



**FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.**

**1 OCAK – 31 MART 2025**  
**FAALİYET RAPORU**

## ŞİRKET BİLGİLERİ

### Yönetim Kurulu ve Komiteler

Esas Mukavelemizin 10'uncu maddesine göre Şirketimiz, Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca, en çok 3 yıl için seçilecek, en az 8 üyeden oluşan ve toplam üye sayısı çift olan bir Yönetim Kurulu tarafından idare edilir. Bağımsız üyeler için Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ile getirilen zorunluluklar saklı kalmak kaydıyla, Genel Kurul, süresi sona ermiş olmasa dahi Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Seçilecek Yönetim Kurulu üyelerinden 2 adedi Sermaye Piyasası Kurulu zorunlu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde tanımlanan bağımsızlık kriterlerini taşımak zorundadır.

Şirketimizin 26 Mart 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu Üye adedimiz 2 adet Bağımsız Üye ile birlikte toplam 12 olarak belirlenmiştir. 2025 yılı hesaplarını incelemek amacıyla toplanacak Olağan Genel Kurul toplantısına kadar vazife yapmak üzere seçilen Yönetim Kurulumuz aşağıdaki gibidir:

M. Rahmi Koç	Şeref Başkanı
Y. Ali Koç	Başkan
James Kieran Vincent Cahill	Başkan Yardımcısı
Johan Egbert Schep	Üye
David Joseph Cuthbert Johnston	Üye
Levent Çakıroğlu	Üye
Haydar Yenigün	Üye
John Davis	Üye
Prof.Dr. Umran Savaş İnan	Bağımsız Üye
Prof. Dr. Katja Windt	Bağımsız Üye
Güven Özyurt	Üye – Ford Otosan Lideri
Josephine M. Payne	Üye – Ford Otosan Lideri

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1. sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde:

Denetimden Sorumlu Komite üyeliklerine Prof.Dr. Umran Savaş İnan ve Prof. Dr. Katja Windt'in getirilmesine, Aday Gösterme Komitesi'ne atfedilen görevleri de yerine getiren Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na Prof.Dr. Umran Savaş İnan'ın ve Komite Üyeliklerine Haydar Yenigün, David Joseph Cuthbert Johnston, Prof. Dr. Katja Windt ve Saibe Gül Ertuğ'un getirilmesine, Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Başkanlığı'na Prof.Dr. Umran Savaş İnan'ın ve Komite Üyeliklerine Haydar Yenigün ve David Joseph Cuthbert Johnston'ın getirilmesine, Ücret Komitesi Başkanlığı'na Prof.Dr. Umran Savaş İnan'ın ve Komite Üyeliklerine Haydar Yenigün ve James Kieran Vincent Cahill'in getirilmesine karar verilmiştir.

## Ortaklık Yapısı

Ford Otosan'ın 31 Mart 2025 itibarıyla hissedarları ve sermaye içindeki payları aşağıdaki gibidir:

Adı	Hisse Tutarı	Hisse Adedi	Hisse Oranı (%)
Koç Holding A.Ş.	135.631.304	13.563.130.447	38,65
Vehbi Koç Vakfı	2.880.501	288.050.137	0,82
Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı	3.259.202	325.920.231	0,93
Temel Ticaret A.Ş. <sup>(1)</sup>	2.355.885	235.588.500	0,67
<b>Koç Holding A.Ş. Toplamı</b>	<b>144.126.892</b>	<b>14.412.689.315</b>	<b>41,07</b>
Ford Deutschland Engineering GmbH <sup>(2)</sup>	143.997.037	14.399.703.676	41,04
<b>Halka Açık</b>	<b>62.786.070</b>	<b>6.278.607.009</b>	<b>17,89</b>
<b>Toplam Nominal Sermaye (TL)</b>	<b>350.910.000</b>	<b>35.091.000.000</b>	<b>100</b>

(1) Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş. 29 Eylül 2022 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında kısmi bölünme işlemini onaylayarak sahibi olduğu Koç Holding A.Ş. paylarının tamamını %100 payına sahip olduğu Family Danışmanlık Gayrimenkul ve Ticaret A.Ş.'ye devretmiştir.

