



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş.

1 Ocak – 30 Eylül 2014 dönemine ait
ara dönem faaliyet raporu

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

A – GENEL BİLGİLER**1. Raporun Dönemi**

01.01.2014 - 30.09.2014

2. Ortaklıkla İlgili Bilgiler

- **Ticaret Unvanı:** EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş.
- **Ticaret Sicil Numarası:** 863637
- **Merkez iletişim bilgileri:** Merdivenköy Yolu Cad. No: 2 34750 Küçükbakkalköy Ataşehir/İSTANBUL
- **İnternet sitesi adresi:** www.erdemir.com.tr

3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 7.000.000 bin TL
Ödenmiş Sermaye : 3.500.000 bin TL

Ortaklar	Hisse Tutarı (bin TL)	%
ATAER Holding A.Ş.	1.724.982	49,29
Halka Açık Kısım	1.667.181	47,63
Erdemir'in Elinde Olan Hisse Senetleri	107.837	3,08
Genel Toplam	3.500.000	100,00

Dönem içerisinde ortaklık ve sermaye yapısında bir değişiklik olmamıştır.

4. Yönetim Kurulu, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler

Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçimleri Genel Kurul tarafından gerçekleştirilmektedir. Dönem içerisinde Yönetim Kurulu Üyeliklerinde kadro açığı olması halinde açık olan pozisyonlar için TTK ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçim yapılmakta ve Genel Kurul'un onayına sunulmaktadır. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu kararı ile yapılmaktadır. Şirket'in 2013 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 31 Mart 2014 tarihinde yapılmıştır.

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde 31 Mart 2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 10. ve 11. maddeleri gereğince Yönetim Kurulu Üye sayısı 9 olarak belirlenmiş ve 3 yıl süreyle görev yapmak üzere 6 Yönetim Kurulu Üyesi ile 1 yıl süreyle görev yapmak üzere 3 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Genel Kurulca seçilmiştir.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

30.09.2014 tarihi itibarıyla görevde olan Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Temsilcisi: Ali Aydın PANDIR)	Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza	27.05.2013
OYAK Girişim Danışmanlığı A.Ş. (Temsilcisi: Nihat KARADAĞ)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza	12.09.2012
T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (Temsilcisi: Ali KABAN)	Yönetim Kurulu Üyesi	20.09.2012
OMSAN Lojistik A.Ş. (Temsilcisi: Dinç KIZILDEMİR)	Yönetim Kurulu Üyesi ve Murahhas Aza	11.09.2012
OYKA Kağıt Ambalaj San. ve Tic. A.Ş. (Temsilcisi: Ertuğrul AYDIN)	Yönetim Kurulu Üyesi	12.09.2012
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Temsilcisi: Fatma CANLI)	Yönetim Kurulu Üyesi	13.09.2012
Nazmi DEMİR	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	29.06.2012
Atilla Tamer ALPTEKİN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	29.06.2012
Emin Hakan EMİNSOY	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	04.03.2014

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Yönetim Kurulu'nun 7 Mart 2014 tarih ve 9301 no.lu kararı ile Yönetim Kurulu Üyesi T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Temsilcisi olarak Ali KABAN'ın atanmasının, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 364. maddesi uyarınca Ticaret Sicili'ne tescil ve ilanına karar verilmiştir.

Şirketimiz Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Ali Aydın PANDIR'ın 14 Kasım 2013 tarihi itibarıyla istifası nedeniyle münhal bulunan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğine, Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi hükümlerine göre Yönetim Kurulumuzun 4 Mart 2014 tarih ve 9287 no.lu kararı ile Emin Hakan EMİNSOY seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtilen görev ve yetkileri haizdir.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

Üst Yönetim

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Tahsili	Mesleki Tecrübe
Sedat ORHAN	Genel Müdür	16.08.2013	Karadeniz Teknik Üniversitesi – Makine Mühendisliği	28 Yıl
Esat GÜNDAY	Genel Müdür Yardımcısı (İşletmeler)	13.07.2006	Orta Doğu Teknik Üniversitesi - Metalurji Mühendisliği	34 Yıl
Kaan BÖKE	Genel Müdür Yardımcısı (İnsan Kaynakları)	02.04.2012	Gazi Üniversitesi - Çalışma Ekonomisi	24 Yıl
Bülent BEYDÜZ	ERDEMİR Grup Mali İşler Koordinatörü	11.04.2011	Hacettepe Üniversitesi - İşletme	28 Yıl
Sami Nezh TUNALITOSUNOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı (Mali İşler)	11.04.2011	Gazi Üniversitesi - İktisat	31 Yıl
Başak TURGUT	ERDEMİR Grup Pazarlama ve Satış Koordinatörü	01.02.2013	Orta Doğu Teknik Üniversitesi - İşletme	17 Yıl
Şevkinaz ALEMDAR	ERDEMİR Grup Satınalma Koordinatörü	18.05.2013	Boğaziçi Üniversitesi - İşletme	19 Yıl
Mehmet Mücteba BEKCAN	Genel Müdür Yardımcısı (Teknik Hizmetler ve Yatırımlar)	14.07.2010	Orta Doğu Teknik Üniversitesi - Endüstri Mühendisliği	37 Yıl
Oğuz Nuri ÖZGEN	ERDEMİR Grup Üretim Koordinatörü	02.07.2012	Orta Doğu Teknik Üniversitesi - Metalurji Mühendisliği	31 Yıl
Mesut Uğur YILMAZ	ERDEMİR Grup Teknoloji Koordinatörü	02.07.2012	Orta Doğu Teknik Üniversitesi - Metalurji Mühendisliği	34 Yıl
Aylin SATUN OLSUN	ERDEMİR Grup İnsan Kaynakları Koordinatörü	10.02.2014	Marmara Üniversitesi - Uluslararası İlişkiler	18 Yıl
Naci Özgür ÖZEL	ERDEMİR Grup Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Koordinatörü	29.05.2014	İstanbul Teknik Üniversitesi – Endüstri Mühendisliği	18 Yıl
Banu KALAY ERTON	ERDEMİR Grup Kurumsal İlişkiler Koordinatörü	13.06.2014	Mimar Sinan Üniversitesi – Şehir ve Bölge Planlama	20 Yıl
Ahmet Tunç NOYAN	ERDEMİR Grup Bilgi Teknolojileri Koordinatörü	01.07.2014	Deniz Harp Okulu – Elektronik Mühendisliği	25 Yıl

