

Faaliyet Alanları

Mühendislik ve İnşaat

Enerji Üretimi

Gayrimenkul

Ticaret



2020

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş.
FAALİYET RAPORU

2020

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş.

Faaliyet Alanları

Mühendislik ve İnşaat

Enerji Üretimi

Gayrimenkul

Ticaret



İçindekiler

A

- 8 01 Şirketler
- 9 02 Olağan Genel Kurul Gündemi
- 10 03 Yönetim Kurulu
- 12 04 Başkan'dan Mesaj

B

- 16 05 Mühendislik ve İnşaat
- 18 5.1 Petrol, Gaz ve Petrokimya Projeleri
- 28 5.2 Elektrik Santrali Projeleri
- 40 5.3 Altyapı Projeleri
- 50 5.4 Bina Projeleri

C

- 60 06 Grup Şirketleri
- 62 6.1 Çimtaş Çelik İmalat Montaj ve Tesisat A.Ş.
- 66 6.2 Cimtas Boru İmalatları ve Ticaret Ltd. Şti.
- 72 6.3 Cimtas Ningbo Modular Skids & Pipe Spools
- 74 6.4 Çimtaş Hassas İşleme Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.
- 76 6.5 Çimtaş Gemi İnşa Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- 78 6.6 Kasktaş Kayar Kalıp Altyapı Sondaj Kazık ve Tecrit A.Ş.

D

- 86 07 Enerji Üretimi
- 88 7.1 Gebze Elektrik Üretim Ltd. Şti.
- 88 7.2 Adapazarı Elektrik Üretim Ltd. Şti.
- 88 7.3 İzmir Elektrik Üretim Ltd. Şti.

E

- 90 08 Gayrimenkul
- 92 8.1 City Center Investment B.V.
- 94 8.2 ENKA Invest
- 96 8.3 ENKA TC
- 100 8.4 LLC Moskva Krasnye Holmy Otel Moskva - Krasnye Holmy, Swissotel Krasnye Holmy
- 102 8.5 Mosenka

F

- 104 09 Ticaret
- 106 9.1 ENKA Pazarlama İhracat İthalat A.Ş.
- 108 9.2 ENTAŞ Nakliyat ve Turizm A.Ş.
- 110 9.3 AirENKA Hava Taşımacılığı A.Ş.
- 112 9.4 ENKA Systems Yazılım A.Ş.

G

- 114 10 Sosyal Faaliyetler
- 116 10.1 ENKA Vakfı
- 118 10.1 ENKA Spor Kulübü, İstanbul
- 128 10.2 ENKA Okulları - İstanbul
- 132 10.3 ENKA Okulları - Adapazarı
- 136 10.4 Özel ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi - Kocaeli
- 138 10.5 Özel ENKA Fen ve Teknoloji Lisesi - Kocaeli
- 140 10.6 ENKA Sanat, İstanbul

H

- 144 11 Raporlar
- 146 11.1 Kurumsal Yönetim
- 164 11.2 Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu
- 174 11.3 Bağımsız Denetçi Raporu



KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9
Levent 34330 İstanbul
Tel +90 212 316 6000
Fax +90 212 316 6060
www.kpmg.com.tr

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

ENKA İnşaat ve Sanayi Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na,

Görüş

Enka İnşaat ve Sanayi Anonim Şirketi'nin ("Şirket"), bağlı ortaklıklarının ve müşterek faaliyetlerinin (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak 2020 – 31 Aralık 2020 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2020 – 31 Aralık 2020 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 4 Mart 2021 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.



Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 no'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

Gökhan Atılğan, SMMM
Sorumlu Denetçi

4 Mart 2021
İstanbul, Türkiye



ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. Yıllık Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Rapor Dönemi	: 01.01.2020 - 31.12.2020
Tescilli Şirket Adı	: ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.
Tescil veya Kuruluş Tarihi	: 1957
Kayıtlı Olduğu Ülke	: İstanbul / Türkiye
Ticaret Odası Sicil Numarası	: 68194
Ödenmiş Sermaye	: 5.600.000.000 TL (Türk Lirası) 2.727.681.580 ABD Doları (eşdeğeri)
BS EN ISO 9001 Sertifika No	: 2015 Kayıtlı : FS 57544
BS EN ISO 14001 Sertifika No	: 2015 Kayıtlı : EMS 71388
BS EN ISO 45001 Sertifika No	: 2018 Kayıtlı : OHS 71389
BS IEC 27001 Sertifika No	: 2013 Kayıtlı : OHS 715596
ASME A Sertifika No	: 2019 Kayıtlı : 45151
ASME U Sertifika No	: 2019 Kayıtlı : 45152
ASME U2 Sertifika No	: 2019 Kayıtlı : 45153
ASME S Sertifika No	: 2019 Kayıtlı : 45154
NB	: 2019 Kayıtlı
R Stamp	: 2019 Kayıtlı
Kurumsal Yönetim Notu	: 9,28 (Kasım 2020 - SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş.)
Merkez Ofis Adresi	: Balmumcu Mah., Zincirlikuyu Yolu No: 10, 34349 Beşiktaş / İstanbul
Telefon	: +90 (212) 376 10 00 (pbx)
Faks	: +90 (212) 272 88 69
Resmi İnternet Sitesi	: https://www.enka.com
E-posta	: enka@enka.com



ŞİRKETLER

MÜHENDİSLİK VE İNŞAAT

- ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.
- Çimtaş Çelik İmalat Montaj ve Tesisat A.Ş.
- Çimtaş Gemi İnşa Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- Cimtas Boru İmalatları ve Ticaret Ltd. Şti.
- Çimtaş Hassas İşleme Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.
- Cimtas Ningbo Modular Skids & Pipe Spools
- ENKA UK Construction Ltd.
- Kasktaş Kayar Kalıp Altyapı Sondaj Kazık ve Tecrit A.Ş.
- ENKA Holding B.V.
- ENKA Construction and Development B.V.
- ENKA Power Systems B.V.
- Bechtel ENKA UK Limited

ENERJİ ÜRETİMİ

- Adapazarı Elektrik Üretim Ltd. Şti.
- Gebze Elektrik Üretim Ltd. Şti.
- İzmir Elektrik Üretim Ltd. Şti.

GAYRİMENKUL

- MOSENKA
- Moskva Krasnye Holmy
- ENKA Holding Investment S.A.
- City Center Investment B.V.
- Limited Liability Company ENKA TC

TİCARET

- ENKA Pazarlama İhracat İthalat A.Ş.
- Entaş Nakliyat ve Turizm A.Ş.
- AirENKA Hava Taşımacılığı A.Ş.
- ENKA Systems Yazılım A.Ş.

(Şirketlerin tam listesi 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolar raporunda bulunmaktadır.)

OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

Tarih: 30 Mart 2021

Saat: 14:00

Toplantı Yeri: Balmumcu Mah. Zincirlikuyu Yolu No:6

ENKA Konferans Salonu

Beşiktaş/İSTANBUL

GÜNDEM

1. Genel Kurul Başkanlık Divanı'nın seçimi ve Başkanlık Divanı'na, Genel Kurul Toplantı Tutanağı'nı imzalama yetkisinin verilmesi,
2. 2020 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ile Finansal Tabloların okunması ve görüşülmesi,
3. Bağımsız Denetçi Raporu'nun okunması ve görüşülmesi,
4. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince şirketin mevcut Bağış ve Yardım Politikası çerçevesinde 2020 yılı içinde yapılan bağışların ortakların bilgisine sunulması,
5. 2020 yılı Bilanço ve Gelir Tablosu hesaplarının onaylanması,
6. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin şirketin 2020 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmesi,
7. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçimi,
8. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince şirketin mevcut Yönetim Kurulu ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilerin Ücret Politikası'nda belirlenen esaslara göre Yönetim Kurulu Üyeleri'nin huzur haklarının aylık net 23.000.- TL olarak belirlenmesi,
9. Yönetim Kurulu tarafından Bağımsız Denetleme Kuruluşu olarak önerilen KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçiminin onaylanması,
10. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince şirketin mevcut Kâr Dağıtım Politikası çerçevesinde hazırlanan 2020 yılı Bilanço Kâr'ının dağıtımı hakkında karar alınması,
11. Şirket Ana Sözleşmesinin 6'ncı maddesinin değiştirilmesine ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 14.01.2021 tarih 241 sayılı ve Ticaret Bakanlığı'ndan 22.01.2021 tarih 60882678 sayılı alınmış onaylar doğrultusundaki tadil tasarılarının ortakların onayına sunulması,
12. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince 3'üncü kişiler lehine verilmiş teminat, rehin, ipotek ve kefaletlerin olmadığına ortakların bilgisine sunulması,
13. Yönetim Kurulu'na Ana Sözleşmenin Temettü Avansı Dağıtım başlıklı 37'nci maddesi ve 23 Ocak 2014 tarihli Sermaye Piyasası Kurulu II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği kapsamında, 2021 hesap dönemi için Kâr Payı Avansı dağıtımına karar vermek üzere yetki verilmesinin onaylanması,
14. 2021 hesap dönemi sonunda yeterli kâr oluşmaması veya zarar oluşması durumlarında, dağıtılacak kâr payı avansının 2021 hesap dönemine ilişkin yıllık finansal durum tablosunda yer alan kâr dağıtımına konu edilebilecek kaynaklardan mahsup edileceği hususunun görüşülüp onaylanması,
15. Sermaye Piyasası Kurulu'nun açıklaması doğrultusunda, küçük hissedarların menfaatlerinin korunması amacıyla şirketimizin borsada gerçekleştirmiş olduğu kendi paylarının geri alım işlemleri hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
16. Yönetim Kurulu Üyeleri'ne T.T.K.'nun 395'inci ve 396'ncı maddelerindeki yazılı işlemlerin ifası için gerekli izin verilmesi ve Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda 2020 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
17. Dilek ve temenniler.



ENKA
Engineering for a Better Future

2
0
2
0

Yönetim Kurulu



Sinan Tara
Yönetim Kurulu Başkanı
(İcracı Üye)



Haluk Gerçek
Yönetim Kurulu Başkan
Yardımcısı (İcracı Üye)



Erdoğan Turgut
Yönetim Kurulu Üyesi
(İcracı Olmayan Üye)



Mehmet Mete Başol
Yönetim Kurulu Üyesi
(İcracı Olmayan Bağımsız Üye)



Fatih Osman Tar
Yönetim Kurulu Üyesi
(İcracı Olmayan Bağımsız Üye)

Başkan'dan Mesaj



Değerli Ortaklar;

ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin Yönetim Kurulu adına, 2020 yılındaki faaliyetlerimizi ve 2021 yılına ilişkin beklentilerimizi paylaşmak için toplandığımız Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı'na katılımınızdan dolayı teşekkürlerimizi ve en derin saygılarımızı sunarız.

2020 yılının sonunda ABD Doları bazında, ENKA'nın özsermayesi 6,69 milyar, net nakit pozisyonu 4,22 milyar, konsolide cirosu 1,66 milyar ve konsolide kâr ise 643 milyon olmuştur. Her sene nakit temettü dağıtan bir şirket olarak, 2020 yılı faaliyetlerimiz sonucunda 276 milyon ABD Doları mertebesinde nakit temettü dağıtmayı planlamaktayız.

Nakit temettüye ilaveten 2020 yılı içinde 49 milyon ABD Doları karşılığı şirket hisse senedi geri alınmış olup ortaklarımıza toplamda 325 milyon ABD Doları ödenmiş olacaktır.

ENKA'nın faaliyetlerinde odaklandığı sektörler, geçmiş yıllarda olduğu gibi, mühendislik ve inşaat, enerji üretimi, gayrimenkul yatırım ve yönetimi ile ticarettir.

Mühendislik ve inşaat sektörünün cirosu 1,26 milyar ABD Doları seviyesinde gerçekleşmiştir.

2020 yılında alınan yeni projeler arasında Tataristan'ın Zainsk şehrinde Tatenergo şirketine 850 MW kapasiteli kombine çevrim elektrik santral projesi, Rusya'nın

St.Petersburg şehrinde yüksek teknolojlili çok fonksiyonlu tıp kompleksinin ikinci faz işleri, Bahamalar'da Nassau Kruvaziyer Limanı Projesi, Türkiye'de SOCAR'ın İzmir STAR Rafinerisi'nde Esneklik, İşletebilirlik ve Kârlılık İyileştirme (IFOP) Projesi bulunmaktadır. Grup şirketlerimizin katkısıyla 2020 yılında toplamda alınan yeni işlerin ENKA payı 900 milyon ABD Doları'nın üzerindedir.

Enerji üretimi alanında ENKA, Yap-İşlet modeli çerçevesinde işletilen ve tamamına sahip olduğu toplam 4100 MW kurulu güç kapasiteli Gebze, Adapazarı ve İzmir doğal gaz kombine çevrim santralleriyle, Türkiye'nin en büyük özel sektör elektrik enerjisi üreticisi olup Türkiye'nin yıllık elektrik ihtiyacının yaklaşık %11'ini karşılayabilme kapasitesine sahiptir. EÜAŞ ile olan Elektrik Satış Sözleşmesi'nin sonlanmasının ardından santrallerde ikinci bir karara kadar üretim durmuştur. Yüksek enerji verimliliğine sahip olan santrallerimiz, ülkemizdeki doğal gaz fiyatlarının dünya fiyatları seviyesine inmesi ve elektrik talebinin artmasıyla tekrar faaliyete geçecektir. Enerji alanında yeni yatırım olarak Gürcistan'da Yap-İşlet modeli kapsamında yapımı gerçekleştirilecek, toplamı 433 MW kapasiteli hidroelektrik santrali olan Namakhvani Projesi'nde çalışmalar

devam etmektedir. Projenin inşası tamamen ENKA tarafından gerçekleştirilecektir. 2024 yılında tamamlanacak olan bu yatırım projesiyle Türkiye dışında ilk kez elektrik üreticisi olarak gelir yaratmış olacağız.

2020 yılında 289 milyon ABD Doları gelir elde ettiğimiz gayrimenkul sektöründe, Rusya'da kurulu şirketlerimiz aracılığıyla, A sınıfı ofis binalarıyla alışveriş merkezlerinin yatırım ve yönetimini sürdürmekteyiz. Bu segmentte sene sonu itibarıyla, tamamı Moskova'da bulunan yaklaşık 370 bin metrekare A sınıfı net kiralanabilir ofis alanına, bir otele ve biri hariç tamamı Moskova'da olan yaklaşık 365 bin metrekare kiralık alanı bulunan alışveriş merkezlerine sahip bulunmaktayız. Yönetimini üstlendiğimiz ofis binalarının tamamında dünyanın önde gelen uluslararası şirketlerine ev sahipliği yapmaktayız. ENKA adının kalite ile özdeşleşmiş olmasının yanı sıra, şirketimizin verdiği sözleri eksiksiz olarak yerine getirmesi de gayrimenkul geliştirme ve yönetiminde başarıyı arttırmaktadır. Bu başarıyı yeni yatırımlarla perçinlemekteyiz. En son 2020 yılı içerisinde Moskova'daki mevcut ofis yatırımlarımıza ilave olmak üzere Merkezi İdari Bölgesi'nde, Kızıl Meydan'a yürüme mesafesinde yer alan ve yakın tarihe kadar Rusya Federasyonu Ekonomi Bakanlığı'nın merkezi olarak hizmet vermiş 24 bin metrekare büyüklüğündeki ofis binası satın alınmıştır. Binanın renovasyonuna 2021 yılında başlanacak ve 2022 yılının ikinci yarısında kiracıların hizmetine sunulacaktır.

Ticari faaliyetler alanında ise iş makineleri, kaldırma ekipmanları ve endüstriyel ürünlerde dünyanın güvenilir markalarının satış ve satış sonrası hizmetler temsilciliğini yapan ve sektöründe pazar lideri olan ENKA Pazarlama 2020 yılında bir önceki yıla göre cirosunu %37 artırarak 149 milyon ABD Doları ciro elde etmiştir.

ENKA'nın gerçekleştirdiği tüm faaliyetlerinde önceliği her zaman çalışanlarına güvenli bir çalışma ortamı sağlamak olmuştur. Bu kapsamda, İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre yönetim sistemlerinin etkin şekilde uygulanması ile 2020 yılında Kayıp Günlü Kaza Sıklık Oranlarında sektörel hedeflerin ötesinde başarı sağlanmıştır. Yapılan işlerin tehlike sınıfı ve yıl boyunca yaklaşık 40.000.000 insan-saat mertebesinde iş yapıldığı göz önünde bulundurulduğunda bu başarı, şirketin, İş Sağlığı ve Güvenliği'ne verdiği değeri gözler önüne sermektedir. 2020 yılında pandeminin dünyada etkisini göstermesiyle birlikte ENKA, çok hızlı aksiyon almış; ilgili prosedürlerini oluşturmuş ve bu prosedürler doğrultusunda alınan önlemler ile faaliyetlerini kesintiye uğramadan sürdürmüştür.

ENKA, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na katkı sağlayacak şekilde belirlediği hedeflerini, tüm süreçlerine entegre ederek, hissedarlarının yanı sıra; çalışanları, müşterileri, iş ortakları ile faaliyet gösterdiği bölgelerdeki yerel toplumları da kapsayan tüm paydaş grupları için 2020 yılında değer yaratmaya devam etmiştir. Bu hususta gerçekleştirilen tüm çalışmalar ve hedefler karşısındaki

performans, yıllık olarak yayınlanan Sürdürülebilirlik Raporu ve Karbon Şeffaflık Projesi (CDP) cevaplarıyla tüm paydaşlarımızla şeffaf bir şekilde paylaşılmaktadır. ENKA, kurmuş olduğu kapsamlı sürdürülebilirlik yönetimi ve güçlü sosyal, çevresel ve yönetim (ESG) performansı ile Londra Merkezli FTSE4Good Endeksi ve Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde varlığını sürdürmeye devam etmiş ve 2020 yılı itibarıyla dünyanın en prestijli sürdürülebilirlik ve ESG endekslerinden biri olan Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya hak kazanmıştır.

ENKA olarak başarıımızdaki en büyük etken, işlerimizi zamanında ve yüksek kalite standartları doğrultusunda gerçekleştirme becerimizdir. Kriterlerimizden ödün vermeden, odaklandığımız sektörlerde, kâr marjımızı koruyarak faaliyetlerimizi sürdürmekteyiz.

Değerli ortaklarımız, 2021 yılında sağlık, başarı ve mutluluk dolu günler dileriz.

SİNAN TARA

Yönetim Kurulu Başkanı
1 Mart 2021

OPERASYONLARIMIZ



PETROL, GAZ VE PETROKİMYA

1. SOCAR STAR Rafinerisi / Esneklik, İşletebilirlik ve Kârlılık İyileştirme (IFOP) Projesi, Aliğa, İzmir, Türkiye
2. West Qurna 1 (WQ1) Yağlı Su Arıtma 2 Tesisi (PW2) Projesi, Basra, Irak
3. Tengiz Ana Bakım ve Onarım İşleri, Tengiz, Kazakistan
4. Üçüncü Jenerasyon Projesi (3GP) Mekanik, Elektrik ve Enstrüman Montaj İşleri, Tengiz, Kazakistan



ELEKTRİK SANTRALİ PROJELERİ

5. Dhi Qar 750 MW Kombine Çevrim Elektrik Santrali, Nasiriye, Irak
6. Samawa 750 MW Kombine Çevrim Elektrik Santrali, Samawa, Irak
7. Nizhnekamsk 495 MW Kombine Çevrim Elektrik Santrali, Nizhnekamsk, Tataristan, Rusya Federasyonu
8. Kazan 250 MW Kombine Çevrim Elektrik Santrali, Kazan, Tataristan, Rusya Federasyonu
9. Zainskaya 850 MW Kombine Çevrim Elektrik Santrali, Zainsk, Tataristan, Rusya Federasyonu



ALTYAPI PROJELERİ

10. Um Kasr Çok Amaçlı Terminal, Konteyner Sahası, 5. Bölge Rıhtım Duvarı ve Deniz İşleri, Basra, Irak
11. Morava Koridor Otoyolu Projesi, Pojate - Preljina, Sırbistan
12. Namakhvani Hidroelektrik Santralleri Projesi, Tskaltubo ve Tsageri, Gürcistan
13. Nassau Kruvaziyer Limanı Projesi, Prince George Wharf, Nassau, Bahamalar



BİNA PROJELERİ

14. TAIF İş Merkezi, Kazan, Tataristan, Rusya Federasyonu
15. Tulun Okul Projesi, Tulun, Irkutsk Bölgesi, Rusya Federasyonu
16. Yüksek Teknolojili Çok Fonksiyonlu Tıp Kompleksi (HMMC), St.Petersburg, Rusya Federasyonu
17. Özel Projeler

GRUP ŞİRKETLERİ

18. Çimtaş Çelik İmalat Montaj ve Tesisat A.Ş., Gemlik, Türkiye
19. Cimtas Boru İmalatları ve Ticaret Ltd. Şti., Gemlik, Türkiye
20. Cimtas Ningbo Modular Skids & Pipe Spools, Ningbo, Çin
21. Çimtaş Hassas İşleme Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti., Gemlik, Türkiye
22. Çimtaş Gemi İnşa Sanayi ve Ticaret A.Ş., Gemlik, Türkiye
23. Kasktaş Kayar Kalıp Altyapı Sondaj Kazık ve Tecrit A.Ş., Türkiye

ENERJİ ÜRETİMİ

24. Gebze Elektrik Üretim Ltd. Şti., Adapazarı, Türkiye
25. Adapazarı Elektrik Üretim Ltd. Şti., Adapazarı, Türkiye
26. İzmir Elektrik Üretim Ltd. Şti., İzmir, Türkiye

GAYRİMENKUL

27. City Center Investment B.V., Moskova, Rusya Federasyonu
28. ENKA Invest, Moskova, Rusya Federasyonu
29. ENKA TC, Moskova, Rusya Federasyonu
30. Moskva Krasnye Holmy, Moskova, Rusya Federasyonu
31. Otel Moskva - Krasnye Holmy, Swissotel Krasnye, Moskova, Rusya Federasyonu
32. Mosenka, Moskova, Rusya Federasyonu

TİCARET

33. ENKA Pazarlama İhracat İthalat A.Ş., İstanbul, Türkiye
34. ENTAŞ Nakliyat ve Turizm A.Ş., İstanbul, Türkiye
35. AirENKA Hava Taşımacılığı A.Ş., İstanbul, Türkiye
36. ENKA Systems Yazılım A.Ş., İstanbul, Türkiye

SOSYAL FAALİYETLER

37. ENKA Vakfı, İstanbul, Türkiye
38. ENKA Spor Kulübü, İstanbul, Türkiye
39. ENKA Okulları - İstanbul, Türkiye
40. ENKA Okulları - Adapazarı, Türkiye
41. Özel ENKA Fen ve Teknoloji Lisesi - Kocaeli, Türkiye
42. Özel ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi - Kocaeli, Türkiye
43. ENKA Sanat, İstanbul, Türkiye





MÜHENDİSLİK VE İNŞAAT

• PETROL, GAZ VE PETROKİMYA PROJELERİ

1. SOCAR STAR Rafinerisi / Esneklik, İşletebilirlik ve Kârlılık İyileştirme (IFOP) Projesi, Aliğa, İzmir, Türkiye
2. West Qurna 1 (WQ1) Yağlı Su Arıtma 2 Tesisi (PW2) Projesi, Basra, Irak
3. Tengiz Ana Bakım ve Onarım İşleri, Tengiz, Kazakistan
4. Üçüncü Jenerasyon Projesi (3GP) Mekanik, Elektrik ve Enstrüman Montaj İşleri, Tengiz, Kazakistan

• ELEKTRİK SANTRALİ PROJELERİ

1. Dhi Qar 750 MW Kombine Çevrim Elektrik Santrali, Nasiriye, Irak
2. Samawa 750 MW Kombine Çevrim Elektrik Santrali, Samawa, Irak
3. Nizhnekamsk 495 MW Kombine Çevrim Elektrik Santrali, Nizhnekamsk, Tataristan, Rusya Federasyonu
4. Kazan 250 MW Kombine Çevrim Elektrik Santrali, Kazan, Tataristan, Rusya Federasyonu
5. Zainskaya 850 MW Kombine Çevrim Elektrik Santrali, Zainsk, Tataristan, Rusya Federasyonu

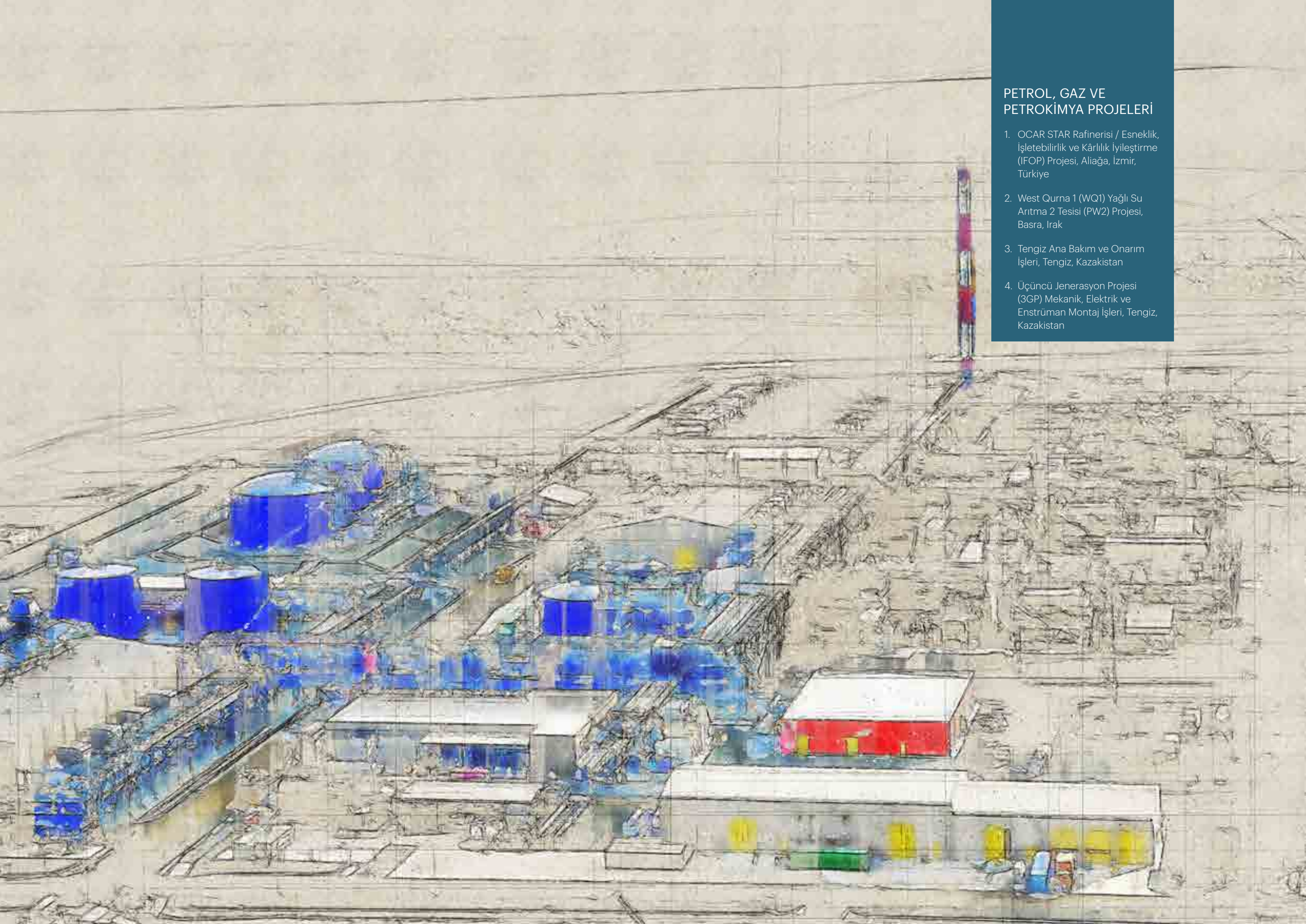
• ALTYAPI PROJELERİ

1. Um Kasr Çok Amaçlı Terminal, Konteyner Sahası, 5. Bölge Rihtım Duvarı ve Deniz İşleri, Basra, Irak
2. Morava Koridor Otoyolu Projesi, Pojate - Preljina, Sırbistan
3. Namakhvani Hidroelektrik Santralleri Projesi, Tskaltubo ve Tsageri, Gürcistan
4. Nassau Kruvaziyer Limanı Projesi, Prince George Wharf, Nassau, Bahamalar

• BİNA PROJELERİ

1. TAIF İş Merkezi, Kazan, Tataristan, Rusya Federasyonu
2. Tulun Okul Projesi, Tulun, Irkutsk Bölgesi, Rusya Federasyonu
3. Yüksek Teknolojili Çok Fonksiyonlu Tıp Kompleksi (HMMC), St.Petersburg, Rusya Federasyonu
4. Özel Projeler

2
0
2
0



PETROL, GAZ VE PETROKİMYA PROJELERİ

1. OCAR STAR Rafinerisi / Esneklik, İşletebilirlik ve Kârlılık İyileştirme (IFOP) Projesi, Aliağa, İzmir, Türkiye
2. West Qurna 1 (WQ1) Yağlı Su Arıtma 2 Tesisi (PW2) Projesi, Basra, Irak
3. Tengiz Ana Bakım ve Onarım İşleri, Tengiz, Kazakistan
4. Üçüncü Jenerasyon Projesi (3GP) Mekanik, Elektrik ve Enstrüman Montaj İşleri, Tengiz, Kazakistan

SOCAR STAR Rafinerisi / Esneklik, İşletebilirlik ve Kârlılık İyileştirme (IFOP) Projesi

Esneklik, İşletebilirlik ve Kârlılık İyileştirme (IFOP) Projesi, SOCAR Aliğa Özel Endüstri Bölgesi'nde kurulu olan STAR Rafinerisi'nde ek boru sistemleri kurarak, iyileştirme, esneklik, işletebilirlik ve kârlılıkta bir artış elde etmek amacıyla tasarlanmıştır.

İşlerin kapsamı, canlı hatların bulunduğu, ekipman ve aletlerin çalıştığı ve rafinerinin operasyonel faaliyetlerinin devam ettiği mevcut tesislerdeki brownfield saha çalışmalarını içermektedir.

Projenin boru support temini ile birlikte boru spool imalatları, iştiraki olan Cimtas Boru tesislerinde yapılmış ve buradan şantiye sahasına sevk edilmiştir.

Ocak 2020'de başlayan mekanik tamamlanma işleri, mekanik, borulama, inşaat, elektrik ve enstrümantasyon disiplinlerine ait test ve kontrollerin tamamlanmasıyla birlikte Aralık 2020'de son bulmuştur.

2020 yılı sonu itibarıyla, projede kayıp günlü kaza olmadan 350 iş günü ve 703.720 insan-saat çalışma kaydedilmiştir. SOCAR Teknik Servisler Başkan Yardımcısı Sayın Ergun Binboğa, bu başarılı çalışmanın anısına "Sıfır Kaza Ödülünü" ENKA IFOP ekibimize sunmuştur. Proje kapsamında en yüksek personel sayısına 428 kişiyle Ekim 2020'de ulaşılmıştır.

Ana iş kalemlerine ait nihai miktarlar aşağıdaki gibidir:

- 1.600 m³ toprak hareketi
- 530 m³ betonarme
- 325 ton yapısal çelik, korkuluk, merdiven ve ızgara
- 2.650 ton, ½ inç ile 28 inç arasında değişen çapta endüstriyel boru imalatı, montajı, hidrotesti ve kalıcı montajı
- 18.600 m² alanında boru ve vana (eşdeğer olarak 6.900 m boru ve 156 vana kutusu) izolasyonu
- 219 adet elektrik ve enstrüman ekipmanı
- 24 km elektrik ve enstrüman kablosu

KONUM	: Aliğa, İzmir, Türkiye
İŞVEREN	: SOCAR Türkiye
PROJE SÜRESİ	: Ocak 2020 - Aralık 2020
KONTRAT TİPİ	: Götürü Usulü
KONTRAT DEĞERİ	: 18,3 Milyon ABD Doları



West Qurna 1 (WQ1) Yağlı Su Arıtma 2 Tesisi (PW2) Projesi

ENKA, yeni bir yağlı su arıtma tesisi için Aralık 2019'da ExxonMobil Iraq limited (EMIL) ile bir sözleşme imzaladı.

Yağlı Su Arıtma 2 Tesisi (PW2) Projesi, ENKA'nın Petrol ve Gaz sektöründeki ilk EPC (mühendislik, tedarik ve inşaat) sözleşmesidir. ENKA, Yağlı Atık Su Arıtma 2 Tesisi için FEED kontrolü, detaylı mühendislik tasarımı, satın alma, imalat, inşaat ve devreye alma hizmetlerini yürütmektedir.

PW2 Projesi, West Qurna 1 Gaz Alma-Arındırma İstasyonları 6, 7 ve 8'den çıkan yağlı suyun arıtımını karşılamak için mevcut kapasiteyi günde 210.000 varil su arttıracaktır. Bu yeni tesisin son kullanıcısı Iraklı Basrah Oil Company (BOC)'dir.

Sözleşme gerekliliklerine göre 2020 yılının başında işverenin proje personelinin de çalışacağı ENKA Dubai ofisi hizmete açılmıştır.

Aralık 2020 itibarıyla projenin %20'si tamamlanmış olup, projenin bitiş tarihi 22 Aralık 2022 olarak planlanmıştır.

İstanbul Merkez ekiplerinin de desteği ile gerek mühendislik tasarım işleri gerekse de proje yönetimini içine alan toplam 25 ENKA personeli, ENKA'nın Dubai ofisinden çalışmaktadır.

Mühendislik işlerinin tamamlanma oranı 2020 sonu itibarıyla %62'dir. Bu çalışmalar arasında yer alan HAZOP ve %30 3D Tasarım ve Model çalışmaları işverenin de katılımı ile başarıyla tamamlanmıştır.

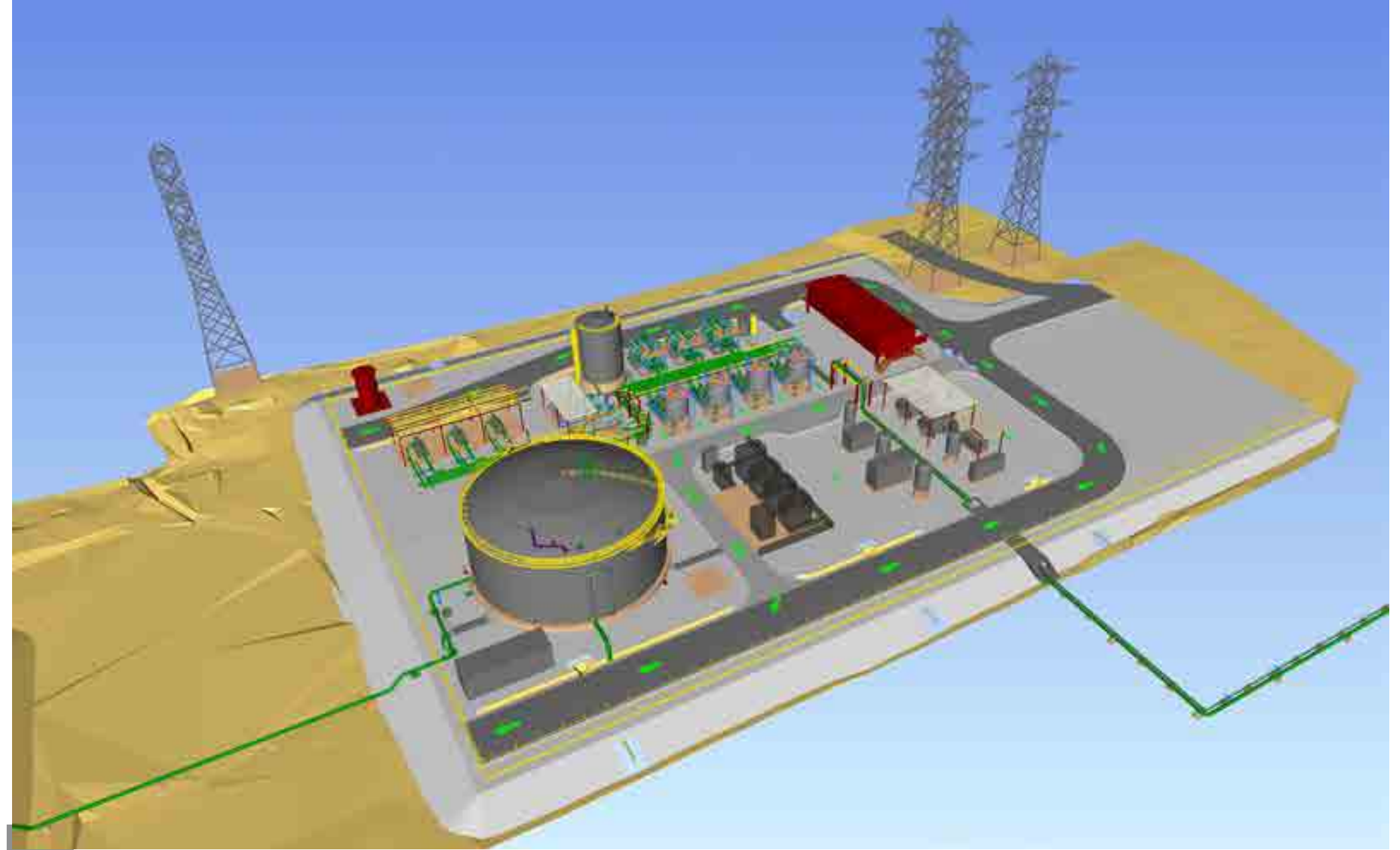
İnşaat uygulama projelerinin hazırlığının yanı sıra gerekli her türlü tasarım çizimlerinin hazırlanması, hesapların tamamlanması, malzeme taleplerinin oluşturulması, teknik değerlendirmelerin tamamlanması ve ekipman boyutlandırması devam etmektedir.

Projenin önemli ekipman satın alma siparişleri arasında yer almakta olan; su arıtma ana paketi, hava ve nitrojen jeneratörü, pompalar, birleşik tesis kontrol ve güvenlik sistemi (ICSS) ve lokal elektrik odası (LER) gibi ekipman ya da sistemlerin siparişleri tamamlanmış olup, bu paket ve sistemler için mühendislik ve imalat çalışmaları da devam etmektedir. 2020 yılı sonu itibarıyla projenin satın alma ilerlemesi %19'a ulaşmıştır.

Şantiyede, saha etüt ve geoteknik çalışmaları tamamlanmış olup, saha dolgu ve tesviye çalışmaları devam ettirilmektedir. Ayrıca, prekast beton kazık imalat çalışmalarına başlanılmış olup, 2021 yılının ilk çeyreğinde de tamamlanması planlanmaktadır.

Projede Aralık 2020 sonuna kadar 396 iş günü ve kayıp zamanlı kazasız 125.000 insan-saat çalışma süresine ulaşılmıştır.

KONUM	: Basra, Irak
İŞVEREN	: ExxonMobil Irak Limited
PROJE SÜRESİ	: Aralık 2019 – Aralık 2022
KONTRAT TİPİ	: Götürü Usulü
KONTRAT DEĞERİ	: 70 Milyon ABD Doları



Tengiz Ana Bakım ve Onarım İşleri

ENKA-Bechtel ortaklığının imzaladığı projenin 2001 yılı başından beri kontratlarının toplam bedeli, 650 milyon ABD Doları olup ENKA'nın ortaklıktaki payı %50'dir.

İşverenin petrol ve gaz üretim tesislerindeki bakım ve onarım işleri için gerekli olan mühendislik, satın alma ve inşaat işleri kapsamında; kazık, temel ve altyapı işleri, boru fabrikasyonu, precast temel fabrikasyonu, yapısal çelik montajı, boru ve boru hattı imalatı, mekanik, elektrik ve enstrümantasyon işleri kontrat kapsamında yapılmaktadır.

2020 yılında projede gerçekleştirilen çalışmalar aşağıdakileri kapsamaktadır:

- SGP LP Flare Header Geliştirme Projesi Pre-TA inşası Mart 2020'de %85 tamamlanmış ve kalan işler 2021 yılına kadar askıya alınmıştır
- Yeni akım hattı ve bağlantı işleri
- Akım hattı geri dönüşüm ve devreye alma işleri
- Yeni kuyular ve kuyuların akım hatlarına ait inşaat işleri
- MS-14 Manifold elektrik, enstrümantasyon ve telekom işleri
- Ana Dizel Yakıt Depolama Alanı Genişletme işleri, TCO tarafından Haziran 2020'de sonlandırılmıştır
- FGP TA2021 Bağlantı Projesi ön imalat işleri

2020 sonu itibarıyla projenin tamamlanma yüzdesi (sadece devam eden projeler için) %68'dir. Planlanan proje bitiş tarihi Aralık 2021'dir.

TCO, Covid-19 sebebiyle durdurulmuş olan saha işlerini tekrar başlattıktan sonra Kasım 2020'de projede çalışan sayısı 141'e ulaşmıştır. Kayıp zamanlı kaza olmadan çalışılan süre 81 gün ve 94.369 insan-saattir.

KONUM	: Tengiz, Kazakistan
İŞVEREN	: Tengizchevroil (TCO) (Chevron, ExxonMobil, Lukoil ve KazMunayGas Ortak Girişimi)
PROJE SÜRESİ	: Mart 2001 - Aralık 2021
KONTRAT TİPİ	: Götürü Usulü+Birim fiyatı+Maliyeti İade Tipi Sözleşme
KONTRAT DEĞERİ	: 650 Milyon ABD Doları



Üçüncü Jenerasyon Projesi (3GP) Mekanik, Elektrik ve Enstrüman Montaj İşleri

ENKA ve Bechtel'in eşit ortaklığı ile Kazakistan'da kurulu bulunan Senimdi Kurylys LLP; mekanik, elektrik ve enstrüman montaj işlerini kapsamında barındıran Üçüncü Jenerasyon Projesi (3GP) sözleşmesini Mayıs 2018'de imzalamıştır.

Üçüncü Jenerasyon Projesi (3GP), TCO'nun Future Growth Project (FGP)'nin bir parçası olup, Tengiz petrol sahasındaki yıllık petrol üretim kapasitesini 12 milyon ton (260.000 varil/gün) ve günlük gaz üretim kapasitesini 27 milyon m³ arttıracaktır.

Proje, Kazakistan ve kıyı bölgelerinde yer alan ve Avrupa ve Uzak Doğu üretim sahalarında imalatı yapılan, modüler yapıların sahada birleştirilmesi tekniğiyle inşa edilmektedir.

Proje, ham petrol işleme tesisinin yanı sıra, modül montajı, asidik su ayrıştırması ve yardımcı tesislerin inşasını içeren inşaat çalışmalarını da kapsamaktadır.

İş kapsamında mekanik, elektrik ve enstrümantasyon işleri, modül birleştirme, montaj ve bağlantılarını içeren projenin ana kalem miktarları aşağıdadır:

- 100 adet modül birleştirme ve 65 adet modülün temel üzerine konulması işleri,
- 14.000 ton yapım çelik montaj işleri,
- 116.500 m boru imalatı ve montajı,
- 21.600 m montajsız sevk edilmiş borulama montaj işleri,
- 2.000 km elektrik, enstrüman ve telekom kablosu montaj işleri,
- 200 adet mekanik ekipman montajı,

- 240 adet mekanik ekipman entegrasyonu,
- 92.000 m boru izolasyonu ve 17.000 m² ekipman izolasyonu,
- 9 adet bina inşası (6 adet büyük ve 3 adet küçük),
- 195.000 m² asfalt yol.

2020 Aralık ayı sonu itibarıyla, projede 3.200 çalışan olup, 1,6 milyon insan-saat kayıp iş günlü kaza olmadan %38,3'lük bir ilerlemeye ulaşılmıştır.

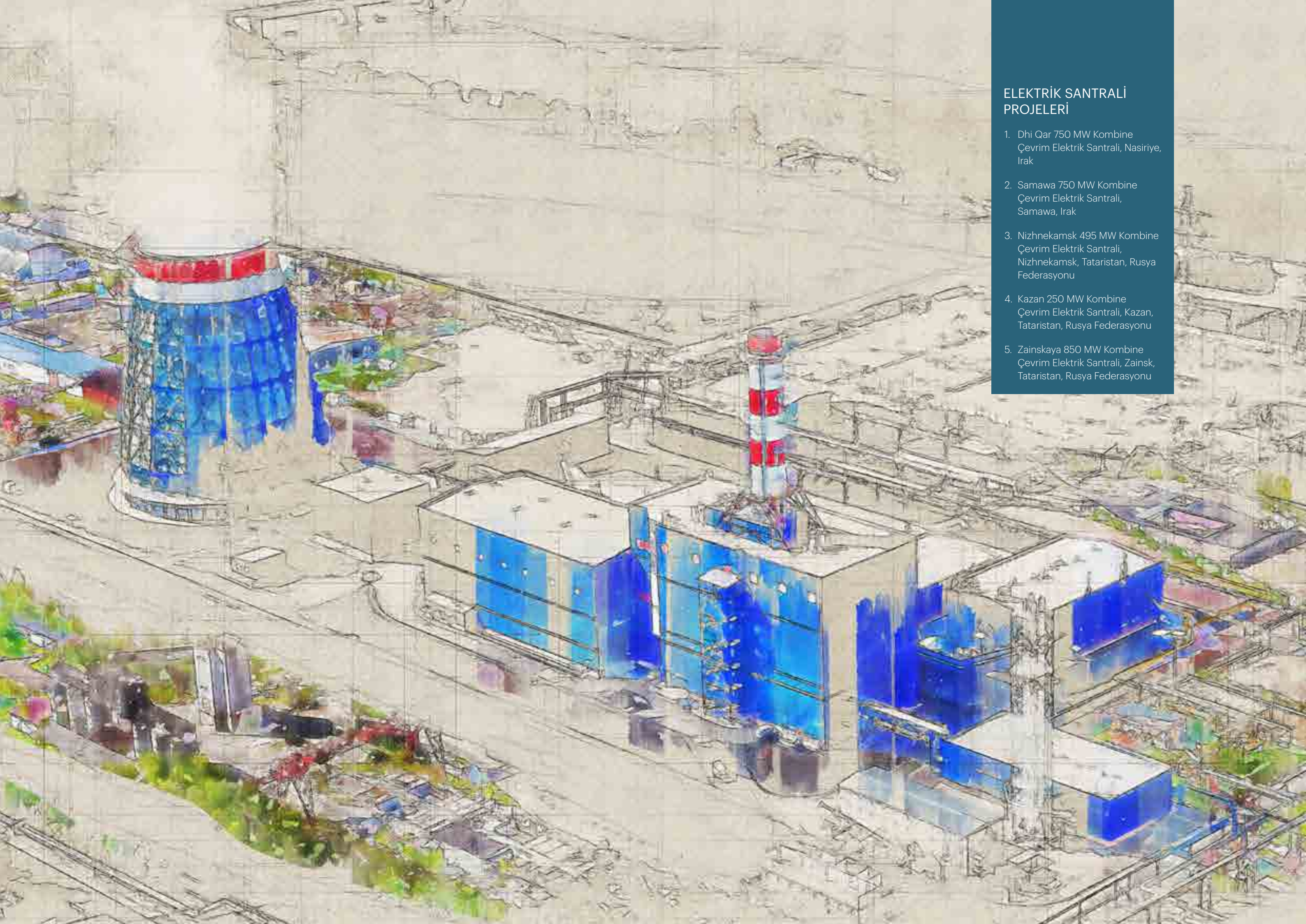
İş sahasında gerçekleştirilen ana aktiviteler aşağıdaki gibidir:

- 78 adet modülün birleştirme işlemi ve 47 adet modülün temel üzerine konulması tamamlanmıştır.
- SK Tengiz Boru Atölyesinde 4.172 ton borunun 4.075 tonluk kısmının fabrikasyon işlemi tamamlanmıştır.
- 54.500 m boru montajı ve 29.300 dia-inç saha kaynağı işlemi tamamlanmıştır.
- 8.500 ton yapısal çelik montajı yapılmıştır.
- 12.000 m boru izolasyonu ve 13.000 m² ekipman izolasyonu tamamlanmıştır.
- Binalarda ilerleme oranları: Operasyon Binasında %59,43, Yangın Su Pompa Binasında %75,43, Dozajlama Binasında %53,43, LOR Binasında %25,44 ve Kimyasal Dozajlama Binasında %62.
- 64 adet mekanik ekipman montajı tamamlanmıştır.

KONUM	: Tengiz, Kazakistan
İŞVEREN	: Tengizchevroil (TCO) (Chevron, ExxonMobil, LukArco ve KazMunayGas Ortak Girişimi)
PROJE SÜRESİ	: Mayıs 2018 - Nisan 2023
KONTRAT TİPİ	: Götürü usulü+Birim fiyat+Maliyeti lade Tipi Sözleşme

- Başka bir yükleniciden inşaat ve altyapı işleri devralınmıştır. Aralık 2020 itibarıyla, 9.900 m³ kazı, 3.800 m³ dolgu, 1.875 m³ yüzey betonu ve 1.250 m³ yapısal beton işleri tamamlanmıştır.
- Nitelikli meslek eğitimi kapsamında 121.000 insan-saatlik eğitim tamamlanmıştır.





ELEKTRİK SANTRALİ PROJELERİ

1. Dhi Qar 750 MW Kombine
Çevrim Elektrik Santrali, Nasiriye,
Irak
2. Samawa 750 MW Kombine
Çevrim Elektrik Santrali,
Samawa, Irak
3. Nizhnekamsk 495 MW Kombine
Çevrim Elektrik Santrali,
Nizhnekamsk, Tataristan, Rusya
Federasyonu
4. Kazan 250 MW Kombine
Çevrim Elektrik Santrali, Kazan,
Tataristan, Rusya Federasyonu
5. Zainskaya 850 MW Kombine
Çevrim Elektrik Santrali, Zainsk,
Tataristan, Rusya Federasyonu

Dhi Qar 750 MW Kombine Çevrim Elektrik Santrali

Irak Elektrik Bakanlığı tarafından, 5 Şubat 2017 tarihli sözleşme ile General Electric (GE) firmasına ihale edilen Dhi Qar Kombine Çevrim Santrali projesini gerçekleştirmek üzere, ENKA ve GE 3 Ocak 2017 tarihinde konsorsiyum anlaşması imzalamıştır.

EPC sözleşmesi kapsamı; Dhi Qar Kombine Çevrim Santrali Projesi'nin tasarım, imalat, tedarik, taşıma, inşaat, montaj, test ve devreye alma işleridir.

Bu kapsamda işveren tarafından daha önceden temin edilen gaz türbinleri, jeneratörleri ve bunların yardımcı sistemlerinin basit çevrim olarak montajı ve devreye alma işlemleri GE-ENKA konsorsiyumu tarafından yapılacak, sonrasında buhar türbini, atık ısı kazanları ve ilgili diğer ekipmanlar da eklenerek kombine çevrime dönüştürülecektir. Santral konfigürasyonu 4x4x1 olup, ana yakıt olarak doğal gaz (NG), yedek yakıt olarak hafif distile yakıt (LDO) ve ham petrol (CO) kullanılacaktır. Sıvı yakıtlar için yakıt depolama ve iyileştirme tesisleri de kapsama dahildir. ISO koşullarındaki nominal güç kapasitesi 750 MW'dır.

Aralık 2008'de Mega Deal Projesi kapsamında General Electric firması tarafından işverene satılmış olan mevcut dört (4) adet (9E) gaz türbini ve jeneratör seti (4X125) MW ile yardımcı ünitelerin GE-ENKA tarafından montajının yapılması ve devreye alınması sözleşmenin kapsamındadır.

2018 yılının sonlarında finansman ve bütçe kısıtlamaları nedeniyle, proje iki faza ayrıldı. Faz 1 kapsamı, 132 kV açık şalt sahasının (AIS) ve 400kV gaz izoleli şalt sahasının (GIS) dahil basit çevrimin tamamlanmasını ve kombine çevrim çalışmasına da hizmet edecek kapasitedeki ortak yan sistemleri içermektedir.

Faz 2 kapsamı, kombine çevrimin tamamlanmasını sağlayacak olan sistemleri içermektedir.

Faz 1, Birleşik Krallık kuruluşu UK Export Finance (UKEF) tarafından finanse edilirken, Faz 2 ise Irak Devleti tarafından Trade Bank of Iraq (TBI) kredisi ile finanse edilecektir.

Buna bağlı olarak Faz 1, 18 Mart 2019'da başlamıştır. İşveren Faz 2 için gerekli finansman düzenlemelerini gerçekleştirmede için projenin Faz 2 bölümü henüz başlamamıştır. Faz 2 sözleşme süresi Faz 2 başlangıç tarihinden itibaren 1.020 gündür.

ENKA'nın iş kapsamında, tüm inşaat ve kazık işlerinin ve güç bloğu dışındaki yardımcı sistemlerin bütün proses, mekanik ve elektrik işlerinin konsept dizaynı ve detay mühendislik hizmetleri bulunmaktadır.

Aynı zamanda bu yan sistemlerin satın alması, montajı, devreye alması ile beraber, bütün sistemlerin montajı, devreye alması, bütün inşaat ve kazık işleri de ENKA'nın iş kapsamındadır.

Güç bloğu ekipmanların ve bedelsiz ekipmanlar hariç diğer ana ekipmanların; HRSG ve Diverter Damper Üniteleri, STG, ACC, DCS, 132 kV açık şalt sahası (AIS) ve 400 kV gaz izoleli şalt sahası (GIS) sistemlerinin, step-up transformatörlerin ve oto transformatörlerin mühendislik tasarımı, tedarigi, imalatı ve gümrük noktasına teslimi GE'nin iş kapsamındadır. GE aynı zamanda, GE tarafından sağlanan ekipmanların test ve devreye almasından sorumludur.

Proje, 2020'de çok sayıda öngörülemeyen olaylar ve engeller ile karşılaşmıştır. 2019 yılının 4. çeyreğinde ortaya çıkan Irak'taki çalkantı, Mart 2020'de Covid-19

KONUM	: Nasiriye, Irak
İŞVEREN	: Irak Elektrik Bakanlığı
YÜKLENİCİ	: General Electric Global Parts & Products GmbH ve GE Middle East FZE Iraq Branch ve ENKA UK Construction Limited Konsorsiyumu
PROJE SÜRESİ	: Faz 1: Mart 2019 – Temmuz 2021 Faz 2: Faz 2 başlangıcından itibaren 34 ay
KONTRAT TİPİ	: Anahtar Teslim
KONTRAT DEĞERİ	: 561 Milyon ABD Doları

salgını öne çıkana kadar devam etmiştir. Bu gelişmelere bağlı sokağa çıkma yasakları, limanların ve kara sınırlarının kapatılması, projenin nakliye aktivitelerinin zirvede olduğu sırada, bu aktiviteleri etkileyerek nakliyelerde gecikmelere yol açmıştır. 5 aydan fazla süren seyahat yasakları nedeniyle proje personeli seyahat edememiştir.

Ayrıca, devreye alma faaliyetlerini desteklemesi için ihtiyaç duyulan tedarikçilerin teknik süpervizörleri proje sahasına gönderememiştir. Proje, çalışanların sağlığını ve iş sürekliliğini korumak için proje sahasında karantina uygulamıştır. Bunların yanı sıra, 2020 yılının 2. çeyreğinde salgın sebebiyle birçok Avrupa ülkesinde uygulanan tam kapanma tedbirleri nedeniyle Avrupa'dan yapılan teslimatlar olumsuz etkilenmiştir.

Bütün zorluklara rağmen, 4 gaz türbininin tamamı devreye alınmış ve Temmuz 2020'de Irak şebekesine ilave 500 MW elektrik üretmek üzere işletmeye alınarak işverene teslim edilmiştir.

Bu önemli kilometre taşı, proje sözleşme takviminden beş ay önce başarılmış ve bölgedeki elektrik kesintileri giderilmiştir.

Proje ekibinin kararlılığı, direnç ve esneklik kabiliyeti bu başarıda önemli rol oynamıştır.

Projenin Faz 1 kapsamının Aralık 2020'de tamamlanması planlanmasına rağmen



Faz 1'in tamamlanma tarihi, mücbir sebeplerden kaynaklanan gecikmeler nedeniyle Temmuz 2021 olarak revize edilmiştir.

Gaz türbinlerinin doğal gaz ile çalıştırılması için gaz yakıt sistemi de devreye alınarak Temmuz 2020'de işverene teslim edilmiştir.

Deminarilize su arıtma tesisi, sıvı yakıt sistemleri, 400 kV GIS ve proses dışı binalar gibi diğer BOP sistemlerinde yapım faaliyetleri devam etmektedir. 2020 yılının sonlarına doğru, bu sistemlerin devreye alma faaliyetlerine başlanmıştır.

Projenin inşaat işleri kapsamında, 9.500 m³ grobeton ve 67.239 m³ yapısal beton dökülmüştür.

Proje kapsamında açık şalt sahası (AIS) da dahil toplam 1.885 ton çelik montajı gerçekleştirilmiştir.

Elektrik işleri kapsamında 1.065 km yüksek gerilim, orta gerilim, düşük gerilim ve enstrüman kablolarının çekim işleri terminasyon aktiviteleri ile birlikte tamamlanmıştır.

Faz 1 kapsamında sistem devir paketlerinin tamamı devreye alma ekibine teslim edilmiştir ve projenin tamamlanmasıyla

ilgili kalan az sayıda sistemin devreye alma aktiviteleri devam etmektedir.

2020 Aralık sonu itibarıyla, tamamlanan mühendislik, satın alma, kazık ve inşaat işleri ve mobilizasyon faaliyetleri dahil olmak üzere Faz 1 için %98,28 genel ilerleme oranına ulaşılmıştır.

2020 Aralık ayı sonu itibarıyla toplam 771 kişi projede çalışmaktadır ve bu toplamın 313'ü yereldir.

2020 yılı sonunda, zaman kayıplı kaza olmaksızın projede harcanan toplam insan-saati 7.797.402'e ve 1.033 güne ulaşmıştır.



ELEKTRİK SANTRALİ PROJESİ

Samawa 750 MW Kombine Çevrim Elektrik Santrali

Irak Elektrik Bakanlığı tarafından, 5 Şubat 2017 tarihli sözleşme ile General Electric (GE) firmasına ihale edilen Samawa Kombine Çevrim Santrali projesini gerçekleştirmek üzere, ENKA ve GE 3 Ocak 2017 tarihinde konsorsiyum anlaşması imzalamıştır.

EPC sözleşmesi kapsamı Samawa Kombine Çevrim Santrali projesinin tasarım, imalat, tedarik, taşıma, inşaat, montaj, test ve devreye alma işleridir.

Bu kapsamda işveren tarafından daha önceden temin edilen gaz türbinleri, jeneratörleri ve bunların yardımcı sistemlerinin basit çevrim olarak montajı ve devreye alma işlemleri GE-ENKA konsorsiyumu tarafından yapılacak; sonrasında buhar türbini, atık ısı kazanları ve ilgili diğer ekipmanlar da eklenerek kombine çevrime dönüştürülecektir. Santral konfigürasyonu 4x4x1 olup, ana yakıt olarak doğal gaz (NG), yedek yakıt olarak hafif distile yakıt (LDO) ve ağır yakıt (HFO) kullanılacaktır. Sıvı yakıtlar için yakıt depolama ve iyileştirme tesisleri de kapsama dahildir. ISO koşullarındaki nominal güç kapasitesi 750 MW'dır.

Aralık 2008'de Mega Deal Projesi kapsamında General Electric firması tarafından işverene satılmış olan mevcut dört (4) adet (9E) gaz türbini ve jeneratör seti (4X125 MW) ile yardımcı ünitelerin GE-ENKA tarafından montajının yapılması ve devreye alınması sözleşmenin kapsamındadır.

2018 yılının sonlarında finansman ve bütçe kısıtlamaları nedeniyle, proje iki faza ayrıldı.

Faz 1 kapsamı; 132 kV açık şalt sahası (AIS) ve 400 kV gaz izoleli şalt sahası (GIS) dahil basit çevrimin tamamlanmasını ve kombine çevrim çalışmasına da

hizmet edecek kapasitedeki ortak yan sistemleri içermektedir.

Faz 2 kapsamı, kombine çevrimin tamamlanmasını sağlayacak olan sistemleri içermektedir.

Faz 1, Birleşik Krallık kuruluşu UK Export Finance (UKEF) tarafından finanse edilirken, Faz 2 ise Irak Devleti tarafından Trade Bank of Iraq (TBI) kredisi ile finanse edilecektir.

Buna bağlı olarak, Faz 1, 18 Mart 2019'da başlamıştır. İşveren, Faz 2 için gerekli finansman düzenlemelerini gerçekleştirmedikleri için projenin Faz 2 bölümü henüz başlamamıştır. Faz 2 sözleşme süresi Faz 2 başlangıç tarihinden itibaren 1.020 gündür.

ENKA'nın iş kapsamında, tüm inşaat ve kazık işlerinin ve güç bloğu dışındaki yardımcı sistemlerin bütün proses, mekanik ve elektrik işlerinin konsept dizaynı ve detay mühendislik hizmetleri bulunmaktadır.

Aynı zamanda bu yan sistemlerin satın alması, montajı, devreye alması ile beraber, bütün sistemlerin montajı, devreye alması, tüm inşaat ve kazık işleri de ENKA'nın iş kapsamındadır.

Güç bloğu ekipmanları ve bedelsiz ekipmanlar hariç diğer ana ekipmanların; HRSG ve Diverter Damper Üniteleri, STG, ACC, DCS, 132 kV açık şalt sahası (AIS) ve 400 kV gaz izoleli şalt sahası (GIS) sistemlerinin, step-up transformatörlerin ve oto transformatörlerin mühendislik tasarımı, tedariki, imalatı ve gümrük noktasına teslimi GE'nin iş kapsamındadır. GE aynı zamanda, GE tarafından sağlanan ekipmanların test ve devreye alınmasından sorumludur.

KONUM	: Samawa, Irak
İŞVEREN	: Irak Elektrik Bakanlığı
YÜKLENİCİ	: General Electric Global Parts & Products GmbH ve GE Middle East FZE Iraq Branch ve ENKA UK Construction Limited Konsorsiyumu
PROJE SÜRESİ	: Faz 1: Mart 2019 – Temmuz 2021 Faz 2: Faz 2 başlangıcından itibaren 34 ay
KONTRAT TİPİ	: Anahtar Teslim
KONTRAT DEĞERİ	: 562 Milyon ABD Doları

Proje, 2020'de çok sayıda öngörülemez olaylar ve engeller ile karşılaşmıştır. 2019 yılının 4. çeyreğinde ortaya çıkan Irak'taki çalkantı, Mart 2020'de Covid-19 salgını öne çıkana kadar devam etmiştir. Bu gelişmelere bağlı sokağa çıkma yasakları, limanların ve kara sınırlarının kapatılması, projenin nakliye aktivitelerinin zirvede olduğu sırada, bu aktiviteleri etkileyerek nakliyelerde gecikmelere yol açmıştır. 5 aydan fazla süren seyahat yasakları nedeniyle proje personeli seyahat edememiştir.

Ayrıca, devreye alma faaliyetlerini desteklemesi için ihtiyaç duyulan tedarikçilerin teknik süpervizörleri proje sahasına gönderememiştir. Proje, çalışanların sağlığını ve iş sürekliliğini korumak için proje sahasında karantina uygulamıştır. Bunların yanı sıra, 2020 yılının 2. çeyreğinde salgın sebebiyle birçok Avrupa ülkesinde uygulanan tam kapanma tedbirleri nedeniyle Avrupa'dan yapılan teslimatlar olumsuz etkilenmiştir.

Bütün zorluklara rağmen, 3 gaz türbininin tamamı devreye alınmış ve Temmuz 2020'de işletmeye alınarak, Irak şebekesine ilave 375 MW elektrik üretmek üzere işverene teslim edilmiştir.

İşveren tarafından temin edilen dördüncü gaz türbini ile ilgili PEECC ünitesinin (Paket Elektronik Elektrik Kontrol Ünitesi) hasarlı oluşu ve kullanıma uygun olmayışı



sebebiyle, temin edilen yeni ünite Ekim 2020'de proje sahasına ulaşmış ve montajı Kasım 2020'de tamamlanmıştır. 4 gaz türbini unitesinin işverene tesliminin 2021 yılı ilk çeyreğinde yapılması hedefiyle Kasım 2020'de başlamıştır.

Bu önemli kilometre taşı, sözleşme termininden beş ay önce başarılmış ve bölgedeki elektrik kesintileri giderilmiştir. Proje ekibinin kararlılığı, direnç ve esneklik kabiliyeti bu başarıda önemli rol oynamıştır.

Projenin Faz 1 kapsamının Aralık 2020'de tamamlanması planlanmasına rağmen Faz 1'in tamamlanma tarihi, mücbir sebeplerden kaynaklanan gecikmeler nedeniyle Temmuz 2021 olarak revize edilmiştir.

Gaz türbinlerinin doğal gaz ile çalıştırılması için gaz yakıt sistemi de devreye alınarak Temmuz 2020'de işverene teslim edilmiştir.

Deminarilize su arıtma tesisi, sıvı yakıt sistemleri, 400kV GIS ve proses dışı binalar gibi diğer BOP sistemlerinde; yapım faaliyetleri devam etmektedir. Bu sistemlerin devreye alma faaliyetlerine 2020 yılının sonlarına doğru başlanmıştır.

Projenin inşaat işleri kapsamında, 11.792 m³ grobeton ve 71.345 m³ yapısal beton dökülmüştür.

Proje kapsamında açık şalt sahası (AIS) da dahil toplam 2.528 ton çelik montajı gerçekleştirilmiştir.

Elektrik işleri kapsamında, 1.211 km yüksek gerilim, orta gerilim, düşük gerilim ve enstrüman kablolarının çekim

işleri terminasyon aktiviteleri ile birlikte tamamlanmıştır.

Faz 1 kapsamında, sistem devir paketlerinin tamamı devreye alma ekibine teslim edilmiştir ve projenin tamamlanmasıyla ilgili kalan az sayıda sistemin devreye alma aktiviteleri devam etmektedir.

2020 Aralık sonu itibarıyla, tamamlanan mühendislik, satın alma, kazık ve inşaat işleri ve mobilizasyon faaliyetleri de dahil olmak üzere Faz 1 için %98,70 genel ilerleme oranına ulaşılmıştır.

2020 Aralık ayı sonu itibarıyla toplam 629 kişi projede çalışmaktadır ve bu toplamın 205'i yereldir.

2020 yılı sonunda, zaman kayıplı kaza olmaksızın projede harcanan toplam insan-saati 7.690.287'e ve 1.393 güne ulaşmıştır.



ELEKTRİK SANTRALİ PROJESİ

Nizhnekamsk 495 MW Kombine Çevrim Elektrik Santrali

ENKA ve Siemens, Nizhnekamskneftekhim'in 18 Aralık 2017 tarihli sözleşme ile ihale ettiği Nizhnekamsk Kombine Çevrim Elektrik Santrali işlerinin taahhüdünü almak üzere, 12 Ocak 2017 tarihinde konsorsiyum anlaşması imzalamıştır.

Proje, Rusya Federasyonuna bağlı Tataristan Cumhuriyeti'nde bulunan Nizhnekamsk şehrinin güneydoğusunda, Kama Nehri'nin batı yakasındaki endüstriyel bölgede yer almaktadır. Proje süresi, sözleşme imzasından itibaren 40 aydır.

EPC bazındaki sözleşme, Nizhnekamsk Kombine Çevrim Elektrik Santrali projesinin tasarım, imalat, sahaya taşıma, inşaat, boyama, montaj, devreye alma, hizmete alınma ve test işlemlerini kapsamaktadır.

Kombine Çevrim Elektrik Santrali'nin konfigürasyonu; 2 gaz türbini, 1 buhar türbini ve 2 adet kazandan oluşmaktadır. Santralin ana yakıtı doğal gaz olup, bununla birlikte Nizhnekamskneftekhim üretim proseslerinin bir yan ürünü olan gaz türevleri de (sentetik gaz) yakıt olarak kullanılacaktır.

Satın alma mühendislik işlerinin %99,5'i tamamlanmıştır. Eş zamanlı devam eden detay tasarım işlerinin de %98'i tamamlanmıştır.

2 adet gaz türbini ve yardımcı ekipmanları, buhar türbini ve yardımcı ekipmanları, kondenser, 2 adet kazanın malzemeleri ve ekipmanları ve 3 adet jeneratör yükseltici transformatörünün sahaya sevkıyatı yapılmış olup, soğutma kulesi çeliklerinin sahaya sevkıyatı Kasım 2019'da başlamıştır. Doğal gaz kompresörlerinin Nisan 2020, sentetik gaz kompresörlerinin ise Temmuz 2020'de sahaya sevkıyatının tamamlanması planlanmaktadır.

Ana ve yardımcı ekipmanların hepsi sahaya ulaşmış durumdadır.

Aralık 2020 sonu itibarıyla saha faaliyetlerinde başlıca ilerleme kalemleri aşağıdaki gibidir:

- 27.763 m³ proje yapısal betonunun 27.406 m³'ü dökülmüş ve %99 ilerleme sağlanmıştır.
- 5.563 ton yapısal çeliğin 5.517 ton montajı yapılmıştır.
- 179 ton yer altı çelik boru montajı tamamlanmıştır.
- Toplamda yaklaşık 1.008 ton olan boru montajının 800 tonu yapılmış ve %80 ilerleme sağlanmıştır.
- 36.500 m kablo tavaşının, 33.500 m montajı tamamlanmış ve %92 ilerleme sağlanmıştır.
- 1.000.000 m kablo çekim işinin 620.000 m tamamlanmış ve %62 ilerleme sağlanmıştır.
- Toplam 34.500 m² olan sandviç panel çatı ve cephe kaplama işinin %100'ü tamamlanmıştır.
- 2 adet gaz türbininin ve 2 adet gaz türbini jeneratörünün montajı %100 tamamlanmış olup, yağ hatlarının temizlenmesi yapılmıştır.
- Buhar türbini ve buhar türbini jeneratörü montajı %100 tamamlanmıştır. Rezerv iç ihtiyaç trafosu geri beslemeye hazır durumdadır.
- 3 adet jeneratör yükseltici trafo, 2 adet ünite yardımcı trafo ve iç ihtiyaç trafo montajı %100 tamamlanmıştır.
- 2 adet kazanın mekanik montajı ve hidrotestleri tamamlanmıştır. Her iki HRSG de mekanik yıkama için hazırdır.
- Doğru akım ve alternatif akım kesintisiz güç kaynağı sistemleri devreye alınmıştır.

KONUM	: Nizhnekamsk, Tataristan, Rusya Federasyonu
İŞVEREN	: Nizhnekamskneftekhim (TAIF Grubu Üyesi)
PROJE SÜRESİ	: Aralık 2017 - Nisan 2021
KONTRAT TİPİ	: Götürü Usulü
KONTRAT DEĞERİ	: 349 Milyon Avro

- Tesis otomatik kontrol sisteminde, gaz türbinlerinde, alçak gerilim güç dağıtım hücreleri ve panolarında, yangın alarm sisteminde ve ısıtma, soğutma, havalandırma sistemlerinde; devreye alma işleri devam etmektedir.

2020 yıl sonu itibarıyla, saha inşaat işlerinin tamamlanma yüzdesi %82'dir.

2020 Aralık sonu itibarıyla, proje sahasında 238'i beyaz yaka olmak üzere, toplam 1.384 personel çalışmaktadır.

31 Aralık 2020 itibarıyla, 950 kazasız gün sayısına ve 6.500.000 insan-saat kazasız çalışma saatine ulaşılmıştır



ELEKTRİK SANTRALİ PROJESİ

Kazan 250 MW Kombine Çevrim Elektrik Santrali

ENKA ve Siemens, TAIF Şirketler Grubu üyesi PJSC Kazanorgsintez için Rusya Federasyonu'na bağlı Tataristan Cumhuriyeti'nin Kazan şehrinde 250 MW kurulu güce sahip olacak Kombine Çevrim Elektrik Santrali'nin inşası için bir konsorsiyum oluşturmuştur. 2 Ekim 2019 tarihinde Siemens ve işveren arasında; bir adet SGT5-2000E gaz türbini, bir adet SST-600 buhar türbini, bir adet atık ısı kazanı ve tüm yardımcı sistemlerin tedarik, montaj ve devreye alınması için ana sözleşme imzalanmıştır.

"İş Birliği Anlaşması" çerçevesinde ENKA, projenin mühendislik, satın alma, kurulum ve devreye alma (EPCC) süreçlerini gerçekleştirecektir. Siemens ise, gaz türbini ile buhar türbini tedariğini sağlayacak ve şalt sahasının yanı sıra yüksek gerilim hatlarının inşasını da gerçekleştirecektir.

Santralin ana yakıtı doğal gaz olup, bununla birlikte Kazanorgsintez üretim proseslerinin bir yan ürünü olan gaz türevleri de (sentetik gaz) yakıt olarak kullanılacaktır.

Temel tasarım dokümantasyon paketine dair çalışmalar tamamlanmış olup, 2020 Aralık ayı itibarıyla Rusya Federasyonu Devlet Uzmanlığı'na sunulmuştur. Bununla eş zamanlı olarak, hem detay tasarım dökümantasyon işleri, hem de satın alma ve mühendislik işleri devam etmektedir. Kazan, Gaz Güçlendirici Kompresörler, Su Arıtma Tesisi, Gaz Arıtma Ünitesi, Trafolar ve DCS üreticileri belirlenmiştir.

Mobilizasyon işleri başlamış olup, yemekhane ve yatakhaneler yeni yıldan itibaren faaliyete geçecektir.

Aralık 2020 sonu itibarıyla, saha faaliyetlerinde başlıca ilerleme kalemleri aşağıdaki gibidir:

- Mobilizasyon işleri; boru hatlarının bağlantıları, geçici ofis ve çevre duvarı dahil Haziran 2020'de başlamıştır.
- Mobilizasyon işlerinin ilk kısmı olan işçi yatakhanesi, mutfak ve yemekhane, personel yatakhanesi ve ana ofis işleri tamamlanmıştır. Diğer işçi yatakhaneleri, atölyeler ve ambar işlerinin Mart-Aralık 2021 aylarında tamamlanması planlanmıştır.

2020 yıl sonu itibarıyla geçici saha tesislerindeki ilerleme %70'tir.

Aralık 2020 sonunda proje sahasındaki toplam işgücü, 160 doğrudan işe alınan personel ve 62 alt yüklenici çalışanı dahil olmak üzere 222'dir.

Elektrik Santrali'nin, Mart 2023'te faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

KONUM	: Kazan, Tataristan, Rusya Federasyonu
İŞVEREN	: Kazanorgsintez (TAIF Grubu Üyesi)
PROJE SÜRESİ	: Ekim 2019 - Mart 2023
KONTRAT TİPİ	: Götürü Usulü
KONTRAT DEĞERİ	: 245 Milyon Avro



ELEKTRİK SANTRALİ PROJESİ

Zainskaya 850 MW Kombine Çevrim Santrali

ENKA, 2 Temmuz 2020 tarihinde Tatenergo firması ile imzaladığı sözleşme kapsamında, Rusya Federasyonu'ndaki Tataristan Cumhuriyeti'nin Zainsk şehrinde bulunan 850 MW'lık Zainskaya Kombine Çevrim Elektrik Santrali (CCGT) projesini üstlenmiştir.

ENKA, sözleşme kapsamında mühendislik, tedarik, inşaat ve devreye alma (EPCC) işlerini gerçekleştirecektir. Sözleşmenin süresi, ihale tarihinden itibaren 41 aydır.

Zainskaya Kombine Çevrim Elektrik Santrali projesinin konfigürasyonu 1x1x1 olup; 1 adet GE 9HA.02 gaz türbini, 1 adet GE D650 buhar türbini ve 1 adet 3 basınçlı kazandan oluşmaktadır. Proje tamamlandığında, yakıt olarak doğal gaz kullanacak olan santral, Rusya Federasyonu'nun en verimli enerji santrali olacak ve 850 MW'lık bir üretim elde edilecektir.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla proje, temel tasarım aşamasındadır. Ayrıca, 2021 Ocak ayının sonunda tamamlanmak üzere, proje sahasında zemin etüd çalışmaları devam etmektedir.

Temel tasarım dokümantasyon paketinin Kasım 2021'de Rusya Federasyonu Devlet Uzmanlığı tarafından onaylanması ve inşaat çalışmalarına Aralık 2021'de başlanması planlanmaktadır.

KONUM	: Zainsk, Tataristan, Rusya Federasyonu
İŞVEREN	: Joint Stock Company "Tatenergo"
PROJE SÜRESİ	: Temmuz 2020 - Aralık 2023
KONTRAT TİPİ	: Götürü Usulü
KONTRAT DEĞERİ	: 25,6 Milyar Ruble



ALTYAPI PROJELERİ

1. Um Kasr Çok Amaçlı Terminal, Konteyner Sahası, 5. Bölge Rıhtım Duvarı ve Deniz İşleri, Basra, Irak
2. Morava Koridor Otoyolu Projesi, Pojate - Preljina, Sırbistan
3. Namakhvani Hidroelektrik Santralleri Projesi, Tskaltubo ve Tsageri, Gürcistan
4. Nassau Kruvaziyer Limanı Projesi, Prince George Wharf, Nassau, Bahamalar



Um Kasr Çok Amaçlı Terminal, Konteyner Sahası, 5. Bölge Rıhtım Duvarı ve Deniz İşleri

Um Kasr Limanı, Basra'nın yaklaşık 5,2 km güneyinde olup Irak'ın şimdiye kadarki en derin ve en büyük deniz limanı olma özelliğini taşımaktadır. Limanın Kuveyt sınırı ile Güney, Basra ile Kuzey-Batı arasındaki kara yolu bağlantılarının yanı sıra Kuzey-Batı ile Basra'ya bağlanan demir yolu ana hattı bulunmaktadır. Proje sahası, limanın kuzey ucunda yer almaktadır.

ENKA, Aloreen Şirketi ile sözleşmeyi 7 Mayıs 2018 tarihinde imzalamıştır. Sözleşmenin Başlangıç Tarihi Bildirimi (Notice of the Commencement Date - NCD) ve İlerleme Tarihi Bildirimi (Notice to Proceed - NTP) olmak üzere iki etkin tarihi vardır. Bu tarihler sırasıyla, 27 Haziran 2018 ve 3 Aralık 2018 tarihlerinde gerçekleşmiştir.

NCD'nin bildirilmesinin ardından mühendislik, tedarik ve mobilizasyon çalışmaları başlatılmış olup akabinde NTP ile birlikte inşaat çalışmaları başlamıştır.

ENKA'nın bu sözleşme kapsamındaki sorumlulukları arasında mühendislik, tedarik ve inşaat işleri yer almaktadır.

Projenin Kısım-1 işleri %100 oranında tamamlanarak, 1 Aralık 2020 itibarıyla geçici kabul sertifikası yayınlanmıştır ve garanti süreci başlamış bulunmaktadır.

Kısım-1 işleri kapsamında havza sonuna bloklu rıhtım yapılmıştır. Bu tip bloklu rıhtım işi Irak'ta bir ilktir ve ENKA olarak bu projenin bir parçası olmak gurur vericidir.

Aralık 2020 sonu itibarıyla, 1.194.457 m³ deniz dibi taraması tamamlanmıştır ve deniz dibi tarama işinin tamamlanmasının akabinde 7.821 m³ taban malzemesi ve 2.200 m³ tesviye malzemesi, su altı 17 m derinlikte 550 m rıhtım duvarı boyunca yerleştirilmiştir.