(2) Ford Deutschland Engineering GmbH. Ford Motor Company söz konusu şirketin %100 sahibidir.

## OTOMOTİV PAZARI VE ŞİRKETİN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

### 1. Türkiye Otomotiv Pazarı ve Ford Otosan

1Ç25'te Türkiye otomotiv pazarı, geçtiğimiz senenin yüksek bazı ve finansmana erişimde yaşanan zorluklar nedeniyle yıllık %7 daralmıştır. Bu dönemde toplam satışlar 248.058 adede (1Ç24: 305.878) ulaşmıştır. 2025 yılının ilk bütün segmentlerde düşüş kaydedilmiş olup, binek araç, hafif ticari araç, orta ticari araç ve kamyon segmentlerindeki satışlar sırasıyla %4,1, %13,6, %17,4 ve %24,7 azalmıştır.

Ocak-Mart döneminde Türk otomotiv pazarında satışlar aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

	1Ç'25	1Ç'24	Yıllık %
Binek Araç	223.793	233.389	-%4,1
Hafif Ticari Araç	26.906	31.158	-%13,6
Orta Ticari Araç	25.585	30.972	-%17,4
Kamyon (>16 t)	6.778	9.005	-%24,7
Diğer Ağır Ticari Araç (6-16t)	996	1.354	%-26,4
<b>Toplam<sup>(3)</sup></b>	<b>284.058</b>	<b>305.878</b>	<b>%-7,1</b>

(3) Toplam, otobüs ve midibüs hariç ticari araçları ve binek araçları kapsamaktadır. / Kaynak: Otomotiv Distribütörleri ve Mobilite Derneği (ODMD), Ağır Ticari Araçlar Derneği (TAID) ve TÜİK.

Binek araçların toplam pazardaki payı geçen yılın aynı döneminde %76,3 iken, bu dönem %78,8'e yükselmiştir. Hafif ticari araçların payı ise %20,3'ten %18,5'e gerilemiştir.

Binek araçların toplam pazardaki payı <sup>(4)</sup>							
1Ç25	1Ç24	1Ç23	2023	2022	2021	2020	2019
%79	%76	%71	%76	%72	%73	%77	79%

Bu dönemde ithal araçların payı binek araçlarda %68 seviyesinde yatay seyrederken, hafif ticari araçlarda %78'e yükselmiş ve toplamda %70 olarak gerçekleşmiştir.

İthal araçların payı <sup>(4)</sup>	Binek	Hafif Ticari	Toplam
1Ç25	%68	%78	%70
2024	%70	%73	%71
1Ç24	%68	%67	%68
1Ç23	%64	%46	%60
2023	%68	%54	%65

Bu dönemde, Ford Otosan, piyasada yaşanan daralmaya karşı daha dirençli bir performans sergilemiştir. Yenilenen üretim portföyü sayesinde, piyasa daralmasının etkisi sınırlı kalmış olup, 1Ç'25'te toplam 23.459 adetle iç satışlar %3 azalmıştır. Yılın ilk çeyreğinde Ford Otosan, toplam pazarda 3. sıradan 2. sıraya yükselmiş ve %8,3 (7,9%) pazar payı elde etmiştir. Binek araç segmentinde, kârlılık odaklı stratejimizi korurken, pazar payımız %2,8 (3,6%) olarak gerçekleşmiş, bu durum ÖTV muafiyeti kriterlerindeki değişikliklerden kaynaklanmıştır <sup>(5)</sup>. Diğer taraftan, Pazar payımız hafif ticari araçlarda %21,6 (8,6%), orta ticari araçlarda %37,6 (34,7%) ve kamyon segmentinde ise %25,0 (28,2%) olmuştur.

## 2. Üretim ve Kapasite

Ocak-Mart döneminde toplam üretim adedimiz yıllık bazda %3 azalmış ve 166.025 (171.357) adet olmuştur. Kapasite kullanım oranımız toplamda %71 (%92), Gölcük Fabrikamızda %71, Yeniköy Fabrikamızda %66, Eskişehir Fabrikamızda %40 ve Craiova Fabrikamızda %80 olarak gerçekleşmiştir.

