

YILLIK FAALİYET RAPORU

2013

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş.

ENKA

YILLIK FAALİYET RAPORUNA DAİR BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Enka İnşaat ve Sanayi Anonim Şirketi
Yönetim Kurulu'na,

Bağımsız denetim çalışmamızın bir parçası olarak, Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş. (Enka İnşaat)'nin ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup") 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgilerin ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmelerinin ve açıklamalarının, bağımsız denetimden geçmiş aynı tarihli konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığını değerlendirmiş bulunuyoruz.

Rapor konusu yıllık faaliyet raporunun Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesine İlişkin Yönetmeliğe uygun olarak hazırlanması Şirket yönetiminin sorumluluğundadır.

Bağımsız denetim kuruluşturularak üzerimize düşen sorumluluk, yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, bağımsız denetimden geçmiş ve 3 Mart 2014 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan konsolide finansal tablolar ile tutarlılığına ilişkin olarak görüş bildirmektir.

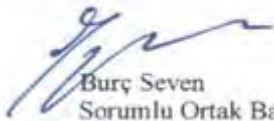
Değerlendirmemiz, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK") uyarınca yürürlüğe konulan yıllık faaliyet raporu hazırlanmasına ve yayımlanmasına ilişkin usul ve esaslara uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu düzenlemeler, denetimin yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar ve bağımsız denetçinin denetim sırasında elde ettiği bilgiler ile tutarlılığına ilişkin önemli bir hatanın olup olmadığı konusunda makul güvence sağlamak üzere planlanmasını ve yürütülmesini öngörmektedir.

Değerlendirmelerimizin, görüşümüzün oluşturulmasına makul ve yeterli bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmeleri ve açıklamaları Grup'un bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2013 tarihli konsolide finansal tabloları ile tutarlılık göstermektedir.

İstanbul, 3 Mart 2014

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**


Burç Seven
Sorumlu Ortak Başdenetçi

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited

İÇİNDEKİLER

ŞİRKETLER	6
OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ	7
YÖNETİM KURULU	8
İCRA KURULU	9
BAŞKAN'DAN MESAJ	10
MÜHENDİSLİK VE İNŞAAT	12
ENERJİ	36
GAYRİMENKUL	40
SANAYİ VE TİCARET	46
SOSYAL FAALİYETLER	52
KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU	64
TEMEL RASYOLAR	80

Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.

01.01.2013 - 31.12.2013 Dönemi Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Tescilli Şirket Adı:	Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.
Tescil veya Kuruluş Tarihi:	1957
Kayıtlı Olduğu Ülke:	İstanbul / Türkiye
Ticaret Odası Sicil Numarası:	68194
Ödenmiş Sermaye:	3.200.000.000 TL 2.040.351.778 ABD Doları (eşdeğeri)
BS EN ISO 9001 Sertifika No:	2008 Kayıtlı FS 57544
BS EN ISO 14001 Sertifika No:	2004 Kayıtlı EMS 71388
OHSAS 18001 Sertifika No:	2007 Kayıtlı OHS 71389
Merkez Ofis Adresi:	Balmumcu Mah. Zincirlikuyu Yolu No:10, 34349 Beşiktaş / İstanbul
Tel:	+90 212 376 10 00 (pbx)
Fax:	+90 212 272 88 69
Resmi İnternet Sitesi	http://www.enka.com
E-posta:	enka@enka.com

ŞİRKETLER

MÜHENDİSLİK VE İNŞAAT

Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.
Çimtaş Çelik İmalat Montaj ve Tesisat A.Ş.
Çimtaş Gemi İnşa Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Çimtaş Boru İmalatları ve Ticaret Ltd. Şti.
Çimtaş Borulama Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.
Cimtas (Ningbo) Steel Processing Co. Ltd.
IBH Engineering GmbH
Capital City Investment B.V.
Kasktaş Kayar Kalıp Altyapı Sondaj Kazık ve Tecrit A.Ş.
Kasktas Arabia Ltd.
Esta Construction B.V.
Enka Teknik Genel Müteahhitlik Bakım İşletme Sevk ve İdare A.Ş.
Titaş Toprak İnşaat ve Taahhüt A.Ş.
Enet Proje Araştırma ve Müşavirlik A.Ş.
Limited Liability Company Enmar
Enka Holding B.V.
Enka Construction and Development B.V.
AECO Development L.L.C.
Far East Development B.V.
Covet B.V.
Enka Power Systems B.V.

ENERJİ

Adapazarı Elektrik Üretim Ltd. Şti.
Gebze Elektrik Üretim Ltd. Şti.
İzmir Elektrik Üretim Ltd. Şti.
Enka Enerji Üretim A.Ş.
Enka Elektrik Üretim A.Ş.
Enka Santral Hizmetleri A.Ş.

GAYRİMENKUL

JSC Mosenka
JSC Moskva Krasnye Holmy
Enka Holding Investment S.A.
Rumos S.A.
City Center Investment B.V.
Limited Liability Company Enka TC

SANAYİ VE TİCARET

Enka Pazarlama İhracat İthalat A.Ş.
Pimaş Plastik İnşaat Malzemeleri A.Ş.
Pimapen Logistic Center S.R.L.
Entaş Nakliyat ve Turizm A.Ş.
Airenka Hava Taşımacılığı A.Ş.
Enka Finansal Kiralama A.Ş.

(Şirketlerin tam listesi 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolar raporunda bulunmaktadır.)

OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

Tarih : 27 Mart 2014
Saat : 14:00
Adres : Balmumcu Mahallesi, Zincirlikuyu Yolu No: 6
Enka III. Binası, Konferans Salonu,
Beşiktaş - İstanbul

GÜNDEM

- 1- Genel Kurul Başkanlık Divanı'nın seçimi ve Başkanlık Divanı'na, Genel Kurul Toplantı Tutanağı'nı imzalama yetkisinin verilmesi,
- 2- 2013 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ile Bilanço ve Gelir Tablosu hesaplarının okunması ve görüşülmesi,
- 3- Bağımsız Denetçi Raporu'nun okunması ve görüşülmesi,
- 4- 2013 yılı içinde yapılan bağışların ortakların bilgisine sunulması,
- 5- 2013 yılı Bilanço ve Gelir Tablosu hesaplarının onaylanması,
- 6- Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ibrası,
- 7- Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince revize edilen Yönetim Kurulu ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilerin Ücret Politikası'nın ortakların bilgisine sunulması,
- 8- Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçimi,
- 9- Yönetim Kurulu Üyeleri'nin huzur haklarının tespiti,
- 10- Bağımsız Denetleme Kuruluşu seçiminin onaylanması,
- 11- 2013 yılı Bilanço Kârı'nın dağıtımı hakkında karar alınması,
- 12- Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince revize edilen Kâr Dağıtım Politikası'nın onaylanması,
- 13- Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince revize edilen Bağış ve Yardım Politikası'nın onaylanması,
- 14- Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince 3'üncü kişiler lehine verilmiş teminat, rehin, ipotek ve kefaletlerin olmadığının ortakların bilgisine sunulması,
- 15- Yönetim Kurulu Üyeleri'ne T.T.K.'nun 395'inci ve 396'ncı maddelerindeki yazılı işlemlerin ifası için gerekli iznin verilmesi ve Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda 2013 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
- 16- Dilek ve temenniler.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ



Sinan Tara
Yönetim Kurulu Başkanı
(İcracı Üye)



Haluk Gerçek
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
(İcracı Üye)



Erdoğan Turgut
Yönetim Kurulu Üyesi
(İcracı Olmayan Üye)



E. Melih Araz
Yönetim Kurulu Üyesi
(İcracı Olmayan Bağımsız Üye)



V. Ergin İmre
Yönetim Kurulu Üyesi
(İcracı Olmayan Bağımsız Üye)

İCRA KURULU ÜYELERİ



A. Mehmet Tara



M. Gökhan Sağnaklar



Alp Doğuoğlu



B. Burak Özdoğan



C. Şan Gürdamar



Özger İnal



S. Oğuz Kırkgöz



Zafer Gür



Asaf Yener

BAŞKAN'DAN MESAJ



Değerli Ortaklarımız;

Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin Yönetim Kurulu adına, 2013 yılındaki faaliyetlerimizi ve 2014 yılına ilişkin beklentilerimizi paylaşmak için toplandığımız Yıllık Olağan Genel Kurulu'muza katılımınızdan dolayı teşekkürlerimizi ve en derin saygılarımızı sunarız.

2013 yılı sonunda Enka'nın özsermayesi 5,6 milyar ABD Doları, konsolide cirosu 6,5 milyar ABD Doları ve konsolide kârı ise 656 milyon ABD Doları seviyelerinde gerçekleşmiştir.

Enka'nın faaliyetlerinde odaklandığı sektörler, mühendislik ve inşaat, enerji üretimi, gayrimenkul yatırım ve yönetimi ile sanayi ve ticarettir.

Mühendislik ve inşaat sektörünün cirosu, şirketimizin almış olduğu sağlıklı kararlar ve devam eden büyük inşaat projelerinin katkısının artmış olması ve yeni alınan işler neticesinde geçen seneye kıyasla ABD Doları bazında %84 oranında artarak 2,55 milyar ABD Doları seviyesine ulaşmıştır.

2013 yılında inşaatı tamamlanan ya da devam eden projeler arasında; Kosova'da Morina-Merdare otoyolu; Rusya'da Kuntsevo Alışveriş Merkezi, Habarovsk Rafinerisi çelik ve montaj işleri, Berezovskaya Kömür Santrali kazan mekanik montaj işleri ve Moscow City'de 12'nci parsel üzerinde çok amaçlı ofis ve rezidans kompleksi kontratına ek olarak elektro-mekanik ve mimari işler; Kazakistan'ın Tengiz Bölgesi'nde altyapı ve bakım onarım işleri; Gabon Devleti için yapılan başkanlık sarayı projesi; Afganistan, Dominik Cumhuriyeti, Ekvator Ginesi ve Papua Yeni Gine'de ABD elçilik binaları, Umman'da Maskat Uluslararası Havaalanı, Irak Erbil'de kombine çevrim santral projesi, Basra'da Mecnun Petrol Sahası'nda bulunan mekanik, elektrik ve enstrümantasyon işi ile yine Basra'da 126 MW'lık enerji santrali projesi; Türkiye'de Çimtaş'ın, İzmit Körfez Geçişi Projesi'nde imzalamış olduğu çelik işleri ve diğer işlerle başta GE Energy olmak üzere çeşitli projeler için gaz türbinlerine yönelik borulama sistemlerinin üretimleri ve Enka Teknik'in Irak'ta üstlenmiş olduğu Al-Najybıa 500 MW gücündeki gaz türbin santrali ile Rumaila'da ham petrol pompalama istasyonu ve Libya Obari'de 640 MW gücünde gaz türbini projesi bulunmaktadır.

Geçtiğimiz yıl yukarıdaki mevcut projelere ek olarak yeni alınan projeler ise; Irak'ta Süleymaniye'de ve Dohuk'da kombine çevrim santral projeleri; Moskova, Hollanda, Moritanya ve Cibuti'de ABD elçilik binaları, Rusya'da Sergiev Posad Alışveriş Merkezi, UFA doğum hastanesi projesi, Türkiye'de Bechtel ile birlikte TANAP mühendislik kontratı, Kazakistan'da Esentai Park Projesi bitirme işleri, Gabon'da konferans merkezi ve mozole, cami, kitaplık ve müzeyi içeren çok amaçlı projelerdir. Bunların dışında grup şirketlerinin aldığı projeler ile birlikte geçen sene toplamda yeni işlerin Enka payı 1,9 milyar ABD Doları seviyesinde gerçekleşmiştir.

2013 yılında da başta enerji ve petrol bağlantılı projeler olmak üzere, inşaat segmentindeki kriterlerimizden ödün vermeden, yeni projeler üstlenmek üzere tüm gücümüzle çalışmalarımızı devam ettirmekteyiz.

Enerji üretimi alanında Enka, Yap-İşlet modeli çerçevesinde işletilen ve tamamına sahip olduğu toplam 3.854 MW kurulu güç kapasiteli Gebze, Adapazarı ve İzmir’de bulunan doğalgaz kombine çevrim santralleriyle, Türkiye'nin en büyük özel sektör elektrik enerjisi üreticisi olup ülkenin 2013 elektrik ihtiyacının yaklaşık %11,4’ünü karşılamıştır. 2013 yılında enerji segmentimizin konsolide ciroya katkısı 3,3 milyar ABD Doları seviyesine yaklaşmıştır.

Geçen sene doluluk oranlarındaki artış ile birlikte 478 milyon ABD Doları gelir elde ettiğimiz gayrimenkul sektöründe, Rusya’da kurulu şirketlerimiz aracılığıyla, A sınıfı ofis binaları ile alışveriş merkezlerinin yatırım ve yönetimini sürdürmekteyiz. 2013 yılı içerisinde MKH’nın %44 hissesi ve Mosenka’nın %20 hissesini sırasıyla 198 milyon ABD Doları ve 21 milyon ABD Doları bedelle satın alarak ilgili şirketlerin tamamına sahip olunmuştur. Bu segmentte sene sonu itibarıyla, tamamı Moskova’da bulunan 330.000 metrekare A sınıfı net kiralanabilir ofis alanına, bir otele ve biri hariç tamamı Moskova’da olan 215.000 metrekare kiralık alanı bulunan alışveriş merkezlerine sahip bulunmaktayız. Yönetimini üstlendiğimiz ofis binalarının tamamında dünyanın önde gelen uluslararası şirketlerine ev sahipliği yapmaktayız. Enka adının kalite ile özdeşleşmiş olmasının yanı sıra, şirketimizin verdiği sözleri eksiksiz olarak yerine getirmesi de gayrimenkul geliştirme ve yönetiminde başarıımızı arttırmaktadır. Bu segmentte gerçekleştirdiğimiz yatırımların borçla finanse edilmeyerek bu segmentten elde edilen gelirlerle yapılması bizi diğer gayrimenkul yatırım şirketlerinden ayıran en temel özelliğdir. Enka TC’nin ilk sahip olduğu ve düşük kiralama alanı olan Kuntsevo Alışveriş Merkezi’nin yıkılarak yerine ofis alanı ve rezidansların da olduğu ve toplam inşaat alanı 245 bin metrekareyi bulan, yaklaşık 425 milyon ABD Doları yatırım öngördüğümüz daha büyük alanlı modern bir alışveriş merkezinin inşa edilmesine 2013 yılında devam edilmiştir. Bu çok fonksiyonlu merkez 2014 yılının ortasında hizmete girecektir. Bununla birlikte, geçen sene inşasına başlanan Sergiev Posad Alışveriş Merkezi yaklaşık 50 milyon ABD Doları yatırım ile 2014 yılının ikinci çeyreğinde devreye alınacaktır. Bu segmentte bunlardan sonraki yatırımlarımız Vernadskovo Alışveriş Merkezinin yanında ofis ve otopark alanı inşası ve Kashirskaya Alışveriş Merkezinin yıkılarak yeniden yapılması olacaktır.

2013 yılında, sanayi ve ticaret faaliyetlerinden 447 milyon ABD Doları ciro elde edilmiştir.

Finansal olarak güçlü yapımız sayesinde ve bir dünya şirketi olmanın verdiği sorumluluk bilincimiz ile siz sayın ortaklarımızın bize vermiş olduğu güven ve destekle büyümeye yönelik yoğun bir biçimde çalışmalarımızı sürdürmekteyiz.

Tüm ortaklarımıza sağlık, başarı ve mutluluk dolu günler dileriz.



Yönetim Kurulu Başkanı
28 Şubat 2014

MÜHENDİSLİK VE İNŞAAT

Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.

Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin bugüne kadar gerek tek başına, gerek ortaklıkları kanalıyla yurt içi ve yurt dışında üstlendiği projelerin toplam tutarı 38 milyar ABD Doları seviyesine yaklaşmıştır.

2013 yıl sonu itibarıyla mühendislik ve inşaat segmentimizde kalan iş tutarı 3,2 milyar ABD Doları seviyesinde olup ülkeler bazında dağılım sırasıyla; Irak 1 milyar 175 milyon, ABD elçilik projeleri 454 milyon, Rusya 329 milyon, Umman Sultanlığı 309 milyon, Gabon 220 milyon, Türkiye 213 milyon, ABD 194 milyon, Libya 98 milyon, Kazakistan 60 milyon ve diğer projeler için 116 milyon ABD Doları'dır.

2013 yılında Enka'nın gelirlerine konsolide olarak bakıldığında, mühendislik ve inşaat segmentinde cironun 2,55 milyar ABD Doları seviyesinde olduğu görülmektedir.

Bu segmentteki çalışmalarımız sırasında, 2002 yılından beri OHSAS 18001 ve ISO 14001 sertifikalarına sahip şirketimizin "sıfır kaza" politikasına paralel olarak proaktif şekilde yürütmekte olduğumuz çalışmalar ile kayıp günlü kaza sıklık oranımız bu sektördeki dünya liderlerinin seviyesindedir.

2013 yılında tamamlanan veya devam eden projelere ilişkin bilgiler bu faaliyet raporunda sunulmuştur.

Erbil Kombine Çevrim Santralı Projesi

Erbil, Irak

Enka ile yatırımcı Mass Group Holding Ltd., Kuzey Irak'ta, Erbil şehrinin 20 kilometre güneyinde, basit çevrim teknolojisine sahip mevcut Erbil Bağımsız Enerji Projesi'ni (IPP) kombine çevrim teknolojisine dönüştürme kapsamında bir sözleşme imzalamıştır.

Mevcut kurulu Erbil Gaz Santralı, Mass Group Holding Ltd. tarafından geliştirilmiş ve 8 adet GE-9E serisi gaz türbini ile 1.000 MW kapasitededir. Proje kapsamında 2 adet GE buhar türbini kullanılarak kombine çevrim santralına dönüştürülecek olan mevcut santrale 500 MW ilave güç kazandırılacaktır.

Kontrat kapsamında yer alan ana işler; basit çevrim enerji santralını 4 x 4 x 1 şeklinde iki bloktan oluşacak kombine çevrim santralına dönüştürülmesi için gerekli olan, sekiz adet atık ısı kazanı (HRSG), iki adet 250MW GE buhar türbini (STG), iki adet jeneratör step-up trafosu (GSU), soğutma sistemi ile tesisi tamamlayan diğer sistemlerin mühendislik, satınalma-nakliye, inşaat-montaj ve devreye alma (EPC) işleridir. Bunlara ek olarak istenilen net enerji temini ile mevcut grid sistemine bağlanma, performans testlerinin yapılması, operasyon ve bakım sırasında çalışacak personele eğitim verilmesi ve operasyon ve bakım el kitapçıklarının hazırlanması da kontrat kapsamı dahilindedir. Tesis 7 gün – 24 saat çalışma presnsibi ile 30 yıllık operasyon süresine göre dizayn edilecektir.

Mevcut santral birincil olarak doğal gaz, ikincil olarak ise dizel yakıtı ile çalışabilecek şekilde olup kombine çevrime dönüştürme projesi çerçevesinde gerekli düzenlemeler de buna uygun olarak yapılmaktadır.

Erbil Kombine Çevrim Santralı işletmesi için gerekli olacak buhar gücünü üretmek üzere birincil olarak doğal gaz, ikincil olarak ise dizel yakıtı ile çalışabilecek şekilde olup kombine çevrime dönüştürülmesi projesi çerçevesinde gerekli düzenlemeler de buna uygun olarak yapılmaktadır.

Erbil Kombine Çevrim Santralı, dizayn safhasında öngörülen hizmet süresi boyunca, baz yükün herhangi bir kombinasyonunda çalışabilecektir. Projenin soğutma sistemi olarak her bir blokta birer adet olmak üzere kırkar hücreli hava soğutmalı kondenser (ACC) sistemi kullanılacaktır. Enerji nakil yapısı Irak Enerji Bakanlığı tarafından yapılacak olan terminal noktasına kadar, 400kV'luk şalt sahası da kontrat kapsamında yer almaktadır.



Kombine Çevrim Santralı Projesi – Erbil, Irak

Nisan 2012’de başlayan projenin, kontratsal proje tamamlanma tarihi 12 Ocak 2015’tir. 2013 sene sonu itibarıyla inşaat işlerinin %76’sı tamamlanmış olup, projede, inşaat/montaj aşamasından, test ve devreye alma safhasına geçilmiştir.

Erbil Kombine Çevrim Santralı Projesi’nde 2013 sene sonu itibarıyla 4.352.036 adam-saat işçilik harcanmış olup, proje personel sayısı 1.926 kişiye ulaşmıştır.

Süleymaniye Kombine Çevrim Santralı Projesi

Süleymaniye, Irak

Enka ile yatırımcı Mass Group Holding Ltd., Kuzey Irak’ta, Süleymaniye’nin 40 kilometre güneyinde, basit çevrim teknolojisine sahip mevcut Süleymaniye Bağımsız Enerji Projesi’ni (IPP) kombine çevrim teknolojisine dönüştürme kapsamında bir sözleşme imzalamıştır.

Mevcut kurulu Süleymaniye Gaz Santralı, Mass Group Holding Ltd. tarafından geliştirilmiş ve 8 adet GE-9E serisi gaz türbini ile 1.000 MW kapasitededir. Proje kapsamında 2 adet GE buhar türbini kullanılarak kombine çevrim santralına dönüştürülecek olan mevcut santrale 500 MW ilave bir güç kazandırılacaktır.

Kontrat kapsamında yer alan ana işler; basit çevrim enerji santralını 4 x 4 x 1 şeklinde iki bloktan oluşacak kombine çevrim santralına dönüştürülmesi için gerekli olan, sekiz adet atık ısı kazanı (HRSG), iki adet 250MW GE buhar türbini (STG), iki adet jeneratör step-up trafosu (GSU), soğutma sistemi ile tesisi tamamlayan diğer sistemlerin mühendislik, satınalma-nakliye, inşaat-montaj ve devreye alma (EPC) işleridir. Bunlara ek olarak istenilen net enerji temini ile mevcut grid sistemine bağlanma, performans testlerinin yapılması, operasyon ve bakım sırasında çalışacak personele eğitim verilmesi ve operasyon ve bakım el kitapçıklarının hazırlanması da kontrat kapsamı dahilindedir. Tesis 7 gün – 24 saat çalışma presnibi ile 30 yıllık operasyon süresine göre dizayn edilecektir.

Mevcut santral birincil olarak doğal gaz, ikincil olarak ise dizel yakıtı ile çalışabilecek şekilde olup kombine çevrime dönüştürme projesi çerçevesinde gerekli düzenlemeler de buna uygun olarak yapılacaktır.



Kombine Çevrim Santralı Projesi – Süleymaniye, Irak

Süleymaniye Kombine Çevrim Santralı, dizayn safhasında öngörülen hizmet süresi boyunca, baz yükün herhangi bir kombinasyonunda çalışabilecektir. Projenin soğutma sistemi olarak her bir blokta birer adet olmak üzere kırkar hücreli hava soğutmalı kondenser (ACC) sistemi kullanılacaktır. Enerji nakil yapısı Irak Enerji Bakanlığı tarafından yapılacak olan terminal noktasına kadar, 400kV'lık şalt sahası da kontrat kapsamında yer almaktadır.

Proje 15 Temmuz 2013 tarihinde başlamıştır ve ilk donatılı beton 14 Eylül 2013 tarihinde dökülmüştür. Projenin planlanan tamamlanma tarihi 15 Mart 2016'dır. 2013 senesi döneminde inşaat – montaj işlerinin %10'u tamamlanmış olup, inşaat ve montaj devam etmektedir.

Süleymaniye Kombine Çevrim Santralı Projesi'nde 31 Aralık 2013 tarihine kadar 582.760 adam-saat işçilik harcanmış olup, proje personel sayısı 577 kişiye ulaşmıştır.

Dohuk Kombine Çevrim Santralı Projesi

Dohuk, Irak

Enka ile yatırımcı Mass Group Holding Ltd., Kuzey Irak'ta, Dohuk şehrinin 35 kilometre kuzeyinde, basit çevrim teknolojisine sahip mevcut Dohuk Bağımsız Enerji Projesi'ni (IPP) kombine çevrim teknolojisine dönüştürme kapsamında bir sözleşme imzalamıştır.

Mevcut kurulu Dohuk Gaz Santralı, Mass Group Holding Ltd. tarafından geliştirilmiş ve 8 adet GE-9E serisi gaz türbini ile 1.000 MW kapasitededir. Proje kapsamında 2 adet GE buhar türbini kullanılarak kombine çevrim santralına dönüştürülecek olan mevcut santrale 500MW ilave güç kazandırılacaktır.

Kontrat kapsamında yer alan ana işler; basit çevrim enerji santralını 4 x 4 x 1 şeklinde iki bloktan oluşacak kombine çevrim santralına dönüştürülmesi için gerekli olan, sekiz adet atık ısı kazanı (HRSG), iki adet 250MW GE buhar türbini (STG), iki adet jeneratör step-up trafosu (GSU), soğutma sistemi ile tesisi tamamlayan diğer sistemlerin mühendislik, satınalma-nakliye, inşaat-montaj ve devreye alma (EPC) işleridir.

Bunlara ek olarak istenilen net enerji temini ile mevcut grid sistemine bağlanma, performans testlerinin yapılması, operasyon ve bakım sırasında çalışacak personele eğitim verilmesi ve operasyon ve bakım el kitapçıklarının hazırlanması da kontrat kapsamı dahilindedir. Tesis 7 gün – 24 saat çalışma prensibi ile 30 yıllık operasyon süresine göre dizayn edilecektir.

Mevcut santral birincil olarak doğal gaz, ikincil olarak ise dizel yakıtı ile çalışabilecek şekilde olup kombine çevrime dönüştürme projesi çerçevesinde gerekli düzenlemeler de buna uygun olarak yapılacaktır.



Kombine Çevrim Santralı Projesi – Dohuk, Irak

Dohuk Kombine Çevrim Santralı, dizayn safhasında öngörülen hizmet süresi boyunca, baz yükün herhangi bir kombinasyonunda çalışabilecektir. Projenin soğutma sistemi olarak her bir blokta birer adet olmak üzere kırkar hücreli hava soğutmalı kondenser (ACC) sistemi kullanılacaktır. Enerji nakil yapısı Irak Enerji Bakanlığı tarafından yapılacak olan terminal noktasına kadar, 400kV'luk şalt sahası da kontrat kapsamında yer almaktadır.

Proje 20 Ekim 2013 tarihinde başlamış olup, projenin planlanan tamamlanma tarihi 20 Mayıs 2016'dır. Aralık 2013'te proje mobilizasyon süreci başlatılmıştır.

Dohuk Kombine Çevrim Santralı Projesi'nde, 31 Aralık 2013 tarihine kadar 14.418 adam-saat işçilik harcanmış olup, proje personel sayısı 128 kişiye ulaşmıştır.

Lukoil Enerji Santralı Basra, Irak

Basra'da bulunan Batı Kurna 2 Petrol Sahası'nda yapılacak olan 126 MW gücünde gaz türbin enerji santralı, gaz arıtma sistemi, güç dağıtım sistemleri ve bununla ilgili tesislerin EPC kontrat işleri, Enka ve Lukoil Mid-East Limited (LMEL) arasında, Aralık 2011'de imzalanmış olup, kontrat tutarı 260 milyon ABD Doları'dır. Projenin Mart 2014'te tamamlanması öngörülmüştür.



Lukoil Enerji Santralı Projesi – Basra, Irak

Proje FEED dizayn, detaylı mühendislik, satın alma, inşaat ve ön devreye alma işlemlerini kapsamakta olup, performans testleri de Enka tarafından yapılacaktır. Proje, her biri basit çevrimde 42 MW nominal elektrik üretme kapasitesine sahip olan General Electric'e ait üç adet GE MS6001B model API sınıfı ağır hizmete uygun gaz yakıtlı türbin jeneratörlerinden faydalanacaktır.

2013 yılıdaki ana aktiviteler; malzeme sevk işleri, inşaat, mekanik, elektrik ve enstrümantasyon işleri olmuştur. Projedeki çalışan sayısı 2013 yılında 806 olup, devreye alma faaliyetlerinin Eylül 2013'te başlamasıyla birlikte proje tamamlanma oranı %98,5 mertebesine ulaşmıştır. 28 Aralık 2013 tarihinde ilk gaz türbini ateşlenmiş olup, proje için en önemli kilometre taşlarından birine başarıyla ulaşılmıştır.