Bu işlemler sonrası 11 katlı, 3.177 adet prekast bloktan ve 287 adet u-şekilli prekast bloktan oluşan rıhtım duvarının montajı ile birlikte en üst kısımda da başlık kirişi görevi gören 20.867 m³ yerinde beton imalatı tamamlanmıştır. Projede toplamda 120.544 m³ beton imalatı gerçekleştirilmiştir.

Rıhtım duvarının montajına paralel olarak, duvarın arkası toplamda 462.371 m³ farklı ebatta dolgu malzemeleri ile doldurulmuştur. Bu inşaat işlerinin tamamlanmasının ardından 46 adet usturma ve 46 adet iskele babası monte edilmiştir.

Aralık 2020 sonu itibarıyla, projenin Kısım-2 işlerini oluşturan konteyner vinci kara tarafı ayağının oturacağı kısımda, fore kazık ve kiriş imalatları devam etmektedir. Mühendislik, tedarik, inşaat faaliyetleri de dahil olmak üzere, Kısım-2 işlerinin genel ilerlemesi %35 olmuştur.

2020 Aralık ayı sonu itibarıyla projede toplam 145 kişi çalışmaktadır.

2020 yılının sonu itibarıyla, proje 969 gündür devam etmekte olup toplamda 2.660.973 insan-saat harcanmıştır. Ayrıca, 403.417 insan-saat kayıp iş günü kaza olmaksızın tamamlanmıştır.

KONUM	: Um Kasr, Basra, Irak
İŞVEREN	: Aloreen Company for Investment Ltd.
PROJE SÜRESİ	: Aralık 2018 - Haziran 2021
KONTRAT TİPİ	: Götürü Usulü
KONTRAT DEĞERİ	: 82 Milyon ABD Doları



Morava Koridoru Otoyol Projesi

ENKA, ortak girişim partneri Bechtel ile birlikte Sırbistan Cumhuriyeti Hükümeti tarafından, Aralık 2019 tarihinde, Orta Sırbistan'ı 10 ve 11 numaralı Pan-Avrupa Koridorları ile bağlayacak 112 km'lik Morava Koridor Otoyolu Projesinin tasarım ve inşaat işlerini üstlenmek üzere seçilmiştir.

Morava Koridoru Otoyol Projesi, Pojate ve A1'den başlayan (Orta Sırbistan'daki Kuzey-Güney otoyolu), Kruševac'tan geçerek (Yugoslavya'nın eski sanayi merkezi) Čačak'ın kuzeyinde bulunan Preljina'ya kadar uzanan, 130 km/s tasarım hızı olan 112 km'lik bölünmüş yollu bir otoyol projesidir. Proje, Batı Morava Nehri vadisinde Doğu-Batı istikametinde uzanacak olup, sanayi kenti Kruševac'a yeni ekonomik koridorların ve Bosna, Karadağ ve Makedonya ile uluslararası bağlantıların sağlayıcısı olarak görülmektedir.

İmzalanmış kontratın hüküm ve koşullarına göre, otoyolun inşasına 2020 yılı içerisinde başlanmıştır ve her bir kısmı 2,5 yıldan az bir sürede olacak şekilde, toplam 4 yıllık bir inşa süresi içinde tamamlanacaktır. Bölgedeki erişilebilirliğin geliştirilmesi ve bir Dijital Koridor sağlanması adına otoyol güzergahı boyunca uzanan kapsamlı bir telekomünikasyon ağı planlanmaktadır. Proje dahilinde 10 yeni kavşak, kara yollarını, demir yollarını ve Morava Nehri'ni rota boyunca kesen çok sayıda yapı, Batı Morava Nehri'nin geniş taşkın yatağı sebebiyle önemli miktarda taşkın koruma önlemleri, nehir yatağı koruma yapıları, bentler ve yeni bir nehir yatağının inşası gerçekleştirilecektir.

Ayrıca, proje kapsamında 56 köprü, 29 üst geçit, 28 alt geçit, 35 milyon m³'den fazla kazı işi, 22 milyon m³'ün üzerinde toprak dolgusu, 900.000 m³ beton, 1,8 milyon m³ alt temel, 1,2 milyon ton asfalt ve 475 km uzunluğunda korkuluk bulunmaktadır.

2020 yılı içerisinde tasarım, zemin etütleri, ariyet ocakları, köprüler, geçici dere geçişlerindeki saha imalatları ve Kruševac'ta bulunan 1.400 kişilik ana kampın kurulum işleri gerçekleştirilmiştir. Projede tasarım aktiviteleri devam etmekte olup, saha imalatları 2021 yılı içerisinde hızlandırılacaktır.

Çevre ve Sosyal Etki Değerlendirme (ÇSED) raporu ilave çalışmaları tamamlanmakta olup, sahada yapılan tüm imalatların öncesinde Çevre ve Sosyal Etki Değerlendirme raporunun gerektirdiği tüm inceleme ve çalışmalar yapılmaktadır.

Aralık 2020 itibarıyla inşaat işlerinin %6'sı tamamlanmıştır ve projede toplam personel sayısı alt yüklenici personelleri dahil, 478 kişiye ulaşmıştır. 2020 yılı sonu itibarıyla, 600.000 insan-saat çalışma süresine ulaşılmıştır. Bechtel-ENKA, tüm çalışanlara iş güvenliği ve kalite eğitimleri sağlamış ve bu sayede kayıp zamanlı kazasız 460.000 insan-saat (326 gün) süresi aşılmıştır.

ENKA ve ortak girişim partneri Bechtel, 1990'lı yıllardan bu yana Arnavutluk, Hırvatistan, Kosova, Türkiye ve Romanya'da otoyollar da dahil olmak üzere, bölgede başlıca büyük altyapı projelerini başarıyla üstlenmiştir. Bu ortaklık sayesinde tüneller, köprüler ve viyadükler gibi önemli mühendislik yapıları barındıran 750 km'yi aşan otoyol inşa edilmiştir.

ENKA, 60 yılı aşkın geçmişinde kazanmış olduğu üstün mühendislik, inşaat ve imalat bilgi birikiminin yanı sıra üstün kalite, çevre, sağlık ve güvenlik standartları sayesinde bu önemli altyapı projesini gerçekleştirecektir.

KONUM	: Pojate – Preljina, Sırbistan
İŞVEREN	: Sırbistan Cumhuriyeti İnşaat, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı
PROJE SÜRESİ	: Aralık 2019 - Aralık 2023
KONTRAT TİPİ	: Götürü Usulü
KONTRAT DEĞERİ	: 745 Milyon Avro



Namakhvani Hidroelektrik Santralleri Projesi

Namakhvani Hidroelektrik Santralleri Projesi, mühendislik, satın alma ve inşaat işleri (EPC) kapsamında anahtar teslim olarak icra edilecek olup, Gürcistan'ın İmereti bölgesinin en büyük şehri olan Kutaisi'den geçen Rioni nehri üzerinde, şehir merkezinin 20 km akış yukarısında bulunan Zhoneti ile 35 km kuzeyinde bulunan Alpna arası alanda konumlandırılacaktır.

Sıralı barajlar sistemi içerisinde yapılacak barajlardan biri olan Yukarı Namakhvani Barajı, 60 m yüksekliğinde bir gövde üzerinde toplam kurulu kapasitesi 90 MW olan 2 adet Kaplan türbin ve gaz yalıtımlı şalt sahası içeren nehir tipi yer üstü santrali ve gövdeye entegre dolusavak dipsavak vb. diğer bağlı yapıları bulunduracak olup, su tutma sonrası 1 km²'lik bir göl alanı oluşturacaktır. Proje kapsamında üretilmesi amaçlanan yıllık 1.500 GWh elektriğin 340 GWh'ı bu santardan sağlanacaktır.

Bu barajın 20 km akış aşağısında konumlanacak olan Aşağı Namakhvani Barajı ise 105 m yüksekliğinde silindirik sıkıştırılabilir beton ağırlık barajı olarak inşa edilecektir.

5 km alanı kapsayacak baraj gölünde depolanacak su, sol yakada yapılacak giriş yapısıyla 9 m çaplı dairesel kesitli ve 4,5 km uzunlukta bir su iletim tüneli sonunda çatallanıp kademeli olarak 5 m çapına düşen 3 adet cebri boru ile 60 m düşürülecek. Böylece, elektrik üretimi, toplam kurulu gücü 312 MW olan 3 Francis türbin ile sağlanacak.

Türbinlerin yer alacağı santral, baraj gövdesinden 9 km akış aşağıda sol yakada konumlandırılacak yer üstü bina tipi olup; kontrol odası, ofisler ve diğer kapalı hacimleri içerecektir. Bünyesinde yer alacak gaz yalıtımlı şalt sahası ile

şebekeye yılda 1.100 GWh elektrik verilmesi planlanmaktadır.

Gövde üzerinde yapılacak cebri boru yoluyla türbinlenecek 16 m³/saniye can suyu ise yine gövde üzerinde yapılacak olup, 12 MW kurulu kapasiteli etek santrali ile projeye ait tesislere enerji verilecektir.

Su tutma sonrası oluşacak baraj göllerinin altında kalacak olan mevcut Kutaisi-Alpna yolunun, Namakhvani köyünden Alpna'ya kadar olan 28 km'lik kısmı da, proje kapsamında ve standardı korunarak, göl alanı içerisinde kalmayacak şekilde yeri değiştirilecektir.

TEKNİK BİLGİLER:

UNK – YUKARI NAMAkhVANI BARAJI:

Yıllık ortalama debi: 142 m³/sn

İşletme kotu: 357 m (Kret kotu 362,5 m)

Baraj gölü: Hacim= 10,8 Milyon m³ / Yüzey alanı= 1 km²

Baraj gövdesi: Düz beton ağırlık barajı (kret yüksekliği= 60 m, kret boyu= 140 m)

Derivasyon: Sol yakadan geçen tünel ve 2 adet akış yukarı/aşağı tam kesit batardo.

Enerji Üretimi: Tasarım debisi 280 m³/sn olan akışın, ön yüzdeki ağızdan gövde içi cebri boru aracılığıyla, gövdeye entegre istasyonda bulunan 45 MW x 2 adet Kaplan ünitesi ile türbinlenmesi.

LNK – AŞAĞI NAMAkhVANI BARAJI:

Yıllık ortalama debi: 154 m³/sn

İşletme kotu: 311,5 m (Kret kotu 314 m)

Baraj gölü: Hacim= 154,4 Milyon m³ / Yüzey alanı= 5 km²

KONUM	Tskaltubo ve Tsageri, Gürcistan
İŞVEREN	ENKA Renewables (%90 ENKA iştiraki) EPC Yüklenici: ENMAR Construction B.V.
PROJE SÜRESİ	Saha mobilizasyon işleri: Mart 2020 Sınırlı başlangıç: Kasım 2020 Tam başlangıç: Mayıs 2021 Bitiş: Temmuz 2024
KONTRAT TİPİ	Sabit fiyat anahtar teslim

Baraj gövdesi: Düz silindirik sıkıştırılabilir beton (SSB) ağırlık barajı (kret yüksekliği= 105 m, kret boyu= 270 m).

Derivasyon: Sol yakadan geçen tünel ve 2 adet akış yukarı /aşağı tam kesit batardo.

Enerji Üretimi: Tasarım debisi 334 m³/sn olan akışın, gövdeye yakın sol yakadaki ağızdan 9 m iç çaplı ve 4,5 km uzunlukta su iletim tüneli aracılığıyla baraj gövdesinden 7 km akış aşağı ve sol yakada bulunan santraldeki 104 MW x 3 adet Francis ünitesi ile türbinlenmesi.

Ayrıca, baraj gövdesi üzerinde tüm proje tesislerine enerji sağlayacak 12 MW kurulu kapasitede etek santrali yapılacaktır.

NAMAkhVANI-ALPANA YOLU:

Tasarım hızı: 40 km/s yeni deplase yol;

30 km/s mevcut yol düzenleme

Uzunluğu: 28 km

Şerit sayısı: 2x1 şerit

Köprü: 9 adet (725 m)

Tünel: 7 adet (1.279 m)



2020 yılında projede gerçekleştirilen çalışmalar aşağıdakileri kapsamaktadır:

Geçici Tesisler:

- 500 kişi kapasiteli geçici kamp inşaatı tamamlanmıştır
- 1.500 kişi kapasiteli ana kamp inşaatı devam etmektedir
- Enerji Santral Bina sahasındaki beton santrali tesisi kurulumu tamamlanmıştır

- Geçici çelik köprü (Mabey Köprü) inşaatının temel ve ayakları tamamlanmış olup, çelik gövde ve aksamların montajı devam etmektedir
- Geçici patlatma depo inşaatı tamamlanmıştır

Kalıcı inşaat işleri:

Derivasyon tüneli: Tünelin üst tarafındaki geçici relokasyon yolu kazı işleri devam etmektedir. Püskürtme beton işleri devam etmektedir.

Denge Bacası ve Enerji Tüneli: Ulaşım yolu kazı işleri devam etmektedir.

2020 sonu itibarıyla, projenin tamamlanma yüzdesi %6,5'tir.

2020 yılında projede çalışan sayısı 379'e ulaşmıştır.

2020 yılı sonu itibarıyla, kayıp zamanlı kaza hariç çalışılan süre 295 gün ve 450.000 insan-saattir.



Nassau Kruvaziyer Limanı Projesi, Prince George Wharf

Bahamalar yönetimi ülkedeki kruvaziyer turizmini artırmanın bir yolu olarak Prince George Wharf üzerindeki kruvaziyer limanını geliştirme kararı almıştır. Bu yenileme ve genişletme projesi, liman kapasitesinin artırılması ve ziyaretçilerin daha iyi bir deneyim yaşamasını amaçlamaktadır.

Projenin gerçekleştirilmesiyle birlikte önümüzdeki 30 yıl içerisinde Bahamalar için 16 milyar ABD doları fayda yaratması bekleniyor. Bu proje ile şehir merkezinin yenilenmesi, yeni iş ve fırsatların yaratılması ve daha yeşil bir şehir merkezi hedefleniyor. Yerel girişimciler için bir çok yatırım fırsatına da ev sahipliği yapması beklenen proje ile ilk 5 yıl içerisinde 2 milyon daha fazla kruvaziyer ziyaretçisi Nassau turizmne kazandırılacak.

ENKA, Nassau Kruvaziyer Limanı projesinin Deniz İşleri sözleşmesini Haziran 2020'de imzaladı. Tasarım evrelerinin tamamlanmasından sonra ilk proje kazığı Aralık 2020'de çakıldı.

Projenin mühendislik, satın alma ve inşaat işleri (EPC) kapsamında mevcut kruvaziyer iskelesinin genişletilmesi, combi-wall sistemi ile çakım yapılarak Prince George Wharf rıhtımının yenilenmesi, tur botları ve yatlar için 2 yeni liman inşa edilmesi, deniz zemininde tarama yapılması, dolgu yapılarak liman sahasının genişletilmesi ve son olarak mevcut tüm iskele ve bağlantı yapılarının yüzey ve aksesuarlarının yenilenmesi veya tamir işleri gerçekleştirilecektir.

Deniz İşleri Proje Bilgileri:

- OASIS sınıfı gemilerin yanaşabilmesi için tarama işleri (dredging): 175.000 CY (131.733 m³)
- Dolgu (Reclamation): 174.500 CY (133.415 m³)

- Yeni Kruvaziyer İskelesinin İnşası (Kazıklı Rıhtım): 727'-6" x 100' (222 x 30,5 m)
- 16 tur botu kapasiteli yeni inşa edilecek Doğu Yat Limanı (Kazıklı Rıhtım)
- Yeni inşa edilecek Batı Limanı (Kazıklı Rıhtım) ve 15 tur botu kapasiteli Batı İç Yat Limanı
- Dolgu ile kazandırılacak alan: 143.000 SF (13.300 m²)
- Combi-wall: 2.000' LF (610m)
- Boru kazık: 4.900 ton
- Palplanş: 1.087 ton
- 204 parçadan oluşan tie-rod imalatı: 4.088 m (13.412,07 ft) uzunluğunda
- 925 parça ön germeli prekast panel: 3.812 CY (2.915 m³)
- Beton imalatı: 7.052 CY (5.392 m³)
- Prekast beton eleman: 2.260 CY (1.728 m³)

31 Aralık 2020 itibarıyla projede tamamlanan işler:

2020 yılı içerisinde projenin başlangıcı (start-up), tasarımı ve mühendislik işlerinin tamamlanması sonrasında proje malzemelerinin satın alınması, proje ekibinin oluşturulması ve proje ekipmanlarının temini ve mobilizasyonu gerçekleştirilmiştir.

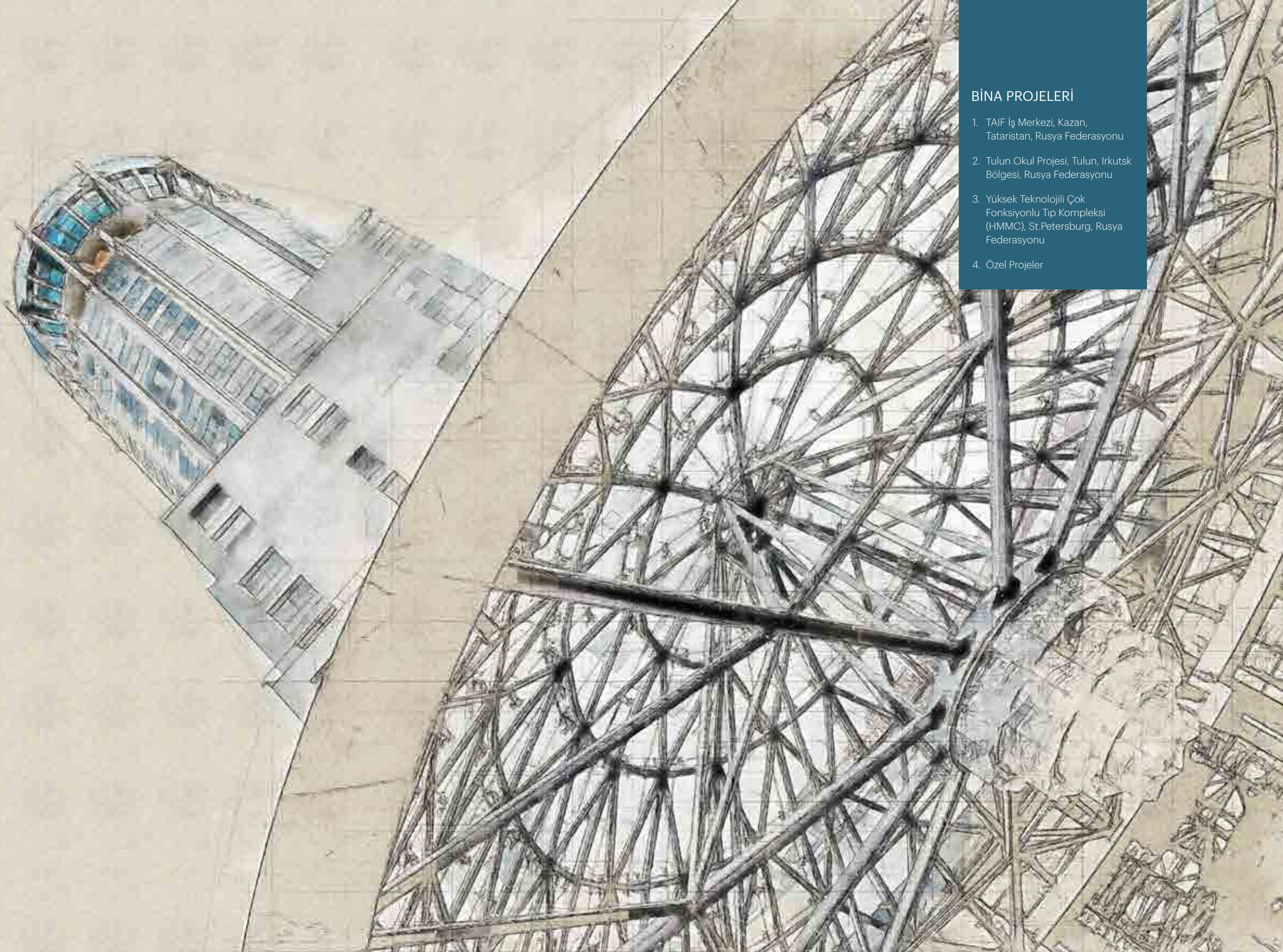
Aynı süre içinde ENKA tarafından projenin Çevresel Yönetim Planı hazırlanmış, başarılı sunum sonrası Bahamalar Devleti tarafından Çevre İzni verilmiştir. Çevre İznini müteakiben, Kasım 2020'de İnşaat İzni de alınmış olup sahada inşaat işlerine başlamak için gerekli dönüm noktalarından biri daha tamamlanmıştır. 25 Kasım 2020'de İlerleme Tarihi Bildirimi'nin (NTP) alınması ile 2020 Aralık ayında proje sahasında inşaat işlerine başlanmıştır.

KONUM	: Nassau, Bahamalar
İŞVEREN	: Nassau Cruise Port Ltd
PROJE SÜRESİ	: Kasım 2020 - Temmuz 2022
KONTRAT TİPİ	: Götürü Usulü
KONTRAT DEĞERİ	: 109 Milyon ABD Doları



BİNA PROJELERİ

1. TAIF İş Merkezi, Kazan, Tataristan, Rusya Federasyonu
2. Tulun Okul Projesi, Tulun, Irkutsk Bölgesi, Rusya Federasyonu
3. Yüksek Teknolojili Çok Fonksiyonlu Tıp Kompleksi (HMMC), St.Petersburg, Rusya Federasyonu
4. Özel Projeler



BİNA PROJESİ

TAIF İş Merkezi

ENKA, Rusya Federasyonu'nda Tataristan'ın Kazan şehrindeki TAIF İş Merkezi projesi için Nisan 2017'de sözleşme imzalamıştır.

2020 yılı sonu itibarıyla projenin tamamlanma oranı %95,6'ye ulaşmıştır. Projede çalışan sayısı 385 olup, 5.540.057 insan-saat kayıp günlü kaza olmadan tamamlanmıştır.

Projede mimari işlerde %96 ilerleme sağlanmış olup; toplam 17.595 m² kerpiç duvar örülmüş, 15.443 m² bina içi alçıpan bölme duvarlarının montajı tamamlanmış ve 33.750 m² şap dökülmüştür. Ayrıca, 25.160 m² seramik yer kaplama, 3.179 m² mermer-granit yer kaplama işleri, 2.101 m² cam bölme duvar montajı, 5.523 m² seramik duvar kaplama, 2.432 m² granit ya da mermer duvar kaplama işleri tamamlanmıştır.

Asansör montajları tamamlanmış ve kullanıma hazırdır, dış peyzaj işleri ve otopark katları tamamlanmıştır.

Bina içi ahşap duvar kaplama ve kapıların montajı, alçıpan ve metal asma tavan montajı, son kat boya ve rötuş işleri, ekipman-mobilya montajı gibi ana işler bitime yakın olarak devam etmektedir.

Bina mekanik montaj işleri %99'a ulaşırken, elektrik montaj işleri ise %97, zayıf akım sistemleri montaj işleri ise devam etmekte olan işveren kaynaklı revizyonlar sebebi ile %69 mertebesine ulaşabilmiştir.

Trafo merkezi montajı, soğutma ve iklimlendirme sistemi ana ekipman montajları ve ısı merkezi montajı tamamlanmış olup aktif olarak çalışmaktadır. 68.236 m paslanmaz boru, 8.841 m çelik boru, 33.731 m² kanal, 1.118 km kablo, 24,2 km kablo tavası montajı yapılmıştır.

KONUM	:	Kazan, Tataristan, Rusya Federasyonu
İŞVEREN	:	OAO TAIF
PROJE SÜRESİ	:	Nisan 2017 - Haziran 2021
KONTRAT TİPİ	:	Götürü Usulü
KONTRAT DEĞERİ	:	143 Milyon ABD Doları



Tulun Okul Projesi

2019 yılında Rusya Federasyonu'na bağlı Irkutsk Bölgesi'nin Tulun kentinde meydana gelen sel felaketinin ardından ENKA, 30 Eylül 2019 tarihinde Rosneft'in iştiraki ANHK (Angarsk Petrochemical Company) ile Tulun Okul Projesi sözleşmesini imzalamıştır.

ENKA'nın sözleşme kapsamındaki yükümlülükleri arasında iç tasarım, satın alma ve inşaat faaliyetleri yer almaktadır. Projenin kazı çalışmaları 2019 Ekim itibarıyla başlamıştır.

Tulun yaklaşık olarak Irkutsk Bölgesi'nin 500 km kuzeyinde bulunmakta olup, konumu projenin zamanında tamamlanması için ana zorluk olmuştur.

Proje kapsamında yer alan modern mimari tasarıma ve yüksek teknolojik donanımına sahip 7 üst yapı inşaatı ve çevre düzenleme işleri, dünyadaki pandemi durumuna rağmen 10 ay gibi kısa bir sürede eksiksiz olarak tamamlanmıştır. Bu üst yapılar; derslikler, konferans salonu, amfi tiyatro, kapalı spor salonu, kapalı yüzme havuzu, açık spor salonu ve yemek salonundan oluşmaktadır.

1.275 öğrenci kapasiteli bu modern okul projesi 22.972 m² brüt alana sahiptir. Projede gerçekleşen ana inşaat faaliyetleri; 62.614 m² hafriyat, 23.834 m² dolgu, 13.931 m³ yerinde döküm beton, 62.884 m² kalıp, 1.523 ton demir ve 131 ton konferans salonu ve kapalı spor salonu çatısı için çelik elemanların kaldırılması ve montajı işleridir.

Ayrıca, modern mimari tasarıma uygun olarak mimari ve peyzaj işleri yürütülmüştür. 80.078 parça mobilya ve ekipman yerleştirilmiştir.

Proje, Ağustos 2020 sonu itibarıyla, yeni okulun açılışa hazır olması için işverene eksiksiz teslim edilmiştir.

Projenin tasarım, satın alma ve inşaat faaliyetleri planlandığı gibi tamamlanmıştır.

Toplamda 321 gün çalışılan projede kazasız insan-saat değeri 2.218.019'a ulaşmıştır. Bu dönemde bir başka başarı da projenin kayıp zamanlı kaza olmadan tamamlanması olmuştur.

Kısa sürede gerçekleşen proje olarak nitelendirildiğinden, ağırlıklı olarak kazanılan insan-saatine odaklanarak işlerin kalitesini ve maliyetini optimize eden doğrusal planlama tekniklerinin kullanılması bu projenin en iyi uygulaması ve deneyimi olarak kabul edilebilir.

KONUM	Tulun, Irkutsk Bölgesi, Rusya Federasyonu
İŞVEREN	ANHK (Angarsk Petrochemical Company)
PROJE SÜRESİ	Ekim 2019 – Ağustos 2020
KONTRAT TİPİ	Götürü Usulü
KONTRAT DEĞERİ	42 milyon ABD Doları



BİNA PROJESİ

Yüksek Teknolojili Çok Fonksiyonlu Tıp Kompleksi (HMMC)

ENKA, 31 Ekim 2019 tarihinde St. Petersburg şehrinde yapılacak olan Yüksek Teknolojili Çok Fonksiyonlu Tıp Kompleksi projesinin Faz 1 inşaat işleri için SOGAZ Medikal Teknoloji Grubu adına LLC Constructiv firması ile sözleşme imzalamıştır.

Sözleşme kapsamında tamamlanan iş kalemleri aşağıdaki gibidir:

19.500 m² kamp binaları, ofis, ısı santrali, ambar binaları ve bu yapıların altyapı sistemlerinin inşaatı tamamlanmıştır.

2.500 lm kalıcı betonarme çit:

Mevcut zemin şartlarından dolayı çit temelini altına 15.255 m 300x300x9.000 mm prekast beton kazık çakılmıştır. Çit temel ve duvarlarında 3.700 m³ B25 beton dökülmüştür.

Çit boyunca aydınlatma ve güvenlik / kamera altyapısının oluşturulması yapılmıştır.

7 ana binadan oluşan Yüksek Teknolojili Tıp Kompleksi'nin bina alanının hafriyat çalışmaları:

- Nebati toprak, zemin iyileştirme ve bina hafriyatı için yaklaşık 892.000 m³ kazı yapılmış ve kazıdan çıkan malzeme 34 km uzaklıkta bulunan döküm alanına taşınmıştır.
- Zemin ve yüzey sularının kontrolü için temel alt kotu seviyesinde, bina temelleri çevresinde 20 adet seviye kontrollü dalgıç pompa ve perfore drenaj boruları ile drenaj sistemi kurulmuştur.
- Bina temellerinin altına (yaklaşık 92.000 m²'lik alana) drenaj sistem, grobeton, hidro izolasyon ve koruma şapı uygulaması yapılmıştır.
- İnşaat alanı çevresinde geçici yollar ve saha aydınlatması, inşaat sürecinde gerekli geçici elektriğin temini için kablo çekimi yapılmıştır.

Proje kapsamındaki iş kalemleri pandemi şartlarına rağmen 15 Haziran 2020 tarihinde tamamlanmıştır. Proje süresince; 14 adet ekskavatör, 45 adet damperli kamyon ve damperli treyler, 3 adet 36 ton kapasiteli belden kırma kamyon, 3 kule vinç, 3 mobil vinç, 4 vibrasyonlu silindir gece ve gündüz vardiyalı olarak çalışmıştır. Şantiye mevcudu maksimum 1.100 kişiye ulaşmış ve 1.000.050 insan-saat kayıp iş günü kaza olmadan tamamlanmıştır.

KONUM	: St. Petersburg, Rusya Federasyonu
İŞVEREN	: LLC MMC SOGAZ Medical Technologies / Limited Liability Company "Constructiv"
PROJE SÜRESİ	: Faz 1: Ekim 2019 – Haziran 2020 Faz 2: Ekim 2020 – Temmuz 2021
KONTRAT TİPİ	: Faz 1: Götürü Usulü Faz 2: Birim Fiyatlı
KONTRAT DEĞERİ	: Faz 1: 26 Milyon ABD Doları Faz 2: 33 Milyon ABD Doları

19 Ekim 2020 tarihinde yine aynı işveren ile Faz 1 kontratına ek kontrat yapılarak Faz 2 kontratı imzalanmıştır.

Kontrat kapsamında 65.000 m³ B25 ve B30 beton, hidro-izolasyon ve beton içinde kalan MEP elemanlarının temini ve montajı bulunmaktadır. Kontrata dahil olan yapıların dizayn çalışmaları'nın yapılması da iş kapsamındadır.

Kontratın kapsamında bulunan yapılar:

- 22.640 m² yer altı otoparkı
- 14.696 m² çok fonksiyonlu sağlık merkezi ± 0.00 kotu altı yapısal beton uygulaması
- 6.386 m² Onkoloji Merkezi ± 0.00 kotu altı yapısal beton uygulaması

Kontratın imzalanmasını takip eden günlerde; teknik ve idari personel, formen, işçi ve ekipman mobilizasyonuna başlanmıştır.

25 Kasım 2020 tarihinde otopark bölümünde ilk temel betonu dökülmüştür. 15 Aralık 2020 itibarıyla ana ekipmanların mobilizasyonu tamamlanmıştır.

2022 yılında hizmet vermeye başlaması planlanan tıp kompleksi, yalnızca Rusya'nın en gelişmişlerinden olmakla kalmayıp, ekipmanları ve fonksiyonelliği ile dünyadaki en iyi üç sağlık kurumundan biri olacaktır.

200.000 m²'den fazla alana sahip olan komplekste; onkoloji merkezi, multidisipliner klinik, rehabilitasyon ve spor hekimliği merkezi, eğitim kompleksi ve nükleer tıp merkezi yer alacaktır. Binaların arasında ise binaları birbirlerine bağlayan galeriler yer alacaktır.

Kompleks, kendi ambulans trafo merkezi, poliklinik, acil servis, travma merkezi ve bir hastaneyi işletecek olup, yılda 20.000 hastaya tıbbi bakım sağlayacaktır. Modern teşhis ve tıbbi ekipmanlarla donanacak bu çok yönlü kompleksin ekipman seviyesinin, dünyanın önde gelen kliniklerinin çok üstünde olması planlanmaktadır.



Kompleksin avantajlarından biri, St. Petersburg ve bölge sınırındaki büyük otoyolların kesiştiği yerde olması nedeniyle yüksek ulaşım erişilebilirliğine sahip olmasıdır. Çevre yoluna yakınlığı ve havaalanına erişim sağlayan yüksek hızlı otoyolu ile, hastaları ve yakınlarını barındıracak bir binanın varlığı nedeniyle, ülkenin tüm bölgelerinden insanlar burada tedavi alma imkânına sahip olacaklardır.

Projenin Faz 2 aşaması Kasım 2020'de başlamış olup, yaklaşık %5'i tamamlanmıştır. 2020 yılı sonunda, toplam 154.252 insan-saat kayıp günü kaza olmadan aşılmıştır. Proje faaliyetleri kış aylarında durmaksızın toplam 396 personel ile devam etmektedir.



Özel Projeler

ENKA, Caddell Construction ile, özel projelerin inşası için danışmanlık ve proje hizmetleri sağlamak üzere bir anlaşmaya sahiptir. ENKA ve Caddell iş birliği ile, 2003 yılında, İstanbul İstinye'deki ABD Konsolosluk yerleşkesi inşaatının başarıyla tamamlanması neticesinde bu anlaşmaya varılmıştır.

Bu kapsamda, özel projeler arasında yer alan; Kamerun elçilik binasının 2005 yılında tamamlanmasının ardından, Gine, Mali ve Sierra Leone elçilik binaları 2006 yılında, Cezayir ve Nepal elçilik binaları 2007 yılında, Saraybosna 2010 yılında, Cibuti 2011 yılında, Burundi 2012 yılında, Ekvator Ginesi 2013 yılında, Dominik Cumhuriyeti 2014 yılında, Cibuti Kamp Lemonnier, Moritanya, Hollanda ve Rusya 2017 yılında, Afganistan 2019 yılında tamamlanmıştır. Papua Yeni Gine elçilik binası projesi iptal edilmiştir.

Yine aynı kapsamda yapılmak üzere, özel projelere, 2016 yılında Asya'da 3, 2017 yılında Güney Amerika'da 1, Kuzey Amerika'da 1, Avrupa'da 1 ve Afrika'da 1 proje, 2018 yılında Kuzey Amerika'da 1 proje eklenmiştir. Devam eden işler ile birlikte, 9 özel bina projesinin toplam kontrat değeri yaklaşık 2,1 milyar ABD Dolarıdır.

Orta Asya projesinde tasarım işleri tüm binalarda tamamlanmış ve betonarme işleri ile bina içi uygulamalar, yapımı beklemede olan ana ofis binası hariç bütün binalarda tamamlanmak üzeredir.

Diğer bir Asya projesinde tasarım, mobilizasyon çalışmaları ve betonarme işleri tamamlanmıştır. Bina içi uygulamalar devam etmektedir. Bu projenin Kasım 2021'de teslim edilmesi planlanmaktadır.

Bunların haricindeki Asya'daki 2 proje ve Güney Amerika'daki 1 projede; betonarme, mekanik, elektrik ve mimari işler devam etmektedir. Asya'daki bu projelerden ikisinin de Temmuz 2021'de, Güney Amerika'daki 1 projenin ise, Eylül 2021'de teslim edilmesi planlanmaktadır.

Avrupa'daki proje, Mayıs 2018'de başlamıştır. Betonarme ve bina içi işler ise devam etmektedir. Bu projenin Ekim 2022'de tamamlanması planlanmaktadır.

Kuzey Amerika'da bulunan bir proje, Şubat 2018'de başlamıştır. Betonarme ve bina içi işler devam etmektedir. Bu projenin Aralık 2022'de tamamlanması planlanmaktadır. Kuzey Amerika'daki bir diğeri ise 2019 Mayıs ayında başlamıştır. Betonarme işleri devam etmektedir. Bu projenin Nisan 2023'de tamamlanması planlanmaktadır.

Afrika'daki proje 2018 Ocak ayında başlamıştır. Betonarme ve bina içi işleri devam etmektedir. Bu projenin Mart 2022'de tamamlanması planlanmaktadır.





GRUP ŞİRKETLERİ

1. Çimtaş Çelik İmalat
Montaj ve Tesisat A.Ş. Türkiye
2. Cimtas Boru İmalatları ve
Ticaret Ltd. Şti. Türkiye
3. Cimtas Ningbo Modular
Skids & Pipe Spools Çin
4. Çimtaş Hassas İşleme
Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. Türkiye
5. Çimtaş Gemi İnşa Sanayi
ve Ticaret A.Ş. Türkiye
6. Kasktaş Kayar Kalıp Altyapı
Sondaj Kazık ve Tecrit A.Ş. Türkiye

2
0
2
0

Çimtaş Çelik İmalat Montaj ve Tesisat A.Ş. (Çimtaş Çelik) Türkiye

GRUP ŞİRKETLERİ

1973 yılında kurulan Çimtaş Çelik, son yıllarda adım adım daha yükseğe taşıdığı kendi yıllık üretim rekorunu 2020 yılında 76.500 ton ile bir kez daha kırdı. 2020 yılı Çimtaş'ın üretim alanının her dalında gelişim gösterdiği bir yıl oldu. Art arda üretim rekorunun kırılmasının yanında, yeni üretim lokasyonlarını da devreye alan Çimtaş, kapalı alan fabrika hacmini artırarak büyümeye devam etti.

1915 Çanakkale Köprüsü'nün çelik kule imalatlarının bitirilmesi ve şantiyeye sevk ile, Asya ve Avrupa kıtalarını birbirine bağlayan dünyanın en uzun asma köprüsünün en büyük kilometre taşlarından biri tamamlanmış oldu.

Çimtaş Çelik'in tarihinde ürettiği en büyük çaplı rüzgâr kulelerinin rotor ve stator parçaları, daha yüksek hassasiyetli toleranslarla işlendi.

2020, aynı zamanda Çimtaş Çelik'in ürünlerinde malzeme kalitesi çeşitliliğini de arttırdığı bir yıl oldu. Arctic LNG 2 Projesi ile bugüne kadar üretilen en yüksek yapısal çelik malzeme kalitesine sahip GBS kirişleri imalatı başlatıldı.

Çimtaş Çelik'in basınçlı kaplar alanındaki başarıları, saf titanyum kaynağı yapılarak gerçekleştirilen Autoclave ve Flash Vessel üretimi ile önemli bir çeşitlilik kazandı.

Tamamlandığında "Dünyanın en uzun ana açıklıklı asma köprüsü" unvanını alacak olan 1915 Çanakkale Köprüsü'nün tüm kalıcı çelik elemanlarının mühendislik, satın alma, üretim ve sevkiyatını 2018 yılında üstlenen Çimtaş Çelik; köprünün çelik kulelerinin blok teşkili ve deneme montajı işlerini proje takvimine uygun şekilde 2020 yılında tamamlamış ve blokları montaj sahasına sevk etmiştir. 318 m yükseklik, 2.023 m ana açıklık, 4.608 m toplam boy ile 1915 Çanakkale Köprüsü, Lapseki ve Gelibolu arasında yer almaktadır.

Tüm imalat süreçleri, Çimtaş Çelik ve Çimtaş Gemi tarafından, bu proje için istenilen EN 1090-2 EXC 3 kalite standardına uygun olarak yürütülmektedir.

Çimtaş, bu proje kapsamında;

- Çelik kule: 43.500 ton
- Çelik tabliye: 53.000 ton
- Çelik şaft: 2.500 ton
- Ankraj bloğu: 900 ton
- İskele babası ve mapalar: 200 ton

olmak üzere toplam: 100.100 ton ağırlığında çelik imal edecektir.

Çelik kule bloklarının montaj sahasına sevkiyatları, Çimtaş'ın bir önceki köprü projesi olan Osmangazi Köprüsü için özel olarak tasarlayıp ürettiği, dinamik konumlandırılmalı özel hizmet gemisi GMK-1 tarafından gerçekleştirilmiştir.

7.074 adet panelden oluşan 153 adet çelik tabliye bloğunun panel imalatları 2020 yılında proje takvimine uygun olarak tamamlandı. Tamamlanan paneller blok teşkili, deneme montajı, boya ve montaj sahasına sevk işlerinin yapılması için Çimtaş Gemi'ye sevk edildi. Her gün düzenli yapılan bu sevkiyatlar, Çimtaş'ın sıfır kaza hedefine uygun şekilde başarıyla gerçekleştirildi.

1915 Çanakkale Köprüsü'nün saha montaj kaynaklarının da Çimtaş tarafından üstlenilmesi için işveren firma ile görüşmeler halen devam etmektedir.



Çimtaş Çelik İmalat Montaj ve Tesisat A.Ş. (Çimtaş Çelik) - Türkiye (devamı)

GRUP ŞİRKETLERİ

2020 yılında Çimtaş Çelik'in üstlendiği bir diğer proje, Arctic LNG 2 Projesi'nin GBS adı verilen özel kirişlerinin imalatıdır. Her biri 2.5 m yüksekliğinde ve 24 m uzunluğunda, toplam ağırlığı 4.000 ton olan 114 adet kiriş, yüksek kaliteli S690QL çeliğinden yapılmaktadır. Hassas imalat toleransları ve kaynak prosesleri gerektiren bu proje, 3 ay gibi çok kısa bir sürede bitirilecektir.

Türkiye'nin ilk rüzgâr kulesi üreticisi olan Çimtaş, yenilenebilir enerji sektörünün global tedarikçilerinden biri olarak, bu alanda toplamda 37.300 tonluk üretim ile 2020'yi geride bıraktı. Her yıl artan üretim tonajlarını daha da geliştirmek adına, yılda 100 kule imal etme kapasitesine sahip yeni üretim tesisini, Kocaeli Serbest Bölgesi'nde yer alan Çimtaş Gemi bünyesinde faaliyete geçirdi. Çimtaş, yapmış olduğu bu yeni yatırım ile iki ayrı lokasyondaki toplam rüzgâr kulesi üretim kapasitesini yılda 250 kuleye çıkardı.

Çimtaş Gemlik fabrikası, kendi içinde kirdiği yıllık rüzgâr kulesi üretim rekorunu, 31.000 tonluk imalat ile bu yıl geride bıraktı. Almanya menşeli Nordex ve Enercon şirketleri için, 475 parçadan oluşan 110 adet rüzgâr kulesi Gemlik'te imal edildi.

Buna ilave olarak, 2020 yılı içinde, 4 ayda üretime hazır hale gelen Kocaeli Serbest Bölge'deki yeni tesis, ilk siparişini zamanında tamamlayarak, 102 parçadan oluşan, 6.300 tonluk 17 adet rüzgâr kulesini Ukrayna'ya ihraç etti.

Ayrıca, yenilenebilir enerji komponentleri kapsamında 2020 yılında 90 set EP3 (Çap: 9.000 mm) rotor ve stator imalatı yapan Çimtaş Çelik, nitelikli parçalar imal ederek yerli üretime katkısını sürdürmüştür. Çimtaş, konsept dizaynını özel olarak kendisinin tasarladığı işleme makinaları ile rotor ve stator parçalarının dış yüzeylerinde istenilen $\pm 0,35$ mm hassasiyeti $\pm 0,1$ mm seviyesine kadar arttırmayı başarmıştır. 7.500 mm çapında rotor ve 9.000 mm çapındaki stator parçalarının her bir seti 35 ton ağırlığındadır.

Çimtaş, Pemex firması ile 2020 yılının ilk yarısında birbiri ardına imzaladığı sözleşmelerle Meksika'daki Dos Bocas Projesi'nin en büyük basınçlı kap tedarikçisi haline gelmiştir. Meksika hükümetinin özel bir önemle takip ettiği ve şu anda dünyadaki en büyük aktif onshore rafineri yatırımı olan Dos Bocas Rafinerisi için üretilmekte olan 12 proses kolonu, tesisin ana basınçlı kaplarının çoğunluğunu oluşturmaktadır.

2020 ve 2021 yılına yayılı olarak gerçekleştirilecek Pemex kolonları projesinde Çimtaş'ın iş kapsamı tüm mekanik tasarım,



nakliye analizleri, satın alma, imalat ve FOB teslimattan oluşmaktadır. Proje kapsamında imal edilecek 8.800 mm çapındaki iki adet kolon, Çimtaş'ın bugüne dek ürettiği en büyük çaplı kolonlar olacaktır. Cr-Mo alaşımlı çelikler, ilk defa yoğun olarak ve yüksek kalınlıklarda kullanılacaktır. Çimtaş, bu proje için yapacağı ısıtma fırını genişletme yatırımı ile fırın kapasitesini 9 m x 9 m x 66 m'den, 12 m x 12 m x 81 m'ye yükseltecektir.

Çimtaş, üretimine 2019 yılında başladığı ve Ma'aden Saudi Arabian Mining Company'ye ait Mansourah-Massarrah altın üretim tesisinin kalbini oluşturan Autoclave ve Flash Vessel kaplarını taahhüt ettiği şekilde 2020 yılı Ağustos ayında

Finlandiyalı Metso Outotec grubuna teslim etmiştir. Titanyum kaplamalı parçalar ve yoğun titanyum kaynağından başka, çok hassas işleme gerektiren ajitatör yuvalarının üretimini de içeren proje, Çimtaş'a autoclave üretimi alanında değerli know-how ve madencilik alanında önemli bir referans kazandırmıştır.

Çimtaş'ın ilk offshore projesi olan ve üretimi 2019 yılında başarıyla tamamlanan 530 ton ağırlığındaki "Solitaire New Stinger Section", Baltık Denizi'nde bulunan gaz platformlarının su altı boru hatlarının döşenmesinde kullanılacak olan Solitaire gemisine monte edilmek üzere 2020'de İspanya'ya sevk edilmiştir.



Cimtas Boru İmalatları ve Ticaret Ltd. Şti. (Cimtas Boru) Türkiye

GRUP ŞİRKETLERİ

Türkiye Gemlik'te bulunan Cimtas Boru; enerji, petrol, gaz, kimya, madencilik, metal, nükleer ve açık deniz endüstrilerinin dünya'nın önde gelen müşterilerine entegre borulama çözümleri (IPS) sunan, alanında öncü bir firmadır.

Cimtas Boru, enerji ve petrokimya tesislerinin yüksek basınçlı borulama sistemlerinin, basınçlı kapların, proses skid ve ön montajlı ünitelerin; mühendislik, üretim, ön ve saha montaj hizmetlerinin yanı sıra malzeme satın alması ve boyuna kaynaklı (LSAW) çelik boruların, boru bağlantı parçalarının, sıcak büküm, flanş ve bransman bağlantı parçalarının imalatlarını uluslararası standartlara göre gerçekleştirmektedir.

2020 yılı tüm dünyada insan hayatını ve ekonomiyi derinden etkileyen Covid-19 salgınından korunma ve işlerimize menfi etkisini önleme mücadelesi ile geçmiştir.

Covid-19'dan korunma önlemlerinin hızlı ve etkin bir şekilde uygulanması ve Kriz Koordinasyon Komitemiz tarafından yakın takibinin yapılması sayesinde tüm çalışanlarımız bu süreci sağlıklı geçirmiş, fabrikalarımız da üretimlerine kesintisiz devam etmiştir.

2020 yılında Cimtas Boru, 45 proje kapsamında 4.800 tonun üzerinde proses ve güç borulaması, 1.200 ton boru bağlantı parçası (fitting), sıcak büküm, flanş, bransman bağlantı parçaları ve 7.520 ton boyuna kaynaklı (LSAW) çelik boru imalatı gerçekleştirmiştir. Üstlenilen projeler için imalat ve üretim hizmetlerine ek olarak, Cimtas Boru, 85.000 insan-saatini üzerinde mühendislik hizmeti vermiş, 10.800 tonluk malzeme, valf ve support satın alması yapmıştır.

Petrol ve Gaz Projeleri:

- Bechtel OG & C - Sabine Pass Sıvılaştırılmış Doğal Gaz (LNG) Terminali, 4. Etap (Train 6) (Entegre Boruluma Çözümleri (IPS): Boyuna Kaynaklı Çelik Boru, Boru Bağlantı Parçası, Borulama)
- SOCAR Türkiye - Star Rafinerisi IFOP ve COFOT Projeleri (IPS: Boyuna Kaynaklı Çelik Boru, Boru Bağlantı Parçası, Borulama)
- General Electric (GE) Oil & Gas - Desuperheaters
- Forain - Umid Babek Gaz Sahası Kompresör İstasyonu (Boru Bağlantı Parçası, Borulama)
- Technip FMC Benelux - Neste Yenilenebilir Ürünler Rafinerisi Genişletme Projesi (Borulama)
- BOTAŞ Marmara Ereğlisi Sıvılaştırılmış Doğal Gaz Santrali (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru, Boru Bağlantı Parçası)
- Maire Tecnimont - Haydar Aliyev Petrol Rafinerisi (HAOR) Projesi (Sour Servis Boyuna Kaynaklı Çelik Boru)
- Dylan, Borealis, CTA - Yeni Propan Dehidrojenasyonu Tesisi Projesi (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru, Boru Bağlantı Parçası)
- Steel Trade - Baltic Pipe Everdrup Kompresör İstasyonu (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru)
- OMV Indoil & TPK Armatura - Omisalj Sıvılaştırılmış Doğal Gaz Santrali (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru)
- Petkim (SOCAR Turkey) - Hava Soğutucu Eşanjör Serpantin İmalatı



Elektrik Santrali (Termik, Nükleer ve Yenilenebilir Enerji) Projeleri:

- Siemens - Gud Herne 600 MW Kombine Çevrim Santrali Modülerizasyon ve Borulaması
- Siemens HTT - VW Sued Elektrik Santrali HRSG Borulaması
- GE - Türbin Borulaması (6B, 6F, 9E, 9F, 9FA ve 9HA)
- GE - Orot Rabin Kombine Çevrim Santrali (Boru Bağlantı Parçası ve Borulama)
- GE - Hinkley Point C Nükleer Tesisi - YB Türbini Giriş Borulaması
- MHPS America - Lowman Projesi Türbin Dış Borulaması
- Orano (Areva) - La Hague Nükleer Yakıt Geri Kazanım Tesisi Baca İmalatı
- ENKA - Dhi Qar 750 MW Kombine Çevrim Santrali (Boru Bağlantı Parçası ve Borulama)
- ENKA - Nizhnekamsk 495 MW Kombine Çevrim Santrali (Boru Bağlantı Parçası ve Borulama)
- ENKA - Samawa 750 MW Kombine Çevrim Santrali (Boru Bağlantı Parçası ve Borulama)
- Eiffage Metal - Provence Grand Large Açık Deniz Rüzgâr Santrali (IPS: Boyuna Kaynaklı Çelik Boru, Boru Bağlantı Parçası, Borulama)
- Lamprell - Seagreen Açık Deniz Rüzgâr Santrali (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru, Boru Bağlantı Parçası, Sıcak Büküm Boru)

Cimtas Boru İmalatları ve Ticaret Ltd. Şti. (Cimtas Boru) - Türkiye (devamı)

GRUP ŞİRKETLERİ

Mühendislik Hizmetleri:

• SOCAR Türkiye:

- PETKİM Mühendislik Hizmetleri Çerçeve Anlaşması
- PETKİM PA Fabrikası As-Built P&ID Çalışması
- STAR Rafineri Yangın Sistemi Geliştirme Projeleri
- PETKİM Etilen Fabrikası As-Built P&ID Çalışması
- Air Cooler Tasarımı
- IFOP Projesi Kapsamında Takviye Mühendislik Hizmetleri
- Mühendislik Hizmetleri Çerçeve Anlaşması (Star Rafineri, PETKİM ve SOCAR Türkiye Depolama Tesisleri)

• MHPS Amerika:

- Modülerize Gaz Türbini Muhafazası Kapsamındaki Yapısal Borulama, Boru Stres, Supportlama, Elektrik ve Enstrüman Tasarımlarının Tamamen Modüler Olarak Tasarlanması
- GAC Standart Tip Türbin: Ottetail ve Elpaso Projeleri
- JAC Standart Tip Türbin: IPP Projesi
- JAC Tipi %100 Hidrojen Türbin: IPP H2 Projesi

• AKSA:

- Genel Tasarım, Mühendislik ve Danışmanlık Hizmetleri

• PEMEX:

- Dos Bocas Rafineri Projesi- Muhtelif Basınçlı Kap Tasarımları

• ENKA:

- Dhi Qar Projesi WTP Borulama Support Çalışması
- Tripoli ve Misrata P&ID Çizim Çalışmaları

• GE Power:

- Orot Rabin Projesi - Sonlu Eleman Boru Bağlantı Parçaları Tasarımları
- Desuperheater Tasarımları

2020 yılında Cimtas Boru, açık deniz projeleri de dahil olmak üzere çok sayıda projeye, boyuna kaynaklı çelik boru, boru bağlantı parçaları ve borulamadan oluşan ürün gruplarını içine alan entegre borulama çözümleri (IPS) sağlamayı başarmıştır.

Cimtas Boru, Sabine Pass Sıvılaştırılmış Doğal Gaz (LNG) Terminali 4. Etap (Train 6) Projesi için 2020 yılında tamamladığı 620 tonluk borulama

sistemleri üretimi ile 2013 yılından bu yana sürdürdüğü Cheniere Sıvılaştırılmış Doğal Gaz (LNG) Programı kapsamında toplam 122.044 adet ve 63.675 tonluk borulama sistemi (pipe spool) üretilip, ihraç etmiştir. Bir IPS sağlayıcısı olarak Cimtas Boru, bu projenin LSAW çelik boru ve boru bağlantı parçalarını da kendi tesislerinde üretmiştir.

Cimtas Boru ve SOCAR TÜRKİYE'nin 2008 yılından bu yana Cimtas Boru Mühendislik Departmanı'nın SOCAR Türkiye Grup Şirketlerinden PETKİM'e mühendislikten inşaat (mühendislik, satın alma, mühendislik satın alma-inşaat) kadar sağladığı hizmetleri ile başlayan iş ilişkileri bulunmaktadır.

2018 yılından bu yana, şirketler arasındaki iş birliği gelişmiş ve Türkiye İzmir Aliağa'da bulunan SOCAR STAR Rafinerisi'ne boyuna kaynaklı çelik boru ve boru bağlantı parçalarını da içeren entegre borulama çözümleri sağlamaya yönelik IFOP ve COFOT projeleriyle stratejik çözüm ortaklığı programına dönüşmüştür.



2019 yılında anlaşmaya varılan STAR Rafinerisi, Esneklik, İşletebilirlik ve Kârlılık İyileştirme (IFOP) Projesi'nin Cimtas Boru üretim kapsamı; 2.650 ton karbon çelik borulaması (spool üretimi) ve bağlantı parçaları dahil 200 ton boru support üretimi, boya ve şantiyeye nakliyat hizmetlerini içermektedir.

IFOP Projesi'nin borulama (spool) üretiminde kullanılan boyuna kaynaklı çelik boru ve boru bağlantı parçaları, Cimtas Boru'nun entegre borulama çözümleri, 2019 yılı sonunda Cimtas Boru Boyuna Kaynaklı (LSAW) Çelik Boru ve Fittings tesislerinde üretilmiştir.

2020 yılı süresince IFOP Projesi'nin borulaması (boru spoolları) da Cimtas Boru Spool Tesisleri'nde üretilerek, proje sahasına Eylül ayı itibarıyla sevk edilmişlerdir.

İmalat ve üretim kapsamının yanı sıra, projenin inşaat, yapısal, mekanik ve borulama montaj işleri, hidrostatik testleri, hot-tap / tie-in bağlantıları, elektrik, enstrümantasyon ve ön devreye alma dahil saha montaj işleri de ENKA tarafından gerçekleştirilmiştir.

2020 yıl sonu itibarıyla, Cimtas Boru SOCAR COFOT Projesi kapsamında karbon çelikten, 480 ton ağırlığında boyuna kaynaklı çelik boru ve 110 ton

ağırlığında da dirsek, T bağlantı parçası ve redüktör imalatı gerçekleştirmiştir.

Son olarak 2020 yılında, Cimtas Boru, PETKİM ve SOCAR Rafinerisi için 10.000 insan-saati sahada olmak üzere toplam 30.000 insan-saatlik mühendislik hizmeti sağlamıştır. 2020 yılında biten mühendislik sözleşmesi, 3 yıl daha sürecek şekilde yenilenmiştir.

Cimtas Boru, FORAIN Türkiye ile entegre borulama çözümleri kapsamında Azerbaycan'daki Umid ve Babek Projesi'ne boyuna kaynaklı çelik boru ve boru bağlantı parçaları sağlamak ve borulama (spool) üretimi için anlaşmıştır.

Proje kapsamındaki 585 ton boyuna kaynaklı çelik boru ve 110 ton karbon çelik dirsek, T bağlantı parçası, redüksiyon ve boru bağlantı parçalarının imalatları 2020 yılı sonu itibarıyla CP Boyuna Kaynaklı (LSAW) Çelik Boru ve Fittings Tesisleri'nde tamamlanmıştır.

Entegre borulama çözümlerinin son ayağı olarak Nisan 2021 sonuna kadar CP Spool Tesisleri'nde üretilen 386 tonluk karbon çelik borulaması da proje sahasına teslim edilecektir.

GE Power, Cimtas Boru'ya İsrail'deki GE Orot Rabin Enerji Santrali'nin tesis borulaması için sipariş vermiştir.

Proje kapsamı, 290 ton P91 ve 96 ton P92 malzeme kalitelerinde toplam 386 tonluk borulamadan oluşmaktadır. 120 ton borulama 2020 yılında sevk edilirken, kalan 266 ton da 2021 yılında sevk edilecektir. Boru bağlantı parçalarının bir bölümü de Cimtas Boru'nun kendi üretimidir.

2020 yılı içindeki enerji türbin borulaması, desuperheater, steam form ürünleri ve türbin baypass vanalarının üretimine ek olarak, Cimtas Boru ve GE Power, karşılıklı güvene dayalı ve uzun soluklu iş ilişkilerine Hinkley Point C Nükleer Santrali için boyuna kaynaklı çelik boru ve boru bağlantı parçaları imalatına yönelik imzaladıkları malzeme tedariği anlaşması ile devam edeceklerdir.

2020 yılı içinde imzalanan projenin kapsamına göre Cimtas Boru, İngiltere, Somerset'de kurulumu devam eden iki EPR Reaktörü ile 3.200 MW enerji üretecek olan Hinkley Point C Nükleer Santrali'ndeki iki ünitenin buhar türbini borulamasında kullanılmak üzere 750 ton boyuna kaynaklı çelik boru ve 455 ton alaşımlı, paslanmaz ve karbon çelik metalurjilerinde dirsek ve T boru bağlantı parçası üretecektir.

İlave olarak, aynı projenin "yüksek basınçlı türbin giriş borulaması" için Cimtas Boru kendi imal edeceği boyuna kaynaklı çelik boru ve boru bağlantı parçalarını kullanarak 40 tonluk 10CrMo9-10 kalitesinde borulama sistemi üretecektir.

Her iki projenin ilk ünite teslimatlarının Mayıs 2021'de, Ünite 2'nin de Mayıs 2022'de tamamlanması planlanmıştır.

GE Power ile gerçekleştirilecek olan bu proje, Cimtas Boru'nun bir nükleer projeye ilk kez malzeme tedariği sağlayacak olması ve son derece katı imalat standartlarından oluşan zorlu nükleer projeleri için Cimtas Boru'nun kabiliyetleri ve tecrübeleri açısından diğer tedarikçilerden ayrışmasını sağlayacağı için önem taşımaktadır.

Cimtas Boru İmalatları ve Ticaret Ltd. Şti. (Cimtas Boru) - Türkiye (devamı)

GRUP ŞİRKETLERİ

Çimtas Boru, Siemens Energy Global GmbH & Co için ilk defa EN ve VGB standartlarına göre imal ettiği BOP modülleri ve ara bağlantı borulamasını içeren Gud Herne Projesi'nin teslimatlarını başarıyla tamamlamıştır. İmal edilen modüller 2020 yılı sonunda başlayarak, Almanya'nın Herne şehrinde inşa edilen, 600 MW'lık elektrik üretim kapasiteli STEAG Herne GuD Kombine Çevrim Santrali'ne monte edileceklerdir.

Kontrat kapsamında; Cimtas Boru, modül yapıların, boru spoollarının imalatını ve modüllerin borulama ön montajını; vanalar, enstrümanlar, kablo tavaları ve kabloların montajları, fonksiyonel testler, ısı izleme ve izolasyon işleri ile birlikte tamamlamıştır. Ağırlığı yaklaşık 1.700 ton olan 37 adet modülün Herne Şantiyesi'ne DAP sevkiyatları da 2020 yılı içinde tamamlanmıştır.

2020 yılı boyunca Cimtas Boru, ENKA'nın Irak Elektrik Santrali Projeleri'nden Dhi Qar ve Samawa Kombine Çevrim Santralleri için 380 ton borulama sistemi ve Nizhnekamsk Kombine Çevrim Santrali için GOST imalat standartlarına ve Rus normlarına göre 520 tonluk borulama üretimi yaparak ENKA'ya destek vermeye devam etmiştir. Cimtas Boru, Nizhnekamsk Projesi için dirsek de imal etmiştir.

2018 yılından bu yana devam eden, La Hague-Fransa Nükleer Yakıt Geri Kazanım Tesisi Projesi'nin son kapsamında Yeni Fisyon Ürünleri Ünitesi Konsantrasyon Binası'nın genişletilmesi için tasarlanan 25 ve 9 metre yüksekliğinde iki adet havalandırma bacasının detay mühendislikten başlayarak malzeme temini, üretim, saha teslimi ve montaj hizmetleri gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca, Cimtas Boru, Fas'ta OCP'ye ait dünyanın en büyük gübre tesisine malzeme tedariği, boru bağlantı parçası imalatı, borulama ve support tedariğini içeren anlaşma imzalamıştır. 1.730 ton borulama ve support üretiminden oluşan projeye 2021 Ocak ayı başında CP Spool Tesislerinde başlanacak ve yıl sonuna kadar teslimatları devam edecektir.

Cimtas Boru, Eylül 2020'de Mitsubishi Power'dan VW Wolfsburg West Kombine Çevrim Elektrik Santrali'nin borulama siparişini almıştır. Proje kapsamı 450 tondur. Ocak 2021'de projenin imalatına başlanıp, Mayıs 2021'de tamamlanması planlanmıştır.

Cimtas Boru Mühendislik Bölümü'nün MHPS Amerika'dan aldığı sipariş kapsamındaki GAC serisi türbin borulamaları ve türbin muhafaza yapısının Amerika'daki en ağır deprem ve rüzgâr şartlarına dayanacak şekilde modüler tasarım mühendisliğini yüksek müşteri memnuniyetiyle tamamlamıştır.

Bu kapsamda Amerika'daki tüm lokasyonlarda kuruluma uygun 68 modüler parçadan oluşan tasarım tamamlanmıştır. GAC serisi türbinlere uygulanan başarılı tasarımın ardından JAC tipi türbinler için de benzer bir tasarım kontratı imzalanmıştır.

2020 yılında Cimtas Boru, GE Power, SOCAR, GASCO, BOTAŞ, Siemens, Eiffage Metal, ORANO, Forain, Maire Tecnimont, Cunado, OMV Indoil ve TPK Armatura gibi üst seviye müşterilerin zorluk derecesi yüksek projelerine, bunun yanı sıra Buhlmann, CTA, Dylan, Cunado ve Steel Trade gibi tanınmış distribütör firmalarına da boyuna kaynaklı çelik boru üretimi yapmıştır.



2017 yılından bu yana faaliyetlerine devam eden Cimtas Boru Boyuna Kaynaklı (LSAW) Çelik Boru İş Birimi, açık deniz tesisleri dahil olmak üzere enerji ve petrol sektörleri için 7.520 ton boyuna kaynaklı (LSAW) çelik boru üretmiş ve sevkiyatlarını tamamlamıştır.

Cimtas Boru Fitting İş Birimi, ½ inç ile 60 inç çap aralığında sıcak ve soğuk şekillendirme uygulayarak ürettiği 1.140 ton (5.961 parça) paslanmaz, karbon ve alaşımlı dirsek, T-bağlantı parçası, redüksiyon ve lateral bağlantı parçalarının yanı sıra sıcak büküm ve Çimtaş tasarımı özel boru bağlantı parçalarının imalatını gerçekleştirmiştir.

Cimtas Boru, Tecnimont'un Azerbaycan HAOR Projesi'ne LSAW Sour Servis borularını 2020'nin başında başarıyla teslim etmiştir. Kaliteli ve zamanında teslimatta elde edilen başarı ile Tecnimont, 2020 yılında HAOR projesinin kalan kapsamını tamamlamak için iki ek sipariş ile Cimtas Boru'yu yeniden iş ortağı olarak seçmiştir.

2020 yılında, Cimtas Boru Açık Deniz Yenilenebilir Enerji pazarına entegre borulama çözümleri sağlama taahhüdü doğrultusunda Eiffage Metal ve Lamprel firmalarından ilk siparişlerini almayı başarmıştır.

Cimtas Boru, Lamprell Energy tarafından İngiltere'deki Seagreen Offshore Rüzgâr Çiftliği Projesi için 1.250 ton ağırlığında boyuna kaynaklı çelik boru, koni ve 180 adet sıcak büküm boru teslimatı için bir sözleşme imzalamıştır. J-Tüpler 2020 yılı içinde başarılı bir şekilde teslim edilmiştir.

Yıl içinde Cimtas Boru, EDF Renewables'ın sahibi olduğu Provence Grand Large Açık Deniz Rüzgâr Santrali'nde kullanılmak üzere Eiffage Metal firmasından boyuna kaynaklı çelik boru imalatı

latı ve yüzer çelik kafes bağlantı parçaları üretimini içine alan bir sipariş almıştır. Cimtas Boru Boyuna Kaynaklı (LSAW) Çelik Boru İş Birimi'nin imal ettiği 64 inç ve 50 mm et kalınlığındaki en kalın ve ağır LSAW boruları da bu proje için üretilmiştir.

API 5L'ye göre üretilen LSAW borular, açık deniz rüzgâr santralindeki kolonların parçası olarak kullanılacaklardır.

2020 yılında Cimtas Boru, mühendisliğini ve tedariğini İtalyan EPC Şirketi Maire Technimont tarafından yapılan Belçika'daki Yeni Propan Dehidrojenasyon (PDH) Tesisi Projesi için LSAW boru ve bağlantı parçaları tedarik etmeye başlamıştır. Projenin siparişleri, farklı müşteriler; Dylan, Borealis ve CTA tarafından ayrı paketler halinde alınmıştır.

18 inç ile 60 inç çapı arasındaki toplam 1.875 ton ağırlığındaki karbon çelikten imal edilmiş LSAW borular ve 2 inç ila 104 inç çapındaki 133 ton (2.942 parça) ağırlığındaki dirsek, T- bağlantı parçası ve redüktörden oluşan boru bağlantı parçaları başarıyla üretilip, sevk edilmiştir.

2020 yılında, Cimtas Boru, boyuna kaynaklı çelik boru, boru bağlantı parçaları ve sıcak büküm boru ürün grupları için petrol ve gaz sektörünün önde gelen operatörlerinden Exxon'un onaylı tedarikçisi olmayı başarmıştır.

Ayrıca, önceden onaylanmış borulama ve support ürün gruplarına ek olarak boyuna kaynaklı çelik boru (LSAW pipe), boru bağlantı parçaları (butt-weld fitting) ve sıcak büküm boru ürün grupları da üretim kapasitesi açısından dünyanın en büyük enerji firmalarından biri olan Abu Dhabi Ulusal Petrol Şirketi (ADNOC) tarafından da onay almıştır.

Cimtas Ningbo Modular Skids & Pipe Spools (Cimtas Ningbo) - Çin

GRUP ŞİRKETLERİ

Cimtas Ningbo, boru sistemleri, jig ve modül projelerinin üretimi ve montajında pazar lideri bir şirkettir. Firma, Çin Halk Cumhuriyeti'nde 2002 yılında kurulmuş olup, 2019 yılında Ningbo'daki 55.250 m² arazi üzerine sıfırdan yatırım gerçekleştirildiği yeni tesisine taşınmıştır.

Özel gereksinimlere göre kapasite artışı ile kurulmuş olan bu tesis, özel üretim teknolojilerinden yararlanarak, ürün portföyünü çeşitlendirmede katkı sağlamaktadır.

Cimtas Ningbo 2020 yılında da yatırımlarına devam etmiş, bünyesine toplam 5.896 m²'lik paketleme ve modül montaj holleri katmış, aynı zamanda kalite laboratuvarına da ilave yatırım yaparak laboratuvarın kontrol kapsamını genişletmiştir.

2020 yılında Cimtas Ningbo, 250.000 çap-inçlik gaz türbini, kazan ve buhar türbini boru sistemleri ve montajlı türbin yardımcı üniteleri ile hızlı bağlanan kelepçeli flanş montaj bileşenlerini müşterilerine başarıyla teslim etmiştir.

Bunun yanı sıra, bilgi güvenliği yönetimindeki yetkinliği ile TÜV SÜD kuruluşu tarafından yapılan denetimler sonucunda "ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetimi" sertifikasını almaya hak kazanmıştır.

2020 yılında ortaya çıkan Covid-19 salgın döneminde yerel yönetimlerin önleyici tedbirleri çerçevesinde eyaletteki tüm işletmelerin üretim faaliyetleri geçici olarak 2 haftalığına durdurulmuştur. Cimtas Ningbo aldığı hızlı salgın önleyici, tespit edici ve kontrol altına alıcı önlemler ile bölgede çalışma onayı alan ilk tesislerden biri olmuştur. Bu zor dönemde çalışanların yüksek sorumluluk bilinci sayesinde, tüm projeler gecikmeden zamanında teslim edilmiştir.

Cimtas Ningbo, Mitsubishi Power'ın Japonya ve Amerika ofislerinin aşağıdaki projeler için ürettiği jig, gaz türbini borulaması ve modüler sistemlerinin (skid ve modül) teslimatlarını 2020 yılında başarıyla tamamlamıştır:

- Astoria Station Projesi (Ottetail Projesi), Amerika Birleşik Devletleri
- J-Power Jackson Projesi, Amerika Birleşik Devletleri
- Hong Kong Lamma Projesi, Çin Halk Cumhuriyeti
- Tayland GED GSRC Projesi Ünite #1-2-3-4, Tayland
- Zenger Projesi Ünite #1-2-3, Türkmenistan

Cimtas Ningbo, M501 tipi gaz türbini modüllerini ve yakıt ünitelerini (skid) 2020 yılındaki üstün performansı, müşteri memnuniyeti ve rekabet gücü artışına sağladığı katkıdan dolayı Mitsubishi Power Ltd. tarafından "Takdir Sertifikası" ile ödüllendirilmiştir.

Cimtas Ningbo, General Electric'in enerji piyasasındaki farklı kapsam ve lokasyonları destekleyen sürekli global çözüm ortağı olmaya devam etmiş, 2020 yılında aşağıda listelenen elektrik santrallerine borulama sistemleri tedarik etmiştir:

- Agios Nikolaos Projesi, Yunanistan
- Azito Projesi, Fildişi Sahili
- Besmaya 3 Projesi Ünite #4, Irak
- Crist Reliability Türbin #1 ve #2 Projesi, Amerika Birleşik Devletleri
- Jawa-1 SNC Projesi, Endonezya
- Khulna Projesi, Bangladeş
- Orot Rabin Power Station Hadera Projesi Ünite #1 #2, İsrail
- Qarn Alam Projesi, Umman
- Sewa Hamriyah IPP Projesi Ünite #1 #2, Birleşik Arap Emirlikleri
- Unique Offshore Projesi, Bangladeş

2020 yılında, Cimtas Ningbo, Siemens'in Çin ve Almanya ofisleri için Zhoushan Adası (Çin) ve PK1024 (Pakistan) Projeleri için gaz türbini boruları üretimi gerçekleştirmiştir. Ayrıca, Toshiba'ya Cirebon Projesi (Endonezya) için kömür yakıtlı enerji santralinde kullanılan özel kalınlıktaki kritik boru hatlarının üretimini gerçekleştirmiştir.

2020 yılının son çeyreğinde, Cimtas Ningbo, Mitsubishi Power'ın H25 (32C) türbinini Çin pazarında yerleştirecek olan CSIC Group üyesi Longjiang GH Turbine Co. Ltd.'den 2 set Türbin borulaması siparişi almıştır.



Çimtaş Hassas İşleme Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. Türkiye

GRUP ŞİRKETLERİ

Çimtaş Hassas İşleme Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti., uluslararası 4 limana 3 km uzaklıkta bulunan Bursa Serbest Bölge içerisindeki modern tesislerinde, enerji ve havacılık sektörleri için yapısal ve döner gaz türbin parçaları üretmektedir.

Firma; kalifiye personeli, güçlü mühendislik altyapısı, dijital olarak entegre edilmiş yeni jenerasyon çok eksenli makineleri ve Nadcap onaylı özel prosesleri ile dünyanın önde gelen orijinal ekipman üreticilerine (OEM) katma değerli ürünler sunmaktadır.

Çimtaş Hassas, 2020 yılında, verimliliğini ve sunulan hizmetlerini geliştirmek adına müşteri tabanını, tedarik zincirini, organizasyonel yapısını ve sistemlerini geliştirmeye ve iyileştirmeye devam etmiştir.

Çimtaş Hassas, enerji tarafında hızlı yeni ürün devreye alma kabiliyeti yardımıyla yanma odası parçaları tarafında büyümeye devam etmiş, yeni türbin teknolojilerine ait parçaların düzenli şekilde eklenmesiyle ürün gamını genişletmeye devam etmiştir.

Çimtaş Hassas, havacılık sektörüne de General Electric (GE) Aviation, Rolls-Royce, Boeing, Airbus, Bombardier ve Sikorsky gibi motor ve gövde üreticilerinin platformlarına parça üreterek, Türk Havacılık Sanayii (TAI) milli projelerine destek olarak katkıda bulunmaya devam etmiş, aynı zamanda Honeywell ve Aubert & Duval gibi sektörün önemli firmaları ile de iş birliği imkânlarını geliştirmeyi sürdürmüştür.

Çimtaş Hassas, 2020 yılında havacılık motorlarına ait ilk döner parçasının teslimatını gerçekleştirmiş olup, müşterileri ile uzun dönemli anlaşma müzakerelerine başlamıştır.



Çimtaş Gemi İnşa Sanayi ve Ticaret A.Ş. Türkiye

GRUP ŞİRKETLERİ



Çimtaş Gemi 2020 yılında, Çimtaş Çelik ile birlikte yürüttüğü 1915 Çanakkale Köprüsü'nün toplam ağırlığı 43.500 ton olan 146 adet Çelik Kule bloklarının formasyon, deneme montajı ve montaj sahasına nakliye işlerini tamamlamıştır.

Aynı proje kapsamında toplamda 53.000 ton ağırlığındaki 153 adet tabliye bloğunun formasyon, deneme montajı ve montaj sahasına nakliye işlerine ise devam edilmiştir.

Çimtaş Gemi yine 2020 yılında Kuzey Marmara Yeraltı Gaz Depolama (Faz 3) Tesisinin toplamda 3.100 ton ağırlığındaki platform imalatlarına devam etmiştir. İki adet ceket tipi platform ile bunlara ait kazık ve kılavuzlarından oluşan projenin, yıl içinde 2.000 tonluk kısmının imalatı tamamlanarak yıl sonunda sevkiyatlarına başlanmıştır.

Yine aynı sene içerisinde Tarsus isimli 5.700 DWT kapasiteli kimyasal tanker in imalatı, kızak montaj işleri ve suya indirilmesi tamamlanmış olup eş büyüklükte ikinci bir kimyasal tanker in ise kızak montaj işlerine devam edilmiştir.

Kasktaş Kayar Kalıp Altyapı Sondaj Kazık ve Tecrit A.Ş.

Kasktaş, 1957'den beri ENKA bünyesinde zemin mühendisliği ve temel işleriyle ilgili olarak faaliyet gösteren bölümünün 1975 yılında şirketleşmesiyle kurulmuştur.

2020 yılı sonu itibarıyla; 48'i teknik, 44'ü idari personel olmak üzere, toplam 406 personel istihdam etmekte olan Kasktaş, geoteknik tasarım ve uygulama konusunda tecrübeli kadrosu ve özel geoteknik makine ve ekipmanlarıyla her türlü temel mühendisliği sorununa kaliteli ve ekonomik çözümler üretmektedir. Bu amaçla, çok geniş ve modern bir makine parkına sahip olan Kasktaş, temel mühendisliği konusundaki güncel gereksinimleri karşılamak üzere makine parkına yeni makine ve ekipmanlar katmaya devam etmektedir.

2020 yılında BSI tarafından gerçekleştirilen ISO 9001:2015 Kalite, ISO 14001:2015 Çevre ve ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri'nin dış denetimini başarıyla tamamlayan Kasktaş, çalışmalarını kaliteden ödün vermeden sürdürmektedir. 2007 yılı içerisinde öncelikli olarak Merkez Ofis ve Merkez Atölye'de kurularak sertifikalandırılan Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği Sistemi, 2009 yılının ilk yarısıyla birlikte tüm yurt içi ve yurt dışı şantiyeleri de kapsam dahiline alacak şekilde genişletilmiştir. Ayrıca, 2009 yılı içerisinde Kasktaş'ın Arabistan iştirakinde de ISO 14001 Çevre, OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri kurulmuş ve BSI tarafından sertifikalandırılmıştır.

GRUP ŞİRKETLERİ

Faaliyet Alanları:

- Derin Temeller
- Derin Kazılar
- Şev Stabilitesi
- Zemin İyileştirme
- Deniz İşleri
- Özel İmalatlar



2020 yılına 8 adet devam eden proje ile girilmiş ve daha sonra 16 adet yeni proje taahhüt altına alınmıştır. Kasktaş'ın 2020 yılında gerçekleştirdiği önemli projeler şunlardır:

Türkiye

- Akkuyu Nükleer Güç Santrali Geçirimsizlik Perdesi İşleri
- Akkuyu Nükleer Güç Santrali 10UQA ve 20UQA Pompa İstasyonları İnşaatı
- TOGG Üretim Tesisi İnşaatı Zemin İyileştirme İşleri

Suudi Arabistan

- Kral Abdülaziz Yol Projesi Water Pipe & End of Stretch-09
- Tuzdan Arındırma Tesisleri İnşaatı Projesi, Haql
- Guyan Maden İşleme Tesisi Projesi
- Tahliyah Caddesi ve Medine Yolu Alt geçidi Geliştirme Projesi
- KSA Batı Kıyısı Tuzdan Arındırma Tesisi
- Jabal Al Ka'aba 3. Etap Şev Stabilitesi İşleri
- MAAD Hospitality Tower Projesi Kuzey Cephesi
- Bureyde Yağmur Suyu Projesi Mashtal ve Naqqa Pompa İstasyonları
- NCMS Tower İksa İşleri
- Masar Projesi STO6 Fore Kazık İşleri
- Masar Projesi İksa İşleri

Rusya Federasyonu

- Ust İlimsk Kâğıt Fabrikası Zemin İyileştirme İşleri
- Bulgary Otel Projesi
- Paveletskaya Yer Altı Alışveriş Merkezi Projesi
- Serdtse Stolitse Kompleks Bina 4. Etap Projesi
- ICITY Tower Projesi
- Kutuzovskiy Kompleks Projesi 1 ve 2. Etabı
- Simvol Kompleks Projesi

Irak

- BMT Konteyner Terminali

Fas

- Nador Limanı Projesi

Bahamalar

- Prens George Wharf Nassau Kruvaziyer Limanı Projesi

Kasktaş Kayar Kalıp Altyapı Sondaj Kazık ve Tecrit A.Ş. (devamı)

Akkuyu Nükleer Güç Santrali Geçirimsizlik Perdesi İşleri

Mersin'de inşaatı devam etmekte olan Akkuyu Nükleer Güç Santrali Projesi kapsamındaki slurry duvar işleri için IC İçtaş İnşaat ve Ticaret A.Ş. ile sözleşme imzalanmıştır. Santral tamamlandığında, VVER-1200 reaktörlü dört güç ünitesine sahip ve toplam 4.800 MW kurulu güç kapasiteli olacaktır.