(4) Kaynak: Otomotiv Distribütörleri ve Mobilite Derneği (ODMD)

(5) Üst fiyat limiti 1,6 milyon TL'den 2,3 milyon TL'ye yükseltilmiş olup, muafiyetten yararlanacak araçların %40'unın yerli üretim olması gerekmektedir.

Tüm rapor boyunca parantez içindeki rakamlar geçen yılın aynı dönemiye ait olan değerleri göstermektedir.

Model bazında üretim adetlerimiz aşağıdaki gibidir:

	1Ç'25	1Ç'24	Yıllık %
Gölcük	36.959	48.873	-%24
2 Ton Ticari Araç (Ford Transit)	36.959	48.873	-%24
Yeniköy	66.908	55.657	%20
1 Ton Ticari Araç (Ford Custom & VW 1 Ton Ticari Araç)	66.908	55.657	%20
Eskişehir	2.247	3.922	-%43
Ford Trucks	2.247	3.922	-%43
Craiova	59.911	62.905	-%5
Ford Puma	35.042	43.915	-%20
Yeni Ford Courier	24.869	18.990	%31
<b>Toplam</b>	<b>166.025</b>	<b>171.357</b>	<b>-%3</b>

### 3. İhracat, Yurt içi Satış ve Toplam Satış Verileri

Avrupa binek araç pazarı <sup>(6)</sup> 1,9 milyon adede gerileyerek 2025'in 1Ç25'te %1,9 azalma kaydetmiştir. Bu düşüş, küresel ekonomideki belirsizliklerden kaynaklanmıştır. Fransa (-%8), İtalya (-%2) ve Almanya (-%4) gibi öne çıkan ülkelerde düşüş kaydedilmiştir. Diğer taraftan, İngiltere binek araç pazarı <sup>(7)</sup>, filo kayıtlarındaki artış ve elektrikli araç (EV) alımını teşvik etmek amacıyla yapılan indirimler nedeniyle %6,4 oranında bir yükseliş göstermiştir. Sonuç olarak, Avrupa + İngiltere binek araç Pazarı %0,6 düşüşle 3,3 milyon adede gerilemiştir <sup>(6)</sup>.

Bu dönemde, en büyük ihracat pazarlarından biri olan İngiltere van pazarı <sup>(7)</sup>, devam eden ekonomik belirsizlikler ve azalan iş yatırımları nedeniyle talepteki genel düşüşe bağlı olarak %10,6 oranında bir azalma yaşamıştır.

### Yurt Dışı Satışlarımız

İlk çeyrekte Ford Otosan'ın yurt dışı satış adetleri yıllık %4 azalmış ve 140.039 (145.817) adet olmuştur. Yurt Dışı Satış gelirlerimiz 129,9 (134,7) milyar TL olarak gerçekleşmiş olup Avrupa pazarlarında görülen talep yavaşlaması nedeniyle yıllık %4 azalma olmuştur.

Bu dönemde, Ford, yenilenen ürün yelpazesiyle sağladığı güçlü satış artışı ile 2025'in birinci çeyreğinde Avrupa ticari araç pazarında %19,3'lük rekor pazar payı elde ederek liderliğini sürdürmüştür.

<sup>(6)</sup> Kaynak: ACEA - European Automobile Manufacturers' Association

<sup>(7)</sup> Kaynak: SMMT - The Society of Motor Manufacturers & Traders. Avrupa ticari araç pazar verileri çeyrekisel olarak açıklanmakta olup, 1Ç'25 verileri 30 Nisan 2025'te yayınlanacaktır. İlgili verilere analist ve aylık yatırımcı sunumlarımızdan ulaşabilirsiniz.

Tüm rapor boyunca parantez içindeki rakamlar geçen yılın aynı dönemine ait olan değerleri göstermektedir.

Ford Otosan bu dönemde, Ford'un pazar liderliğinin sürdürülmesinde önemli bir rol oynayarak, Ford'un Avrupa'daki ticari araç satışlarının %78'ini üretmiştir. Ayrıca, Ford Otosan, Ford'un Avrupa'daki performansında kilit bir oyuncu olma rolünü pekiştirek, Ford'un binek araç satışlarının %40'ının üretimini üstlenmiştir.

