



## **EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş.**

1 Ocak – 31 Mart 2022 ara hesap dönemine ait  
özet faaliyet raporu

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**A – GENEL BİLGİLER****1. Raporun Dönemi**

1 Ocak – 31 Mart 2022

**2. Ortaklıkla İlgili Bilgiler****Ticaret Unvanı:** EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş.**Ticaret Sicil Numarası:** 863637**Merkez iletişim bilgileri:** Barbaros Mah. Ardıç Sok. No: 6 Ataşehir/İSTANBUL**İnternet sitesi adresi:** [www.erdemir.com.tr](http://www.erdemir.com.tr)**3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı**

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 7.000.000 bin TL

Ödenmiş Sermaye : 3.500.000 bin TL

| Ortaklar                               | Pay Tutarı (bin TL) | %             |
|----------------------------------------|---------------------|---------------|
| ATAER Holding A.Ş.                     | 1.724.982           | 49,29         |
| Halka Açık Kısım                       | 1.667.181           | 47,63         |
| Erdemir'in Elinde Olan Hisse Senetleri | 107.837             | 3,08          |
| <b>Genel Toplam</b>                    | <b>3.500.000</b>    | <b>100,00</b> |

Dönem içerisinde ortaklık ve sermaye yapısında bir değişiklik olmamıştır.

**4. Yönetim Kurulu, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler**

Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçimleri Genel Kurul tarafından gerçekleştirilmektedir. Dönem içerisinde Yönetim Kurulu Üyelikleri'nde kadro açığı olması halinde açık olan pozisyonlar için TTK ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçim yapılmakta ve Genel Kurul'un onayına sunulmaktadır. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu Kararı ile yapılmaktadır. Şirket'in 2021 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 17 Mart 2022 tarihinde yapılmıştır.

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 10. ve 11. maddeleri gereğince, 17 Mart 2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Genel Kurul'ca, görev sürelerinin sona ermesi nedeniyle Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliklerine seçim yapılmış ve 1 yıl süreyle görev yapmak üzere 3 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi seçilmiştir.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Raporlama dönemi tarihi itibarıyla görevde olan Yönetim Kurulu Üyeleri:

| Yönetim Kurulu                                                                                        | Görevi                                       | Göreve Başlama Tarihi |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------|
| OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş.<br>(Temsilcisi: Süleyman Savaş ERDEM)                                    | Yönetim Kurulu Başkanı                       | 27.05.2013 (*)        |
| OMSAN Lojistik A.Ş.<br>(Temsilcisi: Aslıhan DÖĞER)                                                    | Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza | 11.09.2012 (*)        |
| OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Temsilcisi: Görtan DAMAR)                                       | Murahhas Aza                                 | 13.09.2012 (*)        |
| T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı<br>Özelleştirme İdaresi Başkanlığı<br>(Temsilcisi: Bekir Emre HAYKIR) | Yönetim Kurulu Üyesi                         | 20.09.2012 (*)        |
| OYKA Kağıt Ambalaj Sanayii ve Ticaret A.Ş.<br>(Temsilcisi: Baran ÇELİK)                               | Yönetim Kurulu Üyesi                         | 12.09.2012 (*)        |
| OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş.<br>(Temsilcisi: Güliz KAYA)                                 | Yönetim Kurulu Üyesi                         | 12.09.2012 (*)        |
| Ali FİDAN                                                                                             | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi                | 31.03.2017            |
| Kurtuluş Bedri VAROĞLU                                                                                | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi                | 31.03.2017            |
| Emre GÖLTEPE                                                                                          | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi                | 17.03.2022            |

(\*) Tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyesi'nin göreve başlama tarihi esas alınmıştır.

**Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

- 17 Mart 2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yapılan seçim neticesinde; Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliklerine, 1 yıl süreyle görev yapmak üzere Emre GÖLTEPE, Ali FİDAN ve Kurtuluş Bedri VAROĞLU seçilmişlerdir.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri**

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtilen görev ve yetkileri haizdir.

**Üst Yönetim**

| Üst Yönetim            | Görevi                                                     | Göreve Başlama Tarihi | Tahsili                                                           | Mesleki Tecrübe |
|------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Aslıhan DÖĞER          | Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza               | 23.02.2021            | Orta Doğu Teknik Üniversitesi – Endüstri Mühendisliği             | 24 Yıl          |
| Gürtan DAMAR           | Murahhas Aza                                               | 23.02.2021            | Yıldız Teknik Üniversitesi – Makine Mühendisliği                  | 27 Yıl          |
| Salih Cem ORAL         | Genel Müdür                                                | 6.06.2018             | İstanbul Teknik Üniversitesi – Metalürji Mühendisliği             | 29 Yıl          |
| İsmail Kürşad KORKMAZ  | Satınalma Grup Başkan Yardımcısı                           | 21.02.2017            | Orta Doğu Teknik Üniversitesi – Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi   | 26 Yıl          |
| Mustafa Serdar BAŞOĞLU | Finansal Yönetim ve Mali İşler Grup Başkan Yardımcısı      | 24.09.2020            | Karadeniz Teknik Üniversitesi - Maliye                            | 18 Yıl          |
| Fatih ÇITAK            | Pazarlama ve Satış Grup Başkan Yardımcısı                  | 18.01.2020            | İstanbul Teknik Üniversitesi – Endüstri Mühendisliği              | 23 Yıl          |
| Can ÖRÜNG              | Bilgi Teknolojileri Grup Başkan Yardımcısı                 | 21.02.2017            | İstanbul Teknik Üniversitesi – İşletme Mühendisliği               | 21 Yıl          |
| Ercan KAYA             | Kurumsal Mimari ve İnsan Kaynakları Grup Başkan Yardımcısı | 21.07.2020            | Milli Savunma Üniversitesi – İşletme                              | 34 Yıl          |
| Sinan BOZKURT          | Genel Müdür Yardımcısı (İşletmeler)                        | 27.09.2021            | Orta Doğu Teknik Üniversitesi – Metalürji ve Malzeme Mühendisliği | 25 Yıl          |

