

FORD OTOSAN



Ford Otomotiv Sanayi A. Ş. 1 Ocak – 30 Haziran 2021 Faaliyet Raporu



ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. Genel Kurulu'na

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin ("Şirket") 30 Haziran 2021 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal bilgiler ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 6 Ağustos 2021 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem finansal bilgiler ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal bilgiler ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal bilgiler ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Beste Ortaç, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 6 Ağustos 2021

ŞİRKET BİLGİLERİ

Yönetim Kurulu ve Komiteler:

Esas Mukavelemizin 10'uncu maddesine göre Şirketimiz, Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca, en çok 3 yıl için seçilecek, en az 8 üyeden oluşan ve toplam üye sayısı çift olan bir Yönetim Kurulu tarafından idare edilir. Bağımsız üyeler için Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ile getirilen zorunluluklar saklı kalmak kaydıyla, Genel Kurul, süresi sona ermiş olmasa dahi Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Seçilecek Yönetim Kurulu üyelerinden 2 adedi Sermaye Piyasası Kurulu zorunlu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde tanımlanan bağımsızlık kriterlerini taşımak zorundadır.

Şirketimizin 17 Mart 2021 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu Üye adedimiz 2 adet Bağımsız Üye ile birlikte toplam 14 olarak belirlenmiştir. 2021 yılı hesaplarını incelemek amacıyla toplanacak Olağan Genel Kurul toplantısına kadar vazife yapmak üzere seçilen Yönetim Kurulumuz aşağıdaki gibidir:

M. Rahmi Koç	Şeref Başkanı
Y. Ali Koç	Başkan
Stuart J. Rowley	Başkan Yardımcısı
William R. Periam	Üye
Johan Egbert Schep	Üye
İ. Cenk Çimen	Üye
O. Turgay Durak	Üye
Kay Marie Hart	Üye
Joerg Beyer	Üye
Ali İhsan İlkbahar	Üye
Fatma Füsün Akkal Bozok	Bağımsız Üye
Leonard Meany	Bağımsız Üye
Haydar Yenigün	Üye - Genel Müdür
Dave Johnston	Üye - Genel Müdür Başyardımcısı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1. sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde oluşturulan komitelere Şirketimizin 9 Nisan 2021 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında aşağıdaki atamalar yapılmıştır:

Denetimden Sorumlu Komite üyeliklerine Fatma Füsün Akkal Bozok ve Leonard Martin Meany seçilmişlerdir. Aday Gösterme Komitesi'ne atfedilen görevleri de yerine getiren Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na Leonard Martin Meany, Komite Üyeliklerine Ali İhsan İlkbahar, William Richard Periam ve İsmail Oğuz Toprakoğlu'nun seçilmesine karar verilmiştir. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Başkanlığı'na Fatma Füsün Akkal Bozok, Komite Üyeliklerine İsmail Cenk Çimen ve William Richard Periam'ın seçilmesine karar verilmiştir. Ücret Komitesi Başkanlığı'na Fatma Füsün Akkal Bozok, Komite Üyeliklerine İsmail Cenk Çimen ve Stuart John Rowley'nin seçilmesine karar verilmiştir.

Ortaklık Yapısı:

Ford Otosan'ın 30 Haziran 2021 itibarıyla hissedarları ve sermaye içindeki payları aşağıdaki gibidir:

Adı	Hisse Tutarı	Hisse Adedi	Hisse Oranı (%)
Koç Holding A.Ş.	135.631.304	13.563.130.447	38,65
Vehbi Koç Vakfı	2.880.501	288.050.137	0,82
Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı	3.259.202	325.920.231	0,93
Temel Ticaret A.Ş.	2.355.885	235.588.500	0,67
Koç Holding A.Ş. Toplamı	144.126.892	14.412.689.315	41,07
Ford Motor Company ⁽¹⁾	143.997.037	14.399.703.676	41,04
Halka Açık	62.786.070	6.278.607.009	17,89
Toplam Nominal Sermaye (TL)	350.910.000	35.091.000.000	100

(1) Ford Deutschland Holding GmbH. Ford Motor Company söz konusu şirketin %100 sahibidir.