## **Yurt İçi Toptan Satışlarımız**

Yurt içi toptan satışlarımız 25.241 (24.407) olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde yurt içi toptan satışlarımız %3 artarken, yurt içi gelirlerimiz döviz kuru artışı ve enflasyon arasındaki farktan kaynaklanan enflasyon muhasebesi ve satış bileşimi etkisi nedeniyle %16 azalarak 31,0 (36,7) milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

## **Toplam Satışlarımız**

Toplam satış adetlerimiz yıllık %3 azalarak 165.280 (170.224) olmuştur. Toplam satış gelirlerimiz yıllık %6 azalarak 160,9 (171,5) milyar TL kaydedilmiştir. Yurt dışı satış gelirlerinin toplam satış gelirlerindeki payı %81'e yükselmiştir (1Ç24: %79).

## **4. Yatırımlar**

Aktifleştirilen ürün geliştirme harcamaları dahil olmak üzere 4,2 (9,3) milyar TL yatırım harcaması yapılmıştır.

## **5. Ar-Ge Faaliyetleri**

Çeşitli ürün geliştirme projelerine ilişkin olarak proje aktifleşme öncesi 2,5 (2,8) milyar TL tutarında Ar-Ge harcaması gerçekleşmiştir. Ar-Ge projeleri ürün programlarına uygun şekilde yürütülmektedir. ArGe alanında çalışan sayısı 2.392 kişidir.

## **6. Çalışan Sayısı**

Şirketimiz, 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla 5.116 aylık ücretli ve 20.577 saat ücretli olmak üzere toplam 25.693 çalışan istihdam etmektedir (31 Aralık 2024: 5.139 aylık ücretli ve 20.579 saat ücretli olmak üzere toplam 25.718 çalışan).

Ford Otosan, Türk otomotiv sektöründeki en yüksek istihdama sahip olmayı sürdürmüştür. Şirketimizdeki işçiler Türk Metal Sendikası ile Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) arasında 18 Ocak 2024 tarihinde imza edilen ve 1 Eylül 2023 – 31 Ağustos 2025 dönemini kapsayan Grup Toplu İş Sözleşmesi kapsamındadır.

Tüm rapor boyunca parantez içindeki rakamlar geçen yılın aynı dönemine ait olan değerleri göstermektedir.

## 7. Kârlılık

Yılın ilk çeyreğinde:

- i) Satış kampanyalarında artışa yol açan rekabetçi fiyatlandırma ortamı,
  - ii) Yeni piyasaya sürülen Puma New Gen-E ve E-Courier'in üretmeye geçiş döneminde olması ve Avrupa'daki talebin yavaşlaması nedeniyle yurt dışı satış adetlerinde yıllık bazda yaşanan düşüş,
- kârlılığımızda normalleşmeye neden olmuştur.

1Ç25'te Brüt Kâr, yıllık bazda %24'lük bir azalarak 13,9 milyar TL (18,3 milyar TL) kaydedilmiş olup, brüt kâr marjı %8,6'ya (%10,6) gerilemiştir. Bu sonuçta: i) rekabetçi fiyatlama ortamı, ii) toplam gelirler içindeki yurt dışı satış gelirlerindeki artan payı, iii) enflasyon muhasebesi etkileriyle maliyetlerin artması etkili olmuştur. Satışların toplam maliyetinin i) %85,4'ü ilk madde ve malzeme giderleri, ii) %6,5'i, satılan ticari malların maliyeti, iii) %5,3'ü genel işçilik giderleri, iv) %2,2 amortisman, v) %0,6 diğerden oluşmaktadır.

Faaliyet giderleri, pazarlama satış dağıtım giderlerindeki artış nedeniyle hafif yükselterek 7,4 milyar TL (7,2 milyar TL) seviyesine ulaşmıştır. Esas Faaliyet Kârı ise %37 azalarak 7,8 milyar TL (12,3 milyar TL) olarak gerçekleşmiştir.