Geçirimsizlik perdesi imalatları Aralık 2019'da başlamıştır. 2020 yılı içinde 8.300 m³ geçirimsizlik perdesi ve 8.600 m jet grout imalatı tamamlanmıştır. Kalan imalatların, pompa istasyonları diyafram duvar işlerine paralel olarak Ocak 2021'de tamamlanması planlanmaktadır.

Akkuyu Nükleer Güç Santrali 10UQA ve 20UQA Pompa İstasyonları

Akkuyu Nükleer Güç Santrali Projesi kapsamındaki 10UQA ve 20UQA pompa istasyonları iksa sistemi ve zemin iyileştirme işleri için IC İçtaş İnşaat ve Ticaret A.Ş. ile sözleşme imzalanmıştır. Ayrıca, UZP yapılarında yer alan işler için zeyilname imzalanarak sözleşmeye dahil edilmiştir.

2020 yılı içinde 19.200 m³ diyafram duvar; 165.600 m jet grout ve 13.400 m ankraj imalatları tamamlanmıştır. Pompa istasyonları kapsamındaki imalatların Mart 2021, UZP Yapıları imalatlarının ise Temmuz 2021 tarihine kadar tamamlanacağı öngörülmektedir.

TOGG Üretim Tesisi İnşaatı Zemin İyileştirme İşleri

Bursa Gemlik'te inşaatı devam etmekte olan Türkiye'nin Otomobili Girişim Grubu (TOGG) Üretim Tesisi zemin iyileştirme işleri kapsamındaki DSM Kolon imalatları için İksa Mühendislik firması ile sözleşme imzalanmıştır.

DSM kolon imalatlarına Kasım 2020'de başlanmış olup Aralık 2020 sonuna kadar 23.700 m imalat tamamlanmıştır. Kalan DSM kolon imalatlarının Mart 2021'e kadar tamamlanması planlanmaktadır.



GRUP ŞİRKETLERİ

Kral Abdülaziz Yol Projesi Water Pipe & End of Stretch-09

Kral Abdülaziz Yol Projesi kapsamında, Harem'i besleyen 700 mm temiz su hattının kazı esnasında oluşacak deformasyonu önlemek amacı ile, firmamız tarafından tasarlanan zemin çivisi ve püskürtme beton işleri için Nesma & Partners Contracting firması ile sözleşme imzalanmıştır.

Daha sonra sözleşmeye zeyilname yapılarak Stretch 09 İksa Yapısı kapsamındaki berlin duvarı ve ankraj imalatları dahil edilmiştir. 2020 yılı içinde Water Pipe Projesi kapsamında 3.200 m² püskürtme beton imalatı; End of Stretch-09 Projesi kapsamında ise 3.100 m ankraj ve 300 m² berlin duvar imalatı yapılmıştır. İki proje kapsamındaki tüm imalatlar tamamlanmıştır.



Tuzdan Arındırma Tesisleri İnşaatı Projesi, Haql



Suudi Arabistan Çevre Bakanlığı tarafından düzenlenen Tuzdan Arındırma Tesisleri İnşaat Projesi kapsamında, Kızıl Deniz kıyısında toplamda 8 adet tuzdan arındırma tesisi kurulması planlanmıştır. Haql şehrinde yapılacak olan Haql Plant projesi kapsamında yer alan kesişen kazık imalatları ve dewatering işleri için Peaks Construction & Maintenance Co. Ltd. firması ile sözleşme imzalanmıştır.

Kesişen kazık imalatları 2019 yılında tamamlanan projede, 2020 yılı içinde 8 adet dewatering kuyusu yapılmış ve imalatlar Nisan ayı itibarıyla tamamlanmıştır.

Guyan Maden İşleme Tesisi

Najran şehrinde yapılacak olan Altın Madeni Projesi kapsamındaki işletim binalarının ve tank temellerinin altına, zemin taşıma kapasitesini arttırmak amacı ile inşa edilecek Mini Kazık imalatı için Al Masane Al Kobra Mining Co. ile sözleşme imzalanmıştır.

Ocak 2020 ayı içinde 300 m mini kazık imalatı yapılarak projedeki tüm imalatlar tamamlanmıştır.



Tahliyah Caddesi ve Medine Yolu Kavşağı Altgeçit İyileştirme Projesi

Cidde şehrinin en kritik kavşaklarından biri olan Tahliyah Caddesi ile Medine Yolu kavşağında oluşan yoğun trafiği azaltmak amacı ile alt geçit projesi hayata geçirilmiştir. Bu kapsamda kazı çukuru tabanında geçirimsizlik kütlesi oluşturmak amacı ile teğet jet grout kolonlardan oluşan bir zemin iyileştirme projesinin tasarım ve uygulaması, Kasktaş Arabia tarafından yapılmıştır. Proje kapsamındaki jet grout imalatları için Advanced Construction Company ile sözleşme imzalanmıştır. Su altında yapılan derin alt geçit kazısı sırasında yer altı suyu kontrol altına alınmış ve su çekimi esnasında mevcut çevre yapılar ile Medine Yolu Köprüsü'ne ait temellerin zarar görmemesi sağlanmıştır. Proje kapsamında; 12.000 m² alan içerisinde 8.065 adet jet grout kolon, toplam 138.500 m delgi gerçekleştirilmiş ve imalatlar Aralık 2020 itibarıyla tamamlanmıştır. İmalatlar sonrası yapılan Lugeon (Lu) test sonuçlarına göre teğet jet grout kolonlardan oluşan geçirimsizlik kütlesi imalatlarının büyük bir başarı ile tamamlandığı doğrulanmıştır.



KSA Batı Kıyısı Tuzdan Arındırma Tesisi

Suudi Arabistan Çevre Bakanlığı tarafından günlük su ihtiyacının karşılanması amacı ile birçok şehirde deniz suyu arıtma tesisi yapılması planlanmıştır. Qunfudhah şehrinde bulunan ve imalatları daha önce tamamlanan tesisin temel kazısı esnasında, susuzlaştırma sağlanamamış ve kesişen kazık ve dewatering işleri için ortaklaşa bir girişim olan Advanced Water, Sete, Rawafid ve Alfatah firmaları ile sözleşme imzalanmıştır.

Kesişen kazık imalatlarına Ocak 2020'de başlanmış olup 3.600 m imalat Mart 2020 itibarıyla tamamlanmıştır. Kazık imalatlarının tamamlanmasının ardından 2 sıra boru destek ile iksa yapısının güvenliği sağlanmıştır. Salgın sonrası getirilen yasaklar ve kısıtlanan çalışma saatleri sebebiyle beton işleri Temmuz 2020 itibarıyla tamamlanmıştır. 90 günlük süre boyunca yapılan dewatering işleri ise Ekim 2020'de tamamlanmıştır.



Kasktaş Kayar Kalıp Altyapı Sondaj Kazık ve Tecrit A.Ş. (devamı)

Jabal Al Ka'aba 3. Etap Şev Stabilitesi İşleri

Mekke şehrindeki Jabal Al Ka'aba 3. Etap Projesi için Abdul Latif Jameel Real Estate Investment firması ile anlaşma sağlanmıştır. Proje kapsamında kaya bulunu ve püskürtme beton imalatı bulunmaktadır.

Mart 2020'de imalatlara başlanmış, 350 m kaya bulunu ve 500 m² püskürtme beton tamamlanmıştır. Salgın sebebiyle Mekke'de sokağa çıkma yasağı ilan edilmesi ve işverenin delgi için yer sağlayamaması nedeniyle iş durmuş ve sahadan demobilize olunmuştur. İşverenin sahayı hazır etmesi sonrası tekrar mobilize olunarak imalatların 3 ay içinde tamamlanması planlanmaktadır.



MAAD Hospitality Tower Projesi Kuzey Cephesi

2018 yılında Mekke'de bulunan Mesfalah Tower Projesinin WO+000.00 – WO+185.00 aksları arasındaki kaya stabilizasyon işleri Kasktaş tarafından gerçekleştirilmiştir. Projenin devamı niteliğindeki WO+185.00 – NO+340.00 aksları kaya stabilizasyonu işleri için Maad International Co. firması ile sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında kaya bulunu imalatı bulunmaktadır.

Salgın sonrası Mekke'de sokağa çıkma yasağı ilan edilmesi sebebiyle imalatlar ancak Haziran 2020'de başlamış ve Eylül 2020 tarihine kadar 9.600 m kaya bulunu yapılarak tüm imalatlar tamamlanmıştır.



GRUP ŞİRKETLERİ

Bureyde Yağmur Suyu Projesi Mashtal ve Naqqa Pompa İstasyonları

Al Qassim Bölgesi'ndeki Bureyde şehrinde bulunan Bureyde Yağmur Suyu Projesi kapsamında yapılacak olan Mashtal ve Naqqa Su Pompa İstasyonları'nın kazısının güvenli şekilde yapılabilmesi için iksa işlerini kapsayan kontrat, Saudi Services for Electro Mechanic Works (SSEM) Firması ile imzalanmıştır. Proje kapsamında berlin duvarı ve 180 gün sürecek dewatering işi bulunmaktadır.

2020 yılı içinde başlayan berlin duvarı imalatı, 3.200 m² yapılarak tamamlanmıştır. İki pompa istasyonunda da dewatering işleri devam etmekte olup inşaat işlerinin Şubat 2021'de tamamlanması planlanmaktadır.



NCMS Tower İksa İşleri



Riyad şehrinde bulunan National Company Building for Mechanical System Projesi kapsamındaki Kule İnşaatı İksa İşleri için, Mafaheem Al-E'mar firması ile sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında kesişen kazık ve ankraj imalatı bulunmaktadır.

Kasım 2020 itibarıyla başlayan projede, yıl sonuna kadar 3.600 m kesişen kazık tamamlanmıştır. Gerçekleşen imalat hızına göre kesişen kazıkların Şubat 2021'de tamamlanacağı öngörülmektedir. Kazık imalatlarının tamamlanmasının ardından ankraj imalatlarına başlanacak olup, imalatların Mart 2021 tarihine kadar tamamlanması planlanmaktadır.

Masar Projesi ST06 Fore Kazık İşleri

Masar Projesi kapsamında, ST-06 bölgesinde First Ring Road'da inşa edilecek bir viyadük temelinin altında yer alan kayaya soketli fore kazık imalatları için Nesma & Partners Contracting ile sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamındaki işler, planlanan iş programına ve kalite kontrol kriterlerine uygun olarak Aralık 2020 itibarıyla tamamlanmıştır.



Masar Projesi İksa İşleri

Proje Suudi Arabistan'ın Mekke şehrinde tamamlandığında, Medine-Cid-de-Mekke'yi birbirine bağlayan Haramain Tren yoluyla gelen ziyaretçilerin, Mekke'de metro sistemi ile Harem'e ulaşmalarını amaçlamaktadır. Aynı zamanda Harem etrafında olan trafiği yer altına alacak olan 9,5 km'lik yolu, 60 m genişliğinde araçsız yaya yolunu, otelleri, alt ve üst geçitleri, metro istasyonlarını, enerji nakil ve altyapı elemanlarının iyileştirilmesini kapsayan proje, Mekke'de devam eden mega projelerdendir. Proje; modern şehircilik anlayışıyla dini, ticari ve sosyal açıdan desteklemek için Mekke'yi bütün yıl boyunca cazibe merkezi haline getirmeyi amaçlamaktadır.

Kasktas Arabia Ltd. olarak Masar Projesi'nde satışı tamamlanmış, 6 adet parselin iksa işleri için direkt proje sahibi firma Umm Al Qura ile anlaşmaya varılmıştır. Projenin tasarım ve uygulaması Kasktaş tarafından yapılmakta olup, Aralık 2020 itibarıyla imalatlara başlanmıştır.

Proje kapsamında, fore kazık imalatları, geçici ankraj, berlin duvarı, püskürtme beton, kaya bulunu, kiriş ve tie-back ankrajları imal edilecektir.



Ust İlimsk Kağıt Fabrikası Zemin İyileştirme İşleri

Sovyetler Birliği Bakanlar Kurulu kararıyla, 1973 yılında "İlim Group" tarafından, Sibirya Bölgesi, Ust-İlimsk (Irkutski Oblast) şehrinde Orman Endüstrisi Kompleksi inşaatına başlanmıştır. İlim Group, Rusya Federasyonu'nun yıllık selüloz ihtiyacının %75'ini karşılamakta olup, dünyanın en büyük kağıt fabrikaları sıralamasında ilk 10'da yer almaktadır. Ana Yüklenici Esta Construction firması tarafından inşaatı halen devam etmekte olan ilave Karton Fabrikası Ust İlimsk şehrinde başlamıştır.

Proje kapsamındaki çapları 62, 88 ve 100 cm arasında değişen fore kazık imalatlarına 2019 yılında başlanmıştır. 2020 yılı içinde 1.200 m imalat yapılarak tüm işler tamamlanmıştır.

Kasktaş Kayar Kalıp Altyapı Sondaj Kazık ve Tecrit A.Ş. (devamı)

GRUP ŞİRKETLERİ

Bulgary Otel Projesi

Moskova şehrinde bulunan Bulgary Otel Projesi kapsamındaki kesişen kazık ve top-down kazık imalatları için, Antteq Firması ile sözleşme imzalanmıştır.

2019 yılı içinde başlayan imalatlar, Temmuz 2020 itibarıyla tamamlanmıştır. 2020 yılı içinde 6.700 m kesişen kazık ve top-down kazık imalatı yapılmıştır.



Paveletskaya Yer Altı Alışveriş Merkezi Projesi

Moskova'nın en işlek merkezlerinden olan Paveletskaya'da bulunan yer altı alışveriş merkezi projesi kapsamında yer alan top-down kazık imalatları için Ant Yapı ile sözleşme imzalanmıştır.

Proje kapsamındaki 1.200 mm çapında top-down kazık imalatlarına 2019 yılında başlanmıştır. 2020 yılı içinde 1.300 m imalat yapılarak tüm işler tamamlanmıştır.



Serditse Stolitse Kompleks Bina 4. Etap Projesi

Şelepinskiy bölgesinde bulunan Serdtse Stolitse 4. Etap Projesi'nin Test Kazık işlerinin tamamlanmasının ardından, Ant Yapı ile proje kapsamındaki fore kazık ve ankraj imalatları için anlaşma sağlanmıştır.

Proje kapsamındaki 2.400 m fore kazık ve 400 m ankraj imalatı 2020 yılı içinde tamamlanmıştır.



ICITY Tower Projesi

Moscow City bölgesinde yer alan ve test kazıkları Kasktaş tarafından yapılan ICITY Tower Projesi kapsamındaki kazık, zemin iyileştirme ve hafriyat işleri için MR Group ile anlaşma sağlanmıştır. Sözleşme kapsamında boru kazık, fore kazık, jet grout, berlin duvarı ve hafriyat işleri bulunmaktadır. İmalatların Ocak 2021'de başlaması planlanmaktadır.



Kutuzovskiy Kompleks Projesi 1. ve 2. Etapı



Moscow City bölgesinde bulunan Kutuzovskiy Kompleks Projesi, fore kazık işleri için Antteq Firması ile sözleşme imzalanmıştır.

2020 yılı içinde 3.200 m fore kazık imalatı yapılmıştır. Temmuz 2020'de başlayan fore kazık imalatlarının Temmuz 2021'ye kadar tamamlanması planlanmaktadır.

Simvol Kompleks Projesi

Moskova'da bulunan ve bir Donstroy yatırımı olan Simvol Kompleks Projesi kapsamındaki boru kazık imalatları için Ant Yapı ile anlaşma sağlanmıştır.

Boru kazık imalatlarına Ağustos 2020'de başlanmış olup, 5.300 m imalat yapılarak tüm işler tamamlanmıştır.



BMT Konteyner Terminali

Umm Qasr Basra Çok Amaçlı Terminal, Konteyner Sahası Projesi kapsamındaki fore kazık imalatları için, ENKA Construction Ltd. Irak Branch Firması ile sözleşme imzalanmıştır.

Eylül 2020'de fore kazık işlerine başlanan projede Aralık 2020 sonu itibarıyla 2.000 m fore kazık imalatı tamamlanmıştır. Kalan imalatların Mart 2021'e kadar tamamlanacağı öngörülmektedir.



Nador Limanı Projesi, Fas

Fas'ta yapımı devam eden Nador Limanı Projesi kapsamındaki diyafram duvar ve baret kazık imalatları için SSN (STFA SGT M NADOR S.A.) firması ile, 28 Mart 2020 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında toplam 13.900 m² diyafram duvar ve 6.000 m² baret kazık imalatı bulunmaktadır.

Covid-19 salgını sebebiyle Fas'ın uluslararası giriş ve çıkışları askıya alması sebebiyle projenin başlaması gecikmiştir. Proje sahasına mobilizasyon 2020 Kasım ayında tamamlanmış, imatlara ise 2020 Aralık ayı itibarıyla başlanmıştır. Proje kapsamındaki işlerin 2021 Temmuz ayına kadar tamamlanması planlanmaktadır.

Prens George Wharf Nassau Kruvaziyer Limanı Projesi

Bahamalar'da yapılacak olan Nassau Kruvaziyer Limanı'nın iyileştirme ve genişletme projesi kapsamında yer alan, deniz inşaat işlerini üstlenen ENKA Construction and Development B.V. Bahamas Branch ile palplanş, boru çakımı ve zemin iyileştirme işleri için sözleşme imzalanmıştır. İmalatlara Aralık 2020'de başlanmıştır.



ENERJİ ÜRETİMİ

1. Gebze Elektrik Üretim Ltd. Şti. Türkiye
2. Adapazarı Elektrik Üretim Ltd. Şti. Türkiye
3. İzmir Elektrik Üretim Ltd. Şti. Türkiye

2
0
2
0

Gebze Elektrik Üretim Ltd. Şti. Adapazarı Elektrik Üretim Ltd. Şti. İzmir Elektrik Üretim Ltd. Şti.

1997 yılında %40 oranında ENKA ve %60 oranında InterGen katılımıyla kurulan InterGen-ENKA ortaklığı, TEAŞ Genel Müdürlüğü ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı bünyesinde ihale sonucunda Yap-İşlet modeli ile toplam 3.830 MW kurulu güç kapasiteli Gebze, Adapazarı ve İzmir doğal gaz kombine çevrim santrallerinin kurulması ve işletilmesi hakkını kazanmıştır.

Fonlama şekli, %25 sermaye ve %75 proje finansmanı olarak gerçekleşen üç santral için yapılan toplam yatırım 2,04 milyar ABD Doları'dır. Bu çerçevede, yurt dışı finans kuruluşlarının projeler için taahhüt ettikleri toplam 1,53 milyar ABD Doları'nın dağılımı ise şöyledir: US Exim (ABD) 860 milyon ABD Doları, Hermes (Almanya) 185 milyon ABD Doları, OND (Belçika) 125 milyon ABD Doları, OPIC (ABD) 300 milyon ABD Doları ve diğer bankalar 60 milyon ABD Doları.

Çevre Bakanlığı'nın formatı doğrultusunda hazırlanan Çevresel Etki Değerlendirme (ÇED) Raporu, bakanlığın onayını almıştır. Ayrıca, kısmi olarak yabancı sermayenin katkısıyla finanse edilen bu santraller için, kredi kuruluşlarınca istenen ve Dünya Bankası normlarına göre hazırlanan ÇED Raporu da minimum değerlerde olması nedeniyle olumlu onay belgesine sahiptir.

Bütün doğal gaz santralleri gibi Gebze, Adapazarı ve İzmir santralleri de hava kalitesini koruma, su kirliliği ve gürültü kontrol yönetmeliklerindeki minimum kriterlerin altında olmaları nedeniyle Türkiye'de örnek alınacak enerji yatırımlarıdır.

Gebze, Adapazarı ve İzmir doğal gaz kombine çevrim elektrik santrallerinin anahtar teslimi inşası ENKA'nın %50 payının olduğu Bechtel-ENKA Müşterek

Teşebbüs Ortaklığı'na verilmiştir. 2000 yılında başlanan projelerden Gebze ve Adapazarı santralleri 2002 yılında, İzmir santrali ise 2003 yılında devreye alınmıştır.

Santrallerin devreye girmesiyle ENKA, ortağı InterGen ile birlikte Türkiye'nin en büyük özel sektör elektrik üreticisi konumuna gelmiştir.

Elektrik üretim şirketleri, Boru Hatları ile Petrol Taşıma A.Ş. ("BOTAŞ") ile 20 yıl süreli Doğal Gaz Satış Sözleşmesi ve Elektrik Üretim A.Ş. ("EÜAŞ" - Mülga TETAŞ) ile yine 20 yıl süreli Elektrik Satış Anlaşması imzalamıştır. Bu sürelerle proje geliştirme ve inşaat süreleri de dahil olduğundan, santrallerin devreye girmelerinden itibaren sözleşme süreleri 16 yıldır.

Elektrik Satış Anlaşması çerçevesinde üretilerek EÜAŞ'a satılmakta olan elektrik enerjisinin kW saat başına ortalama satış fiyatı 4,2 sent (ABD Doları) olarak belirlenmiştir. Santrallerde kullanılan ileri teknoloji ve düşük finansman maliyeti sayesinde yatırım kalemi, yakıt kalemi, sabit işletme gideri kalemi ve değişken işletme gideri kaleminden oluşan enerji satış fiyatı bu seviyede oluşmuştur.

Yakıt kalemi eskalasyona tabi olup, doğal gazda meydana gelen değişiklikler fiyata aynı oranda yansıtılmaktaydı, dolayısıyla da santraller garanti edilen verimliliği sağlamak şartıyla enerji üretiminde doğal gaz fiyat riski taşımamaktaydı.

Santrallerin kuruluşunda %40 oranında hisse sahibi olan ENKA, ticari işletme döneminde ortağı InterGen'in sahip olduğu hisseleri satın alarak, enerji üretim şirketlerinin tamamına sahip olmuştur.

Gebze	: 1.540 MW
Adapazarı	: 770 MW
İzmir	: 1.520 MW
Toplam	: 3.830 MW



ENKA Santralleri 16 yıllık ticari işletme döneminde 440 milyar kW-saatın üzerinde elektrik enerjisi üretmiştir. Yap-İşlet döneminin bitimi ile Elektrik Satış Anlaşmaları (ESA) ve Doğal Gaz Satış Sözleşmeleri sona ermiştir. ESA dönemi sonrası itibarıyla ENKA Santralleri serbest elektrik piyasasında faaliyet göstermek üzere üretim lisansı almıştır. Yıllık 32 milyar kW-saatlık üretim kapasitesi ile Türkiye'nin toplam enerji tüketiminin %11'ini karşılayabilecek potansiyeledir.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu ("EPDK") tarafından ENKA Enerji Ticaret A.Ş.'ye tedarik lisansı düzenlenmiştir. Söz konusu lisans ile ENKA Enerji, serbest tüketicilere toptan/perakende elektrik satış faaliyetlerinde bulunmaktadır. EPDK tarafından ENKA Enerji Ticaret A.Ş.'ye ithalat (Spot) lisansı düzenlenmiştir. Söz konusu lisans ile ENKA Enerji, ithalat işlemlerinde ve serbest tüketicilere toptan veya perakende doğal gaz satış faaliyetlerinde bulunabilecektir.

Ticari İşletme döneminde santrallerimizde muhtelif altyapı iyileştirmeleri gerçekleştirilmiş ve son teknoloji ürünü olan "Advanced Gas Path ve DLN2.6 + Upgrade" yatırımı yapılmıştır. Sektöre öncülük eden bu teknoloji yatırımı ile ENKA Power, santrallerinin performansını iyileştirmiş, emisyon değerlerini azaltmış ve işletme esnekliğini ve güvenilirliğini geliştirmiştir.



2020

GAYRİMENKUL

- | | |
|---|-------|
| 1. City Center Investment B.V. | Rusya |
| 2. ENKA Invest | Rusya |
| 3. ENKA TC | Rusya |
| 4. LLC Moskva Krasnye Holmy | Rusya |
| 5. LLC Otel Moskva - Krasnye Holmy, Swissotel Krasnye Holmy | Rusya |
| 6. LLC Mosenka | Rusya |

City Center Investment B.V

City Center Investment B.V. (CCI) şirketi 2003 yılında Naberezhnaya Tower projesini gerçekleştirmek üzere kurulmuştur. Proje, şu anda Moskova'daki en prestijli iş merkezlerinden biridir ve A Sınıfı Ticari Gayrimenkul Ödülü'nü almaya hak kazanmıştır. Kompleks, Moscow City Uluslararası İş Merkezi'nde bulunup, etkileyici bir mimariye ve yüksek teknolojiye sahip bir tasarıma sahiptir. Ticari Gayrimenkul sektöründe sahip olduğu rekabetçi avantajları sayesinde, CCI kiracıları ile uzun dönemli ilişkiler kurmuştur.

Kompleks, 163.000 m² kiralanabilir alanı ile 3 bloktan oluşmaktadır. Naberezhnaya Tower 111 personeliyle birlikte; ofis kiralama, tesislerin yönetimi ve işletme alanlarında faaliyet göstermekte ve aynı zamanda kiracıları için ofis tadilat projeleri gerçekleştirmektedir.

2020 yılında, ofis pazarını olumsuz etkileyen ve kiracıları kira azaltım talep etmeye, ofis boyutlarını küçültmeye zorlayan ve aynı zamanda kontrattaki mevcut ödeme yükümlülüklerini yerine getirme olanaklarını zayıflatan küresel Covid-19 salgını nedeniyle benzeri görülmemiş bir kriz yaşanmıştır.

CCI kiralama ekibi, her kiracı ile ayrı ayrı yapıcı diyalog kurarak ve gelen her talebi kendi içinde derinlemesine değerlendirerek, bir yandan pandeminin hem ofis piyasasında hem de ilgili devlet kanun düzenlemelerinde olan etkilerini takip ederek, şirketimizin menfaatlerine uyan çözümler bulmayı başarmıştır. Bu stratejik yaklaşımla CCI, pandeminin neden olduğu olumsuz koşullara rağmen, toplam 57.000 m²'yi aşan kira uzatımı kontratı ve toplam 3.000 m²'lik yeni kira sözleşmesi imzalamış, ve bu sayede doluluk oranını %93 gibi yüksek bir seviyede tutmayı başarmıştır. Naberezhnaya Tower, halen Moscow City'deki en yüksek doluluk oranına sahip ofis binasıdır.

CCI operasyon ekibi, iş merkezinin kapsamlı ve düzenli bakımına ek olarak, Covid-19'un yayılmasına karşı geniş önlemler alarak binada sağlığın ve güvenliğin korunması için azami dikkat ve özeni göstermiştir. Bunun yanı sıra 2020 yılı içerisinde 12.000 m² de ofis tadilat işi yapılmıştır.

City Center Investment B.V.'nin müşteri portföyündeki saygın şirketler arasında; Alibaba, Arconic, Berlin Chemie, CMS Cameron McKenna, Campina, Dell, Eli Lilly, Elanco, Fortum, General Electric, GlaxoSmithKline, IBM, Inditex, Juniper Networks, KPMG, Marie Tecnimont, Medtronic, Merz Pharma, Mitsui & Co, Mubadala, Ozon, Pfizer, Qualcomm, Renaissance Capital, Richemont, Universal Pictures, VTB Group, Unipro ve Segezha gibi şirketler bulunmaktadır.

Kiralanabilir Alan : 163.000 m²

www.ccioffices.ru



ENKA Invest

ENKA Invest, ENKA'nın Moskova'da 1990 yıllarının başından beri gerçekleştirdiği gayrimenkul yatırımlarının operasyonunu üstlenmek üzere, 1994 yılından beri faaliyet göstermektedir. Bünyesindeki 62 çalışanı ile birlikte kiralama, işletme ve bakım onarım çalışmalarını gerçekleştirmekte, aynı zamanda kiracılarının ofis tadilat taleplerini karşılamaktadır. ENKA Invest sağladığı ayrıcalıklı tesis ve hizmetler sayesinde kiracıları ile uzun dönemli ilişkiler kurmuştur.

Portföyünde, Moskova'nın merkezinde bulunan 4 adet kompleks ile toplam 76.000 m² kiralanabilir alana sahiptir. Paveletskaya Plaza, Tsvetnoy Plaza, Sretenka Complex ve Chaplygina House; ENKA Invest tarafından geliştirilmiş, inşa edilmiş ve operasyonu sağlanmakta olan binalardır.

ENKA Invest ekibi, 2020 yılında ortaya çıkan Covid-19 pandemisinin ticari gayrimenkul piyasasındaki etkilerini yakından takip ederek, pazarlama stratejisini buna göre geliştirmiştir. Kiracılarından gelen indirim ve alan küçültme taleplerini tek tek inceleyip uygun çözümler sunarak doluluk oranını %81,2'de tutmayı başarmıştır. Pandeminin piyasa üzerindeki olumsuz etkilerine rağmen toplamda 10.000 m² kira sözleşmesi uzatılmış olup 2.000 m² yeni anlaşma imzalanmıştır.

Çalışanlarının ve kiracılarının sağlığını ve güvenliğini ön planda tutan ENKA Invest ekibi Covid-19 pandemisiyle birlikte kapsamlı ek önlemler olarak güvenli bir çalışma ortamı sağlamıştır.

2020 yılı içerisinde yeni ve mevcut kiracılar için yaklaşık 2.000 m² renovasyon çalışması üstlenilmiş olup, bu çalışmalar kaliteden ödün verilmeden zamanında teslim edilmiştir.

Sürdürülebilirlik projeleri doğrultusunda ENKA Invest, portföyündeki binaların ortak alanları için sürekli kaynak ayırmakta ve renovasyon çalışmaları yapmaktadır.

2020 yılı sonu itibarıyla ENKA Invest binalarında; Accenture, Bulgari, Cleary Gottlieb Steen & Hamilton, Equinor, Ernst & Young, Hays, HSBC, IATA, La Prairie, LG Electronics, Linklaters, Lundbeck A/S, National Oilwell Varco, Nestle, Nintendo, Plantronics, RN BVK, Setra Lubricants, UBS ve Wheely gibi büyük çok uluslu şirketler yer almaktadır.

Kiralanabilir Alan : 76.000 m²

www.paveletskayaplaza.ru



ENKA TC

ENKA TC, ENKA ve Migros'un eşit ortaklığıyla 1997 yılında, alışveriş merkezleri ve süpermarketler zinciri oluşturmak üzere, Moskova'da eski adıyla RamENKA olarak kurulmuştur.

Aynı yılın Kasım ayında, toplam alanı 19.400 m² olan ve ENKA tarafından inşa edilen ilk Ramstore hipermarket ve alışveriş merkezini, Moskova'nın Kuntsevo Bölgesi'nde hizmete açmıştır.

Şirket, 1998 yılında Rusya'daki ekonomik krize rağmen büyümesini devam ettirmiş ve ikinci hipermarket ve alışveriş merkezi olan Maryina Roshcha'yı hizmete açmıştır.

Toplam 32.500 m² alana sahip olan Maryina Roshcha Alışveriş Merkezi, ENKA tarafından yüksek kalite standartları gözetilerek kısa sürede inşa edilmiştir.

ENKA TC, daha sonra 1999'dan 2003 yılına kadar 23 mağaza daha açarak, 2003 sonunda mağaza sayısını 25'e, alışveriş merkezi sayısını ise 6'ya çıkartmıştır.

Şirket aynı sene Krasnoyarsk, Kazan ve Nizhniy Novgorod şehirlerinde açılan mağazalarla Moskova dışındaki bölgelere açılmaya başlamıştır. Bunlardan bazılarının 2004 ile 2007 yılları arasında kapanmasına rağmen, mağaza sayısı arttırılarak 53'e, alışveriş merkezi sayısı ise 10'a çıkarılmıştır.

Şirket, yatırımlarını kendi kaynaklarından, IFC (International Finance Corporation) veya bankalardan kredi kullanarak gerçekleştirmiştir. IFC'den 1998-2006 yılları arasında toplam 170 milyon ABD Doları kredi kullanılmış olup, 2008 yılında bu kredilerin kalan bakiyelerinin tümü kredi anlaşmalarında öngörülen sürelerden önce geri ödenmiştir.

Alışveriş merkezlerindeki mağazalar dışında, 2007 senesinde Vernadskogo kompleksi içindeki ofislerin kiraya veril-

mesi ile şirket ilk kez ofis kiralamaya da başlamıştır.

2007 senesinde Migros'tan %50'lik hissenin satın alınmasıyla ENKA, şirketteki hisselerin tamamına sahip olmuş ve bunu takiben şirketin adını ENKA TC olarak değiştirmiştir.

Şirketin ana faaliyet konusu olarak kiralamaya odaklanması çerçevesinde, alışveriş merkezlerinde işletilen hipermarketlerin kiralık olarak AUCHAN'a devredilme kararı alınmıştır. Bu operasyonun tamamlanmasıyla ENKA TC'nin kiralanabilir alanı 167.000 m²'den 227.000 m²'ye çıkmıştır.

ENKA TC'nin sahibi olduğu ve "Rams-tore" adıyla işlettiği alışveriş merkezleri, 2009 yılı içerisinde "Kapitoliy" ismi altında işletilmeye başlanmıştır. 2010 yılı Ocak ayı itibarıyla süpermarketlerde kullanılan "Ramstore" markası "Citystore" olarak değiştirilmiştir.

Şirketin perakende işinden çıkarak tümüyle kiralama odaklı çalışması planı doğrultusunda, perakende aktiflerinin satılması ile ilgili olarak OOO BILLA ve OOO BILLA REALTY şirketlerine devir işlemleri 2012 yılı Nisan ayında gerçekleşmiştir.

ENKA TC bu devir işlemi akabinde, 2012 sene sonu itibarıyla perakende sektöründen çıkmıştır. 2020 yılında şirketin kira gelirleri 90,4 milyon ABD Doları seviyesinde gerçekleşmiştir.

ENKA TC'nin iki alışveriş merkezi Rusya Ticari Emlak Komitesi (CRE) tarafından verilen "En İyi Alışveriş Merkezi" ödüllerini almaya hak kazanmıştır: St. Petersburg Kapitoliy Alışveriş Merkezi 2006 yılında "St. Petersburg Şehri En İyi Alışveriş Merkezi", Moskova'daki Kapitoliy Vernadskogo Alışveriş Merkezi ise 2007 yılında "En İyi Büyük Ölçekli Alışveriş Merkezi" ödülünü kazanmıştır.

Kiralanabilir Alan : 400.000 m²

www.enkatc.com



Moskova Yerel Hükümeti'nin düzenlediği ve 60'tan fazla projenin vitrine çıktığı yarışmada aynı Alışveriş Merkezi "Moskova'da Yatırım ve İnşaat alanında 2012 Yılı'nın En İyi Projesi" ödülüne layık görülmüştür. Son olarak hem 2017, hem de 2018 yıllarında Kapitoliy Vernadskogo Alışveriş Merkezi St. Petersburg'ta düzenlenen 'Rusya'nın En İyi 100 Ofis ve Ticaret Merkezi' ödül töreninde 'En İyi Alışveriş Merkezi' seçilmiştir.

Ayrıca, Kapitoliy-Sevastopolsky Alışveriş Merkezi, 2009 yılında Moskova Belediyesi tarafından "Moskova Güneybatı İdari Bölgesi En Kullanışlı Alışveriş Merkezi" ödülüne layık görülmüştür.

ENKA TC, 1997 senesinde hizmete açtığı Kuntsevo Alışveriş Merkezi'ni yenilemek üzere başladığı proje geliştirme faaliyetlerini tamamlamış ve 2011 yılı ikinci çeyreğinde inşaat işlerine başlamıştır.

Bu proje kapsamında toplam 19.400 m² alana sahip mevcut bina yıkılarak, yerine toplam alanı 245.000 m² olan modern bir kompleks inşa edilmiştir.

GAYRİMENKUL

ENKA TC (devamı)

Kompleks; alışveriş merkezi, ofis ve az sayıda apartman ünitelerinden oluşmaktadır. Alışveriş merkezi, 2014 sene sonu itibarıyla tamamlanarak hizmete açılmış olup, ofis binalarının inşaatı ise 2015 yılının 2. çeyreğinde tamamlanmıştır. Yaklaşık 484 milyon ABD Doları yatırım harcamasının olduğu bu komplekste, 61.000 m² net kiralabilir alanı olan alışveriş merkezi ve 29.094 m² net kiralabilir alanı olan ofis binası ile 2.028 araçlık yeraltı otoparkı inşa edilmiştir.

ENKA TC Kuntsevo Projesi birçok ödüle layık görülmüştür:

- 2012'de Dubai'de düzenlenen 13 farklı ülkeden 36 aday projenin vitrine çıktığı Uluslararası Cityscape Global Real Estate Konferansı'nda yükselen pazar ekonomilerindeki perakende sektörü projeleri kategorisinde "Cityscape Future Retail Award in Emerging Markets" ödülüne layık görülmüştür.
- Nisan 2015'te Rusya Alışveriş Merkezleri Konseyi (RSCS) tarafından düzenlenen yarışmada 'En İyi Alışveriş Merkezi' ödülünü almıştır.
- 2016'da Uluslararası Emlak Ödülleri tarafından 'En İyi AVM Mimari Tasarımı Rusya', 'En İyi AVM Projesi (5 Yıldız) Rusya' ve 'En İyi AVM Projesi Avrupa' ödülleri almıştır.
- Hem 2017, hem de 2018 yıllarında 'Rusya'daki En İyi 100 Ofis ve Ticaret Merkezi' ödül töreninde 'En İyi Ofis Kompleksi' ve 'En İyi Alışveriş Kompleksi' ödülleri almıştır.

Kuntsevo Plaza, Nisan 2013'te yasallaşan Rus Yeşil Bina Sertifikasını (Green Standard – GOLD) alan ilk proje olarak Rusya Federasyonu'ndaki 37 yeşil yatırım arasındaki yerini almıştır.

Moskova Bölgesi, Sergiev Posad şehrinde, 2013 yılı 2. çeyreğinde inşaatına başlanmış olan Sergiev Posad Alışveriş Merkezi, 2014

yılı Eylül ayı başında hizmete açılmıştır. Sergiev Posad AVM projesi toplam 36.750 m² (kiralabilir alan: 24.883 m²) olup, bünyesinde 696 araçlık otopark alanı içermektedir. Proje yatırım tutarı yaklaşık 59 milyon ABD Doları'dır.

Mevcut Kashirskaya Alışveriş Merkezi'nin yenilenmesi için projelendirme ve proje onay süreci tamamlanmış ve mevcut binanın yıkılarak yeni proje inşaatına 2015 yılının 4'üncü çeyreğinde başlanmıştır. Yeni binanın toplam alanı 196.750 m² (kiralabilir alanı 70.000 m²), proje yatırım tutarı (inşaat, tasarım işleri, onaylar, yol işleri vs. dahil olmak üzere) 232 milyon ABD Doları'dır. Yeni alışveriş merkezi 2018 yılı Mart ayında hizmete açılmıştır.

Kısa tarihine rağmen, Kashirskaya Plaza birkaç önemli ödülle onurlandırılmıştır:

- RCSC Ödülleri - 2018 "Büyük Alışveriş Merkezi" kategorisinde "Uygulama Aşamasında Proje" ödülünde "En İyi Alışveriş Merkezi" olarak seçildi.
- Uluslararası Avrupa Gayrimenkul Ödülleri'ne (European Property Awards) layık görülmüştür ve aynı anda iki kategoride, "Perakende Mimari – Moskova, Rusya" ve "Perakende Geliştirme – Moskova, Rusya" ödüllerine sahip olmuştur.
- 2019'da Moskova Ticari Emlak Ödülleri'nde "En İyi Büyük Alışveriş Merkezi" ödülünü almıştır.
- 2019'da Moskova Kentsel Gelişim Politikaları Departmanı tarafından organize edilen ödül töreninde "Çok Fonksiyonlu Alışveriş Merkezi ve Kompleks İnşaat Kategorisinde Uygulanan En İyi Proje" ödülleri almıştır.
- ENR tarafından yedincisi düzenlenen 2019 Dünya Çapında En İyi Projeler yarışmasında "Dünya Çapında Ticari / Karma Kullanımlı En İyi Proje" ödülünü almıştır.



Ayrıca, mevcut Maryina Roshcha Alışveriş Merkezi'nin yenilenmesi için Moskova Belediyesi'nden imar planı onaylatılmış ve proje geliştirme çalışmalarına başlanmıştır. İki fazdan oluşan projenin ilk aşaması, 3.343 m²'lik çok katlı yer üstü otoparkı inşaatını kapsamaktadır. İkinci aşamada ise mevcut binalar yıkılarak alışveriş merkezi ve ofis bileşenlerini kapsayan yeni projenin inşaatının gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. İnşa edilecek yeni bina toplam alanının yaklaşık 245.000 m² ve kiralabilir alanın yaklaşık 105.000 m² olacağı öngörülmektedir. Proje yatırım tutarının yaklaşık 335 milyon ABD Doları olacağı beklenmektedir.

Moskova, Vernadskogo Caddesi üzerinde (ENKA TC'nin sahibi olduğu Vernadskogo Kapitoliy AVM sınırları içerisinde) 29.780 m² (kiralabilir alanı yaklaşık 20.600 m² olan) A+ Sınıfı ofis binası için, proje geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Proje yatırım tutarının yaklaşık 40 milyon ABD Doları olacağı öngörülmektedir.

Buna ek olarak, yaklaşık 13.000 m² alanı olan mevcut alışveriş merkezinin genişletilmesine ilişkin proje geliştirme çalışmalarına başlanması planlanmaktadır.

Son olarak, Moskova, Leningradsky Pravaberejnaya sokağı üzerinde (ENKA TC'nin sahibi olduğu Leningradsky Kapitoliy AVM sınırları içerisinde) 64.800 m² (kiralabilir alanı yaklaşık 22.000 m² olan) ofis binası ve yeraltı otopark projesi imar planı Moskova Belediyesi tarafından onaylanmıştır. Proje yatırım tutarının yaklaşık 80 milyon ABD Doları olacağı beklenmektedir.

LLC Moskva Krasnye Holmy

Aralarında Moskova Belediyesi'nin de bulunduğu Rus ortaklarla bir yatırım anlaşması imzalamış olan ENKA, bu anlaşma doğrultusunda Moskova'nın merkezinde 49 yılılığına kiralanan 7 hektarlık bir arazide beş aşamadan oluşacak ve içinde ofis, ticaret, kültür ve spor yapıları barındıracak olan Rusya Kültür Merkezi'ni inşa etmek amacıyla Moskva Krasnye Holmy (MKH) unvanlı şirketi kurmuştur.

1995 yazında faaliyetlerine başlayan şirkette ENKA'nın payı %100 olup, şirket bugüne kadar ofis, otel, konferans merkezi, sanat galerisi ve otopark binalarından oluşan 156.000 m²'lik inşaatı tamamlamıştır. Sahip olduğu alanlarda 2020 yıl sonu itibarıyla doluluk oranı %85 seviyesindedir. LLC Moskva Krasnye Holmy'nin kiracı portföyündeki saygın şirketler arasında; ADV, Air Liquide, Avaya, Energoprom, Givaudan, SAP, Neftegarant ve Nissan bulunmaktadır.

Şirket politikası olarak kurumsallaşmaya ağırlık veren bir yönetim izlenmekte, çekirdek Türk Yönetici kadrosunun yanında kaliteli yerel işgücü ve taşeron firmalar kullanılarak verimlilik ve kârlılık arttırılmaktadır. Şirket bünyesinde toplam 104 personel çalışmaktadır.

Şirketin 2020 yılı cirosu yaklaşık 29 milyon ABD Doları olarak gerçekleşmiştir.

LLC Otel Moskva - Krasnye Holmy, Swissotel Krasnye Holmy

Riverside Towers olarak bilinen merkezde Accor Grubu tarafından işletilen, "Swissotel Krasnye Holmy" isminde, 234 oda kapasiteli ve beş yıldızlı bir otel bulunmaktadır.

Swissotel Krasnye Holmy Moskova, Rusya'nın başkentinin kalbinde eşsiz hizmet ve lüksle beraber şehrin en nefes kesici manzaralarından birini sunmaktadır. Otel çok kullanışlı bir biçimde, Moskova'nın iş merkezinde bulunmaktadır. Paveletskaya Tower, Aurora Business Park, Vivaldi Plaza dahil pek çok büyük ofis binası ve finans merkeziyle çevrili olan otelin Paveletsky Garına yakınlığı ve Domodedovo Havaalanına transfer hizmetleri iş için gelenlere büyük avantajlar sağlamaktadır.

Swissotel Krasnye Holmy Moskova birçok ödüle layık görülmüştür:

- "Kuzey Avrupa'nın Modern Lüks Otel" (Dünya Lüks Otel Ödülleri)
- "En İyi Suite Penthouse (Rusya TOP 15 ve Rusya Düğün Ödülleri)
- "En İyi Kurumsal ve Sosyal Sorumluluk Programı" (Rusya Konukseverlik Ödülleri)
- "En Lüks Şehir Otel" (Lux Life Dergisi Müşteri Hizmetleri Mükemmelliği Ödülü)
- "Avrupa'nın Önde Gelen İş Otel" (Dünya Seyahat Ödülleri)

Beğenilen otelin tepesindeki City Space Bar & Restaurant, dünyanın en iyi on barı arasında yer almaktadır. Bu çok popüler bar, Moskova'nın nefes kesici manzarasını 360 derecelik açıdan seyredirken kokteyl yudumlamak için ideal bir yerdir. Otelin bar ve restoranları, Moskova çapında ve uluslararası gastronomi festivallerine ve dünyaca ünlü barmenlerin kurslarına ev sahipliği yapmaktadır.

Şirketin 2020 cirosu yaklaşık 6 milyon ABD Doları ve çalışan sayısı 190'dır.

Kiralanabilir Alan : 61.500 m²

www.mkh.ru



LLC Mosenka

ENKA, 1991 yılında Rusya'daki iyi ilişkilerine ve ülkenin gelişimine paralel olarak, Moskova'da Rus ortaklı ilk yatırım şirketi olan Mosenka'yı kurmuş ve ülkeyi batı kalitesinde hizmetle tanıştırmıştır.

Moskova'da artan ofis alanı ihtiyacını karşılamak üzere kurulan ve ENKA'nın %100 sahibi olduğu Mosenka, ofis geliştirme ve ofis alanı kiralaması faaliyetlerinde bulunmaktadır. Şirket, toplam inşaat alanı 46.500 m² olan 6 tarihi binanın rekonstrüksiyonunu yaparak modern ofis binaları haline getirmiştir.

2012 yılında ilk restore edilen bina M1, 2019 yıl sonu itibarıyla ise M5 binası geri teslim edilmiştir.

Şirket 2020 yılı itibarıyla kendisine ait olan modernize ettiği 4 binanın işletme faaliyetini yürütmektedir.

2020 yılı doluluk oranı %82 seviyesindedir.

Mosenka'nın kiracıları arasında; Accor, Becton Dickinson, Caspian Pipeline Consortium, Claas, Ipsen, Lego, Lexmark, Lufthansa, MGCom, Roquette ve Saipem gibi tanınmış kiracılar yer almaktadır.

74 kişilik kadrosu ile şirketin 2020 yılı cirosu yaklaşık 10 milyon ABD Doları olarak gerçekleşmiştir.

Kiralanabilir Alan : 30.500 m²

www.mosenka.ru





TİCARET

1. ENKA Pazarlama İhracat İthalat A.Ş. Türkiye
2. ENTAŞ Nakliyat ve Turizm A.Ş. Türkiye
3. AirENKA Hava Taşımacılığı A.Ş. Türkiye
4. ENKA Systems Yazılım A.Ş. Türkiye

ENKA Pazarlama İhracat İthalat A.Ş.

1972 yılında kurulan ENKA Pazarlama, Hitachi ekskavatörleri ve Kawasaki lastik tekerlekli yükleyicilerinin satışı ve satış sonrası hizmetleriyle iş makineleri pazarına girmiştir. ENKA Pazarlama daha ilk günden itibaren dünyanın güvenilir markalarının mümessilliğini almayı ilke edinmiştir.

İş makineleri, endüstriyel ürünler, forklift ve depo ekipmanlarına odaklanan ENKA Pazarlama, 65 bayisi ve yetkili servisi, 5 bölge müdürlüğü, 1 şubesi ve 1 irtibat ofisi ile Türkiye genelinde hizmet vermektedir.

ENKA Pazarlama, tamamı TSE sertifikası ve ISO 9001:2015 kalite belgesine sahip 5 hizmet merkezi ile tüm müşterilere güvenilir çözüm ortağı misyonuyla satış ve satış sonrası hizmet desteği sunmaktadır.

ENKA Pazarlama, tamamı kendine ait olarak, İstanbul, Ankara, İzmir, Adana ve Mersin Serbest Bölge içerisindeki kapalı ve açık alanlara sahiptir.

ENKA Pazarlama, sahip olduğu teknik bilgi ve müşteri memnuniyeti odaklı yaklaşımıyla Türkiye'nin önde gelen kurumsal firmalarındandır.

2020 yılı içerisinde ENKA Pazarlama, sürdürülebilirlik kapsamında; çevre, insanlık ve paydaş sorumluluklarının farkındalığıyla birçok aktivite gerçekleştirmiştir.

ENKA Pazarlama, müşterilerine güncel 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemiyle yüksek kaliteli ve ekonomik çözümler sunar ve sürekli olarak gelişen teknolojileri takip eder.

ENKA Pazarlama'nın, dünyanın önde gelen üreticilerinin distribütörü olarak temsil ettiği markalar ve ürünler şunlardır:

İnşaat Makineleri Grubu

- Hitachi: Hidrolik ekskavatörler, lastik tekerlekli yükleyiciler, madencilik hidrolik ekskavatörleri, kaya kamyonları
- Kawasaki: Lastik tekerlekli yükleyiciler
- Bell: Belden kırma kaya kamyonları
- Dynapac: Toprak, asfalt ve yama silindirleri ile asfalt sericileri
- Tana OY: Çöp kompaktörü ve öğütücüler
- Shantui: Dozerler

Endüstriyel Ürünler

- Mitsubishi: Deniz motorları, endüstriyel motorlar
- Shangai Diesel: Deniz motorları ve jeneratörler
- SDMO: Jeneratörler ve aydınlatma kuleleri

Kaldırma Ekipmanları:

- TCM: Forklift ve depo ekipmanları
- Tailift & CT Power: Forklift ve depo ekipmanları (Toyota Grup)
- HSC – Sumitomo Heavy Industries Construction: Paletli vinçler
- Tadano: Lastik tekerlekli mobil vinçler
- Palfinger: Araç üstü vinçler
- XCMG: Toprak deliciler, teleskopik taşıyıcılar, SSL ve yükseltici platformlar

ENKA Pazarlama, pazardaki liderliğini 2020 yılında da koruyarak daralan ekonomiye rağmen cirosunu 149 milyon ABD dolarının üzerine çıkarmayı başarmış, 50 yıla yaklaşan tecrübesinin getirdiği avantajları pazara yansıtmaya devam etmiştir. ENKA Pazarlama, 2020 yılında Türk müteahhitlerinin yurtdışı projelerinin önde gelen iş makinesi tedarikçilerinden biri olmuştur.

İnşaat Makineleri Grubu

Endüstriyel Ürünler

Kaldırma Ekipmanları

www.enka.com.tr



ENTAS Nakliyat ve Turizm A.Ş.

1976 yılında kurulan ENTAS, 1982 yılında IATA (International Air Transport Association) üyesi olmuştur. Şirket ASTA (American Society of Travel Agents) ile UFTAA (Universal Federation of Travel Agents Associations) üyeliğinin yanı sıra, yerel mesleki kuruluşlardan TÜRSAB (Türkiye Seyahat Acenteleri Birliği) ile İSAD (İstanbul Seyahat Acenteleri Birliği) üyesidir.

Üstün ve kaliteli servis anlayışıyla sektörde kalıcı bir yer edinmiş olan ENTAS, yerli ve yabancı müşterilerinin ferdi ve grup ihtiyaçlarını karşılamak üzere kültürel ve iş amaçlı çeşitli seyahat seçenekleri sunmaktadır.

Misyonu; talepleri doğru algılamak, hizmet verilen alanlarda kaliteyi yükseltmek, dünyadaki gelişmeleri yakından takip ederek ülkemizde de uygulanmasını sağlamak, mesleğin ve sektörün gelişmesine katkı sağlayacak çalışmalarda bulunmak ve en önemlisi, mutlak müşteri memnuniyeti yaratarak, sınırsız hizmet anlayışını ve kalıcı iş birliğini devam ettirmektedir.

ENTAS, uluslararası rezervasyon sistemlerinde en son teknolojiyi temsil eden Amadeus, Galileo ve Troya sistemleri sayesinde müşterilerine aşağıdaki hizmetleri sunmaktadır:

- Dünya çapında uçak bileti, otel rezervasyonu, transferler ve araç kiralama
- Özel ya da iş seyahati ve tatil organizasyonları
- Kişi ve gruplara yönelik özel lüks paketler
- Mavi yolculuk yat turları ve özel tren ve cruise paketleri
- Rehberli ve rehbersiz şehir turları
- Kültür, inanç, spor, sağlık, macera ve doğa turizmine yönelik özel paketler
- Eğitim ve dil okullarına yönelik özel programlar
- Özel uçak kiralama ve VIP hizmetleri
- Kongre, seminer, fuar ve sempozyum organizasyonları
- Bayi toplantıları ve motivasyon gezileri
- Personel yemekleri, ödül törenleri, özel günler ve açılış gibi şirket içi organizasyonlar
- Sanatçı temini, teknik ekipman, süsleme ve sahne tasarım hizmetleri
- Catering, vize ve seyahat sigortası hizmetleri

ENTAS, çağrı merkezi hizmetlerinin yanı sıra, kurumsal müşterilerinin istekleri doğrultusunda ayrıntılı satın alma raporları hazırlayabilmekte ve bu raporları yine müşterilerinin istediği dönemlerde otomatik olarak ilgili kişilere iletebilmektedir.

ENTAS, yıllardır Türkiye'de en yüksek uçak bileti cirosuna sahip ilk 5 seyahat acentesinden biridir ve şubesiz, tek noktadan hizmet veren, Türkiye'nin en yüksek cirosuna sahip seyahat acentesi konumundadır.

IATA, ASTA, UFTAA, TÜRSAB ve
İSAD üyesidir

www.entas.com.tr



AirENKA Hava Taşımacılığı A.Ş.

AirENKA, Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü'nün 22 Nisan 2002 yürürlük tarihli ve 2002-HT-04 numaralı İşletme Ruhsatı ile kurulmuş ve bu tarih itibarıyla iç ve dış hatlarda hava taksi işletmeciliği yapmaya yetkili kılınmıştır.

AirENKA, 2009 yılında üretilmiş olan Hawker 900XP tipi ve filoaya 2019 yılında katılan 2015 yılında üretilmiş Gulfsteram G450 tipi, son sistem uçuş teknolojisi-ne sahip jet uçakları ile hizmet vermektedir.

Şirketin uçuş ekibi; uluslararası havacılık kurallarına uygun, eğitimlerini düzenli olarak ABD'de devam ettiren, deneyimli bir kadrodan oluşmaktadır.

Şirket, 2020 yılında 27 şehre gerçekleştirdiği muhtelif uçuşlarla toplam 301 saat uçuş gerçekleştirmiştir.

Hawker 900XP

Gulfsteram G450

www.airenka.com

ENKA Systems Yazılım A.Ş.

www.enkasystems.com

ENKA Systems, şirketlerin yazılım ihtiyaçlarını karşılayarak gerçek zamanlı süreç kontrolü ile kârlılıklarını arttırmayı ve zaman kaybını önlemeyi sağlayan teknolojik çözümler sunar.

ENKA Systems'in 2020 yılında imzaladığı sözleşmeler:

INCO Group – Dubai

INCO; General Electric, Bechtel ve MHI gibi dünya standartlarında EPC müteahhitlerine endüstriyel proses tesisleri ve petrokimya projelerinin inşası ve montajı alanlarında hizmet veren lider müteahhitlik şirketlerinden biridir. ENKA Systems ile INCO Group arasında EGEM "Küresel Ekipman Yönetim Sistemi" ve EGWM "Küresel Kaynak Yönetim Sistemi" implementasyonu üzerine sözleşme imzalanmıştır.

Sözleşme Tarihi: Temmuz 2020

Çözüm: EGEM & EGWM

AKFA Group / MIMAR Group – Özbekistan

Özbekistan'ın en büyük gruplarından biri olan AKFA Group - Discovery Invest'in inşaat şirketi olan MIMAR Group firması ile satın alma, tedarik ve ekipman süreçlerindeki dijital dönüşümü gerçekleştirmek üzere anlaşma sağlandı. Bu kapsamda EGEM "Küresel Ekipman Yönetim Sistemi", EGPS "Küresel Satın Alma Sistemi" ve EGVN "Küresel Tedarikçi Ağı" yazılımları firmada uygulamaya alınmıştır.

Sözleşme Tarihi: Eylül 2020

Çözüm: EGPS & EGVN & EGEM

Gülmak – Nurol Adi Ortaklığı, Göztepe – Ataşehir – Ümraniye Metrosu Türkiye

Gülmak - Nurol Adi Ortaklığı, İBB'nin işverenliğinde yapımı gerçekleşen Ümraniye -Ataşehir - Göztepe Metro projesinde kullanılmak üzere veri paylaşım sistemi olarak EDMS "Küresel Doküman Yönetim Sistemi"ni tercih etti. Veri paylaşım sistemi kapsamında işveren idare İBB İstanbul Büyükşehir Belediyesi, müşavir EMAY ve proje tasarım firması Yüksel Proje gibi proje paydaşları da EDMS üzerinden en güncel dokümanlara erişip iş süreçlerini daha hızlı ve güvenli yürütebilmektedir.

Sözleşme Tarihi: Eylül 2020

Çözüm: EDMS

AKFA Group / Power Construction Planet (TLC) Özbekistan

Özbekistan AKFA Group iştiraklerinden Power Construction Planet (TLC) ile "EGEM Kurulumu, Uyarlanması, Bakım ve Destek hizmetleri ve ek geliştirmeler" kapsamında sözleşme imzalandı.

Sözleşme Tarihi: Kasım 2020

Çözüm: EGEM

Doğuş – Yapı Merkezi – Özaltın Adi Ortaklığı, Çekmeköy – Sancaktepe – Sultanbeyli Metrosu – Türkiye

Doğuş – Yapı Merkezi – Özaltın Adi Ortaklığı, İBB'nin işverenliğinde yapımı gerçekleşen Çekmeköy - Sancaktepe - Sultanbeyli Metro projesinde kullanılmak üzere veri paylaşım sistemi olarak EDMS "Küresel Doküman Yönetim Sistemi"ni tercih etti. Veri paylaşım sistemi kapsamında İdare İBB İstanbul Büyükşehir Belediyesi ve müşavir Yüksel Proje de EDMS veri paylaşım sistemi üzerinden süreç, akış ve onaylarını yönetmektedir.

Sözleşme Tarihi: Ekim 2020

Çözüm: EDMS

DBH Global İnşaat Taahhüt A.Ş.

Yurt içinde ve yurt dışında çeşitli alanlarda taahhüt projeleri gerçekleştiren DBH Global firmasına ENKA Systems çözümleri pozisyonlandırılarak EDMS, EGEM, EGPS, EGVN, EGHR ve EGFS ürünlerinin satışına yönelik sözleşme imzalanmıştır. ENKA Systems tarafından tek seferde satışı yapılan ürün sayısı olarak bugüne kadar yapılmış en kapsamlı kontrattır.

Sözleşme Tarihi: Aralık 2020

Çözüm: EDMS, EGEM, EGPS, EGVN, EGHR, EGFS

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. – Türkiye

2019 yılında EDMS sözleşmesi (SaaS) imzalanan Şişecam ile 2020 yılında da hizmet sözleşmesi yenilenmiştir. Ayrıca, Şişecam'ın geliştirme istekleri doğrultusunda EDMS sistemi üzerinde birçok geliştirme yapılmış ve uygulaması tamamlanmıştır.

Sözleşme Tarihi: Ekim 2020

Çözüm: EDMS

2020 yılı içerisinde ENKA Systems kazandığı yeni müşterilerin yanı sıra, mevcut müşterileri ile de iş birliğini devam ettirmiştir. Bu kapsamda lisans sözleşmeleri (SaaS) ve bakım ve destek anlaşmaları yenilenen müşterileri ile çalışmalarını sürdürmüşür.

- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (EDMS)
- PMO Proje Yönetim Danışmanlığı Tic. Ltd. Şti (EDMS, EGPS, EGVN)
- IDOM Consulting, Engineering and Architecture, Gaziantep Büyükşehir Belediyesi, Gar - Düztepe - Hastane Hattı Tasarım Projesi (EDMS)
- Özgün-Kolin Adi Ortaklığı, İstanbul Yeni Havalimanı Halkalı Metro Hattı Yapım Projesi (EDMS)

ENKA Systems, ENKA grup şirketlerine ve diğer müşterilerine sunduğu çözümlerin sürekli gelişimine öncülük etmektedir. Bu doğrultuda ürünlerin iç ve dış pazarda rekabetçi olmasına katkı sağlayan yeni özellikleri yazılımlara uygulamaya devam etmektedir.

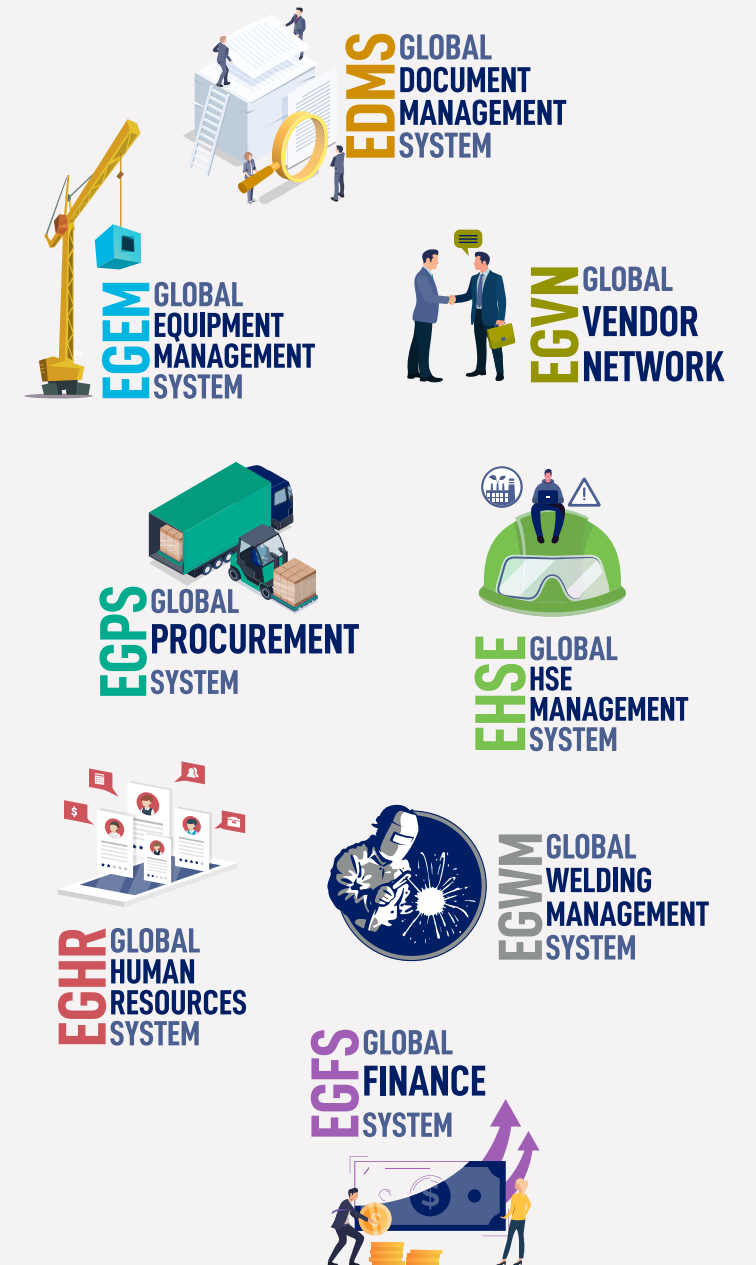
2020 yılında yapılan bazı öne çıkan çalışmalar:

- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Sertifikasyonu
- EGPS – Küresel Satın Alma Sistemi Kurumsal Merkezi Anlaşma Yönetimi Modülü
- EGEM – Küresel Ekipman Yönetim Sistemi Rezervasyon Modülü
- EDMS – Küresel Doküman Yönetim Sistemi Mühendislik İşbirliği Modülü
- EGVN – Küresel Tedarikçi Ağı için EDMS Entegrasyonu

- EGHR – Küresel İnsan Kaynakları Sisteminin İnternet Platformuna Taşınması
- EGWM – Küresel Kaynak Yönetim Sistemi EN / ISO, ASME, AWS, API Uyumu

2020 yılında yer alınan webinar ve fuarlar:

- MMB Derneği ile Ekipman Yönetim Sistemlerinin Faydaları üzerine sunum
- ENR Future Tech Webinar Katılımı





SOSYAL FAALİYETLER

1. ENKA Vakfı, İstanbul
2. ENKA Spor Kulübü, İstanbul
3. ENKA Okulları, İstanbul
4. ENKA Okulları, Adapazarı
5. Özel ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, Kocaeli
6. Özel ENKA Fen ve Teknoloji Lisesi, Kocaeli
7. ENKA Kültür Sanat, İstanbul

2020

SOSYAL FAALİYETLER



ENKA Vakfı

www.enkavakfi.org

1983 yılında kurulan ENKA Vakfı'nın fikri temelinde, kültürümüzdeki vakıf gele- neğine sahip çıkarak, uygarlığın yapı taşları niteliğindeki kavramları bugün de sürdürme ideali bulunmaktadır.

Bu doğrultuda, spor, eğitim ve kültür sanat ile iç içe bir ortamda, bilimsel yöntemlerle eğitilmiş, çağdaş, üreten, sorgulayan ve potansiyelini ortaya çı- kartan bireyler yetiştirmek vakfın doğal misyonunu oluşturmaktadır.

Sadi Gülçelik Spor Sitesi, bu misyon- dan hareketle etik, ahlak, saygı, güven, samimiyet, açıklık ve yenilikçilik gibi değerlerimize bağlı olarak 1983 yılında İstanbul İstinye sirtlarında kurulmuştur.

ENKA Vakfı çatısı altında; ENKA Spor Kulübü, ardından 1996 yılında faaliye- te geçen ENKA Okulları İstinye, 1999 depreminden hemen sonra faaliyete geçen ENKA Okulları Adapazarı, 2008 yılında faaliyete geçen Özel ENKA Ko-

caeli Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ve 2014 yılında faaliyete geçen ENKA Kocaeli Fen ve Teknoloji Lisesi ile ENKA Sanat birimleri bulunmaktadır. Tüm birimler ve mensupları, bu birikimin sunduğu olanakları toplumun geniş kesimlerine yaymak ve paylaşmak için çalışmaktadırlar.

ENKA Spor Kulübü

www.enkaspor.com

ENKA Spor Kulübü, 2020 yılı itibarıyla faaliyet göstermekte olduğu spor branşlarında; 1.279 lisanslı sporcusu ve branşlarında uzman antrenör kadrosu ile ENKA tesislerinde ulusal ve uluslararası müsabakalara hazırlanmakta ve bu müsabakalarda yer almaktadırlar.

ENKA Spor Kulübü, “Gelecek Gençlerindir” sloganı ile yola çıkmıştır. Bu amaçla; kulüp takımları ve spor okullarında uyguladığımız kaliteli eğitim sistemi ile binlerce çocuğun fikren

ve bedenlen üstün özelliklerle donatılması için çalışmakta ve Türk sporuna pek çok genç yetenek kazandırmaktadır. Kulübümüz; başta spor okullarımız, ENKA Okulları öğrencileri ve geniş bir çevreden gelen yetenekli gençlerden oluşan güçlü bir potansiyel sporcu kaynağına sahiptir.

Tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 sebebiyle 2020 senesinde tüm branşlara ait müsabakalar ertelenmiş ya da kısıtlı şekilde gerçekleştirilmiştir.



2020 sezonunda Uluslararası Büyük Organizasyonlarda;

Ülkemizi başarıyla temsil eden sporcumuz Yasemin Can, Dünya Yarı Maraton Şampiyonası'nda Türkiye'nin bu organizasyondaki en iyi sonucuna imza atıp Dünya 7'ncisi olurken, 10 yıllık Türkiye rekoru'nu da kırdı. Yasemin ayrıca Ostrava'da düzenlenen “World Athletics Continental Tour Gold Meetings” yarışmasında 5.000 m'de 14:40.70 dakikalık derecesi ile kariyerinin 3'üncü iyi derecesini koşarak, yarışmayı 3'üncü sırada tamamladı.

Sporcumuz Eşref Apak, Mersin'de düzenlenen Seyfi Alanya Kış Atmalar Türkiye Şampiyonası'nda çekiç atma branşında gerçekleştirdiği 77,56 m'lik derecesiyle spor kariyerinde 5'inci kez Olimpiyat Oyunları'na (2000-2004-2008-2012-2016) katılma hakkı elde etti.

Diamond Lig'in Monako etabında yarışan sporcumuz Yasmani Copello Escobar, 400 m Engel'de 49.04 saniyelik derecesi ile 2'nci oldu.

Ukrayna'da düzenlenen Yürüyüş Balkan Şampiyonası'nda ülkemizi temsil eden sporcumuz Abdülselem İmuk 20 km yürüyüşte 1:23.46'lık derecesiyle Balkan 3'üncüsü oldu.

ATLETİZM

ENKA Spor Kulübü'nün atletizm branşında 79'u milli, 357 lisanslı, 114'ü yetiştirme aşamasında olmak üzere toplam 471 aktif sporcusu bulunmaktadır.

2020 Sezonu;

ENKA Spor Kulübü “Dünya Atletler Topluluğu Ödülleri”ne layık görüldü!

World Athletics; kulübümüzün atletizm branşında gerçekleştirdiği çalışmalar ve pandemi ortamında sürdürdüğü faaliyetler doğrultusunda; kulüplerin bu zorlu süreçte yaptığı destekleyici ve geliştirici çalışmalardan dolayı verdiği bu rozeti, bir takdir göstergesi olarak kulübümüze vermeyi uygun buldu. İki kere olimpiyat şampiyonu olan Dame Valerie Adams, Dünya Atletler Topluluğu Ödülleri'nin kazanan kulüplerini ilan eden konuşmasında, "Dünyanın dört bir yanındaki kulüpler, sporumuzun gelişimi için özellikle taban seviyesinde çok önemlidir." dedi. Kulübümüz World Athletics tarafından gönderilen bu rozeti, atletizm tesisimizde afiş olarak, web sitemizde ve diğer sosyal medyalarında kulübümüzün logosu ile birlikte 31 Aralık 2021'e kadar kullanabilecektir.



İstanbul'da düzenlenen Balkan U20 Salon Şampiyonası'nda sporcularımız madalyaya koştu;

- Umut Uysal 60 m'de 6.76 saniye ile şampiyona rekoru kırarak, Berke Akçam 400 m'de 47.76 saniye ile, Mehmet Eren Cantürk 1.500 m'de 4:14.72 dakika ile, Emirhan Çiftçi 4x400 m bayrak takımıyla 3:18.84 dakika ile gençler Balkan salon şampiyonu oldular.
- Melih Yersel gülle atmada 18,80 m ile, Zehra Oral ve Ezgi Kol'un yer aldığı 4x400m bayrak takımı ise 3:51.83 dakika ile gençler salon Türkiye rekoru'nu kırarak Balkan salon 2'ncisi oldular.
- Ezgi Kaya da 3.000 m'de 10:02.49 dakika ile gençler Balkan salon 3'üncüsü oldu.

İstanbul'da düzenlenen 25. Balkan Salon Şampiyonası'nda Sporcularımızdan Madalya Yağmuru!

- Mikdat Sevler 60 m Engel'de 7.83 saniye ile, Zehra Oral'ın yer aldığı 4x400m bayrak takımı 3:45.23 dakika ile Balkan Salon şampiyonu oldu.
- Emel Dereli gülle atmada 17,77m ile, Umut Uysal 60 m'de 6.68 saniye ile, Fatma Arık 3.000 m'de 9:18.02 dakika ile, Buse Arıkazan sırıkla atlamada 4,20 m ile Balkan salon 2'ncisi oldular.
- Batuhan Altıntaş 400 m'de 47.55 saniye ile, Murat Yalçinkaya 800 m'de 1:50.86 dakika ile, Akın Özyürek ve Berke Akçam'ın yer aldığı 4x400 m bayrak takımı ise 3:12.25 dakika ile Balkan salon 3'üncüsü oldu.



İstanbul Burhan Felek Spor Kompleksi'nde gerçekleşen ve 13 ülkeden 240 sporcunun katılım sağladığı Balkan U20 Atletizm Şampiyonası'nda sporcularımız başarılı sonuçlara imza attılar.

- Berke Akçam 400 m Engel'de 51.37 sn, Umut Uysal 100 m'de 10.35 sn, Münevver Hancı Cirit Atma'da 54.62 m derecesiyle Şampiyon olurken,
- 400 m Engel'de Meryem Aygün 1:01.54dk, 3.000 m Engel'de Urkuş Işık 10:43.17 dk, Sırıkla Atlama'da Sıla Simay Harman 3.30 m,
- 110 m Engel'de Tibet Sancak 14.19 sn, gülle atmada Büşra Hatun Ekinci 13.31 m, 4x100'ta yer alan Tibet Sancak ve Umut Uysal 41.77 sn. ile 2'nci,
- 3.000 m Engel'de Şevval Özdoğan 10:52.31 dk Sırıkla Atlama'da Yunus Emre Kızıl 4.48m, 4x400 m bayrakda Zehra Oral 3:47.77 dk'lık dereceyle 3'üncü oldu.

42 branşta madalya dağıtılan şampiyona sonunda kulübümüz sporcuları 3 altın, 6 gümüş, 3 bronz olmak üzere toplam 12 madalya kazandı.

Romanya'da gerçekleşen Balkan Şampiyonası'na 36 sporcuyla katılan Milli Takım kadrosunda yer alan Kulübümüzün 15 sporcusu, müsabakalarda 11 madalya kazanarak ülkemizi başarıyla temsil etti.

- 2002 doğumlu sporcumuz Berke Akçam, 400m Engelde 50.60 sn koşarak Balkan Şampiyonu olurken, 2020 yılını Gençler ve Büyükler kategorilerinde Balkan Şampiyonu olarak tamamladı.
- 100 m'de 10.30 sn, 200 m'de 20.77sn ile çifte Balkan Şampiyonu olan Jak Ali Harvey, sporcumuz İzzet Safer ile birlikte yer aldığı 4x100 m Bayrak takımıyla da 39.63 sn ile şampiyonluk elde etti.
- 110 m Engel branşında piste çıkan Mikdat Sevler, 14.07 sn'lik derecesiyle altın madalya kazanırken, bu dalda Türkiye'ye ilk kez şampiyonluk yaşatan isim oldu.
- 3.000 m Engel'de Turgay Bayram 8:54.92 dk'lık derecesiyle altın

madalya kazandı.

- Batuhan Altıntaş ve Berke Akçam'ın yer aldığı 4x400 m Bayrak takımı da Balkan Şampiyonluğuna ulaştı.
- Sırıkla Atlama'da Demet Parlak 4.10 m, 1500 m'de Mehmet Çelik 3:47.98 dk, Murat Yalçinkaya 800 m'de 1:49.87 dk, Elif Polat 200 m'de 24.35 sn ile Balkan 3'üncüsü oldular.

2020 Sezonunda Kulüpler Arası Türkiye Ligleri;

Kros Ligi: Turkcell Kulüpler Kros Ligi'nde U20 kızlarımız 2'nci, büyük kızlarımız ise 4'üncü oldu.

Süper Lig: Turkcell Atletizm Süper Ligi'nde takımlarımız kadınlarda ve erkeklerde 2'nci oldu.

Yürüyüş Ligi: Spor Toto Kulüpler Yürüyüş Ligi'nde takımımız U18 Kızlar, U20 Kızlar, Büyük Kadınlar ve Büyük Erkekler'de sezonu şampiyon olarak tamamladı.