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

ERDEMİR Grup İnsan Kaynakları Koordinatörü pozisyonu oluşturulmuş ve bu göreve 10.02.2014 tarihinde Aylin SATUN OLSUN atanmıştır. Aylin SATUN OLSUN'un ERDEMİR Grup İnsan Kaynakları Koordinatörü olarak görevi 13.10.2014 itibarıyla sona ermiştir. Raporlama dönemi itibarıyla atama yapılmamıştır.

ERDEMİR Grup Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Koordinatörü pozisyonu oluşturulmuş ve bu göreve 29.05.2014 tarihinde Naci Özgür ÖZEL atanmıştır.

ERDEMİR Grup Kurumsal İlişkiler Koordinatörü pozisyonu oluşturulmuş ve bu göreve 13.06.2014 tarihinde Banu KALAY ERTON atanmıştır.

ERDEMİR Grup Bilgi Teknolojileri Koordinatörü pozisyonuna 01.07.2014 tarihinde Ahmet Tunç NOYAN atanmıştır.

5. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri

Şirket'in 2013 yılı faaliyetlerine ilişkin 31 Mart 2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyeleri'ne 2014 yılı için Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmiştir.

Bu kapsamda bir işlem gerçekleşmemiştir.

6. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.'de 25. Dönem Toplu İş Sözleşmesi (TİS), Şirketimizi temsilen Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) ile işyerimizde yetkili Sendika olan Türk Metal Sendikası arasında, 24 Mart 2014 tarihinde imzalanmış olup, 01.09.2013 - 31.08.2016 tarihleri arasında geçerli olacaktır.

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'de 25. Dönem Toplu İş Sözleşmesi (TİS), Şirket Yönetimimiz ile işyerimizde yetkili Sendika olan Çelik-İş Sendikası arasında, 5 Ağustos 2013 tarihinde imzalanmış olup, 01.01.2013 - 31.12.2014 tarihleri arasında geçerli olacaktır.

Toplu Sözleşme uygulamaları kapsamında, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler, ikramiyeler ve sosyal yardımlar ile izinler başlığı altında sınıflanmıştır. İkramiyeler ve sosyal yardımlar; ikramiyeler, bayram harçlığı, yakacak yardımı, yıllık ücretli izin yardımı, evlenme yardımı, doğum yardımı, ölüm yardımı (işçinin ölümü, eş, çocuk, anne, baba, kardeş ölümü, iş kazası ile ölüm, işçinin iş kazası nedeniyle ölümünde kanuni mirasçılara), muvazzaf askerlik yardımı, çocuk yardımı, öğrenim yardımı (ilköğretim, ortaöğretim, yüksek öğretim), yemek yardımı ve vasıta yardımıdır. İzinler; yıllık ücretli izinler, refakatçi izni, mazeret izni, ücretsiz izinler ile evlilik izni, ölüm izni, doğum izni, süt izni ve doğal afet iznini kapsayan diğer ücretli izinlerdir.

Sosyal yardımlardan; ölüm yardımı (işçinin ölümü durumunda), yemek yardımı ve vasıta yardımı bütün personele yapılmakta, diğerleri sadece saat ücretli personele yapılmaktadır. İzinlerden; yıllık ücretli izinler, mazeret izni, ücretsiz izin ve süt izni bütün personele verilmekte, diğerlerinden sadece saat ücretli personel yararlanmaktadır.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

Erdemir Grubu'nun 30 Eylül 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla personel sayısı:

	Saat Ücretli Kişi	Aylık Ücretli Kişi	30 Eylül 2014 Toplam
Ereğli Demir ve Çelik Fab.T.A.Ş.	4.647	1.836	6.483
İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.	4.205	1.745	5.950
Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş.	126	139	265
Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş.	60	76	136
Erenco Erdemir Müh. Yön. ve Dan. Hiz. A.Ş.	-	116	116
Erdemir Romania S.R.L.	223	51	274
	<u>9.261</u>	<u>3.963</u>	<u>13.224</u>

	Saat Ücretli Kişi	Aylık Ücretli Kişi	31 Aralık 2013 Toplam
Ereğli Demir ve Çelik Fab.T.A.Ş.	4.612	1.824	6.436
İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.	4.271	1.255	5.526
Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş.	123	148	271
Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş.	43	95	138
Erenco Erdemir Müh. Yön. ve Dan. Hiz. A.Ş.	-	160	160
Erdemir Romania S.R.L.	218	52	270
	<u>9.267</u>	<u>3.534</u>	<u>12.801</u>

7. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan, 2013 yılı Faaliyet Raporu'nda açıkladığımız, "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne 01.01.2014 - 30.09.2014 döneminde de uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır. Bu kapsamda sermaye piyasası mevzuatına uyum kapasitemizin güçlendirilmesi için SPK Mevzuatı ile öngörülen nitelikte personel görevlendirmesi yapılmıştır.

8. Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Bulunmamaktadır.

B - Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

1. Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı

31 Mart 2014 tarihli Genel Kurul Toplantı Tutanağı'nın ilgili bölümü aşağıdaki gibidir:

Yönetim Kurulu Üyelerinin Ücretlerinin Tespiti'ne ilişkin gündemin onbirinci maddesinde; ATAER Holding A.Ş. Temsilcisi Ahmet Türker ANAYURT tarafından verilen önerge okunmuş, başka bir görüş bildiren bulunmamakla, okunan önerge Genel Kurul'un oy'una sunulmuş ve önerge doğrultusunda olmak üzere;

B Grubu hisseleri temsilen seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ücret ödenmemesine, A Grubu hisseleri temsilen seçilen Yönetim Kurulu Üyesi'ne ödenecek ücretin aylık net 2.360 TL. (ilgili ay başında, peşin) olarak tespitine, Yönetim Kurulu Bağımsız Üyeleri'ne ödenecek ücretin ise aylık net 5.000 TL. (ilgili ay başında, peşin) olarak belirlenmesine

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

ve yeni ücretlerin 01.04.2014 tarihinden itibaren uygulamaya konulmasına 2.994.471.426,800 adet red oya karşılık oy çokluğuyla karar verilmiştir.

Ayrıca, 31 Mart 2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda gündemin 21. maddesinde Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Üst Düzey Yöneticilerinin Ücretlendirme Esaslarını içeren Şirket Ücret Politikası'nda yapılan değişiklikler Genel Kurul'un bilgisine sunulmuş ve Şirket Ücret Politikası Genel Kurul Toplantı Tutanağı'na eklenmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyelerine Ferdi Kaza ve Vefat sigortası yaptırılmış, başkaca herhangi bir menfaat sağlanmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi'ne ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere kapsam dışı personele performansa dayalı ek ödeme yapılmaktadır.

2. Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarına ilişkin bilgiler

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticileri ile ilgili olarak rapor döneminde toplam 7.492 bin TL gider oluşmuştur/kaydedilmiştir.

C - Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Erdemir ARGE Merkezi kurulum işlemleri başarı ile tamamlanmış ve Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığından onay alınmıştır. Ar-Ge Merkezimiz, Türkiye'deki ilk bakanlık onaylı demir çelik üretimi konulu Ar-Ge Merkezi olma özelliği taşımaktadır. Merkezimizde Malzeme Hazırlama, Mikroyapı İnceleme, Metal Şekillendirme ve Dinamik Termo-mekanik simülasyon yapabilen dört laboratuvar bulunmaktadır. Eşzamanlı olarak da müşteri talepleri doğrultusunda başlatılan ürün geliştirme çalışmalarına devam edilmektedir.

D - Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler**1. Yatırım Faaliyetleri**

Erdemir Grubu modern üretim tesisleri ve üretim teknolojisi ile dünyada rekabet edebilir ürünler üretmekte ve sürekli gelişme stratejisiyle yatırım faaliyetlerini sürdürmektedir.

Ereğli Tesislerinde; Ereğli Çelik Servis Merkezi projesinde tüm hatlar (Soğuk Dilme, Soğuk Açılı Kesme, Soğuk Çoklu Kesme, Sıcak Dilme ve Sıcak Makas olmak üzere 5 yeni hat) için ticari işletmeye geçilmiş ve üretime devam edilmektedir. Reline duruşuna bağli olarak Çelikhane ve Sürekli Döküm Tesislerinde yapılacak yatırımların büyük

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

çoğunluğu tamamlanmıştır. 7 No'lu Hava Ayırıştırma Tesisi yüklü test aşamasındaki çalışmalara devam etmektedir. Yüklü testler devam ederken proje kapsamında elektrik, montaj ve güvenlik sistemleri ile ilgili eksiklikler de tamamlanmaktadır. Teneke Hattı Otomasyon Sistemleri Modernizasyonu projesinde test, devreye alma ve performans testleri tamamlanmış, ticari işletmeye geçilmiştir. Çevre Yatırımları, Çelikhane ve Sürekli Döküm 3-4 Tesisleri Seviye 1 ve 2 Sistemlerinin Yenilenmesi ve Kuvvet Santrali Kojenerasyon Tesislerine Harici Yanma Sistemi Kurulması projelerinde çalışmalar devam etmektedir. Yüksek Fırınlara Tepe Basıncı Genleştirme Türbinleri projesi için sözleşme imzalanmasından sonra ana mühendislik çalışmaları ve inşaat ruhsat projeleri çalışmaları devam etmektedir. 2.Galvanizleme Hattı projesinde ihale için teklifler alınmış ve teklif değerlendirme devam etmektedir. 6 No'lu Buhar Kazanı, 2.Soğuk Haddehane Asitleme Tandem Hattında (CPL-TCM) Ürün Çeşidi ve Kapasite Artırma, Kok-Batarya Arabaları Yenileme ve Emisyon Azaltma ve 2.Asitleme Hattı Kaynak Makinası Kenar Kesme ve Hurda Doğrama Ünitesinin Yenilenmesi Projeleri şartname çalışmaları devam etmektedir. 2013 yılı başında onay alınan Kömür Enjeksiyon Tesisine 3 No'lu Öğütücü İlave Edilmesi Projesi ve Çelikhane Pota Karıştırma İstasyonunun Pota Isıtmaya Dönüştürülmesi projelerinin çalışmaları devam etmektedir.

