



ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA İNCELEME RAPORU

Doğuş Otomotiv Servis ve Ticaret A.Ş.
Yönetim Kurulu'na

Doğuş Otomotiv Servis ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 31 Mart 2014 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, incelenen ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığını incelemekle görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Bağımsız inceleme yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, bağımsız incelemeden geçmiş ve 12 Mayıs 2014 tarihli inceleme raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

İnceleme, Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği düzenlemeleri uyarınca gerçekleştirilmiştir. Bu düzenlemeler, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin bağımsız incelemeden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığı ilişkin inceleme tekniklerinin uygulanmasını kapsamaktadır. Bu incelemenin kapsamı Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartları çerçevesinde yapılan bağımsız denetim çalışmasına göre daha dar olduğundan, inceleme, bağımsız denetimde farkında olunması gereken tüm önemli hususları ortaya çıkarabilme konusunda güvence sağlamaz. Dolayısıyla, incelememiz sonucunda bir bağımsız denetim görüşü açıklanmamıştır.

İncelememiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin bağımsız incelemeden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

İstanbul, 12 Mayıs 2014

Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi



Ruşen Fikret Selamet, Sorumlu Ortak Başdenetçi
İstanbul, Türkiye

1. Genel Bilgiler

a. Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Ünvanı	Doğuş Otomotiv Servis ve Ticaret Anonim Şirketi
Adresi	Maslak Mahallesi, G-45 Ahi Evran Polaris Caddesi, Ayazağa-Sarıyer / İSTANBUL
Yönetim Merkezi	Şekerpınar Mahallesi Anadolu Caddesi No : 22, Çayırova / KOCAELİ
Telefon	(0262) 676 90 90
Faks	(0262) 676 90 96
Ticaret Sicil No	429183 / 376765
E-mail	yatirimciiliskileri@dogusotomotiv.com.tr
Web Adresi	www.dogusotomotiv.com.tr

b. Faaliyetler

Doğuş Otomotiv her biri kendi sektörünün lideri konumundaki 14 uluslararası markanın Türkiye Distribütörlüğünü yaptığı; otomotiv pazarında Volkswagen Binek Araç, Audi, SEAT, Bentley, Bugatti, Lamborghini, Porsche, Volkswagen Ticari Araç, Scania, Krone, Meiller markaları ile endüstriyel ve deniz motorları pazarında Scania Engines ve soğutma sistemleri pazarında Thermo King markaları ile yer almaktadır. Sunduğu hizmetlerde koşulsuz müşteri memnuniyetini bir numaralı öncelik olarak ele alan Doğuş Otomotiv, Türkiye'nin en geniş Yetkili Satıcı ve Servis ağlarından birine sahip olup tüm ülkeye yayılmış olan 500'ü aşkın temas noktasında müşterilerine satış, servis ve yedek parça hizmetlerini yaygın ve kesintisiz bir şekilde sunmaktadır.

Doğuş Otomotiv, ithalat ve distribütörlük alanındaki faaliyetleri dışında, otomotiv değer zincirinin tüm halkalarında bulunma stratejisi doğrultusunda hizmet portföyünü giderek genişletmekte ve tüketici finansmanı, yedek parça ve aksesuar ticareti, lojistik ve müşteri hizmetleri, ikinci el araç ticareti, filo kiralama, hızlı servis, araç muayene ve sigortacılık gibi hizmet alanlarının yanı sıra Meiller Doğuş Damper Fabrikası ve Krone Doğuş Treyler Fabrikası ile üretim alanında da önemli yatırımlara imza atmıştır.