2020 Sezonunda Sporcularımız Tarafından Yenilenen Rekorlar				
Adı-Soyadı	Branş	Derece	Yarışma / Yer	Rekor
Umut Uysal	60 m	6.72	Salon Olimpik Deneme Yarışmaları / İstanbul	U20STR
	50 m	5.73	Salon Olimpik Deneme Yarışmaları / İstanbul	U18STR
	60 m	6.69	Salon Olimpik Deneme Yarışmaları / İstanbul	U20STR
	60 m	6.66	Salon Olimpik Deneme Yarışmaları / İstanbul	U20STR
	60 m	6.78	4.Balkan U20 Salon Şampiyonası / İstanbul	CR
	60 m	6.76	4.Balkan U20 Salon Şampiyonası / İstanbul	CR
	100 m	10.43	Turkcell Süper Lig Final Yarışmaları / Bursa	U20TR
Meryem Bekmez	3.000 m Yürüyüş	12:31.08	Spor Toto Türkiye Salon Yürüyüş Şampiyonası / İstanbul	U23STR-STR
	20 km Yürüyüş	1:29:24	Spor Toto Yürüyüş Türkiye Şampiyonası / Antalya	U23TR-TR
Salih Korkmaz	5.000 m Yürüyüş	19:13.59	Spor Toto Türkiye Salon Yürüyüş Şampiyonası / İstanbul	STR
	20 km Yürüyüş	1:19:31	Spor Toto Yürüyüş Türkiye Şampiyonası / Antalya	TR
	5.000 m Yürüyüş	19:30.79	Yürüyüş Rekor Deneme Yarışması / Bursa	TR
	10.000 m Yürüyüş	39:26.92	87. Turkcell Büyüklr Türkiye Şampiyonası / İstanbul	TR
	5.000 m Yürüyüş	19:23.0	Spor Toto Kulüpler Arası Yürüyüş Ligi Yarışmaları / Diyarbakır	TR
Abdülse lam İmuk	3.000 m	11:30.29	Spor Toto Türkiye Salon Yürüyüş Şampiyonası / İstanbul	U23STR
Leyla Işık	2.000 m	8:49.46	Spor Toto Türkiye Salon Yürüyüş Şampiyonası / İstanbul	U18STR
Batuhan Altıntaş	300 m	33.30	Salon Olimpik Deneme Yarışmaları / İstanbul	STR
Mikta d Se vler	60 m Engel	7.85	Salon Olimpik Deneme Yarışmaları / İstanbul	U23STR-STR
	50 m Engel	6.71	Salon Olimpik Deneme Yarışmaları / İstanbul	U23STR
	60 m Engel	7.79	Salon Olimpik Deneme Yarışmaları / İstanbul	U23STR-STR
	110 m Engel	13.81	Olimpik Deneme Yarışmaları / Ankara	TR Egale
	110 m Engel	13.74	Olimpik Deneme Yarışmaları / Eskişehir	U23TR
	110 m Engel	13.73	Olimpik Deneme Yarışmaları / Eskişehir	U23TR
	110 m Engel	13.69	Turkcell Süper Lig Final Yarışmaları / Bursa	U23TR-TR
Berke Akçam	400 m Engel	50.42	Turkcell U20 Türkiye Şampiyonası / İstanbul	U20TR
	400 m Engel	49.78	87. Turkcell Büyüklr Türkiye Şampiyonası / İstanbul	U20TR
	60 m Engel	7.83	Salon Deneme Yarışmaları / İstanbul	U20TR
Akın Özyürek	300 m	34.31	Salon Olimpik Deneme Yarışmaları / İstanbul	U23STR
	300 m	34.07	Salon Olimpik Deneme Yarışmaları / İstanbul	U23STR
Emirhan Çiftçi	300 m	35.72	Salon Olimpik Deneme Yarışmaları / İstanbul	U18STR
	300 m	35.52	Salon Olimpik Deneme Yarışmaları / İstanbul	U18STR
Simay Özçiftçi	50 m	6.57	Salon Olimpik Deneme Yarışmaları / İstanbul	U18-U20STR
	300 m	39.36	Salon Olimpik Deneme Yarışmaları / İstanbul	U20STR-STR
Tuğba Danişmaz	Uzun Atlama	6.16	Salon Olimpik Deneme Yarışmaları / İstanbul	U23STR
	Uzun Atlama	6.16	6. Ruhi Sarıalp Atlamalar Kupası / İstanbul	U23TR Egale
	Üç Adım Atlama	13.44	6. Ruhi Sarıalp Atlamalar Kupası / İstanbul	U23TR
	Üç Adım Atlama	13.56	Salon Deneme Yarışmaları / İstanbul	U23TR
Özge Soylu	50 m Engel	7.12	6. Ruhi Sarıalp Atlamalar Kupası / İstanbul	TR
Sinan Ören	300 m	32.46	Olimpik Deneme Yarışmaları / Ankara	U23TR-TR
	400 m Engel	50.23	Olimpik Deneme Yarışmaları / Mersin	U23TR
İlkay Aydemir	Heptatlon	5226 (top. puan)	Salon Deneme Yarışmaları / İstanbul	U23TR
Mevlüt Aras	800 m	1:51.38	Salon Deneme Yarışmaları / İstanbul	U18TR
Simay Özçiftçi	İsveç Bayrak	02:13.94	Belarus-Ukrayna-Türkiye-Polonya 4'lü Turnuvası / Ukrayna	U18TR
Zehra Oral Ezgi Kol Helin Nur Cengiz Simay Özçiftçi	4x200 m	1:42.02	Salon Olimpik Deneme Yarışmaları / İstanbul	U18-U20STR
Ezgi Kol	4x400 m		4.Balkan U20 Salon Şampiyonası / İstanbul	U20TR
Zehra Oral				
Zehra Oral	4x200 m Karışık	1:35.24	Uluslararası U20 Salon Turnuvası / Belarus	U20TR
Simay Özçiftçi				
Simay Özçiftçi				
Ezgi Kol	4x200 m	1:36.81	Uluslararası U18 Salon Yarışması	U18STR
Orçun Ünal an	Mix Bayrak		Türkiye-Belarus-Ukrayna-Fransa-Kazakistan / İstanbul	

YÜZME

Yüzme branşında 438 aktif lisanslı sporcumuz yanı sıra, yetiştirme aşamasında olan 51'i alt yapı sporcumuzla 2020 yüzme sezonunda faaliyet göstermiştir. 18 yüzücümüzün Milli Takımlarda yer aldığı 2020 sezonuna bakacak olursak;

2020 Sezonunda Uluslararası Organizasyonlarda;

15 yaşındaki sporcumuz Merve Tuncel, Fransa'nın Nice şehrinde gerçekleşen Camille Muffat Golden Tour yüzme yarışında 1.500 m serbestte gerçekleş-tirmiş olduğu 16:29.04'lük derecesiyle olimpiyat A barajını geçerek Tokyo 2020 Olimpiyat Oyunları biletini aldı.

16 yaşındaki sporcumuz Beril Böcekler Fransa'nın Nice şehrinde gerçekleşen Camille Muffat Golden Tour yüzme yarışında 400 m serbestte 4:09.61 derecesi ile 15/16, 17/18 ve 19+ yaş Türkiye rekorlarını kılarak altın madalyanın sahibi oldu.

Sporcumuz Ekaterina Avramova Fransa'da gerçekleşen Camille Muffat Golden Tour yüzme yarışında 100 m sırtüstü branşında 1:02.12'lik ve 200 m sırtüstünde gerçekleştirmiş olduğu 2:13.23'lik dereceleriyle her iki branşta 3'üncü olarak bronz madalyaların sahibi oldu.

Budapeşte'de düzenlenen ISL final yarışlarında sporcumuz Viktoria Zeynep Güneş 200 m karışık branşında yüz-düğü 2:10.18'lik derecesiyle kısa kulvar Türkiye Rekorunu yeniledi.

2020 Sezonunda Ulusal Organizasyonlarda;

İstanbul'da düzenlenen Türkiye Arena Kulüpler Arası Kısa Kulvar Genç ve Açık Yaş Yüzme Şampiyonası ve Yıldızlar Bireysel Yüzme Müsabakaları'nda sporcularımız yeni rekorlara imza attı;

- Merve Tuncel 1.500 m serbestte 15:45.29'luk derecesi ile Dünya Genç-ler Rekoru'nu kırdı. Merve ayrıca; 200 m serbestte 1:58.40'lık derecesi ile 15-16 yaş Türkiye Rekoru'na imza attı.

- Beril Böcekler 400 m serbest-te 4:02.77, 800 m serbestte ise 8:19.24'lük derecelerle kendisine ait olan 15-16/17-18/19+ yaş Türkiye rekor-larını yeniledi.

- Yiğit Aslan 800 m serbest'te 7:47.38, 1.500 m serbestte ise 14:44.03 yüzerek 17-18/19+ yaş kategorilerinde Türkiye rekorlarının yeni sahibi oldu.

- Defne Taçyıldız 200 m kelebekte 2:08.69'luk derecesiyle 17-18 yaş kategorisinde Türkiye Rekoru'nu yeniledi.

- Beril Böcekler, Nisa Gül Serdar, Merve Tuncel ve Defne Taçyıldız'dan oluşan 4x200 m serbest bayrak ta-kımımız 8:08.52 ile yine kulübümüze ait olan 17-18 yaş Kısa Kulvar Gençler Türkiye Rekoru'nu yeniledi.

- Ece İmge Önal, Ece Bahar Demir-kıran, Cansu Şenyüzlü ve Özkü Çakır'dan oluşan 4x50 m serbest bayrak takımımız ise 1:43.97'lik derece ile yine kulübümüze ait olan 17-18 yaş Kısa Kulvar Gençler Türkiye Rekoru'nu yeniledi.

Bu müsabakada ENKA Spor Kulübü:

- Genç Kızlarda Şampiyon,
- Genç Erkeklerde 3'üncü,
- Açık Yaş Kızlarda 2'nci,
- Açık Yaş Erkeklerde 3'üncü oldu.

İstanbul'da düzenlenen Türkiye Turkcell Genç ve Açık Yaş Uzun Kulvar Milli Takım Seçmeleri'nde sporcularımızdan yeni rekorlar ve olimpiyat barajları geldi;

- Merve Tuncel 1.500m serbestte gerçekleştirmiş olduğu 16:03.23'lük derece ile 15-16 / 17-18 ve 19+ yaş kategorilerinde Türkiye rekorlarını yenilerken bu branşta ikinci kez olimpiyat A barajını geçti. Merve; 400 m serbestte de 4:06.83'lük derecesiyle 15-16 / 17-18 ve 19+ yaş kategorilerinde yeni bir rekora imza attı ve bu derecesiyle ikinci branşta olimpiyat A barajını geçti. Merve yarışların son gününde de 800 m serbestte elde ettiği 8:28.34'lük derecesiyle 15-16 / 17-18 ve 19+ yaş kategorilerinde Türkiye Rekoru'nu eline geçirdi ve bu branşta da olimpiyat A barajını geçti.

- Yiğit Aslan 400 m serbestte 3:52.43'lük derecesiyle 17-18 yaş kategorisinde Türkiye Rekoru'nu yeni sahibi oldu.

- Defne Taçyıldız ise 200 m kelebekte 2:10.07'lik derecesiyle 17-18 yaş kategorisinde Türkiye Rekoru'nu yeniledi.



TENİS

ENKA Spor Kulübü'nün 175'i aktif lisanslı, 121'i yetiştirme aşamasında olmak üzere toplam 296 aktif sporcusu bulunmaktadır. 12, 14, 16 yaş ve büyükler kategorisinde 9 sporcusu Milli Takımlarda yer almıştır.

2020 Sezonunda;**Davis Cup, Fed Cup ve Avrupa Şampiyonalarında**

03-09 Şubat 2020 tarihleri arasında Luxemburg'da gerçekleşen ve sporcularımızdan Başak Eraydın, Ayla Aksu, İpek Öz ve Zeynep Sönmez'in katıldığı Fed Cup-Avrupa Afrika 1. Grup turnuvasında 1. Gruptaki yerini korudu.

02-08 Mart 2020 tarihleri arasında Antalya'da düzenlenen Davis Cup World Grup 1-Play-Off müsabakası Türkiye-İsrail:1-3 skor ile tamamlandı. Maçlara ise sporcularımızdan Mehmet Cem İlkel, Altuğ Çelikbilek, İlhan Sarp Ağabigün ve Yankı Erel katıldı. Turnuva Covid-19 önlemleri sebebiyle 2021 senesine ertelendi.

12-14-16-18 yaş Avrupa Şampiyonası da Covid-19 önlemleri kapsamında 2021 senesine ertelendi.

WTA, ATP Challenger, 50.000 \$ ve üstü ITF Women's Turnuvalarında;**ATP Challenger Turnuvalarında,**

- Cem İlkel teklerde 1 kez şampiyon, 2 kez çeyrek finalist, çiftlerde ise 1 kez çeyrek finalist
- Altuğ Çelikbilek çiftlerde 1 kez çeyrek finalist oldu.

50.000 \$ ve üstü ITF Turnuvalarında;

- Çağla Büyükakçay teklerde 1 kez çeyrek finalist, çiftlerde ise 2 kez çeyrek finalist oldu.

25.000 \$ ITF Women's & Men's Turnuvalarında;

25.000\$ ITF Women turnuvalarında

- Çağla Büyükakçay teklerde 1 kez çeyrek finalist
- İpek Öz çiftlerde 1 kez finalist
- Melis Sezer çiftlerde 1 kez finalist oldu.

15.000 \$ ITF Men's Turnuvalarında;

- Tuna Ziya Altuna çiftlerde 2 kez çeyrek finalist, 1 kez yarı finalist
- Sarp Ağabigün teklerde 1 kez yarı finalist, çiftlerde ise 3 kez çeyrek finalist
- Bora Şengül çiftlerde 1 kez çeyrek finalist
- Umut Akkoyun çiftlerde 2 kez şampiyon, 2 kez finalist, 1 kez çeyrek finalist
- Cengiz Aksu teklerde 2 kez çeyrek finalist, çiftlerde ise 1 kez finalist, 2 kez çeyrek finalist, 2 kez yarı finalist
- Berk İlkel çiftlerde 3 kez çeyrek finalist
- Osmancan Söyler çiftlerde 1 kez yarı finalist, 2 kez çeyrek finalist
- Yankı Erel çiftlerde 5 kez yarı finalist, 1 kez çeyrek finalist
- Mert Alkaya çiftlerde 1 kez yarı finalist olmuştur.

ITF Junior Turnuvalarında;**ITF Juniors J1 turnuvalarında;**

- Melis Ayda Uyar teklerde 1 kez çeyrek finalist
- Melisa Ercan teklerde 1 kez çeyrek finalist olmuştur.

ITF Juniors J3 turnuvalarında;

- Melis Ayda Uyar teklerde 1 kez çeyrek finalist, çiftlerde ise 1 kez şampiyon
- Selin Lidya Sepken çiftlerde 1 kez finalist, 1 kez çeyrek finalist
- Melisa Ercan teklerde 1 kez finalist, 1 kez çeyrek finalist, çiftlerde ise 2 kez çeyrek finalist
- Özlem Uslu teklerde 1 kez çeyrek finalist, 1 kez yarı finalist olmuştur.

ITF Juniors J4 turnuvalarında;

- Melis Ayda Uyar teklerde 2 kez yarı finalist, çiftlerde ise 1 kez şampiyon, 1 kez finalist, 1 kez yarı finalist
- Özlem Uslu teklerde 1 kez şampiyon, çiftlerde ise 2 kez yarı finalist
- Leyla Nilüfer Elmas teklerde 1 kez çeyrek finalist, çiftlerde 1 kez yarı finalist
- Fatih Sarı çiftlerde 1 kez çeyrek finalist
- Kerem Özlale çiftlerde 1 kez çeyrek finalist olmuştur.

ITF Juniors J5 turnuvalarında;

- Fatih Sarı teklerde 1 kez çeyrek finalist, 1 kez yarı finalist
- Erden Er çiftlerde 1 kez çeyrek finalist
- Kerem Özlale teklerde 1 kez çeyrek finalist, çiftlerde 1 kez finalist
- Birtan Duran teklerde 1 kez yarı finalist, çiftlerde ise 2 kez finalist, 2 kez çeyrek finalist
- Umut Kan Yenilmez çiftlerde 1 kez çeyrek finalist
- Melisa Yakup Pour çiftlerde 1 kez çeyrek finalist
- Leyla Nilüfer Elmas teklerde 3 kez şampiyon, 1 kez yarı finalist, çiftlerde ise 3 kez şampiyon, 2 kez finalist
- Özlem Uslu teklerde 1 kez şampiyon
- Senem Öcal çiftlerde 1 kez çeyrek finalist
- Elis Sanem Karadağ çiftlerde 1 kez finalist olmuştur.

**2020 sezonunda Türkiye Şampiyonalarında;****18 Yaş Altı Türkiye Takım Şampiyonasında;**

14-16 Aralık 2020 tarihleri arasında İstanbul'da gerçekleşen 18 Yaş Altı Türkiye Takımlar Şampiyonası finallerinde ENKA Tenis Takımı erkeklerde ve kızlarda Türkiye Şampiyonu olmuştur. Şampiyonaya sporcularımızdan Selin Sepken, Beyda Baykal, Melissa Yakup Pour, Ezgi Çağıl Özçelik, Melis Ayda Uyar, Leyla Nilüfer Elmas, Özlem Uslu, Fatih Sarı, Berk Turan Ergin, Birtan Duran, Umut Kaan Yenilmez ve Erden Er katılmıştır.

2020 sezonunda Uluslararası Sıralamalarda;

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla; (ilk 1000 içinde yer alanlar):

WTA sıralamasında; Çağla Büyükkakçay 178, İpek Soylu 295, Başak Eraydın 441, İpek Öz 501, Zeynep Sönmez 604 ve Melis Sezer 931'inci sırada yer almıştır.

ATP sıralamasında ise; Cem İlkel 219, Altuğ Çelikbilek 310, Sarp Ağabigün 882, Yankı Erel 907 ve Cengiz Aksu 962'inci sırada yer almıştır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla (ilk 500 içinde yer alanlar);

ITF Junior sıralamasında sporcularımızdan Melisa Ercan 148, Melis Ayda Uyar 199, Özlem Uslu 256, Selin Sepken 401 ve Leyla Nilüfer Elmas 456'ncı sırada yer almıştır.



SUTOPU

Sutopu branşında 92'si aktif lisanslı, 65'i altyapı olmak üzere 154 sporcumuz çalıştırılmaktadır. 2020 sezonunda 5 sporcumuz Milli Takım'da yer almıştır.

2020 Sezonunda Uluslararası Organizasyonlarda;

Sporcularımızdan Emre Gürdenli, Atilla Sezer, Ege Kahraman, Fatih Acar ve Mehmet Yutmaz'ın katıldığı Avrupa Şampiyonası'nda millilerimiz şampiyonayı 12. sırada tamamlamıştır.

2020 Sezonunda Kulüpler Arası Türkiye Liglerinde & Federasyon Kupalarında;

Covid-19 önlemleri kapsamında:

12 Yaş Altı Türkiye Şampiyonası, 13 Yaş Altı Türkiye Ligi, 15 Yaş Altı Türkiye Ligi, 17 Yaş Altı Türkiye Ligi, 19 Yaş Altı Türkiye Ligleri düzenlenmemiştir.

Federasyon Kupası ise yine aynı önlemler sebebiyle ileri bir tarihe ertelenmiştir.

Süper Lig:

A takımımız Süper Toto Süper Ligi 1'incisi olarak tescil edilmiştir.



GÜREŞ

Güreş branşımızda 37'si milli olmak üzere, 43 aktif lisanslı sporcu bulunmaktadır.

2020 Sezonunda Uluslararası Organizasyonlarda;

Sırbistan'ın başkenti Belgrad'ta düzenlenen Bireysel Güreş Dünya Kupası'nda sporcularımızdan Yasemin Adar 76 kiloda gümüş madalya kazanırken Mehlika Öztürk'de 57 kiloda bronz madalyanın sahibi olmuştur.

Roma'da düzenlenen Avrupa Güreş Şampiyonası'nda sporcularımızdan Yasemin Adar 76 kiloda gümüş madalya kazanarak Avrupa ikincisi, Bedia Gün ise 55 kiloda bronz madalyanın sahibi olmuştur.

Uluslararası Yaşar Doğu Güreş Turnuvası'nda 76K'da mindere çıkan Dünya Şampiyonu sporcumuz Yasemin Adar ve 55 kiloda mücadele eden Melda Dernekçi şampiyon olurken, 50 kiloda Evin Demirhan, 72 kiloda Merve Pul ve 59 kiloda Elif Yanık turnuvayı 2'nci; 55 kiloda Esra Pul, 59 kiloda Nurife Duman ve 62 kiloda Elif Jale Yeşilirmak turnuvayı 3'üncü olarak tamamlamıştır.

04-10 Kasım 2020 tarihleri arasında Polonya'nın Varşova kentinde gerçekleşen Uluslararası Poland Open Grand Prix Güreş Turnuvası'nda sporcumuz Yasemin Adar 76 kiloda şampiyon; 50 kiloda Evin Demirhan, 55 kiloda Mehlika Öztürk, 62 kiloda Cansu Aksoy ve 65 kiloda Aslı Demir 3'üncü olmuşlardır.

BURSLAR

2020-2021 döneminde yetenekli, derslerinde başarılı ve maddi desteğe gereksinimi olan 277 sporcu, burs almaya hak kazanmıştır.

YAZ VE KIŞ SPOR OKULLARI

2020 yılında ortaya çıkan Covid-19 salgını sebebiyle 2020 Yaz Spor Okulu'nun düzenlenmemesi kararı alınmış olup, 2019-2020 Kış Spor Okulu çalışmalarının telafisi niteliğinde başlayan 2020-2021 Kış Spor Okulu ise Covid-19 önlemleri kapsamında kısıtlı öğrenci ile etkinliklerini sürdürmektedir.

SOSYAL ÜYE ETKİNLİKLERİ

Fitness Center; açık ve kapalı tenis kortları, kışın balonla kapatılabilen 50 metrelik açık ile 25 metre ve 25x33 metrelik iki adet kapalı yüzme havuzu, çeşitli spor alanları, kapalı spor salonu, uluslararası sentetik atletizm pisti ve sağlık merkezimiz, 5.101 yetişkin ve küçük üyemizin hizmetindedir.

Kulüp lokalimiz, öncelikle sporcularımıza ve ayrıca üyelerimize, uygun fiyatlı ve kaliteli hizmet verecek biçimde yeniden yapılandırılmasının ardından faaliyetlerine devam etmektedir.

ENKA Okulları - İstanbul

www.enka.k12.tr/istanbul/

1996 yılında kurulmuş olan ENKA İstanbul Okulları, öğrenci merkezli ve yenilikçi yaklaşımı ile anaokulu, ilkokulu, orta-okulu ve lisesi ile toplam 1.225 öğrenciye eğitim sağlamaktadır.

ENKA Okulları, Milli Eğitim Bakanlığı ilke ve yönetmeliklerine tabidir. Bütün öğrencileri Milli Eğitim Bakanlığı Lise Diploması alır. Buna ek olarak ENKA Okulları; Uluslararası Okullar Konseyi (CIS) ve New England Okullar ve Üniversiteler Birliği (NEASC) akreditasyonlarına sahiptir. Ayrıca, ENKA Okulları'nın, Uluslararası Bakalorya Organizasyonu'nun (IB) İlk Yıllar (PYP) ve Diploma Programı (DP) otorizasyonları bulunmaktadır.

2018 yılında yapılan IB Otorizasyon ziyaretinin ardından Orta Yıllar Programı (MYP) ile ödüllendirilerek K12 bütününde bir IB okulu haline gelmiştir.

ENKA İstanbul Okulları, İleri Yerleştirme (AP) dersleri için otorizasyona sahiptir ve 2020 yılında SAT sınav merkezi olma yetkisini almıştır. AP dersleri, yalnızca seçmeli olarak 11. ve 12. sınıf öğrencilerine sunulmaktadır.

Okul 2019 yılında, 11. ve 12. sınıf öğrencileri için yeni bir diploma programı sunmuştur. Bu program, öğrencilerin lise sonrası akademik kariyerleri için en uygun olan dersleri seçmelerini sağlamaktadır.

tadır. Programda iki yol bulunmaktadır. Öğrenci; IB ve MEB Diploma müfredat programlarının ikisini beraber alabilir ya da sadece MEB müfredatı ile devam edebilir. MEB Diploması yolunu seçen öğrenciler seçmeli İleri Yerleştirme (AP) dersleri ile desteklenmektedirler.

Okulun temel değerlerinden biri, sarsılmaz ilkelerini verdiği eğitime uygulamaktır. ENKA Okulları; çok çalışmaya değer vermek, entelektüel arayışları önemsemek, saygılı tartışmanın gereğini benimsemek, zorlukları yenme gücü ile bireyselliği geliştirmek ve ileri görüşlü düşünceleri gerçeğe dönüştürmek ilkeleri üzerine kuruludur.



ENKA OKULLARI
ENKA'lı Olmak Ayrıcalıktır

2020 yılında ENKA İstanbul Okulları'nın 240 akademik ve idari çalışanı arasında 186 öğretmeni bulunmaktadır. Öğretmen kadrosunun 54 uluslararası üyesi, 5 farklı kıtadaki 15 ülkeden gelen eğitimcilerden oluşmaktadır. Öğretmen başına öğrenci dağılımı ise 7'ye 1'dir. ENKA İstanbul Okulları öğretmenlerinin ortalama deneyimi 15 yıl olmakla birlikte öğretmenlerin %55'i yüksek lisans ve %4'ü doktora derecesine sahiptir. Okul kadrosunda; 14 IB Examiners, 6 IB Müfredat Geliştiricisi, 6 IB Çalıştay Lideri, 2 IB Danışmanı, 4 Apple Seçkin Eğitimcisi, 4 Microsoft Yenilikçi Eğitimcisi ve 9 müfredat ders kitabı yazarı bulunmaktadır.

ENKA İstanbul Okulları'nın eğitim kadrosu, hem Türkiye'den hem de diğer birçok ülkeden özenle seçilen yüksek nitelikli ve deneyimli eğitimcilerden oluşmaktadır. Uzun süredir ENKA ailesi içinde olan öğretmenlerin sağladığı istikrarın yanı sıra yeni öğretmenlerin getirdiği dinamizm ve okula kattıkları çok kültürlülük, sağlanan eğitimi zenginleştirmektedir. Dünyanın dört bir yanından nitelikli öğretmenlerin okul kadrosuna katılımı, programlarda sürekli iyileştirmeler yapılmasına yardımcı olmaktadır. Yaşam boyu öğrenenlerden oluşan bir topluluk olarak okul, yeni fikirler ve yeni iş birliklerinden gelen fikirler ve enerji ile gelişmektedir.



ENKA Okulları, yüksek kaliteli tesisleri ile gurur duymaktadır. Okullar, 33.680 m² alana yayılan ENKA Sadi Gülçelik Spor Sitesi sınırları içinde 23.750 m² kapalı alana sahiptir ve iki ana binada konumlanmaktadır. İlkokul, ortaokul ve lisenin olduğu bina dört bloktan oluşur. Anaokulu ise amaca yönelik tasarlanmış ayrı bir binada olup kendi oyun alanına sahiptir.

Tesislerin çeşitliliği, ENKA Okulları'nın modern eğitime, spora ve sanata verdiği özel önemi ortaya koyar. Okulda amacına uygun modern sınıfların yanı sıra, üç adet tam donanımlı fen laboratuvarı, bir adet oditoryum, toplamda 42.000 kitapla üç kütüphane, bilgisayar laboratuvarları, iki adet tasarım odası, bir adet multimedya odası bulunmaktadır.

Okuldaki tesis iyileştirmeleri yıllık olarak yapılmaktadır, bunlar:

- Covid-19 ile mücadelede hazırlıklarımızın uygunluğunu belirten "TSE Beyaz Bayrak" ve "Okulum Temiz" belgeleri alınmıştır.
- 2020 yılında Mavi Alan'a bir oyun parkı kazandırılmıştır. 9-12 yaş aralığında öğrenciler için tasarlanmış oyun parkı 450 m² alana kurulmuştur. İçinde Survivor Oyun Parkuru, Trambolin ve Uydu Beşik Salıncak bulunmaktadır.
- Ayrıca, Aşçılık Kulübü ve Food Literacy dersleri için bir mutfak inşa edilmiştir. B Kapısı girişinde bulunan mutfakta set üstü ocaklar, çamaşır ve bulaşık makinesi, fırın, buzdolabı, havalandırma sistemi, klima ve televizyon bulunmaktadır.
- 2020 yılı içinde Anaokulu oyun bahçesine el yıkama lavabosu yapılmıştır.
- Ana mutfak havalandırması yenilenmiştir.

- Toplamda 5.000 m² alan yeniden boyanmıştır.

ENKA İstanbul Okulları, öğrencilerine teknolojiye dayalı öğrenme alanları sunmaktadır. Kablosuz ağ bağlantısına sahip bir kampüsün içinde; CNC lazer kesme tezgahı, robotik kodlama setleri, donanımlı bilgisayar ve tasarım laboratuvarları, sınıflarda akıllı tahtalar, 3D yazıcılar, en güncel teknoloji araçları ve malzemeleri bulunmaktadır.

ENKA İstanbul Okulları, yüksek akademik standartları devam ettirmek ve öğretmenlerinin en yeni pedagojik araştırmalardan haberdar olmalarını sağlamak amacıyla devamlı ve güçlü bir profesyonel gelişim programı sunmaktadır. Buna ek olarak ENKA öğretmenleri Türkiye'de ve yurt dışında uluslararası çalıştaylara konuşmacı olarak katılmak suretiyle eğitim liderliği sağlamaktadır. ENKA İstanbul Okulları, Türk okullarına IB müfredatının ve Berkeley'deki California Üniversitesi'nin Fen ve Matematikte Büyük Keşifler (GEMS) Programının nasıl uygulanacağını öğreten sertifikalı bir ulusal eğitim merkezidir.

Covid-19 ile mücadele kapsamında 2020 yılının Mart ayında ENKA İstanbul Okulları uzaktan eğitim-öğretime geçmiştir. Süreç boyunca öğrencilerin öğrenmelerini ve öğretmenlerin ders ortamlarını geliştirmek adına yazılımsal ve donanımsal destekler sağlayan ENKA İstanbul Okulları, okul topluluğu içinde paylaşım ve öğrenme ortamı oluşturarak yeni normale geçişi kolaylaştırmıştır.

Daha önceden derslerde kullanılan platformlar, çevrim içi araçlarla zenginleştirilerek öğrencilerin verimlilikleri arttırılmıştır. Yeni normal, tüm öğrencilerin öğrenmelerine daha çok sahip çıkılabilmesi için fırsata dönüştürülmüştür.

ENKA Okulları - İstanbul (devamı)

Yıl boyunca yapılan sayısız etkinlik, çevrim içi sanal boyuta taşındı. Bunlardan biri, ilk kez 2020 yılında başlayan ENKA Öğretmenleri Paylaşıyor oturumlarıdır. Sarıyer İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü ile iş birliği ile başlayan ENKA Öğretmenleri Paylaşıyor oturumlarında her hafta, ENKA İstanbul Okulları öğretmenleri, uzaktan eğitimde kullanılan araçları anlatan, herkese açık oturumlara ev sahipliği yapmıştır.

Eğitim öğretim programında kulüp, topluma hizmet, okul sonrası ve okul takımı çalışmaları; akademik çalışmalar kadar önemli yer tutmaktadır. Bu çalışmalar öğrencilerin liderlik ve iletişim becerileri edinmelerinin yanı sıra sorumluluk duygusu, keşfetme isteği ve özgüven geliştirmelerini amaçlar. Bu fırsatlar hem öğrencilerin kişisel yeteneklerini ve ilgilerini besler hem de onların geleceğe hazırlanmalarına yardımcı olur. Ayrıca, ENKA öğrencilerinin ihtiyaç sahiplerine karşı duyarlı,

sorumluluk sahibi bireyler olarak yetişmelerini sağlar.

Bu hedefe ulaşmak için, okulda Uluslararası Edinburgh Dükü Ödülü, Genç Guru Akademisi (YGA), Model Birleşmiş Milletler, Satranç Takımı, Avrupa Gençlik Parlamentosu, Münazara, TÜBİTAK Takımları, Okul Dergisi (Oceanus), Lego ve VEX Robotik takımları, İngilizce Tiyatro, Film Yapımı, Dans, Yoga, Seramik, Yüzme ve İstanbul Keşif Kulübü gibi 107 kulüp ve okul sonrası aktivitesi ve 41 okul takımı faaliyet göstermektedir. ENKA öğrencileri bu kulüp ve etkinlikler aracılığıyla ENKA Okulları'nı yurt içinde ve yurt dışında temsil etmektedir.

Öğrencilerin; satranç, golf, okçuluk, basketbol, voleybol, futbol, tenis, yüzme, kayak, cimnastik, judo, yelken, eskrim, modern pentatlon, kaya tırmanışı, su topu ve binicilik sporlarında ulusal ve uluslararası dereceleri ve rekorları bulunmaktadır.



2019-2020 Akademik Başarıları

- 2020 - American Mathematics Competitions 8 Türkiye 1'inciliği, Türkiye 2'nciliği, Türkiye 5'inciliği ve Türkiye 8'inciliği. Bir öğrenci, dünya çapında katılanlar arasında %1'lik dilime girerek Honor Roll of Distinction derecesi kazanmıştır. Derece, Türkiye'de sadece bir öğrenciye verilmiştir.
- 2020 - First Lego League Jr. Fuarı Fark Yaratıcı Kaşifler Ödülü
- 2020 - 5. Metropol Şehirler Bilim Olimpiyatı 2'nciliği (28 takım arasından)
- 2020 - 5. Metropol Şehirler Bilim Olimpiyatı Matematik alanında Altın Madalya
- 2020 - İstanbul Bilim Olimpiyatları Hazırlık Matematik - Biruni İstanbul 1'inciliği
- 2020 - İstanbul Bilim Olimpiyatları Lise Matematik - Harezmi kategorisinde İstanbul 1'inciliği
- 2020 - Türkiye Okullar Arası Zeka Oyunları Şampiyonası İl Finaletleri Türkiye 1'inciliği
- 2020 - 24. "Estes es mi Mexico" Çocuklar için Resim Yarışması Onur Ödülü
- 2020 - SASMO'da Altın Madalya (Singapore ve Asya Matematik Olimpiyatı)
- 2020 - Balkan Matematik Olimpiyatı'nda Bronz Madalya
- 2020 - Hong Kong Global Youth Science and Technology Bowl 3'üncülüğü
- 2020 - Purple Comet Math Meet 2'nciliği
- 2020 - Kanguru Uluslararası Matematik Yarışmasında Türkiye 1'inciliği
- 2020 - Türkiye Yıldızları Ulusal Satranç Şampiyonası 17 Yaş Grubu 2'nciliği
- 2020 - Türkiye Yıldızları Ulusal Satranç Şampiyonası 15 Yaş Grubu 4'üncülüğü
- 2020 - Moskova Aeroflot Açık Satranç Turnuvası 18 Yaş Altı 1'inciliği
- 2020 - KIMFİBİ Aktif Deney Yarışması Biyoloji Kategorisi 2'nciliği
- 2019 - İstanbul Bilim Olimpiyatları 1'inciliği
- 2019 - St.Petersburg, Rusya Chigorin Anma Açık Satranç Turnuvası 9'unculuğu
- 2019 - Ohrid, Makedonya FMC Final Math Cup Junior kategorisinde Altın Madalya
- 2019 - 2019 Avrupa Okullar Satranç Turnuvası'nda Kızlar 1'inciliği
- 2019 - 2019 Avrupa Okullar Satranç Turnuvası'nda Erkekler 4'üncülüğü

2019 - 2020 Spor Başarıları

2020 - Arena Türkiye Kısa Kulvar Yüzme Şampiyonası:

- 200 m Kurbağalama 2'nciliği
- 4x50 m Karışık Bayrak 2'nciliği & 3'üncülüğü
- 4x100 m Karışık Bayrak 1'inciliği & 3'üncülüğü
- 200 m Kurbağalama 3'üncülüğü
- 100 m Bireysel Karışık 3'üncülüğü
- 50 m Sırtüstü 3'üncülüğü

2020 - Türkiye Turkcell Kısa Kulvar Bölgesel Küçükler Bireysel Yüzme Şampiyonası:

- 400 m Karışık Bölge Şampiyonu
- 200 m Kurbağalama Bölge Şampiyonu
- 400 m Serbest Bölge Şampiyonu
- 800 m Serbest Bölge 2'ncisi
- 100 m Kelebek Bölge 2'ncisi
- 4x200 m Serbest Bayrak Bölge Şampiyonu

2020 - Eskrim Açık Turnuvası İzmir U12 2'nciliği, Türkiye klasman 1'inciliği

2020 - Eskrim Açık Turnuvası Tekirdağ U17 Flore 3'üncülüğü

2020 - Eskrim Açık Turnuvası Tekirdağ - U17 kategorisi 3'üncülüğü

2020 - Eskrim Açık Turnuvası U12 Türkiye 3'üncülüğü

2020 - Türkiye Yelken Federasyonu Cumhuriyet Bayramı Kupası Yarışları Junior Optimist kategorisinde İstanbul 2'nciliği

2020 - Türkiye Eskrim Federasyonu Eskrim Şampiyonası 3'üncülüğü

2020 - Dünya Online Okullar Satranç Şampiyonası 17 Yaş Altı Erkekler 2'nciliği

2020 - BMW Golf Cup Türkiye Minikler Kategorisi 2'nciliği

2020 - Modern Pentatlon İl Şampiyonası Gençlik A 1'inciliği

2020 - Modern Pentatlon İl Şampiyonası Gençlik B 2'nciliği

2020 - Genç Erkek Türkiye Masa Tenisi Şampiyonası 8'inciliği, İstanbul 2'nciliği, İlçe 2'nciliği

2020 - İstanbul Genç Erkek Tenis Şampiyonası 3'üncülüğü

2020 - Türkiye Milli Atletizm Sporcular Takımına 2 Lise Öğrencisi Kabulü

2020 - Sarıyer İlçe Genç Kız Voleybol Şampiyonası 1'inciliği

2020 - Sarıyer İlçe Genç Erkek ve Kız Atletizm Şampiyonası 1'inciliği

2019 - İstanbul Genç Kız Voleybol Şampiyonası 2'nciliği

2019 - Madeira, Portekiz Avrupa Biatlet-Triatlet Şampiyonası U17 Kategorisi 2'nciliği

2019 - Türkiye Milli Yüzme Takımına 8 Lise Öğrencisi Kabulü

2019 - Türkiye Bölgesel Gençler Tenis Turnuvası Kızlar Takımı 1'inciliği

2019 - Türkiye Bölgesel Gençler Tenis Turnuvası Erkekler Takımı 1'inciliği

2019 - Türkiye Liselerarası Eskrim Şampiyonası 3'üncülüğü, 7'nciliği ve 10'unculuğu

Yurt Dışı ve Yurt İçi Üniversite Kabulleri

ENKA İstanbul Okulları mezunlarının tamamı üniversiteye devam etmekte, her yıl mezunlarının %80'i yurt dışındaki üniversiteleri tercih etmektedir. 2019 yılında Öğrenci Dekanı tarafından yürütülmeye başlanan Yurt Dışı Üniversiteler Danışmanlık Ofisi (OCCO), yüksek öğrenimine yurt dışında devam etmeyi planlayan öğrencilerimize, Türk Üniversiteler ve Kariyer Danışmanlık ofisimiz de Türkiye'de öğrenim görmeyi hedefleyen öğrencilerimize rehberlik edip, destek vermektedir. Üniversite tanıtım programı kapsamında, üniversite gezileri ve okula gelen yurt dışı ve yurt içi üniversite temsilcileriyle görüşmeler düzenlenmektedir. Her yıl düzenlenen "Meslekler Günü" etkinliği ile öğrenciler ilgi duydukları meslekler hakkında bilgi edinmektedir. Öğrencilere ilgileri ve yetenekleri konusunda farkındalık kazandırmak ve üniversite ve kariyer seçimlerini desteklemek amacıyla çeşitli eğilim testleri uygulanmaktadır. 2019 yılı itibarıyla ENKA Okulları SAT (Scholastic Aptitude Test) ve AP (Advanced Placement) sınav merkezi yetkilendirmelerini almıştır.

ENKA İstanbul Okulları, ilk lise mezunlarını 2008 yılında vermiştir. Mezunları; ODTÜ, Boğaziçi, Özyeğin, Bilgi, Koç, İTÜ ve Sabancı gibi Türkiye'nin önde gelen üniversitelerinde eğitimlerine devam etmektedir.

Her yıl ENKA İstanbul Okulları mezunları, MIT, Harvard, Princeton, Stanford, Dartmouth, Columbia, Brown, Northwestern, Duke, Johns Hopkins, Oxford, Imperial College, Edinburgh, King's College, Manchester, Warwick, University of Toronto, McGill ve University of British Columbia gibi yurt dışındaki önde gelen üniversitelere kabul edilirler. Ayrıca, ENKA İstanbul Okulları mezunları, 2010 yılında kurulan ENKA Okulları Mezunlar Derneği'nde aktif bir rol oynarlar.



ENKA Okulları - Adapazarı

www.enka.k12.tr/adapazari/

ENKA Adapazarı Okulları, 1999 Marmara Depremi'nin ardından ebeveynlerini kaybeden çocuklara tamamen ücret-siz eğitim fırsatı sağlamak için ENKA Vakfı tarafından 24 Ekim 1999 tarihinde açılmıştır.

ENKA Adapazarı Okulları, halen farklı nedenlerle anne/ baba kaybı olan çocuklara öncelik tanımakta ve bu öğrencilerin eğitim giderlerini karşılayarak fırsat eşitliği sağlamaktadır. Ayrıca, ekonomik nedenlerden dolayı eğitim giderlerini karşılayamayan öğrencilere mali yardım verilmektedir.

ENKA Adapazarı Okulları, Milli Eğitim Bakanlığı yönetmeliğine tabidir. Milli Eğitim Bakanlığı İlköğretim Müfredatı, Uluslararası Bakalorya Organizasyonu'nun (IB) İlk Yıllar Programı (PYP) çerçevesinde sorgulamaya dayalı olarak ele alınır.

2012 yılında PYP otorizasyonu alan ENKA Adapazarı İlkokulu'nda 2015 ve 2020 yıllarında PYP değerlendirme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

Okulun IB Orta Yıllar Programı (MYP) otorizasyonunu da aldığı 2017 yılı itibarıyla, eğitim-öğretim faaliyetleri ve

öğretmen mesleki gelişim programları MYP standartlarında sürdürülmektedir.

56.500 m² kampüs alanı içinde prefabrik yapılarda başlayan eğitim öğretim, 2016 yılı itibarıyla tamamlanan tüm kalıcı yapıları ile devam etmektedir.

Kampüs, okul binalarının yanı sıra kapalı yüzme havuzu, spor salonu, tenis kortları, lojmanları, sosyal tesisi, bilgisayar ve fen laboratuvarları, toplamda 58.889 kitaplı üç kütüphanesi, yemekhanesi ve oditoryumu ile öğrencilerine ve çalışanlarına geniş bir yaşam alanı sunmaktadır.

ENKA OKULLARI
ENKAlı Olmak Ayrıcalıktır

teknolojisi yazılımı okulumuzda aktif olarak hem öğrenciler hem de öğretmenler tarafından kullanılır. 2014 yılından itibaren, tüm derslerde öğrencilerimiz kendi iPad'lerini bir eğitim aracı olarak kullanmaktadır. Öğretmenler, yetkili Apple eğitimcileri tarafından düzenlenen eğitimlere katılmıştır. Öğrenciler, liseden mezun olmadan temel bilgisayar kullanımı, işletim sistemi, bilgisayar destekli grafik, web tasarımı, programlama, kodlama ve teknik çizim konularında eğitim alırlar. Gelişen eğitim teknolojileri doğrultusunda tüm personele hizmet içi eğitimler verilir. 11 okul öğretmeni gerekli adımları tamamlayıp, Apple Öğretmenleri (Teachers) olmaya hak kazanmıştır.

ENKA Adapazarı Okulları eğitimde fırsat eşitliği sunarak, tüm disiplinlerde eleştirel düşünme ve iletişim becerilerini kullanan, sorgulayan, farklı dillerde kendini ifade eden, farklılıklara saygılı, uluslararası bilince sahip, yaratıcı bireyler yetiştirmeyi amaçlar.

ENKA Adapazarı Okulları'nda teknoloji eğitimi anasınıfından liseye kadar devam eder. Akıllı sınıflarda ve laboratuvar ortamlarında verilen eğitimlerde öğrencilerin uygulama yapmasına olanak sağlanır. Microsoft SharePoint, K12Net, iTunesU, Seesaw, Google Meet, Britannica School Edition, Turnitin ve farklı birçok eğitim



Öğrencilerin yabancı bir dilde iletişim kurarken kendilerine güvenmeleri ve sorgulama sürecini daha etkin kullanmaları, ve öğrendiklerini çekinmeden günlük hayatlarında kullanabilmeleri amaçlanmaktadır.

Kurumumuz, öğrencilerimizin tüm bu çalışmalarını teşvik ve başarılarını takdir etmek adına, yıl sonu akademik ortalamaları dikkate alarak her yıl başarılı öğrencilerimizi dört haftalık İngiltere Yaz Kampına göndermektedir.

Okulun eğitim kadrosu; alanında deneyimli, gelişime açık ve yenilikçi öğretmenlerden oluşur. Sorgulayan, eleştirel düşünen, farklılıklara saygılı, uluslararası bilince sahip ve yaratıcı bireyler yetiştirmeyi hedefleyen öğretmenlerimiz eğitim alanındaki yenilikleri takip ederek, teknolojik gelişmelerde öncü olarak, öğrenci odaklı bir eğitim anlayışı sürdürürler.

ENKA Adapazarı Okulları, 5 uluslararası üyesi, 94 kadrolu ve 9 ücretli öğretmen kadrosu ile toplam 656 öğrenciye eğitim vermektedir. Öğretmen başına öğrenci dağılımı ise 6'ya 1'dir.

Okul, öğrencilerin yaşam boyu becerileri ile yaratıcı yönlerinin geliştirilmesi ve farklı hobilere sahip olmalarının sağlanması açısından sosyal etkinliklerin önemli olduğuna inanır.

Planlanan sanatsal, sportif ve kültürel etkinlikler, toplumsal yaşam için son derece önemli becerilerin ve yeterliklerin gelişmesine olanak sağlamakla birlikte, özsaygı, özdenetim gibi olumlu psikolojik etkilerle öğrencilerimizin kendini gerçekleştirebilmesine yardımcı olmaktadır. Tercih edeceği sosyal etkinlikler, öğrencilerimizin sorumluluk alma, girişimcilik, liderlik ve zaman yönetimi becerilerini geliştirmeye katkı sağlar. Sosyal etkinliklere katılım, öğrencilerimizi okul içinde ve dışında etkin bireyler haline getirirken, onlara sosyal becerilerini de geliştirebilecekleri ortamlar sunmaktadır.

Bu bağlamda okulda MUN (Model Birleşmiş Milletler), EYP (Avrupa Gençlik Parlamentosu), Münazara, Dans, Satranç, Yoga, Yüzme, Dart, Tenis, Basketbol, Organik Yaşam, ISTA, FPSPI (Uluslararası Problemleri Çözme Programı), Tiyatro, Kısa Film, Girişimcilik (Next Station), Linguistik, Kodlama, Okul Dergisi (Yazadurmak), English Debate ve TÜBİTAK kulüpleri gibi 52 kulüp faaliyet gösterir.

ENKA Adapazarı Okulları olarak, Yükseköğretim Kurumları Sınavı (YKS) çalışmalarındaki ana hedefimiz, öğrenciler için en uygun yerde eğitimlerine devam etmelerine destek olmaktır. Bu nedenle lise eğitimleri boyunca öğrencilerin her sınıf seviyesinde ilgi ve yeteneklerini keşfetmelerine fırsatlar yaratmak ve kendilerine uygun en iyi yüksek öğretim programlarına yerleşmelerini sağlamak için çalışmalar yürütülür.

Türkiye'de üniversite eğitimi almak isteyen öğrencilerimize üniversite sınavlarına hazırlık amacıyla okul akademik programının içinde sunulan YKS kurs programı düzenlenir. Program; 11. ve 12. sınıf öğrencilerine yönelik olarak planlanır ve alanında deneyimli öğretmenler tarafından yürütülür.

Okulun rehberlik birimi, mesleğinde uzman kişilerin ve mezunlarımızın katılımı ile meslek tanıtım etkinlikleri düzenlerler. Sınav kavramının öğrenciler üzerinde yaratabileceği endişelerin, öğrenmeleri ve sınav performansları üzerindeki etkisini en aza indirecek çalışmalar yürütürler. Öğrencilerin sınav sonrasında ilgi ve yeteneklerine göre ulaşabileceği en iyi okul ve bölüme yerleşmelerine yardımcı olurlar.

Ayrıca, yurt dışında eğitim – öğretimine devam etmek isteyen öğrencilere üniversite araştırmaları, başvuru yapma ve sınavlara hazırlık süreçlerinde destek olunur.

ENKA Okulları - Adapazarı (devamı)

Öğrencilerin TOEFL, SAT ve IELTS gibi uluslararası sınavlara hazırlanabilmeleri için düzenlenen çalışmalar Matematik Bölümü öğretmenleri ve Yabancı Diller Bölümü yabancı öğretmenleri ile yıl boyunca devam eder.

ENKA Adapazarı Okulları, ilk mezunlarını 2004 yılında vermiştir. Mezunları, Boğaziçi Üniversitesi, Orta Doğu Teknik Üniversitesi, İstanbul Teknik Üniversitesi, Koç Üniversitesi, Sabancı Üniversitesi, Bilkent Üniversitesi ve Bilgi Üniversitesi gibi Türkiye'nin önde gelen üniversitelerinde eğitimlerine devam ederler. Üniversite eğitimleri boyunca ENKA Vakfı'nın desteğini almaya devam eden 608 mezunumuzdan 71 tanesi ENKA Şirketleri bünyesinde çalışma fırsatı bulmuştur.

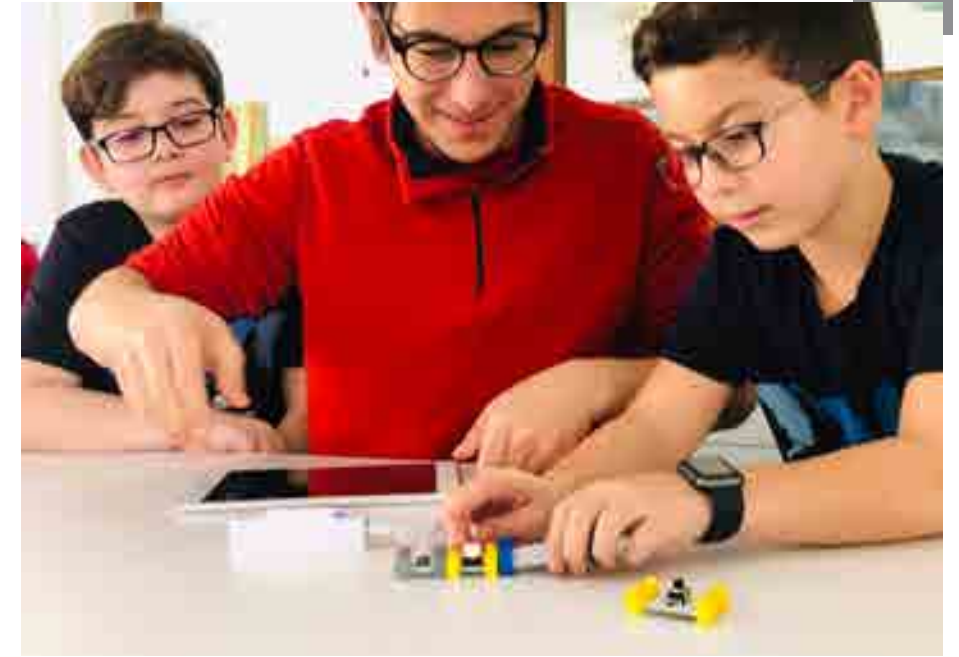
ENKA Adapazarı Okulları, öğrencilerinin yenilikçi, toplumsal sorunların farkında olan ve bunlara çözüm üretebilen yaşam boyu öğrenenler topluluğu üyesi olmalarını hedefler.



2020 senesi içerisinde gerçekleştirilen önemli faaliyetlerin listesi aşağıdaki gibidir:

Öğrencilerimiz Asya Bıçakçılar resim kategorisinde, Irmak Küçük ve Deniz Naz Yılmaz şiir kategorisinde, Bengü Özgür öykü yazma kategorisinde Dergilik tarafından düzenlenen yarışmaya katılarak "23 Nisan 100. Yıl Özel" sayısında eserleriyle dergide yer almaya hak kazandılar.

- Tarım ve Orman Bakanlığı Su Günü Kompozisyon Yarışması'nda 1'incilik
- İstanbul Kültür Üniversitesi "Geleceğini Modelle 2020" Liselerarası Öğrenci Tasarım Yarışması - "Yeşil Gelecek" adlı projede 2'ncilik (Yarışmada 1'incilik ödülü verilmedi.)
- FPSPI Türkiye, "Küresel konularda problem çözme (GIPS)" kategorisinde 3'üncülük
- İl Geneli "29 Ekim Cumhuriyet Bayramı" konulu resim yarışmasında 3'üncülük
- "Özgür Pencere Ödüllü Resim Yarışması" - "Umuda Yolculuk" eseri ile Mansiyon ödülü
- Okul Sporları Satranç İl Şampiyonası'nda ortaokul kızlar takımı 1'inciliği
- Okul Sporları Satranç İl Şampiyonası'nda ortaokul erkekler takımı 3'üncülüğü
- Okul Sporları Gençler Basketbol İl Birinciliği Turnuvası'nda 2'ncilik
- Okul Sporları Yıldızlar Yüzme Müsabakaları kız ve erkek yüzme takımı 2'nciliği
- MEB Yıldızlar Grup Müsabakası (Alanya) Kızlar 50 m sırt 3'üncülüğü
- MEB Yıldızlar Grup Müsabakası (Alanya) Kızlar 100 m sırt ve 200 m sırt 4'üncülüğü
- MEB Yıldızlar Grup Müsabakası (Alanya) Erkekler 50 m serbest ve 50 m kurbağalama 7'nciliği
- MEB Yıldızlar Grup Müsabakası (Alanya) 4x100 m karışık, 4x200 m serbest 8'inciliği



ENKA Okulları Özel ENKA Fen ve Teknoloji Lisesi - Kocaeli

www.enka.k12.tr/kocaeli/

Modern eğitim kampüsü, nitelikli öğretim kadrosu, donanımlı laboratuvarları ile 2014 yılında kurulan okulda; 118 öğrenci eğitim almaktadır. Okulun kuruluşundaki en önemli amaç, geleceğin Türkiye'sini dünya üzerinde hak ettiği yerlere taşıyacak nitelikli insanlar yetiştirilmesidir. Eğitim öğretim süresi 5 yıl olup ilk yıl hazırlık sınıfında İngilizce dil eğitimi verilmektedir. Almanca ise ikinci dil olarak öğretilmektedir.

ENKA Fen ve Teknoloji Lisesi'nin ana hedefleri:

1. Proje tabanlı eğitim öğretim,
2. Öğrencilere iyi üniversitelerin iyi bölümlerini kazandıracak akademik eğitim verebilmek,
3. Öğrencilere iyi bir yabancı dil eğitimi vermek,
4. Öğrencilere çağın gerektirdiği teknoloji eğitimi vermek,
5. Kültür, sanat ve sosyal alanlarda verilen eğitim ve düzenlenen etkinliklerle entelektüel düzeylerini yükseltmektir.

Okul, 30.750 m² bir yeşil alan içinde 15.000 m² kapalı alanda, Kocaeli il sınırlarında Makine İhtisas Organize Sanayi Bölgesinde hizmet veren Özel ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ile aynı binada yer almaktadır. Kendine ait 10 dersliği olan okulda, öğrenciler yemekhane, spor salonu, tenis kortu, futbol sahaları ve diğer kampüs alanlarını Özel ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencileri ile ortak kullanmaktadır.

Okulda eğitim alan öğrencilerin tamamı karşılıksız tam burslu olarak okumaktadır. Eğitim, servis ve yemek gibi hizmetlerin tamamı ücretsiz olarak sunulmakta olup üniversiteye hazırlık kursu da okul bünyesinde ücretsiz olarak verilmektedir.

Okulda fen lisesi müfredatına ek olarak 10. sınıftan itibaren öğrencilerin hedef ve eğilimleri doğrultusunda tıp eğitimi almak isteyen öğrencilere genetik laboratuvarında genetik dersleri; mühendislik okumak isteyen öğrencilere ise mekatronik ve bilgisayar programlama dilleri atölyelerde öğretilmektedir.

Öğrencilerin yabancı dil eğitimlerini desteklemek amacıyla Makine İhtisas Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü'nün sponsorluğunda burslu olarak her yıl belirli sayıda öğrenciler İngiltere'ye dil okuluna gönderilmektedir.

Encyclopedia Britannica gibi dijital kaynakların da yer aldığı oldukça zengin bir kütüphaneye sahip olan okulda, öğrenciler birçok süreli yayını da takip edebilmektedir. Okulda öğ-

rencilerin uygulamalı eğitimlerini desteklemek amacıyla son teknoloji ile donatılmış fizik, kimya ve biyoloji laboratuvarları yer almakta olup ayrıca LEGO robot atölyesi, hobi uçak-dro-ne atölyesi, bilim merkezi, görsel sanatlar atölyesi, orkestra çalışma salonu da bulunmaktadır.



Birçok farklı üniversite ve firma ile iş birliği içerisinde hazırlanan TÜBİTAK lise öğrencileri araştırma proje yarışmalarında, ENKA Anadolu Teknik Lisesi öğrencileri ile beraber üstün bir başarı gösteren ENKA Fen ve Teknoloji Lisesi öğrencileri hazırladıkları 28 projeden 12'si bölge sergisine seçilmeye hak kazanmıştır. Bölge sergisinde okulun 4 projesi 1'incilik, 1 projesi 2'ncilik almıştır. Final proje sergisine giden bölge birincilerimizden, okulun Fizik projesi Türkiye 2'ncisi, Biyoloji projesi Türkiye 3'üncüsü, Yazılım projesi Türkiye 4'üncüsü olmuştur.

TÜBİTAK tarafından düzenlenen 27. Ulusal Bilim Olimpiyatları ödül töreninde ENKA Fen ve Teknoloji Lisesi'nin 15 öğrencisi madalya alarak büyük bir başarı elde etmişlerdir. Öğrenciler, matematik alanında 2 gümüş, 3 bronz madalya, fizik alanında 3 gümüş, 3 bronz madalya, kimya alanında 1 gümüş, 1 bronz madalya, biyoloji alanında 2 bronz madalya kazanmışlardır.

28. Ulusal Bilim Olimpiyatları matematik, fizik, biyoloji, kimya ve bilgisayar dallarında kurulan okul olimpiyat takımları, tüm Türkiye'den sadece 250 öğrencinin seçildiği madalya sınavı birinci aşamasında 38 öğrenci ile sınavı geçerek okulu onurlandırmıştır. Türkiye Felsefe Olimpiyatları'nda ise okulun bir öğrencisi Türkiye 9'unculuk derecesi elde etmiştir.

Kanguru Matematik yarışmasına katılan okul öğrencilerinden 29'u tüm soruları doğru cevaplayarak kendi kategorilerinde 1'inci olmuşlardır.

Purple Comet Matematik Yarışmasında da "Creative" isimli okul takımı Türkiye birinciliğini almıştır.

Aldıkları programlama ve teknik derslerle, üniversitelerin ve farklı kurumların düzenlediği çeşitli robot yarışmalarına katılan okul öğrencilerinin birçok derecesi bulunmaktadır.

Öğrenciler, Pirelli tarafından düzenlenen proje etkinliğinde "P-325" adını verdikleri projede ilköğretim çağındaki çocuklara yönelik eğitim materyali ile çevre eğitimi etkili ve eğlenceli hale getirmeyi amaçlamıştır. 95 takımın yer aldığı ilk aşamada okul öğrencileri ilk 8'e girerek birinci aşamayı geçmiş ve Pirelli'nin maker kamyonu okula gelmiştir. Etkinlikte ikinci aşama final sonucunda ise okul öğrencileri 8 takım arasından ipi birincilikle göğüslemiş ve büyük ödüle hak kazanmıştır.

Öğretmenlerin kulüp çalışmalarına verdiği destek çerçevesinde, okul öğrencileri Model Birleşmiş Milletler, İngilizce Drama, sosyal sorumluluk projeleri gibi birçok sosyal alanda faaliyetlerini sürdürmektedirler. Sürdürülebilir kampüs teması altında Anadolu Teknik Lisesi ve diğer ENKA okullarımız ile beraber sürdürülebilirlik faaliyetleri organize edilmektedir.

Çerkeşli Ortaokulu hami projesi, kan ve kök hücre bağıışı kampanyası, yaşasın sanat projesi, sahipsiz hayvanlara barınak yapımı gibi birçok projeye devam edilmiştir.

2020 yılı FTL (Fen ve Teknoloji Lisesi) mezunları, okulun 2'nci mezunları olarak üniversite giriş sınavlarında büyük bir başarıya imza atmışlardır. YKS sınavlarında da 7 öğrenci yerleştirme puan türlerine göre ilk 1.000 öğrenci içerisinde yer almıştır. Yerleştirme tercihlerinde okulun 14 mezunu tıp, 10 mezunu mühendislik ve mimarlık, 1 mezunu dış hekimliği eğitimlerine yerleşmiştir.

Öğrencilerin meslek seçimlerine destek olunması amacı ile, meslek odalarının, üniversitelerin ve organize sanayi temsilcilerinin katılımıyla okulumuzda meslekleri tanıtma günü etkinliği düzenlenmekte, öğrenciler birçok farklı mesleği yakından tanıma imkânı bulmaktadır.

ENKA Okulları Özel ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi - Kocaeli

**ENKA
OKULLARI**
ENKAlı Olmak Ayrıcalıktır

Özel ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (ENKA Teknik Okulları), tüm öğrencilerin tam burslu eğitim aldığı özel teknik lise türünde Türkiye’de ilk açılan okuldur. 2008 yılında geçici binada hizmete başlamış ve 2010 yılında asıl kampüsüne taşınmıştır. Okulumuzda endüstriyel otomasyon, makine teknolojileri ve kimya teknolojileri alanlarında 395 öğrenciyle eğitime devam edilmektedir.

ENKA Teknik Okulları; piyasanın ihtiyaç duyduğu meslek alanlarında en son teknolojiye sahip makine, cihaz donanımı ve çağdaş yöntemlerle eğitim vermek; öğrencilerin hem sosyal hem de kültürel ihtiyaçlarını karşılayarak, sorumluluk bilinci, mesleki etik, ahlak değerleri ve duyarlılık aşılama; endüstriyel sektörlerin gelecekte Ar-Ge birimlerinde görev alacak, üretimlerine katma değer sağlayacak ve mesleki teknik eğitim kurumlarının ihtiyaçlarını karşılayabilecek yeterlilikte bireyler yetiştirmek yönündeki amaçlarını gerçekleştirmek üzere kurulmuştur.

ENKA Teknik Okulları vizyonu; “ENKA” ismine yakışır biçimde verilecek eğitimle, kendi alanında Türkiye’de bir ilki gerçekleştirip yüklendiği sorumluluğun farkında olarak, bizden sonraki kurumlara iyi bir örnek teşkil etmek, ülkemizde ve dünyada mesleki teknik eğitim alanında söz sahibi olmak olarak belirlenmiştir.

Okulda eğitim alan öğrencilerin tamamı karşılıksız tam burslu olarak okumaktadır. Eğitim, servis ve yemek gibi hizmetlerin tamamı ücretsiz olarak sunulmakta olup üniversiteye hazırlık kursu da okulumuz bünyesinde ücretsiz olarak verilmektedir.

Özgün eğitim programı, teknik olanakları ve yetkin öğretim kadrosuyla hizmet veren okul, Makine İhtisas Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü’nün hibe ettiği 30.750 m² bir yeşil alan içinde 15.000 m² kapalı alanda hizmet vermektedir. Binada 27 derslik, 5 laboratuvar, makine teknolojileri, endüstriyel otomasyon ve kimya teknolojileri alanlarına ait toplam 13 atölye, yemekhane ve spor salonu bulunmaktadır. Okul mekânları, donanımı ve eğitim programı, yurt dışında, özellikle Almanya’da eğitim veren benzer kurumlar ile iş birliği içerisinde geliştirilmiştir. Okulda öğrencilerin uygulamalı eğitimlerini desteklemek amacıyla son teknoloji ile donatılmış fizik, kimya ve biyoloji laboratuvarları yer almakta olup ayrıca LEGO robot atölyesi, hobi uçak-drone atölyesi, bilim merkezi, görsel sanatlar atölyesi, orkestra çalışma salonu da bulunmaktadır.

Öğrenciler, son teknolojiye sahip CNC makineleri, üst düzey kimya laboratuvar cihazları ve endüstri 4.0’a uygun mekatronik atölyelerinde proje tabanlı eğitim felsefesi ile üstün bir teknik eğitim almaktadırlar. Geniş atölye makine parkuru ve bilgisayar laboratuvarında sunulan 3D yazıcı imkânlarıyla tasarladıkları projeleri kolaylıkla hayata geçirebilmektedirler.

Öğrenciler kullandıkları 3D yazıcıyı, 3 eksenli ve 5 eksenli CNC makinesini, mekatronik deney setlerini okul atölyelerinde kendileri tasarlayarak imal etmektedirler. Öğrencilerin sanayi ile bütünleşmeleri, şimdiden üretim kültürü kazanmaları ve üretimi yerinde görmeleri için de fabrikalara teknik geziler düzenlenmektedir.

Yurt dışındaki meslek okulları ile kurulan karşılıklı ilişkiler, kardeş okul projesiyle güçlendirilmiştir. Kardeş okul çalışmaları içerisinde her yıl belirli sayıda öğrenci okul tarafından yurt dışına mesleki staj çalışmalarına gönderilmekte, kardeş okullardan da misafir öğrenciler Türkiye’de ENKA Teknik Okulları’nda ağırlanmaktadır. Öğrencilerin yabancı dil yeterliliklerini arttırmak için Makine İhtisas Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü’nün sponsorluğunda, burslu olarak her yıl belirli sayıda öğrenci İngiltere’ye dil okuluna gönderilmektedir.

ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Belgesi ve Sağlık Bakanlığı “Temiz okul sağlıklı okul” belgelerine sahip okulda Avrupa Birliği Erasmus Plus projeleri de aktif olarak devam etmektedir. Son olarak Erasmus programı çerçevesinde Polonya, Belçika, Almanya, İtalya ve Macaristan ile beraber okulun öğrencileri tarafından güneş enerjisi ile yol alan tekne yapımı projesi gerçekleştirilmiştir.

2020 yılı Haziran ayında 110 öğrenci okuldan mezun olmuştu ve okulun 6 mezunu YKS sınavlarında Türkiye genelinde ilk 1.000 öğrenci içine girmeyi başarmıştır. Okul mezunlarının tamamı seçkin üniversitelerin seçkin lisans alanlarında tiptan eczacılığa, dış hekimliğinden mühendisliklere, hukuktan işletmeye birçok farklı alanda yerleşmişlerdir.

Okulun 32 mezunu mühendislik fakültelerine, 7 öğrencisi tıp, 4 öğrencisi dış hekimliği, diğer öğrencileri ise çeşitli fakülte- re yerleşmişlerdir.



Mezun öğrenciler, kurdukları mezunlar derneği çatısı altında, ENKA kültürünü yaşamlarında devam ettirmekte; staj imkânlarının artırılması, iş seçeneklerinin duyurulması, sosyal sorumluluk projeleri gibi birçok alanda bu dernek çatısı altında iş birliği yapmaktadırlar.

Okul öğrencileri, Kanada menşei Waterloo Üniversitesi tarafından düzenlenen Matematik yarışmasında 9. Sınıf kategorisinde 1.lik, 10. Sınıf kategorisinde 1.lik, 11. Sınıf kategorisinde dünya 28’inciliği olarak büyük başarıya imza atmışlardır.

TÜBİTAK Araştırma Projelerinde Türkiye 2’ncisi olan okul öğrencisi Dilay Dal, her yıl 60’ın üzerinde ülkeden yaklaşık 1.600 öğrencinin çağırıldığı, ABD’de her yıl Intel firması tarafından düzenlenen Uluslararası Bilim ve Mühendislik Fuarı’nda (ISEF) ülkemizi temsil etmeye hak kazanmıştır.

Okul mesleki alanlarda da her geçen yıl başarılarını arttırmaktadır.

Türkiye ve KKTC’den 129 takım ve 339 gencin katıldığı, Türkiye Vodafone Vakfı’nın Covid-19 salgınıyla mücadele kapsamında Habitat Derneği iş birliği ile düzenlediği Online İdeathon’da “Yarını Kodlayanlar Online Covideathon” adı altında 14-17 yaş arası lise öğrencilerine yönelik olarak düzenlenen etkinlikte “Covcam” projesiyle Dilay Dal ve Dilan Deniz Uçar’ın oluşturduğu ENKA Teknik Okulları takımı 2’nci olmuştur.

Öğrenciler okul atölyelerinde hazırladıkları robot ile FRC Mersin Off Season yarışmasında kalite ödülünü almışlardır. Kafes savaşları kategorisinde Marmara üniversitesinin hazırladığı

robot yarışmasında 2.liği kazanan okul ekibi analitik düşünme, problem çözme, iletişim kurma, mühendislik bilgisi, anlık karar verme, programlama v.b. alanlarda gelişim fırsatı yakalamışlardır.

Sporda ve sanatta da biz varız diyen okul öğrencileri, Satrançta Türkiye Satranç Federasyonu tarafından düzenlenen, çeşitli yaş gruplarında toplam 2.557 kişinin mücadele ettiği şampiyonada, yıldızlar kategorisinde 16 yaş kızlar kategorisinden öğrencimiz Azra Ece Koç Türkiye şampiyonu olmuştur.

Tamamı okulun öğrencileri tarafından hazırlanan “ENKA’nın Sesi” isimli okul dergisi ise yılda iki sefer yayınlanarak yayın hayatına devam etmektedir.

Okulun öğretmenlerinin rehberliğinde çalışmalarını yürüten tiyatro kulübü öğrencileri pandemi dönemi nedeniyle evlerinden online bağlantılar ile oluşturulan 5 bölümlük radyo tiyatrosunu seslendirerek ve Youtube sosyal medya kanallarında yayınladılar.

Okulun öğrencilerine kulüp çalışmalarına verdiği destek çerçevesinde; öğrenciler Model Birleşmiş Milletler, İngilizce Drama ve sosyal sorumluluk projeleri gibi birçok sosyal alanda faaliyetlerini sürdürmektedirler. Sürdürülebilir kampüs teması altında Anadolu Teknik Lisesi ve diğer ENKA okulları ile beraber sürdürülebilirlik faaliyetleri organize edilmektedir.

ENKA Sanat

ENKA Vakfı'nın kültür-sanat alanındaki çalışmalarını yürüten ENKA Sanat, bugüne dek sanatın pek çok dalına uzanan etkinliklerini ENKA Açık Hava Tiyatrosu, ENKA Oditoryumu ve ENKA Sanat Galerisi'ne taşıyarak, özellikle de yeni kuşakların sanatla iç içe yetişmelerini hedeflerken, izleyicilerle sanat etrafında samimi bir buluşma ve keşfetme alanı yaratıyor.

Düzenlediği etkinliklerde; sahne sanatları, müzik, sinema, plastik sanatlar gibi farklı sanat dallarından yenilikçi örnekleri sanatseverlerle buluşturmaya devam ederken, alanında duayen sanatçıların yanı sıra genç yeteneklere de düzenli olarak kapılarını açıyor. Aynı zamanda kurumlarla geliştirdiği köklü iş birlikleri ile sanata katkılarını çok yönlü olarak sürdürüyor.

ENKA Sanat, 2020 sezonunda kapılarını yılın en iddialı tiyatro oyunlarından klasik müzik konserlerine, modern dans gösterilerinden dünya müziklerinin en yeni örneklerine, güncel sergilerden müzikallere uzanan dopdolu bir program ile açtı.

Program, Mart ayı itibarıyla, tüm dünyayı olumsuz etkileyen pandemi nedeniyle sekteye uğrarken, faaliyetlerinin tamamını dijital platformlara kaydirdi.

Karantinayı içeren bu üç aylık süreçte, #sanatabağlan etiketi altında tasarlanan ve sosyal mecralar üzerinden ücretsiz sunulan içerikler kapsamında, ENKA Sanat arşivini dijital taşıırken, pek çok sanatçının destek mesajlarını, müzik listelerini, konser ve söyleşilerini, sanatseverlerle buluşturdu.

Böylelikle hem pandemi nedeniyle zor bir süreçten geçen sanatçılar için yeni alanlar yaratılarak sanatın sürekliliği sağlandı hem de sanatın birleştirici ve yapıcı gücünden alınan ilhamla sosyal mesafe günlerinde sanatseverlere destek olundu.

Bu dönem aynı zamanda ENKA Sanat'ın dijital mecralarını geliştirdiği ve bu kanallarla daha yeni, genç ve geniş kitlelere doğrudan ulaşabildiği bir dönem oldu. Mart ayına kadar gerçekleştirilen beş fiziki etkinlikte 1.630 izleyiciye, dijital içeriklerin tamamı, yaklaşık 70 bin görüntüleme/izlenime ulaştı.

Yılın ilk etkinliğini "Türkiye Tiyatrosu'nun ve İstanbul Tiyatro Festivali'nin 1980'lerden Günümüze Yolculuğu" başlıklı panel oluşturdu. Kerem Karaboğa'nın moderatörlüğündeki panelde; Genco Erkal, Özlem Hemiş, Kerem Kurdoğlu, Yeşim Özsoy, Şahika Tekand ve Leman Yılmaz konuşmacı oldu.

Etkinlikte, Türkiye Tiyatrosu için önemli bir yere sahip olan Prof. Dr. Dikmen Gürün'ün, akademik çalışmalarının yanı

sıra, 20 yıl boyunca direktör olarak görev yaptığı festivaldeki çalışmaları odağa alındı. İstanbul Üniversitesi Tiyatro Eleştirmenliği ve Dramaturji Bölümü tarafından hazırlanan ve ENKA Sanat'ın katkılarıyla Doğan Kitap tarafından yayımlanan "Dikmen Gürün'e Yazılar" kitabının lansmanının da yapıldığı gecede, yaklaşık 500'e yakın kitap tüm katılımcı ve izleyicilere ücretsiz dağıtıldı.

Bu yıl, tiyatro sahnesinin perdeleri, bir kadının kendini arama çabalarının etkileyici bir şekilde işlendiği "Lâl Hayal" ile açıldı. Songül Öden'in çarpıcı yorumuyla hayat bulan oyun, sadece oyundaki yedi kadının değil, günümüzün de önemli sorunlarından birine işaret ederek, tüm kadınların sesini duyurdu. Usta isimler, Güven Kıraç, Binnur Kaya, Levent Ülgen ve Tilbe Saran'ı aynı sahnede buluşturan "Vahşet Tanrısı" tiyatro severlerden büyük ilgi gördü. Oyun, özlemi duyulan anne babalar olmaktan uzak yetişkinlerin hayatına bir bakış sundu. Ünlü fizikçi Rosalind Franklin'in hayatının anlatıldığı "Fotoğraf 51", hırsın ve rekabetin hakim olduğu bilim dünyasını gözler önüne serdi.

İstanbul ENKA Okulları'nın çeşitli seviyedeki öğrencilerinin üretimlerine ev sahipliği yapmanın yanı sıra, alanında usta isimlerin sergilerine yer verilen, çeşitli workshop ve söyleşiler kapsamında öğrencileri günümüz sanatı ve sanatçılarıyla buluşturan ENKA Galeride yılın ilk sergisi, ENKA Okulları Sanat Koleksiyonu I - "Ustalardan Seçme Eserler" oldu. Seçkide Faruk Cimok, İbrahim Safi, Orhan Taylan ve Orhan Peker'in eserleri öğrencilerle buluştu. ENKA Sanat'ın basılı ve dijital tüm tasarımlarını yapan tasarımcı Eda Gündüz, İstanbul ENKA Okulu 6. ve 9. sınıf öğrencileri ile illüstrasyon ve kolaj üzerine workshoplar gerçekleştirdi. Öğrencilerin üretimleri Fuaye'de, tasarımcının "Bazen" isimli sergisine eşlik etti. Sezonun devamında açılan Laleper Aytek'in "Hayat Başka Yerde" başlıklı fotoğraf sergisi, sanatçının Türkiye, Fransa ve Yunanistan'da çektiği siyah-beyaz fotoğraflardan oluştu. Sergi kapsamında İstanbul ENKA Okulları'nın Sanat Kulübü ile bir de söyleşi gerçekleştirildi. Sanatçının eserlerinin ve üretim pratiklerinin tanıtıldığı söyleşide, fotoğraf sanatına ve tekniklerine yönelik açıklama ve değerlendirmeler yapıldı. Tiyatro sanatçısı Sevinç Erbulak'ın, İstanbul ENKA Okulları Ortaokul öğrencileri ile dijital mecrada bir araya geldiği söyleşi, edebiyatı ve tiyatroyu odağına aldı. ENKA Oditoryumu'ndaki, dünyaca ünlü Fazıl Say ile şef Murat Cem Orhan yönetimindeki



Festival Orkestrası'nın "Su ve Umut" konser provası, İstanbul ENKA Okulları öğrencilerinin katılımıyla gerçekleşti.

Leipzig Operası Çocuk Korosu ile Barış İçin Müzik Gençlik Orkestrası ve Korosu'ndan 150'yi aşkın genç sanatçı, ENKA Vakfı'nın katkıları, ENKA Sanat'ın koordinatörlüğünde ilk kez İstanbul'da bulundu. Almanya ve Türkiye'den genç sanatçıları bir haftalık sanat kampında bir araya getiren projede iki ekip, bir hafta boyunca hem kültürel paylaşımlarda hem de müzikal becerilerini geliştiren sanatsal çalışmalarda bulundu.

İstanbul ENKA Okulları'na yönelik düzenlenen "Açık Prova" etkinliğine davet edilen yaklaşık 500 öğrenci, gösteri hakkında bilgi alarak, çalışmaları takip etme fırsatı yakaladı. Proje, iki gece üst üste gerçekleştirilen "Don't Stop Me Now" başlıklı müzikli gösteriyle son buldu. Gösterinin yönetmenliğini Anett Krause üstlenirken, Leipzig Operası Çocuk Korosu Sophie Bauer, Barış İçin Müzik Gençlik Korosu Ceyda Çekmeci, Orkestra Samuel Matus şefliğinde sahne aldı.

Karantina döneminde oluşturulan dijital arşiv ile, "Türkiye Tiyatrosu'nun ve İstanbul Tiyatro Festivali'nin 1980'lerden Günümüze Yolculuğu" ve "Bize Bir Tiyatro Müzesi Gerek" panelleri, Laleper Aytek "Hayat Başka Yerde" sergisi, "Sahnelerden Aşk Şarkıları", Ayşe Deniz Gökçin ve Leipzig Operası Çocuk Korosu & Barış İçin Müzik Gençlik Operası ve Korosu konserlerinden görüntüler, ENKA Sanat Youtube kanalında izlenime açıldı.

ENKA Sanat'ın Instagram kanalında hayata geçirilen içeriklere katkı sağlayan Tiyatro Sanatçıları, Demet Evgar, Tuğrul Tülek, Osman Karakoç, Yeşim Koçak, Tolga Çiftçi ve Merve Satılan'dan oluşan "Hedda Gabler" ekibi ile "Neyzen"de tek

kişilik performansı ile öne çıkan Burak Sergen, ENKA Sanat izleyicisine özel video mesajlar iletti. Piyanist Gökhan Aybulus ve Caz solisti Deniz Taşar, canlı konser etkinlikleriyle; Tiyatro Sanatçısı Tülay Günel ile Piyanist ve Besteci Yiğit Özatalay, Yönetmen Kerem Kurdoğlu ve Özden Dilek Karakışla, Koreograf ve Akademisyen Tuğçe Tuna ve Dansçı ve Eğitimci Pınar Akyüz ile canlı yayında gerçekleştirdikleri söyleşilerle sanatseverlerin yanında oldu. Besteci, piyanist ve yorumcu Çiğdem Erken'in ENKA Sanat canlı yayın serisi "21.15 Sohbetleri", Sunucu ve Yönetmen İlker Ayrık, Besteci ve Söz Yazarı İskender Paydaş, Tiyatro ve Dizi Oyuncusu Yetkin Dikinciler, Redd Grubu'nun solisti Doğan Duru, Tiyatro Prodüktörü ve Oyuncu Tuba Ünsal, Yazar ve Müzisyen Tuna Kiremitçi'yi konuk etti. Bu süreçte sosyal medya kanallarına Spotify'yi ekleyen ENKA Sanat, Ceyda Düvenci, Kerem Görsev, Tuğrul Tülek, Doğan Duru ve Çiğdem Erken'in özel seçkileri ile ENCaz1, ENCaz2 ve ENKlasik listelerini müzikseverlere sundu.

ENKA Sanat (devamı)

30 yılı aşkın süredir sanatçılara destek olmak, sanatın sürekliliğini sağlama, sanatın farklı disiplinlerinden örnekleri, toplumun tüm kesimleri için erişilebilir kılma hedefleriyle faaliyetlerini sürdüren ENKA Sanat, bu dönemde de, sektörün önde gelen kurumları ile bir araya gelerek, öncü ve örnek teşkil eden projelere imza atmaya devam etti. Projeler arasında tüm dünyada örnekleri giderek artan dijital gösterimler ile fiziksel ve dijital etkinlikleri bir arada sunan hibrit programlar öne çıktı. Hayata geçirilen her proje, ENKA Sanat'ın görünür-lüğüne, bilinirliğine ve hedef kitlelere doğrudan ulaşmasına büyük katkı sağladı. Bu dönemde eğitim hayatlarına online devam eden ENKA Okulları öğrencilerine yönelik "Sanat Gündemi" başlıklı bir e-yayın hazırlanarak, tüm dünyadan çocuk ve gençlere yönelik online kültür sanat etkinlikleri, sergi ve workshoplar, kitap önerileri düzenli olarak paylaşıldı.

