



Ege Endüstri

Ege Endüstri ve Ticaret A.Ş.

01.01.2024 - 31.12.2024 DÖNEMİ

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

İÇİNDEKİLER

1. RAPOR HAKKINDA	3
2. BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU	5
3. YÖNETİM KURULU BAŞKAN YARDIMCISI MESAJI.....	9
4. GENEL MÜDÜR MESAJI	10
5. ŞİRKET HAKKINDA	11
6. DEĞER ZİNCİRİ ANALİZİ.....	12
6.a. Ar-ge ve İnovasyon:	12
6.b. Tedarik Zinciri Yönetimi.....	12
6.c. Lojistik Operasyonlar	13
6.d. Üretim.....	13
6.e. Satış	13
6.f. Müşteri Geri Bildirimi	14
6.g. Bağlı Ortaklıklar Hakkında	15
7. YÖNETİŞİM YAPISI	16
8. STRATEJİ.....	19
9. ÖNCELİKLENDİRME ANALİZİ.....	20
10. RİSK VE FIRSATLAR.....	22
10.a. Risk ve Fırsatların Tanımlanması.....	22
10.b. Risk ve Fırsat Tipleri.....	22
10.c. Risk – Fırsat Şiddeti	22
10.d Zaman Boyutu	22
10.e. Belirlenen Riskler	23
10.e.1. Sınırdaki Karbon Düzenlemesi Mekanizması (SKDM)	23
10.e.2. Su Kısıtlılığı Riski	24
10.f. Belirlenen Fırsatlar.....	25
10.f.1. Elektrikli Araçlara Geçiş.....	25
11. METRİKLER VE HEDEFLER	26
11.a. Emisyonlar.....	26
11.b. Sektörel Metrikler.....	27
11.c. Hedefler	28
12. TSRS UYUM TABLOSU	30

1. RAPOR HAKKINDA

Raporun Ait Olduğu Dönem	: 01.01.2024 – 31.12.2024
Ticaret unvanı	: Ege Endüstri ve Ticaret A.Ş.
Ticaret sicili numarası	: Bornova-3823-K-256
Kuruluş Tarihi	: 10.08.1964 (Anonim şirket oluşu)
Merkez Adresi	: Kemalpaşa Cad. No:280 Pınarbaşı 35060 İzmir-Türkiye
Şube Adresi	: Zafer SB Mahallesi Semih Sokak No: 11 Gaziemir/İzmir
Yeni Fabrika Adresi	: Zafer SB Mahallesi Defne Sokak No:7 Gaziemir/İzmir
Telefon Yatırımcı İlişkileri	: 0232 491 14 85
Fax-Merkez	: 0232 491 15 15
E-posta adresi	: yatirimciiliskileri@egeendustri.com.tr
İnternet Sitesi Adresi	: www.egeendustri.com.tr
Denetim Kuruluşu	: ANY PARTNERS BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.

1.a. Raporun Amacı ve Uygunluk Beyanı

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 88. maddesi ve 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname kapsamında, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun (KGK) yetkisiyle hazırlanmış olup, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından yayımlanan IFRS S1 ve S2 standartları esas alınarak oluşturulmuştur. TSRS'lerin yürürlüğe konulmasına ilişkin karar, KGK'nın 29 Aralık 2023 tarihli ve 75935942-050.01.04-[01/2447] sayılı Kararı ile alınmış; belirlenen kriterleri karşılayan büyük ölçekli ve bağımsız denetime tabi işletmeler için 1 Ocak 2024 itibarıyla uygulanması zorunlu hale gelmiştir. Şirketimiz de bu karar doğrultusunda gerekli şartları sağladığından, ilgili yükümlülüklerin yerine getirilmesi amacıyla bu rapor hazırlanmıştır.

Bu rapor, Ege Endüstri ve Ticaret A.Ş.'nin ve bağlı ortaklarının 01.01.2024 – 31.12.2024 dönemine ait iklimle ilgili sürdürülebilirlik yaklaşımını, risk ve fırsat yönetimini, yönetim yapısını ve performans göstergelerini kamuoyu ile şeffaf bir şekilde paylaşmak amacıyla hazırlanmıştır.

Rapor, TSRS S1 ve S2 standartları kapsamında iklimle ilgili açıklamalara yönelik gereklilikler gözetilerek oluşturulmuştur. Raporlama süreci, şirket içinde yürütülen önceliklendirme analizi ve yönetim mekanizmaları doğrultusunda planlanmış; finansal olmayan veriler iç kontrol süreçleri ve kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde derlenmiş ve ilgili açıklamalar bağımsız bir denetim kuruluşu tarafından güvence altına alınmıştır.

1.b. Geçiş Hükümleri ve Karşılaştırmalı Bilgi

İlk raporlama dönemi olması nedeniyle, TSRS S1'de belirtilen Geçiş Hükümleri E3 (önemli konuların belirlenmesine ilişkin kademeli yaklaşım), E4 (bazı açıklamaların ertelemeli olarak sunulabilmesi), E5 (yalnızca iklimle ilgili bilgilerle sınırlı raporlama) ve E6 (belirli metrik ve hedeflerin ilerleyen yıllarda sunulması) maddelerinden yararlanılmaktadır. Bu kapsamda, 2024 döneminde yalnızca iklimle ilgili sürdürülebilirlik bilgileri kapsamlı şekilde raporlanmış olup, diğer sürdürülebilirlik alanlarına dair veri toplama ve raporlama süreçlerimiz devam etmektedir. İlgili bilgilerin ilerleyen raporlama dönemlerinde eksiksiz şekilde kamuoyu ile paylaşılması hedeflenmektedir.

Ayrıca, TSRS S2'de yer alan Geçiş Hükümleri C3 (karşılaştırmalı bilgi sunma yükümlülüğünün ertelenmesi), C4 (kapsamlı açıklama detaylarının kademeli sağlanması) ve C5 (tedarik zinciri ve değer zincirine ilişkin veri gerekliliklerinin zamana yayılması) hükümleri doğrultusunda; geçmiş yıl verileri karşılaştırmalı olarak sunulmamış, raporun yayımlanması finansal raporlama takvimiyle uyumlu şekilde planlanmış ve otomotiv sektörünün karmaşık tedarik zinciri yapısı ile dolaylı emisyon (Kapsam 3)

verilerinin toplanmasının zaman alması nedeniyle bu bilgiler ilk raporlama döneminde kapsam dışında tutulmuştur.

Sera gazı emisyonlarına ilişkin yaklaşımımıza dair olarak; Şirketimiz ve konsolide edilen bağlı ortaklıklarının Kapsam 1 (doğrudan emisyonlar) ve Kapsam 2 (dolaylı enerji kaynaklı emisyonlar) ölçümleri, GHG Protokolü (Greenhouse Gas Protocol) esas alınarak ve özkaynak yaklaşımı ile hesaplanmıştır.

1.c. Önemlilik

Bu Rapor 'da, önemlilik kriteri olarak finansal önemlilik kullanılmıştır. Bu süreçte TSRS S1 B13-B37 paragraflarında yer alan önemlilik kriterleri göz önünde bulundurulmuştur.

**EGE ENDÜSTRİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ TÜRKİYE
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA
SUNULAN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU HAKKINDA BAĞIMSIZ
DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU**

Ege Endüstri ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Ege Endüstri ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının ("birlikte Grup olarak anılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait sürdürülebilirlik raporunun Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 *Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler*, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 *İklimle İlgili Açıklamalar* ve "TSRS Uygulama Kapsamına ilişkin Kurul Kararına" (hep birlikte "TSRS" olarak anılacaktır) uygun olarak hazırlanıp hazırlanmadığına ilişkin sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunuyoruz.

Sınırlı güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri, 2024 Yılı Entegre Faaliyet Raporu'nda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2024 Yılı Entegre Faaliyet Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

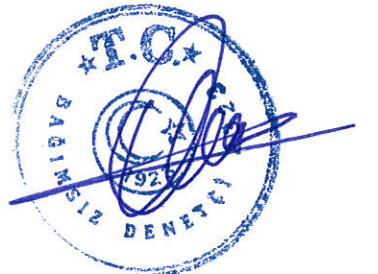
"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirketin 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait sürdürülebilirlik raporunun, tüm önemli yönleriyle TSRS'ye uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler, 2024 Yılı Entegre Faaliyet Raporu'nda yer alan diğer bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2024 Yılı Entegre Faaliyet Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgiler (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dahil) hakkında bir sınırlı güvence sonucu açıklamamaktayız.

Dikkat Çekilen Hususlar

Sürdürülebilirlik raporunun 2.1 no'lu dipnotunda açıklandığı üzere, Şirket TSRS'leri uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, TSRS 2 uyarınca yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamıştır.

Sürdürülebilirlik raporunun 2.9 no'lu dipnotunda açıklandığı üzere, Şirket 18 Aralık 2024 tarihli ve 32756 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanan "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına ilişkin Kurul Kararı Geçici madde 3 uyarınca ilk iki yıl geçerli olan Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamama muafiyetinden yararlanmıştır. Bu nedenle, ilişikteki sürdürülebilirlik raporu Şirket'in TSRS 'ye göre hazırlanan ilk sürdürülebilirlik raporu olduğu için Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamamıştır.



Sürdürülebilirlik Raporunda Yer Alan Bilgilerin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgiler, gelecekteki olası fiziksel ve geçici iklimle ilgili olasılık, zamanlama veya etkiler hakkında eksik bilimsel ve ekonomik bilgi nedeniyle yapısal belirsizliğe tabi olan iklimle ilgili senaryolara dayalı bilgileri içerir.