OTOMOTİV PAZARI VE ŞİRKETİN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME**1. Türk Otomotiv Pazarı ve Ford Otosan**

Türk otomotiv endüstrisinde satışlar Ocak-Haziran döneminde yıllık %58 artarak 408.946 adet olmuştur. Yıllık bazda tüm segmentlerde büyüme görülmüş, satışlar binek araçta %52, hafif ticari araçta %86, orta ticari araçta %44 ve kamyonunda %173 artmıştır.

Yılın ilk yarısında düşük baz yılı, fiyat artış beklentisi ve küresel çip tedarik sorununa bağlı bulunurluk konusunda oluşan endişeler nedeniyle talebin öne çekilmesi ve e-ticaret işinde pandeminin de etkisiyle hızlanan büyümenin etkisiyle yurt içi satışlar güçlü seyretmiştir.

Ocak-Haziran döneminde Türk otomotiv pazarında satışlar aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

	1Y21	1Y20	Değişim, %
Binek Araç	310.325	203.595	52
Hafif Ticari Araç	52.141	28.102	86
Orta Ticari Araç	32.235	22.371	44
Kamyon	13.174	4.818	173
Toplam ⁽²⁾	408.946	259.471	58

(2) Otobüs ve midibüs hariç tüm ticari araçları kapsamaktadır.

Kaynak: ODD ve TAİD

Binek araçların toplam pazardaki payı geçen yılın aynı döneminde %78,5 iken, bu dönem %75,9'a gerilemiştir. Hafif ticari araçların payı ise %10,8'den %12,8'e yükselmiştir.

Binek araçların toplam pazardaki payı						
1Y21	1Y20	2020	2019	2018	2017	2016
%76	%78	%77	%79	%77	%74	%75

Kaynak: ODD

Bu dönemde ithal araçların payı binek araçlarda %60'a gerilerken, hafif ticari araçlarda ise %47'ye yükselmiş ve toplamda %57 olarak gerçekleşmiştir.

İthal araçların payı	Binek	Hafif Ticari	Toplam
1Y21	%60	%47	%57
1Y20	%61	%40	%57
2020	%59	%36	%54

Kaynak: ODD

Yılın ilk yarısında Ford Otosan toplam pazarda %9,5 (%10,2)⁽³⁾ pay elde ederek 4'üncü sırada yer almıştır. Perakende satışlarımız geçen yılın aynı dönemine göre %47 artışla 38.778 (26.425) adet olmuştur. Binek araçlarda kârlılık odaklı stratejimiz sürerken pazar payımız %2,8 (%3,4) olmuştur. Ticari araçlarda kârlı büyüme stratejimiz devam ederken, %30,7 (%35,1) payla tartışmasız liderliğimiz sürmüştür. Pazar payımız hafif ticari araçlarda %30,6 (%27,6), orta ticari araçlarda %33,9 (%45,8) ve kamyonlarda %23,5 (%29,9) olmuştur.

(3) Tüm rapor boyunca parantez içindeki rakamlar geçen yılın aynı dönemine ait olan değerleri göstermektedir.

2. Üretim ve Kapasite

Ocak-Haziran döneminde toplam üretim adedimiz yıllık bazda %34 artmış ve 157.670 (117.507) adede ulaşmıştır. Kapasite kullanım oranımız toplamda %69 (%52), Gölcük'te %75 (%58) ve Eskişehir'de %75 (%34) ve Yeniköy'de %53 (%35) olmuştur. Model bazında üretim adetlerimiz aşağıdaki gibidir:

Fabrika	Model	1Y21	1Y20	Değişim, %
Gölcük	Transit	50.840	41.637	22
Gölcük	Custom	72.272	54.237	33
Yeniköy	Courier	28.915	19.118	51
Eskişehir	Ford Trucks	5.643	2.515	124
Toplam		157.670	117.507	34