İskenderun Tesislerinde ise; 4. Kok Bataryası'nın Modernizasyonu, Liman Yatırımları, Çevre Yatırımları (Hava Kalitesine Yönelik) ve Maden Çukuru ve Kiriş Değişimi projelerinde çalışmalar devam etmektedir. 3. ve 4. Yüksek Fırın Tepe Basıncı Genleşme Türbinleri Projesi için sözleşme imzalandıktan sonra ana mühendislik çalışmalarına devam edilmektedir. Sıcak Dilme Hattı Haziran 2014'te ticari işletmeye alınmış olup kantarların ticari hale getirilmesi çalışmaları devam etmektedir. Sıcak Haddehane Geliştirme Yatırımları, Yeni Çevre Paketi ve 2. Yüksek Fırın Reline ve Soba Modernizasyonu Projeleri ihale aşamasındadır. 8. Hava Ayırıştırma Tesisi Projesi ihale çalışmaları kapsamında alınan teklifler değerlendirilmiş olup, sözleşme imzalanması beklenmektedir.

Erdemir Grubu'nun 30 Eylül 2014 tarihi itibarıyla toplam yatırım harcamaları tutarı 106.487 bin USD'dir (30 Eylül 2013: 124.074 bin USD).

2. İç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri

Erdemir Grup şirketlerinin risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek amacıyla faaliyet gösteren İç Denetim Birimi, doğrudan Yönetim Kurulu ve Murahhas Aza'ya raporlamaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili tebliği uyarınca Yönetim Kurulu tarafından yılda en az bir kez iç kontrol sisteminin etkinliği değerlendirilmektedir. İç Denetim Birimi bu kapsamda Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nden oluşan Denetimden Sorumlu Komite'ye talebi doğrultusunda iç denetim faaliyetleri hakkında düzenli olarak bilgi verir.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

3. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler

Konsolidasyona Tabi Bağlı Ortaklıklara İlişkin Bilgiler

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin, esas faaliyet alanları ve Grup'un sermayelerine iştirak oranları aşağıdaki gibidir:

Şirket İsmi	Faaliyet Gösterdiği Ülke	Faaliyet Alanı	2014 İştirak Oranı %	2013 İştirak Oranı %
İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.	Türkiye	Demir ve Çelik	95,07	95,07
Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Demir Cevheri ve Pelet	90,00	90,00
Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Demir ve Çelik	100,00	100,00
Erdemir Müh. Yön. ve Dan. Hiz. A.Ş.	Türkiye	Yönetim ve Danışmanlık	100,00	100,00
Erdemir Romania S.R.L.	Romanya	Demir ve Çelik	100,00	100,00

Grup'un uzakdoğu bölgesindeki ticari faaliyetlerini yürütmek amacıyla, Singapur'da 4 Temmuz 2014 tarihinde %100 Erdemir iştiraki olan "Erdemir Asia Pacific Private Limited (EAPPL)" şirketi 250.000 ABD Doları sermaye ile kurulmuştur. Uzun vadeli finansal yatırımlar içinde yer alan EAPPL'nin kurulduğu tarihinden itibaren faaliyete geçmemesi ve konsolide finansal tabloları önemli düzeyde etkilememesi sebebiyle konsolidasyona dahil edilmemiştir. Bağlı ortaklıkların net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında ana ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide finansal durum tablosu ve kar veya zarar tablosunda "kontrol gücü olmayan paylar" olarak gösterilmektedir.

E - Finansal Durum

1. Konsolide Finansal Tabloların Özeti

Finansal tablolar, SPK'nın Seri II, 14.1 tebliğine göre düzenlenmiş olup 30.09.2014 tarihli ara dönem mali tablolar sınırlı denetimden geçmemiştir.