Ayrıca, sera gazı sayısallaştırması, emisyon faktörlerini ve farklı gaz emisyonlarını birleştirmek amacıyla gereken değerleri belirlemek için kullanılan bilimsel bilginin yetersizliğinden dolayı, yapısal belirsizliğe maruz kalır.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Raporuna İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli görülen iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden;
- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin TSRS 'ye uygun olarak hazırlanmasından;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden ve
- İlaveten Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden de sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Raporu'nun Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için denetimi planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Raporu hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuzdan bağımsızlığımızı tehlikeye atabileceğinden Sürdürülebilirlik Raporunun hazırlanmasına dahil olmamıza izin verilmemektedir.



Mesleki Standartların Uygulanması

Yaptığımız sınırlı güvence denetimi, KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri ve Güvence Denetimi Standardı 3410 Sera Gazı Beyanlarına ilişkin Güvence Denetimleri 'ne uygun olarak yürütülmüştür. Bu güvence standartları kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Sorumluluklarımız Bölümünde* ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır.

Güvence denetimi sırasında elde ettiğimiz kanıtların, sonucumuzun oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

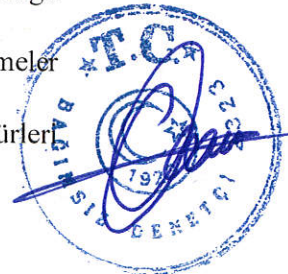
KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dahil) (*Etik Kurallar*) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız.

Bağımsız Denetçi Kalite Yönetim Standardı 1 ("KYS 1") *Finansal Tabloların Bağımsız Denetim veya Sınırlı Bağımsız Denetimleri ile Diğer Güvence Denetimleri veya ilgili Hizmetleri Yürüten Bağımsız Denetim Şirketleri için Kalite Yönetimi* hükümlerini uygulamak ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler de dahil kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmekle sorumludur.

Sınırlı Güvence Sonucumuza Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Raporunda önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır Sürdürülebilirlik raporuna ilişkin sınırlı denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Raporunun elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Raporunun hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi konusunda kanaat edinilmiştir.
- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.
- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilere ilişkin sorumlu kişiler ile görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilere ilişkin maddi doğrulama prosedürleri



uygulanmıştır.

- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgiler finansal tablolarda karşılık gelen açıklamalarla karşılaştırılmıştır.
- Sera gazına yönelik sayısallaştırma yöntemleri ve raporlama politikalarının seçimi değerlendirilmiştir.
- Şirket merkez adresine saha ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Ziyaret edilen her sahada, uygun hallerde, destekleyici kayıtlara giden veya kayıtlardan alınan sınırlı sayıda kalem test edilmiştir.
- Dönem boyunca yakılan yakıtın ısı değerlerine dayalı olarak salınması beklenen sera gazları ve salınan gerçek sera gazlarıyla karşılaştırılmıştır. Önemli bir farklılık olmadığı gözlemlenmiştir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetimine göre farklılık gösterir ve bu prosedürlerin kapsamı da daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetiminde elde edilen güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek olan güvence seviyesine göre önemli ölçüde düşüktür.

ANY Partners Bağımsız Denetim A.Ş.

Nusret AYYILDIZ, SMMM
Sorumlu Denetçi

05/08/2025
Ankara, Türkiye



3. YÖNETİM KURULU BAŞKAN YARDIMCISI MESAJI



Değerli Paydaşlarımız,

Ege Endüstri olarak, üretimimizin 50. yılında önemli bir eşiği geride bırakmanın gururunu yaşıyoruz. Bu yıl, uluslararası standartlara uyumlu olarak yürürlüğe giren Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesinde yayımladığımız ilk Sürdürülebilirlik Raporumuz, yalnızca şirketimiz için değil, ülkemiz adına da anlamlı bir adım oluşturmaktadır.

Sektörel dönüşüm ve küresel gelişmeler doğrultusunda stratejimizi belirliyor, sürdürülebilirliği gündemimize entegre ediyoruz. Bu alanlardaki farkındalığımız, şirketimizin geleceğe yönelik sürdürülebilir adımlar atmasını ve sadece ekonomik değil, çevresel ve sosyal sorumluluklarını da göz önünde bulundurmasını sağlıyor.

Yeni fabrika yatırımımız, üretim kapasitemizi artırırken, çevresel etkiyi en aza indiren ve verimli bir üretim süreci sağlamak için attığımız önemli bir adımdır. Sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşma yolunda bu yatırım, şirketimizin geleceği için değerli bir dönüm noktası olacaktır.

Geçmişin başarıları üzerine yeni ve daha güçlü bir başlangıç yapmanın heyecanı içindeyiz. Bu sürecin bir parçası olarak, ülkemiz ve küresel ölçekte sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlamak adına çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Siz değerli paydaşlarımızın desteğiyle, daha dirençli bir geleceğe doğru adımlarımızı kararlılıkla atıyoruz.

Mustafa Bayraktar

Ege Endüstri Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

4. GENEL MÜDÜR MESAJI



Değerli Paydaşlarımız,

Ege Endüstri olarak üretime başlamamızın 50. yılını kutlamanın gururunu yaşıyoruz. Yarım asırlık üretim tecrübemiz ve yenilikçi vizyonumuzla sektördeki güçlü duruşumuzu sürdürürken, sürekli iyileştirme ve gelişim odaklı bir yaklaşımla otomotiv sektöründeki dönüşümü yakından takip ediyor ve sürdürülebilirliği iş süreçlerimizin merkezine alıyoruz.

Günümüz otomotiv sektörü, çevresel etkileri en aza indirme ve yenilikçi çözümler geliştirme sorumluluğuyla dönüşüm sürecindedir. Sektörün dinamiklerini gözетerek, sürdürülebilir üretim anlayışını benimsemek ve bu doğrultuda teknolojik gelişmeleri yakından takip etmek en önemli önceliklerimizden biridir. Ege Endüstri olarak Ar-Ge ve inovasyon gücümüzle bu dönüşümün bir parçası olmaktan memnuniyet duyuyor, sürdürülebilirlik stratejilerimizi sürekli geliştiriyoruz.

Bu anlayış doğrultusunda, yeni fabrika yatırımımızı hayata geçirmenin heyecanını paylaşıyoruz. Bu yatırım, sadece üretim kapasitemizi artırmakla kalmayacak, aynı zamanda operasyonel verimliliğimizi yükselterek sürdürülebilirliğe katkımızı güçlendirecek. Üretimdeki 50 yıllık deneyimimizle, şirketimiz ve tüm paydaşlarımız için önemli bir dönüm noktası olduğuna inandığımız bu adımla, daha dirençli bir geleceğe doğru ilerliyoruz.

Ayrıca, bu yıl sizlerle paylaştığımız ilk Sürdürülebilirlik Raporumuz, Ege Endüstri'nin sürdürülebilirlik alanındaki kararlılığını ve gelecek stratejilerini yansıtan önemli bir adım olmuştur. Türkiye'de sürdürülebilirlik raporlamasının giderek daha fazla önem kazandığı bir dönemde, bu rapor şirketimizin şeffaflık, hesap verebilirlik ve çevresel sorumluluk konularındaki taahhüdünü somut bir şekilde ortaya koymaktadır. Bu süreçte, sektörde ve ülkemizde sürdürülebilir dönüşüme katkı sağlamak amacıyla çalışmalarımıza kararlılıkla devam ediyoruz.

İklim değişikliği gibi belirsizliklerle dolu bu dönemde, sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşmayı birlikte hedefliyoruz. Bu yolculukta bizlere eşlik ettiğiniz için teşekkür eder; katkılarınız ve iş birliğinizle, daha dirençli bir geleceğe birlikte adım atmayı diliyoruz.

Sinan Akın

Ege Endüstri Genel Müdürü

5. ŞİRKET HAKKINDA

Ege Endüstri ve Ticaret Anonim Şirketi (“Şirket” veya “Ana ortaklık”), Türkiye’de tüzel kişiliğe haiz anonim şirket şeklinde 1964 yılında kurulmuştur. Şirket’in ana faaliyet konuları kara taşıt araçlarında kullanılan parça ve komponentlerin imali, dâhili ticareti, ihracat ve ithalatını yapmaktır. Şirket’in kayıtlı merkez adresi Kemalpaşa Cad. No: 280 Pınarbaşı/ İzmir olup Ege Serbest Bölgesi’nde şubesi mevcuttur. Şirket’in ana hissedarı Ege Endüstri Holding A.Ş.’dir. Şirket’in nihai ana ortağı Bayraktar Ailesi’dir. Halka açıklık oranı %35,20 olan (31 Aralık 2023: %35,04) Şirket’in hisse senetleri Borsa İstanbul’da (“BİST”) işlem görmektedir.

Şirket’in yıl içerisinde çalışan personel sayısı 588’dir (31 Aralık 2023: 571 kişi).