Dünyanın en önemli performans sanatları festivali İstanbul Fringe Festival'in açılış etkinliği Işıl Bıçakçı Dance Project'in Hâl / Status performansı, ENKA Sanat sponsorluğunda, festivalin YouTube sayfasından ve sosyal medya hesapları üzerinden yayınlandı. Performans, bir haftalık festival süresince toplam 6.000'e yakın görüntülenme aldı. Açılış etkinliği yayında kaldığı bir hafta boyunca toplam 5.300 kişi tarafından izlendi.

ENKA Sanat, BKM, DasDas, İstanbul Kültür Sanat Vakfı (İKSVM) ve Zorlu PSM'nin birlikte yürüttüğü "Ortak Yapım" projesi, ülkemizin kültür birikimine katkıda bulunacak yeni tiyatro yapıtları üretilmesini amaçladı. Proje kapsamında desteklenecek oyun metinlerinden beşi, seçici kurul tarafından belirlenen oyun yazarlarına eser siparişi olarak verilirken, kalan beş metin için açık çağrı yapıldı. 800'e yakın başvuru alan proje kapsamında seçilen her oyun yazarına 7.500 TL tutarında destek verildi. Projenin seçici kurulunda ENKA Sanat Direktörü Gül Mimaroğlu, Tiyatro Sanatçısı Demet Akbağ, Zorlu PSM Programlama Yöneticisi Duygu Bayram, Tiyatro Sanatçısı Mert Fırat, Dramaturg Beliz Güçbilmez, Tiyatro Eleştirmeni ve Akademisyen Yazar Dikmen Gürün, Tiyatro Sanatçısı Tilbe Saran ve İstanbul Tiyatro Festivali Direktörü Leman Yılmaz yer aldı. Her kurumun ikişer oyunu sahiplendiği projede ENKA Sanat, Firuze Engin'in "Kusursuz Çiftin Harikulade Serüvenleri", Gökhan Erarslan'ın "Nuh'un Gemisini Aramak" başlıklı oyunlarının yapımcılığını üstlendi. Oyunların 2021'de seyirciyle buluşması ile ilgili prodüksiyon çalışmalarına başlandı.

Barış İçin Müzik Vakfı'nın kuruluşunun 15. yılı vesilesiyle hazırlanan "Peter ve Kurt" senfonik masalı ENKA Sanat'ın destekleriyle çocuklarla buluştu. 20. yüzyılın en önemli bestecilerinden biri Prokofiev'in çocuklar için yazdığı müzikal, Türkiye'de ilk kez bir çocuk orkestrası tarafından çevrimiçi olarak icra edilen bir konser olma özelliği taşıdı. Şebnem Bozoklu'nun anlatıcı olduğu bu müzikalde çocuklar, her biri ayrı bir karakterle özdeşleşen orkestradaki enstrümanlar ile tanışırken, diğer yandan müzik yoluyla hikâye dinlemeyi de keşfedecekleri heyecanlı bir yolculuğa çıktı. Prömiyer gecesi etkinliği yaklaşık 450 kişi canlı izlerken, 31 Aralık'a kadar Barış İçin Müzik Vakfı'nın Youtube kanalında izlenmeye devam eden konser, 10.000'in üzerinde müziksevere ulaştı.

İstanbul Tiyatro Festivali bu yıl ENKA Vakfı'nın Yerli Yapımlar Gösteri Sponsorluğunda gerçekleşti. Festival kapsamında bu yıl, Türkiye tiyatro sahnesi üzerindeki ağır etkisini biraz olsun hafifletmek amacıyla yerli yapımlara geniş yer ayrıldı. ENKA Vakfı, festival kapsamında fiziki mekânlarda ve çevrimiçi platformlarda gösterilecek 23 yerli yapıma destek vererek ülkemiz tiyatrosuna katkılarını sürdürdü. Kadınları odağına alan festivalde Ayça Bingöl'ün yorumuyla sahnelenen ve Yıldız Kenter'in anısına ithaf edilen "Ben Anadolu" da izleyiciyle buluşan oyunlar arasında yer aldı.

ENKA Sanat, sahnede 60 yılını tamamlayan Türk tiyatrosunun ulu çınarı Genco Erkal'ın sanat hayatını ele alacak belgesele Yapım Sponsoru oldu. Belgeselin senaryosu Genco Erkal imzası taşıırken, yönetmenliğini Selçuk Metin, görüntü yönetmenliğini Uğur İçbak üstleniyor. Belgesel yalnızca bir sanatçının kariyerini değil Türk tiyatrosunun da önemli ve büyük bir dönemini anı ve anekdotlarla aydınlatmış olacak. Ülkemiz kültür sanat tarihine arşivsel kaynak oluşturacak belgeselin çekimlerinin Ocak 2021 yılında tamamlanması, kurgu sürecinden sonra, Temmuz 2021'de ENKA Sanat'ta gerçekleştirilecek bir prömiyer gösterimle izleyiciyle buluşması hedefleniyor.





RAPORLAR

1. Kurumsal Yönetim
2. Sürdürülebilirlik ilkelerine Uyum Raporu
3. Bağımsız Denetçi Raporu

KURUMSAL YÖNETİM

BÖLÜM I – KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Şirket'in Kurumsal Yönetim Komitesi 27.03.2020 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile seçilmiş olup Yönetim Kurulu Üyeleri Fatih Osman Tar (Başkan) ve Erdoğan Turgut (Üye) ile Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı ile Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansına sahip olan Gizem Özsoy'dan (Üye) oluşmaktadır. Aynı tarihli karar doğrultusunda Yönetim Kurulu yapılanması gereği, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin kapsamına giren konulara ilişkin faaliyetlerin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından icra edilmesine karar verilmiştir. Komitelerin çalışma esasları ve görev alanları ile ilgili esaslar 28.05.2012 tarihinde Yönetim Kurulu Kararı ile onaylanarak kamuya açıklanmıştır.

Mevzuata uyum sağlamak açısından 11.06.2014 tarihinde komitelerin görev ve çalışma esasları revize edilmiş olup internet sitemizde yer verilmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerinden uygulanması zorunlu olup uygulanmayan ilke yoktur. Zorunlu olmayan ilkelerden 1.5.2, 3.3.8, 4.2.8, 4.3.9, 4.4.7, 4.5.5, 4.6.1, 4.6.5 no'lu ilkeler şirketimizce uygulanmamaktadır ve uygulanmama gerekçeleri Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nun ilgili bölümlerinde açıklanmaktadır. Zorunlu olmayan bu ilkelere tam olarak uyum sağlanamaması nedeniyle Şirket'in maruz kaldığı çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Ana görevi, şirketin kurumsal yönetim politikaları için önerilerini sunmak, kurumsal yönetim uygulamalarının kalitesini artırmak, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkeleri konusundaki mevzuatı ile uluslararası sermaye piyasalarında genel kabul görmüş kurumsal yönetim ilkelerinin etkin bir şekilde takibi ve uygulanabilir nitelikte olanlarının tatbiki konusunda Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmek olan Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu; şirketin Faaliyet Raporu ve internet sitesi ile Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun (KAP) Şirket Bilgileri sayfasında menfaat sahiplerimizin bilgisine sunulmuştur.

BÖLÜM II – PAY SAHİPLERİ İLE İLİŞKİLER

2.1. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ

Şirket bünyesinde pay sahipleri ile ilişkileri sağlamak üzere 2002 yılında Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü ihdas edilmiştir.

Yatırımcı ilişkileri Müdürlüğü şirketin İcra Kurulu Üyesi İlhan Gücüyener'e bağlı olarak görev yapmakta olup faaliyetlere ilişkin raporlama yapmaktadır.

Dönem içerisinde birimin yürüttüğü başlıca faaliyetler kısaca; mali tablolarla ilgili soruların cevaplandırılması, şirketin faaliyetleri, şirket genel kurullarına katılma koşulları, kamuya yapılan açıklamalar, sermaye artışları, yeni hisse senetleri verilmesi hakkında bilgilendirme ve şirket faaliyet raporlarının hazırlanması şeklinde özetlenebilir. Birime yapılan sayısız başvuru ve yatırımcılara verilen yanıtlar genellikle telefon aracılığıyla olmaktadır. Pay sahipleri ile ilişkiler birimi Sinan Yavuz Aktürk, Leyla Yüksel, Ali Aslan ve Birim Yöneticisi Gizem Özsoy'dan oluşmaktadır. Gizem Özsoy İleri Düzey Lisansına (205945) ve Kurumsal Yönetim Lisansına (700865) sahiptir. Pay sahipleri ile ilişkiler birimine +90 212 376 10 00 numaralı telefondan ulaşılabilir.

2.2. ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Ana Sözleşme Değişiklikleri

2 Haziran 2020'de KAP'ta açıklanan 600 milyon TL değerindeki sermaye artışı sonrası Ana Sözleşmenin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi bu değişikliği yansıtacak şekilde değiştirilmiş, 4 Haziran 2020 tarih ve 10090 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Sermaye

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 6.000.000.000.-TL (Altı Milyar Türk Lirası) olup, her biri 1 (Bir) TL itibari değerinde 6.000.000.000 paya bölünmüştür. Şirketin çıkarılmış sermayesinin tamamı ödenmiş 5.600.000.000.-TL (Beş Milyar Altıyüz Milyon Türk Lirası)'dır. Şirketin çıkarılmış sermayesi her biri 1(Bir) TL itibari değerinde 5.600.000.000 Nama yazılı paya ayrılmıştır. Şirket paylarının her biri birer oy hakkına sahiptir.

Ortaklık Yapısı

Şirket'in 31.12.2020 itibarıyla %5 ve üzerindeki pay sahiplerinin dökümü aşağıdaki gibidir:

HİSSEDAR	%
TARA HOLDİNG A.Ş.	49,80
VİLDAN GÜLÇELİK	7,99
SEVDA GÜLÇELİK	6,43
ENKA SPOR EĞİTİM VE SOSYAL YARDIM VAKFI	5,87
HALKA AÇIK VE DİĞER	29,91
TOPLAM	100,00

Sermaye ve Ortaklık Yapısı'ndaki yıl içindeki değişiklikler ve detaylı bilgiler Bağımsız Denetçi Raporu'nun "Özkaynaklar" bölümünde verilmiştir.

2.3. KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirket'in 27.03.2014 tarihli Olağan Genel Kurulu'nda onaylanan Kâr Dağıtım Politikası şirketin internet sitesinden kamuya açıklanmış olup aşağıdaki gibidir:

ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin (" Şirket") Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemeleri ve uygulamalarının yanısıra, Şirket'in o yılı performansını, ekonomik şartları, sonuçlanan projeleri, yatırımları ve Şirket'in nakit akışını göz önüne alarak Genel Kurul'a kâr dağıtım önerisi sunar.

Şirket'in ana politikası, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na göre belirlenen kriterler doğrultusunda ve pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaati arasında dengeli bir politika izlenmesidir. Bu doğrultuda Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde hesaplanan dağıtılabılır dönem kârının asgari %20'si nakit ve/veya bedelsiz pay olarak dağıtılır.

Kâr dağıtım politikası ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği çerçevede 1'inci Temettü ayrıldıktan sonra Ana Sözleşme'nin Kâr Dağıtım başlıklı 36'ncı maddesi uyarınca intifa senedi sahiplerine Ana Sözleşme'de belirtilen oranlarda (toplam %7,5) kâr payı dağıtılır.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak tek seferde dağıtılır. Nakit ödenecek olan kâr payı dağıtımını Genel Kurul toplantısını takiben en geç bir ay içinde yapılması amaçlanmakta olup, kâr dağıtım tarihine Genel Kurul'da karar verilmektedir.

Genel Kurul'da ilgili mevzuat hükümleri dikkate alınarak, karara bağlanan kâr dağıtımının yeri ve zamanı Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla ve şirketin internet sitesinde ilan edilmesi suretiyle pay sahiplerine duyurulur.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabılır. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen kâr payı avansı dağıtım yetkisi, yetkinin verildiği yıla sınırlıdır.

Faaliyet Raporu'nda yer alan yukarıdaki Kâr Dağıtım Politikası'nda belirlendiği üzere kâr dağıtımını, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerinin öngördüğü sürede gerçekleştirilmektedir. Kâr dağıtımında bugüne kadar herhangi bir gecikme yaşanmamıştır.

Yönetim Kurulu; 27.03.2020 tarihinde yapılan 2019 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı kararları neticesinde Şirketimizin çıkarılmış sermayesinin 6.000.000.000.-TL (Altı Milyar Türk Lirası) Kayıtlı Sermaye Tavanı içerisinde, %12 nispetinde arttırılarak 5.000.000.000.-TL'den (Beş Milyar Türk Lirası) 5.600.000.000.-TL'ye (Beş Milyar Altıyüz Milyon Türk Lirası) çıkarılmasına, 600.000.000.-TL (Altı Yüz Milyon Türk Lirası) tutarındaki artırımın 250.000.000.- TL'sinin 2019 yılına ait 1. Temettüden, 350.000.000.- TL'sinin 2. Temettüden karşılanmasına ve bu kapsamda Nama yazılı 5.000.000.000 adet pay sahiplerine ellerinde bulundurdıkları beher hisseye %12 oranında bedelsiz hisse verilmesine, yapılan artıştaki sermayeyi temsil edecek hisse senetlerinin nama yazılı hisse senedi olarak düzenlenmesine, bu kapsamda hazırlanan sermaye artırımına ilişkin ihraç belgesi'nin onaylanması için Sermaye Piyasası Kurulu'na müracaat edilmesine karar vermiş ve artış gerçekleştirilmiştir.

27.03.2020 tarihinde yapılan 2019 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 2019 Yılı Dağıtılabılır Dönem Kârı'ndan, hisse senedi sahiplerine 2019 yılında dağıtılan 700.000.000 TL Kâr Payı Avansına ilaveten 900.000.000 TL nakit kâr payının 5.000.000.000 TL sermayeyi temsil eden hisse sahiplerine hukuki durumlarına bağlı olarak brüt %18,00 ve net %16,409746 oranında 14 Nisan 2020 tarihinden itibaren dağıtılmasına karar verilmiş ve dağıtılmıştır.

2.4. BAĞIŞ VE YARDIMLAR

2020 yılı içinde mevcut Bağış ve Yardım Politikası çerçevesinde; sadece ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. toplam 45.164.939 TL, bağlı ortaklıkları ise toplam 6.265.953 TL bağış yapmıştır.

BÖLÜM III – MENFAAT SAHİPLERİ

Çalışanların Mesleki Eğitimi

ENKA Akademi kapsamında 2020 yılı içerisinde yaklaşık 530 saat eğitim ile toplam 14.110 insan-saat eğitim gerçekleştirilmiştir.

ENKA Akademi Kapsamında Cinsiyete Göre Çalışan Eğitim Saatleri	Kadın	Erkek
Toplam Eğitim Süresi (saat)	4.403	9.707
Çalışan Başına Düşen Eğitim Süresi (saat)	25,50	22,84

Çalışanların Sosyal Hakları

- Tüm ENKA çalışanları, kanunlarca belirtilmiş emeklilik haklarına ve doğum iznine sahiptir.
- Çalışanların Türkiye'nin en önemli spor kulüplerinden biri olan ENKA Spor'da %50 indirim hakkı bulunmaktadır.
- Türkiye'nin saygıdeğer sanat etkinliklerine evsahipliği yapan ENKA Kültür Sanat'ta gerçekleştirilen etkinliklerde %20 indirim hakkı bulunmaktadır.
- Gönüllülük projelerinde yer almak isteyen çalışanlara ayda bir gün gönüllülük izni hakkı sağlanmaktadır.
- Çalışanlar için temel ve ileri seviye yelken eğitim programları düzenlenmektedir.
- Merkezde ve projelerde kurulan kliniklerdeki sağlık hizmeti ücretsiz olarak sunulmaktadır.
- Vejetaryenlere ve diyet gıda tüketmesi gereken çalışanlara uygun menüler hazırlanmaktadır.

BÖLÜM IV – YÖNETİM KURULU

4.1. YÖNETİM KURULU'NUN YAPISI VE OLUŞUMU

Şirketimizin yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesinde; yönetim kurulu üyelerinin verimli ve yapıcı çalışmalar yapmalarına, hızlı ve rasyonel kararlar almalarına, komitelerin oluşumuna ve çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine imkân sağlayacak bir yapının oluşturulması hedeflenmektedir. Kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde şirketimizin Yönetim Kurulu'nda en az bir kadın üye bulunması amaçlanmakla birlikte, Genel Kurul'a sunulmuş Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin öneri, şirketimizin anılan hedefleri doğrultusunda halihazırdaki yapıda oluşmuştur. Genel Kurul tarafından onaylanmış olan Yönetim Kurulu, ikisi icracı üye, biri icracı olmayan üye ve diğer ikisi icracı olmayan bağımsız üye olmak üzere toplam 5 kişiden oluşmaktadır.

Bağımsız üyeliklere ilişkin olarak Aday Gösterme Komitesi'nin görevlerini üstlenmiş olan Kurumsal Yönetim Komitesi'ne 2 bağımsız üye adayı gösterilmiş olup ilgili komite 6 Ocak 2020 tarihinde ilgili adayları Yönetim Kurulu'na sunmuş ve aynı tarihte Yönetim Kurulu tarafından kabul edilmiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Bağımsızlık Beyanı'nın içeriği aşağıdaki gibidir:

- 2020 yılında yapılacak olan 2019 yılı ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. ("ENKA") Olağan Genel Kurul Toplantısında "Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi" sıfatı ile aday olmam kapsamında;
- ENKA, ENKA'nın yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile ENKA'nın yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya ENKA'da önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkimin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta ENKA'nın denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde,

hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- ENKA'nın faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- ENKA'nın faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- ENKA'nın yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
- ENKA'nın veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

Bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak, ilgili mevzuat, ENKA'nın esas sözleşmesi ve yukarıda yer alan kriterler çerçevesinde bağımsız olduğumu ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

Şirket ana sözleşmesine göre ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. tarafından verilecek bütün belgelerin, akdedilecek tüm sözleşmelerin geçerli olabilmesi için ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin resmi başlığı altına konulmuş ve şirketi sirküler mucibi temsile yetkisi olan iki kişinin bulunması gereklidir. Yönetim Kurulu her mali yılın başında toplanarak görev bölümü yapmaktadır. 27.03.2020 tarihli Olağan Genel Kurul kararıyla, Yönetim Kurulu üyeleri bir yıl süreyle görev yapmak üzere aşağıdaki gibi onaylanmıştır.

Yönetim Kurulu		
Adı Soyadı	Mesleği	Görevi
M.Sinan Tara	Y. İnşaat Mühendisi	Yönetim Kurulu Başkanı
Haluk Gerçek	Endüstri Mühendisi	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Erdoğan Turgut	Y.İnşaat Mühendisi	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan Üye)
Mehmet Mete Başol	Ekonomist	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan Bağımsız Üye)
Fatih Osman Tar	İşletmeci	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan Bağımsız Üye)

Şirketimiz İcra Kurulu ise aşağıdaki gibi oluşmuştur.

İcra Kurulu		
Adı Soyadı	Mesleği	Görevi
A.Mehmet Tara	İnşaat Mühendisi	İcra Kurulu Başkanı ve Genel Müdür
Mustafa Gökhan Sağnaklar	İnşaat Mühendisi	İcra Kurulu Başkan Yardımcısı
Bekir Burak Özdoğan	İnşaat Mühendisi	İcra Kurulu Üyesi
Özger İnal	İnşaat Mühendisi	İcra Kurulu Üyesi
Zafer Gür	İnşaat Mühendisi	İcra Kurulu Üyesi
Salim Oğuz Kırkgöz	İnşaat Mühendisi	İcra Kurulu Üyesi
Hasan Fehmi Bayramoğlu	Makine Mühendisi	İcra Kurulu Üyesi
Cem Çeliker	Avukat	İcra Kurulu Üyesi
İlhan Gücüyener	Serbest Muhasebeci Mali Müşavir	İcra Kurulu Üyesi
Hakan Kozan	İnşaat Mühendisi	İcra Kurulu Üyesi



Yönetim Kurulu Üyeleri'nin özgeçmiş bilgileri, internet sitesinde yayınlanmış olup, aşağıdaki gibidir:

M. SİNAN TARA Yönetim Kurulu Başkanı (İcracı Üye)

1958 İstanbul doğumlu Sinan Tara, 1980 yılında ETH Zürich Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra, 1983 yılında Stanford Üniversitesi İşletme Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini tamamlamış olup İngilizce ve Almanca bilmektedir. ENKA bünyesinde çalışmaya 1980 yılında ENKA Arabistan şantiyesinde saha mühendisi olarak başlayan Sinan Tara, finansman, enerji yatırımı, inşaat projeleri, proje finansmanı ve diğer yatırım alanlarında kendisine bağlı birim ve projelerde aktif görevler almıştır. 1984 yılından itibaren ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin Genel Müdürlüğü, Yönetim Kurulu Üyeliği, Murahhas Üyeliği görevlerinde bulunmuş olup, 1994 yılından itibaren de ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir. Sosyal faaliyetler ve sorumluluk projeleri alanında, 1983 yılında kurulan ENKA Vakfı ve Sadi Gülçelik Spor Sitesi, ENKA Vakfı çatısı altında kurulan ENKA Spor Kulübü ile 1996 yılında faaliyete geçen ENKA Okulları İstinye, 1999 yılında açılan ENKA Okulları Adapazarı ve 2008 yılında açılan Özel ENKA Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi Gebze Okulu'nun, ayrıca ENKA Kültür Sanat Birimi'nin yürütülmesinde ve organizasyonlarında aktif görevlerde bulunmaktadır. Bunların yanısıra Sinan Tara Türkiye Müteahhitler Birliği Üyesidir.

SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca icrada görevli Yönetim Kurulu Üyesi olan Sinan Tara bağımsız üye değildir. Son on yılda ve halen ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. ve topluluk şirketleri yönetim kurullarında görev almaktadır.

HALUK GERÇEK Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı (İcracı Üye)

1958 İstanbul doğumlu Sinan Tara, 1980 yılında ETH Zürich Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra, 1983 yılında Stanford Üniversitesi İşletme Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini tamamlamış olup İngilizce ve Almanca bilmektedir. ENKA bünyesinde çalışmaya 1980 yılında ENKA Arabistan şantiyesinde saha mühendisi olarak başlayan Sinan Tara, finansman, enerji yatırımı, inşaat projeleri, proje finansmanı ve diğer yatırım alanlarında kendisine bağlı birim ve projelerde aktif görevler almıştır. 1984 yılından itibaren ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin Genel Müdürlüğü, Yönetim Kurulu Üyeliği, Murahhas Üyeliği görevlerinde bulunmuş olup, 1994 yılından itibaren de ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir. Sosyal faaliyetler ve sorumluluk projeleri alanında, 1983 yılında kurulan ENKA Vakfı ve Sadi Gülçelik Spor Sitesi, ENKA Vakfı çatısı altında kurulan ENKA Spor Kulübü ile 1996 yılında faaliyete geçen ENKA Okulları İstinye, 1999 yılında açılan ENKA Okulları Adapazarı ve 2008 yılında açılan Özel ENKA Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi Gebze Okulu'nun, ayrıca ENKA Kültür Sanat Birimi'nin yürütülmesinde ve organizasyonlarında aktif görevlerde bulunmaktadır. Bunların yanısıra Sinan Tara Türkiye Müteahhitler Birliği Üyesidir.

SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca icrada görevli Yönetim Kurulu Üyesi olan Sinan Tara bağımsız üye değildir. Son on yılda ve halen ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. ve topluluk şirketleri yönetim kurullarında görev almaktadır.

ERDOĞAN TURGUT (İcracı Olmayan Üye)

1953 doğumlu Erdoğan Turgut, Ege Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Fakültesi'nden 1977 yılında mezun olduktan sonra, 1979 yılında London University Kings College'da Zemin Mekaniği alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamış olup İngilizce bilmektedir. 1981-1986 yılları arasında Koray Al-Mutamidoon İnşaat A.Ş.'de Suudi Arabistan Intercontinental Otel inşaatında proje müdür yardımcılığı yapan Erdoğan Turgut, 1986-1991 yıllarında Koray – Turser A.Ş. Ankara Sheraton 5 Yıldızlı Otel & Karum Ticaret Merkezi projesinde Genel Müdürlük, 1991-1993 yılları arasında Kavala Şirketler Grubu Yönetim Kurulu Üyeliği, 1993-1995 yılları arasında PMS A.Ş.'de şirket ortaklığı görevlerini üstlenmiştir. Koray Yapı Endüstrisi ve Ticaret A.Ş. bünyesinde 1995- 2010 yılları arasında Dış İlişkiler Yöneticiliği, İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Grup Koordinatörlüğü görevlerinde bulunmuştur.

SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca icrada görevli olmayan Erdoğan Turgut bağımsız üye olmayıp ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin 2012 - 2020 yılları arasında İcracı Olmayan Üyesi olarak görev almıştır.

MEHMET METE BAŞOL (İcracı Olmayan Bağımsız Üye)

1957 doğumlu M. Mete Başol, Arizona State University, BSc Ekonomi bölümünden mezun olduktan sonra bankacılık kariyerine 1984 yılında Interbank'ta Orta Vadeli Krediler bölümünde çeşitli yatırım projelerinin ekonomik değerlendirmelerini yaparak ve sektör raporları hazırlayarak başlamıştır. 1988 yılında Bankers Tust Co. New York ve T. İş Bankası ortaklığı olarak kurulan yatırım bankası Türk Merchant Bank'a Hazine, Fon Yönetimi ve Dış İlişkiler Müdürü olarak geçti. 1992 yılında Genel Müdür Yardımcısı olarak sermaye piyasaları grubunun da sorumluluğunu aldı. 1995 yılında Bankers Trust tarafından bankanın tamamının satın alınmasını müteakip Yönetim Kurulu ve Kredi Komitesi Üyeliğine seçildi. 1997-2001 yılları arasında Bankers Trust A.Ş. olarak adı değişen bankanın Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel Müdürlüğü görevini üstlendi. 2001-2003 yılları arasında kanun ile oluşturulan kamu bankaları ortak Yönetim Kuruluna (T.C Ziraat Bankası, T.Halk Bankası, T.Emlak Bankası) Murahhas Üye olarak katıldı. Bu görevden sonra iki ortakla birlikte Tridea Danışmanlık şirketini kurdu ve kobilere mali ve idari danışmanlık hizmetleri verdi. 2009 yılından sonra kendi şahıs firması altında danışmanlık hizmetlerine devam etti. Galatasaray Sportif A.Ş. (2011-2012), T.İş Bankası A.Ş. (2011-2014), Dedeman Holding A.Ş (2008-2014) ve Dedeman Turizm Otelcilik Yatırım A.Ş'de (2012-2014) Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. Halen Enerji Yatırım Holding A.Ş (2015), Enerya Gaz Dağıtım A.Ş (2015), Enerya Gaz Ticaret A.Ş (2015), Nurol Yatırım Bankası A.Ş. (2014) yönetim kurulu üyesidir.Coca-Cola İçecek A.Ş.(2012-2018) ve Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş (2012-2018)'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği yapmış ve halen Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş (2018-)'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır. Mehmet Mete Başol 2018 yılında Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş 'de İcracı Olmayan Bağımsız Üyesi olarak seçilmiş ve halen bu görevini devam ettirmektedir.

FATİH OSMAN TAR (İcracı Olmayan Bağımsız Üye)

1953 doğumlu Fatih O. Tar, Robert College ve akabinde Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümünde 1975 yılında mezun oldu. Profesyonel hayatına 1975 yılında Enka Pazarlama İhracat İthalat A.Ş., Foreign Trade Co'da başladı. Sonra sırasıyla 1977 - 1980 arasında Binex JV Construction Materials Company'de Satış Müdürü, 1979 - 1981 arasında Enka Holding'de Satınalma Müdürü, 1981 - 1983 arasında Güney Sanayi Tekstil İşletmeleri'nde Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı, 1983 - 2003 arasında Enka Pazarlama ve Enka Dış Ticaret'te Genel Müdür, 1985 - 1987 arasında Pimaş'ta Yönetim Kurulu Üyesi, 2002 - 2010 arasında Enka Teknik'te Yönetim Kurulu Üyesi, 2003 - 2008 arasında Azen Oil Company (Hollanda)'da Başkan, 2003 - 2008 yıllarında Binagadi Oil Company (Azerbaycan)'da Başkan ve Genel Müdür, 2010 - 2013 arasında Oyak'ta Genel Müdür Yardımcısı, 2010 - 2013 arasında Ereğli Demir Çelik, İskenderun Demir Çelik & Grup Şirketleri'nde Grup Başkanı ve Murahhas Aza, 2013 - 2015 arasında Yücel Grup'ta Yönetim Kurulu Üyesi ve 2015 yılından itibaren Yücel Grup'ta Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO olarak görev yapmaktadır. Fatih Osman Tar, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında bağımsız üye kriterlerini taşımaktadır.

4.2. YÖNETİM KURULU'NUN FAALİYET ESASLARI

28.03.2020 tarihinde oluşturulan Yönetim Kurulu dönem boyunca 12 adet toplantı yapmış ve bu toplantılara katılım oranı %83 olarak gerçekleşmiştir. Toplantı gündemleri hakkında Yönetim Kurulu sekreteryası toplantı öncesi Yönetim Kurulu üyelerini bilgilendirmektedir. ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin halka açılma sürecinden başlayarak bugüne kadar Yönetim Kurulu üyeleri açısından farklı bir görüş öne sürülmemiştir. Herhangi bir üyenin ağırlıklı oy hakkı yoktur.

Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396 no.lu maddelerindeki yazılı işlemlerin ifası için Yönetim Kurulu üyelerine yetki verilmiş olmasına rağmen bu yetkiye dair herhangi bir işlem yapılmamıştır.

2020 yılında mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket yönetim organı ve üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım bulunmamaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu, Bağlılık Raporu'nu görüşmüş olup, bununla ilgili beyanı aşağıdaki gibidir:

“Raporda yer verilen hukuki işlemlerin gerçekleştirildiği tarihte bilğimiz dâhilinde olan hâl ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanmıştır. Alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem ve bu çerçevede şirketin zararı ise bulunmamaktadır.”

4.3. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI, YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI

ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin Yönetim Kurulu'na bağlı, 3 (üç) adet komite görev yapmaktadır. Bu komitelere ilişkin olarak

27.03.2020 tarihinde Yönetim Kurulu:

Denetim Komitesine 1 yıl süreyle görev yapmak üzere:

Fatih Osman Tar'ın (Başkan) ve Mehmet Mete Başol'un (Üye) seçilmelerine;

Kurumsal Yönetim Komitesine 1 yıl süreyle görev yapmak üzere:

Fatih Osman Tar'ın (Başkan), Erdoğan Turgut'un (Üye) ve Gizem Özsoy'un (Üye) seçilmelerine;

Riskin Erken Saptanması Komitesine ise 1 yıl süreyle görev yapmak üzere:

Mehmet Mete Başol'un (Başkan) ve Erdoğan Turgut'un (Üye) seçilmelerine;

Ayrıca Yönetim Kurulu yapılanması gereği, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin kapsamına giren konulara ilişkin faaliyetlerin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından icra edilmesine karar vermiştir. Bu şekilde oluşturulan komitelerin amaçları aşağıda belirtilmiştir:

Denetim Komitesinin Amaçları:

Şirketin muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin bağımsız denetimi ile kamuya açıklanmasının ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini sağlamaktır.

Denetim Komitesinin Faaliyetleri:

Denetim Komitesi yıl içinde 5 kez toplanmıştır. Komite;

- 2020 yılı hesap dönemi için bağımsız denetleme kuruluşu için KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'yi, Yönetim Kurulu'nun onayına sunmuştur.
- Şirket'in ara dönem ve yıllık finansal raporlarını incelemiş ve raporların faaliyet sonuçları hakkında gerçeği doğru biçimde yansıttığını tespit ettikten sonra raporları Yönetim Kurulu'nun onayına sunmuştur.
- İç denetim kapsamında İç Kontrol Birimi'nin Kalite, Finans, Sürdürülebilirlik ve Uyum, İnsan Kaynakları, ve ÇGS departmanlarıyla yaptığı denetimlerin sonucunda kendilerine sunulan raporları incelemiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesinin Amaçları:

Şirketin kurumsal yönetim politikaları için önerilerini sunmak, kurumsal yönetim uygulamalarının kalitesini artırmak, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkeleri konusundaki mevzuatı ile uluslararası sermaye piyasalarında genel kabul görmüş kurumsal yönetim ilkelerinin etkin bir şekilde takibi ve uygulanabilir nitelikte olanlarının tatbiki konusunda Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmek; Şirketin Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ile eğitilmesi ve Şirketin Yönetim Kurulu Üyelerinin ve üst düzey yöneticilerinin ücretlendirme esaslarının belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak amacıyla kurulmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesinin Amaçları:

Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi ile ilgili çalışmalar yapmak ve risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kere gözden geçirmektir.

2020 yılında ilgili Denetim Komitesi 5, Kurumsal Yönetim Komitesi 2 ve Riskin Erken Saptanması Komitesi 6 kere olmak üzere aşağıda belirtilen aylarda toplantı yapmıştır.

	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
Denetim Komitesi			✓✓		✓			✓			✓	
Kurumsal Yönetim Komitesi	✓						✓					
Riskin Erken Saptanması Komitesi	✓		✓		✓		✓		✓		✓	

Ayrıca, bu komitelerin dışında İcra Kurulu'na bağlı Yönetim Etik ve Uyum Komitesi, Sürdürülebilirlik Komitesi, Bilgi Güvenliği Komitesi, İSG Kurulu ve Risk Yönetim Çalışma Grubu faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu komiteler faaliyetlerine ilişkin olarak Yönetim Kurulu'na yıllık raporlama yapmaktadır.

Yönetim Etik ve Uyum Komitesinin Amaçları:

İcra Kurulu'na bağlı Yönetim Etik ve Uyum Komitesi, etik ve uyum programının kurumsal değerleri desteklemesini sağlamak amacıyla oluşturulmuştur. Bu komite ayrıca, Şirket'in; etkili bir etik ve uyum programı yürütmesine, böylesine bir programa temel olacak prensipleri belirlemesine ve etik iş yürütme ve yasalara uyuma önem veren bir kurumsal kültürü, sürekli teşvik etmesine yardımcı olmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesinin Amaçları:

Sürdürülebilirlik Komitesi (Komite), Şirket'in varlıklarına ve ticari faaliyetlerine etki edebilecek ekonomik, sosyal ve çevresel risk ve fırsatları değerlendirmek, ilgili sürdürülebilirlik konularını takip ve analiz etmek, sürdürülebilirlik stratejisini belirlemek ve hedefleri gerçekleştirmeye yönelik projeler yürütmek amacıyla ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. İcra Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü tarafından liderlik edilen Komite, tüm çalışmalardan elde edilen sonuçları üst yönetimine raporlamaktadır.

Şirket'in ve iştiraklerinin tüm ana fonksiyonlarını temsil eden farklı birim ve departmanların yöneticilerinden oluşan Sürdürülebilirlik Komitesi, 2020 yılında faaliyetlerine, sürdürülebilirlik stratejisinin gözden geçirilmesi ve sürdürülebilirlik hedeflerinin ve uygulamalarının her düzeyde sahiplenilmesi ve performansın takip edilmesi çalışmalarıyla devam etmiştir.

Bilgi Güvenliği Komitesinin Amaçları:

Bilgi Güvenliği Komitesi, Şirket'in bilgi güvenliği yönetim sisteminin işletilmesi, sürdürülmesi ve etkinliğinin sağlanması çerçevesinde ihtiyaç duyulan çalışmaların yürütülmesine destek vermek ve bu çalışmaların performansını Şirket İcra Kurulu'na raporlamak amacıyla oluşturulmuştur.

Bu bağlamda, Bilgi Güvenliği Komitesi, başlıca; ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. ve paydaşlarına ait bilginin gizliliğinin, bütünlüğünün ve erişilebilirliğinin güvence altına alınması, bilgi varlıklarının korunması, bilgi güvenliği gereksinimlerinin uygulanabilir şartlar ve uluslararası standartlar kapsamında karşılanması, bilgi güvenliği risklerinin tespit edilmesi ve sistematik bir şekilde yönetilmesi, izleme ve ölçme faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi, bilgi güvenliği performansının iyileştirilmesi ve bilgi güvenliği politika ve prosedürlerinin şirket içerisinde uygulanması ve teşvik edilmesi kapsamında gereken çalışmaları yürütmekten sorumludur.

Bilgi Güvenliği Komitesi, bilgi güvenliğini etkileyebilecek varlık ve risk sahiplerinden oluşmakta ve yıl içerisinde bir (1) kez toplanmaktadır.

İSG Kurulu Amaçları:

Merkez ofislerindeki iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin olası riskleri ve önlemleri değerlendirmek, tedbirleri belirlemek ve İcra Kurulu'na raporlamak amacıyla oluşturulan bu kurul; İşveren temsilcisi, İSG uzmanları, iş yeri hekimi/hemşiresi, insan kaynakları uzmanı, idari işler sorumlusu, çalışan temsilcileri ve gündem başlıklarına göre ilgili uzmanlardan oluşmakta ve 3 aylık periyotlarla toplanmaktadır.

Bu kurulun yanı sıra, tüm projelerimizde proje yönetimleri ve proje Çevre, Güvenlik ve Sağlık (ÇGS) departmanlarının öncülüğünde ÇGS Kurulları oluşturulmaktadır. "Sıfır Kaza Takım Toplantıları" adı altında bu kurullar, haftalık ve aylık olarak düzenli bir şekilde toplanarak projenin ÇGS performansını gözden geçirmekte ve alınması gereken ana aksiyonlara karar vermektedirler.

4.4 RİSK YÖNETİM VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Şirket bünyesinde yapılandırılmış olan İç Kontrol Birimi, projeleri ve grup şirketlerini periyodik olarak denetlemekte ve hedeflerden sapmaların yanında risk oluşturabilecek bütün faktörleri önceden yönetime raporlamakta ve gerekli çözüm önerilerini sunmaktadır. Şirketin iç kontrol sistemleri ve yapılanması, şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilecek seviyedeki riskler başta olmak üzere, şirketin karşılaşabileceği tüm riskleri bertaraf edebilecek şekilde organize edilmiş olup proaktif bir yaklaşımla kriz dönemlerinde bile herhangi bir olumsuzlukla karşılaşmadan çözüme yönelik çalışmaktadır. Şirketin giderek güçlenen finansal yapısı bu sistemin etkin olarak çalıştığının bir göstergesidir.

Risk Yönetim Çalışma Grubu Amaçları:

Risk Yönetim Çalışma Grubu; ENKA kurumsal risklerinin tespit edilmesi, risk azaltma yöntemlerinin belirlenmesi, belirlenen risklerin değerlendirilmesi ve gözden geçirilmesini sağlamak amacıyla, Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin 28.11.2017 tarihli toplantısında alınan karar doğrultusunda oluşturulmuştur. Şirket genelinde etkili bir risk yönetim programının yürütülmesi, bu programın temelinde yer alacak prensiplerin ve yöntemlerin belirlenmesi, risk yönetiminin projeler, birimler ve bireylere kadar ulaşan kurumsal bir kültür olarak sürekli geliştirilmesinin güvence altına alınması ve risk izleme fonksiyonunu etkin bir şekilde yerine getirilmesinin sağlanması Çalışma Grubu'nun temel görevleri arasında bulunmaktadır.

Şirket'in karşılaştığı temel riskler ve bu risklerin yönetimiyle ilgili politikalar, Bağımsız Denetim Raporu'nun 34. dipnotunda aşağıdaki başlıklarla detaylı olarak verilmiştir.

- Sermaye yönetimi
- Faiz oranı riski
- Yabancı para riski
- Kredi riski
- Likidite riski

4.5. ŞİRKETİN STRATEJİK HEDEFLERİ

Misyonumuz:

Güvenli, yüksek kaliteli ve uygun maliyetli inşaat projeleri tasarlamak, inşa etmek ve tamamlamak; müşterilerimiz ile birlikte anlaştığımız iş programına uymak; tüm bunları gerçekleştirirken, ENKA Çalışanlarının kariyer gelişimine yardımcı olmak.

Vizyonumuz:

Dünya genelinde hizmet veren mühendislik ve inşaat firmaları arasında en iyi ve yenilikçi firmalardan biri olmak.

Performans Hedeflerimiz:

- Yeniliklere açık olmak, ileri teknolojileri kullanmak ve daima daha iyiyi aramak,
- İş güvenliği ve çevre koruma konularında proaktif bir yönetim biçimiyle “sıfır kaza” politikamızı gerçekleştirmek,
- Genç çalışanlarımızı yaratıcı, çalışkan ve dürüst elemanlar olarak kültürümüze uygun olarak yetiştirmek ve çalışanlarımızın kendine güvenen, iletişim kurabilen, yetki kullanabilen ve sorumluluk alabilen bireyler olarak çalışmalarını sağlamak,
- Rekabet gücümüzü ve kârımızı, kendi yönetim ve teknik becerilerimizi mükemmelleştirmekte aramak.

Hedeflerin Takibi ve Hedeflere Ulaşma:

Şirket olarak verilen hedeflerin harfiyen yerine getirilmesi, hatta işlerin planlanandan önce bitirilerek işverene teslim edilmesi konusundaki hassasiyetimizin bir yansıması olarak, hedefler çok yakından ve detaylı seviyede en üst düzeyde takip edilmektedir. İcra Kurulu üyeleri sorumlu oldukları ülkelerde gerçekleştirilen projelere ilişkin olarak hedefleri ve gerçekleştirme derecelerini takip etmek ve periyodik olarak İcra Kurulu'nda hedeflerden sapma varsa gerekçelerine, bunun projenin sonucunu etkileyip etkilemeyeceğine, yeni hedeflerin oluşturulup oluşturulmamasına ve varsa bu gecikmede sorumluluğu olan personel hakkında gerekli önlemlerin alınıp alınmaması konusunda karar almaktadır.

4.6. MALİ HAKLAR

Sadece ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin Yönetim Kurulu için ödenen ücretler toplamı 7.290.296 TL, Sosyal Güvenlik Kurumları'na ödenen primler toplamı 124.489 TL ve 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla tahakkuk etmiş yasal kıdem tazminatı tutarı ise 546.657 TL'dir. Yönetim Kurulu haricindeki İcra Kurulu, Genel Müdür, Genel Koordinatör, Genel Müdür Yardımcıları gibi üst düzey yöneticiler için ödenen ücretler toplamı 46.398.327 TL, Sosyal Güvenlik Kurumları'na ödenen primler toplamı 1.863.661 ve dönem sonu itibarıyla tahakkuk etmiş yasal kıdem tazminatı tutarı 3.804.194 TL'dir. Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere, hisse senetleri, hisse senetlerine dayalı türev ürünler, hisse alım opsiyonları, mülkiyeti verilen ve/veya kullanım için tahsis edilen ev yada otomobil gibi gayri nakdi olarak yapılan ödeme bulunmamaktadır. ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi veya Üst Düzey Yöneticisi ile borç ilişkisi içerisinde değildir. 27.03.2014 tarihli Genel Kurul'da ortaklarımızın bilgisine sunulan ve faaliyet raporunda ve internet sitemizde de yayınlanan Yönetim Kurulu ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilerin Ücret Politikası aşağıdaki gibidir;

1. Amaç ve Kapsam

Bu politika, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan düzenleme, yükümlülük ve prensipler çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme ilke, kural, koşul ve uygulamalarını içeren bir politika olup, ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Şirket Yönetim Kurulu Üyelerine tanınan her türlü hak, menfaat ve ücretin şekil ve şartları esas sözleşmede tanımlanmış olup, her yıl yapılan Olağan Genel Kurul toplantı gündemine ayrı bir madde konularak, Genel Kurul'ca belirlenmekte ve ayrıca şirket internet sitesinde de yayınlanmaktadır. Ücret Politikası ile Yönetim Kurulu Üyelerinin ve İdari Sorumluluğu olan yöneticilerin performanslarının sürdürülebilirliği ve artırılması hedeflenmektedir.

2. Ücretlendirme Esasları

Yönetim Kurulu Üyelerine Verilen Ücretler

Bağımsız Üyeler ve İcra Görevli Olmayan Üyeler: Bağımsız Üyeler ve İcra Görevli Olmayan Üyeler her yıl Genel Kurul'da belirlenen tutarda aylık huzur hakkı alırlar. Bu ücretler Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin bağımsızlıklarını etkilemeyecek düzeydedir ve şirketin performansına dayalı olarak belirlenmemektedir.

İcra Görevli Olan Üyeler: İcra görevli olan Yönetim Kurulu Üyeleri, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerine verilen tutarda huzur hakkı alırlar bunun yanı sıra performansa dayalı olarak aşağıda açıklandığı şekilde şirkete sağladıkları katkılar ve hedeflere ulaşma derecelerine göre prim de almaktadırlar.

İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Verilen Ücretler

İdari sorumluluğu bulunan yöneticilere yapılacak ödemeler, görev ve sorumlulukların kapsamına göre belirlenen ve her bir pozisyon için gereken şartlar ve deneyimler dikkate alınarak hesaplanan sabit ücretin yanında, performansa dayalı olarak belirlenen prim ödemelerini içermektedir. İcra Kurulu Üyeleri sabit ücret ve primin yanı sıra ayrıca huzur hakkı da alırlar.

3. Performans ve Ücretlendirme Yöntemleri

Sabit Ücret Ödemeleri:

Yönetim Kurulu Üyelerine verilecek huzur hakları ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek sabit ücretlerin şirketin iç dengeleri, stratejik hedefleri ve etik değerleriyle uyumlu olmasına özen gösterilir. Sabit ücret görev ve sorumlulukların kapsamına göre belirlenir; her bir pozisyon için piyasadaki ekonomik durum, şirketin büyüklüğü, uzun vadeli hedefleri, hedeflerin gerçekleştirme dereceleri, kişilerin pozisyon ve deneyimleri dikkate alınarak hesaplanır. Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde şirketin kâr ya da gelir gibi kısa dönemli performansına dayalı ödeme planları kullanılmaz.

Performans Ödemeleri (Prim Ödemeleri):

Performansa dayalı olarak belirlenen prim ödemesinde ise piyasadaki eşdeğer pozisyonda çalışan kişiler için oluşturulan prim politikaları, şirketin hedeflerine ulaşma derecesi ve bireysel performanslar gibi hususlar dikkate alınmakta, özsermayeyi etkilemeyecek düzeyde olmasına özen gösterilmektedir. Şirketimizde bu politika kapsamında herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticiye borç verilmemekte, kredi kullandırılmamakta, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamakta veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemektedir. Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır.

BÖLÜM V – FİNANSAL DURUM

31.12.2020 tarihi itibarıyla 0,25 borç/özsermaye oranı ile Şirket'in borç yapısının sağlıklı bir şekilde faaliyetlerin devamına elverişli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

31.12.2020 itibarıyla backlog rakamı ve temel rasyolar aşağıda verilmiş olup detaylı finansal bilgiler Bağımsız Denetçi Raporu'nda verilmiştir.

31.12.2020 İtibarıyla Backlog (Milyon ABD Doları)

Ülke	Tutar	Oran (%)
Rusya	764	%25.15
Sırbistan	529	%17.39
Özel Projeler	445	%14.65
Kazakistan	379	%12.46
Türkiye	165	%5.44
Irak	129	%4.23
Bahamalar	84	%2.76
Meksika	38	%1.26
Norveç	32	%1.06
Diğer	474	%15.6
TOPLAM	3.039	100,0

TEMEL RASYOLAR (Bin Türk Lirası)

	31.12.2020			31.12.2019		
Cari Oran:						
Dönen Varlıklar	26.642.747	=	%337,6	17.362.926	=	%300,8
Kısa Vadeli Yükümlülükler	7.891.277			5.772.096		
Nakit Oranı:						
Nakit ve Nakit Benzerleri + Finansal Yatırımlar	32.341.436	=	%409,8	23.521.272	=	%407,5
Kısa Vadeli Yükümlülükler	7.891.277			5.772.096		
Kaldıraç Oranı:						
Toplam Yükümlülükler	12.357.684	=	%19,9	9.984.357	=	%20,2
Toplam Varlıklar	62.053.819			49.409.979		
Özkaynak/Varlıklar Toplamı Oranı:						
Özkaynaklar	49.696.135	=	%80,1	39.425.622	=	%79,8
Toplam Varlıklar	62.053.819			49.409.979		
Dönen Varlıklar/Varlıklar Toplamı Oranı:						
Dönen Varlıklar	26.642.747	=	%42,9	17.362.926	=	%35,1
Toplam Varlıklar	62.053.819			49.409.979		
Duran Varlıklar/Varlıklar Toplamı Oranı:						
Duran Varlıklar	35.411.072	=	%57,1	32.047.053	=	%64,9
Toplam Varlıklar	62.053.819			49.409.979		
Aktif Kârlılığı:						
Net Dönem Kârı	4.505.060	=	%7,3	3.888.760	=	%7,9
Toplam Varlıklar	62.053.819			49.409.979		
Net Kâr Marjı:						
Net Dönem Kârı	4.505.060	=	%38,8	3.888.760	=	%36,2
Toplam Satış Gelirleri	11.617.008			10.733.112		
Toplam Borç/Özkaynak Oranı:						
Toplam Yükümlülükler	12.357.684	=	%24,9	9.984.357	=	%25,3
Özkaynaklar	49.696.135			39.425.622		

	Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
		Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.1.	PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
	1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2.	BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
	1.2.1 - Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştıracı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
1.3.	GENEL KURUL						
	1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
	1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir..					X	
	1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
	1.3.10 - Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlanarlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
	1.3.11 -Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.		X				Genel Kurul toplantılarına menfaat sahipleri ve medyanın katılımı konusunda herhangi bir sınırlama olmamakla beraber 2020 yılında yapılan toplantıya menfaat sahipleri katılmış olup medyanın herhangi bir katılım talebi olmamıştır.
1.4.	OY HAKKI						
	1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştıracı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
	1.4.2 - Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					
	1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.	X					
1.5.	AZLIK HAKLARI						
	1.5.1 - Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
	1.5.2 - Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Şirketimizde azlık hakları TTK'da düzenlenmiş oranlarda tanımlanmış olup, bunun değişmesine yönelik herhangi bir plan bulunmamaktadır.
1.6.	KAR PAYI HAKKI						
	1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
	1.6.2 - Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
	1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.					X	Şirketimiz düzenli olarak kâr dağıtımı yapmaktadır.
	1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7.	PAYLARIN DEVRİ						
	1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştıracı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
2.1.	KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
	2.1.1. - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
	2.1.2 - Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
	2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X					
2.2.	FAALİYET RAPORU						
	2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X					
	2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					

	Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
		Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.1.	MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
	3.1.1 - Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
	3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
	3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
	3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
3.2.	MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DES-TEKLENMESİ						
	3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.	X					
	3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmış-tır.	X					
3.3.	ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
	3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozis-yonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
	3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
	3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlenmektedir.	X					
	3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
	3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildiril-miştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.		X				İnsan Kaynakları Departmanı, tüm çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere temsilcilik görevini yürütmektedir. Ancak şirketimizde herhangi bir sendika bulunmamaktadır.
	3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
	3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prose-dürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
	3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.			X			Şirkette herhangi bir dernek veya sendika bulunmamakla birlikte kısıtlayıcı bir uygulama bulunmamaktadır.
	3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
3.4.	MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
	3.4.1 - Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
	3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
	3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
	3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5.	ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
	3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
	3.5.2 - Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlen-mesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
4.1.	YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
	4.1.1 - Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etme-mesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
	4.1.2 - Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin perfor-mansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
4.2.	YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
	4.2.1 - Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
	4.2.2 - Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklan-mıştır.	X					
	4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
	4.2.4 - İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
	4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					

	Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
		Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
	4.2.7 - Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaş-mazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
	4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.			X			Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarar sigorta ettirilmemiştir.
4.3.	YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
	4.3.9 - Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirle-yerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.			X			Kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde şirketimizin Yönetim Kurulu'nda en az bir kadın üye bulunması amaçlanmakla birlikte, Genel Kurul'a sunulmuş Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin öneri, şirketimizin anılan hedefleri doğrultusunda halihazır-daki yapıda oluşmuştur.
	4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhase-be ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
4.4.	YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
	4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır.	X					
	4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantı-dan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
	4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.					X	2020 yılı toplantılarında, toplantıya katılmayan herhangi bir üyenin Yönetim Kurulu'na bildirdiği bir yazılı görüşü olmamıştır.
	4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
	4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
	4.4.6 - Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmakta-dir.	X					
	4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmış-tır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.			X			Yönetim kurulu üyeleri, mevcut yapıda şirketin faaliyetlerini ve işleyişini takip edebilecek ve üstlenilen görevlerin gerekenlerini tam olarak yerine getirebile-cek ölçüde şirket işlerine zaman ayrabil-mektedir.
4.5.	YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
	4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			Yönetim Kurulu sayısının 5 olmasından dolayı üyeler birden fazla komitede yer almaktadır. Bütün komite üyeleri üyesi bulundukları komite faaliyetlerine yeterli ilgiyi göstermektedirler.
	4.5.6 - Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
	4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	
	4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6.	YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
	4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiş-tir.			X			Performans değerlendirmesi Yönetim Kurulu içinde yapılmakta olup yazılı hale getirilmemiştir.
	4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminat-lar vermemiştir.	X					
	4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.			X			Kişi bazlı açıklama yapılmamakla beraber Faaliyet Raporu mali haklar bölümünde toplam rakam ve ücretlendirme politikası-na yer verilmektedir.

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu		
1.	PAY SAHİPLERİ	
1.1.	Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
	Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	14
1.2.	Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
	Özel denetçi talebi sayısı	Yok
	Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	Yok
1.3.	Genel Kurul	
	İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/824684
	Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Genel Kurul işlemlerine ilişkin çağrı, ekleriyle beraber eş zamanlı olarak İngilizce olarak da sunulmaktadır.
	İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oy birliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu kapsamda yapılan işlem bulunmamaktadır.
	Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	İlişkili taraf işlemi bulunmamaktadır.
	Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Yaygın ve süreklilik arz eden işlem bulunmamaktadır.
	Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	https://www.enka.com/tr/yatirimci-iliskileri/sirket-politikalari/
	Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/198439
	Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	MADDE 24
	Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Şirket çalışanları
1.4.	Oy Hakları	
	Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır (No)
	Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	-
	En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	% 49,8
1.5.	Azlık Hakları	
	Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır (No)
	Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	-
1.6.	Kar Payı Hakkı	
	Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	https://www.enka.com/tr/yatirimci-iliskileri/sirket-politikalari/
	Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	Kâr dağıtımı yapılmıştır.
	Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	Kâr dağıtımı yapılmıştır.

Genel Kurul Toplantıları									
Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiple-rinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanakları-nın yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısın-da yönetilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtlar-ın yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağı-nın ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numara-sı	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeri-den öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
27/3/2020	0	%89	%0	%89	Yatırımcı ilişkileri / Genel Kurul / Genel Kurul Toplantıları	Herhangi bir soru sorulma-mıştır.	15	0	https://www.kap.org.tr/en/Bildirim/824684 https://www.kap.org.tr/en/Bildirim/832906

2.	KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK	
2.1.	Kurumsal İnternet Sitesi	
	Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Hakkımızda /Şirket Profili, Yatırımcı İlişkileri, Sürdürülebilirlik
	Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Yatırımcı ilişkileri /Kurumsal Bilgi ve Belgeler / Ortaklık Yapısı
	Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe - İngilizce - Rusça

2.2.	Faaliyet Raporu	
	2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
	a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim / 4.1 Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu
	b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim / 4.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
	c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim / 4.2 Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları
	ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Bağımsız Denetim Raporu / Konsolide Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar
	d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Bağımsız Denetim Raporu / Taahhütler
	e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	-
	f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Karşılıklı iştirak bulunmamaktadır
	g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim / Bölüm 3 Menfaat Sahipleri
3.	MENFAAT SAHİPLERİ	
3.1.	Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası	
	Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	https://www.enka.com/tr/yatirimci-iliskileri/sirket-politi-kalari/
	Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	717
	İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Kalite, ÇGS ve Bütünlük Direktörü
	Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	+90 (212) 376 10 10
3.2.	Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi	
	Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	-
	Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	-
3.3.	Şirketin İnsan Kaynakları Politikası	
	Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	-
	Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Merkez Grupları/İnsan Kaynakları
	Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor (There isn't an emplo-yee stock ownership programme)
	Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Merkez Grupları/İnsan Kaynakları
	İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	3
3.5.	Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
	Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Sürdürülebilirlik / Etik ve Uyum
	Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Sürdürülebilirlik / Toplum & Sürdürülebilirlik /Yayınlar - Sürdürülebilirlik Raporu -Toplumu Kalkındırmak
	İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Sürdürülebilirlik / Etik ve Uyum / Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele
4.	YÖNETİM KURULU-I	
4.2.	Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
	En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Yılda bir kere Genel Kurul öncesi yapılmaktadır.
	Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır (No)
	Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet (Yes)
	Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Mehmet Sinan TARA -Yönetim Kurulu Başkanı Haluk GERÇEK - Yönetim Kurulu Başkan Vekili Erdoğan TURGUT - Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Mete BAŞOL - Yönetim Kurulu Üyesi Fatih Osman TAR - Yönetim Kurulu Üyesi
	İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	7
	Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Kurumsal Yönetim / Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekaniz-ması
	Yönetim kurulu başkanının adı	Mehmet Sinan Tara
	İcra başkanı / genel müdürün adı	Agah Mehmet Tara
	Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Aynı kişi değildir.
	Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	-
	Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	-
	Kadın üyelerin sayısı ve oranı	0

Yönetim Kurulunun Yapısı							
Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve / veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Mehmet Sinan Tara	İcrada görevli (Executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	31/03/1988	-	-	-	-
Haluk Gerçek	İcrada görevli (Executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	30/03/1994	-	-	-	-
Erdoğan Turgut	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	11/04/2013	-	-	-	-
Fatih Osman Tar	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye (Independent director)	28/03/2018	-	Değerlendirildi (Considered)	Hayır (No)	Evet (Yes)
Mehmet Mete Başol	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye (Independent director)	28/03/2018	-	Değerlendirildi (Considered)	Hayır (No)	Evet (Yes)

4.	YÖNETİM KURULU-II	
4.4.	Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli	
	Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	12
	Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%83
	Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır (No)
	Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	Gündeme göre değişmektedir.
	Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağını belirlediği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Bilgi ve Belgeler/Ana sözleşme Madde 17
	Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Üst sınır bulunmamaktadır.
4.5.	Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
	Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Kurumsal Yönetim / 4.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
	Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/366204

Yönetim Kurulu Komiteleri-I				
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda ""Diğer"" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi (Audit Committee)	-	Fatih Osman Tar	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Denetim Komitesi (Audit Committee)	-	Mehmet Mete Başol	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)	-	Mehmet Mete Başol	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)	-	Erdoğan Turgut	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	-	Fatih Osman Tar	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	-	Erdoğan Turgut	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	-	Gizem Özsoy	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)

4.	YÖNETİM KURULU-III	
4.5.	Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II	
	Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim / 4.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
	Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim / 4.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
	Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim / 4.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
	Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim / 4.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
	Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim / 4.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
4.6.	Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
	Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim / 4.5 Şirketin Stratejik Hedefleri
	Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	Yatırımcı İlişkileri / Şirket Politikaları
	Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	-

Yönetim Kurulu Komiteleri-II					
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda ""Diğer"" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi (Audit Committee)		%100	%100	5	5
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)		%100	%50	6	6
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		%66,6	%33,3	2	2

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORU

Şirket'in Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim (ÇSY) sistemleri, çalışmaları, performansı ve hedefleri; Faaliyet Raporu'nun Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu başlığı altında tüm paydaşların bilgisine sunulmuştur. Şirket'in ÇSY uygulamalarına ilişkin bu raporda yer alan bilgileri ile diğer tüm sürdürülebilirlik konulu açıklamaları ise her yılın Haziran ayında yayınlanan ENKA Sürdürülebilirlik Raporu'nda detaylı olarak yer almaktadır.

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu'nun kapsamı, Şirket'in yıllık Sürdürülebilirlik Raporu ile aynıdır. Buna bağlı olarak kapsam içerisinde bulunan şirketlerin listesi aşağıda paylaşılmıştır. Rapor içerisinde Çevresel İlkeler ile ilgili paylaşılan sayısal değerler ise aşağıdaki listede (*) ile işaretlenen şirketlerin çevresel verileri kullanılarak hesaplanmıştır. ÇSY sistemi içerisinde paylaşılan politikalar ise Faaliyet Raporu kapsamına giren tüm şirketler için geçerlidir. Bu rapor, 1 Ocak 2020 – 31 Aralık 2020 tarihlerini kapsamaktadır.

- ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.*
- Çimtaş Çelik İmalat Montaj ve Tesisat A.Ş.*
- Çimtaş Gemi İnşa Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- Cimtas Boru İmalatları ve Ticaret Ltd. Şti.*
- Çimtaş Hassas İşleme Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.
- Cimtas (Ningbo) Steel Processing Co. Ltd.
- Adapazarı Elektrik Üretim Ltd. Şti.*
- Gebze Elektrik Üretim Ltd. Şti.*
- İzmir Elektrik Üretim Ltd. Şti.*
- MOSENKA
- Moskva Krasnye Holmy*
- ENKA Holding Investment S.A.
- City Center Investment B.V.*
- Limited Liability Company ENKA TC*
- ENKA Pazarlama İhracat İthalat A.Ş.*
- ENKA Systems Yazılım A.Ş.
- ENKA Vakfı*



ENKA, Sürdürülebilirlik yönetimi yaklaşımı ile dünyanın pek çok farklı yerinde; mühendislik, inşaat, enerji, gayrimenkul ve ticaret gibi farklı sektörlerde yürüttüğü faaliyetlerinde yarattığı sosyal, çevresel ve ekonomik etkilerini sorumlu, etkili ve şeffaf bir şekilde yönetmektedir. Bu amaçla çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim risklerini ve fırsatlarını tespit etmekte; farklı paydaş gruplarının katılımıyla 2 yılda bir öncelikli sürdürülebilirlik konularını belirlemekte ve bu doğrultuda oluşturulmuş politika, strateji ve prosedürlerini güncellemektedir. ENKA'nın ÇSY kapsamında yer alan politikalarına ENKA kurumsal internet sitesinden ulaşılabilir.

ENKA, bu politikaları ile uyumlu olacak şekilde Sürdürülebilirlik Stratejisini ve 2027 Yılı Sürdürülebilirlik Hedeflerini belirlemiştir. Bu hedefler ENKA'nın sürdürülebilirlik yolculuğunun 10. yılı için belirlenmiş olan uzun vadeli hedefler olduğu gibi, bir bölümü aynı zamanda yıllık olarak takip edilen kısa vadeli hedeflerden ve Kilit Performans Göstergelerinden oluşmaktadır. ENKA Sürdürülebilirlik Stratejisi ve 2027 Yılı Sürdürülebilirlik Hedeflerine aşağıdaki bağlantılar aracılığıyla ulaşılabilir. Şirketin bu hedefler karşısındaki 2020 yılı performansı ise Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu'nun sonunda yer alan ENKA Sürdürülebilirlik Hedefleri tablosunda özetlenmiştir.

Sürdürülebilirlik Stratejisi:

<https://www.enka.com/sustainability/tr/>

2027 Yılı Sürdürülebilirlik Hedefleri:

<https://www.enka.com/sustainability/tr/surdurulebilirlik-hedefleri/>

Sürdürülebilirliğin, şirketin iş stratejilerine entegre edilmesi ve bu doğrultuda planlanan aksiyonlara öncülük etmesi amacıyla 2017 yılında oluşturulan ve ENKA'nın tüm ana fonksiyonlarını temsil eden ENKA Merkez Ofis ve iştiraklerindeki farklı birim ve departmanlardaki yöneticilerden oluşan ENKA Sürdürülebilirlik Komitesi, Şirket'in çevre, iklim değişikliği, insan hakları, sosyal sorumluluk ve etik konularındaki strateji ve çalışmalarına öncülük etmektedir ve komiteye liderlik eden ENKA Genel Müdürü ve İcra Kurulu Başkanı bu konularda en üst düzey sorumludur.

2017 yılından beri Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin imzacısı olan ENKA sürdürülebilirlik performansını, hedeflerini ve faaliyetlerini her yıl Sürdürülebilirlik Raporu aracılığıyla kamuya açık bir şekilde yayınlar. Küresel Raporlama Girişimi (GRI) standartlarını temel alarak hazırlanan bu rapora ek olarak ENKA, yıllık olarak Karbon Saydamlık Projesi (CDP) İklim Değişikliği ve Su Güvenliği programları kapsamında da halka açık şekilde raporlama gerçekleştirmektedir. ENKA'nın Sürdürülebilirlik Raporu'nun çerçevesini belirleyen öncelikli sürdürülebilirlik konuları, Birleşmiş Milletler 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'ndan aşağıda belirtilenler ile ilişkilidir.



ENKA 2020 yılında sergilemiş olduğu sürdürülebilirlik performansı ile Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nin yanı sıra Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksi ve FTSE4Good Endeksi'nde de yer almaktadır.

ENKA, İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD Türkiye) ve Türkiye Etik ve İtibar Derneği üyesidir. Ayrıca TÜSİAD Çevre ve İklim Değişikliği Çalışma Grubu ile Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu'nda, UN Global Compact Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Çalışma Grubu ve TÜYİD Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu'nda yer almaktadır.

Sürdürülebilirlik beyanlarının doğrulanması kapsamında ENKA Enerji şirketlerinin operasyonlarından kaynaklanan sera gazı emisyonları ilgili mevzuat çerçevesinde her yıl akredite kuruluşlar tarafından denetlenmektedir. 2020 sera gazı emisyonları için denetim süreci devam etmekte olup denetim raporlarına her yıl ENKA CDP raporunda yer verilmektedir.

Çevresel İlkeler

ENKA çevre yönetimini ve bu yöndeki taahhütlerini, faaliyet gösterdiği ülkelerin yasalarına uygun ve uluslararası çevre yönetim standartları doğrultusunda kurmakta ve gerçekleştirmektedir. Şirket'in çevre yönetim sistemi ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi Standardı ile uyumludur.

ENKA, iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatların oldukça önemli olduğunun farkındadır. İklim değişikliği ile ilgili riskler Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Risk Yönetimi Çalışma Grubu tarafından değerlendirilmektedir. ENKA, iklim değişikliği ile ilgili geçiş riskleri kapsamında olan hukuki ve teknolojik gelişmeleri dikkatle takip etmekte ve risk bulunan noktalarda çeşitli uygulamalar gerçekleştirmektedir. Bu sayede ENKA, iklim değişikliği dahil tüm Çevresel, Sosyal, Yönetişim (ÇSY) risklerinin iyi yönetiminin itibar, dış yatırım ve finansman açısından öneminin farkına vararak uygun politika ve stratejileri uygulamaya almıştır.

İklim değişikliği ile ilgili yalnızca geçiş riskleri değil, fiziksel riskler de ENKA tarafından oldukça önemli olarak değerlendirilmektedir. İklim değişikliğinin hem akut hem kronik fiziksel etkileri dünya çapında gün geçtikçe artış gösterirken özellikle ülkemizde ve ENKA'nın faaliyet gösterdiği tüm coğrafyalarda ekstrem hava olayları, sıcaklık dalgaları, aşırı yağışlar gibi akut etkilerin yoğunluğu son yıllarda oldukça artmıştır.

Bu risklere karşılık ENKA İnşaat operasyonlarında senaryo analizleri yapılmakta ve hava durumları dikkatlice takip edilmektedir. Tüm ENKA İnşaat projelerinde projenin çevresel ve sosyal etkileri için değerlendirme çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Özellikle su kaynakları yakınlarında olan projelerde havza yönetmeliği ve sel gibi durumlara karşı ek acil durum prosedürleri titizlikle uygulanmaktadır. ENKA, iştiraklerinin enerji ve yakıt tüketimlerini düzenli şekilde kayıt altına almakta; karbon ayak izini, hayata geçirdiği iyileştirme çalışmaları ve önlemler ile sağlanan azaltım miktarlarını 2016 yılından bu yana düzenli olarak hesaplamaktadır.

2020 yılında ENKA faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonları ve enerji tüketimi tabloları, önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak aşağıda yer almaktadır. Sera gazı emisyonları ve enerji tüketimindeki ciddi azalışın en önemli sebebi daha önceki yıllarda emisyon ve enerji tüketiminin %90'dan fazlasını oluşturan enerji santrallerindeki üretimin 2019 yılı itibarıyla durmasıdır.

Hesaplamalara ENKA bünyesinde 2020 yılı faaliyetlerinden kaynaklı (Kapsam-1), dolaylı enerji (Kapsam-2) ve tüm indirekt (Kapsam-3) sera gazı emisyonları dahil edilmiştir. ENKA'nın faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonları; “Kapsam-1 doğrudan sera gazı emisyonu” kapsamında değerlendirilirken, dışarıdan tedarik edilen elektrik, ısı, buhar tüketimi kaynaklı enerji tüketimi nedeniyle oluşan sera gazı emisyonları “Kapsam-2 enerji dolaylı sera gazı emisyonu” kapsamında değerlendirilmektedir. Hesaplamalar için kullanılan metodolojiler ISO 14064-1 ve The GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standartlarıdır. Dönüştürme faktörleri için IPCC, UNFCC ve DERFA verileri kullanılmıştır.

Yıllara Göre Enerji Tüketimleri			
Enerji Tüketimi (TJ)	2018	2019	2020
Yakıt Tüketimi	146.450	27.239	612
Elektrik Tüketimi	893	960	932
Isınma ve Soğutma Amaçlı Tüketim	16	-	-
Sıcak Su Tüketimi	482	471	372
Toplam	147.841	28.670	1.916

Yıllara Göre ENKA Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 Emisyonları			
Sera Gazı Emisyonu (tCO2e)	2018	2019	2020
Kapsam 1	8.010.476	1.556.200	65.674
Kapsam 2	182.689	172.110	186.530
Kapsam 3	2.324.407	1.339.682	877.043
Toplam	10.517.572	3.067.992	1.129.247

ENKA, faaliyetlerinden kaynaklanan tüm çevresel etkileri şeffaf bir biçimde Sürdürülebilirlik Raporu ve CDP raporları ile halka açık platformlarda yayınlamaktadır. ENKA'nın çevresel raporlama kapsamında öncelikli etkiler olarak belirlenen tüm çevresel konular (sera gazı emisyonları, enerji yönetimi, su ve atıksu yönetimi, hava kalitesi, atık yönetimi ve biyoçeşitlilik faaliyetleri) yer alır ve üç yıllık karşılaştırmalı olarak raporlanır. Çevresel etkilerini azaltma yönünde her yıl yüksek yatırımlar ve birçok proje gerçekleştiren ENKA, sera gazı emisyonları, enerji tüketimi, su tüketimi ve atık oluşumu konularında gerçekleştirdiği azaltım miktarları ve kazanımlarını da Sürdürülebilirlik Raporunda şeffaf bir biçimde açıklar.

ENKA, kendi faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkilerin ötesinde, sunduğu ürün ve hizmetlerden kaynaklanan etkilerin de minimize edilmesini sürdürülebilirlik stratejisinin önemli bir parçası olarak değerlendirmektedir. Tüm yatırımlarda insanlara ve doğaya verilebilecek zararların tamamen önüne geçmek için çalışan ENKA, tamamlamış olduğu projelerin 14'ünü LEED veya muadili yeşil bina sertifikasyon programlarına uygun şekilde gerçekleştirmiştir. ENKA Gayrimenkul tarafından Rusya'da işletilen iki adet çok fonksiyonlu alışveriş merkezi de Rus Yeşil Bina sertifikasına sahip olarak bu anlamda emsal teşkil etmektedir. ENKA'nın yüksek uzmanlığı bulunan santral projeleri kapsamında hem inşa edilen santrallerde hem de inşaat faaliyetleri sırasında en yüksek derecede verimlilik yakalanmaktadır. Öbür yandan yenilenebilir enerji sektörü için global bir tedarikçi olan Çimtaş Çelik 2020 yılında yeni bir yatırım ile Kocaeli Serbest Bölgesi içerisinde rüzgâr kulesi üretim tesisi kurarak üretim kapasitesini artırmıştır. Türkiye'nin ilk rüzgâr kulesi üreticisi olan Çimtaş Çelik mevcut tesislerinde gerçekleştirdiği imalat miktarı ile 2020 yılında üretim rekoru kırmıştır.

İş birliği yapılan tedarikçi ve alt yüklenicilerin de çevreye karşı aynı hassasiyet ile yaklaştıklarından emin olunmakta, bu kapsamda eğitim olanakları sağlanmakta ve denetimler gerçekleştirilmektedir. ENKA Tedarikçi Davranış Kuralları ve tedarikçilerin seçimi, değerlendirmesi ve denetimi ile ilgili prosedürlerde ENKA'nın tedarikçilerinden beklediği çevresel davranış ve performansı açıkça ifade edilmektedir.

Sosyal İlkeler

ENKA, İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi'ne, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmelerine ve Türkiye'de insan hakları ve çalışma hayatını düzenleyen hukuksal çerçeve ve mevzuata uyumunu, ENKA Davranış Kuralları aracılığıyla taahhüt etmektedir. Şirket'in etik politikası olan bu Davranış Kuralları dokümanı, insan haklarına uyum, ayrımcılık yapmama, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleme, rüşvet ve yolsuzlukla mücadele konularını da kapsamakta ve ilgili politikanın uygulanmasına ilişkin detayları içermektedir. Şirket'in değer zincirinde bu uygulamaların yaygınlaştırılması için ise Tedarikçi Davranış Kuralları yayınlanmış ve duyurulmuştur.

Sürdürülebilirlik Stratejisinin temellerinden biri olan “Çalışana Değer Vermek” yaklaşımı doğrultusunda, ENKA ve iştiraklerinin çalışanlarını kapsayacak şekilde her iki yılda bir Çalışan Bağlılığı ve Memnuniyeti Anketi gerçekleştirilmektedir. 2019 yılında bağımsız bir araştırma şirketi aracılığıyla gerçekleştirilen “ENKA Çalışan Bağlılığı Anketi” çalışmasında, çalışan bağlılığı oranının tüm ENKA şirketleri genelinde ve ENKA İnşaat'ta %90 seviyesinde olduğu tespit edilmiştir.

Çalışanların mesleki yetkinliklerini, süreç farkındalıklarını, teknik bilgilerini, liderlik ve yönetim becerilerini geliştirmek üzere kurulmuş olan ENKA Academy'de; yönetim eğitimleri, teknik eğitimler ve sosyal beceri eğitimleri olmak üzere 3 ana kategoride eğitimler düzenlenmektedir. Mühendislik gelişimi ve sosyal beceriler ile ilgili, raporlama dönemi içerisinde ENKA Academy tarafından yaklaşık 530 saat eğitim ile toplam 14.110 insan-saat eğitim verilmiştir. ENKA Academy'nin yanı sıra, projelere özel olarak kurulan ve İstanbul Merkez Ofis ile sürekli iletişim halinde işlevini yürüten Proje Eğitim Departmanları, bugüne kadar toplamda yaklaşık 9 milyon 850 bin insan-saat eğitim vermiştir. Bu eğitimler içerisinde Şirket'in ÇSY politikaları ve uygulamalarına ilişkin bilgilendirme eğitimleri de mevcuttur.

ENKA'nın açık ve şeffaf iletişimin sağlanabilmesi, çalışanların, yerel halkların ve iş ilişkisi sürdürdüğü tüm tarafların (tedarikçi, alt yüklenici, alt yüklenici çalışanları, işveren, iş ortakları, vb.) Davranış Kurallarını veya şirket politikalarını ihlal eden davranışları bildirebilmeleri ve bu alanda şüphe duydukları konularda tavsiye alabilmeleri için Etik Hattı mevcuttur. Etik Hattı'na yapılan aramalar, sınıflandırılarak Yönetim Etik ve Uyum Komitesi'ne raporlanmakta ve Etik Hattı'nın uygulama alanına giren her türlü ihbar değerlendirilmekte, araştırılmakta ve sonuçlandırılarak ihbar sahibine bilgi verilmektedir.

ENKA'da İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) yapısı, üst yönetimin güçlü taahhüdü ve talebi ile başlamaktadır. Bu güçlü taahhüt, tüm faaliyetlerin ve yönetim sisteminin temelini oluşturmakta ve Çevre, İş Güvenliği, Sağlığı ve Sosyal Sorumluluk Politikası (ÇGSS Politikası) vasıtası ile tüm paydaşlar ile paylaşılmaktadır. ÇGSS politikasında açıkça ortaya koyulan taahhüt, iç prosedürler ve bunlara uygun eğitimler, çalıştaylar, planlar, talimatlar, kontrol listeleri ve formlar gibi araçlar ile etkin olarak hayata geçirilmektedir. İyileştirmeye açık alanlar denetlemeler ile tespit edilip, denetleme sonuçlarına göre yönetim sistemi gözden geçirilerek sürekli iyileştirme ilkesi doğrultusunda ilgili aksiyonlar alınmaktadır.

ENKA'da 2020 yılında çalışanlara 1 milyon insan-saati aşkın ÇGS eğitimi verilmiştir. ENKA İnşaat'ın 2020 faaliyetleri kapsamında çalışanları arasında herhangi bir ölümlü kaza gerçekleşmemiştir. Tüm ENKA çalışanları ve alt yüklenicileri arasında 128 adet kaydedilebilir kaza gerçekleşmiştir. Bu kazaların 17'si kayıp günlü olarak kayda geçmiştir. İş kazalarından kaynaklanan toplam kayıp gün sayısı 788, Kayıp Günlü Kaza Sıklık Oranı 0,06, Kayıp Günlü Kaza Ağırlık Oranı ise 2,87 olarak gerçekleşmiştir.

ENKA İSG İstatistikleri			
Toplam (Firma ve Taşeron)	2018	2019	2020
Kayıp günlü kaza sayısı	25	36	17
Kayıp günlü kaza sıklık oranı	0,09	0,14	0,06
Kayıp günlü kaza ağırlık oranı	5,15	3,56	2,87

Kayıp Günlü Kaza Sıklık Oranı; (Kayıp günlü kaza sayısı/Toplam çalışma saati)*200.000 formülü ile, Kayıp Günlü Kaza Ağırlık Oranı ise (Kayıp gün sayısı/Toplam çalışma saati)*200.000 formülü ile hesaplanmaktadır. Bu formüller her 100 çalışan başına gerçekleşen kaza sayılarını ve kayıp günlü kazaların ağırlık oranlarını vermektedir. Kaydedilebilir kaza sıklık oranları hesaplanırken ilk yardım seviyesindeki kazalar kapsam dışı bırakılmış; tıbbi müdahale, kısıtlı iş görmezlik, kayıp günlü kaza ve iş ile ilgili ölümlü kazalar ise dahil edilmiştir. Kayıp günlü kaza oranları takvim günleri-ne göre hesaplanmıştır. Kayıp günler, kazadan sonraki günden başlayacak şekilde hesaplanmıştır.

ENKA'da Sosyal Sorumluluk ve Toplumsal Yatırım:

ENKA Vakfı ve ENKA İnşaat ile kapsamdaki iştiraklerin 2020 yılı içerisinde eğitim, sağlık, spor, sosyal ve çevre alanlarında ENKA'nın öncelikli sürdürülebilirlik konuları doğrultusunda gerçekleştirdikleri toplumsal yatırım toplamı 65 milyon TL'nin üzerinde olmuştur. 2020 yılı içinde gerçekleştirilen sosyal sorumluluk çalışmalarının bir bölümü aşağıda paylaşılmıştır, projelerin tamamı ENKA kurum-sal internet sitesinde ve yıllık Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer almaktadır.