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**5. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri**

17 Mart 2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyeleri'ne 2022 yılı için Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmiştir.

Bu kapsamda bir işlem gerçekleşmemiştir.

**6. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler**

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.'de, 28. Dönem Toplu İş Sözleşmesi (TİS), Şirket'i temsilen Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) ile işyerimizde yetkili Sendika olan Türk Metal Sendikası arasında, 23 Aralık 2020 tarihinde imzalanmış olup 1 Eylül 2020 – 31 Ağustos 2022 tarihleri arasında geçerli olacaktır.

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'de 27. Dönem Toplu İş Sözleşmesi (TİS), Özçelik-İş Sendikası ile Şirket arasında, 24 Mayıs 2021 tarihinde imzalanmış olup 1 Ocak 2021-31 Aralık 2022 tarihleri arasında geçerlidir.

Toplu Sözleşme uygulamaları kapsamında, çalışanlarımıza sağlanan hak ve menfaatler, ikramiyeler ve sosyal yardımlar ile izinler başlığı altında sınıflanmıştır. İkrariyeler ve sosyal yardımlar; ikramiyeler, bayram harçlığı, yakacak yardımı, yıllık ücretli izin yardımı, evlenme yardımı, doğum yardımı, ölüm yardımı (işçinin ölümü, eş, çocuk, anne, baba, kardeş ölümü, iş kazası ile ölüm, işçinin iş kazası nedeniyle ölümünde kanuni mirasçılara), muvazzaf askerlik yardımı, çocuk yardımı, öğrenim yardımı (anaokul, ilkököl, ortaokul, lise ve yüksek öğrenim), yemek yardımı ve vasıta yardımıdır. İzinler; yıllık ücretli izinler, refakatçi izni, refakatçi izni (engelli çocuk), mazeret izni, ücretsiz izinler ile evlilik izni, ölüm izni, çalışma sınırı (gebelik) izni, doğum izni, kısmi süreli çalışma izni, taşınma izni, süt izni, evlat edinme izni ve doğal afet iznini kapsayan diğer ücretli izinlerdir.

Sosyal yardımlardan; ölüm yardımı (işçinin ölümü durumunda), yemek yardımı ve vasıta yardımı bütün çalışanlarımıza yapılmakta, diğerleri sadece saat ücretli çalışanlarımıza yapılmaktadır. İzinlerden; yıllık ücretli izinler, mazeret izni, evlenme izni, ölüm izni, doğum izni, çalışma sınırı (gebelik) izni, refakatçi izni (engelli çocuk), evlat edinme izni, kısmi süreli çalışma izni, taşınma izni, ücretsiz izin ve süt izni bütün çalışanlara verilmekte, diğerlerinden sadece saat ücretli çalışanlarımız yararlanmaktadır.

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla personel sayısı:

|               | <b>31 Mart<br/>2022<br/>Kişi</b> | <b>31 Aralık<br/>2021<br/>Kişi</b> |
|---------------|----------------------------------|------------------------------------|
| Saat ücretli  | 8.543                            | 8.585                              |
| Aylık ücretli | 4.171                            | 4.203                              |
|               | <b>12.714</b>                    | <b>12.788</b>                      |

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****7. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu**

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan, 2021 yılı Faaliyet Raporu'nda açıkladığımız, "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne 01.01.2022 – 31.03.2022 döneminde de uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır.

**8. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler**

17.03.2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 7. Maddesi'nde değişiklik yapılmıştır.

Madde 7 – Şirket Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre Kayıtlı Sermaye Sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 15.08.1983 tarih ve İDİD/150/2416 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir.

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 7.000.000.000,00 TL (yedimilyar Türk Lirası)'dır. Yönetim Kurulu gerekli gördüğü zamanlarda işbu maddede öngörülen şartlara uyarak 2022-2026 yılları arasında kayıtlı sermaye miktarına kadar beheri 1 Kr (bir Kuruş) itibari değerinde ve tamamı hamiline yazılı olan paylar ihraç ederek sermayeyi artırabilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2022-2026 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2026 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2026 yılından sonra Yönetim Kurulu'nun sermaye artırımı kararı alabilmesi için daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle Genel Kurul'dan yeni bir süre için yetki alması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Yönetim Kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz.