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket’in konsolidasyon kapsamında yer alan bağlı ortaklıklarına ilişkin bilgiler aşağıda belirtilmektedir:

Bağlı ortaklıklar

- **EEFZ Dış Ticaret A.Ş. (“EEFZ”);** İzmir - Pınarbaşı’nda 11 Aralık 2011 tarihinde kurulmuş olup ana faaliyet konuları kara taşıt araçlarında kullanılan parça ve komponentlerin ihracı, ithali, toptan ve perakende ticareti ve kara taşıt araçlarının ihracı, ithali toptan ve perakende ticareti ve bunların yetkili satıcılık, acentelik, dağıtıcılık ve komisyonculuk işlerini yapmaktır. EEFZ’nin kayıtlı adresi Kemalpaşa Cad. No: 280 Pınarbaşı - İzmir’dir. 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Şirket’in, bağlı ortaklık sermayesindeki payı %99,99’dur.
- **Ege Tech Ltd. (“Ege Tech”);** Birleşik Krallık’ta kurulmuştur. Şirket’in Ege Tech’teki pay oranı %100’dür. Ege Tech farklı yatırım fonu şirketlerine yatırım yapmak amacıyla faaliyet göstermektedir.
- **EAT Ege Araç Teknolojileri Anonim Şirketi (“EAT”);** EAT 4 Kasım 2024’te Bornova/ İzmir’de kurulmuş olup ana faaliyet kolu savunma sanayi, arazi ve yol dışı özel amaçlı mobilite araçlarına yönelik olmak üzere her türlü, komponent ve sistemlerin tasarımı, üretimi ve satışını yapmaktır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket’in, bağlı ortaklık sermayesindeki payı %80’dir.

İş ortaklığı

- **Ege Fren Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Ege Fren”)** İzmir’de kurulmuş olup diğer ortağı olan Meritor Automotive GmbH’in lisansı ile fren üretmektedir. Ege Fren’in merkezi İzmir’de olup Ege Serbest Bölgesi’nde şubesi mevcuttur. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket’in Ege Fren’deki etkin pay oranı %50,99’dur (31 Aralık 2023: %50,99) .

Bundan böyle iş ortaklığı ve bağlı ortaklıklar birlikte “Şirket” olarak anılacaktır.

6. DEĞER ZİNCİRİ ANALİZİ

Ege Endüstri olarak; diferansiyel kovanı ve süspansiyon sistemi komponentleri geliştirip üretmektedir. Metal hammadde kullanan Ege Endüstri, bu hammaddelerin kesilmesi, preslenmesi, kumlanması, kaynaklanması, işlenmesi, boyanması ve paketlenmesi gibi süreçlerden geçirerek ağır ticari araçlar için diferansiyel kovanı ve süspansiyon istemlerinin üretim ve montajını gerçekleştirmektedir.

6.a. Ar-ge ve İnovasyon:

Ege Endüstri, 2011 yılında kurulan Ar-Ge Merkezi ile, sürdürülebilir ve yüksek katma değerli ürünler geliştirmeyi hedeflemekte; bu kapsamda ürün tasarımı, prototipleme, test ve ileri üretim teknolojileri üzerine çok sayıda proje yürütmektedir.

Ar-Ge organizasyonu altında; İleri Ürün İş Geliştirme, Ürün Test & CAE, Özel Projeler gibi birimler yer almaktadır. Süreçte elde edilen çıktılar, seri üretim öncesinde değerlendirilmekte, yüksek verim ve kalite hedefiyle ürün geliştirme döngüsüne entegre edilmektedir.

Elektrikli araçlar, karbon emisyonunu azaltan sistemler ve müşteri odaklı inovatif talepler doğrultusunda ürün geliştirme projeleri sürdürülmektedir. Bu sayede hem çevresel hem ticari risklerin yönetimi sağlanırken, şirketin büyümesine ve sürdürülebilir rekabet gücüne katkı sunulmaktadır.

2024 yılı sonu itibarıyla:

- Toplam tescilli patent sayımız 42'ye ulaşmıştır.
- 2 adet AR-GE projesi tamamlandı ve kapatıldı.
- Devam eden 20 AR-GE projesinden 9 adedi sıfır emisyonlu araçlar ile ilgilidir.

Yorulma Doğrulama Test Merkezi, Çok Eksenli Test Cihazı ve Sonlu Elemanlar Analizi gibi altyapılar sayesinde test süreçlerinde hız ve doğruluk sağlanmaktadır. Bu sistemlerle anlık müşteri geri bildirimine dayalı tasarım güncellemeleri yapılabilmektedir.

6.b. Tedarik Zinciri Yönetimi

Ege Endüstri, hammadde ve yarı mamul tedarik süreçlerini onaylı tedarikçi listeleri, kalite güvence prosedürleri ve sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda yönetmektedir. Tedarikçi değerlendirmelerinde kalite, fiyat, termin, çevresel ve sosyal uygunluk kriterleri esas alınmaktadır.

Tedarikçilerle iş birliği, ürün ve hizmetin ilk tasarım aşamasında başlamakta; gerekli belgeler, teknik gereklilikler ve sürdürülebilirlik taahhütleri bu aşamada paylaşılmaktadır.

Sürdürülebilirlik uygulamalarımız kapsamında:

- Belirlediğimiz tedarikçilerden karbon ayak izi ve geri dönüştürülmüş içerik beyanı talep edilmektedir,
- Çatışma Mineralleri Politikamız kapsamında RMI uyumlu beyanlar alınmakta,
- Yıllık performans denetimleriyle kalite ve sürdürülebilirlik değerlendirmeleri yapılmaktadır.

2024 yıl sonu itibarıyla:

- Toplam tedarikçi sayısı: 111
- Yerli tedarikçi oranı: 76 %

6.c. Lojistik Operasyonlar

Ege Endüstri, üretim süreçlerinde ihtiyaç duyulan hammadde, yarı mamul ve ekipmanların tedarikine yönelik lojistik operasyonları planlı ve entegre bir şekilde yürütmektedir. Gelen lojistik süreci; tedarikçi teslimatları, kalite kontrol ve stok yönetimi adımlarıyla koordineli şekilde ilerlemektedir.

Ürün sevkiyatları, müşteri talepleri doğrultusunda lojistik hizmet sağlayıcıları aracılığıyla gerçekleştirilmektedir. Taşıma planlamalarında karbon salımını azaltmaya yönelik çözümler gözetilmekte, bu kapsamda İzmir'in liman altyapısından yararlanılarak denizyolu taşımacılığı önceliklendirilmektedir. Ayrıca, planlamaya bağlılık ve taşıma verimliliği performansı kapsamında, üretim veya planlama kaynaklı gecikmeler nedeniyle daha hızlı taşıma yöntemlerine (karayolu, havayolu vb.) geçilmesini gerektiren aşırı navlun durumları takip edilmekte ve azaltılması için önleyici faaliyetler yürütülmektedir.

2024 yıl sonu itibarı ile;

- Aşırı navlun oranı: **4,80%**
- Geri dönüşümlü kasa kullanım oranı: **92%**

6.d. Üretim

Ege Endüstri, Ar-Ge süreçlerinden geçen ürünlerini, modern üretim tesislerinde yüksek kalite ve verimlilik standartlarında hayata geçirmektedir. Üretim altyapısı; pres, kumlama, kaynak, talaşlı imalat ve boyama gibi prosesleri kapsamakta olup, bu prosesler kalite kontrol sistemleriyle entegre şekilde yürütülmektedir.

Enerji verimliliği, atık azaltımı ve iş güvenliği kriterleri doğrultusunda sürekli iyileştirme yapılmakta; üretim hatlarında elde edilen çıktılar, sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu şekilde izlenmektedir. Seri üretim geçişi öncesinde, Ar-Ge tarafından yönlendirilen tasarım kriterlerine göre prototipleme ve validasyon süreçleri tamamlanmaktadır.

2024 yılında üretim faaliyetlerinin bir kısmı yeni üretim tesisine taşınmıştır. Bu taşınma süreciyle birlikte verimlilik, enerji yönetimi ve çevresel performans alanlarında iyileştirmeye yönelik yatırımlar gerçekleştirilmiştir. Yeni üretim hattı tasarımlarında süreç otomasyonu, çevresel etkilerin azaltılması ve iş güvenliğinin artırılması hedeflenmiştir.

2024 yıl sonu itibarıyla;

- Iskarta: **7376 ppm**

6.e. Satış

Ege Endüstri, yurt içi ve yurt dışındaki ticari araç üreticilerine yönelik olarak ürün satışlarını doğrudan ve proje bazlı yapılandırılmış şekilde gerçekleştirmektedir. Ürün teslimatları, müşteri şartnamelerine göre özelleştirilmiş üretim süreçlerinin ardından yapılmakta olup; satış süreci, teknik uyumluluk, sevkiyat ve satış sonrası geri bildirimlerle desteklenmektedir.

Çeşitli coğrafyalarda faaliyet gösteren müşteri portföyü, sürdürülebilirlik beklentileri doğrultusunda karbon ayak izi beyanı, çatışmasız malzeme kullanımı ve geri dönüştürülmüş içerik oranları gibi kriterleri içeren talepler iletmektedir. Bu talepler doğrultusunda sürdürülebilir ürün geliştirme süreçleri desteklenmektedir.

2024 yıl sonu itibarıyla:

- Yurt dışı satış oranı: **93%**
- Ürün gönderilen ülke sayısı: **11**
- Sürdürülebilirlik kriteri içeren müşteri sayısı: **4**
- Proje bazlı teslimat yapılan müşteri oranı: **100%**

6.f. Müşteri Geri Bildirimi

Ege Endüstri, müşteri memnuniyetini temel öncelikleri arasında görmekte ve tüm üretim ve kalite süreçlerini bu doğrultuda şekillendirmektedir. Uluslararası kalite standartlarına (IATF 16949, ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 27001) ve Ford Q1 belgesine sahip olan şirketimiz, düzenli olarak akredite kuruluşlar ve müşteriler tarafından denetlenmektedir.