Okul Dostu Programı Meslek Tanıtımları Projesi

Özel Sektör Gönüllüleri Derneği (ÖSGD) ile birlikte yürütülen Okul Dostu Programı kapsamında, çocuklar ve gençlerde mesleki farkındalığın oluşturulmasını desteklemek için bu sene dijital ortamda yürütülen Meslek Tanıtımları Projesi'ne katkı sağlanmıştır. Eylül ayında gerçekleştirilen projede, öğrencilerin olumlu rol modeller ile buluşturulması, kişisel becerilerini fark etmeleri, kariyer ve meslek edinme konusunda farkındalık kazanmaları amaçlanmıştır. Bu kapsamda, Ağustos ayında “Temel Çekim Teknikleri ve Kurgu” eğitimlerini tamamlayan ENKA Gönüllüleri çekmiş oldukları videolarla çocuklar ve gençlerle deneyimlerini paylaşma fırsatı elde etmişlerdir.

Namakhvani HES Projesi Okul Yardımları

Namakhvani HES Projesi, Gürcistan'ın Tsklatubo bölgesindeki projenin etki alanındaki Opurchkheti, Derchi ve Zhoneti köylerinin okullarına bilgisayar desteğinde bulunmuştur. Proje Ekibi temsilcileri, okulların acil ihtiyaçlarını belirlemek amacıyla okul müdürleri ile toplantılar gerçekleştirmiş ve projenin Opurchketi okulundaki kütüphanenin yenilenmesi ve Zhoneti okulunun tadilat işlerini üstlenmesine karar verilmiştir.

ENKA - EAGD İş Birliği ile Bilgisayar Sınıfı Kurulumu

Elektronik Atıkların Geri Dönüşümünü Destekleme Derneği (EAGD) ile ENKA Merkez Ofis bünyesinde 2020 yılının Şubat ayında başlatılan iş birliği kapsamında yürütülen elektronik atıkların toplanması ve geri dönüştürülmesi çalışmaları sayesinde, toplamda 10 adet bilgisayar ihtiyaç sahibi bir okula bağışlanmak üzere yeniden kullanılabilir hale getirilmiştir.

Bu bilgisayarların kurulumu, EAGD tarafından 6 Kasım 2020 tarihinde bilgisayar sınıfına ihtiyaç duyan Nevşehir Çalış Ortaokulu'nda tamamlanmış ve öğrenciler yeni bilgisayar sınıflarını bu öğretim yılı içerisinde kullanmaya başlamışlardır.

Malatya Bakımlı Ortaokulu ve Van Topraklı İlkokulu Bilgisayar Sınıfı Kurulumu

ENKA Okulları'nın katkılarıyla Malatya Bakımlı Ortaokulu'na Van Topraklı İlkokulu'na öğrencilerin faydalanabileceği bilgisayarlar gönderilmiştir. Bu bilgisayarlar sayesinde öğrencilerin, Bilişim Teknolojileri dersini uygulamalı olarak işleyebilmelerine, ödev ve araştırmalarını bu sınıflarda yapabilmelerine, EBA ve Dyned uygulamalarını daha aktif kullanılabilmelerine ve kodlama alanında çalışmalar yapabilmelerine katkı sağlanmıştır. Ayrıca bu okullar, yeni bilgisayarları sayesinde EBA destek noktası olarak öğrencilerine ve civar köylerde bulunan tüm öğrencilere uzaktan eğitim döneminde kapılarını açarak yardımcı olabilmektedir.

Çocuklar için Mekanik Eller

Robotel Türkiye Ekibi ile birlikte yürütülen Çocuklar için Mekanik Eller Projesi kapsamında ,ENKA Gönüllüleri arasından kurulan kurumsal ekip 2020 yılı içerisinde iki farklı örnek el modelinin sırasıyla ölçüm, modelleme ve tasarım, 3B yazıcılarla üretim ve montaj aşamalarını tamamlamıştır.

Adıyaman Şehit Mühendis Yiğit Ali Çavuş Anadolu Lisesi İnşaati

21 Nisan 2019 tarihinde Sri Lanka'da gerçekleştirilen terör saldırılarında hayatını kaybeden iki değerli ENKA çalışanından Yiğit Ali Çavuş'un anısına Adıyaman'da yapımına başlanan Şehit Mühendis Yiğit Ali Çavuş Anadolu Lisesi inşaati 2020 yılının sonunda tamamlanmış ve kullanıma açılmaya hazır hale gelmiştir. Aynı terör saldırısında kaybedilen Elektrik-Elektronik Mühendisi Serhan Nariçi anısına yaptırılacak okulun da ön çalışmalarına başlanmıştır. Bu iki değerli ENKA çalışanın adları ve anıları geleceğin mühendislerinin yetişeceği bu okullarda yaşatılması için gerekli destek ENKA tarafından sağlanacaktır.

Kazakistan Toplumsal Yatırım Projeleri

1993 yılından beri ENKA'nın faaliyetlerini sürdürdüğü Kazakistan'ın çeşitli bölgelerinde; yaratılan sosyal ve ekonomik olumlu etkilerin yanı sıra bölgede yaşayan yerel halkın ihtiyaç ve beklentilerini değerlendirmekte; olumlu etki yaratabileceği alanlarda toplumsal yatırım imkanları oluşturmaktadır. Bu kapsamda Mart ayında, Kazakistan'ın Kulsary kentinde 8 Mart Dünya Kadınlar Günü onuruna düzenlenen voleybol turnuvası ve ağaçlandırma etkinliği organizasyonunun sponsorluğunu üstlenilmiştir. Buna ek olarak, Kulsary Kenti'ni ve yakınındaki iki köyü etkileyen Embi Irmağı'nın bahar aylarındaki taşkın tehlikesinin önüne geçebilmek adına, bölge halkının talepleri doğrultusunda taşkın önleme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Samawa Kombine Çevrim Elektrik Santrali projesi Okul Yardımı Çalışmaları

Şubat ayında ENKA'nın Samawa Kombine Çevrim Elektrik Santrali projesi tarafından Alimaali Bölgesinde bulunan Hulud İlkokulu'nun ihtiyaçlarının belirlenmesi üzerine bir ziyaret gerçekleştirilmiştir. Ziyaret sırasında toplamda 400 kişinin öğrenim gördüğü, kapasitesi yetersiz ve bakıma ihtiyacı olan ilkokulda spor faaliyetlerinin yürütülebilecek bir alanın olmadığı, okulun çeşitli altyapı ve onarım ihtiyaçları olduğu gözlemlenmiş ve okula destek olmak için çeşitli çalışmalar planlanmıştır. 23 Şubat tarihinde ilkokulda gerçekleştirilen etkinlikte proje ekibi tarafından öğrencilere trafik güvenliği konulu bir eğitim verilmiş, bulmaca ve boyama etkinlikleri düzenlenmiştir.

	Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
		Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
A.	GENEL İLKELER						
A1.	STRATEJİ, POLİTİKA VE HEDEFLER						
	Yönetim Kurulu ÇSY öncelikli konularını, risklerini ve fırsatlarını belirler ve buna uygun ÇSY politikalarını oluşturur. Söz konusu politikaların etkin bir biçimde uygulanması bakımından; Ortaklık içi yönerge, iş prosedürleri vs. hazırlanabilir. Bu politikalar için Yönetim Kurulu karar alır ve kamuya açıklar.		X				Politikalar Genel Müdür ve İcra Kurulu Başkanı'nın onayıyla yayınlanmıştır. Kurumsal internet sitesinin yanı sıra, genel erişime açık olan ve KAP'ta yayınlanan Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır. Sürdürülebilirlik Politikası: https://www.enka.com/sustainability/tr/surdurulebilirlik-politikasi/ Çevre Yönetimi Yaklaşımı ve Politikası: https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/cevre-is-sagligi-guvenligi/cevre-yonetimi-yaklasimi-ve-politikasi/ İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetimi Yaklaşımı ve Politikası https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/cevre-is-sagligi-guvenligi/is-sagligi-guvenligi-yonetimi-yaklasimi-ve-politikasi/ ENKA Davranış Kuralları: https://www.enka.com/allfiles/media/pdfs/ENKA_Code_of_Conduct_tr.pdf Tedarikçi Davranış Kuralları: https://www.enka.com/allfiles/media/pdfs/ENKA_Supplier_Code_of_Conduct_tr.pdf Bilgi Güvenliği Prensipleri ve Politikası: https://www.enka.com/allfiles/media/posters/Information_Principles_Tur.pdf https://www.enka.com/allfiles/media/posters/Information_Policy_TR_Signed.pdf Kalite Politikası: https://www.enka.com/allfiles/media/posters/QUALITY_POLICY_TR.pdf
	ÇSY politikalarına, risk ve fırsatlarına uygun Ortaklık Stratejisini belirler. Ortaklık stratejisi ve ÇSY politikalarına uygun kısa ve uzun vadeli hedeflerini belirler ve kamuya açıklar.	X					
A2.	UYGULAMA/İZLEME						
	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteleri/ birimleri belirler ve kamuya açıklar. Sorumlu komite/ birim, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetleri yılda en az bir kez ve her halükarda Kurul'un ilgili düzenlemelerinde yıllık faaliyet raporlarının kamuya açıklanması için belirlenen azami süreler içerisinde kalacak şekilde Yönetim Kuruluna raporlar.	X					Raporun "Kurumsal Yönetim" bölümünde 4.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı ve 4.4 Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması başlıklarında paylaşılmaktadır.
	Belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler doğrultusunda uygulama ve eylem planlarını oluşturur ve kamuya açıklar.		X				Hedefler doğrultusunda gerçekleştirilen uygulamaların tamamı Sürdürülebilirlik Raporu'nda ve CDP cevaplarında paylaşılmaktadır. Bir sonraki döneme ilişkin planların tamamı rapor yayınlanması öncesinde keskinleştirilmediği için tamamına yer verilmemiştir.
	ÇSY Kilit Performans Göstergelerini (KPG) belirler ve yıllar bazında karşılaştırmalı olarak açıklar. Teyit edilebilir nitelikteki verilerin varlığı halinde, KPG'leri yerel ve uluslararası sektör karşılaştırmalarıyla birlikte sunar.		X				KPG belirlenen tüm alanlarda yerel ve uluslararası sektör karşılaştırmaları için gerekli veri bulunmaması sebebiyle eklenmemiştir. Gelecek dönemde, ilgili alanlarda uygun veriler tespit edilmesi halinde rapora eklenmesi planlanmaktadır.
	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici inovasyon faaliyetlerini açıklar.	X					Tüm AR-GE ve Tasarım Merkezi faaliyetlerine ilişkin veriler her yılın Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmaktadır. ENKA 2019 yılı Sürdürülebilirlik Raporu: https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2019.pdf
A3.	RAPORLAMA						
	Sürdürülebilirlik performansını, hedeflerini ve eylemlerini yılda en az bir kez raporlar ve kamuya açıklar. Sürdürülebilirlik faaliyetlerine ilişkin bilgileri faaliyet raporu kapsamında açıklar.	X					
	Paydaşlar için ortaklığın konumu, performansı ve gelişiminin anlaşılabilmesi açısından önemli nitelikteki bilgilerin, doğrudan ve özlü bir anlatımla paylaşılması esastır. Ayrıntılı bilgi ve verileri kurumsal internet sitesinde ayrıca açıklayabilir, farklı paydaşların ihtiyaçlarını doğrudan karşılayan ayrı raporlar hazırlayabilir.	X					
	Şeffaflık ve güvenilirlik bakımından azami özen gösterir. Dengeli yaklaşım kapsamında açıklama ve raporlamalarda öncelikli konular hakkında her türlü gelişmeyi objektif bir biçimde açıklar.	X					
	Faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'ndan hangileri ile ilişkili olduğu hakkında bilgi verir.	X					
	Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan davalara ilişkin açıklama yapar.	X					Her yılın Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmaktadır.

	Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
		Evett	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
A4.	DOĞRULAMA						
	Bağımsız üçüncü taraflara (bağımsız sürdürülebilirlik güvence sağlayıcılarına) doğrulatıldığı takdirde, sürdürülebilirlik performans ölçümlerini kamuya açıklar ve söz konusu doğrulama işlemlerinin artırılması yönünde gayret gösterir.		X				ENKA Power operasyonlarından kaynaklanan sera gazı emisyonları ilgili mevzuat çerçevesinde her yıl akredite kuruluşlar tarafından denetlenmektedir. 2020 yılının doğrulama çalışmalarının planlanması devam etmekte olup denetim raporlarına Sürdürülebilirlik Raporu ve CDP cevaplarında yer verilecektir. https://www.enka.com/sustainability/wp-content/uploads/2020/07/ENKA_INSAAT_VE_SANAYI_A_S-CDP_Climate_Change_Questionnaire_2020-20200724061218.pdf
B.	ÇEVRESEL İLKELER						
	Çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını açıklar.	X					ISO 14001 Sertifikası: https://www.enka.com/sustainability/wp-content/uploads/2018/12/ENKA-ISO-14001-2015-Certificate-724x1024.jpg
	Çevre ile ilgili kanun ve ilgili diğer düzenlemelere uyum sağlar ve bunları açıklar.	X					
	Sürdürülebilirlik İlkeleri kapsamında hazırlanacak raporda yer verilecek çevresel raporun sınırı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, veri toplama süreci ve raporlama koşulları ile ilgili kısıtları açıklar.	X					
	Çevre ve iklim değişikliği konusunda ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumluyu, ilgili komiteleri ve görevlerini açıklar.	X					Raporun "Kurumsal Yönetim" bölümünde 4.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı ve 4.4. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması başlıklarında paylaşılmaktadır.
	Hedeflerin gerçekleştirilmesi de dâhil olmak üzere, çevresel konuların yönetimi için sunduğu teşvikleri açıklar.	X					"ENKA'da sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konuları ile ilgili teşvikler İcra Kurulu tarafından gerçekleştirilen inceleme ve değerlendirmeler ile belirlenmektedir. https://www.enka.com/sustainability/wp-content/uploads/2020/07/ENKA_INSAAT_VE_SANAYI_A_S-CDP_Climate_Change_Questionnaire_2020-20200724061218.pdf
	Çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiğini açıklar.	X					
	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlerine yönelik sürdürülebilirlik performanslarını ve bu performansı iyileştirici faaliyetlerini açıklar.	X					
	Sadece doğrudan operasyonlar bakımından değil, ortaklık değer zinciri boyunca çevresel konuları nasıl yönettiğini ve stratejilerine tedarikçi ve müşterileri nasıl entegre ettiğini açıklar.	X					
	Çevresel konularda (sektörel, bölgesel, ulusal ve uluslararası) politika oluşturma süreçlerine dâhil olup olmadığını; çevre konusunda üyesi olduğu dernekler, ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşları ile yaptığı iş birliklerini ve varsa aldığı görevleri ve desteklediği faaliyetleri açıklar.	X					
	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı) 1), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atıksu yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde raporlar.	X					Tüm çevresel göstergeler doğrultusundaki sera gazı emisyonları, hava kalitesi, enerji yönetimi, su yönetimi, atık yönetimi ve biyoçeşitlilik etkilerine ilişkin bilgiler yıllık olarak ENKA Sürdürülebilirlik Raporu ve CDP cevaplarında detaylı olarak paylaşılmaktadır.
	Verilerini toplamak ve hesaplamak için kullandığı standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntılarını açıklar.	X					ENKA 2019 Sürdürülebilirlik Raporu: https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2019.pdf ENKA CDP Cevapları 2019: https://www.enka.com/sustainability/enka-cdp-climate-change-water-security-2019-answers/
	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerin durumunu açıklar (artış veya azalma).	X					
	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirler ve bu hedefleri açıklar. Bu hedeflerin Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Taraflar Konferansı'nın önerdiği şekilde Bilime Dayalı olarak belirlenmesi tavsiye edilir. Daha önce belirlediği hedeflere göre rapor yılında gerçekleşen ilerleme söz konusu ise konu hakkında bilgi verir.		X				ENKA 2027 yılı Sürdürülebilirlik Hedefleri belirlenmiştir.
	İklim krizi ile mücadele stratejisini ve eylemlerini açıklar.	X					Her yıl Sürdürülebilirlik Raporu ve CDP cevaplarında iklim değişikliği ile ilgili yönetim, strateji, risk ve fırsat değerlendirmesi ve metrikler halka açık bir şekilde yayınlanmaktadır.

	Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
		Evett	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
B.	ÇEVRESEL İLKELER (DEVAM)						
	Sunduğu ürünler ve/veya hizmetlerin potansiyel olumsuz etkisini önleme veya minimize etme program ya da prosedürlerini açıklar; üçüncü tarafların sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlarını açıklar.		X				ENKA Sürdürülebilirlik Raporu'nda "Çevre Dostu Malzemeler, Ekipmanlar ve Yeşil Binalar" başlığında her yıl paylaşılmaktadır.
	Çevresel etkilerini azaltmaya yönelik aldığı aksiyonlar, yürüttüğü projeler ve girişimlerin toplam sayısını ve bunların sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarruflarını açıklar.	X					
	Toplam enerji tüketim verilerini (hammaddeler hariç) raporlar ve enerji tüketimlerini Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak açıklar.	X					
	Raporlama yılında üretilen ve tüketilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında bilgi sağlar.	X					
	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapar ve bu çalışmaları açıklar.	X					
	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verilerini açıklar.	X					
	Enerji verimliliği projeleri yapar ve bu çalışmalar sayesinde enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarını açıklar.	X					
	Yer altından veya yer üstünden çekilen, kullanılan, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarlarını, kaynaklarını ve prosedürlerini (Kaynak bazında toplam su çekimi, su çekiminden etkilenen su kaynakları; geri dönüştürülen ve yeniden kullanılan suyun yüzdesi ve toplam hacmi vb.) raporlar.	X					
	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığını açıklar	X					ENKA operasyonları herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine dahil değildir.
	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisini açıklar.				X		Raporlama döneminde herhangi bir karbon kredisi işlemi gerçekleştirilmemiştir.
	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntılarını açıklar.				X		
	Çevresel bilgilerini açıkladığı tüm zorunlu ve gönüllü platformları açıklar.	X					ENKA Sürdürülebilirlik Raporu ve Karbon Saydamlık Projesi (CDP) cevapları
C.	SOSYAL İLKELER						
C1.	İNSAN HAKLARI VE ÇALIŞAN HAKLARI						
	İnsan Hakları Evrensel Beyannamesine, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmelerine ve Türkiye'de insan hakları ve çalışma hayatını düzenleyen hukuksal çerçeve ve mevzuata tam uyumun taahhüt edildiği Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturur. Söz konusu politikayı ve politikanın uygulanması ile ilgili rolleri ve sorumlulukları kamuya açıklar.	X					ENKA Davranış Kuralları ve İnsan Hakları Yaklaşımı: https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/etik-uyum/
	İşe alım süreçlerinde fırsat eşitliği sağlar. Tedarik ve değer zinciri etkilerini de gözетerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (kadın, erkek, dini inanç, dil, ırk, etnik köken, yaş, engelli, mülteci vb. ayrımı yapılmaması gibi) politikalarında yer verir.	X					ENKA Davranış Kuralları ve İnsan Hakları Yaklaşımı: https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/etik-uyum/
	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemleri açıklar.	X					ENKA Davranış Kuralları ve İnsan Hakları Yaklaşımı: https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/etik-uyum/
	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeleri raporlar. Çocuk işçi çalıştırılmamasına yönelik düzenlemeleri açıklar.	X					ENKA Davranış Kuralları ve İnsan Hakları Yaklaşımı: https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/etik-uyum/
	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetimine ilişkin politikalarını açıklar. Çalışan şikayetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmaları oluşturarak uyuşmazlık çözüm süreçlerini belirler. Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak yapılan faaliyetleri düzenli olarak açıklar.	X					Etik Hattı'na ilişkin detaylı bilgi için: www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/etik-uyum/enka-etik-hatti

	Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
		Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
C1. İNSAN HAKLARI VE ÇALIŞAN HAKLARI (DEVAM)							
	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturur ve kamuya açıklar. İş kazaların-dan ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemleri ve kaza istatistiklerini açıklar.	X					https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/cevre-is-sagligi-guvenligi/is-sagligi-guvenligi-yonetimi-yaklasimi-ve-politikasi/
	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikalarını oluşturur ve kamuya açıklar.	X					Kişisel Verilerin Korunmasına İlişkin Bilgilendirme ve Aydınlatma Bildirimi: https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/etik-u-yum/#1512028525874-3ab96480-0d0f https://www.enka.com/tr/gizlilik-politikasi/
	Etik politikası oluşturur (iş, çalışma etiği, uyum süreçleri, reklam ve pazarla-ma etiği, açık bilgilendirme vb. çalışmaları dâhil) ve kamuya açıklar.	X					ENKA Davranış Kuralları https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/etik-uyum/ https://www.enka.com/allfiles/media/pdfs/ENKA_Code_of_Con-duct_tr.pdf
	Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalarını açıklar.	X					
	Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenler.	X					
C2. PAYDAŞLAR, ULUSLARARASI STANDARTLAR VE İNİSİYATİFLER							
	Sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetlerini tüm paydaşların (çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler ve hizmet sağlayıcılar, kamu kuruluşları, hissedarlar, toplum ve sivil toplum kuruluşları vb) ihtiyaç ve önceliklerini dikkate alarak yürütür.	X					ENKA 2019 Sürdürülebilirlik Raporu; "Paydaş Diyalogu" ve "Sürdürülebilirlik Önceliklendirme Süreci ve Paydaş Katılımı" https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Rapo-ru_2019.pdf
	Müşteri şikayetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenler ve kamuya açıklar.	X					Kalite Politikası: https://www.enka.com/allfiles/media/posters/QUALITY_POLI-CY_TR.pdf
	Paydaş iletişimini sürekli ve şeffaf bir şekilde yürütür; hangi paydaşlarla, hangi amaçla, ne konuda ve ne sıklıkla iletişime geçtiğini, sürdürülebilirlik faaliyetlerinde kaydedilen gelişmeleri açıklar.	X					ENKA 2019 Sürdürülebilirlik Raporu; "Paydaş Diyalogu" https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Rapo-ru_2019.pdf
	Benimsediği uluslararası raporlama standartlarını (Karbon Saydamlık Projesi (CDP), Küresel Raporlama Girişimi (GRI), Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi (IIRC), Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB), İklimle ilişkili Finansal Açıklamalar Görev Gücü (TCFD) vb.)) kamuya açıklar.	X					
	İmzacısı veya üyesi olduğu uluslararası kuruluş veya ilkeleri (Ekvator Prensipleri, Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi (UNEP-Fi), Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler (UNGC), Birleşmiş Milletler Sorumlu Yatırım Prensipleri (UNPRI) vb.), benimsediği uluslararası prensipleri (Uluslararası Sermaye Piyasası Birliği (ICMA) Yeşil/Sürdürülebilir Tahvil Prensipleri gibi) kamuya açıklar.	X					
	Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi ve uluslararası sürdürülebilirlik endekslerinde (Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksi, FTSE4Good, MSCI ÇSY Endeksleri vb.) yer almak için somut çaba gösterir.	X					
D. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ							
	II-171 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında zorunlu olarak uyulması gereken Kurumsal Yönetim ilkeleri yanında tüm Kurumsal Yönetim ilkelerine uyum sağlanması için azami çaba gösterir.	X					
	Sürdürülebilirlik konusunu, faaliyetlerinin çevresel etkilerini ve bu konudaki ilkeleri kurumsal yönetim stratejisini belirlerken göz önünde bulundurur.	X					
	Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtildiği şekilde menfaat sahiplerine ilişkin ilkelere uyum sağlamak ve menfaat sahipleri ile iletişimi güçlendirmek için gerekli tedbirleri alır. Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurur.	X					
	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürü-lebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konu-sunda çalışır.	X					
	Sürdürülebilirlik konusunda uluslararası standartlara ve inisiyatiflere üye olmak ve çalışmalara katkı sağlamak için çaba gösterir.	X					
	Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele ile vergisel açıdan dürüstlük ilkesine yönelik politika ve programlarını açıklar.	X					ENKA Davranış Kuralları: https://www.enka.com/allfiles/media/pdfs/ENKA_Code_of_Co-duct_tr.pdf Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele: https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/etik-uyum/rusvet-ve-yolsuzlukla-mucadele/ ENKA 2019 Sürdürülebilirlik Raporu; "Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele ve Haksız Rekabetin Engellenmesi" https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Rapo-ru_2019.pdf

ENKA'NIN 2027 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK HEDEFLERİ	
İŞİ İYİ VE DOĞRU YAPMAK	2020 PERFORMANSI
Projelerimize malzeme sağlayan ve ENKA'nın çalıştığı 3. Şahıs denetleme kuruluşları tarafından denetlenen tedarikçi firmaların %10'unu Çevre, Etik, İnsan Hakları, Sosyal Uygunluk ve İş Güvenliği konularında denetleyeceğiz.	2020 yılında çalışan tedarikçilerin %37,4'ü Etik, İnsan Hakları, Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele, İSG, Çevresel ve Sosyal konularda değerlendirildi. Tedarikçilerin %1'inde sürdürülebilirlik denetimi gerçekleştirildi.
2027 yılına kadar Etik ve İnsan Hakları eğitimi almış beyaz yaka çalışan oranını %100'e, mavi yaka çalışan oranını %90'a ulaştırmayı hedefliyoruz.	Tüm ENKA Grubunda beyaz yakalı çalışanların %59,6'sı, mavi yakalı çalışanların %30,5'i ENKA Davranış Kuralları ve İnsan Hakları eğitimini tamamlamıştır.
Müşteri memnuniyet oranımızı, bütün grup şirketlerinde 2027 yılına kadar %95 oranına çıkarmayı hedefliyoruz.	%90,77
Her yıl, tüm projelerde ve iştiraklerde, yolsuzluk ve rüşvetle mücadele konusunda en az 1 denetim gerçekleştireceğiz.	Projelerin tamamında 1 denetim gerçekleştirildi. İştiraklerin %9'u denetlendi.
TOPLUMU KALKINDIRMAK	2020 PERFORMANSI
ENKA Vakfı tarafından gerçekleştirilen toplumsal yatırım bütçesini, 2027 yılı itibarıyla %20 oranında arttıracacağız.	2027 yılı Sürdürülebilirlik Hedefidir.
ENKA İnşaat olarak gerçekleştireceğimiz projelerin, proje süreleri boyunca en az 2 sosyal sorumluluk projesi gerçekleştirmesini hedefliyoruz.	Sağlandı
ENKA Grubu içerisinde, sürdürülebilirlik çalışmaları yürüten STK ve diğer organizasyonlar ile her yıl en az 5 iş birliği gerçekleştirmeyi hedefliyoruz.	TEİD, SKD, ÖSGD, EAGD, Robotel Türkiye Derneği, TOFD, GETEM ve ENKA Okulları ile iştiraklerinin diğer iş birlikleri ile bu hedefin üzerinde bir gerçekleşme sağlanmıştır.
Sürdürülebilirlik çalışmalarını yaygınlaştırmak ve mühendislik mesleğinin gelişmesine katkı sağlamak amacıyla öğrenci topluluklarına her yıl en az 2 sponsorluk sağlayarak destek olmayı hedefliyoruz.	İTÜ Kariyer Zirvesi 2020,ODTÜ CESummit'20, IEEE ODTÜ Women in Engineering Camp, ODTÜ Stüdyo V Topluluğu ve ENKA iştiraklerinin diğer iş birlikleri ile bu hedefin üzerinde bir gerçekleşme sağlanmıştır.
Gönüllülük projeleri geliştirmek ve toplumda yaygınlaştırmak amacıyla her yıl en az 5 gönüllülük projesi yürütmeyi hedefliyoruz.	6 proje gerçekleştirilmiştir.
2027 yılında, çeşitli sektör ve toplulukların katılımlarıyla gerçekleştirilecek, sürdürülebilirlik temalı ENKA Sürdürülebilirlik Kongresi düzenlemeyi hedefliyoruz.	2027 yılı Sürdürülebilirlik Hedefidir.
ÇALIŞANA DEĞER VERMEK	2020 PERFORMANSI
2027 yılına kadar beyaz yaka çalışanlarımızın en az %35'inin kadın çalışan olmasını hedefliyoruz.	Kadın çalışanların toplam beyaz yakalı çalışanlar içerisindeki oranı %27,2'dir.
Sıfır Kaza Politikamıza hiçbir ödün verilmeden devam edeceğiz.	Sağlandı
2027 yılına kadar ENKA beyaz yakalı çalışanlarının en az %5'inin gönüllülük projelerinde yer almasını hedefliyoruz.	%5,3 ile sağlandı.
Çalışan başına eğitim saatini 2027 yılına kadar her sene %5 oranında artırmayı hedefliyoruz.	Çalışan başına eğitim saatlerinde 2019 yılına göre; kadın çalışanlar için %82,40 erkek çalışanlar için %61,64 oranında artış sağlanmıştır.
ENKA Grubu genelinde 2 senede bir çalışan bağlılığı anketi gerçekleştirileceğiz ve 2027 yılı itibarıyla memnuniyet oranını %90'a çıkarmayı hedefliyoruz.	2019 yılından beri geçerli olan anket sonuçları: çalışan bağlılığı ENKA İnşaat'ta ve ENKA genelinde %90 seviyesindedir.
ÇEVRESEL ETKİYİ AZALTMAK	2020 PERFORMANSI
ENKA Santrallerinin birim enerji üretimi başına karbondioksit emisyon miktarını 400 gCO2/ kWh değerinin altında tutmayı hedefliyoruz.	2020 yılında ENKA santrallerinde elektrik üretimi gerçekleşmemiştir.
Bir ton üretim için harcanan insan-saat değeri başına düşen sera gazı emisyonlarını 25 tCO2e/(insan-saat/ton) altında tutmayı hedefliyoruz.	18,89 tCO2e/(insan-saat/ton)
Çimtaş'ın evsel su tüketimini 15 litre/insan-saat değerinin altında tutmayı hedefliyoruz.	12 litre/insan-saat
3. Seviye (>20m3) çevre kazasının hiçbir ENKA grubunda yaşanmamasını hedefliyoruz.	Sağlandı
Mavi su ayak izimizi düşürebilmek adına ENKA Grubu bünyesinde suyun yeniden kullanımını amaçlayan en az 2 proje gerçekleştireceğiz	2 proje gerçekleştirilmiştir.
Yenilenebilir enerji kullanım oranını arttırmak adına ENKA Grubu bünyesinde en az 2 proje gerçekleştireceğiz.	3 proje gerçekleştirilmiştir.
Her yıl en az 1 ağaçlandırma projesine destek sağlayarak karbon sifirlama çalışmalarına katkı sağlayacağız.	3 proje gerçekleştirilmiştir.
ENKA Grubu genelinde 2018 yılında yayınlanan ve pet şişe kullanımını yasaklayan politikamızdan ödün vermeyeceğiz.	Hedef, pandemi önlemleri nedeniyle kısıtlı olarak gerçekleştirildi.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2020 Tarihi İtibarıyla ve
Aynı Tarihte Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Finansal Tablolar
ve Bağımsız Denetçi Raporu

4 Mart 2021

Bu rapor 6 sayfa bağımsız denetçi raporu ve 83 sayfa konsolide finansal tablolar ve konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotları içermektedir.

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO).....	1-2
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU.....	3
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU.....	4
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU.....	5
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU.....	6
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR.....	7-83
NOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU.....	7-9
NOT 2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR.....	10-35
NOT 3 PAY BAZLI ÖDEMELER.....	36
NOT 4 MÜŞTEREK FAALİYETLER.....	37
NOT 5 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA.....	38-40
NOT 6 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ.....	41
NOT 7 FİNANSAL YATIRIMLAR.....	41-42
NOT 8 FİNANSAL BORÇLAR.....	43-45
NOT 9 TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR.....	46-47
NOT 10 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR.....	47
NOT 11 STOKLAR.....	48
NOT 12 İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ.....	48
NOT 13 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER.....	49-50
NOT 14 MADDİ DURAN VARLIKLAR.....	51-53
NOT 15 DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR.....	54
NOT 16 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER.....	55
NOT 17 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER.....	56
NOT 18 TAAHHÜTLER.....	56-57
NOT 19 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR.....	58
NOT 20 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER.....	59
NOT 21 ÖZKAYNAKLAR.....	60-62
NOT 22 SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ.....	62
NOT 23 PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ.....	63
NOT 24 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER.....	64
NOT 25 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER.....	64-65
NOT 26 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER.....	65-66
NOT 27 FİNANSMAN GELİRLERİ.....	66
NOT 28 FİNANSMAN GİDERLERİ.....	66
NOT 29 SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER.....	66
NOT 30 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ.....	67-71
NOT 31 PAY BAŞINA KAZANÇ.....	72
NOT 32 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI.....	72-73
NOT 33 FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI.....	73-81
NOT 34 FİNANSAL ARAÇLAR - GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR.....	82-83
NOT 35 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR.....	83



KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9
Levent 34330 İstanbul
Tel +90 212 316 6000
Fax +90 212 316 6060
www.kpmg.com.tr

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Enka İnşaat ve Sanayi Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

Görüş

Enka İnşaat ve Sanayi Anonim Şirketi'nin ("Şirket"), bağlı ortaklıklarının ve müşterek faaliyetlerinin (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.



Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

İnşaat sözleşmelerinden elde edilen hasılatın muhasebeleştirilmesi

İnşaat sözleşmelerinden elde edilen hasılatın muhasebeleştirilmesi ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2.5'e bakınız.

Kilit Denetim Konusu	Konunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
Grup'un toplam hasılatının %74'ü inşaat sözleşmelerinden elde edilen gelirlerden oluşmaktadır.	Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:
Grup'un İnşaat bölümünde faaliyet gösteren şirketlerinin 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren dönemde 6.910.071 Bin TL tutarındaki maliyete karşılık 8.615.039 Bin TL tutarında hasılatı bulunmaktadır.	- Finansal tablolara alınan hasılatın doğruluğunun ve zamanlamasının tespitine ilişkin süreçler incelenmiş ve süreçler üzerindeki kontrollerin tasarım, uygulama ve etkinliği test edilmiştir.
İnşaat sözleşmelerinden elde edilen hasılatın tutarını ve zamanlamasını belirlemek üzere, TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" standardı uyarınca inşaat sözleşmelerinden kaynaklanan edim yükümlülüğünün ifasına yönelik ilerlemenin ölçümü girdi yöntemi kullanılarak yapılmaktadır. Girdi yöntemine göre, hasılat bir inşaat projesine ilişkin edim yükümlülüğünün ifası için Grup'un katlandığı maliyetler edim yükümlülüğünün ifası için beklenen toplam maliyetlere kıyaslanarak finansal tablolara alınır.	- Yönetim tarafından kullanılan tahminlerin değerlendirilmesi ve hasılatın ilgili olduğu dönemlerde muhasebeleştirilip muhasebeleştirilmediğinin belirlenmesi açısından önemli inşaat sözleşmelerinin hüküm ve koşulları tarafımızca incelenmiştir.
Hasılatın muhasebeleştirilmesi kapsamında projeye özgü şartlar içeren inşaat projelerinin sonuçlarının belirlenmesi özellikle projelerin tamamlanması için katlanılacak maliyetin tahmini, sözleşme gelirinin gelecekteki olayların sonuçlarına bağlı belirsizliklerden etkilenmesi ve proje değişiklik talepleriyle ilgili tutarların muhasebeleştirilmesi yönetimin tahminlerine ve yargılarına dayanmaktadır.	- Projedeki değişiklik taleplerinin ilgili muhasebe politikaları ile uyumlu bir şekilde sözleşme bedeline dahil edilip edilmediği ve söz konusu değişikliklerin proje maliyetleri üzerindeki etkileri değerlendirilmiştir.
İnşaat sözleşmelerinden elde edilen hasılatın muhasebeleştirilmesi önemli ölçüde yönetimin tahmin ve yargılarına dayanması nedeniyle bu konu kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.	- Grup'un devam eden inşaat projelerinde katlandığı maliyetler arasından örneklem yöntemiyle seçilenler destekleyici belgeler ile test edilmiştir.
	- İlerleme düzeyine göre hesaplanan inşaat sözleşmelerinden elde edilen hasılat tutarlarının matematiksel doğruluğu yeniden hesaplama yöntemi uygulanarak test edilmiştir.
	- İnşaat sözleşmelerinin maliyet bütçeleri ve ileriye yönelik tahminlerinin geçmiş yıl sonuçları ile karşılaştırılarak makul olup olmadığı değerlendirilmiş ve yönetimin inşaat projelerinin ilerleme düzeyleri ve maliyet bütçelerinin değişimiyle ilgili mevcut varsayımları tarafımızca irdelenmiştir.
	- Hasılat ile ilgili konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamalar incelenmiş ve bu notlarda yer verilen bilgilerin yeterliliği ve uygunluğu TFRS'ler açısından değerlendirilmiştir.



Maddi Duran Varlıklar Değer Düşüklüğü

Maddi duran varlıklar değer düşüklüğü ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2.5'e bakınız.

Kilit Denetim Konusu	Konunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar, Grup'un toplam varlıklarının %15'ini oluşturmaktadır. Grup, arsa ve binaları hariç olmak üzere maddi duran varlıklarını maliyet değerinden birikmiş amortisman ve varsa birikmiş değer düşüklüğü zararları indirildikten sonraki değerinden izlemekte ve her dönem söz konusu maddi duran varlıklarda değer düşüklüğüne yönelik bir gösterge bulunup bulunmadığını değerlendirmektedir. Grup tarafından değer düşüklüğüne uğradığına yönelik gösterge bulunan varlıkların "TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü" Standardı kapsamında geri kazanılabilir tutarı tahmin edilmektedir. Değer düşüklüğünün belirlenmesine yönelik olarak geri kazanılabilir tutarın ölçülmesinde yönetimin önemli tahmin ve varsayımlarının kullanılması nedeniyle bu konu kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.	Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir: - Maddi duran varlıkların değer düşüklüğünün belirlenmesi için yönetim tarafından yapılan analizler incelenmiş ve değerlendirilmiştir. - Grup tarafından varlıkların geri kazanılabilir tutarının ölçülmesinde kullanılan yöntemin uygunluğu değerlendirilmiştir. - Maddi duran varlıkların satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değerini belirlemek için yönetimin yaptığı değer düşüklüğü çalışmalarında kullanılan girdiler ve tahminler incelenmiş ve test edilmiştir. - Maddi duran varlıklar değer düşüklüğü ile ilgili konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamalar incelenmiş ve bu notlarda yer verilen bilgilerin yeterliliği ve uygunluğu TFRS'ler açısından değerlendirilmiştir.



Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerinin belirlenmesi

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin muhasebeleştirilmesi ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2.5'e bakınız.

Kilit Denetim Konusu	Konunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller, Grup'un toplam varlıklarının %23'ünü oluşturmaktadır. Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerini gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirmeyi tercih etmesi nedeniyle, söz konusu gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri bağımsız gayrimenkul değerlendirme şirketleri tarafından belirlenmiştir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerinin tespitinde kullanılan değerlendirme yöntemlerinin önemli tahmin ve varsayımlar içermesi nedeniyle bu konu kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.	Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir: - Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerinin tespiti için Yönetim tarafından seçilen bağımsız değerlendirme şirketi uzmanlarının yeterliliği, tarafsızlığı ve yetkinliği değerlendirilmiştir. - Hesaplamalarda kullanılan uzun vadeli büyüme oranları, nakit akışlarına uygulanan iskonto gibi önemli varsayımların uygunluğu kontrol edilmiştir. - Değerleme raporlarında kullanılan kira gelirleri, kira sözleşmelerinin süresi, doluluk oranları ve yönetim giderleri gibi girdilerin uygunluğu değerlendirme uzmanlarından yardım alınmak suretiyle değerlendirilmiştir. - Yatırım amaçlı gayrimenkuller ile ilgili konsolide finansal tablo dipnotlarının, gerçeğe uygun değer belirlenmesine ilişkin temel tahmin ve varsayımlara ilişkin açıklamalar da dahil olmak üzere, TFRS'ler açısından uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.



Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı “önemli yanlışlık” riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup’un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup’un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup’un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.



Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun (“TTK”) 398 inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 4 Mart 2021 tarihinde Şirket’in Yönetim Kurulu’na sunulmuştur.
- TTK’nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket’in 1 Ocak – 31 Aralık 2020 hesap döneminde defter tutma düzeninin ve konsolide finansal tablolarının TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- TTK’nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Gökhan Atılgan, SMMM
Sorumlu Denetçi

4 Mart 2021
İstanbul, Türkiye

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
VARLIKLAR	Referansları	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Dönen Varlıklar		26.642.747	17.362.926
Nakit ve nakit benzerleri	6	9.914.877	6.041.469
Finansal yatırımlar	7	10.834.620	6.923.960
Ticari alacaklar	9	2.445.214	1.529.614
Diğer alacaklar			
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	10,32	-	51
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	10	20.823	5.734
Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar			
Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme varlıkları	12	114.667	411.018
Stoklar	11	1.965.260	1.616.400
Peşin ödenmiş giderler	16	820.986	404.764
Diğer dönen varlıklar	20	355.203	291.243
		26.471.650	17.224.253
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	29	171.097	138.673
Duran Varlıklar		35.411.072	32.047.053
Finansal yatırımlar	7	11.591.939	10.555.843
Ticari alacaklar	9	126.074	103.384
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	13	14.035.809	12.349.769
Maddi duran varlıklar	14	9.051.054	8.554.461
Maddi olmayan duran varlıklar			
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	15	458.044	382.047
Peşin ödenmiş giderler	16	83.909	58.058
Ertelenmiş vergi varlığı	30	62.417	41.817
Diğer duran varlıklar	20	1.826	1.674
TOPLAM VARLIKLAR		62.053.819	49.409.979

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
KAYNAKLAR	Referansları	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kısa Vadeli Yükümlülükler		7.891.277	5.772.096
Kısa vadeli borçlanmalar	8	403.809	197.260
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	8	143.048	113.594
Ticari borçlar	9	1.231.288	1.047.678
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	19	176.545	131.507
Diğer borçlar			
İlişkili taraflara diğer borçlar	10,32	133	152
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	10	146.579	110.817
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler			
Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme yükümlülükleri	12	2.301.639	1.184.155
Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme yükümlülükleri	16	2.630.331	2.106.915
Dönem karı vergi yükümlülüğü	30	142.979	180.021
Kısa vadeli karşılıklar			
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	19	67.057	69.803
Diğer kısa vadeli karşılıklar	17	363.865	232.890
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	20	284.004	397.304
Uzun Vadeli Yükümlülükler		4.466.407	4.212.261
Uzun vadeli borçlanmalar	8	839.035	927.810
Diğer borçlar	10	140.575	143.537
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler			
Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme yükümlülükleri	16	10.140	4.731
Uzun vadeli karşılıklar			
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	19	98.037	80.056
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	30	3.378.620	3.056.127
ÖZKAYNAKLAR		49.696.135	39.425.622
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		49.133.937	39.012.383
Ödenmiş sermaye	21	5.621.689	5.021.689
Sermaye düzeltme farkları	21	14.400.858	10.656.509
Geri alınmış paylar	21	(950.357)	(475.238)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak			
birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)			
Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları (kayıpları)	21	822.070	692.263
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak			
birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)			
Yabancı para çevrim farkları		(9.699.767)	(6.961.688)
Riskten korunma kazanç kayıpları		(7.381)	(6.537)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	21	1.265.460	1.000.629
Geçmiş yıllar karları veya zararları		33.176.305	25.195.996
Net dönem karı veya zararı		4.505.060	3.888.760
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		562.198	413.239
TOPLAM KAYNAKLAR		62.053.819	49.409.979

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

		Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2020	Geçmiş Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2019
	Dipnot Referansları		
Hasılat	5,22	11.617.008	10.733.112
Satışların maliyeti (-)	5,22	(8.718.327)	(8.260.104)
BRÜT KAR		2.898.681	2.473.008
Genel yönetim giderleri (-)	5,23	(576.721)	(612.954)
Pazarlama giderleri (-)	5,23	(155.743)	(135.130)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	5,25	296.236	319.606
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	5,25	(383.468)	(200.603)
ESAS FAALİYET KARI		2.078.985	1.843.927
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	5,26	3.768.602	3.361.323
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	5,26	(682.061)	(745.237)
FİNANSMAN GELİR/GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI		5.165.526	4.460.013
Finansman gelirleri	5,27	320.150	199.047
Finansman giderleri (-)	5,28	(185.758)	(159.778)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KAR		5.299.918	4.499.282
Dönem vergi gideri (-)	5,30	(753.937)	(510.225)
Ertelenmiş vergi gideri (-)	5,30	(27.821)	(120.344)
DÖNEM KARI		4.518.160	3.868.713
Dönem Karının Dağılımı:			
Kontrol gücü olmayan paylar		13.100	(20.047)
Ana ortaklık payları		4.505.060	3.888.760
		4.518.160	3.868.713
Sürdürülen Faaliyetlerden Hisse Başına Kazanç			
- Adi hisse senedi (tam TL)	31	0,82	0,71
Ağırlıklı Ortalama Hisse Senedi Sayısı (1 tam TL ağırlıklı ortalama hisse senedi)		5.461.886.335	5.461.886.335

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

		Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2020	Geçmiş Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2019
	Dipnot Referansları		
DÖNEM KARI		4.518.160	3.868.713
Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider) :			
<i>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</i>		<i>126.939</i>	<i>(192.637)</i>
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	21	(3.919)	(337.914)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	19	(7.183)	(964)
Yabancı Para Çevrim Farkları	21	135.571	118.973
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	30	2.470	27.268
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları), Vergi Etkisi	21,30	1.033	27.075
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi	30	1.437	193
<i>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar</i>		<i>3.218.655</i>	<i>3.087.584</i>
Yabancı Para Çevrim Farkları		3.217.958	3.084.357
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar (Kayıplar)		697	3.227
DİĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER)		3.345.594	2.894.947
TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)		7.863.754	6.763.660
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		152.487	40.817
Ana ortaklık payları		7.711.267	6.722.843
		7.863.754	6.763.660

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot referansları	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birleşmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler										Özkaynaklar	
		Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birleşmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler				Birikmiş Karlar							
		Geri alınan paylar	Sermaye düzenleme farkları	Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç / kayıpları	Yabancı para çevrim farkları	Riskten konuma kazanç / kayıpları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karı	Net dönem karı	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar		
1 Ocak 2019 itibarıyla açılış bakiyesi		5.021.689	8.863.607	(293.165)	892.274	(6.756.884)	(8.647)	853.222	21.952.033	1.582.042	32.106.171	412.600	32.518.771
Transferler		-	-	-	(8.145)	-	-	147.407	1.442.780	(1.582.042)	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir (gider)		-	-	(37.854)	(191.866)	(204.804)	2.110	-	3.266.497	3.888.760	6.722.843	40.817	6.763.660
Dönem karı		-	-	-	-	-	-	-	-	3.888.760	3.888.760	(20.047)	3.868.713
Diğer kapsamlı gelir (gider)		-	-	(37.854)	(191.866)	(204.804)	2.110	-	3.266.497	-	2.834.083	60.864	2.894.947
Kar payları		-	-	-	-	-	-	-	(1.465.314)	-	(1.465.314)	(40.178)	(1.505.492)
Payların geri alınışları nedeniyle meydana gelen artış (azalış)	21	-	-	(144.219)	-	-	-	-	-	-	(144.219)	-	(144.219)
Diğer değişiklikler nedeni ile artış (azalış) *		-	1.792.902	-	-	-	-	-	-	-	1.792.902	-	1.792.902
31 Aralık 2019 itibarıyla bakiye		5.021.689	10.656.509	(475.238)	692.263	(6.961.688)	(6.537)	1.000.629	25.195.996	3.888.760	39.012.383	413.239	39.425.622
1 Ocak 2020 itibarıyla açılış bakiyesi		5.021.689	10.656.509	(475.238)	692.263	(6.961.688)	(6.537)	1.000.629	25.195.996	3.888.760	39.012.383	413.239	39.425.622
Transferler		-	-	-	357	-	-	264.831	3.623.572	(3.888.760)	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir (gider)		-	-	(112.029)	129.450	(2.738.079)	(844)	-	5.927.709	4.505.060	7.711.267	152.487	7.863.754
Dönem karı		-	-	-	-	-	-	-	-	4.505.060	4.505.060	13.100	4.518.160
Diğer kapsamlı gelir (gider)		-	-	(112.029)	129.450	(2.738.079)	(844)	-	5.927.709	-	3.206.207	139.387	3.345.594
Sermaye artırımları	21	600.000	48.483	-	-	-	-	-	(648.483)	-	-	-	-
Kar payları		-	-	-	-	-	-	-	(922.489)	-	(922.489)	(3.528)	(926.017)
Payların geri alınışları nedeniyle meydana gelen artış (azalış)	21	-	-	(363.090)	-	-	-	-	-	-	(363.090)	-	(363.090)
Diğer değişiklikler nedeni ile artış (azalış) *		-	3.695.866	-	-	-	-	-	-	-	3.695.866	-	3.695.866
31 Aralık 2020 itibarıyla bakiye		5.621.689	14.400.858	(950.357)	822.070	(9.695.767)	(7.381)	1.265.400	33.176.205	4.505.060	49.133.937	562.198	49.696.135

(*) Diğer değişiklikler nedeniyle artış (azalış) TMS 21 uyarınca dönem içindeki sermaye çevrim farkından oluşmaktadır.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem		Geçmiş Dönem	
		1 Ocak - 31 Aralık 2020		1 Ocak - 31 Aralık 2019	
		2.697.278		4.172.238	
Dönem Karı		4.518.160		3.868.713	
Dönem Net Karı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		(1.107.582)		(1.337.832)	
- Amortisman ve İtfa Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	24	657.402		660.819	
- Değer Düşüklüğü/İptali İle İlgili Düzeltmeler		(2.154)		50.935	
- Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		42.689		44.226	
- Faiz Gelirleri ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	26,27,28	(744.063)		(698.778)	
- Pay Bazlı Ödemeler İle İlgili Düzeltmeler	26	(175.444)		(91.060)	
- Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Düzeltmeler	26,27,28	80.472		(46.651)	
- Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler	30	781.758		630.569	
- Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler	26	(33.123)		(33.883)	
- Yatırım ya da Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışlarına Neden Olan Diğer Kalemlere İlişkin Düzeltmeler	26	(1.715.119)		(1.759.587)	
- Kar (Zarar) Mutabakatı İle İlgili Diğer Düzeltmeler		-		(94.422)	
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		123.679		2.285.922	
- Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(565.208)		1.614.739	
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		51.739		(167.699)	
- Stoklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		39.020		175.283	
- Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(63.362)		(998.127)	
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		661.490		1.661.726	
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		3.534.257		4.816.803	
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	30	(829.766)		(639.642)	
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)		(7.213)		(4.923)	
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		1.183.963		126.970	
Başka İşletmelerin veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araçlarının Satılması Sonucu Elde Edilen Nakit Girişleri		7.180.039		3.386.715	
Başka İşletmelerin veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araçlarının Edinimi İçin Yapılan Nakit Çıkışları		(6.208.563)		(3.430.546)	
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		97.553		306.008	
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	5,14,15	(502.310)		(836.619)	
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	13	(308.639)		(61.612)	
Alınan Temettümler	26	175.444		91.060	
Alınan Faiz		750.439		671.964	
FINANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(1.412.928)		(1.912.135)	
İşletmenin Kendi Paylarını Almasından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(363.090)		(144.219)	
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	8	284.091		114.934	
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	8	(398.199)		(397.187)	
Ödenen Temettümler		(926.017)		(1.505.492)	
Ödenen Faiz		(32.680)		(32.462)	
Alınan Faiz		22.967		52.291	
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		2.468.313		2.387.073	
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		1.403.694		356.648	
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ / (AZALIŞ)		3.872.007		2.743.721	
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	6	6.035.529		3.291.808	
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	6	9.907.536		6.035.529	

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. GRUP’UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Enka İnşaat ve Sanayi Anonim Şirketi (Enka İnşaat), Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca, 4 Aralık 1967 tarihinde İstanbul, Türkiye’de kurulmuş ve tescil edilmiştir. Enka İnşaat’ın şirket merkezi Balmumcu, Zincirlikuyu Yolu No:10, 34349 – Enka Binası Beşiktaş, İstanbul’dur.

Tara Holding Anonim Şirketi ile Tara ve Gülçelik Aileleri’nin kontrolünde olan Enka İnşaat hisselerinin Borsa İstanbul’da fiili dolaşımdaki pay oranı %8,99’dur.

Enka İnşaat, 28 Haziran 2002 tarihinde %35,39 payla ortağı olan ve aynı zamanda %3,93 payla iştirak ettiği Enka Holding Yatırım Anonim Şirketi (Enka Holding) ile Türk Ticaret Kanunu’nun 451. Maddesi ve Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 37-39. maddeleri hükümleri uyarınca, devralma yolu ile birleşme sonucunda aktif ve pasifi ile birlikte tüm mal varlıklarını bütün hakları ve yükümlülükleriyle tasfiyesiz olarak devralarak birleşmiştir. 29 Aralık 1972 tarihinde kurulmuş olan ve fiili faaliyet konusu sermaye şirketlerine mali yatırımlar yapmak olan Enka Holding’in yatırımda bulunduğu şirketler de bu birleşme sonrası Enka İnşaat bünyesi altında toplanmıştır.

2020 yılında çalışan personelin ortalama sayısı beyaz yakalı ve mavi yakalı olarak sırasıyla 4.810 ve 15.243’dir. (31 Aralık 2019: 4.534 ve 13.438).

Enka İnşaat, bağlı ortaklıkları, şube benzeri yabancı işletmeleri ve konsolide edilen müşterek yönetime tabi ortaklıklarıyla birlikte bundan sonra “Grup” olarak tanımlanacaktır.

Grup dört ana coğrafi bölgede şube benzeri işletmeleri, müşterek yönetime tabi ortaklıkları, bağlı ortaklıkları ve iştirakleri ile birlikte faaliyet göstermektedir:

- i.* Türkiye’de yaygın bir inşaat faaliyet yelpazesinde hizmet vermekte olup, bu inşaat faaliyetleri arasında inşaatını ve işletmesini yaptığı doğalgazla çalışan elektrik enerjisi üreten termik güç santralleri, endüstriyel ve sosyal binalar ve otoyol inşaatları yer almaktadır. Ayrıca ticari faaliyetlerde bulunmaktadır.
- ii.* Rusya, Gürcistan, Türkmenistan ve Kazakistan’da inşaat faaliyetlerinde bulunmaktadır. Aynı zamanda Moskova – Rusya’da, gayrimenkul yatırımı ve geliştirilmesi; alışveriş merkezleri inşaatı ve işletmesi konularında da faaliyet göstermektedir.
- iii.* Afrika’da Gabon, Kenya, Cibuti ve Moritanya; Asya’da Suudi Arabistan, Sri Lanka, Hindistan, Umman, Irak, Afganistan, Kuzey Amerika’da Meksika, Güney Amerika’da Paraguay ve Karayipler’de Bahamalar’da inşaat faaliyetlerini devam ettirmektedir.
- iv.* Avrupa’daki faaliyetleri inşaat ve ticari aktivitelerden oluşmakta olup, bu faaliyetler Romanya, Hollanda, İsviçre, Yunanistan, Almanya, Sırbistan ve Kosova’da sürdürülmektedir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. GRUP’UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Enka İnşaat’ın direkt bağlı ortaklıkları, bu şirketlerin faaliyetleri, kuruldukları ülkeler ve kuruluş yılları aşağıda belirtilmiştir:

Bağlı ortaklığın ismi	Faaliyet konusu	Kurulduğu ülke	Kuruluş yılı
Enka Pazarlama İhracat İthalat Anonim Şirketi (Enka Pazarlama)	İnşaat makineleri, kamyon, endüstriyel ürünler ve yedek parça pazarlaması ile satış sonrası servis hizmetiyle uğraşmaktadır.	Türkiye	1972
Çimtaş Çelik İmalat Montaj ve Tesisat Anonim Şirketi (Çimtaş Çelik)	Yapı çelik işlerinin imalatı, montajı ve ilgili teknik teçhizatın kurulması ile uğraşmaktadır.	Türkiye	1973
Titaş Toprak İnşaat ve Taahhüt Anonim Şirketi (Titaş)	Altyapı, otoyol yapımı ve her tür kazı faaliyetlerinde bulunmaktadır.	Türkiye	1974
Kasktaş Kayar Kalıp Altyapı Sondaj Kazık ve Tecrit Anonim Şirketi (Kasktaş)	Kazık temel işleri, her nevi temel ve üst yapı inşaat, kayar kalıp, sondaj ve zemin etüdleri ve tecrit işlerinin yapımı ile uğraşmaktadır.	Türkiye	1975
Entaş Nakliyat ve Turizm Anonim Şirketi (Entaş)	Yurt içi ve yurt dışı kongre ve seminer organizasyonları, tur rezervasyonları ve bilet satışları ile uğraşmaktadır.	Türkiye	1976
Enet Proje Araştırma ve Müşavirlik A.Ş. (Enet)	Mimari proje hizmetleri vermektedir.	Türkiye	1980
Enka Teknik Genel Müteahhitlik Bakım İşletme Sevk ve İdare Anonim Şirketi (Enka Teknik)	Malzeme taşıma ve depolama sistemleri, yardımcı tesisler, su arıtma ve çevre mühendisliği, altyapı ve inşaat, elektrik, kontrol sistemleri ve enstrümantasyon mühendisliği alanlarında iş yapmaktadır.	Türkiye	1981
Entrade GmbH (Entrade)	Şirket’in Türkiye dışındaki yatırımlarını yönetmektedir.	Almanya	1984
Limited Liability Company Enmar (Enmar)	Hazır beton üretimi ve çeşitli inşaat işleriyle uğraşmaktadır.	Rusya	1994
Airenka Hava Taşımacılığı A.Ş.(Airenka)	Her türlü hava taşımacılığı ile uğraşmaktadır.	Türkiye	2001
Enka Holding B.V.	Şirket’in Türkiye dışındaki yatırımlarını yönetmektedir.	Hollanda	2001
Enka Müteahhitlik Hizmetleri A.Ş. (Enka Müteahhitlik)	İnşaat faaliyetleri ile uğraşmaktadır.	Türkiye	2002
Adapazarı Elektrik Üretim Limited Şirketi (Adapazarı Elektrik) (*)	Elektrik üretimi ve satışını gerçekleştirmektedir.	Türkiye	2004
İzmir Elektrik Üretim Limited Şirketi (İzmir Elektrik) (*)	Elektrik üretimi ve satışını gerçekleştirmektedir.	Türkiye	2004
Enka Santral İşletme ve Bakım Hizmetleri Anonim Şirketi	Elektrik santrallerinin bakım ve onarımını yapmaktadır.	Türkiye	2004
Gebze Elektrik Üretim Limited Şirketi (Gebze Elektrik) (*)	Elektrik üretimi ve satışını gerçekleştirmektedir.	Türkiye	2004
Enka Limited Liability Company (Enka LLC)	İnşaat faaliyetleri ile uğraşmaktadır.	Ukrayna	2006
Enka Enerji Ticaret A.Ş.	Elektrik üretimi ve satışını gerçekleştirecektir.	Türkiye	2006
Enka & Co LLC	İnşaat faaliyetleri ile uğraşmaktadır.	Umman	2010
Enka Renewables LLC	Enerji yatırımları yapmaktadır.	Gürcistan	2016
OMKH	Gayrimenkul kiralama faaliyeti gerçekleştirmektedir.	Rusya	2017

(*) Bu üç şirket birlikte “Enka Enerji Şirketleri” olarak anılacaktır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. GRUP’UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, oransal konsolidasyon yoluyla konsolide finansal tablolara yansıtılan müşterek faaliyetleri aşağıdaki gibidir:

Enka-Üstay Joint Venture (Türkiye)
Enka-Batys LLP Joint Venture (Kazakistan)
Bechtel-Enka Joint Venture (Kazakistan) – Senimdy Kurylys
Bechtel-Enka Joint Venture (Romanya)
Bechtel-Enka Joint Venture (Kosova)
Bechtel-Enka Joint Venture (Arnavutluk)
Bechtel-Enka Joint Venture (Umman)
Bechtel-Enka Joint Venture (Gürcistan)
Bechtel-Enka Joint Venture (Sırbistan)
Diğer (Avrupa, Afrika, Amerika, Asya)

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR**2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar****Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları ve Önemli Muhasebe Politikaları**

Enka İnşaat, Türkiye’de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi ortaklıkları, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı’na ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır. Yurtdışında faaliyet gösteren, bağlı ortaklıklar, şube benzeri işletmeler ile müşterek yönetime tabi ortaklıklar ise, ticari sicillerinin kayıtlı olduğu ülkelerde geçerli olan kanun ve mevzuat hükümleri çerçevesinde muhasebe kayıtlarını tutmaktadırlar.

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümleri uyarınca hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (“TFRS”ler) uygun olarak hazırlanmıştır. TFRS’ler; KGK tarafından Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”), Türkiye Finansal Raporlama Standartları, TMS Yorumları ve TFRS Yorumları adlarıyla yayımlanan Standart ve Yorumları içermektedir.

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 7 Haziran 2019 tarih ve 30794 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi’nde belirlenmiş finansal tablo örnekleri esas alınarak geliştirilen TFRS Taksonomisine uygun olarak sunulmuştur.

Konsolide finansal tablolar Enka İnşaat’ın ve bağlı ortaklıkların ve müşterek faaliyetlerinin yasal kayıtlarına dayandırılarak ve farklı muhasebe politikaları benimsenerek düzenlenen finansal tablolarına, TFRS’lere uygunluk sağlaması amacıyla, bazı düzeltme ve sınıflandırma kayıtları yansıtılmak suretiyle hazırlanmıştır.

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar tablosuna yansıtılan finansal varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller ve maddi varlıklar içinde yer alan arsa ve binalar haricinde, tarihi maliyet esasına göre düzenlenmiştir. Tarihi maliyetin belirlenmesinde genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

Finansal tabloların onaylanması:

Konsolide Finansal tablolar Şirket Yönetim Kurulu tarafından 4 Mart 2021 tarihinde onaylanmıştır. Bu konsolide finansal tabloları Şirket Genel Kurulu’nun değiştirme, ilgili düzenleyici kurumların ise değiştirilmesini talep etme hakkı bulunmaktadır.

Geçerli ve Sunum Para Birimi

Grup’un sunum para birimi Türk Lirası (TL)’dir.

ABD Doları, Enka İnşaat operasyonlarında ağırlıklı olarak kullanılmakta ve başka bir deyişle Enka İnşaat operasyonları üzerinde önemli etkiye sahiptir. ABD Doları ayrıca, Enka İnşaat için önemlilik arz eden durum ve olayların ekonomik temelini yansıtmaktadır. Enka İnşaat’ın satın alma ve satış fiyatları ile esas hizmet ve ürünleri çoğunlukla ABD Doları cinsinden belirlenmektedir. Bu yüzden Enka İnşaat, finansal tablo kalemlerinin geçerli para biriminin TMS 21 – “Kur Değişiminin Etkileri” uyarınca ABD Doları olmasına karar vermiştir.

Geçerli para birimi ABD Doları olan Enka İnşaat ve bazı yurtiçi, yurtdışı bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetim ortaklıkları ile geçerli para birimi diğer para birimleri olan bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetim ortaklıklarının bilanço varlık ve yükümlülük kalemleri TL olarak sunulurken ilgili raporlama tarihindeki kur ile; gelir ve giderler ise işlemlerin gerçekleştiği tarihin kuruyula (tarihsel kur) veya ilgili dönemin ortalama kuruyula değerlendirilir. Gelir ve gider hesaplarının çevrimden doğan çevrim farkları, özkaynaklar altında oluşan “yabancı para çevrim farkları” hesabında, diğer özkaynak kalemlerinin çevriminden oluşan farklar ise çevrime konu ilgili hesabın altında muhasebeleştirilmektedir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)**Geçerli ve Sunum Para Birimi (devamı)

Grup’un Türkiye’de faaliyet gösteren enerji şirketlerinin, faaliyetlerinde veya bulundukları ekonomik çevrede meydana gelen değişiklikler nedeniyle geçerli para birimi 31 Aralık 2019 tarihinden geçerli olmak üzere ABD Doları’ndan TL’ye değiştirilmiştir.

Grup’un Rusya’da faaliyet gösteren yabancı bağlı ortaklıklarından, Moskva Krasnye Holmy (MKH), Limited Liability Company Mosenka (Mosenka) ve Limited Liability Company Enka TC (Enka TC)’nin geçerli para birimi Ruble; Romanya, Kosova ve Arnavutluk’ta kurulmuş olan müşterek yönetime tabi ortaklıkların ve Hollanda’da kurulmuş olan şirketler ve Enka Pazarlama’nın geçerli para birimi Euro’dur. Türkiye’de kurulmuş olan bazı bağlı ortaklıkların geçerli para birimi TL’dir. Bu şirketler geçerli para birimi cinsinden Enka İnşaat’a raporlama yapmakta olup bilanço kalemleri bilanço tarihindeki sırasıyla ABD Doları/Ruble, ABD Doları/Euro ve ABD Doları/TL; gelir ve giderler ile nakit akımları ise sırasıyla ABD Doları/Ruble, ABD Doları/Euro ve ABD Doları/TL yıllık ortalama kurlarıyla çevrilmektedir.

Enka İnşaat’ın yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının, müşterek faaliyetlerinin ve şube benzeri işletmelerinin konsolide finansal tablolarda gösteriminde izlenen yöntemler aşağıdaki gibidir:

Şube benzeri işletmelerin işlemleri ana ortaklığın işlemleri gibi değerlemeye tabi tutulur. Bu çerçevede şube benzeri işletmelerin, bağımsız yabancı işletme niteliğinde olan bağlı ortaklıkların ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların ABD Doları olarak hazırlanan finansal tablolarındaki parasal ve parasal olmayan kalemler bilanço tarihinde geçerli olan T.C. Merkez Bankası döviz alış kurları üzerinden Türk Lirası’na çevrilmiştir. Gelir ve gider kalemleri, yıl içinde düzenli olarak dağıldığı için yıllık ortalama kurlar üzerinden Türk Lirası’na çevrilmiştir.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla T.C. Merkez Bankası ABD Doları alış kurları ve yıllık ortalama kurlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
ABD Doları/TL- bilanço tarihi itibarıyla	7,3405	5,9402
ABD Doları/TL- dönemsel ortalama	7,0036	5,6712
ABD Doları/Ruble - bilanço tarihi itibarıyla	73,8757	61,9057
ABD Doları/Ruble- dönemsel ortalama	72,1464	64,7361

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

SPK’nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararına istinaden finansal tablolardaki tutarları yeniden ifade etme işleminin uygulanmasını gerektiren objektif koşulların gerçekleşmemiş olması ve SPK’nın varolan verilere dayanarak ileride bu koşulların gerçekleşme emarelerinin büyük ölçüde ortadan kalktığını öngörmesi sebebiyle, geçerli para birimi TL olan ve Türkiye’de faaliyet gösteren konsolidasyon kapsamındaki şirketlerin finansal tabloları en son 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla TMS 29 uyarınca (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) yeniden ifade etme işlemine tabi tutulmuştur. Dolayısıyla, bu şirketlerin 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihli bilançolarında yer alan parasal olmayan aktif ve pasifler ve sermaye dahil özkaynak kalemleri, 31 Aralık 2004 tarihine kadar olan girişlerin 31 Aralık 2004 tarihine kadar endekslenmesi, bu tarihten sonra oluşan girişlerin ise nominal değerlerden taşınmasıyla hesaplanmıştır.

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Konsolide Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup’un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. Grup, cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlaması açısından önceki dönem finansal tablolarında herhangi bir düzeltme/sınıflama yapmamıştır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)**Konsolidasyona İlişkin Esaslar

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla konsolide finansal tablolar, Enka İnşaat’ın bağlı ortaklıklarının, şube benzeri yabancı işletmelerinin ve müşterek faaliyetlerinin hesaplarını içermektedir.

Konsolide finansal tablolar, Şirket ve Şirket’in bağlı ortaklıkları tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar. Kontrol, Şirket’in aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- yatırım yapılan şirket / varlık üzerinde gücünün olması,
- yatırım yapılan şirket / varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması, ve
- getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Şirket yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Grup’un yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde çoğunluk oy hakkına sahip olmadığı durumlarda, ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönlendirebilecek/yönetebilecek şekilde yeterli oy hakkının olması halinde, yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde kontrol gücü vardır. Grup, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığının değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Grup’un sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması;
- Grup ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları;
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar; ve
- Grup’un karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

Bağlı ortaklıklar, kontrolün Grup’a geçtiği tarihten itibaren konsolide edilmeye başlanır ve kontrolün Grup’tan çıkması ile konsolide edilme işlemi son bulur. Müşterek faaliyetler müşterek yönetim anlaşmasının imzalanmasıyla konsolide edilmeye başlanır ve anlaşmanın sona erdiği durumlarda konsolide edilme işlemi son bulur.

Finansal tabloların konsolidasyonunda şirketler arası bakiye, işlemler ve gerçekleşmemiş kar ve zararlar dahil olmak üzere bütün kar ve zararlar mahsup edilmektedir. Konsolide finansal tablolar benzer işlem ve hesaplar için tutarlı muhasebe politikaları uygulanarak hazırlanmaktadır. Bağlı ortaklıkların, şube benzeri yabancı işletmelerinin ve müşterek faaliyetlerin finansal tabloları ana ortaklık ile aynı hesap dönemi için hazırlanmıştır.

Enka İnşaat ve konsolide edilen bağlı ortaklıklarının, müşterek faaliyetlerinin ve şube benzeri işletmelerinin birbirleriyle yaptığı önemli işlemler ve birbirleriyle olan alacak ve borç bakiyeleri karşılıklı olarak mahsup edilmiştir.

Konsolidasyona dahil edilmiş bağlı ortaklıkların net varlıklarındaki kontrol gücü olmayan paylar Grup’un özsermayesinin içinde ayrı bir kalem olarak yer almaktadır. Konsolide edilen bağlı ortaklıkların özkaynağı ve cari dönem operasyonları içindeki ana ortaklık dışı payları, konsolide finansal tablolarda “Kontrol gücü olmayan paylar” olarak ayrı ayrı gösterilmiştir. Kontrol gücü olmayan paylar, ilk satın alma tarihinde hali hazırda kontrol gücü olmayan paylara ait olan tutarlar ile satın alma tarihinden itibaren bağlı ortaklığın özsermayesindeki değişikliklerdeki ana ortaklık dışı payların tutarından oluşur. Kontrol gücü olmayan paylar negatif bakiyeyle sonuçlansa dahi, toplam kapsamlı gelir ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)**Konsolidasyona İlişkin Esaslar (devamı)

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla konsolidasyona tabi tutulan direkt ve endirekt bağlı ortaklıklar ile iştirak oranları aşağıdaki gibidir:

Şirket Adı	Faaliyet Bölümü	Geçerli Para Birimi	Doğrudan / Dolaylı İştirak Oranı	
			31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
İzmir Elektrik	Enerji	TL	%100,00	%100,00
Adapazarı Elektrik	Enerji	TL	%100,00	%100,00
Gebze Elektrik	Enerji	TL	%100,00	%100,00
Enka TC LLC	Ticaret	Ruble	%100,00	%100,00
Mosenska	Gayrimenkul Kiralama	Ruble	%100,00	%100,00
MKH	Gayrimenkul Kiralama	Ruble	%100,00	%100,00
OMKH	Gayrimenkul Kiralama	Ruble	%100,00	%100,00
Enka Santral Hizmetleri A.Ş.	Enerji	TL	%100,00	%100,00
Enka Enerji Ticaret A.Ş.	Enerji	TL	%100,00	%100,00
Enka Holding B.V.	İnşaat	Euro	%100,00	%100,00
Enka Holding Investment S.A.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Enka Power Systems B.V.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Enka Construction & Development B.V.	İnşaat	Euro	%100,00	%100,00
Far East Development B.V.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Enka Geothermal B.V.	İnşaat	Euro	%100,00	%100,00
Enmar	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Entrade	İnşaat	Euro	%100,00	%100,00
Capital City Investment B.V.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
City Center Investment B.V.	Gayrimenkul Kiralama	ABD Doları	%100,00	%100,00
Enka LLC	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Retmos Investment Ltd.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Emos LLC	Ticaret	Ruble	%100,00	%100,00
Enmar Construction B.V.	Ticaret	Euro	%100,00	%100,00
Cmos B.V.	Ticaret	Euro	%100,00	%100,00
OOO Victoria	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Enka & Co LLC	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Enka Mühahhitlik	İnşaat	TL	%100,00	%100,00
Edco Investment B.V.	Gayrimenkul Kiralama	ABD Doları	%100,00	%100,00
Enru Development B.V.	Gayrimenkul Kiralama	Euro	%100,00	%100,00
Enkamos Region B.V.	İnşaat	Euro	%100,00	%100,00
Airenka	Ticaret	ABD Doları	%100,00	%100,00
Poyraz Shipping B.V.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Bogazici Shipping B.V.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Doga Shipping B.V.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Imbat Shipping B.V.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
TNY Shipping B.V.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Alacante Shipping B.V.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
BRK Overseas Shipping B.V.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
MML Merchant Shipping B.V.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Esta Construction B.V.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Enka UK Construction Ltd	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)**Konsolidasyona İlişkin Esaslar (devamı)

Şirket Adı (devamı)	Faaliyet Bölümü	Geçerli Para Birimi	Doğrudan / Dolaylı İştirak Oranı	
			31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Enet	İnşaat	TL	%100,00	%100,00
Üstyurt Kurylys	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Enka Systems Yazılım A.Ş.	Ticaret	ABD Doları	%100,00	%100,00
Enka Pazarlama	Ticaret	Euro	%99,99	%99,99
Enka Trading B.V.	Ticaret	Euro	%99,99	%99,99
Metra Akdeniz Dış Ticaret A.Ş.	Ticaret	Euro	%99,99	%99,99
Encommerce B.V.	Ticaret	Euro	%99,99	%99,99
Entaş	Ticaret	TL	%99,98	%99,98
Kasktaş	İnşaat	ABD Doları	%99,90	%99,90
Kasktaş Arabia Ltd.	İnşaat	ABD Doları	%99,90	%99,90
Titaş	İnşaat	ABD Doları	%99,50	%99,50
Çimtaş Gemi İnşa Sanayi ve Ticaret A.Ş.	İnşaat	ABD Doları	%97,88	%97,88
Çimtaş Hassas İşleme Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	İnşaat	ABD Doları	%97,35	%97,35
Çimtaş Çelik	İnşaat	ABD Doları	%97,35	%97,35
Cimtas Mechanical Contracting B.V.	İnşaat	ABD Doları	%97,35	%97,35
Cimtas (Ningbo) Steel Processing Company Ltd.	İnşaat	ABD Doları	%97,35	%97,35
Cimtas Investment B.V.	İnşaat	Euro	%97,35	%97,35
Gemlik Deniz Taşımacılık Ltd. Şti.	İnşaat	ABD Doları	%97,35	%97,35
Enka Renewables LLC	Enerji	ABD Doları	%90,00	%90,00
Enka Teknik	İnşaat	ABD Doları	%80,00	%80,00
Cimtas Boru İmalatları ve Ticaret Ltd. Şti.	İnşaat	Euro	%50,00	%50,00

Grup’un yurt içi ve yurt dışında inşaat işlerini karşılıklı yapılan sözleşme kapsamında taraflar arasında imzalanan müşterek yönetim anlaşmasıyla yürüten müşterek faaliyetlerine ait bilanço ve kar veya zarar tablosundaki payları, Grup’un bu ortaklıklardaki pay yüzdeleri oranında hesap bazında konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla müşterek faaliyetleri ve bunlara katılım ve kontrol payları aşağıdaki gibidir:

	Geçerli Para Birimi	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Enka-Üstay Joint Venture (Türkiye)	ABD Doları	%60,00	-
Enka-Batys LLP Joint Venture (Kazakistan)	ABD Doları	%50,00	-
Bechtel-Enka Joint Venture (Kazakistan) – Senimdy Kurylys	ABD Doları	%50,00	%50,00
Bechtel-Enka Joint Venture (Romanya)	Euro	%50,00	%50,00
Bechtel-Enka Joint Venture (Arnavutluk)	Euro	%50,00	%50,00
Bechtel-Enka Joint Venture (Kosova)	Euro	%50,00	%50,00
Bechtel-Enka Joint Venture (Umman)	ABD Doları	%50,00	%50,00
Bechtel-Enka Joint Venture (Gürcistan)	ABD Doları	%50,00	%50,00
Bechtel-Enka Joint Venture (Sırbistan)	ABD Doları	%50,00	%50,00
Diğer Ortaklıklar (Avrupa, Afrika, Amerika, Asya)	ABD Doları	%50,00	%50,00

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.2 Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler**

Muhasebe politikaları konsolide finansal tablolarda sunulan tüm dönemlerde, Grup tarafından tutarlı bir şekilde uygulanmıştır. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

2.3 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup’un cari yıl içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişikliği olmamıştır.

Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak düzeltilir ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenir. Grup’un cari yıl içerisinde tespit ettiği önemli bir muhasebe hatası olmamıştır.

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti**31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmayan değişiklikler*****Yayımlanmış ancak yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmaya başlanmamış değişiklikler***

Raporlama tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmasına izin verilmekle birlikte Grup tarafından erken uygulanmayan bazı yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir.

Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması (TMS 1’de Yapılan Değişiklikler)

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (UMSK) tarafından 23 Ocak 2020 tarihinde UMS 1’e göre yükümlülüklerin kısa veya uzun vadeli olarak sınıflandırılmasına yönelik finansal durum tablosundaki sunumunun daha açıklayıcı hale getirilmesi amacıyla yayımlanan, “Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması”na ilişkin değişiklikler, KGK tarafından da 12 Mart 2020 tarihinde “TMS 1’de Yapılan Değişiklikler - Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması” başlığıyla yayımlanmıştır.

Bu değişiklik, işletmenin en az on iki ay sonraya erteleyebildiği yükümlülüklerin uzun vadeli olarak sınıflandırılmasına ilişkin ek açıklamalar ve yükümlülüklerin sınıflandırılmasıyla ilgili diğer hususlara açıklık getirmiştir.

TMS 1’de yapılan değişiklikler aşağıdaki hususları ele almaktadır:

- Yükümlülüklerin sınıflandırılmasında işletmenin yükümlülüğü erteleme hakkının raporlama dönemi sonunda mevcut olması gerektiği hususuna açıkça yer verilmesi.
- İşletmenin yükümlülüğü erteleme hakkını kullanmasına ilişkin işletme yönetiminin beklenti ve amaçlarının, yükümlülüğün uzun vadeli olarak sınıflandırılmasını etkilemeyeceğine yer verilmesi.
- İşletmenin borçlanma koşullarının söz konusu sınıflandırmayı nasıl etkileyeceğinin açıklanması.
- İşletmenin kendi özkaynak araçlarıyla ödeyebileceği yükümlülüklerin sınıflandırılmasına ilişkin hükümlerin açıklanması.

Grup’un bu değişiklikleri 1 Ocak 2022 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemlerinden itibaren geriye dönük olarak uygulaması gerekmektedir. Bununla birlikte, erken uygulamasına izin verilmektedir. Son olarak, UMSK tarafından 15 Temmuz 2020 tarihinde yayımlanan değişiklikle UMS 1 değişikliğinin yürürlük tarihinin 1 Ocak 2023 tarihine kadar ertelenmesine karar verilmiş olup, söz konusu değişiklik KGK tarafından da 15 Ocak 2021 tarihinde yayımlanmıştır. Grup, TMS 1 değişikliğinin uygulanmasının konsolide finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmayan değişiklikler (devamı)*****Yayımlanmış ancak yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmaya başlanmamış değişiklikler (devamı)*****COVID-19’la İlgili Olarak Kira Ödemelerinde Tanınan İmtiyazlar-TFRS 16 Kiralamalar’a ilişkin değişiklikler**

UMSK tarafından Mayıs 2020 tarihinde “COVID-19’la İlgili Olarak Kira Ödemelerinde Tanınan İmtiyazlar-UFRS 16 Kiralamalar’a ilişkin değişiklikler” KGK tarafından da “TFRS 16’da Yapılan Değişiklikler” olarak 5 Haziran 2020 tarihinde yayımlanmıştır.