Güney Irak'ın zorlu şartlarında, işgücü kayıplı kaza olmaksızın 3 milyon adam-saat gibi ciddi bir başarıya ulaşılmıştır.

Mekanik, Elektrik ve Enstrümantasyon İşleri, Birinci Etap Üretim Projesi Basra, Irak

Basra şehrinin 70 kilometre kuzeyinde bulunan Majnoon Petrol Sahası, kanıtlanmış 12,8 milyar varil petrol rezervi ve bu rakamın oldukça üzerindeki potansiyeli ile dünyanın en zengin petrol sahalarından birisidir. 2009 yılının Aralık ayında, günlük 1,8 milyon varil petrol üretim hedefi ile Irak Hükümeti, Majnoon Petrol Sahası'nın işletimini, Royal Dutch Shell ve Petronas firmalarının oluşturduğu konsorsiyuma devretmiştir.

Proje kapsamında en kısa süre içerisinde ilk ticari üretimi sağlamak suretiyle, mevcut tesislerdeki darboğazların giderilmesi ve 100 bin varil kapasiteli yeni bir tesisin kurulması hedeflenmektedir. Elde edilen ham petrol, bir boru hattı ile mevcut petrol nakil hattına bağlanacaktır. Tesisin devreye alınmasının ardından, işletim sırasında elde edilecek gazın, gaz işleme ve nakil tesislerinin geliştirilmesine kadar geçecek süreçte, yakılması planlanmaktadır.

Temmuz 2011'de, Shell Iraq Petroleum Development (SIPD) şirketinin açtığı, projenin başlangıç etabı olan "İlk Ticari Üretim" kapsamında, günde 100 bin varil ham petrol üretecek merkezi petrol işleme tesisi ve 3 adet kuyu başı tesisinin mekanik, elektrik ve enstrümantasyon (MEI) işlerinin ihalesini 70 milyon ABD Doları kontrat bedeliyle Enka kazanmıştır.



Mecnun Petrol Sahası – Irak

İmzalanan kontrat doğrultusunda Enka'nın yaptığı işler, çelik montajı; yer üstü ve yer altı borulama; elektrik, enstrüman ve telekom yer altı/yer üstü kablo çekimi ve terminasyonu; statik ve dönen ekipman montajları; trafo ve çeşitli elektrik ekipmanlarının montajı; paket/prefabrik konteyner tipi trafo merkezi, kontrol odası, kesintisiz güç kaynağı ünitelerinin montajı; depolama tankları inşası; katodik koruma sistemi montajı; izolasyon ve boyama işleri ile tamamlanan sistemlerin testleri ve ön devreye alma işlerini kapsamaktaydı.

Mekanik, elektrik ve enstrümantasyon işlerine ek olarak, 2012 yılının Ağustos ayında, Enka, SIPD ile yeni bir kontrat imzalamış ve ilk ticari üretim etabı kapsamında olan, mevcut gazdan arındırma tesisi DS-2'nin rehabilitasyon işlerini de almıştır. Kontrat kapsamında Enka tarafından yapılacak mekanik, elektrik ve enstrümantasyon işleri ile tesisin günde 65 bin varile düşen kapasitesi, öncelikle orijinal tasarımı olan 100 bin varile ve sistemdeki darboğazların giderilmesi ile günde 120 bin varile çıkarılmıştır.

Mekanik montaj ve tüm sistemlerin ön devreye alma işlerinin tamamlanmasının ardından işveren, Enka'nın desteğiyle tesisleri sorunsuz şekilde devreye almıştır. Enka 1.650'ye varan saha personel mevcudu ve 6,5 milyon adam-saatlik işgücü ile, toplamda 247,4 milyon ABD Doları kontrat bedeline ulaşılan Majnoon Projelerini Kasım 2013 itibarıyla başarı ile tamamlamıştır.

Trans Anadolu Doğalgaz Boru Hattı (TANAP) Projesi Mühendislik Kontratı

Enka ve Bechtel'in eşit payının olduğu Bechtel-Enka Müşterek Teşebbüs Ortaklığı tarafından alınan mühendislik kontratı 44 milyon ABD Doları'dır.

TANAP, tüm ilgili yer altı ve yer üstü tesisleri ile birlikte yaklaşık 1.950 km uzunluğunda gömülü bir boru hattı sistemidir. Proje; Türkiye-Gürcistan sınırından başlayıp 21 il boyunca ilerleyip, Türkiye-Yunanistan sınırında sonlanan boru hattı ve hat boyunca yer alan basınçlandırma istasyonları, ölçüm istasyonları, off-take istasyonları, blok vana istasyonları, SCADA, telekomünikasyon ve kontrol sistemleri ve diğer ilgili ekipmanları içermektedir. Boru hattı, gerekli şartnamelere uygun miktar ve evsftaki doğal gazı yüksek akım halinde yıllık 31 milyar metreküp mertebesine kadar taşımaya uygun olarak gerçekleştirilecektir.

TANAP Projesi kapsamında 2013 yılı itibarı ile yalnızca ön-mühendislik (FEED) çalışmalarını içeren "İş Emri 01" paketinin ihalesi tamamlanmış bulunmaktadır. Bu paket kapsamına; mühendislik kabullerinin doğrulanması, saha ölçme işleri, onayların ve güzergâhın belirlenmesi, istimlak çalışmalarına hazırlık yapılması ve uzun vadeli malzemelerin satın alınması ile inşaat ihalelerinin hazırlanmasına destek sağlanması dahil edilmiştir.



TANAP - Planlanan Boru Hattı Güzergâhı

Enka, bu kapsamda faaliyet gösteren mühendislik yüklenicisi olan Bechtel'in stratejik yerel ortağı olarak projeye katkı sağlamaktadır.

Enka, Bechtel ile birlikte, Ankara'da bulunan ve TANAP tarafından temin edilen merkez ofisinde projeye ilgili faaliyetlerini sürdürmektedir. Bechtel'in Londra ve Houston ofislerindeki mühendislik kadroları da projeye destek vermeye devam etmektedirler.

2013 yılı sonuna kadar, İş Emri 01 kapsamı içerisindeki mühendislik kabullerinin doğrulanması, saha ölçme işleri, güzergâhın tespit edilmesi, Level III iş programı, proje uygulama planı ve yatırım kararına temel oluşturacak maliyet analizi çalışmaları tamamlanmış, diğer ön mühendislik hizmetleri kapsamındaki dökümanların hazırlanması çalışmalarına devam edilmektedir. 2013 yılı sonu itibarıyla, İş Emri 01 paketi dahilindeki işlerin %56'sı tamamlanmış olup, kalan işlerin Nisan 2014'te bitirilmesi öngörülmektedir. Yıl sonu itibarıyla projede çalışan toplam personel sayısı 185 olarak gerçekleşmiştir.

Berezovskaya Kömür Santrali, Kazan Mekanik Montaj İşleri Krasnoyarsk, Rusya

Enka, Berezovskaya Kömür Santrali, Kazan Mekanik Montaj İşleri'ne ait sözleşmeyi Haziran 2012'de imzalamıştır.

Berezovskaya Kömür Santrali, Rusya'nın Krasnoyarsk Bölgesi'nde, Şaripovo kasabasının 10 kilometre kuzeybatısında yer almaktadır.

E.ON Rusya'nın sahibi olduğu Berezovskaya Kömür Santrali, halihazırda işletilmekte olan ve her biri 800 MW olmak üzere, toplam 1.600 MW kapasitedeki iki üniteden oluşmaktadır. Projenin kapsamı, mevcut ünitelere ilave olarak 3'üncü ünitenin inşa edilmesidir. Kazan mekanik montaj işleri, projenin EPC müteahhidi Rus Energo Proekt ile imzalanmıştır.



Berezovskaya Kömür Santrali, Kazan Mekanik Montaj İşleri – Rusya

Projenin en önemli kısmı, Enka'nın üstlenmiş olduğu kazan mekanik montaj işleridir. Enka'nın kapsamı, sadece montaj işleri ile sınırlı olup, mühendislik ve satınalma faaliyetlerini içermemektedir. Tahmini toplam kapsam yaklaşık 25 bin ton olup, kanal montaj işleri, çelik montaj işleri, ekipman montajları, basınçlı parçaların montaj işleri, boru montaj işleri ve kazanın hidro-testinin yapılmasından oluşmaktadır.

2012 yılı Haziran ayında imzalanan kontrat Aralık 2013'te maliyet + kâr usulüne göre revize edilmiştir.

Projenin başlangıcından 2013 yıl sonuna kadar 539 gün, 3.847.112 adam-saat kayıp günlük iş kazası olarak çalışılmıştır. 2013 yıl sonu itibarıyla projede %48 ilerlemeye ulaşılmış olup, aynı dönem itibarıyla beyaz ve mavi yaka toplam 1.626 kişi çalışmaktadır. Zorlu geçmekte olan kış aylarında da hız kesmeksizin işe devam edilmektedir.

Habarovsk Rafinerisi Çelik ve Mekanik Montaj İşleri Habarovsk, Rusya

Projeye ilişkin kontrat, Rus petrol şirketi Alliance Oil'e ait olan rafinerinin modernizasyon işini EPC olarak üstlenmiş olan İspanyol Tecnicas Reunidas firmasıyla imzalanmıştır.

Habarovsk Rafinerisi Projesi, 1930'larda kurulmuş olan rafinerinin ilave tesislerle genişletilmesini amaçlamaktadır. İlk kurulduğunda günlük 8 bin varil üretimiyle, Sovyetler Birliği'nin Pasifik filosunun ihtiyacını karşılamak ve uzakdoğu ile Sibirya ekonomisinin gelişimine katkı sağlamak amacını taşımaktaydı. Habarovsk Rafinerisi halen Rusya'nın uzakdoğu bölgesindeki iki rafinerisinden biri olup, 2010 senesinde ortalama günlük 65 bin varil olmak üzere toplam olarak yıllık 23,7 milyon varil üretim gerçekleştirmiştir.

Habarovsk Rafinerisi'nde üretim artışı ve yeni uygulamaya konulmuş kısıtlama ve kurallara uymak için bir çok modernizasyon ya tamamlanmış ya da sürdürülmektedir. Bu son projenin ve planlanan ünitelerin tamamlanması ile üretimin günlük 90 bin varil seviyesine çıkması planlanmaktadır.



Habarovsk Rafinerisi Çelik ve Mekanik Montaj İşleri – Rusya

Enka, kontrat kapsamında, birleşik hidrokraking ve hidrotriting üniteleri (HDC ve HDT), hidrojen üretim ünitesi (HMU) ve opsiyonel olarak sahadışı bağlantı boru köprüleri ve borulaması işlerini yapacak olup, HDT, HDC ve HMU ünitelerinin mekanik montaj işleri, yeni ünitelere bağlantı mekanik montaj işleri, elektrik ve enstrüman montaj ve test işleri ile birlikte toplam kontrat bedeli 117 milyon ABD Doları mertebesine ulaşmıştır.

Projenin başlangıcından 2013'ün sonuna kadar 824 gün ve 7.623.728 adam-saat kayıp zamanlı iş kazasız çalışma süresine ulaşılmıştır. 2013 yıl sonu itibarıyla, proje ilerlemesi %96 seviyesine ulaşmıştır. Toplam 750 kişilik beyaz ve mavi yaka kadrosuyla çalışılan projede testler, eksik işlerin tamamlanması ve devreye alma işleri devam etmekte olup, 2014 yılı ilk çeyreğinde projenin tamamlanması planlanmaktadır.

Maskat Uluslararası Havaalanı Geliştirme Projesi, Ana Kontrat 3 Maskat, Umman Sultanlığı

Maskat Uluslararası Havaalanı Geliştirme Projesi, Umman Sultanlığı'ndaki en büyük inşaat projesidir. Geliştirme çalışmaları, ana kontratlar ve standart ulusal kontratlar olmak üzere 11 bölüme ayrılmıştır. Ana Kontrat 3, yolcu terminal binası tasarım geliştirme işlerini ve inşasını içermekte olup, geliştirme projesinin en geniş kapsamını oluşturmaktadır. Proje tamamlandığında Maskat Uluslararası Havaalanı yılda 12 milyon yolcu kapasitesine ulaşacak, sonrasında yapılacak ilavelerle yılda 24 ila 36 milyon yolcuya kadar genişletilebilecektir.



Maskat Uluslararası Havaalanı - Umman Sultanlığı

Ulaşım ve İletişim Bakanlığı (İşveren) 23 Şubat 2011'de Ana Kontrat 3'ü (MC3) Bechtel, Enka ve Bahwan şirketinden oluşan konsorsiyuma 706 milyon Umman Riyali (1,8 milyar ABD Doları) kontrat değeriyle ihale etmiştir. Bechtel ve Enka'nın %50-%50 pay sahibi oldukları Bechtel Enka Ortak Girişimi'nin konsorsiyumdaki payı %77'dir. Konsorsiyumun diğer üyesi Bahwan ise mekanik ve elektrik işleri üzerine uzmanlaşmış olup Umman'ın en büyük inşaat şirketlerinden biridir.

Toplam brüt kapalı bina alanı 647.480 metrekaredir. İş kapsamı yaklaşık 500.000 metreküp beton, 80.000 ton demir donatı, 4.000.000 metreküp toprak işleri, 30.000 ton yapı çeliği, 135.000 metrekare cephe, 175.000 metrekare çatı, 225.000 metrekare blok, 600.000 metrekare yer ve 600.000 metrekare duvar kaplama işlerinden oluşmaktadır.

2013 yılsonu itibarıyla makina parkındaki ana ekipman sayısı 1.141 olup, bunlardan 443'ü ağır iş makineleridir. 2013 yılı içerisinde projeye yalnızca mega projelerde kullanılan 1.600 ton kapasiteli iki adet paletli vinç getirilmiştir. İnşaat işleri yıl boyunca devam etmiş, yolcu terminal binası, kuzey ve güney binaları ve giriş binasında cephe, çatı ve taş işleri başlatılmış ve devam etmiştir. Bu binaların mimari işleri ve ek binalar için kaba inşaat işleri de yine 2013 yılı içinde devam etmiştir. Yılsonu itibarıyla 24.000 metreküp grobeton ve 440.000 metreküp yapısal beton dökülmüştür ve 18.725 ton yapı çeliği monte edilmiştir. Proje kayıp zamanlı kazasız 21.587.600 adam-saate ulaşmıştır. 2013 yılsonu itibarıyla projenin %62.5'i tamamlanmıştır.

2013 yılının Nisan ayında proje personel sayısı 15.136 kişiyle maksimumuna ulaşmıştır. 2013 Nisan sonu itibarıyla proje sahasında 1.551 teknik - idari personel ve 13.585 işçi sayısına ulaşılmıştır. Proje 2013 yılsonu itibarıyla 8.413 toplam çalışan sayısı ile faaliyetlerine devam etmektedir.

Morina-Merdare Otoyol Projesi

Kosova

Bu proje Nisan 2010'da Bechtel-Enka Ortak Girişimi ve Kosova Cumhuriyeti Ulaştırma ve Telekomünikasyon Bakanlığı arasında imzalanan sözleşme ile Arnavutluk sınırındaki Vermice'den Sırbistan sınırındaki Merdare'ye uzanan koridorun bir parçası olan ve Kosova'nın güneybatısını, sırasıyla Prizren, Suhareke, Malisheva, Priştina, Leban, Merdare'den geçerek ülkenin kuzeydoğusuna bağlayan 75,5 kilometrelik otoyol projesidir. Sözleşme bedeli 824 milyon Euro'dur. Otoyol projesi %50 ortaklıklı Amerikan şirketi Bechtel International Inc. ile birlikte imzalanmıştır.



Morina-Merdare Otoyol Projesi - Kosova

Mobilizasyon dahil 18 ay gibi kısa bir sürede, otoyolun 38 kilometrelik ilk kısmı Kasım 2011'de trafiğe açılmıştır. Projenin Temmuz 2012'de Duhel kavşağına kadar olan 4,2 kilometrelik kısmı, Kasım 2012'de ise 5. bölümün sonuna kadar olan 18,1 kilometrelik kısmı trafiğe açılmıştır. Son olarak, bölüm 7, 8 ve 9'uncu bölümleri oluşturan 15,2 kilometrelik kısım, Kasım 2013'te trafiğe açılarak proje tamamlanmıştır.

Proje 2x2 şerit olup, toplam platform genişliği 27,5 metredir. Otoyol TEM standartlarına göre dizayn edilmiştir. Projede 9 köprülülük kavşak, 4 adet dinlenme ve servis alanı ile 4 adet bakım alanı bulunmaktadır.

Projede toplam 30,5 milyon metreküp kazı, 13,9 milyon metreküp dolgu, 375 bin metreküp beton, 984 bin metreküp alt temel ve çimento karışımli temel, 760 bin ton asfalt, 166 bin metre borulu drenaj ve 516 adet, her biri 40 metre uzunluğunda öngermeli U-kiriş yapılmıştır.

Projede 15 adet viyadük veya köprü bulunmakta olup, yükseklikleri 10 metre ile 48 metre arasında değişmektedir. En uzun köprü boyu 750 metredir.

Projenin en yoğun döneminde 3.829 personel çalışmış olup, projede Kosova, Türkiye, Arnavutluk, Romanya, Makedonya, İngiltere, ABD gibi 13 ayrı ülke vatandaşı görev almıştır. Toplam çalışan personelin %80'ine yakın kısmı Kosova vatandaşlarından oluşmuştur.

Toplam 1.150 adet iş makinesiyle projede 3 adet kamp faaliyet göstermiş olup, toplam barındırma kapasitesi 1.000 kişi düzeyindeydi.

Proje sadece Kosova'yı bir uçtan öbür uca bağlamakla kalmayıp, Kosova ile Arnavutluk'u da birbirine bağlamıştır. Kosova'nın, Arnavutluk Durres Limanı'na ulaşımını kolaylaştırmıştır. Daha önce tüm ticaretini Makedonya üzerinde yapmak zorunda kalan Kosova için Morina - Merdare Otoyol Projesi'nin tamamlanması ve Priştina ile Tiran arasındaki mesafeyi kısaltması ayrıca önem arz etmektedir. Yapılan bu yatırımlar sayesinde bölgenin ekonomik olarak daha üretken hale gelmesi sağlanacaktır. Her iki otoyolun açılmasından önce günlük araç sayısı 1.500 civarında iken, özellikle yaz aylarında bu sayının 20.000 seviyelerine ulaşacağı tahmin edilmektedir. Hizmete açılan otoyollar şu anda mevcut olan Sırbistan, Makedonya, Arnavutluk ve Karadağ arasındaki en güvenilir, modern, hızlı, konforlu ve ekonomik yollar olarak hizmet vermektedir.

Otoyol inşaatında Kosova ve Arnavut firmaları da çalışma imkânı bulmuş ve kendilerine büyük ölçekte iş ve deneyim edinme imkânları sunulmuştur. Ek olarak çalışan tüm personelin iş güvenliği ve iş geliştirme eğitimleri de Bechtel-Enka Ortak Girişimi tarafından sağlanmıştır. Verilen tüm eğitimlerin ve gösterilen hassasiyetin sonucu olarak kayıp zamanlı kazasız 3,84 milyon adam-saat çalışma süresi aşılmıştır. 2013 yılı içerisinde 12.986 kişiye 29.715 saat olmak üzere toplam 52 farklı işgüvenliği eğitimi verilmiştir.

Projede günlük üretim miktarları olarak 135.000 metreküp kazı, 51.000 metreküp dolgu, 1.100 metreküp beton, 23.000 ton alt temel ve 8.000 ton asfalt, 1.700 metre drenaj borusu ve 2.215 metre oto korkuluk değerlerine ulaşılmıştır.

Enka, Morina-Merdare Otoyol Projesi ile birlikte Engineering News Records (ENR)'nin düzenlediği dünyanın en iyi projeleri yarışması olan "Global Best Projects Competition – 2013'te "Otoyollar ve Yollar" kategorisinde Dünyanın En İyi Projesi Ödülü'nü, Uluslararası Yol Federasyonu'nun (International Road Federation) 2012 Küresel Yol Başarıları ödülleri (Global Road Achievement Awards 2012) Program Yönetimi (Program Management) Ödülü'nü ve Kosova çapında yürüttükleri çevre bilinci ve sürdürülebilirlik uygulamalarıyla Yeşil Ayakizi Ödülü'nü (Green Footprint Awards) kazanmıştır.

ABD Elçilik Projeleri

Ekvator Ginesi, Afganistan, Dominik Cumhuriyeti, Papua Yeni Gine, Rusya, Hollanda, Cibuti ve Moritanya

Amerikan Caddell Construction Co. ile Enka arasında, İstanbul İstinye'de, 2003 yılında tamamlanan ABD Konsoloslugu Projesi'ndeki işbirliğinin ardından diğer ülkelerde yapılacak elçilik binalarının inşaat işlerinin de ortak yürütülmesi konusunda anlaşmaya varılmıştı.

Amerika Birleşik Devletleri Denizaşırı İnşaat Operasyonları Dairesi'nin işveren konumunda bulunduğu bu projeler arasında yer alan Kamerun ABD elçilik binasının 2005 yılında tamamlanmasının ardından, Gine, Mali ve Sierra Leone elçilik binaları 2006 yılında, Cezayir ve Nepal elçilik binaları 2007 yılında, Saraybosna 2010 yılında, Cibuti 2011 yılında, Burundi 2012 yılında, Ekvator Ginesi ise 2013 yılında bitirilmiştir.

Elçilik işlerine 2010 yılında Afganistan, Dominik Cumhuriyeti ve Ekvator Ginesi elçilik binaları inşaatı, 2011 yılında da Papua Yeni Gine Elçilik binası eklenmiştir. Bu 4 projenin toplamı 931 milyon ABD Doları'nın üzerindedir. 2013 yılı itibarıyla Afrika ve Avrupa kıtalarında, toplam kontrat bedeli 427 milyon ABD Doları olan Rusya, Hollanda, Moritanya ve Cibuti'de yeni projeler üstlenilmiştir. 2013 sene sonu itibarıyla Dominik Cumhuriyeti'nde %95, Papua Yeni Gine'de %37, Afganistan'da ise %20 ilerleme olmuştur. 2013'ün son çeyreğinde Moritanya, Hollanda ve Rusya projelerinde mobilizasyon hazırlıkları başlamış bulunmaktadır.

Dominik Cumhuriyeti'nin Mart 2014'te, Papua Yeni Gine'nin işverenden kaynaklanan tasarım değişikliğinden ve ek taleplerinden dolayı 2015 yılının son çeyreğinde, Afganistan'ın birinci fazın 2014 yılı içerisinde, ikinci fazın ise 2017 yılı ilk çeyreğinde, Moritanya projesinin Aralık 2016'da, Rusya projesinin Ocak 2017'de, Hollanda projesinin Ocak 2017'de, Cibuti askeri projesinin ise 2016'nın ikinci çeyreğinde teslim edilmesi planlanmaktadır. 2013 yılının sonunda dört projede fiili olarak çalışan sayısı toplam 1.997 kişidir.



ABD Elçilik Binası – Dominik Cumhuriyeti

Konferans Merkezi, Cumhurbaşkanlığı Sarayı ve Mozole Projeleri – Gabon

Gabon Hükümeti'nin işvereni olduğu 3 projenin toplam kontrat bedeli 260 milyon ABD Doları'dır. Mozole Projesi Franceville şehrinde olup, diğer iki projenin lokasyonu başkent Libreville'dir.

Mozole Projesi

Mozole Projesi için Enka'nın kapsamında kısmi dizayn, satınalma ve inşaat aktiviteleri bulunmakta olup, proje dahilinde yapımı üstlenilen yapılar; mozole, cami, müze, kütüphane ve diğer tamamlayıcı binalardan oluşmaktadır. Mozole projesi, bir önceki cumhurbaşkanı olan El Hadj Omar Bongo Ondimba'ya adanmış olup, projenin mimari dizayn işleri Tunuslu Atelier 6 firmasına aittir. 2012'nin son çeyreğinde imzalanan projede, Aralık 2013 itibarıyla %18,6'lık bir ilerleme kaydedilmiştir.

Cumhurbaşkanlığı Sarayı Projesi

Toplam 17.934 metrekare inşaat alanına sahip olan Cumhurbaşkanlığı Sarayı Projesi, cumhurbaşkanının ikamet edeceği başkanlık konutu, başkanın misafirlerini karşılayacağı bina ve Porte Cochere (Başkanlık Sarayı ana giriş) kısımlarından oluşmaktadır. Bu 3 yapıya ek olarak proje kapsamında; müzik stüdyosu, Havuz Cabana, misafir evi ve mekanik oda bulunmaktadır. Cumhurbaşkanlığı Sarayı'nın gelecek yıllarda Afrika'nın en prestijli projelerinden birisi olması beklenmektedir. Planlanan imalat süresinin 24 ay olduğu projenin 2015'in ilk yarısında tamamlanması beklenmektedir. Aralık 2013 itibarıyla proje tamamlanma oranı ise %14'tür.



Plot 12 Çok Amaçlı İş Merkezi Projesi – Moskova, Rusya

Ufa Doğum Hastanesi Projesi

Ufa, Başkurtistan Cumhuriyeti, Rusya

İşvereni MD Projekt 2010 olan proje, 33.300 metrekare inşaat alanına sahip bodrum ve 7 normal kattan oluşan bir kadın doğum hastanesidir. Ufa, Oktyabrsky bölgesinde inşa edilecek projenin toplam kontrat bedeli 72 milyon ABD Doları'dır.

Mart 2013'te kontratı imzalanan projede Enka kapsamında; detay dizayn projelerinin hazırlanması, betonarme karkas işleri, mimari ve bitirme işleri, mekanik ve elektrik tesisatları, cephe kaplama işleri ve asansör montaj işleri bulunmaktadır. Projenin 2014 yılı sonunda bitirilmesi planlanmaktadır.

Ufa Doğum Hastanesi, modern sağlık kompleksi olarak aile odaklı ve hastalara tüm aşamalarda modern teknoloji alternatifleri sunacak şekilde tasarlanmıştır.

Hastane, 51 tanesi kadın doğum merkezi bünyesinde bulunan fizyoloji, gebelik patoloji, gözetim bölümlerinde ve 44 tanesi yeni doğan merkezi bünyesindeki rehabilitasyon, bebek patoloji, jinekoloji, tüp bebek ve günlük hasta bölümlerinde olmak üzere toplam 95 yatak kapasitesine sahiptir.

Hastane, çocuklar için günlük 100 hasta ziyareti ve yetişkinler için 150 hasta ziyareti olmak üzere tanı ve ayakta tedavi merkezi, laboratuvar ve fizyoterapi merkezini kapsamaktadır. Hastanenin inşa edileceği arazi 4,22 hektarlık alana sahip olup, Ufa şehir merkezinde Oktyabrsky Bölgesi'nde, Prospekt ve Salavat Yulaev Mendelev Caddeleri arasında bulunmaktadır.

Hastane A ve B olmak üzere 2 ana blok olarak inşa edilmektedir. A blok ana tıp merkezi olup, B blok yönetim binası ve mutfak bölümünden oluşmaktadır. İki blok birbirine bağlantılı olup, bina yangın dayanım sınıfı ve önem derecesi 2 olarak dizayn edilmiştir.

Esentai Park Rezidans B ve C

Almatı, Kazakistan

2005 yılında Enka, Esentai Park Projesi'ni üstlenmiştir. İş kapsamı; 162 metre yüksekliği ile Almatı'nın en yüksek binası olan Esentai Tower'ın inşasına ilave olarak otoparklarla birlikte 25'er katlı A, B ve C Rezidanslarının yapımı ve ayrıca fitness center ve alışveriş merkezi yapımı işleriydi. Enka, 2005 ile 2008 yılları arasında toplam 265.000 metrekare inşaat işlerini tamamlamıştır. 2008'de işverenin yaşadığı finansal sıkıntılardan dolayı B ve C rezidanslarının yapımları durdurulmuştur.



Esentai Park Rezidans B ve C – Almatı, Kazakistan

2013 yılının 2'nci çeyreğinde yeni işveren olan Kazkommertsbank iştiraki Kusa KKB-2 ile B ve C rezidanslarının tamamlanması konusunda anlaşmaya varılmıştır. Haziran 2013'te mobilizasyon işlerine başlanan projenin 2014'ün 3'üncü çeyreğinde tamamlanması planlanmıştır. Sene sonu itibarıyla toplam 1.300 personel sayısına ulaşılan projede 930.000 adam-saat kayıp günlük iş kazası olarak çalışılmıştır.