Yılın ilk yarısında fabrikalarımızda mikroçip kullanımının yoğun olduğu bazı parçaların yurt dışından tedarikinde yaşanan kısıtlar nedeniyle üretime ara verilirken, Gölcük ve Eskişehir Fabrikalarımızda her yıl yaz aylarında yıllık izin ve planlı bakım amacıyla yapılan rutin duruşumuz öne çekilmiştir. Söz konusu duruşlara ilişkin detaylar 29.3.2021, 14.4.2021 ve 11.5.2021 tarihli Özel Durum Açıklaması ile duyurulmuştur. Toplam duruş süresi Gölcük, Eskişehir ve Yeniköy Fabrikalarımızda sırasıyla 41, 21 ve 17 gün olarak gerçekleşmiştir.

Gölcük ve Eskişehir Fabrikalarımızda yaz aylarındaki rutin duruş döneminde faaliyete ara verilmemesi ve izleyen aylarda üretim temposundaki artış sayesinde üretime ara verilmesinden kaynaklanan üretim kaybı etkisinin azaltılması; bu kapsamda kamuya açıklanan 2021 yılı toplam üretim ve satış adet tahminlerimizin açıklanan sınırların içinde kalması öngörülmektedir.

3. İhracat, Yurt içi Satış ve Toplam Satış Verileri

Avrupa Otomotiv Üreticileri Derneği ACEA'nın (www.acea.be) verilerine göre Ocak-Haziran döneminde en büyük ihracat pazarımız olan Avrupa'da 3,5 tona kadar olan hafif ticari araç satışlarında 2020'deki pandemi kaynaklı gerilemenin ardından, güvenin geri gelmeye başladığı görülmüş ve yıllık %44 artış olmuştur.

%	2018	2019	2020	Oca'21	Şub'21	Mar'21	Nis'21	May'21	Haz'21	1Y21
İngiltere	-1,3	2,4	-20,0	2,0	22,0	85,5	798,7	289,3	14,4	75,9
Almanya	5,4	6,9	-12,2	-18,5	-2,3	36,4	70,8	47,7	28,2	23,0
İtalya	-6,0	3,4	-15,0	-9,2	11,0	268,9	972,1	48,4	1,5	55,8
İspanya	7,8	0,3	-26,5	-31,1	-17,7	168,7	771,0	89,0	-4,9	39,9
Fransa	4,6	4,5	-16,1	7,4	-5,0	183,3	471,2	30,9	-10,0	38,7
Polonya	12,8	1,5	-14,6	4,7	24,3	77,5	163,1	89,8	44,9	58,5
Toplam*	3,1	2,8	-18,0	-5,6	2,6	101,6	249,7	67,7	10,4	43,7

* 26 Avrupa pazarı ve İngiltere dahildir.

İhracatımız

Avrupa ticari araç pazarında mikroçip tedarikinde yaşanan sorunlara bağlı olarak gerçekleşen üretim duruşlarına rağmen, e-ticaret, düşük baz yılı, birikmiş talep ve inşaat sektöründeki hareketlenmenin etkisiyle satışlar güçlenmiştir. Ticari araçlara artan talep ve Ford'un pazardaki lider konumu sayesinde Ford Otosan'ın ihracat adetlerinde önemli artış olmuştur.

Ford, Avrupa pazarında ticari araç satışlarını geçen yılın aynı dönemine göre yılın ilk yarısında %42 ve ikinci çeyreğinde %60 artırarak liderliğini sürdürmüştür. Pazar payı ilk yarıda yıllık bazda 0,4 puan yükselerek %14,8'e ulaşmıştır. Ford Otosan tarafından üretilen Transit Custom İngiltere'nin en çok satılan aracı olma ünvanını korumuştur. Bu dönemde Avrupa'da satılan Transit Ailesi araçların %87'si ve tüm Ford markalı ticari araçların %73'ü Ford Otosan tarafından üretilmiştir.