Faaliyetlerini yurtdışında da sürdürmekte olan Şirketimiz İsviçre'nin Lozan kentinde açtığı Porsche yetkili satış ve servis merkezi D-Auto Suisse'in yanı sıra Irak'ta "Volkswagen ve Audi" markalı araçların ithali, satışı ve satış sonrası hizmetlerinin yürütülebilmesi için merkezi Erbil'de, sermayesinin tamamı Doğuş Otomotiv'e ait "D-Auto Limited Liability Company" ünvanlı şirket kuruluşunu tamamlayarak faaliyete başlayabilmek üzere çalışmalarını devam ettirmektedir.

c. Sermaye Yapısı ve Ortaklık Hakkında Bilgiler

Şirketimizin, farklı türde hisse ve belli hissedarlara verilmiş ayrıcalıkları olmayan ve beheri 1 TL nominal değerde 220.000.000 adet hisseden meydana gelen ödenmiş sermayesi 220.000.000 TL olup kayıtlı sermaye tavanı 660.000.000 TL'dir.

ORTAĞIN ÜNVANI

SERMAYE PAYI

Doğuş Holding A.Ş.	77.461.218	% 35,21
Halk Ortaklığı	75.900.000	% 34,50
Doğuş Araştırma Geliştirme ve Müşavirlik Hizmetleri A.Ş.	66.638.086	% 30,29
Doğuş Nakliyat ve Ticaret A.Ş.	404	% 0,00
Doğuş Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	292	% 0,00
TOPLAM	220.000.000	% 100,0

Yönetim Kurulu ve Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel

d. Yönetim Kurulu

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Yer Aldığı Komiteler ve Görevi</u>
Aclan Acar	Yönetim Kurulu Başkanı	Kurumsal Yönetim, Riskin Erken Saptanması, Ücret, İnsan Kaynakları (Başkan)
Süleyman Kadir Tuğtekin	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Ücret, Stratejik Planlama ve İş Geliştirme
Hayrullah Murat Aka	Yönetim Kurulu Üyesi	Riskin Erken Saptanması, Uyum
Emir Ali Bilaloğlu	Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür -CEO	Bayi, Stratejik Planlama ve İş Geliştirme, Disiplin, İnsan Kaynakları
Özlem Denizmen Kocatepe	Yönetim Kurulu Üyesi	Stratejik Planlama ve İş Geliştirme (Başkan)
Ekrem Nevzat Öztangut	Yönetim Kurulu Üyesi	Kurumsal Yönetim, Uyum
Recep Yılmaz Argüden	Yönetim Kurulu Üyesi / Bağımsız	Denetim, Kurumsal Yönetim (Başkan), Riskin Erken Saptanması (Başkan)
Ferruh Eker	Yönetim Kurulu Üyesi / Bağımsız	Denetim (Başkan)
Emine Gülden Özgül	Yönetim Kurulu Üyesi / Bağımsız	Ücret (Başkan)

29 Mart 2013 tarihinde yapılan 2012 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında üyeler üç yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

e. Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görevi</u>
Emir Ali Bilaloğlu	Yönetim Kurulu Üyesi -İcra Kurulu Başkanı
İzzet Berk Çağdaş	Mali ve İdari İşler Genel Müdürü
Giovanni Atilla Gino Bottaro	Audi Bentley-Lamborghini Marka Genel Müdürü
İlhami Eksin	Scania-Krone-Meiller-Scania Deniz Motorları-ThermoKing Marka Genel Müdürü
Anıl Gürsoy	Seat-Porsche-DOD Marka Genel Müdürü
Kerem Galip Güven	VW Ticari Araç Marka Genel Müdürü
Mustafa Karabayır	Lojistik Hizmetler Genel Müdürü
Vedat Uygun	VW Binek Araç Marka Genel Müdürü
Koray Bebekoğlu	Stratejik Pazarlama ve Kurumsal İletişim Direktörü
Ela Kulunyar	İnsan Kaynakları ve Süreç Yönetimi Direktörü
Kerem Talih	Finans ve İdari İşler Direktörü
Yeşim Yalçın	Mali İşler Direktörü

f. Mali Haklar

Şirketimiz yönetim organı üyeleri ile idari sorumluluğu bulunan kişilere sağlanan ücret ve benzeri ödemeler ile sağlık sigortası ve SSK işveren paylarını da içerecek şekilde mali haklar toplamı 24.851 bin TL tutarındadır.

