





**Akis Bağımsız Denetim ve Serbest  
Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.**

Kavacık Rüzgarlı Bahçe Mah.  
Kavak Sok. No: 29  
Beykoz 34805 İstanbul

Telephone +90 (216) 681 90 00

Fax +90 (216) 681 90 90

Internet www.kpmg.com.tr

## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Doğuş Otomotiv Servis ve Ticaret A.Ş.  
Yönetim Kurulu'na

Doğuş Otomotiv Servis ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 30 Haziran 2014 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "*Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi*"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

İstanbul, 19 Ağustos 2014

Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

Ruşen Fikret Selamet  
Sorumlu Ortak, Baş Denetçi

## 1. Genel Bilgiler

### a. Şirket Hakkında Genel Bilgiler

|                  |                                                                              |
|------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| Ünvanı           | Doğuş Otomotiv Servis ve Ticaret Anonim Şirketi                              |
| Adresi           | Maslak Mahallesi, G-45 Ahi Evran Polaris Caddesi, Ayazağa-Sarıyer / İSTANBUL |
| Yönetim Merkezi  | Şekerpınar Mahallesi Anadolu Caddesi No : 22, Çayırova / KOCAELİ             |
| Telefon          | (0262) 676 90 90                                                             |
| Faks             | (0262) 676 90 96                                                             |
| Ticaret Sicil No | 429183 / 376765                                                              |
| E-mail           | yatirimciiliskileri@dogusotomotiv.com.tr                                     |
| Web Adresi       | www.dogusotomotiv.com.tr                                                     |

### b. Faaliyetler

Doğuş Otomotiv her biri kendi sektörünün lideri konumundaki 14 uluslararası markanın Türkiye Distribütörlüğünü yaptığı; otomotiv pazarında Volkswagen Binek Araç, Audi, SEAT, Bentley, Bugatti, Lamborghini, Porsche, Volkswagen Ticari Araç, Scania, Krone, Meiller markaları ile endüstriyel ve deniz motorları pazarında Scania Engines ve soğutma sistemleri pazarında Thermo King markaları ile yer almaktadır. Sunduğu hizmetlerde koşulsuz müşteri memnuniyetini bir numaralı öncelik olarak ele alan Doğuş Otomotiv, Türkiye'nin en geniş Yetkili Satıcı ve Servis ağlarından birine sahip olup tüm ülkeye yayılmış olan 500'ü aşkın temas noktasında müşterilerine satış, servis ve yedek parça hizmetlerini yaygın ve kesintisiz bir şekilde sunmaktadır.

Doğuş Otomotiv, ithalat ve distribütörlük alanındaki faaliyetleri dışında, otomotiv değer zincirinin tüm halkalarında bulunma stratejisi doğrultusunda hizmet portföyünü giderek genişletmekte ve tüketici finansmanı, yedek parça ve aksesuar ticareti, lojistik ve müşteri hizmetleri, ikinci el araç ticareti, filo kiralama, hızlı servis, araç muayene ve sigortacılık gibi hizmet alanlarının yanı sıra Meiller Doğuş Damper Fabrikası ve Krone Doğuş Treyler Fabrikası ile üretim alanında da önemli yatırımlara imza atmıştır.

Faaliyetlerini yurtdışında da sürdürmekte olan Şirketimiz İsviçre'nin Lozan kentinde açtığı Porsche yetkili satış ve servis merkezi D-Auto Suisse'in yanı sıra Irak'ta "Volkswagen ve Audi" markalı araçların ithali, satışı ve satış sonrası hizmetlerinin yürütülebilmesi için merkezi Erbil'de, sermayesinin tamamı Doğuş Otomotiv'e ait "D-Auto Limited Liability Company" ünvanlı şirket kuruluşunu tamamlayarak faaliyete başlamıştır.

### c. Sermaye Yapısı ve Ortaklık Hakkında Bilgiler

Şirketimizin, farklı türde hisse ve belli hissedarlara verilmiş ayrıcalıkları olmayan ve beheri 1 TL nominal değerde 220.000.000 adet hisseden meydana gelen ödenmiş sermayesi 220.000.000 TL olup kayıtlı sermaye tavanı 660.000.000 TL'dir.