İlk yarıda Ford Otosan'ın ihracat adetleri pazarda görülen büyümenin ve Ford'un yüksek performansının etkisiyle yıllık %31 yükselmiş ve 126.603 (96.452) adet olmuştur. İhracat gelirlerimiz 19.891 (11.539) milyon TL olarak gerçekleşmiştir. İhracat adetlerimizdeki artış, maliyet artışı ihracat anlaşmalarımız (2Ç21'de düşük üretime bağlı olarak maliyetler artmıştır), kur etkisi (1Y21'de EUR/TL'de yıllık ortalama %33 artış) ve olumlu satış miksi sonucunda, ihracat gelirlerimizde yıllık %72 artış olmuştur.

Yurt içi Toptan Satışlarımız

Yurt içi toptan satışlarımız yurt içi pazardaki büyümenin etkisiyle yıllık %42 artarak 37.543 (26.419) adet olarak gerçekleşmiştir. Artan satış adetlerimiz, olumlu satış miksi ve sürdürülen fiyatlandırma disiplini sayesinde yurt içi satış gelirlerimiz yıllık %94 artarak 6.896 (3.555) milyon TL olmuştur.

Toplam Satışlarımız

Toplam satış adetlerimiz yıllık %34 artarak 164.146 (122.871) olmuştur. Toplam satış gelirlerimiz yıllık %77 artışla 26.787 (15.094) milyon TL'ye ulaşmıştır. İhracatın satış gelirlerindeki payı %74 olarak gerçekleşmiştir (1Y20: %76).

4. Yatırımlar

Aktifleştirilen ürün geliştirme harcamaları dahil olmak üzere 1.005.806 bin TL (342.808 bin TL) yatırım harcaması yapılmıştır.

5. Ar-Ge Faaliyetleri

Çeşitli ürün geliştirme projelerine ilişkin olarak proje aktifleşme öncesi 508.206 bin TL (297.320 bin TL) tutarında Ar-Ge harcaması gerçekleşmiştir. Ar-Ge projeleri ürün programlarına uygun şekilde yürütülmektedir. Ar-Ge alanında çalışan sayısı 1.518 kişidir.

6. Çalışan Sayısı

Şirketimiz, 30 Haziran 2021 tarihi itibarıyla 3.132 memur ve 9.293 işçi olmak üzere toplam 12.425 çalışan istihdam etmektedir (31 Aralık 2020: 2.604 memur ve 9.913 işçi olmak üzere toplam 12.517 çalışan). Ford Otosan, Türk otomotiv sektöründeki en yüksek istihdama sahip olmayı sürdürmüştür. Şirketimizdeki işçiler Türk Metal Sendikası ile Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) arasında 29 Ocak 2020 tarihinde imza edilen ve 1 Eylül 2019 – 31 Ağustos 2021 dönemini kapsayan Grup Toplu İş Sözleşmesi kapsamındadır.

7. Kârlılık

Yılın ilk yarısında kârlılığımız çok güçlü seyretmiştir. Kârlılığımızı destekleyen faktörler şunlar olmuştur:

- i- 2Ç'de mikroçip tedarik problemi kaynaklı üretim duruşlarına rağmen güçlü ihracat performansı
- ii- Güçlü yurt içi satış adetleri
- iii- Fiyatlama disiplini
- iv- Maliyet azaltıcı önlemler ve etkin gider yönetimi
- v- Kur etkisi (1Y21'de EUR/TL'de yıllık ortalama %33 artış)
- vi- Maliyet artışı ihracat anlaşmaları

Brüt kâr, güçlü yurt içi satışları, maliyet azaltma ve fiyatlama disiplini odağının sürdürülmesi ile yıllık %105 yükselerek 3.585 milyon TL olmuştur. Güçlü ihracat ve kur etkisiyle Esas Faaliyetlerden Net Kur Farkı Geliri yıllık %65 artmıştır. Bunun sonucunda Net Diğer Gelir yıllık %33 büyümüştür. Esas Faaliyet Kârı yıllık %122 artışla 2.802 milyon TL'ye ulaşmıştır. VAFÖK yıllık %94 büyüyerek 3.312 milyon TL, kur etkisinden arındırılmış VAFÖK ise yıllık %101 artışla 3.070 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Araç başına kaydedilen VAFÖK 1Y'de 1.969 EUR ve 2Ç'de 2.169 EUR olurken, araç başına kaydedilen VÖK 1Y'de 1.791 EUR'ya ulaşmıştır.