Özet Konsolide Bilanço

	(Denetimden Geçmemiş)	(Bağımsız Denetimden Geçmiş)
	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
(Bin TL)	30 Eylül 2014	31 Aralık 2013
Dönen Varlıklar	7.563.443	6.008.498
Duran Varlıklar	8.464.767	8.025.986
Toplam Varlıklar	16.028.210	14.034.484
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.636.446	2.475.406
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.661.868	2.852.258
Özkaynaklar	9.729.896	8.706.820
Toplam Kaynaklar	16.028.210	14.034.484

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

Özet Konsolide Gelir Tablosu

	(Denetimden Geçmemiş)	(Denetimden Geçmemiş)
	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
(Bin TL)	1 Ocak 30 Eylül 2014	1 Ocak 30 Eylül 2013
Hasılat	8.594.739	7.199.531
Brüt Kar	1.768.458	1.351.234
Faaliyet Karı	1.561.205	1.188.563
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı	1.460.869	983.704
Net Dönem Karı	1.260.161	796.103
Ana Ortaklığa Ait Net Dönem Karı	1.214.445	767.880
FAVÖK	1.833.743	1.398.337
Hisse Başına Kazanç	34,70%	21,94%

2. Önemli Oranlar

(%)	1 Ocak 30 Eylül 2014	1 Ocak 30 Eylül 2013
Brüt Kar Marjı	20,6%	18,8%
Faaliyet Kar Marjı	18,2%	16,5%
FAVÖK Marjı	21,3%	19,4%
Net Dönem Kar Marjı	14,7%	11,1%
Ana Ortaklığa Ait Net Dönem Kar Marjı	14,1%	10,7%

3. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Erdemir Grubu, yüksek işlem hacminin yarattığı piyasa yapıcı gücü ile tüm ulusal ve uluslararası finansman kaynaklarına tam erişime sahiptir. Sürekli olarak piyasa koşullarına uygun yeni finansman alternatifleri araştırılmakta ve öneriler değerlendirilmektedir. Erdemir Grubu borçlanma politikasını yüksek nakit yaratma kabiliyeti ve güçlü özsermaye yapısına dayanarak geliştirmektedir. Maruz kalılabilecek finansal riskler karşısında kullanılacak korunma yöntemleri ve oranları sistematik bir model çerçevesinde geliştirilmektedir. Risk toleransı dahilinde piyasa koşullarına uygun forward, futures, swap ve opsiyon işlemleri takip edilmekte ve gerekli hallerde kullanılabilmektedir.

Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Grup, 13 Mart 2013 tarihi itibarıyla; 11 Mart 2015 vadeli, 6 ayda bir kupon, vade sonunda anapara ve kupon ödeme dönemlerinde belirlenecek gösterge faiz üzerine eklenecek 150 baz puan faiz ödemeli toplam 200.000 bin TL nominal değerli değişken faizli tahvil ihraç etmiştir.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

4. Kar Payı Dağıtımı

Erdemir Grubu'nun Kar Dağıtım Politikası:

"Şirket, geçerli olan yasal düzenlemeler ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, finansal kaldıraç oranlarının ve ileriye dönük serbest nakit yaratma beklentisinin izin verdiği ölçüde maksimum kar payı dağıtma politikasını benimsemiştir. Bu politika doğrultusunda 2013 yılsonu itibarıyla dağıtılabilir karın brüt %91,8190, net %78,0461 oranında nakit kar payı dağıtmaktadır. Kar dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Kar Payı Avansı dağıtımına Genel Kurul yetkilidir.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu'na yetki verilerek, mevzuat hükümleri çerçevesinde eşit veya farklı tutarlı taksitlerle, ilgili takvim yılının 15 Aralık tarihine kadar ödenir." şeklinde tanımlanmıştır.

31 Mart 2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da 2013 yılı karından 820.000 bin TL nakit temettü (brüt hisse başına düşen kar payı: 0,2343 TL) dağıtılmasına ilişkin karar oy çokluğu ile onaylanmıştır. 26 Mayıs 2014'te kar dağıtımına başlanmıştır.

5. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

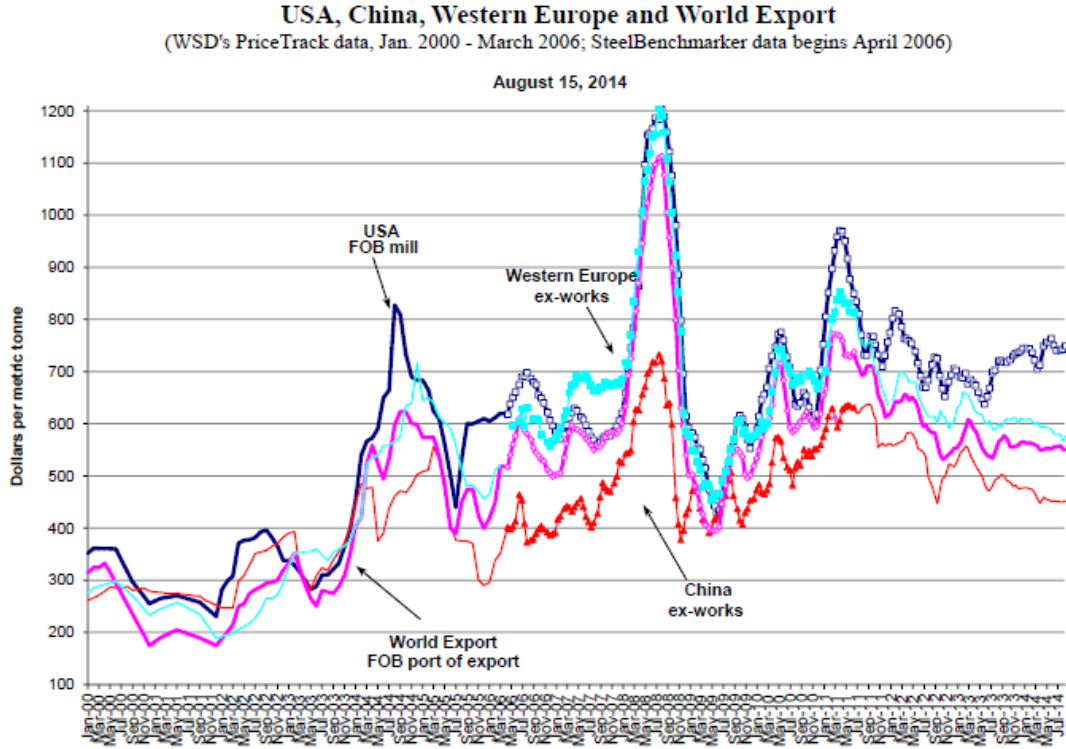
Eylül ayı dünya ham çelik üretimi geçen yılın eylül ayına göre %0,1 düşüşle 134,4 milyon ton olarak açıklandı. Bununla birlikte, dünya ham çelik üretimi bu yılın ilk dokuz ayında 2013 yılının aynı dönemine göre %2,1 artışla 1.230,8 milyon ton seviyesine ulaştı. İlk dokuz ayda Asya'da gerçekleşen ham çelik üretimi geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %2,5 artışla 833,7 milyon ton olarak kaydedildi. Söz konusu dönemde Çin'in ham çelik üretimi %2,3 artışla 618 milyon ton, Japonya'nın ham çelik üretimi %0,8 artışla 83,1 milyon ton, Güney Kore'nin ham çelik üretimi ise %9,4 artışla 53,3 milyon ton olarak kaydedildi. Öte yandan, AB-28 ülkeleri ise %2,9 artışla 127,7 milyon ton ham çelik üretimi gerçekleştirdi.