#### ORTAĞIN ÜNVANI

#### SERMAYE PAYI

|                                                          |                    |                |
|----------------------------------------------------------|--------------------|----------------|
| Doğuş Holding A.Ş.                                       | 77.461.218         | % 35,21        |
| Halk Ortaklığı                                           | 75.900.000         | % 34,50        |
| Doğuş Araştırma Geliştirme ve Müşavirlik Hizmetleri A.Ş. | 66.638.086         | % 30,29        |
| Doğuş Nakliyat ve Ticaret A.Ş.                           | 404                | % 0,00         |
| Doğuş Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.                   | 292                | % 0,00         |
| <b>TOPLAM</b>                                            | <b>220.000.000</b> | <b>% 100,0</b> |

## **Yönetim Kurulu ve Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel**

### **d. Yönetim Kurulu**

| <b><u>Adı Soyadı</u></b> | <b><u>Görevi</u></b>                    | <b><u>Yer Aldığı Komiteler ve Görevi</u></b>                                |
|--------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| Aclan Acar               | Yönetim Kurulu Başkanı                  | Kurumsal Yönetim, Riskin Erken Saptanması, Ücret, İnsan Kaynakları (Başkan) |
| Süleyman Kadir Tuğtekin  | Yönetim Kurulu Başkan Vekili            | Ücret, Stratejik Planlama ve İş Geliştirme                                  |
| Hayrullah Murat Aka      | Yönetim Kurulu Üyesi                    | Riskin Erken Saptanması, Uyum                                               |
| Emir Ali Bilaloğlu       | Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür -CEO | Bayi, Stratejik Planlama ve İş Geliştirme, Disiplin, İnsan Kaynakları       |
| Özlem Denizmen Kocatepe  | Yönetim Kurulu Üyesi                    | Stratejik Planlama ve İş Geliştirme (Başkan)                                |
| Ekrem Nevzat Öztangut    | Yönetim Kurulu Üyesi                    | Kurumsal Yönetim, Uyum                                                      |
| Recep Yılmaz Argüden     | Yönetim Kurulu Üyesi / Bağımsız         | Denetim, Kurumsal Yönetim (Başkan), Riskin Erken Saptanması (Başkan)        |
| Ferruh Eker              | Yönetim Kurulu Üyesi / Bağımsız         | Denetim (Başkan)                                                            |
| Emine Gülden Özgül       | Yönetim Kurulu Üyesi / Bağımsız         | Ücret (Başkan)                                                              |

29 Mart 2013 tarihinde yapılan 2012 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında üyeler üç yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

### **e. Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel**

| <b><u>Adı Soyadı</u></b>     | <b><u>Görevi</u></b>                                                      |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| Emir Ali Bilaloğlu           | Yönetim Kurulu Üyesi -İcra Kurulu Başkanı                                 |
| İzzet Berk Çağdaş            | Mali ve İdari İşler Genel Müdürü                                          |
| Giovanni Atilla Gino Bottaro | Audi Bentley-Lamborghini Marka Genel Müdürü                               |
| İlhami Eksin                 | Scania-Krone-Meiller-Scania Deniz Motorları-ThermoKing Marka Genel Müdürü |
| Anıl Gürsoy                  | Seat-Porsche-DOD Marka Genel Müdürü                                       |
| Kerem Galip Güven            | VW Ticari Araç Marka Genel Müdürü                                         |
| Mustafa Karabayır            | Lojistik Hizmetler Genel Müdürü                                           |
| Vedat Uygun                  | VW Binek Araç Marka Genel Müdürü                                          |
| Koray Bebekoğlu              | Stratejik Pazarlama ve Kurumsal İletişim Direktörü                        |
| Ela Kulunyar                 | İnsan Kaynakları ve Süreç Yönetimi Direktörü                              |
| Kerem Talih                  | Finans ve İdari İşler Direktörü                                           |
| Yeşim Yalçın                 | Mali İşler Direktörü                                                      |

### **f. Mali Haklar**

Şirketimiz yönetim organı üyeleri ile idari sorumluluğu bulunan kişilere sağlanan ücret ve benzeri ödemeler ile sağlık sigortası ve SSK işveren paylarını da içerecek şekilde mali haklar toplamı 28.322 bin TL tutarındadır.

## 2. Kar Dağıtım Politikası ve Temettü Ödemesi

Temettü ödemeleri, mevzuata ve Genel Kurul tarafından onaylanmış, 'www.dogusotomotiv.com.tr' internet sitesinde yer alan "Kar Dağıtım Politikası"na uygun olarak yapılmakta olup, 27 Mart 2014 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısı kararına istinaden temettü olarak 220.000.000-TL nakit dağıtımı yapılmıştır.

