642.412)
Ertelenmiş gelirler	(86.917)
Diğer kısa vadeli karşılıklar	(830.155)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(5.599.750)
Sermaye düzeltmesi farkları	(53.599.568)
Geri alınmış paylar (-)	358.889
Paylara ilişkin primler (iskontolar)	(2.082.295)
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları)	(298)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	132.109
Özkaynak yönetimi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar	(9.611)
Diğer kazançlar (kayıplar)	1.878
Yabancı para çevrim farkları	17.796.534
Satılmaya hazır finansal varlıklar yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları)	(18.083)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	(13.389.489)
Geçmiş yıllar karları/zararları	34.993.047
Kontrol gücü olmayan paylar	(7.108.364)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 23 – NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI(KAYIPLARINA) İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

Gelir Tablosu Kalemleri	1.107.674
Hasılat	(199.923)
Finans sektörü faaliyetleri hasılatı	(193.061)
Satışların maliyeti (-)	1.277.786
Finans sektörü faaliyetleri maliyeti (-)	(600.632)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	29.585
Genel yönetim giderleri (-)	87.750
Pazarlama giderleri (-)	110.074
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	17.141
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	41.594
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların karlarından/zararlarından paylar	61.535
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	(20.385)
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	1.778
Finansman gelirleri	(6.467)
Finansman giderleri (-)	160.471
Ertelenmiş vergi gideri	484.418
Dönem kar/zararının dağılımı - Kontrol gücü olmayan paylar	(143.990)

DİPNOT 24 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Raporlama döneminden sonraki önemli olaylar aşağıda özetlenmektedir;

Payların geri alınmasına ilişkin açıklamalar;

Resmi Gazete’de yayımlanan II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği düzenlemeleri dikkate alınarak hazırlanan “Pay Geri Alım Programı”nın kabulü ile 1 Nisan 2025 tarihinden itibaren geri alınan payların toplam tutarı 43.866.580 nominal TL (tam)’dır.

Bağlı ortaklık alımına ilişkin açıklamalar;

2 Nisan 2025 tarihli özel durum açıklamasına istinaden; Şirket’in bağlı ortaklığı Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.’nin (Öncü GSYO); Daiichi Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi’nin (Daiichi Elektronik) 4.000.000 (tam) Türk Lirası ödenmiş sermayesinin; %21’ini temsil eden paylarını; 12.600.000 (tam) Amerikan Doları bedelle (pay başına bedel 15 Amerikan Doları) Karel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi’nden (Karel Elektronik) ve %4’ünü temsil eden paylarını ise; 2.400.000 (tam) Amerikan Doları bedelle (pay başına bedel 15 Amerikan Doları) Ömer Tunç Akdeniz’den olmak üzere % 25’ini temsil eden paylarını, toplam 15.000.000 (tam) Amerikan Doları bedelle (pay başına bedel 15 Amerikan Doları) satın ve devir almasına ilişkin olarak Öncü GSYO ile Karel Elektronik ve Ömer Tunç Akdeniz arasında ‘Pay Devir Sözleşmesi’ akdedilmiş ve Daiichi Elektronik paylarının devri, 2 Nisan 2025 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.