Açık Deniz İnşaat İşleri ve Yapay Adalar İnşa Projesi

Bautino, Hazar Denizi – Kazakistan

Kuzey Hazar Denizi'nin en sert tabiatında yer alan Kaşagan Bölgesi, dünya üzerinde son 30 yıl içerisinde keşfedilen en büyük petrol sahası olma özelliğine sahiptir. Bechtel-Enka ortaklığı, 1998 yılından beri Kaşagan Petrol Bölgesi'nin gelişimi kapsamında pekçok proje üstlenmiştir.

Nisan 2004'te Enka ve Agip KCO arasında, Kaşagan Petrol Sahası üzerinde yapay adaların ve muhtelif açık deniz yapılarının inşasını kapsayan "Açık Deniz İnşaat İşleri" kontratı, Ekim 2008 itibarıyla aslı döneminin sonuna gelmiştir. Buna karşın, kontrat iki tarafın mutabakatıyla Ekim 2012'ye kadar uzatılmıştır.

16 Ekim 2012 tarihinde 8 yıl süren kontrat tamamlanırken, 11 milyon adam-saat kayıp zamanlı iş kazası olmadan çalışma süresine ulaşılmıştır. Kontratın son 3 yılında ise hiç iş kazası olmamıştır. 2013 yılında işverenden iş kabul sertifikası alınmıştır.



Açık Deniz İnşaat İşleri ve Yapay Adalar İnşa Projesi – Kazakistan

Kasım 2012’de Agip KCO ile yapay adaların devreye alınması esnasında yetişmiş iş gücü ve ekipman sağlamak için yeni bir kontrat daha imzalanmış ve bu kontratta belirtilen işler Mayıs 2013’te tamamlanmıştır. Bechtel-Enka Ortaklığı’na ait olan gemi filosu şu an itibarıyla Hazar Denizi’ndeki diğer projelere charter kira kontratları üzerinden hizmet vermeye devam etmektedir.

Çimtaş Çelik İmalat Montaj ve Tesisat A.Ş.

Çimtaş, basınçlı kaplar, reaktörler, atık ısı kazanları, çelik binalar, çelik köprüler, rüzgâr kuleleri, depolama tankları, atık ısı kazanları, enerji ve proses skid ve modülleri, gemi ve yüzer platformların mühendislik ve üretimlerini yapmaktadır. Çimtaş’ın, Türkiye ve Çin Halk Cumhuriyeti’nde bulunan imalat tesislerinde ve Gölcük’teki tersanesinde 2013 yılında toplam 63 bin ton imalat yapılmıştır.

Çimtaş’ın IHI (Japonya) firmasının alt yüklenicisi olarak çelik köprü ayakları ve tabliyesi imalatını üstlendiği ve 1.550 metre ana açıklık ile Türkiye’nin birinci ve Dünya’nın dördüncü en uzun asma köprüsü olacak olan İzmit Körfezi Geçiş Asma Köprü Projesi imalatına Gemlik fabrikasında 2013 Temmuz ayında başlanmış olup, yıl sonu itibarıyla 7 bin ton imalat tamamlanmıştır.

Çelik köprü ayaklarına ait 18 bin ton panel ve blok üretimi ile köprü tabliyesine ait 34 bin ton panel üretimi Çimtaş Çelik tarafından Gemlik tesislerinde, 300'er tonluk tabliye bloklarının tespiti ise Çimtaş Gemi'ye ait Gölcük tersanesinde gerçekleştirilecek olup, tabliye blokları deniz üzerindeki montaj mahallerine sevkedilmek üzere, tersane rıhtımında işveren temini bargelara yüklenecektir.

Bechtel-Enka JV ile Çimtaş arasında imzalanmış olan ve Muskat Uluslararası Havaalanı (MC3) Projesi kapsamındaki muhtelif çelik yapıların detay mühendislik, üretim ve sahaya sevkiyatını kapsayan sözleşme çerçevesinde 2012 yılında başlanan imalat işleri, 2013 yılı içinde üretilen 12.000 ton ile tamamlanmıştır. Çelik döküm elemanlar, soğuk büküm yapma profiller ve 90 metre açıklıklı 3D makaslardan oluşan detayları ile, konvansiyonel yapısal çelik işlerinin dışına çıkan özgün çözümler içeren proje kapsamında, toplam 34.000 ton imalat yapılarak, montaj mahalline sevkedilmiştir.

Moskova’da inşa edilmekte olan Kuntsevo Alışveriş Merkezi bünyesindeki 4.500 tonluk çelik yapının imalatı 2013 yılında üretilen 2.000 ton ile tamamlanmıştır.



İzmit Körfez Geçiş Projesi, Köprü Ayak Bloğu

Rüzgâr türbini üreticisi Alman Nordex ve Enercon firmaları için, Çimtaş Gemlik fabrikasında 2013 yılı içinde toplam 7.000 ton rüzgâr kulesi imalatı yapılmıştır.

Çimtaş, Tüpraş için 2011 yılında başladığı 5.000 metreküp propan/propilen küre tank tesisi projesini 2013 yılında tamamlayarak teslim etmiştir. Tasarım, imalat ve montaj işlerinden oluşan proje kapsamında üretilen küre tank 820 ton ağırlığında olup Türkiye'de CE markalama uygulaması yapılan ve dizaynı Almanya'da TÜV NORD tarafından kontrol edilmiş ve onaylanmış ilk küre tanktır.

Lukoil Middle East Limited'e ait West Qurna-2 Gas Türbine Power Plant - Stage 1 Projesi kapsamında detay mühendislik, satın alma, imalat ve test aktiviteleri Çimtaş tarafından yapılan, 3.500 mm çapında, 9.750 mm uzunluğunda ve her biri 43 ton ağırlığındaki 3 adet buffer tank imalatı Mayıs 2013'te tamamlanmıştır.

Petkim İzmir rafinerisindeki aromatikler fabrikasının vent gazlarının etilen fabrikasında değerlendirilmesi ve aromatikler fabrikasının fuel gaz sisteminin doğalgaza dönüştürülmesi işi 2013 yılında başarıyla tamamlanmış ve işverene teslim edilmiştir.

Enka tarafından yürütülmekte olan 1.500 MW'lık Erbil Kombine Çevrim Santralı Projesi'nin borulama sevkiyatları tamamlanmış olup, 2014 yılında teslimatları tamamlanmak üzere aynı kapasitede Süleymaniye ve Dohuk kombine çevrim santral projelerinin siparişleri alınmıştır.

Saudi Electric Company'nin 2.200 MW'lık PP10 Santralı'nın kombine çevrime dönüştürülmesi projesi kapsamında, Hollandalı NEM firması tarafından sipariş edilen 10 set kazana ait, alaşımlı borulama teslimatı tamamlanmıştır.

UOP firmasından siparişi alınan 7 adet PSA skidin ilk 3 adedi Rosneft Rusya Petrokimya tesislerine sevk edilmiş olup, bakiyesinin teslimatı 2014 yılı ilk yarısında tamamlanacaktır.

GE ile devreye alınan gaz türbinlerinin yanma haznesi (combustion chamber) imalatı hızlı bir gelişme kaydetmiş olup, 2013 yılı içerisinde ilk 25 setin sevkiyatı tamamlanmıştır. 2014 yılı ilk çeyreğinde tamamlanacak kapasite artışı ile yıl içerisinde 68 setin sevkiyatı planlanmaktadır.

Çimtaş Boru, 2013 yılı başında Bechtel Queensland LNG projesine ait 12.000 tonluk spool sevkiyatını tamamlamıştır. Bechtel Gladstone LNG, Pasific LNG (Avustralya) ve Sabine Pass LNG (ABD) projelerine tüm sene boyunca üç vardiya üretim ile devam edilmiş ve 2013 yılı 21.000 ton üretim ve sevkiyat tonajıyla tamamlanmıştır. 2014 yılı başında her üç projenin de tamamlanması planlanmaktadır.

Yeni siparişleri alınan Sabine Pass Stage 2 ve Linde-Bechtel konsorsiyumundan siparişi alınan Baytown LNG projelerinin ikinci çeyrekte başlayacak imalatları ile 2014 senesinin 24.000 ton üretim ile tamamlanması planlanmaktadır.

Diğer yandan, Çimtaş Boru, GE Energy'nin uluslararası pazardaki ana tedarikçisi sıfatıyla on iki yıldır olduğu üzere 2013'te de firmanın muhtelif projeleri için gaz türbin borulama üretimine devam etmiştir. 2014 yılı siparişleri de kesintisiz olarak alınmıştır.



Çimtaş Ningbo – Çin Halk Cumhuriyeti

Çimtaş Ningbo, 2013 senesinde GE Energy, GE Energy Services, GE Oil and Gas, Aker Process Systems, Mitsubishi Heavy Industries ve Harbin Electric'i de içeren müşteri portföyünün, Çin ve dünya üzerindeki muhtelif iş merkezleri için gaz ve buhar türbin borulama sistemleri, türbin yardımcı üniteleri, skid ve borulama modülleri imalatına devam etmiştir. Çimtaş Ningbo 2013 yılında ayrıca Çin'deki lokal projelerin basınçlı boru hatları imalat ve montajının yapılabilmesi için gerekli olan GC1 sertifikasını almaya hak kazanmıştır.

Çimtaş Gemi, 2013 yılında 93 metre boy, 22 metre en boyutlarındaki yaklaşık 1.200 ton çelik ağırlığa sahip GMK-1 isimli dinamik konumlandırılmalı geminin tasarım, mühendislik, satın alma ve üretimini içeren gemi inşasına başlamıştır. 2013 yılı Kasım ayında başarı ile denize indirilen GMK-1'in, 2014 yılı ilk çeyreğine programlanan teslimatını takiben öncelikle İzmit Körfez Geçişi Asma Köprü projesine ait kule ayaklarının deniz nakliyesini gerçekleştirmesi planlanmaktadır.

Çimtaş Gemi ayrıca 2013 yılında 1.500 MW'lık Erbil Kombine Çevrim Santrali Proje'sine yönelik 5.800 ton yapısal çelik işinin teslimatı ile birlikte toplam 11.000 tonluk muhtelif kaynaklı çelik yapının imalatını tamamlamıştır.

Yine 2013 yılı içinde Çimtaş Gemi'de başlayan İzmit Körfez Geçişi Asma Köprü Projesi ile ilgili gereken altyapı çalışmaları başarılı ve hızlı bir şekilde tamamlanmış, çelik tabliye blok üretimi kapsamında yapılacak toplam 113 adet, beheri 36 x 25 x 4,75 metre boyutlarında ve ortalama 300 ton ağırlığındaki blokların ilkinin üretimine Aralık ayında başlanmıştır. Çimtaş Gemi'de İzmit Körfez Geçişi Asma Köprü Projesi çelik tabliye blok üretiminin 2015 yılı içinde tamamlanması planlanmaktadır. Çimtaş Gemi bu faaliyetlerinin yanı sıra 2013 yılında güç kazanları ve basınçlı kaplar imalatı yapabilmesi için gerekli olan ASME "S", "U" ve "U2" sertifikalarını almaya hak kazanmıştır.

2013 yılında Çimtaş ve iştiraklerinin toplam konsolide cirosu 483 milyon ABD Doları olarak gerçekleşmiştir.

Kasktaş Kayar Kalıp Altyapı Sondaj Kazık ve Tecrit A.Ş.

Kasktaş, 1957'den beri Enka bünyesinde zemin mühendisliği ve temel işleriyle ilgili olarak faaliyet gösteren departmanın 1975 yılında ayrılarak, şirketleşmesiyle kurulmuştur. 2013 yılı sonu itibarıyla 57'si teknik, 48'i idari personel olmak üzere, toplam 529 personel istihdam etmekte olan Kasktaş, geoteknik tasarım ve uygulama konusunda tecrübeli kadrosu ve özel geoteknik makine ve ekipmanlarıyla her türlü temel mühendisliği sorununa kaliteli ve ekonomik çözümler üretmektedir. Bu amaçla, çok geniş ve modern bir makine parkına sahip olan Kasktaş, temel mühendisliği konusundaki güncel gereksinimleri karşılamak üzere makine parkına yeni makine ve ekipmanlar katmaya devam etmektedir.



İzmit Körfez Geçiş Projesi Güney Ankraj Bloğu

Kasktaş, 2013 yılında BSI tarafından gerçekleştirilen ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi'nin 3'üncü Şahıs Denetimi'ni başarıyla tamamlamış olup, çalışmalarını kaliteden ödün vermeden sürdürmektedir. 2007 yılı içerisinde öncelikli olarak merkez ofis ve merkez atölye olmak üzere kurularak sertifikalandırılan çevre, iş sağlığı ve güvenliği sistemi, 2009 yılının ilk yarısıyla birlikte tüm yurt içi ve yurt dışı şantiyeleri de kapsam dahiline alacak şekilde genişletilmiştir. Ayrıca 2009 yılı içerisinde Kasktaş'ın Arabistan iştirakinde de ISO 14001 çevre, OHSAS 18001 iş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemleri kurulmuş ve BSI tarafından sertifikalandırılmıştır.

Kasktaş'ın 2013 yılında gerçekleştirdiği projelerin ülkelere göre dağılımı aşağıdaki gibidir.

Türkiye:

- STFA-İzmit Körfez Geçiş Projesi kapsamında yer alan güney ankraj bloğu diyafram duvar işleri ve kuru havuz palplanş çakma ve çekme işleri,
- Varyap-Gap Ataşehir Metropol Projesi sahasında baret kazık imalatları,
- İzmit-Ford Otosan Kartal Binası Projesi iksa işleri kapsamında fore kazık işleri; zemin çivisi, öngermeli ankraj ve püskürtme beton imalatları,
- İstanbul-İzmir Otoyolu projesi kapsamındaki güney yaklaşım viyadüğü diyafram duvar ve jet grout işleri,
- İstanbul Boğazı Karayolu Geçiş Projesi kapsamında Eyüp Aksoy Tüneli fore kazık imalatları,
- İstanbul Boğazı Karayolu Geçiş Projesi Asya Geçiş iksa ve kazı işleri kapsamında fore kazık, kesişen kazık, kalıcı ankraj, zemin çivisi, fiber zemin çivisi ve püskürtme beton imalatları,
- İzmit Körfez Geçiş Projesi kapsamında kuzey yan ayağı jet grout yöntemi ile zemin iyileştirme işleri,
- Eroğlu-Skyland Projesi iksa işleri kapsamında fore kazık, mini kazık, öngermeli ankraj, zemin çivisi imalatları.

Rusya Federasyonu:

- Moskova'daki Kuntsevo Plaza Projesi için 25 metre derinliğinde kazı çukurunun iksa sistemi için killi ve kumlu karma zemin koşullarında maksimum 90 tonluk özel öngermeli SBMA tipi zemin ankrajları imalatı,
- Moskova, Metrobank Projesi için semi top-down geçici kolon kazık imalatları,
- St.Petersburg Western High Speed Diameter Çevre Yolu projesinde körfez geçişi ve dolgu alanlarda on-shore ve off-shore fore kazık ve diyafram duvar imalatları,
- Ekaterinburg Lumeriance Projesi için full top-down geçici ve kalıcı kolon kazık imalatları,
- Moscow City İş Merkezi Plot 17-18 gökdelen inşaatı için hidro-freze diyafram duvar imalatı.

Suudi Arabistan:

- Mekke'deki kaya bulon işleri,
- Cidde Abu Tabanjah Projesi için fore kazık işleri,
- Mekke Monumental Flagpole Projesi için fore kazık işleri,
- Cidde Ayn Shams Ancillary Building Projesi için fore kazık ve geçici ankraj işleri,
- King Abdullah Sport City – KAIA Projesi için kazık işleri,
- Cidde Haramain High Speed Rail Projesi için fore kazık işleri,
- Mekke Jabal Omar Projesi için kalıcı kaya ankraj işleri,
- Cidde Water Transmission Projesi için kesişen kazık işleri,
- Mekke First Ring Road Projesi için kaya bulonu, kalıcı kaya ankrajı ve püskürtme beton işleri,
- Mekke Abraj Kudai Projesi için kesişen kazık, geçici ankraj, kaya bulonu, kalıcı kaya ankrajı,
- Mekke Haram Utility Services Projesi için kesişen kazık ve enjeksiyon perdesi işleri,
- Cidde Stormwater Drainage Program Projesi.

Diğer Ülkeler:

- Irak: Najbyia Enerji Santralı Projesi kapsamında fore kazık imalatları.
- Afganistan: Kabil Amerikan Büyükelçilik Binası Projesi kapsamındaki fore kazık, kesişen kazık ve ankraj imalatları.

Enka Teknik Genel Müteahhitlik Bakım İşletme Sevk ve İdare A.Ş.

Enka Teknik, 1981 yılında kuruluşundan günümüze kadar üstlenmiş olduğu anahtar teslimi endüstriyel projeleri; temel ve detay mühendislik, imalat, temin, inşaat, montaj, devreye alma ve işletme evrelerinin tümünü kapsayan proje yönetimi ile müşterilerinin memnuniyetini sağlayarak tamamlamıştır.

Enka Teknik, proje yönetimi konusundaki uzman ekibiyle, teknik danışmanlık, yedek parça temini, işletme yönetimi ve bakım hizmetlerini de üstlenerek anahtar teslimi projelerde öncelikli çözüm ortağı olarak tercih edilmektedir. Enka Teknik, malzeme taşıma ve depolama sistemleri, yardımcı tesisler, su arıtma ve çevre mühendisliği, altyapı ve inşaat, elektrik, kontrol sistemleri ve enstrümantasyon mühendisliği alanlarında Türkiye, Kuzey Afrika, Ortadoğu ve Orta Asya ülkelerinde ana müteahhit veya konsorsiyum ortağı olarak yatırımcılara hizmet vermekte olup, çalışmalarında ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi'ni uygulayarak müşteri memnuniyetini sağlamayı ana ilke edinmiştir.

Enka Teknik, İstanbul merkez, Tripoli ve Basra ofislerine ek olarak tüm şantiyelerindeki çalışanlarıyla hizmet vermektedir. Bu ofislerinin yanı sıra 2004 yılı içinde açılan Enka Teknik İstanbul Atatürk Havalimanı Serbest Bölge Şubesi de faaliyetlerine devam etmektedir.

Libya Elektrik İdaresi (GECOL) ile GESCO - Enka Teknik konsorsiyumu arasında imzalanan kontrat kapsamındaki Obari 4x160 MW Gaz Türbin Enerji Santrali proje çalışmalarında saha mobilizasyonu 2010 yılı sonunda 260 kişiye hizmet sağlayacak seviyede tamamlanmıştı. 2011 yılı Şubat ayında başlayan halk hareketleri sonrasında duraklayan satınalma ve saha aktiviteleri Ekim 2012'de tekrar başlatılmıştı. Toplam 750 kişilik saha mevcuduna hizmet etmesi planlanan mobilizasyon çalışmalarına da kaldığı yerden başlatılarak 2013 yılı içinde satınalma, inşaat ve montaj faaliyetlerine hız verilmiştir. Türbin ve jeneratör setlerinin yardımcı ekipman ve tesisleri ile beraber montajlarına başlamış, tank imalatları, yardımcı binalar ve inşaat işleri hızla devam etmektedir. 2013 yılı sonunda 520 kişilik şantiye kadrosuna ulaşılmış durumdadır. 2014 yılı Mayıs ayında devreye alma çalışmalarına başlanıp Temmuz-Ağustos aylarında ilk ateşlemenin gerçekleştirilmesi planlanmıştır. Projenin Aralık 2014 sonu itibarıyla, kontratta belirtilen tamamlanma tarihinden 8 ay öncesinde tamamlanması hedeflenmektedir. 378 milyon Euro toplam proje bedelinin Enka Teknik kapsamında olan mühendislik, malzeme temini, inşaat ve montaj işleri, devreye alma ve eğitim işleri toplamı 170 milyon Euro'dur. Bu tutarın 9 milyon Euro bedelli 25 kilometre uzunluğundaki ham petrol boru hattı ve 23 milyon Euro bedelli santral non-process binaları ilave işleriyle daha da artması beklenmektedir.



Obari 4x160 MW Gaz Türbin Enerji Santrali Projesi - Obari, Libya

Libya Elektrik İdaresi (GECOL)'nin su arıtma projeleri olup Libya Su Arıtma İdare'sine devredilen Zawia, Derna, Soussa ve Zuvara deniz suyu arıtma tesisleri ve Zawia içmesuyu boru hattı projeleri Fransız Sidem firması ve Enka Teknik konsorsiyum ortaklığında Libya devrim hareketleri öncesinde tamamlanmış ve kabul çalışmalarına başlanmıştır. Libya devrim hareketleriyle dondurulan tesis kabul çalışmaları için 2013 yılı Mart ayında Derna ve Soussa proje sahalarına yeniden mobilize olunmuş ve kesin kabul aktivitelerine başlanmıştır. 2014 yılında da Zawia ve Zuara projelerinin kabul ve teslim işlerine başlanması planlanmıştır.

Libya'daki işlerin askıya alınması ile diğer ülkelerdeki iş geliştirme faaliyetlerine hız veren Enka Teknik, bunun meyvalarını 2011 yılının son çeyreğinde toplamaya başlamıştı. İlk olarak Irak Al Haydaria Basit Çevrim 4x125 MW Gaz Türbin santralının Komple Mühendislik hizmetinin proje ana müteahhidine satışı gerçekleşmiştir. Bu satış muhtemelen Türkiye'den ihraç edilen ilk enerji santrali proje hizmeti olmuştur. Santral mühendislik hizmetleri 2013 içinde tamamlanıp teslim edilmiştir.

Irak Elektrik Bakanlığı'nın Mega Deal Projeleri kapsamında, Irak, Basra bölgesindeki Al Najybia 4x125 MW Gaz Türbin Santrali'nin 237 milyon ABD Doları tutarındaki kontratı, 2012 başında imzalanmıştır. Kontratın işveren tarafından yerine getirilmesi gereken mali vecibeleri ile yaklaşık 35 milyon ABD Doları tutarında ek iş olarak anlaşılan fore-kazık kontratı üzerinde mutabakata varılması 16 ay süre gerektirmiş, sözleşmenin efektif başlama tarihi 2 Mayıs 2013 olarak gerçekleşmiştir. Mühendislik ve mobilizasyon çalışmaları ve uzun tedarik süresi olan ekipman ve paket sistemlerin siparişleri 2012 sonbaharında başlamıştır. Yıl içerisinde de kazık işlerinin %95'i ile temeller başta olmak üzere inşaat işlerinin %20'si tamamlanmış, türbinler temellere yerleştirilmiş ve montaj çalışmalarına devam edilmiştir. Santralin 2014 sonunda işletmeye alınması planlanmaktadır.

Bu projelere ilave olarak 2012 yılı sonunda Iraklı devlet petrol şirketlerinden SOC (South Oil Company) ile Basra'da Rumalia Bölgesi'nde anahtar teslimi olarak yapılması planlanan PS-1 Ham Petrol Pompalama İstasyonu kontratı imzalanmıştır. Söz konusu kontrat, ilgili işveren mali yükümlülüklerinin imzayı takip eden 12 ay içinde çözüme kavuşmasıyla birlikte 22 Aralık 2013'te efektif olarak devreye girmiştir. Termin süresi uzun olan türbin-pompa grubu siparişi 2013'te yapılmış, projenin temel mühendislik çalışmaları başlamış, mobilizasyon çalışmalarının takriben %60'ı Aralık 2013 sonunda tamamlanmıştır. Proje, 18 ayda Haziran 2015'te tamamlanacaktır.

Titaş Toprak İnşaat ve Taahhüt A.Ş.

1974 yılında kurulan Titaş, 40 yıllık tecrübesiyle günümüzün modern iş makineleri teknolojisini bütünleştirerek taahhüt ettiği her türlü işi, sahip olduğu çağdaş ve güçlü makine parkı ve oluşturduğu takım ruhuyla, üstün kalite sergileyerek tamamlamaya devam etmektedir.

Titaş, büyük kentlerin su dağıtım ve konut atık su ağlarının yanı sıra üniversite kampüsü, toplu konut projeleri, çeşitli sanayi kuruluşlarının altyapı işlerini; enerji, haberleşme, doğalgaz, ısıtma-soğutma ağlarını; otoyol projelerinin drenaj, kazı-dolgu ve ocak-konkasör işletilmesi işlerinin yapımını inşaat iş programları içinde başarıyla gerçekleştirmektedir.



Morina-Merdare Otoyol Projesi - Kosova

2010 yılında başlayan Kosova'daki Morina-Merdare Otoyol Projesi'ndeki çalışmalar 2013 yılında da devam etmiştir. Otoyolun toplam 77 kilometrelik bölümü tamamlanarak 26 Kasım 2013 tarihinde açılışı yapılmıştır. Titaş, bu projede 2013 yıl sonu itibarıyla, 6 milyon metreküp kazı-dolgu işlerini ve çeşitli büyüklükteki betonarme menfezlerin yapım işlerini gerçekleştirmiştir.

Titaş'ın 2013 yılı içerisinde yürüttüğü bu işlerde 100'e yakın kişi çalışmış ve proje süresince sıfır kaza oranı gerçekleştirilmiştir. 2013 yılı içerisinde yapılan ilave yatırımlarla Titaş'ın makine parkı yenilenmeye devam etmiştir.

Titaş, mevcut makine parkını 2014 yılında daha da yenileyerek uzman kadrosuyla birlikte 2014'te başlaması planlanan Priştine – Makedonya arası 57 kilometrelik Route-6 Otoyol Projesi'nin Makedon sınırına doğru ilerleyen bölümlerinde ve başka projelerde faaliyetlerini sürdürmeyi planlamaktadır.

Enet Proje Araştırma ve Müşavirlik A.Ş.

Enet 1980 yılında kuruluşundan bu yana, Enka'nın yurt içi ve yurt dışı projelerine dizayn ve mühendislik hizmetleri vermektedir. Ayrıca devlet ve özel kurumlar nezdinde bağımsız müşavir firma olarak; endüstri kompleksleri, enerji tesisleri, ulaşım sistemlerine ait otoyollar, karayolları, demiryolları ve üzerindeki bakım-işletme tesisleri ile köprü, viyadük, tünel ve diğer sanat yapıları, askeri havaalanları, konut kompleksleri, eğitim ve sağlık tesisleri, kamu ve ticari binalar, su getirme, kanalizasyon ve arıtma tesisleri, hidrolik yapılar gibi çeşitli mühendislik alanlarında etüt ve proje hizmetleri gerçekleştirmektedir.

Mühendislik hizmetleri kapsamında planlama ve program izleme, ön ve uygulama projeleri, metraj, keşif, şartname hazırlama, inşaat kontrolü mühendislik ve müşavirlik hizmetleri, harita ve zemin araştırma hizmetleri en yüksek kalitede yerine getirilmektedir.

Enet bugüne kadar 550 kilometre otoyol, 350 kilometre yol, 150 kilometre demiryolu, 200'den fazla köprü ve viyadük, 30 fabrika, 25 su arıtma ve iletim tesisi, 10 havaalanı, 50 eğitim ve yönetim binası ile 4 stadyumunun tasarım ve projesini tamamlamıştır.

Enet, Maskat Uluslararası Havaalanı Projesi için Enka'nın ihale teklif çalışması sürecinde, yol, otopark alanları ve sanat yapılarına ilişkin metraj çalışmalarını ek anlaşmalara uygun olarak revize edip tamamlamıştır. Ayrıca, bu sürece hazırlık amacıyla, yollar, otoparklar, yol trafik işaretleri ve yağmur suyu drenaj konuları ile ilgili sunum dosyaları hazırlanmıştır. Maskat Uluslararası Havaalanı Projesi'nin kazanılmasını takiben, Enet, bu proje kapsamındaki yol, otopark alanları ve sanat yapılarının tasarım çalışmalarına başlamış ve 2013 yılı boyunca bunlara ait projelendirme çalışmaları yapılmıştır. Detay tasarım çalışmaları tamamlanmış ve onaylanmış olup uygulama projelerinin büyük bir bölümü tamamlanmıştır. Enet bu projede, 9.500 metre yol, 7 adet köprü, 3 altgeçit ve çeşitli boyutlarda istinat duvarı ile yağmur suyu drenaj sistemi için yapılan menfez yapılarının projelerini hazırlamıştır. Bunlara ilaveten, yağmur suyu drenaj sistemi ve atık su drenaj sistemi de Enet'in proje sorumluluğu altında hazırlanmıştır. Bu çalışmalara ek olarak Enet aynı zamanda imalat süresince bu projelere destek vermeye devam etmektedir.