Müşteri geri bildirim süreci; müşteri portalları, e-posta ve denetim süreçleri üzerinden gelen bildirimlerin değerlendirilmesini kapsamakta, her bildirim PLM sistemi üzerinden 8D metodu ile çözüm sürecine alınmaktadır. Geri bildirim dayalı olarak kök neden analizleri yapılmakta, düzeltici ve önleyici faaliyetler planlanmakta ve uygulama sonrası sonuçlar izlenmektedir. Aylık Yönetimi Gözden Geçirme(YGG)-Kalite İşletim Sistemi (KİS) toplantılarında müşteri memnuniyetine dair temel kalite metrikleri değerlendirilerek iyileştirme aksiyonlar sunulmaktadır.

Sürdürülebilirlik yaklaşımımız doğrultusunda, müşteri talepleriyle uyumlu ürün ve hizmet kalitesinin korunması amaçlanmakta; olumsuz deneyimler sürekli iyileştirme fırsatlarına dönüştürülmektedir. Şikâyet yönetiminde şeffaflık ve çözüm odaklılık esas alınmakta, böylece uzun vadeli iş ortaklıkları sürdürülebilir kılınmaktadır.

2024 yılı sonu itibarıyla:

- Müşteri PPM: **327 ppm**
- Müşteri teslimat performansı: **100%**
- Müşteri şikâyet sayısı: **41 adet**

6.g. Bağlı Ortaklıklar Hakkında

Bağlı ortaklıklardan Ege Fren şirketimiz için değer zinciri analizi aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

Değer Zinciri Aşaması	Açıklama ve Tanım
Ar-Ge ve İnovasyon	Fren sistemleri, fren diskleri, kampanalar ve çeşitli işlenmiş döküm parçaların tasarımı, prototip geliştirme, test ve validasyon süreçlerini kapsar. Emniyet ve performans odaklı yenilikçi çözümler geliştirilir.
Tedarik Zinciri Yönetimi	Metal hammadde ve döküm parçaların tedariki ile onaylı tedarikçi yönetimi sağlanır.
Lojistik Operasyonlar	Tedarikçi teslimatları, iç lojistik, fabrika içi malzeme akışı ve müşteri sevkiyatlarını kapsar.
Üretim	Metal hammadde ve döküm parçaların işlenmesi, boyanması ve montaj süreçlerini kapsar.
Satış	OEM ve yedek parça müşterilerine satış, proje bazlı teknik destek ve müşteri taleplerine özel çözümler sunulur.
Müşteri Geri Bildirimi	Müşteri şikâyet ve memnuniyet geri bildirimlerinin yönetimi, kök neden analizi, düzeltici faaliyetler ve sürekli iyileştirme çalışmaları yürütölür.

Diğer bağlı ortaklıklarda operasyonel bir süreç bulmamaktadır.

7. YÖNETİŞİM YAPISI

Şirketimizin sürdürülebilirlik konularındaki en yüksek gözetim ve yönetim sorumluluğu Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik çalışmalarını Kurumsal Yönetim Komitesi aracılığıyla izlemekte ve yönlendirmektedir.

Şirketimizin Yönetim Kurulu üyelerimizin görevleri aşağıdaki tabloda verilmiştir. Ayrıca <https://www.egeendustri.com.tr/tr/downloads/board-of-directors> linkinde kamuya açık şekilde yayınlanmaktadır.

Adı Soyadı	Ünvan
Hüseyin BAYRAKTAR	Yönetim Kurulu Başkanı
Mustafa BAYRAKTAR	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Bahaettin TATOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Gürel KAPANİ	Yönetim Kurulu Üyesi
Hüseyin Fazıl ORAL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Enver GOCAY	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ernur MUTLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Şirketimizin komiteleri aşağıdaki tabloda verilmiştir. Ayrıca <https://www.egeendustri.com.tr/tr/downloads/committees> linkinde kamuya açık şekilde yayınlanmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi	
Başkan	Hüseyin Fazıl ORAL
Üye	Bahaettin TATOĞLU
Üye	Buse Pınar KAÇAR
Üye	Abdulkadir ERDOĞAN

Riskin Erken Saptanması Komitesi	
Başkan	Enver GOCAY
Üye	Hüseyin Fazıl ORAL

Denetimden Sorumlu Komite	
Başkan	Hüseyin Fazıl ORAL
Üye	Enver GOCAY

Sürdürülebilirlik faaliyetlerinin günlük yönetimi, Kalite Güvence Bölümü bünyesinde yürütülmektedir. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik stratejilerinin geliştirilmesi, uygulanması ve raporlanması

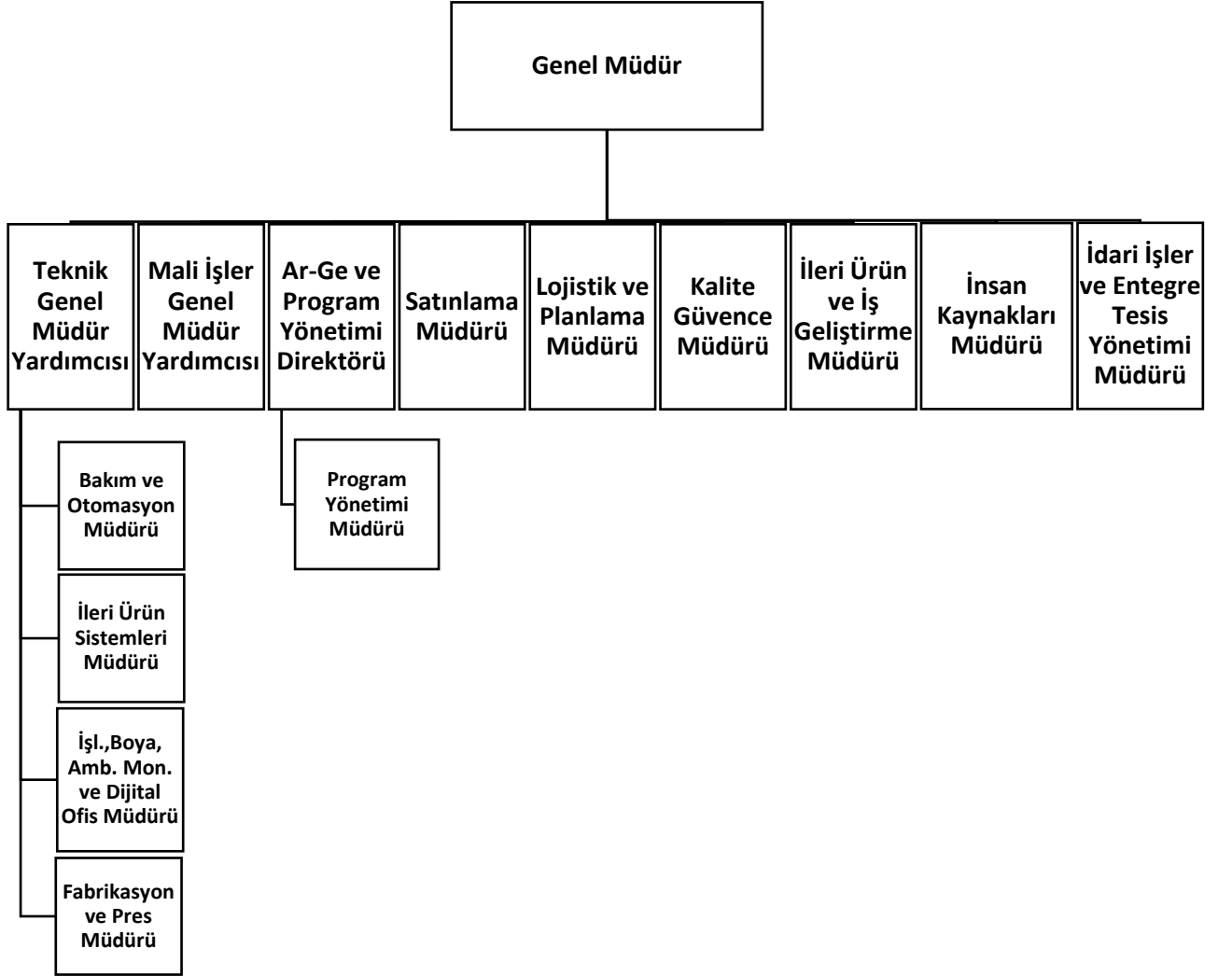
sağlanmaktadır. Operasyonel düzeyde, farklı müdürlüklerin katılımıyla oluşturulan Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetim (ÇYS) Komitesi çalışmaların koordinasyonundan sorumludur.

Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetim Komitesi		
Başkan	Erden ARPAT	Kalite Güvence Müdürü
Üye	Buse Pınar KAÇAR	Hukuk Baş Müşaviri
Üye	Mehmet Cemalettin KOCABIYIK	Teknik Genel Müdür Yardımcısı
Üye	Mehmet YALÇIN	Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı
Üye	Onur BALCI	AR-GE ve Program Yönetimi Direktörü
Üye	Utku YÜCEL	Sürdürülebilirlik Yöneticisi
Üye	Ayşe BULDAK	Mali Kontrol Yöneticisi
Üye	Abdulkadir ERDOĞAN	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

ÇSY Komitesi üyeleri, sürdürülebilirlik alanındaki gelişmeleri yakından takip etmek amacıyla resmi kurumlar ve yetkili organizasyonlar tarafından düzenlenen güncel seminer, eğitim ve çalıştaylara katılarak sürekli olarak bilgilerini güncel tutmaktadır. Bu sayede komite üyelerimizin yetkinlikleri korunmakta ve geliştirilmekte, süreçlerimiz dinamik bir şekilde ilerletilmektedir.

