



## 01 Ocak 2022 - 30 Eylül 2022 Dönemi Faaliyet Raporu

**GİRİŞİM Elektrik**  
Sanayi Taahhüt ve Tic. A.Ş.



## İÇİNDEKİLER

1. Genel Bilgiler
2. Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Haklar ve Yönetim Kurulu Komiteleri
3. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler
4. Şirket'in Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları
5. Finansal Durum Hakkında Özet Bilgiler
6. Finansal Tablolar
7. Riskler
8. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu
9. Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

## 1. GENEL BİLGİLER

**a-) Şirket Unvanı:** Girişim Elektrik Sanayi Taahhüt ve Ticaret Anonim Şirketi

**b-) Şirket Adres:** Şirket'in merkez adresi "Saray Mahallesi Atom Caddesi No:15

Kahramankazan / ANKARA'dır.

**c-) Ticaret Sicil Numarası:** Ankara Sicil Müdürlüğüne 148449 sicil numarası ile kayıtlıdır.

**d-) Web Adresi:** <http://www.girisimelk.com.tr/>

**e-) Raporun İlgili Olduğu Dönem:** 01.01.2022-30.09.2022 tarihli ara hesap dönemine ait faaliyet raporudur.

**f-) Sermaye ve Ortaklık Yapısı:** Şirketin sermaye tutarı ve ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir;

30.09.2022

| Ortaklar          | 30.09.2022 |             |
|-------------------|------------|-------------|
|                   | Pay Oranı  | Pay Tutarı  |
| M. Behiç HARMANLI | 42,56%     | 48.940.000  |
| A. Gökhan ÖZTÜRK  | 24,34%     | 27.990.000  |
| Ramin MALEK       | 6,43%      | 7.400.000   |
| Mesut BAZ         | 3,83%      | 4.400.000   |
| M. Özkan AKMAN    | 0,02%      | 20.000      |
| Diğer             | 22,83%     | 26.250.000  |
|                   | 100%       | 115.000.000 |

Şirket kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 TL, ödenmiş sermayesi ise 115.000.000 TL olup her biri 1 TL itibari değerinde 115.000.000 adet paya ayrılmış olup, bunlardan 20.000.000 adedi nama yazılı (A) Grubu ve 95.000.000 adedi hamiline yazılı (B) Grubu paylardır. Şirket'in işleri ve idaresi, genel kurul tarafından Sermaye Piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre en fazla 3 yıl için seçilecek en az 5 en fazla 9 üyeden oluşacak bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulunun 5 üyeden oluşması durumunda 2 yönetim kurulu üyesi; 6 veya 7 üyeden oluşması halinde 3 yönetim kurulu üyesi; 8 veya en fazla 9 üyeden oluşması halinde ise 4 yönetim kurulu üyesi (A) Grubu pay sahipleri tarafından belirlenecek adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir.

Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan hissedarların veya yetkililerin her bir A Grubu pay için 5 (Beş) oyu, her bir B Grubu pay için 1 (bir) oyu vardır.

## 2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANANAN HAKLAR VE YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

**a-) Yönetim Kurulu Üyeleri , Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Hakkında Bilgi:** Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurul Başkan Vekili ve üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri, Şirket Esas Sözleşmesi ve Yönetim Kurulu İç Yönergesinde belirtilen yetkilere haizdir.

| Adı Soyadı                | Görevi                        | Seçilme Tarihi |
|---------------------------|-------------------------------|----------------|
| Muhittin Behiç Harmanlı   | Yönetim Kurulu Başkanı        | 28.06.2021     |
| Ali Gökhan Öztürk         | Yönetim Kurulu Başkan Vekili  | 28.06.2021     |
| Mesut Baz                 | Yönetim Kurulu Üyesi          | 28.06.2021     |
| Savaş Atanur Kazaz        | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 28.06.2021     |
| Mete Muzaffer Bıçaklıoğlu | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 28.06.2021     |

### Muhittin Behiç Harmanlı (Yönetim Kurulu Başkanı);

İTÜ Elektrik Mühendisliği Bölümü'nden 1980 yılında Lisans, 1982 yılında da Yüksek Lisans derecesi ile mezun olmuştur. 1980 – 1982 yılları arasında ABB-Kartal OG-YG Trafo Proje Mühendisi ve AR-GE Mühendisi, 1982 – 1993 yılları arasında Barmek Holding'de OG Güç Kondansatör YG Kapasitör Bölüm Üretim Yöneticisi ve Satış-Pazarlama Müdürü olarak görev yapmakla birlikte aynı zamanda holdinge bağlı Güneş Elektrik'te Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. 1993 – 1999 yılları arasında Etkin Elektrik Taahhüt Tic. Ve San. A.Ş.'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 1999 yılından itibaren de Girişim Elektrik Sanayi Taah. ve Tic. A.Ş.'nin kurucu ortağı ve yönetim kurulu başkanı olarak görevine devam etmektedir.

### Ali Gökhan Öztürk (Yönetim Kurulu Başkan Vekili);

1992 ODTÜ Elektrik Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1992 – 1993 yılları arasında TÜBİTAK'ta Proje Mühendisi, 1993 – 1999 yılları arasında Etkin Elektrik Taahhüt Tic. ve San. A.Ş.'de Satış Müdürü olarak görev yapmıştır. 1999 yılından itibaren de Girişim Elektrik Sanayi Taah. ve Tic. A.Ş.'nin kurucu ortağı ve yönetim kurulu başkan vekili olarak görevine devam etmektedir.

### Mesut Baz (Yönetim Kurulu Üyesi);

1993 – 1994 yılları arasında İzdaş Holding Ankara Bölge Sorumlusu aynı zamanda gruba bağlı Boğaziçi Menkul Değerler A.Ş.'de Repo Uzmanı, 1994 – 1999 yılları arasında Etkin Elektrik Taahhüt Tic. ve San. A.Ş.'nde İhaleler Müdürü olarak görev yapmıştır. 1999 yılından itibaren de Girişim Elektrik Sanayi Taah. ve Tic. A.Ş.'de Şirket Ortağı, yönetim kurulu üyesi ve İç Ticaret Direktörü olarak görevine devam etmektedir.

**Savaş Atanur Kazaz (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi);**

1987 Gazi Üniversitesi İ.İ.B.F. İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. 1990 yılında Uzman Yardımcısı olarak göreve başladığı Vakıfbank'tan 2013 yılında Ankara Elvankent Şube Müdürü olarak emekli olmuştur. 2019 yılından itibaren Vakıfbank Emekli ve Sağlık Yardım Sandığı'nda Denetim Komitesi Üyesi olarak görev yapmakta olup 2021 yılından itibaren de Girişim Elektrik Sanayi Taah. ve Tic. A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görevine devam etmektedir.

**Mete Muzaffer Bıçaklıoğlu (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi);**

1973 Sakarya doğumludur. İlk orta ve lise eğitimleri Sakarya'da tamamlamıştır. 1999 yılında İstanbul Üniversitesi Orman Endüstri Mühendisliği'nden mezundur. 1995 yılından itibaren Borsa İstanbul bünyesinde çeşitli Aracı şirketlerde farklı görevlerde bulunmuştur. 2004 yılından itibaren Meksa Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı olarak halen finans sektöründe çalışmaktadır. Evli ve üç çocuk babasıdır.

| Üst Düzey Yönetici  | Görevi                                       |
|---------------------|----------------------------------------------|
| Evren Kalaycı       | Genel Müdür Yardımcısı                       |
| Beril Harmanlı      | Proje ve İş Geliştirme Direktörü             |
| Bülent Mindek       | Mühendislik Direktörü                        |
| Cengiz Nadir Çağlar | Proje Yönetim ve Denetim Direktörü           |
| Akgün Diker         | Yenilenebilir Enerji İş Geliştirme Direktörü |
| Burak Taşçı         | Yapım İşleri Direktörü                       |
| Mehmet Özkan Akman  | Finans Direktörü                             |
| Sema Okumuş         | Mali ve İdari İşler Direktörü                |
| Mehmet Gül          | Muhasebe Müdürü                              |

|                            |      |
|----------------------------|------|
| Yönetim Kurulu Kişi Sayısı | 5    |
| Üst Düzey Yönetici Sayısı  | 9    |
| Toplam Personel Sayısı     | 1014 |

**b-) Yönetim Kurulu Komiteleri:**

08.09.2021 tarih ve 2021/17 sayılı Yönetim Kurulu kararına istinaden, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur. Komiteler ve komite üyeleri aşağıdaki gibidir:

**Riskin Erken Saptanması Komitesi**

| Adı Soyadı                | Görevi         |
|---------------------------|----------------|
| Mete Muzaffer BİÇAKLIOĞLU | Komite Başkanı |
| Ali Gökhan ÖZTÜRK         | Komite Üyesi   |

**Denetimden Sorumlu Komite**

| Adı Soyadı                | Görevi         |
|---------------------------|----------------|
| Savaş Atanur KAZAZ        | Komite Başkanı |
| Mete Muzaffer BİÇAKLIOĞLU | Komite Üyesi   |

**Kurumsal Yönetim Komitesi**

| Adı Soyadı                | Görevi         |
|---------------------------|----------------|
| Savaş Atanur KAZAZ        | Komite Başkanı |
| Mete Muzaffer BİÇAKLIOĞLU | Komite Üyesi   |
| Hüseyin KALEBOĞAZ         | Komite Üyesi   |

**c-)Yatırımcı İlişkileri Bölümü**

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün oluşturulması ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün görevleri belirtilmiştir. Söz konusu birimde görev alan çalışanımızın iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur.

| Adı Soyadı           | Görevi,<br>Görevlendirme<br>Tarihi          | Telefon / E-Mail                                              | Lisans Belge Türü                                                                              |
|----------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Hüseyin<br>KALEBOĞAZ | Yatırımcı İlişkileri<br>Uzmanı – 08.09.2021 | 0 312 309 03 44<br>yatirimci.iliskileri@<br>girisimelk.com.tr | Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey<br>3 Lisansı ve Kurumsal Yönetim<br>Derecelendirme Lisansı |

**d)** Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir;

| Sağlanan Menfaatler              | 01.01.2022<br>30.09.2022 |
|----------------------------------|--------------------------|
| Huzur Hakkı ve Maaş<br>Ödemeleri | 7.568.476 TL             |

e) Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir; Yoktur.

### 3.ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Esas sözleşmenin 3.maddesi uyarınca Girişim Elektrik Taahhüt Ticaret ve Sanayi A.Ş. (Girişim Elektrik) her türlü tesisin elektrik enerjisi üretimi, iletimi ve dağıtımı ile elektrik elektronik telekomünikasyon bilgi iletişimi ve mekanik alanları ile ilgili gerekli elektrik sistemlerini tesis etmek, kurmak, montajlarını yapmak taşeron veya müteahhitliğini üstlenmek ve bu maksatla gerekli tüm malzeme ve teçhizatın üretimini yapmak, pazarlamak, ihracat ve ithalatını gerçekleştirmek ve ayrıca mühendislik proje danışmanlık hizmetleri vermek konuları ile iştigal etmektedir.

Girişim Elektrik ve bağlı ortaklıklarının faaliyet alanları aşağıdaki ana başlıklar altında kategorize edilebilir:

- Mühendislik ve projelendirme hizmetleri
- Anahtar teslim yapım işleri
- Satış ve pazarlama aktiviteleri
- Üretim faaliyetleri
- Otomasyon ve yazılım hizmetleri
- Saha, tip ve özel test hizmetleri

Girişim Elektrik bir mühendislik firması olup, elektrik sektörüne yönelik birçok alanda gerekli olan mühendislik ve tasarım çalışmalarını yürütebilmektedir. Aynı zamanda bünyesinde bulunan güçlü mühendislik kadrosu ile her türde elektrik, inşaat ve mekanik projeyi kendi bünyesinde dizayn edebilmekte ve hem grup şirketlerine hem de yurt içi ve yurt dışındaki devlet ve özel sektör müşterilere hizmet ve çözüm sunmaktadır.

Girişim Elektrik projelerin anahtar teslim olacak şekilde yapım işlerini de üstlenmektedir. Bu anlamda çok sayıda ve farklı tipte enerji santrali, yüksek gerilim/ekstra yüksek gerilim trafo merkezleri, altyapı ve üstyapı elektrifikasyon projeleri, endüstriyel elektrifikasyon, otomasyon projeleri, kompanzasyon projeleri ve hem elektriksel hem elektromekaniksel çok sayıda diğer farklı tipte projeyi yurt içinde ve yurt dışında anahtar teslim olarak gerçekleştirmektedir.

Girişim Elektrik aynı zamanda bir satış ve pazarlama firmasıdır ve elektriksel ürünler için sektörün önde gelen ve bilinen satış pazarlama şirketlerinden biridir. Grup bünyesinde üretilen ürünlerin yanında, temsilcisi veya distribütörü olduğu Dünya'nın dört bir yanından yüzlerce marka ve sistemi dahilindeki on binlerce ürün ile tüm Alçak, orta ve yüksek gerilim (AG, OG ve YG) elektriksel ve elektromekaniksel malzemeler için hem yurt içinde hem de yurtdışında bir 'malzeme bankası' pozisyonundadır. 'Just in time' tedarik yöntemi ile müteahhitler, devlet kurumları, dağıtım şirketleri ve farklı sektörlerden çok sayıda özel müşteri için bir 'one-stop-shop', yani tüm ürünlerin tek noktadan tedarik edilebildiği bir kaynaktır. Anahtar teslimi proje yapımında rakibi olan firmaların dahi bir kısmının ana tedarikçisi pozisyonunda bulunmaktadır. En üst düzey teknik ve ticari yetkinliği, uluslararası tecrübesi, kurumsal yapısı, eğitimli insan kaynakları, yüksek finansal gücü ve sağlamlığı, uluslararası bilinirliği, üst düzey sektörel güvenilirliği, bankalar nezdindeki kredibilitesi, prestiji ve yüksek 'kredibilite' değeri Girişim Elektrik'in dünyanın dört bir yanından farklı sektörlerden çok çeşitli profillerde müşteriler için uzun vadeli güvenilir bir partner olmasını sağlamıştır. Bunların tamamının altyapısını ise Girişim Elektrik'in temeli olan mühendislik hizmetleri oluşturmaktadır.

Şirket'in son dönemlerde yaşanan enerji krizi ve enerji üretim tesislerinin yenilenebilir kaynaklara yönlendirilmesi sebebiyle ar-ge çalışmalarını ve vizyonunu yenilenebilir enerji tesislerinin kurulumu ve yenilenebilir enerji sektörüne ilişkin ürünlerin geliştirilmesine yönlendirmiştir. Bu bağlamda Şirket ve bağlı ortaklıkları, güneş paneli üretim tesisi

kurulumu, mesken ve ticari uygulamalar için SunJunior adı verilen paket ürünün geliştirilmesi, yerli invertör ar-ge çalışmalarının yapılması, Türkiye ve Avrupa başta olmak üzere güneş, rüzgar, hidroelektrik ve biokütle tesislerinin kurulumuna ya da müteahhitlik hizmetlerine yönelmiştir.