## 3. Bağlı Ortaklıklar, İş Ortaklıkları, İştirakler

İş Ortaklıkları ve İştirakler'deki paylar, bağlı ortaklıklar ile birlikte toplam sahip olunan payları göstermektedir.

| <b>Bağlı Ortaklıklar</b>                                       | <b>30 Haziran 2014</b> | <b>31 Aralık 2013</b> |
|----------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------|
| Doğuş Oto Pazarlama ve Ticaret A.Ş.                            | 96,20                  | 96,20                 |
| Doğuş Auto Misr for Trading and Manufacturing Vehicles JSC (*) | 99,97                  | 99,97                 |
| Doğuş Automotive Limited Liability Company (*)                 | 98,97                  | 98,97                 |
| D-Auto Suisse SA                                               | 99,95                  | 99,95                 |
| D-Auto Limited Liability Company                               | 100,0                  | 100,0                 |

(\*) Şirketlerin Mısır'daki faaliyetleri durdurulmuş olup, yasal tasfiye süreci halen devam etmektedir.

| <b>İş Ortaklıkları</b>                                      | <b>30 Haziran 2014</b> | <b>31 Aralık 2013</b> |
|-------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------|
| TÜVTURK Kuzey Taşıt Muayene İstasyonları Yapım İşletim A.Ş. | 33,33                  | 33,33                 |
| TÜVTURK Güney Taşıt Muayene İstasyonları Yapım İşletim A.Ş. | 33,33                  | 33,33                 |
| Meiller Doğuş Damper Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.            | 49,00                  | 49,00                 |
| Krone Doğuş Treyler Sanayi ve Ticaret A.Ş.                  | 48,00                  | 48,00                 |

| <b>İştirakler</b>                              | <b>30 Haziran 2014</b> | <b>31 Aralık 2013</b> |
|------------------------------------------------|------------------------|-----------------------|
| Yüce Auto Motorlu Araçlar Ticaret A.Ş. (*)     | 50,00                  | 50,00                 |
| Doğuş Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.         | 42,00                  | 42,00                 |
| LPD Holding A.Ş.                               | 38,22                  | 38,22                 |
| Volkswagen Doğuş Finansman A.Ş.                | 48,00                  | 48,00                 |
| VDF Servis ve Ticaret A.Ş.                     | 38,22                  | 38,22                 |
| Doğuş Bilgi İşlem ve Teknoloji Hizmetleri A.Ş. | 46,00                  | 46,00                 |

(\*) Yüce Auto (Skoda marka araçların distribütörü) hisselerinin % 50'sine sahip olunmasına karşın, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol gücü bulunmamaktadır.

#### 4. Operasyonel / Finansal Göstergeler

##### a. Özet Bilanço

| Milyon TL, SPK            | 30 Haziran<br>2014 | 31 Aralık 2013 | Değişim % |
|---------------------------|--------------------|----------------|-----------|
| Dönen Varlıklar           | 1.833,2            | 1.281,7        | 43        |
| Duran Varlıklar           | 1.317,1            | 1.182,6        | 11        |
| <b>Toplam Varlıklar</b>   | <b>3.150,3</b>     | <b>2.464,3</b> | <b>28</b> |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 2.029,6            | 1.075,5        | 89        |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 59,9               | 270,7          | (78)      |
| Özkaynaklar               | 1.060,8            | 1.118,1        | (5)       |
| <b>Toplam Kaynaklar</b>   | <b>3.150,3</b>     | <b>2.464,3</b> | <b>28</b> |

##### b. Finansal Durumdaki Değişiklikler

| Milyon TL, SPK                   | 30 Haziran<br>2014 | 31 Aralık 2013 | Değişim % |
|----------------------------------|--------------------|----------------|-----------|
| Nakit ve Nakit Benzeri Varlıklar | 57,9               | 82,2           | (30)      |
| Finansal Borçlar                 | 1.429,1            | 897,2          | 59        |
| Net Borç Pozisyonu (*)           | 1.375,5            | 817,5          | 68        |

(\*) **Net Borç Pozisyonu:** Nakit ve Nakit Benzerleri – (Finansal Borçlar + Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar)

##### c. Otomotiv Pazarı ve Satış Adetleri

Toptan araç pazarı (binek araç, hafif ticari araç ve ağır ticari araç) ile şirketimiz toptan araç satış adetleri, dönem itibarıyla şu şekilde gerçekleşmiştir.