İlerleyen dönemde belirli alanlara özel alt komitelerin kurulması planlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik çalışmaları aylık bazda Yönetimi Gözden Geçirme Toplantı'larında izlenmekte ve yıllık değerlendirmeler Kurumsal Yönetim Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır. Sürdürülebilirlik risk ve fırsatları karar alma süreçlerinde dikkate alınmakta; uygulamaların sonuçları periyodik olarak değerlendirilmektedir. Yönetim Gözden Geçirme toplantılarına tüm bölüm yöneticileri katılmaktadır. Yönetici kadromuza ait organizasyon şeması aşağıda belirtilmiştir.



8. STRATEJİ

Ege Endüstri olarak iklim değişikliği ile bağlantılı stratejik yaklaşımlarımızı; kısa, orta ve uzun vadeli hedefler doğrultusunda yapılandırıyoruz.

Şirketimizin stratejik yaklaşımları yalnızca mevcut iş modeli ve faaliyet ortamına değil, aynı zamanda uluslararası referans çerçevelerine dayalı senaryo analizlerine göre de şekillendirilmektedir.

İklimle bağlantılı risk ve fırsat değerlendirmelerinde, World Economic Forum Küresel Riskler Raporu'nda tanımlanan çevresel tehditler ile IPCC'nin farklı sıcaklık artış senaryoları esas alınmaktadır.

Bu kapsamda, kuraklık ve su stresi senaryoları gibi fiziksel risk boyutuna sahip projeksiyonlar dikkate alınmakta; faaliyet alanlarımız üzerindeki potansiyel etkiler analiz edilmektedir.

Söz konusu analizler, şirketin iklimle ilgili stratejik yönetim yapısına girdi sağlamak ve önceliklendirme süreçleriyle entegre şekilde değerlendirilmektedir.

Şirketimiz tarafından tanımlanan zaman perspektifleri aşağıdaki şekildedir:

Kısa Vade: 1 yıl

Orta Vade: 2030 yılına kadar olan dönem

Uzun Vade: 2050 yılına kadar olan dönem

İklimle ilgili risk ve fırsatlar, bu zaman perspektifleri üzerinden değerlendirilmekte olup, şirketimizin stratejik hedefleri ve iş modeliyle bütüncül şekilde uyumlandırılmaktadır.

Kısa vadede, operasyonel süreçlerdeki verimlilik artışı, enerji tüketiminin azaltılması, çevresel regülasyonlara uyum, tedarik zinciri yönetimi, dijitalleşme uygulamalarının artırılması ve yalın üretim prensiplerinin yaygınlaştırılması temel öncelikler arasında yer almaktadır.

Orta vadede, karbon yönetimi, elektrikli araç pazarına yönelik ürün dönüşümü, sürdürülebilir hammadde tedariki, üretim süreçlerinde dijital entegrasyonun derinleştirilmesi, otomasyon temelli yalın sistem altyapısının güçlendirilmesi, su kullanım verimliliğinin artırılması ve atık yönetimi uygulamalarının sistematik hale getirilmesi stratejik öncelikler olarak değerlendirilmektedir.

Uzun vadede ise, net sıfır emisyon hedefi doğrultusunda üretim altyapısının karbon nötr hale dönüştürülmesi, yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, ürün yaşam döngüsünün sürdürülebilirlik çerçevesinde yönetilmesi, atık oluşumunun azaltılması ve sıfır atık hedeflerine yönelik dönüşüm adımlarının gerçekleştirilmesi, iklim değişikliğine bağlı su kıtlığı risklerine karşı su güvenliği çözümlerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Bu stratejik yapı, yıllık olarak gözden geçirilmekte; yeni teknolojiler, düzenleyici gelişmeler ve paydaş beklentileri doğrultusunda güncellenmektedir.

9. ÖNCELİKLENDİRME ANALİZİ

Ege Endüstri olarak, iklim değişikliğiyle bağlantılı stratejik yönetimimizi şekillendirmek amacıyla öncelikli konuların belirlenmesi süreci, “Öncelikli Konuların Belirlenmesi Talimatı” doğrultusunda yürütülmektedir.

Tüm bölümler, kendi faaliyet alanlarına ilişkin iklimle bağlantılı risk ve fırsatları Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) Komitesi’ne iletir. Bu risk ve fırsatlar, şirketin hedeflerine, değer zincirine ve operasyonlarına göre değerlendirilir ve öncelikliliklerine göre sıralanır.

Belirlenen tüm risk ve fırsatlar, komite tarafından değerlendirildikten sonra, Genel Müdür ve ÇSY Komite Başkanı tarafından hazırlanan analiz çıktıları, Yönetim Kurulu toplantısında değerlendirilerek nihai onay süreci tamamlanır.

Analiz, her konunun hem stratejik hem finansal etkisine göre yapılır:

- Stratejik Etki: Konunun şirketin hedefleriyle, operasyonlarıyla ve uzun vadeli stratejileriyle uyumu
- Finansal Etki: Konunun maliyet, gelir, nakit akışı üzerindeki potansiyel etkisi

Finansal etkiler; su ve enerji maliyetleri, geçiş süreçlerinin ek yükleri, emisyon vergileri gibi maliyet riskleri ile; üretim kaybı, satış düşüşü gibi gelir kayıpları, ve elektrikli araçlar, geri dönüşüm ve enerji verimliliği gibi yeni gelir fırsatları üzerinden değerlendirilir. Bu etkiler, Mali İşler Departmanı katkısıyla finansal verilerle desteklenerek hesaplanır.

Paydaş beklentileri (müşteriler, yatırımcılar, hissedarlar, çalışanlar ve tedarikçiler), önceliklendirme sürecinde dikkate alınan önemli bir unsurdur.

Önceliklendirme çalışması her yıl, yıl kapanışından önce gözden geçirilmekte; gerekli durumlarda ara dönemlerde güncellenmektedir.

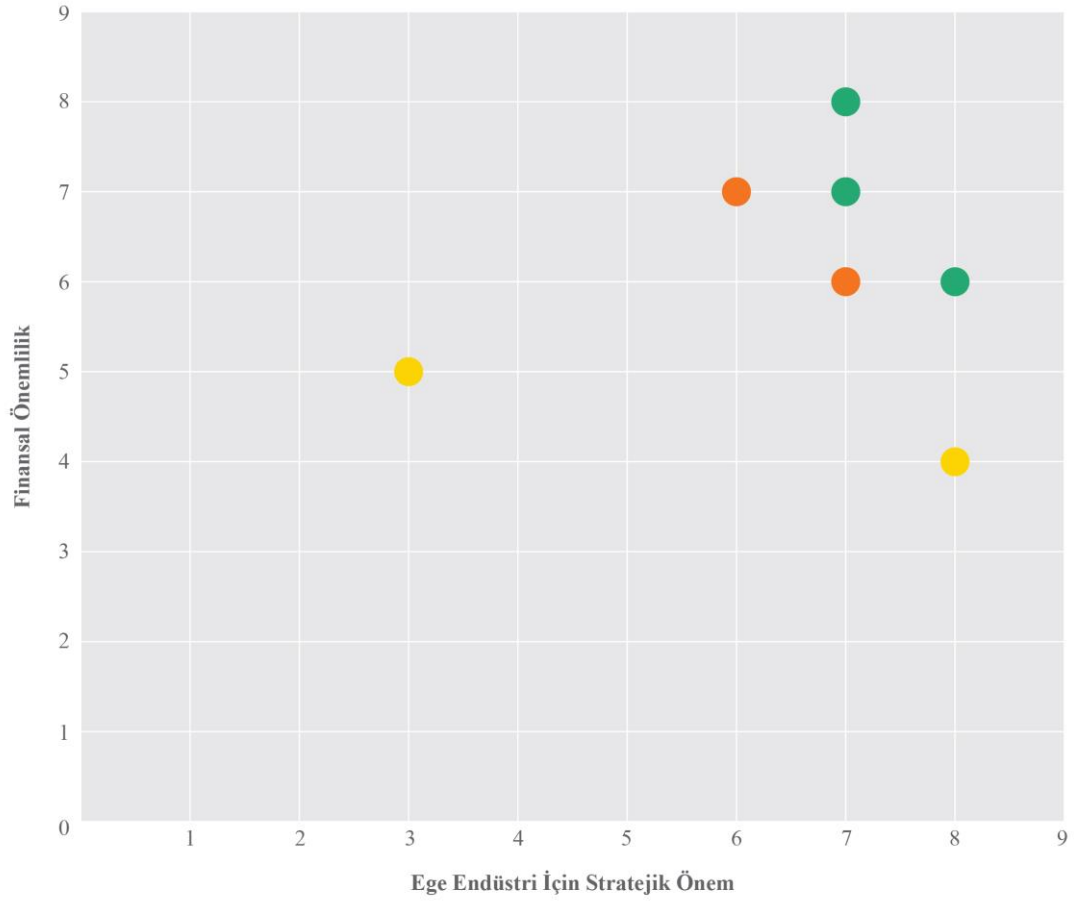
Bu raporda yer alan önceliklendirme grafiği, “Öncelikli Konuların Belirlenmesi Talimatı” çerçevesinde gerçekleştirilen değerlendirme sürecine dayanmaktadır. Her bir konu, stratejik önemlilik ve finansal önemlilik olmak üzere iki boyutta değerlendirilmiş; bu boyutlardan elde edilen puanlar üzerinden toplam öncelik puanı hesaplanmıştır.

Aşağıda yer alan grafik, bu değerlendirme sonucunda elde edilen öncelikli konuların görsel olarak sınıflandırılmasını göstermektedir.