Eylül ayında dünya çapındaki çelik tesislerinin ortalama kapasite kullanımı bir önceki yılın aynı ayına göre 2,6 puan düşerek %76,1 olarak kaydedildi.

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

Dünya sıcak mamul fiyat değişimi aşağıdaki grafikte verilmektedir:



Türkiye'nin ham çelik üretimi bu yılın eylül ayında 2013 yılının eylül ayına göre %3,1, ağustos ayına göre %0,3 düşüşle 2,9 milyon ton seviyesinde kaydedildi. Eylül ayında ülkenin elektrik ark ocaklı tesislerin ham çelik üretimi 2013 yılının aynı ayına göre %6,5 düşüşle 2,0 milyon ton olurken, entegre tesislerin ham çelik üretimi %5,9 artışla 0,85 milyon tona yükseldi.

Bununla birlikte, bu yılın ocak-eylül döneminde Türkiye'nin ham çelik üretimi 2013 yılının aynı dönemine göre %0,3 artışla 25,7 milyon ton seviyesinde gerçekleşti. Belirtilen dönemde Türkiye'nin elektrik ark ocaklı tesislerin ham çelik üretimi yıllık %1,9 düşüşle 18,1 milyon ton olurken, entegre tesislerin üretimleri yıllık %6 artışla 7,6 milyon tona yükseldi.

6. Erdemir Grubu'nun Sektör İçerisindeki Yeri

Erdemir Grubu 2013 yılında 8,3 milyon ton ham çelik üretimi gerçekleştirmiştir. 2014 yılı ilk dokuz ayda Ereğli tesislerinde ham çelik üretimi 2.789 bin tonla geçen yılın aynı dönemine göre %0,5 düşüş göstermiştir. İskenderun tesislerinde ise ham çelik üretimi 3.440 bin tonla %9,5 artış göstermiştir. Erdemir Grubunun ilk dokuz aylık ham çelik üretimi %4,8 artışla toplamda 6.229 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

7. İşletmenin Gelişimi

Dünya Çelik Birliği'nin "WSA" hazırladığı bilgilere göre ham çelik üretimi, 2014 yılının ilk dokuz ayında, geçen yılın aynı dönemine göre %2,1 oranında artarak 1.231 milyon ton seviyesine ulaşmıştır.

WSA verilerine göre ülkemiz 2014 yılının ilk dokuz ayında 25,8 milyon ton ham çelik üretimi ile 2013 yılının aynı dönemine kıyasla üretimde %0,3 oranında artış göstermiştir. 2014 yılının ilk dokuz aylık sonuçlarına göre dünyanın en büyük çelik üreticileri sıralamasında sekizinciliğini koruyan Türkiye, Avrupa Birliği üye ülkeleri içerisinde Almanya'dan sonra ikinci konumda bulunmaktadır.

2013 yılında görünür çelik tüketiminde %0,2 düşüş görülen Avrupa'da, 2013 yılının ikinci yarısından itibaren görülen toparlanma sinyallerinin de etkisiyle, WSA tahminlerine göre 2014 yılında çelik tüketiminde %3,1 artış beklenmektedir.

Türkiye Demir Çelik Üreticileri Derneği tarafından en son açıklanan verilere göre Türkiye'nin yassı ve uzun nihai mamul tüketimi 2014 yılının ilk sekiz ayında geçen yılın aynı dönemine göre %1,3 seviyesinde artış göstererek 20,1 milyon ton seviyesine yükselmiştir. Aynı dönemde yassı çelik ürünlerin tüketimi %0,1 artarak 9,3 milyon tona ulaşırken, uzun tüketimi %2,4 artış göstererek 10,8 milyon ton seviyesine ulaşmıştır.