FAVÖK ve esas faaliyetlerden diğer gelir/gider hariç FAVÖK ise bir önceki yıla göre sırasıyla %20 ve %22 azalışla, sırasıyla 12,5 milyar TL ve 11,3 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Araç başına FAVÖK 1.856 Euro, araç başına Vergi Öncesi Kar ise 1.368 Euro olmuştur.

Vergi Öncesi Kâr, 5,4 milyar TL (6,1 milyar TL) tutarındaki parasal kazanç da dahil olmak üzere %33 azalarak 9,2 milyar TL olarak gerçekleşmiş olup, bu sonuçta Net Finansal Giderlerdeki %12'lük artış da etkili olmuştur.

Marjlar: Brüt Kâr %8,6 (-2,8 puan); Faaliyet Kârı %4,8 (-2,3 puan); FAVÖK %7,8 (-1,3 puan); Esas faaliyetlerden diğer gelir/gider hariç FAVÖK %7,0 (-1,4 puan); ve Net Kâr %4,0 (-3,2 puan)

Tüm rapor boyunca parantez içindeki rakamlar geçen yılın aynı dönemine ait olan değerleri göstermektedir.

## 8. Finansman

Şirketimiz Ocak-Mart döneminde 172 milyon EUR döviz kredisi ve 1.5 milyar TL tutarında TL kredi geri ödemesi yapmış, 100 milyon EUR döviz kredisi ve 1.4 milyar TL tutarında TL kredi kullanımı yapmıştır. Bunların sonucunda, 2024 sonunda 120 Milyar TL olan toplam kredi ve borçlanma aracı stokumuz Mart sonu itibarıyla 123 Milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Buna karşılık, nakit mevcudumuz dönem sonunda 49.385 milyon TL (35.933 milyon TL) olmuştur.

Şirketimiz, finansal riskleri yakından takip etmeyi ve bu tür risklere karşı son derece ihtiyatlı politikalar uygulamayı sürdürmektedir. Çeşitli risklerle ilgili olarak tarafımızca uygulanan temel politikalar 2 numaralı finansal tablo dipnotunda özetlenmiştir.

## 9. Başlıca Finansal Veriler

### Özet Bilanço

	1Ç'25	2024	Yıllık %
Dönen Varlıklar	189,696	169,462	%12
Maddi Duran Varlıklar	108,144	107,071	%1
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>378,773</b>	<b>359,653</b>	<b>%5</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	157,535	135,819	%16
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>253,927</b>	<b>232,835</b>	<b>%9</b>
Özkaynaklar	124,846	126,818	-%2

## Özet Gelir Tablosu

	1Ç'25	1Ç'24	Yıllık %
<b>Toplam Gelir</b>	160.901	171.508	-%6
Yurt Dışı <sup>(8)</sup>	129.936	134.772	-%4
Yurt İçi	30.965	36.736	-%16
Brüt Kâr	13.906	18.252	-%24
<b>Faaliyet Kârı</b>	<b>7.770</b>	<b>12.276</b>	<b>-%37</b>
FAVÖK <sup>(9)</sup>	12.483	15.595	-%20
FAVÖK (diğer gelir/gider hariç)	11.262	14.347	-%22
<b>Vergi Öncesi Kâr</b>	<b>9.203</b>	<b>13.657</b>	<b>-%33</b>
<b>Net Kâr</b>	<b>6.487</b>	<b>12.392</b>	<b>-%48</b>
<b>Diğer Finansal veriler</b>			
Amortisman & İtfa	3.506	2.911	%20
Finansal Kiralamaya İlişkin Doğrusal Giderler <sup>(10)</sup>	1.207	408	%196
Net Finansal Gelirler/(Giderler)	-6.396	-5.690	%12
<b>Yatırım Harcamaları</b>	<b>4.212</b>	<b>9.301</b>	<b>-%55</b>

## Nakit Akım Tablosu

	1Ç'25	1Ç'24	Yıllık %
<b>İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları</b>	<b>29.788</b>	<b>14.831</b>	<b>%101</b>
<b>Yatırım Faaliyetlerinde Kullanılan Nakit Akışları</b>	<b>-3.858</b>	<b>-9.266</b>	<b>%58</b>
<b>Finansman Faaliyetlerinden Elde Edilen Kullanılan Nakit Akışları</b>	<b>1.316</b>	<b>9.140</b>	<b>-%86</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Parasal (Kayıp)	-2.545	-3.271	%22
Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	24.576	24.151	%2
<b>Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri</b>	<b>49.317</b>	<b>35.616</b>	<b>%38</b>