Konular, toplam puanlarına göre aşağıdaki üç öncelik seviyesi altında gruplandırılmıştır:

- Çok Yüksek Öncelikli Konular: Stratejik ve finansal etkisi yüksek olan konular
- Yüksek Öncelikli Konular: Etki düzeyi orta seviyede olan konular
- Öncelikli Konular: Etkisi sınırlı ancak izlenmeye devam edilen konular

Öncelikli Konular	Yüksek Öncelikli Konular	Çok Yüksek Öncelikli Konular
Yenilenebilir Enerji Kullanımı	Geri Dönüştürülmüş Hammadde Kullanımı	Düşük Karbon Emisyonlu Üretim
Hava Kalitesi	Elektrikli Araçlara Geçişe Uyumlu Ürünler	Enerji Verimliliği
		Suya Erişim



10. RİSK VE FIRSATLAR

Ege Endüstri’de iklimle ilgili risk ve fırsatlar, “Öncelikli Konuların Belirlenmesi Talimatı’na göre sistematik şekilde tanımlanmakta, sınıflandırılmakta ve önceliklendirilmektedir.

10.a. Risk ve Fırsatların Tanımlanması

Her birim, faaliyet alanına ilişkin iklim kaynaklı risk ve fırsatları tanımlar ve Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) Komitesi’ne bildirir. Tanımlama sırasında riskin olduğu alan aşağıdaki şekilde değerlendirilir:

Yukarı Yönlü: Tedarik zinciri kaynaklı unsurlar

Aşağı Yönlü: Müşteri veya son kullanıcıya ilişkin etkiler

Operasyonel: Şirketin iç süreçlerinde doğrudan etkili risk ve fırsatlar

10.b. Risk ve Fırsat Tipleri

Tanımlanan risk ve fırsatlar aşağıdaki ana kategorilere göre sınıflandırılır. Bu sınıflandırma, analiz ve karar alma sürecinde ortak referans yapısı sunar.

Fiziksel Risk ve Fırsatlar: İklim değişikliğinin doğrudan çevresel etkilerinden kaynaklanan durumlar

Kronik: Uzun süreli, kalıcı etkiler

Akut: Ani gelişen, kısa süreli etkiler

Geçiş Riski ve Fırsatları: Düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde ortaya çıkan sistemsel değişimleri ifade eder; Yasal veya Politik, Teknolojik, Pazar, İtibar.

10.c. Risk – Fırsat Şiddeti

Her risk ve fırsatın etkisi, ilgili finansal boyutları dikkate alınarak değerlendirilir.

Risk ve fırsatlara ilişkin etkiler, analitik yöntemler kullanılarak Mali İşler Departmanı’nın katkısıyla yürütülür.

10.d Zaman Boyutu

Tüm risk ve fırsatlar zaman ekseninde aşağıdaki aralıklarda değerlendirilir:

Kısa Vade: Aralık 2025’e kadar

Orta Vade: 2030’a kadar

Uzun Vade: 2050’ye kadar

Tanımlanan tüm risk ve fırsatlar; ÇSY Komitesi tarafından analiz edilerek Genel Müdür ve Yönetim Kurulu’na raporlanmakta, stratejik karar alma süreçlerine girdi sağlamaktadır.

Süreç yılda en az bir kez gözden geçirilmekte; düzenleyici gelişmeler, paydaş talepleri veya içsel operasyonel değişikliklere bağlı olarak ara dönemlerde güncellenebilmektedir.

10.e. Belirlenen Riskler

10.e.1. Sınırdaki Karbon Düzenlemesi Mekanizması (SKDM)

Tanımı: Avrupa Birliği tarafından uygulamaya konulan Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM), AB'ye ihracat yapan şirketlerin ürünlerinde gömülü karbon emisyonlarına karşı mali yükümlülük getirmektedir. Bu düzenleme, özellikle demir-çelik, alüminyum gibi enerji yoğun girdiler kullanan sektörlerde doğrudan maliyet artışına sebep olabilir.

Risk Tipi: Geçiş riski -> Yasal Risk

Zaman Boyutu: Kısa-Orta Vade

Sebebi: Avrupa Birliği'nin "Fit for 55" paketi kapsamında, 2030 yılına kadar karbon nötr kıta olma hedefi doğrultusunda uygulamaya aldığı Sınırdaki Karbon Düzenlemesi Mekanizması (SKDM), karbon kaçakını önlemeyi ve "kırleten öder" prensibini güçlendirmeyi amaçlamaktadır. Bu çerçevede AB Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ile uyumlu olarak, yüksek karbon yoğunluğuna sahip ürünler için ithalatçı firmalardan gömülü karbon verisi talep edilmekte, gerekirse karbon bedeli alınmaktadır.

Kullanılan senaryo: SKDM'nin kalıcı hale gelerek 2026 itibarıyla serbest tahsisatların kademeli olarak kaldırılması ve gömülü karbon emisyonlarının düzenli raporlanmasının zorunlu hale gelmesi. Tedarik zincirinde karbon yoğun girdiler kullanan tedarikçilerden (örneğin demir-çelik) doğrudan veri alınmaması veya bu verilerin doğrulanmaması durumunda, Ege Endüstri'nin ürünlerine karbon maliyeti eklenmesi riski ortaya çıkmaktadır.

Finansal Etki Maddeleri: SKDM kapsamında AB'ye yapılan ihracatlarda, ürünlerin gömülü karbon emisyonları üzerinden karbon bedeli ödenmesi gerekliliği, doğrudan bir maliyet artışına yol açabilir. Özellikle demir-çelik gibi karbon emisyonunca yoğun girdilerde tedarikçi emisyon verisi temin edilememesi durumunda, ürün başına ödenmesi gereken karbon bedelini daha da artırabilmektedir. Ayrıca, AB pazarındaki iklim politikalarına uyum sağlanamaması halinde rekabet avantajı kaybedilebilirken; gömülü emisyonların takibi, raporlanması ve dijital sistemlerde yönetimi için gereken altyapı yatırımları da operasyonel maliyetleri artırmaktadır. Bu etkilerin tümü, şirketin ihracat kârlılığını ve piyasa konumunu doğrudan etkileyebilecek potansiyele sahiptir.

Finansal Etki Şiddeti: SKDM riskinin finansal etkisi, satışlarımızın ağırlıklı olarak Kuzey ve Güney Amerika'ya olduğundan düşük-orta seviyededir.

Stratejik Plan: SKDM'ye uyum sağlamak amacıyla, yüksek karbon yoğunluğuna sahip ürün ve proseslerin haritalanması yapılmakta ve bu kapsamda riskli girdilerin tespiti planlanmaktadır. Tedarik zincirinden doğrulanabilir gömülü karbon verilerinin temin edilebilmesi için sistematik bir veri toplama süreci başlatılmıştır. Şirket içinde, enerji tüketiminin izlenebilirliğinin artırılması ve proses bazlı tüketimlerin analiz edilmesi yönünde çalışmalar planlanmakta; bu sayede ürün bazlı karbon hesaplamalarının doğruluğu desteklenmektedir. Aynı zamanda, üretim süreçlerinde enerji verimliliği projeleriyle emisyonların azaltılması ve SKDM kapsamındaki mali yüklerin azaltılması hedeflenmektedir. Tedarikçilerle iletişim ve iş birliği mekanizmalarının güçlendirilmesi, emisyon verilerinin güvenilirliğini artırmaya yönelik olarak planlanmakta; uzun vadeli karbon nötr hedefi doğrultusunda SBTi metodolojisine dayalı emisyon azaltım stratejilerinin, SKDM gereklilikleriyle uyumlu şekilde entegre edilmesi öngörülmektedir.

10.e.2. Su Kıtlığı Riski

Tanımı: İklim değişikliği, artan nüfus ve su kaynaklarının sürdürülemez kullanımı nedeniyle su kıtlığı riski, sanayi faaliyetleri açısından giderek daha kritik hale gelmektedir. Bu durum, üretim süreçlerinde suya bağımlı sektörler için operasyonel aksaklıklara ve maliyet artışlarına yol açabilir.

Risk Tipi: Fiziksel Risk -> Kronik Risk

Zaman Boyutu: Kısa-Orta Vade

Sebebi: Üretim süreçlerimizde su, özellikle talaşlı imalat hatlarında soğutma ve yıkama amacıyla kullanılmakta olup, operasyonların sürekliliği açısından kritik bir kaynaktır. Ayrıca, bazı tedarikçilerimizin faaliyet alanı olan çelik üretimi de su yoğun prosesler içermektedir. Ancak, bu tedarikçilerin kapalı devre sistemler kullanması halinde su kıtlığı riskinden etkilenme düzeyleri sınırlı kalabilir. Buna rağmen, hem kendi üretimimizde hem de tedarik zincirimizde iklim değişikliğine bağlı su kaynaklı kesintiler, ilerleyen dönemlerde operasyonel risk oluşturabilir.

Kullanılan Senaryo: Su kıtlığı riskine yönelik değerlendirmelerde Türkiye Meteoroloji Genel Müdürlüğü'nün kuraklık analizleri, yeraltı su seviyelerine ilişkin bölgesel raporlar ve geçmiş yıllara ait yağış verileri dikkate alınmaktadır. Ayrıca, Dünya Ekonomik Forumu (WEF) tarafından her yıl yayınlanan Küresel Risk Raporu'nda su krizi uzun süredir en kritik çevresel riskler arasında gösterilmekte olup, bu durum kurumsal düzeyde stratejik öncelik olarak ele alınmaktadır. Uzun vadeli iklim senaryoları kapsamında, IPCC'nin (Hükümetler Arası İklim Değişikliği Paneli) öngördüğü RCP 4.5 senaryosu referans alınmakta; bu senaryoda, sera gazı emisyonlarının belirli politikalar ve teknolojik gelişmelerle sınırlı tutulduğu ve küresel sıcaklık artışının orta seviyede seyrettiği bir gelecek öngörülmektedir. Bu kapsamda, su kaynaklarının azalması, kurak dönemlerin daha sık yaşanması ve bölgesel su stresi gibi olasılıklar göz önünde bulundurularak riskler değerlendirilmektedir.