2013 yılı boyunca, Enet Kosova'da Route 6 Otoyol Projesi ile ilgili ihale çalışmalarının hazırlık aşamasında teknik destek hizmeti vermiştir. Enet proje güzergâhını çeşitli zamanlarda yerinde inceleyerek optimum çözüm için alternatif güzergâhlar oluşturmuştur. Oluşturulan alternatif güzergâhların avan projeleri Enet tarafından hazırlanmıştır.

ENERJİ

1970'lerde Türkiye'nin Güneydoğu Anadolu'daki linyit kömürü rezervlerinin kullanılması yönündeki kararıyla birlikte Enka, enerji projelerinde yer almaya başlamış ve sırasıyla 1x150 MW Tunçbilek, 3x210 MW Yatağan, 2x210 MW Yeniköy ve 3x210 MW Kemerköy termik enerji santrallerinin çelik konstrüksiyonlarının üretimi ve santral inşaatlarında bulunmuştur.

Bu projeler sayesinde elde edilen tecrübeyle birlikte Enka, anahtar teslimi enerji projelerinde konsorsiyum üyesi ya da ortak girişim partneri olarak faaliyet alanlarını genişletmiştir. İlk olarak 1.200 MW Hamitabat ve 1.400 MW Bursa doğalgaz kombine çevrim santrallerinin yapımında yer almış, ardından sırasıyla 3.854 MW Gebze, Adapazarı ve İzmir doğalgaz kombine çevrim santrallerini, 790 MW Rijnmond (Hollanda) Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali'nı ve 4x360 MW Afşin Elbistan-B Termik Santrali'nı tamamlamıştır.

Rusya - Yajva'da 400 MW'lık kombine çevrim santralının anahtar teslimi bazında mühendislik, ekipman satın alma, inşaat, montaj ve devreye alma işlemlerini kapsayan kontratı 2008 yılında imzalanmış olup, proje 2011 yılında tamamlanmıştır. Libya Bingazi bölgesinde bulunan 570 MW basit çevrim santrali 2011 yılında tamamlanmış olup, Libya'daki bir diğer enerji santrali olan Obari 640 MW gücündeki gaz türbin projesi ise devam etmektedir. Irak, Basra bölgesindeki Al Najybia 500 MW gaz türbin santrali kontratı efektif başlama tarihi Ekim 2012 olarak gerçekleşmiş ve mobilizasyon çalışmalarına başlanmıştır. Irak Basra'da bulunan Batı Kurna 2 Petrol Sahası'nda yapılmakta olan 126 MW gücünde gaz türbin enerji santrali kontratı Aralık 2011'de imzalanmış olup, projenin Mart 2014'te tamamlanması öngörülmüştür. Bunun dışında Irak, Erbil'de bulunan kombine çevrim santrali projesi, tamamlandığında Irak'ta yapılan ilk kombine çevrim santrali olacaktır. Mevcutta bulunan 1.000 MW kurulu güce sahip olan basit çevrim santrali, kombine çevrim olarak çalışmaya başladığında 1.500 MW kurulu güce ulaşacaktır. Nisan 2012'de başlamış olan projenin Ocak 2015'te tamamlanması planlanmıştır. Erbil ile benzer kapsamda olan Süleymaniye ve Dohuk projeleri de 2013 yılı içinde üstlenilmiş olup, sırasıyla Mart ve Mayıs 2016'da tamamlanmaları planlanmıştır.

Gebze Elektrik Üretim Ltd. Şti.

Adapazarı Elektrik Üretim Ltd. Şti.

İzmir Elektrik Üretim Ltd. Şti.

1997 yılında %40 oranında Enka ve %60 oranında InterGen katılımıyla kurulan InterGen-Enka ortaklığı, TEAŞ Genel Müdürlüğü ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı bünyesinde ihale sonucunda Yap-İşlet modeli ile toplam 3.854 MW kurulu güç kapasiteli Gebze, Adapazarı ve İzmir doğalgaz kombine çevrim santrallerinin kurulması ve işletilmesi hakkını kazanmıştır.

Fonlaması %25 sermaye ve %75 proje finansmanı şeklinde gerçekleşen üç santralin toplam maliyeti 2,04 milyar ABD Doları'dır. Bu çerçevede, yurt dışı finans kuruluşlarının projeler için taahhüt ettikleri toplam 1,53 milyar ABD Doları'nın dağılımı ise şöyledir: US Exim (ABD) 860 milyon ABD Doları, Hermes (Almanya) 185 milyon ABD Doları, OND (Belçika) 125 milyon ABD Doları, OPIC (ABD) 300 milyon ABD Doları ve diğer bankalar 60 milyon ABD Doları.

Çevre Bakanlığı'nın formatı doğrultusunda hazırlanan Çevresel Etki Değerlendirme (ÇED) Raporu, bakanlığın onayını almıştır. Ayrıca, yabancı sermayenin katkısıyla finanse edilen bu santraller için, kredi kuruluşlarınca istenen ve Dünya Bankası normlarına göre hazırlanan ÇED Raporu da minimum değerlerde olması nedeniyle olumlu onay belgesine sahiptir. Bütün doğalgaz santralleri gibi Gebze, Adapazarı ve İzmir santralleri de hava kalitesini koruma, su kirliliği ve gürültü kontrol yönetmeliklerindeki minimum kriterlerin altında olmaları nedeniyle Türkiye'de örnek alınacak enerji yatırımlarıdır.

Gebze, Adapazarı ve İzmir doğalgaz kombine çevrim santrallerinin anahtar teslimi inşası Enka'nın %50 payının olduğu Bechtel-Enka Müşterek Teşebbüs Ortaklığı'na verilmiştir. 2000 yılında başlanan projelerden Gebze ve Adapazarı santralleri 2002 yılında, İzmir santrali ise 2003 yılında devreye alınmıştır. Santrallerin devreye girmesiyle Enka, ortağı InterGen ile birlikte Türkiye'nin en büyük özel sektör elektrik üreticisi konumuna gelmiştir.



1.400 MW Bursa Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali - Türkiye

Elektrik üretim şirketleri, Botaş ile 20 yıl süreli Doğalgaz Satış Sözleşmesi ve Tetaş ile yine 20 yıl süreli Elektrik Satış Anlaşması imzalamıştır. Bu sürelere proje geliştirme ve inşaat süreleri de dahil olduğundan, santrallerin devreye girmelerinden itibaren sözleşme süreleri 16 yıldır. Elektrik Satış Anlaşması çerçevesinde üretilerek Tetaş'a satılmakta olan elektrik enerjisinin kilovat saat başına ortalama satış fiyatı 4,2 sent olarak belirlenmiştir. Bu, özel şirketler tarafından devlete satılan en ucuz elektriktir. Santrallarda kullanılan ileri teknoloji ve düşük finansman maliyeti sayesinde yatırım kalemi, yakıt kalemi, sabit işletme gideri kalemi ve değişken işletme gideri kaleminden oluşan enerji satış fiyatı bu seviyede oluşmuştur.



Adapazarı ve Gebze Doğalgaz Kombine Çevrim Santralleri - Türkiye

Yakıt kalemi eskalasyona tabi olup, doğalgazda meydana gelen değişiklikler fiyata aynı oranda yansıtılmakta, dolayısıyla da santraller enerji üretiminde doğalgaz fiyat riski taşımamaktadır.

Santrallerin kuruluşunda %40 oranında hisse sahibi olan Enka, ticari işletme döneminde ortağı InterGen'in sahip olduğu hisselerin tamamını satın alarak, enerji üretim şirketlerine ait hisselerin %100'üne sahip olmuştur.

TEİAŞ tarafından hazırlanan çalışmaya göre, Türkiye'nin 2013 yılındaki elektrik enerjisi talebi yaklaşık 245 milyar kilovat saat seviyesindedir. Buna göre, üretim kapasitesi 32 milyar kilovat saat olan santrallerimizin, Türkiye'nin elektrik enerjisi talebinin yaklaşık %13'ünü karşılayabileceği görülmektedir.

Enka Enerji Üretim A.Ş.

Enka Enerji Üretim A.Ş. Türkiye'de artan enerji ihtiyacına cevap vermek için, yatırım imkânlarını araştırmak ve bu alanda yatırım yapmak üzere kurulmuştur.

Bu doğrultuda İzmir ili Aliaga ilçesinde 800 MW kurulu gücünde ithal kömür yakıtlı enerji santrali kurulması planlanmış ve bu kapsamda gerçekleştirilecek üretim faaliyeti için de Haziran 2007'de Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na üretim lisansı başvurusu yapılmış ve 49 yıl süreyle üretim lisansı talep edilmiştir.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu tarafından yapılan değerlendirme sonucunda üretim lisansı verilmesi uygun bulunmuŗ ve 6 Mart 2008 tarihinde Enka Enerji adına üretim lisansı d zenlenmiŗtir. Söz konusu lisans kapsamında, santral için ihtiyaç duyulan arazilerin büyük bir kısmı satın alınmıŗtır. Ayrıca,  evresel Etki Değerlendirme (ÇED) olumlu belgesi de 5 Mayıs 2010 tarihinde T.C.  evre ve Orman Bakanlığı tarafından verilmiŗtir. Mevcut  retim lisansı, yeni enerji yatırımlarını değerlendirmek amacıyla EPDK'ya baŗvurularak iptal edilmiŗtir.



 zmir Doğalgaz Kombine  evrim Santrali - Türkiye

Enka Elektrik  retim A.ŗ.

Türkiye'nin artan enerji talebini karŗılamak üzere enerji sektöründe yeni yatırımlar yapmak amacıyla kurulan şirket, Gebze Makine  malat ıları Organize Sanayi Bölgesi içerisinde bulunan sahayı, muhtemel projeler için değerlendirmek üzere geliŗtirme  alıŗmalarına devam etmektedir.

GAYRİMENKUL

Enka'nın Moskova'da sahip olduğu ofis alanı, otel ve alışveriş merkezlerinden elde ettiği kira geliri 2013 yılında 478 milyon ABD Doları olarak gerçekleşmiştir. Enka, 2013 yıl sonu itibarıyla 330.000 metrekare kiralanabilir A sınıfı ofis alanına, 235 odalı otele ve Kuntsevo Alışveriş Merkezi'nin yeniden inşası nedeniyle yıkılmasının ardından 215.000 metrekare kiralanabilir perakende alanına sahiptir.

Enka Invest

Enka'nın 1990'ların başında Moskova'da başladığı gayrimenkul yatırımlarının bir parçası olarak, Enka Invest 1994 senesinde hizmete başlamıştır. Ofis, daire pazarlama, bina işletmesi ve fitout işlerinin yapımı konularında bünyesinde bulundurduğu 85 personeli ile halihazırda bugün de hizmet vermektedir. Herbiri Moskova merkezinde konuşlanmış 4 kompleks, 9 binada, toplam 76.000 metrekare kiralanabilir alana sahiptir. Enka, 2003'te, "Naberezhnaya Tower" inşası için City Center Investment B.V.'yi kurmuştur. Bünyesindeki 3 blok ile 163.000 metrekare kiralanabilir alana ulaşan kompleks, ilham veren mimarisi ve yüksek teknolojiye sahip yenilikçi dizaynı ile Moskova'nın en prestijli iş merkezlerinden biri haline gelmiştir.

Enka'nın Moskova'daki ofis ve konut portföyünün yaklaşık %70'lik kısmı Enka Invest'e ait binalardan oluşmaktadır.

Enka Invest'e bağlı binalardaki doluluk oranı 2013 yıl sonu itibarıyla %91 olarak gerçekleşmiştir. 2013 yılı içinde yapılan yeni kontratlar ile bina doluluk oranıyla birlikte kiralama birim fiyatlarında da artış gerçekleşmiştir.

Enka'nın yüksek kalite ofis binaları ve işletmecilik anlayışı, alanlarında lider uluslararası ve Rus şirketler için vazgeçilmez bir seçim olma özelliğini sürdürmektedir.

Uluslararası kiracılarımızın bir kısmı ile 18-19 sene önce başlayan kiralama ilişkilerimiz, yaptığımız kontrat yenilemeleri ile uzatılmıştır. Enka portföyünde olan ve önümüzdeki uzun dönemlerde Enka ile birlikte olacak mevcut kiracılarımızın arasında; Statoil, HSBC, Linklaters, Linde Gas, Medtronic, Fortum, Universal Pictures, UBS, General Electric, Eli Lilly, Polycom, IBM, Chanel, La Prairie, Symantec, Tommy Hilfiger, Oracle, LG Electronics, E.On, IATA, Mitsui & Co., Citibank, Renaissance Capital, BASF, Cleary Gottlieb Steen & Hamilton, Richemont, Pfizer, National Oilwell Varco, KPMG, Les Laboratoires Servier, Accenture, BP-Castrol, Qualcomm SKF, Colliers International ve Nestle bulunmaktadır.

Enka TC

Enka TC, Enka ve Migros'un eşit ortaklığıyla 1997 yılında, Rusya'da alışveriş merkezleri ve süpermarketler zinciri oluşturmak üzere, Moskova'da eski adıyla Ramenka olarak kurulmuş ve aynı yılın kasım ayında, toplam alanı 19.400 metrekare olan ve Enka tarafından inşa edilen ilk Ramstore hipermarket ve alışveriş merkezini Moskova'nın Kuntsevo bölgesinde hizmete açmıştır. Şirket, 1998 yılında Rusya'daki ekonomik krize rağmen büyümesini devam ettirmiş ve ikinci hipermarket ve alışveriş merkezi olan Marina Rosha'yı hizmete açmıştır. Toplam 32.500 metrekare alana sahip olan Marina Rosha Alışveriş Merkezi Enka tarafından, yüksek kalite standartları gözetilerek kısa sürede inşa edilmiştir.

Enka, daha sonra 1999'dan 2003 yılına kadar 23 mağaza daha açarak, 2003 sonunda mağaza sayısını 25'e, alışveriş merkezi sayısını ise 6'ya çıkartmıştır. Şirket aynı sene Krasnoyarsk, Kazan ve Nizniy Novgorod şehirlerinde açılan mağazalarla Moskova dışındaki bölgelere açılmaya başlamıştır. Bunlardan bazılarının 2004 ile 2007 yılları arasında kapanmasına rağmen, mağaza sayısı arttırılarak 53'e, alışveriş merkezi sayısı ise 10'a çıkarılmıştır.



Naberezhnaya Tower, Moskova - Rusya

Şirket yatırımlarını kendi kaynaklarından, IFC (International Finance Corporation) veya bankalardan kredi kullanarak gerçekleştirmiştir. IFC'den 1998-2006 yılları arasında toplam 170,5 milyon ABD Doları kredi kullanılmış olup, 2008 yılında bu kredilerin kalan bakiyelerinin tümü kredi anlaşmalarında öngörülen sürelerden önce geri ödenmiştir.

Alışveriş merkezlerindeki mağazalar dışında, 2007 senesinde Vernadskovo kompleksi içindeki ofislerin kiraya verilmesi ile şirket ilk kez ofis kiralamaya da başlamıştır.

2007 senesinde Migros'tan %50'lik hissenin satın alınmasıyla, Enka şirketteki hisselerin tamamına sahip olmuş ve bunu takiben şirketin adını Enka TC olarak değiştirmiştir. Şirketin ana faaliyet konusu olarak kiralamaya odaklanması çerçevesinde, Moskova ve St. Petersburg'daki alışveriş merkezlerinde işletilen hipermarketlerin kiralık olarak Auchan'a devredilme kararı alınmıştır. Bu operasyonun tamamlanmasıyla Enka TC'nin kiralanabilir alanı 167.000 metrekareden 227.000 metrekareye çıkmıştır.

Enka TC'nin sahibi olduğu ve Ramstore adı ile işlettiği alışveriş merkezleri, 2009 yılı içerisinde "Kapitoliy" ismi altında işletilmeye başlanmıştır. 2010 yılı Ocak ayı itibarıyla süpermarketlerde kullanılan "Ramstore" markası "Citystore" olarak değiştirilmiştir.

Şirketin perakende işinden çıkarak tümüyle kiralama odaklı çalışması planı doğrultusunda, perakende aktiflerinin satılması ile ilgili olarak OOO BILLA ve OOO BILLA REALTY şirketlerine devir işlemleri 2012 yılı Nisan ayında gerçekleşmiştir. Şirketin kira gelirleri 2013 yılında 147 milyon ABD Doları seviyesinde gerçekleşmiştir.

Enka TC'nin iki alışveriş merkezi Rusya Ticari Emlak Komitesi (CRE) tarafından verilen "En İyi Alışveriş Merkezi" ödüllerini almaya hak kazanmıştır. Şöyle ki; St. Petersburg Kapitoliy Alışveriş Merkezi 2006 yılında "St. Petersburg Şehri En İyi Alışveriş Merkezi", Moskova'daki Kapitoliy-Vernadskovo Alışveriş Merkezi ise 2007 yılında "En İyi Büyük Ölçekli Alışveriş Merkezi" ödüllerine layık görülmüşlerdir. Ayrıca Kapitoliy-Sevastopolsky Alışveriş Merkezi, 2010 yılında Moskova Belediyesi tarafından "Moskova Güney Batı İdari Bölgesi En Kullanışlı Alışveriş Merkezi" ödülü ile ödüllendirilmiştir.

Enka TC, 1997 senesinde hizmete açtığı Kuntsevo Alışveriş Merkezi'ni yenilemek üzere başladığı proje geliştirme faaliyetlerini tamamlamış ve 2011 yılı ikinci çeyreğinde inşaat işlerine başlamıştır. Bu proje kapsamında toplam 19.400 metrekare alana sahip mevcut bina yıkılarak, yerine toplam alanı 245 bin metrekare olan modern bir kompleksin inşa edilmesi planlanmıştır. Yaklaşık 425 milyon ABD Doları yatırım öngörülen bu komplekste 63.500 metrekare net kiralabilir alanı olan alışveriş merkezi, 2.800 metrekare net kiralabilir alanı olan ofis binası ve 16.900 metrekare net satılabilir alanı olan rezidans binaları ile 1.950 araçlık yer altı otoparkı inşa edilecektir.

Kuntsevo Alışveriş Merkezi'nin açılışı 2014 yılının 2'nci çeyreği olarak planlanmaktadır. Enka TC, bu proje ile Dubai'de düzenlenen 13 farklı ülkeden 36 aday projenin vitrine çıktığı Uluslararası Cityscape Global Real Estate Konferansı'nda yükselen pazar ekonomilerindeki perakende sektörü projeleri kategorisinde "Cityscape Awards for Emerging Markets, 2012 Category Best Retail Project Future" ödülüne layık görülmüştür. Buna ek olarak, Nisan 2013'te yasallaşan Rus yeşil bina sertifikasını (Green Standard – GOLD) alan ilk proje olarak Rusya'daki 37 yeşil yatırım arasındaki yerini almıştır.

Moskova Bölgesi, Sergiev Posad şehrinde, yeni bir alışveriş merkezinin inşaatına 2013 yılı 2'nci çeyreği ortalarında başlanmış ve 2014 yılı 2'nci çeyreği sonuna doğru alışveriş merkezinin hizmete açılması planlanmıştır. Sergiev Posad AVM projesi net kiralabilir toplam alanı 25.000 metrekare olup (brüt alan: 37.000 metrekare), bünyesinde 734 araçlık otopark alanı içermektedir. Proje yatırım tutarının yaklaşık 50 milyon ABD Doları olacağı öngörülmektedir.



Kuntsevo Alışveriş Merkezi, Moskova – Rusya

Moskova, Prospekt Vernadskovo üzerinde, Enka TC'nin sahibi olduğu Kapitoly AVM önünde, net kiralanabilir alanı 22.000 metrekare olan (brüt alan: 36.700 metrekare) A sınıfı ofis binası ve 12.000 metrekare çok katlı otopark projesi için proje geliştirme işlerine başlanmıştır.

Mevcut Kashirskaya Alışveriş Merkezi'nin yenilenmesi için Moskova Belediyesi'nden imar planı onaylanmış olup projelendirme ve onay süreci devam etmektedir. Mevcut binanın 2015 yılı başında yıkılarak yeni proje inşaatına başlanması planlanmakta olup yeni inşa edilecek bina toplam alanının yaklaşık 180.000 metrekare olacağı öngörülmektedir.

Ayrıca, mevcut Marina Rosha alışveriş merkezinin yenilenmesi için proje geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

JSC Moskva Krasnye Holmy

Aralarında Moskova Belediyesi'nin de bulunduğu Rus ortaklarla bir yatırım anlaşması imzalamış olan Enka, bu anlaşma doğrultusunda Moskova'nın merkezinde 49 yıllığına kiralanın 7 hektarlık bir arazide beş aşamadan oluşacak ve içinde ofis, ticaret, kültür ve spor yapıları barındıracak olan Rusya Kültür Merkezi'ni inşa etmek amacıyla Moskva Krasnye Holmy (MKH) ünvanlı şirketi kurmuştur. 1995 yazında faaliyetlerine başlayan bu şirkette Enka diğer hisseleri alarak 2013 yılında şirketin tamamına sahip olmuştur. Şirket bugüne kadar ofis, otel, konferans merkezi, sanat galerisi ve otopark binalarından oluşan 163 bin metrekare inşaat tamamlamış, kiralanabilir alanı ise 63 bin metrekareye ulaşmıştır.

Riverside Towers® adıyla da tanınan kompleks içinde, 2005 yılında hizmete açılan 5 yıldızlı, 235 odalı otel binası, Swissôtel grubu tarafından "Swissôtel Krasnye Holmy" adı altında işletilmektedir. Otelin çatı katında bulunan "City Space" adlı barı çok popüler olup, konusunda bir numara olan "Drinks International" dergisi tarafından 2011 yılında dünyanın en iyi 50 barından biri olarak seçilmiştir. Yine Swissôtel tarafından işletilen yeni konferans merkezi, kapılarını açar açmaz müşterileri tarafından büyük bir ilgiyle karşılanmış ve Rusya hükümet yetkililerinin de katıldığı önemli toplantılara ev sahipliği yapmaktadır.



Riverside Towers, Moskova - Rusya

Şirket politikası olarak kurumsallaşmaya ağırlık veren bir yönetim izlenmekte, çekirdek Türk yönetici kadrosunun yanında kaliteli yerel eleman ve taşeron firmalar kullanılarak verimlilik ve kârlılık arttırılmaktadır.

JSC Moskva Krasnye Holmy, otel ile birlikte 11'i Türk, toplam 439 eleman çalıştırmakta olup, ayrıca kendisine iş yapan taşeronları da yaklaşık 150 kadar eleman kullanmaktadır. Şirketin 2013 yılı cirosu 88 milyon ABD Doları olarak gerçekleşmiştir.

JSC Mosenka

Enka 1991 yılında Rusya'daki iyi ilişkilerine ve ülkenin istikrarlı gelişimine paralel olarak, Moskova'da Rus ortaklı ilk yatırım şirketi olan Mosenka'yı kurmuş ve ülkeyi batı kalitesinde hizmetle tanıştırmıştır. Moskova'da artan ofis alanı ihtiyacını karşılamak üzere kurulan ve bugün itibarıyla Enka'nın tamamına sahip olduğu Mosenka, ofis geliştirme ve ofis alanı kiralama faaliyetlerinde bulunmaktadır. Bugüne kadar toplam inşaat alanı 46.500 metrekareyi ve toplam net kiralanabilir alanı 31.000 metrekareyi bulan 6 tarihi binanın rekonstrüksiyonu yapıp modern ofis binaları haline getirilmiştir. Mosenka'nın kiracıları arasında Lego, Air Liquide, Saipem, Roquette ve Claas gibi uluslararası firmalar yer almaktadır.

Taşeronlar hariç 67 kişilik bir kadrosu olan şirketin 2013 yılı cirosu 22 milyon ABD Doları olarak gerçekleşmiştir.

Bu Sayfa Bilerek Boş Bırakılmıştır.

SANAYİ VE TİCARET

2013 yılında sanayi ve ticaret faaliyetlerinden 447 milyon ABD Doları ciro elde edilmiştir. Ticaret kısmında en önemli katkısı Enka Pazarlama sağlamakta olup, cirosu 347 milyon ABD Doları olarak gerçekleşmiştir.

Enka Pazarlama İhracat İthalat A.Ş.

1972 yılında kurulan Enka Pazarlama, Hitachi ekskavatörleri ve Kawasaki lastik tekerlekli yükleyicilerinin satışı ve servisi ile girdiği iş makineleri pazarında, dünyanın güvenilir markalarının mümessilliğini yaparak faaliyette bulunmaktadır. İş makineleri, ağır taşıtlar, tarım makineleri ve endüstri ürünlerine odaklanan Enka Pazarlama, 158 bayisi, 4 bölge müdürlüğü ve 2 şubesi ile tüm Türkiye'ye hizmet vermekte ve tamamı TSE sertifikası ve ISO 9001:2008 kalite belgesine sahip 4 servis merkezi ile tüm kullanıcılarına satış sonrası hizmet desteği sunmaktadır.



Tesisleşme yatırımlarına devam eden Enka Pazarlama, başta İstanbul Tuzla Merkez olmak üzere; İstanbul'da 15.200 metrekare arsa üzerinde 7.500 metrekare kapalı alanı, Ankara'da 12.000 metrekare arsa üzerinde 4.800 metrekare kapalı alanı, İzmir'de 13.450 metrekare arsa üzerinde 4.882 metrekare kapalı alanı ve Adana'da 8.400 metrekare arsa üzerinde 1.800 metrekare kapalı alanı ve 2013 yılında yapımı tamamlanan Mersin Serbest Bölge içerisinde yer alan 3.970 metrekare bulunan kendi mülkü olan şubelerinde tüm ürünlerin satış ve satış sonrası hizmetlerini müşterilerine sunmaktadır.

Enka Pazarlama, sahip olduğu teknik bilgi ve müşteri odaklı insan kaynağı ile Türkiye'nin bilinen kurumsal firması olması ve müşterilere kaliteli hizmetle ekonomik çözüm sunması, sürekli gelişen teknolojileri takip etmesi ile vizyon ve misyon sahibi olmasından dolayı 2010 yılında ISO kalite belgesi almıştır.

Enka Pazarlama iştiraki olarak kurulan Enka Finansal Kiralama A.Ş. tecrübeli kadrosu ile piyasa koşullarını yakından takip ederek Enka Pazarlama'nın tüm ürünleri için müşterilerine finansal kiralama yoluyla finansman olanakları sağlamaktadır.

Enka Pazarlama'nın, dünyanın önde gelen üreticilerinin distribütörü olarak temsil ettiği markalar ve ürünler şunlardır:

Makine Grubu:

- Hitachi : Hidrolik ekskavatörler, kaya kamyonları, lastik tekerlekli yükleyiciler
- Hitachi Sumitomo : Paletli vinçler
- Kawasaki : Lastik tekerlekli yükleyiciler
- Tadano, Tadano-Faun : Her türlü lastik tekerlekli mobil vinçler
- Bell : Belden kırma kaya kamyonları
- Atlas Copco : Mobil kırıcı ve elekler
- Atlas Copco-Dynapac : Toprak kompaktörleri, asfalt silindirleri ve asfalt sericileri

Geri Dönüşüm Ekipmanları:

- Hammel Recyclingtech : Mobil ahşap ve metal kırıcı
- Vecoplan AG : Atık işleme sistemleri
- Ing. Bonfiglioli S.p.A. : Hurda makası ve değirmeni
- Tana OY : Çöp kompaktörü
- Neuson Ecotec GmbH : Mobil ahşap ve kompost harmanlama
- WRS Italy SRL : Atık işleme sistemleri

Ağır Vasıtalar Grubu:

- Schmitz : Treylerler
- KCP : Beton pompaları
- Feldbinder : Tankerler (sıvı, gıda ve kimyasal)

Endüstriyel Ürünler:

- FPT (Iveco Motors) : Deniz motorları, jeneratörler ve endüstriyel motorlar
- Mitsubishi : Deniz motorları, endüstriyel motorlar
- Hanshin : Gemi motorları
- Sole Diesel : Deniz motorları ve jeneratörler
- SDMO : Jeneratörler ve aydınlatma sistemleri
- NK-Power : Jeneratörler
- Twin Disc SRL : Deniz motor şanzımanları

Elleçleme ve İstifleme Ekipmanları:

- TCM : Forkliftler
- Tailift : Forkliftler
- CESAB : Forkliftler
- CT Power : Forkliftler
- Snorkel : Yükseltici platformlar

Tarım Makineleri:

- Claas : Biçerdöverler, silaj makineleri, balya makineleri ve traktörler
- Argo Tractors Spa : McCormick marka traktörler
- Mahindra & Mahindra : Traktörler
- Orkel : Kompaktörler ve balya makineleri
- Lemken : Zirai ekipmanlar

Enka Pazarlama 2013 yılında dünyanın en büyük iş makinası üreticilerinden Hitachi'nin elektrik motor tahrikli tip ultra-geniş hidrolik ekskavatör ve damperli kamyonlarını ilk defa Türkiye pazarına sundu. Türkiye'nin en büyük altın üretim kapasitesine sahip Tüprağ Kışladağ madenindeki bu proje Türkiye'nin de dahil olduğu Ortadoğu'nun en büyük projesi olma özelliğini taşımaktadır. Öte yandan Enka Pazarlama 2013 yılında 347 milyon ABD Doları cirosuyla 2013'te rekor seviyede bir artış göstermiş olup, 40 yılı aşkın tecrübesinden aldığı güç ile geleceğe yönelik yaptığı yatırımla güvenilir ve kaliteli hizmet anlayışını devam ettirmeyi hedeflemektedir.