## Finansal Rasyolar

	1Ç'25	2024
<b>Net Finansal Borç / FAVÖK <sup>(11)</sup></b>	<b>2,03</b>	<b>2,38</b>
Özkaynak Kârlılığı	%30,6	%35,6
Borçuluk Oranı	%67,0	%64,7
<b>Yatırım Harcamaları / Satışlar</b>	<b>%2,6</b>	<b>%5,6</b>

(8) Yurt dışı satış gelirleri ve adetleri, Ford Otosan ve Ford Romanya SRL ihracatını içermektedir.

(9) FAVÖK rakamı için son 4 çeyreğin toplamı baz alınmaktadır.

(10) Türkiye ve Romanya toplam rakamı içermektedir.

(11) Net Finansal Borç / FAVÖK oranı 3,5x ile sınırlanmıştır.

## Marjlar

	1Ç'25	1Ç'24	Yıllık Δ
Brüt Kâr Marjı	%8,6	%10,6	-2,0 pp
Faaliyet Kârı Marjı	%4,8	%7,2	-2,3 pp
FAVÖK Marjı	%7,8	%9,1	-1,3 pp
FAVÖK Marjı (diğer gelir/gider hariç)	%7,0	%8,4	-1,4 pp
Vergi Öncesi Kâr Marjı	%5,7	%8,0	-2,2 pp
Net Kâr Marjı	%4,0	%7,2	-3,2 pp

## 10. Diğer Önemli Gelişmeler

- Şirketimizin 350.910.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin, 3.158.190.000 TL artırılarak (%900) 3.509.100.000 TL 'ye çıkarılmasına ve sermaye artırımında kullanılacak olan 3.158.190.000 TL'lik tutarın, artırım tarihindeki pay sahiplerine payları oranında bedelsiz pay olarak dağıtılmasına karar verildiği 19 Kasım 2024 ve 27 Kasım 2024 tarihli KAP açıklamaları ile duyurulmuştur. Yönetim Kurulumuzun 15 Ocak 2025 tarihli toplantılarında, sermayeye ilave edilen 3.158.190.000 TL'nin, ilgili hesaplardan Şirket sermaye hesabına aktarıldığının ve böylece sermaye artırım işleminin tamamlandığının yeminli mali müşavirlik tasdik raporu ile tespit edilmesine istinaden, artırılan 3.158.190.000 TL'lik sermayeyi temsil eden paylara ilişkin ihraç belgesinin onaylanması ve esas sözleşmenin sermayeye ilişkin maddesinin yeni şekline uygun görüş verilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulmasına ve sonrasında payların dağıtımı için gerekli işlemlerin yapılması amacıyla Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde yapılacak başvurular dahil gerekli işlemlerin yürütülmesine karar verilmiştir.
- Şirketimiz sermayesinin tamamı iç kaynaklardan karşılanması suretiyle 3.509.100.000 TL 'ye artırılması nedeniyle ihraç edilecek 3.158.190.000 TL'lik itibari değerdeki paylara ilişkin ihraç Belgesinin onaylanması ve Esas Sözleşmenin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin tadil edilmesine ilişkin olarak uygun görüş alınması amacıyla 29 Ocak 2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na gerekli izin başvurusu yapılmıştır.
- Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından, Ford Otosan çalışan ve yöneticilerinin, iş ortaklarının ve Ford Otosan ile ilgili içsel bilgiye erişen diğer tüm paydaşların içsel bilgilerin kullanımı ve korunması ile ilgili yükümlülüklerine ilişkin ilke ve esasları belirlemek amacıyla, Ford Otosan Etik İlkeleri'nin bütünlüyici bir parçası olarak hazırlanan İçsel Bilgilerin Gizliliğinin Korunması ve Bilgi Suistimalinin Önlenmesi Politikasının onaylanması karar verilmiştir.
- Yönetim Kurulumuz tarafından, Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 2025 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere, Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesini önermiş ve bu seçim genel kurulca onaylanmıştır.
- Yönetim Kurulumuz tarafından 25.09.2024 tarihinde Şirketimiz Esas Sözleşmesinin 7'nci maddesinin vermiş olduğu yetkiye istinaden, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Borçlanma