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine aykırı olmamak kaydıyla Yönetim Kurulu pay sahiplerinin yeni pay alma hakkını sınırlandırmaya ve itibari değerinin üstünde paylar ihraç etmeye yetkilidir.

Her pay 1 oy hakkına sahiptir.

Şirket'in Çıkarılmış Sermayesi 3.500.000.000,00 TL (üçmilyarbeşyüzümilyon Türk Lirası) olup tamamı ödenmiştir. Bu sermaye beheri 1 Kr (bir Kuruş) itibari değerinde 350.000.000.000 (üçyüzellimilyar) adet paydan teşekkül etmektedir.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Bu sermaye, A ve B grubu paylara bölünmüştür. Bundan 1 Kr (bir Kuruş) tutarında sermayeyi karşılayan 1 (bir) adet nama yazılı pay A Grubu, 3.499.999.999,99 TL (üçmilyardörtüyüzdoksandokuzmilyondokuzyüzdoksandokuzbindokuzyüzdoksandokuz Türk Lirası doksandokuz Kuruş) sermayeyi karşılayan 349.999.999.999 (Üçyüz kırkdokuzmilyardokuzyüzdoksandokuzmilyondokuzyüzdoksandokuzbindokuzyüzdoksandokuz) adet pay ise B Grubu'dur.

Tüm haklarıyla birlikte A Grubu paylar üzerinde, aksine bir Özelleştirme Yüksek Kurulu kararı alınıncaya kadar geçerli olmak üzere Özelleştirme İdaresi Başkanlığı adına intifa hakkı tesis edilecektir. A Grubu paylara ilişkin tüm oy hakları intifa hakkı sahibi tarafından kullanılacaktır ("intifa hakkı").

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****B - Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar****1. Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı**

17 Mart 2022 tarihli Genel Kurul Toplantı Tutanağı'nın ilgili bölümü aşağıdaki gibidir:

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Ücretlerinin Belirlenmesi Hususunun Görüşülmesi, Oya Sunulması ve Karara Bağlanması'na ilişkin gündemin dokuzuncu maddesinde; ATAER Holding A.Ş. temsilcisi Feyza DEMETGÜL AKKOYUNLU tarafından verilen teklif okunmuş, başka bir görüş bildiren bulunmamakla, okunan teklif Genel Kurul'un oy'una sunulmuş ve teklif doğrultusunda;

B Grubu payları temsilen seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ücret ödenmemesine, A Grubu payları temsilen seçilen Yönetim Kurulu Üyesi'ne ödenecek ücretin aylık net 9.000 TL (ilgili ay başında peşin) olarak tespitine, Yönetim Kurulu Bağımsız Üyeleri'ne ödenecek ücretin ise aylık net 15.700 TL (ilgili ay başında peşin) olarak belirlenmesine ve yeni ücretlerin 1 Nisan 2022 tarihinden itibaren uygulamaya konulmasına oy çokluğuyla karar verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri'ne Ferdi Kaza ve Vefat sigortası yaptırılmış, başkaca herhangi bir menfaat sağlanmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemedede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi'ne ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere kapsam dışı personele performansa dayalı ek ödeme yapılmaktadır.

**2. Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarına ilişkin bilgiler**

Grup, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticileri ile ilgili olarak 1 Ocak – 31 Mart 2022 döneminde toplam 32.649 bin TL gider kaydedilmiştir.

**C - Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları**

OYAK Maden Metalürji, araştırma ve geliştirme faaliyetlerini 2014 yılında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayını alan "Erdemir Ar-Ge Merkezi" bünyesinde gerçekleştirmektedir. Araştırma ve geliştirme faaliyetleri hammaddeler ve demir üretim, çelik üretim ve döküm teknolojileri, sıcak ürün ve proses ile soğuk ürün ve proses olmak üzere dört ana grupta toplanmıştır.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Şirket bağlı olduğu OYAK Maden Metalürji bünyesinde hizmet veren Erdemir Ar-Ge Merkezi'nde malzeme karakterizasyon, termomekanik simülasyon, metal şekillendirme, kaynak, korozyon, yorulma, emaye, spektral analiz ve X-Ray çalışmaları için laboratuvarlar ile hammadde ve ürün geliştirme denemeleri için aglomerasyon, koklaşma, sinterleme, ergitme, haddeleme ve kaplama simülatörleri yer almaktadır.

2022 yılı ilk 3 ayında yeni ürün geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Mevcut durumda yassı ürün kalite sayısı 536'dır.

Ar-Ge faaliyetleri kapsamında bu dönemde 7 proje tamamlanmış olup, 53 proje ise devam etmektedir.

Ar-Ge merkezi çalışanları; bugüne kadar, demir-çelik sektörü ile ilgili ulusal/uluslararası alanda düzenlenen etkinliklere 74 adet makale/bildiri/poster ile katılım sağlayarak şirketin entelektüel sermaye birikimine katkıda bulunmuşlardır.