Bu değişiklikle birlikte TFRS 16’ya Covid 19’dan kaynaklanan kira imtiyazlarının kiralamada yapılan bir değişiklik olarak dikkate alınmamasına yönelik kiracılar için Covid-19 konusunda muafiyet eklenmiştir.

Öngörülen kolaylaştırıcı muafiyet, sadece kira ödemelerinde COVID-19 salgını sebebiyle tanınan imtiyazlar için ve yalnızca aşağıdaki koşulların tamamı karşılandığında uygulanabilecektir:

- Kira ödemelerinde meydana gelen değişikliğin kiralama bedelinin revize edilmesine neden olması ve revize edilen bedelin, değişiklikten hemen önceki kiralama bedeliyle önemli ölçüde aynı olması veya bu bedelden daha düşük olması,
- Kira ödemelerinde meydana gelen herhangi bir azalışın, sadece normalde vadesi 30 Haziran 2021 veya öncesinde dolan ödemeleri etkilemesi
- Kiralamanın diğer hüküm ve koşullarında önemli ölçüde bir değişikliğin olmaması.

Kiraya verenler için herhangi bir kolaylaştırıcı hükme yer verilmemiştir. Kiraya verenler kira imtiyazlarının kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını değerlendirmeye devam etmeli ve buna göre muhasebeleştirme yapmalıdırlar.

Kiracılar için COVID-19’la İlgili Olarak Kira Ödemelerinde Tanınan İmtiyazlar - TFRS 16’ya İlişkin Değişiklikler’in yürürlük tarihi, 1 Haziran 2020 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemleri olmakla birlikte, erken uygulanmasına izin verilmektedir.

Gösterge Faiz Oranı Reformu – 2. Aşama (TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16’da Yapılan Değişiklikler)

UMSK tarafından, Ağustos 2020’de, 2019’da yayımlananları tamamlayan ve gösterge faiz oranı reformunun işletmelerin finansal tabloları üzerindeki etkilerine odaklanan değişiklikler, örneğin, bir finansal varlığa ilişkin faizi hesaplamak için kullanılan bir faiz oranı ölçütü: alternatif bir kıyaslama oranı ile değiştirilmesi, KGK tarafından da 18 Aralık 2020 tarihinde yayımlanmıştır.

2. Aşama değişiklikleri, Gösterge Faiz Oranı Reformu - 2. Aşama, sözleşmeye bağlı nakit akışlarındaki değişikliklerin etkileri veya bir faiz oranı ölçütünün değiştirilmesinden kaynaklanan riskten korunma ilişkileri dahil olmak üzere, bir faiz oranı karşılaştırması reformu sırasında finansal raporlamayı etkileyebilecek konuları ele almaktadır. alternatif bir kıyaslama oranı ile (değiştirme sorunları). UMSK, 2019 yılında projenin 1. Aşamasında ilk değişikliklerini yayımlamış ve ardından KGK tarafından da bu değişiklikler yayımlanmıştır.

TFRS 3’de Kavramsal Çerçeve ’ye Yapılan Atıflara ilişkin değişiklik

Mayıs 2020’de UMSK, UFRS 3’de Kavramsal Çerçeve ’ye yapılan atıflara ilişkin değişiklik yayımlamıştır. Değişiklikle, UMSK tarafından UFRS 3’de, Finansal Raporlamaya İlişkin Kavramsal Çerçeve’nin eski bir sürümüne yapılan referanslar, Mart 2018’de yayımlanan en son sürümüne yapılan referanslar ile değiştirilmiştir. Ardından KGK tarafından da bu değişiklikleri yansıtmak üzere TFRS 3 değişikliği 27 Temmuz 2020 tarihinde yayımlanmıştır.

Grup’un bu değişiklikleri 1 Ocak 2022 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemlerinden itibaren uygulaması gerekmele birlikte, erken uygulamasına izin verilmektedir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmayan değişiklikler (devamı)*****Yayımlanmış ancak yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmaya başlanmamış değişiklikler (devamı)*****Maddi Duran Varlıklar - Kullanım amacına uygun hale getirme (TMS 16’da yapılan değişiklik)**

Mayıs 2020’de UMSK, UMS 16 *Maddi Duran Varlıklar* standardındadeğişiklik yapan “Maddi Duran Varlıklar - Kullanım amacına uygun hale getirme”değişikliğini yayımlamıştır. Değişiklikle birlikte, artık bir şirketin, bir varlığı kullanım amacına uygun hale getirme sürecinde, elde edilen ürünlerin satışından elde edilen gelirlerin maddi duran varlık kaleminin maliyetinden düşülmesine izin verilmemektedir. Bunun yerine, şirket bu tür satış gelirlerini ve satışı gerçekleştiren ürünlerin satış maliyetleri ile birlikte kar veya zarar’da muhasebeleştirecektir. Ardından KGK tarafından da bu değişiklikleri yansıtmak üzere TMS 16 değişikliği 27 Temmuz 2020 tarihinde yayımlanmıştır.

Söz konusu değişiklik, bu husustaki muhasebeleştirme hükümlerini açıklığa kavuşturarak şeffaflığı ve tutarlılığı artırmaktadır - özellikle, yapılan değişiklikte bilikte ,artık varlığı kullanım amacına uygun hale getirirken, üretilen ürünlerin satışından elde edilen gelirlerin, maddi duran varlık kaleminin maliyetinden düşülmesine izin vermemektedir. Bunun yerine, bir şirket bu tür satış gelirlerini ve ilgili maliyetleri artık kar veya zarara yansıtmaktadır. Grup’un bu değişiklikleri 1 Ocak 2022 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemlerinden itibaren uygulaması gerekmekle birlikte, erken uygulamasına izin verilmektedir.

Ekonomik açıdan dezavantajlı sözleşmeler-Sözleşmeyi yerine getirme maliyetleri (TMS 37’de yapılan değişiklik)

UMSK, Mayıs 2020’de, UMS 37 Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar’da değişiklik yapan “Ekonomik açıdan dezavantajlı sözleşmeler - Sözleşmeyi yerine getirme maliyetleri” değişikliğini yayımlamıştır. UMSK, bir sözleşmenin ekonomik açıdan dezavantajlı olup olmadığını değerlendirmek amacıyla, sözleşmeyi yerine getirme maliyetinin hem katlanılması gereken zorunlu ilave maliyetler hem de diğer doğrudan maliyetlerin dağıtımı ile ilgili maliyetleri içerdiğini açıklığa kavuşturmak amacıyla UMS 37’ye yönelik bu değişikliği yayımlamıştır. Ardından KGK tarafından da bu değişiklikleri yansıtmak üzere TMS 37 değişikliği 27 Temmuz 2020 tarihinde yayımlanmıştır.

Değişiklikler, bir sözleşmenin yerine getirilip getirilmediğini değerlendirmek amacıyla bir sözleşmenin yerine getirilmesinin maliyetinin belirlenmesinde işletmenin hangi maliyetleri dahil edebileceğini belirlemiştir.

Grup’un bu değişiklikleri 1 Ocak 2022 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemlerinden itibaren uygulaması gerekmekle birlikte, erken uygulamasına izin verilmektedir.

TFRS’deki iyileştirmeler

Yürürlükteki standartlar için KGK tarafından 27 Temmuz 2020 tarihinde yayımlanan “TFRS’de Yıllık İyileştirmeler / 2018-2020 Dönemi” aşağıda sunulmuştur. Bu değişiklikler 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren geçerli olup, erken uygulamaya izin verilmektedir. TFRS’lerdeki bu değişikliklerin uygulanmasının, Grup’un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

TFRS 1- Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması

Bu değişiklik, bir bağlı ortaklığın ana ortaklıktan daha sonra TFRS ‘leri uygulamaya başlaması durumunda TFRS 1’in uygulamasını kolaylaştırmaktadır; örneğin; bir bağlı ortaklık ana ortaklıktan daha sonra TFRS’leri uygulamaya başlaması durumunda TFRS 1.D16(a) paragrafındaki muafiyetten yararlanmak suretiyle tüm yabancı para işlemler için birikmiş yabancı para çevrim farklarını, ana ortaklığın TFRS Standartlarına geçiş tarihine göre ana ortaklığın konsolide finansal tablolarına dahil edilen tutarlar üzerinden ölçmeyi seçebilir. Bu değişikliklikle birlikte, bağlı ortaklıklar için bu isteğe bağlı bu muafiyetin uygulanması suretiyle i) gereksiz maliyetleri düşürmeyi ve ii) benzer eş anlı muhasebe kayıtlarının tutulması ihtiyacının ortadan kaldırılmasını sağlayarak TFRS’lere geçişi kolaylaştıracaktır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmayan değişiklikler (devamı)*****Yayımlanmış ancak yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmaya başlanmamış değişiklikler (devamı)*****Yıllık İyileştirmeler / 2018-2020 Dönemi (devamı)****TFRS’deki iyileştirmeler (devamı)*****TFRS 9 Finansal Araçlar***

Bu değişiklik, finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılması için '% 10 testinin' gerçekleştirilmesi amacıyla - alınan ücretlerin bu işlemler için ödenen ücretler düşülerek net tutar üzerinden belirlenmesinde -, dikkate alınacak ücretlerin yalnızca borçlu ve borç veren sıfatları ile bunlar arasında veya bunlar adına karşılıklı olarak ödenen veya alınan ücretleri içerdiğini açıklığa kavuşturmaktadır.

TMS 41 Tarımsal Faaliyetler

Bu değişiklik, gerçeğe uygun değerın belirlenmesinde vergiler için yapılan ödemelerindikkate alınmamasına yönelik hükmü kaldırmak suretiyle, TMS 41'deki gerçeğe uygun değer ölçüm hükümlerinin TFRS 13 Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü'nde gerçeğe uygun değerın belirlenmesinde dikkate alınması öngörülen işlem maliyetleri ile uyumlu hale getirmiştir. Bu değişiklik, uygun olan durumlarda, TFRS 13’ün kullanılmasına yönelik esneklik sağlamaktadır.

Yürürlüğe girerek uygulanmaya başlanmış değişiklikler

1 Ocak 2020 tarihinde ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için yürürlüğe girmiş olan değişiklikler ise şu şekildedir:

1-) Güncellenen Kavramsal Çerçeve (2018 sürümü)

2-) TFRS 3 İşletme Birleşmelerinde Değişiklikler - İşletme Tanımı

TFRS 3’deki değişikliğin uygulanmasının, Grup’un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

3-) TMS 1 ve TMS 8'deki Değişiklikler - Önemli Tanımı

TMS 1 ve TMS 8’deki değişikliğin uygulanmasının, Grup’un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

4-) Gösterge Faiz Oranı Reformu (TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7’de Yapılan Değişiklikler)

Bu değişikliğin uygulanmasının, Grup’un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

Hasılat

Hasılat, aşağıda yer alan beş aşamalı model kapsamında konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmektedir.

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirerek, söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verdiği her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlemektedir. Her bir edim yükümlülüğü için, edim yükümlülüğünün zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği sözleşme başlangıcında belirlenir. Grup, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak konsolide finansal tablolara alır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Hasılat (devamı)**

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe, bu edim yükümlülüğüne tekabül eden işlem bedelini hasılat olarak konsolide finansal tablolara kaydeder. Mal veya hizmetlerin kontrolü müşterilerin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) mal veya hizmet devredilmiş olur.

Grup, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- Grup’un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- Mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- Müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

Grup’un farklı faaliyetlerinden oluşan hasılatının muhasebeleştirilmesi aşağıda açıklanmıştır:

İnşaat sözleşmesi faaliyetleri

Sözleşme gelir ve giderleri, inşaat sözleşmesinin getirisi doğru bir şekilde tahmin edilebildiği zaman, gelir ve gider kalemi olarak kaydedilir. Sözleşme gelirleri, sözleşmenin tamamlanma oranı metoduna göre finansal tablolara yansıtılmaktadır. Dönem itibarıyla gerçekleşmiş olan toplam sözleşme giderlerinin sözleşmenin toplam tahmini maliyetine oranı sözleşmenin tamamlanma yüzdesini göstermekte olup bu oran sözleşmenin toplam gelirinin cari döneme isabet eden kısmının finansal tablolara yansıtılmasında kullanılmaktadır.

Maliyet artı kar tipi sözleşmelerden doğan gelir, oluşan maliyet üzerinden hesaplanan kar marjıyla kayıtlara yansıtılır.

İnşaat sözleşme maliyetleri tüm ilk madde – malzeme ve direkt işçilik giderleriyle, sözleşme performansı ile ilgili olan endirekt işçilik, malzemeler, tamiratlar ve amortisman giderleri gibi endirekt maliyetleri kapsar. Satış ve genel yönetim giderleri olduğu anda giderleştirilir. Tamamlanmamış sözleşmelerdeki tahmini zararların gider karşılıkları, bu zararların saptandığı dönemlerde ayrılmaktadır. İş performansında, iş şartlarında ve sözleşme ceza karşılıkları ve nihai anlaşma düzenlemeleri nedeniyle tahmini karlılıkta olan değişiklikler maliyet ve gelir revizyonuna sebep olabilir. Bu revizyonlar, saptandığı dönemde konsolide finansal tablolara yansıtılır. Kar teşvikleri gerçekleşmeleri makul bir şekilde garanti edildiğinde gelire dahil edilir.

Devam eden inşaat sözleşmelerinden doğan sözleşme varlıkları, konsolide finansal tablolara yansıtılan hasılatın kesilen fatura tutarının ne kadar üzerinde olduğunu; devam eden inşaat sözleşmelerinden doğan sözleşme yükümlülükleri ise kesilen fatura tutarının konsolide finansal tablolara yansıtılan hasılatın ne kadar üstünde olduğunu gösterir.

Grup yönetimi, sözleşme kapsamında olmayan dava konusu olabilecek tazminat kapsamındaki ek alacakları işveren ile söz konusu ek alacak taleplerine ilişkin müzakereler tahsilatın onaylanma safhasına geldiğinde ve yapılacak tahsilatlar güvenilir bir biçimde ölçülebildiğinde gelir olarak kaydetmektedir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Hasılat (devamı)****Enerji faaliyetleri**

Enka Enerji Şirketleri, 4283 sayılı “Yap-İşlet Modeli” ile Elektrik Enerjisi Üretim Tesislerinin Kurulması ve İşletilmesi ile Enerji Satışının Düzenlenmesi Hakkında Kanun’a tabi olarak doğal gaz santrallerinin tesis edilmesi, işletilmesi ve üretilecek elektrik enerjisinin satışı için TETAŞ ile 20 yıl süreli “Elektrik Satış Anlaşması” (“ESA”) imzalamıştır. Bu süreye proje geliştirme ve inşaat süreleri de dahil olduğundan, santrallerin devreye girmelerinden itibaren sözleşme süreleri 16 yıldır. 16 yıl boyunca her yıl satılacak elektrik enerjisinin Kwh cinsinden miktarı ve enerji satış birim fiyatı ESA da belirlenmiştir. Ortalama enerji satış fiyatı, söz konusu yıllık satış miktarı ve birim fiyatları üzerinden hesaplanan yıllık satış gelirlerinin toplanarak 16 yıllık toplam satış miktarına bölünerek hesaplanmaktadır. Her geçen dönem sonunda söz konusu ortalama, gerçekleşmiş değerler üzerinden yeniden hesaplanmaktadır. Bu sebeple uzun vadeli sözleşmeler kapsamında elektrik satışından elde edilen gelirler sözleşme süresi boyunca Kwh başına ortalama fiyattan muhasebeleştirilmekte ve sözleşme kapsamındaki yatırım ve enerji maliyet gelirleri düzeltme işlemine tabi tutulmaktadır. Uzun vadeli “Enerji Satış Sözleşmesi” ile satılan elektriğin, Kwh başına sözleşme boyunca oluşacak olan ortalama satış fiyatı ile faturalanan fiyatı arasındaki fark ertelenmiş gelir olarak kayıtlara yansıtılmakta ve sözleşme süresi boyunca itfa edilmektedir. ESA sözleşmeleri 2019 yılı içerisinde sona ermiştir.

Ticari faaliyetler

Ticari faaliyetler sonucu satışlardan elde edilen kazançlar; Grup’un mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi, mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması, gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi, işlemle ilişkili ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması ve işlemden kaynaklanan ya da kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi şartları gerçekleşince gelir olarak kaydedilir. Net satışlar malların satış tutarından tahmini ve gerçekleşmiş iade, indirim, komisyon, ciro primleri ve satış ile ilgili vergilerin düşülmesi suretiyle gösterilmiştir.

Kiralama faaliyetleri

Faaliyet kiralaması kapsamında kiracılardan alınan kira gelirleri, aylık olarak kazanıldığında konsolide finansal tablolara yansıtılır. Peşin alınan kiralalar, kazanılmamış (ertelenmiş) gelir olarak kabul edilip, kiralama süresince aylık olarak itfa edilir.

Hizmet gelirleri

Hizmet sunum sözleşmesinden elde edilen gelir, sözleşmenin tamamlanma aşamasına göre muhasebeleştirilir.

Faiz gelirleri

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Temettü

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı olduğu zaman kayda alınır.

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Faaliyet bölümü, Grup’un hasılat elde edebildiği ve harcama yaptığı işletme faaliyetlerinde bulunan, faaliyet sonuçlarının bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup yönetimi tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu kısımdır.

Grup’un faaliyet bölümleri inşaat, gayrimenkul kiralama, ticaret ve enerji olup bu bölümlere göre raporlama Not 5’te verilmiştir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Stoklar**

Stokların değerlemesinde elde etme maliyeti ve net gerçekleşebilir değerın düşük olanı esas alınmıştır. Maliyetin içine, her stok kaleminin bulunduğu yere ve duruma getirilmesi sırasında oluşan bütün harcamalar dahil edilmiştir. İlk madde ve malzeme, yarı mamüller, mamüller, emtia ve diğer stokları oluşturan yedek parçalar hareketli ağırlıklı ortalama maliyet yöntemi ile değerlendirilmektedir. Grup, yedek parça ve emtia stoklarından satılamayacağı / kullanılamayacağı düşünülen parçalar için stok değer düşüklüğü karşılığı ayırmıştır. Net gerçekleşebilir değer, tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyetleri ve satışın gerçekleştirilmesi için gerekli tahmini maliyetler düşülerek bulunan tutardır.

Maddi duran varlıklar

Binalar ve arsalar dışındaki maddi duran varlıklar, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü karşılığının düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Arsalar amortismanına tabi değildir. Maddi duran varlıklar satıldığı zaman bu varlığa ait maliyet ve birikmiş amortismanlar ilgili hesaplardan düşüldükten sonra oluşan gelir ya da gider, konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilmektedir.

Binalar ve arsalar gerçeğe uygun değerlerinden gösterilmektedir. Maliyet değeri ile gerçeğe uygun değeri arasındaki fark ertelenmiş vergiden netlenmiş şekilde özkaynakların altında “değer artış fonları” hesabında takip edilmektedir. Yeniden değerlendirme sonucu oluşan değer artışı, maddi duran varlıkla ilgili daha önceden kar veya zarar tablosunda gösterilen bir değer düşüklüğünün olması durumunda öncelikle söz konusu değer düşüklüğü nispetinde kar veya zarar tablosuna kaydedilir. Bahse konu arazi ve binaların yeniden değerlendirilmesinden oluşan defter değerindeki azalış, söz konusu varlığın daha önceki yeniden değerlendirilmesine ilişkin yeniden değerlendirme fonunda bulunan bakiyesini aşması durumunda kar veya zarar tablosuna kaydedilir. Yeniden değerlendirilen varlık kullanıldığı müddetçe yeniden değerlendirilmiş tutarı üzerinden hesaplanan amortisman ile ilk maliyet bedeli üzerinden hesaplanan amortisman arasındaki farkın ertelenmiş vergi etkisi düşüldükten sonra yeniden değerlendirme fonundan düşülerek birikmiş karlar hesabına alacak kaydedilerek takip edilir.

Maddi duran varlığın maliyet değeri; alış fiyatı, ithalat vergileri ve iadesi mümkün olmayan vergiler, maddi varlığın kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır. Maddi duran varlığın kullanımına başlandıktan sonra oluşan tamir ve bakım gibi masraflar, oluştukları dönemde gider kaydedilmektedir. Yapılan harcamalar ilgili maddi varlığa gelecekteki kullanımında ekonomik bir değer artışı sağlıyorsa bu harcamalar varlığın maliyetine eklenmektedir.

Maddi duran varlıklar, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu durumda aktifleştirilmekte ve amortismanına tabi tutulmaktadır. Amortismanına tabi varlıklar, tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal olarak ya da proje ilerleyişini daha doğru yansıttığı düşünülen durumlarda hızlandırılmış amortisman yöntemine göre kıst usulü amortismanına tabi tutulmaktadır. Amortisman süreleri aşağıdaki gibidir:

	Süre
Yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri	5-50 yıl
Binalar	50 yıl
Enerji santralleri ekipmanı	35 yıl
Boru hatları	16 yıl
Elektrik bağlantı hatları	16 yıl
Makine ve teçhizat	4-10 yıl
Taşıtlar	3-10 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	5-10 yıl
Barakalar, iskele ve kalıp işleri	5 yıl
Hava taşıtları	10-15 yıl
Diğer	5-10 yıl

Enerji santrallerinin ekipmanları oluşan inşaat maliyetiyle yansıtılmaktadır. Santrallerin ömrünü artıran önemli ilave ve iyileştirmeler, maliyetlerine eklenmektedir. Bakım onarım ve küçük yenileme harcamaları ise oluştukları dönemde gider kaydedilmektedir.

Ekonomik ömür ve amortisman metodu düzenli olarak gözden geçirilmekte, buna bağlı olarak metodun ve amortisman süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik faydaları ile paralel olup olmadığına bakılmaktadır. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Maddi olmayan duran varlıklar (Şerefiye hariç)**

Yazılım haklarından oluşan maddi olmayan duran varlıklar elde etme maliyetleri üzerinden kayda alınırlar. Yazılım hakları düzeltilmiş maliyet bedelleri üzerinden 3 ila 10 yıl arasında, doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak kıst usulü itfa edilmektedir.

Maddi olmayan varlıkların bilanço dışı bırakılması

Bir maddi olmayan duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda bilanço dışı bırakılır. Bir maddi olmayan duran varlığın bilanço dışı bırakılmasından kaynaklanan kâr ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık bilanço dışına alındığı zaman kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için elde tutulan araziler ve binalar “Yatırım amaçlı gayrimenkuller” olarak sınıflandırılmakta ve rayiç değerleri ile yansıtılmaktadır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin rayiç değerlerindeki değişimlerden kaynaklanan kar veya zarar konsolide kar veya zarar tablosuna ilgili dönemde yansıtılmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlardan çıkarılması, elden çıkarılmalarıyla, ya da bir yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanımdan çekilmesiyle ve bunun elden çıkarılmasından ileriye dönük hiçbir ekonomik fayda beklenmiyorsa gerçekleşir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin elden çıkarılması sonucu oluşan kar veya zararı elden çıkarma işleminin gerçekleştiği dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullere yapılan transferler sadece, gayrimenkulün mülk sahibince kullanımın sona ermesi, başka bir tarafa faaliyet kiralaması çerçevesinde kiraya verilmesi ya da yatırım çalışmalarının sonlanması neticesinde, gayrimenkulün kullanım amacında değişiklik olmasıyla mümkündür. Yatırım amaçlı gayrimenkullerden yapılan transferler ise, gayrimenkulün mülk sahibince kullanılmaya başlaması, ya da satışına yönelik yatırım çalışmalarının başlaması halinde kullanım amacında değişiklik olmasıyla gerçekleşir.

İşletme birleşmeleri

İşletme satın alımları, satın alım yöntemi kullanılarak, muhasebeleştirilir. Bir işletme birleşmesinde transfer edilen bedel, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür; transfer edilen bedel, edinen işletme tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, edinen işletme tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve edinen işletme tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanır. Satın alıma ilişkin maliyetler genellikle oluştukları anda gider olarak muhasebeleştirilir.

Satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile üstlenilen yükümlülükler, satın alım tarihinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Aşağıda belirtilenler bu şekilde muhasebeleştirilmez:

- Ertelenmiş vergi varlıkları ya da yükümlülükleri veya çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin varlık ya da yükümlülükler, sırasıyla, TMS 12 *Gelir Vergisi* ve TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar* standartları uyarınca hesaplanarak, muhasebeleştirilir;
- Satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmaları ya da Grup’un satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmalarının yerine geçmesi amacıyla imzaladığı hisse bazlı ödeme anlaşmaları ile ilişkili yükümlülükler ya da özkaynak araçları, satın alım tarihinde TFRS 2 *Hisse Bazlı Ödeme Anlaşmaları* standardı uyarınca muhasebeleştirilir; ve
- TFRS 5 *Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler* standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan varlıklar (ya da elden çıkarma grupları) TFRS 5’de belirtilen kurallara göre muhasebeleştirilir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****İşletme birleşmeleri (devamı)**

Şerefiye, satın alım için transfer edilen bedelin, satın alınan işletmedeki varsa kontrol gücü olmayan payların ve, varsa, aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde edinen işletmenin daha önceden elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki özkaynak paylarının gerçeğe uygun değeri toplamının, satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarını aşan tutar olarak hesaplanır. Yeniden değerlendirme sonrasında satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarının, devredilen satın alma bedelinin, satın alınan işletmedeki kontrol gücü olmayan payların ve, varsa, satın alma öncesinde satın alınan işletmedeki payların gerçeğe uygun değeri toplamını aşması durumunda, bu tutar pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç olarak doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir.

Hissedar paylarını temsil eden ve sahiplerine tasfiye durumunda işletmenin net varlıklarının belli bir oranda pay hakkını veren kontrol gücü olmayan paylar, ilk olarak ya gerçeğe uygun değerleri üzerinden ya da satın alınan işletmenin tanımlanabilir net varlıklarının kontrol gücü olmayan paylar oranında muhasebeleştirilen tutarları üzerinden ölçülür. Ölçüm esası, her bir işleme göre belirlenir. Diğer kontrol gücü olmayan pay türleri gerçeğe uygun değere göre ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir başka TFRS standardında belirtilen yöntemler uyarınca ölçülür.

Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir. Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir. Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştirdiği geçici tutarları düzeltbildiği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz.

Ölçme dönemi düzeltmeleri olarak nitelendirilmeyen koşullu bedelin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler için uygulanan sonraki muhasebeleştirme işlemleri, koşullu bedel için yapılan sınıflandırma şekline göre değişir. Özkaynak olarak sınıflandırılmış koşullu bedel yeniden ölçülmez ve buna ilişkin sonradan yapılan ödeme, özkaynak içerisinde muhasebeleştirilir. Varlık ya da borç olarak sınıflandırılan koşullu bedelin Finansal araç niteliğinde olması ve TFRS 9 *Finansal Araçlar* standardı kapsamında bulunması durumunda, söz konusu koşullu bedel gerçeğe uygun değerinden ölçülür ve değişiklikten kaynaklanan kazanç ya da kayıp, kâr veya zararda ya da diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir. TFRS 9 kapsamında olmayanlar ise, TMS 37 *Karşılıklar* veya diğer uygun TFRS’ler uyarınca muhasebeleştirilir.

Aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde, Grup’un satın alınan işletmede önceden sahip olduğu özkaynak payı gerçeğe uygun değere getirmek için satın alım tarihinde (yani Grup’un kontrolü ele aldığı tarihte) yeniden ölçülür ve, varsa, ortaya çıkan kazanç/zarar kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Satın alım tarihi öncesinde diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen satın alınan işletmenin payından kaynaklanan tutarlar, söz konusu payların elden çıkarıldığı varsayımı altında kar/zarara aktarılır.

İşletme birleşmesi ile ilgili satın alma muhasebesinin birleşmenin gerçekleştiği raporlama tarihinin sonunda tamamlanmadığı durumlarda, Grup muhasebeleştirme işleminin tamamlanmadığı kalemler için geçici tutarlar raporlar. Bu geçici raporlanan tutarlar, ölçüm döneminde düzeltilir ya da satın alım tarihinde muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde etkisi olabilecek ve bu tarihte ortaya çıkan olaylar ve durumlar ile ilgili olarak elde edilen yeni bilgileri yansıtmak amacıyla fazladan varlık veya yükümlülük muhasebeleştirilir.

1 Ocak 2010 tarihi öncesinde oluşan işletme birleşmeleri, TFRS 3’ün önceki versiyonunda belirlenen muhasebe kuralları uyarınca muhasebeleştirilmiştir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Şerefiye**

Satın alım işleminde oluşan şerefiye tutarı, varsa, değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonra satın alım tarihindeki maliyet değeriyle değerlendirilir.

Değer düşüklüğü testi için, şerefiye Grup’un birleşmenin getirdiği sinerjiden fayda sağlamayı bekleyen nakit üreten birimlerine (ya da nakit üreten birim gruplarına) dağıtılır.

Şerefiyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Birimin değer düşüklüğüne uğradığını gösteren belirtilerin olması durumunda ise değer düşüklüğü testi daha sık yapılır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı defter değerinden düşük ise, değer düşüklüğü karşılığı ilk olarak birime tahsis edilen şerefiyeden ayrılır, ardından birim içindeki varlıkların defter değeri düşürülür. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir. Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez.

İlgili nakit üreten birimin satışı sırasında, şerefiye için belirlenen tutar, satış işleminde kar/zararın hesaplamasına dahil edilir.

Satış amacıyla elde tutulan varlıklar

Satış amacıyla elde tutulan varlıklar defter değeri ile satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değerinden düşük olanı ile ölçülür. Satış amacıyla elde tutulan varlıklar amortismanına tabi tutulmaz.

Bir duran varlığın defter değerinin sürdürülmekte olan kullanımdan ziyade satış işlemi vasıtası ile geri kazanılacak olması durumunda işletme, söz konusu duran varlığı (veya elden çıkarılacak varlık grubunu) satış amaçlı olarak sınıflandırır.

Varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, her raporlama tarihinde varlıklarında değer düşüklüğü olup olmadığını belirlemek için maddi olan ve olmayan duran varlıklarının defter değerini inceler. Varlıklarda değer düşüklüğü olması durumunda, değer düşüklüğü tutarının belirlenebilmesi için varlıkların, varsa, geri kazanılabilir tutarı ölçülür. Bir varlığın geri kazanılabilir tutarının ölçülemediği durumlarda Grup, varlıkla ilişkili nakit yaratan birimin geri kazanılabilir tutarını ölçer. Makul ve tutarlı bir tahsis esası belirlenmesi halinde şirket varlıkları nakit yaratan birimlere dağıtılır. Bunun mümkün olmadığı durumlarda, Grup varlıkları makul ve tutarlı bir tahsis esasının belirlenmesi için en küçük nakit yaratan birimlere dağıtılır.

Süresiz ekonomik ömrü olan ve kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklar, yılda en az bir kez ya da değer düşüklüğü göstergesi olması durumunda değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Geri kazanılabilir tutar, bir varlığın veya nakit yaratan birimin, satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değeri ile kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, bir varlık veya nakit yaratan birimden elde edilmesi beklenen gelecekteki nakit akışlarının bugünkü değeridir. Kullanım değerinin hesaplanmasında mevcut dönemdeki piyasa değerlendirmesine göre paranın kullanım değerini ve gelecekteki nakit akımları tahminlerinde dikkate alınmayan varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılır.

Bir varlığın (ya da nakit yaratan birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, varlığın (ya da nakit yaratan birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. İlgili varlığın yeniden değerlendirilen tutarla ölçülmediği hallerde değer düşüklüğü zararı doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Bu durumda değer düşüklüğü zararı yeniden değerlendirme değer azalışı olarak dikkate alınır.

Değer düşüklüğü zararının sonraki dönemlerde iptali söz konusu olduğunda, varlığın (ya da ilgili nakit yaratan birimin) defter değeri geri kazanılabilir tutar için yeniden güncellenen tahmini tutara denk gelecek şekilde artırılır. Arttırılan defter değer, ilgili varlık (ya da ilgili nakit yaratan birimi) için önceki dönemlerde varlık için değer düşüklüğü zararının ayrılmamış olması durumunda ulaşacağı defter değeri aşmamalıdır. Varlık yeniden değerlendirilmiş bir tutar üzerinden gösterilmedikçe, değer düşüklüğü zararına ilişkin iptal işlemi doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Yeniden değerlendirilmiş bir varlığın değer düşüklüğü zararının iptali, yeniden değerlendirme artışı olarak dikkate alınır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Borçlanma maliyetleri

Öngörülen kullanımına veya satışına hazır hale gelmesi önemli bir zamanı gerektiren varlıkların satın alımı, inşası veya üretimi ile direkt ilişkili olan borçlanma maliyetleri ilgili varlıkların maliyetinin parçası olarak aktifleştirilir. Diğer borçlanma maliyetleri gerçekleştirildiği dönemlerde konsolide kar veya zarar tablosuna kaydedilir. Borçlanma maliyetleri faiz ve borçlanmaya bağlı olarak katlanılan diğer maliyetleri içerir.

Finansal araçlar

Muhasebeleştirme ve ilk ölçüm

Ticari alacaklar finansal tablolara ilk defa oluştukları zaman alınırlar. Diğer tüm finansal varlıklar ve finansal yükümlülükler, Grup finansal araca ilişkin sözleşme hükümlerine taraf olduğunda muhasebeleştirilir.

Önemli bir finansman bileşeni içeren ticari alacaklar dışındaki bir finansal varlık veya finansal yükümlülük ilk defa finansal tablolara alınırken gerçeğe uygun değerinden ölçülür ve gerçeğe uygun değer değişimleri kâr veya zarara yansıtılanlar dışındaki kalemlerin edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilir.

Yeniden sınıflandırma ve sonraki muhasebeleştirme

İlk kayıtlara alınırken finansal varlıklar, itfa edilmiş maliyetinden ölçülen, gerçeğe uygun değer (“GUD”) değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen – özkaynak yatırımları ve gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılırlar.

Grup’un finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

Bir finansal varlık, aşağıda belirtilen koşulların her iki şartı birden sağlaması durumunda ve gerçeğe uygun değer değişimi kar ya da zarara yansıtılan finansal varlık kategorisinde tanımlanmamışsa, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür:

- Finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması,
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Grup, ticari amaçla elde tutulmayan bir özkaynak yatırımının ilk defa finansal tablolara alınmasında, gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir. Bu seçim her bir yatırım için ayrı ayrı yapılır.

İtfa edilmiş maliyetinden veya yukarıda açıklandığı şekilde gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmeyen bütün finansal varlıklar gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülür. Bu bütün türev finansal varlıkları da kapsar.

İlk defa finansal tablolara alınması sırasında bir finansal varlığın geri dönülemez bir şekilde gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak tanımlanması mümkündür. Ancak bunun için bu tanımlamanın, aksi halde ortaya çıkacak muhasebe uyumsuzluğu ortadan kaldırması veya önemli ölçüde azaltması gerekir.

Finansal varlıklar: İş modelinin değerlendirilmesi

Grup, iş modelinin amaçları konusunda değerlendirmelerini finansal varlığın tutulduğu portföy seviyesinde yapar çünkü bu işin nasıl yönetildiğini ve yönetime bilginin hangi yöntemlerle sağlandığını en iyi şekilde yansıtmaktadır.

Gerçeğe uygun değer esas alınarak yönetilen ve performansları buna göre değerlendirilen finansal varlıklar gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan olarak ölçülür.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

Yeniden sınıflandırma ve sonraki muhasebeleştirme (devamı)

Finansal varlıklar: Sözleşmeden kaynaklanan nakit akışlarının “sadece anapara ve faiz ödemeleri” olup olmadığının değerlendirilmesi

Anapara, finansal varlığın ilk defa finansal tablolara alınması sırasındaki gerçeğe uygun değeri olarak tanımlanmaktadır. Faiz, paranın zaman değeri, belirli bir zaman dilimine ilişkin anapara bakiyesine ait kredi riski, diğer temel borç verme risk ve maliyetleri (örneğin likidite riski ve yönetim maliyetleri) ile kâr marjından teşekkül eder.

Sözleşmeden kaynaklanan nakit akışlarının “sadece anapara ve faiz ödemeleri” olup olmadığının değerlendirilmesinde, Grup, ilgili aracın sözleşme şartlarını dikkate alır. Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının zamanlamasını veya miktarını, bu tanıma uymasını engelleyebilecek oranda değiştirebilecek bir sözleşme şartı içerip içermediği değerlendirmeye dahil edilir. Bu değerlendirmeler yapılırken Grup aşağıdakileri dikkate alır:

- nakit akışlarının zamanlamasını veya tutarını değiştirebilecek şarta bağlı olaylar;
- sözleşmeye bağlı kupon oranını değiştirebilecek (değişken oran özelliklerini de içeren) şartlar;
- erken ödeme ve uzatma seçenekleri; ve
- belirli bir varlık üzerinde Grup’un nakit akışlarına hak iddia etmesini kısıtlayabilecek şartlar.

Anapara, beklenen nakit akışlarının bugünkü değeri olduğu için, ticari alacaklar ve diğer alacaklar “sadece anapara ve faiz ödemeleri” testini geçmektedirler. Bu alacaklarla tahsil etmeye dayalı iş modeliyle uyumlu olarak yönetilmektedir.

Aşağıdaki muhasebe politikaları finansal varlıkların sonraki ölçümlerinde geçerlidir.

Finansal varlıklar: Sonraki muhasebeleştirme ve kazanç ve kayıplar

GUD farkı kar/zarara yansıtılarak ölçülen finansal varlıklar	Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Herhangi bir faiz veya temettü geliri dahil olmak üzere, bunlarla ilgili net kazançlar ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.
İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar	Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetinden ölçülür. İtfa edilmiş maliyetleri varsa değer düşüklüğü zararları tutarı kadar azaltılır. Faiz gelirleri, yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bunların finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.
GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları	Bu varlıklar sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz geliri, yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer kazanç ve kayıplar ise diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir. Finansal varlıklar finansal durum tablosu dışı bırakıldığında daha önceden diğer kapsamlı gelire yansıtılan toplam kazanç veya kayıplar kar veya zararda yeniden sınıflandırılır.
GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları	Bu varlıklar sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Temettüleri, açıkça yatırımın maliyetinin bir kısmının geri kazanılması niteliğinde olmadıkça kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer net kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve kar veya zararda yeniden sınıflandırılmazlar.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Finansal araçlar (devamı)***Nakit ve nakit benzerleri*

Nakit ve nakit benzeri kalemleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır. Grup’un nakit ve nakit benzerleri “gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar yansıtılan finansal varlık” kategorisinde sınıflandırılmaktadır.

Finansal yükümlülükler

Grup’un finansal yükümlülükleri ve özkaynak araçları, sözleşmeye bağlı düzenlemelere, finansal bir yükümlülüğün ve özkaynağa dayalı bir aracın tanımlanma esasına göre sınıflandırılır. Grup’un tüm borçları düştükten sonra kalan varlıklarındaki hakkı temsil eden sözleşme özkaynağa dayalı finansal araçtır. Belirli finansal yükümlülükler ve özkaynağa dayalı finansal araçlar için uygulanan muhasebe politikaları aşağıda belirtilmiştir.

Finansal yükümlülükler gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler veya diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

a) Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değeriyle kayda alınır ve her raporlama döneminde, bilanço tarihindeki gerçeğe uygun değeriyle yeniden değerlendirir. Gerçeğe uygun değerlerindeki değişim, konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir. Konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen net kazanç ya da kayıplar, söz konusu finansal yükümlülük için ödenen faiz tutarını da kapsar.

b) Diğer finansal yükümlülükler

Diğer finansal yükümlülükler, finansal borçlar dahil, başlangıçta işlem maliyetlerinden arındırılmış gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir.

Diğer finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Türev finansal araçlar ve riskten korunma işlemleri

Türev finansal araçlar ilk olarak gerçeğe uygun değerleri ile kayda alınmakta, izleyen dönemlerde de gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Grup’un türev finansal araçlarını ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri oluşturmaktadır.

Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen vadeli döviz alım satım sözleşmelerinin gerçeğe uygun değeri, orijinal vadeli kur’un, ilgili para birimi için sözleşmenin geri kalan kısmında geçerli olan piyasa faiz oranları referans alınarak hesaplanıp, dönem sonları itibarıyla geçerli olan ileri vadeli kur ile karşılaştırılması yoluyla belirlenmektedir. Türev araçlar gerçeğe uygun değerinin pozitif veya negatif olmasına göre, bilançoda sırasıyla varlık veya yükümlülük olarak kaydedilmektedirler. Yapılan değerlendirme sonucu gerçeğe uygun değeriyle ölçülen finansal araç olarak sınıflandırılan türev araçların gerçeğe uygun değerinde meydana gelen farklar aşağıda açıklanan nakit akış riskinden korunma muhasebesine konu olan türevler haricinde konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Finansal araçlar (devamı)***Nakit akış riskinden korunma*

Grup, değişken ve sabit faizli finansal enstrümanlarının ve farklı para birimlerindeki yükümlülüklerinin nakit akış riskinden korunmak amacıyla katılım opsiyonlu çapraz kur işlemleri gerçekleştirmektedir. Nakit akış riskinden korunma muhasebesinde, riskten korunma aracının gerçeğe uygun değer değişiminin etkin kısmı özkaynaklar altında “kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler” hesabında, etkin olmayan kısmı ise gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir. Riskten korunan kaleme ilişkin nakit akışlarının kar veya zararı etkilediği dönemlerde, ilgili riskten korunma aracının kar/zararı da özkaynaktan çıkartılarak gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Ayrıca yapılandırılmış çapraz kur swapları içerisinde yer alan opsiyonlara zaman değeri değişimi riskten korunma maliyeti olarak diğer kapsamlı gelir altında kaydedilir.

TFRS 9’a göre riskten korunma ilişkisi, yeniden dengeleme dikkate alındıktan sonra gerekli kıstasların artık karşılanmaması durumunda sona erer. Gereki kıstasların karşılanması durumunda riskten korunma ilişkisinin sonlandırılması kabul edilmez. Riskten korunma hedefinin değişmesi, riskten korunma aracının süresinin dolduğu veya satıldığı, feshedildiği veya kullanıldığı durumlarda, riskten korunma aracı ve riskten korunan kalem arasında ekonomik ilişkinin ortadan kalkması ya da kredi riskinin ekonomik ilişkiden doğan gerçeğe uygun değer değişikliklerini etkilemesi durumunda riskten korunma muhasebesi sona erer.

Grup, nakit akış değişkenliğinden korunma işlemi için uygulanan korunma muhasebesine son vermesi durumunda nakit akış değişkenliğinden korunma fonunda biriken tutar aşağıdaki şekilde muhasebeleştirilir:

-Korunan gelecekteki nakit akışlarının gerçekleşmesinin hala bekleniyor olması durumunda bu tutar, gelecekteki nakit akışları gerçekleşene kadar nakit akış değişkenliğinden korunma fonunda kalır.

-Korunan gelecekteki nakit akışlarının artık gerçekleşmeyeceği bekleniyorsa bu tutar, derhal bir yeniden sınıflandırma düzeltmesi olarak nakit akış değişkenliğinden korunma fonundan kâr veya zarara aktarılarak yeniden sınıflandırılır. Korunan gelecekteki nakit akışlarının gerçekleşme ihtimali artık yüksek olmasa bile bu nakit akışlarının gerçekleşmesi hâlen bekleniyor olabilir.

İşlem ve teslim tarihindeki muhasebeleştirme

Tüm finansal varlık alışı ve satışları işlem tarihinde, bir başka deyişle Grup’un alımı veya satımı gerçekleştireceğini taahhüt ettiği tarihte muhasebeleştirilir. Olağan alışı ve satışları, varlığın teslim süresinin genelde bir mevzuat veya piyasalardaki düzenlemelere göre belirlendiği alışı ve satışlardır.

Netleştirme / Mahsup

Konsolide finansal tablolarda yer alan finansal varlık ve yükümlülükleri netleştirmeye yönelik yasal bir hak ve yaptırım gücüne sahip olunması ve söz konusu varlık ve yükümlülükleri net bazda tahsil etme/ödeme veya eş zamanlı sonuçlandırma maliyetinin olması durumunda bilançoda netleştirilerek gösterilmektedir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Finansal araçlar (devamı)****Finansal tablo dışı bırakma*****Finansal varlıklar***

Grup, finansal varlıklarla ilgili sözleşme uyarınca meydana gelen nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını, bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini bir alım satım işlemiyle devrettiğinde söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Grup tarafından devredilen finansal varlıkların yaratılan veya elde tutulan her türlü hak, ayrı bir varlık veya yükümlülük olarak muhasebeleştirilir.

Finansal yükümlülükler

Sözleşmeye dayalı yükümlülüklerinin yerine getirildiği, iptal veya feshedildiği durumlarda; Grup, söz konusu finansal yükümlülüğü kayıtlarından çıkarır. Sözleşmeye bağlı hükümler değiştirildiğinde ve yeniden yapılandırılmış yükümlülüğün sözleşmeye bağlı nakit akışlarında önemli bir değişiklik söz konusuysa, Grup, finansal yükümlülüğü kayıtlardan çıkarır ve yeni bir finansal yükümlülük yeniden yapılandırılmış hükümlere göre, gerçeğe uygun değerinden kayıtlara alınır.

Ortadan kalkan finansal yükümlülüğün defter değeri ile bu yükümlülüğe ilişkin olarak ödenen tutar (devredilen her türlü nakit dışı varlık veya üstlenilen her türlü yükümlülük de dâhil) arasındaki fark, kâr veya zarar olarak finansal tablolara alınır.

Değer düşüklüğü***Finansal araçlar ve sözleşme varlıkları***

Grup aşağıda belirtilen kalemlerin beklenen kredi zararları için zarar karşılığını kayıtlara alır:

- itfa edilen maliyetinden ölçülen finansal varlıklar;
- sözleşme varlıkları (TFRS 15’de tanımlanan şekliyle).

TFRS 9 kapsamında, zarar karşılıkları aşağıdaki esasların herhangi biri ile ölçülür:

İtfa edilmiş maliyetiyle ölçülen finansal varlıklar;

- ömür boyu BKZ’ler: finansal aracın beklenen ömrü boyunca gerçekleşmesi muhtemel tüm temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarıdır ve

İlk muhasebeleştirmeden sonra kredi riski artmayan banka bakiyeleri;

- 12 aylık BKZ’ler: raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde finansal araca ilişkin gerçekleşmesi muhtemel temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarını temsil eden kısımdır.

Grup, ticari alacaklarına ilişkin değer düşüklüğünün hesaplanmasında ömür boyu BKZ’leri seçmiştir.

Bir finansal varlığın kredi riskinin ilk muhasebeleştirilmesinden itibaren önemli ölçüde artmış olup olmadığını belirlenmesinde ve BKZ’lerinin tahmin edilmesinde, Grup, beklenen erken ödemelerin etkileri dahil beklenen kredi zararlarının tahminiyle ilgili olan ve aşırı maliyet veya çabaya katlanılmadan elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgiyi dikkate alır. Bu bilgiler, Grup’un geçmiş kredi zararı tecrübelerini dayanan ve ileriye dönük bilgiler içeren nicel ve nitel bilgi ve analizleri içerir.

Bir finansal aracın düşük kredi riskine sahip olup olmadığını belirlemek amacıyla düşük kredi riskinin küresel olarak kabul gören bir tanımla uyumlu olan ve değerlendirilen finansal araçların türünü ve risklerini dikkate alan diğer metodolojileri kullanabilir.

BKZ’lerinin ölçüleceği azami süre, Grup’un kredi riskine maruz kaldığı azami sözleşme süresidir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Finansal araçlar (devamı)****BKZ’lerin Ölçümü**

BKZ’ler finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Diğer bir ifadeyle tüm nakit açıklarının bugünkü değeri üzerinden ölçülen kredi zararlarıdır (örneğin, sözleşmeye istinaden işletmeye yapılan nakit girişleri ile işletmenin tahsil etmeyi beklediği nakit akışları arasındaki farktır).

Ticari alacaklar, diğer alacaklar, diğer varlıklar ve sözleşme varlıkları için Şirket, beklenen kredi zararlarını karşılamak için basitleştirilmiş yaklaşımı uygular (TFRS 9, tüm ticari alacaklar için ömür boyu beklenen kredi zarar karşılığının kullanılmasını gerektirir). Beklenen kredi zararları, geçmiş yıllardaki gerçekleşmiş kredi zararı deneyimlerine dayanarak hesaplanmıştır.

Kredi değer düşüklüğüne uğramış finansal varlıklar

Her raporlama dönemi sonunda, Grup itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıkların ve GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan borçlanma varlıklarının değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını değerlendirir. Bir finansal varlığın gelecekteki tahmini nakit akışlarını olumsuz şekilde etkileyen bir veya birden fazla olay gerçekleştiğinde söz konusu finansal varlık kredi-değer düşüklüğüne uğramıştır.

Değer Düşüklüğünün Sunumu

İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklara ilişkin zarar karşılıkları, varlıkların brüt defter değerinden düşülür.

Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları için oluşan zarar karşılığı, finansal varlığın finansal durum tablosundaki defter değerini azaltmak yerine diğer kapsamlı gelire yansıtılır.

Ticari Alacaklar

Aşağıdaki analiz, TFRS 9’un uygulanmaya başlamasıyla ticari alacaklarına ilişkin BKZ’lerinin hesaplanması ile ilgili daha ayrıntılı bilgi vermektedir.

BKZ’leri son üç yılda gerçekleşen kredi zararları tecrübesine göre hesaplamıştır. Grup, BKZ oran hesaplamalarını satış yaptığı müşterileri için ayrı ayrı gerçekleştirmiştir. Her bir gruptaki riskler, kredi riski derecesi özellikleri esas alınarak satış yapılan müşteriler için, coğrafi bölge ve sektör gibi ortak kredi riskine göre gruplandırılmıştır.

İşverenler tarafından tutulan maddi teminatlar

İşverenler, inşaat projelerine ilişkin Grup’a ödedikleri hakedişler üzerinden, sözleşme koşullarına göre değişen oranlarda, teminat kesintisi yapabilirler. Bu teminat alacakları sözleşme şartlarına göre banka teminat mektubu karşılığında veya garanti süreci tamamlandığında işverenlerden tahsil edilir. İşverenler tarafından tutulan maddi teminatlar, başlangıçta gerçeğe uygun değerleri ile kayıtlara alınır ve sonraki dönemlerde etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak itfa edilmiş değerleri ile değerlendirilir.

Taşeronlardan yapılan istihkak kesintileri

Grup taşeronların kestiği hakediş bedelleri üzerinden, sözleşme koşullarına göre değişen oranlarda, teminat kesintisi yapabilir. Bu borçlar garanti süreci tamamlandığında taşeronlara geri ödenir. Taşeronlardan yapılan istihkak kesintileri başlangıçta gerçeğe uygun değerleri ile kayıtlara alınır ve sonraki dönemlerde etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak itfa edilmiş değerleri ile değerlendirilir.

Kur değişiminin etkileri

Grup, yabancı para cinsinden yapılan işlemleri geçerli para birimi cinsinden ilk kayda alırken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler raporlama tarihinde geçerli olan kurlarla değerlendirilmekte ve doğan kur farkı gider ya da gelirleri ilgili dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır. Parasal olan tüm aktif ve pasifler dönem sonu kuruyla çevrilip ilgili kur farkları konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılmıştır. Yabancı para cinsinden olan ve maliyet değeri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ilk işlem tarihindeki kurlardan geçerli para birimine çevrilir. Yabancı para cinsinden olan ve gerçeğe uygun değerleri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ise gerçeğe uygun değerlerin tespit edildiği tarihte geçerli olan kurlardan geçerli para birimine çevrilir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Pay başına kazanç**

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, konsolide net karın, raporlama dönemi boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

Türkiye’de şirketler sermayelerini hali hazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile artırmaktadırlar. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur.

Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar**Karşılıklar**

Karşılıklar ancak ve ancak Grup’un geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcutsa ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır.

Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında, karşılıklar ileride oluşması muhtemel giderlerin bilanço tarihindeki indirgenmiş değeriyle yansıtılır. Karşılıklar her bilanço tarihinde gözden geçirilmekte ve yönetimin en iyi tahminlerini yansıtacak şekilde gerekli düzenlemeler yapılmaktadır.

Şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar

Şarta bağlı yükümlülükler, kaynak aktarımını gerektiren durum yüksek bir olasılık taşıyor ise konsolide finansal tablolarda yansıtılmayıp dipnotlarda açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ise konsolide finansal tablolara yansıtılmayıp ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde dipnotlarda açıklanır.

Kiralamalar

Grup, sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama sözleşmesi olup olmadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda bu sözleşme, bir kiralama sözleşmesidir ya da bir kiralama işlemi içerir. Bir sözleşmenin tanımlanmış bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını sağlayıp sağlamadığını değerlendirmek için Grup, TFRS 16’daki kiralama tanımını kullanmaktadır.

i. Kiracı olarak

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya kiralama bileşeni içeren sözleşmede değişiklik yapıldığı tarihte, Grup, kiralama bileşeninin nispi tek başına fiyatını ve kiralama niteliği taşımayan bileşenlerin toplam tek başına fiyatını esas alarak her bir kiralama bileşenine dağıtmaktadır.

Grup, kiralama niteliği taşımayan bileşenleri kiralama bileşenlerinden ayırmamayı, bunun yerine her bir kiralama bileşenini ve onunla ilişkili kiralama niteliği taşımayan bileşenleri tek bir kiralama bileşeni olarak muhasebeleştirmeyi tercih etmiştir.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına kullanım hakkı varlığı ve kira yükümlülüğü yansıtmıştır. Kullanım hakkı varlığının maliyeti yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı, kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar ile tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetleri ve varlığın sökülmesi ve taşınmasıyla, yerleştirildiği alanın restore edilmesiyle ya da dayanak varlığın kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak ileride katlanılması öngörülen tahmini maliyetlerden oluşmaktadır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Kiralamalar (devamı)****i. Kiracı olarak (devamı)**

Kiralama işleminin, dayanak varlığın mülkiyetini kiralama süresi sonunda kiracıya devretmesi veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin, kiracının bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, kullanım hakkı varlığı kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutulur. Diğer durumlarda kullanım hakkı varlığı, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere, söz konusu varlığın yararlı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortismanına tabi tutulur. Ek olarak, kullanım hakkı varlığının değeri periyodik olarak varsa değer düşüklüğü zararları da düşülmek suretiyle azaltılır ve kiralama yükümlülüğünün yeniden ölçümü doğrultusunda düzeltilir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçülür. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak iskonto edilir. Bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup’un alternatif borçlanma faiz oranı kullanılır.

Grup, alternatif borçlanma faiz oranını, çeşitli dış finansman kaynaklarından kullanacağı borçlar için ödeyeceği faiz oranlarını dikkate alarak belirlemektedir ve kira şartlarını ve kiralanan varlığın türünü yansıtacak şekilde bazı düzeltmeler yapmaktadır.

Kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşmaktadır:

- Sabit ödemeler (özü itibarıyla sabit ödemeler dâhil);
- İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri;
- Kalıntı değer taahhütleri kapsamında kiracı tarafından ödenmesi beklenen tutarlar;
- Satın alma opsiyonunun kullanılacağından makul ölçüde emin olunması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve kiralama süresinin Grup’un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kira yükümlülüğü, kira ödemelerinin bir iskonto oranı ile indirgenmesiyle ölçülür. Gelecekteki kira ödemelerinin belirlenmesinde kullanılan bir endeks veya oranda meydana gelen bir değişiklik sonucunda bu ödemelerde bir değişiklik olması ve kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlarda bir değişiklik olması durumlarında Grup yenileme, sonlandırma ve satın alma opsiyonlarını değerlendirir.

Kira yükümlülüğünün yeniden ölçülmesi durumunda, yeni bulunan borç tutarına göre kullanım hakkı varlığında bir düzeltme olarak finansal tablolara yansıtılır. Ancak, kullanım hakkı varlığının defter değerinin sıfıra inmiş olması ve kira yükümlülüğünün ölçümünde daha fazla azalmanın mevcut olması durumunda, kalan yeniden ölçüm tutarı kâr veya zarara yansıtılır.

Kısa süreli kiralamalar ve düşük değerli kiralamalar

Grup, kiralama süresi 12 ay veya daha az olan kısa süreli kiralamaları ve düşük değerli varlıkların kiralamaları için kullanım hakkı varlıklarını ve kiralama borçlarını finansal tablolarına yansıtmamayı tercih etmiştir. Grup, bu kiralamalarla ilişkili kira ödemelerini, kiralama süresi boyunca doğrusal olarak gider olarak finansal tablolara yansıtmıştır.

ii. Kiraya veren olarak

Grup, sözleşmenin başlangıcında veya kiralama bileşeni içeren sözleşmedeki değişiklik yapıldığında, bir kiralama bileşeni ile bir veya daha fazla ilave kiralama bileşeni veya kiralama niteliği taşımayan bileşen içeren bir sözleşme için, sözleşmede yer alan bedeli nispi tek başına fiyatı esas alarak dağıtır.

Grup kiraya veren konumunda olduğunda, kiralamaların her birini faaliyet kiralaması ya da finansal kiralama olarak sınıflandırır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Kiralamalar (devamı)****ii. Kiraya veren olarak (devamı)**

Her bir kiralama sözleşmesini sınıflandırmak için, Grup, kiralama sözleşmesinin esas olarak ilgili varlığın mülkiyetinden kaynaklanan tüm riskleri ve getirileri önemli ölçüde devredip devretmediğine dair genel bir değerlendirme yapar. Risk ve getirileri devrettiği durumda, kiralama bir finansal kiralama değildir; aksi durum söz konusuysa o zaman bir faaliyet kiralamasıdır. Bu değerlendirmenin bir parçası olarak, Grup, kiralama süresinin dayanak varlığın ekonomik ömrünün büyük bir kısmını kapsayıp kapsamadığı gibi bazı diğer göstergeleri dikkate almaktadır.

Grup, bir ara kiraya veren olduğunda, ana kiralamaya ve alt kiralamaya ayrı ayrı dikkate alır. Bir alt kiralamanın kira sınıflamasını, temel varlığa atıfta bulunarak değil, kira sözleşmesinden doğan kullanım hakkı varlığına atıfta bulunarak değerlendirir. Bir kira sözleşmesi, Grup'un yukarıda açıklanan muafiyeti uyguladığı kısa süreli bir kiralama ise, alt kiralamayı faaliyet kiralaması olarak sınıflandırır.

Kiralama bir kiralama bileşeni ile bir veya daha fazla ilave kiralama bileşeni veya kiralama niteliği taşımayan bileşenleri içeriyorsa, Grup sözleşmede yer alan bedeli TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat'ı uygulayarak dağıtır.

Grup, faaliyet kiralamalarından elde ettiği kira ödemelerini doğrusal olarak 'diğer gelirin bir parçası olarak finansal tablolara yansıtmaktadır.

İlişkili taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Grup ile ilişkili sayılır:

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,

- (i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

- (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
- (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynaklarının, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler**

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, kar veya zarar tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi, aktif ve pasiflerin konsolide finansal tablolarda yansıtılan değerleri ile yasal vergi matrahları arasındaki geçici farkların vergi etkisi olup, finansal raporlama amacıyla dikkate alınarak yansıtılmaktadır.

Ertelenmiş vergi aktifli ilerde bu zamanlama farklılıklarının kullanılabileceği bir mali kar oluşabileceği ölçüde; tüm indirilebilir geçici farklar, kullanılmayan teşvik tutarları ile geçmiş dönemlere ilişkin taşınan mali zararlar için kayda alınır. Ertelenmiş vergi aktifli her bilanço döneminde gözden geçirilmekte ve ertelenmiş vergi aktifinin ilerde kullanılması için yeterli mali karın oluşmasının mümkün olmadığı durumlarda, bilançoda taşınan değeri azaltılmaktadır.

Ertelenmiş vergi aktifli ve pasifinin hesaplanmasında, Grup'un bu geçici farkları kullanabileceğini düşündüğü tarihlerde geçerli olacak vergi oranları bilanço tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiş veya girmesi kesinleşmiş olan oranlar baz alınarak kullanılmaktadır.

Ertelenmiş vergi, aynı veya farklı bir dönemde doğrudan öz sermaye ile ilişkilendirilen işlemlerle ilgili ise doğrudan öz sermaye hesap grubuyla ilişkilendirilir.

Çalışanlara sağlanan faydalar**İzin karşılığı**

Türkiye’de geçerli İş Kanunu’na göre iş sözleşmesinin herhangi bir nedenle sona ermesi halinde çalışanlar tarafından hak edilen fakat kullanılmayan yıllık izin sürelerine ait ücreti sözleşmenin sona erdiği tarihteki brüt ücreti ve sözleşmeye bağlı diğer menfaatlerin toplamı üzerinden kendisine veya hak sahiplerine ödemekle yükümlüdür. Kullanılmayan izin karşılığı tüm çalışanların hak ettikleri ancak raporlama tarihi itibarıyla henüz kullanmadıkları izin günlerine denk gelen iskonto edilmemiş toplam yükümlülük tutarındır. Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler hak kazanılıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

Kıdem tazminat karşılığı

Grup, Türkiye’de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı (“TMS 19”) uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Bilançoda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ilerde doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilmektedir.

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren şube benzeri işletmelerin ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların çalışan personeli, ilgili ülkelerin mevzuatı gereği, kıdem tazminatı yükümlülüğü doğurmamaktadır.

Tanımlanmış katkı planı

Grup, Türkiye’de Sosyal Sigortalar Kurumu’na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Grup’un, bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

Yurtdışında faaliyet gösteren yabancı bağlı ortaklıklar ve müşterek faaliyetler emeklilik planlarına uygun olarak elemanları adına, sosyal sigorta, sağlık sigortası ve işsizlik fonlarına ödeme yapmaktadırlar. Bu ödemeler cari brüt ücretlerin belirli bir yüzdesi oranında hesaplanmakta ve gerçekleştirildiğinde masraf olarak kaydedilmektedir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Nakit akış tablosu**

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Nakit akış tablosu Grup'un geçerli para birimi ABD Doları olduğu için öncelikle ABD Doları finansal tabloları kullanılarak hazırlanmış, sonra ilgili kurlar kullanılarak TL'ye dönülmüştür. Bu sebeple konsolide finansal tablolarda belirtilen varlık ve yükümlülüklerin TL değişim tutarları ile nakit akım tablosundaki tutarlar farklılık göstermektedir.

Konsolide nakit akış tablosunda yer alan nakit ve nakit benzeri değerler, kasa ve bankalarda bulunan nakit ve orijinal vadesi 3 ay veya daha kısa vade vadeli yüksek likiditeye sahip yatırımlarla teminat niteliğinde olmayan mevduatları içermektedir.

Raporlama döneminden sonraki olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; karara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, raporlama döneminden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

2.5 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla kar ve zarar tutarlarını belirleyen değerlendirmeler, varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadırlar.

Konsolide finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımların başlıcaları aşağıdaki gibidir:

- İnşaat sözleşmelerinin muhasebeleştirilmesinde yüzdesel tamamlanma oranı metodunu kullanmakta olup, belirli bir tarihe kadar gerçekleşen sözleşme giderinin sözleşmenin tahmini toplam maliyetine oranı hesaplanması nedeniyle TFRS 15 kapsamında projelerin toplam tahmini maliyetlerinin ve proje karlılıklarının belirlenmesi ve zararlar biteceği öngörülen projeler için zarar karşılığı hesaplaması (Not 12).
- TMS 40 kapsamında yatırım amaçlı gayrimenkullerin ve TMS 16 kapsamında arsa ve arazilerin gerçeğe uygun değerlerinin tespit edilmesi (Not 13 ve 14).
- Finansal varlıklar üzerindeki değer düşüklüklerinin tahmini (Not 7 ve 9).
- Kayıtlara alınacak ertelenen vergi varlığı tutarının tespiti, ilerideki dönemlerdeki vergilendirilebilir karın tutarı ve zamanlaması konularında önemli tahminler ve yönetim değerlendirmeleri yapılmasını gerektirir (Not 30).
- Grup yönetimi maddi ve maddi olmayan varlıkların faydalı ekonomik ömürlerinin belirlenmesinde ve değer düşüklüğünün tespitinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmuştur. Değer düşüklüğü tespitinde TMS 36 kapsamında geri kazanılabilir tutarlar belirlenmektedir (Not 14 ve 15).
- Dipnot 2.5'te belirtilen muhasebe politikaları gereğince karşılıklar, Grup'un geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiği durumlarda ayrılmaktadır. Grup, sonuçları belirsiz çeşitli yasal süreçlere, taleplere ve düzenleyici müzakerelere tabidir. Grup, diğer faktörlerin yanında olumsuz sonuçların gerçekleşme olasılığını ve zararı makul bir şekilde tahmin edebilme olasılığını değerlendirir. Bu faktörlerdeki öngörülemeyen olaylar ve değişiklikler, Grup'un muhasebeleştirdiği herhangi bir husus veya karşılığın (daha önce muhtemel olduğu düşünülmeyen veya makul bir hesaplama yapılamadığı için karşılık ayırmadığı) artmasını veya azalmasını gerektirebilir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. PAY BAZLI ÖDEMELER

27 Mart 2020 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısı kararına istinaden, Grup 2019 yılı dağıtılabılır dönem karı üzerinden hissedarlara net toplam 1.600.000 TL (2019: 950.000 TL); intifa senedi sahiplerine toplam 40.489 TL (2019: 34.184 TL) nakit temettü dağıtılmasına karar vermiştir. Dağıtılmasına karar verilen 1.600.000 TL temettünün 700.000 TL'lik kısmı 13 Kasım 2019 tarihinde kar payı avansı olarak dağıtılmıştır. Geriye kalan 900.000 TL temettü brüt %18,00 ve net %16,4097 oranında 14 Nisan 2020 tarihinde dağıtılmıştır.

Grup'un 2020 ve 2019 yıllarında dağıtmış olduğu temettünün detayı aşağıdaki gibidir:

	2020		2019	
	Kâr payı	Hisse başına kâr payı	Kâr payı	Hisse başına kâr payı
Adi hisse senedi sahiplerine (1 Tam TL nominal değerli) (*)	882.000	0,18 Tam TL	741.000	0,14 Tam TL
Kurucu intifa senedi sahiplerine	26.993	26.99 Tam TL	22.789	22.79 Tam TL
Enka Holding intifa senedi sahiplerine	13.496	13.49 Tam TL	11.395	11.39 Tam TL
Adi hisse senedi sahiplerine (1 Tam TL nominal değerli) (*)	-		690.130	
	<u>922.489</u>		<u>1.465.314</u>	

(*) Şirket'in geri almış olduğu paylara düşen temettü tutarı düşülmüştür.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

4. MÜŞTEREK FAALİYETLER

Grup’un müşterek faaliyetlerinin aktif ve pasifleri içindeki payı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar		
Nakit ve nakit benzeri değerler	2.329.941	1.304.830
Ticari alacaklar	340.019	255.209
Diğer alacaklar	4.243	3.101
Stoklar	7.766	9.558
Devam eden inşaat,taahhüt veya hizmet sözleşmelerinden alacaklar	19.254	33.134
Diğer dönen varlıklar	115.415	59.657
Grup’un müşterek faaliyetlerinin dönen varlıklar içindeki payı	2.816.638	1.665.489
Duran Varlıklar		
Maddi Duran Varlıklar	473.808	454.840
Birikmiş amortisman	(174.097)	(264.201)
Grup’un müşterek faaliyetlerinin maddi duran varlıklar içindeki payı	299.711	190.639
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yükümlülükler		
Ticari borçlar	183.454	137.248
Devam eden inşaat,taahhüt veya hizmet sözleşmelerinden borçlar	1.652.860	981.582
Kısa vadeli karşılıklar	114.989	65.978
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	25.912	21.848
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	705.114	511.398
Grup’un müşterek faaliyetlerinin kısa vadeli yükümlülükler içindeki payı	2.682.329	1.718.054
Net kar	564.687	379.764

Grup’un oransal konsolidasyon metodu kullanılarak hesaplanmış müşterek faaliyetlerinin kar/zarar kalemleri içindeki payı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Hasılat	2.441.779	2.105.092
Satışların maliyeti	(1.876.609)	(1.699.110)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	23.268	-
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(14.476)	(108)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	50.975	-
Finansman gelirleri	22.432	11.892
Finansman giderleri	(29.260)	(2.155)
Sürdürülen faaliyetler net vergi gideri	(53.422)	(35.847)

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

5. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup’un iş faaliyetleri, sağladığı hizmet ve ürünlerinin içeriğine bağlı olarak yönetilmekte ve organize edilmektedir. Grup operasyonel olarak inşaat, gayrimenkul kiralama, ticaret ve üretim ve enerji faaliyetlerini dört coğrafi bölgede yürütmektedir.

a) İş sahaları

	1 Ocak - 31 Aralık 2020					
	İnşaat	Gayrimenkul Kiralama	Ticaret	Enerji	Eliminasyon	Toplam
Hasılat	8.615.039	2.026.658	971.963	3.348	-	11.617.008
Bölüm içi hasılat	232.647	-	106.466	-	(339.113)	-
Satışların maliyeti (-)	(6.910.071)	(615.993)	(784.496)	(407.767)	-	(8.718.327)
Bölüm içi satışların maliyeti (-)	(232.647)	-	(106.466)	-	339.113	-
Brüt Kar	1.704.968	1.410.665	187.467	(404.419)	-	2.898.681
Genel yönetim giderleri (-)	(419.852)	(82.619)	(42.798)	(31.452)	-	(576.721)
Pazarlama giderleri (-)	(77.312)	(32.118)	(41.432)	(4.881)	-	(155.743)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	250.958	7.382	14.119	23.777	-	296.236
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(340.277)	(9.420)	(28.539)	(5.232)	-	(383.468)
Esas Faaliyet Karı	1.118.485	1.293.890	88.817	(422.207)	-	2.078.985
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	3.631.026	138.549	-	(973)	-	3.768.602
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(442.733)	(210.768)	-	(28.560)	-	(682.061)
Finansman Gelir/Gideri						
Öncesi Faaliyet Karı	4.306.778	1.221.671	88.817	(451.740)	-	5.165.526
Finansal gelirler	190.440	11.121	27.657	94.077	(3.145)	320.150
Finansal giderler (-)	(129.626)	(32.300)	(20.513)	(6.464)	3.145	(185.758)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi	4.367.592	1.200.492	95.961	(364.127)	-	5.299.918
Dönem vergi gideri (-)	(531.025)	(181.683)	(36.684)	(4.545)	-	(753.937)
Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)	(46.821)	(39.219)	4.853	53.366	-	(27.821)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)	3.789.746	979.590	64.130	(315.306)	-	4.518.160
	31 Aralık 2020					
	İnşaat	Gayrimenkul Kiralama	Ticaret	Enerji		Toplam
Bölüm varlıkları	39.607.487	14.318.394	1.658.498	6.469.440		62.053.819
Toplam Varlıklar	39.607.487	14.318.394	1.658.498	6.469.440		62.053.819
Bölüm yükümlülükleri	7.532.861	2.772.551	706.325	1.345.947		12.357.684
Toplam Yükümlülükler	7.532.861	2.772.551	706.325	1.345.947		12.357.684
	1 Ocak - 31 Aralık 2020					
	İnşaat	Gayrimenkul Kiralama	Ticaret	Enerji		Toplam
Diğer Bölüm Bilgileri						
<u>Yatırım harcamaları</u>						
Maddi duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller	419.451	316.750	11.429	10.827		758.457
Maddi olmayan duran varlıklar	43.904	925	785	6.878		52.492
Toplam Yatırım Harcamaları	463.355	317.675	12.214	17.705		810.949
Amortisman gideri	270.373	16.142	20.583	317.734		624.832
İtfa payları	30.588	1.138	323	521		32.570

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

5. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)**a) İş sahaları (devamı)**

	1 Ocak - 31 Aralık 2019					
	Gayrimenkul					
	İnşaat	Kiralama	Ticaret	Enerji	Eliminasyon	Toplam
Hasılat	6.358.697	1.960.959	609.911	1.803.545	-	10.733.112
Bölüm içi hasılat	148.495	3.068	62.167	35.365	(249.095)	-
Satışların maliyeti (-)	(5.224.067)	(648.385)	(492.399)	(1.895.253)	-	(8.260.104)
Bölüm içi satışların maliyeti (-)	(148.495)	-	(62.167)	(35.365)	246.027	-
Brüt Kar	1.134.630	1.315.642	117.512	(91.708)	(3.068)	2.473.008
Genel yönetim giderleri (-)	(429.690)	(100.879)	(43.719)	(42.216)	3.550	(612.954)
Pazarlama giderleri (-)	(71.783)	(31.486)	(31.861)	-	-	(135.130)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	75.536	13.282	4.435	226.353	-	319.606
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(178.751)	(9.114)	(4.072)	(8.666)	-	(200.603)
Esas Faaliyet Karı	529.942	1.187.445	42.295	83.763	482	1.843.927
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	2.749.268	612.055	-	-	-	3.361.323
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(354.142)	(365.597)	-	(25.498)	-	(745.237)
Finansman Gelir/Gideri						
Öncesi Faaliyet Karı	2.925.068	1.433.903	42.295	58.265	482	4.460.013
Finansal gelirler	97.323	26.711	5.524	72.665	(3.176)	199.047
Finansal giderler (-)	(95.768)	(30.914)	(15.204)	(21.556)	3.664	(159.778)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi	2.926.623	1.429.700	32.615	109.374	970	4.499.282
Dönem vergi gideri (-)	(180.924)	(211.404)	(19.395)	(98.502)	-	(510.225)
Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)	(87.094)	(78.313)	6.329	38.734	-	(120.344)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)	2.658.605	1.139.983	19.549	49.606	970	3.868.713
	31 Aralık 2019					
	Gayrimenkul					
	İnşaat	Kiralama	Ticaret	Enerji		Toplam
Bölüm varlıkları	28.751.317	12.824.862	1.184.898	6.648.902		49.409.979
Toplam Varlıklar	28.751.317	12.824.862	1.184.898	6.648.902		49.409.979
Bölüm yükümlülükleri	5.563.422	2.410.872	460.657	1.549.406		9.984.357
Toplam Yükümlülükler	5.563.422	2.410.872	460.657	1.549.406		9.984.357
	1 Ocak - 31 Aralık 2019					
	Gayrimenkul					
	İnşaat	Kiralama	Ticaret	Enerji		Toplam
Maddi duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller	387.967	207.206	123.366	95.608		814.147
Maddi olmayan duran varlıklar	55.642	796	6	27.640		84.084
Toplam Yatırım Harcamaları	443.609	208.002	123.372	123.248		898.231
Amortisman gideri	276.090	21.331	12.094	314.789		624.304
İtfa payları	35.083	778	137	517		36.515

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

5. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)**b) Coğrafi bölümler**

	1 Ocak - 31 Aralık 2020					
	Rusya, Kazakistan, Gürcistan,					
	Türkiye	Irak	Diğer	Eliminasyon	Konsolide	
Net satışlar	3.395.828	4.574.595	1.871.910	1.774.675	-	11.617.008
Bölüm içi satışlar	339.113	-	-	-	(339.113)	-
Yatırım harcamaları	282.743	446.838	6.962	74.406	-	810.949
	31 Aralık 2020					
	Rusya, Kazakistan, Gürcistan,					
	Türkiye	Irak	Diğer	Eliminasyon	Konsolide	
Bölüm varlıkları	38.224.787	19.913.301	1.086.864	2.828.867	-	62.053.819
	1 Ocak - 31 Aralık 2019					
	Rusya, Kazakistan, Gürcistan,					
	Türkiye	Irak	Diğer	Eliminasyon	Konsolide	
Net satışlar	4.301.843	3.519.124	1.541.883	1.370.262	-	10.733.112
Bölüm içi satışlar	246.027	3.068	-	-	(249.095)	-
Yatırım harcamaları	401.635	461.595	24.941	10.060	-	898.231
	31 Aralık 2019					
	Rusya, Kazakistan, Gürcistan,					
	Türkiye	Irak	Diğer	Eliminasyon	Konsolide	
Bölüm varlıkları	29.915.240	16.722.501	724.467	2.047.771	-	49.409.979

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

6. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kasa	23.750	14.948
Bankadaki nakit		
Vadesiz mevduatlar	7.646.325	3.642.439
Vadeli mevduatlar	2.239.893	2.370.793
Diğer hazır varlıklar	4.909	13.289
	<u>9.914.877</u>	<u>6.041.469</u>
Eksi: Vadesi üç aydan uzun bir yıldan kısa vadeli mevduatlar	(7.341)	(5.940)
Nakit akış tablosuna göre nakit ve nakit benzerleri	<u>9.907.536</u>	<u>6.035.529</u>

Nakit ve nakit benzerlerindeki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar 33. notta açıklanmıştır.

7. FİNANSAL YATIRIMLAR**Kısa vadeli finansal yatırımlar**

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli gerçeğe uygun değer değişimleri kar ve zararlar ile ilişkilendirilen finansal yatırımlar olarak sınıflandırdığı vadesine bir yıldan kısa süre kalan borçlanma aracı niteliğindeki menkul kıymetleri, yatırım fonları ile hisse senetlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

Gerçeğe uygun değer değişimleri konsolide kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilen finansal yatırımlar	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Özel sektör tahvilleri		
- Uluslararası piyasalar	113.950	133.001
Yabancı devlet tahvilleri		
- Uluslararası piyasalar	746.069	2.863.641
Hisse senetleri		
- Uluslararası piyasalar	9.015.967	3.638.477
Yatırım fonları		
- Uluslararası piyasalar	958.634	288.841
	<u>10.834.620</u>	<u>6.923.960</u>

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

7. FİNANSAL YATIRIMLAR (devamı)**Uzun vadeli finansal yatırımlar**

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup'un uzun vadeli gerçeğe uygun değer değişimleri kar ve zararlar ile ilişkilendirilen finansal yatırımlar olarak sınıflandırdığı vadesine bir yıldan uzun süre kalan borçlanma aracı niteliğindeki menkul kıymetleri ile bir yıl içinde elden çıkarılması düşünülmeyen hisse senedi yatırımlarının detayı aşağıdaki gibidir:

Gerçeğe uygun değer değişimleri konsolide kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilen finansal yatırımlar	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Özel sektör tahvilleri		
- Uluslararası piyasalar	10.479.425	9.119.072
Yabancı devlet tahvilleri		
- Uluslararası piyasalar	850.705	1.265.219
Türkiye Cumhuriyeti devlet tahvilleri		
- Uluslararası piyasalar	261.809	171.212
Hisse senetleri	-	340
	<u>11.591.939</u>	<u>10.555.843</u>

Borçlanma aracı niteliğindeki finansal varlıkların en ileri vade tarihleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Özel sektör tahvilleri - Uluslararası piyasalar	28 Mart 2073	28 Mart 2073
Yabancı devlet tahvilleri - Uluslararası piyasalar	17 Ekim 2044	17 Ekim 2044
Türkiye Cumhuriyeti devlet tahvilleri - Uluslararası piyasalar	14 Ocak 2041	14 Ocak 2041

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

8. FİNANSAL BORÇLAR**a) Finansal kredilerden borçlar**

	31 Aralık 2020			
	Ağırlıklı ortalama faiz oranı	Para birimi	Döviz tutarı	TL karşılığı
Banka kredileri	%1,07	Euro	31.794	286.413
	%3,11	ABD Doları	15.153	111.231
	%10,25	TL	5.209	5.209
Toplam kısa vadeli banka kredileri				402.853
Kiralama işlemlerinden borçlar				956
Toplam kısa vadeli borçlanmalar				403.809
	31 Aralık 2020			
	Ağırlıklı ortalama faiz oranı	Para birimi	Döviz tutarı	TL karşılığı
Uzun vadeli borçlanmalar				
Diğer uzun vadeli banka kredileri (*)	%5,14	ABD Doları	10.203	74.895
	%2,68	JPY	2.742.923	194.553
Kiralama işlemlerinden borçlar				712.635
				982.083
Eksi: Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları				(143.048)
Toplam uzun vadeli borçlanmalar				839.035

(*) Japon Yeni cinsinden olan kredi, Grup’un bağlı ortaklıklarından Enka Pazarlama’nın ticari faaliyetlerinin finansmanı ile ilgili alınan tutarlardan oluşmaktadır.