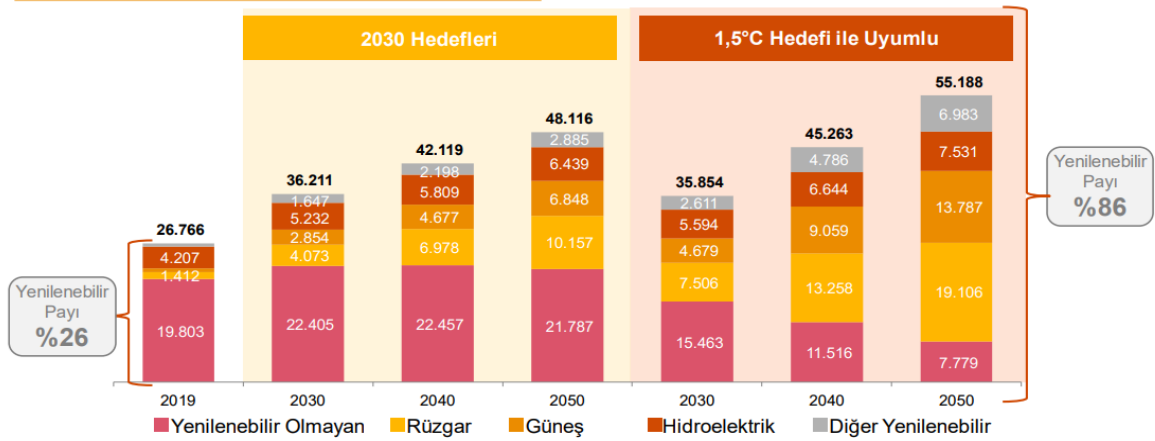
### Sektördeki Önemli Gelişmeler

Girişim Elektrik'in halka arzı sonrası, makine ve ekipmanları ile birlikte alınan hazır fabrikalar, mevcut fabrikalara yapılan ilave makine yatırımları ve trafo fabrikasının üretime başlaması, 20 ye yakın ar-ge projesinin tamamlanması ve Girişim Elektrik'in mühendislik ve bağlı ortaklığı Europower Enerji'nin üretim faaliyetlerinin kalitesi Türkiye ve dünya pazarında ciddi karşılık bulmuştur.

2022 yılı başında Dünya'da hakim olan savaş ortamı ve bunun beraberinde getirdiği enerji krizleri, enerji fiyatlarındaki artış ve pandemi sürecindeki belirsizlik nedeniyle ertelenen yatırımların hayata geçmeye başlaması, Türkiye ve Dünya'da enerjiye olan talebi ciddi şekilde artırmıştır.

Ülkeler için öncelikli konu enerji ihtiyaçlarının bağımsız bir şekilde sürdürülebilmesi olmuştur. Enerjide bağımsızlık ve yenilenebilir kaynaklara yönelim hız kazanmıştır. Tüm bunların neticesinde enerjinin tüketildiği yerde üretilmesi esasına dayalı bir akım başlamıştır.

### Küresel Elektrik Üretimi (TWh, 2019-2050)



Kaynak: <https://www.pwc.com.tr/tr/sectorler/enerji-altyapi-madencilik/yayinlar/turkiye-ve-dunyada-gunes-enerjisi-sektoru.html>

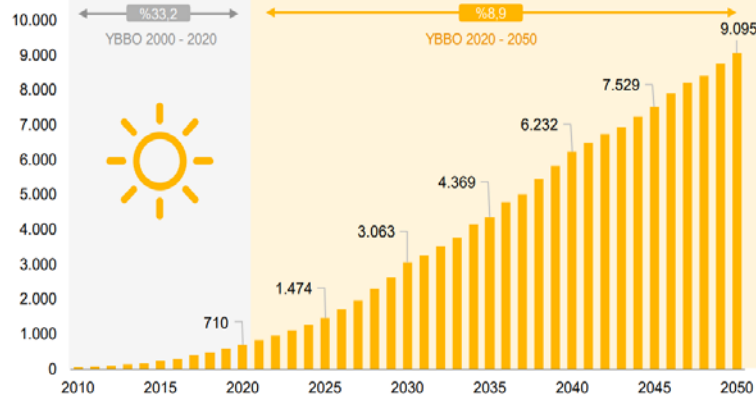
Tüm dünya ülkelerinde olduğu gibi Türkiye'de de yaşanan bu gelişmeler üzerine enerji ihtiyacında dışa bağımlılığı azaltmak ve enerji üretim maliyetlerini düşürmek amacı ile yeni teşvik planları devreye alınmıştır.

Türkiye'nin 2016 yılında imzaladığı Paris İklim Anlaşması'nın Kasım 2021'de yürürlüğe girmesi ile birlikte temiz ve yenilenebilir enerjiye olan talep artmış ve bu konuda da devlet teşvikleri yürürlüğe girmiştir. Tüm Dünya'da benzer teşvikler ve devlet enerji alım garantili yatırımlar artmıştır.

Mevcut RES ve HES'lerin hibrit haline gelmesi için yanlarına ilave GES yapılmasına izin verilmesi ile birlikte, fabrikaların ve işletmelerin, üretim veya hizmet maliyetlerini düşürmek ve kesintisiz enerji sağlamak yönündeki; arazi ve çatı tipi GES yapımı talepleri sektöre hız kazandırmıştır.

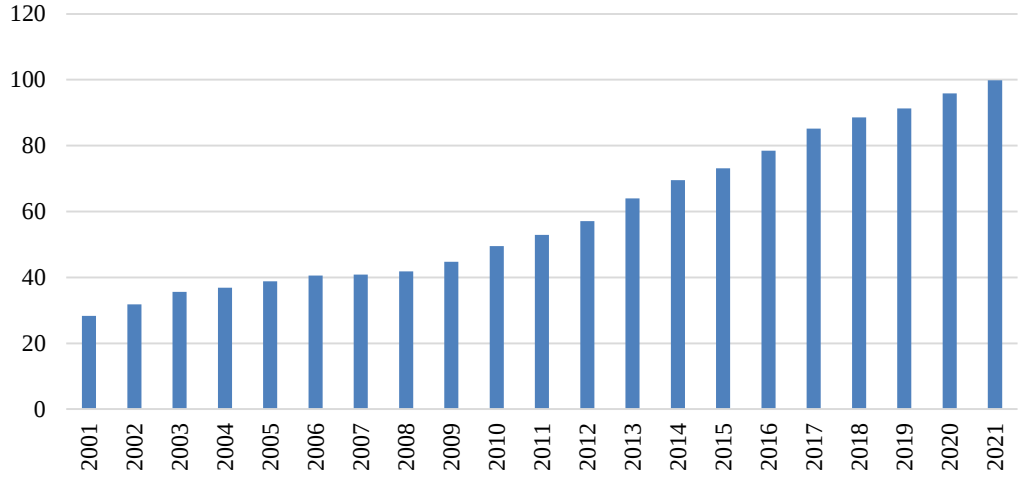
Aşağıdaki grafiklerde sırasıyla 2010-2050 yılları arasında dünyadaki güneş enerjisi kurulu güç gelişimi ile 2001-2021 yılları arasında Türkiye'deki elektrik kurulu gücü gelişimi gösterilmektedir.

Güneş Enerjisi Kurulu Güç Gelişimi (GW, 2010-2050)



Kaynak: <https://www.pwc.com.tr/tr/sektorler/enerji-altiyapi-madencilik/yayinlar/turkiye-ve-dunyada-gunes-enerjisi-sektoru.html>

Yıllar İtibarıyla Türkiye Elektrik Kurulu Gücü Gelişimi (GW)



Kaynak: TEİAŞ, <https://www.teias.gov.tr/turkiye-elektrik-uretim-iletim-istatistikleri>

Dünya’da alternatif akım (AC) yerine doğru akım (DC) teknolojisine karşı başlayan eğilim, elektriğin depolanmasına ilişkin teknolojileri geliştirmiştir. Bunun sonuçlarından biri olarak elektrikli araçlara olan dönüşüm hızlanmıştır. Türkiye ve Dünya genelinde hızlı şarj istasyonlarına olan ihtiyacın artması ve ülkelerde bu konu ile ilgili devreye alınan teşvikler, şirketimizin üretmiş olduğu ürünlere talebin artmasını sağlamıştır.

Bu değişim, tüm ülkelerin enerji politikalarında ciddi revizyonlar yapmasına sebep olmuştur. Firmamızın gelecek planlaması ve projeksiyonları tamamen değişmiştir.

Firmamızın üretmiş olduğu ürünlere olan aşırı talep ile Güney Amerika dahil olmak üzere 5 kıtadan siparişler alınmıştır. Bu anlamda gelen talep artışını karşılayabilmek için makine parkı genişletilmiş ve artan kalifiye insan kaynağı ile verimliliği arttıracak modeller oluşturulmuştur.

ARGE Merkezimizde geliştirilen ürünler ile hedef pazarlar belirlenmiş ve yeni satış ve dağıtım kanalları oluşturulmuştur.

Firmamızın artan marka değerini korumak, geliştirmek ve sürdürülebilirliğini sağlamak için gerekli olan altyapı çalışmalarına başlanmış, fabrikalar/araziler aktifine dahil edilmiş, know-how, patent ve teknolojik gelişmeler oluşturulmuş, makine parkı geliştirilmiştir.

Dünya ve sektör hızla gelişirken, dünyada tanınmış hale gelen firmamız global rakiplerinin hantal yapısını da fırsat bilerek zaman kaybetmeden pazardan büyük pay almak amacıyla, ülke ekonomisi ve paydaşları için var gücü ile çalışmaktadır.

Enerji sektörü, bölgesel politik gelişmelerin de etkisiyle beklenenin üzerinde bir büyüme ivmesi yakalamıştır. Bu durum Şirket tarafından yatırımların doğru zamanda gerçekleştirilmesi ve yeni yatırımların doğru yönlendirilmesi sayesinde kapasite artırımı ve ürün geliştirmeleri anlamında avantaja çevrilmiştir. Şirket, Türkiye'nin uygun fiyatlı ve kaliteli işgücü, stratejik satın almalar ile bu büyüme ivmesinde hem üretici olarak hem de müteahhit olarak kendine önemli ölçüde pay alabilmiştir. İlerleyen dönemlerde bu pozisyonunu Avrupa başta olmak üzere uluslararası platformda da geliştirerek sürdürmesi beklenmektedir.

**a) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri;** Şirketimiz tüm dünyada uygulanan iç kontrol modellerini incelemiş ve şirketimize en uygun iç kontrol modeline göre prosedürler oluşturmuştur. Kurumsal kaynak planlaması ile desteklediğimiz sistemimiz otomatik kontroller ile süreçleri ve sonuçları sürekli değerlendirmektedir.

**b) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri;**

| ŞİRKET ÜNVANI                                               | SERMAYE        | ORTAKLAR                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| EUROPOWER ENERJİ ve OTOMASYON TEKNOLOJİLERİ SANAYİ TİC.A.Ş. | 35.000.000 TL  | GİRİŞİM ELEKTRİK TAAHHÜT TİCARET VE SANAYİ A.Ş. : %70<br>MUHİTTİN BEHİÇ HARMANLI : %17,50<br>ALİ GÖKHAN ÖZTÜRK : %6,00<br>RAMİN MALEK : %5,50<br>MESUT BAZ : %1,00 |
| GİRİŞİM ELEKTRİK MOROCCO S.A.R.L A.U.                       | 1.000.000 DHS  | GİRİŞİM ELEKTRİK TAAHHÜT TİCARET VE SANAYİ A.Ş. : %100                                                                                                             |
| EUROPOWER ENERJİ DOO SKOPJE                                 | 5.000 EURO     | EUROPOWER EN. ve OTOM. TEKN. SAN. TİC.A.Ş. : %44<br>GİRİŞİM ELEKTRİK TAAHHÜT TİCARET VE SANAYİ A.Ş. : %51<br>RAVRAO DOOEL UVOZ-IZVOZ SKOPJE ŞİRKETİ : %5           |
| EURO POWER ALGERIA SARL                                     | 15.000.000 DZD | EUROPOWER EN. ve OTOM. TEKN. SAN. TİC.A.Ş. : %24<br>GİRİŞİM ELEKTRİK TAAHHÜT TİCARET VE SANAYİ A.Ş. : %25<br>AHCENE MEZGHICHE : %46<br>ABDERRAHMANE MOHAMEDİ : %5  |
| EUROPOWER UKRAINE LLC                                       | 50.000 EURO    | GİRİŞİM ELEKTRİK TAAHHÜT TİCARET VE SANAYİ A.Ş. : %99<br>ALİ GÖKHAN ÖZTÜRK : %1                                                                                    |

|                                                |              |                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                |              |                                                                                                                                   |
| PEAK PV SOLAR TEKNOLOJİLERİ A.Ş.               | 110.000 TL   | EUROPOWER ENERJİ A.Ş. : %60<br>M.BEHİÇ HARMANLI : %20,20<br>RAMİN MALEK : %8,60<br>A.GÖKHAN ÖZTÜRK : % 9,20<br>MESUT BAZ : % 2,00 |
| EUROCONTROL TEKNOLOJİ ENERJİ VE SAN. TİC. A.Ş. | 50.000 TL    | M.BEHİÇ HARMANLI : %50,50<br>A.GÖKHAN ÖZTÜRK : % 23,00<br>RAMİN MALEK : %21,50<br>MESUT BAZ : %5,00                               |
| EUROPOWER WORLD ENERJİ A.Ş.                    | 1.000.000 TL | EUROPOWER ENERJİ A.Ş. : %94<br>İLYAS KESKİN : %6                                                                                  |

c) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler; Bulunmamaktadır.

d) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar;

Şirketimiz bağımsız denetime tabidir.

e) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler; Devam eden işçilik ve tazminat davalarına ihtiyatlılık gereği “8.124.642” TL dava karşılığı ayrılmıştır.

f) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar; Bulunmamaktadır.

g) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler; Şirket bu dönemde geçmiş yıllarda elde edilen sonuçların gerisinde kalmamıştır. Genel Kurul kararları yerine getirilmiştir.

h) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler; Şirketin dönem itibari ile yatırım harcamalarının detayı aşağıdaki gibidir:

## Maddi Duran Varlıklar

|                               | Maliyet Değeri                      | Arsa ve Araziler   | Binalar            | Tesis Makine ve Cihazlar | Taşıtlar           | Demirbaşlar        | Özel Maliyetler    | Diğer Maddi Duran Varlıklar | Yapılmakta Olan Yatırımlar | Toplam              |
|-------------------------------|-------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-----------------------------|----------------------------|---------------------|
| 01.01.2022                    | itibariyle açılış bakiyesi          | 133.670.000        | 168.155.457        | 111.848.450              | 36.032.241         | 15.126.285         | 1.687.153          | 505.162                     | 24.125.203                 | 491.149.951         |
| Alımlar                       |                                     | -                  | -                  | 20.103.519               | 6.748.441          | 7.707.323          | 173.590            | -                           | 16.960.735                 | 51.693.608          |
| Çıkışlar                      |                                     | -                  | -                  | -                        | (2.052.534)        | -                  | -                  | -                           | -                          | (2.052.534)         |
| Yeniden değerlendirme         |                                     | -                  | -                  | -                        | -                  | -                  | -                  | -                           | -                          | -                   |
| Transferler                   |                                     | -                  | -                  | -                        | -                  | -                  | 185.460            | -                           | (185.460)                  | -                   |
| <b>30.09.2022</b>             | <b>itibariyle kapanış bakiyesi</b>  | <b>133.670.000</b> | <b>168.155.457</b> | <b>131.951.969</b>       | <b>40.728.148</b>  | <b>22.833.608</b>  | <b>2.046.203</b>   | <b>505.162</b>              | <b>40.900.478</b>          | <b>540.791.025</b>  |
| <b>Birikmiş Amortismanlar</b> |                                     |                    |                    |                          |                    |                    |                    |                             |                            |                     |
| 01.01.2022                    | itibariyle açılış bakiyesi          | -                  | (1.683.528)        | (4.068.863)              | (2.115.405)        | (5.715.674)        | (1.147.853)        | (411.295)                   | -                          | (15.142.618)        |
| Çıkışlar                      |                                     | -                  | -                  | -                        | 433.211            | -                  | -                  | -                           | -                          | 433.211             |
| Dönem gideri                  |                                     | -                  | (2.480.895)        | (5.812.337)              | (3.464.529)        | (1.735.151)        | (170.277)          | (27.273)                    | -                          | (13.690.462)        |
| <b>30.09.2022</b>             | <b>itibariyle kapanış bakiyesi</b>  | <b>-</b>           | <b>(4.164.423)</b> | <b>(9.881.200)</b>       | <b>(5.146.723)</b> | <b>(7.450.825)</b> | <b>(1.318.130)</b> | <b>(438.568)</b>            | <b>-</b>                   | <b>(28.399.869)</b> |
| <b>30.09.2022</b>             | <b>itibariyle net defter değeri</b> | <b>133.670.000</b> | <b>163.991.034</b> | <b>122.070.769</b>       | <b>35.581.425</b>  | <b>15.382.783</b>  | <b>728.073</b>     | <b>66.594</b>               | <b>40.900.478</b>          | <b>512.391.156</b>  |

## Maddi Olmayan Duran Varlıklar

|                               |                                     | Haklar          | Tamamlanan Arge Projeleri | Devam Arge Projeleri | Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar | Toplam              |
|-------------------------------|-------------------------------------|-----------------|---------------------------|----------------------|-------------------------------------|---------------------|
| <b>Maliyet Değeri</b>         |                                     |                 |                           |                      |                                     |                     |
| 01.01.2022                    | itibariyle açılış bakiyesi          | 27.325          | 20.148.520                | 9.984.856            | 2.317.981                           | 32.478.682          |
| Alımlar                       |                                     | 16.082          | -                         | 17.431.313           | 3.087.206                           | 20.534.601          |
| <b>30.09.2022</b>             | <b>itibariyle kapanış bakiyesi</b>  | <b>43.407</b>   | <b>20.148.520</b>         | <b>27.416.169</b>    | <b>5.405.187</b>                    | <b>53.013.283</b>   |
| <b>Birikmiş Amortismanlar</b> |                                     |                 |                           |                      |                                     |                     |
| 01.01.2022                    | itibariyle açılış bakiyesi          | (9.010)         | (6.306.462)               | -                    | (840.489)                           | (7.155.961)         |
| Dönem gideri                  |                                     | (1.124)         | (2.720.827)               | -                    | (307.089)                           | (3.029.040)         |
| <b>30.09.2022</b>             | <b>itibariyle kapanış bakiyesi</b>  | <b>(10.134)</b> | <b>(9.027.289)</b>        | <b>-</b>             | <b>(1.147.578)</b>                  | <b>(10.185.001)</b> |
| <b>30.09.2022</b>             | <b>itibariyle net defter değeri</b> | <b>33.273</b>   | <b>11.121.231</b>         | <b>27.416.169</b>    | <b>4.257.609</b>                    | <b>42.828.282</b>   |

ı) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler ve şirkette meydana gelen önemli olaylar; 2022 Eylül sonuna kadar olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

i) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler; Yoktur.

**j) Faaliyet döneminin sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar;**

Şirketimizin % 70 bağlı ortaklığı olan Europower Enerji ve Otomasyon Teknolojileri San. Tic. A.Ş. paylarının halka arzına yönelik olarak kayıtlı sermaye sistemine geçiş ve esas sözleşme tadili için 22.09.2022 tarihinde SPK'dan, 27.09.2022 tarihinde de T.C. Ticaret Bakanlığı'ndan izin alınmıştır.

**k) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri;**

Şirket faaliyetlerini önemli derecede, olumlu yönden etkileyecek mevzuat değişikliği; 5209 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararı ile, Lisansız güneş enerjisi santrali yatırımlarının 4. Bölgeye kadar olan tüm bölgeler 4.Bölge teşvikleri kapsamına alınmıştır. (Kalan diğer tüm bölgeler kendi bölge teşviklerinden faydalanacaklardır) Bu karar ile GES yatırımcılarının yapmış oldukları yatırım tutarının % 30 (OSB Dışı) - % 40'ını (OSB içinde) ödeyecekleri kurumlar ve gelir vergisi tutarlarından düşecektir. Yürürlüğe giren bu mevzuat değişikliğinden sonra şirketimize gelen GES kurulum talepleri artarak devam etmektedir.

Yeni yürürlüğe giren 50 kW ve altı elektrik üretimi için vergi muafiyeti ve müracattaki sürecin kolaylaştırılmasına yönelik yönetmelik Şirket'in özellikle Eurosunjunior ismindeki ürünleri ve başlayacağı güneş paneli imalatına olumlu katkılarda bulunacaktır.

Tüketim ve üretime yönelik depolama yönetmeliği Şirket'in yenilenebilir enerjiye yönelik ürün ve hizmetlerine, depolamaya ilişkin ar-ge çalışmalarına olumlu etki etmektedir.

**l) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkan çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirler hakkında bilgi;** Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

**m) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetleri hakkında bilgiler;** Şirketimiz insan faktörüne ve insana yapılan yatırımın en büyük yatırım olacağı inancıyla insan kaynaklarımıza gereken önemi vermektedir. Şirket çalışanlarının ve şirketin beklentilerini karşılıklı olarak dengeleyip, teknolojik yeniliklere açık, şeffaf, dürüst, adil bir insan kaynakları politikası belirler. Şirketimiz çalışanları yasalarla kendilerine tanınan haklardan ve şirket yönetimince belirlenen haklardan varsa yararlanmaktadır. Ayrıca şirket çalışanlarının bireysel gelişim ihtiyaçları Girişim Elektrik San. A.Ş. nin kısa ve uzun vadeli hedefleri doğrultusunda belirlenmektedir. Belirlenen bireysel gelişim planları e-öğrenme, paneller, seminerler, konferanslar, yönetici geliştirme programları ile desteklenmektedir.

**n) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler; Şirketin ilişkili tarafı olan diğer şirketlerin faaliyetleri aşağıdaki gibi özetlenebilir:**

EUROPOWER ENERJİ ve OTOMASYON TEKNOLOJİLERİ SANAYİ TİC.A.Ş., üretim firmasıdır. Europower Enerji elektrik üretim, iletim ve dağıtım sistemlerinde kullanılan farklı dünya standartlarında birçok farklı tipte ve teknik özellikte yüksek gerilim, orta gerilim ve alçak gerilim ürün ve sistemin üretimini yapmaktadır. Ürettiği bu elektriksel ve elektromekanik ürünlerin ve sistemlerin ihracatını dünyada 25'ten fazla ülkeye gerçekleştiren Europower Enerji, ayrıca ürettiği tüm ürünler ve bu ürünlerin kullanıldığı sistemlerin tamamı için mühendislik, tasarım, anahtar teslim kurulum, uygulama, test, devreye alma ve eğitim hizmetleri de vermektedir.

Üretimi yapılan ürün ve sistemlerin detaylarına şirket genel kataloğundan ulaşabilirsiniz.

Ürün, hizmet ve çözümlerin özet listesi aşağıdadır;

- \* Yüksek gerilim ayırıcılar,
- \* Yüksek gerilim kesiciler,
- \* Orta gerilim metalclad, metal muhafazalı hava yalıtımlı ve gaz yalıtımlı hücreler,
- \* Orta gerilim hücreler için SF6 gaz yalıtımlı kesiciler, ayırıcılar ve yük ayırıcılar,
- \* 66 kV gerilim seviyesi 31.5 MVA güç seviyesine kadar transformatör imalatı
- \* Orta gerilim direk tipi ayırıcılar ve yük ayırıcılar,
- \* Demiryolu katener sistemleri için ayırıcı ve yük ayırıcılar,
- \* YG, OG ve AG kompanzasyon (PFC) sistemleri, kapasitör bankları,
- \* Form4b'ye kadar her tipte alçak gerilim pano ve sistemler; saha dağıtım/toplama panoları, AC ve DC panolar, MCC panolar, otomasyon ve SCADA panoları, röle panoları, kumanda ve kontrol panoları,
- \* Otomasyon ve SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition olarak adlandırılan Denetleyici Kontrol ve Veri Toplama Sistemi) panoları, röle panoları, kumanda ve kontrol panoları,
- \* Monoblok beton tip köşkler, trafo merkezleri ve invertör istasyonları,
- \* Metalik ve sandviç panel tip köşkler, trafo merkezleri ve invertör istasyonları,
- \* Monoblok beton ve metalik tip kompanzasyon (PFC) sistemleri,
- \* Mobil trafo merkezleri; YG-YG, YG-OG, OG-OG, OG-YG,
- \* Mobil kompanzasyon (PFC) sistemleri; YG, OG, AG,
- \* Otomasyon ve SCADA panoları, sistemleri ve yazılımları,

- \* RTU (Remote Terminal Unit) ve otomasyon donanımları,
- \* Güneş santralleri için arazi tipi konstrüksiyon sistemleri,
- \* Güneş santralleri için çatı, otopark ve yüzer tip taşıyıcı sistemleri,
- \* Hibrid ve akü depolama sistemli paket güneş enerjisi sistemleri,
- \* Elektriksel ve elektromekaniksel ürünler için epoksi reçine komponentler
- \* Epoksi ve kompozit izolatörler.

Bu ürün ve hizmetlere ek olarak Europower Enerji, fabrika kampüsü içinde bulunan TÜRKAĞ akreditasyonuna sahip (Akreditasyon No: AB-0517T) yüksek gerilim laboratuvarında da 245kV'a kadar ürünlere 1200kV BIL ve 500kV P.F. seviyelerine kadar OG-YG testleri uygulamakta, IEC'ye göre rutin ve tip testler gerçekleştirmektedir. 100'den fazla test için akredite olan test laboratuvarında verilen hizmetler dışında Europower Enerji tecrübeli test mühendis ve teknisyenleriyle çok geniş bir yelpazede YG, OG, AG saha testleri, enerji kalitesinin ölçümü, raporlanması ve servis konularında da hizmetler vermektedir.

GIRISIM ELEKTRİK MOROCCO S.A.R.L A.U., Girişim Elektrik'in sunduğu ürünleri ve hizmetleri ve Europower Enerji olarak üretimi yapılan ürün ve sistemleri öncelikle Fas olmak üzere tüm Afrika'ya sunmak üzere kurulmuş bir şirkettir ve hem bölgedeki anahtar teslim projeleri yürütmekte hem de ürün ve hizmet tedariki yapmaktadır.

EUROPOWER ENERJİ DOO SKOPJE, Girişim Elektrik'in sunduğu ürünleri ve hizmetleri ve Europower Enerji olarak üretimi yapılan ürün ve sistemleri öncelikle Makedonya ve Balkan bölgesi olmak üzere tüm Doğu Avrupa'ya sunmak üzere kurulmuş bir şirkettir ve hem ülkedeki ve bölgedeki anahtar teslim projeleri yürütmekte hem de ürün ve hizmet tedariki yapmaktadır.

EURO POWER ALGERIA SARL, Girişim Elektrik'in sunduğu ürünleri ve hizmetleri ve Europower Enerji olarak üretimi yapılan ürün ve sistemleri Cezayir pazarına sunmak üzere ülke kanunlarına göre yerel ortaklı olarak kurulmuş bir şirkettir ve hem ülkedeki anahtar teslim projeleri yürütmekte hem de ürün ve hizmet tedariki yapmaktadır. İlgili firma aynı zamanda bölgesel üreticilere Europower Enerji üretimi ürünlere lisans verilmesi, üretimlerinin denetlenmesinden de mesuldür.

EUROPOWER UKRAINE LLC, Girişim Elektrik'in sunduğu ürünleri ve hizmetleri ve Europower Enerji olarak üretimi yapılan ürün ve sistemleri öncelikle Ukrayna olmak üzere Doğu Avrupa ülkelerine sunmak üzere kurulmuş bir şirkettir ve öncelik güneş enerjisi santrallerinde olmak üzere hem bölgedeki anahtar teslim projeleri yürütmekte hem de ürün ve hizmet tedariki yapmaktadır. İlgili firma aynı zamanda Ukrayna içinde yerel üretim için pazarı incelemek ve olanakların değerlendirilmesinden mesuldür.

SMART POWER ENERJİ İNŞAAT TAAHHÜT VE OTOMASYON TEKNOLOJİLERİ SAN. DIŞ. TİC. A.Ş., Girişim Elektrik'in sunduğu ürünleri ve hizmetleri ve Europower Enerji olarak üretimi yapılan ürün ve sistemleri öncelikle Irak olmak üzere tüm Ortadoğu'ya sunmak üzere kurulmuş bir şirkettir ve hem bölgedeki anahtar teslim projeleri yürütmekte hem de ürün ve hizmet tedariki yapmaktadır.

ELECTREX DIŞ TİCARET A.Ş., grubumuzun İstanbul Tuzla Serbest Bölgesi'nde kurulmuş ve uluslararası ticaret, ithalat, ihracat, transit işlemler, dahilde işleme vb. gibi işlemleri gerçekleştiren serbest bölge dış ticaret şirkettir.