Finansal Etki Maddeleri: Su kaynaklarının azalması, üretimde aksamalara veya ilave önlemler alınmasına neden olabilir. Bu durum, üretim maliyetlerinin artmasına ve verimliliğin düşmesine yol açabilir. Ayrıca, su tüketimini azaltmak için yapılacak yatırımlar da ek maliyet oluşturabilir.

Finansal Etki Şiddeti: Su kıtlığı riskinin etkisi alternatif tedarik yöntemleri ve kısa süreli duruşları telafi edecek depolama imkanları dikkate alınarak hesaplanmaktadır. Su kıtlığı riskinin üretim maliyeti etkisi düşüktür.

Stratejik Plan: Su kıtlığı riskine karşı, üretim süreçlerinde suyun daha verimli kullanılması ve toplam tüketim miktarının azaltılması hedeflenmektedir. Bu kapsamda, geri kazanım imkanlarının artırılması, tüketimin izlenmesi ve gereksiz su kullanımının önlenmesine yönelik çalışmalar planlanmaktadır. Ayrıca, alternatif su kaynaklarının değerlendirilmesi de gündeme alınmaktadır.

10.f. Belirlenen Fırsatlar

10.f.1. Elektrikli Araçlara Geçiş

Tanımı: Elektrikli araçlara geçiş, otomotiv sektörünün karbon emisyonlarını azaltma hedefleri doğrultusunda hız kazanmakta ve şirketler için yeni ürün geliştirme, pazarda farklılaşma ve sürdürülebilir büyüme açısından önemli fırsatlar sunmaktadır.

Fırsat Tipi: Teknolojik / Pazar

Zaman Boyutu: Orta-Uzun Vade

Sebebi: Şirketimizin üretim parkuru, hem konvansiyonel hem de sıfır emisyonlu araçlar için ürün üretmeye uygun altyapıya sahiptir. Bu sayede, elektrikli araç teknolojilerine yönelik geçiş sürecine hızlı şekilde uyum sağlanabilmektedir. Ayrıca, bu alanda hâlihazırda ticarileşmiş ürünlerin bulunması, şirketin pazardaki dönüşüme yalnızca hazırlıklı değil, aynı zamanda aktif katılımcı olduğunu da göstermektedir. Ar-Ge süreçlerinde elektrikli araçlara odaklanan projelerin sayısının artması da bu stratejik yönelimi desteklemektedir.

Kullanılan senaryo: Şirketimiz, ticari araç segmentinde elektrikli araçlara yönelik ürünler geliştirmekte ve bu alanda ticarileşmiş ürünler sunmaktadır. Bu segmentte, henüz içten yanmalı motorlu araçlara yönelik bir yasaklama bulunmamakla birlikte, küresel düzeyde emisjonsuz araçlara olan talep hızla artmaktadır. Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) 2024 verilerine göre, 2021–2023 yılları arasında dünya genelinde elektrikli ağır hizmet kamyonu satışları yaklaşık %35 artış göstermiştir. Aynı dönemde Avrupa’da satışlar üç katına çıkarak 3.300 adetten 10.000’in üzerine ulaşırken, ABD’de ise 400 adetten 1.200 adede yükselmiştir. Bu eğilimler, elektrikli araç pazarının olgunlaştığını ve büyümenin sürdüğünü göstermektedir. Şirketimizin mevcut Ar-Ge projeleri ve üretim altyapısı, bu büyüyen pazarda rekabet avantajı elde etme potansiyelini artırmaktadır.

Finansal Etki Maddeleri: Elektrikli araçlara yönelik ürün geliştirme sayesinde yeni müşteri kazanımları, ihracat hacminin artması ve pazar payının büyümesi mümkün hale gelmektedir. Ayrıca, sürdürülebilir ürün yelpazesi ile markanın rekabet gücü artmakta ve uzun vadeli gelir kaynakları çeşitlenmektedir.

Finansal Etki Şiddeti: Elektrikli ticari araçlarda arka aksların katma değerinin konvansiyonel araç kovanlarına göre daha yüksek olması nedeniyle, elektrikli ticari araç piyasasındaki büyümenin şirket karlılığına ve marjlarına olumlu etkisi olması beklenmektedir.

Stratejik Plan: Elektrikli araçlara yönelik mevcut Ar-Ge projelerinin tamamlanması ve ticarileştirilmesi hedeflenmekte; aynı zamanda bu alandaki teknolojik kabiliyetin geliştirilmesine yönelik yeni projelerin de başlatılması planlanmaktadır. OEM beklentileri yakından takip edilerek ürün portföyü güncellenmekte ve elektrikli mobilite alanında rekabet avantajı oluşturulması amaçlanmaktadır.

11. METRİKLER VE HEDEFLER

Ege Endüstri, iklim değişikliği ile ilgili sürdürülebilirlik performansını izlemek amacıyla belirli göstergeleri takip etmekte ve bu verileri karar alma süreçlerine entegre etmektedir. Takip edilen göstergeler; operasyonel öncelikler, paydaş beklentileri ve yasal yükümlülükler doğrultusunda belirlenmekte, ilgili bölümlerin katkısıyla düzenli olarak güncellenmektedir. İzlenen göstergelere ve ilgili verilere, aşağıda yer alan tablolar ve açıklamalarda yer verilmiştir.

11.a. Emisyonlar

Emisyon hesaplamalarında tüm şirketler dahil edilmiştir. Finansal tablolarda özkaynak yöntemiyle konsolide edilen ortaklık olan Ege Fren'in emisyonları, Ege Endüstri'nin %50,99 ortaklık payı oranında bu rapora yansıtılmıştır. Bağlı ortaklıklardan EEFZ ve EAT; Ege Endüstri'nin karbon ayak izi hesabına dahil edilmiş, Ege Tech 'in ise operasyonel bir süreci olmadığından hesaplamalara dahil edilmemiştir.

Hesaplama yer alan emisyon verileri 01.01.2024 – 31.12.2024 dönemine aittir.

GHG Protocol 'üne uygun olarak özkaynak yaklaşımı ile hesaplanmış, ton CO₂e birimi ile aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

	Kapsam 1	Kapsam 2	Kapsam 1 + Kapsam 2
Ege Endüstri	4.404,60	6.833,94	11.238,54
Ege Fren	532,00	2.063,86	2.595,86

Sera gazı emisyonlarının hesaplamasında kullanılan emisyon faktörleri, aşağıdaki kaynaklardan alınmıştır:

- IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories
- T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yayımlanan Türkiye elektrik üretimi kaynaklı emisyon katsayıları
- GHG Protocol Emission Factors Database
- DEFRA Emission Factors Database

İlk 2 sene Kapsam 3 emisyonlarının açıklanmasından şirketler muaf tutulmuştu, Ege Endüstri ve şirketleri bu muafiyeti kullanmaktadır. İlerleyen dönemlerde Kapsam 3 hesaplamalarının açıklamalara dahil edilmesi planlanmaktadır.

11.b. Sektörel Metrikler

Tablo 1.

Konu	Metrik		Birim
Enerji Yönetimi	Tüketilen Toplam Enerji	89.327,25	GJ
TR-AP-130a.1	Şebeke Elektrikliği Yüzdesi	100	%
	Yenilenebilir Enerji Yüzdesi	0	%
Yakıt Verimliliği İçin Tasarım	Yakıt Verimliliğini Arttırmak veya Emisyonları azaltmak için tasarlanmış ürünlerden elde edilen hasılat	37.231.225	TL
TR-AP410a.1			

Tablo 2.

Faaliyet Metriği		Birimi
Üretilen Parça Sayısı	270.328	Adet (sayı)
TR-AP-000.A		
Üretilen Parçaların Ağırlığı	0,047 – 0,187	ton
TR-AP-000.B		
Üretim Tesisi Alanları	Pınarbaşı Üretim Tesisi; Toplam Alan: 29.574 Kapalı Alan: 14.788 Serbest Bölge Üretim Tesisi; Toplam Alan: 12.400 Kapalı Alan: 6.600	M2
TR-AP-000.C		

11.c. Hedefler

Ege Endüstri olarak, emisyon azaltımı ve iklimle ilgili uzun vadeli performans göstergelerinin iyileştirilmesine yönelik hedef belirleme çalışmalarımızı sürdürmekteyiz. Bu kapsamda yapılan fizibilite analizleri ve teknik değerlendirmelerin tamamlanmasını takiben, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını kapsayan, ölçülebilir ve zaman tanımlı hedefler kamuoyu ile şeffaf şekilde paylaşılacaktır.

Tüketilen elektrik enerjisinin yenilenebilir kaynaklardan teminine yönelik olarak, 2025 yılı itibarıyla toplam elektrik tüketimimizin %50'si için Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası (I-REC) kullanılmaktadır. Bu uygulamanın artırılarak sürdürülmesi hedeflenmektedir.

Belirlenecek hedeflerin izlenmesine yönelik süreçler, ilgili göstergelerin performans takibini sağlayacak şekilde kurgulanacaktır. Bu sistem ile emisyon azaltım sonuçları, karbon telafi mekanizmalarının etkinliği ve uzun vadeli net sıfır hedeflerine uyum bütüncül olarak değerlendirilecektir.

Tablo 3.