Pimaş Plastik İnşaat Malzemeleri A.Ş.

1963 yılında inşaat malzemeleri üretmek üzere yola çıkan ve kurulduğu günden bu yana ürettiği tüm ürün gruplarında kalitenin sağlanmasında öncü bir marka olan Pimaş, deneyimli ve uzman kadrosuyla ülkemizde ürün standartlarının oluşturulmasında ve kamu yararına sunulmasında büyük hizmetlerde bulunmuştur. Şirket, tüm ürün gruplarında markalarıyla isim yapmış, çalışmalarında her zaman müşteri memnuniyetini esas olarak almış, uzman ve kurumsallaşmış bir firmadır.

1982 yılında üretimine başladığı Türkiye'nin ilk PVC penceresi Pimapen, hem sektörün hem de PVC pencerenin adı haline gelmiş ve tüketici nezdinde önemli bir marka değeri olmuştur. Pimapen yan sanayileri ve on binlerce insanın çalıştığı üretici ve satıcı bayilik ağı ile hızla büyümüş ve Pimapen adından kaynaklanan bir benzetme ile "PEN sektörü"nü yaratmıştır. Bugün bu sektör yüzbinden fazla insanın istihdam edildiği dev bir sektördür. Pimaş'ın Gebze'deki fabrikasında TSE, EN ve Alman DIN normlarında tüm testlerin gerçekleştirildiği ve Ar-Ge faaliyetlerini yürüttüğü modern bir laboratuvarı mevcuttur.



Pimaş Fabrikası, Gebze – Türkiye

Pimapen, PVC sektörünün TSE kalite belgesine sahip ilk markasıdır. Tasarım geliştirme, üretim, tesis ve servis içeren en kapsamlı ISO 9001:2008 (ABS Quality Evaluations) belgesinin sahibidir. Alman Profil Üreticileri Kalite Birliği tarafından verilen RAL belgelerine sahip olan Pimapen, Avrupa Pencere Üreticileri Federasyonu'nun da üyesidir. Pimapen profilleri SKZ (Güney Almanya Plastik Merkezi) tarafından test edilmektedir.

Ayrıca Pimapen'in ihracat faaliyetlerinde bulunduğu ülkelerde talep edilen kalite ve standartlara uygunluk belgeleri de bulunmaktadır. Pimapen'in sahip olduğu diğer kalite belgeleri ise; Romanya Bayındırlık Bakanlığı İnşaat Ekonomi ve Araştırma Komisyonu tarafından verilen INCERC, Macaristan Standartlar Enstitüsü tarafından verilen EMI ve Ukrayna Teknik Standartları Enstitüsü tarafından verilen Standartlara Uygunluk Belgesi'dir. Pimapen ayrıca İspanyol Standardizasyon ve Sertifikasyon Derneği (AENOR) tarafından UNE-EN 12608:2003 kapsamında; ürün ve sistem kalitesi konularında sertifika sahibi olup, ürünleri de İspanyol test kuruluşu Technalia tarafından test edilmektedir.

Pimapen, TURQUALITY'nin belgelendirdiği sektörünün ilk ve tek markasıdır. TURQUALITY, günümüzde uluslararası arenada yer almak isteyen şirketlere, daha fazla katma değer ve daha fazla pazar payı anlamına gelen güçlü markalar yaratmak amacıyla kurulmuş bir destek platformudur.

Pimaş ayrıca, 2004 yılında DWT markalı Pencere ve Kapı Sistemleri, Pimaş Siding markalı Vinil Dış Cephe Kaplaması, Maestro markalı PVC Pencere ve Kapı Sistemleri, 2007 yılında Pimaş Camoda markalı Camlama Sistemleri, 2010 yılında Pimawood markalı Ahşap Kompozit Zemin Kaplaması ve 2011 yılında da Pimawood Cephe markalı Ahşap Kompozit Cephe Kaplaması ürünlerinin üretimine başlamıştır. 2013 yılında ise Pimapen Infinity Kaldırmalı Sürme Sistemi (Hebe-Schiebe) ile üretim ve satış programına bir yenisini daha ekleyerek, ürün gamını genişletmiştir. Türkiye'de 1.400'ün üzerinde satış noktası ile tüm yurda yayılmış bulunan Pimapen, Pimaş Siding, Pimaş Camoda, Pimawood, DWT ve Maestro bayileri, Pimaş'ın öngördüğü şartlarda üretim ve uygulamaları ile lider konumda olmanın sorumluluğunu taşımaktadırlar.

Üretiminin %15'ini ihraç eden Pimaş, ihracatının önemli bir bölümünü gerçekleştirdiği ülkelerde, kalıcı olmak ve etkinliğini daha da artırmak amacıyla yatırım yapma kararı almıştır. Bu karar doğrultusunda, Pimaş'ın sahibi bulunduğu Enwinrus şirketi Rusya'daki yatırımını 2007 yılında tamamlamıştır. 2007 yılı sonunda Rostov'da toplam 15 milyon ABD Doları tutarında yatırımla hayata geçen Enwinrus fabrikası, 10 adet ekstrüder ve 1 laminasyon hattı ile yılda 10.000 tonluk PVC profil üretim kapasitesine sahiptir. Enwinrus şirketinde 2013 yılı sonu itibarıyla, 49'u teknik ve idari olmak üzere toplam 94 personel istihdam edilmektedir.

Pimaş, ürünlerini ayrıca Romanya, Rusya, İran, Azerbaycan, Sırbistan, Bosna-Hersek, İspanya, Irak, Kosova, Beyaz Rusya, Makedonya, Karadağ, Cezayir, Gürcistan, İtalya, Honduras, Tacikistan, Kırgızistan, Kazakistan, Güney Kore ve Moğolistan gibi ülkelere ihraç etmektedir. Toplam 30 ülkede 600'ün üzerinde Pimapen üretici bayisi bulunmaktadır. Bu kadar yaygın bir coğrafyada ürün ve hizmet sunan Pimaş, 2013 yılı sonu itibarıyla 106'sı teknik ve idari olmak üzere toplam 191 personel istihdam etmektedir. Şirketin 2013 yılı cirosu, 15 milyon ABD Doları ihracat olmak üzere toplam 90 milyon ABD Doları seviyesindedir. Bugün Pimaş, Gebze'deki 72.000 metrekaare alan üzerine kurulu tesislerinde, sahip olduğu 58 adet ekstrüderden oluşan 48 ekstrüzyon hattı ile yılda 55.000 ton pencere için gerekli profil ve tamamlayıcı malzeme, 3.500 ton siding ve 1.900 ton ahşap kompozit profil ve tamamlayıcı malzeme üretimini gerçekleştirecek ileri bir teknolojik aşamaya ulaşmıştır.

50'nci yılında elde ettiği başarılar ve gerçekleştirdiği yenilikler ile belirlediği hedeflerin ötesine geçen Pimaş, yapı sektörüne yön veren öngörülerini sayesinde tedbirli ve proaktif bir anlayış sergilemektedir. Şirket yeni stratejiler, yeni teknolojiler ve yaratıcı çözümlerle markalarına daha fazla değer katmayı hedeflemektedir.

Entaş Nakliyat ve Turizm A.Ş.

1976 yılında kurulan Entaş, 1982 yılında IATA (International Air Transport Association) üyesi olmuştur. Şirket ASTA (American Society of Travel Agents) ile UFTAA (Universal Federation of Travel Agents Associations) üyeliğinin yanı sıra, yerel mesleki kuruluşlardan TÜRSAB (Türkiye Seyahat Acenteleri Birliği) ile İSAD (İstanbul Seyahat Acenteleri Birliği) üyesidir.

Üstün ve kaliteli servis anlayışıyla sektörde kalıcı bir yer edinmiş olan Entaş, yerli ve yabancı müşterilerinin ferdi ve grup ihtiyaçlarını karşılamak üzere çeşitli kültürel ve iş amaçlı seyahat seçenekleri sunmaktadır.



Misyonu; talepleri doğru algılamak, hizmet verilen alanlarda kaliteyi yükseltmek, dünyadaki gelişmeleri yakından takip ederek ülkemizde de uygulanmasını sağlamak, mesleğin ve sektörün gelişmesine katkı sağlayacak çalışmalarda bulunmak ve en önemlisi, mutlak müşteri memnuniyeti yaratarak, sınırsız hizmet anlayışını ve kalıcı bir işbirliğini devam ettirmek olan Entaş, uluslararası rezervasyon sistemlerinde en son teknolojiyi temsil eden Amadeus, Galileo ve Troya sistemleri sayesinde müşterilerine dünya çapında uçak bileti, otel rezervasyonu, araç kiralama, özel ya da iş seyahati ve tatil organizasyonları, rehberli ve rehbersiz şehir turları, transferler, özel uçak kiralama ve VIP hizmetleri, kongre, seminer, fuar, sempozyum organizasyonları, bayi toplantısı ve motivasyon gezisi organizasyonları, catering hizmetleri ile personel yemekleri, ödül törenleri, özel günler ve açılış gibi şirket içi organizasyonlar, sanatçı temini, teknik ekipman, süsleme, sahne tasarım hizmetleri, tekne gezisi organizasyonları, mavi yolculuk ve özel tren ve cruise paketleri, kültür, inanç, spor, sağlık, macera ve doğa turizmine yönelik özel paketler, eğitim ve dil okullarına yönelik özel programlar, kişi ve gruplara özel lüks paketler, vize hizmetleri ve seyahat sigortası hizmetleri sunmaktadır.

Entaş, çağrı merkezi hizmetlerinin yanı sıra, kurumsal müşterilerinin istekleri doğrultusunda ayrıntılı satın alma raporları hazırlayabilmekte ve bu raporları yine müşterilerinin istediği dönemlerde otomatik olarak ilgili kişilere iletebilmektedir.

Entaş, 10 yılı aşkın bir süredir, Türkiye’de en yüksek uçak bileti cirosuna sahip ilk 5 seyahat acentesinden biridir ve şubesiz, tek noktadan hizmet veren, Türkiye’nin en yüksek cirosuna sahip seyahat acentesi konumundadır.

Airenka Hava Taşımacılığı A.ř.

Airenka, Sivil Havacılık Genel M¼d¼rl¼ę¼'n¼n 22 Nisan 2002 y¼r¼rl¼k tarihli ve 2002-HT-04 numaralı İşletme Ruhsatı ile kurulmuş ve bu tarih itibarıyla i ve dış hatlarda hava taksi işletmeciliği yapmaya yetkili kılınmıştır.



Hawker 900XP tipi Jet Uçağı

Airenka, 2009 yılında ¼retilmiř olan Hawker 900XP tipi son sistem uçuş teknolojisine sahip jet uçağı ile hizmet vermektedir. şirketin uçuş ekibi uluslararası havacılık kurallarına uygun, eğitimlerini d¼zenli olarak ABD'de devam ettiren, deneyimli bir kadrodan oluşmaktadır. şirket, 2013 yılında 3 kıtada yer alan 40 şehre gerçekleştirdiği muhtelif uçuşlarla toplam 586 saat uçuş gerçekleştirmiştir.

SOSYAL FAALİYETLER

Enka Vakfı

1983 yılında kurulan Enka Vakfı'nın fikri temelinde, kültürümüzdeki vakıf geleneğine sahip çıkarak, uygarlığın yapı taşları niteliğindeki kavramları bugün de sürdürme ideali bulunmaktadır. Bu doğrultuda, Türk gençliğini çağdaş spor düzeyine erdirmek, eğitimi ve sosyal yapıyı güçlendirmek vakfın doğal misyonunu oluşturmaktadır. Sadi Gülçelik Spor Sitesi, bu misyondan hareketle 1983 yılında İstanbul İstinye sirtlarında 120 dönüm arazi üzerine kurulmuştur.



Sadi Gülçelik Spor Sitesi – İstanbul

Enka Vakfı çatısı altında, Enka Spor Kulübü, ardından 1996 yılında faaliyete geçen Enka Okulları İstinye, 1999 depreminden hemen sonra faaliyete geçen Enka Okulları Adapazarı ve 2008 yılında faaliyete geçen Özel Enka Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi Gebze ile Enka Kültür Sanat birimleri bulunmaktadır. Tüm birimler ve mensupları, bu birikimin sunduğu olanakları toplumun geniş kesimlerine yaymak ve paylaşmak için çalışmaktadır.

Enka Spor Kulübü

Enka Spor Kulübü, 2013 yılı itibarıyla faaliyet göstermekte olduğu spor branşlarında 965 lisanslı sporcu ve branşlarında uzman 58 antrenörü ile Enka tesislerinde ulusal ve uluslararası müsabakalara hazırlanmakta ve bu müsabakalarda yer almaktadırlar. Atletizmde 370, yüzmede 264, teniste 159, sutopunda 65, voleybolda 51, basketbolda 24, kayakta 21 ve triatlonda 11 aktif lisanslı sporcu ile hedefe odaklanmış olarak, her sezon yeni başarılar elde etmektedir.

Enka Spor Kulübü, Türk sporuna her yıl pek çok genç yetenek kazandırmaktadır. Enka Spor Kulübü başta spor okullarımız, Enka Okulları'nın öğrencileri ve geniş bir çevreden gelen yetenekli gençlerden oluşan güçlü bir potansiyel sporcu kaynağına sahiptir.

Atletizm

Atletizm branşında 51'i milli, 370 lisanslı sporcu ve 189'u yetiştirme aşamasında olmak üzere toplam 559 aktif sporcumuz bulunmaktadır. Enka Spor Kulübü her yıl altyapıda yetiştirmek üzere Sarıyer bölgesinden ve civarındaki okullardan binlerce çocuk arasından seçmeler yapmaktadır. Modern tesisleriyle atletizm branşında Türkiye'ye model olarak gösterilen kulübümüzde sadece İstanbul'dan değil yurdun her yerinden sporcular yetiştirilmektedir.

2013 sezonunda;

32'nci Avrupa Salon Atletizm Şampiyonası'nda sporcumuz İlham Tanui Özbilen, 1.500 metrede 3:37.22'lik derecesi ile Avrupa 2'ncisi oldu. 3.000 metre erkekler ve kızlar finallerinde yarışan sporcularımız Dudu Karakaya ve Polat Kemboi Arıkan ise şampiyonayı Avrupa 10'uncusu olarak tamamladılar.

25-26 Mayıs 2013 tarihlerinde gerçekleşen Avrupa Şampiyon Kulüpler Kupası A Grubu'nda yarışan kız takımımız, 124,5 puan ile bir kez daha Avrupa 2'ncisi olma başarısını gösterdi.



Gençler Avrupa Atletizm Şampiyonası - Emine Hatun Tuna

17'nci Akdeniz Oyunları'nda madalya sıralamasında 19 madalya ile 2'nciliği elde eden Milli Takımımızda yer alan kulübümüz sporcuları; 3 altın, 5 gümüş ve 4 bronz ile toplam 12 madalya kazandılar. İlham Tanui Özbilen, 800 metre ve 1.500 metre branşlarında altın madalya kazanırken, Dünya ve Avrupa Salon 2'nciliğinin yanına 2 tane Akdeniz Oyunları Şampiyonluğunu da ekledi ve ayrıca 34 yıldır kırılmayan oyunlar rekorunu kırdı. Aynı zamanda 800 metre branşındaki 1:44.00'lük derecesi ile kişisel en iyi derecesini koşan ve kendisine ait Türkiye Rekoru'nu geliştiren milli atletimiz, Avrupa'da da yılın en iyi 2'nci derecesini yaptı.

Rieti'de gerçekleştirilen Gençler Avrupa Atletizm Şampiyonası'nda yarışan sporcularımızdan Ali Kaya 5.000 metre ve 10.000 metrede 2 altın, Emine Hatun Tuna 3.000 metrede, Süleyman Bekmezci ise 1.500 metrede gümüş madalya kazanırken, Ali Kaya 10.000 metrede Avrupa Gençler Şampiyonası Rekoru'nu kırdı.

Endonezya'nın Güney Sumatra Adası'nın başkenti Palembang'da Jaka Baring Atletizm Sahası'nda düzenlenen 3'üncü İslami Dayanışma Oyunları'nda, kulübümüzü temsil eden sporcularımız, 6 altın, 7 gümüş ve 6 bronz olmak üzere toplam 19 madalya elde ederken Milli Takımımız oyunları 24 madalya ile tamamladı.

Elvan Abeylegesse, kariyerinin ilk maratonunu koştuğu Vodafone İstanbul Maratonu'nu 2:29,30 ile 2'nci sırada tamamladı.

Sporcularımız 2013 sezonunda 28 Türkiye, 1 Avrupa Gençler Şampiyonası ve 1 Balkan Salon Şampiyonası Rekoru kırdılar.

2013 Sezonunda Sporcularımız Tarafından Yenilenen Türkiye Rekorları;

BRANŞ	DERECE	R.H.	TUR	SIRA	TARİH	YARIŞMA-YER	REKOR
Sevim Sinmez - 20.04.1987							
Üçadım Atl.	13,64 m		F	1	09.02.2013	Salon Federasyon Deneme / Ataköy	STR
Üçadım Atl.	13,95 m	1,1	F	1	15.06.2013	Büyükler Olimpik Sporcu Yarışmaları / ENKA	TR
Pınar Aday - 07.10.1993							
Heptatlon	5.048		F	1	01.06.2013	Çoklu Branşlar Türkiye Şampiyonası / İzmir	U23TR
Nimet Karakuş - 01.01.1993							
100m	11,62		P	1	08.06.2013	67. Cezmi Or Kupası / ENKA	U23TR
200m	23,4	-1,8	F	3	26.06.2013	17. Akdeniz Oyunları / Mersin	U23TR
200m	23.63	-1	F	1	01.06.2013	Büyükler Ferdi Türkiye Şampiyonası / İzmir	U23TR
Buse Arıkazan - 08.07.1994							
Sırıkla Atl.	4,10 m		F	1	12.06.2013	Gençler Türkiye Şampiyonası / Denizli	GTR
Sırıkla Atl.	4,05 m		F	1	08.05.2013	10. Koç Fest Üniversiteler Şamp. / Adana	ÜTR-GTR
Elmas S. Fırtına - 29.05.1994							
Sırıkla Atl.	4,10 m		F	2	12.06.2013	Gençler Türkiye Şampiyonası / Denizli	GTR
Ash Arık - 01.02.1995							
800m	2:07.87		F	1	02.02.2013	Gençler Salon Türkiye Şampiyonası / Ataköy	GSTR
800m	02:09,2		F	1	19.01.2013	Federasyon Deneme / Ataköy	GSTR
Ecem Akçakara - 20.01.1996							
Çekiç Atma	68,75 m		F	1	16.02.2013	Seyfi Alanya Atmalar Kış Şampiyonası / Mersin	YTR
Hüseyin Atıcı - 03.05.1986							
Gülle Atma	19,59 m		F	11	01.03.2013	32. Avrupa Salon Şampiyonası / İsviçre	STR
Gülle Atma	19,50 m		F	4	23.02.2013	Balkan Salon Şampiyonası / İstanbul	STR
İlham Özbilen - 05.03.1990							
800 m	01:44,0		F	1	26.06.2013	17. Akdeniz Oyunları / Mersin	TR
1.500 m	03:37,5		F	1	23.02.2013	Balkan Salon Şampiyonası / İstanbul	CR
1.500 m	03:31,3		F	5	19.07.2013	Dimond League / Monaco	TR
1 Mil	03:52,3		F	4	13.06.2013	Exxon Mobil Bislett Games / Oslo	TR
Volkan Çakan - 11.06.1991							
60 m	6,76		F	1	02.02.2013	Büyükler Salon Türkiye Şampiyonası / Ataköy	U23YSTR
Halit Kılıç - 01.03.1992							
400 m	47,51		F	2	09.02.2013	Salon Federasyon Deneme / Ataköy	U23STR
Ali Kaya - 20.04.1994							
10.000 m	28:31,2		F	1	18.07.2013	Avrupa Gençler Şampiyonası / İtalya	CR- GTR
3.000 m	07:58,8		F	1	07.09.2013	Süper Lig Final / Mersin	GTR
3.000 m	7:58.88		F	1	24.08.2013	Süper Lig 1.Kademe Yarışmaları	GTR
5.000 m	13:33,7		F	3	21.06.2013	XIII Reunio International De Atletismo / İspanya	GTR
Süleyman Bekmezci - 15.11.1995							
1.500 m	3:43.05		F	3	08.06.2013	67. Cezmi Or Kupası / ENKA	GTR
3.000 m	08:19,7		F	5	23.02.2013	Balkan Salon Şampiyonası / İstanbul	GSTR
Muammer Demir - 17.02.1995							
4x100 m	41.47		F	1	06.07.2013	Balkan Gençler Şampiyonası / Denizli	GTR
4x100 m	40.92		S	10	18.07.2013	Avrupa Gençler Şampiyonası / İtalya	GTR

U23TR: 23 Yaş Altı Türkiye Rekoru

GSTR: Genç Salon Türkiye Rekoru

U23STR: 23 Yaş Altı Salon Türkiye Rekoru

STR: Salon Türkiye Rekoru

CR: Şampiyona Rekoru

TR: Türkiye Rekoru

R.H.: Rüzgâr Hızı

GTR: Gençler Türkiye Rekoru

YTR: Yıldızlar Türkiye Rekoru

2013 Sezonunda Takımlarımızın Elde Ettiği Başarılar:

Avrupa Şampiyon Kulüpler Kupası Kızlar A Grubu	Avrupa İkinciliği
16 Yaş Altı Kızlar	Türkiye Şampiyonluğu
Yıldız Kızlar	Türkiye İkinciliği
Yıldız Erkekler	Türkiye Şampiyonluğu
Genç Kızlar	Türkiye İkinciliği
Genç Erkekler	Türkiye İkinciliği
Süper Lig Kızlar	Türkiye Şampiyonluğu
Süper Lig Erkekler	Türkiye Şampiyonluğu

Tenis

Tenis branşında 159'u aktif lisanslı, 160'ı yetiştirme aşamasında olmak üzere toplam 319 aktif sporcumuz bulunmaktadır.

Bu yıl Türkiye Tenis Federasyonu'nun (TTF) düzenlediği yaş grubu turnuvaları (10, 12, 14, 16, 18 yaşlar ve büyükler) sonunda kulübümüz tenisçileri, teklerde 50 şampiyonluk, 42 finalistlik, 65 yarı finalistlik dereceleri elde etmişlerdir. Düzenlenen çiftler turnuvasında ise 52 şampiyonluk, 46 finalistlik kazanılmış olup, 81 yarı finalde mücadele edilmiştir. 14, 16, 18 yaş ve büyükler kategorisinde 13 sporcumuz milli takımlarda yer almış, Deplasmanlı 1'inci Lig'de büyük kız takımımız Türkiye Şampiyonu olmuştur.

Çağla Büyükkakçay, 17'nci Akdeniz Oyunları'nda teklerde ve çiftlerde şampiyonluğu elde etmiştir ve bu madalyalar Türkiye'nin Akdeniz Oyunları'nda tenis branşında kazandığı ilk altın madalyalar olarak tarihe geçmiştir.



Çağla Büyükkakçay

WTA sıralamasını Çağla Büyükkakçay 158'inci, Başak Eraydın 290'uncu, Melis Sezer 347'nci, genç tenisçilerimizden İpek Soylu ise 509'uncu olarak tamamlarken, ATP sıralamasında ise Tuna Altuna 664'üncü ve genç sporcumuz Cem İlkel 1.039'uncu sırada yer almışlardır. ITF Junior sıralamasında ise İpek Soylu 17'nci, Berfu Cengiz 280'inci, Cem İlkel 98'inci, Mert Adanalı ise 249'uncu sırada yer almıştır.

Yüzme

2013 sezonunda yüzme branşında 264 aktif lisanslı sporcumuza ek olarak, altyapıda da 193 sporcumuzla birlikte toplam 457 sporcumuz bulunmaktadır. 2013 yılında 17 yüzücümüz Yüzme Milli Takımı'na girmeye hak kazanmıştır.

2013 sezonunda, yüzücümüz Yasemin Çeltikçi, Ukrayna'da gerçekleşen Multinations Gençler Şampiyonası'nda 200 metre kelebekte 2:19.50'lik derecesi ile altın madalyanın sahibi oldu. İsrail'in Herzliya kentinde gerçekleştirilen Liselerarası Dünya Yüzme Şampiyonası'nda, milli takım karmasında yer alarak ülkemizi temsil eden kulübümüz ve Enka okulu öğrencisi sporcularımızdan Ömer Tara, Alp Mete Çetinkol ve Barışan Ege Fırıldak şampiyonayı 2 Dünya Şampiyonluğu, 5 Dünya 2'nciliği, 2 Dünya 3'üncülüğü ve 1 Dünya 4'üncülüğü ile tamamlamışlar ve başarılı performanslarıyla Milli Takımımızı Dünya Şampiyonluğu'na ulaştırmışlardır.

Yunanistan'da gerçekleşen Balkan Gençler Yüzme Şampiyonası'nda sporcularımızdan İlayda Kaya, 800 metre serbest branşındaki 2'nciliğiyle gümüş madalya, Ömer Tara 1.500 metre serbest branşındaki 3'üncülüğüyle bronz madalya kazanırken, Ömer Tara ve Can Yılmaz'ın da yer aldığı 4x200 metre serbest bayrak takımı ve Barışan Ege Fırıldak'ın yüzdüğü 4x100 metre serbest bayrak takımı 3'üncü oldular.

Mersin'de gerçekleştirilen Akdeniz Oyunları'nda sporcumuz Ediz Yıldırımer'in de yer aldığı 4x200 metre serbest bayrak takımı 3'üncü oldu.



Kulübümüzün 50 metre havuzunda düzenlenen Spor Toto Türkiye Yaz Yüzme Şampiyonası'nda sporcularımızdan Ediz Yıldırımer 1.500 metre serbest branşında 15:25.51 ile 19+ Yaş Türkiye rekoru'nu, Yasemin Çeltikçi ise 200 metre kelebek branşında 2:17.52 ile 15-16 Yaş Türkiye rekoru'nu kırdı. Türkiye Yaz Yüzme Şampiyonası'nda kulübümüz yıldızlar kategorisinde toplamda; genç, büyük ve açık yaş kategorilerinde kız-erkek ve toplamda Türkiye 3'üncüsü oldular.

12-15 Aralık tarihleri arasında gerçekleşen Merve Terzioğlu Yıldızlar Türkiye Kısa Kulvar Şampiyonası'nda 13 yaş erkek takımımız şampiyon olurken 13-14 yaş kız ve 15-16 yaş erkek takımlarımız şampiyonayı 3'üncü sırada tamamlamışlardır. 19-22 Aralık 2013 tarihlerinde Tozkoparan Yüzme Havuzu'nda gerçekleştirilen Türkiye Kısa Kulvar Yüzme Şampiyonası'nda açık yaş erkek takımımız Türkiye 3'üncüsü olurken, Genç Erkek Takımımız ise Türkiye Şampiyonu olma başarısını göstermiştir. Şampiyonada sporcularımız 7 Türkiye rekoru'na imza atmıştır.