| Toptan Satışlar             | 30 Haziran<br>2014 | 30 Haziran<br>2013 | Değişim % |
|-----------------------------|--------------------|--------------------|-----------|
| Toplam Pazar Satış Adetleri | 304.267            | 400.126            | (24)      |
| Doaş Satış Adetleri         | 66.117             | 70.090             | (6)       |

##### d. Özet Gelir Tablosu

| Milyon TL, SPK          | 30 Haziran 2014 | 30 Haziran 2013 | Değişim % |
|-------------------------|-----------------|-----------------|-----------|
| Satışlar                | 3.196,7         | 2.906,0         | 10        |
| Brüt Kâr                | 367,8           | 374,1           | (2)       |
| Brüt Kâr Marjı          | % 11,5          | % 12,9          | -         |
| Esas Faaliyet Kârı      | 127,9           | 166,6           | (23)      |
| Esas Faaliyet Kâr Marjı | % 4,0           | % 5,7           | -         |
| Net Kâr                 | 111,2           | 129,2           | (14)      |
| Net Kâr Marjı           | % 3,5           | % 4,4           | -         |

##### e. Yatırımlar

Sabit kıymet yatırımları, dönem itibarıyla 52,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

## 5. Bağışlar

Mevzuata ve Genel Kurul tarafından onaylanmış, ‘www.dogusotomotiv.com.tr’ internet sitesinde yer alan “Bağış ve Yardımlar Politikası”na uygun olarak yapılan bağışlar, dönem itibarıyla 2,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

## 6. Personel Sayısı

Ortalama personel sayısı, dönem itibarıyla 2.162 kişi olarak gerçekleşmiştir.

## 7. Risk Yönetimi

Şirketimizin risk yönetim anlayışı, organizasyona, personele ve varlıklara yönelik tehditlerin akılcı ve açık bir biçimde belgelenmiş yöntemler dahilinde asgariye indirilmesini ve gözetim görevinin etkinliğinin artırılmasını ifade etmekte olup, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek sebeplerin erken teşhisi, gerekli önlemlerin hayata geçirilmesi ve dolayısıyla riskin etkin yönetilmesiyle ilgili çalışmalar Riskin Erken Saptanması Komitesi’nce gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda oluşabilecek riskler “Finansal Riskler (finansal tablo not 23’te özetlenmiştir) ile Operasyonel Riskler ve Diğer Riskler” başlıkları altında izlenmektedir.

## 8. Genel Kurul Bilgileri

Şirketimiz 2013 faaliyet yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 27 Mart 2014 tarihinde yapılmış ve aşağıdaki özet olarak yer alan kararlar alınmış olup, kararların tamamı www.dogusotomotiv.com.tr’ internet sitesinde yer almaktadır.

- ✓ Yönetim kurulu yıllık faaliyet raporu, finansal tablolar ve denetçi raporu kabul edilmiştir.
- ✓ Yönetim Kurulu üyeleri ve Denetçi ibra edilmişlerdir.
- ✓ Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (KPMG) 2014 hesap dönemi için şirket denetçisi olarak seçilmiştir.
- ✓ Kâr Dağıtım Politikası kabul edilmiştir.
- ✓ Nakit temettü olarak 220.000.000,-TL dağıtılmasına karar verilmiştir.

## 9. Yıl İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Dönem içinde şirketimiz esas sözleşmesinde bir değişiklik yapılmamıştır.

## 10. Kurumsal Yönetim İlkeleri Beyanı

Şirket, kamuyu aydınlatma kapsamında; ticaret sicil bilgileri, ortaklık yapısı, yönetim kurulu, imtiyazlı paylar, esas sözleşme, yıllık faaliyet raporları, periyodik finansal tablo ve raporlar, yatırımcı bilgilendirme sunumları, özel durum açıklamaları, bilgilendirme politikası, kar dağıtım politikası, bağış ve yardımlar politikası, genel kurul toplantılarının gündemleri, katılanlar cetveli ve toplantı tutanakları, vekâleten oy kullanma formu, izahname ve halka arz sirkülerleri, ‘www.dogusotomotiv.com.tr’ internet sitesinde yayınlamaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu 2013 yılı faaliyet raporumuz içinde yer almakta olup ‘www.dogusotomotiv.com.tr’ internet sitesinden ulaşılabilir.