Araçları Tebliği hükümlerine uygun olarak, yurtiçinde halka arz edilmeksizin, tahsisli olarak ve/veya nitelikli yatırımcılara satılmak suretiyle ve halka arza yol açmayacak şekilde Borsa İstanbul A.Ş.'nin ilgili pazarında işlem görmek üzere 1 yıllık dönem içerisinde çeşitli tertip ve vadelerde bir veya birden fazla seferde gerçekleştirilecek toplam 12 Milyar Türk Lirası tutarına kadar, Türk Lirası cinsinden, piyasa koşullarına bağlı olarak belirlenecek esaslar çerçevesinde borçlanma aracı ihraç edilmesine karar verilmiştir. Bu karar kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu'na gerekli izin başvurusu yapılmıştır.

- Ford Otosan, ağır ticari araç faaliyetlerinin devamlılığını teminen Ford Motor Company ve Ford Global Technologies LLC ile "Ford Trucks İş Anlaşması" ve Ford Motor Company ile "Ford Trucks Marka Lisans Anlaşması" (ikisi birlikte, "Anlaşmalar") imzalamıştır.İlgili Anlaşmalar, taraflar arasında imzalanan 2011 tarihli Global Cargo İş Birliği Anlaşması ve Global Cargo Ticari Marka Lisans Anlaşması'nın yerine geçmek üzere, Ford Motor Company Brazil Ltda.'nın Güney Amerika'daki Sao Bernardo do Compo ağır ticari araç fabrikasının kapanmasının ardından güncel iş koşullarını yansıtmak amacıyla imzalanmıştır. Bu Anlaşmalar uyarınca Ford Otosan, halihazırda faaliyet gösterdiği pazarlar için 15 metrik tonu aşan Ford markalı ağır kamyonların münhasır üretim ve dağıtım haklarına sahip olmaya devam edecek olup, gelecekte değerlendirilebilecek kimi ilave pazarlar için de ilgili hakları edinmektedir. Ford Otosan ayrıca Ford'dan ürün geliştirme ve üretime yönelik fikri haklar ile Ford ticari markaları için lisans almaktadır. Söz konusu haklar ve lisansların karşılığı olarak Ford Otosan, Ford Motor Company'ye pazar ücreti, marka lisans ücreti ve fikri mülkiyet ücreti ödeyecektir. Türkiye pazarı için üretilen ürünler yalnızca fikri mülkiyet ücretine tabi olacaktır. Anlaşmalar 31.12.2038 tarihine kadar geçerli olacak şekilde imzalanmış olup, taraflardan herhangi birinin aksine kararı olmadığı takdirde ikişer yıllık sürelerle yenilenecektir.
- 2028'te yürürlüğe girecek olan AB Doğrudan Görüş Standardı (GSR D Direct Vision Yönetmeliği) gerekliliklerine uyum ve karbon salınım azaltımı hedefleri dikkate alınarak, Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. ("Ford Otosan") ve Iveco S.p.A. ("Iveco") arasında, birlikte yeni ağır kamyon kabin modellerinin geliştirilmesi için iş birliğinde bulunmasına yönelik olarak Ortak Geliştirme Anlaşması (Joint Development Agreement, "Sözleşme") imzalanmıştır. Sözleşme uyarınca taraflar yeni ağır kamyon kabinlerini birlikte geliştirecek, uygulanabilir olduğu durumlarda kabin parçalarını ortaklaşa tedarik edecek, kabinleri ise kendi tesislerinde üretip monte ederek kendi markaları (Ford Trucks ve Iveco) ile satacaktır. Sözleşme kapsamında ortak geliştirilen her türlü fikri hakka taraflar eşit şekilde sahip olacaktır. Sözleşme uyarınca tarafların birlikte harcaması öngörülen tahmini toplam tutar 343 milyon Euro olup, söz konusu tutar ortak gider niteliğindeki mühendislik ve geliştirme bedelini, prototip malzemeleri,