2013 Sezonunda Sporcularımız Tarafından Yenilenen Türkiye Rekorları:

Adı-Soyadı	Branş	Derece	Havuz	Yarışma	Yaş
Alp Mete Çetinkol	50 m Kelebek	25.31	50 m	Milli Takım Seçme Yarışları	15-16
Alp Mete Çetinkol	50 m Kelebek	25.05	25 m	*Ü.F. Gençler ve Açık Yaş TR Kısa Kulvar Y. Şamp.	15-16
Ediz Yıldırım	1.500 m Serbest	15:25.51	50 m	Spor Toto Türkiye Yaz Yüzme Şampiyonası	19+
Ediz Yıldırım	1.500 m Serbest	14:53.84	25 m	Milli Takım Seçme Yarışları	17+
Eyüp Taşpınar	200 m Karışık	02:10.03	50 m	Milli Takım Seçme Yarışları	15-16
Eyüp Taşpınar	200 m Karışık	02:09.78	50 m	Gymnasiade 2013	15-16
Eyüp Taşpınar	100 m Karışık	57.26	25 m	*Ü.F. Gençler ve Açık Yaş TR Kısa Kulvar Y. Şamp.	15-16
Eyüp Taşpınar	100 m Karışık	57.06	25 m	*Ü.F. Gençler ve Açık Yaş TR Kısa Kulvar Y. Şamp.	15-16
Eyüp Taşpınar	200 m Karışık	02:03.06	25 m	*Ü.F. Gençler ve Açık Yaş TR Kısa Kulvar Y. Şamp.	15-16
Eyüp Taşpınar	200 m Karışık	02:03.96	25 m	*Ü.F. Gençler ve Açık Yaş TR Kısa Kulvar Y. Şamp.	15-16
Merve Eroğlu	800 m Serbest	08:53.42	50 m	Milli Takım Seçme Yarışları	17+
Yasemin Çeltikçi	200 m Kelebek	02:17.52	50 m	Spor Toto Türkiye Yaz Yüzme Şampiyonası	15-16
Barışan Ege Fırıldak Berkay Hopalı Alp Mete Çetinkol Eyüp Taşpınar	4x50m Karışık	1:41.63	25 m	*Ü.F. Gençler ve Açık Yaş TR Kısa Kulvar Y. Şamp.	17-18
Barışan Ege Fırıldak Berkay Hopalı Alp Mete Çetinkol Eyüp Taşpınar	4x50m Karışık	1:42.02	25 m	*Ü.F. Gençler ve Açık Yaş TR Kısa Kulvar Y. Şamp.	17-18

* Ünsal Fikirci Gençler ve Açık Yaş TR Kısa Kulvar Yüzme Şampiyonası

Sutopu

Sutopu branşında 65 aktif lisanslı, 64 altyapıda olmak üzere 129 sporcumuz bulunmaktadır. Ulusal liglerde sutopu takımımız deplasmanlı 1. Lig'de 3'üncü, gençler, yıldızlar ve küçükler liglerinde şampiyon ve ümitler liginde 2'nciliği elde ettiler. 2013 sezonunda toplam 15 sporcumuz milli takım müsabakalarında kulübümüzü temsil etti.



Burs ve Ödüller

2013-2014 döneminde yetenekli, derslerinde başarılı ve maddi desteğe gereksinimi olan 233 sporcuya burs verilmiştir. Ayrıca 2013 yılında, dört branşımızda başarılı olan 66 antrenör ve 162 sporcuya başarı ödülleri dağıtılmıştır.

Yaz ve Kış Spor Okulları

Her yıl olduğu gibi 2013 yılında da Yaz ve Kış Spor Okulları başarılı bir sezon geçirmiştir. Enka Spor Kulübü'nün profesyonel ve deneyimli kadrosuyla yüzme, tenis, voleybol, basketbol, atletizm ve futbol branşlarında 29'uncu yılı tamamlanan Yaz Spor Okulları'nda yarım ve tam gün programları ile iki dönemde toplam 1.183 öğrenci sayısına, 2012-2013 Kış Spor Okullarında ise 4 dönem olmak üzere toplam 1.578 öğrenci sayısına ulaşılmıştır.

Sosyal Üye Etkinlikleri

Fitness Center, açık ve kapalı tenis kortları, kışın balonla kapatılabilen 50 metrelik açık ile 25 metrelik ve 25x33 metrelik iki adet kapalı yüzme havuzu, çeşitli spor alanları, kapalı spor salonu, uluslararası sentetik atletizm pisti ve sağlık merkezimiz 5.988 yetişkin ve küçük üyemizin hizmetindedir. Kulüp lokalimiz, öncelikle sporcularımıza ve ayrıca üyelerimize, uygun fiyatlı ve kaliteli hizmet verecek biçimde yeniden yapılandırılmasının ardından faaliyetlerine devam etmektedir.

Enka Okulları

Enka grubu tarafından okullarımızda veya muhtelif üniversitelerde öğrenim gören 2.000'den fazla öğrenciye burs verilmektedir.

Enka Okulları – İstanbul

1994 yılında kurulan Özel Enka Okulları; öğrenci-merkezli ve öğrenme-öğretme konusunda yenilikçi yaklaşımı ile anaokulu, ilkokul, ortaokul ve lise kısımlarında toplam 1.242 öğrenciye eğitim sağlamaktadır.

Enka Okulları'nın amacı; öğrencilerinin yeteneklerini sürekli olarak ve kapasitelerinin sonuna kadar geliştirmesi için hazırlamak, teşvik edilecek zihinsel ve davranışsal temelleri ortaya koymak, öğrencilerine, kökenleri ne olursa olsun, kendilerinin ya da başkalarının düşünce ve eylem özgürlüklerini besleyen zihinsel ve ahlaki alışkanlıkları aşılama ve onları Türkiye'nin ya da geldikleri ülkelerin önde gelen birer yurttaş haline getirmeye çalışmaktır.

Eğitim-öğretime ilişkin uygulamalarıyla yalnız Türkiye'nin değil, dünyanın saygın ve örnek okulu olması amacıyla kurulan ve Türk eğitim sistemindeki yerini alan İstanbul Enka Okulları; 35'i uluslararası olmak üzere 165 öğretmeni, akademik ve idari konularda faaliyet gösteren toplam 260 çalışanı ile bu hedefe ulaşma yolunda kararlılıkla ilerlemektedir.

Enka Okulları, dünya çapındaki tesisleri ile gurur duymaktadır. Okullar, 33.684 metrekare alana yayılan Enka Sadi Gülçelik Spor Sitesi sınırları içinde 21.450 metrekarelik bir alana sahip olan iki ana binada yer almaktadır. İlköğretim ve lisenin olduğu bina dört katlı dört bloktan oluşur. Ayrıca ana bina ile bağlantılı olarak, bir oditoryum ve bünyesinde kafeteryası da olan çok amaçlı bir salon bulunmaktadır. Anaokulu ise amaca yönelik tasarlanmış ayrı bir binada olup kendi oyun alanına sahiptir.

Sınıflar, bilgi teknolojileri kaynakları ile donatılmış aydınlık ve modern öğrenme alanlarıdır. Tam teçhizatlı kimya, biyoloji ve fizik laboratuvarları öğrencilerin hizmetindedir. Eğitim programı tüm seviyelerde teknoloji ile desteklenmektedir.



Enka Okulları - İstanbul

Enka Okulları, misyon ve felsefesi doğrultusunda, Milli Eğitim Bakanlığı'nın eğitim-öğretim programını, anaokulu ve ilkokulda Uluslararası Bakalorya İlk Yıllar Programı'nı 11'inci ve 12'nci sınıflarda ise isteğe bağlı olarak Uluslararası Bakalorya Diploma Programı'nı uygulamaktadır.

Eğitim-öğretim programında akademik çalışmalar kadar, kulüp çalışmaları ile okul sonrası ve okul takım çalışmaları da önemli bir yer tutmaktadır. Bu çalışmaların amacı, öğrencilerin liderlik özelliklerini, iletişim becerilerini, sorumluluk, keşif ve kendine güven duygularını geliştirmek, kişisel becerilerini ve ilgilerini ortaya çıkarmak, toplumdaki olanakları sınırlı insanlara karşı duyarlı, sorumluluk sahibi bireyler olmalarını sağlayarak onları gerçek yaşama hazırlamaktır. Bu hedeflere ulaşmak üzere kurulan Model Birleşmiş Milletler, Tiyatro, Müzikal Tiyatro, Avrupa Gençlik Parlamentosu, İngilizce Drama, Toplum Gönüllüleri ve Uluslararası Bilinç Ağı gibi bütün okulda 85 kulüpte, 25 okul sonrası etkinliğinde ve 8 farklı branşta okul takımlarında çalışan öğrenciler, gerek yurt içinde gerekse yurt dışında düzenlenen organizasyonlarda Enka Okulları'nı en iyi şekilde temsil etmektedirler.

Öğrencilerin, basketbol, voleybol, futbol, tenis, yüzme, kayak, cimnastik, satranç ve binicilik dallarında ulusal ve uluslararası dereceleri ve rekorları bulunmaktadır. 2007 Dünya Liselerarası Tenis Şampiyonası'nda kazanılan Dünya 3'üncülüğü, 2011 Dünya Liselerarası Yüzme Şampiyonası'nda 200 metre serbest branşındaki Dünya Şampiyonluğu ve 2013 yılında aynı şampiyonada 4x100 metre serbestte 2 öğrencimiz ile elde edilen Dünya Şampiyonluğu uluslararası başarılarından örneklerdir.

Üniversiteye hazırlık süreci boyunca öğrencilerin çalışma alışkanlıkları, dershanelerdeki başarı ve devam durumları, kaygı ve motivasyon düzeyleri, okuldaki akademik gelişimleri ve hedefledikleri üniversite ve bölüm tercihleri sistemli olarak takip edilir. Üniversite tanıtım programı kapsamında düzenlenen üniversite gezileri ve okula gelen üniversite temsilcileriyle yapılan görüşmelerle öğrenciler farklı üniversite ortamlarını tanıma fırsatına sahip olurlar. Her yıl düzenlenen "Meslekler Günü" etkinliği ile öğrencilerimiz ilgi duydukları meslekler hakkında bilgi edinir, uygulanan testler ve envanterlerle öğrencilerin ilgileri ve yetenekleri konusunda farkındalık kazanmaları ve uygun seçimler yapmaları hedeflenir.



Enka Okulları - İstanbul

Enka Okulları, ilk lise mezunlarını 2008 yılında vermiştir. Mezunlar, Boğaziçi Üniversitesi, Bilkent Üniversitesi, Koç Üniversitesi ve Sabancı Üniversitesi gibi Türkiye'nin en iyi üniversitelerinde ve Harvard, Stanford, Northwestern, Brown, Duke, John Hopkins, McGill ve Imperial College gibi yurt dışındaki önde gelen üniversitelerde öğrenimlerini sürdürmektedirler. Ayrıca 2010 yılında kurulan Enka Okulları Mezunlar Derneği bünyesinde mezunların çalışmaları devam etmektedir. 2012 yılından itibaren üniversite eğitimlerini başarıyla tamamlayan mezunlarımız yurt içi ve yurt dışında yüksek lisans çalışmalarına devam etmekte ve iş hayatlarına da ilk adımlarını atmaktadırlar.

Enka Okulları - Adapazarı

1999 Marmara Depremi'nden hemen sonra, deprem mağduru çocuklara eğitim ve barınma imkânı sağlamak amacıyla kısa süre içerisinde Adapazarı Enka Okulları kurulmuş olup eğitim faaliyetlerini sürdürmektedir. Okullarımız toplam 179 çalışanı ve 665 öğrencisi ile ulusal ve uluslararası uygulanan akademik programların yanı sıra, sportif, sanatsal, kültürel ve bireyin hayata tam olarak hazırlanması için gelişmiş programlar uygulamaktadır.

İlkokul: 233 öğrenci ve 34 öğretmen ile IBMYP yetkili okulu olarak eğitimlerine devam etmektedir. 2013 yılı içerisinde 8 öğretmenimiz yurt içi ve yurt dışı PYP çalıştaylarına katılmıştır.

Ortaokul: 192 öğrenci ve 39 öğretmen ile IBMYP uygulamalarına aday olma yolunda yeni binasında eğitimlerine devam etmektedir. Bir öğrencimiz yüzme branşında Türkiye derecesi kazanmış, ayrıca bu yıl 2'ncisi düzenlenen İngilizce yaz kampına 76 öğrencimiz katılmıştır.

Anadolu Lisesi: 236 öğrenci ve 45 öğretmen ile IBMYP uygulamalarına aday okul olarak eğitimlerine devam etmektedir. 2013 yılında liseden mezun olan 40 öğrencimiz, çeşitli üniversitelere yerleşmiş; Enka Vakfı'dan burs alarak üniversite öğrenimlerine devam etmektedirler. Bir öğrencimiz AFS sınavını kazanarak 1 yıl Letonya'da eğitim görmüştür. 15 öğrencimiz çeşitli turnuva ve projeler için yurt dışına gönderilmiştir. Lise basketbol takımımız Sakarya il 1'incisi olmuştur. Bir öğrencimiz farklı yüzme branşlarında Türkiye dereceleri almıştır. Bu yıl 2'ncisi düzenlenen İngilizce yaz dil kampına 80 öğrencimiz katılmıştır.



Enka Okulları - Adapazarı

2013 yılı itibarıyla, okullarımızda teknoloji eğitimi, ana sınıfından liseye kadar devam etmektedir. Akıllı sınıflarda ve laboratuvar ortamlarında verilen eğitimlerde öğrencilerin uygulama yapmasına olanak sağlanmaktadır.

Microsoft IT Academy (bilgisayar kullanımı, lisanslama ve sertifikasyon), Microsoft SharePoint (öğretmen dosya paylaşım, planlama, anket ve blog portalı), Moodle (uzaktan eğitim sistemi), DynEd (İngilizce dil eğitim yazılımı), K12Net (veli – öğrenci - öğretmen portalı), Adobe (grafik tasarım ve sertifikasyon programı), Autocad (teknik çizim programı), Britannica School Edition (online kütüphane) ve farklı birçok eğitim teknolojisi yazılımı okulumuzda aktif olarak hem öğrenciler hem de öğretmenler tarafından kullanılmaktadır.

Veli bültenlerimiz, veli ve öğrencilerimizle dijital ortamda (Apple Store ve Google Play Store) paylaşılmaktadır.

Öğrencilerimiz liseden mezun olmadan temel bilgisayar kullanımı, işletim sistemi, bilgisayar destekli grafik, web tasarımı, programlama ve teknik çizim konularında sertifikalar almaktadır.

Gelişen eğitim teknolojileri doğrultusunda tüm personelimize hizmet içi eğitimler verilmektedir.

Ayrıca; okulumuz bu yıl 2'nci kez Türkiye'nin farklı bölgelerindeki öğretmenlere yönelik "Gelişen Geliştiren Öğretmenler Sempozyumu" düzenlemiştir.

Özel Enka Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi - Kocaeli

Türkiye'de ilk ve tek olarak tüm öğrencilerin tam burslu eğitim aldığı Anadolu Teknik Lisesi statüsünde eğitim veren Özel Enka Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi, 2008 yılında geçici binada hizmete başlamış ve 2010 yılında asıl binasına taşınmıştır. Okulumuzda endüstriyel otomasyon, makine teknolojileri ve kimya teknolojileri alanlarında, 52 öğretmen ve 415 öğrenciyle eğitime devam edilmektedir.

Enka Teknik Okulları; piyasanın ihtiyaç duyduğu meslek alanlarında en son teknolojiye sahip makine, cihaz donanımı ve çağdaş yöntemlerle eğitim vermek; öğrencilerimizin hem sosyal hem de kültürel ihtiyaçlarını karşılayarak, sorumluluk bilinci, mesleki etik, ahlak değerleri ve duyarlılık aşılamak; endüstriyel sektörlerin ve mesleki / teknik eğitim kurumlarının ihtiyaçlarını karşılayabilecek yeterlilikte bireyler yetiştirmek ve sanayide çalışan personele, meslek sahibi olmayan gençlere ve düz lise mezunlarına kurslar vererek Türk sanayisine ve bir toplumsal problemin çözümüne katkıda bulunmak yönündeki amaçlarını gerçekleştirmek üzere kurulmuştur.

Vizyonumuz; okulumuzda "Enka" ismine yakışır biçimde vereceğimiz eğitimle, kendi alanında Türkiye'de bir ilki gerçekleştirip yüklendiğimiz sorumluluğun farkında olarak, bizden sonraki kurumlara iyi bir örnek teşkil etmek, onlardan alacağımız güç ve destekle Avrupa ve dünyada mesleki / teknik eğitim alanında söz sahibi olmak olarak belirlenmiştir.



Özel Enka Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi – Kocaeli

Özgün eğitim programı, teknik olanakları ve yetkin öğretim kadrosuyla Türkiye'de bir ilk olan projemizdeki 750 öğrenci kapasiteli okul binamız, İstanbul Makine İmalatçılar Sanayi Kooperatifi'nin tarafımıza hibe ettiği 30.750 metrekarelik yeşil alan içinde 15.000 metrekare kapalı alanda hizmet vermektedir. Binamızda 20 derslik, 5 laboratuvar, makine CNC, endüstriyel otomasyon ve kimya teknolojileri alanlarına ait toplam 16 atölye ve yemekhane bulunmaktadır. Okul mekânları, donanımı ve eğitim programı, yurt dışında, özellikle Almanya'da eğitim veren benzer kurumlar ile işbirliği içerisinde geliştirilmiştir. Kurulmuş olan bu karşılıklı ilişki, kardeş okul projesiyle güçlendirilmiştir. Kardeş okul çalışmaları içerisinde her yıl 10 öğrenci okulumuz tarafından yurt dışına bir aylık mesleki staj çalışmalarına gönderilmekte, kardeş okullarımızdan da misafir öğrencilerimiz Türkiye'de okulumuzda ağırlanmaktadır. Öğrencilerin yabancı dil eğitimleri içinde burslu olarak her yıl 10 öğrencimiz de İngiltere'ye dil okuluna gönderilmektedir.

Kuruluş yönetmeliğiyle Türkiye'de ilk ve tek olan okulumuz her alanda öncü ve örnek olmaya devam etmektedir. 2011 Haziran ayı itibarıyla ISO 9001:2008 kalite yönetim belgesi alınmış olup akreditasyon çalışmaları devam etmektedir. Avrupa Birliği Leonardo da Vinci projelerine, yurt içi diğer proje çalışmalarına ve TÜBİTAK bilim yarışmalarına öğrencilerimizin aktif katılımı sağlanmaktadır.

2013 yılı Haziran ayında 45 öğrencimiz okulumuzdan mezun olmuştur. Mezunlarımızdan %82'si üniversitelerin lisans eğitimlerine yerleştirilmiştir.

Okulumuzda eğitim alan öğrencilerimizin tamamı karşılıksız tam burslu olarak okumaktadır. Eğitim, servis ve yemek gibi hizmetlerin tamamı ücretsiz olarak sunulmakta olup üniversite sınavına hazırlanan öğrencilerin dersane destekleri de ücretsiz olarak sağlanmaktadır. Gündüzleri lise öğrencilerinin yararlandığı eğitim imkânlarından akşamları ve hafta sonları ise yetişkinler faydalanmaktadır. Yetişkin kurslarında, bireylerin mesleklerinde ilerlemeleri yada yeni meslek edinmeleri sağlanmaktadır.

Enka Kültür Sanat

25 yıldan bu yana, tüm yıla yayılan saygın ve seçkin bir programla sanatseverlerle buluşan Enka Kültür Sanat etkinlikleri, yaz aylarında 1.000 seyirci kapasiteli Enka Eşref Denizhan Açık hava Tiyatrosu, kış ve bahar aylarında ise 600 seyirci kapasiteli Enka İbrahim Betil Oditoryumu'nda gerçekleştirilmektedir. Bu salonlar, 2010 Avrupa Kültür Başkenti İstanbul'un sanat mekânları arasında da önemli bir yer almıştır.



Enka Eşref Denizhan Açık hava Tiyatrosu – MFÖ Konseri

Etkinlikler Enka Grubu, Enka Vakfı, Enka Spor Kulübü çalışanları ve sporcuları ile Enka Okulları öğrencileri ve velilerinin yanı sıra çeşitli sivil toplum örgütleri, dernekler, bursiyer öğrenciler gibi çok geniş bir kitleye ulaşmaktadır.

Enka Kültür Sanat, profesyonel teknik donanımı, çağdaş tasarımlı sahne olanakları ile ulusal ve uluslararası arenada pek çok topluluğa ve sanatçıya ev sahipliği yapmaktadır. Yerli ve yabancı sanat kurumlarıyla da işbirliği yaparak pek çok farklı etkinliğin, Türk sanatseverlerle buluşmasına katkıda bulunmaktadır.

Geleceğin sanatçılarını, mekânlarında seyirciyle buluşturmak üzere, gençlere destek olmak için projeler üreten Enka Kültür Sanat, 25'inci yılında; tüm yıl boyunca cazdan klasik müziğe, poptan etnik müziğe uzanan bir yelpazede gerçekleştirilen konserler, klasikten moderne bale ve dans gösterileri, tiyatro oyunları ve Enka Dr. Clinton Vickers Sanat Galerisi'ndeki farklı disiplinlerden sergilerle oluşan özenli bir programı, yaklaşık 11.300 sanatsevere sunmuştur.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

1. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Şirket'in Kurumsal Yönetim Komitesi 12.04.2013 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile seçilmiş olup Yönetim Kurulu Üyeleri E. Melih Araz ve Erdoğan Turgut'dan oluşmaktadır. 18.04.2013 tarihli karar doğrultusunda Yönetim Kurulu yapılanması gereği, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin kapsamına giren konulara ilişkin faaliyetlerin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından icra edilmesine karar verilmiştir. Komitelerin çalışma esasları ve görev alanları ile ilgili esaslar 28.05.2012 tarihinde Yönetim Kurulu Kararı ile onaylanarak kamuya açıklanmıştır. Komitelerin görev ve çalışma esaslarına internet sitemizde yer verilmektedir.

Ana görevi, şirketin kurumsal yönetim politikaları için önerilerini sunmak, kurumsal yönetim uygulamalarının kalitesini artırmak, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkeleri konusundaki mevzuatı ile uluslararası sermaye piyasalarında genel kabul görmüş kurumsal yönetim ilkelerinin etkin bir şekilde takibi ve uygulanabilir nitelikte olanlarının tatbiki konusunda Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmek olan Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu aşağıda menfaat sahiplerimizin bilgisine sunulmuştur.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Başkan
E. Melih ARAZ
(imza)

Üye
Erdoğan TURGUT
(imza)

BÖLÜM I – PAY SAHİPLERİ

2. PAY SAHİPLERİ İLE İLİŞKİLER BİRİMİ

Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş. bünyesinde pay sahipleri ile ilişkileri sağlamak üzere 2002 yılında Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü ihdas edilmiştir.

Dönem içerisinde birimin yürüttüğü başlıca faaliyetler kısaca; mali tablolarla ilgili soruların cevaplandırılması, şirketin faaliyetleri, şirket genel kurullarına katılma koşulları, kamuya yapılan açıklamalar, sermaye artışları, yeni hisse senetleri verilmesi hakkında bilgilendirme ve şirket faaliyet raporlarının hazırlanması şeklinde özetlenebilir. Birime yapılan sayısız başvuru ve yatırımcılara verilen yanıtlar genellikle telefon aracılığıyla olmaktadır. Pay sahipleri ile ilişkiler birimi Sinan Yavuz Aktürk, Leyla Yüksel, Ali Aslan ve Gizem Özsoy'dan oluşmaktadır. Pay sahipleri ile ilişkiler birimine +90 212 376 10 00 numaralı telefondan ulaşılabilmektedir.

3. PAY SAHİPLERİNİN BİLGİ EDİNME HAKLARININ KULLANIMI

Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyecek gelişmelerle ilgili olarak, internet ortamında (www.enka.com) şirket ile ilgili her türlü bilgi, pay sahiplerinin görüşüne sunulmaktadır. Yatırımcı İlişkileri Birimi, bilgi talepleri için internet olanaklarını kullanmayı tercih eden pay sahiplerine yönlendirmelerde bulunmaktadır. İnternet olanaklarını kullanamayan pay sahipleri ise gerek faks gerekse posta yoluyla bilgilendirilmektedir. Dönem içinde pay sahipliği haklarının kullanımı ile ilgili olarak pay sahipleri tarafından şirketimize yapılmış herhangi bir şikayet bulunmamaktadır. Ana Sözleşmede özel denetçi atanması talebi düzenlenmemiştir. Türk Ticaret Kanunu düzenlemeleri uyarınca, ilgili dönem içinde özel denetçi tayini talebi olmamıştır.

4. GENEL KURUL TOPLANTILARI

Genel Kurul toplantılarına, payları Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) nezdinde kayden izlenmekte olup genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan pay sahiplerimiz, fiziki ortamda veya elektronik ortamda bizzat kendileri katılabilecekleri gibi temsilcileri vasıtasıyla da katılabilmektedirler. Fiziki ortamda Genel Kurul'a şahsen katılmak isteyen pay sahiplerimiz Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) sisteminde yer alan "Pay Sahipleri Listesi"nde kayıtlı olan paylarına ilişkin haklarını kimlik ibraz etmek suretiyle kullanabileceklerdir. Ancak kimlik ve hesaplarındaki paylara ilişkin bilgilerin Şirketimize bildirilmesi hususunda kısıt öngören Sayın Ortaklarımızın Genel Kurul Pay Sahipleri Listesinde yer almak istemeleri durumunda, kimliklerinin ve hesaplarındaki payların Şirketimize bildirilmesi yönünde hesaplarının bulunduğu aracı kuruluşlara başvurmaları ve en geç Genel Kurul gününden bir gün önce söz konusu kısıtı kaldırmaları gerekmektedir. Genel Kurul'a elektronik ortamda katılım, pay sahiplerinin veya temsilcilerinin güvenli elektronik imzaları ile mümkündür. Pay sahipleri temsilcilerini, Elektronik Genel Kurul sistemini kullanarak yetkilendirebilecekleri gibi, Sermaye Piyasası Kurulu mevzuat hükümleri çerçevesinde noterce onaylanmış vekaletname ile veya noterce onaylı imza sirkülerini kendi imzalarını taşıyan vekaletnameye ekleyerek yetkilendirebilirler. Genel Kurul toplantılarının yapılacağı tarih, gündem ve yer konuları Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla kamuya bildirilmekte, internet sitesi vasıtasıyla elektronik posta alma opsiyonunu seçmiş olan kişilere elektronik posta yoluyla gönderilmekte ve internet sitemiz aracılığıyla duyurulmaktadır. Genel Kurul'a ilişkin toplantı tutanakları SPK'nın yürürlükteki Özel Durumlar Tebliği hükümleri çerçevesinde Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla kamuya bildirilmekte, ayrıca Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmektedir. Genel Kurul tutanakları internet sitemizde bulunmakta ve şirket merkezinde sürekli olarak pay sahiplerine açık tutulmaktadır. Pay sahiplerinin genel kurullara katılımlarını zorlaştıracı herhangi bir düzenleme bulunmamaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ'i kapsamında bölünme, önemli tutarda malvarlığı satımı, alımı, kiralanması gibi önemli kararların Genel Kurul tarafından alınması konusunda ana sözleşmede hüküm bulunmaktadır.

İlgili dönem içerisinde 12.04.2013 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirilmiş olup, Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan Genel Kurul Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge müzakere edilip onaylanmış, Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uyum amacıyla Şirket Ana Sözleşmesinin 4, 6, 17, 18, 23, 24, 26, 32, 33, 37, 39 ve 41'inci maddeleri değiştirilmiş ve Geçici Madde-1 kaldırılmıştır. Bu Genel Kurul'da pay sahipleri tarafından gündem önerisi verilmemiştir.