Net Faiz Gelirleri'nde görülen yıllık %2140 artışın etkisiyle (güçlü nakit pozisyonu ve artan faiz oranları), 1Y20'de 373 milyon TL olan Net Finansal Gider, 1Y21'de 11 milyon TL'ye gerilemiştir. Sonuç olarak Vergi Öncesi Kâr yıllık %213 artışla 2.793 milyon TL'ye ulaşmıştır. Net Kâr ise yıllık %210 artmış ve Ertelenmiş Vergi Geliri etkisine bağlı olarak Vergi Öncesi Kâr'ın üzerinde 2.819 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Marjlar: Brüt Kâr %13,4 (+180 baz puan); VAFÖK %12,4 (+110 baz puan); Esas faaliyetlerden diğer gelir/gider hariç VAFÖK %11,5 (+130 baz puan); Faaliyet Kârı %10,5 (+210 baz puan); Net Kâr %10,5 (+450 baz puan)

8. Finansman

Şirketimiz Ocak-Haziran döneminde 497 milyon € tutarında kredi geri ödemesi yapmış ve 484 milyon € kredi kullanmıştır. Böylece, sene başında yaklaşık 885 milyon € olan toplam kredi borcumuz Haziran sonu itibarıyla yaklaşık 872 milyon € (1.179 milyon €) mertebesinde gerçekleşmiştir. Buna karşılık, nakit mevcudumuz dönem sonunda 5.034 milyon TL (5.195 milyon TL) olmuştur.

Şirketimiz, finansal riskleri yakından takip etmeyi ve bu tür risklere karşı son derece ihtiyatlı politikalar uygulamayı sürdürmektedir. Çeşitli risklerle ilgili olarak tarafımızca uygulanan temel politikalar 2 numaralı finansal tablo dipnotunda özetlenmiştir.

9. Başlıca Finansal Veriler

Özet Bilanço (Milyon TL)	30.06.2021	31.12.2020	% Değişim
Dönen Varlıklar (4)	16.179	17.605	-8%
Maddi Duran Varlıklar	4.438	4.403	1%
Toplam Varlıklar	23.656	24.349	-3%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	12.002	12.481	-4%
Toplam Yükümlülükler	16.680	17.305	-4%
Özkaynaklar (4)	6.976	7.044	-1%
Özet Gelir Tablosu (Milyon TL)	30.06.2021	30.06.2020	% Değişim
Satış Gelirleri	26.787	15.094	77%
Yurt dışı Satışlar	19.891	11.539	72%
Yurt içi Satışlar	6.896	3.555	94%
Brüt Kâr	3.585	1.750	105%
Faaliyet Kârı	2.802	1.265	122%
Finansal Gelirler / (Giderler)	-11	-373	-97%
Vergi Öncesi Kâr	2.793	892	213%
Net Kâr	2.819	909	210%
Diğer Finansal Veriler (Milyon TL)	30.06.2021	30.06.2020	% Değişim
Amortisman + İtfa (5)	510	444	15%
VAFÖK	3.312	1.708	94%
Yatırım Harcamaları	-1.006	-343	193%
Nakit Akım Tablosu (Milyon TL)	30.06.2021	30.06.2020	% Değişim
Dönem Başı Nakit Bakiyesi	8.074	3.200	152%
Faaliyetlerden Elde Edilen Net Nakit	249	1.459	-83%
Yatırım Faaliyetlerinde Kullanılan Net Nakit	-994	-340	192%
Finansman Faaliyetlerinde Kullanılan Net Nakit	-2.320	868	-367%
Nakit ve Nakit Benzeri Değerler Dönem Sonu Bakiyesi	5.008	5.188	-3%

(4) Dönen Varlıklar ve Özkaynaklar kalemlerinin 2021 yılı açılış bakiyelerinde ticari alacaklar için ayrılan şüpheli alacak karşılığı sebebiyle Finansal Tablo Not 2.5'te açıklanan düzeltme yapılmıştır.