2. Kar Dağıtım Politikası ve Temettü Ödemesi

Temettü ödemeleri, mevzuata ve Genel Kurul tarafından onaylanmış, ‘www.dogusotomotiv.com.tr’ internet sitesinde yer alan “Kar Dağıtım Politikası”na uygun olarak yapılmakta olup, 27 Mart 2014 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısında temettü olarak 220.000.000-TL nakit dağıtım kararı alınmıştır.

3. Bağlı Ortaklıklar, Müştereken Kontrol Edilen Ortaklıklar, İştirakler

Müştereken Kontrol Edilen Ortaklıklar ve İştirakler’deki paylar, bağlı ortaklıklar ile birlikte toplam sahip olunan payları göstermektedir.

Bağlı Ortaklıklar	31 Mart 2014	31 Aralık 2013
Doğuş Oto Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	96,20	96,20
Doğuş Auto Misr for Trading and Manufacturing Vehicles JSC (*)	99,97	99,97
Doğuş Automotive Limited Liability Company (*)	98,97	98,97
D-Auto Suisse SA	99,95	99,95
D-Auto Limited Liability Company	100,0	100,0

(*) Şirketlerin Mısır’daki faaliyetleri durdurulmuş olup, yasal tasfiye süreci halen devam etmektedir.

Müştereken Kontrol Edilen Ortaklıklar	31 Mart 2014	31 Aralık 2013
TÜVTURK Kuzey Taşıt Muayene İstasyonları Yapım İşletim A.Ş.	33,33	33,33
TÜVTURK Güney Taşıt Muayene İstasyonları Yapım İşletim A.Ş.	33,33	33,33
Meiller Doğuş Damper Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	49,00	49,00
Krone Doğuş Treyler Sanayi ve Ticaret A.Ş.	48,00	48,00

İştirakler	31 Mart 2014	31 Aralık 2013
Yüce Auto Motorlu Araçlar Ticaret A.Ş. (*)	50,00	50,00
Doğuş Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	42,00	42,00
LPD Holding A.Ş.	38,22	38,22
Volkswagen Doğuş Tüketici Finansmanı A.Ş.	48,00	48,00
VDF Servis ve Ticaret A.Ş.	38,22	38,22
Doğuş Bilgi İşlem ve Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	46,00	46,00

(*) Yüce Auto (Skoda marka araçların distribütörü) hisselerinin % 50’sine sahip olunmasına karşın, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol gücü bulunmamaktadır.

4. Operasyonel / Finansal Göstergeler

a. Özet Bilanço

Milyon TL, SPK	31 Mart 2014	31 Aralık 2013	Değişim %
Dönen Varlıklar	2.055,2	1.281,7	60
Duran Varlıklar	1.240,2	1.182,6	5
Toplam Varlıklar	3.295,4	2.464,3	34
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.088,1	1.075,5	94
Uzun Vadeli Yükümlülükler	265,7	270,7	(2)
Özkaynaklar	941,6	1.118,1	(16)
Toplam Kaynaklar	3.295,4	2.464,3	34

b. Finansal Durumdaki Değişiklikler

Milyon TL, SPK	31 Mart 2014	31 Aralık 2013	Değişim %
Nakit ve Nakit Benzeri Varlıklar	296,9	82,2	261
Finansal Borçlar	1.243,6	897,2	39
Net Borç Pozisyonu (*)	964,9	829,0	16

(*) **Net Borç Pozisyonu:** Nakit ve Nakit Benzerleri – (Finansal Borçlar + Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar)

c. Otomotiv Pazarı ve Satış Adetleri

Toptan araç pazarı (binek araç, hafif ticari araç ve ağır ticari araç) ile şirketimiz toptan araç satış adetleri, dönem itibarıyla şu şekilde gerçekleşmiştir.