Toplantı Türü	Olağan
Toplantı Günü	12.04.2013
Katılım Oranı	87%
Menfaat Sahiplerinin Katılımı	Evet
Medyanın Katılımı	Hayır
Pay Sahiplerinin Soru Sorma Hakkının Kullanılıp Kullanılmadığı	Kullanıldı
Bu Sorulara Cevap Verilip Verilmediği	Verildi
Pay Sahiplerinin Öneride Bulunup Bulunmadığı	Bulunulmadı
Önerinin sonucu	-

Genel Kurul toplantı tutanakları Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla kamuya bildirilmekte ve internet sitemizde duyurulmakta olup, talep edilmesi üzerine şirket merkezinde incelenebilmektedir.

Dönem içinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahipleri tarafından yöneltilen tüm sorular yerinde cevaplandırıldığı için, pay sahipleri ile ilişkiler birimi tarafından yazılı olarak cevaplandırılması gereken herhangi bir durum oluşmamıştır.

2013 yılında yapılan ve 2014 yılında yapılacak olan Olağan Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulacak olan bağışlar, Türk Lirası olarak aşağıda belirtilmiştir.

Enka Spor Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı	12.289.308-TL
Türkiye Yüksek Tahsil Gençliği Öğrenim ve İhtisas Vakfı	176.010-TL
Vehbi Koç Vakfı	15.000-TL
Türk Eğitim Vakfı	8.425-TL
Diğer	2.250-TL
TOPLAM	12.490.993-TL

Şirketimizin 12.04.2012 tarihli Olağan Genel Kurulu'nda ortaklarımızın bilgi ve onaylarına sunulan Bağış ve Yardım Politikası aşağıdaki gibidir;

Bağış ve Yardım Politikası

Şirketimiz, yapacağı bağış ve yardımları, Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olmak şartıyla aşağıdaki temel kriterler doğrultusunda belirlemektedir.

Temel Amaçlar:

Toplumsal sorumluluklarımızı yerine getirmek, hissedarlarımız, çalışanlarımız ve iş ortaklarımızda bir kurumsal sorumluluk oluşturma yanında sosyal ve toplumsal ihtiyacı karşılaması ve kamuya yarar sağlamaya yönelik olması bağış ve yardımlardaki temel amaçlardır.

Bağış/Yardım Yapılabilecek Kuruluşlar:

- Enka Spor ve Eğitim Vakfı: Şirketimiz bağış ve yardımlarının büyük bölümünü Enka Spor ve Eğitim Vakfı kanalıyla yürütmektedir. Şirketimiz, ana amaçları Türk gençliğini çağdaş spor düzeyine erdirmek, eğitimi ve sosyal yapıyı güçlendirmek olan Vakfın bu doğrultuda ihtiyaç duyduğu kaynaklar için bağış yapmayı ilke edinmiştir.
- Doğal afetler sonrası Başbakanlık nezdinde açılan yardım hesapları.
- Muteber vakıflar listesinde bulunan vakıflar.
- İhtiyaç durumundaki diğer vakıf ve kuruluşlar.

Bağış/Yardım Türleri:

- Nakdi Yardımlar
- Ayni Yardımlar

Bağış/Yardımlar için Şirket İçi Karar Alma Prosedürleri:

- Tutarı 10,000 TL'nin üzerinde olan her türlü bağış/yardım en az bir Yönetim Kurulu Üyesi ya da İcra Kurulu Üyesinin imzası ile gerçekleştirilebilir.
- Şirket içi komiteler, departmanlar ve çalışma grupları bağış/yardımlarla ilgili Yönetim Kurulu Üyelerine ve İcra Kurulu Üyelerine öneri sunabilirler.

5. OY HAKLARI VE AZLIK HAKLARI

Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir (A) grubu hisse senedi için 10, her bir (B) grubu hisse senedi için 1 oy hakkı vardır. A grubu hisse adedinin çok düşük olması nedeniyle, toplu olarak bile değerlendirilse herhangi bir kararda sonucu değiştirebilecek etkisi olmadığı da göz önüne alındığında, oya ilişkin bu imtiyaz herhangi bir B grubu hissedarımız açısından olumsuz bir durum yaratmamaktadır.

Dönem sonu itibarıyla herbir gruba ilişkin ve beheri 1 Kuruş (1 Kr) nominal değere sahip hisse senedi adedi aşağıda belirtilmiştir:

A Grubu	1.167	adet
B Grubu	319.999.998.833	adet
TOPLAM	320.000.000.000	adet

30.06.2013 itibarıyla gerçek kişi nihai hakim pay sahiplerinin listesi aşağıdaki gibidir.

HİSSEDAR	HİSSE GRUBU	HİSSE ADEDİ	GERÇEK ORTAKLIK	GERÇEK KİŞİ NİHAİ PAY ORANI	AÇIKLAMA
TARA HOLDİNG A.Ş.	A	459	%0,00	%0,00	
	B	157.673.924.738	%49,27		
ŞARIK TARA	A	-	%0,00	%33,56	Tara Holding A.Ş. %66,49 + %0,80
	B	2.544.119.042	%0,80		
SİNAN TARA	A	-	%0,00	%16,52	Tara Holding A.Ş. %33,51 + %0,01
	B	28.801.274	%0,01		
VİLDAN GÜLÇELİK	A	-	%0,00	%7,99	
	B	25.553.942.167	%7,99		
SEVDA GÜLÇELİK	A	-	%0,00	%6,43	
	B	20.565.121.539	%6,43		
ENKA SPOR EĞİTİM VE SOSYAL YARDIM VAKFI	A	-	%0,00	%0,00	
	B	19.031.946.190	%5,95		
AYŞE VERDA GÜLÇELİK	A	28	%0,00	%5,02	Alternatif Aksesuar San. ve Tic. Ltd. Şti %99,90 + %0,66
	B	2.101.451.457	%0,66		
ALTERNATİF AKSESUAR SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.	A	-	%0,00	%0,00	
	B	13.978.622.392	%4,37		
ALİ GÜLÇELİK	A	75	%0,00	%4,72	
	B	15.111.140.583	%4,72		
BİLGİ GÜLÇELİK	A	11	%0,00	%4,31	
	B	13.790.588.476	%4,31		
NURDAN GÜLÇELİK	A	-	%0,00	%1,62	
	B	5.173.621.109	%1,62		
SELİM GÜLÇELİK	A	160	%0,00	%1,55	
	B	4.968.269.274	%1,55		
HALKA AÇIK VE DİĞER	A	434	%0,00	%18,29	Halka Açık %12,34 + Enka Spor Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı %5,95
	B	39.478.450.593	%12,34		
		320.000.000.000	%100,00	%100,00	

Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin ortaklık yapısında karşılıklı iştirak ilişkisi içinde bulunan bir tüzel kişilik yoktur. Azlık paylarının yönetimde temsiline ilişkin bir düzenleme olmayıp, birikimli oy kullanma hakkına yer verilmemektedir. Şirketimizin oy hakkının kullanımını zorlaştıracı yönde herhangi bir uygulaması bulunmamaktadır.

6. KÂR PAYI HAKKI

Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin 12.04.2013 tarihli Olağan Genel Kurulu'nda onaylanan Kâr Dağıtım Politikası şirketin internet sitesinden kamuya açıklanmış ve Yıllık Faaliyet Raporu'nda yer aldığı üzere aşağıdaki gibidir:

Geçmiş yıllara ait kârların dağıtımı ve yıllık temettü ödemesi için Yönetim Kurulu, şirketin o yılki performansını, ekonomik şartları, sonuçlanan projeleri, yatırımları ve şirketin nakit akışını göz önüne alarak Genel Kurul'a kâr dağıtım önerisi sunar.

Şirketin ana politikası, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na göre belirlenen kriterler doğrultusunda ve pay sahiplerinin menfaatleri ile şirket menfaati arasında dengeli bir politika izlenmesidir.

Ana Sözleşme'nin 36'ncı maddesi uyarınca Net Dağıtılabilir Dönem Kârı'ndan,

- 1. Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği oranda 1'inci Temettü ayrılır. (Yıl içinde yapılan bağışlar Genel Kurul'un bilgisine sunularak 1'inci Temettünün hesaplanmasına esas teşkil eden Net Dağıtılabilir Dönem Kârı matrahına ilave edilir.)*
- 2. Kalanın %5'i oranındaki miktarı Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş. Kurucu İntifa Senedi sahiplerine.*
- 3. Kalan kârın %2,5 oranındaki miktarı Enka Holding İntifa Senedi sahiplerine payları oranında ödenir.*
- 4. Kalandan 2'nci Tertip kâr payının dağıtılıp dağıtılmaması ve oranı Genel Kurul'da bulunan mevcut ortakların oylaması sonucu çoğunlukla belirlenir.*
- 5. Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen 1.Temettü nakden veya hisse senedi biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve temettü dağıtımında imtiyazlı pay sahiplerine, katılma, kurucu ve adi intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.*

Genel Kurul'da ilgili mevzuat hükümleri dikkate alınarak, karara bağlanan kâr dağıtımının yeri ve zamanı ulusal yayın yapan iki gazeteye verilen ilanlarla, Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla gönderilen özel durum açıklamasıyla ve şirketin internet sitesinde ilan edilmesiyle pay sahiplerine duyurulur.

Yukarıdaki Kâr Dağıtım Politikası'nda belirlendiği üzere kâr dağıtımı, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerinin öngördüğü sürede gerçekleştirilmektedir. İlgili dönemde, 8 Mayıs 2013 tarihini takip eden günler içerisinde nakit kâr dağıtımları yapılmıştır. Kâr dağıtımında bugüne kadar herhangi bir gecikme yaşanmamıştır.

12.04.2013 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 2012 Yılı Dağıtılabilir Dönem Kârı üzerinden hissedarlarımıza, 1 (bir) TL'lik nominal değerli hisse senedi başına 0,0800 TL brüt / 0,0680 TL net (çıkarılmış sermaye üzerinden brüt %8, net %6,8 olmak üzere) toplam 224.000.000 TL nakit temettü ile 243.500.000 TL birinci temettüden, 156.500.000 TL ikinci temettüden ilave edilmek üzere, toplamda 400.000.000 TL bedelsiz sermaye artışı (%14,29 oranında) yapılmasına karar verilmiştir.

7. PAYLARIN DEVRİ

Şirket Ana Sözleşmesi'nde hisse senetlerinin devriyle ilgili 8'inci maddede, pay senetleri Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uyularak serbestçe devredilebilir, hükmü konmuştur. Pay devirlerinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu'na tam uyum söz konusudur.

BÖLÜM II – KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

Şirketin internet sitesinde yer alan bilgilendirme politikası aşağıdaki gibidir.

Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş. yurt içinde ve yurt dışında mühendislik, inşaat ve müteahhitlik hizmetleri sunan Türkiye'nin uluslararası üne sahip en büyük inşaat şirkettir. Uluslararası rekabet koşullarında, bir kurumsal yönetim ilkesi olan kamuoyunu aydınlatma ve şeffaflık konusunda ticari sır mahiyetinde olan ve şirketin rekabet gücünü engelleyen bilgileri de dikkate alarak mevzuatın öngördüğü tüm açıklamalar kamuya duyurulmaktadır.

Bu kapsamda;

- 1. Piyasa fiyatını ve yatırım kararlarını etkileyebilecek her tür özel durum açıklaması en hızlı sürede Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla kamuya iletilir.*
- 2. Özel durum açıklaması Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla kamuya açıklanana kadar şirketin İçsel Bilgilere Erişimi Olanlar Listesinde bulunmayan kişilerle bu özel duruma ilişkin bilgi paylaşımı yapılmaz.*
- 3. Özel durum açıklamasının yapıldığı gün veya en geç bir sonraki işgünü ilgili açıklama şirket internet sitesinde ilan edilir ve bu açıklama en az beş yıl süreyle internet sitesinde tutulur.*
- 4. İlgili mevzuat hükümlerinde belirlenen süreler dahilinde Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla iletilen finansal raporlar, kamuya iletildikten sonra şirket internet sitesinde ilan edilir.*
- 5. Şirket hakkında basın-yayın organlarında veya internet sitelerinde yer alan haber ve söylentilerin takibi, medya takip sistemiyle, Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından günlük olarak takip edilmektedir.*
- 6. Basın-yayın organlarında çıkan ve açıklama yapma yükümlülüğü doğurmayan haber ve söylentiler için şirket tarafından herhangi bir açıklama yapılmaz.*
- 7. Belirli bir grup yatırımcı ile yapılan tanıtım toplantıları, bilgilendirme toplantıları veya basın toplantılarında açıklanan sunum ve raporlara küçük yatırımcıların ulaşımı için şirket internet sitesi kullanılır.*
- 8. Şirket internet sitesi pay sahiplerinin bilgi edinmesi için gerekli tüm bilgileri içerecek şekilde düzenlenmiş olup bu bilgiler periyodik olarak güncellenir.*
- 9. Geleceğe yönelik bilgilerin kamuya açıklanması durumunda, varsayımlar ve varsayımların dayandığı veriler de açıklanır. Bilgiler, dayanağı olmayan, abartılı öngörüler içeremez, yanıltıcı olamaz. Ayrıca, varsayımlar şirketin finansal durumu ve faaliyet sonuçları ile uyumlu olmalıdır.*
- 10. Geleceğe yönelik bilgilerde yer alan tahminlerin ve dayanakların gerçekleşmemesi veya gerçekleşmeyeceğinin anlaşılması halinde, güncellenen bilgiler derhal gerekçeleri ile birlikte kamuya açıklanır.*
- 11. Yılda en az 1 kere olmak üzere Yatırımcı İlişkileri Birimi ve/veya üst yönetimin katılımıyla konferanslarda yatırımcı bilgilendirme toplantılarına iştirak edilir ve sermaye piyasası aktörleriyle gruplar halinde veya teketek görüşmeler yapılır.*
- 12. Yatırımcı İlişkileri Birimine yöneltilen sorular aksi gerekmedikçe yazılı olarak cevaplandırılır.*
- 13. Basın ve yayın organlarında yer alacak röportaj ve basın açıklamaları, yetki devri yapılmadığı sürece, İcra Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından gerekli görüldüğü sıklıkta yapılır.*
- 14. Sermaye, yönetim ve denetim bakımından şirketin doğrudan ve dolaylı olarak ilişkide bulunduğu gerçek ve tüzel kişiler ile şirket arasındaki önemli nitelikteki hukuki ve ticari ilişkiler şirketin finansal raporlarında açıklanır.*

Şirketin bilgilendirme politikasının yürütülmesinde Kurumsal Yönetim Komitesi yetkili olup pay sahipleri ile ilişkilerden Yatırımcı İlişkileri Birimi sorumludur.

9. ŞİRKET İNTERNET SİTESİ VE İÇERİĞİ

Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin internet adresi www.enka.com'dur ve bu sitede mevzuatta ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında sayılan bilgilerin tamamı Türkçe ve İngilizce olarak bulunmakta ve periyodik olarak güncellenmektedir. Şirketimiz tarafından yapılan özel durum açıklamaları, şirketimizin veya Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun internet (www.kap.gov.tr) sitelerinden güncel olarak takip edilebilmektedir. İlgili dönem içerisinde yapılan özel durum açıklamaları, Şirket'in internet sitesinde kronolojik sırayla yer almaktadır.

10. FAALİYET RAPORU

Şirketimiz'in Faaliyet Raporu'nda, Kurumsal Yönetim İlkelerinde sayılan tüm bilgilere yer verilmiştir.

BÖLÜM III – MENFAAT SAHİPLERİ

11. MENFAAT SAHİPLERİNİN BİLGİLENDİRİLMESİ

Şirketimiz, menfaat sahiplerini, kendilerini ve şirketi ilgilendiren hususlarda gerek ilan edilen duyurularla gerekse elektronik ortam kullanılarak haberdar etmektedir.

İşe girişlerde çalışan ile şirket arasında akdedilen sözleşme ile personelin hakları, görev ve yükümlülükleri konusunda bilgi verilmektedir.

Yurt içinde personel işleri ile idari ve sosyal işlerin yürütülme usulleri yönetmelik ile belirlenmiştir. Güncellenmesi durumunda ilgili kişiler bilgilendirilmektedir.

Şirketimiz, çalışanlarına sözleşmelerle korunan hakların ihlali halinde etkin ve süratli bir tazmin imkânı sağlar. Aynı zamanda şirket çalışanlarına kanunlarla öngörülen şekilde tazminat ödemesi yapılmaktadır.

Menfaat sahipleri, Yatırımcı İlişkileri Birimi vasıtasıyla şirketin mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Kurumsal Yönetim Komitesi veya Denetim Komitesi'ne iletebilmektedirler.

12. MENFAAT SAHİPLERİNİN YÖNETİME KATILIMI

Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş. bünyesinde oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesi diğer görevlerinin yanında menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda da gerekli koordinasyonu yapmaktadır.

Enka Portal'a erişim hakkı olan menfaat sahiplerinin istedikleri konuda fikir belirtme ve öneri sunma imkânları bulunmaktadır.

13. İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.'yi destekleme, vizyon ve değerlerini başarma hedefi ile internet sitemizden de ulaşılabilinecek İnsan Kaynakları Yönetimi Politikaları şunlardır:

1. Şirketimizin stratejik hedeflerini ve çıkarlarını geliştirmek,
2. Çalışanların, yönetimin ve devlet kuruluşlarının değişen ihtiyaçlarına karşı duyarlı olmak,
3. Tercih edilen işveren olarak Enka'nın itibarını sağlamak ve sürdürmek,
4. Karşılıklı güven ve saygının bulunduğu, tüm çalışanların kendini değerli hissettiği, misyonumuzu başarmak için en iyi çabalarını sarf edebildiği bir işyeri kültürü sağlamak,
5. Pozisyon için en nitelikli bireyi işe almak. Irk, dil, din, cinsiyet farkı veya fiziksel engel durumu gözetmeksizin tüm nitelikli adayların başvurularını eşit olarak değerlendirmek,
6. Şirket bünyesindeki açık pozisyonlar için öncelikli olarak Enka çalışanlarının değerlendirilmesi, değerlendirme sonucunda ihtiyacın devam etmesi durumunda dış kaynaklara yönelmek,
7. Gerçekleştirilen görevler ile ilgili yasa ve yönergeleri bilmek ve bunlara uymak,
8. Tüm çalışanların işlerinde kendilerinden beklenenleri anlamaları ve yeteneklerinin ve performanslarının, eğitim ve kariyer planlamalarının gelişmesi için yardım edilmesini sağlamakten kendilerini sorumlu kılmak

İnsan Kaynakları ve İdari İşler Müdürü Ceyhun Tutkun, tüm çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere temsilcilik görevini yürütmektedir. Şirketimize, özellikle ayrımcılık konusunda ulaşan bir şikayet olmamıştır.

İNSAN KAYNAKLARI / İŞ GÜVENLİĞİ / KALİTE

Enka, sunduğu hizmetlerinin şartnamelere ve sözleşmelere uygunluğunun ve etkinliğinin çalışanlarına bağlı olduğunun bilincinde olan bir kuruluş olarak, çalışanlarının ihtiyaçlarını karşılayabilmek için gerekli çalışma ortamı ve kaynakları sağlamaktadır.

Organizasyonun her kademesinde 'iş esnekliği ve zenginleştirilmesi' sağlanarak faaliyetlerin nitelikli elemanlar tarafından etkin bir şekilde yönetilmesi güvence altına alınmaktadır.

Enka'nın İnsan Kaynakları Politikası'nın temel kriterleri,

- Şirketin “sıfır kaza” hedefine ulaşabilmesi,
- Şirketin kalite hedeflerine ulaşabilmesi,
- Çalışanların başarı ve yaratıcılığa teşvik edilebilmesi olarak belirtilebilir.

Enka personeli, Enka'da bulunduğu sürece elde etmiş olduğu, Enka'nın işleyiş yapısını ve teknik konulardaki gizli bilgileri açıklayamaz. Hiçbir şekilde kanuni bir yaptırım söz konusu olmadıkça hiçbir makam, kuruluş veya kişiye herhangi bir açıklamada bulunamaz.

Şirketin tüm personeli elektronik ortamda Enka Portalı'nı kullanarak görev tanımlarının da bulunduğu kalite el kitabına ulaşabilmekte ve bu konudaki düzenlemeler hakkında bilgi edinebilmektedir.

YÖNETİMDE SÖZ SAHİBİ OLAN PERSONEL

ADI SOYADI	GÖREVİ	MESLEĞİ
MEHMET SİNAN TARA	Yönetim Kurulu Başkanı (İcracı Üye)	Yüksek İnşaat Mühendisi
HALUK GERÇEK	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı (İcracı Üye)	Endüstri Mühendisi
ERDOĞAN TURGUT	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan Üye)	Yüksek İnşaat Mühendisi
ELMAS MELİH ARAZ ⁽¹⁾	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan Bağımsız Üye)	Ekonomist
VELİ ERGİN İMRE ⁽²⁾	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan Bağımsız Üye)	Yüksek Kimya Mühendisi
AGAH MEHMET TARA	İcra Kurulu Başkanı ve Genel Müdür	İnşaat Mühendisi
MUSTAFA GÖKHAN SAĞNAKLAR	İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	İnşaat Mühendisi
ALP DOĞUOĞLU	İcra Kurulu Üyesi	Makina Mühendisi
BEKİR BURAK ÖZDOĞAN	İcra Kurulu Üyesi	İnşaat Mühendisi
CEMİL ŞAN GÜRDAMAR	İcra Kurulu Üyesi	Yüksek İnşaat Mühendisi
ÖZGER İNAL	İcra Kurulu Üyesi	Yüksek İnşaat Mühendisi
ZAFER GÜR	İcra Kurulu Üyesi	İnşaat Mühendisi
SALİM OĞUZ KIRKGÖZ	İcra Kurulu Üyesi	İnşaat Mühendisi
ASAF YENER	İcra Kurulu Üyesi	İnşaat Mühendisi
MEHMET SERA İNCE	Genel Müdür Yardımcısı	Yüksek İnşaat Mühendisi
ALPARSLAN TANSUĞ	Genel Müdür Yardımcısı	Ekonomist
ALİ SİNAN BORA	Genel Müdür Yardımcısı	Ekonomist
NURDAN GÜLÇELİK	Genel Müdür Yardımcısı	Ekonomist
MUSTAFA GEÇEK	Genel Müdür Yardımcısı	Yüksek Elektrik Mühendisi
İBRAHİM KARAAĞAÇ	Genel Müdür Yardımcısı	Elektrik Mühendisi
SEZGİN OĞUL	Genel Müdür Yardımcısı	İnşaat Mühendisi
TAMER PERK	Genel Müdür Yardımcısı	İnşaat Mühendisi
SADİ ÜNAL NAKİPLER	Genel Müdür Yardımcısı	Makina Mühendisi
GÜRSEL YILMAZ	Genel Müdür Yardımcısı	İnşaat Mühendisi
MEHMET GÖZEN	Genel Müdür Yardımcısı	İnşaat Mühendisi
TAYFUN TANLAK	Genel Müdür Yardımcısı	Kimya Mühendisi
HÜSEYİN ÇALIN	Genel Müdür Yardımcısı	Mimar
HASAN FEHMİ BAYRAMOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı	Makina Mühendisi
ASİL SELMAN GÜMRÜKÇÜ	Genel Müdür Yardımcısı	İnşaat Mühendisi
İLHAN GÜCÜYENER	Genel Müdür Yardımcısı	Mali Müşavir
VASİF SAYIL	Genel Müdür Yardımcısı	Makina Mühendisi
FATMA OLCAY ERTÜRK	Genel Müdür Yardımcısı	Yüksek Mimar
CEM ÇELİKER	Genel Müdür Yardımcısı	Avukat
HAKAN KOZAN	Genel Müdür Yardımcısı	İnşaat Mühendisi
HÜSEYİN NECDET BAYRAM	Genel Müdür Yardımcısı	Mimar

Ortaklık Dışında Aldığı Görevler

- (1) Ata Yatırım A.Ş., Zorlu Enerji A.Ş., İzmir Ent. Otelcilik A.Ş., Entgre Harç San. A.Ş., Ata Portföy Yönetim A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
- (2) Ahmet Veli Menger Holding A.Ş. ve Mengerler Ticaret Türk A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

14. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK

Şirket internet sitesinde de yer verildiği üzere Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş. çalışanları:

- Genel ve mesleki ahlak kurallarından ödün vermezler.
- Görevlerini ifa ederken dürüst, güvenilir, şeffaf ve kurum ilke ve stratejilerini benimseyerek hareket ederler.
- İşverene, devlete, satıcılara (tedarikçilere), pay sahiplerine, taşeronlara, daima dürüst davranmaya ve yaptıkları her işte kaliteyi ön planda tutmaya önem gösterirler.
- Sözleşmelerden doğan yükümlülüklerimizi yerine getirmenin ötesinde işverenlerimiz, müşterilerimiz ve ortaklarımıza karşı her zaman yapıcı bir tutum içinde olurlar.
- Çalışılan ülkelerde tüm çevre ve ilgili kanun ve yönetmeliklerine uyum sağlamak için gerekli hassasiyeti gösterirler.
- Doğal kaynakları ekonomik kullanarak israfı önlerler.
- Atıkları kontrol altında tutarak, çevreye olan etkilerini azaltırlar.
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi'nin gereklerini yerine getirerek gerekli kaynakları sağlarlar.
- İş güvenliği ve işçi sağlığı uygulamalarını sürekli iyileştirerek iş kazalarının önlenmesini sağlarlar.

Enka, üstlendiği her projede,

- Proje sırasında insana ve çevreye zarar vermemeye,
- Görevlerini en üstün kalite standartlarında tamamlamaya,
- İşverene taahhüt ettiği her işi öngörülen süreden önce bitirmeye,
- İşveren ile uzun vadeli işbirliği kurmaya ve
- İşverenin memnuniyetini ön planda tutmaya özen göstermektedir.

Enka, hizmetlerinin doğal bir parçası olan tedarikçi ve alt yüklenicilerine karşı sorumluluklarını etkin şekilde yerine getirebilmek amacıyla,

- güvenilir tedarikçi ya da alt yükleniciler ile uzun vadeli işbirliği kurmaya,
- sorumluluklarını yerine getiren güvenilir tedarikçi ya da alt yüklenicilere sözleşme kapsamındaki taahhütlerini yerine getirmeye azami seviyede özen göstermektedir.

Enka Spor, Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı, Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin sosyal sorumluluğunu ortaya koyduğu Türkiye'nin önde gelen platformlarından biri konumundadır. Enka Vakfı'nın yıl boyunca sürdürdüğü çalışmalar, Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin yıllık faaliyet raporlarına eklenmekte ve bu bilgilere şirketin www.enka.com internet adresinden de erişilebilmektedir.

Enka çevreye duyarlı ve sorumlu davranışını sürdürmek için, fark gözetmeden çalıştığı her ülkede tüm elde edilebilir ve amaca uygun bilgiyi kullanarak, inşaat çalışmalarına etki edebilecek kirlilik riskini en aza indirmek için çalışır.

İş geliştirme aşamasından başlayarak, teklif sunma, tasarım, şantiye kurulması, inşaat, şantiyenin kapatılması da dahil olmak üzere, tüm faaliyetler çevre boyutları ve etkileri dikkate alınarak yerine getirilir.

Enka'nın üst yönetimi, Çevre Yönetim Sistemi'ni işletmek için gerekli kişilere sorumluluk ve yetki vererek, tüm personelini çevre politikası ve hedefler hakkında bilinçlendirir ve gerekli tüm kaynakları sağlar.

Enka çevreye ve doğal kaynakların ekonomik kullanımına gösterdiği özeni artırarak devam ettirmeyi planlamaktadır. Bu planı gerçekleştirmek amacıyla Çevre Yönetim Uygulama Programı'nı sürekli iyileştirme çabasını tüm personelin doğal davranışı haline getirmek, bu politikanın esasını oluşturmaktadır.

Tüm çalışanlar, çevreyi korumak ve Çevre Yönetim Sistemi'ni kurmak, uygulama aşamasında destek vermek, yardımcı olmak ve sürekli geliştirmekle sorumludur. Dönem içinde çevreye verilen zararlardan dolayı şirket aleyhine herhangi bir dava açılmamıştır.