(5) 1Y21 verisine TFRS 16 düzenlemesi kapsamında 18 milyon TL (22 milyon TL) etki yansıtılmıştır. Detaylar için 2,10,11,32 nolu mali tablo dipnotlarına başvurulabilir.

Finansal Rasyolar	30.06.2021	31.12.2020
Cari Oran	1,35	1,41
Likidite Oranı	0,92	1,13
Net Finansal Borç / Toplam Maddi Özkaynaklar	0,67	-0,01
Net Finansal Borç/ VAFÖK (6)	0,54	-0,01
Dönen Varlıklar / Toplam Varlıklar	0,68	0,72
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler	0,72	0,72
Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,71	0,71
Özkaynak Kârlılığı (7)	80,8%	59,6%
	30.06.2021	30.06.2020
Brüt Kâr Marjı	13,4%	11,6%
VAFÖK Marjı	12,4%	11,3%
Faaliyet Kâr Marjı	10,5%	8,4%
Net Kâr Marjı	10,5%	6,0%

(6) VAFÖK hesaplanmasında son 4 çeyreğin toplamı baz alınmaktadır.

(7) Yıllıklandırılmış net kârın özkaynak rakamına bölünmesiyle elde edilmiştir.

10. Diğer Önemli Gelişmeler

- 14.04.2021 tarihli özel durum açıklamamızda belirtildiği üzere; 29 Mart 2021 tarihli özel durum açıklamamızda belirtilen yarı iletken tedarikinde yaşanan küresel sıkıntıların devam etmesinin yanında, Japonya'daki deprem ve yangının neden olduğu yarı iletken malzemelerde ilave tedarik sorunları ortaya çıkmıştır. Ana ortağımız Ford Motor Company'nin aldığı önlemler ve şirketimizin tedarikçileri ile yaptığı planlamalarla küresel çaptaki bu krizin etkileri en aza indirilmiş olmakla birlikte, bu yeni gelişmenin etkisiyle, her yıl yaz aylarında planlı bakım ve yeni yatırımlarımız için üretim hatlarımızın hazırlanması amacıyla yaptığımız rutin duruşumuzun öne çekilmesine ve Gölcük Fabrikamızda 19 Nisan ile 13 Haziran tarihleri arasında üretime ara verilmesine karar verildiği ve Yeniköy ve Eskişehir fabrikalarımızda ise üretime devam edileceği paylaşılmıştır. Ancak 11.05.2021 tarihli özel durum açıklamamızda belirtildiği üzere; ana ortağımız Ford Motor Company'nin aldığı önlemler ve şirketimizin tedarikçileri ile yaptığı planlamalar sonucunda, üretime bir hafta önce başlanmasına imkan sağlanmış olup, Gölcük Fabrikası'nda üretime 7 Haziran tarihinde başlanmıştır.

Diğer taraftan, yarı iletken tedarikinde yaşanan sorunların Ford Trucks iş kolumuzu etkilemesi sonucunda, yıllık bazda bir üretim kaybı yaşanmaması için, Eskişehir Fabrikamızda her yıl yaz aylarında planlı bakım amacıyla yaptığımız rutin duruşumuzun öne çekilmesine ve Eskişehir Motor Fabrikamızda 31 Mayıs - 14 Haziran, Eskişehir Kamyon Fabrikamızda ise 31 Mayıs – 17 Haziran tarihleri arasında üretime ara verilmesine karar verilmiştir.