Toptan Satışlar	31 Mart 2014	31 Mart 2013	Değişim %
Toplam Pazar Satış Adetleri	120.791	163.301	(26)
Doaş Satış Adetleri	27.292	30.575	(11)

d. Özet Gelir Tablosu

Milyon TL, SPK	31 Mart 2014	31 Mart 2013	Değişim %
Satışlar	1.354,1	1.291,9	5
Brüt Kâr	144,2	182,2	(21)
Brüt Kâr Marjı	% 10,7	% 14,1	-
Esas Faaliyet Kârı	39,6	82,7	(52)
Esas Faaliyet Kâr Marjı	% 2,9	% 6,4	-
Net Kâr	26,4	63,8	(59)
Net Kâr Marjı	% 2	% 5,0	-

e. Yatırımlar

Sabit kıymet yatırımları, dönem itibarıyla 13,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

5. **Bağışlar**

Mevzuata ve Genel Kurul tarafından onaylanmış, ‘www.dogusotomotiv.com.tr’ internet sitesinde yer alan “Bağış ve Yardımlar Politikası”na uygun olarak yapılan bağışlar, dönem itibarıyla 21,4 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

6. **Personel Sayısı**

Ortalama personel sayısı, dönem itibarıyla 2.193 kişi olarak gerçekleşmiştir.

7. **Risk Yönetimi**

Şirketimizin risk yönetim anlayışı, organizasyona, personele ve varlıklara yönelik tehditlerin akılcı ve açık bir biçimde belgelenmiş yöntemler dahilinde asgariye indirilmesini ve gözetim görevinin etkinliğinin artırılmasını ifade etmekte olup, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek sebeplerin erken teşhisi, gerekli önlemlerin hayata geçirilmesi ve dolayısıyla riskin etkin yönetilmesiyle ilgili çalışmalar Riskin Erken Saptanması Komitesi’nce gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda oluşabilecek riskler “Finansal Riskler (finansal tablo not 22’te özetlenmiştir) ile Operasyonel Riskler ve Diğer Riskler” başlıkları altında izlenmektedir.

8. **Genel Kurul Bilgileri**

Şirketimiz 2013 faaliyet yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 27 Mart 2014 tarihinde yapılmış ve aşağıdaki özet olarak yer alan kararlar alınmış olup, kararların tamamı www.dogusotomotiv.com.tr’ internet sitesinde yer almaktadır.

- ✓ Yönetim kurulu yıllık faaliyet raporu, finansal tablolar ve denetçi raporu kabul edilmiştir.
- ✓ Yönetim Kurulu üyeleri ve Denetçi ibra edilmişlerdir.
- ✓ Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (KPMG) 2014 hesap dönemi için şirket denetçisi olarak seçilmiştir.
- ✓ Kâr Dağıtım Politikası kabul edilmiştir.
- ✓ Nakit temettü olarak 220.000.000,-TL dağıtılmasına karar verilmiştir.

9. **Yıl İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri**

Dönem içinde şirketimiz esas sözleşmesinde bir değişiklik yapılmamıştır.

10. **Kurumsal Yönetim İlkeleri Beyanı**

Şirket, kamuyu aydınlatma kapsamında; ticaret sicil bilgileri, ortaklık yapısı, yönetim kurulu, imtiyazlı paylar, esas sözleşme, yıllık faaliyet raporları, periyodik finansal tablo ve raporlar, yatırımcı bilgilendirme sunumları, özel durum açıklamaları, bilgilendirme politikası, kar dağıtım politikası, bağış ve yardımlar politikası, genel kurul toplantılarının gündemleri, katılanlar cetveli ve toplantı tutanakları, vekâleten oy kullanma formu, izahname ve halka arz sirkülerleri, ‘www.dogusotomotiv.com.tr’ internet sitesinde yayınlamaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu 2013 yılı faaliyet raporumuz içinde yer almakta olup ‘www.dogusotomotiv.com.tr’ internet sitesinden ulaşılabilir.