**D – Yatırım Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler****1. Yatırım Faaliyetleri**

OYAK Maden Metalürji, modern üretim tesisleri ve üretim teknolojisi ile dünyada rekabet edebilir ürünler üretmekte ve sürekli gelişme stratejisiyle yatırım faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu kapsamda;

**Erdemir Tesisleri'nde:**

Yeni Geniş Muayene ve Ayıklama Hattı Projesi'nde devreye alma çalışmaları devam etmektedir. 2. Yüksek Fırın Yenileme Projesi'nde ekipman imalatı, temini ve saha çalışmaları devam etmektedir. 6 Nolu Buhar Kazanı Projesi'nde sahada montaj çalışmaları devam etmektedir. Çelikhane BOF Konvertörleri Modernizasyonu Projesi'nde konvertörler montaja hazır hale getirilmiştir. Çelikhane İkincil Toz Toplama Sistemi Kapasite Artırma Projesi'nde ekipman sevkiyatları ve saha çalışmaları devam etmektedir.

Yüzey Muayene Sistemleri Projesi'nde 2. Faz çalışmaları devam etmektedir. Muhtelif Yangın Algılama ve Söndürme Sistemleri Projesi'nde ekipman temini ve saha çalışmaları devam etmektedir. Erdemir Liman Rıhtımlarının Yapısal İyileştirilmesi Projesi'nde ve Dilme Hattı'nın ERSEM Tesisleri'ne Taşınması ve Ambar Yapılması Projesi'nde saha çalışmaları devam etmektedir. Enerji Dağıtım Sistemi İlave Yatırımları projesinde dağıtım paneli temin çalışmaları devam etmektedir. 4. Kok Bataryası Projesi'nde detay mühendislik çalışmaları ve 1. Faz inşaat işleri devam etmektedir. 1. Slab Fırını Modernizasyonu Projesi, Levha Haddehanesi Housing Sisteminin Yenilenmesi Yatırımı Projesi, 60 MW Turbo Jeneratör Projesi ve 6 Nolu Turbo Blower Projesi'nde detay mühendislik çalışmaları, satınalma ve temin süreçleri devam etmektedir.

Yeni Sinter Fabrikası Projesi, 5 Nolu Kok Bataryası Projesi, 1.Galvanizleme Hattı Seviye-1 Otomasyon Sistemi Modernizasyonu, Evsel Atık Su Arıtma Tesisi Modernizasyonu ve 2.Sıcak Haddehane Yatırım Projelerinde satın alma çalışmaları devam etmektedir.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****İsdemir Tesisleri'nde:**

Kok Bataryası Modernizasyonu Projesi kapsamında batarya ısıtılmasına devam edilmekte olup sahada diğer inşaat ve montaj çalışmaları sürmektedir. Vakum Altında Gaz Giderme Tesisleri Projesi kapsamında temin, imalat ve saha faaliyetleri devam etmektedir. 1. Yeni Yüksek Fırın Projesi kapsamında mühendislik, satınalma süreçleri, ekipman temin, imalat ve saha faaliyetleri sürmektedir. Kuzey Deniz Dolgu Alanı Projeleri kapsamında saha faaliyetleri sürmektedir. 3. Buhar Kazanı Retubing ve Brülör Modifikasyonu Projesi kapsamında temin, imalat ve sevkiyat süreçleri devam etmektedir. 1. Yüksek Fırın Tepe Basıncı Genleşme Türbin (TRT) Projesi'nde mühendislik çalışmaları tamamlanmıştır. Proje kapsamında ekipman temini devam etmekte olup inşaat montaj sözleşmesi imzalanmıştır. 1. Rıhtım Cevher Boşaltma Vinçlerinin Yenilenmesi Projesi kapsamında mühendislik ve temin çalışmaları sürmektedir.

Yeni Sinter Fabrikası ve Sıcak Haddehane Hat Boyu Seviye-1 Otomasyon Sistemlerinin Modernizasyonu Projelerinde satınalma çalışmaları devam etmektedir. Kuvvet Santrali 1. ve 2. Turbo Jeneratör Modernizasyonu Projesinde satınalma süreci başlatılmıştır. Kok Kuru Söndürme Tesisleri Buharından Elektrik Üretilmesi Projesi'nde şartname ve satınalma sürecine hazırlık çalışmaları devam etmektedir.

31 Mart 2022 tarihi itibarıyla Grup'un toplam yatırım harcaması 85 milyon ABD Doları'dır. (31 Mart 2021: 81 milyon ABD Dolarıdır.)

**2. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri**

Grup İç Denetim Direktörlüğü, risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek amacıyla doğrudan Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza'ya bağlı olarak denetim faaliyetlerini yürütmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili tebliği uyarınca Yönetim Kurulu tarafından yılda en az bir kez iç kontrol sisteminin etkinliği değerlendirilmektedir. İç Denetim birimi bu kapsamda, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nden oluşan Denetimden Sorumlu Komite'ye talepleri doğrultusunda iç denetim faaliyetleri hakkında düzenli olarak bilgi verir.

Periyodik denetim faaliyetlerinin yanı sıra Entegre Denetim Sistemi ile sürekli denetimler gerçekleştirilmektedir. Sistemde kurulu olan otomatik kontroller ve iş kuralları tarafından SAP sisteminde yer alan kritik kontroller, ana veriler ve işlem verileri sürekli olarak değerlendirilmektedir.