BÖLÜM IV – YÖNETİM KURULU

15. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI VE OLUŞUMU

Şirketimizin yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesinde; yönetim kurulu üyelerinin verimli ve yapıcı çalışmalar yapmalarına, hızlı ve rasyonel kararlar almalarına, komitelerin oluşumuna ve çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine imkân sağlayacak bir yapının oluşturulması hedeflenmektedir. Kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde şirketimizin Yönetim Kurulu'nda en az bir kadın üye bulunması amaçlanmakla birlikte, Genel Kurul'a sunulmuş Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin öneri, şirketimizin anılan hedefleri doğrultusunda halihazırdaki yapıda oluşmuştur. Genel Kurul tarafından onaylanmış olan Yönetim Kurulu ikisi icracı üye, biri icracı olmayan üye ve diğer ikisi icracı olmayan bağımsız üye olmak üzere toplam 5 kişiden oluşmaktadır.

Bağımsız üyeliklere ilişkin olarak Aday Gösterme Komitesi'nin görevlerini üstlenmiş olan Kurumsal Yönetim Komitesi'ne 2 bağımsız üye adayı gösterilmiş olup ilgili komite 31.01.2013 tarihinde ilgili adayları Yönetim Kurulu'na sunmuş ve 04.02.2013 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından kabul edilmiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Bağımsızlık Beyanı içeriği aşağıdaki gibidir:

2012 yılı Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.("Enka")'nin Olağan Genel Kurul Toplantısında "Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi" sıfatı ile aday olmam kapsamında;

- a) Enka, Enka'nın ilişkili taraflarından biri veya Enka'nın sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %10 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında, son beş yıl içinde, doğrudan veya dolaylı istihdam, sermaye veya önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,*
- b) Son beş yıl içerisinde, başta Enka'nın denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Enka'nın faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmadığımı ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,*
- c) Son beş yıl içerisinde, Enka'ya önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,*
- d) Yönetim kurulu görevim dolayısıyla hissedar olmadığımı,*
- e) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,*
- f) Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş olduğumu,*
- g) Enka'nın faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Enka ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,*
- h) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,*

yürürlükteki Sermaye Piyasası Mevzuatı, Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş'nin ("Enka") esas sözleşmesi ve yukarıda belirtilen kriterler çerçevesinde bağımsız olduğumu ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

İlgili faaliyet dönemi içerisinde, Bağımsız Üyelerin bağımsızlığını ortadan kaldıracak herhangi bir durum oluşmamıştır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran herhangi bir kural yoktur.

E. Melih Araz, şirketimiz Yönetim Kurulu'ndaki görevi dışında grup şirketlerimizde herhangi bir görevi bulunmamaktadır. Ata Yatırım A.Ş., Zorlu Enerji A.Ş., İzmir Ent. Otelcilik A.Ş., Entgre Harç San. A.Ş., Ata Portföy Yönetim A.Ş., Ata G.Y.O. A.Ş. ve Burger King China JV Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

V. Ergin İmre, şirketimiz Yönetim Kurulu'ndaki görevi dışında grup şirketlerimizde herhangi bir görevi bulunmamaktadır. Ahmet Veli Menger Holding A.Ş. ve Mengerler Ticaret Türk A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini sürdürmektedir.

Şirket ana sözleşmesine göre Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş. tarafından verilecek bütün belgelerin, akdedilecek tüm sözleşmelerin geçerli olabilmesi için Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin resmi başlığı altına konulmuş ve şirketi sirküler mucibi temsile yetkisi olan iki kişinin bulunması gereklidir. Yönetim Kurulu her mali yılın başında toplanarak görev bölümü yapmaktadır. 12.04.2013 tarihli Olağan Genel Kurul kararıyla, Yönetim Kurulu üyeleri aşağıdaki gibi onaylanmıştır.

YÖNETİM KURULU			
Adı Soyadı	Mesleği	Görevi	Görev Süresi
M.Sinan Tara	Y.İnşaat Mühendisi	Yönetim Kurulu Başkanı	1 Yıl
Haluk Gerçek	Endüstri Mühendisi	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	1 Yıl
Erdoğan Turgut	Y.İnşaat Mühendisi	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan Üye)	1 Yıl
E.Melih Araz	Ekonomist	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan Bağımsız Üye)	1 Yıl
V.Ergin İmre	Y.Kimya Mühendisi	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan Bağımsız Üye)	1 Yıl

Şirketimizin İcra Kurulu ise aşağıdaki gibidir.

İCRA KURULU			
Adı Soyadı	Mesleği	Görevi	Görev Süresi
A.Mehmet Tara	İnşaat Mühendisi	İcra Kurulu Başkanı ve Genel Müdür (Mühendislik ve Mimari Proje Ofisleri, Personel ve İnsan Kaynakları, Çevre, Sağlık ve İş Güvenliği, Hukuk İşleri, Kalite Güvencesi, Makine İkmal, Moskova Proje ve Yatırımları)	Süresiz
M.Gökhan Sağnaklar	İnşaat Mühendisi	İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	Süresiz
Alp Doğuoğlu	Makina Mühendisi	İcra Kurulu Üyesi (Enerji Projeleri)	Süresiz
B.Burak Özdoğan	İnşaat Mühendisi	İcra Kurulu Üyesi (Moskova Projeleri)	Süresiz
C.Şan Gürdamar	Y.İnşaat Mühendisi	İcra Kurulu Üyesi (Umman)	Süresiz
Özger İnal	Y.İnşaat Mühendisi	İcra Kurulu Üyesi (Altyapı Projeleri)	Süresiz
S.Öğuz Kırkgöz	İnşaat Mühendisi	İcra Kurulu Üyesi (Petrol, Doğalgaz ve Petrokimya Projeleri)	Süresiz
Zafer Gür	İnşaat Mühendisi	İcra Kurulu Üyesi (Özel Projeler)	Süresiz
Asaf Yener	İnşaat Mühendisi	İcra Kurulu Üyesi	Süresiz

Yönetim Kurulu Üyeleri ile İcra Kurulu Başkanı ve Genel Müdür'ün özgeçmiş bilgileri, internet sitesinde yayınlanmış olup, aşağıdaki gibidir:

M. SİNAN TARA -Yönetim Kurulu Başkanı (İcracı Üye)

1958 İstanbul doğumlu Sinan Tara, 1980 yılında ETH Zürich Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra, 1983 yılında Stanford Üniversitesi İşletme Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini tamamlamış olup İngilizce ve Almanca bilmektedir.

Enka bünyesinde çalışmaya 1980 yılında Enka Arabistan şantiyesinde saha mühendisi olarak başlayan Sinan Tara, finansman, enerji yatırımı, inşaat projeleri, proje finansmanı ve diğer yatırım alanlarında kendisine bağlı birim ve projelerde aktif görevler almıştır. 1984 yılından itibaren Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin Genel Müdürlüğü, Yönetim Kurulu Üyeliği, Murahhas Üyeliği görevlerinde bulunmuş olup, 1994 yılından itibaren de Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir.

Sosyal faaliyetler ve sorumluluk projeleri alanında, 1983 yılında kurulan Enka Vakfı ve Sadi Gülçelik Spor Sitesi, Enka Vakfı çatısı altında kurulan Enka Spor Klubü ile 1996 yılında faaliyete geçen Enka Okulları İstinye, 1999 yılında açılan Enka Okulları Adapazarı ve 2008 yılında açılan Özel Enka Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi Gebze Okulu'nun, ayrıca Enka Kültür Sanat Birimi'nin yürütülmesinde ve organizasyonlarında aktif görevlerde bulunmaktadır. Bunların yanısıra Sinan Tara, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Üyesi ve Türkiye Müteahhitler Birliği Üyesidir.

SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca icrada görevli Yönetim Kurulu Üyesi olan Sinan Tara bağımsız üye değildir. Son on yılda ve halen Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş. ve topluluk şirketleri yönetim kurullarında görev almaktadır.

HALUK GERÇEK-Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı (İcracı Üye)

1956 İstanbul doğumlu Haluk Gerçek, Ortadoğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1979 yılında mezun olmuştur. Enka bünyesinde çalışmaya 1980 yılında Enka Pazarlama İhracat İthalat A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcılığı göreviyle başlamıştır. 1981-1982 yılları arası Libya Tripoli'de Lojistik Müdürlüğü görevini üstlendikten sonra 1983 yılına kadar Enka Pazarlama İhracat İthalat A.Ş. Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmüştür. 1983-1987 yılları arasında Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcılığı görevinde bulunmuş, 1986-1987 yılları arasında Libya'da Bombah Su Hattı Projesi'nde Proje Müdürlüğü yapmıştır. 1987-1991 yılları arası ve Rusya Yatırım ve İnşaat projelerinde Yönetim Komitesi Üyeliği ve 1991-2001 yılları arasında Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunan Haluk Gerçek, 2001 yılından bu yana da Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ile 2006 yılından itibaren Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş. Genel Müdürlüğü görevlerini sürdürmekte olup İngilizce bilmektedir. SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca icrada görevli Yönetim Kurulu üyesi olan Haluk Gerçek bağımsız üye değildir. Son on yılda ve halen Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş. ve topluluk şirketleri yönetim kurullarında görev almaktadır.

ERDOĞAN TURGUT (İcracı Olmayan Üye)

1953 doğumlu Erdoğan Turgut, Ege Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Fakültesi'nden 1977 yılında mezun olduktan sonra, 1979 yılında London University Kings College'da Zemin Mekaniği alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamış olup İngilizce bilmektedir. 1981-1986 yılları arasında Koray Al-Mutamidoon İnşaat A.Ş.'de Suudi Arabistan Intercontinental Otel inşaatında proje müdür yardımcılığı yapan Erdoğan Turgut, 1986-1991 yıllarında Koray – Turser A.Ş. Ankara Sheraton 5 Yıldızlı Otel & Karum Ticaret Merkezi projesinde Genel Müdürlük, 1991-1993 yılları arasında Kavala Şirketler Grubu Yönetim Kurulu Üyeliği, 1993-1995 yılları arasında PMS A.Ş.'de şirket ortaklığı görevlerini üstlenmiştir. Koray Yapı Endüstrisi ve Ticaret A.Ş. bünyesinde 1995-2010 yılları arasında Dış İlişkiler Yöneticiliği, İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Grup Koordinatörlüğü görevlerinde bulunmuştur.

SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca icrada görevli olmayan Erdoğan Turgut bağımsız üye olmayıp Enka İnşaat ve Sany A.Ş.'nin 2012 ve 2013 yıllarında İcracı Olmayan Üyesi olarak görev almıştır.

E. MELİH ARAZ (İcracı Olmayan Bağımsız Üye)

1948 İstanbul doğumlu Melih Araz Robert Koleji'nden 1967 yılında, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Ekonomi ve Kamu Maliyesi Bölümü'nden 1972 yılında mezun olmuştur. 1975 yılında Indiana Üniversitesi İş İdaresi (MBA) dalında yüksek lisans eğitimini tamamlamış, 1988 yılında Harvard Business School'da Executive Management Programına katılmış olup İngilizce bilmektedir. Çalışma hayatına 1977 yılında Citibank N.A.'da başlayan Melih Araz, Citibank'ın global organizasyonlarında 12 seneye yayılan süreçte uluslararası kurumsal ve yatırım bankacılığı kariyeri yapmış, bankanın çeşitli birimlerinde üst düzey görevler almıştır. 1988-1996 yılları arasında İnterbank A.Ş.'de CEO olarak çalıştıktan sonra çeşitli firma ve gruplara halka açılma, firma alımı, girişim sermayesi, aile anayasası, kurumsallaşma, banka borçlarının yeniden yapılandırılması, TMSF NPL ihaleleri, stratejik yönetim konularında bağımsız danışmanlık görevlerinde bulunmuştur. 1990-1996 yılları arasında Medya Holding A.Ş.'de, 2000-2011 yılları arasında

Klimasan A.Ş.'de ve 1998-2011 yılları arasında Şenocak Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği ve 2008-2013 yılları arasında Zorlu Energy A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği yapan Melih Araz, Ata Portföy Yönetim A.Ş., Entegre Harç Sanayi A.Ş., İzmir Enternasyonal Otelcilik A.Ş., Ata Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ve Burger King China JV'nin Yönetim Kurulu üyeliklerini sürdürmektedir. 2006 yılından bu yana Ata Yatırım A.Ş.'nin de Yönetim Kurulu Üyeliğini yapan Melih Araz, bu bünyede kurumsal finansman, yatırım bankacılığı, firma birleşmeleri ve girişim sermayesi alanlarında sorumlu aktif görev almaktadır. Çeşitli sivil toplum örgütleri, dernek ve kuruluşlarda aktif görev alan Melih Araz'ın TESEV kurucu üyeliği bulunmaktadır. 1989-2007 yılları arasında TÜSİAD Eğitim Komite Başkanlığı, Sosyal Hizmetler Komitesi ve Sosyal Güvenlik Reformu Proje Başkanlığı'nı yapmış olup 1989'dan bu yana da Robert Koleji Mütevelli Heyeti Onursal Üyeliği görevini sürdürmektedir.

Melih Araz, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında bağımsız üye kriterlerini taşımakta olup, 2012 ve 2013 yıllarında Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin İcracı Olmayan Bağımsız Üyesi olarak görev almıştır.

V. ERGİN İMRE (İcracı Olmayan Bağımsız Üye)

1958 İstanbul doğumlu Ergin İmre, Zürih Federal Teknik Yüksek Okulu Kimya Mühendisliği bölümünden 1981'de mezun olmuştur. Almanca ve İngilizce bilmektedir. Çalışma hayatına 1982 yılında Ahmet Veli Menger Holding A.Ş. ve Mengerler Ticaret Türk A.Ş.'de başlayan Ergin İmre 2010 yılına kadar Ahmet Veli Menger Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği ve Genel Müdür görevlerinde bulunmuş, Mengerler Ticaret Türk A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği yapmış, 2010 yılından sonra ise her iki şirkette Yönetim Kurulu başkanlığı görevini sürdürmektedir. Ergin İmre 1994-1999 yılları arasında Mercedes Benz Türk A.Ş.'de ve 1987-1994 yılları arasında Robert Bosch Türk A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmuş ve ortaklığın bitmesi sonucu bu görevlerinden ayrılmıştır.

Ergin İmre, SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında bağımsız üye kriterlerini taşımakta olup, 2012 ve 2013 yıllarında Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin İcracı Olmayan Bağımsız Üyesi olarak görev almıştır.

A. MEHMET TARA (İcra Kurulu Başkanı – Genel Müdür)

1983 İstanbul doğumlu Mehmet Tara, Cushing Academy'den 2002 yılında, Wentworth Institute of Technology'den ise 2006 yılında İnşaat Mühendisi olarak mezun olmuştur. Çalışma hayatına 2006 yılında Moskova'da saha mühendisi olarak başladıktan sonra takip eden yıllar içerisinde sırasıyla, Proje Müdür Yardımcılığı, Genel Müdür Yardımcılığı, Moskova Projeleri ve Yatırımları'ndan sorumlu Yönetim Kurulu Üyeliği'nden sonra 02.05.2012 tarihinden beri İcra Kurulu Başkanlığı ve Genel Müdürlük görevlerini yürütmektedir. Yabancı dil olarak İngilizce bilen Mehmet Tara, TÜSİAD üyesi olup evli ve bir çocuk babasıdır.

16. YÖNETİM KURULU'NUN FAALİYET ESASLARI

Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin 12.04.2013 tarihli Genel Kurulu ile oluşturulan Yönetim Kurulu seçildikten sonra rapor dönemi sonuna kadar 11 adet toplantı yapılmış ve bu toplantılara katılım oranı ortalama %93 olarak gerçekleşmiştir. Toplantı gündemleri hakkında Yönetim Kurulu sekreteryası toplantı öncesi Yönetim Kurulu üyelerini bilgilendirmektedir. Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin halka açılma sürecinden başlayarak bugüne kadar Yönetim Kurulu üyeleri açısından farklı bir görüş öne sürülmemiştir. Herhangi bir üyenin ağırlıklı oy hakkı yoktur.

12.04.2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396 no.lu maddelerindeki yazılı işlemlerin ifası için Yönetim Kurulu üyelerine yetki verilmiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin onayına sunulan ilişkili taraf işlemleri ile önemli nitelikteki işlemler ve bu işlemlerden onaylanmayarak Genel Kurul onayına sunulan herhangi bir işlem yoktur.

Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu, Bağlılık Raporu'nu görüşmüş olup, bununla ilgili beyanı aşağıdaki gibidir:

“Raporda yer verilen hukuki işlemlerin gerçekleştirildiği tarihte bilgimiz dâhilinde olan hâl ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanmıştır. Alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem ve bu çerçevede şirketin zararı ise bulunmamaktadır.”

17. YÖNETİM KURULU'NDA OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI, YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI

Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin Yönetim Kurulu'na bağlı olarak üç adet komite görev yapmaktadır. Komiteler gerekli görülen sıklıkta toplanmaktadırlar. Bu komitelere ilişkin olarak 18.04.2013 tarihinde Yönetim Kurulu:

Denetim Komitesine 1 yıl süreyle görev yapmak üzere:

E. Melih Araz'ın (Başkan) ve V. Ergin İmre'nin (Üye) seçilmelerine;

Kurumsal Yönetim Komitesine 1 yıl süreyle görev yapmak üzere:

E. Melih Araz'ın (Başkan) ve Erdoğan Turgut'un (Üye) seçilmelerine;

Riskin Erken Saptanması Komitesine ise 1 yıl süreyle görev yapmak üzere:

V. Ergin İmre'nin (Başkan) ve Erdoğan Turgut'un (Üye) seçilmelerine;

Ayrıca Yönetim Kurulu yapılanması gereği, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin kapsamına giren konulara ilişkin faaliyetlerin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından icra edilmesine karar vermiştir. Bu şekilde oluşturulan komitelerin amaçları aşağıda belirtilmiştir:

Denetim Komitesinin Amaçları:

Şirketin muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin bağımsız denetimi ile kamuya açıklanmasının ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini sağlamaktır.

Kurumsal Yönetim Komitesinin Amaçları:

Şirketin kurumsal yönetim politikaları için önerilerini sunmak, kurumsal yönetim uygulamalarının kalitesini artırmak, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkeleri konusundaki mevzuatı ile uluslararası sermaye piyasalarında genel kabul görmüş kurumsal yönetim ilkelerinin etkin bir şekilde takibi ve uygulanabilir nitelikte olanlarının tatbiki konusunda Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmek; Şirketin Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ile eğitilmesi ve Şirketin Yönetim Kurulu Üyelerinin ve üst düzey yöneticilerinin ücretlendirme esaslarının belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak amacıyla kurulmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesinin Amaçları:

Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi ile ilgili çalışmalar yapmak ve risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kere gözden geçirmektir.

Yönetim Kurulu'nun toplam 5 kişiden oluşması sebebiyle, bazı Yönetim Kurulu üyeleri birden fazla komitede görev almaktadırlar.

18. RİSK YÖNETİM VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş. bünyesinde yapılandırılmış olan Mali Kontrol Birimi, projeleri ve grup şirketlerini periyodik olarak denetlemekte ve hedeflerden sapmaların yanında risk oluşturabilecek bütün faktörleri önceden yönetime raporlamakta ve gerekli çözüm önerilerini sunmaktadır.

Şirketin iç kontrol sistemleri ve yapılanması, şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilecek seviyedeki riskler başta olmak üzere, şirketin karşılaşılabileceği tüm riskleri bertaraf edebilecek şekilde organize edilmiş olup proaktif bir yaklaşımla kriz dönemlerinde bile herhangi bir olumsuzlukla karşılaşmadan çözüme yönelik çalışmaktadır. Şirketin giderek güçlenen finansal yapısı bu sistemin etkin olarak çalıştığının bir göstergesidir.

19. ŞİRKETİN MİSYON VE VİZYONU İLE STRATEJİK HEDEFLERİ

Misyonumuz:

Üstlendiği görevleri insana ve çevreye zarar vermeden süre ve kalite açısından üstün başarı ile tamamlayan, kendisiyle işbirliği aranılan, faaliyetleri sonucunda uygun kâr elde eden ve çalışanlarının, mensubu olmakla iftihar edebildikleri bir kuruluş olma niteliğimizi korurken, çalıştığımız ülke ekonomilerine katkımızı ve bu ekonomilerdeki payımızı devamlı olarak artırmaktır.

Performans Hedeflerimiz:

- Yeniliklere açık olmak, ileri teknolojileri kullanmak ve daima daha iyiyi aramak,
- İş güvenliği ve çevre koruma konularında proaktif bir yönetim biçimiyle “sıfır kaza” politikamızı gerçekleştirmek,
- Genç çalışanlarımızı yaratıcı, çalışkan ve dürüst elemanlar olarak kültürümüze uygun olarak yetiştirmek ve çalışanlarımızın kendine güvenen, iletişim kurabilen, yetki kullanabilen ve sorumluluk alabilen bireyler olarak çalışmalarını sağlamak,
- Rekabet gücümüzü ve kârımızı, kendi yönetim ve teknik becerilerimizi mükemmelleştirmekte aramak.

Hedeflerin Takibi ve Hedeflere Ulaşma:

Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş. olarak verilen hedeflerin harfiyen yerine getirilmesi, hatta işlerin planlanandan önce bitirilerek işverene teslim edilmesi konusundaki hassasiyetimizin bir yansıması olarak, hedefler çok yakından ve detaylı seviyede en üst düzeyde takip edilmektedir. İcra Kurulu üyeleri sorumlu oldukları ülkelerde gerçekleştirilen projelere ilişkin olarak hedefleri ve gerçekleşme derecelerini takip etmekte ve periyodik olarak İcra Kurulu'nda hedeflerden sapma varsa gerekçelerine, bunun projenin sonucunu etkileyip etkilemeyeceğine, yeni hedeflerin oluşturulup oluşturulmamasına ve varsa bu gecikmede sorumluluğu olan personel hakkında gerekli önlemlerin alınıp alınmaması konusunda karar almaktadır.

20. YÖNETİM KURULU'NA SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Sadece Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin Yönetim Kurulu için ödenen ücretler toplamı 3.088.282 TL, Sosyal Güvenlik Kurumları'na ödenen primler toplamı 34.382 TL ve 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla tahakkuk etmiş yasal kıdem tazminatı tutarı ise 204.759 TL'dir. Yönetim Kurulu haricindeki genel müdür, genel koordinatör, genel müdür yardımcıları gibi üst düzey yöneticiler için ödenen ücretler toplamı 24.468.937 TL, Sosyal Güvenlik Kurumları'na ödenen primler toplamı 593.144 TL ve 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla tahakkuk etmiş yasal kıdem tazminatı tutarı 1.586.665 TL'dir. Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere, hisse senetleri, hisse senetlerine dayalı türev ürünler, hisse alım opsiyonları, mülkiyeti verilen ve/veya kullanım için tahsis edilen ev yada otomobil gibi gayri nakdi olarak yapılan ödeme bulunmamaktadır. Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş. hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi veya Üst Düzey Yöneticisi ile borç ilişkisi içerisinde değildir.

18.04.2012 tarihli Genel Kurul'da ortaklarımızın bilgisine sunulan ve internet sitemizde de yayınlanan Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilerin Ücret Politikası aşağıdaki gibidir;

1. Amaç ve Kapsam

Bu politika, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan düzenleme, yükümlülük ve prensipler çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilerin ücretlendirme ilke, kural, koşul ve uygulamalarını içeren bir politika olup, Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Şirket Yönetim Kurulu Üyelerine tanınan her türlü hak, menfaat ve ücretin şekil ve şartları esas sözleşmede tanımlanmış olup, her yıl yapılan Olağan Genel Kurul toplantı gündemine ayrı bir madde konularak, Genel Kurul'ca belirlenmekte ve ayrıca şirket internet sitesinde de yayınlanmaktadır. Ücret Politikası ile Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Üst Düzey Yöneticilerin performanslarının sürdürülebilirliği ve artırılması hedeflenmektedir.

2. Ücretlendirme Esasları Yönetim Kurulu Üyelerine Verilen Ücretler

Bağımsız Üyeler: Bağımsız üyeler her yıl Genel Kurul'da belirlenen tutarda aylık huzur hakkı alırlar. Bu ücretler bağımsızlıklarını etkilemeyecek düzeydedir ve şirketin performansına dayalı olarak belirlenmemektedir.

İcrada Görevli Olan ve İcrada Görevli Olmayan Üyeler: İcrada görevli olan ve icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu Üyeleri, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerine verilen tutarda huzur hakkı alırlar bunun yanı sıra performansa dayalı olarak aşağıda açıklandığı şekilde şirkete sağladıkları katkılar ve hedeflere ulaşma derecelerine göre prim de almaktadırlar.

Üst Düzey Yöneticilere Verilen Ücretler

Üst düzey yöneticilere yapılacak ödemeler, görev ve sorumlulukların kapsamına göre belirlenen ve her bir pozisyon için gereken şartlar ve deneyimler dikkate alınarak hesaplanan sabit ücretin yanında, prim ödemelerini de içermektedir.

3. Performans ve Ücretlendirme Yöntemleri

Sabit Ücret Ödemeleri: Yönetim Kurulu Üyelerine verilecek huzur hakları ve Üst Düzey Yöneticilere verilecek sabit ücretlerin şirketin iç dengeleri, stratejik hedefleri ve etik değerleriyle uyumlu olmasına özen gösterilir. Sabit ücret görev ve sorumlulukların kapsamına göre belirlenir; her bir pozisyon için piyasadaki ekonomik durum, şirketin büyüklüğü, uzun vadeli hedefleri, hedeflerin gerçekleşme dereceleri, kişilerin pozisyon ve deneyimleri dikkate alınarak hesaplanır. Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirilmesinde şirketin kâr ya da gelir gibi kısa dönemli performansına dayalı ödeme planları kullanılmaz.

Performans Ödemeleri (Prim Ödemeleri):

Performansa dayalı olarak belirlenen prim ödemesinde ise piyasadaki eşdeğer pozisyonda çalışan kişiler için oluşturulan prim politikaları, şirketin hedeflerine ulaşma derecesi ve bireysel performanslar gibi hususlar dikkate alınmakta, özsermayeyi etkilemeyecek düzeyde olmasına özen gösterilmektedir. Şirketimizde bu politika kapsamında herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine ve üst düzey yöneticiye borç verilmemekte, kredi kullandırılmamakta, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamakta veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemektedir. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır.

TEMEL RASYOLAR

(Bin Türk Lirası)

	31.12.2013	31.12.2012
<u>Cari Oran:</u>		
$\frac{\text{Dönen Varlıklar}}{\text{Kısa Vadeli Yükümlülükler}} = \frac{6.778.002}{2.919.233} = 232,2\%$		$\frac{5.681.448}{2.596.616} = 218,8\%$
<u>Nakit Oranı:</u>		
$\frac{\text{Nakit ve Nakit Benzerleri + Finansal Yatırımlar}}{\text{Kısa Vadeli Yükümlülükler}} = \frac{5.874.129}{2.919.233} = 201,2\%$		$\frac{4.825.882}{2.596.616} = 185,9\%$
<u>Kaldıraç Oranı:</u>		
$\frac{\text{Toplam Yükümlülükler}}{\text{Toplam Varlıklar}} = \frac{5.998.159}{18.080.577} = 33,2\%$		$\frac{5.130.331}{14.684.177} = 34,9\%$
<u>Özkaynak/Varlıklar Toplamı Oranı:</u>		
$\frac{\text{Özkaynaklar}}{\text{Toplam Varlıklar}} = \frac{12.082.418}{18.080.577} = 66,8\%$		$\frac{9.553.846}{14.684.177} = 65,1\%$
<u>Dönen Varlıklar/Varlıklar Toplamı Oranı:</u>		
$\frac{\text{Dönen Varlıklar}}{\text{Toplam Varlıklar}} = \frac{6.778.002}{18.080.577} = 37,5\%$		$\frac{5.681.448}{14.684.177} = 38,7\%$
<u>Duran Varlıklar/Varlıklar Toplamı Oranı:</u>		
$\frac{\text{Duran Varlıklar}}{\text{Toplam Varlıklar}} = \frac{11.302.575}{18.080.577} = 62,5\%$		$\frac{9.002.729}{14.684.177} = 61,3\%$
<u>Aktif Kârlılığı:</u>		
$\frac{\text{Net Dönem Kârı}}{\text{Toplam Varlıklar}} = \frac{1.248.467}{18.080.577} = 6,9\%$		$\frac{1.129.809}{14.684.177} = 7,7\%$
<u>Net Kâr Marjı:</u>		
$\frac{\text{Net Dönem Kârı}}{\text{Toplam Satış Gelirleri}} = \frac{1.248.467}{12.459.758} = 10,0\%$		$\frac{1.129.809}{10.297.520} = 11,0\%$