Gölcük ve Eskişehir Fabrikalarımızda yaz aylarındaki rutin duruş döneminde faaliyete ara verilmemesi ve izleyen aylarda üretim temposundaki artış sayesinde, üretime ara verilmesinden kaynaklanan üretim kaybı etkisinin azaltılması; bu kapsamda kamuya açıklanan 2021 yılı toplam üretim ve satış adet tahminlerimizin açıklanan sınırların içinde kalması beklenmektedir.

- 16.07.2021 tarihli özel durum açıklamamızda belirtildiği üzere; Yeniköy Fabrikamızda yıllık izin dolayısıyla 26 Temmuz -15 Ağustos 2021 tarihlerinde üretime ara verilecektir. Bu dönemde fabrikamızda periyodik bakım ve yeni yatırımlarımız için üretim hatlarımızın hazırlanması çalışmaları gerçekleştirilecektir. Gölcük ve Eskişehir fabrikalarımızda ise, 14.04.2021 ve 11.05.2021 tarihli açıklamalarımızda belirtildiği üzere, yaz aylarında yıllık izin ve planlı bakım amacıyla yapılan rutin duruşlar öne çekildiği için, bu kapsamda ilave duruş beklenmemektedir.
- 14.07.2021 tarihli özel durum açıklamamızda belirtildiği üzere; Şirketimiz tarafından tam elektrikli ve şarj edilebilir hibrit elektrikli (plug-in hybrid) versiyonlarını da içeren 1 tonluk yeni nesil ticari araç yatırım projelerinin finansmanına yönelik çalışmalar kapsamında, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile 650 milyon EUR tutarına kadar sendikasyon kredi sözleşmesi imzalanmıştır. EBRD'nin Yeşil Ekonomiye Geçiş yaklaşımı çerçevesinde sağlanan kredi, Ford Otosan'ın çevreye duyarlı ve daha sürdürülebilir bir gelecek için otomotiv dünyasının elektrik dönüşümüne öncülük etme hedefinin önemli bir parçası olacaktır. 650 milyon EUR tutarındaki kredinin 175 Milyon EUR'su EBRD, 475 Milyon EUR'su ise sendikasyona katılan Akbank AG, Bank of China Limited, BNP Paribas Fortis Sa-Nv Brussels, Emirates NBD Bank PJSC, Green for Growth Fund Southeast Europe S.A. SICAV-SIF, HSBC Bank Middle East Limited, Industrial and Commercial Bank of China Limited, Mediobanca – Banca di Credito Finanziario S.p.A., MUFG Bank Ltd, Qatar National Bank (Q.P.S.C.), Societe Generale tarafından sağlanacak olup, kredinin 31 Ocak 2022 tarihine kadar kullanılması öngörülmektedir. Kredinin, tutarı 325 milyon EUR ve vadesi yaklaşık iki yılı anapara geri ödemesiz toplam beş yıl olan kısmının faiz oranı sair masraflar ve komisyonlar hariç yıllık Euribor + % 2,30; tutarı 325 milyon EUR ve vadesi yaklaşık iki yılı anapara geri ödemesiz toplam yedi yıl olan kısmının faiz oranı ise sair masraflar ve komisyonlar hariç yıllık Euribor + % 2,45 olarak belirlenmiştir. Anapara ve faiz ödemeleri altı ayda bir yapılacaktır.
- 2020 yılına ait Sürdürülebilirlik Raporumuz yayınlanmıştır. Şirketimize ait çevresel, sosyal, etik ve ekonomik alanlardaki strateji, performans, hedef ve ilerlemeleri içeren Ford Otosan Sürdürülebilirlik Raporu, 1 Ocak-31 Aralık 2020 tarihleri arasındaki faaliyetlerimizi kapsamaktadır. GRI Standartları "Temel" seçeneğine uyumlu olarak hazırlanan raporda, sürdürülebilirlik konularında geçmiş yıllara kıyasla gösterdiğimiz ilerlemenin yanı sıra stratejik yönetim yaklaşımını, paydaşlarla ilişkileri ve iyi uygulamaları paylaşmaktayız. Raporda Birleşmiş Milletler (BM) Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact- UNGC) göz önünde bulundurularak Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na sağladığımız katkıya yer verilmektedir. Ford Otosan olarak sürdürülebilirliğe verdiğimiz önem ve bunun sonucunda sergilediğimiz performansımızla sorumlu yatırımcıların kullandığı önemli endekslerden olan Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik, FTSE4Good Gelişmekte Olan Piyasalar ve Bloomberg Cinsiyet Eşitliği endekslerine dâhiliz. 2020 yılında Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksi'ne (Dow Jones Sustainability Emerging Markets Index - DJSI) proaktif olarak yanıt veren Şirketimiz aynı zamanda Karbon Saydamlık Projesi (Carbon Disclosure Project - CDP) iklim ve su programlarını her yıl yanıtlamaktadır. Rapora [bu linkten](#) ulaşılabilir.