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

## 3. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler

## Konsolidasyona Tabi Bağlı Ortaklıklara İlişkin Bilgiler

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin, esas faaliyet alanları ve Grup'un sermayelerine iştirak oranları aşağıdaki gibidir:

| Şirket İsmi                                         | Faaliyette Bulunduğu Ülke | Şirket Faaliyet Alanı            | 2022 Etkin Ortaklık Oranı % | 2021 Etkin Ortaklık Oranı % |
|-----------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.                      | Türkiye                   | Entegre Demir ve Çelik Üretimi   | 94,87                       | 94,87                       |
| Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş.                | Türkiye                   | Demir Cevheri, Pelet             | 90                          | 90                          |
| Erdemir Çelik Servis Merkezi San. Ve Tic. A.Ş.      | Türkiye                   | Çelik Servis Merkezi             | 100                         | 100                         |
| Erdemir Mühendislik Yön. ve Dan. Hiz. A.Ş.          | Türkiye                   | Yönetim ve Danışmanlık           | 100                         | 100                         |
| Erdemir Romania S.R.L.                              | Romanya                   | Silisli Çelik Üretimi            | 100                         | 100                         |
| Erdemir Asia Pacific Private Limited                | Singapur                  | Ticari Faaliyet                  | 100                         | 100                         |
| Erdemir Enerji Üretim A.Ş.                          | Türkiye                   | Yenilenebilir Enerji Üretimi     | 100                         | 100                         |
| İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.                    | Türkiye                   | Endüstriyel Gaz Üretim ve Satışı | 47                          | 47                          |
| Kümaş Manyezit Sanayi A.Ş.                          | Türkiye                   | Manyezit Cevheri, Refrakter      | 100                         | 100                         |
| Odak Refrakter ve Madencilik San. Tic. A.Ş.         | Türkiye                   | Geri Dönüşüm                     | 100                         | 100                         |
| Yenilikçi Yapı Malzemeleri ve Üretim San. Tic. A.Ş. | Türkiye                   | Özel Amaçlı İşletme              | 100                         | 100                         |

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**E - Finansal Durum****1. Konsolide Finansal Tabloların Özeti**

Finansal tablolar, SPK'nın Seri II, 14.1 tebliğine göre düzenlenmiş olup 31.03.2022 tarihli ara dönem finansal tablolar denetimden geçmemiştir.

**Özet Konsolide Finansal Durum Tablosu**

|                           | (Denetimden<br>Geçmemiş) | (Denetimden<br>Geçmiş) |
|---------------------------|--------------------------|------------------------|
|                           | Cari Dönem               | Geçmiş Dönem           |
| (bin TL)                  | 31 Mart 2022             | 31 Aralık 2021         |
| Dönen Varlıklar           | 67.780.864               | 65.693.526             |
| Duran Varlıklar           | 67.423.766               | 60.748.771             |
| Toplam Varlıklar          | 135.204.630              | 126.442.297            |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 32.214.541               | 23.477.310             |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 19.971.406               | 18.417.383             |
| Özkaynaklar               | 83.018.683               | 84.547.604             |
| Toplam Kaynaklar          | 135.204.630              | 126.442.297            |

**Özet Konsolide Kar veya Zarar Tablosu**

|                                                   | (Denetimden<br>Geçmemiş) | (Denetimden<br>Geçmemiş) |
|---------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                                                   | Cari Dönem               | Geçmiş Dönem             |
| (bin TL)                                          | 1 Ocak<br>31 Mart 2022   | 1 Ocak<br>31 Mart 2021   |
| Hasılat                                           | 29.204.128               | 10.464.203               |
| Brüt Kar                                          | 9.448.711                | 3.654.092                |
| Esas Faaliyet Karı                                | 8.869.994                | 3.469.104                |
| Finansman Gelirleri (Giderleri) Öncesi Faal. Karı | 8.848.141                | 3.459.619                |
| Vergi Öncesi Kar                                  | 8.761.964                | 4.040.874                |
| Net Dönem Karı                                    | 5.828.625                | 2.711.762                |
| Ana Ortaklığa Ait Net Dönem Karı                  | 5.626.061                | 2.617.679                |
| FAVÖK                                             | 9.634.222                | 3.871.919                |
| Pay Başına Kazanç                                 | 1,6074                   | 0,7479                   |

Şirket, her yıl stratejik hedefleri çerçevesinde bütçesini yapmakta olup, hazırlanan bütçe Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır.