GIRISHIM POWER ENERJİ SAVUNMA HAVACILIK VE UZAY OTOMASYON TEKNOLOJİLERİ SAN. TAAH. TİC. A.Ş., şirketi grubumuzun savunma sanayiine ürün ve hizmet sunma ve yeni çözümler geliştirme faaliyetlerini yürütmesi amacı ile kurulmuş şirkettir.

PEAK PV SOLAR TEKNOLOJİLERİ A.Ş., Şirket güneş paneli üretimi yapmak üzere yatırım yapmaktadır.

EUROPOWER ENERGIE B.V., Girişim Elektrik'in sunduğu ürünleri ve hizmetleri ve Europower Enerji olarak üretimi yapılan ürün ve sistemleri öncelikle Hollanda ve Benelux bölgesi olmak üzere tüm Avrupa'ya sunmak üzere kurulmuş bir şirkettir ve öncelik güneş enerjisi santrallerinde olmak üzere hem bölgedeki anahtar teslim projeleri yürütmekte hem de ürün ve hizmet tedariği yapmaktadır.

EUROCONTROL TEKNOLOJİ ENERJİ VE SAN. TİC. A.Ş. Şirket 03.11.2021 tarihinde kurulmuş olup gayrifaal bir şirkettir.

EUROPOWER WORLD ENERJİ A.Ş., Şirket 04.02.2022 tarihinde kurulmuş olup gayrifaal bir şirkettir.

İlişkili taraflardan ticari alacaklara ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir;

|                                                               | 30.09.2022        |
|---------------------------------------------------------------|-------------------|
| Europower Energie B.V.                                        | 1.507.078         |
| Europower Algeria Sarl                                        | 4.625.950         |
| Smart Power Company                                           | 31.090.747        |
| Girişim Elektrik Morocco                                      | 1.099.604         |
| Europower Ukraine, L.L.C.                                     | 32.222.253        |
| Europower Enerji Doo Uvz-Izvoz Skopje                         | 7.957.900         |
| Electrex Dış Ticaret Aş.                                      | 477.512           |
| Girişim Power Enerji Savunma Havacılık                        | -                 |
| Sam Elektrik Taahhüt San.Dış Tic.Ltd.Şti.                     | -                 |
| Smart Power Enerji İnşaat Taahhüt Otomasyon                   | 20.373            |
| Europower-Girişim Power Enerji Savunma Havacılık İş Ortaklığı | 79.000            |
| Ertelenmiş Finansman Gideri (-)                               | (2.097.424)       |
| <b>Toplam</b>                                                 | <b>76.982.993</b> |

**o) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (n) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğrutup uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği; Yoktur.**

#### 4.ŞİRKET'İN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirket üretim, test laboratuvarı ve otomasyon/yazılım sistemlerine ilişkin yatırım yapma kararı alması ile beraber 2009 yılından itibaren ürün ve hizmet araştırma ve geliştirme sektörüne yönelik çalışmalar

gerçekleştirmektedir. Ar-ge faaliyetlerine verilen önem 2016 itibari ile artmış ve bu anlamda TÜBİTAK TEYDEB 1501 Sanayi Araştırma Teknoloji Geliştirme ve Yenilik Projeleri Destekleme Programı kapsamında birçok proje hayata geçirilmiş ve devlet maddi teşviklerinden faydalanılmıştır. 2019 yılı Şubat ayında Şirket, 5746 sayılı kanun kapsamında resmi Ar-ge merkezi tescil ve kurulumunu gerçekleştirmiştir. Bu dönemden itibaren Ar-ge merkezi üretim geliştirmede öncü faktör olmuş, seri imalata çevrilme ve ihracata katılma potansiyeli olan ürünler Ar-ge merkezinin hedefleri arasına eklenmiştir. Ar-ge merkezi tescil süreci öncesinde özkaynak ve TÜBİTAK TEYDEB 1501 projeleri ile gerçekleştirilen Ar-ge çalışmaları, 2019 yılı itibari ile tescilli Ar-ge merkezi vasıtası ile devlet teşviklerinin olumlu etkisi ile hız kazanmıştır. Bu durum Ar-ge merkezinde yürütülen proje sayısı ve Ar-ge merkezi istihdam sayısına da yansımıştır.

Ar-ge merkezi çalışma neticeleri ticarete aksettirilebilecek ürün, hizmet ve teçhizatlara yönelik çalışmalara yoğunlaşmıştır. Şirket, özellikle yazılım ve donanım ve yüksek gerilim ürünleri, orta ve alçak gerilimde ürün portföyünde eksik kalan ürünleri yenilikçi birtakım etmenler de ekleyerek geliştirmeye yönelmiştir. Ürün geliştirme dışında, bazı imalat prosesleri için amaca hizmet edecek teçhizat geliştirilmesi, imalat sürecini hızlandırma, enerjiyi verimli hale getirme için de Ar-ge merkezi aktif bir şekilde kullanılmıştır.

Şirket'in alt iştiraki bünyesinde 2018-2022 yılları arasında Ar-Ge Merkezi faaliyeti veya Tubitak TUBİTAK-TEYDEB 1501 destekli araştırma geliştirme çalışmalarına ilişkin özet bilgi ve proje durumları hakkında açıklamalar aşağıda sunulan tablo ile özetlenmiştir:

| NO | ERP Proje Kodu       | Proje Adı                                                                                                                                                                                                      | Başlama Tarihi | Durumu     |
|----|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------|
| 1  | 02.ARGE.01<br>TEYDEB | Yenilenebilir Enerji Sistemleri için Web Tabanlı, Bulut Bilişim Altyapısı Kullanan, Uluslararası Haberleşme Protokollerine Uygun Uzaktan İzleme, Kontrol ve Yönetim Yazılımının Geliştirilmesi<br><b>SCADA</b> | 1.01.2018      | Tamamlandı |
| 2  | 02.ARGE.02<br>TEYDEB | Yenilenebilir Enerji Sistemleri için İnternet Üzerinden İletişime ve Uluslararası Haberleşme Protokollerine Uygun Uzaktan İzleme, Kontrol ve Yönetim Ünitesinin Geliştirilmesi<br><b>DONANIM</b>               | 1.01.2018      | Tamamlandı |
| 3  | 02.ARGE.03<br>TEYDEB | SF6 Gazı Yalıtımlı, 36 (38) KV, 1250 ve 2500 A, 25 (31,5) KA Vakum Tüplü Primer Tek ve Çift Baralı Metal Mahfazalı Anahtarlama ve Kontrol Yüksek Gerilim Hücrelerinin Geliştirilmesi<br><b>(PRIMER GIS)</b>    | 1.07.2018      | Tamamlandı |

|    |                      |                                                                                                                                                                    |           |              |
|----|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------|
| 4  | 02.ARGE.04           | 550 kV Dirsek (Knee) ve Pantograf Tipi Yüksek Gerilim Ayırıcılarının Geliştirilmesi<br>(PANTOGRAF)                                                                 | 1.03.2019 | Tamamlandı   |
| 5  | 02.ARGE.05           | Farklı Tip Aküleri Şarj Edebilen, Akıllı Uyarı Sistemine Sahip, Haberleşmeli Kompakt Redresör Tasarımı<br>(REDRESÖR)                                               | 1.03.2019 | Tamamlandı   |
| 6  | 02.ARGE.06<br>TEYDEB | FORM 4B'YE KADAR BÖLMELENDİRİLMİŞ ÇEKMECELİ TİP MOTOR KONTROL PANOSU "MCC" TASARIMI<br>(AG PANO)                                                                   | 1.11.2018 | Tamamlandı   |
| 7  | 02.ARGE.07           | 500 kVAr'a Kadar Ayarlanabilir – Taşınabilir - Uzaktan Kontrollü Şönt Reaktör Kompanzasyon Merkezi                                                                 | 1.12.2019 | Tamamlandı   |
| 8  | 02.ARGE.08           | Yeni Nesil - Sekiz Eksenli - Dik Epoksi Enjeksiyon Kalıbı ve Hidrolik Presi                                                                                        | 1.12.2019 | Tamamlandı   |
| 9  | 02.ARGE.09           | RMU Sigorta Epoksi Kovan Tüpü Tasarımı ve Prototip İmalatı                                                                                                         | 1.12.2019 | Tamamlandı   |
| 10 | 02.ARGE.10           | BS Standartlarına uygun Vakum Kesicili Hava İzoleli (AIS) 12 kV 25/36 kA 3 s Kısa Devre Dayanımlı Metalclad Hücreler Tasarımı ve Prototipler İmalatı               | 1.12.2019 | Tamamlandı   |
| 11 | 02.ARGE.12           | Uzaktan Yönetim Özellikli, Çeşitli Araçlara ve Uluslararası Standartlara Uygun, Yüksek Verimlilikte Elektrikli Araç Şarj Üniteleri Geliştirme Projesi (EV CHARGER) | 1.08.2020 | Tamamlandı   |
| 12 | 02.ARGE.11           | 36 kV, 630A, 16kA Havai Hat Otomatik Yük Ayırıcısı (Sectionalizer) Geliştirilmesi Projesi<br>(SECTIONALIZER)                                                       | 1.08.2020 | Devam ediyor |
| 13 | 02.ARGE.13           | 145/170/245 kV 50 kA Yüksek Gerilim Kesicileri                                                                                                                     | 1.08.2020 | Tamamlandı   |
| 14 | 02.ARGE.14           | 66/170/220 kV Yüksek Gerilim Buşingleri                                                                                                                            | 1.10.2020 | Tamamlandı   |
| 15 | 02.ARGE.15           | 36kV, 900-1500kVAr Şönt Reaktörlü Mobil Kompanzasyon Merkezi                                                                                                       | 1.10.2020 | Tamamlandı   |
| 16 | 02.ARGE.16           | 40,5kV Dahili Mesnet İzolatörü Projesi                                                                                                                             | 1.11.2020 | Tamamlandı   |
| 17 | 02.ARGE.17           | 40,5 kV, 2500A, 31,5kA Kovan Geçit İzolatör Projesi                                                                                                                | 1.12.2020 | Tamamlandı   |
| 18 | 02.ARGE.18           | 40,5 kV Anahtarlama Elemanları Projesi                                                                                                                             | 1.02.2021 | Tamamlandı   |
| 19 | 02.ARGE.19           | TOROİD AKIM TRAFOSU PROJESİ                                                                                                                                        | 1.05.2021 | Tamamlandı   |
| 20 | 02.ARGE.20           | 40,5 kV METAL CLAD PROJESİ                                                                                                                                         | 1.05.2021 | Tamamlandı   |
| 21 | 02.ARGE.21           | F TİPİ BUŞİNG PROJESİ                                                                                                                                              | 1.05.2021 | Tamamlandı   |
| 22 | 02.ARGE.22           | 25kVA'dan 400kVA'a kadar 28,5-36/0,4kV Hermetik Tip Transformatör A PLUS Projesi                                                                                   | 1.07.2021 | Tamamlandı   |

|    |            |                                                                                                   |            |              |
|----|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------|
| 23 | 02.ARGE.23 | 630kVA'dan 2500kVA'a kadar 28,5-36/0,4kV Hermetik Tip Transformatör APLUS Projesi                 | 1.07.2021  | Tamamlandı   |
| 24 | 02.ARGE.24 | Irak Şartnamelerine Uygun Özel Soğutmalı Kompakt Sac Köşk Dağıtım Merkezi Projesi                 | 1.07.2021  | Tamamlandı   |
| 25 | 02.ARGE.25 | PUNCH VE ABKANT KONTROL ROBOTİK KOL PROJESİ                                                       | 1.11.2021  | Devam ediyor |
| 26 | 02.ARGE.26 | 1000-5000 kVAr, 34,5 Kv, KOMPAKT ŞÖNT REAKTÖRLÜ KOMPANZASYON MERKEZİ PROJESİ                      | 1.11.2021  | Devam ediyor |
| 27 | 02.ARGE.27 | AG DAĞITIM PANOSU TEDAŞ-MLZ/2003-006.C UYUMLU PANO TASARIM VE PROTOTİP PROJESİ                    | 1.02.2022  | Devam ediyor |
| 28 | 02.ARGE.28 | BS STANDARTLARINA UYGUN HERMETİK TİP TRAFO TASARIMI VE PROTOTİP İMALATI PROJESİ                   | 1.02.2022  | Devam ediyor |
| 29 | 02.ARGE.29 | TEDAŞ VE TEİAŞ ŞARTNAMESİNE UYGUN OG AKIM / GERİLİM TRAFOSU TASARIM VE PROTOTİP PROJESİ           | 1.03.2022  | Devam ediyor |
| 30 | 02.ARGE.30 | 10KW VE ALTI ÇATI VE ONGRID GES SİSTEMİNE UYUMLU EUROSUNJUNIOR SİSTEM TASARIM VE PROTOTİP PROJESİ | 1.03.2022  | Devam ediyor |
| 31 | 02.ARGE.31 | 4 MVA STEP-UP 0.8/34.5 KV İNVERTÖR TRAFOSU TASARIM VE PROTOTİP PROJESİ                            | 1.02.2022  | Devam ediyor |
| 32 | 02.ARGE.32 | PTP/NTP GPS TİME SERVER PROJESİ (GPS ZAMAN SUNUCUSU)                                              | 1.04.2022  | Devam ediyor |
| 33 | 02.ARGE.33 | 250KW İNVERTÖR TASARIM VE PROTOTİP PROJESİ                                                        | 1.05.2022  | Devam ediyor |
| 34 | 02.ARGE.34 | 5 MVA STEP-UP 0,69/33,6 kV RES TRAFOSU TASARIM VE PROTOTİP PROJESİ                                | 1.05.2022  | Devam ediyor |
| 35 | 02.ARGE.35 | 40,5kV MESNET TİPİ AKIM TRAFOSU / GERİLİM TRAFOSU TASARIM VE PROTOTİP PROJESİ                     | 01.07.2022 | Devam ediyor |
| 36 | 02.ARGE.36 | 16MVA, 110kV HES TRAFOSU TASARIM VE PROTOTİP PROJESİ                                              | 01.07.2022 | Devam ediyor |
| 37 | 02.ARGE.37 | HERMETİK TRANSFORMATÖR KAPATMA SİSTEMİ TASARIM VE PROTOTİP PROJESİ                                | 01.07.2022 | Devam ediyor |
| 38 | 02.ARGE.38 | 9MVA, 34,5/6,3kV İNDİRİCİ GÜÇ TRAFOSU TASARIM VE PROTOTİP PROJESİ                                 | 01.08.2022 | Devam ediyor |
| 39 | 02.ARGE.39 | 1000-5000kVAr 31,5kV ŞÖNT REAKTÖR TASARIM VE PROTOTİP PROJESİ                                     | 01.08.2022 | Devam ediyor |

### **RTU ve EuroSCADA yazılım geliştirilmesi:**

İlk adım olarak kurulmakta olan yazılım ve otomasyon teknolojileri grubu özsermaye ile Ar-ge çalışmalarına başlamış ve iki senelik kurulum ve ön çalışmalar neticesinde 2018 yılında iki adet TÜBİTAK TEYDEB destekli 1501 programı çerçevesinde proje geliştirmiştir. Bu anlamda Euro-Scada adı verilen kendisine ait bir platform üzerinden özellikle yenilenebilir enerji tesislerinin haberleşme alt yapısının kurulması, uzaktan izleme, kontrol ve korumanın gerçekleştirilmesi için hem yazılım hem de donanım geliştirilmeye başlanmıştır. Geliştirilen donanım ve yazılım çok sayıda projede kullanılarak Şirket'e katma değer sağlamıştır. Bu süreç dahilinde geliştirilen donanımsal ürün RTU (Remote Terminal Unit) için yerli malı belgesi alınarak bu alanda sertifikalanmış nadir ürünlerden biri haline gelmiştir. Elde edilen bu donanım ve yazılım ile birçok enerji tesisi izlenebilir duruma gelmiş, Şirket bu

anlamda bu tesislerin verilerini depolayarak bir çağrı merkezi fonksiyonu kazanmıştır. Bu durum Şirket'in diğer faaliyet alanlarından olan anahtar teslim tesis kurulumunu desteklemiş ve kurulan santrallerin uzun süreli işletmesini ve haberleşme üzerinden uzaktan izleme sistemini kurma imkânı elde etmesini sağlamıştır. Bu iki projenin ilerleyişi ile ve Ar-ge merkezinin 5746 sayılı kanun kapsamında tescili ile beraber bu departman, Ar-ge merkezi altına alınmış ve yeni projeler geliştirmeye odaklanmıştır. Ar-ge merkezi altında yer alan bu departman proses otomasyonu konusuna eğilerek, şirket içi proseslerden olan elektrostatik toz boyama tesisi ve epoxy döküm ve fırın tesis prosesi üzerine yoğunlaşmıştır. Benzer prosesler için yazılım geliştirilmesi süreci devam etmektedir.