	31 Aralık 2019			
	Ağırlıklı ortalama faiz oranı	Para birimi	Döviz tutarı	TL karşılığı
Banka kredileri	%2,05	Euro	22.481	149.511
	%5,14	ABD Doları	8.038	47.749
Toplam kısa vadeli banka kredileri				197.260
Toplam kısa vadeli borçlanmalar				197.260
	31 Aralık 2019			
	Ağırlıklı ortalama faiz oranı	Para birimi	Döviz tutarı	TL karşılığı
Uzun vadeli borçlanmalar				
Diğer uzun vadeli banka kredileri (*)	%5,14	ABD Doları	17.009	101.037
	%2,05	Euro	6.977	46.401
	%2,68	JPY	4.442.577	241.193
Kiralama işlemlerinden borçlar				652.773
				1.041.404
Eksi: Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları				(113.594)
Toplam uzun vadeli borçlanmalar				927.810

(*) Japon Yeni cinsinden olan kredi, Grup’un bağlı ortaklıklarından Enka Pazarlama’nın ticari faaliyetlerinin finansmanı ile ilgili alınan tutarlardan oluşmaktadır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

8. FİNANSAL BORÇLAR (devamı)**a) Finansal kredilerden borçlar (devamı)**

Uzun vadeli kredilerin geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
1 yıldan az	119.976	92.718
1-2 yıl	125.739	181.195
2-3 yıl	23.733	96.454
3-4 yıl	-	18.264
4-5 yıl	-	-
Eksi: Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları	(119.976)	(92.718)
	149.472	295.913

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıla ait finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları ile yükümlülüklerdeki hareketlerin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	Nakit Hareketi Yaratmayanlar					
	31 Aralık 2019	Nakit Hareketi Yaratıcılar	Kur farkı değişimi	Diğer nakit olmayan hareketler	Çevrim Farkı	31 Aralık 2020
Kısa vadeli banka kredileri	197.260	15.261	17.749	126.080	46.503	402.853
Uzun vadeli banka kredileri	388.631	-	-	(210.797)	91.614	269.448
Kiralama borçları (KV)	20.876	(23.071)	-	(23.355)	48.622	23.072
Kiralama borçları (UV)	631.897	(106.298)	(95.581)	(117.632)	377.177	689.563
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan toplam yükümlülükler	1.238.664	(114.108)	(77.832)	(225.704)	563.916	1.384.936

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yıla ait finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları ile yükümlülüklerdeki hareketlerin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	Nakit Hareketi Yaratmayanlar					
	31 Aralık 2018	Nakit Hareketi Yaratıcılar	Kur farkı değişimi	Diğer nakit olmayan hareketler	Çevrim Farkı	31 Aralık 2019
Kısa vadeli banka kredileri	286.932	(252.399)	(7.235)	132.918	37.044	197.260
Uzun vadeli banka kredileri	542.887	(91.396)	404	(133.363)	70.099	388.631
Kiralama borçları (KV)	18.187	(20.874)	-	21.207	2.356	20.876
Kiralama borçları (UV)	476.738	82.416	54.377	(43.185)	61.551	631.897
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan toplam yükümlülükler	1.324.744	(282.253)	47.546	(22.423)	171.050	1.238.664

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

8. FİNANSAL BORÇLAR (devamı)**b) Kiralama işlemlerinden borçlar**

31 Aralık 2020				
	Ağırlıklı ortalama faiz oranı	Para birimi	Döviz tutarı	TL karşılığı
Uzun vadeli kiralama borçlarının kısa vadeli kısmı	%5,10	ABD Doları	130	954
	%3,00	Ruble	232.205	22.118
				23.072
Uzun vadeli	%5,10	ABD Doları	10.043	73.721
	%3,00	Ruble	6.197.919	615.842
				689.563
				712.635
31 Aralık 2019				
	Ağırlıklı Ortalama Faiz oranı	Para birimi	Döviz tutarı	TL karşılığı
Uzun vadeli kiralama borçlarının kısa vadeli kısmı	%5,00	ABD Doları	124	737
	%3,00	Ruble	209.898	20.139
				20.876
Uzun vadeli	%5,00	ABD Doları	10.173	60.430
	%3,00	Ruble	5.955.537	571.467
				631.897
				652.773

c) Kiralama taahhütleri

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, kiralama ile ilgili borçların geri ödeme planları ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
1 yıldan az	23.072	20.876
1 - 5 yıl	133.697	122.030
5 yıldan fazla	555.866	509.867
Toplam kiralama işlemlerinden borçlar	712.635	652.773

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

9. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR**a) Ticari alacaklar**

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kısa vadeli ticari alacaklar		
Ticari alacaklar, net	1.686.489	1.006.725
İnşaat işlerinden alacaklar	877.932	592.205
Vadeli çekler ve alacak senetleri, net	12.400	14.089
İşveren idare payı alacakları (*)	15.652	28.697
	2.592.473	1.641.716
Eksi : Beklenen zarar karşılığı	(147.259)	(112.102)
	2.445.214	1.529.614

(*) İnşaat sözleşmelerinde tanımlı işin tamamlanmasına kadar veya bazı durumlarda daha uzun süreler zarfında işverenler tarafından tutulan ve henüz vadesi gelmeyen ticari alacaklar “işveren idare payı alacakları” olarak nitelendirilmektedir.

İnşaat işlerinden alacakların tahsilat süresi kontratın şartlarına göre değişmekte olup, bu süreler 30 ile 90 gün arasında değişmektedir.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait beklenen zarar karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Açılış bakiyesi	112.102	83.655
Dönem içinde ayrılan karşılık (Not 25)	4.374	98.878
Yabancı para çevrim farkları	33.835	10.435
Şüpheli alacaklardan tahsilatlar (Not 25)	(181)	(283)
Tahsili mümkün olmayan şüpheli alacaklar (*)	(2.871)	(80.583)
Kapanış bakiyesi	147.259	112.102

(*) Önceki dönemlerde karşılık ayrılan ancak tahsili mümkün olmadığı anlaşılan tutarlar 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla bilanço kalemlerinden çıkartılmıştır.

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Uzun vadeli ticari alacaklar		
Ticari alacaklar, net	126.074	103.384
	126.074	103.384

Ticari alacaklardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar 33. notta açıklanmıştır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

9. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (devamı)**b) Ticari borçlar**

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kısa vadeli ticari borçlar		
Ticari borçlar	1.212.698	1.031.724
Borç senetleri	105	783
Diğer ticari borçlar	18.485	15.171
	1.231.288	1.047.678

Ticari borçlardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar 33. notta açıklanmıştır.

10. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR**a) Diğer alacaklar**

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kısa vadeli diğer alacaklar		
Verilen depozito ve garantiler	20.823	5.734
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Not 32)	-	51
	20.823	5.785

b) Diğer borçlar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kısa vadeli diğer borçlar		
Alınan depozito ve garantiler	146.579	110.817
İlişkili taraflara diğer borçlar (Not 32)	133	152
	146.712	110.969

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Uzun vadeli diğer borçlar		
Alınan depozito ve garantiler	140.575	143.537
	140.575	143.537

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

11. STOKLAR

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Hammadde ve yedek parça	1.239.245	1.048.151
Yarı mamul stokları	338.247	246.907
Ticari mallar (makine ve diğerleri)	250.106	180.501
Mamul stokları	56.926	36.480
Yoldaki mallar	14.815	18.939
İnşaat malzemeleri	104.092	121.848
Stok değer düşüklüğü karşılığı (*)	(38.171)	(36.426)
	1.965.260	1.616.400

(*) 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla mamul stokları ve ticari mallar için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı satışların maliyeti hesabında gösterilmiştir.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla stoklar üzerinde rehin bulunmamaktadır (31 Aralık 2019 – Bulunmamaktadır).

12. İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Devam eden inşaat sözleşmeleriyle ilgili maliyetler	14.070.784	11.246.272
Kayda alınan karlar eksi zararlar, net	2.531.070	1.758.519
	16.601.854	13.004.791
Eksi : Dönem sonu itibarıyla toplam faturalanan hakediş bedeli	(18.788.826)	(13.777.928)
	(2.186.972)	(773.137)

Yukarıdaki net bakiye ilişikteki konsolide bilançolarda aşağıdaki şekilde sınıflandırılmıştır:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Devam eden inşaat,taahhüt veya hizmet sözleşmelerinden alacaklar (net)	114.667	411.018
Devam eden inşaat,taahhüt veya hizmet sözleşmelerinden borçlar (net)	(2.301.639)	(1.184.155)
	(2.186.972)	(773.137)

Grup'un, bağlı ortaklıklarının ve müşterek faaliyetlerinin 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla devam eden inşaat sözleşmeleri ile ilgili olarak almış olduğu kısa ve uzun vadeli avansların toplam tutarı 2.119.514 TL (31 Aralık 2019: 1.759.449 TL)'dir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

13. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım amaçlı gayrimenkullerin hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Açılış bakiyesi	12.349.769	9.948.773
Yabancı para çevrim farkları	1.394.105	2.135.976
Gerçeğe uygun değer değişimleri, net (Not 26)	(5.941)	229.022
Alım sonrası yapılan harcamalar	308.639	61.612
Arazi kiralaması ile ilgili yükümlülüklerin net bugünkü değerlerindeki değişimi	(1.396)	(19.454)
Çıkışlar	(9.367)	(6.160)
Kapanış bakiyesi	<u>14.035.809</u>	<u>12.349.769</u>

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller Rusya’da bulunan ve üzerinden kira geliri elde edilen gayrimenkuller ile Türkiye’deki rayiç değeri 7.955 ABD Doları – 58.393 TL (31 Aralık 2019 – 7.955 ABD Doları – 47.254 TL) olan ve yatırım amaçlı tutulan arsa ve binalardan oluşmaktadır.

Grup’un Rusya’da bulunan yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değerlemeleri, Rusya Federasyonu’nda bağımsız değerlendirme lisansına sahip olan “Business Valuation Bureau LLC” adlı firma tarafından yapılmıştır.

Grup’un yabancı bağlı ortaklıklarından Mosenka, MKH, Enkamos Region BV ve Enka TC’nin, Moskova’da bulunan ve üzerinden kira geliri elde edilen gayrimenkulleri, gerçeğe uygun değerden değerlendirilmiştir. Bu değerler her yıl bağımsız gayrimenkul değerlendirme firmalarınca yeniden belirlenmektedir. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, söz konusu şirketlerden MKH’nın gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri 9,43 milyon Ruble – 936.583 TL (31 Aralık 2019 – 8,73 milyon Ruble – 837.740 TL), Mosenka’nın gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri 4,30 milyon Ruble – 427.636 TL (31 Aralık 2019 – 4,18 milyon Ruble – 401.337 TL) olarak, Enkamos Region BV’nin gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri 2,66 milyon Ruble – 264.184 TL (31 Aralık 2019 – 0,00 Ruble – 0.00 TL) olarak ve Enka TC’nin gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri 58,31 milyon Ruble – 5.793.515 TL (31 Aralık 2019 – 60,18 milyon Ruble – 5.775.063 TL) olarak belirlenmiştir.

Rusya-Moskova’da, Grup’un 49 yıllığına kullanma hakkı bulunan arsalar üzerinde inşa edilen gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri 806.019 ABD Doları – 5.916.583 TL (31 Aralık 2019 – 790.675 ABD Doları – 4.696.768 TL) tutarındadır. Söz konusu gayrimenkuller, iş merkezleri ve konut amaçlı binalardan oluşmaktadır. Grup’un bu ve geriye kalan yatırım amaçlı gayrimenkulleri Enka İnşaat’a ait olup gerçeğe uygun değerleri Grup tarafından bağımsız gayrimenkul firmalarından alınan değerlendirme raporları ile periyodik olarak belirlenmektedir. Grup’un Moskova’da bulunan bağlı ortaklıklarının gayrimenkul değerlendirme çalışmasına üzerine gayrimenkul inşa edilen arsalar da dahil edilmiştir.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla hazırlanan ekspertiz raporları, gelir kapitilizasyonu yaklaşımı, indirgenmiş nakit akım metodu ve emsal değer metodu kullanılarak hazırlanmıştır. Gerçeğe uygun değer tespit edilirken benzer gayrimenkuller ile ilgili piyasa işlem fiyatlarının referans alınmasına uygun karşılaştırılabilir veri olmaması durumunda gelir kapitalizasyonu değerlendirme metodu kullanılmıştır. Gerçeğe uygun değer tespitinde kapitalizasyon ve iskonto oranları sırasıyla %9,25-10,00 ve %13,07-14,02 (31 Aralık 2019: %9,00-10,00 ve %12,17-14,94) aralığında kullanılmıştır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

13. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (devamı)

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihi itibarıyla Grup’un yatırım amaçlı gayrimenkulleri ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
31 Aralık 2020	1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Rusya'daki yatırım amaçlı gayrimenkuller	-	-	13.977.416
Türkiye'deki yatırım amaçlı gayrimenkuller	-	58.393	-
Toplam	<u>14.035.809</u>	<u>58.393</u>	<u>13.977.416</u>

	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
31 Aralık 2019	1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Rusya'daki yatırım amaçlı gayrimenkuller	-	-	12.302.515
Türkiye'deki yatırım amaçlı gayrimenkuller	-	47.254	-
Toplam	<u>12.349.769</u>	<u>47.254</u>	<u>12.302.515</u>

Cari dönemde 2. Seviye ve 3. Seviye arasında herhangi bir geçiş olmamıştır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

14. MADDE DÜREN VARIKLAR

Maliyet değeri	Arsa, yeraltı ve yerüstü düzenleri				Yapılmakta olan yatırımlar			
	Binalar ve barakalar	Makina ve teçhizat(****)	Taşıtlar	Döşeme ve demirbaşlar	İskele ve kalıp işleri	Hava taşıtları (*)	Diğer	Toplam
1 Ocak 2020 açılış bakiyesi	901.261	13.268.522	235.988	376.896	136.464	208.909	86.617	16.463.169
Yabancı para çevrim farkları	184.309	712.362	62.951	78.091	33.254	49.247	17.983	1.391.163
Yeniden değerlendirme düzeltmesi (**)	(3.237)	(70.733)	-	-	-	-	-	(73.970)
Girişler	10.739	34.963	11.348	26.690	2.914	-	23.702	87.066
Çıkışlar	(301)	(7.128)	(18.961)	(8.632)	(3.773)	-	(1.997)	(6.078)
Transferler	(9.827)	(61.831)	3.494	1.468	(169)	-	4.537	86.258
31 Aralık 2020 kapanış bakiyesi	1.443.358	13.931.219	294.820	474.513	168.690	258.156	130.842	17.905.179
Birikmiş amortismanlar								
1 Ocak 2020 açılış bakiyesi	(183.189)	(195.745)	(134.130)	(300.989)	(116.520)	(79.538)	(60.615)	(7.908.708)
Yabancı para çevrim farkları	(1.306)	(45.847)	(33.027)	(62.980)	(28.515)	(18.747)	(11.633)	(637.939)
Cari yıl amortismanı	(1.946)	(24.040)	(31.447)	(22.477)	(4.896)	(17.118)	(15.327)	(624.832)
Diğer sınıflamalar (****)	7	6.372	2.745	903	228	-	(1.666)	-
Çıkışlar	104	5.337	17.052	5.660	1.791	-	551	317.354
31 Aralık 2020 kapanış bakiyesi	(186.330)	(253.923)	(178.807)	(379.883)	(147.912)	(115.403)	(88.690)	(8.854.125)
1 Ocak 2020 itibarıyla net defter değeri								
	1.019.313	705.516	101.858	75.907	19.944	129.371	26.002	8.554.461
31 Aralık 2020 itibarıyla net defter değeri								
	1.257.028	726.918	116.013	94.630	20.778	142.753	42.152	9.051.054

(*) Grup'un bağlı ortaklıklarından Air Enka'nın operasyonları için kullandığı uçaktan oluşmaktadır.
(**) Grup'un bağlı ortaklıklarından OMKH'nin otel binası 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla bağımsız gayrimenkul değerlendirme şirketi Business Valuation Bureau LLC tarafından değerlendirilmiş olup, değerlendirme farkları ertelemiş vergi tutarlarını netleştirilerek özkaynaklar içinde yer alan yeniden değerlendirme fonunda gösterilmiştir. Değerleme indirgenmiş nakit akım yöntemiyle yapılmıştır.
(***) Diğer sınıflamalar maddi duran varlıkların kendi içerisindeki alt gruplarını sabit kıymet listeleri ile uyumlu hale getirmek amacıyla kendi içinde yapılan sınıflamalardır. Maddi duran varlıkların net defter değerlerine bir etkisi bulunmamaktadır.
(****) Grup yönetimi Enerji Santrallerini maliyet yaklaşımı yöntemine göre maliyet değerinden birikmiş amortisman ve varsa birikmiş değer düşüklüğü zararları indirildikten sonraki değerinden izlemekte ve her dönem söz konusu maddi duran varlıklarda değer düşüklüğünü değerlendirmektedir. Grup yönetimi Enerji Santrallerinde değer düşüklüğünü tespit etmek amacıyla TMS 36 kapsamında ilgili santrallerin geri kazanılabilir tutarını hesaplarken yeniden inşa maliyetlerini dikkate almıştır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

14. MADDE DÜREN VARIKLAR (devamı)

Maliyet değeri	Arsa, yeraltı ve yerüstü düzenleri				Yapılmakta olan yatırımlar			
	Binalar ve barakalar	Makina ve teçhizat(****)	Taşıtlar	Döşeme ve demirbaşlar	İskele ve kalıp işleri	Hava taşıtları (*)	Diğer	Toplam
1 Ocak 2019 açılış bakiyesi	939.133	11.758.941	176.739	304.640	116.499	78.383	83.105	14.762.483
Yabancı para çevrim farkları	156.526	1.500.106	20.752	43.034	14.833	10.118	13.116	1.899.653
Yeniden değerlendirme düzeltmesi (**)	(277.294)	(212.166)	-	-	-	-	-	(489.460)
Girişler	10.128	132.864	43.946	43.061	11.179	120.408	126.396	752.535
Çıkışlar	-	(21.201)	(167.086)	(14.017)	(5.833)	-	(135.930)	(2.156)
Transferler	70.750	(70.374)	10.473	178	(214)	-	(70)	(111.347)
31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi	1.202.502	13.268.522	235.988	376.896	136.464	208.909	86.617	16.463.169
Birikmiş amortismanlar								
1 Ocak 2019 açılış bakiyesi	(165.870)	(146.975)	(103.088)	(250.941)	(103.783)	(61.055)	(60.853)	(6.584.973)
Yabancı para çevrim farkları	(21.465)	(18.700)	(11.982)	(32.834)	(13.278)	(7.886)	(7.978)	(834.862)
Yeniden değerlendirme düzeltmesi (**)	5.857	9.694	-	-	-	-	-	15.551
Cari yıl amortismanı	(6.059)	(42.128)	(511.275)	(25.418)	(4.550)	(10.579)	(8.233)	(624.304)
Diğer sınıflamalar (****)	-	(149)	5.826	36	178	(18)	214	-
Çıkışlar	4.348	2.513	3.089	8.168	4.913	-	16.235	119.880
31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi	(183.189)	(195.745)	(134.130)	(300.989)	(116.520)	(79.538)	(60.615)	(7.908.708)
1 Ocak 2019 itibarıyla net defter değeri								
	1.076.522	792.158	73.651	53.699	12.716	17.328	22.252	8.177.510
31 Aralık 2019 itibarıyla net defter değeri								
	1.019.313	705.516	101.858	75.907	19.944	129.371	26.002	8.554.461

(*) Grup'un bağlı ortaklıklarından Air Enka'nın operasyonları için kullandığı uçaktan oluşmaktadır.
(**) Grup'un bağlı ortaklıklarından OMKH'nin otel binası 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla bağımsız gayrimenkul değerlendirme şirketi Business Valuation Bureau LLC tarafından değerlendirilmiş olup, değerlendirme farkları ertelemiş vergi tutarlarını netleştirilerek özkaynaklar içinde yer alan yeniden değerlendirme fonunda gösterilmiştir. Değerleme indirgenmiş nakit akım yöntemiyle yapılmıştır. Ayrıca Grup'un diğer arsa ve binaları SPK tarafından lisanslı gayrimenkul değerlendirme şirketi olan Artı Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından değerlendirilmiştir.
(***) Diğer sınıflamalar maddi duran varlıkların kendi içerisindeki alt gruplarını sabit kıymet listeleri ile uyumlu hale getirmek amacıyla kendi içinde yapılan sınıflamalardır. Maddi duran varlıkların net defter değerlerine bir etkisi bulunmamaktadır.
(****) Grup yönetimi Enerji Santrallerini maliyet yaklaşımı yöntemine göre maliyet değerinden birikmiş amortisman ve varsa birikmiş değer düşüklüğü zararları indirildikten sonraki değerinden izlemekte ve her dönem söz konusu maddi duran varlıklarda değer düşüklüğünü değerlendirmektedir. Grup yönetimi Enerji Santrallerinde değer düşüklüğünü tespit etmek amacıyla TMS 36 kapsamında ilgili santrallerin geri kazanılabilir tutarını hesaplarken yeniden inşa maliyetlerini dikkate almıştır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

14. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla finansal kiralama yoluyla alınan maddi duran bulunmamaktadır, (31 Aralık 2019 – 23.767 TL) toplam birikmiş amortisman bulunmamaktadır (31 Aralık 2019 – 22.798 TL).

Grup’un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla maddi duran varlıkları üzerinde rehin ve ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2019 – Bulunmamaktadır).

Grup’un yeniden değerlendirilmiş arsa ve binalarının konsolide finansal tablolara tarihsel maliyetinden birikmiş amortisman düşülerek yansıtılması durumunda, 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla binaların taşınan değerleri aşağıdaki şekilde gerçekleşirdi:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Maliyet	2.121.230	1.690.966
Birikmiş amortisman	(878.761)	(690.740)
Net defter değeri	<u>1.242.469</u>	<u>1.000.226</u>

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, cari dönem amortismanlarının dağılımı 24. notta verilmiştir.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihi itibarıyla Grup’un sahip olduğu arsa ve binalara ilişkin bilgiler ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2020	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Arsalar	1.257.028	-	1.257.028	-
Binalar	726.918	-	-	726.918
Toplam	<u>1.983.946</u>	<u>-</u>	<u>1.257.028</u>	<u>726.918</u>

	31 Aralık 2019	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Arsalar	1.019.313	-	1.019.313	-
Binalar	705.516	-	-	705.516
Toplam	<u>1.724.829</u>	<u>-</u>	<u>1.019.313</u>	<u>705.516</u>

Cari dönemde 2. Seviye ve 3. Seviye arasında herhangi bir geçiş olmamıştır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

15. DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
<u>Maliyet değeri</u>		
Açılış bakiyesi	524.476	326.661
Çevrim farkı	109.807	42.088
A lışlar	52.492	84.084
Transferler	(20.561)	111.347
Çıkışlar	(2.310)	(39.704)
Kapanış bakiyesi	<u>663.904</u>	<u>524.476</u>
<u>Birikmiş itfa payları</u>		
Açılış bakiyesi	(142.429)	(94.856)
Çevrim farkı	(31.322)	(11.058)
Dönem itfa payı	(32.570)	(36.515)
Çıkışlar	461	-
Kapanış bakiyesi	<u>(205.860)</u>	<u>(142.429)</u>
Net defter değeri	<u>458.044</u>	<u>382.047</u>

Grup’un maddi olmayan duran varlıkları üzerinde rehin veya teminat bulunmamaktadır (31 Aralık 2019- Bulunmamaktadır).

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, cari dönem itfa paylarının dağılımı 24. notta verilmiştir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

16. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler		
Verilen avanslar	779.331	382.255
Gelecek aylara ait giderler	41.655	22.509
	820.986	404.764
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler		
Gelecek yıllara ait giderler	16.883	29.237
Verilen avanslar	67.026	28.821
	83.909	58.058
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler		
Gelecek aylara ait gelirler (*)	498.958	332.052
Alınan avanslar	2.131.373	1.771.345
Ertelenmiş kira geliri	-	3.518
	2.630.331	2.106.915

(*) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ilgili rakamın %41'i (31 Aralık 2019: %24) Enka İnşaat'ın bağlı ortaklığı olan Çimtaş'ın yürütmüş olduğu projelerden oluşmaktadır.

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Uzun Vadeli Ertelenmiş Gelirler		
Alınan avanslar	7.403	4.731
Ertelenmiş kira geliri	2.737	-
	10.140	4.731

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

17. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kısa vadeli borç karşılıkları		
Maliyet karşılıkları	263.766	132.891
Dava karşılıkları	78.177	76.901
Gider tahakkukları	15.263	17.214
Diğer borç karşılıkları	6.659	5.884
	363.865	232.890

18. TAAHHÜTLER**Gelecekte elde edilecek asgari operasyonel kiralama gelirleri**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un konsolide finansal tablolarında yer almayıp, iptal edilemez faaliyet kiralamalarına ilişkin yıllık gelir planları ve tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
1 yıldan az	1.906.045	1.568.387
1 - 5 yıl	3.937.535	3.405.216
5 yıldan fazla	1.202.010	1.321.237
	7.045.590	6.294.840

Davalar

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Grup'un Umman'da bulunan müşterek faaliyeti vasıtasıyla yapmakta olduğu inşaat projesi ile ilgili uğradığı zarardan ve faturalanmamış alacak taleplerinden dolayı açmış olduğu uluslararası tahkim davası devam etmektedir. Grup, konsolide finansal tablolarında bu proje ile ilgili gerekli karşılıkları ayırmıştır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla bulunmamaktadır. (2019: 43.140 USD karşılığı 256.260 TL).

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARIBAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

18. TAAHHÜTLER (devamı)

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat, rehin ve ipotek (TRİ) pozisyonuna ilişkin tablosu aşağıdaki gibidir. Tablo, ABD Doları, Euro ve diğer yabancı para TRİ'lerden oluşmaktadır. Diğer yabancı para TRİ'ler TL karşılıkları üzerinden sunulmuştur:

	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
Grup tarafından verilen TRİ'ler	Orijinal bakiye	TL Karşılığı	Orijinal bakiye	TL Karşılığı
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	5.766.791	-	3.554.528
-ABD Doları	148.337	1.088.866	142.386	845.800
-Euro	421.964	3.801.006	276.132	1.836.445
-TL	192.991	192.991	187.676	187.676
-Diğer (*)	-	683.928	-	684.607
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	524.697	-	375.637
-ABD Doları	105	771	85	505
-Euro	-	-	424	2.817
-TL	822	822	822	822
-Diğer (*)	-	523.104	-	371.493
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3.kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
	6.291.488		3.930.165	

(*) ABD Doları, Euro ve TL para birimi dışındaki diğer yabancı para birimiyle verilen teminat, rehin ve ipoteklerin TL karşılıklarını ifade etmektedir.

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla %0,00'dır (31 Aralık 2019 - %0,00).

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARIBAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

19. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR

a) Kısa vadeli çalışanlara sağlanan faydalar

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Personele ödenecek ücretler ve ücretlere ilişkin vergiler	176.545	131.507
	176.545	131.507

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Performans prim tahakkukları	26.071	28.091
Kullanılmamış izin hakları	40.986	41.712
	<u>67.057</u>	<u>69.803</u>

b) Uzun vadeli çalışanlara sağlanan faydalar

Grup, Türkiye’deki mevcut iş kanunu gereğince, emeklilik nedeni ile işten ayrılma veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen, askerlik nedeniyle işten ayrılmak zorunda kalan ve en az bir yıl hizmet vermiş personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, 7.117 Tam TL (31 Aralık 2019 – 6.380 Tam TL) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup'un çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), Grup'un yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Esas varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. İlgili bilanço tarihindeki karşılıklar, yıllık %9,5 enflasyon ve %13 iskonto oranı varsayımlarına göre yaklaşık %3,20 olarak elde edilen reel iskonto oranı kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır (31 Aralık 2019: %3,24).

İsteğe bağlı işten ayrılımlar neticesinde ödenmeyip, Grup'a kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır. Kıdem tazminatı tavanı altı ayda bir revize olup, Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren geçerli olan 7.639 Tam TL olan tavan tutarı göz önüne alınmıştır. (31 Aralık 2019 için 1 Ocak 2020 tavan tutarı: 6.730 Tam TL).

31 Aralık 2020 ve 2019 dönemleri itibarıyla, kıdem tazminatı karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Açılış bakiyesi	80.056	70.016
Hizmet maliyeti	12.817	7.870
Aktüeryal kayıp	7.183	964
Ödenen tazminatlar	(7.216)	(4.924)
Yabancı para çevrim farkları	5.197	6.130
Kapanış bakiyesi	98.037	80.056

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

20. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<u>Diğer dönen varlıklar</u>		
Devreden KDV	74.621	72.558
KDV alacakları	181.788	185.312
Peşin ödenen vergi ve fonlar	60.571	26.876
Diğer	38.223	6.497
	<u>355.203</u>	<u>291.243</u>
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<u>Diğer duran varlıklar</u>		
Diğer	1.826	1.674
	<u>1.826</u>	<u>1.674</u>
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<u>Diğer kısa vadeli yükümlülükler</u>		
Ödenecek KDV	180.113	335.276
Ödenecek vergi ve fonlar	79.353	56.315
Diğer	24.538	5.713
	<u>284.004</u>	<u>397.304</u>

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

21. ÖZKAYNAKLAR**a) Sermaye**

Enka İnşaat’ın 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla ortakları ve sermaye içindeki payları aşağıdaki şekildedir:

	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Hisse oranı	Tutar	Hisse oranı	Tutar
Tara Holding A.Ş.	%49,80	2.788.789	%49,72	2.485.824
Vildan Gülçelik	%7,99	447.194	%7,99	399.280
Sevda Gülçelik	%6,43	359.890	%6,43	321.330
Enka Spor Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı	%5,87	328.629	%5,87	293.419
Diğer	%29,91	1.675.498	%29,99	1.500.147
	<u>%100</u>	<u>5.600.000</u>	<u>%100</u>	<u>5.000.000</u>
Enflasyon düzeltmesi		21.689		21.689
		<u>5.621.689</u>		<u>5.021.689</u>
Toplam sermaye (yasal kayıtlar)				
TMS 21'e göre yapılan sermaye düzeltmesi (*)		14.400.858		10.656.509
Geri alınmış paylar (**)		(950.357)		(475.238)
Toplam sermaye		<u>19.072.190</u>		<u>15.202.960</u>

(*) Enka İnşaat Türkiye Muhasebe Standartları’na göre hazırladığı konsolide finansal tablolarında yasal kayıtlarındaki sermayesini TMS 21 uyarınca tarihi kurdan ABD Doları’na çevirerek ABD doları olarak takip etmekte ve TL olarak sunmaktadır.

(**) Grup’un 2020 yılı içerisinde borsadaki paylarından geri alımları 50.713.665 adet (2019 : 25.400.000 adet) hisse senedine ulaşmıştır.

Enka İnşaat’ın Borsa İstanbul’da fiili dolaşımdaki pay oranı %8.99’dur.

Grup, 27 Mart 2020 tarihinde yapılan genel kurul toplantısı kararına istinaden, sermayesini 5.000.000 TL’den 5.600.000 TL’ye çıkarmıştır. Arttırılan 600.000 TL’nin tamamı temettüden karşılanmıştır.

Yukarıda belirtilen hisselerden, Enka İnşaat’ın ve Enka Holding’in pay sahiplerinden 1.000’er adet kurucu intifa senedi sahiplerinin net kardan yedek akçe ve birinci temettütünün düşülmesinden sonra kalan tutarın sırasıyla %5’i ve %2,5’i oranında kar payı alma hakkı bulunmaktadır.

Şirketin çıkarılmış sermayesi 1 (Bir) tam TL itibari değerde 5.600.000.000 Nama yazılı paya ayrılmıştır. Şirket paylarının her biri birer oy hakkına sahip olup paylar üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

21. ÖZKAYNAKLAR (devamı)**b) Değer artış fonları****Yeniden değerlendirme fonu**

Yeniden değerlendirme fonu, gerçeğe uygun değer ile yansıtılan bina ve arsaların ertelenmiş vergi etkisi düşüldükten sonra maliyet esasına göre net defter değeri ile gerçeğe uygun değeri arasındaki farkı yansıtmaktadır.

31 Aralık 2020 ve 2019 dönemleri itibarıyla, yeniden değerlendirme fonunun hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Dönem başındaki bakiye	692.263	892.274
Yabancı para çevrim farkları	135.571	118.973
Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan artış (azalış)	(3.919)	(337.914)
Yeniden değerlendirilen maddi duran varlıklardan çıkışlar	(3.235)	-
Yeniden değerlendirme işleminden kaynaklanan ertelenmiş vergi	1.033	27.075
Yeniden değerlendirme fonundan birikmiş karlara aktarılan yeniden değerlendirilmiş tutarlar üzerinden hesaplanan amortisman farkı (ertelenmiş vergi netlenmiş)	357	(8.145)
Dönem sonu bakiyesi	822.070	692.263

Finansal riskten korunma fonu

Finansal riskten korunma fonu, gelecekteki nakit akımlarının finansal riskten korunması olarak belirlenen ve bu konuda etkin olan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerin doğrudan özkaynak içerisinde muhasebeleştirilmesi sonucu ortaya çıkar. Finansal riske karşı korunmadan elde edilen ertelenmiş kazanç/zarar toplamı, finansal riske karşı korunan işlemin etkisi kar/zararı etkilediğinde konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

c) Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler ve geçmiş yıl karları

Türk Ticaret Kanunu’na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu’na göre birinci tertip yasal yedekler Grup’un ödenmiş sermayesinin (SPK’nın yayınladığı tebliğlere ve duyurulara göre enflasyona göre düzeltilmiş sermaye) %20’sine ulaşmaya kadar, kanuni net karın (SPK’ya göre enflasyona göre düzeltilmiş kar) %5’i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin (SPK’ya göre enflasyona göre düzeltilmiş sermaye) %5’ini aşan dağıtılan karın %10’udur. Türk Ticaret Kanunu’na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50’sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Halka açık şirketler (sadece Enka İnşaat için geçerlidir), temettü dağıtımlarını SPK’nın öngördüğü şekilde yaparlar.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

21. ÖZKAYNAKLAR (devamı)**c) Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler ve geçmiş yıl karları (devamı)**

Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımını; nakit kar dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak özsermaye enflasyon düzeltme farkları, nakit kar dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

31 Aralık 2020 itibarıyla Enka İnşaat’ın yasal yedekleri 1.265.460 TL’dir (31 Aralık 2019 – 1.000.629 TL).

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Grup’un sermayesine karşılık çıkarılmış hisse senedi adetleri ve nominal değerleri hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Hisse Senedi	TL	Hisse Senedi	TL
1 Ocak	4.924.600.000	4.924.600	4.950.000.000	4.950.000
Birikmiş karlardan/geçmiş yıl karlarından transfer edilen bedelsiz	588.000.000	588.000	-	-
Geri alınmış paylar	(50.713.665)	(50.714)	(25.400.000)	(25.400)
	5.461.886.335	5.461.886	4.924.600.000	4.924.600

d) Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları

TMS 19 standardının benimsenmesi sonucunda diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilen aktüeryal kazanç ve kayıplardan oluşmaktadır.

22. SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Satışlar		
Yurt içi satışlar	3.395.828	4.301.843
Yurt dışı satışlar	8.221.180	6.431.269
	11.617.008	10.733.112
	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Satışların maliyeti		
Yurt içi satışların maliyeti	2.953.008	3.853.637
Yurt dışı satışların maliyeti	5.765.319	4.406.467
	8.718.327	8.260.104

Grup’un şube benzeri işletmeleri, müşterek yönetime tabi ortaklıkları ve bağlı ortaklıkları ile birlikte sürdürdüğü faaliyet bölümlerine ilişkin açıklamalar 5 no’lu dipnotta sunulmuştur.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

23. PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Genel yönetim giderleri	576.721	612.954
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	155.743	135.130
	732.464	748.084

a) Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Personel giderleri	121.060	96.601
Ulaşım giderleri	5.995	9.650
Ofis giderleri	4.013	4.204
İş geliştirme giderleri	1.359	378
Amortisman ve itfa giderleri (Not 24)	1.193	873
Reklam ve komisyon giderleri	8.478	9.482
Diğer	13.645	13.942
	155.743	135.130

b) Genel yönetim giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Personel giderleri	325.453	370.760
Danışmanlık ve avukatlık giderleri	75.001	32.684
Amortisman ve itfa giderleri (Not 24)	29.718	38.500
Sigorta giderleri	28.585	24.644
Ulaşım giderleri	11.611	38.920
Kira giderleri	4.268	634
Ofis giderleri	26.118	19.419
Diğer	75.967	87.393
	576.721	612.954

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

24. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Amortisman ile itfa ve tükenme paylarının hesap bazında dökümü aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Amortisman gideri		
Satışların maliyeti	595.455	586.372
Satış ve genel yönetim giderleri	29.377	37.932
	624.832	624.304

İtfa ve tükenme payları

Satışların maliyeti	31.036	35.074
Satış ve genel yönetim giderleri	1.534	1.441
	32.570	36.515
	657.402	660.819

Personel giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Maaş ve ücretler	1.893.460	1.169.377
Sosyal güvenlik giderleri	281.107	170.687
Kıdem tazminatı giderleri (Not 19)	12.817	7.870
Diğer sosyal yardımlar	37.372	29.119
	2.224.756	1.377.053

25. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Esas faaliyetlerden diğer gelirler		
Ticari alacakların kur farkı geliri	170.697	15.112
Tazminat gelirleri	26.839	33.636
Makine ve diğer kira geliri	3.467	14.061
Stoğa kazandırılan yedek parçalar	14.840	24.046
Sigorta tazmin gelirleri (*)	42.162	206.305
Hizmet gelirleri	3.748	2.964
Şüpheli alacak tahsilat geliri (Not 9)	181	283
Diğer	34.302	23.199
	296.236	319.606

(*) 2019 yılı sigorta tazmin gelirlerinin net 196.676 TL'lik kısmı hasar görmüş sabit kıymetlere ilişkin sigorta şirketinden tahsil edilen tutarın muhasebeleştirilmesine ilişkindir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

25. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER (devamı)

Esas faaliyetlerden diğer giderler	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Dava karşılıkları ve giderleri	33.323	31.943
Ticari alacakların kur farkı gideri	260.518	13.251
Şüpheli alacak karşılığı gideri (Not 9)	4.374	98.878
Yardım ve bağışlar	45.819	17.985
Vergi cezaları	14.478	159
Sermaye artırım gideri	3.132	1.441
Diğer	21.824	36.946
	383.468	200.603

26. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Finansal yatırımlar faiz geliri	750.439	671.964
Finansal yatırımlar değer artışları	1.797.401	1.759.587
Yatırım amaçlı gayrimenkul gerçeğe uygun değer karı	138.504	611.989
Menkul kıymet alım-satım karı	611.413	162.504
Yatırım faaliyetleriyle ilgili kalemlere ait kur farkı geliri	235.593	27.589
Temettü geliri	175.444	91.060
Sabit kıymet satış geliri	59.808	36.630
	3.768.602	3.361.323

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

26. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER (devamı)

Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Yatırım amaçlı gayrimenkul gerçeğe uygun değer zararı	(144.445)	(382.967)
Maddi duran varlık değer düşüklüğü	(65.272)	(175.991)
Finansal yatırımlar değer azalışları	(82.282)	-
Yatırım faaliyetleriyle ilgili kalemlere ait kur farkı gideri	(180.187)	(63.635)
İptal edilen yatırım harcamaları	-	(18.984)
Menkul kıymet alım-satım zararı	(183.190)	(100.913)
Sabit kıymet satış zararı	(26.685)	(2.747)
	(682.061)	(745.237)

27. FİNANSMAN GELİRLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Kur farkı geliri	296.800	141.281
Faiz gelirleri	23.350	52.628
Vadeli işlem gelirleri	-	5.138
	320.150	199.047

28. FİNANSMAN GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Banka komisyon giderleri	79.387	27.274
Faiz giderleri	29.726	25.814
Kur farkı gideri	56.927	90.702
Vadeli işlem giderleri	9.259	11.518
Teminat mektupları komisyon giderleri	10.311	3.194
Diğer	148	1.276
	185.758	159.778

29. SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER**Satış amacıyla elde tutulan arsa ve binalar**

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 171.097 TL (31 Aralık 2019 - 138.673 TL) satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar, Enka İnşaat Kazakistan Şubesi’nin alacak karşılığı edindiği gayrimenkullerden ve Enka Pazarlama’nın şüpheli alacağa dönüşmüş alacaklarına istinaden müşterilerinden almış olduğu arazi, arsa ve binalardan oluşmaktadır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

30. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ**Türkiye’deki vergi uygulamaları****Kurumlar Vergisi**

Şirket ve Türkiye’de yerleşik bağlı ortaklıkları, iştirakleri ve diğer ülkelerde kurulmuş bağılık ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi ortaklıkları faaliyetlerini sürdürdükleri ülkelerin yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir.

Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla %22’dir (2019: %22). Ancak, 5 Aralık 2017 tarihli ve 30261 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 7061 sayılı “Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun”un 91inci maddesi ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu’na eklenen geçici 10uncu madde uyarınca kurumların 2018, 2019 ve 2020 vergilendirme dönemlerine ait kazançları üzerinden ödenmesi gereken kurumlar vergisinin %22 oranıyla hesaplanması ve sonrasında tekrardan %20 oranı ile vergilendirilmeye devam edilmesi öngörülmektedir. Bu süre zarfında Bakanlar Kurulu’na %22 oranını %20 oranına kadar indirme yetkisi verilmiştir.

Türkiye’de vergi mevzuatı, Şirket ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Bu yüzden mali tablolara yansıtılan vergi karşılığı, şirket bazında ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu’na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

Türkiye’de mukim anonim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye’de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye’de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %15 gelir vergisine tabidir.

Türkiye’de mukim anonim şirketlerden yine Türkiye’de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca karın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır. Ayrıca, kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları gayrimenkullerinin (taşınmazlarının) kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %75’lik kısmı, 31 Aralık 2017 itibarıyla kurumlar vergisinden istisnadır. Bununla birlikte, 7061 sayılı kanunla yapılan değişikliklerle bu oran taşınmazlar açısından %75’ten %50’ye indirilmiş ve 2018 yılından itibaren hazırlanacak vergi beyannamelerinde bu oran %50 olarak kullanılacaktır.

İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi idaresi ile mutabakat sağlama gibi bir uygulama yoktur. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dört ay içerisinde verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar, hesap dönemini takip eden beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

Gelir Vergisi Stopajı

Temettü dağıtımları üzerinde stopaj yükümlülüğü olup, bu stopaj yükümlülüğü temettü ödemesinin yapıldığı dönemde tahakkuk edilir. Türkiye’de bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kar dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulamasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan stopaj oranları da göz önünde bulundurulur. Geçmiş yıllar karlarının sermayeye tahsis edilmesi, kar dağıtımı sayılmamaktadır, dolayısıyla stopaj vergisine tabi değildir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

30. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)**Türkiye’deki vergi uygulamaları (devamı)****Transfer fiyatlandırması düzenlemeleri**

Türkiye’de, transfer fiyatlandırması düzenlemeleri Kurumlar Vergisi Kanunu’nun “Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı” başlıklı 13. maddesinde belirtilmiştir. Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkındaki 18 Kasım 2007 tarihli tebliğ uygulama ile ilgili detayları düzenler.

Vergi mükellefi, ilişkili kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit ettikleri bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunursa, kazanç tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılır. Bu gibi transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı kurumlar vergisi için kanunen kabul edilmeyen gider olarak dikkate alınır.

Ertelenmiş Vergi:

Grup, vergiye esas yasal konsolide finansal tabloları ile TFRS’ye göre hazırlanmış konsolide finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas konsolide finansal tablolar ile TFRS’ye göre hazırlanan konsolide finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında ilgili ülkelerde geçerli olan vergi oranları kullanılmıştır.

Diğer ülkelerdeki vergi uygulamaları

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla faaliyet gösterilen diğer ülkelerdeki efektif vergi oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Rusya	%20	%20
Hollanda	%25	%25
Kazakistan	%28 - %32	%28 - %32
Irak	%15 - %35	%15 - %35
Romanya	%16	%16
Umman	%12	%12
Kosova	%10	%10

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

30. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Konsolide kar veya zarar tablosu		
Cari dönem kurumlar vergisi	(753.937)	(510.225)
Ertelenmiş vergi gideri	(27.821)	(120.344)
	<u>(781.758)</u>	<u>(630.569)</u>

Dönem karı vergi yükümlülüğü hareket tablosu aşağıda verilmiştir.

	2020	2019
1 Ocak bakiyesi	180.021	279.489
Cari dönem vergi gideri	753.937	510.225
Ödenen vergiler	(829.766)	(639.642)
Çevrim farkı	38.787	29.949
31 Aralık bakiyesi	<u>142.979</u>	<u>180.021</u>

31 Aralık 2020 ve 2019 dönemleri itibarıyla, vergi öncesi kar üzerine yasal vergi oranı uygulanarak bulunan vergi gideri ile ilişikteki konsolide kar veya zarar tablosundaki toplam vergi karşılığı arasındaki mutabakat aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020		1 Ocak - 31 Aralık 2019	
Vergi öncesi kar	5.299.918		4.499.282	
Geçerli olan kurumlar vergisi oranı	1.165.982	%22,00	989.842	%22,0
Vergi oranı farklı ya da gelir vergisinden istisna işlemler	12.813	(0.2%)	(11.047)	(0.2%)
Fonksiyonel para birimi farklılığı etkisi ve diğer	(397.037)	(7.7%)	(348.226)	(7.7%)
Dönem vergi gideri	<u>781.758</u>	<u>%14.1</u>	<u>630.569</u>	<u>%14.1</u>

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

30. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, ertelenmiş vergiye konu olan geçici farklar ve etkin vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş vergi varlığı/yükümlülüğünün dağılımı aşağıda özetlenmiştir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların ve yatırım amaçlı varlıkların yeniden ölçümü ve gerçeğe uygun değer düzeltmesi	(2.862.750)	(2.641.664)
“PSA” kapsamındaki GE stoğu (*)	(281.824)	(217.848)
Finansal araçlar gerçeğe uygun değer düzeltme etkisi	(324.121)	(281.822)
Brüt ertelenmiş vergi yükümlülüğü	<u>(3.468.695)</u>	<u>(3.141.334)</u>
Kıdem tazminatı karşılığı	12.315	11.632
Şüpheli alacak karşılığı	7.982	3.423
Diğer	132.195	111.969
Brüt ertelenmiş vergi varlıkları	<u>152.492</u>	<u>127.024</u>
Net ertelenmiş vergi yükümlülüğü	<u>(3.316.203)</u>	<u>(3.014.310)</u>

(*) Grup’un yedek parça tedarikçisi General Electric (GE) ile yapılan “Parts and Services Agreement” (PSA) kapsamında yapılan düzeltme ile ilgili geçici farklar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi yükümlülüğünü ifade etmektedir.

Ertelenmiş vergi, finansal tablolarda aşağıdaki gibi yansıtılmıştır:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ertelenen vergi varlıkları	62.417	41.817
Ertelenen vergi yükümlülüğü	<u>(3.378.620)</u>	<u>(3.056.127)</u>
Net vergi yükümlülükleri	<u>(3.316.203)</u>	<u>(3.014.310)</u>

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup’un bağlı ortaklıkları, şubeleri ve iştiraklerdeki yatırımlarındaki hisseleri ile ilgili olarak ertelenmiş vergi borcu muhasebeleştirilmemiş geçici farkların toplam tutarı 17.140.613 TL (31 Aralık 2019 – 12.970.682 TL)’dir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

30. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

31 Aralık 2020 ve 2019 dönemleri itibarıyla sona eren hesap dönemi için net ertelenmiş vergi yükümlülüğü hareketi aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
1 Ocak bakiyesi	3.014.310	2.518.107
Kar veya zarar tablosunda yansıtılan ertelenmiş vergi gideri	27.821	120.344
Özkaynağa yansıtılan ertelenmiş vergi geliri	(2.470)	(27.268)
Yabancı para çevrim farkları	276.542	403.127
31 Aralık bakiyesi, toplam net ertelenmiş vergi yükümlülüğü	3.316.203	3.014.310

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde diğer kapsamlı gelirle ilgili ertelenmiş vergiler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020			31 Aralık 2019		
	Vergi öncesi tutar	Vergi (gideri) / geliri	Vergi ile netlenmiş tutar	Vergi öncesi tutar	Vergi (gideri) / geliri	Vergi ile netlenmiş tutar
Duran varlıklar değer artış fonundaki değişim	(3.919)	1.033	(2.886)	(337.914)	27.075	(310.839)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(7.183)	1.437	(5.746)	(964)	193	(771)
Finansal riskten korunma fonundaki değişim	697	-	697	3.227	-	3.227
Yabancı para çevrim farklarındaki değişim	3.353.529	-	3.353.529	3.203.330	-	3.203.330
	3.343.124	2.470	3.345.594	2.867.679	27.268	2.894.947

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

31. PAY BAŞINA KAZANÇ

Hisse başına kazanç, cari dönem karının yıl boyunca işlem gören hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesiyle hesaplanır.

Türkiye’de şirketler yeniden değerlendirme artış fonundan veya birikmiş karlardan karşılanmak üzere bedelsiz hisse senedi dağıtımı yoluyla sermayelerini arttırma hakkına sahiptir. Hisse başına kazanç hesaplanması sırasında söz konusu artırımlar temettü olarak dağıtılan hisse senetleri olarak kabul edilmişlerdir. Sermayeye eklenen kâr payı dağıtımları da aynı şekilde değerlendirilmektedir. Bu nedenle ortalama hisse senedi adedi hesaplanırken bu tür hisselerin tüm yıl boyunca dolaşımında olduğu kabul edilmiştir. Bu sebeple hisse başına düşen karı hesaplamakta kullanılan hisse adedinin ağırlıklı ortalaması geriye dönük etkiler de göz önünde bulundurularak belirlenmiştir.

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Pay başına kazanç		
- adi hisse senedi (tam Kr olarak)	0,82	0,71
- intifa senetleri (*)	-	-
Kurucu intifa senedi sahiplerine	-	-
Enka Holding intifa senedi sahiplerine	-	-
1 Kr nominal bedelli hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi	5.461.886.335	5.512.600.000
- adi hisse senetleri	5.512.600.000	5.538.000.000
- geri alınmış paylar	(50.713.665)	(25.400.000)
- intifa senetleri		
Kurucu intifa senetleri	1.000	1.000
Enka Holding intifa senetleri	1.000	1.000

(*) 2020 yılı kar dağıtımı rapor tarihinde Şirket yönetimi tarafından belirlenmediğinden, hisse başına kazancın tamamı adi hisse senetlerinde gösterilmiştir.

32. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI**İlişkili taraflar**

Bir şirketin ilişkili şirket olarak tanımlanması, şirketlerden birinin diğeri üzerinde kontrol gücüne sahip olması veya ilgili şirketin finansal ve idari kararlarını oluşturmasında önemli bir etkisi olmasına bağlı olarak belirlenmektedir. Grup, Tara Holding (%49,80) (31 Aralık 2019 - %49,72) ve Tara ve Gülçelik aileleri (%28,40) (31 Aralık 2019 - %28,18) tarafından kontrol edilmektedir. Konsolide finansal tablolar için hissedar şirketleri, hissedarlar, konsolide edilmeyen iştirakler ve onların iştirakleri ve bağlı ortaklıkları ile diğer Enka Grubu şirketlerinin bakiyeleri ayrı kalemler olarak gösterilmiş ve bu şirketler ve Grup’un üst düzey yöneticileri ilişkili taraflar olarak adlandırılmıştır.

Grup, faaliyetleri esnasında ilişkili taraflarla çeşitli işlemler yapmaktadır. 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla, ilişkili taraflar ile önemli bakiyelerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Alacaklar	Borçlar	Alacaklar	Borçlar
Ortaklar	-	133	-	152
Enka Spor Kulübü	-	-	51	-
	-	133	51	152

2020 yılında ilişkili taraflardan 54 TL tutarında kira geliri elde edilmiştir (2019 – 48 TL). Aynı tarih itibarıyla ilişkili taraflara yapılan satışlar yoktur (2019 - Yoktur).

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

32. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)**Üst yönetime sağlanan faydalar**

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıl içerisinde Yönetim Kurulu için ödenen ücretler toplamı 22.047 TL (31 Aralık 2019 - 25.140 TL), Sosyal Güvenlik Kurumları'na ödenen primler toplamı 1.912 TL (31 Aralık 2019 - 2.802 TL) ve 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla tahakkuk etmiş yasal kıdem tazminatı tutarı 1.282 TL'dir (31 Aralık 2019 - 1.112 TL). Yönetim Kurulu haricindeki genel müdür, genel koordinatör, genel müdür yardımcıları gibi üst düzey yöneticiler için ödenen ücretler toplamı 83.187 TL (31 Aralık 2019 - 67.799 TL), Sosyal Güvenlik Kurumları'na ödenen primler toplamı 6.324 TL (31 Aralık 2019 - 5.671 TL) ve 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla tahakkuk etmiş yasal kıdem tazminatı tutarı 8.782 TL'dir (31 Aralık 2019 - 8.756 TL).

33. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI

Grup'un başlıca finansal araçları banka kredileri, kiralama yükümlülükleri, nakit, kısa vadeli mevduatlar, hisse senetleri ve menkul kıymetlerden oluşmaktadır. Finansal araçların ana amacı Grup'un faaliyetleri için finansman sağlanması ve yatırım amaçlıdır. Grup bunların dışında faaliyetlerinin sonucu olarak ortaya çıkan ticari alacaklar ve borçlar gibi finansal araçlara sahiptir.

Grup'un finansal araçlarının doğurduğu temel riskler faiz oranı riski, yabancı para riski, kredi riski ve likidite riskidir. Yönetimin bu risklerin yönetimiyle ilgili politikaları aşağıda özetlenmiştir. Grup, ayrıca bütün finansal araçlarının pazar değeri riskini de göz önünde bulundurmaktadır.

Sermaye yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir. Grup'un sermaye yapısı borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve 21 numaralı notta açıklanan çıkarılmış sermaye, sermaye yedekleri ve kar yedeklerini içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler Grup'un üst yönetimi tarafından değerlendirilir. Bu incelemeler sırasında üst yönetim sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilebilen riskleri değerlendirir ve Yönetim Kurulu'nun kararına bağlı olanları Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunar. Grup, üst yönetim ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmelerine dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, temettü ödemeleri, yeni hisse ihracı ve hisselerin geri satın alımı yoluyla dengede tutmayı amaçlamaktadır.

Grup'un genel stratejisi önceki dönemden bir farklılık göstermemektedir.

Grup sermaye yapısının takibi kapsamında aşağıdaki oranlamada net varlık/özkaynak oranını kullanmaktadır. 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, nakit ve nakit benzeri değerlerin ve kısa vadeli finansal yatırımların finansal borçlardan düşülmesiyle hesaplanan aşağıdaki tabloda net varlığın, toplam sermayeye bölünmesi ile bulunan borç sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

Net Varlık/Toplam Sermaye Oranı

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Nakit, Nakit Benzerleri ve Finansal Yatırımlar	32.341.436	23.521.272
Eksi: Toplam Finansal Yükümlülükler	1.385.892	1.238.664
Net Varlıklar	30.955.544	22.282.608
Özkaynaklar	49.696.135	39.425.622
Özkaynaklar - Net Varlıklar	18.740.591	17.143.014
Net Varlık/Toplam Özkaynaklar Oranı	%62,29	%56,52

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

33. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (devamı)**Faiz oranı riski**

Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Grup bu riski, faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemekle oluşan doğal tedbirlerle yönetmektedir.

Yabancı para riski

Yabancı para riski Grup'un çoğunlukta Euro ve Ruble, fonksiyonel para birimi ABD Doları olmayan konsolidasyon kapsamındaki şirketler için de ABD Doları yükümlülüklerle sahip olmasından kaynaklanmaktadır.

Grup, birçok ülkede inşaat, ticaret, üretim, gayrimenkul kiralama ve enerji sektörlerinde faaliyet göstermektedir ve bu sebeple döviz kurlarındaki değişikliklerden etkilenmektedir. Grup, döviz kuru değişikliğinin etkisini, yaptığı işlemler dışında, yabancı ülkelerdeki yatırımlarında da yaşamaktadır. Grup'un döviz kuru risk yönetimi, döviz cinsinden aktif ve pasif hesaplarının birbirlerini dengelemeleri sağlanarak yapılmaktadır.

Grup'un maruz kaldığı kur riski, kullanmış olduğu ABD Doları, Euro ve JPY cinsi kredilerinden kaynaklanmaktadır. Grup bu riski en aza indirmek için, finansal pozisyonunu, nakit giriş/çıkışlarını detaylı nakit akım tablolarıyla izlemekte ve aynı zamanda gerekli gördüğü durumlarda kur riskinden korunma amaçlı finansal işlemler yapmaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibari ile net döviz pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
A.Döviz cinsinden varlıklar	6.168.502	4.648.152
B.Döviz cinsinden yükümlülükler	(3.263.192)	(2.641.514)
Net bilanço döviz pozisyonu (A+B)	2.905.310	2.006.638

Grup'un 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibari ile yabancı para pozisyonu detayları aşağıdaki gibidir (parasal olmayan varlıklar döviz kuru riski taşımadığından tabloya dahil edilmemiştir).

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

33. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (devamı)**Yabancı para riski (devamı)**

	31 Aralık 2020				
	TL Karşılığı (Sunum para birimi)	ABD Doları (*)	Euro	TL	Diğer TL (**)
1. Ticari Alacak	1.209.925	14.027	87.649	83.238	234.154
2a. Parasal Finansal Varlıklar	3.519.737	39.238	181.127	450.381	1.149.756
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	1.145.728	48.072	47.488	85.777	279.311
4. DÖNEN VARLIKLAR	5.875.390	101.337	316.264	619.396	1.663.221
5. Ticari Alacaklar	78.418	-	8.705	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	197.645	-	11.661	-	92.602
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	17.049	3	112	12.779	3.239
8. DURAN VARLIKLAR	293.112	3	20.478	12.779	95.841
9. TOPLAM VARLIKLAR	6.168.502	101.340	336.742	632.175	1.759.062
10. Ticari Borçlar	726.307	8.011	13.435	72.573	473.897
11. Finansal Yükümlülükler	415.835	-	31.794	5.209	124.213
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	1.898.465	20.167	117.469	245.169	447.063
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	3.040.607	28.178	162.698	322.951	1.045.173
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	202.435	-	-	-	202.435
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	20.150	2.686	48	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	222.585	2.686	48	-	202.435
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	3.263.192	30.864	162.746	322.951	1.247.608
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	12.815	-	87.000	-	(770.873)
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	870.221	-	92.000	-	41.494
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	857.406	-	5.000	-	812.367
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	2.918.125	70.476	260.996	309.224	(259.419)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	1.742.533	22.401	126.396	210.668	228.904
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	783.719	-	106.766	-	-
23. Döviz varlıklarının hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerinin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-

(*) İşlevsel para birimi ABD Doları olmayan konsolide edilen bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarla ilgili tutarlardır.

(**) ABD Doları ve Euro para birimi dışındaki yabancı para birimlerinin TL karşılıklarını ifade etmektedir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

33. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (devamı)**Yabancı para riski (devamı)**

	31 Aralık 2019				
	TL Karşılığı (Sunum para birimi)	ABD Doları (*)	Euro	TL	Diğer TL (**)
1. Ticari Alacak	770.759	3.626	74.481	56.272	197.599
2a. Parasal Finansal Varlıklar	2.906.326	13.407	208.297	405.799	1.035.587
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	644.336	40.151	21.000	90.405	175.763
4. DÖNEN VARLIKLAR	4.321.421	57.184	303.778	552.476	1.408.949
5. Ticari Alacaklar	35.791	-	5.382	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	246.072	-	12.075	-	165.766
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	44.868	-	80	9.206	35.130
8. DURAN VARLIKLAR	326.731	-	17.537	9.206	200.896
9. TOPLAM VARLIKLAR	4.648.152	57.184	321.315	561.682	1.609.845
10. Ticari Borçlar	555.522	273	32.448	50.505	287.594
11. Finansal Yükümlülükler	293.183	-	22.481	47.749	95.923
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	1.467.031	28.607	49.705	270.698	695.833
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	2.315.736	28.880	104.634	368.952	1.079.350
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	305.891	-	6.977	-	259.491
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	19.887	3.278	63	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	325.778	3.278	7.040	-	259.491
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	2.641.514	32.158	111.674	368.952	1.338.841
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	(1.027)	-	35.000	-	(233.798)
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	391.607	-	47.200	-	77.699
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	392.634	-	12.200	-	311.497
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	2.005.611	25.026	244.641	192.730	37.206
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	1.317.434	(15.125)	188.561	93.119	60.111
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	232.773	-	39.186	-	-
23. Döviz varlıklarının hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerinin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-

(*) İşlevsel para birimi ABD Doları olmayan konsolide edilen bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarla ilgili tutarlardır.

(**) ABD Doları ve Euro para birimi dışındaki yabancı para birimlerinin TL karşılıklarını ifade etmektedir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARIBAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

33. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (devamı)

Yabancı para riski (devamı)

Ayrıca, Grup'un yabancı para pozisyonunu yönetmek amacıyla girmiş olduğu vadeli döviz alım/satım sözleşmelerinin detayları Not 17'de gösterilmiştir.

Döviz kuru duyarlılık tablosunun kar/zarar bölümünde 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla ABD Doları'nın aşağıda belirtilen yabancı paralar karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi durumunda konsolide kar veya zarar tablosunun ne şekilde etkileneceği sunulmuştur. Analiz yapılırken, başta faiz oranları olmak üzere diğer bütün değişkenlerin sabit kaldığı varsayılmıştır.

Grup'un 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla döviz kuru duyarlılık analizi tablosu aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
Kar/zarar		Kar/zarar	
Yabancı paranın değer	Yabancı paranın değer	Yabancı paranın değer	Yabancı paranın değer
kazanması	kaybetmesi	kazanması	kaybetmesi

TL'nin ABD Doları karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde

1- TL net varlık / (yükümlülüğü)	30.922	(30.922)	19.273	(19.273)
2- TL riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- TL net etki (1+2)	30.922	(30.922)	19.273	(19.273)

Euro'nun ABD Doları karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde

4- Euro net varlık / (yükümlülüğü)	156.734	(156.734)	139.424	(139.424)
5- Euro riskinden korunan kısım (-)	78.369	(78.369)	23.277	(23.277)
6- Euro net etki (4+5)	235.103	(235.103)	162.701	(162.701)

*Diğer döviz kurlarının ABD Doları karşısında
%10 değer kazanması/kaybetmesi halinde*

7- Diğer döviz net varlık / (yükümlülüğü)	51.145	(51.145)	27.101	(27.101)
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	(77.087)	77.087	(23.380)	23.380
9- Diğer döviz net etki (7+8)	(25.942)	25.942	3.721	(3.721)
Toplam (3+6+9)	240.083	(240.083)	185.695	(185.695)

Kredi riski

Kredi riski bir finansal araca yatırım yapan taraflardan birinin yükümlülüğünü yerine getiremeyip diğer tarafın finansal zarara uğrama riskidir. Grup, kredi riskini, belirli üçüncü şahıslarla yürüttüğü işlemleri kısıtlayarak ve üçüncü şahısların kredi riskini sürekli gözden geçirerek yönetmektedir.

Kredi riski yoğunlaşmaları, karşı tarafların benzer iş faaliyetlerinde bulunmaları veya aynı coğrafi bölge içinde faaliyet göstermeleri ya da benzer ekonomik özelliklere sahip olmaları durumunda, sözleşmeye bağlanmış yükümlülüklerinin yerine getirilmesi ekonomik, politik ve diğer şartlardaki değişikliklerden aynı şekilde etkilenmeleri sonucunda oluşur. Grup, sınırlı bölge ve sektörlerde şahıs ve gruplarla çalışmanın doğuracağı aşırı yoğunlaşma riskine karşı satış faaliyetlerini çeşitlendirerek kredi riskini yönetmektedir. Grup, ayrıca gerektiğinde teminat almaktadır. Grup'un maksimum kredi risk tutarı konsolide finansal tablolarda taşımakta olduğu finansal araçların taşınan değeri kadardır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

33. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (devamı)

Kredi riski (devami)

Kredi riski (devamı)	Alacaklar	Alacaklar			Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara
		Ticari alacaklar		Diğer alacaklar	
		İlişkili taraf	Diğer taraf		
31 Aralık 2020					
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski					
(A+B+C+D+E)					
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı					
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri					
B. Koşulları yeniden görülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri					
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri					
D. Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı					
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri					
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)					
- Değer düşüklüğü (-)					
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı					
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)					
- Değer düşüklüğü (-)					
E. Bilanco dışı kredi içeren unsurlar					

(**) Hisse senetleri kredi riski tablosuna dahil edilmemiştir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

33. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (devamı)

Kredi riski (devamı)

31 Aralık 2019	Alacaklar				Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlımlar (**)
	Ticari alacaklar	Diger alacaklar	İlişkili taraf	Diger taraf			
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	-	1.632.998	51	5.734	6.026.521	-	13.840.986
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (*)	-	451.806	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	1.201.508	51	5.734	6.026.521	-	13.840.986
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	431.490	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	431.490	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	112.103	-	-	-	-	-
-Değer düşüklüğü (-)	-	(112.103)	-	-	-	-	-
-Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-
31 Aralık 2019	Ticari alacaklar	Diger alacaklar	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diger		
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	329.212	-	-	-	-		
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	75.666	-	-	-	-		
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	26.553	-	-	-	-		
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	59	-	-	-	-		
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-	-	-		
	431.490	-	-	-	-		

(**) Hisse senetleri kredi riski tablosuna dahil edilmemiştir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

33. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (devamı)

Likidite riski

Likidite riski Grup'un net fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Likidite riski, kredi kuruluşlarıyla önceden belirlenmiş kredi limitleri kapsamında dengelenen nakit giriş ve çıkışları aracılığıyla yönetilmektedir.

Finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre kırılımı bilanço tarihinden vade tarihine kadar geçen süre dikkate alınarak gösterilmiştir.

Aşağıdaki tablo Grup'un 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla finansal yükümlülüklerinin sözleşmeye dayalı iskonto edilmemiş ödemelerin (tahakkuk eden faizler dahil) vadelerine göre durumunu göstermektedir.

Kısa vadeli yükümlülükler

31 Aralık 2020

<u>Sözleşme uyarınca</u>					
		<u>nakit çıkışlar</u>	<u>1 aya kadar</u>	<u>1-3 ay</u>	<u>3-12 ay</u>
<u>Sözleşme uyarınca vadeler</u>	<u>Defter değeri</u>	<u>toplamı (I+II+III)</u>	<u>(I)</u>	<u>arası (II)</u>	<u>arası (III)</u>
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Finansal borçlar ve kiralama					
işlemlerinden borçlar	546.857	556.928	5.931	70.997	480.000
Ticari borçlar	1.231.288	1.231.288	514.048	259.538	457.702
İlişkili taraflara diğer borçlar	133	133	133	-	-

Uzun vadeli yükümlülükler

31 Aralık 2020

		<u>Sözleşme uyarınca</u>			
		<u>nakit çıkışlar</u>	<u>1-3 yıl arası</u>	<u>3-5 yıl</u>	<u>5 yıldan</u>
<u>Sözleşme uyarınca vadeler</u>	<u>Defter değeri</u>	<u>toplamı (I+II+III)</u>	<u>(I)</u>	<u>arası (II)</u>	<u>fazla (III)</u>
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Finansal borçlar ve kiralama					
işlemlerinden borçlar	839.035	843.916	308.918	63.679	471.319

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARIBAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

33. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (devamı)**Likidite riski (devamı)****Kısa vadeli yükümlülükler****31 Aralık 2019**

		<u>Sözleşme uyarınca</u>			
		<u>nakit çıkışlar</u>	<u>1 aya kadar</u>	<u>1-3 ay</u>	<u>3-12 ay</u>
<u>Sözleşme uyarınca vadeler</u>	<u>Defter değeri</u>	<u>toplamı (I+II+III)</u>	<u>(I)</u>	<u>arası (II)</u>	<u>arası (III)</u>
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Finansal borçlar ve kiralama işlemlerinden borçlar	310.854	317.396	4.568	103.080	209.748
Ticari borçlar	1.047.678	1.047.678	558.408	270.552	218.718
İlişkili taraflara diğer borçlar	152	152	152	-	-

Uzun vadeli yükümlülükler**31 Aralık 2019**

		<u>Sözleşme uyarınca</u>			
<u>Sözleşme uyarınca vadeler</u>	<u>Defter değeri</u>	<u>nakit çıkışlar</u>	<u>1-3 yıl arası</u>	<u>3-5 yıl</u>	<u>5 yıldan</u>
		<u>toplamı (I+II+III)</u>	<u>(I)</u>	<u>arası (II)</u>	<u>fazla (III)</u>
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Finansal borçlar ve kiralama işlemlerinden borçlar	927.810	931.046	400.518	92.673	437.855

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARIBAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

34. FİNANSAL ARAÇLAR - GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR***Finansal araçların gerçeğe uygun değeri***

Gerçeğe uygun değer, zorunlu satış veya tasfiye gibi haller dışında, bir finansal aracın cari bir işlemde istekli taraflar arasında alım-satıma konu olan fiyatını ifade eder. Kote edilmiş piyasa fiyatı, şayet varsa, bir finansal aracın gerçeğe uygun değerini en iyi yansıtan değerdir.

Yabancı para bazlı finansal alacak ve borçlar finansal tabloların hazırlandığı günün yabancı kur oranları üzerinden değerlendirilmektedir.

Grup’un bilançosunda maliyet veya itfa edilmiş maliyet ile yansıtılan finansal araçlarının gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde aşağıda belirtilen yöntemler ve varsayımlar kullanılmıştır:

Finansal varlıklar

Maliyet bedelleri ile finansal tablolarda yer alan nakit ve nakit benzeri değerleri ve diğer kısa vadeli finansal varlıkların kısa vadeli olmalarından dolayı, gerçeğe uygun değerlerinin taşınan değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Ticari alacakların reeskont karşılığı ve şüpheli alacaklar karşılığı düşüldükten sonraki taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Uzun vadeli ticari alacaklar döviz cinsinden tutulduğundan dolayı gerçeğe uygun değerlerinin taşınan değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir.

Finansal yükümlülükler

Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değere yaklaştığı düşünülmektedir. Banka kredileri iskonto edilmiş maliyet ile ifade edilir ve işlem maliyetleri kredilerin ilk kayıt değerlerine eklenir. Reeskont karşılığı düşüldükten sonra kalan ticari borçların gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değere yakın olduğu öngörülmektedir. Uzun vadeli ticari borçlar ve finansal borçlar döviz cinsinden tutulduğundan dolayı gerçeğe uygun değerlerinin taşınan değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir.

Finansal türev araçlar/ vadeli döviz alım – satım sözleşmeleri

Grup, faaliyet konusu gereği finansal araçlar içeren çeşitli işlemler gerçekleştirmektedir. Türev finansal araçlar iki taraf arasında yapılan finansal bir sözleşme olup, ödemelerin finansal araç ile ilgili faiz oranında, mal bedelinde, döviz kurunda, oran endeksinde veya benzer bir değışkende meydana gelen değışikliğe bağımlı olduğu bir finansal aracı ifade eder.

Aşağıdaki tablo türev finansal araçlardan kaynaklanan varlık ve yükümlülükleri ve nominal tutarların vade analizini göstermektedir. Nominal tutar türev finansal aracın bağı olduğu varlığın faiz oranını, döviz kurunu veya endeksini ve türev finansal araçların değerindeki değışimin ölçülmesine baz olan tutarı ifade eder. Nominal değer dönem sonunda açık olan işlem toplamını gösterir, piyasa ve kredi riskinin göstergesi değildir.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, finansal araçların gerçeğe uygun değerleri bilanço tarihinde oluşan vadeli döviz kurlarının kullanılmasıyla hesaplanır.

	31 Aralık 2020			
	Gerçeğe uygun değer/kar (zarar)	1-12 ay arası	1-2 yıl arası	2-5 yıl arası
Türev araçlar	(15.516)	-	-	-
Vadeli işlemler satış sözleşmesi	-	873.405	-	-
Vadeli işlemler alım sözleşmesi	-	857.890	-	-
	31 Aralık 2019			
	Gerçeğe uygun değer/kar (zarar)	1-12 ay arası	1-2 yıl arası	2-5 yıl arası
Türev araçlar	750	-	-	-
Vadeli işlemler satış sözleşmesi	-	392.125	-	-
Vadeli işlemler alım sözleşmesi	-	392.876	-	-

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**34. FİNANSAL ARAÇLAR - GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN
KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR (devamı)****Gerçeğe uygun değer hiyerarşi tablosu**

31 Aralık 2020 ve 2019 itibarıyla Grup bilançoda gerçeğe uygun değerden tutulan aşağıdaki finansal varlık ve yükümlülükler sahiptir.

Grup, gerçeğe uygun değeri bedeli belirlemekte ve göstermekte, aşağıdaki hiyerarşiyi kullanmaktadır;

Seviye 1: Etkin piyasalarda kote edilen özdeş varlık ve yükümlülükler,

Seviye 2: Finansal tablolara yansıtılan gerçeğe uygun değer üzerinde önemli etkisi olabilecek girdilerin direkt ve endirekt olarak gözlemlenmesi,

Seviye 3: Finansal tablolara yansıtılan gerçeğe uygun değer üzerinde önemli etkisi olabilecek girdilerin gözlemlenebilir piyasa verileri olmaksızın belirlenmesi.

31 Aralık 2020:

	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
Özel sektör tahvilleri	10.593.375	-	-
Hisse senetleri	8.934.726	28.634	52.607
Yabancı devlet tahvilleri	1.596.774	-	-
Türkiye Cumhuriyeti devlet tahvilleri	261.809	-	-
Yatırım fonları	694.059	184.128	80.447
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar	22.080.743	212.762	133.054
Vadeli işlem sözleşmeleri	-	(15.516)	-
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal yükümlülükler	-	(15.516)	-

31 Aralık 2019:

	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
Özel sektör tahvilleri	9.252.073	-	-
Hisse senetleri	3.613.340	25.477	-
Yabancı devlet tahvilleri	4.128.860	-	-
Türkiye Cumhuriyeti devlet tahvilleri	171.212	-	-
Yatırım fonları	120.828	168.013	-
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar	17.286.313	193.490	-
Vadeli işlem sözleşmeleri	-	750	-
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar	-	750	-

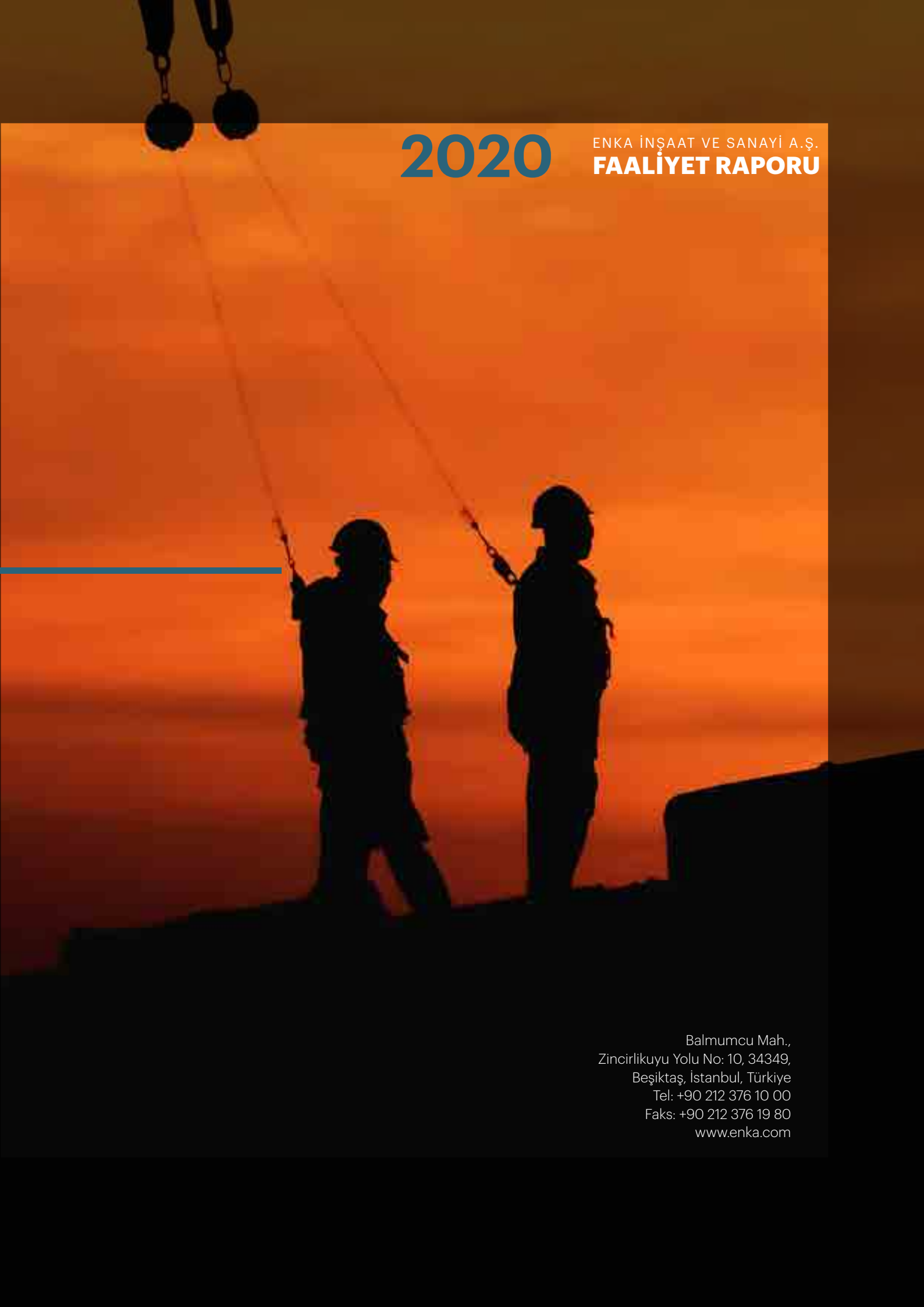
35. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur.

ENKA

Engineering for a Better Future





2020

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş.
FAALİYET RAPORU

Balmumcu Mah.,
Zincirlikuyu Yolu No: 10, 34349,
Beşiktaş, İstanbul, Türkiye
Tel: +90 212 376 10 00
Faks: +90 212 376 19 80
www.enka.com