Sektördeki zayıf büyümeye rağmen, Grubun 2014 yılının ilk dokuz aylık döneminde toplam yassı ürün satışları %12 artarak 5,2 milyon ton seviyesine ulaşmıştır. Yurtiçi yassı ürün satışı bir önceki yıla kıyasla %11,6 artarak 4,7 milyon ton seviyesine gelmiştir.

Avrupa'da yaşanan ekonomik durgunluk ve Ortadoğu'da yaşanan iç karışıklıklara rağmen Erdemir Grubu 30 adedin üzerinde ülkeye 518 bin ton yassı çelik ihraç etmiştir. Erdemir Grubu'nun yurtiçi yassı çelik pazar payını yükselttiği ve %39 düzeyine çıkarttığı tahmin edilmektedir.

Grubun 2014 yılı ilk dokuz ayında toplam uzun mamul satışı tesislerdeki bakım faaliyetleri nedeniyle %19 azalarak 848 bin ton seviyesine gelmiştir. Yurtiçi toplam uzun ürün sevkiyatı %16 oranında azalarak 678 bin ton olurken; toplam uzun ürün ihracatı 170 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

İşletmenin Üniteleri ve Verimlilik

Grup'un kapasite kullanım oranları aşağıda yer almaktadır:

Kapasite Kullanım Oranları (%)	1 Ocak- 30 Eylül 2014	1 Ocak- 30 Eylül 2013
Sıvı Çelik	93%	89%
Slab	83%	75%
Kütük	42%	55%

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

8. Ürünler

Erdemir Grubu'nda üretimi gerçekleştirilen başlıca ürünlerin listesi aşağıda yer almaktadır:

Erdemir	İsdemir	Erdemir Maden
Teneke	Kütük	Pelet
Galvanizli	Kangal	Demir Cevheri
Soğuk	Slab	
Sıcak	Sıcak	
Levha		

9. Üretim (miktar)

Nihai Mamul (000 Ton)	1 Ocak - 30 Eylül 2014	1 Ocak - 30 Eylül 2013
Yassı Mamul Üretimi	5.223	4.629
Uzun Mamul Üretimi	819	1.022
Pelet ve Cevher Üretimi	2.011	1.957

10. Satışlardaki Gelişmeler

Türkiye'deki tek entegre yassı çelik üreticisi ve en geniş yassı çelik ürün gamına sahip olan Erdemir Grubu müşterilerine sunduğu ürün ve hizmet kalitesinin yanında, gerçekleştirdiği üretim hattı, modernizasyon ve çelik servis merkezi yatırımları ile son yıllarda yakalamış olduğu sürdürülebilir büyüme hedefini istikrarlı bir şekilde devam ettirmektedir.

Grubumuz, FORTUNE Türkiye dergisinin Türkiye'nin en büyük 500 Şirketi sıralamasında, bir önceki yıla göre bir basamak yükselerek 15. sırada yer almıştır.

Bulunduğumuz coğrafyadaki Jeopolitik problemlere rağmen küresel ekonomideki iyileşme sinyallerinin de etkisi ile Erdemir Grubu, ambalaj, otomotiv, çelik boru imalat gibi sektörlerde hedefleri doğrultusunda sevkiyatlar gerçekleştirmeye devam etmektedir. Erdemir Grubu, müşteri odaklı bakış açısı neticesinde 2014 yılının üçüncü çeyreğinde de portföyüne 24 yeni müşteri kazandırmayı başarmış ve ilk dokuz ayda toplam 87 yeni müşteri kazanılmıştır.

2013 yılının ilk çeyreği itibariyle Ereğli'de devreye alınan modern çelik servis merkezinde piyasadan yoğun bir şekilde sipariş alınmaya devam edilmekte olup, otomotiv, beyaz eşya, elektrik-elektronik gibi sektörlerde faaliyet gösteren firmaların işlenmiş ürün ihtiyaçları müşteri odaklı üstün hizmet anlayışı ile yoğun bir şekilde karşılanmaktadır. Bunun yanı sıra İsdemir Ersem tesislerinde Sıcak Dilme hattı da devreye alınmış ve piyasadan sipariş toplanmasına başlanmıştır.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

Pazarlama ve Satış organizasyonunun yeniden inşası ile odak noktası haline gelen müşterilerle ilişkilerimizin geliştirilmesi için müşteri ziyaretleri, yurtiçi ve yurtdışı kongre, fuar katılımları, sektör dernekleri ve resmi kuruluşlar ile toplantılar, müşteri etkinlikleri düzenlemeye devam edilmiştir. Nihai kullanıcılara yönelik yeni kalite ve ürün geliştirme çalışmaları ile müşteri beklentileri doğrultusunda dinamik olarak yönetilen ürün gamımız geliştirilmeye devam edilmiş ve yapılan iyileştirmeler Erdemir Grubu'nun pazardaki gücünün artmasına destek olmuştur.

Erdemir Grubu tarafından sunulan hizmet ve kalitesinin sürekli iyileştirilmesi için planlanan yatırımların fizibilite çalışmaları da hız kesmeden devam etmektedir.

11. Satışlar (miktar)

Nihai Mamul (000 Ton)	1 Ocak - 30 Eylül 2014	1 Ocak - 30 Eylül 2013
Yassı Mamul Satışları	5.237	4.673
Uzun Mamul Satışları	848	1.052
Pelet ve Cevher Satışları (*)	2.137	1.815

(*) 30 Eylül 2014 tarihi itibarıyla Erdemir Maden'in satışlarının 1.850 bin tonu Grup içi satışlardır (30 Eylül 2013: 1.657 bin ton).

F - Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

1. Risk Yönetim Politikası

Erdemir Grubu'nun maruz kaldığı risklerin ölçümü ve öngörülen risk toleransları dahilinde tutulabilmesi için korunma yöntemlerinin geliştirilmesine yönelik yönetmelik ve piyasa riski ile alacak risklerinin yönetilmesine dair yönergelerle uygun şekilde riskler izlenmekte ve yönetilmektedir.

Alacak risklerimizin tamamına yakını Doğrudan Borçlandırma Sistemi ve Kredili Doğrudan Tahsilat Sistemi ve Kredi Alacak Sigortası ile teminat altına alınmıştır. Müşterilerimizin risk pozisyonları sürekli olarak izlenmekte ve limit aşımalarında teminat tamamlama çağrısı yapılmaktadır.

Erdemir Grubu'nun maruz kaldığı faiz risklerinin yönetilmesi amacıyla kredi portföyü ve nakit akış projeksiyonları esas alınarak durasyon hesaplanmakta ve olası faiz değişimlerinde yaşanacak kazanç/kayıp tutarları duyarlılık analizleri ile ölçülmektedir. Buna ilaveten, grubun toplam kredi portföyü içerisindeki değişken faizli kredilerinin oranı izlenerek, bunun belirli bir limit dahilinde tutulmasına yönelik uygulamalar yapılmaktadır. Şirket'in ve piyasanın uygunluk durumuna göre, türev enstrüman seçenekleri değerlendirilmekte ve detaylı analizleri yapılarak uygun bulunan işlemler limitler dahilinde gerçekleştirilmektedir.

Likidite riski yönetimine yönelik olarak benzer şekilde, kredi kullanımı ve geri ödemeleri ile nakit akış projeksiyonları izlenerek gerekli hareket planları oluşturulmaktadır.

Erdemir Grubu'nun orta/uzun vadeli stratejik yol haritasında yapılması planlanan her türlü yatırımın finansal ve teknik değerlendirmelerini içeren fizibilite raporu Gruba bağlı Şirketlerin Teknik Hizmetler Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde bulunan Sistem

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

Geliştirme Müdürlükleri tarafından hazırlanmakta ve İş Geliştirme Direktörlüğü'ne sunulmaktadır. İş Geliştirme Direktörlüğü hazırlanan fizibilite raporunun mali açıdan tutarlılığı ve doğruluğunu inceleyerek, karlılık, net bugünkü değer, iç verim oranı, geri dönüş süreleri ve yatırımın geri dönüş rasyo analizlerini yapar ve hazırlamış olduğu finansal değerlendirme raporunu Grup Mali İşler Koordinatörlüğüne sunar.

Grup Mali İşler Koordinatörlüğü tarafından uygun bulunmayan yatırım önerileri Yönetim Kurulu'na sunulmaz.

2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. Yönetim Kurulu'nun, 24 Eylül 2012 tarih ve 9167 sayılı kararı ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri doğrultusunda Riskin Erken Saptanması Komitesi (Komite) kurulmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları Yönetmeliği, Şirket internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri bölümünün Politikalar sekmesinde yer almaktadır.

Komite'nin amacı bu yönetmelik ve yasal mevzuat kapsamında Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesidir.

Komite'nin toplantıları, Komite'nin görevlerini etkili bir şekilde yerine getirebilmesini sağlamak amacıyla her iki aylık dönem için bir defa olmak üzere ve Yönetim Kurulu'nun olağan toplantılarıyla uyumlu zamanlarda gerçekleştirilir. Her toplantı sonrasında, Komite'nin faaliyetlerine ilişkin yazılı bir rapor, tutanakların bir özetiyle beraber Yönetim Kurulu'na sunulur. Toplantı tutanakları, sekreteryada saklanır.

G - Diğer Hususlar**1. Merkez Dışı Örgütler**

Bulunmamaktadır.

2. İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin ortaklara sunulması zorunlu bilgiler

30 Eylül 2014 itibarıyla konsolide mali tablolardaki aktif toplamının veya brüt satışlar toplamının %10'una veya daha fazlasına ulaşan işlem bulunmamaktadır.

Ayrıca şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından TTK 199. Madde kapsamında Hakim ve Bağlı Ortaklıklarımız ile ilişkilerimizi açıklayan bir rapor hazırlanmış ve 13 Şubat 2014 tarihli Yönetim Kurulumuzda onaylanmış olup söz konusu raporun sonuç kısmı: "2013 faaliyet yılında Şirketimizin, hâkim ortağı Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK) ve/veya OYAK'ın bağlı şirketleri ile veya OYAK'ın yönlendirmesiyle OYAK ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılmış herhangi bir hukuki bir işlem, OYAK ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır. 2013 faaliyet yılında gerek hâkim ortağımız ve gerekse hakim ortağımızın bağlı şirketleri ile Şirketimiz arasında yapılmış olan ticari faaliyetlerin tümü piyasa koşullarına uygun şartlarda gerçekleştirilmiştir." şeklindedir.

3. Paydaşlara Bilgi

Bulunmamaktadır.