#### ***Primer GIS ve Form 4b çekmeceli pano geliştirilmesi:***

Şirket 2018 yılında iki adet daha TEYDEB 1501 projesine başlamış ve bu projeler ile orta ve alçak gerilim seviyesinde Türkiye'de yerli ve milli imalatı az bulunan Primer GIS ve Form4b çekmeceli panolar üzerine projelerini tamamlayarak bu ürün gamlarını ticarileştirmiştir. Primer GIS, 36 Gazlı Yalıtımlı, 36 (38) kV, 1250 ve 2500 A, 25 (31,5) kA Vakum Tüplü Primer Tek ve Çift Baralı Metal Mahfazalı Anahtarlama ve Kontrol Yüksek Gerilim Hücreleri olarak anılmakta olup yüksek akım ve kısa devre değerlerinde, izolasyon malzemesinin SF6 gazı olması sebebi ile küçük ölçülerde üretilebilen, özellikle merkezi trafo merkezlerinde veya yüksek rakımlı merkezlerde tercih edilen ürünlerdir. Çift bara olarak üretilen bu ürünler için Türkiye'de yerleşik bir yerli imalatçı söz konusu olmayıp, Şirket bu ürünü geliştirerek öncelikle ihracat amacı ile kullanımını esas almıştır. Alçak gerilim ürün olarak da FORM 4B'ye kadar bölmelendirilmiş çekmeceli tip motor kontrol panosu ("MCC" yani motor control center tasarımı) tasarım ve imalatı ele alınmıştır. Form 4b alçak gerilim sistemlerde özel bir bölümlendirme sistemi olup, genellikle endüstriyel tesis veya üretim santrallerinde tercih edilen, ürün ve baraların bölümlendirilmesi ile enerji arz güvenliğinin sağlanması amacına hizmet eden bir tasarım modelidir.

#### ***36 kV RMU (Ring ana ünitesi) geliştirilmesi:***

Şirket 2018 yılı öncesinde 2011-2013 yılları arasında da 2 ayrı TÜBİTAK TEYDEB 1501 projesi tamamlamıştır. Bu projeler yer altı gömülü beton köşk ve 36 kV gaz izoleli 3 giriş/çıkışlı kompakt tip RMU (Ring ana ünitesi) hücre tasarımı konularındadır.

Şirket izahname tarihi itibarı ile on adet TÜBİTAK TEYDEB 1501 Sanayi Araştırma Teknoloji Geliştirme ve Yenilik Projeleri Destekleme Programı kapsamında projeyi başarı ile tamamlamış ve geliştirilen ürünleri ticarileştirmiştir.

Tescilli Ar-ge Merkezinde ise ağırlıklı olarak Yüksek Gerilim ürünler, transformatörler, invertör ve benzeri solar teknolojileri, NTP Server ve Switch gibi elektronik ekipmanlar, geliştirilmiş alçak gerilim panolar, makineleri akıllı hale getirecek robot teknolojilerine dayalı dönüşümler, epoksi ürün ve bu imalat prosedürüne ilişkin enjeksiyon makinaları ve yüksek/orta gerilim seviyesinde anahtarlama ürünleri üzerine yoğunlaşmıştır. 170 kV'dan 550 kA'e kadar 50- 63 kA kısa devre seviyelerinde yüksek gerilim ayırıcı imalatları biri tamamlanmış, biri ise 2021 yılı ilk yarısında açılarak yeni bir proje olarak ilerlemektedir. Yüksek gerilim ayırıcılar elektriğin iletimi amacı ile kurulan trafo merkezlerinde yüksek gerilim kesicilerin ön ve arkasında yer alarak enerji kesintisinde kesicilerin güvenli bir şekilde bakımının gerçekleştirilmesi veya trafo ve hatların güvenli bir şekilde bakımı esnasında fiderlerin transfer fideri üzerinden kesintisiz devrede olması için yönlendirici görevi yapan ayırma elemanlarıdır. Üzerinde enerji yokken manevra edilebilecek şekilde tasarlanmış fider yönlendirmeleri ile bakım onarım döneminde kritik bir aksamdır.

#### ***170 kV 50 kA Yüksek gerilim kesici geliştirilmesi:***

Yine Ar-ge merkezi bünyesinde geliştirilen bir başka yüksek gerilim ürünü 145-170-245 kV gerilim seviyelerinde 50 kA kısa devre değerinde kesicilerdir. Yüksek gerilim kesici Türkiye'nin tamamen ithalata bağımlı olduğu, yerli imalatçıların olmadığı bir alan iken Şirket, ilgili komponentin TEİAŞ'ın daha yüksek bir kısa devre sınıfı olarak 170 kV gerilim seviyesinde 50 kA/ 3 saniye olarak revize edilen şartnameleri ile uyumlu ürün geliştirme konusunda Ar-ge çalışmalarına yönelme kararı almıştır. İlk fazı kısa bir sürede gerçekleşen Ar-ge ve yapılan sistem entegrasyonu anlaşması ile ilgili ürünü geliştirilmiş, yüksek adetli piyasa ve ihale alımları ile hızlı bir şekilde ticarileştirilmiştir. Şirket bünyesindeki Ar-ge merkezi tarafından geliştirilen yüksen gerilim kesiciler yerli malı belgesi ile belgelendirilmiş ve kapasite raporuna eklenmiştir. Türkiye'de YG Kesici üretim teknolojisi geliştirerek, ülke kullanımına sunabilen imalatçılardan biri olmuştur. Bu geliştirme projesi kapsamında farklı proje içeriğinde bulunan farklı gerilim seviyeleri üzerindeki çalışma devam etmektedir.

#### ***AC ve DC Elektrikli araç şarj istasyonu geliştirilmesi:***

Şirket, yakın geleceğin önemli konularından biri olarak elektrikli araç şarj istasyonu (*EV charger*), yani Uzaktan Yönetim Özellikli, Çeşitli Araçlara ve Uluslararası Standartlara Uygun, Yüksek Verimlilikte Elektrikli Araç Şarj Üniteleri Geliştirme Projesini Ar-ge kapsamında ele almıştır. Şirket otomotiv sektöründe elektrikli araç kullanımının artarak devam etmesini, beraberinde önemli ölçüde elektrik şebekesi alt yapı gelişmeleri ve AC ve DC olarak farklı akım ve şarj süresi ölçütlerinde araç şarj istasyonlarının geliştirilmesini gerektirmesini beklemektedir. Şirket, öncelikle AC şarj istasyonları için modüler yapıda ürün geliştirme sürecine başlamıştır, şehir içi veya dışı seyahat ve

park noktalarında kullanılabilecek, yüksek akım değeri ile kısa sürede şarj edebilecek DC beslemeli istasyonlar için de ön inceleme safhasındadır.

### ***BS Standartlarına uygun 12 kV metalclad geliştirilmesi:***

Orta gerilim seviyesinde, Şirket'in ürün gamında yer alan Türkiye'de yaygın kullanılan, Avrupa'nın baz aldığı IEC standartları benimsenerek üretilmekte olan 36kV gaz kesicili metalclad ürünlerin yanında, İngiltere tarafından yayınlanan standart kabul edilen ve özellikle körfez bölgesinde temel olarak benimsenmiş BS standartlarına uygun ve körfez bölgesinde ağırlıklı kullanılan orta gerilim seviyesi olan 12 kV değerinde minimum boyut limiti ve vakum kesici ile imal edilmiş metalclad ürünler 2020 yılı araştırma ve geliştirme çalışmaları kapsamında yer almış, bu anlamda tasarım, ürün geliştirilmesi ve prototip imalatları gerçekleştirilmiştir. Bölgesel bir hedef ile geliştirilen bu ürün gamının hızlı bir şekilde ticari hacmin artırılması için Katar hedef ülke olarak seçilmiş, üretilen prototiplerin incelenmesi safhasına geçilmiştir. Prototip onayı ve gerekli tip testlerin tamamlanması koşulu ile ilk yüksek adetli (850 adet üstü) sipariş alınmıştır.

### ***36 kV, 630A, 16kA Havai hat otomatik yük ayırıcısı (Sectionalizer) geliştirilmesi:***

Orta gerilim ürün gamında farklı bir teknolojiyi ihtiva eden 36 kV, 630A, 16kA Havai Hat Otomatik Yük Ayırıcısı (Sectionalizer) Geliştirilmesi Projesi 2020 yılı içerisinde başlatılmış olup Ar-ge süreci halen devam etmektedir. Havai hatlarda, direk üstü harici kullanıma uygun olan ve özellikle normal araç ile erişimin zor olduğu, kırsal noktalardaki OG enerji nakil hatlarında arızayı temizleyen recloser isimli havai tip kesicilerin ön ve arkasında kullanarak, yazılım teknolojileri vasıtası ile otomatize edilmiş bir topoloji ile kırsal noktadaki geçici arızaları temizleyerek enerji sürekliliğini sağlamak veya kırsal hatlarda bir noktadaki arızanın şebekenin geneline bir zarar vermeden hızlı bir şekilde bölgeselleştirilmesi ve temizlenmesi için kullanılan harici bir yük ayırıcısı modelidir. Bu ürünün ilerleyen süreçte elektrik dağıtım şirketleri tarafından hızla benimseneceği ve pahalı, yüksek altyapı/İNŞAAT çalışması gerektiren trafo köşkü uygulaması yerine tercih edileceği tahmin edilmektedir. Şirket Ar-ge merkezi öncelikle Sectionalizer, yük ayırıcı, üzerine proje geliştirmeye başlamıştır. İlerleyen yıllarda Recloser yani havai hat kullanımına uygun devre kesiciler için de proje geliştirilmesi ve piyasada ticarileştirilmesi hedeflenmektedir. Bir sonraki adım olarak da havai tip kesici (recloser) ve havai tip yük ayırıcılardan (sectionalizer) oluşan bir şebeke topolojisinin SCADA yani yazılım ve buna ilişkin donanımlar ile bir proses otomasyonu vasıtası ile otomatize edilmesi Ar-ge merkezinin ilerleyen süreçteki hedef projeleri arasında değerlendirilebilecektir.

***Farklı tip aküleri şarj edebilen, akıllı uyarı sistemine sahip, haberleşmeli kompakt redresör geliştirilmesi:***

Ar-ge merkezinin bir başka hedefi Şirket'in alt tedarikçi vasıtası ile tedarik ettiği bazı ürün kollarını yenilikler katarak geliştirmek ve Şirket ürün portföyüne katmaktır. Devam eden bir başka Ar-ge projesi Farklı Tip Aküleri Şarj Edebilen, Akıllı Uyarı Sistemine Sahip, Haberleşmeli Kompakt Redresör Tasarımı'dır. Redresör AC gerilimi DC gerilime çeviren ve akülerde depolayarak anlık elektrik kesintilerinde elektriksel komponentlerdeki koruma ekipmanı, ölçü ekipmanı, motor, bobin gibi kritik ürünlerin aküler üzerinden DC beslenmesini sağlayan bir çeşit eviricidir. Şirket imalat kapsamı olan orta gerilim trafo ve dağıtım merkezlerinin tamamında kullanılan ve alt tedarikçilerden temin edilen bir ürün grubudur. Bu ürünler Türkiye elektrik kurumları tarafından da sıklıkla şartname değişikliği gören ve kalite seviyesinin bazı teknolojik gelişimlerle artırılması gereken bir ürün grubudur. Şirket bu alt tedarik kapsamını bünyesine katarak hem maliyeti düşürmeyi hem de gerçekleştirdiği teknolojik yenilikler ile pazarda bu ürünü ticarileştirmeyi hedeflemektedir.

***Punch ve ankant kontrol edebilen robotik kol geliştirilmesi:***

Şirket, öncelikle kendi ihtiyacını karşılayacak sonra da ticarileştirecek şekilde robotik kollar üzerine Ar-ge çalışmaları yürütmektedir. İlk entegrasyon olarak da hali hazırdaki punch ve abkant gibi kullanılmakta olan makinalara robotik kol entegrasyonu ile insana dayalı imalat yerine makinaların akıllı hale getirilmesiyle birlikte otomasyon yoluyla imalatın yönlendirilebildiği robotik kol entegrasyonu üzerinde çalışmaktadır. Bu pilot Ar-ge çalışması tamamlandıktan sonra Şirket içerisinde genel olarak makinaların akıllı hale getirilmesine yönelik bir verimlilik dönüşümü ve ilerleyen süreçte de bunun ayrı bir ticari faaliyet haline getirilmesi hedeflenmiştir.

Şirket, öncelikle kendi ihtiyacını karşılayacak şekilde sonra da ticarileştirecek seviyede robotik kollar üzerine Ar-ge çalışmaları yürütmektedir. İlk entegrasyon olarak da hali hazırdaki punch ve abkant gibi kullanılmakta olan makinalara robotik kol entegrasyonu ile insana dayalı imalat yerine makinaların akıllı hale getirilmesiyle birlikte otomasyon yoluyla imalatın yönlendirilebildiği robotik kol entegrasyonu üzerinde çalışmaktadır. Bu pilot Ar-ge çalışması tamamlandıktan sonra Şirket içerisinde genel olarak makinaların akıllı hale getirilmesine yönelik bir verimlilik dönüşümü ve ilerleyen süreçte de bunun ayrı bir ticari faaliyet haline getirilmesi hedeflenmiştir.