Düzenli olarak yapılan Yönetim Kurulu Toplantıları'nda Şirket'in mevcut durumu gözden geçirilmekte, Şirket faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle karşılaştırılmaktadır.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****2. Önemli Oranlar**

| (%)                                                    | 1 Ocak-<br>31 Mart 2022 | 1 Ocak-<br>31 Mart 2021 |
|--------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Brüt Kar Marjı                                         | 32,4%                   | 34,9%                   |
| Finansman Gelirleri (Giderleri) Öncesi Faal. Kar Marjı | 30,3%                   | 33,1%                   |
| FAVÖK Marjı                                            | 33,0%                   | 37,0%                   |
| Dönem Kar Marjı                                        | 20,0%                   | 25,9%                   |
| Ana Ortaklığa Ait Dönem Kar Marjı                      | 19,3%                   | 25,0%                   |

**3. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar**

Grup, yüksek işlem hacminin yarattığı piyasa yapıcı gücü ile tüm ulusal ve uluslararası finansman kaynaklarına tam erişime sahiptir. Sürekli olarak piyasa koşullarına uygun yeni finansman alternatifleri araştırılmakta ve öneriler değerlendirilmektedir. Grup borçlanma politikasını yüksek nakit yaratma kabiliyeti ve güçlü özsermaye yapısına dayanarak geliştirmektedir. Maruz kalılabilecek finansal riskler karşısında kullanılacak korunma yöntemleri ve oranları sistematik bir model çerçevesinde geliştirilmektedir. Risk toleransı dahilinde piyasa koşullarına uygun forward, futures, swap ve opsiyon işlemleri takip edilmekte ve gerekli hallerde kullanılabilir.

**4. Kar Payı Dağıtım**

Grup'un Kar Dağıtım Politikası:

Şirket, prensip olarak, geçerli olan mevzuat ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, finansal kaldıraç oranlarının ve yatırım / finansman ihtiyaçları ile piyasa öngörülerini dahil ileriye dönük serbest nakit yaratma beklentisinin izin verdiği ölçüde dağıtılabilecek dönem karının tamamını nakit olarak dağıtma politikasını benimsemiştir. Kar dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Kar payı, dağıtımına karar verilen Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu'na yetki verilerek, mevzuat hükümleri çerçevesinde eşit veya farklı tutarlı taksitlerle, ilgili takvim yılının 15 Aralık tarihine kadar ödenir.

İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde "Kar Payı Avansı dağıtımına Genel Kurul yetkilidir." şeklinde tanımlanmıştır.

17 Mart 2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2021 yılı ve geçmiş yıl karlarından 15.575.000 bin TL nakit temettü (brüt hisse başına düşen kar payı: 4,45 TL) dağıtılmasına ilişkin karar onaylanmıştır. Kar payı dağıtımına 22 Mart 2022 tarihinde başlanmıştır.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**5. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi**

2022 yılı Mart ayında dünya ham çelik üretiminin yıllık bazda %5,8 düşüş göstererek 161 milyon ton olarak gerçekleşti. Bu yıl Ocak-Mart döneminde dünya ham çelik üretimi yıllık %6,8 düşüşle 456,6 milyon ton seviyesinde yer aldı.

Mart ayında Asya'da gerçekleşen ham çelik üretimi önceki yılın aynı ayına göre %5 düşüşle 118,6 milyon ton olarak kaydedildi. Söz konusu ayda Çin'in ham çelik üretimi yıllık %6,4 düşüşle 88,3 milyon ton, Japonya'nın ham çelik üretimi yıllık %4,3 düşüşle 8 milyon ton, Hindistan'ın ham çelik üretimi yıllık %4,4 artışla 10,9 milyon ton ve Güney Kore'nin ham çelik üretimi yıllık %6,1 düşüşle 5,7 milyon ton olarak kaydedildi.

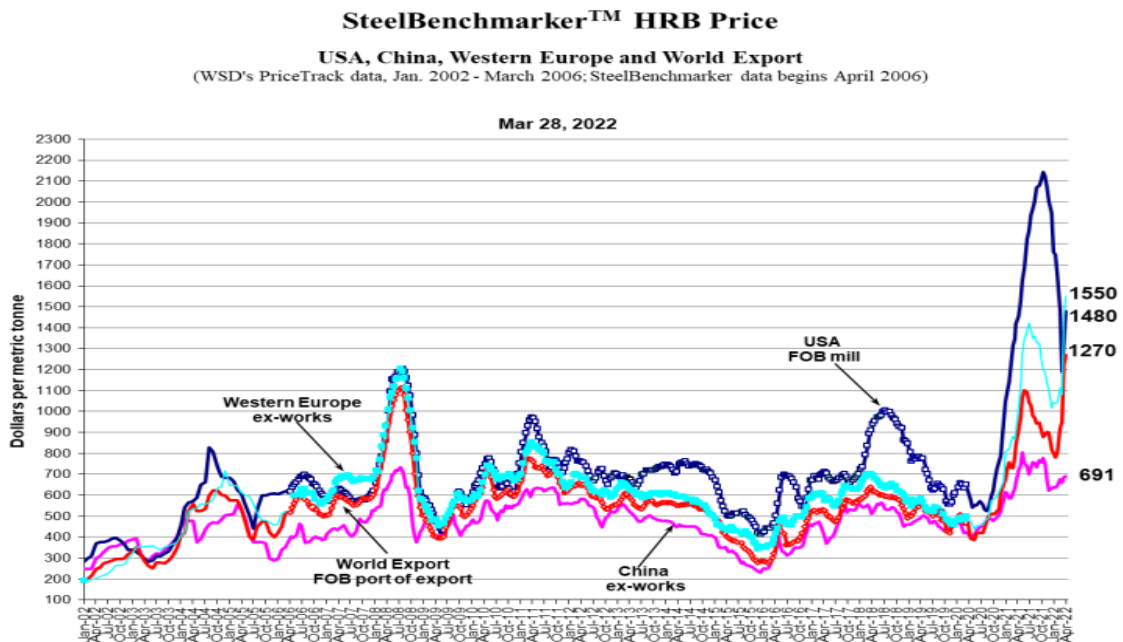
Öte yandan, AB-27 ülkeleri Mart ayında yıllık %8,5 düşüşle 12,8 milyon ton ham çelik üretimi gerçekleştirdi. Söz konusu dönemde Almanya'nın ham çelik üretimi yıllık %11,8 düşüşle 3,3 milyon ton seviyesinde kaydedildi.