üretim kalıplarını ve diğer tedarik giderlerini içermekte, tarafların markalarına ait tasarımları özelleştirmek üzere yapacağı yatırım harcamalarını kapsamamaktadır. Sözleşmede mühendislik harcamalarının taraflarca eşit paylaşımı, yatırım harcamalarının ise nihai olarak satış adetleri oranında paylaşılması öngörmektedir. Ortak geliştirme faaliyetleri kapsamında tasarlanacak ilk kabinlerin 2028 yılı itibarıyla üretime hazır hale gelmesi beklenmektedir. Sözleşme 31.12.2029 tarihine kadar yürürlükte kalacak olup, tarafların 30.11.2026 tarihine kadar belirli koşullar ile fesih hakkı bulunmaktadır.

- Yönetim Kurulumuzun 26 Mart 2025 tarihli toplantısında Yönetim Kurulu üyelerinin seçilmelerine ilişkin 26 Mart 2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar doğrultusunda, Yönetim Kurulu görev dağılımı yapılmak suretiyle, Yönetim Kurulu Başkanlığına Sn. Yıldırım Ali Koç'un ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığına Sn. James Kieran Vincent Cahill'in getirilmelerine karar verilmiştir. Bu vesileyle Yönetim Kurulu'muz; Başkan Sn. Yıldırım Ali Koç, Şeref Başkanı Sn. Mustafa Rahmi Koç, Başkan Yardımcısı Sn. James Kieran Vincent Cahill, Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Sn. Güven Özyurt, Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Başyardımcısı Sn. Josephine Mary Payne, Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Haydar Yenigün, Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Levent Çakıroğlu, Yönetim Kurulu Üyesi Sn. David Joseph Cuthbert Johnston Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Johan Egbert Schep, Yönetim Kurulu Üyesi Sn. John Michael Davis ile, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Umran Savaş İnan ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Katja Windt'den oluşmaktadır. Yönetim Kurulu'nun görev dağılımının Ticaret Sicili'nde tescil ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmesi karara bağlanmıştır.
- Şirketimiz ile Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. arasındaki Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirmesi Sözleşmesi 28 Mart 2025 tarihinden geçerli olarak bir yıl süre ile yenilenmiştir.

## 11. Öngörüler

2024 yıl sonu finansal sonuçlarıyla beraber kamuyla paylaştığımız bekentilerimizde herhangi bir değişikliğe gidilmemiştir.

2025 yılında toplam otomotiv pazarı satışlarının 950 – 1,050 bin adet aralığında gerçekleşeceğini öngörmektedir. Yurt içi perakende satışlarımızın 90- 100 bin, yurt dışı satışlarımızın 610 – 660 bin, toptan satışlarımızın ise 700-760 bin adet aralığında olacağını tahmin etmekteyiz. Bu kapsamda üretim adetlerimizi toplam 700-750 bin adet aralığında planlamaktayız. Yeni projeler için 750 – 850 milyon € sabit kıymet yatırım harcaması yapılacağını öngörmektedir.

	2024 (Gerçekleşen)	2025 Beklenti
<b>Toplam Türkiye Otomotiv Pazarı</b>	1.279 bin	950-1.050 bin
Perakende Satış Adedi	114 bin	90-100 bin
<b>Toplam Yurt Dışı Satış</b>	546 bin	610-660 bin
Türkiye	330 bin	410-440 bin
Romanya	216 bin	200-220 bin
<b>Toplam Satış Adedi</b>	661 bin	700-760 bin
<b>Toplam Üretim Adedi</b>	633 bin	700-750 bin
Türkiye	382 bin	460-490 bin
Romanya	251 bin	240-260 bin
<b>Yatırım Harcaması (Sabit Kıymet)</b>	739 milyon €	750-850 milyon €
Genel Yatırımlar	128 milyon €	130-150 milyon €
Ürün Yatırımları	611 milyon €	620-700 milyon €
<b>Satış Gelirleri Büyümesi</b>	Yatay	Yüksek Tek Haneli
<b>FAVÖK Marji</b>	%7,2	%7 - %8

**FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.**