***Ayarlanabilir reaktör geliştirilmesi:***

Şirket, şehirlerde enerjinin tüketildiği yerlerde kısa veya uzun vadeli tüketim miktarlarının değişimini baz alarak 1000-5000 kVAR arasında güç ayar sahası değiştirilebilen kompakt bir yapı ile taşınabilir özelliğe sahip şönt

reaktörlü kompanzasyon sistemleri geliştirme çalışmalarına devam etmektedir. Bu ürün, değişen enerji tüketimine rağmen ayarlanabilir reaktif güç kontrolü ile şebeke aktif ve reaktif güç dengeleme işlevini gerçekleştirebilmektedir. İlgili kompakt kompanzasyon sistemi haricinde bu sistemin en önemli parçası olan 1000-5000 kVAR ayarlanabilir güç sahalı reaktörler de ayrıca bir Ar-ge projesi olarak çalışılmaktadır.

Şirket, Türkiye’de dağıtım şebekesine ilişkin regülasyon ve şartnamelere karar veren TEDAŞ’ın Türkiye içerisinde kullanılan alçak gerilim panolarıyla alakalı gerçekleştirdiği şartnameye uyumlu pano tasarım ve prototip geliştirme sürecini yürütmektedir.

#### ***BS Standartlarına uygun trafo geliştirilmesi:***

Şirket, BS (British Standart, İngiliz Standartları)’na uygun olarak özellikle bu standardı belirleyen Katar ve Birleşik Arap Emirlikleri gibi ülkelerin kullanımına ilişkin hermetik yapıli transformator tasarımı ve prototip geliştirme sürecine başlamıştır.

#### ***Farklı gerilim seviyelerinde ve tiplerde akım ve gerilim trafosu geliştirilmesi:***

Şirket, Türkiye’de elektriğin dağıtımı ve iletimi alanlarında kullanılan orta gerilim akım ve gerilim trafosu tasarım ve prototip geliştirme sürecini başlatmıştır. Böylece sayaç gibi elektronik ekipmanların ihtiyaç duyduğu akım ve gerilim verilerini sağlayabilen enstrümantal akım ve gerilim trafoları da Ar-ge süreci tamamlandıktan sonra seri imalata başlanması hedeflenmiştir. Normal gerilim seviyelerinin dışında özellikle Türki Cumhuriyetlerde ve eski Sovyet ülkelerinde kullanılan özel gerilim seviyesi olan 40,5 kV seviyesinde akım ve gerilim trafosu tasarım ve prototip geliştirme devam etmektedir. Bu ürün aynı zamanda Türkiye şebekesinin de git gide 40,5 kV’luk ürünlere ihtiyaç duymaya başlaması sebebiyle yerli pazar için de önem arz etmektedir.

Şirket, yenilenebilir enerji kaynaklarının git gide önem kazandığını öngörmekte ve bu anlamda en basit ve erişilebilir yenilenebilir enerji kaynaklarından olan güneş enerji santrallerini küçük güç tipi olan 10 kW ve altı seviyesinde ev veya dükkan tipi kullanıma uygun çatıya monte edilebilen şebekeye referans olarak çalışan veya şebekeden bağımsız akü sistemleriyle hibrit bir şekilde çalışan küçük ve kapsül güneş enerjisi sistemleri üzerine Ar-ge çalışması gerçekleştirmektedir.

***250 kW güç seviyesinde invertör geliştirilmesi:***

Yine yenilenebilir enerji santrallerinde arazi tipi santrallerin ihtiyaç duyduğu yerli milli teknolojiye sahip 250 kW güç seviyesinde invertöre ilişkin Ar-ge çalışmaları devam etmektedir. Bu ürün özellikle Türkiye’de yapılmış ve yapılacak olan lisanslı santrallerde aranan yerli malı invertör talebinin karşılanabilmesi anlamında önem arz etmektedir. Bu anlamda ilgili güç seviyesinde invertör geliştirmesi tamamlandıktan sonra daha yüksek güç seviyeleri için Ar-ge çalışması yapılacağı öngörülmektedir.

***Yeni ve Özel trafo tasarımları:***

Şirket transformatör imalatını enerji sektörünün farklı alanlarına özgü transformatör geliştirerek 4 MVA güç seviyesinde invertör trafosu ve 5 MVA seviyesinde rüzgâr santralleri trafosu tasarım ve prototip çalışmasına devam etmektedir. Bununla birlikte 9 MVA gerilim seviyesine indirici güç transformatörleri ve 16 MVA güç seviyesinde 110 kV yüksek gerilim seviyesinde hidroelektrik santral transformatörü tasarım ve prototip çalışması devam etmektedir.

***Hermetik transformatör kapatma sistemi tasarımı:***

Transformatör imalatının hızlandırılması, geliştirilmesi ve minimum hataya sebep olacak şekilde otomatik hale getirilmesi için hermetik transformatör kapatma sistemi tasarımı ve seri imalata kazandırılması hedeflenmiştir. Bu ürün de üretim performansı ve verimliliğini etkileyen bir makine geliştirmesidir.

***Yerli teknoloji PTP/NTP GPS zaman sunucusu:***

Şirket, Ar-ge çalışmalarını elektronik ve haberleşme alanında da geliştirme kararı alıp bu anlamda PTP/NTP GPS zaman sunucusu için yerli teknoloji geliştirmeye yönelik Ar-ge çalışmalarına başlamıştır. Bu çalışmanın tamamlanmasıyla beraber bir başka elektronik haberleşme ekipmanı olan switch için yerli tasarım ve prototip geliştirme çalışmalarına ağırlık vermeyi hedeflemektedir.

2021 yılında istihdam, proje adeti ve bütçe büyüklüğü 2020 yılına göre önemli ölçüde bir artış göstermiştir. 2022 yılı için de bir önceki yıla göre artışın devam etmesi hedeflenmektedir.

2022 yılı içinde yenilenebilir enerji teknolojilerine ilişkin ürünler, güneş paneli, farklı güç ve şarj süresi seviyesinde AC ve DC araç şarj istasyonları, elektriğin depolanmasına ilişkin ürün ve sistemler, transformatör ve orta gerilim anahtarlama ürünleri için Türkiye ve hedeflenen pazarlara göre gerekli olan ürün versiyon geliştirilmesi, elektronik ve haberleşme ürünleri, yazılım teknolojilerine ilişkin yeni alanlar için alt yazılım programları, imalat prosedürünün hız ve verimliliğini artırmaya yönelik teçhizat ve proses geliştirmeleri, transformatör imalatına yönelik yenilikçi tasarımlar ile az kayıplı, çevresel faktörlere göre geliştirilmiş, sürdürülebilirlik ilkelerinin getirilerine uyumlu tasarımlar ve buna ilişkin teçhizat tasarımı 2022 yılı ve ilerleyen süreçler için Ar-ge merkezi tarafından ön değerlendirme sürecinde olan bazı konulardır.

**Şirket Marka Grubu (5556912)**

| Başvuru Numarası | Başvuru Tarihi | Marka Adı                                    | Sınıfı | Yenileme / Durum          |
|------------------|----------------|----------------------------------------------|--------|---------------------------|
| 2008/35482       | 13.06.2008     | thyovar                                      | 09/    | 2029                      |
| 2013/29248       | 29.03.2013     | girişim elektrik san. taahhüt ve tic. a.ş.   | 39/    | 2023 yılı                 |
| 2020/163524      | 23.12.2020     | girişim elektrik sanayi taahhüt ve tic. a.ş. | 04/    | Tescil başvuru aşamasında |

**Europower Marka Grubu (5228673)**

| Başvuru Numarası | Başvuru Tarihi | Marka Adı                                      | Sınıfı             | Yenileme / Durum  |
|------------------|----------------|------------------------------------------------|--------------------|-------------------|
| 2008/65908       | 14.11.2008     | euro 24                                        | 09/                | 2028 yılı         |
| 2008/65910       | 14.11.2008     | euro comp                                      | 09/                | 2029 yılı         |
| 2008/65911       | 14.11.2008     | euro 36                                        | 09/                | müddet            |
| 2008/65912       | 14.11.2008     | euro control                                   | 09/                | 2028 yılı         |
| 2010/00866       | 07.01.2010     | euro sil                                       | 09/                | 2021 yılı         |
| 2014/01497       | 08.01.2014     | epe                                            | 39/                | 2024 yılı         |
| 2014/01498       | 08.01.2014     | europower enerji ve otomasyon a.ş.             | 39/                | 2024 yılı         |
| 2014/65465       | 13.08.2014     | eurorail                                       | 09/06/07/          | 2025 yılı         |
| 2017/31963       | 07.04.2017     | europower enerji solar                         | 09/39/42/          | Tamamlandı        |
| 2017/48181       | 25.05.2017     | europower solar                                | 37/                | 2027 yılı         |
| 2017/54025       | 13.06.2017     | eurosunjunior                                  | 09/35/37/          | 2027 yılı         |
| 2019/44966       | 06.05.2019     | euromobil                                      | 09/35/37/          | 2030 yılı         |
| 2019/44971       | 06.05.2019     | addmore elektrikli araç şarjı                  | 09/35/37/          | 2029 yılı         |
| 2020/121858      | 08.10.2020     | enerjiye ihtiyacınız olan her yerde biz varız. | 04/09/35/37/40/42/ | tescil aşamasında |
| 2020/121868      | 08.10.2020     | wherever you need energy we are there          | 04/09/35/37/40/42/ | tescil aşamasında |
| 2020/163638      | 23.12.2020     | europower enerji                               | 04 /               | Tamamlandı        |
| 2021/113000      | 12.08.2021     | epe europower enerji                           | 09/                | Tamamlandı        |

|             |            |                         |                                |            |
|-------------|------------|-------------------------|--------------------------------|------------|
| 2021/156455 | 04.11.2021 | europower transformatör | 09/                            | Tamamlandı |
| 2021/169861 | 29.11.2021 | europower enerji        | 06/                            | Tamamlandı |
| 2021/122363 | 21.01.2022 | europower enerji        | 06/19                          | Tamamlandı |
| 2022/010289 | 25.01.2022 | europowerworld          | 09/                            | Tamamlandı |
| 2022/010290 | 25.01.2022 | europower world         | 04 / 09 / 35 /<br>37 / 39 / 42 | Tamamlandı |
| 2022/019924 | 14.02.2022 | Eurosunjunior           | 04 / 39 / 42 /                 | Tamamlandı |
| 2022/019952 | 14.02.2022 | Sunjunior               | 04 / 09 / 35 /<br>37 / 39 / 42 | Tamamlandı |
| 2022/049172 | 6.04.2022  | Euronetsys              | 09 / 42 /                      | Tamamlandı |

## 5. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN ÖZETİ

Finansal tablolar SPK'nın Seri II, 14.1 tebliğine göre düzenlenmiş olup 31.03.2022 tarihli ara dönem finansal tablolar denetimden geçmemiştir.

### Özet Konsolide Finansal Durum Tablosu

|                           | Denetimden<br>Geçmemiş | Denetimden<br>Geçmiş |
|---------------------------|------------------------|----------------------|
| VARLIKLAR (TL)            | 30.09.2022             | 31.12.2021           |
| Dönen Varlıklar           | 3.323.943.350          | 1.521.036.512        |
| Duran Varlıklar           | 615.116.925            | 528.399.877          |
| Toplam Varlıklar          | 3.939.060.275          | 2.049.436.389        |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 2.200.833.188          | 786.882.380          |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 375.513.755            | 268.460.548          |
| Özkaynaklar               | 1.362.713.332          | 994.093.461          |
| Toplam Kaynaklar          | 3.939.060.275          | 2.049.436.389        |

## Özet Konsolide Kar veya Zarar Tablosu

|                                                | 1.01.2022       | 1.01.2021     |
|------------------------------------------------|-----------------|---------------|
| Kar veya Zarar Tablosu (TL)                    | 30.09.2022      | 30.09.2021    |
| Hasılat                                        | 2.517.759.657   | 302.068.631   |
| Satışların Maliyeti (-)                        | - 1.810.226.518 | - 207.254.290 |
| Brüt Kâr/(Zarar)                               | 707.533.139     | 94.814.341    |
| Esas Faaliyet Kârı/(Zararı)                    | 590.603.156     | 56.144.744    |
| Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı/(Zararı) | 587.597.605     | 56.811.555    |
| Finansman Gelirleri                            | 104.758.217     | 49.870.080    |
| Finansman Gelirleri/Giderleri (-)              | - 245.777.215   | - 74.356.716  |
| Vergi Öncesi Kârı/(Zararı)                     | 446.578.607     | 32.324.916    |
| Vergi Gelir/(Gideri)                           | - 77.043.185    | - 11.074.357  |
| Dönem Net Kârı/(Zararı)                        | 369.535.422     | 21.250.562    |
| Ana Ortaklığa Ait Net Dönem Karı               | 320.225.387     | 16.922.984    |
| Hisse Başına Kazanç                            | 2,7846          | 0,1472        |

Gelir Tablosunu özeti aşağıdaki gibidir;

Şirketimizin 01 Ocak – 30 Eylül 2022 ara dönem net karı 320.225.387 TL'dir. (Ana ortaklık payı)

Temel rasyolar aşağıdaki gibidir;

|                               |               |
|-------------------------------|---------------|
|                               | 30.09.2022    |
| Net borç                      | 2.367.337.185 |
| Toplam Sermaye                | 1.362.713.332 |
| Net borç/toplam sermaye oranı | 0,63          |
| Dönen varlıklar               | 3.323.943.350 |
| Kısa vadeli yabancı kaynaklar | 2.200.833.188 |
| Cari oran                     | 1,51          |
| Finansal borçlar              | 771.978.010   |
| Toplam aktif                  | 3.939.060.275 |
| Finansal borçlar/toplam aktif | 0,20          |

|                                |               |
|--------------------------------|---------------|
| Toplam Borçlar                 | 2.576.346.943 |
| Toplam Varlıklar               | 3.939.060.275 |
| <b>Finansal Kaldıraç Oranı</b> | <b>0,65</b>   |

|                       |               |
|-----------------------|---------------|
| Özkaynak Toplamı      | 1.362.713.332 |
| Toplam Varlıklar      | 3.939.060.275 |
| <b>Özkaynak Oranı</b> | <b>0,35</b>   |

|                       |               |
|-----------------------|---------------|
| Brüt Satış Karı       | 707.533.139   |
| Net Satışlar          | 2.517.759.657 |
| <b>Brüt Kar Marjı</b> | <b>0,28</b>   |

|                           |               |
|---------------------------|---------------|
| Dönem Net Karı            | 320.225.387   |
| Özkaynaklar               | 1.362.713.332 |
| <b>Özkaynak Karlılığı</b> | <b>0,23</b>   |

Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri;

|                                                                                              |                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| <b>Özkaynaklar TL</b>                                                                        | <b>30.09.2022</b>    |
| Ödenmiş Sermaye                                                                              | 115.000.000          |
| Paylara İlişkin Primler                                                                      | 230.650.000          |
| Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler | 191.475.545          |
| Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler                                                          | 24.407.699           |
| Geçmiş Yıllar Kâr/(Zararları)                                                                | 349.536.047          |
| Net Dönem Kârı/(Zararı)                                                                      | 320.225.387          |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar                                                                  | 131.418.654          |
| <b>Toplam Özkaynaklar</b>                                                                    | <b>1.362.713.332</b> |

Görüldüğü gibi sermaye + kanuni yedek akçe toplamı özvarlığın altında olup, karşılıksız kalması söz konusu değildir. Şirket Türk Ticaret Kanunu'nun 376/3 maddesine göre borca batık değildir.