BDT ülkelerinin ham çelik üretimi yıllık bazda %19,2 düşüş göstererek 7,4 milyon ton olurken, Rusya söz konusu dönemde yıllık %1,8 düşüşle 6,6 milyon ton ham çelik üretimi gerçekleştirdi.

Kuzey Amerika ülkeleri Mart ayında yıllık bazda %2,8 düşüşle 9,7 milyon ton ham çelik üretimi gerçekleştirdi. Aynı ayda ABD yıllık %1,7 düşüşle 7 milyon ton ham çelik üretti. Söz konusu ayda Güney Amerika ülkelerinin ham çelik üretimi ise 2021 yılının aynı ayına göre %1,7 artışla 3,7 milyon ton olurken, Brezilya yıllık %5,4 artışla 3 milyon ton ham çelik üretti.

Söz konusu ayda Afrika yıllık %17,1 düşüşle 1,2 milyon ton ham çelik üretti. Mart ayında Orta Doğu yıllık %3,5 düşüşle 3,5 milyon ton ham çelik üretirken, İran yıllık %6,1 düşüşle 2,3 milyon ton ham çelik üretimi gerçekleştirdi.

Dünya sıcak mamul fiyat değişimi aşağıdaki grafikte verilmektedir:



**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Türkiye'nin ham çelik üretimi Mart ayında yıllık %2,9 azalışla 3,3 milyon ton seviyesinde gerçekleşmiştir. Mart ayında, elektrik ark ocaklı tesislerde üretim yıllık %2,8 artarken (2,5 milyon ton), entegre tesislerde yıllık bazda %16,6 azalış (838 bin ton) gözlenmiştir.

Ocak-Mart döneminde ise ham çelik üretimi yıllık %4,7 azalışla 9,4 milyon ton olmuştur. Söz konusu dönemde, elektrik ark ocaklı tesislerde üretim yıllık bazda %0,7 azalırken (6,9 milyon ton), entegre tesislerde üretim %14,2 (2,5 milyon ton) düşmüştür.

## 6. Sektör İçerisindeki Yeri

Grup 2021 yılında 9 milyon ton ham çelik üretimi gerçekleştirmiştir. 2022 yılının ilk üç aylık döneminde ise Ereğli tesislerinde ham çelik üretimi 654 bin tonla geçen yılın aynı dönemine göre %26 düşüş göstermiştir. İskenderun tesislerinde ise ham çelik üretimi 1.337 bin tonla %6 düşüş göstermiştir. Grup'un 2022 yılı üç aylık dönemde ham çelik üretimi bir önceki yıla göre %14 düşüşle toplamda 1.991 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

## 7. İşletmenin Gelişimi

Tüm tesislerdeki üretim, işletme, bakım ve modernizasyon çalışmalarını başarılı bir biçimde sürdüren Türkiye'nin ilk ve tek entegre yassı çelik üreticisi Grup, optimum maliyet ve maksimum verimlilik ile kaliteli üretim ilkesi doğrultusunda faaliyetlerine devam ederek 2022 yılı ilk üç ayında Türkiye ham çelik üretiminin %21'ini gerçekleştirdi.

### İşletmenin Üniteleri ve Verimlilik

Grup'un kapasite kullanım oranları aşağıda yer almaktadır:

| Kapasite Kullanım Oranları (%) | 1 Ocak-<br>31 Mart 2022 | 1 Ocak-<br>31 Mart 2021 |
|--------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Sıvı Çelik                     | 84%                     | 97%                     |
| Ham Çelik                      | 83%                     | 97%                     |

## 8. Ürünler

Grup'ta üretimi gerçekleştirilen başlıca ürünlerin listesi aşağıda yer almaktadır:

| Erdemir    | İsdemir | Erdemir Maden | Kümaş Manyezit   |
|------------|---------|---------------|------------------|
| Teneke     | Kütük   | Pelet         | Refrakter        |
| Galvanizli | Kangal  | Demir Cevheri | Manyezit Cevheri |
| Soğuk      | Slab    |               |                  |
| Sıcak      | Sıcak   |               |                  |
| Levha      |         |               |                  |

## 9. Üretim (miktar)

| Nihai Mamul<br>(000 Ton)  | 1 Ocak -<br>31 Mart 2022 | 1 Ocak -<br>31 Mart 2021 |
|---------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Yassı Mamul Üretimi       | 1.807                    | 1.813                    |
| Uzun Mamul Üretimi        | 275                      | 208                      |
| Demir ve Manyezit Üretimi | 603                      | 607                      |

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****10. Satışlardaki Gelişmeler**

Demir çelik sektörü ülke ekonomileri için lokomotif görevi görmektedir. Türkiye bu sektörde hem üretim hem de tüketim bakımından dünyada önde gelen ülkelerden biridir. Dünyanın 8. büyük çelik üreticisi ve tüketicisi olan ülkemizde 2022 yılı ilk iki ayında çelik tüketimi bir önceki yıla göre %3 azalarak 5,9 milyon ton seviyesinde gerçekleşmiştir.