Kaynak	Kısa Vadeli Hedef	Orta Vadeli Hedef	Uzun Vadeli Hedef
	2025	2030	2050
Elektirik (kWh/adet)	SB2: 80	SB2: 72	SB2: 60
	PB: 70	PB: 63	PB: 55
	SB1: 45	SB1: N/A *	SB1: N/A *
Doğalgaz (m ³ /adet)	SB2: 8	SB2: 7,2	SB2: 6
	PB: 6	PB: 5,4	PB: 4,6
	SB1: 3,5	SB1: N/A *	SB1: N/A *
Su (m ³ /adet)	SB2: 0,3	SB2: 0,27	SB2: 0,23
	PB: 0,2	PB: 0,18	PB: 0,15
	SB1: 0,05	SB1: N/A *	SB1: N/A *

PB: Pınarbaşı Üretim Tesisi, SB1: Serbest Bölge Üretim Tesisi, SB2: Serbest Bölge Yeni Üretim Tesisi

** ; kısa-orta vadede SB1 üretim tesisimizdeki faaliyetlere SB2 üretim tesisimizde devam edilecektir.*

Dünyada uzun vadeli hedef yılı olarak yaygın şekilde kabul gören 2050, ülkemiz açısından 2053 yılı ile örtüşmektedir. Ege Endüstri olarak biz de bu çerçevede küresel ve ulusal gelişmeleri yakından izlemekteyiz. Net sıfır emisyon taahhüdüne ilişkin teknik analizler, enerji dönüşüm olanakları, yeşil elektrik tedariki, alternatif enerji yatırımları ve karbon telafi mekanizmaları gibi başlıklarda yürütülen ön değerlendirme çalışmaları devam etmektedir. Bu çalışmaların tamamlanmasının ardından, şirketimizin net sıfır hedefi de şeffaf ve somut bir şekilde kamuoyuyla paylaşılacaktır.

Bu doğrultuda yapılan araştırmalar devam ederken, üretim lokasyonlarımızda takip ettiğimiz, üretilen parça başına olan elektrik, doğalgaz ve su miktarları için hedeflerimiz belirlenmiş, Tablo 3. 'te belirtilmiştir.

Ege Endüstri tarafından izlenen iklimle ilgili göstergeler yalnızca çevresel performansın takibi amacıyla değil, aynı zamanda şirketin iş modeli, operasyonel planlamaları ve değer zinciri süreçlerinin yönlendirilmesine katkı sağlayacak şekilde kullanılmaktadır.

Bu kapsamda:

- Enerji tüketimi, sera gazı emisyonları, üretim verimliliği, ıskarta ve rework oranları, atık ve su kullanımı gibi çevresel göstergeler,
- Verimlilik artırıcı yatırımların önceliklendirilmesi,
- Karbon ve enerji maliyetlerinin izlenmesi,
- Müşteri taleplerine yönelik sürdürülebilir ürün geliştirme süreçlerinin desteklenmesi gibi konularda karar alma süreçlerine girdi sağlamaktadır.

Bu göstergelerin aynı zamanda şirketin uzun vadeli dayanıklılığına katkı sağlayabilecek risk ve fırsatların anlaşılmasında da yardımcı olması hedeflenmektedir.

12. TSRS UYUM TABLOSU

TSRS S2 Maddesi	Açıklama	Sayfa No
5	Yönetim Kurulu ve Kurumsal Yönetim Komitesi iklimle ilgili yönetişimden sorumludur.	16
6a	İklim risk ve fırsatları, stratejik planlama süreçlerine entegre edilmektedir.	19
6a-i	İklim konuları Sürdürülebilirlik Komitesi'nin görev tanımına dâhil edilmiştir.	16
6a-ii	Yönetim yeterlilikleri düzenli olarak gözden geçirilmekte ve ihtiyaç halinde geliştirilmektedir.	16
6a-iii	Yönetişim organları, sürdürülebilirlik risk ve fırsatları hakkında düzenli bilgilendirilmektedir.	16
6a-iv	Riskler ve fırsatlar, stratejik karar alma süreçlerinde dikkate alınmaktadır.	16
6a-v	İklimle ilgili hedeflerin ilerlemesi, emisyon göstergeleri ve yönetsel performans kriterleriyle izlenmektedir.	16
6b	Yönetim, risk ve fırsatları izlemek için iç kontrolleri ve prosedürleri uygular.	16
6b-i	Sürdürülebilirlik Komitesi çalışmaları, ilgili bölüm müdürleri üzerinden operasyona aktarılmaktadır.	16
6b-ii	İklim risk ve fırsat yönetimi, iç süreçlere entegre edilmiştir.	16
8	İklim etkileri değer zincirinin altı aşamasında analiz edilmiştir (Ar-Ge, tedarik, lojistik, üretim, satış, müşteri geri bildirimi).	12-15
9	İklim değişikliği risk ve fırsatları, operasyonel ve değer zinciri aşamalarında analiz edilmiştir.	20
10	İklimsel etkiler, iş modeli ve süreçlerle ilişkilendirilerek tanımlanmıştır.	20
11	Sektör bazlı açıklama konuları (örneğin otomotiv) dikkate alınmıştır.	26
12	İklim riskleri ve fırsatları iş modeli ve değer zinciri üzerindeki etkileriyle açıklanmıştır.	12-22
13	Kısa, orta ve uzun vadeli zaman dilimleri tanımlanmış ve strateji bu çerçevede kurulmuştur.	19-20
13a	Kısa vade: 1 yıl; Orta vade: 2030; Uzun vade: 2050 olarak belirlenmiştir.	19-20
14	İklim risk ve fırsatlarının şirket stratejisi ve karar alma süreçlerine etkisi açıklanmıştır.	19-20
14a	Kaynak tahsis planları ve iş modelinde öngörülen değişiklikler açıklanmıştır.	19-20
14b	Stratejiye dahil edilen faaliyetler için kaynak sağlama yöntemleri belirtilmiştir.	19-20
14c	Önceki dönem planlarının ilerlemesine dair bilgi, strateji güncellemeleri ile açıklanmıştır.	19-20
15	Riskler ve fırsatlar “Öncelikli Konuların Belirlenmesi Talimatı” kapsamında sistematik şekilde tanımlanmıştır.	22
16	Riskler ve fırsatlar, stratejik ve finansal etkileri ile zaman boyutuna göre sınıflandırılmıştır.	22
17	Risklerin ve fırsatların finansal etkileri analiz edilmiştir (maliyet, gelir kaybı, fırsat gelirleri).	23-25
18	Riskler ÇSY Komitesi tarafından değerlendirilip üst yönetime raporlanmaktadır.	22

TSRS S2 Maddesi	Açıklama	Sayfa No
19	Emisyon, enerji, su, atık ve üretim göstergeleri belirlenmiş ve takip edilmektedir.	26-27
20	İzlenen göstergeler operasyonel ve stratejik önceliklerle ilişkilidir.	26-27
21	Göstergeler ÇSY Komitesi tarafından izlenmekte ve Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.	26-27
22	Stratejik planlama sürecinde iklim senaryo analizleri kullanılmaktadır.	19
22a	IPCC ve WEF kaynaklı iklim senaryoları kullanılmaktadır.	19
23	İklim senaryoları, iş modeli ve strateji üzerinde dayanıklılık analizi amacıyla kullanılmaktadır.	19
24	Risk yönetimi açıklamaları genel risk yönetimi süreçlerine entegre edilmiştir.	22-23
25	İklim risklerinin belirlenmesinde iç kontroller, veri kaynakları ve senaryo analizleri kullanılmıştır.	22-23
25a	Risk belirlemede veri kaynakları ve parametreler açıklanmıştır.	22-23
25b	Fırsatların belirlenmesi için süreçler ve analizler açıklanmıştır.	22-23
25c	Risk ve fırsat süreçleri, genel risk yönetimi süreçleriyle entegre edilmiştir.	22-23
27	Ölçüt ve hedefler, finansal ve stratejik önceliklere göre tanımlanmıştır.	28
28	Sektörler arası ölçütler (örneğin enerji yönetimi, ürün tasarımı) açıklanmıştır.	26
29	Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlar açıklanmış, Kapsam 3 için muafiyet uygulanmıştır.	26
30	Sera gazı verileri makul ve desteklenebilir bilgiler temelinde açıklanmıştır.	26
31	Sektörler arası ölçüt açıklamaları hazırlanırken makul veri kullanımı sağlanmıştır.	26
32	Otomotiv sektörüne özgü faaliyet metrikleri (parça üretim adedi, üretim alanı vb.) açıklanmıştır.	26
33	Emisyon azaltım ve iklim hedefleri belirlenmekte olup süreç devam etmektedir.	28-29
33a	Hedeflerin ölçütleri oluşturulacak ve paydaşlara duyurulacaktır.	28-29
34	Hedeflerin izlenmesi için ölçüm ve değerlendirme mekanizmaları oluşturulacaktır.	28-29
35	Performans eğilimleri ve değişimler analiz edilerek raporlanacaktır.	28-29
36	Sera gazı hedefleri oluşturulacak, Kapsam 1 ve 2 emisyonlar için hedefler belirlenecektir.	28-29
36a	Kapsam dahilinde sera gazı emisyonları belirtilecektir.	28-29
36b	Hedefler Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını kapsayacaktır.	28-29
36c	Net sıfır hedef oluşturulması süreci devam etmektedir.	28-29
36d	Sektörel karbonsuzlaşma yöntemleri değerlendirme sürecindedir.	28-29
36e	Karbon kredisi kullanımı ihtiyacı analiz edilmektedir.	28-29
37	Ölçüt seçimi TSRS hükümlerine uygun şekilde yapılacaktır.	29

Ege Endüstri

Ege Endüstri ve Ticaret A.Ş.