## 6. FİNANSAL TABLOLAR

### 6.1 FİNANSAL DURUM TABLOSU

| VARLIKLAR                                                        | 30.09.2022           |
|------------------------------------------------------------------|----------------------|
| <b>Dönen Varlıklar</b>                                           | <b>3.323.943.350</b> |
| Nakit ve Nakit Benzerleri                                        | 209.009.758          |
| Finansal Yatırımlar                                              | 3.034.516            |
| Ticari Alacaklar                                                 | 639.710.582          |
| - İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar                          | 76.982.993           |
| - İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar                  | 562.727.589          |
| Diğer Alacaklar                                                  | 5.326.344            |
| Devam Eden İnşaat Taahhüt veya Hizmet Sözleşmelerinden Alacaklar | 1.228.516.476        |
| Stoklar                                                          | 617.595.913          |
| Peşin Ödenmiş Giderler                                           | 456.655.174          |
| Diğer Dönen Varlıklar                                            | 164.094.587          |
| <b>Duran Varlıklar</b>                                           | <b>615.116.925</b>   |
| Finansal Yatırımlar                                              | 66.000               |
| Diğer Alacaklar                                                  | 468.254              |
| Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller                                    | 17.250.000           |
| Maddi Duran Varlıklar                                            | 512.391.156          |
| Kullanım Hakkı Varlıkları                                        | 14.277.750           |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar                                    | 42.828.282           |
| Peşin Ödenmiş Giderler                                           | 168.277              |
| Diğer Duran Varlıklar                                            | 27.667.206           |
| <b>Toplam Varlıklar</b>                                          | <b>3.939.060.275</b> |

| <b>KAYNAKLAR</b>                                                      | <b>30.09.2022</b>    |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------|
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>                                      | <b>2.200.833.188</b> |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar                                              | 340.092.384          |
| - Banka Kredileri                                                     | 331.383.324          |
| - Kiralama İşlemlerinden Borçlar                                      | 8.477.463            |
| - Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar                                      | 231.597              |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları                      | 178.863.894          |
| Ticari Borçlar                                                        | 841.868.541          |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar                      | 25.816.462           |
| Diğer Borçlar                                                         | 268.630              |
| Ertelenmiş Gelirler                                                   | 786.290.898          |
| Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü                                          | 15.315.527           |
| Kısa Vadeli Karşılıklar                                               | 12.316.852           |
| - Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar                  | 4.192.210            |
| - Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar                                       | 8.124.642            |
| <b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>                                      | <b>375.513.755</b>   |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar                                              | 253.021.732          |
| - Banka Kredileri                                                     | 247.641.065          |
| - Kiralama İşlemlerinden Borçlar                                      | 5.380.667            |
| Uzun Vadeli Karşılıklar                                               | 24.580.363           |
| - Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar                  | 24.580.363           |
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü                                          | 97.911.660           |
| <b>Özkaynaklar</b>                                                    | <b>1.362.713.332</b> |
| <b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>                                  | <b>1.231.294.678</b> |
| Ödenmiş Sermaye                                                       | 115.000.000          |
| Paylara İlişkin Primler                                               | 230.650.000          |
| Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı |                      |
| Gelirler veya Giderler                                                | 191.475.545          |
| - Maddi Duran Varlık Değerleme Artışları                              | 195.091.052          |
| - Tan.Fay.Plan. Yeniden Ölçüm Kazanç/Kayıpları                        | (3.615.507)          |
| Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler                                   | 24.407.699           |
| Geçmiş Yıllar Kâr/(Zararları)                                         | 349.536.047          |
| Net Dönem Kârı/(Zararı)                                               | 320.225.387          |
| <b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>                                    | <b>131.418.654</b>   |
| <b>Toplam Kaynaklar ve Özkaynaklar</b>                                | <b>3.939.060.275</b> |

## 6.2 KONSOLİDE KAR veya ZARAR TABLOSU

|                                                       | 01.01.2022          |
|-------------------------------------------------------|---------------------|
| Kar veya Zarar Tablosu                                | 30.09.2022          |
| Hasılat                                               | 2.517.759.657       |
| Satışların Maliyeti (-)                               | (1.810.226.518)     |
| <b>Brüt Kâr/(Zarar)</b>                               | <b>707.533.139</b>  |
| Genel Yönetim Giderleri (-)                           | (88.975.726)        |
| Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri (-)              | (16.921.758)        |
| Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)                 | (4.100.740)         |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler                    | 224.073.858         |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)                | (231.005.617)       |
| <b>Esas Faaliyet Kârı/(Zararı)</b>                    | <b>590.603.156</b>  |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler                     | 700.290             |
| Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)                 | (98.040)            |
| TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değ.Düş.                   |                     |
| Kazançları (Zararları) ve Değ.Düş.                    | (3.607.801)         |
| Zararlarının İpt.                                     |                     |
| <b>Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı/(Zararı)</b> | <b>587.597.605</b>  |
| Finansman Gelirleri                                   | 104.758.217         |
| Finansman Giderleri (-)                               | (245.777.215)       |
| <b>Vergi Öncesi Kârı/(Zararı)</b>                     | <b>446.578.607</b>  |
| <b>Vergi Gelir/(Gideri)</b>                           | <b>(77.043.185)</b> |
| Dönemin Vergi Gideri                                  | (31.188.616)        |
| Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)                      | (45.854.569)        |
| <b>Dönem Net Kârı/(Zararı)</b>                        | <b>369.535.422</b>  |
| <b>Dönem Kâr/(Zararının) Dağılımı</b>                 | <b>369.535.422</b>  |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar                           | 49.310.035          |
| Ana Ortaklık Payları                                  | 320.225.387         |
| <b>Hisse Başına Kazanç</b>                            | <b>2,7846</b>       |

## 7. RİSKLER

**a) Sistematik risk:** Yurt içi ve yurt dışı ekonomik, politik ve sosyal değişimleri etkileyen riskleri ve bu sebeple meydana gelebilecek ve kaçınılmayacak riskleri ifade eder.

- **Faiz Oranı Riski**

Faiz oranlarında meydana gelen dalgalanma ve değişkenliğin yarattığı belirsizlik ortamına ilişkin risktir.

Şirket, gerçekleştirmek isteyeceği büyüme ve sektörde karlılık pozitif nakit akışı konularında daha iyi bir konum elde edebilmek amacıyla dönem sermayesini kullanarak ya da kredi ile gelişmeyi seçebilecektir. Dolayısıyla ister sermayesini kullanarak ister kredi kullanarak yapacağı yatırımlara ilişkin olarak faiz oranlarındaki artışlar ya da düşüşler Şirketin büyümesinde önemli rol oynayabilecektir.

Şirketin 2022 Mart sonu itibarıyla faiz oranı riski bulunmamaktadır. Ancak, Şirketin, gerçekleştirmek isteyeceği büyüme ve sektörde karlılık, pozitif nakit akışı konularında daha iyi bir konum elde edebilmek amacıyla kredi kullanmak istemesi durumunda kredi faizlerindeki artışlar Şirketin riskini artırabilecektir.

- **Enflasyon Riski ve Satın alma Gücü Riski**

Satın alınan hammaddelerin fiyatlarında yaşanabilecek olan dalgalanma ve değişkenliğin yarattığı kayıplara ilişkin olarak karar birimlerinin satın alma güçlerinde yaratabileceği riski ifade etmektedir.

Bahsedilen konunun hem Şirket hem de Şirketin bulunduğu sektördeki alıcılar açısından riski bulunmaktadır. Enflasyondaki dalgalanmalar ve bu dalgalanmalara ilişkin satın alma gücündeki değişimler, Şirketin hem sattığı mala ilişkin fiyatlardaki dalgalanmaları tetikleyebilir bu sebeple de satışlarda azalma söz konusu olabilir hem de alıcıların ikame ürünlere ve hizmetlere yönelmesine sebep olabilir.

Dünyada emtia fiyatlarında meydana gelen sert yükselişler ve hammadde bulunurluğu ile ilgili zorluklar firmanın satınalmaya yönelik yatırım ve finansman maliyetlerini artırabilir, zamanından önce stok bulundurma ihtiyacı artabilir ve üretim maliyetlerinin artmasından dolayı bu maliyet artışlarının satış fiyatlarına yansımaya neden olabilir.

Ayrıca, verilen hizmet ve üretim kapsamında Şirket birçok hammadde veya yarı mamul tedarikçisine ve bir takım hizmet sağlayıcılara ihtiyaç duymakta ve beraber çalışmaktadır. Bu anlamda alt tedarikçi veya yüklenicilerde meydana gelebilecek sorunlar, teknik aksaklıklar, tedarik zorluğu veya gecikmeleri Şirket operasyonlarını doğrudan etkileyecek ve hasılat düşüşüne sebebiyet verecektir. Zaman zaman görülen özellikle metal, bakır gibi temel hammaddelerde yaşanan global sıkışıklık ve temin güçlüğü Şirket'i etkileyebilir ve kapasitesi altında iş yapmasına, iş kaçırmaya, backlogları zamanında teslim edememesine sebep olabileceği gibi beraberinde prestij kaybına da yol açabilecek bir risktir.

Alt tedarikçi ve yüklenicilerde oluşabilecek teknik hatalar ve ürün/ hizmet kalitesine ilişkin sorunlar, yaşanabilecek gecikmeler, tedarikçi ülkede meydana gelebilecek vergi veya ambargo halleri, ani fiyat değişimleri bu anlamda Şirketi doğrudan etkileyebilecek risk unsurlarıdır.

- **Politik Risk**

Şirket'in aktif olduğu enerji sektöründeki yurt içi ve yurt dışı mevzuat veya yönetmelik değişimlerinin, Devlet politikaları gereği yapılabilecek yatırım karar değişikliklerinin iş hacmi, hasılat ve kar üzerindeki etkisini ifade eden risktir. Ayrıca, Şirketin, yurt dışına ürün veya hizmet tedarik ettiği ülkelerde uygulanabilecek ilave vergi ve kotalara ilişkin riskleri ifade eder.

Bahsedilen risk sebebiyle, Şirketin büyümesi, kar marjlarının ve nakit akışlarının öngörülemez şekilde dalgalanması riskleri, dolayısıyla, yatırım konusundaki belirsizlikler söz konusu olabilecektir.

Şirketin, 2021 yılı itibarıyla ürünlerini pazarladığı ülkelerde böyle bir riski bulunmamaktadır. Ancak, Şirketin ürün veya hizmet tedarik ettikleri firmalarda mal satışı gerçekleştirdiği ülkelerde gelebilecek ilave vergi ve korumalar, Şirketin mal satışındaki esneklik ve kar marjlarını olumsuz yönde etkileyebilir. Yurtdışı pazarlarda genel olarak yerel imalatçı veya hizmet tedarikçisini desteklemeye yönelik ülke politikaları güdülebilmektedir, bu durum ilgili ülkelere ihracatı zorlaştırmak ve yerel firmaları desteklemek için süreç içinde ilave vergi getirilmesi veya ihalelerde yerel ülke mallarına ilişkin koruma uygulanması söz konusu olabilir. Bu tip uygulamalar ihracat potansiyeline ve dolayısıyla genel olarak Şirketin karlılık ve hasılat beklentisine olumsuz etki yaratabilir.

Bu durum Türk mallar genellemesi ile gerçekleşebileceği gibi, üretilen ürün veya hizmetlerin gümrük kodları özelinde de uygulanabilir. Dolayısıyla ülkesel politik risk ve stratejiler bu tip durumlar için tetikleyici bir risk olabilir.

- **Kur Riski**

Şirketin yurt dışına gerçekleştireceği satışlar, mal alımları, yurt içi satış işleri arasında meydana gelebilecek farklı para birimindeki işlemlerde dövizde meydana gelebilecek dalgalanmalara ilişkin riski ifade eder.

Dövizli alımlar ve yerel paradan yapılan satışlarda sektörün ve dolayısıyla Şirketin büyüme, kar ve nakit akım riskleri söz konusu olabilecektir.

Şirketin 2022 Mart sonu itibarıyla kur riski bulunmamaktadır. Ancak, izleyen yıllarda dövizli mal alımlarında yüksek kurdan, satışlarda ise düşük kurdan işlem yapılması, Şirketin gelirlerinde düşüşe yol açabilecektir. Kur dalgalanmaları firmayı ihracata yönlendireceği için yurt içi piyasadaki hedeflerde düşme yaşanabilir. Dövizli işlemlerde kur riskinin hedge edilmesine ilişkin şu döneme kadar herhangi bir sözleşme yapılmamış olup izleyen dönemlerde hedging yapılması değerlendirilecektir.

**b) Sistematiik olmayan risk:** İşletmenin kendisine ve sektöre özgü kaçınılabileceği riskleri ifade etmektedir.

- **Yönetim Riski**

Şirketin yöneticilerinin, idari ve nakit akım yönetimi konularındaki yönetim fonksiyonlarını yerine getirememeye yeteneğinden yoksun olma riskini ifade eder.

Şirketin faaliyetlerini yerine getirmesi ve hedeflerini yakalaması ve bu hedeflerini aşabilmesi yönetimin uzmanlığı ve deneyimine bağlıdır.

Şirket içinde proje seçimi, bölgesel seçim, iş geliştirme operasyonları Şirket Ortakları ve Genel Müdür tarafından gerçekleştirilmektedir. Bu sebeple strateji belirleme ve ilerleme stratejisinin takibinde Üst Yönetimin varlığına bağımlılık duyulmaktadır. Bunun dışında üst düzey yönetim müşteriler ile ilişkileri üst seviyede oluşturmak ve özellikle uzun soluklu partnerlikleri oluşturmak anlamında karar vericidir. Şirket süreç içerisinde üst düzeye duyulan bağımlılığı minimize etmeye yönelik bir kurumsallık stratejisi yürütse de bu durumun belli bir seviyede minimize edilebileceği bilinmektedir. İlgili kişilerin yaşayabileceği rahatsızlık, ölüm durumu veya herhangi bir sebeple işten kalıcı uzaklaşmaları süreçte olumsuz etki sağlayabilecektir. Bu durum yeni projeler ve genel Pazar çalışmalarını olumsuz etkileyecek ve hasılatı etki oluşturabilecektir.