Grup'un 2022 yılı üç aylık dönemde toplam yassı ürün satışları 1,7 milyon ton seviyesine ulaşmıştır. Yurt içi yassı ürün satışları 1,4 milyon ton ile bir önceki yılın satışlarına göre %11 azalmıştır. Uzun ürün satışları %26 artarak 258 bin ton, yurt içi uzun ürün satışları ise bir önceki yıla göre %16 artarak 224 bin ton gerçekleşmiştir.

Grup, 292 bin ton yassı ürün ve 34 bin ton uzun ürün olmak üzere toplamda 326 bin ton nihai mamul ihraç etmiştir. Bu miktar toplam satışların %16'sını oluşturmaktadır. Yassı ürünlerde 30, uzun ürünlerde ise 6 ülkeye ihracat yapmıştır.

Grup, ambalaj, otomotiv, çelik boru imalat gibi sektörlerde hedefleri doğrultusunda sevkiyatlar gerçekleştirmeye devam etmektedir. Grup, müşteri odaklı bakış açısı neticesinde 2022 yılı ilk üç ayda portföyüne uzun ürünlerde 2 adet, yassı ürünlerde 13 adet olmak üzere toplam 15 yeni müşteri kazandırmayı başarmıştır.

Çelik piyasasının ihtiyaçlarına hızlı ve etkin karşılık verebilmek için sektörel olarak yapılan Pazarlama ve Satış organizasyonu ile müşteri ziyaretleri, yurtiçi ve yurtdışı kongre, fuar katılımları, sektör dernekleri ve resmi kuruluşlar ile toplantılar, müşteri etkinlikleri düzenlemeye devam edilmiştir. Nihai kullanıcılara yönelik yeni kalite ve ürün geliştirme çalışmaları ile müşteri beklentileri doğrultusunda dinamik olarak yönetilen ürün gamımız geliştirilmeye devam edilmiş ve yapılan iyileştirmeler Grup'un pazardaki gücünün artmasına destek olmuştur.

**11. Satışlar (miktar)**

| Nihai Mamul<br>(000 Ton)        | 1 Ocak -<br>31 Mart 2022 | 1 Ocak -<br>31 Mart 2021 |
|---------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Yassı Mamul Satışları           | 1.723                    | 1.806                    |
| Uzun Mamul Satışları            | 258                      | 205                      |
| Demir ve Manyezit Satışları (*) | 552                      | 581                      |

(\*) 31 Mart 2022 tarihi itibarıyla demirli hammadde satışlarının 516 bin tonu Grup içi cevher satışlarıdır (31 Mart 2021: 493 bin ton).

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****F - Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi****1. Risk Yönetim Politikası**

Şirket'in varlıklarını, itibarını, karlılığını etkileyebilecek risk ve fırsatların sistematik ve kapsamlı bir şekilde tanımlanması, değerlendirilmesi, kontrolü ve izlenmesi amacıyla Kurumsal Risk Yönetimi Prosedürü hazırlanmıştır. Söz konusu prosedür, risklerin en üst standartta yönetilebilmesi amacıyla destekleme ve konumlandırma, risk tanımlama, önceliklendirme, iyileştirme, raporlama, izleme/gözetim ile risklerle ilgili iletişim prensiplerine dair yönlendirmeleri içermektedir.

Şirket'in maruz kaldığı risklerin ölçümü ve öngörülen risk toleransları dâhilinde tutulabilmesi için kritik risklerin korunma yöntemlerinin geliştirilmesine yönelik yönetmelik ve yönergelerle uygun şekilde riskler izlenmekte ve yönetilmektedir.

**2. Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları Yönetmeliği, Şirket internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri başlığının Kurumsal Yönetim bölümünün Politikalar ve Yönetmelikler sekmesinde yer almaktadır.

Komite'nin amacı "Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları Yönetmeliği" ve yasal mevzuat kapsamında Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesidir.

Komite'nin toplantıları, Komite'nin görevlerini etkili bir şekilde yerine getirebilmesini sağlamak amacıyla her iki aylık dönem için bir defa olmak üzere ve Yönetim Kurulu'nun olağan toplantılarıyla uyumlu zamanlarda gerçekleştirilir. Her toplantı sonrasında, Komite'nin faaliyetlerine ilişkin yazılı bir rapor, tutanakların bir özetiyle beraber Yönetim Kurulu'na sunulur. Toplantı tutanakları, sekreteryaya tarafından saklanır.

**G - Diğer Hususlar****1. Merkez Dışı Örgütler**

Bulunmamaktadır.

**2. Paydaşlara Bilgi**

Bulunmamaktadır.