- “Otomotiv endüstrisi ve mobilite dünyasının geleceğini şekillendirecek yeni fikir ve teknolojileri bulmak ve büyütme amacıyla kurulan Ford Otosan’ın kurumsal girişim sermaye şirketi Driventure (www.driventure.com), yeni nesil rota optimizasyon platformu ‘Optiyol’ ve elektrikli araçlar için akıllı mobilite çözümü ‘Bluedot’ ile ilk yatırımlarını gerçekleştirmiştir.

Driventure’ın ilk yatırımlarından ‘Optiyol’, yeni nesil rota optimizasyonu çözümü olarak verimli ve pratik rota planları sunmaktadır. Optiyol çözümlerinin Ford Otosan’nın ağır ticari markası Ford Trucks ve son teslimat çözümleri ile bir sinerji yaratması öngörülmektedir. Türkiye’nin farklı illerinde milyonlarca teslimat ile başarısı kanıtlanmış yeni nesil rota optimizasyonu Optiyol, esasen veriye dayalı bir teknoloji platformu olarak öne çıkmaktadır. Sürücü ve işletmelerin haritadaki tüm rotaları görüntülemesini, rota mesafeleri, maliyetleri ve kapasite kullanımı gibi farklı metrikleri analiz etmelerine imkan sunmaktadır. Bu iş birliği ile Ford Otosan’ın rota optimizasyonu & lojistik konularında ilave bilgi birikimine de erişim sağlanması hedeflenmektedir.

Bir diğer önemli yatırım ise elektrikli araç sürücülerini ve şarj istasyonlarını bir araya getiren akıllı mobilite çözümleri sunan 'Bluedot' olmuştur. Daha sürdürülebilir ve temiz şehirler için elektrikli araç müşterilerinin markadan bağımsız olarak istedikleri şarj istasyonunda araçlarını rahatça şarj edebilmeleri misyonuyla çalışan Bluedot, aynı zamanda şarj istasyonu sağlayıcıları için yönetim yazılım çözümü sunmaktadır. Tüm dünyada yükselen elektrikli araç trendine paralel olarak öne çıkan Bluedot’ın; Ford Otosan’ın elektrikli araç müşterileri için akıllı bir mobilite çözümü olarak stratejik fırsatlar sunabileceği öngörülmektedir.

11. Öngörüler

Toplam otomotiv pazarı satışlarının 900 bin – 950 bin adet aralığında gerçekleşeceğini öngörmekteyiz. Yurt içi perakende satışlarımızın 95 bin – 105 bin, ihracatımızın 315 bin – 325 bin, toptan satışlarımızın ise 410 bin – 430 bin adet aralığında olacağını tahmin etmekteyiz. Bu kapsamda üretim adetlerimizi 390 bin – 410 bin adet aralığında planlamaktayız. Yeni projeler için 375 milyon – 425 milyon € sabit kıymet yatırım harcaması yapılacağını öngörmekteyiz.

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.