- **İş ve Endüstri Riski**

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör içinde ürettiği ürünler, vermiş olduğu hizmetler konusunda karşısına çıkabilecek olası riskleri ifade eder.

Şirketin faaliyet gösterdiği sektör içinde ürettiği ürünler, vermiş olduğu hizmetler konusunda çeşitli yerli ve yabancı firmalar ile rekabet söz konusudur. Rekabet üretim, bilgi teknolojileri, sistem entegrasyonu, anahtar teslim projeler, test ve devreye alma hizmetleri başlıkları altında farklılaşmakta ve ayrıışmaktadır. Sektörde yeni kurulan şirketler ve aktif şirket sayısının artması rekabeti arttırıp, pazarı küçülebilecektir. Yurtdışındaki projelerde ise yerel şirketlerin tecrübenmesi Şirketin aktif pazarlardaki hacminin daralmasına sebep olabilir. Gelişen teknolojiye rakip firmaların ayak sağlamaları aynı şekilde Şirket için rekabette olumsuz etki yaratabilecektir.

- **Finansal Risk**

Şirketin para veya değerli varlıklarını kaybetme ve kuruluş amacına uygun görevlerini gerçekleştiremeyerek hissedarlarına karşı olan sorumluluğunu yerine getirememe riskini ifade eder.

Şirket'in iş geliştirmede ve yeni projelerde ihtiyaç duyabileceği Finansman gücünü bulamama veya uygun koşullu kredi ile desteklenememesi bir risk teşkil edebilir.

- **Operasyonel Risk**

Dahili veya harici süreçlerdeki yetersizlik, personel ve teknolojiyen kaynaklanan kayıpların planlanan kayıplardan daha yüksek olması riskini ifade eder.

Verilen hizmet ve üretim kapsamında Şirket birçok hammadde veya yarı mamul tedarikçisine ve bir takım hizmet sağlayıcılara ihtiyaç duymakta ve beraber çalışmaktadır. Bu anlamda alt tedarikçi veya yüklenicilerde meydana gelebilecek sorunlar, teknik aksaklıklar, tedarik zorluğu veya gecikmeleri büyük önem arz etmektedir.

Alt tedarikçi ve yüklenicilerde oluşabilecek teknik hatalar ve ürün/ hizmet kalitesine ilişkin sorunlar, yaşanabilecek gecikmeler, tedarikçi ülkede meydana gelebilecek vergi veya ambargo halleri, ani fiyat değişimleri risk unsurlarıdır.

İş sağlığı, güvenlik, altyapı sorunları, bilgi teknolojileri güvenliği gibi operasyonel riskler olabileceği gibi insan kaynaklarının etkin yönetimi, verimli ve kesintisiz çalışma düzeninin oluşturulamaması gibi operasyonel riskler de söz konusu olabilir.

### c) Şirketin içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler

- **Rekabet Riski**

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör içinde ürettiği ürünler, vermiş olduğu hizmetler konusunda çeşitli yerli ve yabancı firmalar ile rekabet söz konusudur. Rekabet; üretim, bilgi teknolojileri, sistem entegrasyonu, anahtar teslim projeler, test ve devreye alma hizmetleri başlıkları altında ayrıışabilmektedir. Sektörde yeni kurulan şirketler ve aktif şirket sayısının artması rekabeti arttırıp, pazarı küçülebilecektir. Yurt dışındaki projelerde ise, yerel şirketlerin tecrübenmesi Şirketin aktif pazarlardaki hacminin daralmasına sebep olabilir. Gelişen teknolojiye rakip firmaların uyum sağlamaları risk yaratabilecektir.

- **Enerji Sektörüne İlişkin Riskler ve Mevzuat/Yönetmelik Değişimine İlişkin Riskler**

Şirketin aktif olduğu sektörün hızını kesecek veya yönünü değiştirecek mevzuat veya yönetmelik değişimleri risk oluşturabilecektir. Sektöre ilişkin devlet politikalarındaki ani değişimler, sektörel yatırımları azaltmaya yönelik uygulanan yeni regülasyonlar iş hacminde azalmalara, dolayısıyla kar ve pozitif nakit akışı yönlerinde risklere sebebiyet verebilecektir.

- **Gelişen Teknolojiye Ayak Uydurma ve Gelişimleri Takip Edememenin Oluşturabileceği Risk**

Şirketin aktif olduğu sektör, teknolojik gelişmelere açık sektörler olup, sürekli bir teknolojik gelişim ve buna bağlı ürün veya hizmet şekillerinde değişim kaydedilmektedir. Şirket'in gerçekleşen bu teknolojik ilerlemeleri doğru takip edememesi, geri kalması, doğru zamanda doğru AR-GE çalışmalarına odaklanmaması, doğru ve gerekli yatırımları veya atılımları gerçekleştirememesi, personeli bu yönde eğitememesi veya istihdamı bu yönde ilerletmemesi, rakiplerin bu anlamda ön plana çıkması gibi durumlar risk oluşturmaktadır.

**d) Diğer riskler**

Ülkenin politik riskleri, doğal afet, savaş, salgın, ekonomik kriz, olağanüstü hâl, Türk malı veya Türk firmalarına karşı gerçekleştirilecek boykot gibi faaliyetler Şirket'i olumsuz yönde etkileyebilecektir.

## 8. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

### A- Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Şirketimiz ilgili faaliyet döneminde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği(KYT)'nde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerinden şirketimiz açısından uygulanması zorunlu olan ilkeler uygulanmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında oluşturulan komitelerin görevlerini yerine getirmeleri için, gereken her türlü kaynak ve desteğin, Yönetim Kurulumuz tarafından sağlanmasına ve komitelerin, gerekli gördükleri kişiyi toplantılarına davet edebilmelerine ve görüşlerini alabilmesine;

Komitelerin, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördükleri konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanmalarına; ihtiyaç duydukları danışmanlık hizmetlerinin bedelinin Şirket tarafından karşılanmasına ve bu durumda hizmet alınan kişi/kuruluş hakkında bilgiler ile bu kişi/kuruluşun Şirket ile herhangi bir ilişkisinin olup olmadığı hususundaki bilgiye faaliyet raporunda yer verilmesine;

Komitelerin yaptıkları tüm çalışmaları yazılı hale getirmelerine ve kaydını tutmalarına; Komiteler'in, çalışmaların etkinliği için gerekli görülen ve çalışma ilkelerinde açıklanan sıklıkta toplanmalarına ve çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları Yönetim Kurulu'na sunmalarına imkân sağlanmaktadır.

**Denetimden Sorumlu Komite'nin Görevleri:****Denetimden Sorumlu Komite'nin görevleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.**

- 1.Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmak;
- 2.Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmalarının denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilmesi;
- 3.Şirketin hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetlerin belirlenmesi ve yönetim kurulunun onayına sunulması;
- 4.Şirketin muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, şirket çalışanlarının, şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterlerin belirlenmesi;
- 5.Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların şirketin izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirilmesi; şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte yönetim kuruluna yazılı olarak bildirilmesi;
- 6.En az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanarak toplantı sonuçları tutanağa bağlamak ve alınan kararları yönetim kuruluna sunmak;
- 7.Faaliyetleri ve toplantı sonuçları hakkında yıllık faaliyet raporunda açıklama yapılması ve hesap dönemi içinde yönetim kuruluna kaç kez yazılı bildirimde bulunulduğunun yıllık faaliyet raporundabelirtilmesi;
- 8.Kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerinin ve konuya ilişkin değerlendirmelerinin ve önerilerinin derhal yönetim kuruluna yazılı olarak bildirilmesi.

**Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin Görevleri:**

- 1.Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak;
- 2.Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirmek.

**Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Görevleri:**

- 1.Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığının, uygulanmıyor ise gerekçesinin ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarının tespit edilmesi ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması;
- 2.Yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarının gözetilmesi;
- 3.Şirketimiz bünyesinde ayrı bir Aday Gösterme Komitesi oluşturuluncaya kadar, aday gösterme komitesi yerine olmak üzere (a)Yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapılması; (b) yönetim kurulunun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yaparakbu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerinin yönetim kuruluna sunulması;
- 4.Şirketimiz bünyesinde ayrı bir Ücret Komitesi oluşturuluncaya kadar, ücret komitesi yerine olmak üzere; (a) Yönetim kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaların şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlenmesi ve bunların gözetiminin yapılması; ve (b) Ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerinin yönetim kuruluna sunulması.

**B- Yatırımcı İlişkileri****Yatırımcı İlişkileri Birimi:**

Şirketimiz yatırımcı ilişkileri biriminde Hüseyin KALEBOĞAZ görev yapmaktadır.

İletişim Bilgileri:

[yatirimci.iliskileri@girisimelk.com.tr](mailto:yatirimci.iliskileri@girisimelk.com.tr)

Adres: Saray Mah. Atom Cad. No:15 Kahramankazan/Ankara

Tel : 0 312 309 03 44

Faks: 0 312 309 03 54

Yatırımcı ilişkileri birimi, dönem içerisinde yatırımcılardan gelen ve şirket için sır olmayan şirket faaliyetleri ile ilgili bilgileri gerek telefon gerekse e-posta kanalıyla pay sahipleri ile paylaşmıştır. Bu konuda gerekli bilgilendirmeler pay sahiplerine yapılmıştır.

**Pay sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı:**

Şirketimizin pay sahipleri tarafından, yine şirketimizin pay sahipleri birimince cevaplanması için talep edilen bilgilerin değerlendirilip cevap verilebilmesi için, öncelikle bu bilginin, şirket sırrı olup olmadığı değerlendirilmekte ve eğer şirket sırrı değil ise gerekli bilgi verilmektedir. Şirketimiz internet sitesinde “pay sahipliği haklarının” kullanımına engel olacak içerik de bir bilgi bulunmamaktadır.

**Genel Kurul Toplantıları:**

2021 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı henüz yapılmamıştır.

| Adı Soyadı              | Grubu | Nominal Sermaye (TL) | (%)            |
|-------------------------|-------|----------------------|----------------|
| Muhittin Behiç HARMANLI | A     | 14.000.000           | 12,17%         |
| Muhittin Behiç HARMANLI | B     | 34.940.000           | 30,38%         |
| Ali Gökhan ÖZTÜRK       | A     | 6.000.000            | 5,22%          |
| Ali Gökhan ÖZTÜRK       | B     | 21.990.000           | 19,12%         |
| Mesut BAZ               | B     | 4.400.000            | 3,83%          |
| Ramin MALEK             | B     | 7.400.000            | 6,43%          |
| Mehmet Özkan AKMAN      | B     | 20.000               | 0,02%          |
| Diğer                   | B     | 26.250.000           | 22,83%         |
| <b>Toplam</b>           |       | <b>115.000.000</b>   | <b>100,00%</b> |

Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan hissedarların veya yetkililerin her bir A Grubu pay için beş oyu, her bir B Grubu pay için bir oyu vardır.

Şirket sermayesi 31.12.2021 tarihi itibarıyla; 115.000.000 TL olup, 20.000.000 TL nominal değerli paylar A grubu, 95.000.000 TL nominal değerli paylar B grubu' dur.

**Kar Payı Hakkı:** Şirketimiz hisse grupları (A ve B) şirket karından eşit oranda faydalanmaktadırlar. Bu konuda herhangi bir hisse grubuna ayrıcalık ve imtiyaz verilmemiştir.

**Payların Devri:** Şirketimiz esas sözleşmesinde şirket (A) ve (B) Grubu payların devrine engel olacak herhangi bir hüküm bulunmamaktadır.

**9.KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK****a) Bilgilendirme Politikası:**

Şirketimiz bilgilendirme politikası şirketimizin [www.girisimelk.com.tr](http://www.girisimelk.com.tr) adresinden tüm pay sahiplerine duyurulacaktır.

**b) Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği:**

Şirketimiz internet sitesi [www.girisimelk.com.tr](http://www.girisimelk.com.tr) dir. İnternet sitemizde şirketimize ait tanıtıcı dökümanlar, bağımsız denetim raporları, değerlendirme raporları vs. bulunmaktadır.

**c) 2022 Yılı Yönetim Kurulu Faaliyetleri Hakkında:**

Şirketimiz Yönetim Kurulu ilgili hesap döneminde 2 adet Yönetim Kurulu kararı almıştır. Bu toplantılara yönetim Kurulu Üyelerinin tamamı katılmıştır. Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilerinin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlemleri bulunmamaktadır.

**BAĞIMSIZLIK BEYANI**

Girişim Elektrik Sanayi Taahhüt ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapacağımı, bu kapsamda;

- Şirket, şirketin ilişkili taraflarından biri veya şirket sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında, son beş yıl içinde, doğrudan veya dolaylı istihdam, sermaye veya önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmadığımı ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, şirkete önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Şirket sermayesinde pay sahibi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyeliği sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Kamu kurum ve kuruluşlarında, mevcut durum itibarıyla tam zamanlı olarak çalışmadığımı,
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabileceğimi, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyacağımı, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar vereceğimi,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayıracağımı,

Mevzuat ve şirket ana sözleşmesi çerçevesinde beyan ve taahhüt ederim. 11/06/2021

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi  
**METE MUZAFFER BİÇAKLIOĞLU**  
[T.C.Kimlik No:34768622020]

**BAĞIMSIZLIK BEYANI**

Girişim Elektrik Sanayi Taahhüt ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapacağımı, bu kapsamda;

- Şirket, şirketin ilişkili taraflarından biri veya şirket sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında, son beş yıl içinde, doğrudan veya dolaylı istihdam, sermaye veya önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmadığımı ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, şirkete önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Şirket sermayesinde pay sahibi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyeliği sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Kamu kurum ve kuruluşlarında, mevcut durum itibarıyla tam zamanlı olarak çalışmadığımı,
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabileceğimi, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyacağımı, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar vereceğimi,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayıracağımı,

Mevzuat ve şirket ana sözleşmesi çerçevesinde beyan ve taahhüt ederim. 11/06/2021

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi  
**SAVAŞ ATANUR KAZAZ**  
[T.C. Kimlik No: 53839600644]

**MUHİTTİN BEHİÇ HARMANLI**  
Yönetim Kurulu Başkanı

**ALİ GÖKHAN ÖZTÜRK**  
Yönetim Kurulu Bşk. Vekili

**MESUT BAZ**  
Yönetim Kurulu Üyesi